



浙江万里扬股份有限公司

Zhejiang Wanliyang Co., Ltd.

2025 年年度报告

2026 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人黄河清、主管会计工作负责人张雷刚及会计机构负责人（会计主管人员）施宇琼声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司面临市场竞争、人才、主要原材料和零配件供应及价格波动等风险，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见本报告中“公司面临的风险和应对措施”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 1,312,600,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	43
第五节 重要事项	63
第六节 股份变动及股东情况	76
第七节 债券相关情况	83
第八节 财务报告	84

备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）载有公司董事长签名的 2025 年年度报告文本原件。

释义

释义项	指	释义内容
公司/本公司/万里扬/股份公司	指	浙江万里扬股份有限公司
万里扬集团	指	万里扬集团有限公司 — 公司控股股东
万里扬能源公司	指	浙江万里扬能源科技有限公司
CVT	指	无级自动变速器
ECVT	指	电动无级变速器
AMT	指	电控机械式自动变速器
AT	指	液力自动变速器
DCT	指	双离合自动变速器
MT	指	手动变速器
“三合一”电驱动系统	指	电机、减速器和控制器三合一电驱动系统总成
“多合一”电驱动系统	指	电机、减速器、控制器、直流转换器、车载充电机、电源分配单元等多合一电驱动系统总成
DHT	指	专用混合动力变速器
农机 CVT	指	农业机械液压机械无级变速器
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
天健会计师事务所	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元/万元	指	人民币元/人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	万里扬	股票代码	002434
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江万里扬股份有限公司		
公司的中文简称	万里扬		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Wanliyang Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	WLY		
公司的法定代表人	黄河清		
注册地址	浙江省金华市宾虹西路 3999 号		
注册地址的邮政编码	321000		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省金华市宾虹西路 3999 号		
办公地址的邮政编码	321000		
公司网址	http://www.zjwly.com		
电子信箱	zlg@zjwly.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张雷刚	肖典
联系地址	浙江省金华市宾虹西路 3999 号	浙江省金华市宾虹西路 3999 号
电话	0579-82216776	0579-82216776
传真	0579-82212758	0579-82212758
电子信箱	zlg@zjwly.com	xd@zjwly.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》

公司年度报告备置地点	公司董事会办公室
------------	----------

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000754921594N
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区平澜路润奥商务中心（T2）
签字会计师姓名	孙敏、黄杨

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,451,693,869.90	6,012,811,087.47	-9.33%	5,912,759,374.50
归属于上市公司股东的净利润（元）	240,093,871.04	239,986,990.76	0.04%	301,095,015.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-91,757,511.55	220,220,347.73	-141.67%	219,471,790.94
经营活动产生的现金流量净额（元）	849,095,610.19	463,812,952.76	83.07%	443,319,851.64
基本每股收益（元/股）	0.18	0.18	0.00%	0.23
稀释每股收益（元/股）	0.18	0.18	0.00%	0.23
加权平均净资产收益率	4.14%	4.15%	-0.01%	5.24%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末

总资产（元）	9,728,511,718.30	10,671,944,067.61	-8.84%	10,754,642,094.66
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,850,702,332.45	5,739,908,569.81	1.93%	5,893,701,579.05

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	5,451,693,869.90	6,012,811,087.47	汽车零部件业务和其他业务收入
废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等	205,836,539.16	245,274,361.70	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	205,836,539.16	245,274,361.70	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等
营业收入扣除后金额（元）	5,245,857,330.74	5,767,536,725.77	扣除废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等后的主营业务收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,324,142,274.59	1,487,529,893.59	1,389,787,741.41	1,250,233,960.31
归属于上市公司股东的净利润	107,775,377.33	168,773,349.87	64,146,519.66	-100,601,375.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	92,935,371.67	82,396,189.22	56,571,267.79	-323,660,340.23
经营活动产生的现金流量净额	113,040,052.27	176,794,209.51	358,836,266.86	200,425,081.55

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,952,099.15	2,686,694.53	28,997,696.35	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,546,732.41	17,998,691.06	53,651,596.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	945,961.88	3,779,402.17	-179,396.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,077,267.84	2,089,217.44	5,520,479.26	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,544,466.87	-2,359,080.39	-6,390,711.35	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	325,570,054.97	239,922.80	-464,032.61	
减：所得税影响额	3,739,911.97	4,541,979.51	-605,961.58	
少数股东权益影响额（税后）	52,156.52	126,225.07	118,368.90	
合计	331,851,382.59	19,766,643.03	81,623,225.02	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☑适用 ☐不适用

项 目	2025 年度（元）
浙江万里扬能源科技有限公司丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	213,893,875.98
处置长期股权投资产生的投资收益	122,868,282.09
投资性房地产出售损益	-11,192,103.10
合 计	325,570,054.97

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

报告期内，公司从事的主要业务为汽车零部件业务

公司汽车零部件业务主要为研发、生产、销售汽车变速器、新能源汽车传/驱动系统产品。

汽车变速器产品包括乘用车变速器和商用车变速器，应用于轿车、SUV、MPV、微卡、轻卡、中卡、重卡、客车等不同车型。

乘用车变速器包括手动变速器（MT）和自动变速器（CVT、DCT），主要为奇瑞汽车、吉利汽车、比亚迪汽车、长城汽车等汽车厂和国外客户的相关车型提供配套。

商用车变速器包括手动变速器（MT）和自动变速器（AMT），主要为福田汽车、中国重汽、东风汽车、中国一汽、江铃汽车、陕汽集团、江淮汽车等汽车厂和国外客户的相关车型提供配套。

新能源汽车传/驱动系统包括纯电动汽车 EV 减速器、“三合一”和“多合一”电驱动系统、ECVT 电驱动系统、乘用车 DHT 混动系统、商用车混动系统和电驱动系统。

同时，公司大力发展非公路车辆传/驱动系统产品和机器人零部件产品。非公路车辆传/驱动系统产品包括工程机械电驱动系统、工程机械燃油 AT 变速器、大马力农机 CVT 和混合动力 CVT 以及中大马力农机动力换挡等自动挡传动系统。机器人零部件产品包括机器人电机、控制器、谐波减速器、行星减速器等单品和组合的关节模组等。

报告期内，公司汽车零部件业务的主要经营模式未发生变化，主要为：通过产品设计开发、样品试制、工装样品、样车验证，获得汽车整车厂的审核认证，与汽车整车厂确定配套供货关系，进行产品生产工艺设计、试验、定型，然后批量生产、销售，并提供售后服务。公司作为独立供应商，通过与汽车整车厂建立长期稳定的战略合作关系，实现业务的持续发展。

1、采购模式：公司总部设立采购管理中心，实行集中采购，负责供应商资源规划、开发和管理；新物料寻源、定价、定点；采购成本管理；采购订单管理等。在各业务板块设立采购部，负责采购需求的对接、采购物料的跟踪、报检入库等。公司在采购环节建立

了严格、完善的管理体系和质量保证体系，生产所需原辅材料、机物料、配套件、毛坯件、外协外包服务等均由采购管理中心统一负责对外采购和落实。

2、生产模式：公司商用车变速器、新能源汽车传/驱动系统、非公路车辆传/驱动系统和机器人零部件产品的生产基地位于浙江金华；乘用车变速器生产基地位于浙江金华和安徽芜湖。

公司传/驱动系统总成产品生产中所需要的齿轮、轴、同步器和壳体等零部件基本由公司自制，有效保障了生产稳定性和成本控制。CVT 钢带、液力变矩器、传感器、油泵、控制器、标准件等零部件对外采购。公司传/驱动系统总成和自制零部件产品的加工工艺比较复杂，工序繁多，对于工艺简单、加工难度较低的部分工序通过委托第三方加工完成，对于工艺复杂、精细化程度较高和技术含量较高的关键加工工序如滚齿、剃齿、磨齿、热处理、内磨、外磨、总成装配、测试等由公司自主完成。

3、销售模式：公司全面打造售前、售中、售后服务体系，各事业部设立独立的销售公司，下设市场营销部、客户服务部和营销管理部：市场营销部负责市场调研和开发、产品配套管理、新产品推广等；客户服务部负责售后服务网络及配件网络的建设和管理；营销管理部负责销售订单、仓储、物流的管理，负责销售管理制度的建设及执行效果的检查以及销售人员的培训；实现市场开发、市场管理、服务无缝衔接，新市场开发与新产品推广相配合，以项目管理为主要推动手段，通过有效激励实现高效市场管理，打造和深化与客户的战略合作关系。

公司汽车零部件产品的主要客户为汽车整车厂，以直销为主。公司每年与客户签订一个框架合同，就供销的主要条款进行约定，在后续月度操作中，客户再以电子邮件或其产品订单系统等方式定期提出下一阶段需求的具体计划，以销定产，并适当做一定的安全库存。

截至报告期末，公司传/驱动系统总成产品的产能为 282 万台，其中，乘用车变速器 130 万台（MT 产能 30 万台，CVT 产能 100 万台），商用车变速器 110 万台，新能源汽车传/驱动系统 40 万台，非公路车辆传/驱动系统产能 2 万台。

公司主营的汽车传/驱动系统业务，经过多年发展，打造了完整的技术研发、试制试验、智能制造、供应链和销售网络等综合能力，具备较强的市场竞争力、品牌影响力和一定的市场占有率，在汽车市场规模不断扩大和转型升级过程中，通过持续加大技术研发投入，大力开展符合行业发展趋势的新技术、新产品的研发并推动产业化应用，做大做强汽

车零部件主业。同时，充分发挥公司各项优势和能力，重点发展非公路车辆传/驱动系统和机器人零部件的新业务，打造形成公司新的收入增长点，不断增强公司的持续发展能力，推动公司高质量发展。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
车辆传/驱动系统（变速器、减速器、电驱动系统等）	1,277,328	1,175,776	8.64%	1,295,278	1,192,714	8.60%
按整车配套						
商用车	410,358	339,586	20.84%	414,128	342,739	20.83%
乘用车	864,812	836,190	3.42%	879,189	849,975	3.44%
非公路车辆（农业机械、工程机械等）	2,158	0	100.00%	1,961	0	100.00%
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司配套应用于非公路车辆的农机动力换挡产品和工程机械传动产品开始批量化量产交付，顺利实现公司相关产品产业化的第一步。后续将进一步加大市场开发力度，不断提高市场份额和品牌知名度，打造形成公司新的业务增长点。

零部件销售模式

公司汽车变速器、新能源汽车传/驱动系统、非公路车辆传/驱动系统及其配件主要为直接销售给汽车整车厂、农业机械厂和工程机械厂，小部分产品通过区域经销商销售给售后服务市场。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车传/驱动系统（变速器、减速度器、电驱动系统等）	40 万台	121,774 台	117,171 台	116,711,866.82

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年，中国汽车行业顶住贸易保护、全球产业链重构等外部压力，克服技术攻关、行业内卷等多重挑战，展现出强大的发展韧性与活力，实现产业规模与发展质量双提升。行业发展从规模速度向质量效益转型，竞争逻辑由价格竞争全面转向价值竞争，呈现出新能源汽车主导地位确立、智能化进入量产应用、全球化从“卖产品”转向“建生态”的鲜明发展特征。

根据中国汽车工业协会统计数据，2025 年，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，产销量再创历史新高，连续 3 年保持在 3000 万辆以上规模。汽车国内销量 2730.2 万辆，同比增长 6.7%；汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%。

其中，乘用车产销分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；中国品牌乘用车销售 2093.6 万辆，同比增长 16.5%，占乘用车销售总量的 69.5%，占比同比提高 4.3 个百分点。商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%；其中，微型货车销售 42.9 万辆，同比下降 1%；轻型货车销售 202.4 万辆，同比增长 6.5%；中型货车销售 12.5 万辆，同比下降 1.9%；重型货车销售 114.5 万辆，同比增长 27%；客车销售 57.4 万辆，同比增长 12.3%。

新能源汽车方面，2025 年，我国新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%，同比提高 7 个百分点。其中，纯电动汽车产销分别完成 1073.7 万辆和 1062.2 万辆，同比分别增长 38.4%和 37.6%；插电式混合动力汽车产销分别完成 588.1 万辆和 586.1 万辆，同比分别增长 14.8%和 14%；燃料电池汽车产销分别完成 0.8 万辆和 0.8 万辆，同比分别增长 49.6%和 52.9%。新能源商用车销量占商用车总销量比重为 22.2%，新能源乘用车销量占乘用车总销量比重达到 51.6%，中国品牌乘用车中新能源汽车占比达到 65.3%。

乘用车市场，2025 年销量突破 3000 万辆，已经连续 11 年超过 2000 万辆，连续 3 年超过 2500 万辆，作为汽车消费的核心组成部分，有效拉动了我国汽车市场的整体增长。

得益于中国自主品牌车企在新能源化、智能化、用户服务等方面的技术、应用、响应速度等综合优势，中国自主品牌汽车的市场竞争力持续增强，2025 年中国品牌乘用车销量占中国乘用车总销量的 69.5%，市场份额继续增加。同时，中国自主品牌车企不断加大海外市场开拓力度，从产品出口到海外本地化生产、技术授权、标准输出、文化融合等造车和用车新生态，全面提升了中国品牌汽车的国际竞争力，2025 年乘用车出口 603.8 万辆，同比增长 21.9%。从中长期看，国内汽车市场的旧车换购需求、技术升级带动的消费升级需求以及国家消费刺激政策带动的购买需求等动力充足，结合我国千人汽车保有量水平相比发达国家仍处于较低水平，增长空间巨大，加上在全球汽车市场竞争力的持续提升，都将推动中国乘用车市场不断发展，也为中国自主品牌零部件供应商创造更多的发展机遇和空间。

商用车市场，2025 年呈现“内需和出口”双增态势，实现回暖向好与结构性增长。在“两新”政策强力推动下，“以旧换新”有效激活了市场换购需求，加上新能源技术应用不断成熟，新能源商用车在城市物流、港口、园区等场景的运营成本优势明显，推动了新能源商用车渗透率快速提升。同时，2025 年商用车出口 106 万辆，首次超过 100 万辆，同比增长 17.2%，是商用车销量增长的重要引擎。未来发展中，随着中国汽车技术不断升级迭代，在商用车领域的应用不断成熟，将进一步推动中国商用车行业的“自动化、电动化、智能化”转型升级，并持续提升在全球市场中的综合竞争力。

新能源汽车市场，在国家政策利好、车型供给丰富和使用配套设施持续完善等因素推动下，我国新能源汽车销量持续增长，2025 年销量突破 1600 万辆，连续 11 年位居全球第一。新能源汽车的三电技术不断成熟，加上全国充电和换电设施不断完善，有效缓解了新能源汽车的里程焦虑并提高了消费者的使用便利性。智能化技术升级和应用普及，极大提升了新能源汽车对消费者的吸引力。加上海外出口销量的快速增长，有力推动了我国新能源汽车从政策驱动转向市场主导发展，在促进我国新能源汽车行业健康发展的同时，有助于不断扩大市场规模。

2026 年，中国汽车产业将持续推进高质量发展，整体市场保持稳健运行。根据汽车工业协会的预测，2026 年中国汽车销量在 3475 万辆左右，同比增长 1%。

2025 年，中国汽车行业发布实施了多项政策，有力促进了汽车行业的可持续发展。

2025 年 1 月，商务部等八部门联合发布《关于做好 2025 年汽车以旧换新工作的通知》。通知要求，扩大汽车报废更新支持范围，将符合条件的国四排放标准燃油乘用车纳入补贴范畴；对个人消费者报废符合年限要求的旧车并购买新车，给予一次性定额补贴

（报废旧车购新能源乘用车补贴 2 万元，购 2.0 升及以下排量燃油乘用车补贴 1.5 万元）；同时完善汽车置换更新补贴标准，置换旧车购新能源乘用车最高补贴 1.5 万元，购燃油乘用车最高补贴 1.3 万元，每位消费者年度内最多享受一次补贴。

2025 年 4 月，工业和信息化部发布《2025 年汽车标准化工作要点》。文件提出，加快自动驾驶系统安全要求等强制性国家标准研制，构建自动驾驶安全基线；完善动力电池安全、电动汽车远程服务与管理等标准，推进固态电池、换电模式等前沿领域标准研究；推动汽车行业国际标准转化率达 85%以上，提升中国汽车标准的国际影响力。

2025 年 9 月，工业和信息化部等八部门联合印发《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》。方案明确，2025 年力争实现全年汽车销量 3230 万辆左右（其中新能源汽车 1550 万辆左右），汽车制造业增加值同比增长 6%左右；从扩大国内消费、提升供给质量等维度，推进公共领域车辆电动化、新能源汽车下乡、智能网联技术产业化应用等举措，规范行业竞争秩序，推动汽车产业稳中向好发展。

2025 年 12 月，国家市场监督管理总局发布《汽车行业价格行为合规指南》。指南提出，规范汽车生产与销售企业全链条价格行为，禁止低于成本销售、价格串通、价格歧视等不正当竞争行为；要求明码标价，明确“付费解锁”功能的免费期限及收费标准，引导汽车行业合规经营，遏制行业恶性价格竞争。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）规模优势

公司产品包含手动变速器和自动变速器，覆盖商用车、乘用车两大市场，应用于轿车、SUV、MPV、微卡、轻卡、中卡、重卡、客车等不同车型，可以充分满足不同类型客户、不同消费层次的多样化需求，已形成年产 130 万台乘用车变速器、110 万台商用车变速器的综合能力。为应对新能源汽车快速发展的大趋势，公司加快推动 EV 减速器、“三合一”和“多合一”电驱动系统、ECVT 电驱动系统、乘用车 DHT 混动系统、商用车混动系统和电驱动系统等新能源汽车传/驱动系统产品的研发和产业化。同时，重点布局发展非公路车辆传/驱动系统和机器人零部件产品，以进一步扩大业务市场，提升公司的持续发展能力。目前，已形成年产 40 万台新能源汽车传/驱动系统和 2 万台非公路车辆传/驱动系统的综合能力。

公司凭借在中轻型商用车变速器领域的优异表现，被工业和信息化部、中国工业经济联合会评为全国制造业单项冠军示范企业。同时，下属子公司浙江万里扬智能制造有限公司和浙江万里扬新能源驱动有限公司被认定为 2021 年度浙江省“专精特新”中小企业。浙江万里扬新能源驱动有限公司于 2025 年被认定为国家级专精特新“小巨人”企业。

（二）技术优势

公司是国家高新技术企业、国家技术创新示范企业，拥有国家认定企业技术中心、省级重点企业研究院、省级博士后科研工作站，被列入浙江省第一批“三名”工程培育试点企业（知名企业、知名品牌、知名企业家）。公司积极与浙江大学、北京航空航天大学、重庆理工大学等高研院所开展合作，拥有两个 CNAS 实验室和完整的产品试验、试制设备，建立了行业领先的检测规范，参与多个国家或行业标准的制定。公司承担多项国家重点新产品开发和省级重大科技攻关项目，形成预研一代、开发一代、生产一代、储备一代的产品体系，产品的关键技术指标达到国际先进水平，所有产品拥有完全自主知识产权。公司“浙江省万里扬汽车零部件智能制造高新技术企业研究开发中心”和“浙江省万里扬自动变速器及新能源驱动总成高新技术企业研究开发中心”被认定为省级高新技术企业研究开发中心。

公司自主研发成功中国首款轻卡 AMT 自动变速器，实现了中国在轻卡自动变速器领域零的突破；同时，公司采用国际先进技术路线，开发了应用于中重型商用车自动、混动和纯电等场景需求的新一代智慧星 AMT 系列产品，产品的主要性能和指标具有行业前瞻性和引领性，有多项技术填补了国内空白。公司拥有完全自主的 CVT 研发、生产制造能力，建立了完整的 CVT 研发（包括总成设计、零部件仿真分析、NVH 开发、软件开发和标定）、试制试验、工艺规划、智能化生产等能力体系和质量保证体系，产品技术获得了数十项发明专利。公司 CVT 产品被评为“中国十佳变速器”和“世界十佳变速器”。公司充分发挥在 CVT 产品领域的各种优势，成功开发了应用于纯电动汽车的全球首款无级变速器产品（ECVT），大力推动 ECVT 在新能源纯电动汽车中的应用。同时，公司自主开发成功乘用车 DHT 混动系统，并建立了较强的控制系统软件开发能力，有力提升了公司新能源汽车传动/驱动系统产品的市场竞争力。此外，公司推出国内首款同轴行星齿轮 4 区段农机无级变速器 ACVT120，打破国外技术垄断，有力推动中国智能农机装备发展。

（三）质量与品牌优势

公司建立并严格贯彻执行 IATF16949 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、TPS 精益生产管理体系和 AAA 级标准化良好行为标准等；拥有通过 CNAS（中国合格评定国家认可委员会）认定的汽车变速器试验中心和检测中心，有效保证新产品的研发和试验。引进 PRAWEMA 高功率齿轮珩磨机、尼得科和卡希夫基齿轴生产线、ECM 真空炉热处理生产线、爱协林和易普森热处理生产线、爱协林压淬生产线、斯图特复合磨床、达诺巴特外圆磨床、高达比尼自动轴类校直机、清洗对啮自动线、三菱磨齿机、格里森磨齿机、卡普磨齿机、布德鲁斯磨床、马扎克车床、海德曼车床、不二越拉床、牧野加工中心、克林贝格 P26 精密测量中心、MAHR 粗糙度轮廓测量机、MAHR 圆度测量机、海克斯康三坐标测量机等全球一流的自动化生产设备和检测、试验设备，并实施了 5G+工业互联网项目，通过“数据共享+智能工厂+高端装备+高端产品+业务协同”的建设模式，推动研发、装备、车间的共享与协同，实现产品全生命周期的智能制造，有效保障了产品品质并提高了生产效率。公司入选浙江省未来工厂试点企业，自动变速器及新能源驱动系统智能工厂入选“浙江省智能工厂项目（数字化车间）”，基于工业互联网平台和产业链共同体打造年产 30 万台套自动变速器智能制造建设项目通过“浙江省生产制造方式转型示范项目”验收，商用车混合动力系统两化融合建设项目入选金华市“两化融合”重点项目，公司新能源传动系统智能工厂入选浙江省先进级智能工厂（第一批）名单。

公司在产品生产上严守质量关，经过多年的积累在业内树立了良好的信誉和品牌知名度。“万里扬”商标被国家市场监督管理总局认定为“中国驰名商标”。公司先后被评为国家火炬计划重点高新技术企业、中国汽车零部件变速器行业龙头企业、中国优秀民营科技企业、全国文明单位、中华全国工商业联合会科技创新企业、国家知识产权优势企业、中国汽车零部件百强企业、中国优秀汽车零部件企业、全国百家优秀汽车零部件供应商、中国齿轮传动产业优秀企业、全球汽车供应链生态伙伴奖协同共赢生态伙伴、中国汽车供应链百强、浙江省创新型领军企业、浙江省技术创新示范企业、浙江省高质量发展杰出企业、浙江省科技领军企业、浙江省数字化领军企业、浙江省高新技术企业创新能力 500 强、浙江民营企业研发投入百强企业、浙江省“装备制造业重点领域首台（套）产品”获奖企业、浙江省民营经济总部领军企业等。

（四）成本优势

公司产品的主要零部件包括壳体、齿轮、轴、同步器等基本由公司自制，可以充分保障零部件的及时供应和生产稳定，有效降低了原材料价格波动对公司的影响，有助于加强对生产成本和采购成本的管控。

公司所在地浙江省是五金汽配件的集中生产区域，省内零配件企业众多，配套能力强，供应便捷，零配件运输成本相对较低，而且可以相应减少储备性存货资金投入，从而降低整个产品的成本。同时，公司年产销汽车变速器数量较大，通过规模化采购，具有相对的成本优势，并建立了严谨的成本管理体系及合理的价格商务体系，对采购成本和制造成本进行管控和分析，以实现产品成本的持续改善。同时，公司积极开展技术升级和工艺优化，持续推进技术和工艺降本。

（五）营销和服务优势

公司与国内众多主流汽车厂建立了长期战略合作关系，同时建立了覆盖全国（除港澳台外）的销售和服务网络，在全国范围内建有服务站（点）300 多个，在 30 多个省设有中心库，是目前国内汽车变速器生产企业中营销服务网络最发达、最完善的企业之一，可以快速满足不同地区的供货需求和售后服务需求。同时，公司积极开拓国际市场，产品配套整车企业出口至全球 80 多个国家和地区，并实现了与多个国外客户的直接配套，建立了相应的配件、技术支持等服务网络。公司通过与汽车厂的深入合作，实现新技术、新产品同步规划开发，提高了技术对营销的支持能力。同时，公司不断优化服务网络，提升渠道体系能力，加强客户与产品和企业之间的互动，充分识别客户特殊要求，为客户提供更为优质的个性化服务，不断增强市场开拓能力和服务能力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面对复杂多变的市场环境与深刻转型的行业格局，公司以全球视野布局未来，以专注传动系统为产品战略定位，努力打造技术与质量两道护城河。持续优化体系建设，深化数字化与智能制造融合，塑造市场竞争新优势。公司继续巩固和提升在汽车传动系统的市场份额和竞争优势，更以前瞻布局和扎实行动，重点打造非公路车辆传/驱动系统和机器人关键零部件的新业务领域。同时，加快实施全球化战略，充分发挥公司产品规模化和高性价比的优势，全力推动全系列产品的国际市场开拓，进一步打开公司业务发展新空间，进而持续推动公司高质量发展。

2025 年，公司实现营业收入 545,169.39 万元，同比下降 9.33%，特别是第四季度，营业收入同比减少 46,916.87 万元。一方面，近年来，国内新能源乘用车销量和市场份额不断增长，燃油乘用车销量持续减少，国内乘用车市场对 CVT 自动变速器的需求相应减少。同时，报告期公司 CVT 自动变速器配套国内自主品牌整车客户的海外出口销量和配套海外整车客户的直接出口销量减少较多，导致 2025 年公司乘用车变速器业务收入同比减少 3.3 亿元；另一方面，公司根据铝合金产品的市场行情和业务发展情况，报告期减少了铝锭产品的外销业务，相应的收入同比减少 2.1 亿元。

2025 年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 24,009.39 万元，2024 年为 23,998.70 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-9,175.75 万元，2024 年为 22,022.03 万元。一方面，报告期公司减持所持有的浙大网新科技股份有限公司股份 5,300 万股，获得投资收益 1.19 亿元；同时，公司控股子公司万里扬能源公司的管理团队于 2025 年 8 月对万里扬能源公司实施增资扩股，导致公司持有万里扬能源公司的股权比例由 51%稀释至 47.0523%，并不再纳入公司合并财务报表范围。2025 年 12 月，公司控股股东万里扬集团对万里扬能源公司实施增资扩股，参考坤元资产评估有限公司出具的《资产评估报告》中的评估价值，确定增资价格为人民币 3.5 元/股，万里扬集团出资人民币 13,300 万元认购万里扬能源公司新增注册资本 3,800 万元，按照该增资价格测算，万里扬能源公司在本次增资完成后的投后估值为 89,173 万元。因此，2025 年度公司确认了因股权被动稀释丧失对万里扬能源公司的控制权从而对持有的股权按照公允价值重新计量确认的投资收益 2.13 亿元。

另一方面，2025 年公司将商用车变速器业务和零部件业务的主要产能从金华市临江工业区的老厂区搬迁至金华市飞扬小镇的新厂区，相应的搬迁费用、设备集中维修费用、人工费用等成本增加较多，加上营业收入下降、客户降价、原材料价格上涨等因素影响，导致公司经营利润同比下降较多。同时，因 2025 年乘用车变速器收入和毛利减少较多，导致公司商誉相关的资产组乘用车变速器业务的经营业绩低于预期，公司 2025 年度计提商誉减值准备 8,272.58 万元，加上其他计提的信用减值准备和资产减值准备合计 7,676.76 万元，相应减少了公司 2025 年度经营利润 15,949.34 万元。

1、乘用车变速器业务

报告期内，公司持续深化与奇瑞汽车、吉利汽车等国内主流客户的合作，完成 12 个新车型开发。凭借公司 CVT 产品成熟、稳定的性能表现和高性价比优势，报告期有 2 家国

内合资品牌整车客户到公司开展产品对接和审厂工作，进一步提升了公司 CVT 产品的品牌知名度并拓宽了客户群体。同时，公司在马来西亚的 CVT 生产基地项目正式启动，将成为公司在海外的首个制造基地，有助于加快公司全球化市场布局 and 开发，推动产品销量的持续增长。EV 减速器产品作为公司开拓新能源汽车市场的重要产品，报告期销量同比增长 54%。

报告期内，公司开展了新一代 CVT 产品的技术升级和性能优化，进一步提升产品的燃油经济性、驾驶平顺性和适配性，进而不断增强产品的市场竞争力。加快推动了 DCT 产品的试验验证和量产工作，丰富了公司乘用车传动系统产品结构，可以有效满足国内自主品牌车企海外出口车型以及国际市场客户整车自动挡升级的配套需求。同时，公司自主研发的新能源乘用车同轴减速器产品完成了产品设计、试制、性能测试等工作，各项指标达到研发预期，进一步完善了公司新能源乘用车传动产品结构，有助于提升公司在新能源汽车市场的竞争力。

2、商用车变速器业务

报告期内，公司轻微卡变速器产品销量同比增长 16%，市场占有率稳步提升。轻卡新能源减速器产品开始批量化量产交付，全年销售 9405 台。轻卡三合一电驱桥等产品完成样机下线，轻微卡变速器业务的新能源化转型成效逐步显现。

报告期内，公司智慧星系列重卡变速器产品销售 7576 台，同比增长 448%。顺利推动重卡变速器产品在陕汽集团、福田汽车等主流整车厂商的配套应用，并积极开展新客户、新车型的搭载试验，为市场销量的持续增长打好基础。产品研发方面，以技术升级、性能优化、完善型号为重点，产品的换挡响应速度和燃油经济性进一步提升。重卡电驱动桥传动产品开始批量化量产交付，重卡电驱动桥产品正开展产品研发，重卡双电机中央驱动系统产品完成了样车搭载，并获得了汽车厂车型定点。上述新能源传/驱动系统产品的开发和量产，为公司加快发展商用车新能源业务提供了有力支撑。

3、非公路车辆传/驱动系统业务

报告期内，公司农机动力换挡产品和工程机械传动产品开始批量化量产交付，全年销售 1961 台，顺利实现公司非公路车辆传/驱动系统产品产业化的第一步。同时，成功开发国内和国际市场新客户 2 家，累计签订 4 个新项目开发合同。农机 CVT 产品完成了样机试制和软件开发，正在开展样车标定测试，产品采用独立模块设计、全行星区段变速技术，传动变速比范围大、系统效率高、承载能力强，并且保养成本较传统技术具有较大优势。

公司充分利用深耕汽车行业多年所积累的技术优势和精密制造优势叠加近几年对产品的持续打磨，产品技术及性能达到市场领先水平，并且使用效果已在客户端取得高度评价。

4、机器人零部件业务

报告期内，公司成立了浙江万里扬机器人科技有限公司，专门负责公司机器人关节精密传动产品的研发和产业化发展。完成了产品平台规划和技术研发，包含谐波减速器、行星减速器、无刷电机及控制器等品类的单品和关节模组等，开展了减速器、电机等核心部件初步自研与性能测试，多款机器人行星关节模组顺利下线。同步搭建了基础研发与制造团队，建立了符合机器人行业要求的流程体系。针对人形机器人、工业机器人等目标场景，与市场客户开展技术对接，推进小批量样机试制与场景适配验证，积累产品开发与客户服务经验，为紧跟机器人行业发展趋势，推动公司机器人零部件业务持续发展打好基础。

5、零部件业务

公司打造了完整的零部件制造加工能力，包括齿轮、轴、同步器、壳体和锻件等领域产品，并大力推动零部件产品的外销业务。

报告期内，公司持续提升各类零部件产品的平台化开发和智能制造能力，优化工艺设计，加强品质管控，着力提高生产效率，实现降本增效。在做好内部配套供应的同时，不断强化外销市场开拓和服务能力。报告期，公司零部件产品外销的新客户开发成果显著，进入多家新客户的供应链体系，多个新项目实现量产，推动了公司零部件产品外销收入实现快速增长。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,451,693,869.90	100%	6,012,811,087.47	100%	-9.33%
分行业					
汽车零部件制造	5,251,079,257.91	96.32%	5,779,013,100.46	96.11%	-9.14%
融资租赁业务	19,117,534.94	0.35%	43,172,244.99	0.72%	-55.72%
储能和电力交易业务	181,497,077.05	3.33%	190,625,742.02	3.17%	-4.79%

分产品					
车辆传/驱动系统及配件	4,965,476,680.09	91.08%	5,237,378,127.48	87.10%	-5.19%
融资租赁业务	19,117,534.94	0.35%	43,172,244.99	0.72%	-55.72%
储能和电力交易业务	181,497,077.05	3.33%	190,625,742.02	3.17%	-4.79%
其他	285,602,577.82	5.24%	541,634,972.98	9.01%	-47.27%
分地区					
国内销售	5,259,441,897.63	96.47%	5,457,428,814.00	90.76%	-3.63%
国外销售	192,251,972.27	3.53%	555,382,273.47	9.24%	-65.38%
分销售模式					
自销	5,451,693,869.90	100.00%	6,012,811,087.47	100.00%	-9.33%

注：自 2025 年 9 月开始，公司不再将万里扬能源公司纳入公司合并财务报表范围，因此营业收入中的储能和电力交易业务收入为万里扬能源公司 2025 年 1-8 月的营业收入。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件制造	5,251,079,257.91	4,740,291,071.01	9.73%	-9.14%	-5.88%	-3.12%
分产品						
车辆传/驱动系统及配件	4,965,476,680.09	4,450,700,376.37	10.37%	-5.19%	-1.07%	-3.73%
分地区						
国内销售	5,259,441,897.63	4,633,402,089.68	11.90%	-3.63%	-0.35%	-2.90%
分销售模式						
自销	5,451,693,869.90	4,791,639,149.57	12.11%	-9.33%	-5.95%	-3.16%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车零部件制造（变速器、减速器、电驱动系统等）	销售量	台	1,295,278	1,192,714	8.60%
	生产量	台	1,277,328	1,175,776	8.64%
	库存量	台	147,299	165,249	-10.86%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件制造	直接材料	3,476,797,934.29	73.35%	3,795,831,392.91	75.37%	-8.40%
汽车零部件制造	人工工资	274,158,681.59	5.78%	243,686,620.71	4.84%	12.50%
汽车零部件制造	制造费用	786,461,230.66	16.59%	771,481,951.76	15.32%	1.94%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1) 2025 年 5 月，公司与骆丽萍、郭恩有合资成立浙江万里扬机器人科技有限公司，其中，公司出资人民币 1700 万元，持有浙江万里扬机器人科技有限公司 85% 股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

2) 2025 年 8 月，公司全资子公司浙江万里扬智能制造有限公司出资日元 2000 万元成立日本遠揚新材株式会社，浙江万里扬智能制造有限公司持有其 100% 股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务

报表范围。

3) 2025 年 8 月, 公司全资子公司浙江万里扬新材料有限公司出资人民币 500 万元成立江山万里扬再生资源有限公司, 浙江万里扬新材料有限公司持有其 100% 股权, 自其成立之日起, 将其纳入合并财务报表范围。

4) 2025 年 11 月, 公司全资子公司浙江万里扬新材料有限公司与江山经济开发区发展投资有限公司合资成立江山万里扬水处理技术有限公司, 其中, 浙江万里扬新材料有限公司出资人民币 663 万元, 持有江山万里扬水处理技术有限公司 51% 股权, 自其成立之日起, 将其纳入合并财务报表范围。

5) 2025 年 7 月, 公司全资子公司浙江万里扬精密机械有限公司将其持有的浙江万里扬高端铸造有限公司 100% 股权全部对外转让给金华万里扬机械制造有限公司, 自转让完成之日起, 公司不再将浙江万里扬高端铸造有限公司纳入合并财务报表范围。

6) 2025 年 8 月, 公司控股子公司万里扬能源公司实施增资扩股, 万里扬能源公司核心管理团队的持股平台公司金华万云能科企业管理合伙企业(有限合伙)和万里扬能源公司的总经理吴云亮和副总经理孟德雨对万里扬能源公司进行增资, 公司及万里扬能源公司的其他股东均放弃上述增资的优先认购权, 不参与上述增资。增资完成后, 万里扬能源公司的注册资本由人民币 20000 万元增加至人民币 21678 万元, 公司持有万里扬能源公司的股权比例由 51% 稀释至 47.0523%。自 2025 年 9 月开始, 万里扬能源公司不再为公司的控股子公司, 并不再纳入公司合并财务报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	3,697,157,378.64
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	67.83%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	39.70%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	客户 1	2,164,179,020.46	39.70%
2	客户 2	659,397,215.43	12.10%
3	客户 3	374,847,411.13	6.88%
4	客户 4	306,486,761.40	5.62%
5	客户 5	192,246,970.22	3.53%
合计	--	3,697,157,378.64	67.83%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	980,191,362.84
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	24.59%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	331,807,602.40	8.33%
2	供应商 2	209,752,357.02	5.26%
3	供应商 3	174,944,287.73	4.39%
4	供应商 4	142,884,270.03	3.58%
5	供应商 5	120,802,845.66	3.03%
合计	--	980,191,362.84	24.59%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	53,772,848.73	68,764,407.81	-21.80%	公司于 2025 年 7 月对外转让浙江万里扬高端铸造有限公司 100% 股权，并不再纳入公司合并财务报表范围。公司原控股子公司万里扬能源公司于 2025 年 8 月实施增资扩股，公司持有万里扬能源公司的股权比例由 51% 稀释至 47.0523%。自 2025 年 9 月开始，万里扬能源公司不再为公司的控股子公司，并不再纳入公司合并财务报表范围。
管理费用	179,188,376.27	175,872,908.73	1.89%	
财务费用	43,829,463.19	66,810,791.09	-34.40%	主要系报告期公司银行借款减少较多，相应的利息支出减少所致。
研发费用	295,336,853.62	304,710,875.48	-3.08%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
乘用车新一代 CVT 产品研发项目	针对现有乘用车 CVT 产品进行技术升级与性能优化, 顺应乘用车市场对传动产品更优的燃油经济性、驾驶平顺性和适配性的需求, 强化乘用车 CVT 产品的市场竞争力, 丰富乘用车传动产品型号。	已完成产品全周期研发, 完成技术升级、样件试制及各项性能验证测试, 产品综合性能实现优化提升, 目前进入市场验证阶段。	新一代 CVT 产品相较于现有产品在节油率、传动效率、换挡平顺性等方面实现显著提升, 适配不同排量乘用车车型, 具备高性价比和市场适配性, 达到行业先进水平。	升级迭代乘用车 CVT 核心产品, 强化公司在乘用车 CVT 传动领域的技术优势与产品竞争力, 深化与乘用车整车厂的合作, 稳固并提升乘用车 CVT 产品的市场份额, 推动乘用车传动业务的持续增长。
乘用车同轴减速器研发项目	顺应乘用车新能源化、轻量化的发展趋势, 满足新能源乘用车对高效、紧凑传动部件的市场需求, 完善乘用车新能源传动产品布局, 提升乘用车传动核心部件的自主研发能力。	已完成产品设计、试制、性能测试等工作, 各项指标达到研发预期。	产品具备高效传动、轻量化、高可靠性等优势, 适配多款新能源乘用车车型需求, 性能达到行业主流水平, 可实现市场化配套应用。	完善公司乘用车新能源传动产品矩阵, 补齐同轴减速器核心部件研发短板, 提升公司在新能源乘用车传动领域的配套能力与市场竞争力, 打造形成乘用车传动业务新的增长点。
重型商用车电驱动系统项目	开发重型商用车电驱动系列产品, 完善商用车电驱动产品型号, 满足商用车电动化、新能源化的市场需求, 推动商用车行业节能减排。	重型商用车电驱动桥传动产品开始批量化销售, 重型商用车电驱动桥产品完成样机试制及温升试验。	实现重型商用车电驱动产品量产交付, 优化产品性能形成竞争优势, 满足新能源商用车整车配套需求。	完善公司商用车新能源传动/驱动系统布局, 实现重型商用车纯电领域的技术突破, 提升公司在商用车电驱动领域的市场竞争力, 打造形成公司商用车新能源业务新的增长点。
轻型商用车平行轴电驱桥项目	开发轻型商用车平行轴电驱桥产品, 完善商用车电驱动产品型号, 满足商用车电动化、新能源化的市场需求, 推动商用车行业节能减排。	轻型商用车电驱桥减速器产品开始批量销售; 轻型商用车三合一电驱动产品完成布置方案冻结。	实现轻型商用车平行轴电驱桥产品量产交付, 优化产品性能形成竞争优势, 满足新能源商用车整车配套需求。	完善公司商用车新能源传动/驱动系统布局, 提升公司在商用车电驱动领域的市场竞争力, 打造形成公司商用车新能源业务新的增长点。
重型商用车混合动力系统项目	针对重型商用车载重大、油耗高的行业痛点, 积极响应国家双碳政策, 以大幅降低重型商用车油耗为核心目标, 开发高效节能环保的混动系统, 顺应商用车行业转型升级趋势, 推动商用车行业节能减排。	开展市场推广工作, 同时根据不同客户的个性化需求, 对产品进行针对性的调整与完善。	产品相较于传统燃油系统节油率和动力性能大幅提升; 在轻量化、成本竞争力方面形成显著优势, 优于行业同类产品。	持续保持并进一步提升公司在商用车传动系统的技术优势与行业核心竞争力, 实现公司在重型商用车混动领域的关键技术突破, 打造形成公司商用车新能源业务新的增长点。
农机动力换挡项目	满足农机智能化、自动化的市场需求, 为国内农机提供高性价比的传动技术支持, 完善农机传动产品布局。	已开始批量交付, 并持续开展技术升级。	实现农机动力换挡系列产品产业化量产, 产品性能达行业领先水平、成本有效降低, 成为农机动力换挡产品主要供应商。	契合农机智能化发展趋势, 提升公司在农机传动系统领域的市场竞争力, 形成公司新的业务增长点。
农机 CVT 项目	满足高端农机智能化的市场需求, 提升农机传动高端产品的技术水平。	完成首台 350 马力 ACVT120 样机装配测试及客户样机交付。	实现农机 CVT 产品产业化量产, 产品性能达行业领先水平、成本有效降低, 成为农机 CVT 产品主要供应商。	突破国内高端农机 CVT 核心技术, 完善农机传动高端产品布局, 提升公司在农机高端传动领域的技术和市场优势, 抓住高端智能农机市场发展机遇, 形成公司新的业务增长点。
农机混合动力 CVT 项目	满足农机新能源化的市场需求, 为农机传动提供新能源技术路线。	完成软硬件设计工作, 正组织样机试制及调试工作。	实现农机混合动力 CVT 产品产业化, 产品性能达行业领先水平, 成为农机混动变速器主要供应商。在	完善公司农机新能源产品布局, 提高公司农机传动产品的品牌知名度和市场竞争力, 形成公司新的业务增长点。

			农机高端新能源技术上，引领行业发展。	
机器人行星模组项目	具身智能机器人行业发展迅速，关节模组是具身智能机器人的核心关键部件，电机、电控和行星减速器组成的行星模组在人形、机器狗和轮式机器人上面大量应用，具有成本低、扭矩密度高、效率高和抗冲击能力强的优势。	完成产品下线，正全面开展产品性能、使用寿命等各项指标测试工作，根据测试数据持续优化产品设计与工艺。同步开展客户对接开发工作。	产品的性能、寿命等达到行业领先水平，并实现产业化配套应用。	进一步完善公司在机器人关节模组领域的产品布局，有力提升公司的技术开发能力和市场竞争力，在机器人行业快速发展的趋势中，形成公司新的业务增长点。
机器人谐波模组项目	具身智能机器人行业发展迅速，关节模组是具身智能机器人的核心关键部件，电机、电控和谐波减速器组成的谐波模组在人形、协作机器人和工业机器人上面大量应用，具有精度高、柔性化强、体积小的优势。	完成产品下线并开展全维度测试验证工作，已完成样机试制、性能测试和疲劳寿命测试等前期工作，正在开展客户对接开发工作并进一步丰富产品型号，根据测试结果持续优化产品核心性能。	产品的性能、寿命等达到行业领先水平，并实现产业化配套应用。	进一步完善公司在机器人关节模组领域的产品布局，有力提升公司的技术开发能力和市场竞争力，在机器人行业快速发展的趋势中，形成公司新的业务增长点。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	455	477	-4.61%
研发人员数量占比	12.07%	13.88%	-1.81%
研发人员学历结构			
本科	385	389	-1.03%
硕士	16	37	-56.76%
博士	0	1	-100.00%
本科以下	54	50	8.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	212	239	-11.30%
30~40 岁	205	212	-3.30%
40 岁以上	38	26	46.15%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	320,343,333.29	336,062,258.71	-4.68%
研发投入占营业收入比例	5.88%	5.59%	0.29%
研发投入资本化的金额（元）	25,006,479.67	31,351,383.23	-20.24%
资本化研发投入占研发投入的比例	7.81%	9.33%	-1.52%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,743,812,971.04	4,539,197,435.82	-17.52%
经营活动现金流出小计	2,894,717,360.85	4,075,384,483.06	-28.97%
经营活动产生的现金流量净额	849,095,610.19	463,812,952.76	83.07%
投资活动现金流入小计	825,324,461.58	276,653,885.35	198.32%
投资活动现金流出小计	905,158,875.50	764,172,857.12	18.45%
投资活动产生的现金流量净额	-79,834,413.92	-487,518,971.77	83.62%
筹资活动现金流入小计	1,573,006,110.00	2,246,486,872.00	-29.98%
筹资活动现金流出小计	2,323,013,946.14	2,265,191,265.29	2.55%
筹资活动产生的现金流量净额	-750,007,836.14	-18,704,393.29	-3,909.80%
现金及现金等价物净增加额	19,253,360.13	-42,410,412.30	145.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 2025 年度公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 83.07%，主要系报告期公司购买商品支付的现金同比减少较多所致。

(2) 2025 年度公司投资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 83.62%，主要系报告期公司减持所持有的浙大网新科技股份有限公司股份 5300 万股，收回现金 5.13 亿元所致。

(3) 2025 年度公司筹资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 3909.80%，主要系报告期公司偿还银行借款所支付的现金多于取得银行借款所支付的现金所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	616,571,011.76	6.34%	731,791,864.25	6.86%	-0.52%	
应收账款	1,166,282,837.59	11.99%	1,618,357,551.03	15.16%	-3.17%	主要系报告期公司营业收入下降所致。
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	1,191,825,329.77	12.25%	1,099,087,044.24	10.30%	1.95%	
投资性房地产	120,993,251.49	1.24%	195,572,813.61	1.83%	-0.59%	
长期股权投资	441,278,937.10	4.54%	476,077,026.93	4.46%	0.08%	
固定资产	2,902,334,686.55	29.83%	3,426,371,273.91	32.11%	-2.28%	主要系报告期公司不再将浙江万里扬高端铸造有限公司和万里扬能源公司纳入公司合并财务报表范围，相应的设备等固定资产减少较多所致。
在建工程	533,201,868.77	5.48%	387,465,197.22	3.63%	1.85%	主要系报告期公司新购买的设备以及新建办公楼投入所致。
使用权资产	3,822,061.84	0.04%	38,697,893.79	0.36%	-0.32%	主要系报告期公司不再将浙江万里扬高端铸造有限公司和万里扬能源公司纳入公司合并财务报表范围，相应的资产减少所致。
短期借款	891,502,587.50	9.16%	1,387,525,741.57	13.00%	-3.84%	主要系报告期公司偿还银行借款较多所致。
合同负债	77,029,841.39	0.79%	65,122,027.13	0.61%	0.18%	
长期借款	175,578,041.66	1.80%	602,538,498.74	5.65%	-3.85%	主要系报告期公司不再将万里扬能源公司纳入公司合并财务报表范围，相应的长期借款减少较多所致。
租赁负债	1,909,419.10	0.02%	37,344,044.49	0.35%	-0.33%	主要系报告期公司不再将万里扬能源公司纳入公司合并财务报表范围，相应的租赁负债减少较多所致。
其他流动资产	520,719,147.68	5.35%	401,353,778.89	3.76%	1.59%	主要系报告期公司待抵扣增值税进项税和预缴企业所得税增加所致。
商誉	173,779,158.00	1.79%	256,504,945.02	2.40%	-0.61%	主要系报告期公司商誉相关的资产组乘用车变速器业务的经营业绩低于预期，公司对商誉计提了减值准备金额 8,272.58 万元。
应付票据	728,441,123.40	7.49%	406,361,378.81	3.81%	3.68%	主要系报告期公司新开具的银行承兑汇票增加所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	215,150,000.00	5,200,100.00	5,200,100.00		4,109,666.59	33,200,100.00	72,000.00	191,331,666.59
金融资产小计	215,150,000.00	5,200,100.00	5,200,100.00		4,109,666.59	33,200,100.00	72,000.00	191,331,666.59
上述合计	215,150,000.00	5,200,100.00	5,200,100.00		4,109,666.59	33,200,100.00	72,000.00	191,331,666.59
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额（元）	期末账面价值（元）	受限类型	受限原因
货币资金	205,958,743.36	205,958,743.36	保证	银行承兑汇票保证金、保函保证金、财政专户资金
固定资产	384,152,391.98	311,780,861.32	抵押	抵押
无形资产	261,898,256.84	232,081,300.12	抵押	抵押
合计	852,009,392.18	749,820,904.80		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
8,830,052.46	2,000,000.00	341.50%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
浙江万里扬机器人科技有限公司	机器人零部件的研发、生产和销售	新设	1,300,000.00	85.00%	自有资金	骆丽萍、郭恩有	长期	机器人零部件	已完成设立登记		-1,936,875.02	否		
日本速扬新材株式会社	废铝贸易	新设	900,052.46	100.00%	自有资金	无	长期	废铝贸易	已完成设立登记		-9,153.05	否		
江山万里扬再生资源有限公司	废铝采购和加工	新设	0.00	100.00%	自有资金	无	长期	废铝采购和加工	已完成设立登记		-4,152,369.72	否		
江山万里扬水处理技术有限公司	污水处理	新设	6,630,000.00	51.00%	自有资金	江山经济开发区发展投资有限公司	长期	污水处理	已完成设立登记		112.94	否		
合计	--	--	8,830,052.46	--	--	--	--	--	--		-6,098,284.85	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江万里扬新能源驱动有限公司	子公司	新能源汽车驱动总成、汽车变速器的研发、制造和销售	60,000	526,874.87	76,533.53	214,042.12	-13,383.67	-12,133.14
芜湖万里扬变速器有限公司	子公司	汽车变速器的开发、生产、销售	80,729.37	381,327.04	164,662.35	256,877.86	-4,959.79	-5,791.98
浙江万里扬智能制造有限公司	子公司	齿轮等制造和销售	50,000	372,001.60	77,095.47	112,908.82	3,281.82	3,963.24
浙江万里扬新材料有限公司	子公司	再生资源加工、金属材料制造、汽车零部件及配件制造等	10,000	208,941.94	-7,080.79	74,748.88	-8,871.54	-8,885.01
浙江万里扬能源科技有限公司	参股公司	新型储能和电力交易业务	25,478	106,140.54	29,835.91	28,203.60	12,201.36	9,171.50

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江万里扬机器人科技有限公司	新设	主要为公司机器人零部件业务的运营公司。
日本遠揚新材株式会社	新设	主要为公司在日本的废铝采购公司。

江山万里扬再生资源有限公司	新设	主要为公司废铝采购和加工业务的运营公司
江山万里扬水处理技术有限公司	新设	主要为公司浙江省江山市的生产基地的废水处理业务的运营公司
浙江万里扬高端铸造有限公司	出售	主要为公司铁铸件业务的运营公司，占公司总资产比例较小，对外转让对公司生产经营无重大影响。

主要控股参股公司情况说明

公司于 2025 年 8 月 8 日召开的第六届董事会第八次会议审议通过了《关于控股子公司增资扩股引入管理团队持股暨公司放弃优先认购权的议案》，控股子公司万里扬能源公司核心管理团队的持股平台公司金华万云能科企业管理合伙企业（有限合伙）和万里扬能源公司的总经理吴云亮和副总经理孟德雨对万里扬能源公司进行增资，合计出资人民币 1731.696 万元认购万里扬能源公司新增注册资本 1678 万元，公司及万里扬能源公司的其他股东均放弃上述增资的优先认购权，不参与上述增资。增资完成后，万里扬能源公司的注册资本由人民币 20000 万元增加至人民币 21678 万元，公司持有万里扬能源公司的股权比例由 51%稀释至 47.0523%。自 2025 年 9 月开始，万里扬能源公司不再为公司的控股子公司，并不再纳入公司合并财务报表范围。

公司于 2025 年 12 月 12 日召开的第六届董事会第十二次会议审议通过了《关于放弃参股公司增资的优先认缴出资权暨关联交易的议案》，公司控股股东万里扬集团对万里扬能源公司进行增资，参考坤元资产评估有限公司出具的《资产评估报告》中的评估价值，确定增资价格为人民币 3.5 元/股，万里扬集团出资人民币 13300 万元认购万里扬能源公司新增注册资本 3800 万元，公司及万里扬能源公司其他股东均放弃上述增资的优先认缴出资权，不参与上述增资。增资完成后，万里扬能源公司的注册资本由人民币 21678 万元增加至人民币 25478 万元，万里扬集团持有万里扬能源公司的股权比例增加至 44.6479%。公司持有万里扬能源公司的股权比例由 47.0523%稀释至 40.0345%，万里扬能源公司仍为公司的参股公司。

万里扬能源公司主要从事储能电站投资和运营、电力市场现货交易、新质生产创新科技服务等业务。截至报告期末，万里扬能源公司已在广东、甘肃等省份投运的发电侧储能电站，主要为发电厂提供调频服务。未来几年重点发展电网侧独立储能电站和用户侧储能电站。电网侧独立储能电站，主要为电网提供调峰、调频、备用、黑启动等灵活电力调节能力服务。已投运 3 个电网侧独立储能电站，位于广东省肇庆市的“万里扬端州独立储能电站”装机容量为 100MW/200MWh；位于浙江省义乌市的“义乌万里扬苏溪变独立储能电站”一期装机容量为 100MW/200MWh；位于广东省佛山市的“万里扬高明独立储能电站”装机容量为 200MW/400MWh。万里扬能源公司在浙江省布局的 8 个电网侧独立储能电站进入“十四五”浙江省新型储能规划储备项目，在广东省其它地区、江苏、广西等地区也在积极布局多个电网侧独立储能电站项目。同时，万里扬能源公司大力推动与工厂、数据中心和充电站等用户侧储能电站的项目

合作，助力电力系统向清洁低碳、安全高效转型。在浙江省金华市投资建设的用户侧储能电站已于 2023 年 4 月投入运行。

万里扬能源公司开展储能电站的投资、设计、集成、建设和运营，充分利用自主开发的虚拟电厂控制平台、储能能量管理系统和电力市场全景仿真决策系统，参与电力辅助服务市场和电能量市场，并根据经济优化决策算法，采用灵活的储能电站运行策略，获取更好的运营收益。同时，充分发挥成熟的储能电站供应链管理能力和丰富的储能电站建设经验，开展 EPC 总承包业务（储能电站的设计、供货和建设），为客户提供“交钥匙工程”服务和储能电站的运维、运营服务，代理客户的储能电站参与不同品类的电力辅助服务市场和电能量市场，为客户创造更多的运营收益。此外，万里扬能源公司已获得全国多个省份和地区的电力交易和碳资产管理资质，为用户提供电力市场运营管理、绿证及绿电运营管理、碳资产运营管理等服务，满足用户降本增效、节能减排、低碳环保等需求。

万里扬能源公司将持续提升自研技术水平，不断优化技术支持平台功能，扎实推动新增独立储能项目的顺利落地和虚拟电厂业务发展壮大，有力促进万里扬能源公司的持续发展，打造成为具有行业竞争力的全国一流能源公司。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司所处行业的发展趋势

汽车产业是我国国民经济的支柱产业，在扩大内需、增加税收、活跃市场、提高人民生活水平等方面起着重要作用，有力推动了国家高质量发展。我国已经连续 17 年位居全球最大的汽车生产国和第一大新车市场，特别是近些年中国新能源汽车的快速发展，技术先进性、产销规模都处于全球领先地位。同时，汽车出口规模不断扩大，中国汽车在全球市场的竞争力和占有率不断提升。

汽车动力传动系统作为汽车动力系统中重要的部件，技术要求及市场规模随着汽车行业的发展而不断提高。国家大力推动节能减排有效推动了汽车排放标准的快速升级，加上汽车电动化、智能化和网联化推动的汽车技术提升，对汽车传动系统的发展提出了更高的要求。另外在中国汽车走向全球市场的过程中，应对国际上不同的消费市场，成熟、可靠、高性价比的产品永远是核心竞争力，同样对应的汽车传动系统产品也是其中重要的组成部分。未来发展中，汽车传动系统呈现以下发展趋势：

1、自动变速器在燃油汽车中的配套应用成为主流。自动挡汽车在驾驶和乘坐舒适性等方面更具优势，随着汽车消费不断升级以及自动变速器技术不断成熟，加上产品性价比的不断提升，使得自动变速器在乘用车上的渗透率快速提高。同时，随着中国汽车工业的不断发展，国产变速器已打破了国外技术的垄断，加上国内供应商具有响应速度快、成本低等优势，国产汽车变速器的市场占有率在不断提高，特别是国产自动变速器的发展已成为汽车核心部件国产化替代方面取得的重要突破之一。

同样在商用车领域，随着技术的不断进步以及国内相关配套产业的不断成熟，使得商用车自动变速器无论在燃油经济性、可靠性及综合成本上都有一定优势，并且随着规模化应用，产品成本将进一步下降，结合新生代年轻人对自动化和舒适性的极致要求，商用车自动挡化正在快速发展，市场空间广阔。

随着产品品质和性价比的不断提高，中国品牌汽车变速器在国际市场中的品牌知名度和市场竞争力也在快速提升，国外整车厂家和国内的合资品牌汽车选用中国品牌汽车变速器进行配套也在不断增加，结合国际市场以燃油车为主，同时自动挡汽车占比不断提高，将推动汽车变速器整体市场价值体量的持续增长。

2、近年来，新能源汽车得到了快速发展，其中插电混合动力汽车兼顾节能、电驱驾驶性能、智能化及使用便利性，2025 年销量在中国新能源汽车总销量中的占比为 35.5%，是中国新能源汽车的重要组成部分。

混动变速器作为混合动力整车动力系统的重要部件，由于技术复杂、集成度高，其重要度和价值远超传统变速器。当前的乘用车混动变速器主要由变速器、电机和电机控制器等高度专用化集成开发而成，专用混动变速器在节油性能、驾乘舒适性、纯电行驶质感上的优秀表现，使其快速成为混动汽车市场的主流产品。

在商用车领域，由于排放法规要求的提高，以及能源价格的提升，混合动力将是符合法规及用户需求的高性价比技术，并且随着乘用车混动产业的成熟，也将推动商用车混动技术的不断发展和成熟，市场规模不断扩大。

3、随着纯电动汽车的大规模普及，基础设施配套的逐渐完善，同时电驱动系统特别是电池成本的大幅度下降，使得纯电技术在车辆领域大规模普及，不仅在乘用车领域从入门级车型到豪华车型得到了全系覆盖，并且在商用车领域特定固定场景的应用如城市物流、工厂、港口和矿山等正在快速普及。

针对乘用车纯电车辆，传动系统将以高速化、轻量化为主要发展方向，需要传动技术在齿轮设计及加工上提出了更高的要求和挑战，并且对壳体轻量化、整箱润滑和 NVH 都提出了更高的要求。在乘用车高端市场，多挡变速器也是一个发展方向，以满足高性能及差异化的要求。

针对商用车纯电车辆，轻型车辆传动技术将以单速比传动技术为主，同样兼顾高速化和轻量化的发展；针对中重型车辆，传动技术将以多挡路线为主，并且也将向高速化发展。因此，纯电商用车传动技术，相比现有的燃油商用车多挡变速器，提出了新的不同要求。

（二）公司发展战略

公司始终秉承“成就客户造车梦想，贡献中国品牌力量”的公司使命和“以客户为中心，争做奋斗者”的核心价值观，以打造全球一流的汽车零部件供应商为战略愿景，积极面对汽车行业电动化、智能化、网联化、自动化的发展趋势，不断加强公司内外部资源整合，优化公司产业布局，着力提升公司核心竞争力和持续发展能力。

在乘用车变速器业务方面，以打造世界一流的乘用车变速器供应商为战略目标，以技术领先、质量可靠、成本可控为经营策略，致力于成为自主品牌乘用车首选品牌。同时，积极参与全球竞争，大力开拓国际市场，形成新的增长点。CVT 自动变速器系列产品以持续提升技术、性能和品质为重点，稳固和提升现有客户中的市场份额，除跟随国内自主品牌汽车整车实现海外出口之外，大力开发国际市场整车客户，推动国际市场销量持续增长。同时，大力开发国内合资品牌整车客户，推动市场份额持续增长。DCT 自动变速器系列产品以优质量、高性价比为竞争力，重点开发国际市场整车配套，推动产品销量的持续增长。新能源汽车高性能 EV 减速器系列产品，根据市场需求，丰富完善产品系列，全力开拓客户市场，不断扩大销量规模。

在商用车变速器业务方面，坚持以高端化、轻量化、自动化、新能源化为主要竞争策略，继续巩固国内商用车变速器领域的龙头地位，同步开拓国际市场客户。轻微型商用车领域重点推广 GS 系列高端轻微卡手动变速器、轻卡 AMT 自动变速器、P2 和 PS 混动系统，以及电动轻卡减速器和电驱桥等产品，充分利用已有的较高市场占有率和品牌知名度等优势，进一步提高市场份额。

重型商用车领域重点发展智慧星系列重卡变速器产品，涵盖 MT 手动变速器、AMT 自动变速器、重卡混动系统和电驱动系统，充分发挥公司在汽车变速器机械部件制造领域积累

的各项优势和电控软件开发应用的能力，大力推动公司重卡变速器系列产品的市场开发和配套车型量产工作，不断提高销量规模 and 市场份额，为公司发展创造新的增长点。

在非公路车辆传/驱动系统业务方面，基于工程机械和农业机械的电动化、自动化、智能化趋势和市场需求，结合国家政策的有力支持，充分发挥公司的技术、制造等能力和优势，大力发展工程机械电驱动系统、工程机械燃油 AT 变速器、大马力农机 CVT 和混合动力 CVT 以及中大马力农机动力换挡等自动挡传动系统，加快推动新产品的开发、试验和已量产上市产品的客户开发，同步开拓国际市场客户，不断提高市场份额和品牌知名度，打造形成公司新的业务增长点。

在机器人零部件业务方面，公司将充分发挥多年来打造的齿轮、减速器和电机的设计能力、精密制造能力和成本优势，大力发展机器人电机、控制器、谐波减速器、行星减速器等单品和组合的关节模组等产品。同时，结合行业发展趋势和公司各项优势，不断完善公司在具身机器人领域相关零部件的产品布局，着力提升公司在具身机器人行业快速发展趋势中的市场竞争力，为公司长期发展提供有力支撑。

在零部件业务方面，充分发挥公司在齿轮、轴、壳体、同步器、锻件、铝合金铸件等零部件产品的制造能力和优势，打造零部件业务平台化，在持续提升内部配套能力的同时，大力实施走出去战略，积极开发相应的外部客户市场，增强市场化经营能力，不断扩大零部件外销业务规模。

全球化市场战略，着力推动公司全系列产品的海外市场开发和销售，构建产品研发、智能制造、供应链平台、品牌和服务的国际化体系。以马来西亚生产基地为公司首个海外支点，布局和辐射全球市场，持续推动公司从“产品出海”到“品牌出海”、“标准出海”的战略跃升，实现发展成为全球一流的汽车零部件供应商的战略愿景。

（三）2026 年经营计划

2026 年是国家“十五五”计划开局之年，也是公司深化转型、拓展增长空间的关键一年。公司将继续以市场需求为导向，聚焦“全面国际化、深度新能源化、融合智能化”发展方向，稳步推进传统业务升级与新兴业务培育，持续优化产品结构、提升运营效率、强化质量管控，不断推动公司高质量发展。

2026 年，公司将在以下几方面重点开展工作：

- 1、深化市场拓展，构建国内外协同布局

国内市场方面，坚持“拓展新市场”与“深化核心客户战略合作”双轮驱动，多措并举夯实市场根基。

乘用车变速器业务，重点推动国内合资品牌整车厂商和自主品牌整车厂商的新客户配套合作，同步深化与奇瑞汽车、吉利汽车等核心客户的协同。聚焦 DCT 产品的新车型匹配工作，推动实现更多车型定点。

商用车变速器业务，轻微卡手动变速器业务继续提升在国内主流整车厂商的配套份额，巩固市场优势。重点推广重卡 AMT、轻卡新能源减速器和三合一电驱桥、重卡电驱动桥和双电机中央驱动系统等产品，打造核心竞争力，加快推动新车型试验验证和批量化量产交付，不断提高产品市场占有率。

非公路车辆传/驱动系统业务，聚焦农机高端自动变速器领域，深化与现有核心客户的战略合作，推动农机动力换挡系列产品批量化配套供应。同时，积极开拓新客户市场，扩大市场覆盖，形成持续增量销售。

机器人零部件业务，重点完成已开发客户的产品匹配与交付，实现首批关节模组产品量产。进一步建设和完善技术研发、制造和销售团队，加大新客户对接和市场开发力度，开拓进入更多的国内和国际主流机器人整机客户。加快完成一期年产 10 万颗关节模组的产能建设并投产，为产品规模化量产和市场开拓提供有力支撑。

零部件业务，充分发挥公司各项优势，继续发力零部件产品的外销市场，精准对接客户需求，不断扩大外销业务规模。

国际市场方面，加快推进马来西亚 CVT 生产基地建设，实现年内投入生产。推动已对接海外客户项目的试验验证、定点和量产，不断提高海外市场销售规模。进一步开展公司全系列产品的海外认证和推广，提高公司品牌的国际知名度，加快推进公司全球化战略布局。

2、聚焦产品研发，强化核心技术支撑

乘用车变速器业务，完成新一代 CVT 产品开发和客户匹配，推进 DCT 产品试验验证和量产工作。完成大扭矩高转速 EV 减速器开发，加快减速器平台化设计，通过模块化、零部件通用化实现降本。

商用车变速器业务，持续优化轻微卡变速器产品性能，深化商用车 AMT 和电驱动系列产品技术升级，性能稳步优化。重点突破高压配电、能量回收等关键技术，进一步拓宽商用车电驱动产品的应用场景。

非公路车辆传/驱动系统业务，持续提升农机动力换挡产品技术和性能，推进农机 CVT 和混合动力 CVT 产品小批量投放市场，完善工程机械 AT 产品系列，有效满足产品适配多元化市场需求。

机器人零部件业务，重点推进行星关节模组和谐波关节模组系列产品的样机试制与测试，建立电机、减速器系统设计能力，同步推进电控技术合作与集成，推动产品性能达到行业先进水平。

3、根据公司新产品业务发展需求，结合现有生产能力，除规模化专线产能外，打造柔性化制造能力。同时，持续推进生产自动化和智能化改造，通过智能调度排产系统提升设备综合效率，在有效保障市场供应需求的同时，实现降本增效。

4、持续推进 IATF16949 质量体系运行与优化。加强供应商质量管控，完善供应商分级管理与评价机制，提升外购产品质量合格率。完善质量追溯体系，通过 QMS 系统实现全过程质量监控，有效提高质量管理水平。

5、构建“归口管理+双负责制+一把手工程”数字化组织分工体系，打造“业务主导、技术支撑、全员参与”的数字化运营体系，为企业规模化发展与精益化管理提供坚实支撑。同时，聚焦人、机、料三大要素，加强精细化管理、全面提升管理效能，持续提升经营管理效益。

（四）公司面临的风险和应对措施

1、市场竞争风险

中国作为全球最大的汽车市场，多年来产销量位居世界第一。近年来汽车行业技术不断发展变革，加剧了汽车行业的竞争和汽车企业的优胜劣汰。国内汽车变速器行业发展迅速，特别是国产自动变速器的市场份额持续提升，但核心零部件依然依赖外资品牌，关键零部件的国产化需要进一步提升。随着汽车技术和消费升级需求不断提升，电动化、智能化、网联化技术应用日益成熟，消费者对新能源汽车的认可度不断提高，有力推动了新能源纯电动汽车和混合动力汽车的产销量和市场占有率快速提高，给传统汽车及零部件市场带来较大冲击。同时，商用车自动化、混动化和电动化趋势愈发明显，市场份额同样快速增长，相关产品的市场需求空间广阔。在未来发展中，公司面临的市场竞争日趋激烈。

应对措施：公司密切关注国内外宏观经济形势以及国家相关政策的变化，充分认清汽车行业的发展趋势，积极应对各种挑战。一方面，坚持贯彻“好产品、高品质、优服务、低成本”的经营理念，对内有效整合公司各项业务资源，对外积极整合行业资源，不断优

化产业布局，加强经营管理水平和成本控制，充分实现资源共享和优势互补，持续开展降本增效工作，大力推动经营管理和生产制造的数字化转型，有效提高经营效率和生产效率，不断提升公司综合竞争力；另一方面，重点实施国际化战略，大力开拓海外市场，形成新的业务增长点。结合公司产品高性价比的优势，同步开拓国内合资品牌汽车市场。同时，不断加大新技术和新产品研发投入，持续推动现有产品的技术升级，在不断提高产品质量水平的基础上，加大市场推广力度，大力提高市场份额和产销规模。整合国内外产品及技术资源，加快推动商用车 AMT 自动变速器、非公路车辆传/驱动系统以及机器人零部件等新产品的市场推广和规模化量产，不断丰富和完善公司产品体系。面对新能源汽车快速发展的大趋势，加快推进 EV 减速器、“三合一”和“多合一”电驱动系统、ECVT 电驱动系统、乘用车 DHT 混动系统、商用车混动系统和电驱动系统等新能源汽车传/驱动系统产品的市场推广和规模化量产，从而有效满足市场客户的不同需求，不断增强公司核心竞争力和抗市场风险能力。

2、人才风险

目前，公司业务覆盖商用车变速器和乘用车变速器，并加快发展新能源汽车传/驱动系统业务、非公路车辆传/驱动系统业务和机器人零部件业务，资产规模和业务规模不断扩大。同时，汽车行业技术不断迭代更新以及客户需求的多样化，要求公司对技术人才、管理人才、营销人才、制造人才等专业人才的需求不断加大，开发、引进、培养和选拔适合公司持续发展的人才并保持人才队伍稳定对支持和保障公司各项业务快速发展尤为重要。

应对措施：公司针对现有业务以及未来发展战略规划，形成了系统的人力资源发展与管理体系，包括与发展规划紧密结合的人力资源规划，提前部署业务发展需要的各类人才。每年有针对管理与技术对应的管培生培养计划、核心业务骨干人才培养计划、后备梯队人才培养计划，以保证未来发展战略的顺利实施和达成。以组织能力建设为目标，不断完善人才供应链，以内部培养与外部引进结合的选聘、培养和晋升发展体系以及“管理岗+专家岗+项目制”多通道的人才发展模式，持续提供高匹配度、高绩效、一专多能的业务人才。公司建立以激励、提升效率和人员稳定为核心的薪酬福利体系及长期激励体系，将员工利益与公司发展进行紧密结合，有效调动员工工作的积极性和主动性，进一步增强公司对人才的吸引力以及人才队伍的稳定性。

3、主要原材料、零部件供应和价格波动的风险

公司产品所需的主要原材料为钢材、铝材等，主要零部件为齿轮、轴、壳体、同步器、钢带、液力变矩器等，特别是 CVT 的钢带、TCU 等零部件，目前主要由一家或几家外资企业供应，国内自主品牌供应商的配套能力正在逐步建立和提升中，如上述主要原材料或零部件出现供应不及时或价格出现大幅波动，将给公司带来一定的经营风险。

应对措施：一方面，公司建立全球化采购平台和供应链信息平台，在全球范围内整合供应商资源，不断完善公司的配套体系，在公司业务规模不断扩大的基础上，凭借规模化采购优势和良好的商业信用，与主要原材料、零部件供应商建立战略合作伙伴关系，有效保障供应的稳定性，并实现供应链成本的持续改善；同时，积极培育相关零部件的国内供应商体系，提高其配套供应能力。另一方面，公司通过持续改进产品设计、生产技术和工艺流程，提高生产管理和过程控制水平，有效提高原材料的利用率并降低原材料的耗用量；同时，不断强化齿轮、轴、壳体、同步器等主要零部件的制造能力，通过加强对原材料价格走势的研判能力以及库存的管控能力，有效降低原材料价格波动对公司经营的影响，并有效保障供应、生产和产品质量的稳定性。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月11日	公司金华基地	实地调研	机构	中融基金 孙志东；华西证券 于特；长城证券 陈逸同；西部证券 庞博	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于2025年3月11日发布的投资者关系活动记录表
2025年03月19日	公司金华基地	实地调研	机构	中信建投证券 程似骐；胤胜资产 杨潇；东方财富证券 杨安东；招商证券 杨岱东；建信理财 徐鹏展；健顺投资 罗庆	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于2025年3月19日发布的投资者关系活动记录表
2025年05月07日	网上业绩说明会	网络平台线上交流	机构	参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于2025年5月7日发布的投资者关系活动记录表
2025年05月08日	公司金华基地	实地调研	机构	长城证券 金瑞	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于2025年5月8日发布的投资者关系活动记录表
2025年05月13日	公司金华基地	实地调研	机构	银柿财经 黄楚炆；陕西奥林波斯公司 张涛；太湖县人民政府	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于2025年5月13日发布的投资者关系活动记录表

				康道飞；国元证券 唐小强；杭州附加值投资公司 周浩锋；明德资本 李孟程		记录表
2025 年 08 月 04 日	公司金华基地	实地调研	机构	东兴证券 李金锦	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于 2025 年 8 月 4 日发布的投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 23 日	公司杭州总部	实地调研	机构	杭州宽合私募基金公司 肖梦；浙江英睿投资公司 陈曦；浙江纳轩私募基金公司 曹胡加；中信证券浙江分公司 王诗丹；中财招商投资集团 张福利	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于 2025 年 9 月 23 日发布的投资者关系活动记录表
2025 年 10 月 13 日	义乌万里扬能源公司	实地调研	机构	中信建投证券 雷云泽、任佳玮；东证资管 秦绪文；运舟资本 谢家祺；中哲物产集团 戴维娜	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于 2025 年 10 月 13 日发布的投资者关系活动记录表
2025 年 10 月 29 日	公司金华基地	实地调研	机构	中邮保险资管 李柯宏；长城证券 金瑞；开源证券 徐剑峰	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于 2025 年 10 月 30 日发布的投资者关系活动记录表
2025 年 12 月 04 日	公司金华基地	实地调研	机构	华鑫证券、民生证券、长江证券	公司经营情况和未来发展规划	详见公司于 2025 年 12 月 5 日发布的投资者关系活动记录表
2025 年 12 月 11 日	公司金华基地	实地调研	机构	国盛证券、华创证券、长江证券	国盛证券、华创证券、长江证券	详见公司于 2025 年 12 月 11 日发布的投资者关系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规和规章制度的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，不断规范公司运作。公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东和股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》、《公司章程》、《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位并充分行使自己的权力，同时通过聘请律师现场见证保证会议召集、召开、表决程序和会议决议的合法性，维护了公司和广大股东的合法权益。

（二）关于公司和控股股东

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，依法通过股东会行使股东权利，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

（三）关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事；报告期内，公司董事会成员 9 名，其中独立董事 3 名，占全体董事的三分之一，董事会的人数及人员构成符合有关法律、法规的要求；公司全体董事能严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《公司董事会议事规则》和《公司独立董事制度》等要求积极开展工作，认真出席董事会和股东会，忠实、诚信、勤勉地履行职责，并积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司不断建立和完善公正、透明、有效的董事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（五）关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，诚信、平等对待相关利益者，积极与各方进行沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

（六）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的要求，制定了《信息披露制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《投资者关系管理制度》、《外部信息使用人登记制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》，并指定公司董事会秘书负责信息披露、投资者关系管理、接待股东和机构调研人员的来访等工作。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平的获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均与控股股东完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

（一）业务方面：公司业务独立于控股股东及其下属企业，公司拥有独立、完整的研发、采购、生产、销售等体系，与控股股东之间无同业竞争，控股股东不存在直接或间接干预公司经营运作的情形。

（二）人员方面：公司在人员、劳动、人事、工资等方面与控股股东完全分开，公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》规定的程序选举和任免。公司高级管理人员未在股东单位担任除董事、监事以外的其他职务。

（三）资产方面：公司与控股股东产权关系明晰，拥有独立的生产经营场所，拥有独立的研发、采购、生产、销售系统及配套设施、商标使用权、土地使用权等资产，不存在控股股东及其下属企业占有公司资金、资产和其它资源的情况。

（四）机构方面：公司设立了健全的组织结构体系，公司股东会、董事会以及其他各职能部门均独立运作，不存在与控股股东及其下属企业共用管理机构、混合经营、合署办公之情形，也不存在股东单位直接干预公司生产经营的情形。

（五）财务方面：公司设立了独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，公司在银行开立独立账户，不存在资金或资产被股东或其他企业任意占用的情况，不存在控股股东干预公司资金使用的情况。公司在税务管理部门办理了独立的税务登记手续，并依法独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
黄河清	男	64	董事长	现任	2014年11月12日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
吴月华	女	63	董事	现任	2014年11月12日	2027年07月31日	1,231,600	0	0	0	1,231,600	
威士龙	男	46	董事	现任	2024年08月01日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
顾勇亭	男	54	董事	现任	2016年12月12日	2027年07月31日	160,300	0	0	0	160,300	
顾勇亭	男	54	总裁	现任	2016年11月24日	2027年07月31日	160,300	0	0	0	160,300	
黄哲煜	男	36	董事	现任	2025年12月08日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
张雷刚	男	41	董事	现任	2019年05月13日	2027年07月31日	82,100	0	0	0	82,100	
张雷刚	男	41	董事会秘书	现任	2016年12月12日	2027年07月31日	82,100	0	0	0	82,100	
张雷刚	男	41	财务总监	现任	2023年08月22日	2027年07月31日	82,100	0	0	0	82,100	
黄列群	男	69	独立董事	现任	2021年06月23日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
徐萍平	女	62	独立董事	现任	2021年06月23日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
吕岚	女	58	独立董事	现任	2021年06月23日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	

任华林	男	49	副总裁	现任	2016年11月24日	2027年07月31日	110,000	0	0	0	110,000	
林健	男	50	副总裁	现任	2021年06月23日	2027年07月31日	11,600	0	0	0	11,600	
朱小龙	男	47	副总裁	现任	2024年08月01日	2027年07月31日	0	0	0	0	0	
胡春荣	男	61	董事	离任	2014年11月12日	2025年11月20日	83,000	0	0	0	83,000	
钱寿光	男	57	监事会主席	离任	2023年05月15日	2025年12月08日	0	0	0	0	0	
古春山	男	51	监事	离任	2021年06月23日	2025年12月08日	0	0	0	0	0	
刘方军	男	47	监事	离任	2016年10月25日	2025年12月08日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	1,678,600	0	0	0	1,678,600	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

胡春荣先生担任公司第六届董事会董事的任期自 2024 年 8 月 1 日至 2027 年 7 月 31 日，因胡春荣先生达到退休年龄，于 2025 年 11 月 20 日辞去公司董事职务，并不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
胡春荣	董事	离任	2025年11月20日	退休
黄哲煜	董事	被选举	2025年11月20日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事

黄河清：男，1962 年生，中国国籍，汉族，1984 年毕业于浙江大学，本科学历，高级经济师、工程师。历任浙江汤溪齿轮机床厂车间主任；金华正大物资贸易有限公司总经理；金华市清华实业有限公司执行董事；浙江万里扬集团有限公司董事长；浙江万里扬变速器有限公司董事长。曾获“全国机械行业劳动模范”、“浙江省第七届优秀创业企业家”、“浙江省第四届优秀中国特色社会主义事业建设者”、“浙江省第二届世界浙商大会创新创业奖”、“浙江省汽车工业优秀企业家”、“浙江省‘勇立潮头 敢为天下先’功勋企业家”、“金华发展突出贡献奖”、“金华首批 20 名科技型企业企业家”等称号。现为金华市第八届人民代表大会常务委员会委员；现任公司董事长；万里扬集团有限公司执行董事；金华市众成投资有限公司董事长；金华市婺城区万通小额贷款有限公司董事长；

浙江万融融资租赁有限公司执行董事；万汇通能源科技有限公司董事长；浙江万里扬能源科技有限公司董事长；万里神农有限公司董事。

吴月华：女，1963 年生，中国国籍，汉族，1984 年毕业于杭州大学，本科学历，高级经济师。历任浙江汤溪齿轮机床厂技术员；金华市清华实业有限公司总经理；浙江万里扬集团有限公司副董事长。曾获“全国‘三八’红旗手”、“2010 年全国杰出创业女性”、“中国优秀经济女性”、“浙江省劳动模范”、“浙江省新时代中国特色社会主义事业优秀建设者”、“浙江省魅力女浙商”、“浙江省巾帼创业带头人”、“光荣浙商”、“浙商温暖者”、“金华市非公有制经济人士新时代优秀中国特色社会主义事业建设者”等称号。现为浙江省第十三届政协委员，浙江省女企业家协会常务副会长，浙江省工商联常委、金华市企业家联合会/企业家协会常务副会长、金华市婺城区工商联（总商会）主席（会长）；温暖者共同体联合主席。现任公司董事；万里扬集团有限公司总裁；金华市婺城区万通小额贷款有限公司董事；万汇通能源科技有限公司董事；浙江万里扬能源科技有限公司董事。

威士龙：男，1980 年生，中国国籍，汉族，中共党员，硕士研究生学历。历任奇瑞汽车股份有限公司财务部预算科主管、科长，财务部资金税务部部长，财务部副总监，总经理助理兼财务部执行总监，运营管理中心执行总监，副总经理。现任奇瑞汽车股份有限公司执行副总裁；芜湖奇瑞科技有限公司董事长。公司董事。

顾勇亭：男，1972 年生，中国国籍，汉族，1995 年毕业于杭州大学，本科学历，高级经济师。历任台州银行人力资源部部长；浙江吉利汽车有限公司副总经理；浙江吉利控股集团人力资源部部长、总裁办公室主任、经营管理总监、副总裁。曾获“浙江省争先创优优秀共产党员”、“浙江省管理对标提升成绩突出个人”、“金华经济技术开发区‘优秀企业家’”、“金华市民营经济强市建设先进个人”等称号。现为金华市婺城区第十届人大代表；现任公司董事、总裁；芜湖万里扬变速器有限公司董事；浙江万里扬新能源驱动有限公司执行董事。

黄哲煜：男，1990 年生，中国国籍，汉族，2014 年毕业于浙江大学，研究生学历。现任公司董事；万汇通能源科技有限公司董事；浙江万里扬能源科技有限公司董事。

张雷刚：男，1985 年生，中国国籍，汉族，中共党员，本科学历，高级经济师。历任浙江万里扬变速器有限公司财务部会计；浙江万里扬股份有限公司董事会办公室副主任、证券事务代表。现任公司董事、财务总监、董事会秘书、董事会办公室主任；浙江万里扬

企业管理有限公司执行董事；浙大网新科技股份有限公司董事；辽宁益兴汽车零部件有限公司监事。

黄列群：男，1957 年生，中国国籍，汉族，中共党员，研究生学历，正高级工程师。历任浙江省机电设计研究院室主任、院长助理、总工程师、院长、总经理、董事长、顾问等职。国务院特殊津贴专家，浙江省有突出贡献中青年专家。现任浙江省机电设计研究院有限公司正高级工程师（返聘）；浙江省铸造分会理事长。黄列群先生已取得深圳证券交易所颁发的独立董事资格证书。现为公司独立董事。

徐萍平：女，1964 年生，中国国籍，汉族，硕士，教授。从事企业管理教学与研究三十多年，主持省市级课题多项，发表多篇学术论文。曾获浙江大学教学成果一等奖、浙江省教学成果二等奖、杭州市哲学社会科学研究成果三等奖等，曾获得杭州市教育局系统优秀教育工作者称号。曾任浙江大学城市学院商学院副院长、教授，创业与家族企业研究中心副主任，浙江万里扬股份有限公司独立董事，浙江莎普爱思药业股份有限公司独立董事。现任浙大城市学院教授（返聘）。徐萍平女士已取得深圳证券交易所颁发的独立董事资格证书。现为公司独立董事。

吕岚：女，1968 年生，中国国籍，汉族，硕士，高级会计师、注册会计师、注册税务师、注册资产评估师、注册房地产估价师。曾任浙江万里扬股份有限公司独立董事。现任金华新联联合会计师事务所合伙人、金华新联房地产估价事务所有限公司执行董事，拥有多年审计、验资、评估、工程审价从业经验。吕岚女士已取得深圳证券交易所颁发的独立董事资格证书。现为公司独立董事。

（2）高级管理人员

顾勇亭：现任公司总裁，简历详见董事简介。

张雷刚：现任公司财务总监、董事会秘书，简历详见董事简介。

任华林：男，1977 年生，中国国籍，汉族，中共党员，MBA，高级经济师、正高级工程师，全国机械工业行业劳动模范、浙江省万人计划拔尖人才、浙江省 151 二层次培养人才、金华市拔尖人才、浙江大学金华联合创新验证中心验证专家、浙江省工业和信息化领域正高级工程师任职资格评审委员会委员、上海财经大学浙江学院创新创业导师、产业教授。历任浙江卧龙科技股份有限公司运营管理部负责人、工业电机事业部部长；浙江万里扬变速器有限公司质量部部长、运行管理部部长、总经理助理；浙江万里扬股份有限公司董事。现任公司副总裁。

林健：男，1976 年生，中国国籍，汉族，中共党员，研究生学历，高级工程师，曾获安徽省芜湖市劳动模范、芜湖市“千名人才计划”、中国汽车工业科学技术奖一等奖、安徽省科学技术奖二等奖、芜湖市专利创新一等奖。历任奇瑞汽车股份有限公司变速器技术总监；浙江万里扬股份有限公司乘用车变速器事业部副总经理、研究院院长、研究总院院长。现任公司副总裁、芜湖万里扬变速器有限公司总经理；芜湖万里扬机械传动有限公司董事。

朱小龙：男，1979 年生，中国国籍，汉族，中共党员，研究生学历，高级工程师。曾获评安徽省战略性新兴产业技术领军人才、安徽省“十一五”技术创新优秀先进个人、芜湖市五一劳动奖章、芜湖市优秀民营企业家、入选芜湖市年度产业振兴“千名人才计划”。曾担任 863 计划现代交通技术领域“无级自动变速器研发项目”课题研究组副组长。历任奇瑞汽车股份有限公司变速器产品总监；浙江万里扬股份有限公司乘用车变速器事业部副总经理、常务副总经理、总经理。现任公司副总裁；浙江万里扬国际传动科技有限公司董事兼总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人黄河清先生担任公司董事长职务。黄河清先生为公司的创始人，拥有非常丰富的管理经验和专业能力，从公司成立之日起，一直带领公司不断发展壮大，有效推动公司高质量发展，实现健康可持续发展。

公司一直以来严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均与控股股东完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
黄河清	万里扬集团有限公司	执行董事	2003 年 06 月 13 日		否
黄河清	金华市众成投资有限公司	董事长	2007 年 03 月 26 日		否
吴月华	万里扬集团有限公司	总裁	2003 年 06 月 13 日		是
威士龙	奇瑞汽车股份有限公司	执行副总裁	2025 年 01 月 15 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
黄河清	金华市婺城区万通小额贷款有限公司	董事长	2012年02月24日		否
黄河清	浙江万融融资租赁有限公司	执行董事	2012年10月17日		否
黄河清	万汇通能源科技有限公司	董事长	2018年08月27日		否
黄河清	浙江万里扬能源科技有限公司	董事长	2019年05月30日		否
黄河清	万里神农有限公司	董事	2018年07月24日		否
吴月华	万汇通能源科技有限公司	董事	2017年11月03日		否
吴月华	金华市婺城区万通小额贷款有限公司	董事	2009年08月26日		否
吴月华	浙江万里扬能源科技有限公司	董事	2019年05月30日		否
顾勇亭	芜湖万里扬变速器有限公司	董事	2016年10月21日		否
顾勇亭	浙江万里扬新能源驱动有限公司	执行董事	2018年04月28日		否
黄哲煜	万汇通能源科技有限公司	董事	2017年11月03日		否
黄哲煜	浙江万里扬能源科技有限公司	董事	2019年05月30日		否
张雷刚	浙江万里扬企业管理有限公司	执行董事	2020年02月27日		否
张雷刚	浙大网新科技股份有限公司	董事	2020年07月14日		否
张雷刚	辽宁益兴汽车零部件有限公司	监事	2020年11月18日		否
林健	芜湖万里扬变速器有限公司	总经理	2025年04月08日		是
林健	芜湖万里扬机械传动有限公司	董事	2024年10月24日		否
朱小龙	浙江万里扬国际传动科技有限公司	董事兼总经理	2024年08月23日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员薪酬的决策程序：公司董事、高级管理人员的薪酬情况严格按照公司《董事会议事规则》、《股东会议事规则》执行，董事薪酬经董事会审议通过后提交股东会审议通过后生效实施，高级管理人员薪酬经董事会审议通过后生效实施，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

(2) 董事、高级管理人员薪酬确定依据：根据公司战略发展规划和经营目标以及其在公司担任的职务确定薪酬标准。

(3) 报告期内，公司严格按照确定的薪酬标准，按月准时发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
黄河清	男	64	董事长	现任	100	否
吴月华	女	63	董事	现任	0	是
威士龙	男	46	董事	现任	0	是
顾勇亭	男	54	董事、总裁	现任	100.66	否
黄哲煜	男	36	董事	现任	0	否
张雷刚	男	41	董事、董事会秘书、财务总监	现任	50.79	否
黄列群	男	69	独立董事	现任	10.74	否
徐萍平	女	62	独立董事	现任	10.74	否
吕岚	女	58	独立董事	现任	10.74	否
任华林	男	49	副总裁	现任	80.45	否
林健	男	50	副总裁	现任	79.84	否
朱小龙	男	47	副总裁	现任	80	否
胡春荣	男	61	董事	离任	45.96	否
合计	--	--	--	--	569.92	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期，公司独立董事领取固定津贴。在公司领取薪酬的董事、高级管理人员获得的薪酬，根据公司经营情况、任职岗位、履职情况等因素确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	在公司领取薪酬的董事、高级管理人员，根据公司经营情况、履职情况等，完成考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
黄河清	8	1	7	0	0	否	3
吴月华	8	1	7	0	0	否	3
戚士龙	8	0	8	0	0	否	0
顾勇亭	8	1	7	0	0	否	3
黄哲煜	1	0	1	0	0	否	0
张雷刚	8	1	7	0	0	否	3
黄列群	8	1	7	0	0	否	3
徐萍平	8	1	7	0	0	否	3
吕岚	8	1	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规章制度及规范性文件等要求，认真履行职责，积极参加公司股东会、董事会等相关会议，详细了解公司战略规划、生产经营情况、行业发展趋势、新产品开发情况、新业务经营情况、新客户特别是国际市场开发情况、内控体系建设等，并就公司发展战略、数字化升级改造、新业务发展、人力资源建设等方面提出有效建议，公司积极采纳并反馈。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	黄河清、吴月华、顾勇亭、黄列群、徐萍平	1	2025年01月16日	讨论公司2025年各项业务规划	根据国家政策和行业发展趋势，结合公司实际情况，对公司2025年各项业务规划提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
审计委员会	吴月华、吕岚、徐萍平	7	2025年01月10日	2024年第四季度内部审计工作总结、2024年度内部审计工作总结、2025年第一季度内部审计工作计划、2025年度内部审计工作计划	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，对公司内部审计工作总结和工作计划提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
			2025年04月12日	2024年度报告、2024年度财务决算报告、2024年度内部控制自我评价报告、续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构、2025年第一季度内部审计工作总结、2025年第二季度内部审计工作计划	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，审核公司财务报告、内控自我评价报告、续聘会计师事务所，并对公司内部审计工作总结和工作计划提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
			2025年04月23日	2025年第一季度报告	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，审核公司财务报告并提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
			2025年07月10日	2025年第二季度内部审计工作总结、2025年第三季度内部审计工作计划	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，对公司内部审计工作总结和工作计划提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
			2025年08月11日	公司2025年半年度财务报告	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，	审议通过了全部议案	无

					审核公司财务报告并提出指导意见。		
			2025 年 10 月 10 日	2025 年第三季度内部审计工作总结、2025 年第四季度内部审计工作计划	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，对公司内部审计工作总结和工作计划提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
			2025 年 10 月 20 日	2025 年第三季度报告	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，审核公司财务报告并提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
薪酬与考核委员会	徐萍平、吴月华、吕岚	1	2025 年 04 月 12 日	调整董事薪酬标准、调整高级管理人员薪酬标准	根据法律法规指引，结合公司实际经营情况，审核公司董事和高级管理人员的薪酬标准，并对公司薪酬管理体系提出指导意见。	审议通过了全部议案	无
提名委员会	黄列群、吴月华、徐萍平	1	2025 年 11 月 13 日	对公司第六届董事会补选董事候选人进行资格审查	经审查，补选董事候选人的任职资格符合有关法律、法规、深圳证券交易所及《公司章程》的相关规定。	审议通过了全部议案	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	218
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,553
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,771
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,771
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,579
销售人员	135
技术人员	795
财务人员	23
行政人员	239
合计	3,771
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	24
本科	690
大专	972
大专以下	2,085
合计	3,771

2、薪酬政策

为了鼓励员工创新，激发员工能力与潜力，更好地发挥和创造自身价值，满足公司经营发展需要和未来发展需求。公司根据业务所需要的人才类型，结合公司战略规划和重点项目的业务需求，制定薪酬政策。通过绩效挂钩的薪酬设计，将员工个人目标与企业目标对齐，提升工作积极性。有效吸引优秀人才，通过长期激励保障核心技术人才的稳定率。定期开展薪酬调研与标杆企业对标，以确保公司薪酬水平对外具备较强的市场竞争力，对内具有激励性。公司采用基于市场的全面薪酬管理政策，实行

“以岗位工资为基础、业绩为核心、能力为导向、考核为依据”的薪酬分配制度，实现短期激励与长期留任的平衡。同时通过专项激励引导资源向战略重点倾斜，从单一薪资扩展到多维激励，满足公司经营和战略发展需要。

3、培训计划

公司根据战略发展规划及年度重点工作，分析培训需求形成年度培训计划。以万里扬学院为载体，结合公司发展规划、岗位职责需要以及员工发展需求，分层次、分类别地开展针对性培训。2025 年共开展培训 475 项，培训计划完成率 99%。公司持续开展人才梯队建设工作，通过人才盘点精准识别高潜高绩效人才。开展管理与技术对应的管培生培养计划、核心业务骨干人才培养计划、后备梯队人才培养计划，制定专项培养方案，为公司战略规划及业务发展提供优质且持续的人才供给。公司在强调员工培训与技能提升的同时，更加关注员工职业规划与个人发展，打破单一晋升通道，提供“管理岗+专家岗+项目制”多轨发展模式，将员工个人目标融入组织发展蓝图，助力公司打造优质人才供应链。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 6 月实施完成 2024 年度利润分配方案，以截至 2024 年 12 月 31 日的总股本 1,312,600,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税），共计人民币 131,260,000 元（含税）。不送红股；不以公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.5
分配预案的股本基数（股）	1,312,600,000
现金分红金额（元）（含税）	65,630,000.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	65,630,000.00
可分配利润（元）	1,383,836,209.76
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司拟以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 1,312,600,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.50 元（含税），共计人民币 65,630,000 元（含税）。不送红股；不以公积金转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等法律法规、规章制度及规范性文件的要求，结合公司实际情况，建立了覆盖公司及控股子公司的各项业务和事项的内部控制体系，设立股东会、董事会和经理层，并制定了相应的议事规则和工作细则，明确了决策、执行、监督等方面的职责权限，形成规范、科学、有效的职责分工和制衡机制。

董事会是股东会的执行机构，对股东会负责，依法行使企业的经营决策权，董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，以提高董事会运作效率；审计委员会是公司内部的专职监督机构；经理层负责公司的日常生产经营管理工作。

公司按照科学、精简、高效、透明、制衡的原则，综合考虑企业性质、发展战略、文化理念和管理要求等因素，设立了职能部门和事业部，并制定各项规章制度和工作计划，确保各项工作目标的实现。

公司设立了审计部，在审计委员会领导下开展审计工作，根据国家相关法律法规、监管机构规章制度及《公司内部审计工作制度》等有关规定，定期或不定期对公司内部控制制度建立健全及执行情况进行检查，董事会审计委员会负责审查公司内部控制实施的有效性，并对公司内部控制制度建立健全及实施情况进行监督。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《万里扬 2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	（1）财务报告重大缺陷的情形包括： 1）公司控制环境无效； 2）公司董事、高级管理人员存在严重舞弊行为； 3）注册会计师发现的却未被公司内部控制的当期财务报告中的重大错报； 4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。 （2）财务报告重要缺陷的情形包括： 1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 2）未建立反舞弊程序和控制措施； 3）公司关键控制活动缺乏控制程序；	（1）非财务报告重大缺陷的情形包括： 1）公司控制环境无效； 2）公司董事、高级管理人员存在严重舞弊行为； 3）公司违反国家法律、法规，面临严重法律风险； 4）公司出现重大决策失误； 5）公司内部控制重大缺陷未得到整改。 （2）非财务报告重要缺陷的情形包括： 1）公司关键控制活动缺乏控制程序； 2）公司关键岗位员工流失严重； 3）公司内部控制重要缺陷未得到整

	4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 (3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	改。 (3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。
定量标准	定量标准以资产总额为衡量指标，如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于合并财务报表资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过合并财务报表资产总额的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果超过合并财务报表资产总额的 1%，则认定为重大缺陷。	定量标准以资产总额为衡量指标，如果该缺陷单独或连同其他缺陷造成的损失金额小于合并财务报表资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过合并财务报表资产总额的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果超过合并财务报表资产总额的 1%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，万里扬公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《浙江万里扬股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江万里扬新材料有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统

十六、社会责任情况

作为上市公司，在致力于自身发展的同时，公司积极将履行社会责任融入到公司战略和经营管理活动中，追求经济、社会和环境综合价值最大化，努力促进国家、社会、企业、员工、客户、供应商及股东的和谐发展。公司制定了发展为全球一流汽车零部件供应商的愿景，除了要有优秀的业绩、优质的产品和服务，也一定要有心系天下的情怀，也就是企业社会责任。公司持之以恒地听取内外部各种意见，增进沟通互信，不断完善社会责任的管理、践行和融合，在努力实现自身稳健发展的同时，不忘回馈社会，保护环境，履行企业社会责任。公司积极回应客户、供应商等重要利益相关者的期望与诉求，携手合作伙伴，共同推进企业与社会的可持续发展，积极投身慈善助学、乡村振兴、助老扶孤、五水共治等公益事业，传递公司温度，与全社会共创美好，用实际行动彰显了新时代民营企业的责任与担当。

1、公司坚持“快速、专业、用心”的服务理念，为客户提供全天候、全方位、全过程服务，使客户随时随地得到规范化、个性化、专业化的服务保障。坚持与客户开放合作，深化全方位沟通机制，精准捕捉客户需求，持续深化并拓展战略合作领域，积极探索多元化的合作模式，实现共创共赢。以高品质产品为基石，通过实施质量提升项目、健全质量管理体系、强化全面质量监控等手段，严格把控生产流程中的每一个环节，荣获大型客户颁发的优秀供应商、黄金产业链供应商、合作共赢奖、突出贡献奖等荣誉，赢得了客户的高度信赖与认可。高度重视标准化体系的建设与执行，不断优化质量管理程序和管理标准，定期组织员工参与质量培训，不断提升团队专业能力。从服务体验、产品质量、交付时效等多个维度开展深入的客户满意度调查，针对客户反馈的问题迅速制定并实施纠正措施，同时建立相应的预防机制。为合作车企的服务站等相关单位定期提供产品知识与维修技能培训，通过统一的服务理念、服务形象、服务标准、服务流程及服务培训体系，确保为客户提供更加卓越、满意的产品与服务体验。

2、员工是企业最宝贵的财富和战略资源，公司持续深化与员工的命运共同体建设，坚持发展依靠员工，与员工共享发展成果，实现员工成长与企业发展的互利共赢，汇聚起推动企业蓬勃发展的强大动力。积极构建以“奋斗者”为核心的价值理念体系，鼓励每一

位员工成为奋斗者，在薪酬分配上向奋斗者、价值贡献者、成功实践者倾斜，向承受压力大、工作难度大、创造性强的岗位倾斜，使奋斗者不仅在精神上受到褒奖，也在经济上得到实惠。公司以技能培训、技能竞赛等方式推动企业职业技能等级认定，促进员工技能提升。探索建立覆盖员工全职业生涯周期的教育培训体系，有计划、有保障、有制度覆盖所有员工，通过教育培训促进增技增收，实现员工收入与企业效益的同步增长。建立高技能人才技能津贴制度，有效提高技能人才的收入水平。公司创立“万里扬员工互助会”，创建困难员工精准帮扶机制。在各厂区、车间设置员工投诉处理二维码、安薪码，及时了解员工工作生活问题，快速响应员工各类诉求。持续改善员工生产生活条件，全力推进员工生产生活配套设施建设，重点解决员工食堂、宿舍、交通等问题，探索开展智慧安全车间等活动。积极协调当地相关部门，帮助解决外来人员的住房保障、子女入学、配偶就业等问题，让外来人员安心工作、舒心发展。拓宽“爱心托班”服务覆盖面，减轻双员工家庭子女陪护压力，助力“双减”政策落地见效；推动开展普惠性员工疗休养，提升一线员工疗休养参与度；推动建立员工心理健康服务室，关爱员工心理健康。

3、公司采购团队坚持合作、共赢、廉洁、高效的方针，充分尊重和维护供应商的权益，通过打造共同获益的经营联盟和价值链生态系统，不断增强供应链团队的凝聚力。公司建立了电子采购平台，使公司的采购信息和各项规章制度能及时向供应商传递和共享，每月邀请 3 至 5 家供应商开展质量改善、提升会议，每年开展优秀供应商评优活动。与供应商加强沟通交流，相互学习借鉴，不仅与他们分享经营管理经验，也参与到整个产品开发过程中，对于疑难的工艺、质量等问题，共同研究与解决，提升了供应商在同步开发、质量保证、准时交付、成本控制等方面的能力，实现了共同进步。SRM 系统上线运行，进一步加强了与供应商之间的信息共享和协同作业，显著提高了供应链的反应速度和灵活性，进一步推动提升工作效率并降低采购成本。公司对内与采购部门员工签订《万里扬廉洁铁律 15 条》，详细划定员工在遵守财务制度、严守商业机密、规范业务馈赠等 15 项行为红线，对外与所有供应商、服务商以及参与公司有关业务投标单位签订《阳光自律协议》，预防和杜绝商业贿赂行为，促进建立清清爽爽、互信互利、长久稳定的合作关系。

4、公司高度重视环境保护工作，严格执行各级环保政策、法规；为规范内部管理，严格按 ISO14001 环境管理体系标准进行过程管控、绩效管理，并按要求定期接受第三方机构的监督审核。生产过程中，引进现代化专用生产设备和物联网平台，实施“5G+工业互联网”应用，推动企业技术革新、管理革新和模式革新，全面实施生产数控化、自动化

和信息化，通过智能化提高节能减排效率。严格按照污染物排放相关标准和全面质量管理要求，对所有生产单位生产过程中产生的废水、废气、噪声、废弃物进行合规化处置，确保依法依规和清洁生产，能耗、碳排放指标均处于国内同行业先进水平。公司建立能效管理系统（EMS），通过实时能耗监测、数据分析和可视化呈现，精确掌握能耗分布，实现能源的平衡调度，有效提高了能源使用效率，促进了节能减排，为生产过程的持续优化提供了数据支持。公司将新能源汽车传/驱系统产品的研发与产业化应用作为企业长期发展的重要战略，持续创新升级，提高产品科技含量，将绿色、高效、可持续的发展理念贯穿于研发、制造与产品全生命周期，助力汽车行业绿色升级。

5、企业是社会财富的创造者，也是社会责任的忠实履行者。公司成立以来，始终不忘立企初心，努力用经营成果回报社会，积极发挥龙头企业带动作用，对其他兄弟单位给予技术帮扶，共同推动汽摩配产业实现更高质量发展。积极投身慈善助学、乡村振兴、精准扶贫、助老扶孤、五水共治等公益事业，传递万里扬温度，与全社会共创美好，用实际行动彰显了新时代民营企业的责任与担当。2021年初，万里扬携手婺城区慈善总会成立万里扬教育基金，基金规模 1000 万元，主要用于改善学校基础设施建设、开办公益课堂、资助贫困学生、奖励优秀学生和优秀老师等方面，为教育事业的发展注入温暖和力量。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司将勇担时代使命，在矢志不渝发展实业、持续提升企业竞争力的征程中，勇做探索高质量发展有效路径的坚定践行者，全力为浙江打造具有示范意义的高质量发展标杆区域贡献力量。公司积极响应党和国家乡村振兴战略号召，充分发挥自身资源优势，与当地政府部门紧密协作，深入帮扶村开展实地调研，精心制定详细帮扶方案，先后对省内外十余个村庄实施帮扶举措，为巩固脱贫攻坚成果、夯实乡村振兴根基注入了强大动力，彰显了公司的社会担当。

未来，公司将继续把助力区域均衡发展、增进民生福祉作为积极履行社会责任的核心方向，在探索高质量发展新路径、推动社会全面进步中发挥更大作用、展现更大作为，以实际行动诠释企业的社会责任与价值追求。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	无					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无					
资产重组时所作承诺	黄河清;金华市众成投资有限公司;奇瑞控股有限公司;奇瑞汽车股份有限公司;万里扬集团有限公司;吴月华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、关于避免同业竞争的承诺（一）上市公司实际控制人黄河清和吴月华承诺：本人目前没有、将来也不会在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。（二）上市公司实际控制人一致行动人万里扬集团和金华市众成投资有限公司承诺：本公司目前没有在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。本公司将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。本公司愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。（三）交易对方（奇瑞股份）承诺：目前本公司与万里扬及奇瑞变速箱不存在同业竞争的情况；本公司承诺将按照相关法律、法规及中国证监会的相关规定，避免将来与万里扬及奇瑞变速箱之间的同业竞争。（四）交易对方控股股东奇瑞控股承诺：1、与万里扬及奇瑞变速箱不存在同业竞争的情况。目前本公司下属公司存在液力自动变速箱（AT）相关业务，奇瑞变速箱、万里扬或其下属公司不存在液力自动变速箱（AT）相关业务，本公司及下属公司除自动变速箱（AT）相关业务外目前不直接从事本次交易完成后万里扬或其下属公司的变速箱业务；2、本公司未来将不直接从事本次交易完成后万里扬或其下属公司的变速箱业	2016年12月26日	长期	严格履行承诺

		<p>务，以避免对万里扬的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本公司亦将促使下属公司不直接或间接从事任何在商业上对万里扬或其下属公司变速箱业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；3、如本公司或本公司下属公司存在任何与万里扬或其下属公司变速箱业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务，本公司将放弃或促使下属公司放弃可能发生的变速箱业务，或将促使该业务按公平合理的条件优先提供给万里扬或其下属公司，或转让给其他无关联关系的第三方；4、自上述承诺函出具之日起，本公司如违反上述承诺的，将赔偿万里扬或其下属公司由此而遭受的损失。</p> <p>二、关于规范关联交易的承诺（一）交易对方（奇瑞股份）承诺：1、本单位将按照《公司法》等法律、法规以及万里扬公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本单位的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>2、本单位将杜绝一切非法占用万里扬及奇瑞变速箱的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求万里扬及奇瑞变速箱向本单位及本单位投资或控制的其他企业提供任何形式的担保，但依照法律法规及万里扬章程的规定履行相关批准程序除外。</p> <p>3、除在本次交易相关协议中约定的情形外，本单位将尽可能地避免和减少与万里扬的关联交易，不会利用自身作为万里扬股东之地位，谋求与万里扬及其所属公司在业务合作等方面优于市场第三方的权利；不会谋求与万里扬及其所属公司达成交易的优先权利；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开、等价有偿的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照万里扬公司章程、有关法律法规和《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不以任何与市场价格相比显失公允的条件与万里扬及其所属公司进行交易，不通过关联交易损害万里扬及其他股东的合法权益。</p> <p>4、如因本单位未履行本承诺函所作的承诺而给万里扬或奇瑞变速箱造成一切损失和后果，本单位承担赔偿责任。</p> <p>（二）上市公司控股股东万里扬集团、实际控制人黄河清和吴月华承诺：本人/本公司控制的万里扬及其控股子公司之外的其他企业将减少与万里扬及其控股子公司之间的关联交易，本人/本公司控制的万里扬及其控股子公司之外的其他企业如与万里扬及其控股子公司发生关联交易，将严格按照万里扬的《关联交易制度》及其他相关制度执行，杜绝发生以下情形：1、利用关联交易、资产重组、垫付费、对外投资、担保和其他方式直接或者间接侵占万里扬资金、资产，损害万里扬及其他股东的利益。</p> <p>2、利用控制权操纵、指使万里扬或者万里扬董事、监事、高级管理人员从事下列行为，损害万里扬及其他股东的利益：（1）要求万里扬无偿向本人/本公司、其他单位或者个人提供资金、商品、服务或者其他资产；（2）要求万里扬以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产；（3）要</p>			
--	--	--	--	--	--

			求万里扬向不具有清偿能力的单位或者个人提供资金、商品、服务或者其他资产；(4) 要求万里扬为不具有清偿能力的单位或者个人提供担保，或者无正当理由为其他单位或者个人提供担保；(5) 要求万里扬无正当理由放弃债权、承担债务；(6) 谋取属于万里扬的商业机会；(7) 采用其他方式损害万里扬及其他股东的利益。本人/本公司承诺并保证，已经为签署本承诺函详细了解了有关法律法规，并知晓该承诺的范围；本人愿意承担由于声明不实给万里扬及其他利益相关者造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	金华市众成投资有限公司；万里扬集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本公司目前没有在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。本公司将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。本公司愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。	2010年06月18日	长期	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	黄河清；吴月华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人目前没有、将来也不会在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。	2010年06月18日	长期	严格履行承诺
股权激励承诺	无					
其他对公司中小股东所作承诺	无					
其他承诺	无					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1) 2025 年 5 月，公司与骆丽萍、郭恩有合资成立浙江万里扬机器人科技有限公司，其中，公司出资人民币 1700 万元，持有浙江万里扬机器人科技有限公司 85% 股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

2) 2025 年 8 月，公司全资子公司浙江万里扬智能制造有限公司出资日元 2000 万元成立日本遠揚新材株式会社，浙江万里扬智能制造有限公司持有其 100% 股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

3) 2025 年 8 月，公司全资子公司浙江万里扬新材料有限公司出资人民币 500 万元成立江山万里扬再生资源有限公司，浙江万里扬新材料有限公司持有其 100% 股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

4) 2025 年 11 月，公司全资子公司浙江万里扬新材料有限公司与江山经济开发区发展投资有限公司合资成立江山万里扬水处理技术有限公司，其中，浙江万里扬新材料有限公司出资人民币 663 万元，

持有江山万里扬水处理技术有限公司 51%股权，自其成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

5) 2025 年 7 月，公司全资子公司浙江万里扬精密机械有限公司将其持有的浙江万里扬高端铸造有限公司 100%股权全部对外转让给金华万里扬机械制造有限公司，自转让完成之日起，公司不再将浙江万里扬高端铸造有限公司纳入合并财务报表范围。

6) 2025 年 8 月，公司控股子公司万里扬能源公司实施增资扩股，万里扬能源公司核心管理团队的持股平台公司金华万云能科企业管理合伙企业（有限合伙）和万里扬能源公司的总经理吴云亮和副总经理孟德雨对万里扬能源公司进行增资，公司及万里扬能源公司的其他股东均放弃上述增资的优先认购权，不参与上述增资。增资完成后，万里扬能源公司的注册资本由人民币 20000 万元增加至人民币 21678 万元，公司持有万里扬能源公司的股权比例由 51%稀释至 47.0523%。自 2025 年 9 月开始，万里扬能源公司不再为公司的控股子公司，并不再纳入公司合并财务报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	209
境内会计师事务所审计服务的连续年限	22 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙敏、黄杨
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2 年和 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日与财务报告相关的内部控制有效性进行审计。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司以及控股股东、实际控制人依法诚信经营，信用状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
奇瑞汽车股份有限公司及其关联公司	持有公司5%以上股份的股东及其一致行动人	销售商品	汽车变速器、相关配件及相关配套服务等	市场价	市场价	227,827.42	41.79%	450,000	否	现汇、承兑汇票	市场价	2025年04月23日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（2025-010）
奇瑞汽车股份有限公司及其关联公司	持有公司5%以上股份的股东及其一致行动人	采购商品	材料、动能、服务费、开发费等	市场价	市场价	21,467.08	5.39%	30,000	否	现汇、承兑汇票	市场价	2025年04月23日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（2025-010）
万汇通能源科技有限公司及其关联公司	控股股东下属公司	出租	房屋屋顶出租	市场价	市场价	818.22	0.15%	1,000	否	现汇、承兑汇票	市场价	2025年04月23日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上《关于公司2025年度日常关联交

													易预计的公告》(2025-010)
万汇通能源科技有限公司及其关联公司	控股股东下属公司	采购商品	电力	市场价	市场价	4,039.01	1.01%	7,000	否	现汇、承兑汇票	市场价	2025年04月23日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》(2025-010)
合计				--	--	254,151.73	--	488,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 12 日召开的第六届董事会第十二次会议审议通过了《关于放弃参股公司增资的优先认缴出资权暨关联交易的议案》，公司控股股东万里扬集团出资人民币 13300 万元认购万里扬能源公司新增注册资本 3800 万元，其中 3800 万元计入注册资本，9500 万元计入资本公积。公司及万里扬能源公司现有的其他股东均放弃本次增资的优先认缴出资权，不参与本次增资。

本次增资前，万里扬集团持有万里扬能源公司的股权比例为 34.9451%。本次增资完成后，万里扬集团持有万里扬能源公司的股权比例增加至 44.6479%。公司持有万里扬能源公司的股权比例由 47.0523% 稀释至 40.0345%，万里扬能源公司仍为公司的参股公司。

万里扬集团持有公司 30.21% 的股份，为公司的控股股东，根据《深圳证券交易所股票上市规则》的规定，公司本次放弃参股公司增资的优先认缴出资权事项构成关联交易。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《浙江万里扬股份有限公司关于放弃参股公司增资的优先认缴出资权暨关联交易的公告》(2025-061)	2025 年 12 月 13 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
万里扬集团有限公司	2024年09月28日	50,000	2024年12月09日	5,000	连带责任保证		万里扬集团有限公司提供反担保	2024年12月9日至2027年9月27日	否	是
			2025年01月17日	10,000	连带责任保证			2025年1月17日至2026年1月16日	否	是
			2025年05月29日	5,000	连带责任保证			2025年5月29日至2026年5月28日	否	是
			2025年11月03日	10,000	连带责任保证			2025年11月3日至2026年11月3日	否	是
			2025年11月04日	7,500	连带责任保证			2025年11月4日至2028年11月3日	否	是
			2025年11月05日	2,500	连带责任保证			2025年11月5日至2028年11月4日	否	是
			2025年11月28日	5,000	连带责任保证			2025年11月28日至2027年11月20日	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						40,000
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			50,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						45,000
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江万里扬新能源驱动有限公司	2025年04月23日	180,000	2020年06月11日	29,750	连带责任保证			2020年6月11日至2026年6月11日	否	是
			2023年06月21日	4,000	连带责任保证			2023年6月21日至2026年6月20日	否	是
			2025年03月19日	6,000	连带责任保证			2025年3月19日至	否	是

			日					2026年3月18日		
			2025年07月21日	9,375	连带责任保证			2025年7月21日至2026年1月21日	否	是
			2025年09月13日	1,000	连带责任保证			2025年9月13日至2026年3月13日	否	是
			2025年12月18日	5,000	连带责任保证			2025年12月18日至2026年11月5日	否	是
			2025年12月22日	10,000	连带责任保证			2025年12月22日至2026年12月22日	否	是
浙江万里扬智能制造有限公司	2025年04月23日	70,000	2023年12月26日	2,000	连带责任保证			2023年12月26日至2026年12月25日	否	是
			2024年05月16日	12,000	连带责任保证			2024年5月16日至2026年12月25日	否	是
			2024年09月10日	11,400	连带责任保证			2024年9月10日至2026年9月10日	否	是
			2025年09月29日	1,000	连带责任保证			2025年9月29日至2026年9月28日	否	是
浙江万里扬新材料有限公司	2025年04月23日	50,000								
芜湖万里扬变速器有限公司	2025年04月23日	40,000	2024年06月26日	7,970	连带责任保证			2024年6月26日至2026年9月14日	否	是
浙江万里扬智能传动有限公司	2025年04月23日	10,000								
浙江万里扬国际贸易有限公司	2025年04月23日	20,000								
浙江万里扬精密制造有限公司	2025年04月23日	10,000	2025年09月18日	1,000	连带责任保证			2025年9月18日至2026年9月18日	否	是
肇庆万里扬能源服务有限公司	2023年08月16日	27,000	2023年08月28日	19,000	连带责任保证		肇庆万里扬能源服务有限公司提供反担保	2023年8月28日至2030年8月28日	否	是

义乌万里扬能源服务有限公司	2023 年 11 月 17 日	50,000	2023 年 12 月 27 日	23,220.14	连带责任保证		义乌万里扬能源服务有限公司提供反担保	2023 年 12 月 27 日至 2030 年 12 月 27 日	否	是
浙江万里扬能源科技有限公司	2023 年 11 月 17 日	10,000	2025 年 11 月 20 日	3,855	连带责任保证		浙江万里扬能源科技有限公司提供反担保	2025 年 11 月 20 日至 2028 年 11 月 16 日	否	是
佛山万里扬新能源科技有限公司	2025 年 07 月 12 日	40,000	2025 年 07 月 30 日	11,337.5	连带责任保证		佛山万里扬新能源科技有限公司提供反担保	2025 年 7 月 30 日至 2032 年 7 月 30 日	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			420,000				报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)			54,287.64
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			507,000				报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			157,907.64
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			420,000				报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)			94,287.64
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			557,000				报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)			202,907.64
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				34.68%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				45,000						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				146,082.64						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				191,082.64						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 2 月 17 日至 2025 年 6 月 9 日，公司累计减持所持有的浙大网新科技股份有限公司股份 5300 万股，截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有浙大网新科技股份有限公司股份 200 万股，占其总股本的 0.19%。

2、2025 年 5 月 7 日至 2025 年 5 月 16 日，公司控股股东万里扬集团通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 12,512,400 股，占公司总股本的 0.95%。增持完成后，万里扬集团持有公司股份 396,588,144 股，占公司总股本的 30.21%。

3、2025 年 7 月，公司全资子公司浙江万里扬精密机械有限公司与金华万里扬机械制造有限公司签署了《关于浙江万里扬高端铸造有限公司的股权转让协议》，浙江万里扬精密机械有限公司将其持有的浙江万里扬高端铸造有限公司 100% 股权（注册资本全部未实缴）以人民币 180 万元的价格全部对外转让给金华万里扬机械制造有限公司，上述股权转让事项已于 2025 年 8 月完成工商变更登记手续。

2025 年 10 月，公司全资子公司浙江万里扬精密制造有限公司与金华万里扬机械制造有限公司签署了《关于浙江万里扬高端铸造有限公司的股权转让协议》，浙江万里扬精密制造有限公司以人民币 7.2 万元的价格向金华万里扬机械制造有限公司购买了浙江万里扬高端铸造有限公司 4% 股权，并于 2025 年 10 月完成工商变更登记手续。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江万里扬精密制造有限公司持有浙江万里扬

高端铸造有限公司 4%股权。

4、2025 年 11 月，公司全资子公司浙江万里扬企业管理有限公司与领益科技（深圳）有限公司签署了《关于江苏科达斯特恩汽车科技股份有限公司之资产购买协议》，浙江万里扬企业管理有限公司将持有的江苏科达斯特恩汽车科技股份有限公司 2,545,454 股(股份比例为 4.3%，公司投资成本为人民币 2800 万元)以人民币 3320.01 万元的价格全部对外转让给领益科技（深圳）有限公司，上述股权转让事项已于 2025 年 12 月完成工商变更登记手续，股权转让完成后，浙江万里扬企业管理有限公司不再持有江苏科达斯特恩汽车科技股份有限公司的股份。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,263,950	0.10%				15,750	15,750	1,279,700.00	0.10%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,263,950	0.10%				15,750	15,750	1,279,700.00	0.10%
其中： 境内法人持股									
境内自然人持股	1,263,950	0.10%				15,750	15,750	1,279,700.00	0.10%
4、外资持股									
其中： 境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,311,336,050	99.90%				-15,750	-15,750	1,311,320,300.00	99.90%
1、人民币普通股	1,311,336,050	99.90%				-15,750	-15,750	1,311,320,300.00	99.90%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,312,600,000	100.00%				0	0	1,312,600,000.00	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、公司董事刘杨先生于 2024 年 8 月因任期届满离职，离职后半年内所购买的公司股份 5,000 股按 100% 锁定限售，该股份已于 2025 年 2 月解除限售。

2、公司董事胡春荣先生于 2025 年 11 月离职，离职后半年内，其所持有的公司股份 83,000 股按 100%锁定限售，新增限售股 20,750 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吴月华	923,700			923,700	公司董事任职期间，所持有的公司股份按 75%锁定限售。	如离职，在就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。
顾勇亭	120,225			120,225	公司董事任职期间，所持有的公司股份按 75%锁定限售。	如离职，在就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。
任华林	82,500			82,500	公司高级管理人员任职期间，所持有的公司股份按 75%锁定限售。	如离职，在就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。
林健	8,700			8,700	公司高级管理人员任职期间，所持有的公司股份按 75%锁定限售。	如离职，在就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。
张雷刚	61,575			61,575	公司董事任职期间，所持有的公司股份按 75%锁定限售。	如离职，在就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。
刘杨	5,000	0	5,000	0	公司董事刘杨先生于 2024 年 8 月因任期届满离职，离职后半年内所购买的公司股份 5,000 股按 100%锁定限售，该股份已于 2025 年 2 月解除限售。	2025 年 2 月 2 日
胡春荣	62,250	20,750	0	83,000	公司董事离职后半年内，所持有的公司股份按 100%锁定限售。	2028 年 1 月 31 日 (其就任时确定的任期届满后的六个月后解除限售。)
合计	1,263,950	20,750	5,000	1,279,700	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	37,490	年度报 告披露 日前上 一月末 普通股 股东总 数	40,282	报告期末 表决权恢 复的优先 股股东总 数（如有） （参见注 8）	0	年度报 告披露日 前上一月 末表决权 恢复的优 先股股东 总数（如 有）（参 见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比 例	报告期末持股 数量	报告期内 增减变动 情况	持有有限 售条件的 股份数量	持有无限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
万里扬集团有限 公司	境内非国 有法人	30.21%	396,588,144	12512400	0.00	396,588,144	质押	199,250,000
陕西省国际信托 股份有限公司一 陕国投·昌盛 1 号单一资金信托	其他	6.02%	79,000,000	0.00	0.00	79,000,000	不适用	0
安徽国元信托有 限责任公司一 国元信托一安瑞 1 号单一资金信托	其他	6.02%	79,000,000	0.00	0.00	79,000,000	不适用	0
陕西省国际信托 股份有限公司一 陕国投·昌丰 52 号单一资金 信托	其他	5.00%	65,629,900	-13370100	0.00	65,629,900	不适用	0
华润深国投信托 有限公司一华润 信托·华颖 16 号单一资金信托	其他	4.62%	60,634,000	-13126000	0.00	60,634,000	不适用	0

金华市众成投资有限公司	境内非国有法人	4.02%	52,785,000	0.00	0.00	52,785,000	质押	52,785,000
浙大网新科技股份有限公司	境内非国有法人	1.58%	20,706,000	-27894000	0.00	20,706,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.14%	14,972,197	1526084	0.00	14,972,197	不适用	0
奇瑞汽车股份有限公司	境内非国有法人	0.95%	12,529,256	0.00	0.00	12,529,256	不适用	0
浙江锦鑫建设工程有限公司	境内非国有法人	0.84%	10,983,200	-274500	0.00	10,983,200	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>实际控制人黄河清持有万里扬集团有限公司 51% 股权，持有金华市众成投资有限公司 84.93% 股权，两个股东之间存在关联关系。</p> <p>安徽国元信托有限责任公司—国元信托—安瑞 1 号单一资金信托和华润深国投信托有限公司—华润信托·华颖 16 号单一资金信托为奇瑞汽车股份有限公司的全资子公司安徽奇瑞汽车销售有限公司作为唯一委托成立的信托产品，为奇瑞汽车股份有限公司的关联方和一致行动人。</p> <p>其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
万里扬集团有限公司	396,588,144	人民币普通股	396,588,144					
陕西省国际信托股份有限公司—陕国投·昌盛 1 号单一资金信托	79,000,000	人民币普通股	79,000,000					
安徽国元信托有限责任公司—国元信托—安瑞 1 号单一资金信托	79,000,000	人民币普通股	79,000,000					
陕西省国际信托股份有限公司—陕国投·昌丰 52 号单一资金信托	65,629,900	人民币普通股	65,629,900					
华润深国投信托有限公司—华润信托·华颖 16 号单一资金信托	60,634,000	人民币普通股	60,634,000					
金华市众成投资有限公司	52,785,000	人民币普通股	52,785,000					
浙大网新科技股份有限公司	20,706,000	人民币普通股	20,706,000					
香港中央结算有限公司	14,972,197	人民币普通股	14,972,197					
奇瑞汽车股份有限公司	12,529,256	人民币普通股	12,529,256					
浙江锦鑫建设工程有限公司	10,983,200	人民币普通股	10,983,200					

前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	实际控制人黄河清持有万里扬集团有限公司 51% 股权，持有金华市众成投资有限公司 84.93% 股权，两个股东之间存在关联关系。 安徽国元信托有限责任公司—国元信托—安瑞 1 号单一资金信托和华润深国投信托有限公司—华润信托·华颖 16 号单一资金信托为奇瑞汽车股份有限公司的全资子公司安徽奇瑞汽车销售有限公司作为唯一委托成立的信托产品，为奇瑞汽车股份有限公司的关联方和一致行动人。 其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有） （参见注 4）	公司股东浙江锦鑫建设工程有限公司通过信用账户持有 10,983,100 股。

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
万里扬集团有限公司	黄河清	2003 年 06 月 13 日	91330702751185149F	投资活动；投资的资产管理服务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	公司控股股东万里扬集团有限公司参股持有杭州九源基因工程股份有限公司 980 万股。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

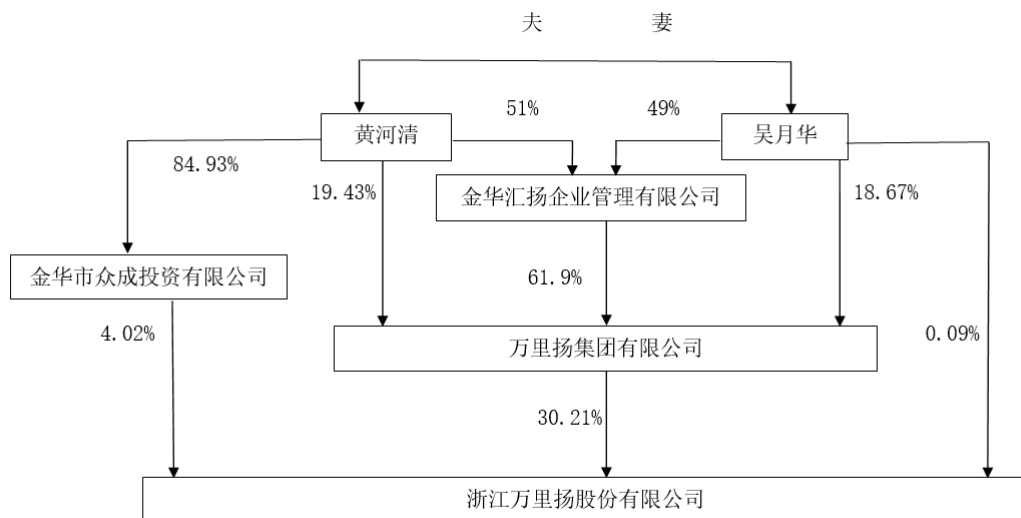
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
黄河清	本人	中国	否
吴月华	本人	中国	否
主要职业及职务	黄河清先生：公司董事长、万里扬集团执行董事。 吴月华女士：公司董事、万里扬集团总裁。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
奇瑞汽车股份有限公司	尹同跃	1997 年 01 月 08 日	580860.4533 万元人民币	生产、销售汽车产品，生产、销售发动机

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 20 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）8237 号
注册会计师姓名	孙敏、黄杨

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了浙江万里扬股份有限公司（以下简称万里扬公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万里扬公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于万里扬公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)、五(二)1 及十四。

2025 年度，万里扬公司实现营业收入人民币 5,451,693,869.90 元。营业收入是利润表的重要组成部分以及利润的重要来源，由于营业收入是万里扬公司关键业绩指标之一，可能存在万里扬公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发货单、结算单等，并检查应收账款的回款情况；

(5) 结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、三(十二)及五(一)3。

截至 2025 年 12 月 31 日，万里扬公司应收账款账面余额为人民币 1,315,417,481.43 元，坏账准备为人民币 149,134,643.84 元，账面价值为人民币 1,166,282,837.59 元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用

损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对应收账款实施函证程序，将函证结果与账面记录的金额进行核对；

(5) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(6) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 投资收益的计量

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十五)、五(一)11、五(二)8 及七(二)。

2025 年 8 月，因原控股子公司浙江万里扬能源科技有限公司（以下简称能源科技公司）管理团队增资，导致万里扬公司持股比例下降并丧失控制权。对剩余股权，管理层按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量，与按原持股比例计算应享有能源科技公司自购买日持续计算的净资产份额之间的差额，确认投资收益 213,893,875.98 元。

由于上述交易产生的投资收益对财务报表影响重大，且涉及重大管理层判断，我们将投资收益的计量确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对丧失子公司控制权时相关投资收益的计量，我们实施的审计程序主要包括：

了解与投资相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

获取并检查了能源科技公司增资扩股相关的增资协议、修订后的章程、工商变更登记文件、股东会决议等资料，复核管理层关于丧失控制权时点及依据的判断是否准确；

通过访谈，了解管理团队增资的商业背景、目的，核实本次增资是否具备商业合理性；

通过访谈，核查万里扬公司与其他股东之间是否存在一致行动协议、表决权委托、隐性利益安排或其他特殊权利安排；

获取并查阅增资完成后能源科技公司股东会决议等相关会议文件，判断万里扬公司是否继续对能源科技实施控制；

获取并复核管理层聘请的第三方评估机构对能源科技公司股权的估计结果，评价管理层聘请的第三方评估机构的胜任能力、专业素质和客观性，评价第三方评估机构使用的估值模型、估值假设及关键参数是否恰当；

重新测算丧失控制权日剩余股权公允价值所产生的投资收益，检查相关的会计处理是否准确，信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万里扬公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

万里扬公司治理层（以下简称治理层）负责监督万里扬公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万里扬公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万里扬公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就万里扬公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江万里扬股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	616,571,011.76	731,791,864.25
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	718,200.00	
应收账款	1,166,282,837.59	1,618,357,551.03
应收款项融资	132,630,726.24	74,326,049.08
预付款项	66,023,739.11	50,086,112.28
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	83,118,371.48	167,242,225.02
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		

存货	1,191,825,329.77	1,099,087,044.24
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	166,623,927.77	194,986,915.78
其他流动资产	520,719,147.68	401,353,778.89
流动资产合计	3,944,513,291.40	4,337,231,540.57
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	239,328,226.22	275,590,083.96
长期股权投资	441,278,937.10	476,077,026.93
其他权益工具投资	191,331,666.59	215,150,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	120,993,251.49	195,572,813.61
固定资产	2,902,334,686.55	3,426,371,273.91
在建工程	533,201,868.77	387,465,197.22
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,822,061.84	38,697,893.79
无形资产	457,639,154.50	515,963,908.43
其中：数据资源		
开发支出	56,357,862.90	31,351,383.23
其中：数据资源		
商誉	173,779,158.00	256,504,945.02
长期待摊费用	26,116,468.83	37,177,148.34
递延所得税资产	233,532,087.21	220,884,974.07
其他非流动资产	404,282,996.90	257,905,878.53
非流动资产合计	5,783,998,426.90	6,334,712,527.04
资产总计	9,728,511,718.30	10,671,944,067.61
流动负债：		
短期借款	891,502,587.50	1,387,525,741.57
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	728,441,123.40	406,361,378.81
应付账款	1,281,056,393.02	1,479,086,761.06
预收款项		
合同负债	77,029,841.39	65,122,027.13
卖出回购金融资产款		

吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	81,942,908.08	73,393,455.53
应交税费	61,526,481.40	79,276,102.62
其他应付款	8,826,505.94	17,302,466.63
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	196,812,601.65	343,978,512.32
其他流动负债	6,534,462.30	7,348,051.62
流动负债合计	3,333,672,904.68	3,859,394,497.29
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	175,578,041.66	602,538,498.74
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,909,419.10	37,344,044.49
长期应付款	19,235,000.00	27,365,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债	31,054,127.66	30,800,040.52
递延收益	313,171,501.27	259,553,443.55
递延所得税负债		9,615,827.38
其他非流动负债		
非流动负债合计	540,948,089.69	967,216,854.68
负债合计	3,874,620,994.37	4,826,611,351.97
所有者权益：		
股本	1,312,600,000.00	1,312,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,838,893,702.78	2,840,834,667.33
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	315,372,419.91	307,807,582.03
一般风险准备		
未分配利润	1,383,836,209.76	1,278,666,320.45
归属于母公司所有者权益合计	5,850,702,332.45	5,739,908,569.81
少数股东权益	3,188,391.48	105,424,145.83
所有者权益合计	5,853,890,723.93	5,845,332,715.64
负债和所有者权益总计	9,728,511,718.30	10,671,944,067.61

法定代表人：黄河清

主管会计工作负责人：张雷刚

会计机构负责人：施宇琼

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	206,316,678.41	205,718,018.53
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	354,659,566.04	609,552,870.89
应收款项融资	72,366,467.80	158,354,541.95
预付款项	1,052,998,804.45	579,118,317.25
其他应收款	2,559,404,895.65	1,783,122,771.09
其中：应收利息		
应收股利		
存货	242,591,362.08	27,638,486.74
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	51,686,973.66	3,267,143.89
流动资产合计	4,540,024,748.09	3,366,772,150.34
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,166,650,329.08	3,483,353,087.86
其他权益工具投资	167,150,000.00	117,150,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	370,373,450.68	398,205,063.86
在建工程	129,741,074.15	76,021,381.88
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,623,234.80	2,311,527.66
无形资产	101,972,497.31	103,765,349.42
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	9,530,373.71	
递延所得税资产	139,646,282.50	125,008,000.23
其他非流动资产	5,094,197.40	15,753,536.41

非流动资产合计	4,092,781,439.63	4,321,567,947.32
资产总计	8,632,806,187.72	7,688,340,097.66
流动负债：		
短期借款	270,169,444.44	286,234,166.67
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	290,000,000.00	25,030,000.00
应付账款	1,139,552,739.87	768,030,703.74
预收款项		
合同负债	5,337,686.72	6,860,960.03
应付职工薪酬	21,255,448.00	7,790,916.96
应交税费	6,964,433.94	9,014,011.03
其他应付款	2,073,969,308.07	1,757,264,327.06
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	62,480,868.84	50,304,333.14
其他流动负债	693,899.27	891,924.80
流动负债合计	3,870,423,829.15	2,911,421,343.43
非流动负债：		
长期借款	76,569,333.33	78,569,777.78
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,529,799.45	1,876,018.99
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,791,754.67	
递延收益	19,897,453.60	12,458,460.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	101,788,341.05	92,904,256.77
负债合计	3,972,212,170.20	3,004,325,600.20
所有者权益：		
股本	1,312,600,000.00	1,312,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,941,077,087.17	2,908,885,945.89
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	315,372,419.91	307,807,582.03
未分配利润	91,544,510.44	154,720,969.54
所有者权益合计	4,660,594,017.52	4,684,014,497.46

负债和所有者权益总计	8,632,806,187.72	7,688,340,097.66
------------	------------------	------------------

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,451,693,869.90	6,012,811,087.47
其中：营业收入	5,451,693,869.90	6,012,811,087.47
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,417,545,896.73	5,785,578,158.09
其中：营业成本	4,791,639,149.57	5,094,850,259.94
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	53,779,205.35	74,568,915.04
销售费用	53,772,848.73	68,764,407.81
管理费用	179,188,376.27	175,872,908.73
研发费用	295,336,853.62	304,710,875.48
财务费用	43,829,463.19	66,810,791.09
其中：利息费用	48,026,740.47	71,376,394.25
利息收入	5,504,457.03	5,097,716.97
加：其他收益	77,711,436.19	93,626,554.58
投资收益（损失以“-”号填列）	342,815,439.21	4,006,132.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,236,731.27	5,624,905.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		704,770.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-24,259,744.61	-17,787,293.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-135,233,712.02	-23,146,682.41
资产处置收益（损失以“-”号	-55,235.23	2,686,694.53

填列)		
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	295,126,156.71	287,323,105.32
加：营业外收入	538,517.45	3,313,813.62
减：营业外支出	8,623,331.44	7,441,869.37
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	287,041,342.72	283,195,049.57
减：所得税费用	19,584,869.28	26,410,591.16
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	267,456,473.44	256,784,458.41
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	267,456,473.44	256,784,458.41
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	240,093,871.04	239,986,990.76
2.少数股东损益	27,362,602.40	16,797,467.65
六、其他综合收益的税后净额	3,900,856.15	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	3,900,856.15	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	3,900,856.15	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	3,900,856.15	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	271,357,329.59	256,784,458.41
归属于母公司所有者的综合收益总额	243,994,727.19	239,986,990.76
归属于少数股东的综合收益总额	27,362,602.40	16,797,467.65
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.18	0.18
（二）稀释每股收益	0.18	0.18

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：黄河清 主管会计工作负责人：张雷刚 会计机构负责人：施宇琼

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,200,136,175.30	1,066,033,066.23
减：营业成本	1,094,438,428.99	1,069,959,015.96
税金及附加	10,719,952.83	17,734,264.03
销售费用	16,716,734.92	301,004.94
管理费用	60,685,542.73	54,746,719.05
研发费用	81,070,039.73	47,129,258.88
财务费用	8,457,112.24	17,302,054.44
其中：利息费用	8,964,168.90	18,933,297.20
利息收入	825,198.11	1,944,658.02
加：其他收益	1,070,620.80	12,653,246.28
投资收益（损失以“-”号填列）	162,926,101.42	428,724,871.01
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	33,136,542.47	5,624,905.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		704,770.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-48,696,336.32	-64,406,490.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,610,432.98	-83,351,619.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-56,674.73	3,185.14
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	38,681,642.05	153,188,711.11
加：营业外收入	1,400.00	2,612,541.95
减：营业外支出	3,721,127.02	1,929,127.43
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	34,961,915.03	153,872,125.63
减：所得税费用	-14,638,282.27	-16,671,210.19
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	49,600,197.30	170,543,335.82
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	49,600,197.30	170,543,335.82
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	49,600,197.30	170,543,335.82
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,456,204,611.15	4,246,230,614.13
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	67,573,121.91	32,422,253.51
收到其他与经营活动有关的现金	220,035,237.98	260,544,568.18
经营活动现金流入小计	3,743,812,971.04	4,539,197,435.82
购买商品、接受劳务支付的现金	1,851,539,450.87	2,982,275,734.81
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	535,510,677.31	499,849,014.00
支付的各项税费	370,350,918.39	407,108,119.27

支付其他与经营活动有关的现金	137,316,314.28	186,151,614.98
经营活动现金流出小计	2,894,717,360.85	4,075,384,483.06
经营活动产生的现金流量净额	849,095,610.19	463,812,952.76
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	751,982,667.72	252,275,682.26
取得投资收益收到的现金	32,546,675.56	6,660,322.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,504,820.96	3,717,880.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	5,080,743.89	4,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	27,209,553.45	10,000,000.00
投资活动现金流入小计	825,324,461.58	276,653,885.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	698,204,810.48	542,264,557.12
投资支付的现金	119,399,200.00	221,908,300.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	87,554,865.02	
投资活动现金流出小计	905,158,875.50	764,172,857.12
投资活动产生的现金流量净额	-79,834,413.92	-487,518,971.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	6,628,110.00	40,486,872.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	6,628,110.00	40,486,872.00
取得借款收到的现金	1,566,378,000.00	2,206,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,573,006,110.00	2,246,486,872.00
偿还债务支付的现金	2,140,435,000.00	1,795,269,204.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	178,677,356.61	465,989,730.90
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	3,901,589.53	3,932,330.23
筹资活动现金流出小计	2,323,013,946.14	2,265,191,265.29
筹资活动产生的现金流量净额	-750,007,836.14	-18,704,393.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	19,253,360.13	-42,410,412.30
加：期初现金及现金等价物余额	391,358,908.27	433,769,320.57
六、期末现金及现金等价物余额	410,612,268.40	391,358,908.27

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,010,380,243.93	1,063,154,658.55
收到的税费返还	355,562.99	
收到其他与经营活动有关的现金	120,963,468.97	185,870,693.85
经营活动现金流入小计	1,131,699,275.89	1,249,025,352.40
购买商品、接受劳务支付的现金	560,299,373.09	419,706,876.99
支付给职工以及为职工支付的现金	86,839,195.84	41,084,966.05
支付的各项税费	26,433,769.40	33,945,980.38
支付其他与经营活动有关的现金	251,057,555.93	28,738,039.19

经营活动现金流出小计	924,629,894.26	523,475,862.61
经营活动产生的现金流量净额	207,069,381.63	725,549,489.79
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	513,528,300.00	67,293,706.00
取得投资收益收到的现金	32,546,675.56	9,681,008.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		29,248,479.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	280,453,025.02	25,022,350.12
投资活动现金流入小计	826,528,000.58	135,245,544.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	102,419,493.89	54,134,620.39
投资支付的现金	12,300,000.00	67,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,682,420,456.69	647,317,242.80
投资活动现金流出小计	1,797,139,950.58	768,451,863.19
投资活动产生的现金流量净额	-970,611,950.00	-633,206,318.80
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	320,000,000.00	531,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	908,190,449.30	929,955,880.44
筹资活动现金流入小计	1,228,190,449.30	1,460,955,880.44
偿还债务支付的现金	337,000,000.00	1,046,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	140,216,537.25	413,650,686.09
支付其他与筹资活动有关的现金	651,747.79	9,211,463.17
筹资活动现金流出小计	477,868,285.04	1,469,362,149.26
筹资活动产生的现金流量净额	750,322,164.26	-8,406,268.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-13,220,404.11	83,936,902.17
加：期初现金及现金等价物余额	163,620,935.44	79,684,033.27
六、期末现金及现金等价物余额	150,400,531.33	163,620,935.44

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	1,312,600.00				2,840,834.66				307,807.582.03		1,278,666.32		5,739.908.56	105,424.145.83	5,845,332.715.64
加：会计政															

策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	1,312,600.00				2,840,834.667.33				307,807.582.03		1,278,666.320.45		5,739,908.569.81	105,424.145.83	5,845,332,715.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,940.964.55				7,564.837.88		105,169,889.31		110,793,762.64	-102,235,754.35	8,558,008.29
（一）综合收益总额								3,900.856.15			240,093,871.04		243,994,727.19	27,362,602.40	271,357,329.59
（二）所有者投入和减少资本														6,628,110.00	6,628,110.00
1.所有者投入的普通股														6,628,110.00	6,628,110.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有															

者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								4,960,019.73		-136,220,019.73		-131,260,000.00	16,024,396.27	147,284,396.27	
1. 提取盈余公积							4,960,019.73			-4,960,019.73					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-131,260,000.00		-131,260,000.00	16,024,396.27	147,284,396.27	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-3,900,856.15			3,900,856.15					
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积															

弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							- 3,900,856.15				3,900,856.15			
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取							35,366,483.48					35,366,483.48		35,366,483.48
2. 本期使用							-35,366,483.48					-35,366,483.48		-35,366,483.48
(六) 其他					-1,940,964.55			2,604,818.15		-2,604,818.15		-1,940,964.55	-120,207.48	-122,143.03
四、本期期末余额	1,312,600.00				2,838,893,702.78			315,372,419.91		1,383,836,209.76		5,850,702,332.45	3,188,391.48	5,853,890,723.93

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年	1,312,600				2,840,833			290,753		1,449,511		5,893,703	48,139.8	5,941,843	

期末余额	0,00 0.00				4,66 7.33				248. 45		3,66 3.27		1,57 9.05	06.1 8	1,38 5.23
加： ：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,31 2,60 0,00 0.00				2,84 0,83 4,66 7.33				290, 753, 248. 45		1,44 9,51 3,66 3.27		5,89 3,70 1,57 9.05	48,1 39,8 06.1 8	5,94 1,84 1,38 5.23
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “－ ”号 填列)									17,0 54,3 33.5 8		－ 170, 847, 342. 82		－ 153, 793, 009. 24	57,2 84,3 39.6 5	－ 96,5 08,6 69.5 9
(一) 综合收 益总 额											239, 986, 990. 76		239, 986, 990. 76	16,7 97,4 67.6 5	256, 784, 458. 41
(二) 所有 者投 入和 减少 资本														40,4 86,8 72.0 0	40,4 86,8 72.0 0
1. 所有 者投 入的 普通 股														40,4 86,8 72.0 0	40,4 86,8 72.0 0
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															

股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								26,381,823.40					26,381,823.40		26,381,823.40
2. 本期使用								-26,381,823.40					-26,381,823.40		-26,381,823.40
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,312,600.00				2,840,834.66			307,807,582.03		1,278,666.32		5,739,908.56	105,424,145.83		5,845,332.71

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度
----	---------

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,312,600,000.00				2,908,885,945.89				307,807,582.03	154,720,969.54		4,684,014,497.46
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,312,600,000.00				2,908,885,945.89				307,807,582.03	154,720,969.54		4,684,014,497.46
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					32,191,141.28				7,564,837.88	-63,176,459.10		-23,420,479.94
（一）综合收益总额										49,600,197.30		49,600,197.30
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工												

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								4,960,019.73	-136,220.01	9.73		-131,260.00
1. 提取盈余公积								4,960,019.73	-4,960,019.73			
2. 对所有者(或股东)的分配									-131,260.00	0.00		-131,260.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取								3,207 ,262. 30				3,207 ,262. 30
2. 本 期使 用								- 3,207 ,262. 30				- 3,207 ,262. 30
(六) 其他					32,19 1,141 .28				2,604 ,818. 15	23,44 3,363 .33		58,23 9,322 .76
四、 本期 期末 余额	1,312 ,600, 000.0 0				2,941 ,077, 087.1 7				315,3 72,41 9.91	91,54 4,510 .44		4,660 ,594, 017.5 2

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	1,312 ,600, 000.0 0				2,908 ,885, 945.8 9				290,7 53,24 8.45	395,0 11,96 7.30		4,907 ,251, 161.6 4
加												

：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	1,312,600.00				2,908,885.94				290,753.24	395,011.96		4,907,251.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									17,054.33	-240,290.99		-223,236.66
（一）综合收益总额										170,543.33		170,543.33
（二）所有者投入和减少资本										5.82		5.82
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益												

权益的金 额												
4. 其 他												
(三) 利 润分 配								17,05 4,333 .58	- 410,8 34,33 3.58			- 393,7 80,00 0.00
1. 提 取盈 余公 积								17,05 4,333 .58	- 17,05 4,333 .58			
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配									- 393,7 80,00 0.00			- 393,7 80,00 0.00
3. 其 他												
(四) 所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变												

动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取								3,145 ,493. 15				3,145 ,493. 15
2. 本 期使 用								- 3,145 ,493. 15				- 3,145 ,493. 15
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	1,312 ,600. 000.0 0				2,908 ,885, 945.8 9				307,8 07,58 2.03	154,7 20,96 9.54		4,684 ,014, 497.4 6

三、公司基本情况

浙江万里扬股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系浙江万里扬变速器有限公司(以下简称变速器公司),变速器公司以2007年6月30日为基准日,整体变更为股份有限公司,并于2008年1月30日在金华市工商行政管理局办妥变更登记。公司现持有统一社会信用代码为91330000754921594N的营业执照,注册资本131,260万元,股份总数131,260万股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份:A股1,279,700股,无限售条件的流通股份:A股1,311,320,300股。本公司股票已于2010年6月18日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属汽车零部件制造行业。主要经营活动为汽车变速器及其他汽车零部件的研发、生产和销售。产品主要为汽车变速器。

本财务报表业经公司2026年4月20日第六届董事会第十三次批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，境外子公司日本遠揚新材株式会社从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。

重要的核销应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%的应收账款认定为重要应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额 0.5%的预付款项认定为重要预付款项。
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的核销其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项应付账款金额超过资产总额 0.5%的应付账款认定为重要应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项合同负债金额超过资产总额 0.5%的合同负债认定为重要合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项其他应付款金额超过资产总额 0.5%的其他应付款认定为重要其他应付款。
重要的预计负债	公司将单项预计负债金额超过资产总额 0.5%的预计负债认定为重要预计负债。
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 0.5%的投资活动现金流量项目认定为重要投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/利润总额超过集团总资产/利润总额的 15%的子公司确定为重要的子公司、非全资子公司。
重要的合营企业、联营企业	单项权益法核算的投资收益绝对值超过合并利润总额绝对值的 15%的合营企业、联营企业、共同经营确定为重要合营企业、联营企业、共同经营公司
重要的承诺事项	将对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 15%的承诺事项认定为重要的承诺事项。
重要的或有事项	将对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 15%的或有事项认定为重要的或有事项。
重要的资产负债表日后事项	将对资产负债表项目影响超过资产总额 1%或对利润表项目影响超过利润总额 15%的资产负债表日后事项认定为重要的资产负债表日后事项。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

（1）合营安排分为共同经营和合营企业。

（2）当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移

不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

13、应收账款

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票		
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收政府款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收融资租赁款组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	5	5
1-2年	10	10
2-3年	30	30
3-4年	50	50
4年以上	100	100

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

(3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

15、其他应收款

16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

17、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日,存货采用成本与可变现净值孰低计量,按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货,在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;需要经过加工的存货,在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;资

产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

（1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股

权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 或 25	5	3.80 或 4.75
通用设备	年限平均法	5	5	19.00
专用设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
EMC 合同能源管理设备	年限平均法	按合同约定的收益年限		
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实体建造已经全部完成或实质上已完成，可以投入使用时
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	土地使用权证标示可使用年限；法定使用权	直线法
专利权	5 或 8 年；参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
非专利技术	5 或 8 年；参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
软件	5 年；参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

(3) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(4) 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：对变速箱等完成数字样箱工作，识别出后续的主要风险，并有相应的应对措施后进入开发阶段。

30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 商品销售:对于本公司内销产品收入确认，公司内销收入主要包括整车厂商配套产品销售收入及配件销售收入。对于配套产品销售收入，公司按照双方确定的供货价格根据客户在网络平台公布的使用量或结算报表确认收入；对于部分不通过网络平台公布使用量或结算报表的客户及配件销售，公司按照双方确定的供货价格根据客户签收的发货单确认收入。对于外销产品收入确认，货物报关出口取得提单作为收入确认时间，根据合同、报关单、提单等资料确认收入。公司按已收或应收的合同或协议价款的公允价值确定销售商品收入金额。

(2) 储能及电网辅助服务：包括储能及调峰、调频等多项电力辅助服务，公司将其作为在某一时段内的履约义务，每月按交易双方认可的结算单确认收入。

(3) 市场化代理售电业务：公司依照电力交易规则，通过双边、挂牌、集中竞争等交易方式从发电企业购入电能，再转售给零售用户。每月公司依据电力交易中心的结算单，按电费交易差额确认收入。同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照 *租赁内含利率* 计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 □不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%、按照日本当地税务规定计缴相关税费
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%、1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
芜湖万里扬变速器有限公司	15%
浙江万里扬新能源驱动有限公司	15%
浙江万里扬智能制造有限公司	15%
浙江万里扬国际传动科技有限公司	20%
宁波万里扬变速器有限公司	20%
浙江万里扬智驱科技有限公司	20%
浙江万里扬机器人科技有限公司	20%
日本遠揚新材株式会社	按照日本当地税务规定计缴相关税费
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

(1) 企业所得税

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，本公司 2023 年 12 月通过高新技术企业的认定，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2025 年度减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局《关于公布安徽省 2023 年第二批高新技术企业认定名单的通知》（皖科企秘〔2024〕10 号），子公司芜湖万里扬变速器有限公司 2023 年 11 月通过高新技术企业的认定，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2025 年度减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江万里扬新能源驱动有限公司 2023 年 12 月通过高新技术企业的认定，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2025 年度减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江万里扬智能制造有限公司 2023 年 12 月通过高新技术企业的认定，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2025 年度减按 15% 税率计缴企业所得税。

根据财政部、国家税务总局印发的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司宁波万里扬变速器有限公司、浙江万里扬国际传动科技有限公司、浙江万里扬智驱科技有限公司、浙江万里扬机器人科技有限公司 2025 年符合小型微利企业的认定，享受此税收优惠政策。

（2）增值税

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。本公司及子公司芜湖万里扬变速器有限公司、浙江万里扬新能源驱动有限公司、浙江万里扬智能制造有限公司等 2025 年符合先进制造业企业的认定，享受此税收优惠政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,748.33	5,447.33
银行存款	410,606,520.07	391,353,460.94
其他货币资金	205,958,743.36	340,432,955.98
合计	616,571,011.76	731,791,864.25

其他说明：

期初其他货币资金中 80,888,906.43 元为保函保证金，259,544,049.55 元为票据保证金；期末其他货币资金中 24,000,000.00 元为保函保证金，174,963,743.36 元为票据保证金，6,995,000.00 元为财政专户资金。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	718,200.00	
合计	718,200.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	756,000.00	100.00%	37,800.00	5.00%	718,200.00					
其中：										
商业承兑汇票	756,000.00	100.00%	37,800.00	5.00%	718,200.00					
合计	756,000.00	100.00%	37,800.00	5.00%	718,200.00					

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	756,000.00	37,800.00	5.00%
合计	756,000.00	37,800.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票		37,800.00				37,800.00
合计		37,800.00				37,800.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,210,465,374.95	1,668,872,206.75
1 至 2 年	17,328,752.93	28,820,678.73
2 至 3 年	9,779,742.49	15,410,617.42
3 年以上	77,843,611.06	70,643,645.68
3 至 4 年	9,225,281.26	1,600,652.41
4 至 5 年	68,618,329.80	69,042,993.27
合计	1,315,417,481.43	1,783,747,148.58

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	66,437,020.47	5.05%	66,437,020.47	100.00%		62,812,444.90	3.52%	58,455,448.77	93.06%	4,356,996.13
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,248,980,460.96	94.95%	82,697,623.37	6.62%	1,166,282,837.59	1,720,934,703.68	96.48%	106,934,148.78	6.21%	1,614,000,554.90

其中：										
合计	1,315,417,481.43	100.00%	149,134,643.84	11.34%	1,166,282,837.59	1,783,747,148.58	100.00%	165,389,597.55	9.27%	1,618,357,551.03

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,209,498,959.95	60,474,948.00	5.00%
1-2年	11,147,100.46	1,114,710.05	10.00%
2-3年	9,658,345.58	2,897,503.67	30.00%
3-4年	931,186.65	465,593.33	50.00%
4年以上	17,744,868.32	17,744,868.32	100.00%
合计	1,248,980,460.96	82,697,623.37	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	58,455,448.77	9,130,172.78	1,148,601.08			66,437,020.47
按组合计提坏账准备	106,934,148.78	-17,661,657.12			-6,574,868.29	82,697,623.37
合计	165,389,597.55	-8,531,484.34	1,148,601.08		-6,574,868.29	149,134,643.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他减少系浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，以及公司处置浙江万里扬高端铸造有限公司股权，相关主体本期不再纳入合并范围所致。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
奇瑞控股集团有限公司	344,034,296.89		344,034,296.89	26.15%	17,317,570.66
浙江吉利控股集团有限公司	241,559,869.49		241,559,869.49	18.36%	12,850,587.96
北汽福田汽车股份有限公司	115,289,627.38		115,289,627.38	8.76%	5,908,717.21
重庆千里科技股份有限公司	76,149,747.73		76,149,747.73	5.79%	3,807,487.39
中国重汽（香港）有限公司	70,247,570.06		70,247,570.06	5.34%	3,512,378.50
合计	847,281,111.55		847,281,111.55	64.40%	43,396,741.72

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

其中：										
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	116,287,687.10	65,424,664.34
财务公司承兑汇票	16,343,039.14	8,901,384.74
合计	132,630,726.24	74,326,049.08

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
按组合计提坏账准备	132,630,726.24	100.00%			132,630,726.24	74,326,049.08	100.00%			74,326,049.08
其中：										
银行承兑汇票	116,287,687.10	87.68%			116,287,687.10	65,424,664.34	88.02%			65,424,664.34
财务公司承兑汇票	16,343,039.14	12.32%			16,343,039.14	8,901,384.74	11.98%			8,901,384.74
合计	132,630,726.24	100.00%			132,630,726.24	74,326,049.08	100.00%			74,326,049.08

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收银行承兑汇票	116,287,687.10		
应收财务公司承兑汇票	16,343,039.14		
合计	132,630,726.24		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,332,010,259.58	
财务公司承兑汇票	53,435,601.52	
合计	1,385,445,861.10	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	83,118,371.48	167,242,225.02
合计	83,118,371.48	167,242,225.02

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
抵债款	105,998,339.04	131,899,297.42
应收资产处置款	42,784,423.61	42,784,423.61
应收股权转让款	29,220,000.00	37,540,000.00
土地保证金、工程保证金	10,000,000.00	10,000,000.00
资金拆借		9,643,333.80
应收融资租赁款		4,109,666.59
其他	12,297,018.90	14,673,828.69
合计	200,299,781.55	250,650,550.11

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,150,730.82	7,981,691.84
1 至 2 年	4,401,184.25	38,586,172.73
2 至 3 年	29,433,508.91	17,414,831.59
3 年以上	163,314,357.57	186,667,853.95
3 至 4 年	13,011,913.62	43,599,191.85
4 至 5 年	150,302,443.95	143,068,662.10
合计	200,299,781.55	250,650,550.11

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	109,624,705.40	54.73%	57,752,168.62	52.68%	51,872,536.78	144,321,779.02	57.58%	52,254,691.22	36.21%	92,067,087.80
其中：										
按组合计提坏账准备	90,675,076.15	45.27%	59,429,241.45	65.54%	31,245,834.70	106,328,771.09	42.42%	31,153,633.87	29.30%	75,175,137.22
其中：										
合计	200,299,781.55	100.00%	117,181,410.07	58.50%	83,118,371.48	250,650,550.11	100.00%	83,408,325.09	33.28%	167,242,225.02

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江东顺汽车饰件有限公司	127,996,031.94	44,798,611.18	102,095,073.56	51,047,536.78	50.00%	结合当前状况以及对未来状况的预测，计算预期信用损失
合计	127,996,031.94	44,798,611.18	102,095,073.56	51,047,536.78		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	90,675,076.15	59,429,241.45	65.54%
其中：1年以内	3,035,374.17	151,768.71	5.00%
1-2年	2,019,322.34	201,932.24	10.00%
2-3年	29,433,508.91	8,830,052.68	30.00%
3-4年	11,882,765.82	5,941,382.91	50.00%
4年以上	44,304,104.91	44,304,104.91	100.00%
合计	90,675,076.15	59,429,241.45	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	316,584.62	3,858,617.28	79,233,123.19	83,408,325.09
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-100,966.12	100,966.12		
——转入第三阶段	-36,643.10	-2,943,350.89	2,979,993.99	
本期计提	61,080.29	-798,844.60	36,568,461.10	35,830,696.79
本期转回			1,928,666.76	1,928,666.76
其他变动	-88,286.98	-15,455.67	-25,202.40	-128,945.05
2025年12月31日余额	151,768.71	201,932.24	116,827,709.12	117,181,410.07

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江东顺汽车饰件有限公司	抵债款	102,095,073.56	4年以上	50.97%	51,047,536.78
浙江财进资产管理有限公司	应收资产处置款	42,784,423.61	4年以上	21.36%	42,784,423.61
浙江威震天科技有限公司	应收股权转让款	29,220,000.00	2-3年	14.59%	8,766,000.00
江山市城市建设投资集团有限公司	工程保证金	10,000,000.00	3-4年	4.99%	5,000,000.00
金华市财政局政府非税资金财政专户	押金保证金	564,394.00	4年以上	0.28%	564,394.00
合计		184,663,891.17		92.19%	108,162,354.39

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	58,096,108.30	88.00%	42,448,992.05	84.75%
1 至 2 年	5,218,572.34	7.90%	3,417,431.76	6.82%
2 至 3 年	1,116,280.46	1.69%	1,571,134.75	3.14%
3 年以上	1,592,778.01	2.41%	2,648,553.72	5.29%
合计	66,023,739.11		50,086,112.28	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额（元）	占预付款项余额的比例（%）
浙江万里扬高端铸造有限公司	8,957,785.89	13.57
博世贸易（上海）有限公司	8,732,705.41	13.23
山东钢铁股份有限公司	7,501,824.31	11.36
KANKYU BOEKI CO., LTD	4,247,133.53	6.43
中信泰富钢铁贸易有限公司	2,173,210.93	3.29
小 计	31,612,660.07	47.88

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	229,137,439.72	6,807,983.75	222,329,455.97	239,917,214.29	2,554,007.29	237,363,207.00
在产品	366,853,906.50	2,064,659.03	364,789,247.47	292,922,038.60	2,737,501.97	290,184,536.63
库存商品	351,600,719.03	4,043,674.72	347,557,044.31	322,629,536.55	3,308,549.92	319,320,986.63
委托加工物资	2,803,604.53	678.68	2,802,925.85	6,954,139.15	1,362,450.60	5,591,688.55
低值易耗品	93,627,656.17		93,627,656.17	85,907,625.43		85,907,625.43
开发成本	160,719,000.00		160,719,000.00	160,719,000.00		160,719,000.00
合计	1,204,742,325.95	12,916,996.18	1,191,825,329.77	1,109,049,554.02	9,962,509.78	1,099,087,044.24

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,554,007.29	5,734,117.45		1,480,140.99		6,807,983.75
在产品	2,737,501.97	849,504.85		1,522,347.79		2,064,659.03
库存商品	3,308,549.92	3,954,082.88		3,218,958.08		4,043,674.72
委托加工物资	1,362,450.60			1,361,771.92		678.68
合计	9,962,509.78	10,537,705.18		7,583,218.78		12,916,996.18

项目	确定可变现净值 的具体依据	转回存货跌价 准备的原因	转销存货跌价 准备的原因
原材料/委托加工物资	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期将期初已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
库存商品	相关产成品估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值		本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	166,623,927.77	194,986,915.78
合计	166,623,927.77	194,986,915.78

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	490,290,248.62	400,264,713.14
预缴企业所得税	30,428,899.06	666,635.29
碳排放权资产		422,430.46
合计	520,719,147.68	401,353,778.89

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
北京智科产业投资控股集团股份有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00						
浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司	87,150,000.00	87,150,000.00					3,632,832.00	
无锡新高地精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）	50,000,000.00	50,000,000.00						
杭州德石德瀚健能创业投资合伙企业（有限合伙）	20,000,000.00	20,000,000.00						
江苏科达斯特恩汽车科技股份有限公司		28,000,000.00	5,200,100.00		5,200,100.00			
京赢科技集团有限公司	4,109,666.59							
浙江万里扬高端铸造有限公司	72,000.00							
合计	191,331,666.59	215,150,000.00	5,200,100.00		5,200,100.00		3,632,832.00	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	239,328,226.22		239,328,226.22	275,590,083.96		275,590,083.96	5.00%-12.30%
其中：未实现融资收益	73,893,325.04		73,893,325.04	57,110,675.95		57,110,675.95	5.00%-12.30%
合计	239,328,226.22		239,328,226.22	275,590,083.96		275,590,083.96	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
宁波万众汽车零部件有限公司	68,858,331.94				-10,361,177.93						58,497,154.01	
浙大网新科技股份有限公司	407,218,694.99	61,015,024.22		392,410,742.33	-96,918.26						14,711,034.40	2,218,728.18
浙江万里扬能源科技有限公司					13,694,827.46		-1,940,964.55			356,316,885.78	368,070,748.69	

小计	476,077,026.93	61,015,024.22		392,410,742.33	3,236,731.27		-1,940,964.55			356,316,885.78	441,278,937.10	2,218,728.18
合计	476,077,026.93	61,015,024.22		392,410,742.33	3,236,731.27		-1,940,964.55			356,316,885.78	441,278,937.10	2,218,728.18

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

2025年8月，浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，随后浙江万里扬能源科技有限公司不再纳入合并范围，其他增加系对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。其他权益变动系2025年12月万里扬集团有限公司对浙江万里扬能源科技有限公司增资扩股导致公司持股比例再次下降，稀释后仍采用权益法核算，相关股权稀释影响计入资本公积-其他资本公积。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	232,386,341.20	69,834,156.80		302,220,498.00
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				

(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	25,533,751.00			25,533,751.00
(1) 处置	25,533,751.00			25,533,751.00
(2) 其他转出				
4. 期末余额	206,852,590.20	69,834,156.80		276,686,747.00
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	93,465,801.87	13,181,882.52		106,647,684.39
2. 本期增加金额	17,351,527.44	2,146,118.80		19,497,646.24
(1) 计提或摊销	17,351,527.44	2,146,118.80		19,497,646.24
3. 本期减少金额	6,820,447.79			6,820,447.79
(1) 处置	6,820,447.79			6,820,447.79
(2) 其他转出				
4. 期末余额	103,996,881.52	15,328,001.32		119,324,882.84
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	36,368,612.67			36,368,612.67
(1) 计提	36,368,612.67			36,368,612.67
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	36,368,612.67			36,368,612.67
四、账面价值				
1. 期末账面价值	66,487,096.01	54,506,155.48		120,993,251.49
2. 期初账面价值	138,920,539.33	56,652,274.28		195,572,813.61

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 □不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,902,334,686.55	3,426,371,273.91
固定资产清理		
合计	2,902,334,686.55	3,426,371,273.91

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	EMC 合同能源管理设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,015,233,299.55	37,121,756.19	5,194,960,204.69	61,329,826.21	19,952,389.39	6,328,597,476.03
2. 本期增加金额	55,133,190.99	7,189,907.76	348,711,967.39		1,398,199.19	412,433,265.33
(1) 购置		7,189,907.76			1,398,199.19	8,588,106.95
(2) 在建工程转入	55,133,190.99		348,711,967.39			403,845,158.38
(3) 企业合并增加						
3. 本期	10,657,519.52	1,404,994.69	572,680,176.	61,329,826.2	2,263,706.28	648,336,223.13

减少金额			43	1		
(1)) 处置或报 废		7,065.00	8,028,572.45		1,174,006.81	9,209,644.26
2) 因合并范 围变动减少	10,657,519.52	1,397,929.69	564,651,603. 98	61,329,826.2 1	1,089,699.47	639,126,578.87
4. 期末 余额	1,059,708,971. 02	42,906,669.2 6	4,970,991,99 5.65		19,086,882.3 0	6,092,694,518.23
二、累计折 旧						
1. 期初 余额	198,247,806.53	22,763,321.2 0	2,625,840,91 9.16	31,503,326.1 4	15,180,273.2 7	2,893,535,646.30
2. 本期 增加金额	43,563,089.33	3,452,270.93	394,493,904. 98	3,926,785.19	395,592.01	445,831,642.44
(1)) 计提	43,563,089.33	3,452,270.93	394,493,904. 98	3,926,785.19	395,592.01	445,831,642.44
3. 本期 减少金额	500,666.55	913,148.98	118,360,053. 06	35,430,111.3 3	1,811,884.96	157,015,864.88
(1)) 处置或报 废		6,853.05	5,223,200.24		1,116,116.71	6,346,170.00
2) 因合并范 围变动减少	500,666.55	906,295.93	113,136,852. 82	35,430,111.3 3	695,768.25	150,669,694.88
4. 期末 余额	241,310,229.31	25,302,443.1 5	2,901,974,77 1.08		13,763,980.3 2	3,182,351,423.86
三、减值准 备						
1. 期初 余额		3,590.68	8,686,965.14			8,690,555.82
2. 本期 增加金额			5,601,607.15			5,601,607.15
(1)) 计提			5,601,607.15			5,601,607.15
3. 本期 减少金额			6,283,755.15			6,283,755.15
(1)) 处置或报 废						
2) 因合并范 围变动减少			6,283,755.15			6,283,755.15
4. 期末 余额		3,590.68	8,004,817.14			8,008,407.82
四、账面价 值						
1. 期末 账面价值	818,398,741.71	17,600,635.4 3	2,061,012,40 7.43		5,322,901.98	2,902,334,686.55
2. 期初 账面价值	816,985,493.02	14,354,844.3 1	2,560,432,32 0.39	29,826,500.0 7	4,772,116.12	3,426,371,273.91

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	7,109,683.40

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
江山厂房	150,787,878.91	尚在办理中
飞扬小镇厂房	49,979,491.24	尚在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	533,201,868.77	387,383,221.23
工程物资		81,975.99
合计	533,201,868.77	387,465,197.22

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
百事达商铺	166,240,000.00		166,240,000.00	166,240,000.00		166,240,000.00
智能制造设备工	121,422,289.76		121,422,289.76	4,967,371.57		4,967,371.57

程						
年产 100 万套汽车电子建设项目（总部中心）	115,999,425.21		115,999,425.21	66,604,895.73		66,604,895.73
年产 12 万吨新能源汽车合金结构件投资项目	90,879,241.03		90,879,241.03	100,203,774.46		100,203,774.46
年产 20 万台商用车混合动力系统投资项目	26,901,641.84		26,901,641.84	26,491,590.80		26,491,590.80
飞扬小镇厂房	5,240,408.83		5,240,408.83	581,215.58		581,215.58
其他零星工程	4,721,142.52		4,721,142.52	8,253,840.49		8,253,840.49
其他设备安装工程	1,797,719.58		1,797,719.58	11,441,426.56		11,441,426.56
新能源驱动厂房				2,144,215.28		2,144,215.28
其他储能项目				454,890.76		454,890.76
合计	533,201,868.77		533,201,868.77	387,383,221.23		387,383,221.23

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
百事达商铺		166,240,000.00				166,240,000.00						其他
智能制造设备工程	2,500,000.00	4,967,371.57	181,712,202.29	65,257,284.10		121,422,289.76	94.49%	94.49%				其他
年产 100 万套汽车电子建设项目（总部中心）	200,000.00	66,604,895.73	49,394,529.48			115,999,425.21	58.00%	58.00%				其他
年产 12 万吨新能源汽车合金结构件投资项目	1,865,000.00	100,203,774.46	213,428,102.06	222,752,635.49		90,879,241.03	33.72%	33.72%				其他
年产 20 万台商用车混合动力系统投资项目	1,500,000.00	26,491,590.80	63,063,301.51	62,653,250.47		26,901,641.84	15.94%	15.94%				其他
飞扬小镇厂房	300,000.00	581,215.58	11,567,628.76	6,908,435.51		5,240,408.83	61.00%	61.00%				其他
其他设备		11,423,900.00	14,223,900.00	23,900.00		1,797,719.58						

安装工程		41,426.56	58,732.72	02,439.70							
新能源驱动厂房	225,000,000.00	2,144,215.28	5,087,842.94	7,232,058.22			102.16%	100.00%			其他
合计	6,590,000.00	378,674,489.98	538,512,339.76	388,706,103.49		528,480,726.25					

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料				81,975.99		81,975.99
合计				81,975.99		81,975.99

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

□适用 □不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	46,444,531.77	46,444,531.77
2. 本期增加金额	1,351,096.18	1,351,096.18
1) 租入	1,351,096.18	1,351,096.18
3. 本期减少金额	41,169,291.18	41,169,291.18
1) 处置	405,022.08	405,022.08
2) 其他减少	40,764,269.10	40,764,269.10
4. 期末余额	6,626,336.77	6,626,336.77
二、累计折旧		
1. 期初余额	7,746,637.98	7,746,637.98
2. 本期增加金额	3,014,152.18	3,014,152.18
(1) 计提	3,014,152.18	3,014,152.18
3. 本期减少金额	7,956,515.23	7,956,515.23
(1) 处置	253,138.80	253,138.80
2) 其他减少	7,703,376.43	7,703,376.43
4. 期末余额	2,804,274.93	2,804,274.93
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	3,822,061.84	3,822,061.84
2. 期初账面价值	38,697,893.79	38,697,893.79

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

其他减少系浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，以及公司处置浙江万里扬高端铸造有限公司股权，相关主体本期不再纳入合并范围所致。

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	498,394,601.07	615,258,706.61	204,610,117.38	29,248,756.24	1,347,512,181.30
2. 本期增加金额				4,428,623.73	4,428,623.73
(1) 购置				4,428,623.73	4,428,623.73
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	19,992,300.00	91,981.13		1,751,461.00	21,835,742.13
(1) 处置		91,981.13			91,981.13
2) 因合并范围变动减少	19,992,300.00			1,751,461.00	21,743,761.00
4. 期末余额	478,402,301.07	615,166,725.48	204,610,117.38	31,925,918.97	1,330,105,062.90
二、累计摊销					
1. 期初余额	69,776,679.13	538,962,973.59	203,866,306.67	18,942,313.48	831,548,272.87
2. 本期增加金额	10,121,559.50	29,047,566.34		3,394,456.61	42,563,582.45
(1) 计提	10,121,559.50	29,047,566.34		3,394,456.61	42,563,582.45
3. 本期减少金额	1,032,935.50			613,011.42	1,645,946.92
(1) 处置					
2) 因合并范围变动减少	1,032,935.50			613,011.42	1,645,946.92
4. 期末余额	78,865,303.13	568,010,539.93	203,866,306.67	21,723,758.67	872,465,908.40
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	399,536,997.94	47,156,185.55	743,810.71	10,202,160.30	457,639,154.50
2. 期初账面价值	428,617,921.94	76,295,733.02	743,810.71	10,306,442.76	515,963,908.43

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
芜湖万里扬变速器有限公司	1,200,955,632.17					1,200,955,632.17
合计	1,200,955,632.17					1,200,955,632.17

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
芜湖万里扬变速器有限公司	944,450,687.15	82,725,787.02				1,027,176,474.17
合计	944,450,687.15	82,725,787.02				1,027,176,474.17

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
合并芜湖万里扬变速器有限公司所形成的商誉及相关资产组组合	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	资产组经营乘用车变速器及配件生产销售业务，属于汽车零部件制造分部	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
合并芜湖万里扬变速器有限公司所形成的商誉及相关资产组组合	1,501,725,787.02	1,419,000,000.00	82,725,787.02	5年	公司根据历史经验、对市场发展的预测及经营规划等因素确定，五年平均收入增长率为4.28%；息税前利润率为3.01%-4.03%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为0，收入及利润率等参数与预测期第五年基本一致	公司根据历史经验、对市场发展的预测及经营规划等因素确定
合计	1,501,725,787.02	1,419,000,000.00	82,725,787.02				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋改造及装修费	5,587,862.41	653,483.84	2,337,825.79		3,903,520.46
模具费	31,144,257.39	10,900,824.14	19,981,227.88		22,063,853.65
其他	445,028.54		98,252.82	197,681.00	149,094.72
合计	37,177,148.34	11,554,307.98	22,417,306.49	197,681.00	26,116,468.83

其他说明：

其他减少系浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，相关主体本期不再纳入合并范围所致。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	35,508,507.88	5,326,276.18	32,277,762.30	5,404,220.42
内部交易未实现利润	116,640,495.31	17,490,388.79	123,933,480.43	18,590,022.06
可抵扣亏损	862,271,775.49	129,822,174.32	745,118,829.28	115,186,479.27
信用减值准备	142,909,029.90	21,436,354.48	154,425,706.03	23,441,717.47
未确认损益的政府补助	213,185,441.62	31,977,816.24	207,679,709.70	32,834,039.78
产品质量保证	81,035,704.14	12,155,355.61	80,012,918.82	13,633,867.99
无形资产摊销	109,670,480.79	16,450,572.12	100,729,092.00	15,109,363.80
租赁负债	3,892,366.50	727,186.89	39,524,006.83	9,561,534.26
合计	1,565,113,801.63	235,386,124.63	1,483,701,505.39	233,761,245.05

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	7,738,969.57	1,160,845.44	57,004,690.26	13,163,022.93
使用权资产	3,822,061.84	693,191.98	38,697,893.79	9,329,075.43
合计	11,561,031.41	1,854,037.42	95,702,584.05	22,492,098.36

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,854,037.42	233,532,087.21	12,876,270.98	220,884,974.07
递延所得税负债	1,854,037.42		12,876,270.98	9,615,827.38

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	225,649,611.83	208,221,387.16
可抵扣亏损	396,215,738.48	339,478,412.22
合计	621,865,350.31	547,699,799.38

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		24,455,298.24	
2026 年	74,498,677.14	97,114,991.39	
2027 年	77,163,812.85	77,163,812.85	
2028 年	52,757,348.84	70,467,279.98	
2029 年	70,121,680.33	70,277,029.76	
2030 年	121,674,219.32		
合计	396,215,738.48	339,478,412.22	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	291,075,449.73		291,075,449.73	257,905,878.53		257,905,878.53
项目开发及标定支出	113,207,547.17		113,207,547.17			
合计	404,282,996.90		404,282,996.90	257,905,878.53		257,905,878.53

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	205,958,743.36	205,958,743.36	保证	银行承兑 汇票保证 金、保函 保证金	340,432,955.98	340,432,955.98	保证	银行承兑 汇票保证 金、保函 保证金、 财政专户 资金
固定资产	384,152,391.98	311,780,861.32	抵押	抵押	746,292,503.35	654,776,544.95	抵押	抵押
无形资产	261,898,256.84	232,081,300.12	抵押	抵押	176,579,541.56	155,470,444.95	抵押	抵押
合计	852,009,392.18	749,820,904.80			1,263,305,000.89	1,150,679,945.88		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	451,221,615.28	847,004,215.28
信用借款	70,031,944.44	60,051,610.28
抵押及保证借款	370,249,027.78	480,469,916.01
合计	891,502,587.50	1,387,525,741.57

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	728,441,123.40	406,361,378.81
合计	728,441,123.40	406,361,378.81

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,096,591,992.29	1,158,116,443.68
设备工程款	165,626,836.72	295,423,373.88
费用款	18,837,564.01	25,546,943.50
合计	1,281,056,393.02	1,479,086,761.06

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	8,826,505.94	17,302,466.63

合计	8,826,505.94	17,302,466.63
----	--------------	---------------

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他保证金	1,823,108.92	9,169,507.34
应付暂收款	2,227,358.47	4,480,699.00
其他	4,776,038.55	3,652,260.29
合计	8,826,505.94	17,302,466.63

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	77,029,841.39	65,122,027.13
合计	77,029,841.39	65,122,027.13

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	70,669,606.03	509,886,055.86	501,729,252.45	78,826,409.44
二、离职后福利-设定提存计划	2,723,849.50	34,562,913.31	34,170,264.17	3,116,498.64
三、辞退福利		87,188.00	87,188.00	
合计	73,393,455.53	544,536,157.17	535,986,704.62	81,942,908.08

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	67,797,395.18	463,448,652.31	455,049,627.62	76,196,419.87
2、职工福利费	142,658.00	18,544,930.76	18,687,588.76	
3、社会保险费	1,240,180.45	17,444,421.27	17,448,715.85	1,235,885.87
其中：医疗保险费	964,273.32	15,357,570.70	15,346,359.10	975,484.92
工伤保险费	225,677.19	2,005,284.04	2,020,457.60	210,503.63
生育保险费	49,820.68	77,452.88	77,376.24	49,897.32
其他	409.26	4,113.65	4,522.91	
4、住房公积金	146,854.14	6,571,240.41	6,601,398.30	116,696.25
5、工会经费和职工教育经费	1,342,518.26	3,876,811.11	3,941,921.92	1,277,407.45
合计	70,669,606.03	509,886,055.86	501,729,252.45	78,826,409.44

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,605,408.04	33,431,133.10	33,107,475.58	2,929,065.56
2、失业保险费	118,441.46	1,131,780.21	1,062,788.59	187,433.08
合计	2,723,849.50	34,562,913.31	34,170,264.17	3,116,498.64

其他说明：

本期减少中包含因浙江万里扬能源科技有限公司、浙江万里扬高端铸造有限公司本期不再纳入合并范围而减少的应付职工薪酬 483.37 万元。

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,040,567.43	29,947,352.85
企业所得税	18,567,156.48	23,973,752.16
城市维护建设税	6,118.33	1,349,561.92
土地使用税	12,028,466.53	11,105,990.09
房产税	7,071,714.72	6,369,616.30
印花税	2,839,119.16	2,151,155.96
代扣代缴个人所得税	816,985.79	3,211,674.36
水利建设基金	139,576.25	185,661.95
教育费附加	3,671.00	584,107.80
地方教育附加	2,447.33	389,405.19
环境保护税	2,373.80	7,824.04
残疾人保障金	8,284.58	
合计	61,526,481.40	79,276,102.62

其他说明：

41、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	130,785,077.77	287,695,666.38
一年内到期的长期应付款	14,063,000.00	4,888,000.00
一年内到期的租赁负债	1,982,947.40	2,181,967.64
一年内到期的产品质量保证	49,981,576.48	49,212,878.30
合计	196,812,601.65	343,978,512.32

其他说明：

43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

待转销项税额	6,534,462.30	7,348,051.62
合计	6,534,462.30	7,348,051.62

短期应付债券的增减变动:

单位: 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明:

44、长期借款

(1) 长期借款分类

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	99,008,708.33	78,569,777.78
保证借款		128,507,332.07
抵押及保证借款	76,569,333.33	395,461,388.89
合计	175,578,041.66	602,538,498.74

长期借款分类的说明:

其他说明, 包括利率区间:

45、应付债券

(1) 应付债券

单位: 元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

单位: 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁负债	1,909,419.10	37,344,044.49
合计	1,909,419.10	37,344,044.49

其他说明：

47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	19,235,000.00	27,365,000.00
合计	19,235,000.00	27,365,000.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁保证金	19,235,000.00	27,365,000.00

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

48、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	31,054,127.66	30,800,040.52	预提售后服务费
合计	31,054,127.66	30,800,040.52	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	259,553,443.55	98,140,192.00	44,522,134.28	313,171,501.27	与资产相关
合计	259,553,443.55	98,140,192.00	44,522,134.28	313,171,501.27	--

其他说明：

51、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,312,600,000.00						1,312,600,000.00

其他说明：

53、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,840,834,667.33			2,840,834,667.33
其他资本公积			1,940,964.55	-1,940,964.55
合计	2,840,834,667.33		1,940,964.55	2,838,893,702.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积变动系 2025 年 12 月万里扬集团有限公司对浙江万里扬能源科技有限公司增资扩股导致公司持股比例进一步下降至 40.0345%，持股比例下降后仍采用权益法核算，相关股权稀释影响计入资本公积-其他资本公积。

55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益		5,200,100.00		3,900,856.15	1,299,243.85			
其他权益工具投资公允价值变动		5,200,100.00		3,900,856.15	1,299,243.85			
其他综合收益合计		5,200,100.00		3,900,856.15	1,299,243.85			

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司根据财政部、应急部文件《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）规定，提取和使用安全生产费用。

2025年，公司计提安全生产费 35,366,483.48 元，按规定使用 35,366,483.48 元，均属于费用性支出，2025 年末专项储备无余额。

58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	307,807,582.03	7,564,837.88		315,372,419.91
合计	307,807,582.03	7,564,837.88		315,372,419.91

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积本期增加 7,564,837.88 元，其中 4,960,019.73 元系按照母公司净利润 10%计提法定盈余公积，2,604,818.15 元系浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，长期股权投资转为权益法核算，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算，调整盈余公积 2,604,818.15 元。

59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	1,278,666,320.45	1,449,513,663.27
加：本期归属于母公司所有者的净利润	240,093,871.04	239,986,990.76
减：提取法定盈余公积	7,564,837.88	17,054,333.58
应付普通股股利	131,260,000.00	393,780,000.00
加：其他综合收益结转留存收益	3,900,856.15	
期末未分配利润	1,383,836,209.76	1,278,666,320.45

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,245,857,330.74	4,588,765,925.10	5,767,536,725.77	4,869,281,112.42
其他业务	205,836,539.16	202,873,224.47	245,274,361.70	225,569,147.52
合计	5,451,693,869.90	4,791,639,149.57	6,012,811,087.47	5,094,850,259.94

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,451,693,869.90	汽车零部件业务和其他业务收入	6,012,811,087.47	汽车零部件业务和其他业务收入
营业收入扣除项目合计金额	205,836,539.16	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等	245,274,361.70	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	3.78%		4.08%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	205,836,539.16	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等	245,274,361.70	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等
与主营业务无关的业务收入小计	205,836,539.16	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等	245,274,361.70	废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	5,245,857,330.74	扣除废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等后的主营业务收入	5,767,536,725.77	扣除废料收入、租赁收入及委托技术开发服务费收入等后的主营业务收入

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型							5,413,665,012.09	4,769,704,110.49
其中:								
变速器及配件							4,965,476,680.09	4,450,700,376.37
售电及储能							181,497,077.05	51,240,767.24
其他							266,691,254.95	267,762,966.88
按经营地区分类								
其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类							5,413,665,012.09	
其中:								
在某一时点确认收入							5,265,895,880.98	
在某一时段内确认收入							147,769,131.11	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付后 30 天至 120 天	变速器及配件	是	无	保证类质量保证
提供服务		付款期限一般	储能及调频服	是	无	无

		为结算单出具后 10 个工作日内	务			
提供服务		根据合同约定支付租金和保证金	租赁服务	是	无	无

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 58,262,227.12 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	10,675,726.43	12,567,917.24
教育费附加	5,117,342.18	6,164,835.04
资源税	421,699.81	
房产税	9,816,233.43	15,952,179.99
土地使用税	14,446,010.48	22,980,659.37
车船使用税	7,458.96	10,686.00
印花税	9,801,930.97	12,487,382.68
地方教育附加	3,475,251.86	4,109,893.92
环境保护税	17,551.23	295,360.80
合计	53,779,205.35	74,568,915.04

其他说明：

62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	85,371,541.93	78,631,236.68
资产折旧摊销	35,304,941.74	35,691,118.82

办公差旅费	22,157,939.97	29,501,661.37
中介机构费用	18,215,606.12	11,780,503.14
业务招待费	5,401,608.66	7,834,588.34
其他	12,736,737.85	12,433,800.38
合计	179,188,376.27	175,872,908.73

其他说明：

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	21,133,755.15	27,068,815.24
售电咨询服务费	13,937,382.28	21,020,398.46
租赁费	5,848,159.66	5,199,125.31
办公差旅费	5,656,274.83	4,066,092.33
业务招待费	3,679,498.01	3,060,970.36
广告宣传费	179,650.66	1,588,940.29
其他	3,338,128.14	6,760,065.82
合计	53,772,848.73	68,764,407.81

其他说明：

64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	111,732,425.89	89,755,457.73
职工薪酬	90,199,951.33	111,429,912.54
资产折旧摊销	63,627,015.75	66,725,762.16
技术开发费	21,455,298.47	24,504,606.73
办公差旅费	5,561,370.62	7,466,594.86
其他	2,760,791.56	4,828,541.46
合计	295,336,853.62	304,710,875.48

其他说明：

65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	48,026,740.47	71,376,394.25
利息收入	-5,504,457.03	-5,097,716.97
其他	1,307,179.75	532,113.81
合计	43,829,463.19	66,810,791.09

其他说明：

66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	44,522,134.28	32,791,279.00
与收益相关的政府补助	11,494,123.73	16,946,082.38
代扣个人所得税手续费返还	324,564.97	73,443.61
增值税加计抵减	21,370,613.21	43,815,749.59

67、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		704,770.00
合计		704,770.00

其他说明：

69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,236,731.27	5,624,905.49

处置长期股权投资产生的投资收益	122,868,282.09	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	945,961.88	239,922.80
处置交易性金融资产取得的投资收益		2,315,915.74
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,632,832.00	2,570,400.00
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	213,893,875.98	
处置矿产资源取得的投资收益		758,716.43
票据贴现损失	-1,762,244.01	-7,503,727.88
合计	342,815,439.21	4,006,132.58

其他说明：

处置长期股权投资产生的投资收益，主要系公司本期处置浙大网新科技股份有限公司股权，产生投资收益 11,903.81 万元。

70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-24,259,744.61	-17,787,293.34
合计	-24,259,744.61	-17,787,293.34

其他说明：

71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,537,705.18	-6,963,578.53
三、投资性房地产减值损失	-36,368,612.67	
四、固定资产减值损失	-5,601,607.15	-1,600,000.00
十、商誉减值损失	-82,725,787.02	
十二、其他		-14,583,103.88
合计	-135,233,712.02	-23,146,682.41

其他说明：

72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-55,235.23	2,686,694.53

73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无需支付款项	514,268.65	3,070,316.85	514,268.65
罚没收入	15,800.00	27,000.00	15,800.00
其他	8,448.80	216,496.77	8,448.80
合计	538,517.45	3,313,813.62	538,517.45

其他说明：

74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,590,000.00	1,798,000.00	1,590,000.00
非流动资产毁损报废损失	2,896,863.92	83.25	2,896,863.92
税收滞纳金	1,977,128.90	1,222,598.61	1,977,128.90
地方水利建设基金	1,643,483.20	1,768,975.36	
赔偿金		1,661,624.50	
其他	515,855.42	990,587.65	515,855.42
合计	8,623,331.44	7,441,869.37	6,979,848.24

其他说明：

75、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	18,250,590.96	61,062,816.15
递延所得税费用	1,334,278.32	-34,652,224.99
合计	19,584,869.28	26,410,591.16

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	287,041,342.72
按法定/适用税率计算的所得税费用	43,056,201.41
子公司适用不同税率的影响	-4,716,399.85
调整以前期间所得税的影响	2,064,487.89
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,263,058.96

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,869,441.10
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	46,464,622.26
研发费用加计扣除的影响	-34,552,724.91
投资收益对所得税费用的影响	-46,310,448.82
商誉产生的影响	12,408,868.05
残疾人工资加计扣除的影响	-223,354.61
所得税费用	19,584,869.28

其他说明：

76、其他综合收益

详见附注。

77、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	11,494,123.73	16,946,082.38
与资产相关的政府补助	98,140,192.00	78,329,392.00
收回承兑汇票保证金及票据质押存款	87,956,454.39	151,513,679.71
银行活期存款利息收入	5,504,457.03	5,097,716.97
其他	16,940,010.83	8,657,697.12
合计	220,035,237.98	260,544,568.18

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	133,233,329.96	179,499,469.14
其他	4,082,984.32	6,652,145.84
合计	137,316,314.28	186,151,614.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回借款	27,209,553.45	10,000,000.00
合计	27,209,553.45	10,000,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
因浙江万里扬能源科技有限公司不再纳入合并范围减少的现金及现金等价物	87,554,865.02	
合计	87,554,865.02	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

因浙江万里扬能源科技有限公司不再纳入合并范围导致相关现金及现金等价物减少，且不涉及现金流入，故将其现金及现金等价物减少列示于支付其他与投资活动有关的现金。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	3,901,589.53	3,932,330.23
合计	3,901,589.53	3,932,330.23

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,387,525.74 1.57	1,261,000.00 0.00	29,672,247.1 8	1,786,695.40 1.25		891,502,587.50
长期借款（含一年内到期的）	890,234,165.12	305,378,000.00	17,181,192.1 1	401,156,955.36	505,273,282.43	306,363,119.44

长期借款)						
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	39,526,012.13		3,081,174.78	3,901,589.53	34,813,230.88	3,892,366.50
合计	2,317,285,918.82	1,566,378,000.00	49,934,614.07	2,191,753,946.14	540,086,513.31	1,201,758,073.44

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

78、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	267,456,473.44	256,784,458.41
加：资产减值准备	159,493,456.63	40,933,975.75
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	468,343,440.86	442,936,118.61
使用权资产折旧		
无形资产摊销	42,563,582.45	52,648,837.72
长期待摊费用摊销	22,417,306.49	23,150,746.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“—”号填列)	55,235.23	-2,686,694.53
固定资产报废损失(收益以“—”号填列)	2,896,863.92	83.25
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)		-704,770.00
财务费用(收益以“—”号填列)	48,026,740.47	71,376,394.25
投资损失(收益以“—”号填列)	-344,577,683.22	-11,509,860.46
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-13,822,205.22	-41,244,079.58
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	15,156,483.54	6,591,854.59
存货的减少(增加以“—”号填列)	-117,522,611.09	-125,681,466.97
经营性应收项目的减少(增加	66,217,883.38	145,817,431.64

以“-”号填列)		
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	221,198,540.21	-394,600,076.21
其他	11,192,103.10	
经营活动产生的现金流量净额	849,095,610.19	463,812,952.76
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	410,612,268.40	391,358,908.27
减: 现金的期初余额	391,358,908.27	433,769,320.57
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	19,253,360.13	-42,410,412.30

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	
其中:	
其中:	

其他说明:

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	
其中:	
其中:	

其他说明:

(4) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	410,612,268.40	391,358,908.27
其中: 库存现金	5,748.33	5,447.33
可随时用于支付的银行存款	410,606,520.07	391,353,460.94

三、期末现金及现金等价物余额	410,612,268.40	391,358,908.27
----------------	----------------	----------------

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
票据保证金	174,963,743.36	259,544,049.55	使用受限
保函保证金	24,000,000.00	80,888,906.43	使用受限
财政专户资金	6,995,000.00		使用受限
合计	205,958,743.36	340,432,955.98	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

项目	本期数（元）	上年同期数（元）
背书转让的商业汇票金额	2,868,025,686.48	2,916,966,662.26
其中：支付货款	2,637,328,906.03	2,697,901,800.22
支付固定资产等长期资产购置款	180,542,994.45	182,658,771.80
支付费用款	50,153,786.00	36,406,090.24

79、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

80、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,944,986.37
其中：美元	46,012.76	7.0288	323,414.49
欧元	798.17	8.2355	6,573.33

港币			
日元	36,051,489.00	0.0448	1,614,998.55
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

81、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数（元）	上年同期数（元）
短期租赁费用	729,904.61	1,734,505.40
合 计	729,904.61	1,734,505.40

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入

租赁收入	11,390,122.76	
合计	11,390,122.76	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁投资净额的融资收益		19,117,534.94	
合计		19,117,534.94	

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	177,539,956.83	210,673,313.78
第二年	116,509,511.97	151,037,975.66
第三年	61,499,000.00	123,180,176.53
第四年	61,600,000.00	40,558,257.84
第五年	73,613,039.29	17,262,736.97
五年后未折现租赁收款额总额		661,612.92

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

项 目	期末数（元）	上年年末数（元）
未折现租赁收款额	490,761,508.09	543,374,073.70
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	84,809,354.10	72,797,073.96
租赁投资净额	405,952,153.99	470,576,999.74

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

82、数据资源

83、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	128,150,155.76	93,554,726.35
职工薪酬	92,186,780.41	112,415,989.41
资产折旧摊销	64,098,129.91	66,725,762.16

技术开发费	26,660,132.38	51,070,644.47
办公差旅费	5,703,267.24	7,466,594.86
其他	3,544,867.59	4,828,541.46
合计	320,343,333.29	336,062,258.71
其中：费用化研发支出	295,336,853.62	304,710,875.48
资本化研发支出	25,006,479.67	31,351,383.23

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
SQ 项目	31,351,383.23	25,006,479.67						56,357,862.90
新能源变速箱	13,246,732.58							13,246,732.58
江淮减速器	1,336,371.30							1,336,371.30
合计	45,934,487.11	25,006,479.67						70,940,966.78

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
SQ 项目	工艺冻结后的生产准备		销售相关变速器产品		技术方案基本定型，具备工程化开发条件，预计未来可以量产

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
新能源变速箱	13,246,732.58			13,246,732.58	
江淮减速器	1,336,371.30			1,336,371.30	
合计	14,583,103.88			14,583,103.88	

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
	资产：	

货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
浙江万里扬高端铸造有限公司	1,800,000.00	100.00%	股权转让	2025年07月	完成资产交割	3,758,177.16						
浙江万里扬能源科技有限公司			股权被动稀释	2025年09月	工商变更完成		47.05%	142,423.009.80	356,316.885.78	213,893.875.98	参考评估价值	

其他说明：

2025年8月，因原控股子公司浙江万里扬能源科技有限公司管理团队增资，导致公司持股比例由51%稀释至47.0523%。公司不再将其纳入合并财务报表范围。根据《企业会计准则》关于丧失控制权的相关规定，公司参照坤元资产评估有限公司的《评估报告》（坤元评报〔2025〕909号）中公司股权的公允价值对剩余股权公允价值重新计量，其与对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额计入当期投资收益213,893,875.98元。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	认缴出资比例
江山万里扬再生资源有限公司	设立	2025年8月	尚未出资	100.00%
江山万里扬水处理技术有限公司	设立	2025年11月	663万元	51.00%
浙江万里扬机器人科技有限公司	设立	2025年5月	130万元	85.00%

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	认缴出资比例
日本遠揚新材株式会社	设立	2025 年 8 月	2,000 万日元	100.00%

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江万融融 融资租赁有 限公司	200,000,00 0.00	浙江金华	浙江金华	租赁和商务 服务业	100.00%		设立
浙江万里扬 智能制造有 限公司	500,000,00 0.00	浙江金华	浙江金华	制造业	100.00%		设立
浙江万里扬 精密制造有 限公司	20,000,000 .00	浙江金华	浙江金华	制造业	100.00%		设立
浙江万里扬 新材料有限 公司	100,000,00 0.00	浙江江山	浙江江山	制造业	100.00%		设立
浙江万里扬 智能传动有 限公司	100,000,00 0.00	浙江金华	浙江金华	制造业	100.00%		设立
浙江万里扬 企业管理有 限公司	200,000,00 0.00	浙江金华	浙江金华	企业管理	100.00%		设立
芜湖万里扬 变速器有限 公司	807,293,67 5.28	安徽芜湖	安徽芜湖	制造业	100.00%		非同一控制 下企业合并
辽宁益兴汽 车零部件有 限公司	469,060,10 0.00	辽宁辽阳	辽宁辽阳	制造业	100.00%		非同一控制 下企业合并
浙江万里扬 精密机械有 限公司	20,000,000 .00	浙江金华	浙江金华	制造业	100.00%		设立
宁波万里扬 变速器有限 公司	20,000,000 .00	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00%		非同一控制 下企业合并
金华万里扬 置业有限公 司	10,000,000 .00	浙江金华	浙江金华	房地产	100.00%		设立
浙江万里扬 国际贸易有 限公司	20,000,000 .00	浙江金华	浙江金华	贸易业	100.00%		设立
富源飞扬汽	100,000,00	云南富源	云南富源	制造业	100.00%		非同一控制

车零部件有限公司	0.00						下企业合并
浙江万里扬国际传动科技有限公司	20,000,000.00	浙江金华	浙江金华	制造业	90.00%		设立
浙江万里扬机器人科技有限公司	20,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	85.00%		设立
浙江万里扬智驱科技有限公司	20,000,000.00	浙江金华	浙江金华	制造业	70.00%		设立
浙江万里扬新能源驱动有限公司	600,000,000.00	浙江金华	浙江金华	制造业		100.00%	设立
浙江万里扬零部件制造有限公司	10,000,000.00	浙江金华	浙江金华	制造业		100.00%	设立
浙江万里扬智能压铸有限公司	50,000,000.00	浙江江山	浙江江山	制造业		100.00%	设立
浙江万里扬智能机械有限公司	50,000,000.00	浙江江山	浙江江山	制造业		100.00%	设立
芜湖万里扬机械传动有限公司	10,000,000.00	安徽芜湖	安徽芜湖	制造业		100.00%	设立
江山万里扬再生资源有限公司	5,000,000.00	浙江江山	浙江江山	制造业		100.00%	设立
日本遠揚新材株式会社	900,052.46	日本	日本	贸易业		100.00%	设立
江山万里扬水处理技术有限公司	13,000,000.00	浙江江山	浙江江山	环保业		51.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江万里扬能源科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	电力服务	40.03%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		

本年度收到的来自合营企业的股利		
-----------------	--	--

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	浙江万里扬能源科技有限公司	浙江万里扬能源科技有限公司
流动资产	236,955,373.55	239,504,822.73
非流动资产	824,450,016.61	563,418,933.70
资产合计	1,061,405,390.16	802,923,756.43
流动负债	192,680,575.16	117,794,435.28
非流动负债	570,365,725.17	439,414,182.51
负债合计	763,046,300.33	557,208,617.79
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	298,760,783.46	246,130,066.23
按持股比例计算的净资产份额	119,593,941.62	125,526,333.78
调整事项	248,476,807.07	
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	368,070,748.69	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	282,035,961.26	190,625,742.02
净利润	91,715,014.89	48,295,792.39
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	91,715,014.89	48,295,792.39
本年度收到的来自联营企业的股利	27,967,881.68	

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	73,208,188.41	68,858,331.94

下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-10,458,096.18	9,024,196.93
--其他综合收益	273,835.29	
--综合收益总额	-10,184,260.89	9,024,196.93

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	259,553,443.55	98,140,192.00		44,522,134.28		313,171,501.27	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	56,016,258.01	49,737,361.38

其他说明：

项 目	本期新增补助金额（元）
与资产相关的政府补助	98,140,192.00
其中：计入递延收益	98,140,192.00
与收益相关的政府补助	11,494,123.73
其中：计入其他收益	11,494,123.73
合 计	109,634,315.73

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)4、五(一)6、五(一)10之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 64.40%（2024 年 12 月 31 日：68.89%）源于余额前五名客户。目前，公司不断进行技术与产品的创新，提升生产制造工艺水平，增强公司核心竞争力，与客户建立互惠互利、共同发展的良好合作关系，使得信用集中风险得到一定控制。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,067,080,629.16	1,077,008,123.00	903,740,743.55	81,975,991.11	91,291,388.34
应付票据	728,441,123.40	728,441,123.40	728,441,123.40		
应付账款	1,281,056,393.02	1,281,056,393.02	1,281,056,393.02		
其他应付款	8,826,505.94	8,826,505.94	8,826,505.94		
一年内到期的非流动负债	196,812,601.65	196,812,601.65	196,812,601.65		
租赁负债	1,909,419.10	2,011,017.30		2,011,017.30	
长期应付款	19,235,000.00	19,235,000.00		13,530,000.00	5,705,000.00
小 计	3,303,361,672.27	3,313,390,764.31	3,118,877,367.56	97,517,008.41	96,996,388.34

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,990,064,240.31	2,005,622,602.93	1,324,321,292.67	166,007,376.93	515,293,933.33
应付票据	406,361,378.81	406,361,378.81	406,361,378.81		
应付账款	1,479,086,761.06	1,479,086,761.06	1,479,086,761.06		
其他应付款	17,302,466.63	17,302,466.63	17,302,466.63		
一年内到期的非流动负债	294,765,634.02	296,452,581.69	296,452,581.69		
租赁负债	37,344,044.49	52,755,878.74		7,889,726.70	44,866,152.04
长期应付款	27,365,000.00	27,365,000.00		11,616,371.00	15,748,629.00
小 计	4,252,289,525.32	4,284,946,669.86	3,523,524,480.86	185,513,474.63	575,908,714.37

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			191,331,666.59	191,331,666.59
（六）应收款项融资			132,630,726.24	132,630,726.24
持续以公允价值计量的资产总额			323,962,392.83	323,962,392.83
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

（1）对于应收款项融资，均为银行承兑汇票和财务公司承兑汇票，因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

（2）因被投资企业北京智科产业投资控股集团股份有限公司、浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司、京赢科技集团有限公司和浙江万里扬高端铸造有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以按照对该等公司的投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

（3）因被投资单位无锡新高地精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）和杭州德石德瀚健能创业投资合伙企业（有限合伙）尚处于投资初期，未形成重大的投资利得或损失，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
万里扬集团有限公司	浙江金华	投资	210,000 万元	30.21%	30.21%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是黄河清、吴月华。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
宁波万众汽车零部件有限公司	本公司之联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
奇瑞汽车股份有限公司	公司股东
安徽奇瑞汽车销售有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之子公司
芜湖奇瑞汽车零部件采购有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之子公司
芜湖埃科泰克动力总成有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之子公司
瑞隆汽车动力有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之联营企业
芜湖永达科技有限公司	奇瑞汽车股份有限公司子公司之联营企业
宜宾凯翼汽车有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之联营企业
观致汽车有限公司	奇瑞汽车股份有限公司子公司之间接参股公司
东南（福建）汽车工业股份有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之子公司
奇瑞控股集团有限公司	奇瑞汽车股份有限公司之股东
奇瑞汽车河南有限公司	奇瑞控股集团有限公司之子公司
奇瑞商用车（安徽）有限公司	奇瑞控股集团有限公司之子公司
安徽瑞达后勤服务有限公司	奇瑞控股集团有限公司之子公司
金华市新华齿轮有限公司	吴月华亲属控股公司
浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司	公司持股 4.84% 的公司
金华万汇通能源科技有限公司	受同一母公司控制
金华万汇通电力科技有限公司	受同一母公司控制
雅江金通水电开发有限公司	受同一母公司控制

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
奇瑞汽车股份有限公司	材料	1,045,279.77	300,000,000.00	否	720,469.21
奇瑞汽车股份有限公司	动能	15,644,583.56			14,772,744.41
奇瑞汽车股份有限公司	污水处理费	575,280.00			807,065.20
奇瑞汽车股份有限公司	委外研发费	6,452.83			1,331,350.00
奇瑞汽车股份有限公司	动力设备运行维护费				110,377.36
安徽瑞达后勤服务有限公司	餐饮服务	3,642,023.32			3,614,257.71
万里扬集团有限公司	服务费	4,793,770.57			15,558,961.24
金华万汇通能源科技有限公司	动能	25,617,863.36	70,000,000.00	否	16,465,138.84
金华万汇通电力科技有限公司	动能	14,772,218.65			8,206,804.30

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
奇瑞汽车股份有限公司	变速箱总成及配件	2,159,078,118.47	1,344,674,798.35
宜宾凯翼汽车有限公司	变速箱总成及配件	114,095,197.95	83,811,594.06
东南（福建）汽车工业股份有限公司	变速箱总成及配件	5,100,901.99	835,200.00
金华市新华齿轮有限公司	变速箱总成及配件	231,822.45	104,437.17
芜湖奇瑞汽车零部件采购有限公司	变速箱总成及配件		1,119,056,480.00
奇瑞汽车河南有限公司	变速箱总成及配件		1,224,513.46
瑞隆汽车动力有限公司	变速箱总成及配件		371,880.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
金华万汇通能源科技有限公司	厂房、屋顶	6,864,826.36	3,749,905.78
金华万汇通电力科技有限公司	屋顶	1,317,411.16	1,906,165.70
宁波万众汽车零部件有限公司	厂房、办公楼等	2,846,990.40	2,846,990.40

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
芜湖埃科泰克动力总成有限公司	油罐		65,486.73								

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万里扬集团有限公司	100,000,000.00	2025年11月03日	2026年11月03日	否
万里扬集团有限公司	50,000,000.00	2025年11月28日	2027年11月20日	否
万里扬集团有限公司	50,000,000.00	2024年12月09日	2027年09月27日	否
万里扬集团有限公司	100,000,000.00	2025年01月17日	2026年01月16日	否
万里扬集团有限公司	50,000,000.00	2025年05月29日	2026年05月28日	否
万里扬集团有限公司	75,000,000.00	2025年11月04日	2028年11月03日	否
万里扬集团有限公司	25,000,000.00	2025年11月05日	2028年11月04日	否
肇庆万里扬能源服务有限公司	190,000,000.00	2023年08月28日	2030年08月28日	否
义乌万里扬能源服务有限公司	232,201,380.00	2023年12月27日	2030年12月27日	否
佛山万里扬新能源科技有限公司	113,375,000.00	2025年07月30日	2032年07月30日	否
浙江万里扬能源科技有限公司	38,550,000.00	2025年11月20日	2028年11月16日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万里扬集团有限公司、黄河清、吴月华	297,500,000.00	2025年02月28日	2026年02月28日	否
万里扬集团有限公司、黄河清、吴月华	290,000,000.00	2025年02月28日	2026年02月28日	否
万里扬集团有限公司	38,550,000.00	2025年11月20日	2028年11月16日	否

关联担保情况说明

1、2024 年 9 月 27 日，公司召开第六届董事会第三次会议和第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于为公司控股股东提供担保暨关联交易的议案》，同意公司为控股股东万里扬集团有限公司向金融机构融资提供总额不超过人民币 5 亿元的担保额度，担保期限为 3 年，上述担保事项经 2024 年 10 月 14 日公司 2024 年第二次临时股东大会决议通过。

(1) 2025 年 11 月 3 日，公司与华夏银行股份有限公司金华分行签署了《最高额保证合同》，为控股股东万里扬集团有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 10,000 万元，担保方式为连带责任保证；万汇通能源科技有限公司与华夏银行股份有限公司签订《最高额保证合同》，为万里扬集团有限公司提供最高额 10,000 万元的保证担保，担保方式为连带责任担保。

(2) 2025 年 11 月 28 日，公司与光大银行股份有限公司义乌支行签署了《最高额保证合同》，为控股股东万里扬集团有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 5,000 万元，担保方式为连带责任保证；黄河清、吴月华分别与光大银行股份有限公司义乌支行签订《个人最高额保证合同》，分别为万里扬集团有限公司提供最高额 20,000 万元的保证担保，担保方式为连带责任担保；万里扬集团有限公司与光大银行股份有限公司义乌支行签订《最高额抵押合同》，以公司 3,525 万股股份作为质押，提供最高债权为 20,000 万元的质押担保。

(3) 2024 年 12 月 9 日，公司与中信银行股份有限公司金华分行签署了《最高额保证合同》，为控股股东万里扬集团有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 5,000 万元，担保方式为连带责任保证；万里扬集团有限公司与中信银行股份有限公司签订《最高额抵押合同》，以房产作为抵押，提供最高债权为 15,000 万元的抵押担保。

(4) 2025 年 1 月 17 日及 2025 年 5 月 27 日，公司先后与广发银行金华分行签署了两份《最高额保证合同》，为控股股东万里扬集团有限公司提供担保，担保额度总计人民币 15,000 万元，担保方式为连带责任保证。

(5) 2025 年 11 月 4 日及 2025 年 11 月 5 日，公司先后与浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司签署了两份《保证合同》，为控股股东万里扬集团有限公司提供担保，担保额度总计人民币 10,000 万元，担保方式为连带责任保证。

2、2023 年 8 月 15 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于为公司下属子公司提供担保暨关联交易的议案》，同意公司为浙江万里扬能源科技有限公司的全资子公司肇庆万里扬能源服务有限公司向银行、非银行机构申请综合授信额度提供总额度不超过人民币 2.7 亿元的担保，担保期限为 7 年，自公司董事会审议通过之日起计算。

(1) 2023 年 8 月 28 日，公司与中国民生银行股份有限公司金华分行签署了《保证合同》，为浙江万里扬能源科技有限公司之子公司肇庆万里扬能源服务有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 27,000 万元，担保方式为连带责任保证。

3、2023 年 11 月 16 日，公司召开第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于为公司下属子公司提供担保暨关联交易的议案》，同意公司为浙江万里扬能源科技有限公司及其全资子公司义乌万里扬能源服务有限公司向银行、非银行机构申请综合授信额度提供担保，其中对浙江万里扬能源科技有限公司的担保额度不超过人民币 1 亿元，对义乌万里扬能源服务有限公司的担保额度不超过人民币 5 亿元，担保期限为 7 年，上述担保事项经 2023 年 12 月 4 日公司 2023 年第一次临时股东大会决议通过。

(1) 2023 年 12 月 27 日，公司与中国民生银行股份有限公司金华分行签署了《保证合同》，为浙江万里扬能源科技有限公司之子公司义乌万里扬能源服务有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 37,000 万元，担保方式为连带责任保证。

(2) 2025 年 11 月 20 日，公司与浙商银行股份有限公司杭州分行签署了《最高额保证合同》，为浙江万里扬能源科技有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 8,800 万元，担保方式为连带责任保证。

4、2025 年 7 月 11 日，公司召开第六届董事会第七次会议，审议通过了《关于为公司下属子公司提供担保暨关联交易的议案》，同意公司为浙江万里扬能源科技有限公司的全资子公司佛山万里扬新能源科技有限公司向银行、非银行机构申请综合授信额度提供总额度不超过人民币 4 亿元的担保，担保期限为 8 年，上述担保事项经 2025 年 7 月 28 日公司 2025 年第一次临时股东大会决议通过。

(1) 2025 年 7 月 30 日，公司与中国民生银行股份有限公司金华分行签署了《保证合同》，为浙江万里扬能源科技有限公司之子公司佛山万里扬新能源科技有限公司提供担保，担保额度不超过人民币 33,000 万元，担保方式为连带责任保证。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,699,200.00	4,965,100.00

(8) 其他关联交易

1、本期，公司对奇瑞汽车股份有限公司销售变速箱，结算其售后服务费 8,054.97 万元(不含税)。

2、本期，公司与奇瑞汽车股份有限公司签订《技术开发协议》。合同约定公司委托奇瑞汽车股份有限公司校核、分析变速器硬件匹配整车的可行性工作及协助完成样车环境试验软件调试及驾驶性验收工作。合同总金额 200,000,000.00 元，本期公司已结算 120,000,000.00 元(含税)，剩余尾款按合同约定后续支付。鉴于截至报告期末相关开发、试验及验收工作尚未完成，公司暂将其列示于其他非流动资产。

3、本公司及下属子公司在浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司开立银行账户并按照市场利率收取存款利息。

(1) 向关联方银行存款

关联方	关联交易内容	期末数（元）	期初数（元）
浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司	银行存款	1,612.15	40,117.22

(2) 向关联方收取利息

关联方	关联交易内容	本期数（元）	上期数（元）
浙江金华成泰农村商业银行股份有限公司	利息收入	7,662.93	91,092.47

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	奇瑞汽车股份有限公司	340,531,233.06	17,030,280.85	677,543,816.32	33,880,910.01
应收账款	宜宾凯翼汽车有限公司	38,225,678.02	1,911,283.90	31,814,603.41	1,590,730.17
应收账款	观致汽车有限公司	5,074,226.32	5,074,226.32	5,074,226.32	5,074,226.32
应收账款	东南（福建）汽车工业股份有限公司	1,727,923.68	86,396.18		
应收账款	金华万汇通能源科技有限公司	2,400,955.43	120,047.77	1,901,424.00	95,071.20

应收账款	奇瑞汽车河南有限公司	1,450,629.63	168,442.57	2,054,472.28	121,934.65
应收账款	瑞隆汽车动力有限公司	170,548.00	17,054.80	170,548.00	8,527.40
应收账款	奇瑞商用车（安徽）有限公司	153,962.52	15,396.25	620,759.33	31,037.97
应收账款	芜湖奇瑞汽车零部件采购有限公司			98,975,372.34	4,948,768.61
应收账款	金华市新华齿轮有限公司			129,578.41	38,873.52
预付款项	安徽瑞达后勤服务有限公司			184,725.47	
其他应收款	宁波万众汽车零部件有限公司			9,643,333.80	1,928,666.76

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	金华万汇通能源科技有限公司	1,800,000.00	1,447,940.67
应付账款	奇瑞汽车股份有限公司	1,300,457.36	1,431,309.02
应付账款	金华万汇通电力科技有限公司	1,045,261.85	489,487.04
应付账款	雅江金通水电开发有限公司		288,987.91
应付账款	芜湖永达科技有限公司	29,749.31	29,749.31
应付账款	安徽奇瑞汽车销售有限公司	90.11	90.11
合同负债	奇瑞汽车河南有限公司	4,200.21	4,200.21

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2022年9月，公司召开的第五届董事会第九次会议审议通过《关于拟与浙江江山经济开发区管理委员会签署〈项目投资协议书〉的议案》，同意公司在浙江省江山经济开发区内投资建设年产12万吨新能源汽车合金结构件项目（含结构件加工制造），并在当月与浙江江山经济开发区管理委员会签署《项目投资协议书》，由公司在江山市注册成立的子公司负责项目的具体实施。该项目总投资30.6亿元，其中固定资产投资18.6亿元，通过新增土地、厂房建筑物、生产设备等资产，采用一体化高压铸造、重力铸造和锻压等先进工艺，形成年产12万吨铝合金压铸件、锻铝件和机加工件的生产能力。截至2025年12月31日，该项目已投资支出92,690.05万元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

1) 截至2025年12月31日，本公司向银行申请开立的尚在有效期内的保函余额为2,400.00万元。

2) 本公司对外担保事项详见本财务报表附注十四之说明。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

（3）行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）		0.5
拟分配每 10 股分红股（股）		0
拟分配每 10 股转增数（股）		0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）		0.5
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）		0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）		0
利润分配方案	拟以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 1,312,600,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.50 元(含税)，共计人民币 65,630,000.00 元(含税)。	

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以产品分部为基础确定报告分部，分别对变速器及配件业务与融资租赁收入业务等的经营业绩进行考核，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	汽车零部件制造	融资租赁相关	售电及储能	其他	分部间抵销	合计
营业收入	5,243,558,057.80	19,117,534.94	181,497,077.05	7,521,200.11		5,451,693,869.90
其中：与客户之间的合同产生的收入	5,232,167,935.04		181,497,077.05			5,413,665,012.09
营业成本	4,720,892,390.46	107,311.32	51,240,767.24	18,713,303.21		4,791,639,149.57
资产总额	9,605,593,366.13	585,131,155.22		113,572,419.01	-575,785,222.	9,728,511,718.30

					06	
负债总额	3,836,116,711.94	231,732,462.97		28,467,583.84	221,695,764.38	3,874,620,994.37

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

因浙江万里扬能源科技有限公司管理团队对其增资扩股导致公司持股比例下降并丧失控制权，截至本期末，浙江万里扬能源科技有限公司资产负债不再纳入本公司合并范围。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	369,421,709.26	619,425,930.26
1 至 2 年	9,232,772.56	19,594,324.54
2 至 3 年	2,180,379.13	9,259,498.26
3 年以上	69,759,625.64	63,848,580.82
3 至 4 年	7,936,360.70	571,656.16
4 至 5 年	61,823,264.94	63,276,924.66
合计	450,594,486.59	712,128,333.88

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收	59,882,965.67	13.29%	59,882,965.67	100.00%		56,258,390.10	7.90%	51,901,393.97	92.26%	4,356,996.13

账款										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	390,711,520.92	86.71%	36,051,954.88	9.23%	354,659,566.04	655,869,943.78	92.10%	50,674,069.02	7.73%	605,195,874.76
其中：										
合计	450,594,486.59	100.00%	95,934,920.55	21.29%	354,659,566.04	712,128,333.88	100.00%	102,575,462.99	14.40%	609,552,870.89

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	368,455,294.26	18,422,764.71	5.00%
1-2年	3,051,120.09	305,112.01	10.00%
2-3年	2,122,729.18	636,818.75	30.00%
3-4年	790,235.97	395,117.99	50.00%
4年以上	16,292,141.42	16,292,141.42	100.00%
合计	390,711,520.92	36,051,954.88	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	51,901,393.97	9,130,172.78	1,148,601.08			59,882,965.67
按组合计提坏账准备	50,674,069.02	-14,622,114.14				36,051,954.88
合计	102,575,462.99	-5,491,941.36	1,148,601.08			95,934,920.55

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
北汽福田汽车股份有限公司	115,289,627.38		115,289,627.38	25.59%	5,908,717.21
中国重汽（香港）有限公司	70,247,570.06		70,247,570.06	15.59%	3,512,378.50
东风汽车集团有限公司	37,953,635.29		37,953,635.29	8.42%	1,917,009.86
陕西重型汽车有限公司	36,161,288.39		36,161,288.39	8.03%	1,808,064.42
一汽解放集团股份有限公司	32,449,799.24		32,449,799.24	7.20%	1,622,489.96
合计	292,101,920.36		292,101,920.36	64.83%	14,768,659.95

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,559,404,895.65	1,783,122,771.09
合计	2,559,404,895.65	1,783,122,771.09

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借	2,681,212,327.21	1,806,224,096.00
抵债款	105,998,339.04	131,899,297.42
应收股权转让款	29,220,000.00	37,540,000.00
其他	6,597,923.49	8,283,229.28
合计	2,823,028,589.74	1,983,946,622.70

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	2,130,636,193.99	1,345,371,355.89
1 至 2 年	457,837,620.94	417,484,811.62
2 至 3 年	102,081,501.68	55,903,444.44
3 年以上	132,473,273.13	165,187,010.75
3 至 4 年	2,830,554.56	59,114.19
4 至 5 年	129,642,718.57	165,127,896.56
合计	2,823,028,589.74	1,983,946,622.70

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	107,241,843.49	3.80%	56,194,306.71	52.40%	51,047,536.78	142,671,779.02	7.19%	51,759,691.22	36.28%	90,912,087.80
其中：										
按组合计提坏账准备	2,715,786,746.25	96.20%	207,429,387.38	7.64%	2,508,357,358.87	1,841,274,843.68	92.81%	149,064,160.39	8.10%	1,692,210,683.29
其中：										
合计	2,823,028,589.74	100.00%	263,623,694.09	9.34%	2,559,404,895.65	1,983,946,622.70	100.00%	200,823,851.61	10.12%	1,783,122,771.09

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江东顺汽车饰件有限公司	127,996,031.94	44,798,611.18	102,095,073.56	51,047,536.78	50.00%	结合当前状况以及对未来状况的预测，计算预期信用损失
合计	127,996,031.94	44,798,611.18	102,095,073.56	51,047,536.78		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,715,786,746.25	207,429,387.38	7.64%
其中：1 年以内	2,130,521,837.34	106,526,091.87	5.00%
1-2 年	457,837,620.94	45,783,762.10	10.00%
2-3 年	102,081,501.68	30,624,450.50	30.00%
3-4 年	1,701,406.76	850,703.38	50.00%

4 年以上	23,644,379.53	23,644,379.53	100.00%
合计	2,715,786,746.25	207,429,387.38	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	67,268,567.80	41,748,481.16	91,806,802.65	200,823,851.61
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-22,891,881.05	22,891,881.05		
——转入第三阶段		-10,208,150.17	10,208,150.17	
本期计提	62,149,405.12	-8,648,449.94	11,227,554.06	64,728,509.24
本期转回			1,928,666.76	1,928,666.76
2025 年 12 月 31 日余额	106,526,091.87	45,783,762.10	111,313,840.12	263,623,694.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江万里扬新能源驱动有限公司	资金拆借	2,199,337,337.81	1 年以内 1,989,813,483.81 元；1-2 年 200,867,186.67 元；2-3 年 8,656,667.33 元	77.91%	122,174,393.06
浙江万融融资租赁有限公司	资金拆借	195,472,660.14	1 年以内 89,172,660.14 元；1-2 年 106,300,000.00 元	6.92%	15,088,633.01
金华万里扬置业有限公司	资金拆借	167,266,764.64	1 年以内 6,540,000.00 元； 1-2 年 113,617,433.15 元；2-3 年 47,109,331.49 元	5.93%	25,821,542.77
浙江东顺汽车饰件有限公司	抵债款	102,095,073.56	4 年以上	3.62%	51,047,536.78
富源飞扬汽车零部件有限公司	资金拆借	47,451,312.30	1 年以内 16,467,151.12 元；1-2 年 30,984,161.18 元	1.68%	3,921,773.68
合计		2,711,623,148.45		96.06%	218,053,879.30

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,532,366,75 2.27	612,281,662. 16	2,920,085,09 0.11	3,619,557,72 3.09	612,281,662. 16	3,007,276,060.93
对联营、合营	248,783,967.	2,218,728.18	246,565,238.	537,092,051.	61,015,024.2	476,077,026.93

企业投资	15		97	15	2	
合计	3,781,150,71 9.42	614,500,390. 34	3,166,650,32 9.08	4,156,649,77 4.24	673,296,686. 38	3,483,353,087.86

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江万融融资租赁有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
宁波万里扬变速器有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
芜湖万里扬变速器有限公司	2,071,316,698.08	528,751,301.92					2,071,316,698.08	528,751,301.92
浙江万里扬智能制造有限公司	276,240,000.00						276,240,000.00	
辽宁益兴汽车零部件有限公司	150,339,639.76	83,530,360.24					150,339,639.76	83,530,360.24
浙江万里扬智能传动有限公司	87,888,752.27						87,888,752.27	
浙江万里扬能源科技有限公司	99,490,970.82					-99,490,970.82		
浙江万里扬新材料有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
浙江万里扬智驱科技有限公司	2,000,000.00		11,000.00				13,000,000.00	
浙江万里扬机器人科技有限公司			1,300,000.00				1,300,000.00	
合计	3,007,276,060.93	612,281,662.16	12,300,000.00			-99,490,970.82	2,920,085,090.11	612,281,662.16

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											

二、联营企业											
宁波万众汽车零部件有限公司	68,858,331.94				-10,361,177.93						58,497,154.01
浙大网新科技股份有限公司	407,218,694.99	61,015,024.22		392,410,742.33	-96,918.26						14,711,034.40
浙江万里扬能源科技有限公司					43,594,638.66		32,191,141.28	27,967,881.68		125,539,152.30	173,357,050.56
小计	476,077,026.93	61,015,024.22		392,410,742.33	33,136,542.47		32,191,141.28	27,967,881.68		125,539,152.30	246,565,238.97
合计	476,077,026.93	61,015,024.22		392,410,742.33	33,136,542.47		32,191,141.28	27,967,881.68		125,539,152.30	246,565,238.97

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,166,988,695.49	1,065,945,689.51	838,904,918.35	855,130,166.68
其他业务	33,147,479.81	28,492,739.48	227,128,147.88	214,828,849.28
合计	1,200,136,175.30	1,094,438,428.99	1,066,033,066.23	1,069,959,015.96

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型							1,177,465,444.17	1,078,165,843.49
其中：								
变速器及配件							1,166,988,695.49	1,065,945,689.51
其他							10,476,748.68	12,220,153.98
按经营地区分类								

其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类							1,177,465,444.17	
其中:								
在某一时间点确认收入							1,177,465,444.17	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付后 30 天至 120 天	变速器及配件	是	无	保证类质量保证
提供服务		根据合同约定支付租金和保证金	租赁服务	是	无	无

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 2,768,809.38 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		400,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	33,136,542.47	5,624,905.49
处置长期股权投资产生的投资收益	119,038,104.93	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	945,961.88	239,922.80
处置交易性金融资产取得的投资收益		2,315,915.74
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,632,832.00	2,570,400.00
对子公司债权投资在持有期间取得的利息收入	6,172,660.14	17,215,010.55
处置矿产资源取得的投资收益		758,716.43
合计	162,926,101.42	428,724,871.01

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-2,952,099.15	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,546,732.41	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	945,961.88	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,077,267.84	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,544,466.87	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	325,570,054.97	
减：所得税影响额	3,739,911.97	
少数股东权益影响额（税后）	52,156.52	
合计	331,851,382.59	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☑适用 ☐不适用

项 目	2025 年度（元）
浙江万里扬能源科技有限公司丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	213,893,875.98
处置长期股权投资产生的投资收益	122,868,282.09
投资性房地产出售损益	-11,192,103.10
合 计	325,570,054.97

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	4.14%	0.18	0.18
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.58%	-0.07	-0.07

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

浙江万里扬股份有限公司

董事长：黄河清

2026 年 4 月 21 日