

北京华如科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-006



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人韩超、主管会计工作负责人韩超及会计机构负责人(会计主管人员)周珊声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告期内处于被军队采购网禁止参加全军物资工程服务采购活动的阶段，受该事项及军工行业周期性调整的影响，2025 年公司新签订单金额为 3.66 亿元，较 2024 年略有下降。但由于“十四五”末期部分项目交付周期相对集中，公司完成验收的项目有所增加，推动 2025 年营业收入较 2024 年实现增长。

同时，公司于 2025 年进一步建立健全内部管理体系，持续优化公司组织架构和人员配置，积极推进降本增效工作。在此背景下，销售费用、管理费用及研发费用均较 2024 年有所降低。

综上所述，2025 年公司营业收入较 2024 年实现增长，销售费用、管理费用、研发费用得到有效控制，归属于上市公司股东的净利润同比实现减亏。

应对措施：

1、公司的主要客户为军队和国防工业企业，获取订单的渠道包括军队采购网、全军武器装备采购信息网、招标代理机构等，禁止期内，公司不能通过军队采购网渠道获取订单，但可以通过全军武器装备采购信息网、招标代理机构等渠道获取订单，2025 年公司新签合同订单 3.66 亿元。

2、自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

3、公司积极培育“小如文化”子品牌，围绕数字文创领域，致力于传递文化价值、创新娱乐空间，推进线上游戏研发与运营、线下数字空间打造及 IP 衍生品开发等业务。

本报告中涉及的未来计划等前瞻性陈述属于计划性事项，能否实现取决于市场状况变化等多种因素，存在不确定性，并不代表公司对未来年度的盈利预测，也不构成公司对投资者及相关人士的实质性承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在经营管理中可能面临的风险与对策举措已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分予以描述。敬请广大投资者关注，并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

根据相关法律法规及《公司章程》的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	60
第五节 重要事项	78
第六节 股份变动及股东情况	135
第七节 债券相关情况	142
第八节 财务报告	143

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签字并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有公司法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件。
- (五) 其他相关资料。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、华如科技	指	北京华如科技股份有限公司
华如防务	指	江苏华如防务科技有限公司，本公司全资子公司
鼎成智造	指	北京鼎成智造科技有限公司，本公司全资子公司
小如文化	指	北京小如文化科技有限公司，本公司全资子公司
慧云数据	指	华如慧云（北京）科技有限公司（曾用名：北京华如慧云数据科技有限公司），本公司全资子公司
华如志远	指	南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：北京华如志远管理咨询中心（有限合伙））
华如筑梦	指	北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）
华如扬帆	指	北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）
北京君正	指	北京君正集成电路股份有限公司
股东会	指	北京华如科技股份有限公司股东会
董事会	指	北京华如科技股份有限公司董事会
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
中登公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
保荐机构	指	中信证券股份有限公司
审计机构、会计师事务所	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《北京华如科技股份有限公司章程》
《股东会议事规则》	指	《北京华如科技股份有限公司股东会议事规则》
《董事会议事规则》	指	《北京华如科技股份有限公司董事会议事规则》
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日—2024 年 12 月 31 日
本期期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
XSimVerse®	指	公司军事大模型
本年度报告中部分合计数与各数值直接相加之和若尾数存在差异，为四舍五入所致。		

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	华如科技	股票代码	301302
公司的中文名称	北京华如科技股份有限公司		
公司的中文简称	华如科技		
公司的外文名称（如有）	Beijing Huaru Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Huaru		
公司的法定代表人	韩超		
注册地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 B 座三层 301-305 室、四层 401-410 室		
注册地址的邮政编码	100193		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2011 年 11 月 23 日成立，注册地址为：北京市海淀区上地东路 5 号院 1 号楼 5 层 517 室；2012 年 7 月 30 日，公司注册地址由“北京市海淀区上地东路 5 号院 1 号楼 5 层 517 室”变更为“北京市海淀区东北旺西路 8 号中关村软件园 4 号楼软件广场 C 座 3-02 室”；2014 年 6 月 5 日，公司注册地址由“北京市海淀区东北旺西路 8 号中关村软件园 4 号楼软件广场 C 座 3-02 室”变更为“北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 B 座三层 301-305 室、四层 401-410 室”。		
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 A 座 4 层，B 座 1 至 4 层；北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 15 号楼中兴通大厦 A 座 4 层，B 座 3 层、4 层 401-1。		
办公地址的邮政编码	100193		
公司网址	www.huaru.com.cn		
电子信箱	hrkj@huaru.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴亚光	董莹莹
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 B 座三层 301-305 室、四层 401-410 室	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 B 座三层 301-305 室、四层 401-410 室
电话	010-56380866-5	010-56380866-5
传真	010-56380865	010-56380865
电子信箱	wuyaguang@huaru.com.cn	dongyingying@huaru.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》；巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	周兰更、丁彭凯

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦	刘芮辰、石家崢	2022 年 6 月 23 日-2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	302,668,718.55	249,350,372.30	21.38%	362,028,349.15
归属于上市公司股东的净利润（元）	-236,004,245.82	-354,300,678.53	33.39%	-221,634,892.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-250,685,309.39	-367,131,158.41	31.72%	-241,840,512.88
经营活动产生的现金流量净额（元）	-177,262,474.08	-94,385,500.60	-87.81%	-245,801,323.36
基本每股收益（元/股）	-1.50	-2.25	33.33%	-1.40
稀释每股收益（元/股）	-1.50	-2.25	33.33%	-1.40
加权平均净资产收益率	-14.57%	-18.11%	3.54%	-9.83%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,810,206,822.54	2,053,471,087.19	-11.85%	2,361,118,082.54
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,481,682,578.53	1,738,152,593.15	-14.76%	2,143,275,473.49

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	302,668,718.55	249,350,372.30	无扣除

无扣除	0.00	0.00	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	0.00	0.00	无扣除
营业收入扣除后金额（元）	302,668,718.55	249,350,372.30	无扣除

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	-234,138,370.82	-354,300,678.53	33.92%	-221,634,892.18

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	37,937,262.82	65,073,355.36	54,326,915.19	145,331,185.18
归属于上市公司股东的净利润	-39,784,059.82	-44,025,044.88	-55,507,212.38	-96,687,928.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-41,758,848.24	-47,543,620.38	-57,142,225.66	-104,240,615.11
经营活动产生的现金流量净额	-101,290,646.58	-99,382,642.69	-68,791,162.85	92,201,978.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,180,089.61	431,887.69	610,256.76	非流动资产处置等
计入当期损益的政府	10,644,499.32	3,759,319.41	7,221,756.06	政府补贴款等

补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,591,525.92	11,056,943.91	16,276,968.06	理财收益等
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,135,929.55	-100,651.32	-337,662.41	非经营性收支
减：所得税影响额	2,599,121.73	2,317,019.81	3,565,697.77	
合计	14,681,063.57	12,830,479.88	20,205,620.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 公司主营业务概况

公司成立于 2011 年，成立伊始公司以军事仿真为主业，致力于打造中国军事仿真自主品牌，在作战实验、模拟训练、装备论证、试验鉴定、综合保障等领域为客户提供优质专业的仿真产品及技术开发服务。自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

此外，公司积极培育“小如文化”子品牌，围绕数字文创领域，致力于传递文化价值、创新娱乐空间，推进线上游戏研发与运营、线下数字空间打造及 IP 衍生品开发等业务。

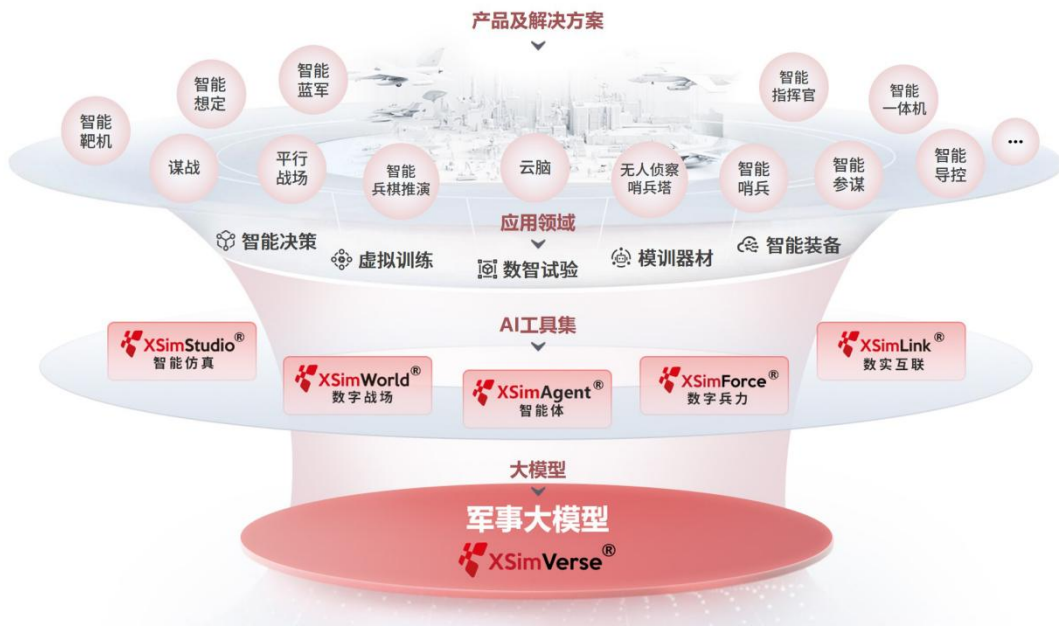


图 1：XSim®军事智能体系

XSim®军事智能体系由 XSimVerse®军事大模型、AI 工具集、五大应用领域和 N 个应用产品及解决方案构成。

1、一个军事大模型底座

XSimVerse®军事大模型：是在通用大模型的基础上，注入军事垂直领域知识，融合军事仿真技术等形成面向军事领域的专用大模型，具备军事认知和决策能力，可为军事智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域提供支撑。

2、五款通用产品

AI 工具集目前包括五款通用产品：

XSimStudio®智能仿真：具备“模型开发—想定设计—仿真推演—效能评估”的全流程智能化能力；

XSimWorld®数字战场：构建 AIGC、多人协同、沉浸渲染、物理真实、动态演化的数字战场环境；

XSimAgent®智能体：提供大模型训练和优化环境，具备智能体开发和运行能力，为各应用场景提供智能化支撑；

XSimForce®数字兵力：运用大模型驱动的智能兵力 AGF 技术（AI Generated Force），形成涵盖陆海空天电多领域的数字兵力模型库；

XSimLink®数实互联：链接数字空间与物理世界，实现实时映射、数实协同，为 LVC 应用提供支撑。

3、五大应用领域

公司军事智能业务覆盖五大应用领域，着力打造全链条解决方案：

（1）智能决策

面向装备论证、方案评估、任务规划、保障筹划等应用需求，依托军事大模型与 AI 工具集，构建智能化 OODA（观察—判断—决策—行动）决策体系，实现辅助决策全流程的效能跃升。

（2）虚拟训练

面向技能训练、战术训练、指挥训练等应用需求，综合运用军事大模型和仿真技术，构建“智能想定生成—虚拟环境构建—智能导调控制—多维效能评估”的闭环训练体系，使受训者得到接近实战锻炼的训练体验。

（3）数智试验

以武器装备试验支撑能力需求为牵引，将数字平行试验场与军事大模型深度融合，构建武器装备试验垂直领域智能体，形成覆盖试验筹划、设计、运行、评估全流程的智能化应用产品体系，不断增强试验场景的真实性和复杂性，为装备试验鉴定提供数字化、智能化支撑，推动武器装备性能试验、作战试验和体系试验手段的全面升级。

（4）模训器材

以实战化、智能化训练需求为牵引，运用 AI、仿真、XR、网络、传感器、高精度定位等技术手段，构建实战化对抗训练装备体系，为受训人员提供高逼真战场环境和对手，全面提升受训人员实战化能力。

（5）智能装备

基于“云—边—端”协同架构，构建无人云脑和无人装备体系，通过军事大模型实现“战场态势认知—目标价值评估—任务动态分配—行动路径优化”的闭环决策链路，提升装备自主和协同作战能力。

4、N 个应用产品和解决方案

公司基于一个军事大模型底座，利用五款通用产品，在五大应用领域，从决策到装备，从训练到试验，持续打造无人云脑、智能蓝军、谋战、智能靶标等一系列应用产品和解决方案。

5、未来发展战略

当前，全球国防建设已进入智能化转型的关键周期，以软件定义装备、智能赋能作战为核心的新战争范式加速形成，军事仿真、数字孪生、专用大模型、无人作战系统已成为全球国防科技竞争的核心赛道。“通用智能中枢+软硬件深度融合+全场景生态赋能”将成为国防发展的重要模式。

公司依托十余年在军事仿真领域的技术沉淀与行业深耕，紧扣国防智能化建设的核心需求，确立“一核引领、全栈支撑、全域拓展、生态共赢”的战略体系，明确以 XSim 军事智能操作系统为核心，打造“智能决策中枢+全域硬件载体+全场景解决方案”的全栈能力体系。

核心统领：将 XSimVerse®军事大模型、五大 AI 工具集整合升级为 XSim 军事智能操作系统，并以此为业务核心；所有软件系统、硬件产品及解决方案，均为这一核心能力的载体与场景落地。

闭环逻辑：实现“软件+生态定义硬件，AI 驱动决策”的全流程闭环，硬件装备的场景数据反哺 XSim 智能模型迭代，模型迭代持续提升硬件装备的作战能力。

模式创新：规避“硬件为主、软件配套、需求驱动、成本加成”的传统模式，建立“智能软件为核、软硬件协同、预判式研发、固定总价、规模化降本”的全新模式。

公司将以 XSimVerse®军事大模型为智慧内核，整合 XSimStudio®、XSimWorld®、XSimAgent®、XSimForce®、XSimLink® 五大 AI 工具集，打造标准化、开放式的 XSim 军事智能操作系统，形成公司长期发展的核心技术底座。充分依托国内完整的制造业产业链优势，构建覆盖军事决策、指挥控制、实战训练、装备论证、试验鉴定、智能装备全场景的智能化解决方案，打造空中、地面、水面、水下全域覆盖的智能化无人装备体系，辅助军队解决“装备如何发展、仗怎么打、部队如何训练、装备如何鉴定”的核心命题，为国防和军队现代化建设提供有利支撑。

（二）公司主要业务及产品

1、智能决策

围绕装备论证、战法研究、作战规划及保障筹划等核心场景，依托军事大模型、智能仿真与作战实验等技术，研究 OODA（观察-判断-决策-行动）全过程智能化，推动军事决策从经验驱动向数据驱动、智能驱动的范式跃升。

●装备论证

针对装备体系论证、装备型号论证、概念演示验证等研究需求，构建以装备体系、战技指标、典型作战场景为研究对象的智能化“数字平行战场”，通过蒙特卡洛仿真实验、战场态势可视化、数据评估分析等方法，为武器装备论证提供数字化、智能化手段。

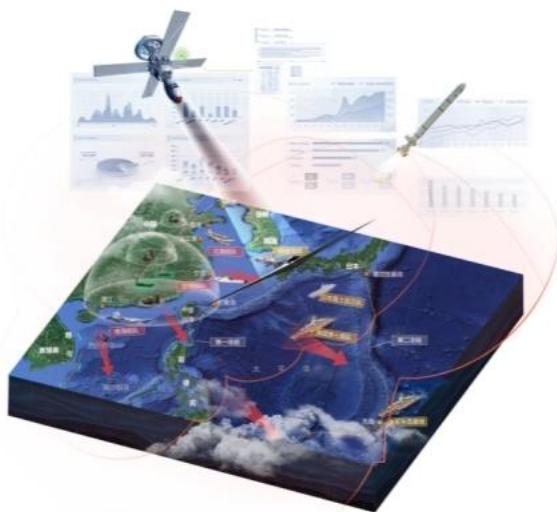


图 2：装备论证

●战法研究

以作战任务目标为牵引、以部队装备能力为基础，构建以兵力编成、作战规则、指控方式及装备运用等为变量的战法研究智能实验平台，通过任务目标完成度、作战效益与风险的分析，为战法设计、验证与评估提供支持。

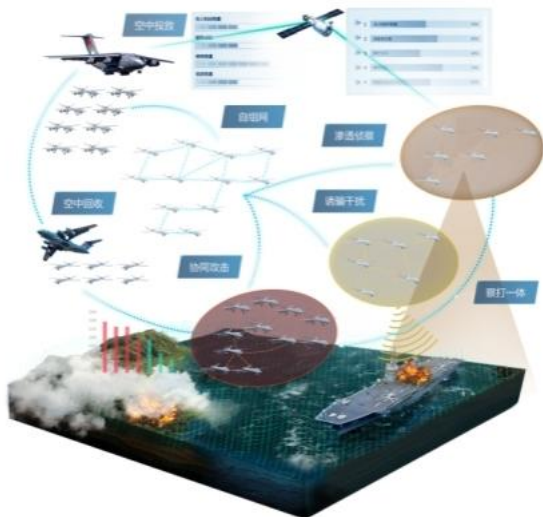


图 3：战法研究

●作战规则

遵循受领任务、判断情况、布势设计、拟制方案、制定计划的基本流程，以专用军事大模型作为决策引擎，调度智能规划算法集群，结合仿真推演与评估，实现多源情报分析、兵力需求计算、作战任务分配、兵力部署优化、快速预案生成和仿真评估验证，为作战方案预先规划、临战规划和滚动规划提供支持。



图 4：作战规则

●保障筹划

面向勤务指挥、物资供应、运输投送、抢救抢修等综合保障决策需求，综合考虑包括生产、仓储、交通运输、医疗卫生等国民经济体系要素，提供智能化保障需求分析、任务清单生成、资源优化分配、保障预案生成和方案风险评估等能力，为勤务保障决策提供支持。



图 5：保障筹划

(1) 主要产品介绍

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
海空联合作战实验系统	<p>产品定位海军作战实验和海军装备论证两大类军事仿真应用，具备海军装备数据管理、海军模型装配、海上作战典型案例分类管理、海上作战仿真实验设计、仿真运行管控、作战仿真评估、仿真实验分析及仿真实验报告生成等功能。具有鲜明的海军特色，内置大量外军公开海空型号装备模型及数据；支持多种海军典型作战样式，并提供经典作战案例；内置海上作战评估指标及指标体系。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、便利的海战基础数据管理功能； 2、完备的海战模型体系； 3、典型的现代海战案例库； 4、灵活的实验设计及分析能力； 5、丰富的海战评估指标及指标体系。 	<p>软件产品、技术开发等</p>	<p>军队科研院所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等</p>
任务规划系统	<p>任务规划系统基于行为建模、运筹优化等技术，以方案为输入，综合考虑战场态势、力量资源与能力、力量调配要求等信息，结合装备的运用规则、战术规则等要求进行计算分析，自动生成可执行的计划，为指挥人员提供辅助决策依据。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、国产化：完全自主设计实现，支持深度定制，支持国产商用运行环境； 2、全自动：支持多域作战计划自动拟制； 3、高性能：规划算法高效，支持千量级作战实体规模下，各域作战计划自动生成耗时不超过 30 秒； 4、可追溯：对规划结果具备完整的解释性，可追溯规划结果的计算路径，定位输入数据来源及相互关系； 5、易集成：规划算法独立，数据与实现分离，支持快速集成至相关应用系统。 	<p>软件产品、技术开发等</p>	<p>军队科研院所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等</p>

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
<p>谋战联合推演系统</p>	<p>主要服务于海、空及联合方向的军事指挥和作战研究人员，利用军事大模型 XSimVerse、建模仿真等技术打造数字化战场，提供 Web 化智能推演场景生成、实时策略辅助、指挥调控推演和深度复盘讲评等能力。帮助用户还原战争场景，训练战时思维，提升临机处置能力，验证战术战法，设计未来智能化、无人化战争，锻造新质作战力量，筹“谋”厉“战”。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、数据全面：基于开源情报和技术分析，收集整理了全球主要国家及地区的 16000+ 装备数据、30000+ 物理组件、2400+ 部署数据； 2、以作战任务为导向，提供智能任务规划功能：系统从军事人员的需求出发，以“作战任务”为牵引，编队/编组为单位，内置 7 大类、16 小类任务，结合军事大模型 XSimVerse 辅助用户进行作战规划和兵力调度，过程清晰，规则外置，易于上手； 3、支持多人异地协同作业：支持“多人”“异地”同时展开同一案例的协同制作； 4、支持业务大规模并发：通过自适应动态扩容技术，支持“百人”参与同一推演；支持“百场”推演同步开展；容纳“海量”样本并发运行； 5、提供 OODA 全过程支持：内置多种情报处理手段，基于红蓝等多方视角的情报融合，支持用户对情报进行决策标记； 6、云计算加速海量样本高效运行，提升研究效率：通过云计算技术，加速“大样本”全自动仿真，大幅缩减海量样本的运行时间，提高作战实验研究效率； 7、系统绿色轻便：系统采用服务化、Web 化技术，绿色轻便。用户无需安装客户端即可使用，高效便捷。 	<p>软件产品、技术开发等</p>	<p>军队研究院所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等</p>

(2) 市场规模

智能决策业务在全球范围内迅速扩展，市场规模逐年增长，以下是国内外市场规模的概况：

1) 国外市场规模

全球智能决策市场呈现规模化扩张态势。根据《2026 年全球决策智能市场研究报告》（贝哲斯咨询，2026-02），2024 年全球决策智能市场（含商业与军事领域）规模约 150.2 亿美元；2029 年将达到 305.4 亿美元；2024 - 2029 年复合年增长率（CAGR）为 15.2%。军事智能决策细分领域增长显著，2025 年市场规模约 43.2 亿美元（军事 AI 整体约 115 - 120 亿美元），2030 年有望突破 120 亿美元（军事 AI 整体约 380 - 420 亿美元）。区域格局上，北美、欧洲和亚太构成核心增长极，合计贡献全球市场超 80% 份额：北美凭借 Palantir、IBM、Microsoft 等企业技术优势及国防领域高投入，占比超 40%（2025 年规模 73 - 78 亿美元）；欧洲受益于制造业数字化转型需求占 25%-30%（2025 年规模 47 - 52 亿美元）；亚太依托企业数字化浪潮成为增速最快区域，占比 20%-25%（2025 年规模 35 - 40 亿美元）；中国市场贡献超半数亚太份额（2025 年规模 19 - 23 亿美元，增速 28% - 32%）。

2) 国内市场规模

当前我国智能决策产业呈现高速增长与深度渗透态势，已广泛应用于金融、制造、交通物流、能源、医疗及国防军工等关键领域，大模型与运筹优化、强化学习等技术深度融合，持续驱动复杂场景决策效率与应用价值显著提升。据中

商产业研究院《2026—2031 年人工智能决策应用市场报告》（2026 年 2 月）最新数据，2025 年中国决策式 AI 应用整体市场规模已达 464 亿元，预计 2026 年将突破 630 亿元，保持年均 30%以上的高速增长；其中军事智能决策作为高价值核心赛道增长尤为突出，根据中研普华产业研究院《2026—2030 年中国智能军事产业深度研究报告》（2026 年 1 月）统计，2025 年国内军事智能决策市场规模为 248 亿元，2025—2030 年复合增长率达 30.2%，在政策引导、技术迭代与国防现代化需求的多重驱动下，智能决策正成为我国产业智能化升级与国防科技跨越式发展的核心支撑。

（3）主要国外企业

1) 美国 Palantir Technologies 公司

Palantir 成立于 2003 年，于 2020 年在纽约证券交易所上市，是一家以数据分析和人工智能（AI）为核心技术的美国软件公司，其软件产品在作战中能为指挥官提供详细战场信息和各类情报数据，提供行动选项，优化决策流程，缩短决策时间，还能处理权限和数据知情权问题，下达命令并监控作战过程。在企业中也可助力企业迅速掌握并应用 AI 技术于实际生产。

2) 美国 Scale. AI 公司

Scale. AI 是一家总部位于美国旧金山的人工智能数据服务公司，成立于 2016 年，公司专注于为机器学习和人工智能应用提供高质量的数据标注和数据管理服务，致力于加速各行业人工智能应用程序的开发。

3) 美国 C3. ai 公司

C3. ai 是一家领先的企业级人工智能（AI）软件公司，成立于 2009 年，由 Thomas Siebel 创立，总部位于美国加利福尼亚州红木城。公司专注于通过 AI 技术帮助企业实现数字化转型，优化运营效率，并推动创新。企业级 AI 应用开发商，为国防客户提供实时决策自动化方案。

2、虚拟训练

针对实战化和对抗性训练要求，围绕技能训练、战术训练和指挥训练，综合运用军事大模型、数字仿真、虚拟现实、分析评估等技术，构建“智能组训管理-智能场景构建-智能蓝军对抗-智能导控裁决-智能多维考核”的训练系统，全面提升组训、施训、督训、考评的智能化水平，为强化军事训练的战争预实践功能和新质新域战斗力生成提供支撑。

●技能训练

针对基础体能、基础理论、操作使用、维护保养等训练，采用基于大模型的“智能教官”，定制个性化训练方案，通过多模态交互指导，实现常识养成和战斗技能的生成。提供实时多维的训练数据智能分析，动态提供训练优化调整建议，加速肌肉记忆与认知理解的双重巩固，实现体能、心理素质和战斗技能的提升。



图 6：技能训练

●战术训练

针对战术基础训练和战术应用训练，将军事训练大模型与虚拟现实、兵棋推演和精细化建模等技术深度融合，动态构建高复杂度、强对抗度的训练模拟训练场景和数字化智能蓝军，重点提供实战化背景下战术协同和生存防护的训练能力，提升战术训练的针对性和有效性。



图 7：战术训练

●指挥训练

针对各级指挥机构的指挥训练，综合运用军事大模型、LVC 虚实融合对接、实时分析评估等技术，将军事智能体嵌入指挥对抗环路，结合虚实一体的战场态势生成蓝军指挥逻辑，构建指挥所带虚兵虚装和智能蓝军对抗的训练系统，拓展指挥对抗训练的方式，实现红蓝指挥策略深度博弈，有效提升指挥对抗训练的层次。



图 8：指挥训练

(1) 主要产品介绍

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
智能兵棋推演系统	智能兵棋推演系统依托华如自主研发的军事智能兵棋推演平台，构建面向军种合同战术、兵种战术等多个领域的兵棋推演能力；同时，基于华如军事大模型底座，构建智能支撑能力，为作战部队、院校以及科研机构的兵棋推演活动提供全方位的支撑。该系统涵盖多个业务领域的计算机兵棋产品，包括海军合同战术兵棋、陆军特种作战兵棋、陆军炮兵分队兵棋、海军航空兵兵棋、海军卫勤兵棋、空军卫勤兵棋、武警处突兵棋、海警作战兵棋等。	<ol style="list-style-type: none"> 1、规则体系完善，同时为用户预留扩展能力； 2、棋子模型数量丰富，内置装备数据库； 3、可扩展性强，对棋子、地图、想定、规则等要素均提供向导式、智能化编辑配置工具，用户可根据需要对推演要素、内容进行设计，扩展兵棋系统的功能； 4、支持编组对抗训练以及作战方案评估等多种应用模式，满足各类教学训练需求； 5、部署模式灵活，依托兵棋系统可组织集团式、编组式推演，支持单机、局域网、广域网部署模式； 6、系统具备完全自主知识产权，已通过部分国产化平台的适配认证。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
陆军合成部队指挥对抗演练系统	指挥对抗演练系统着眼指挥能力生成新要求，围绕指挥对抗演练需要，提供综合导调控制、仿真模型、指挥干预、模拟蓝军、训练监控与评估等应用功能，支持指挥机构多要素全过程的指挥对抗训练。	<ol style="list-style-type: none"> 1、支持多级多席位演练：可支持指挥机构 50~100 个训练席位采取人在回路的方式同步进行指挥对抗演练，包括战斗筹划和战斗实施； 2、提供多粒度仿真模型：提供 6 大类 900 个左右仿真模型；战斗实体模型分辨率最高到平台，最低到营；超实时仿真运行比率不低于 1:60；提供不少于 2 个典型外军的模型资源； 3、支持远程分布式演练：在网络带宽不少于 2M 的条件下，可支持导演部、红蓝方指挥机构部署在不同位置的远程对抗演练； 4、提供联动化复盘功能：支持从综合、单方、编组单位等不同视角进行态势回放，并可关联战损、弹药消耗、侦察、目标毁伤和战斗力指数等数据进行联动分析。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
陆军通信指挥模拟训练系统	陆军通信指挥模拟训练系统以提升信息通信保障人员的业务能力为目标，构建通信指挥全要素、全流程的软件模拟环境，用于满足通信保障分队开展通信指挥模拟训练需求。系统具有突出基于信息系统指挥、突出整个战术通信流程、突出编组岗位职责、突出各种情况处置等特点。	<ol style="list-style-type: none"> 1、业务领域针对性强：针对信息支援部队涉及的专业领域进行了系统建设，能够满足合成部队通信指挥演练的组织、实施与评估需求； 2、满足指挥演练教学需求：能够满足陆军院校组织通信专业学员进行指挥演练教学的需求； 3、满足融合式指挥训练需求：能够满足通信保障部队参与各联合/合成部队的联合训练，开展融合式指挥训练的需求。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
步兵分队战术	分队战术模拟对抗训练系统是一款技术先进、形式新颖、功能强大，满足分队进行战	<ol style="list-style-type: none"> 1、场景展现真：系统可基于军用矢量地图、数字高程模型、遥感影像、无人机倾 	软件产品、技术开发	军队研究所、军事院校、试验训练

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
模拟对抗训练系统	术模拟对抗训练的集成化产品。系统以建模仿真、虚拟现实、分布式运算、LVC 技术、智能决策等先进技术为底座，研发了不同类型模型库、指令库和场景库，开展仿真融合训练的“助推器”。	<p>斜摄影测量影像等多类数据转化构建三维场景，为各仿真要素提供时空一致的地理环境、气象环境、人文环境等，为分队战术训练提供高沉浸感的精细逼真训练场景；</p> <p>2、层级对象全：支持分队训练，能够针对连、排、班、组、单兵、单装，还可根据需要接入实装、半实物模拟器，以指挥员能力训练重点开展模拟对抗训练；</p> <p>3、训练方式活：既支持单方人机对抗、双方人人对抗、人机混编对抗，又支持按战斗编组全要素、全流程、多课题的综合演练；可满足部队训练模拟化、网络化、仿真化多样化训练需求；</p> <p>4、训练氛围浓：模拟了火炮炸点、爆破特效、发射烟尘、炮弹光效，结合环境声、射击声、操作武器声，融合破片爆炸算法、破弹效果算法、血液特效算法、毁伤特效算法、声效立体传播模拟算法，带来近似实战的视觉、听觉体验，沉浸在浓厚的实战氛围中。</p>	等	基地以及国防工业企业等
海空作战指挥对抗推演评估系统	海空作战指挥对抗推演评估系统是面向指挥所、院校、部队的指挥训练系统。系统提供训练组织、任务规划、指挥控制、导调干预、裁决评估、态势显示、复盘分析以及虚拟兵力等功能，能够与指挥信息系统实装和水面舰艇、作战飞机、岸基装备等训练模拟器等适配，形成指控闭环，实现指挥训练。	<p>1、支持组织多指挥席位训练：提供分席位的指挥筹划功能，支持进行“背靠背”对抗作战指挥筹划；</p> <p>2、支持对不同种类兵力指挥：具备对多类型、多层次兵力指控能力，既支持对虚拟兵力指控，也支持接入实装指挥信息系统和水面舰艇、作战飞机、岸基装备等训练模拟器作为指控终端；</p> <p>3、支持开展跨区域联合训练：支持对网络环境、数据资源、软件部署等项目进行灵活配置和统一管理，具备跨广域网运行功能，支持开展跨区远程网络化指挥对抗推演和演习训练。</p>	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
军事理论学习与考核训练系统	军事理论学习与考核训练系统是军事理论学习考核通用平台。面向不同岗位的操作人员，系统能够为军事基础理论和装备专业技术理论教学、自学，以及考核和考试提供支持。	<p>1、学习资源平台：提供理论教材、教学教案、PPT、视频、说明书、2D 演示动画、3D 教学模型等学习资料库，支撑基础知识与故障专项学习；</p> <p>2、个人学习平台：提供个人档案库和学习心得记录功能，实现个性化和定制化学习，能够根据学习人员选定的基础知识内容自动生成基础考核试卷，实现学习效果自测；</p> <p>3、线上教学与考试平台：具备集中教学和集中考试能力，能够实现多人同时在线远程教育、多人集中考试和考试结果快速自动评分；</p> <p>4、装备操作训练平台：提供故障诊断方法学习功能，具备故障树定制功能，能够实现故障定位诊断学习和故障排除考核。</p>	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
信息对抗作战筹划训练系统	信息对抗训练与数据处理系统是集筹划设计、方案推演、裁决评估和复盘重演于一体的对抗训练平台。可满足复杂电磁环境下，进行信息对抗训练与评估的数据要求。平台涵盖对靶场中系统的信息接入、数据融合、标准规范以及数据服务等功能。可检验在复杂电磁环境下信息对抗能力。	1、海量的数据存储及检索，支持训练数据的实时存储和处理，支持 PB 级规模数据存储以及秒级检索能力； 2、多场景数据交互及传输，支持同步、异步数据交互场景以及 HTTP、TCP、FTP 和 UDP 等多种数据传输协议； 3、多方式部署及工作模式，支持单机、集中式和分布式等部署模式，具备在线、离线以及混合等应用方式。	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
无人机模拟训练系统	无人机模拟训练系统以分布式仿真技术为基本架构，采用 1:1 硬件模拟、飞行模型仿真、地理信息环境等技术构建无人机地面站模拟训练平台，满足无人机理论学习与考核、战位操作技能训练和单站用训练需要。	1、环境模拟逼真：具备数十种仿真地形、上百种战场三维实体模型目标库； 2、训练模式丰富：支持单席位训练、多席位训练、多机协同训练和特情训练； 3、评分体系完善：根据训练大纲对不同层级的指标采用不同的评估方法进行考核； 4、扩展高效灵活：插件化开发模式，可快速适应系统升级和功能扩展。	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等

(2) 市场规模

模拟训练市场的主要应用领域包括军事训练、民航飞行训练、医疗训练、车辆模拟等。其中，军事模拟与训练市场份额较大，且增长稳定。

1) 国外市场规模

全球虚拟训练市场在 VR/AR/MR、数字孪生、AI 仿真等技术驱动下呈现稳健扩张态势，已广泛应用于国防军工、航空航天、医疗、汽车制造、企业培训等领域，市场规模持续攀升。根据 GlobeNewswire2026 年 2 月发布的《Military Simulation, Modelling and Virtual Training Market Research Report2026 - 2036》，2026 年全球军事模拟与虚拟训练市场规模将突破 188.1 亿美元；综合 360iResearch、GII 等国际权威机构 2026 年最新数据，2026 年全球整体虚拟训练与仿真市场规模预计达 618.4 亿美元，2026 - 2032 年复合增长率维持在 10.7% - 14.85% 区间，北美、欧洲为核心市场，亚太地区成为增速最快的增长极，虚拟训练正成为全球各行业能力提升与风险可控化训练的主流解决方案。

2) 国内市场规模

国内虚拟训练产业在 VR/AR、数字孪生与人工智能仿真技术的驱动下实现高速发展，已深度覆盖国防军工、航空航天、医疗健康、工业制造及职业教育等关键领域。根据赛迪顾问（CCID）2026 年 2 月发布的《中国虚拟仿真与训练系统市场白皮书》数据显示，2024 年中国虚拟训练与仿真行业整体市场规模达 386 亿元，同比增长 22.7%；2025 年市场规模突破 470 亿元，2025 至 2030 年复合增长率保持在 21% 以上，预计 2030 年整体市场规模将达到 1250 亿元。其中，军事虚拟训练作为核心高增长赛道，依据中研普华产业研究院《2026—2030 年中国军事虚拟训练行业深度研究报告》，2025 年市场规模已达 280 亿元，2025 至 2030 年复合增长率约 15.8%，政策驱动、实战化训练需求与技术自主化共同推动行业持续扩容升级。

(3) 主要国外企业

美国 Cubic Corporation 公司

Cubic Corporation（立方体公司）成立于 1949 年，总部位于美国加州圣迭戈，是一家为全球运输和国防市场提供多元化系统和服务的国际供应商。公司业务涵盖交通系统、国防训练系统、通信技术等各个领域，是全球领先的系统集成商。

3、数智试验

以武器装备试验支撑能力需求为牵引，在 LVC 一体化试验场基础上，结合试验领域专用大模型，构建武器装备试验业务应用智能体，形成覆盖试验筹划、设计、运行、评估全流程的智能化应用产品体系，不断增强试验场景的真实性和复杂性，为装备试验鉴定活动提供数字化、智能化支撑，推动数字化单装试验、数字化体系试验、半实物仿真试验、实装试验和联合试验等模式全面升级。

●数字化单装试验

基于动态系统仿真、多学科联合仿真等技术，以武器装备数字样机为试验对象，构建单装数字化试验场景，校验数字装备与实体装备的一致性，考核数字装备是否达到研制立项和研制总要求战术技术指标，为验证装备性能边界、摸清装备性能底数提供数智试验手段支持。



图 9：数字化单装试验

●数字化体系试验

以武器装备数字样机体系为试验对象，基于 XSimStudio®智能仿真平台，以及高置信度数字战场环境和智能配试兵力模型，构设数字化体系试验环境，为考核武器装备体系作战效能和作战适用性提供数智试验手段支持。



图 10：数字化体系试验

●半实物仿真试验

以提高武器装备设计验证、性能鉴定阶段试验支撑能力为目标，提供标准模型接口和分布实时仿真架构，采用智能化、低代码方式，快速完成仿真系统开发集成、试验部署、运行管理和分析评估全过程，解决半实物仿真试验资源耦合紧、系统集成周期长、模型扩展不灵活等问题。

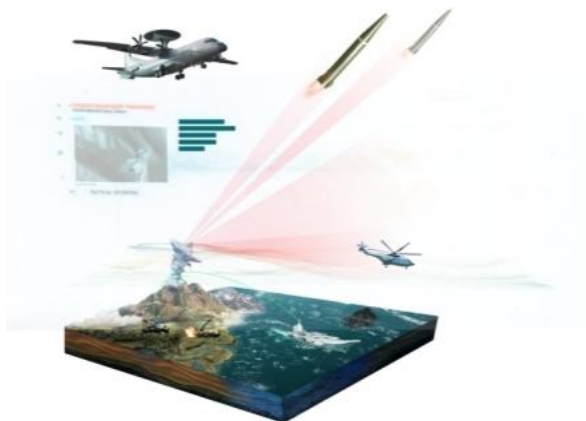


图 11：半实物仿真试验

●实装试验

依托建模仿真、人工智能、大数据应用、战场多维可视化等产品技术优势，支撑试验靶场组织指挥、测试测量、环境构设、分析评估、基础保障五大体系能力升级，推动基于军事大模型的试验方案设计优化、试验辅助决策等智能化手段落地实用，不断提高外场实装试验保障能力。



图 12：实装试验

●联合试验

基于 LVC 一体化架构和 XSimLink®数实互联工具，以装备体系为对象，集成实际装备、模拟器、数字蓝军、测控装备等 LVC 试验资源，以及资源管理、试验设计、导调控制、分析评估等智能化工具，快速构建开放式联合仿真环境，支持以虚实一体模式，开展武器装备联合试验和多军兵种联合训练活动。



图 13：联合试验

(1) 主要产品介绍

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
联合试验支撑平台（LORIS）	<p>联合试验支撑平台（Logical Range Infrastructure, LORIS）是依托公司在 CGF 建模与仿真、LVC 分布互联、大数据应用等技术领域的自主产品和技术积累，面向装备试验和模拟训练全生命周期，对标美军 TENA（试验训练使能体系结构）构建的一套软硬件集成支撑平台。旨在整合试验基地、训练基地、作战实验室以及其他可利用的资源，打破地域限制，实现虚实试验训练资源的互操作，为构建全数字、LVC 混合、外场实装等形式的分布式联合试验环境提供支持。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、提供智能化的联合试验支撑能力：平台工具覆盖联合试验前的规划、集成，联合试验中的互联、运行、控制、监视，到联合试验后的数据分析与数据管理，依托军事试验大模型辅助联合试验活动，大大降低试验仿真技术门槛，让靶场技术人员集中精力在试验工程； 2、采用分层实时网络架构：解决弱实时层、强实时层和苛刻实时层试验网络之间，以及数字仿真系统（C）与实装（L）、半实物模拟器（V）等实时系统之间的实时性匹配问题，支持体系对抗级联合仿真； 3、提供多线程并发数字配试引擎：既支持人在回路、硬件在回路的实时运行，也支持超实时的自动化运行；支持集中式与分布式灵活切换； 4、具备广泛的互联体制兼容性：与 TENA、HLA、DDS 等中间件无缝对接，实现各类异构平台互连、互通、互操作； 5、具备跨平台、跨编程语言能力：支持 Windows、Linux 和银河麒麟、中标麒麟等操作系统，支持龙芯、飞腾等国产处理器平台，支持多种数据存储和编程语言； 6、支持多种标准时间协议：支持 NTP 和 PTP 等时间协议，满足各层次网络时间同步精度要求； 7、适配典型实装接口形式：提供以太网、RS-232/422/485、CAN、ARINC-429、MIL-STD-1553B 等接口形式适配功能； 8、提供全面的评估体系设计方法：提供典型效能评估算法和多种权重算法，以及常见的指标体系设计方法。 	软件产品、技术开发等	军队研究院所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
测控数据处理系统	<p>测控数据处理系统，用于在试验过程中实时接收空中、水面等多域多源测量数据，完成数据预处理、时间对准、坐标转换、航迹滤波、相关融合等综合处理，形成高精度目标航迹数据，为试验综合态势显示、测控设备引导控制等试验指挥控制活动提供支撑。系统内置典型测控装备数据接口和完备的数据处理算法，经过靶场实际应用验证，具有算法成熟、功能实用、性能可靠等产品优势。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、测控信息源覆盖全面：支持光学测量、雷达测量、卫星定位、警戒/航管雷达等测控信息源； 2、数据并行处理能力强：支持同时接入测量设备数量 ≥ 256 个；最小数据处理周期 $\geq 20\text{ms}$； 3、数据处理算法完备：提供数据预处理模型、多级数据融合模型、目标运动模型及相关的的海理数据处理算法，满足高空、高速、弹道等试验任务需要。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
半实物仿真试验主控系统	<p>半实物仿真试验主控系统，用于在半实物仿真试验中，提供试验任务参数配置、试验资源管理、试验流程控制与监视、试验态势实时解算、试验数据采集与实时显示等典型业务功能。系统采用分层实时网络架构和标准协议接口，实现系统与半实物试验资源之间“解耦”，支持敏捷接入试验资源、快速构建试验环境，完成对半实物仿真试验资源和试验过程的有效管控。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、试验业务应用工具齐备：聚焦试验业务需求，提供完善、专业、实用的半实物仿真试验应用工具集； 2、试验支撑能力扩展灵活：系统采用“四层双网”结构，便于与异构试验系统互联集成，适应被试型号、试验回路和试验模式三个维度的扩展能力； 3、试验数据展现手段多样：提供专业、多维度的试验数据显示手段，直观易读，支持用户展示插件扩展； 4、完全自主可控：兼容国产化硬件及操作系统，支持国产化部署使用。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等
试验设计与评估系统	<p>试验设计与评估系统是面向武器装备性能试验、作战试验和体系试验需求，提供智能化的试验设计与试验结果分析评估手段，依据相关试验鉴定指导性文件实现了标准化试验设计与试验评估业务流程，支持用户按照“中间验证、摸边探底”的原则开展试验，达到全面考核武器装备性能效能底数的试验目的。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、完善的试验设计评估框架：聚焦武器装备试验评估需求，提供完善、专业、实用的应用工具集，系统采用前后端分离、服务化的方式搭建，提供标准化数据服务、应用服务、算法服务等； 2、智能化试验因素推荐能力：能够按照试验目的、试验对象、试验条件等，依托军事试验大模型推荐最优的试验因素和因素水平范围，辅助试验人员快速识别因素水平，完成试验设计； 3、丰富的试验设计及分析评估方法：算法库覆盖正交设计、全析因设计、响应曲面设计、均匀设计、裂区设计、D 最优设计等试验设计方法；参数估计、假设检验、贝叶斯分析、方差分析、极差分析等统计分析方法；模糊综合评判法、加权平均法、ADC 法、指数法、专家打分法等效能评估方法； 4、基于地理信息的可视化试验设计能力：支持通过内置的二三维标绘模型在地理信息系统，对装备的因素进行可视化设计，试验因素包括气象、地形、电磁等环境参数，以及参试装备位置、姿态、高度、速度、工况等运行参数。 	软件产品、技术开发等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业等

(2) 市场规模

数智试验业务是近年来快速发展的新兴领域，结合了数字孪生、人工智能、大数据等技术，广泛应用于工业、制造、医疗、交通等多个行业。以下是国内外市场规模的概况：

1) 国外市场规模

全球数智试验市场在人工智能、数字孪生、云计算与自动化测试技术的深度赋能下持续快速扩张，广泛应用于军工、航空航天、生物医药、智能制造与电子信息等领域。根据 Verified Market Reports (2026 年 1 月) 发布的全球数智化测试与试验市场报告数据显示，2025 年全球数智试验市场规模达 42.7 亿美元，预计 2032 年将增至 382 亿美元，2026 - 2032 年复合增长率为 20.9%；其中智能驱动的试验检测与仿真验证为核心增长赛道，北美与欧洲占据主导地位，亚太地区成为增速最快的区域市场。

2) 国内市场规模

国内数智试验领域在人工智能、数字孪生与自动化测试技术的深度赋能下快速发展，广泛应用于国防军工、航空航天、高端制造、生物医药及电子信息等关键领域。据赛迪顾问 (CCID) 2026 年 2 月发布的《中国数智化测试与试验系统市场白皮书》数据显示，2025 年我国数智试验整体市场规模达 285.7 亿元，2025—2030 年复合增长率为 18.2%；其中军工与高端装备数智试验作为核心高增长赛道，2025 年市场规模为 126.3 亿元，年均增速保持在 22% 以上，技术自主化与产业升级需求共同推动行业向高精度、智能化、全流程闭环验证方向加速演进。

(3) 主要国外企业

1) Lockheed Martin Corporation (美国)

洛克希德·马丁公司 (Lockheed Martin Corporation) 是一家全球领先的航空航天和防务公司，1912 年成立，公司前身洛克希德飞行器制造公司，1995 年，洛克希德公司与马丁·玛丽埃塔公司合并，正式更名为洛克希德·马丁公司。主要从事航空航天、防务、安全和先进技术系统的研发、制造与服务。

2) Northrop Grumman Corporation (美国)

诺斯罗普·格鲁曼公司 (Northrop Grumman Corporation) 是一家全球领先的航空航天和国防技术公司，1994 年，由诺斯罗普公司 (Northrop Corporation) 收购格鲁曼公司 (Grumman Corporation) 后组成。业务范围涵盖航空航天、国防、电子系统、信息技术等多个领域，主要为美国国防部、情报机构以及全球客户提供先进技术和解决方案。

4、模训器材

以实战化、智能化训练需求为牵引，运用 AI、仿真、XR、网络、传感器、高精度定位等技术手段，构建实战化对抗训练装备体系，为受训人员提供高逼真战场环境和对手，全面提升受训人员实战化能力。

● 实装模拟训练

基于实兵、模拟、虚境的训练模式，高度模拟现役实装外形结构、力感行程、作业流程等特征，依托 VR、MR、AI 等前沿技术手段构设战场环境、对抗目标，为官兵构设沉浸式训练环境，实现从理论认知到实战应用的高效转化。



图 14：实装模拟训练

●实兵对抗训练

作战能力综合检验领域以实兵交战系统为基础，以武器装备性能模拟和战场环境模拟为重点，突出对指挥控制、行动过程、装备作战效果、战场景况等交战数据的实时采集，通过技术融合与数据驱动，实现“训战一体”，为部队训练模式的转型提供了条件，为检验合成部队整体作战能力提供了支撑。

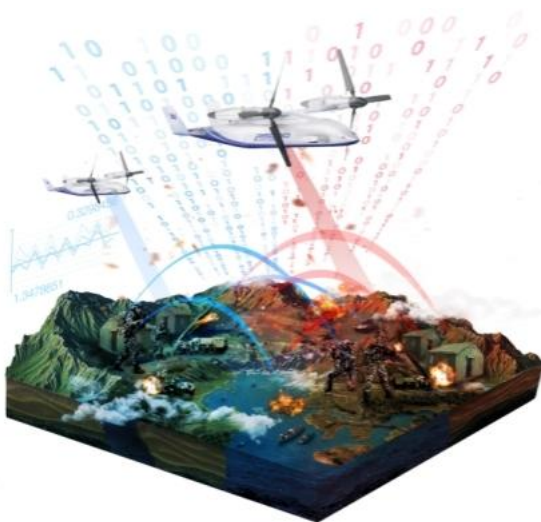


图 15：实兵对抗训练

●智能蓝军对抗

智能蓝军，依托人工智能技术构建具有自主决策反击行为能力的智能体，采用高可靠多用途智能化无人装备运动平台，模拟战场对抗目标，构建战场环境要素丰富、蓝军战术行动逼真的对抗环境，为参训部队开展实战化对抗训练提供全面支撑。



图 16：智能蓝军对抗

●实弹综合检验

着眼实弹综合检验，基于智能蓝军、数字孪生等技术，真实模拟蓝方兵力作战行为，实现攻防对抗训练，通过可穿戴设备、智能化无人装备运动平台，精准采集对抗事件、行动轨迹、实弹命中等数据，全面复现实战化对抗条件下的战斗协同全景图。

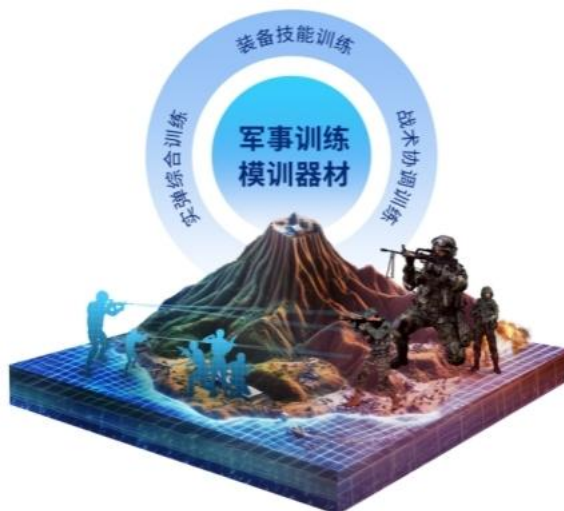


图 17：实弹综合检验

(1) 主要产品介绍

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
智能蓝军阵地	智能蓝军阵地，着眼实战化训练任务要求，依托智能仿形目标机器人、全域低时延通信网络、数字孪生战场监控、数智评估分析等技术特征优势，为军事训练	1、训前方案推演，高效演训便捷部署；	硬件产	作战部队等

	向数字化、网络化、智能化转型提供坚实支撑，突破常规，转变思路，像设计战争一样设计训练，突出以“智”谋训、以“智”评训、以“智”促训的科技练兵新模式，夯实靶场向战场跨越的通路。	2、OODA 自主决策反击，强化实战对抗环境； 3、全员全装行动轨迹实时呈现，演训全域透明监控； 4、自动采集命中数据，复盘回溯精确分析。	品等	
伞降模拟训练系统	VR 伞降综合模拟训练系统以虚拟现实技术为依托，综合运用虚拟现实、人工智能、建模仿真和机电技术，对空中伞降全过程进行模拟，让受训者能够在室内有限空间内身临其境地体会空中伞降的真实情况和体感反馈。	1、仿真程度高：系统仿照真实空降跳伞，实现多种伞型机型、着陆区域的全流程模拟训练，对跳伞过程中的技能提供先进科学的组训方式和安全高效的训练手段； 2、体感真实：综合运用机电技术、虚拟现实技术和计算机仿真，提供伞降过程中的视觉、触觉、运动、环境等多方位体感效果，大幅提升沉浸感和真实感； 3、训练科目全面：系统预置单人跳伞、集体跳伞、夜间跳伞、水上跳伞、雪地跳伞、高空跳伞等多个训练科目，且支持自定义训练科目； 4、数据回溯高效：系统可以在训练中将训练数据存储到数据库中，在训练结束后，将训练结果数据进行分析评估，生成训练报告。	硬件产品等	作战部队等
班组模拟训练系统	系统采用建模仿真、虚拟现实、空间定位、动作捕捉和人工智能等技术，对战场环境、武器装备和作战人员进行精细化建模，通过沉浸式虚拟现实设备，逼真模拟单兵(班组)的武器装备、作战行动、交战效果和典型训练场景，适用于单兵适应性训练和分队战术协同对抗训练。	1、沉浸式作战环境感知：3D 视觉呈现，内置多种典型作战场景，参训人员可灵活与战场空间内实体交互； 2、高仿真模拟训练枪械：高精度、低延迟、电磁后坐力、击发回膛动作模拟，万向轮控制移动，可自定义交互； 3、精细化仿真建模：创建 1:1 的战场环境、单兵及武器装备数字模型，高度还原其行为能力，构建贴近实战的虚拟战场； 4、智能化科学评估：内置多项评估指标，包括单兵技能，团队协作等，能解决传统训练缺乏有效评估的问题。	硬件产品等	作战部队等
无轨运动靶	无轨运动靶融合物联网、环境感知、人工智能等先进技术，构建具有类人行为能力的智能化对抗目标，可部署在城市街区、建筑空间、野外等复杂环境下，具备导航循迹、自主避障、编队机动、决策反击等能力能够逼真模拟蓝方兵力作战行为，通过人、机对抗全程数据采集，分析成败，优化最佳的作战力量运用方式、最优的作战力量编组，为不断探索研究可适应未来战争的战术战法提供有效支撑。	1、多路面环境适用：全地形运动底盘，可配置轮式、履带式；适用地形：铺装路面及砂石、卵石、草地等环境； 2、自主导航循迹、途中自主避障； 3、时序控制：基于时间轴配置目标显、隐、灯光等动作的触发条件； 4、实弹毁伤模型：类人仿形目标实弹毁伤模型，可检测部位：头部、胸部、腹部、上臂等； 5、装甲仿形目标实弹毁伤模型：可检	硬件产品等	作战部队等

		测部位：乘员、载荷、底盘等。		
班组武器训练模拟器	单兵班组武器训练模拟器，基于半实物仿真、计算机仿真模型与系统模拟软件综合集成的方式，利用仿真建模技术，生成虚拟仿真场景，通过立体显示、全域音效构建高仿真度的训练环境，以安全、经济的方式实现士兵对防空和反装甲武器系统的模拟化训练。	1、多模态沉浸体验、高精度物理引擎； 2、训练人员姿态实时捕捉、虚拟目标动态分配； 3、实时数据检测与评估、多端协同与远程训练。	硬件产品等	作战部队等
实兵交战系统	实兵交战系统以武器装备性能模拟和战场环境模拟为重点，突出对指挥控制、部队行动和装备作战效果等交战数据的实时采集，支撑部队以“实兵、实装、虚弹”方式开展战术对抗演习活动，系统用于检验单兵作战能力、战术对抗能力和体系作战能力。	1、提供导控、监视、裁决、评估训练全流程支撑； 2、支持步兵、装甲、炮兵、防空、工程、后勤等专业士兵合成训练； 3、模拟终端与实装紧密结合，确保训练在近乎实战的环境中展开。	硬件产品等	作战部队等
射击综合技能提升模拟训练系统	射击综合技能提升模拟训练系统集日常军事射击训练和实战场景模拟功能于一体，实现训练场地室内化。该系统将智教模块融入了室内影像射击训练系统，能够快速提升练习者的射击水平、临场反应速度和形势判断能力，极大地提高了射击训练效率。系统可有效避免实弹射击训练的场地、安全和受天候制约等问题，能够满足日常高强度训练、考核和比赛等需求，适用于各部（分）队轻武器基础射击训练。	1、逼真的枪械：系统具备各种型号的仿真枪械。仿真枪械整体外观与实物一致，可最大程度的还原真枪操作手感； 2、高度真实训练场景：三维建模，构建逼真的训练场景，高度还原真实的射击体验； 3、智能教练系统：多角度综合统计、评估训练数据，科学量化训练结果，根据结果定制训练方案； 4、射击训练编辑平台：系统内置静态靶标、动态靶标等 50 余种靶型和 30 余种环境。支持训练场景编辑、靶板状态编辑和训练科目自主编辑等功能，满足各类自定义训练编辑。	硬件产品等	作战部队等

(2) 市场规模

模拟训练器材为军队进行高效、安全、低成本的训练手段，在提升士兵的作战技能、指挥员的决策能力以及部队的整体协同水平中发挥了重要作用，作为国防现代化和智能化的重要支撑，其市场规模近年来呈现显著增长趋势。

1) 国外市场规模

全球模拟训练器材市场在国防现代化、航空航天实训、工业安全演练及医疗仿真等需求驱动下保持稳健增长，技术迭代与实战化训练需求共同推动市场规模持续扩张。根据 360iResearch《Global Training Simulators Market Forecast2026 - 2032》（2026 年 1 月）数据，2025 年全球模拟器材市场规模达 539.7 亿美元，2026 年预计增至 618.4 亿美元，2026 - 2032 年复合增长率为 14.85%；其中军事模拟训练作为核心细分领域，Globe Newswire《Military Simulation,Modelling and Virtual Training Market Research Report2026 - 2036》（2026 年 2 月）显示，2026 年全球军事模拟市场规模将突破 188.1 亿美元，北美、欧洲为主要市场，亚太地区增速领先。

2) 国内市场规模

国内模拟训练器材产业在国防现代化、实战化训练及行业数字化转型的共同驱动下保持高速增长，已广泛覆盖军事、航空、医疗、应急、职业教育等关键领域。根据中研普华产业研究院《2026—2030 年中国模拟训练器材行业市场研究及投资前景预测报告》（2026 年 1 月）最新数据，2025 年中国模拟训练器材整体市场规模达 596 亿元，2025—2030 年复合增长率为 19.7%；其中军事模拟训练器材作为核心高增长赛道，2025 年市场规模为 218 亿元，年均增速保持在 18%以上，政策支持、装备升级与国产化替代共同推动行业向智能化、体系化、高仿真化方向持续升级。

(3) 主要国外企业

1) 澳大利亚 Marathon Robotics 公司

Marathon Robotics 是一家专注于机器人技术的高科技公司，成立于 2007 年，总部位于澳大利亚悉尼。公司由 Alex Brooks、Alex Makarenko 和 Tobias Kaupp 创立，创始团队均来自悉尼大学澳大利亚现场机器人中心。Marathon Robotics 致力于开发先进的机器人系统，主要用于军事训练、物流和自动化领域。

2) 美国 Laser Shot 公司

Laser Shot 是一家全球领先的武器模拟训练系统和实弹射击设施供应商，成立于 1999 年，总部位于美国得克萨斯州斯塔福德市。公司专注于开发高度逼真且实用的射击模拟器、团队训练模拟器以及实弹射击设施，主要服务于军事、执法机构和商业市场。

5、智能装备

基于“云-边-端”协同架构，构建无人云脑和无人装备体系，通过军事大模型实现“战场态势认知-目标价值评估-任务动态分配-行动路径优化”的闭环决策链路，提升装备自主和协同作战能力。

●无人系统集群协同作战

通过合成真实世界、仿真系统和领域规则数据，在云端训练可部署在边缘节点的专业模型，边缘节点可实时融合多源传感器数据，驱动无人机/无人车集群实现动态编队与任务协同。

无人机蜂群执行攻击时，基于边缘计算实时评估敌方防空漏洞，动态分配突防路径。



图 18：无人系统集群协同作战

●强对抗环境下的自主作战

在强对抗环境下，无人系统依靠自主导航技术、多模态传感器融合及末端决策支持系统，实现无依赖外部通信和导航条件下的导航定位与自主作战。



图 19: 强对抗环境下的自主作战

●自主侦察与监控

通过部署高精度传感器和侦察无人机等设备，并利用云和边端的数据处理能力，实现对敌方态势的情报处理与实时监控。这些信息经过大模型分析后，可以快速识别潜在威胁并提供预警，支持决策中枢进行更精准的目标判别和任务调度。

通过在边境部署无人哨塔和无人机，可实现对地形复杂的边境区域的动态监控。

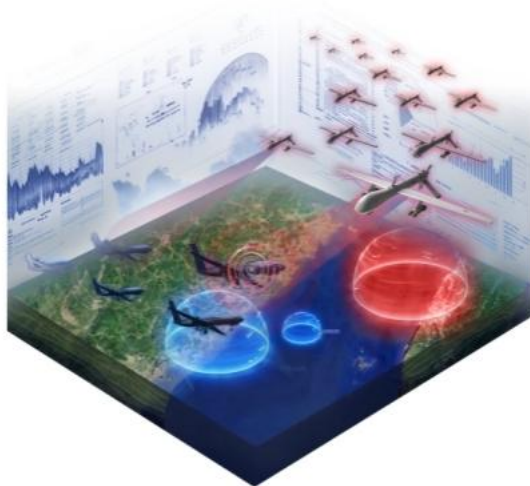


图 20: 自主侦察与监控

●低空预警与处置

通过 AI 快速融合并分析情报数据，识别潜在威胁，可自动启动防御措施，例如拦截、干扰等，从而提升要地防护能力。

AI 驱动的“低小慢”低空预警和防御系统能够发现并引导冲撞式无人机拦截。

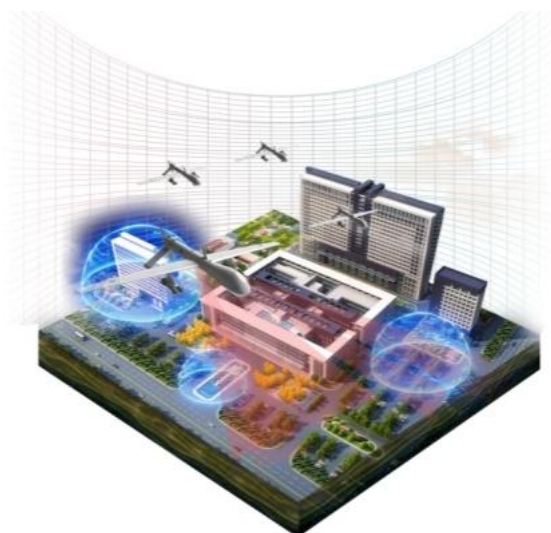


图 21：低空预警与处置

●无人后勤支援

利用无人车、无人机等智能装备，执行物资运输、伤员救援等后勤任务，减少人员风险，提高战场支援效率。无人狗可在复杂地形中快速投送物资，确保前线部队的持续作战能力。



图 22：无人后勤支援

(1) 主要产品介绍

主要产品	产品概述	技术特点	产品交付形态	产品使用方
军事智能一体机	具有军事知识问答、公文写作助手、自动生成会议纪要、值班助手、军事通识教育、翻译助手、本地知识库等功能服务军队的智能一体机。	1、多模型支持：支持多种主流开源大模型，可根据算力和需求灵活扩展； 2、国产化兼容：硬件采用纯国产解决方案，确保	硬件产品	军队研究所、军院

		<p>产品的安全性和稳定性；</p> <p>3、数据安全保障：所有数据本地离线存储，严格保护敏感信息的安全性和隐私；</p> <p>4、丰富军事资源：内置详尽的全球军事常识数据库，为用户提供丰富的参考资料；</p> <p>5、多语言支持：通过翻译助手功能，方便用户查阅和学习外语种的军事资料，促进知识交流和技术进步；</p> <p>6、多样化公文写作支持：不仅限于基本的公文写作，还涵盖了报告撰写、信函与电报、演讲稿准备等多种类型的文档创作，全面提升办公效率与文档质量。</p>	等	校、试验训练基地以及国防工业企业、作战部队等
无人集群指控系统“云脑”	<p>“云脑”无人集群智能指挥协同控制系统针对无人系统单体智能化程度发展不均衡、有人无人协同层次不高、群体智能化程度有限等挑战，综合运用边缘智能计算模块及其智能算法、抗干扰柔性自组网通信技术、数字仿真技术、人工智能技术等，充分发挥各无人系统低成本、低风险、高出勤率的特点，实现智能信息处理、智能辅助决策、智能指挥控制、智能通信组网、智能作战体系，构建新一代无人集群智能指挥与协同控制解决方案。</p>	<p>1、智能情报处理：多源感知信息获取，边缘实时情报处理，实现目标识别分类，云一端态势高效融合，实时进行威胁评估分类，全局态势按需分发共享；</p> <p>2、智能指挥控制：集成运用不同智能化程度的无人系统，根据不同任务、目标、态势，将方案生成任务、抽取形成行动指令序列，实现精准、实时指挥控制；</p> <p>3、智能生成体系：通过通算一体智能终端，集成各类无人平台、智能弹药，强化拒止环境下自主行动能力，云脑指挥人员可互联协调/协同各类有人平台、指挥机构，形成弹性杀伤网；</p> <p>4、智能通信组网：针对大规模无人系统集群的高容量低延迟抗干扰通信要求，采用通信自组网技术、多重加密和安全防护机制，确保情报传输和指令下达安全。</p>	硬件产品等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业、作战部队等
低空安全智能预警与处置系统	<p>低空预警监视和处置系统是一款智能安防解决方案，专为监测和处置“低慢小”目标（如无人机）设计。系统集成雷达、光电、无线电侦测等技术，结合物理拦截和电磁干扰手段，快速响应潜在威胁。适用于城市安防、边境巡逻、重大活动等场景，提供高效低空防护，防范“黑飞”风险。</p>	<p>1、多维融合感知：1) 全天候智能监测:集成 X 波段/毫米波雷达、高清光电识别、无线电频谱感知技术，精准探测“低慢小”目标；2) 动态风险评估:基于 AI 行为分析算法，实时解析目标飞行轨迹、速度及异常行为，自动生成威胁等级标签；3) 可视化空域管理:云端同步多节点监测数据，生成三维动态电子围栏，支持手机/PC 端实时态势查看。</p> <p>2、协同处置执行：1) 模块化设备组网：兼容固定式监测塔、移动车载平台，便携式单兵设备的灵活部署体系；2) 智能定位反制：自动解算目标方位与干扰参数，支持定向电磁压制、导航信号诱骗等非接触式安全处置；3) 人机协同管控：预设 7x24 小时自动值守模式，同时支持管理人员一键介入紧急处置。</p> <p>3、智能响应决策：1) 分级处置策略库：依据威胁等级智能启动警示广播、电磁频段干扰、激光定位追踪等差异化处置方案；2) 自动化响应链路：联动声光报警器、无人机反制设备实现“探测-识别-处置-记录”全流程闭环管理；3) 虚拟仿真预演：通过数字孪生技术模拟处置效果，动态优化响应策略与资源调配。</p> <p>4、弹性防护架构：1) 平急结合设计：日常模式节能监控与应急模式全域联动的无缝切换，适配</p>	硬件产品等	军队研究所、军事院校、试验训练基地以及国防工业企业、作战部队等

		<p>演唱会、体育赛事等人员密集场景；2）抗干扰通信保障：采用 COFDM 无线通信技术，符合民用空域管理协议，避免对合法设备造成信号干扰。</p> <p>5、全场景应用：1）重点区域防护：守护机场净空区、高压电网、数据中心等敏感设施，打击非法航拍与侵入行为；2）大型活动保障：为博览会、马拉松等提供临时低空管制方案，确保活动期间空域安全；3）社区安全管理：与市政监控系统联动，防范住宅区无人机偷拍、物流无人机违规投递等风险。</p>		
--	--	---	--	--

(2) 市场规模

1) 国外市场规模

全球智能装备市场在人工智能、数字孪生、自主控制等技术驱动下保持高速增长，广泛覆盖工业制造、国防军工、航空航天等关键领域。根据 Statista2026 年 2 月发布的全球智能装备产业报告，2025 年全球智能装备市场规模达 5210 亿美元，同比增长 15.3%；其中军用智能装备作为高价值核心赛道，依据 Markets and Markets《2026—2032 年全球军事智能装备市场展望报告》数据，2025 年市场规模为 92 亿美元，2025—2028 年复合增长率达 33.3%，北美与欧洲占据主导地位，亚太地区成为增速最快的区域市场。

2) 国内市场规模

我国军用智能装备产业在国防现代化建设、新质战斗力培育及技术自主化推进的多重驱动下，实现高速迭代与规模扩容，已广泛覆盖无人作战平台、智能指挥控制、智能感知探测、智能保障等核心领域，成为推动军事装备智能化转型的核心支撑。据中研普华产业研究院《2026—2030 年中国军事智能装备行业深度研究报告》（2026 年 1 月）最新数据，2025 年我国军用智能装备市场规模达 1860 亿元，同比增长 25.3%；结合贝哲斯咨询 2026 年 2 月发布的《中国军事智能装备市场研究报告》补充，2025 年我国军用智能武器细分市场规规模达 260.86 亿元，军用人工智能核心领域市场规模达 322.63 亿元，整体呈现多点突破态势。预计 2025—2030 年我国军用智能装备市场复合增长率维持在 22.5% 以上，2030 年市场规模将突破 5200 亿元，政策扶持、实战化训练需求升级及国产化替代进程加速，将持续推动行业向体系化、高端化、智能化方向发展。

(3) 主要国外企业

1) 美国 Anduril Industries 公司

Anduril Industries 是一家美国国防技术公司，专注于开发自主系统和人工智能驱动的解决方案，以增强美国及其盟友的军事能力。公司成立于 2017 年，由发明家及企业家 Palmer Luckey 和其他几位创始人共同创立。

2) 美国 Shield AI 公司

Shield AI 是一家总部位于美国圣地亚哥的人工智能初创公司，成立于 2015 年，专注于为无人机和自主飞行器开发 AI 驱动的软件。公司由 Brandon Tseng（前海豹突击队员）、他的兄弟 Ryan Tseng 和 Andrew Reiter 联合创立，旨在通过人工智能技术保护军人和平民的生命。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

(一) 公司所处行业基本情况

根据中国证券监督管理委员会发布的《上市公司行业统计分类与代码》（JR/T0020—2024），公司所属行业为“165 软件和信息技术服务业”。

公司成立于 2011 年，成立伊始公司以军事仿真为主业，致力于打造中国军事仿真自主品牌，在作战实验、模拟训练、装备论证、试验鉴定、综合保障等领域为客户提供优质专业的仿真产品及技术开发服务。自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

军事智能行业是近年来快速发展的新兴领域，主要依托人工智能、大数据、物联网和仿真技术等前沿科技，致力于提升军事装备的智能化水平和作战效能。该行业目前处于快速发展阶段，随着各国对国防科技的高度重视和持续投入，军事智能技术正从单一功能应用向多领域协同、全链条智能化方向演进。发展阶段上，行业已从早期的技术探索和实验验证，逐步进入规模化应用和实战化部署阶段，智能无人系统、智能决策支持和战场态势感知等关键技术不断突破。

军事智能行业具有较强的政策驱动性和周期性特点，其发展与国家国防战略、军事预算和技术革新密切相关。通常在国家战略调整或国际局势紧张时期，行业会迎来快速发展期；而在平时时期或预算紧缩阶段，发展速度可能相对放缓。此外，技术的迭代周期也对行业产生重要影响，每一次重大技术突破都会催生新的市场需求和应用场景。总体来看，军事智能行业正处于上升周期，未来随着技术的不断成熟和应用场景的拓展，行业规模和发展潜力将进一步释放。

2025 年，全军深入贯彻习近平强军思想，贯彻新时代军事战略方针，紧扣建军一百年奋斗目标，向战聚焦、向联聚力、向新突破，加快训练转型，大抓实战练兵。一是深化推开基础训练“集约专修”组训模式，广泛开展群众性练兵比武活动，加大实战背景、复杂环境和极限条件下训练，有效夯实官兵实战技能。二是突出指挥训练，突出实案练兵，强化专攻精练、应急应战训练，优化闭合杀伤链，推进兵力跨域融合，锤炼体系作战能力。三是运用“科技+”丰富练兵手段，广泛开展基地化模拟化网络化训练，重点推动新装备新力量新领域训练，加快无人、网电等新质力量生成能力、融入体系。四是与多国军队开展 20 余场联演联训联赛，加强中外军事训练交流合作，不断拓展国际合作水平。

(二) 公司所处行业地位情况

自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

总体来看，在军事智能行业内部主要有两类竞争主体：第一类是体制内单位，如军队的科研机构、研究院所和国防工业企业等；第二类是民营企业。国外企业受军事智能技术保密限制，难直接参与国内军事智能领域的竞争。

对于第一类竞争主体，即体制内单位而言，部分国防工业单位的主业本身包含军事智能相关的业务，其依托的工业集团在军品研制方面优势较大，这些单位在业务发展中与公司形成了竞争态势。

对于第二类竞争主体，即民营企业而言，受军工相关资质许可及要求，军事智能市场准入门槛较高。近年来，随着民营企业生产和技术研发水平的不断提升，包括本公司在内的一批具备军品科研生产相关资质的企业已逐步进入专业市场，且军品的采购模式也逐步从传统的定向采购向市场化采购模式转变，上述因素均使得专业市场的市场化程度逐步提高。随着民营企业自身技术水平和规模的提升，其将在专业市场中发挥越来越重要的作用，市场地位亦将稳步提升。

(三) 主要法律法规和行业政策

发布单位	发布时间	政策名称	主要相关内容
中共中央	2024 年 12 月	《中央经济工作会议》	会议明确重点任务：2025 年以科技创新引领新质生产力发展，建设现代化产业体系。加强基础研究和关键核心技术攻关，超前布局重大科技项目，开展新技术新产品新场景大规模应用示范行动。开展“人工智能+”行动，培育未来产业。
十部委、军委	2025 年 1 月	《互联网军事信息传播管理办法》	共 5 章 30 条，规范军事网站平台、栏目及账号的开办与信息传播，要求军事账号需标注专门标识并核验真实身份，明确禁止使用与军队相关的敏感名称或标志，强化军事信息传播的安全保密与内容审核。

中央军委	2025 年 2 月	《军队装备科研条例》	《条例》共 8 章 49 条，适应创新构建新时代武器装备现代化管理体系要求，鲜明立起高质量、高效益、低成本、可持续发展新理念，推动构建自主创新、自主研制、自主可控与开放交流相结合的发展新格局，加快实现装备科研自立自强；坚持创新驱动，落实装备建设转型要求，优化完善规划计划、立项审批、项目管理等流程机制；突出分类管理，创新实施装备预先研究、装备研制、装备综合研究等项目分级分类管理；加强质效管控，对装备科研质量管控、成本管控、验收评估、成果管理、手段支撑、安全保密等进行系统规范；强化监督管理，细化完善行业监督检查方式、督导整改措施、具体问责情形。《条例》的发布施行，为推动军队装备科研工作高质量发展提供了制度保障。
国务院、中央军委	2025 年 5 月	《重要军工设施保护条例》	明确军工设施保护范围、管理责任及措施，强化安全保密要求，规范军民融合项目中的设施保护机制，为军事仿真相关基础设施安全提供制度保障。
国务院办公厅	2025 年 11 月	国办发〔2025〕37 号文	将“全空间无人体系”列为国家重点培育新赛道，直接拉动军事仿真在无人装备试验、集群协同等领域的需求，推动仿真验证平台向体系化、智能化升级。

（四）客户所处行业情况

公司的主要客户为军队和国防工业企业。当前，随着前沿科技的快速发展，战争形态加速向智能化、信息化演进，战争的时空特性和攻防模式发生了深刻变化，科技练兵的重要性前所未有地凸显出来。

习近平总书记指出“实现建军一百年奋斗目标，开创国防和军队现代化新局面”。

如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。必须贯彻新时代党的强军思想，贯彻新时代军事战略方针，坚持党对人民军队的绝对领导，坚持政治建军、改革强军、科技强军、人才强军、依法治军，坚持边斗争、边备战、边建设，坚持机械化、信息化、智能化融合发展，加快军事理论现代化、军队组织形态现代化、军事人员现代化、武器装备现代化，提高捍卫国家主权、安全、发展利益战略能力，有效履行新时代人民军队使命任务。

全面加强练兵备战，提高人民军队打赢能力。研究掌握信息化、智能化战争特点规律，创新军事战略指导，发展人民战争战略战术。打造强大战略威慑力量体系，增加新域新质作战力量比重，加快无人智能作战力量发展，统筹网络信息体系建设运用。优化联合作战指挥体系，推进侦察预警、联合打击、战场支撑、综合保障体系和能力建设。深入推进实战化军事训练，深化联合训练、对抗训练、科技练兵。加强军事力量常态化多样化运用，坚定灵活开展军事斗争，塑造安全态势，遏控危机冲突，打赢局部战争。

全面加强军事治理，巩固拓展国防和军队改革成果，完善军事力量结构编成，体系优化军事政策制度。加强国防和军队建设重大任务战建备统筹，加快建设现代化后勤，实施国防科技和武器装备重大工程，加速科技向战斗力转化。深化军队院校改革，建强新型军事人才培养体系，创新军事人力资源管理。加强依法治军机制建设和战略规划，完善中国特色军事法治体系。改进战略管理，提高军事系统运行效能和国防资源使用效益。

（三）公司主要经营模式

1、盈利模式

公司通过技术开发、软件产品、硬件产品、技术服务和商品销售等方式实现盈利：

- （1）在技术开发业务中，公司利用自身核心技术，为客户提供定制化开发服务以实现技术开发收入；
- （2）在软件产品业务中，公司通过向客户销售具有自主知识产权的软件产品以实现收入；
- （3）在硬件产品业务中，公司通过向客户销售具有自主知识产权的硬件产品以实现收入；
- （4）在技术服务业务中，公司根据客户需求向其提供技术方案和相关培训以实现收入；

(5) 在商品销售业务中，公司根据客户使用需求，向其销售硬件设备以实现收入。

2、销售模式

(1) 从业务类别来看：技术开发主要以向用户提供定制化的软件系统为主，订单获取主要由销售人员和熟悉军方需求的研发人员共同完成，然后交由技术人员进行开发后交付客户；软件产品和硬件产品销售主要由市场销售人员完成；商品销售和技术服务系在客户使用上述软件过程中，由销售人员和研发人员针对客户的硬件以及技术服务需求完成销售。

(2) 从销售模式来看：一类是公司驱动模式，主要方式为定点推销，即由销售人员与客户沟通发现需求，组织技术骨干经由多轮技术研讨及方案论证，并与甲方进行技术交流，通过参加客户招投标、竞争性谈判或单一来源采购取得销售合同。另一类是客户驱动模式，客户根据行业口碑和业内相互交流、公司与客户的合作历史或通过展会、网站等了解到公司产品和服务能力后联系公司市场部门，公司与其接洽并履行相应程序后取得销售合同。

3、研发模式

公司研发工作主要包括基础研发和产品研发两类：

(1) 基础研发

基础研发属于“技术驱动”型研发，由公司研发团队根据军事智能技术的发展趋势、仿真行业共同面临的技术难题，从提升系统性能和使用体验的角度出发，对系统的共用技术模块进行开发，包括对现有系统的技术升级和新技术应用。基础产品的研发由产品部门提出研发需求并拟制产品研发立项论证报告，公司组织相关人员进行评审，评审通过后进行产品研发立项并开始产品研发。研发完成后产品入库并对外销售，同时支撑公司内部各方向的仿真应用软件研发。

(2) 产品研发

军事智能应用软硬件产品研发属于“需求牵引”型研发，公司市场人员在获取初步的客户需求后，会同研发人员深入捕捉用户需求，并经过对同类型用户的调研论证，确定该需求存在一定共性之后，由研发人员拟制应用软硬件产品立项论证报告，公司组织相关人员进行评审，评审通过后进行产品研发立项并开始产品研发，研发完成后产品入库并对外销售。

4、采购模式

公司采购活动主要由采购部门负责组织实施。按照采购用途划分，公司采购主要分为硬件设备采购和技术开发服务采购。硬件设备采购是以客户合同所列设备清单作为采购依据，由项目负责人提交采购申请，经公司有关负责人审批后，交由采购部进行采购。技术开发服务采购是公司根据项目具体需求，从加快项目进度和节省项目成本的角度出发，经过充分的市场调研后，向具有相关领域专长的供应商采购技术开发服务。

5、经营模式的形成原因、影响因素以及变化趋势

公司目前采用的经营模式与国家自主化战略和军队需求形成机制相关。公司遵循国家的战略要求，坚定不移地走自主创新的发展道路，一方面持续开展军事智能、仿真技术的自主创新研究，另一方面加快自有知识产权的产品研发。在需求方面，作战对象和作战方向的不同，催生了军队和国防工业企业对仿真应用需求在共性的基础上呈现一定的个性化，为适应这一特点，公司在产品研发和技术服务方面在应对好客户共性需求的同时，实现面向客户个性化需求的定制。

三、核心竞争力分析

（一）技术及产品优势

1、技术实力备受认可

公司自成立以来，坚持开展仿真技术的创新研究，取得多项技术突破，赢得业界专家广泛认可，2018 年，公司成为中国仿真学会装备运用实验与训练仿真专业委员会挂靠单位，2019 年成为中国仿真学会副理事长单位；此外公司还是国防科技大学某专业联合培养基地。截至报告期末，公司及子公司已取得专利权 180 项，计算机软件著作权 524 项，在军事仿真行业形成了大量拥有自主知识产权的行业先进技术。

公司作为国内军事仿真行业的领先企业，在行业中具有较强的技术创新能力。公司一直保持高水平的研发投入强度。凭借其先进的技术开发和服务，公司在军方大客户中形成了军事仿真民营企业品牌效应，作为部分重大预研项目中的民营企业，与部分国防军工企业合作，先后承担了多项重要军事演习项目的研究工作，并圆满完成军方任务。

2、产品体系全域覆盖、自主化程度高

经过多年积累，公司依托 XSimVerse®军事大模型，即在通用大模型的基础上，注入军事垂直领域知识，融合军事仿真技术等形成面向军事领域的专用大模型，具备军事认知和决策能力，可为军事智能决策、虚拟训练、数智试验、模拟器材、智能装备五大应用领域提供支撑。公司产品和服务的自主化程度较高，产品完成与国产软硬件的兼容性认证。

（二）人才及团队优势

1、团队人员稳定

公司自 2011 年成立以来，经过长期发展和技术积累，建立起了一支专业化管理与研发团队，同时针对管理人员及技术人员制定了完善的激励机制，公司管理团队人员稳定，研发人员和技术人员占比较高，保证了公司研发工作的稳定和持续开展，并可有效防止公司核心技术泄密。

2、团队经验丰富

公司管理层与核心研发团队人员大多拥有军队、国防科技研究所工作经历，拥有博士、硕士学位并获得高级或中级技术职称，在仿真、军事运筹、系统工程以及雷达、通信、电子对抗、飞行器设计等专业领域有较深的积淀。管理层及核心技术团队人员的专业背景及从业经历对于公司市场开拓、产品需求定义、产品研制、整体解决方案设计等方面都能够带来明显优势。

（三）客户优势

1、客户全覆盖优势

经过多年积累，公司的客户群体涉及军委办事机构、军兵种、军事科学院、国防大学、国防科技大学以及国防工业企业等，形成了较为全面的客户布局。

2、客户黏性优势

军品科研生产行业资质、技术等壁垒较高，为提高稳定性、可靠性和保障性，以及降低成本，缩短周期，提高维护升级的效率和效益，军工产品一般由原研制厂家保障后续生产供应。公司凭借仿真技术及产品优势和对客户需求的精准把握，长期不懈地进行客户需求分析及技术支持，并为客户提供一系列后续增值服务，客户黏性不断增强。

四、主营业务分析

1、概述

公司成立于 2011 年，成立伊始公司以军事仿真为主业，致力于打造中国军事仿真自主品牌，在作战实验、模拟训练、装备论证、试验鉴定、综合保障等领域为客户提供优质专业的仿真产品及技术开发服务。自 2025 年起，公司专注于

军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

此外，公司积极培育“小如文化”子品牌，围绕数字文创领域，致力于传递文化价值、创新娱乐空间，推进线上游戏研发与运营、线下数字空间打造及 IP 衍生品开发等业务。

2023 年 11 月 22 日，军队采购网（<https://www.plap.mil.cn/>）发布军队采购暂停名单，华如科技因组织采购活动中发现涉嫌违规问题，经评估触及禁止性处罚，自 2023 年 11 月 22 日起暂停参加军队采购活动。2024 年 8 月 26 日，军队采购网发布公告，华如科技自 2023 年 11 月 22 日至 2026 年 11 月 22 日禁止参加全军物资工程服务采购活动。

2025 年 7 月 4 日，军队采购网（<https://www.plap.mil.cn/>）发布军队采购暂停名单，华如科技因串通投标，根据军队供应商管理相关规定，自 2025 年 7 月 4 日起暂停参加空军范围物资工程服务采购活动资格。

2026 年 3 月 31 日，军队采购网（<https://www.plap.mil.cn/>）发布军队采购暂停名单，华如科技自 2026 年 3 月 31 日起，暂停参加全军物资工程服务采购活动资格。

上述军队采购网对公司作出的暂停采购及处罚，所涉及的事项均发生在以前年度。

公司在本报告期内处于被军队采购网禁止参加全军物资工程服务采购活动的阶段，受该事项及军工行业周期性调整的影响，2025 年公司新签订单金额为 3.66 亿元，较 2024 年略有下降。但由于“十四五”末期部分项目交付周期相对集中，公司完成验收的项目有所增加，推动 2025 年营业收入较 2024 年实现增长。

同时，公司于 2025 年进一步建立健全内部管理体系，持续优化公司组织架构和人员配置，积极推进降本增效工作。在此背景下，销售费用、管理费用及研发费用均较 2024 年有所降低。

综上所述，2025 年公司营业收入较 2024 年实现增长，销售费用、管理费用、研发费用得到有效控制，归属于上市公司股东的净利润同比实现减亏。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	302,668,718.55	100%	249,350,372.30	100%	21.38%
分行业					
智能决策	42,026,517.86	13.89%			
军事训练（虚拟训练、模训器材）	184,694,595.80	61.01%			
数智试验	21,610,827.42	7.14%			
智能装备	6,234,037.57	2.06%			
游戏及文旅	47,685,737.67	15.76%			
其他	417,002.23	0.14%			
军事仿真等相关业务			249,350,372.30	100%	21.38%
分产品					
技术开发收入	76,790,969.77	25.37%	78,634,300.16	31.54%	-2.34%
软件产品收入	53,104,922.21	17.55%	7,711,057.16	3.09%	588.69%
硬件产品收入	158,186,127.40	52.26%	128,383,511.16	51.49%	23.21%
技术服务收入	13,506,361.89	4.46%	9,653,783.64	3.87%	39.91%
商品销售收入	1,080,337.28	0.36%	24,967,720.18	10.01%	-95.67%

分地区					
东部	87,619,290.04	28.95%	56,210,449.15	22.54%	6.41%
南部	7,738,898.18	2.55%	367,924.53	0.15%	2.41%
西部	14,916,348.67	4.93%	22,292,291.99	8.94%	-4.01%
北部	1,717,905.66	0.57%	6,830,727.01	2.74%	-2.17%
中部	190,676,276.00	63.00%	163,648,979.62	65.63%	-2.63%
分销售模式					

注 1：行业分类说明：自 2025 年起，公司聚焦军事智能领域产品研发与业务拓展，对原有军事仿真业务实施战略升级，并重新梳理业务体系，划分为智能决策、军事训练（含虚拟训练、模训器材）、数智试验及智能装备业务领域；同时公司积极开拓民用游戏、文旅等相关业务。

注 2：地区分类说明：公司以东南西北中五大战区为框架对军工客户实施区域分类，同时结合民用客户的地域分布情况，统一将客户区域划分为东部、南部、西部、北部和中部。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	37,937,26 2.82	65,073,35 5.36	54,326,91 5.19	145,331,1 85.18	37,139,85 6.54	62,048,84 2.59	54,232,81 3.64	95,928,85 9.53
归属于上市公司股东的净利润	- 39,784,05 9.82	- 44,025,04 4.88	- 55,507,21 2.38	- 96,687,92 8.74	- 39,741,67 0.62	- 25,950,81 7.27	- 201,953,3 38.60	- 86,654,85 2.04

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司客户主要为军队和国防工业企业等单位，客户项目实施具有较强的计划性，通常采用预算管理制度，一般上半年主要进行项目的规划及预算审批，下半年主要组织进行订单签署、项目验收及付款，其中第四季度项目交付和验收相对较多，公司主营业务收入及业绩具有季节性特点。

应对措施：

- （1）公司扎实做好市场营销工作，通过适当的激励措施，增加上半年的营业收入比重；
- （2）制定科学、合理的资金使用计划，防止现金流波动造成营运资金的压力；
- （3）与军方客户保持良好沟通，在产品交付或技术开发服务实施完毕后，及时办理验收手续。

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
智能决策	42,026,517.86	27,623,345.69	34.27%			
军事训练（虚拟训练、模训器材）	184,694,595.80	151,492,293.46	17.98%			
游戏及文旅	47,685,737.67	21,906,743.05	54.06%			

分产品						
技术开发收入	76,790,969.77	49,369,638.23	35.71%	-2.34%	5.65%	-4.87%
软件产品收入	53,104,922.21	18,611,446.67	64.95%	588.69%	600.15%	-0.58%
硬件产品收入	158,186,127.40	141,483,352.69	10.56%	23.21%	20.36%	2.12%
分地区						
东部	87,619,290.04	53,670,033.97	38.75%	55.88%	24.52%	15.42%
中部	190,676,276.00	136,421,421.72	28.45%	16.52%	3.90%	8.69%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
技术开发成本	技术开发成本	49,369,638.23	22.71%	46,728,593.04	13.30%	5.65%
软件产品成本	软件产品成本	18,611,446.67	8.56%	2,658,226.62	0.76%	600.15%
硬件产品成本	硬件产品成本	141,483,352.69	65.10%	117,548,428.26	33.47%	20.36%
商品销售成本	商品销售成本	1,045,910.07	0.48%	22,579,371.98	6.43%	-95.37%
技术服务成本	技术服务成本	6,837,431.43	3.15%	4,740,738.97	1.35%	44.23%
终止项目成本	终止项目成本			156,977,227.69	44.69%	-100.00%
合计		217,347,779.09	100.00%	351,232,586.56	100.00%	-38.12%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
库存商品	138,488,557.58	63.72%	96,102,118.98	27.36%	44.11%
薪酬	49,445,668.67	22.75%	43,858,077.25	12.49%	12.74%
外协技术服务费	16,673,788.85	7.67%	28,106,454.97	8.00%	-40.68%
房租物业费	3,078,748.19	1.42%	4,216,146.30	1.20%	-26.98%
其他事务费	9,661,015.80	4.44%	21,972,561.37	6.26%	-56.03%

终止项目成本			156,977,227.69	44.69%	-100.00%
合计	217,347,779.09	100.00%	351,232,586.56	100.00%	-38.12%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	168,493,772.83
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	55.67%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	77,619,302.05	25.64%
2	第二名	26,966,886.80	8.91%
3	第三名	22,641,509.43	7.48%
4	第四名	22,266,408.15	7.36%
5	第五名	18,999,666.40	6.28%
合计	--	168,493,772.83	55.67%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	80,935,088.33
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	32.82%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	25,100,000.00	10.18%
2	第二名	23,922,265.52	9.70%
3	第三名	18,252,354.01	7.40%
4	第四名	6,979,152.60	2.83%
5	第五名	6,681,316.20	2.71%
合计	--	80,935,088.33	32.82%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	39,752,889.54	63,019,441.14	-36.92%	主要系公司本报告期职工薪酬降低等综合因素导致销售费用降低
管理费用	65,524,809.91	105,029,026.08	-37.61%	主要系公司本报告期职工薪酬降低等综合因素导致管理费用降低
财务费用	-689,034.70	-2,970,823.78	76.81%	主要系公司本报告期利息收益较上年同期有所下降所致
研发费用	183,204,404.42	195,860,225.09	-6.46%	主要系公司本报告期职工薪酬降低等综合因素导致研发费用降低

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新一代实兵交战系统	运用数字仿真、通信传感等先进技术解决长期困扰实兵对抗训练的技术难题，有力推动实战化训练向深度和广度发展	项目已基本完成陆军全谱系武器类型的数字终端原型系统研制工作，为武器装备数字化、信息化升级奠定了坚实基础。依托 5G 通信网络构建的实兵交战系统已完成研制并形成成熟产品，相关装备顺利交付部队投入使用，有效提升了实战化演训效能。智能蓝军兵力建设稳步推进，现阶段大部分蓝军仿真模型已研制完成，可支撑智能蓝军体系化建设需求。其中，智蓝单兵模拟器材已完成研制，具备单体智能感知与蓝军作战行为仿真能力；蓝军重装平台类武器装备正按计划开展研制，整体研发工作有序推进	通过新一代各类类型武器交战、通信传感及控制终端的研发，为部队提供建设近似实战的信息化战争“准战场”做有力支撑	本项目的实施将有助于提升公司在该产品领域的市场竞争能力，为公司未来的市场竞争打下良好的基础
复杂系统多学科协同	以基于模型的系统工	产品在装备数字化领	开发基于离散事件和	可助力推动于工业、

设计与仿真试验平台	程方法为指导，以系统建模与仿真为核心，围绕装备的设计、制造和运用，构建一个集成多建模方法、多领域模型的数字孪生平台，以提高装备设计制造、试验验证和运行维护的数字化水平	域的应用取得突破，应用于某装备数字化性能试验、某装备体系作战试验，初步检验了产品和技术的应用服务能力。根据应用反馈和国家军队建设发展需求，加快推进产品功能完善，同时积极拓展市场服务能力	连续时间混合驱动、多种建模方法融合的仿真平台，提供建模设计、仿真计算、可视呈现和分析评估等工具模块	国防等单位的数字化转型进程，帮助用户采用数字仿真手段降本提质增效
共用技术研发中心	不断增强公司的研发能力，从专业研发服务和基础研发支持两方面，为未来的进一步发展壮大夯实基础。同时，为军用仿真领域技术向民用迁移，从基础技术层面共建共用技术研发中心，从人才、研发环境、条件、流程和机制多方面，增强公司军民共用仿真技术研发能力	结合项目目标与公司发展战略，在 2025 年完成了某部元宇宙项目研发、核心基础产品的技术升级和应用检验、智能技术基础条件升级和应用等工作。研发团队持续加强关键模块和核心技术取得突破，未来公司将坚持对技术平台的迭代升级，先进技术储备，共用软件优化完善，巩固底层技术护城河	组建一支高水平的研发团队队伍，形成一系列关键模块和核心技术攻关成果	将进一步提升公司技术研究和共用产品开发团队的专业水平和增强先进技术创新攻关能力，为军事智能发展战略奠定坚实基础

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	218	190	14.74%
研发人员数量占比	39.64%	33.69%	5.95%
研发人员学历			
本科	152	133	14.29%
硕士	26	26	0.00%
博士	4	2	100.00%
大专及以下	36	29	24.14%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	75	78	-3.85%
30~40 岁	122	103	18.45%
40 岁以上	21	9	133.33%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	183,204,404.42	195,860,225.09	248,040,166.25
研发投入占营业收入比例	60.53%	78.55%	68.51%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

主要系本报告期公司营业收入相比去年同期增加，且研发费用较去年同期减少，导致研发费用占营业收入的比例较上年同期发生了显著变化。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
------	---------	-----------	------

无

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	316,074,594.67	616,285,608.69	-48.71%
经营活动现金流出小计	493,337,068.75	710,671,109.29	-30.58%
经营活动产生的现金流量净额	-177,262,474.08	-94,385,500.60	-87.81%
投资活动现金流入小计	2,634,447,175.92	3,301,831,209.65	-20.21%
投资活动现金流出小计	2,698,785,616.46	3,294,330,634.76	-18.08%
投资活动产生的现金流量净额	-64,338,440.54	7,500,574.89	-957.78%
筹资活动现金流入小计	64,658,890.00		100.00%
筹资活动现金流出小计	49,485,033.64	70,006,024.73	-29.31%
筹资活动产生的现金流量净额	15,173,856.36	-70,006,024.73	121.68%
现金及现金等价物净增加额	-226,427,068.54	-156,890,950.44	-44.32%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额较上年同比减少 87.81%，主要系本报告期项目回款金额减少所致。
2. 投资活动产生的现金流量净额较上年同比减少 957.78%，主要系本报告期内支付购房款及取得投资收益减少所致。
3. 筹资活动产生的现金流量净额较上年同比增加 121.68%，主要系本报告期按揭贷款购买办公楼及取得员工持股计划出资款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,580,323.61	-2.44%	主要系本报告期理财产品收益等	否
资产减值				否
营业外收入	335,725.15	-0.15%		否
营业外支出	1,471,654.70	-0.64%		否
信用减值损失	-41,629,162.23	18.18%	主要系本报告期应收款项计提的坏账准备较去年同期增加	
其他收益	10,691,040.79	-4.67%	主要系本报告期政府补助等	否
资产处置收益	1,180,089.61	-0.52%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	745,115,337.98	41.16%	974,509,719.52	47.46%	-6.30%	主要系本报告期公司经营支出所致
应收账款	432,946,686.45	23.92%	389,720,547.54	18.98%	4.94%	主要系本报告期公司项目回款减少所致
存货	184,915,379.13	10.22%	222,916,930.92	10.86%	-0.64%	无重大变化
长期股权投资	73,664,305.87	4.07%	74,999,863.71	3.65%	0.42%	无重大变化
固定资产	71,584,290.42	3.95%	26,585,086.61	1.29%	2.66%	主要系本报告期公司在建工程转固定资产所致
在建工程	46,257,080.89	2.56%			2.56%	主要系已购办公楼预付转在建工程所致
使用权资产	5,721,766.49	0.32%	37,481,900.00	1.83%	-1.51%	主要系公司房屋租赁合同到期所致
短期借款	10,000,000.00	0.55%			0.55%	主要系本报告期公司授信贷款所致

合同负债	141,410,514.16	7.81%	97,779,571.73	4.76%	3.05%	主要系本报告期公司预收项目款增加所致
长期借款	37,809,181.50	2.09%			2.09%	主要系本报告期公司按揭贷款购买办公楼所致
租赁负债	5,494,035.72	0.30%	37,019,039.90	1.80%	-1.50%	主要系公司房屋租赁合同到期所致
其他流动资产	7,453,660.22	0.41%	11,616,001.94	0.57%	-0.16%	主要系公司本报告期待抵扣进项税减少所致
其他非流动资产			45,000,000.00	2.19%	-2.19%	主要系本报告期已购办公楼预付款转在建工程所致
应付职工薪酬	18,067,917.42	1.00%	26,157,634.41	1.27%	-0.27%	主要系公司本报告期优化公司组织架构和人员配置所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	本期期末				上年期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,034,958.49	10,034,958.49	银行汇票保证金及履约保证金、证券账户回购款等	银行汇票保证金及履约保证金、证券账户回购款等	13,002,271.49	13,002,271.49	银行汇票保证金及履约保证金	银行汇票保证金及履约保证金
应收票据	2,879,400.00	2,735,430.00	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	7,138,434.72	6,781,512.98	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票
固定资产、在建工程	89,288,678.31	88,874,703.47	房屋抵押借款	房屋抵押借款				
合计	102,203,036.80	101,645,091.96			20,140,706.21	19,783,784.47		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
华如慧云(北京)	子公司	技术开发、服务	10000000	102,151,712.86	47,415,816.42	68,182,695.95	22,907,496.27	20,823,513.90

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
科技有限公司	司							
江苏华如防务科技有限公司	子公司	技术开发、服务、商品及硬件产品销售	50000000	208,537,920.74	47,132,372.94	70,966,777.85	-22,154,408.55	-21,081,886.05
北京鼎成智造科技有限公司	子公司	技术开发、服务	10000000	32,958,617.43	19,336,879.99	15,608,579.88	5,470,973.71	4,578,094.36
北京小如文化科技有限公司	子公司	技术开发、服务	30000000	107,061,120.62	1,882,665.67	50,459,732.21	-2,174,077.67	503,018.06

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

XSim 军事智能体系由 XSimVerse 军事大模型、AI 工具集、五大应用领域和 N 个应用产品及解决方案构成。

1、一个军事大模型底座

XSimVerse®军事大模型：是在通用大模型的基础上，注入军事垂直领域知识，融合军事仿真技术等形成面向军事领域的专用大模型，具备军事认知和决策能力，可为军事智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域提供支撑。

2、五款通用产品

AI 工具集目前包括五款通用产品：

XSimStudio®智能仿真：具备“模型开发—想定设计—仿真推演—效能评估”的全流程智能化能力；

XSimWorld®数字战场：构建 AIGC、多人协同、沉浸渲染、物理真实、动态演化的数字战场环境；

XSimAgent®智能体：提供大模型训练和优化环境，具备智能体开发和运行能力，为各应用场景提供智能化支撑；

XSimForce®数字兵力：运用大模型驱动的智能兵力 AGF 技术（AI Generated Force），形成涵盖陆海空天电多领域的数字兵力模型库；

XSimLink®数实互联：链接数字空间与物理世界，实现实时映射、数实协同，为 LVC 应用提供支撑。

3、五大应用领域

公司军事智能业务覆盖五大应用领域，着力打造全链条解决方案：

（1）智能决策

面向装备论证、方案评估、任务规划、保障筹划等应用需求，依托军事大模型与 AI 工具集，构建智能化 OODA（观察—判断—决策—行动）决策体系，实现辅助决策全流程的效能跃升。

（2）虚拟训练

面向技能训练、战术训练、指挥训练等应用需求，综合运用军事大模型和仿真技术，构建“智能想定生成—虚拟环境构建—智能导调控制—多维效能评估”的闭环训练体系，使受训者得到接近实战锻炼的训练体验。

（3）数智试验

以武器装备试验支撑能力需求为牵引，将数字平行试验场与军事大模型深度融合，构建武器装备试验垂直领域智能体，形成覆盖试验筹划、设计、运行、评估全流程的智能化应用产品体系，不断增强试验场景的真实性和复杂性，为装备试验鉴定提供数字化、智能化支撑，推动武器装备性能试验、作战试验和体系试验手段的全面升级。

（4）模训器材

以实战化、智能化训练需求为牵引，运用 AI、仿真、XR、网络、传感器、高精度定位等技术手段，构建实战化对抗训练装备体系，为受训人员提供高逼真战场环境和对手，全面提升受训人员实战化能力。

（5）智能装备

基于“云—边—端”协同架构，构建无人云脑和无人装备体系，通过军事大模型实现“战场态势认知—目标价值评估—任务动态分配—行动路径优化”的闭环决策链路，提升装备自主和协同作战能力。

4、N 个应用产品和解决方案

公司基于一个军事大模型底座，利用五款通用产品，在五大应用领域，从决策到装备，从训练到试验，持续打造无人云脑、智能蓝军、谋战、智能靶标等一系列应用产品和解决方案。

5、未来发展战略

当前，全球国防建设已进入智能化转型的关键周期，以软件定义装备、智能赋能作战为核心的新战争范式加速形成，军事仿真、数字孪生、专用大模型、无人作战系统已成为全球国防科技竞争的核心赛道。“通用智能中枢+软硬件深度融合+全场景生态赋能”将成为国防发展的重要模式。

公司依托十余年在军事仿真领域的技术沉淀与行业深耕，紧扣国防智能化建设的核心需求，确立“一核引领、全栈支撑、全域拓展、生态共赢”的战略体系，明确以 XSim 军事智能操作系统为核心，打造“智能决策中枢+全域硬件载体+全场景解决方案”的全栈能力体系。

核心统领：将 XSimVerse®军事大模型、五大 AI 工具集整合升级为 XSim 军事智能操作系统，并以此为业务核心；所有软件系统、硬件产品及解决方案，均为这一核心能力的载体与场景落地。

闭环逻辑：实现“软件+生态定义硬件，AI 驱动决策”的全流程闭环，硬件装备的场景数据反哺 XSim 智能模型迭代，模型迭代持续提升硬件装备的作战能力。

模式创新：规避“硬件为主、软件配套、需求驱动、成本加成”的传统模式，建立“智能软件为核、软硬件协同、预判式研发、固定总价、规模化降本”的全新模式。

公司将以 XSimVerse®军事大模型为智慧内核，整合 XSimStudio®、XSimWorld®、XSimAgent®、XSimForce®、XSimLink®五大 AI 工具集，打造标准化、开放式的 XSim 军事智能操作系统，形成公司长期发展的核心技术底座。充分依托国内完整的制造业产业链优势，构建覆盖军事决策、指挥控制、实战训练、装备论证、试验鉴定、智能装备全场景的

智能化解决方案，打造空中、地面、水面、水下全域覆盖的智能化无人装备体系，辅助军队解决“装备如何发展、仗怎么打、部队如何训练、装备如何鉴定”的核心命题，为国防和军队现代化建设提供有利支撑。

（二）可能面对的风险和应对措施

1、创新风险

军事斗争的复杂性特点以及国防建设向远海、深海、深空、无人、智能等方向发展的需求，对军事仿真技术的创新要求越来越高，存在一定的创新风险，主要包括需求不清导致创新目标不明确、短期内难以实现技术突破、创新成果难以规模化推广等。若公司由于各种原因未能根据市场发展趋势及相关技术迭代情况及时调整产品和服务的技术发展方向，或未来公司的核心技术、产品品质等因素未能满足客户技术发展方向的需求，或因各种原因造成创新缓慢或失败，将会对公司发展构成不利影响，从而影响公司经营和盈利能力。

应对措施：公司将高度重视研发的持续投入，提高技术创新能力，持续培养和引进高素质的研发人员，研究开发新技术、新产品，在深入挖掘行业客户需求的同时不断提升客户黏性，巩固公司行业地位。

2、技术风险

军事仿真行业属于技术密集型产业，涉及计算机图形技术、计算机仿真技术、多传感器交互技术、人机交互、人工智能及显示技术等行业应用关键技术问题。公司主要通过技术创新和产业化实践，融合新一代信息技术，打造一系列自主研发的平台及应用产品，研发投入相对较大，若公司未能及时将产品和技术更新迭代，或出现新产品研发失败、研发成果未能产品化，则前期投入的研发费用无法收回，将对公司发展造成不利影响。

基于公司现有业务情况，公司将主要精力转向挖掘军方、国防工业和公共安全领域的共性需求，如果对共性需求把握出现偏差，相应技术或产品研发方向未能贴合市场需求，将会对公司业务发展造成不利影响。

应对措施：公司始终秉承自主技术创新提升公司核心竞争力，核心技术始终坚持自主开发，在行业中具有较强的技术创新能力，公司积极开展新技术、新产品的研发，以提升市场竞争能力。

3、经营风险

（1）行业政策风险

公司的业务收入主要来源于军事仿真行业，近年来随着行业政策的支持和市场客观需求的增长，公司业务发展较快，但由于公司的客户为各类涉军单位，其需求通常受到国防支出预算、国际安全局势、国内外政治、军队改革、采购程序等诸多因素影响。如果未来国际形势、军事环境以及国家周边安全态势发生变化，以及军事仿真行业政策等方面发生不利变化，公司所处行业可能受到较大冲击，市场需求相应缩减将导致公司业绩存在下滑风险。

应对措施：公司紧密关注军事环境和行业政策的变化，加大研发投入，在深入挖掘行业客户需求的同时不断提升客户黏性，拓宽业务规模和技术服务领域，巩固公司行业地位；同时，拓展公司仿真技术的应用面，提高民用仿真业务在公司业务中的比例，培育新的盈利增长点。

（2）季节性波动风险

公司客户主要为军队和国防工业企业等单位，客户项目实施具有较强的计划性，通常采用预算管理制度，一般上半年主要进行项目的规划及预算审批，下半年主要组织进行订单签署、项目验收及付款，其中第四季度项目交付和验收相对较多，公司主营业务收入及业绩具有明显的季节性。

如果因为公司自身原因或客户决策及执行进度等原因导致公司第四季度的项目交付和验收出现延迟，将对公司全年业绩产生重大影响。

应对措施：①公司扎实做好市场营销工作，通过适当的激励措施，增加上半年的营业收入比重；②制定科学、合理的资金使用计划，防止现金流波动造成营运资金的压力；③与军方客户保持良好沟通，在产品交付或技术开发服务实施完毕后，及时办理验收手续。

（3）技术泄密和人员流失的风险

公司自成立以来持续进行技术创新，在发展过程中积累了丰富的经验和核心技术，拥有一系列处于国内领先水平的核心技术和产品。公司生产经营和技术创新依赖于逐步积累的核心技术，而这些核心技术由核心技术人员和关键管理人员所掌握。一旦上述人员离职或公司的研发成果及敏感信息泄露，有可能导致技术泄密，对公司经营造成不利影响。

军事仿真作为新兴行业，技术和人才的短缺是目前存在的客观现实。公司核心技术和核心技术人员是公司核心竞争力的重要组成部分。随着行业投资规模的扩大和行业参与者的增加，行业内对技术、管理人才的争夺必将日趋激烈，公司有可能面临技术泄密和核心技术人员流失的风险。

应对措施：公司将通过多种途径激励高级管理人员和核心技术人员，共同建立一致的价值观，保障公司核心技术的安全性。并且，公司将会继续坚持“以人为本”的理念，不断完善人才聘用和奖励政策，营造良好的工作环境和氛围，以吸引和留住其核心技术人员，保持公司可持续发展。

（4）市场竞争风险

军事仿真行业处于高速发展阶段，可能出现更多具有研发能力和军事仿真经验的软件公司参与到军事仿真行业中来，新竞争者的加入将会加剧行业的市场竞争，公司依赖于仿真行业，存在一定的市场竞争风险。仿真技术的研究发展不仅受各相关学科发展水平的制约，而且受到相关领域技术成果集成能力的制约。若国内竞争对手或潜在竞争对手率先在上述领域取得重大突破，推出更先进、更具竞争力的技术和产品，或出现其他替代产品和技术，将削弱公司产品和技术的领先优势，对公司现有业务造成冲击。

应对措施：①公司仿真软件和技术平台系自主独立研发，并已取得多项专利技术和软件著作权，构建了技术壁垒，确保公司产品不会被简单的复制；②公司不断加大产品设计和研发投入，优化并壮大研发队伍，提升技术开发服务能力，确保在相对较长一段时间内享有技术优势；③严格执行产品质量控制体系，严防产品出现重大质量问题；④时刻关注竞争对手的动态及不断变化的市场情况，根据市场变化及时调整完善营销策略，并在不断完善营销策略的基础上，加大产品宣传力度，使广大的消费者从观念上接受公司的产品。

4、内控风险

（1）实际控制人不当控制的风险

李杰和韩超作为公司的实际控制人，对公司的经营管理以及所有需要股东会批准的事项具有重大影响，可以通过其在中国公司中的控制地位在公司重大决策过程中起到决定性作用。在特殊情况下，李杰和韩超的利益可能和公司其他股东的利益不一致，并作出不利于中小投资者的决策，公司存在实际控制人不当控制的风险。

应对措施：公司依据《公司法》和《公司章程》的规定按期召开股东会、董事会会议，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关制度规定的程序和规则进行，会议相关人员能够按照《公司章程》及会议议事规则的要求勤勉、诚信地履行职责，严格执行会议决议。公司现有治理制度能够有效地提高公司治理水平、提高决策科学性、保护公司及股东利益，有效地识别和控制经营中的重大风险，推动公司经营效率的提高和经营目标的实现，符合公司发展的要求。

（2）订单管理的风险

公司主要客户为军队和国防工业企业，获取订单的渠道包括军队采购网、全军武器装备采购信息网、招标代理机构等。获取订单的方式主要包括招投标（公开招标和邀请招标）、竞争性谈判和单一来源采购等。若在订单获取过程中内部管理不到位、合规管控存在疏漏，公司可能面临采购主管部门处罚、业务资格受限等风险。

应对措施：公司严格按照企业内部控制规范指引要求，全面梳理并优化业务管理流程，组织相关部门开展合规与业务专项培训；重点针对销售与订单获取环节开展内部审计，识别流程薄弱环节，在此基础上持续完善《招投标管理制度》《文档管理制度》等内控文件，全面强化招投标全流程风险管控与合规审查，进一步规范文档集中管理、事前审核及事后审计，严格防范合规风险。

5、财务风险

（1）应收账款金额较大的风险

报告期内，公司存在应收账款余额较大、回款比例较低且现金流状况大幅波动的情形。随着军改逐步落地，公司的回款情况已经有所好转，但是公司回款情况受客户付款审批等因素影响较大，随着销售规模的进一步扩大，如果不能加以有效控制，公司可能出现现金流大幅波动的情况，仍然存在应收账款回款比例较低的风险，并带来坏账损失的风险和短期偿债能力下降的风险，对公司未来的经营业绩及生产经营产生一定的不利影响。

应对措施：公司将制定并执行审慎稳健的应收账款管理政策，加强销售合同评审与信用管控，明确经营部门与财务部门在应收账款全流程管理中的职责分工；加大对长账龄应收账款的催收与清理力度，必要时通过法律途径维护公司权益，持续优化应收款项结构，逐步降低应收账款占营业收入的比重，保障公司现金流安全与稳健经营。

（2）增值税优惠政策变动风险

本公司商品销售收入适用增值税。其中：内销商品销项税率为 13%。购买原材料等所支付的增值税进项税额可以抵扣销项税，增值税应纳税额为当期销项税抵减当期可抵扣进项税后的余额。

根据《国务院关于印发〈进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策〉的通知》（国发〔2011〕4 号）和《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）中的有关规定，本公司及境内子公司销售自行开发生产的软件产品时享受对增值税实际税负超过 3% 的部分即征即退的税收政策。

根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件 3 的规定，本公司提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税，单独对外提供技术服务则适用增值税税率为 6%。

应对措施：公司已严格按照《高新技术企业认定管理办法》以及《高新技术企业认定管理工作指引》规定，持续增加软件产品及开发的销售收入，加大研发投入，保证公司各项指标能够满足该项资格的认定条件，能持续享受高新技术企业的优惠政策；公司将不断加强市场开拓力度，增加主营业务收入，通过持续创新，增强公司产品适用性、提高重用度，增强公司盈利能力，减弱税收优惠政策变化风险对公司盈利的影响幅度。

6、法律风险

（1）资质风险

公司从事军品科研和生产需要取得相关资质，该等资质资格需定期进行重新认证。如果未来公司因故不能持续取得这些资质，则将面临重大风险。

应对措施：严格按照相关资格认证规定规范运营，确保持续取得相关经营资质。

（2）国家秘密泄露的风险

根据《武器装备科研生产单位保密资格认定办法》，拟承担武器装备科研生产任务的具有法人资格的企事业单位，均须经过保密资格审查认证。公司一旦发生泄密事故，可能对公司生产经营产生重大不利影响。

应对措施：公司严格遵守国家安全保密法律法规，建立健全保密管理制度，落实保密工作责任制，切实加强涉密载体、新闻宣传、对外提供资料等方面的保密管理。加强全体员工的保密教育，做到警钟长鸣，增强保密意识，使工作人员自觉做好保密工作。积极接受有关安全保密部门的监督检查，确保国家秘密安全。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 02 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	华泰证券、中邮证券、国盛	介绍公司基本情况、业务及	详见 2025 年 2 月 21 日刊登

				证券、中银基金、博时基金、创富兆业、南方基金、海富通基金、常春藤资管、上海人寿、中亿科技投资、交银基金、国新投资、华润元大基金、华安合鑫、兆信资产、申万证券、长城财富资产、易方资产、橡果投资、赋格投资、浙商基金、青骊投资、民生加银、华富基金、农银汇理、华泰资管、建信养老、路博迈基金、鹏华基金、仁和保险、弘毅远方、招商基金、健顺投资、于翼资产、泓德基营、元兹投资、上海雅策、极灏私募基金、红年资产、西部证券、中国人寿资管、惠升基金、潮金投资、天风证券、中信资管、华安资产、平安养老、银华基金、广发基金、君成基金、雷天海泰基金、星石投资。	经营情况；公司未提供相关资料。	于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 02 月 27 日	其他	其他	机构	国金证券、中意资产、农银人寿、前海百丰投资、华创证券、华诺投	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关	详见 2025 年 2 月 27 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限

				资、中航基金、金晟资本、西藏信托、民生证券、健顺投资、易方达、华创证券、中军投资。	资料。	公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 03 月 06 日	其他	其他	机构	中信证券、广发基金、泰康基金、拾贝投资、华商基金、华夏基金、建信养老金、融通基金、国寿安保基金。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 3 月 6 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 03 月 13 日	其他	其他	机构	中信证券、前海开源、长城基金、宝盈基金、前海人寿、建信理财、鹏华基金、华泰证券、兴业证券、博时基金、易方达基金、尊悦资本、广金投资、盘京投资。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 3 月 13 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 03 月 20 日	其他	其他	其他	中信证券、招商基金、申万菱信基金、兴全基金、人保资产、太保资产、信达澳亚基金、中欧基金、华安基金、华泰资产、兴业证券、上银基金、西部利得基金、银河基金、农银基金、长信基金。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 3 月 20 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 04 月 25 日	其他	其他	机构	兴业证券、中银国际证券、富安达基金、华融证券、创金合信基金、华夏基金、南银理财、江信	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 4 月 25 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录

				基金、太平基金、华泰柏瑞基金、中航基金、北信瑞丰基金、中欧基金、恒健投资、浙商证券、金鹰基金、陆家嘴国际信托、信达澳银基金、龙航资产、上海国际信托、广发基金。		表》。
2025 年 05 月 08 日	线上	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 5 月 8 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 05 月 09 日	其他	其他	机构	招商证券、上海证券、航发基金、中意资产、平安基金、开源证券。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 5 月 9 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 05 月 15 日	其他	其他	机构	东北证券、长盛基金、易知投、唐丰投资。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 5 月 15 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 05 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	同花顺、华西证券、华创证券、开源证券、甬兴证券、开熙基金、量化投资、含章基金、金友投资、金石金控、领航超越基金、前海国金资产。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 5 月 21 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 06 月 18 日	其他	其他	机构	东吴证券、建信养老金、国信自营、鹏扬	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公	详见 2025 年 6 月 18 日刊登于巨潮资讯网

				基金、颐和银丰投资。	司未提供相关资料。	的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 09 月 02 日	线上	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 9 月 2 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 11 月 05 日	其他	其他	机构	东北证券、中国外贸信托、易知投资。	介绍公司基本情况、业务及经营情况；公司未提供相关资料。	详见 2025 年 11 月 5 日刊登于巨潮资讯网的《北京华如科技股份有限公司投资者关系活动记录表》。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2025 年 4 月 17 日召开的第五届董事会第八次会议，审议通过了关于修订《市值管理制度》的议案。报告期内，公司诚实守信、规范运作、稳健经营，以新质生产力的培育和运用推动经营水平和发展质量提升，并在此基础上努力做好投资者关系管理，增强信息披露质量和透明度。公司努力经营，专注主业，努力提高公司经营业绩；公司推进《2025 年度限制性股票激励计划》和《2025 年度员工持股计划》的实施，充分调动公司人才团队的积极性，确保公司未来的持续稳步发展，为股东带来更高效、更持久的回报；公司严格按照《公司章程》制定的利润分配政策进行现金分红，通过业绩说明会、现场调研、券商策略会、互动易、投资者热线、投资者邮箱等各种形式与投资者进行充分交流，努力做好投资者关系管理；公司不断加强信息披露相关的工作，积极履行信息披露义务，保证信息披露的真实、准确、完整、及时，不断提升信息披露质量，及时向市场传递公司价值；公司董事、高级管理人员积极参与提升公司投资价值的各项工作，促进公司投资价值合理反映公司质量。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，充分发挥董事会各专门委员会的职能和作用，提升董事会专业化程度，进一步促进公司规范运作，提高公司整体治理水平。

公司董事会对报告期内公司财务报告、信息披露、关联交易、对外担保等事务相关的内部控制制度的建立和实施情况进行了审查，出具了北京华如科技股份有限公司《2025 年度内部控制自我评价报告》，并提交公司第五届董事会第十五次会议审议通过，会计师事务所对该报告发表了意见。公司董事会认为，根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制自我评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制自我评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制自我评价报告基准日至内部控制自我评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，召集、召开股东会，平等对待所有股东，并尽可能为股东能够参加股东会提供便利，使其充分行使股东权利；通过聘请律师出席见证保证了会议的召集、召开和表决程序的合法性。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格规范自己的行为，依法行使权力和承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在资产、人员、机构、财务上均独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

（三）关于董事和董事会

公司董事会设董事 6 名，其中独立董事 2 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等工作开展，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，学习相关法律法规。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司逐步建立和完善企业绩效评价激励体系，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。报告期内，本公司高级管理人员经考核，均认真履行了工作职责。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露事务管理制度》等公司制度的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，并指定《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司信息披露的指定报纸和网站，确保了所有股东在获得公司信息方面享有的平等机会。

（六）关于投资者关系管理

公司上市以来，不断摸索、改进和充分地开展投资者关系管理工作，指定专人负责与投资者进行沟通和交流，协调公司与投资者的关系。同时，公司通过电话、邮箱、投资者互动平台等多种渠道，积极、全面地与投资者建立良好的互动关系，保障了全体股东的合法权益。

(七) 关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同维护公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，公司资产完整，在业务、人员、财务及机构等方面独立于控股股东和实际控制人，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持 股数 (股)	股份 增减 变动的 原因
韩超	男	47	董事	现任	2011年11月01日	2026年07月19日	22,500,000				22,500,000	
			总经理	现任	2011年11月14日	2026年07月19日						
			董事长	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
张柯	男	52	董事	现任	2011年11月01日	2026年07月19日						
			副总经理	现任	2013年04月27日	2026年07月19日						
刘建湘	男	54	职工董事	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
胡明昱	女	50	董事	现任	2011年11月01日	2026年07月19日						
尹志强	男	61	独立董事	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
赵雪媛	女	56	独立董事	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
陈敏杰	男	48	副总经理	现任	2015年09月14日	2026年07月19日						
王国臣	男	47	副总经理	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
闫飞	男	39	副总经理	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
陈建勋	男	53	副总经理	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						
邢广洲	男	45	副总经	现任	2023年07月20日	2026年07月19日						

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持 股数 (股)	股份 增减 变动的 原因
周珊	女	60	理 财务 总监	现任	2015年09月 14日	2026年07月 19日						
			副 总 经 理	现任	2023年07月 20日	2026年07月 19日						
吴亚光	男	49	董 事 会 秘 书	现任	2011年12月 28日	2026年07月 19日						
			副 总 经 理	现任	2023年07月 20日	2026年07月 19日						
陆皓	男	47	副 总 经 理	现任	2024年01月 22日	2026年07月 19日						
秦玲	女	46	副 总 经 理	离任	2023年07月 20日	2025年09月 23日						
合计	—	—	—	—	—	—	22,500, 000	0	0		22,500, 000	—

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司副总经理秦玲女士向董事会提交书面辞职报告，秦玲女士因个人原因不再担任公司副总经理职务，离任后也不再担任公司任何其他职务。具体内容详见公司于2025年9月23日在巨潮资讯网披露的《关于公司高管离任的公告》。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
秦玲	副总经理	离任	2025年09月23日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事

韩超，男，出生于1979年，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位。韩超先生自2011年11月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司董事长、总经理。

张柯，男，出生于1974年，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位。张柯先生自2011年11月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司董事、副总经理。

刘建湘，男，出生于 1972 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。刘建湘先生自 2014 年 4 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司职工董事。

胡明显，女，出生于 1976 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。胡明显女士自 2011 年 11 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司董事。

尹志强，男，出生于 1965 年，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位。现任中国政法大学教授，博士生导师，自 2023 年 7 月 20 日起兼任北京华如科技股份有限公司独立董事。

赵雪媛，女，出生于 1970 年，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位。现任中央财经大学教授、会计学院副院长，自 2023 年 7 月 20 日起兼任北京华如科技股份有限公司独立董事。

(2) 高级管理人员

韩超同 (1) 董事之个人简历

张柯同 (1) 董事之个人简历

王国臣，男，出生于 1979 年，中国国籍，无境外永久居留权，学士学位。王国臣先生自 2013 年 11 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

陈敏杰，男，出生于 1978 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。陈敏杰先生自 2011 年 12 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

闫飞，男，出生于 1987 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。闫飞先生自 2011 年 12 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

陈建勋，男，出生于 1973 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。陈建勋先生自 2012 年 1 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

邢广洲，男，出生于 1981 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。邢广洲先生自 2012 年 3 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

周珊，女，出生于 1966 年，中国国籍，无境外永久居留权，大学专科。周珊女士自 2011 年 12 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理、财务总监。

吴亚光，男，出生于 1977 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。吴亚光先生自 2011 年 12 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理、董事会秘书。

陆皓，男，出生于 1979 年，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。陆皓先生于 2017 年 12 月至今就职于北京华如科技股份有限公司，现任公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

韩超先生为公司控股股东、实际控制人之一，现同时担任公司董事长、总经理。该安排主要基于公司发展阶段、治理结构安排及经营管理实际需要。有利于提升公司战略决策与经营执行的协同性，提高决策效率，保障公司发展战略的持续推进与有效落实，符合公司现阶段经营发展的实际情况，具备合理性。

公司已按照《公司法》《证券法》及《公司章程》《总经理工作制度》等相关规定，建立了较为完善的法人治理结构和内部控制制度，董事会及管理层之间权责明确、运作规范。公司在资产、人员、财务、机构和业务等方面与控股股东、实际控制人保持独立，能够保障公司规范运作及中小股东合法权益，不存在因该任职安排而影响公司独立性或损害公司及全体股东利益的情形。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王国臣	华如慧云（北京）科技有限公司	法定代表人	2023年09月08日		否
王国臣	华如慧云（北京）科技有限公司武汉分公司	负责人	2024年02月21日		否
王国臣	北京慧描教育咨询有限公司	法定代表人	2023年09月12日		否
刘建湘	北京德尔利通科技发展有限公司	监事	2003年06月09日		否
刘建湘	北京华如科技股份有限公司成都分公司	负责人	2024年08月08日		否
闫飞	北京烽讯堂科技有限公司	法定代表人	2023年11月30日		否
陈敏杰	北京鼎成智造科技有限公司	法定代表人	2023年02月20日		否
邢广洲	北京中合大通商贸有限公司	法定代表人	2021年03月10日	2025年07月07日	否
邢广洲	北京小如文化科技有限公司	法定代表人	2022年08月08日		否
陈建勋	北京慧描教育咨询有限公司	监事	2023年09月12日		否
赵雪媛	北京同益中新材料科技股份有限公司	独立董事	2025年03月17日		是
赵雪媛	中国三峡新能源（集团）股份有限公司独立董事	独立董事	2026年01月15日		是
尹志强	北京电子城高科技集团股份有限公司	独立董事	2024年03月11日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

一、薪酬履行的决策程序

公司董事和高级管理人员的报酬按照《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，结合其经营绩效、岗位价值及工作能力等考核确定并发放。

二、薪酬组成及确定依据

公司担任具体职务的董事及高级管理人员根据其在公司的具体任职岗位及工作业绩获得相应薪资报酬，薪酬报酬由固定基本工资及浮动绩效两部分构成，基本工资根据任职岗位性质及职级确定，浮动绩效与经营业务目标相结合，依据公司实际经营情况及个人绩效结果进行发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
韩超	男	47	董事长、总经理	现任	75.99	否
张柯	男	52	董事、副总经理	现任	73.59	否
胡明显	女	50	董事	现任	67.50	否
刘建湘	男	54	董事	现任	67.59	否
尹志强	男	61	独立董事	现任	15.00	否
赵雪媛	女	56	独立董事	现任	15.00	否
王国臣	男	47	副总经理	现任	73.50	否
陈敏杰	男	48	副总经理	现任	69.99	否
闫飞	男	39	副总经理	现任	69.99	否
陈建勋	男	53	副总经理	现任	70.99	否
邢广洲	男	45	副总经理	现任	69.87	否
周珊	女	60	财务总监	现任	67.55	否
吴亚光	男	49	董事会秘书	现任	67.27	否
陆皓	男	47	副总经理	现任	68.16	否
秦玲	女	46	副总经理	离任	106.16	否
合计	--	--	--	--	978.15	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期内，公司全体董事及高级管理人员的薪酬严格依据经董事会薪酬与考核委员会审议、董事会批准的相关制度进行考核与发放。考核体系坚持“业绩导向与风险约束并重”原则，深度绑定公司经营成果与个人履职贡献。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内，公司全体董事及高级管理人员的薪酬考核完成情况良好，严格依据经董事会薪酬与考核委员会审议通过的绩效考核制度进行评定。考核以公司年度经营业绩目标为核心，结合个人分管工作完成情况及履职表现，实现了薪酬与业绩的强关联。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
韩超	7	0	7	0	0	否	3
张柯	7	0	7	0	0	否	3
刘建湘	7	0	7	0	0	否	3

胡明显	7	0	7	0	0	否	3
尹志强	7	0	7	0	0	否	3
赵雪媛	7	0	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事均具备良好的专业背景，具备履行职责所必需的知识、技能和素质。报告期内，公司董事严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，在了解并持续关注公司生产经营情况、财务状况、重大事件的影响及风险的前提下，针对公司战略发展、内部控制建设、管理体系建设和重大决策等如下方面提出了较多专业性建议并被采纳。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会战略委员会 2025 年第一次会议	韩超、尹志强、张柯	1	2025 年 04 月 14 日	《公司 2025 年发展战略规划纲要》			无
第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	赵雪媛、尹志强、韩超	3	2025 年 04 月 14 日	《2024 年公司董事、高级管理人员薪酬确认及 2025 年公司董事、高级管理人员薪酬方案的议案》			无
第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议	赵雪媛、尹志强、韩超		2025 年 08 月 20 日	《关于〈北京华如科技股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈北			无

				京华如科技股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案》、《关于〈北京华如科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈北京华如科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》			
第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议	赵雪媛、尹志强、韩超		2025 年 09 月 10 日	《关于向激励对象授予限制性股票的议案》			无
第五届董事会审计委员会 2025 年第一次会议	赵雪媛、尹志强、刘建湘	5	2025 年 04 月 14 日	《〈2024 年年度报告〉及其摘要》、《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》、《关于使用闲置募集资金和部分自有资金进行现金管理的议案》、《关于 2024 年度利润分配方案预案的议案》、《关于 2024 年度日常关联交易确认及 2025 年度日常关联交易预计的			无

				议案》、 《2024 年度内部控制自我评价报告》、 《2024 年内部审计工作总结及 2025 年度内部审计工作计划》			
第五届董事会审计委员会 2025 年第二次会议	赵雪媛、尹志强、刘建湘		2025 年 04 月 24 日	《2025 年第一季度报告》、 《2025 年第一季度内部控制审计报告》			无
第五届董事会审计委员会 2025 年第三次会议	赵雪媛、尹志强、刘建湘		2025 年 08 月 20 日	《2025 年半年度报告及其摘要》、 《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》、 《2025 年半年度内部控制审计报告》			无
第五届董事会审计委员会 2025 年第四次会议	赵雪媛、尹志强、刘建湘		2025 年 10 月 27 日	《2025 年第三季度报告》、 《2025 年第三季度内部控制审计报告》			无
第五届董事会审计委员会 2025 年第五次会议	赵雪媛、尹志强、刘建湘		2025 年 12 月 22 日	《2025 年度内部控制审计报告》、 《立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于北京华如科技股份有限公司 2025 年度审计计划》			无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	350
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	200
报告期末在职员工的数量合计（人）	550
当期领取薪酬员工总人数（人）	550
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
技术人员	211
研发人员	218
管理人员	73
市场人员	48
合计	550
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科	378
硕士	68
博士	11
大专及以下	93
合计	550

2、薪酬政策

公司按照国家政策规定，结合公司经营状况和经营目标，秉承吸引、保留、激励优秀人才的理念，对标市场薪酬水平，建立了持续完善优化的、兼顾内部公平性和外部竞争性的薪酬体系。

公司坚持以高绩效为导向，薪酬由固定薪资及浮动绩效组成，固定薪资以岗定薪，实现员工职位级别与薪酬等级挂钩，浮动绩效与公司经营业务目标相结合，使个人绩效与组织绩效形成强关联，将薪酬与岗位价值、工作绩效及公司业绩目标充分结合。

同时，公司鼓励员工不断提升自身能力发展，建立获取职称及职业资格证书、专利及论文的奖励机制，提供在职深造激励等，充分调动员工的学习积极性，与公司共同成长，为公司稳健发展提供了持续、强有力的人才保障。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内计入营业成本部分的职工薪酬总额为 49,445,668.67 元，占公司营业成本总额的 22.75%，核心技术人员占比约为 0.73%，薪酬占比约 5.63%，核心人员离职率为 0%。

3、培训计划

公司的培训体系是公司管理理念“人才为本”的重要体现，是公司技术经验累积的有力通道，也是打造赋能型学习组织、稳定人才的有效机制，公司的培训体系覆盖了员工自入职起在公司的各级成长阶段，为员工提供岗位所需的全生命周期的知识技能赋能。

公司积极培养复合型人才，形成合理的人才梯队，构建了“管理+专业”双通道及职级评价体系，帮助员工认知自我，合理定位，做好职业规划，并满足员工多种成长兴趣，充分为员工提供合理的、多样性的发展空间。公司根据岗位序列

及员工职级的不同，制定多维度的培养方案，主要分为企业文化培训、新员工培训、专业知识及技能培训、中高层管理培训、核心骨干培养等类别。公司通过线上学习平台、线下专项模块化培训以及传帮带机制，为员工提供全面的提升通道。

公司通过完善的培训体系不断加强团队凝聚力，全面提高员工的工作热情，逐渐培养了一批又一批具有领军精神的人才，带领团队勇于钻研、勇于创新，为公司进一步的发展提供了有效的支持。未来，公司将在现有基础上，不断完善培训管理体系，为员工提供更好的培训发展平台，为企业经营水平和员工整体素质的提高提供支持和保障。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	90,240
劳务外包支付的报酬总额（元）	9,657,439.00

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	155,865,000
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

鉴于公司 2025 年末归属于上市公司普通股股东的净利润为负值，综合考虑公司当前业务发展情况，为满足公司后续日常经营发展对资金的需求，保障公司中长期发展战略的顺利实施，增强公司抵御风险的能力，公司本年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025年8月22日，公司召开了第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于〈北京华如科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈北京华如科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年限制性股票激励计划相关事宜的议案》、《关于〈北京华如科技股份有限公司2025年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈北京华如科技股份有限公司2025年员工持股计划管理办法〉的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年员工持股计划相关事宜的议案》。2025年9月10日，公司召开了2025年第二次临时股东大会，审议并通过了上述议案。同日公司于巨潮资讯网上披露了《关于2025年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》。

2025年9月10日，公司召开了第五届董事会第十二次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2025年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定以及公司2025年第二次临时股东大会的授权，董事会认为公司2025年限制性股票激励计划规定的授予条件已成就，同意确定2025年9月10日为授予日，向符合授予条件的4名激励对象授予105.00万股限制性股票。

2025年8月26日在公司内部对本激励计划拟授予激励对象的姓名及职务予以公示，公示时间为2025年8月26日至2025年9月4日。截至2025年9月4日公示期满，董事会薪酬与考核委员会未接到任何对公司本激励计划拟授予激励对象提出的异议。并于2025年9月15日披露了《董事会薪酬与考核委员会关于公司2025年限制性股票激励计划授予日激励对象名单的核查意见》。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王国臣	副总经理	0	0	0	0	0	0		0	0	350,000	13.57	350,000
陆皓	副总经理	0	0	0	0	0	0		0	0	250,000	13.57	250,000
邢广洲	副总经理	0	0	0	0	0	0		0	0	250,000	13.57	250,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	0	850,000	--	850,000
备注（如有）	以上人员获得的股权激励为第二类限制性股票。其中，“期末持有的限制性股票数量”为已授予未归属的限制性股票数量。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

本公司高级管理人员的薪酬体系采用综合评定机制，主要依据其在公司担任的具体管理职务、实际工作绩效表现，并结合公司整体经营业绩等多维度因素进行综合考量。

绩效奖金部分以年度目标绩效奖金为基础，与公司年度经营绩效紧密挂钩，年终根据当年考核结果进行核算发放。此外，公司建立了长期激励机制，高级管理人员通过持有一定份额的限制性股票，实现了高管团队与公司发展的风险共担、利益共享。这一良性激励机制有助于推动公司的长远可持续发展，确保公司发展战略和经营目标的顺利实现。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
2025 年持股计划的参与对象为公司高级管理人员及核心骨干员工	7	750,000	无	0.48%	员工自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
王国臣	副总经理	200,000	200,000	0.13%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

参见“第八节财务报告”之“十四、股份支付”相关内容。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司实际情况、自身特点及内部控制制度和评价管理办法，建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。报告期内，公司对内部控制体系进行了适时的更新和完善，强化了内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。公司将不断推进内部控制建设，规范运作，科学决策，切实维护公司及广大投资者的利益，实现公司的持续、稳定、健康发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷：该缺陷涉及董事和高级管理人员舞弊；对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；注册会计师发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；董事会及审计委员会对内部控制的监督无效。具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿	具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷：严重违反国家法律、行政法规和规范性文件；公司缺乏民主决策程序和规范性文件；公司决策程序导致重大失误；关键岗位管理人员和技术人员流失严重；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效，且缺乏有效的补偿性控制；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：公司民主决策程序存在但不够完善；公司决策程序导致出现一般失误；公司违反企业内部规章，形成损失；公司关键岗位业

	性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	务人员流失严重；媒体出现负面新闻，影响面较大；公司重要业务制度或系统存在缺陷；公司内部控制重要或一般缺陷未得到整改。具有以下特征的缺陷，认定为一般缺陷：公司决策程序效率不高；公司违反内部规章，但未形成损失；公司一般岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，但影响不大；公司一般业务制度或系统存在缺陷；公司一般缺陷未得到整改；公司存在其他缺陷。
定量标准	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5% 但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5% 但小于 1% 认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。	定量标准主要根据缺陷可能造成直接财产损失的绝对金额确定如下：重大缺陷：直接财产损失 \geq 当年利润总额的 5% 重要缺陷：当年税前利润的 3% \leq 直接财产损失 $<$ 当年税前利润的 5% 一般缺陷：直接财产损失 $<$ 当年税前利润的 3%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	带强调事项段的无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具非标准意见的内部控制审计报告的说明

我们提醒内部控制审计报告使用者关注，如公司 2025 年度内部控制评价报告“四、其他内部控制相关重大事项说明”所述

2024 年 8 月 26 日，军队采购网发布公告，华如科技自 2023 年 11 月 22 日至 2026 年 11 月 22 日禁止参加全军物资工程服务采购活动；2025 年 7 月 4 日，军队采购网（<https://www.plap.mil.cn/>）发布军队采购暂停名单，华如科技因串通投标，根据军队供应商管理相关规定，自 2025 年 7 月 4 日起暂停参加空军范围物资工程服务采购活动资格；2026 年 3 月 31 日，军队采购网发布军队采购暂停名单，华如科技自 2026 年 3 月 31 日起，暂停参加全军物资工程服务采购活动资格。

上述军队采购网对公司作出的暂停采购及处罚，所涉及的事项均发生在以前年度。

截至本报告日，华如科技对相关内部控制缺陷进行了整改。

本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日内部控制情况进行审计，并出具了带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告。公司董事会已对内部控制审计报告涉及的带强调事项作出专项说明。

1、公司严格遵循企业内部控制规范指引要求，全面梳理并优化业务管理流程，重点对财务、人力、采购、研发及资产管理五大模块进行制度修订，并组织相关部门开展专项培训。

2、针对采购管理部门对公司作出的暂停采购处理事项，公司在积极推进申诉工作的同时，重点对销售部等相关部门开展专项内部审计，识别各环节流程存在的薄弱点。在此基础上，公司修订完善《招投标管理制度》《文档管理制度》，全面强化招投标全流程风险管控与审查力度，进一步规范对外往来文档的集中管理、事前审核及事后审计，严格防范对外文件往来风险。

应对措施：

1、公司的主要客户为军队和国防工业企业，获取订单的渠道包括军队采购网、全军武器装备采购信息网、招标代理机构等，禁止期内，公司不能通过军队采购网渠道获取订单，但可以通过全军武器装备采购信息网、招标代理机构等渠道获取订单，2025 年公司新签合同订单 3.66 亿元。

2、自 2025 年起，公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim®军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台、数字战场、智能体、数字兵力、数实互联系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

3、公司积极培育“小如文化”子品牌，围绕数字文创领域，致力于传递文化价值、创新娱乐空间，推进线上游戏研发与运营、线下数字空间打造及 IP 衍生品开发等业务。

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不存在自查问题整改情况。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

1、股东权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理机制，建立健全公司内部管理和控制制度，组织协调各职能部门工作，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。同时，公司严格按照《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，通过现场、网络等合法有效的方式，让更多的股东特别是中小股东能够参加股东会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。公司认真履行信息披露义务，保证信息披露质量，确保所有投资者公平地获取公司信息，通过多种方式保持与投资者的沟通，建立良好的投资关系互动。

2、职工权益保护

公司企业文化建设始终秉承“以人为本”的理念，依法规范员工与企业的关系，严格遵循公开、公正、公平、择优聘用的原则，人才培养注重能力素质、兼顾业绩效率，建立有效的任职资格体系，着力为员工提供公平的工作环境、积极向上且具有活力的文化氛围、完备的福利薪酬体系以及广阔的职业发展通道，实现了企业与员工的共同发展。报告期内公司组织系列企业文化建设活动，各部门团建等活动，以加强跨部门沟通、凝心聚力。同时，为了调动全体员工的学习热情，营造良好的培训氛围，充分挖掘企业内部培训资源，逐步打造学习型组织，公司围绕员工关注的热点、感兴趣的话题开展各类培训。同时，公司制定了相应的制度支持员工参加各项培训，帮助员工提升自身素质和综合能力，为员工发展提供广阔的舞台和更多的机会，实现了员工与企业的共同成长。

3、供应商、客户和消费者权益保护

公司注重供应链体系建设，不断完善采购流程与机制，对供应链岗位职责和人员行为规范、采购流程和付款、采购合同评审和会签等方面做出了严格的规范，并使用采购管理系统提升采购的效率和透明度，在公平公正、充分竞争的基础上择优选择供应商，保证采购成本和质量的控制。公司以客户满意为宗旨，高度重视交付给客户的产品质量，坚持“积极倾听客户需求；认真构建产品质量、承诺及时交付；为顾客提供满意服务；实现与客户共赢”的质量方针，要求交付客户的产品务必满足相关质量目标，并将目标层层分解、具体落实到每个部门，每个员工。同时，公司建立了客户质量信息反馈处理制度，并与客户积极沟通产品质量标准，了解客户产品质量需求，及时处理客户的产品质量反馈信息，提高客户对产品质量的满意度。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	李杰、韩超	股份限售承诺	(1) 自公司本次发行并在深圳证券交易所上市之日起36个月内,不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行前已持有的股份,也不由公司回购本人直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份;公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行的发行价,或者上市后6个月内期末(即2022年12月23日,如遇非交易日相应顺延)收盘价低于本次发行的发行价,本人持有的公司股票将在上述锁定期届满后自动延长6个月的锁定期。在本人担任公司董事期间,如实并及时申报直接或间接持有公司股份及其变动情况;每年转让的公司股份不超过	2022年06月23日	2025年06月22日	履行完毕

			<p>直接或间接持有公司股份总数的 25%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；在本人离职后半年内，不转让直接或间接持有的公司股份。</p> <p>（2）本人在锁定期届满后，将根据公司经营情况、资本市场情况、自身资金需求等情况综合分析决定减持数量，但减持将严格遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所所有关减持的相关规定。</p> <p>（3）本人严格遵守北京华如志远管理咨询中心（有限合伙）合伙协议的规定、以及合伙企业关于出资转让的相关规定、公司关于持股平台管理的相关规定，在上述期限内，本人对合伙企业出资的转让，视同转让直接持有的公司股份，按照上述承诺办理。</p> <p>（4）本人严格遵守北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）合伙协议的规定、以</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>及合伙企业关于出资转让的相关规定、公司关于持股平台管理的相关规定，在上述期限内，本人对合伙企业出资的转让，视同转让直接持有的公司股份，按照上述承诺办理。</p> <p>（5）本人严格遵守华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）合伙协议的规定、以及合伙企业关于出资转让的相关规定、公司关于持股平台管理的相关规定，在上述期限内，本人对合伙企业出资的转让，视同转让直接持有的公司股份，按照上述承诺办理。”</p>			
	北京华如志远管理咨询中心（有限合伙）	股份限售承诺	<p>1）自公司本次发行并在深圳证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司本次发行前已持有的股份，也不由公司回购本企业直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份。</p> <p>（2）本企业在锁定期届满后，将根据公司经营情况、资本市场情况、自身资金需求等情况综合分析决定减持数量，但减持将严格遵守</p>	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕

			法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所所有关减持的相关规定。			
	北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）、北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）	股份限售承诺	（1）自公司本次发行并在深圳证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司本次发行前已持有的股份，也不由公司回购本企业直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份。（2）本企业在锁定期届满后，将根据公司经营情况、资本市场情况、自身资金需求等情况综合分析决定减持数量，但减持将严格遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所所有关减持的相关规定。	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕
	董监高	股份限售承诺	本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：（1）自公司本次发行并在深圳证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行前已持有的股份，也不由本公司回购本人直接或间接持有的公司本次发行前已发行	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕

			<p>的股份。</p> <p>(2) 本人严格遵守北京华如志远管理咨询中心(有限合伙)、北京华如筑梦管理咨询中心(有限合伙)合伙协议的规定、以及合伙企业关于出资转让的相关规定、公司关于持股平台管理的相关规定,在上述期限内,本人对合伙企业出资的转让,视同转让直接持有的公司股份,按照上述承诺办理。</p> <p>(3) 本人在锁定期届满后,将根据公司经营情况、资本市场情况、自身资金需求等情况综合分析决定减持数量,但减持将严格遵守法律、法规及中国证监会、深圳证券交易所所有关减持的相关规定。</p>			
	控股股东/实际控制人	避免同行业竞争的承诺	<p>(1) 截至本承诺函签署之日,本人或本人控制的其他企业均未经营、开发任何与华如科技生产、经营、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品,未直接或间接经营任何与华如科技经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也未参与投资任何与华如科技生产、</p>	2022年06月23日	长期	正常履行中

			<p>经营、开发的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他公司、企业或其他组织机构。”关于减少和规范关联交易的承诺：</p> <p>“（1）截至本承诺出具之日，除已经申报文件中披露的情形外，本人及所投资或控制的其他企业与发行人不存在其他关联交易。（2）本人及本人控制的除发行人以外的其他企业将尽量避免与发行人之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，均按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，切实保护发行人及其他中小股东利益。（3）本人保证严格遵守法律法规和中国证券监督管理委员会、证券交易所有关规范性文件及发行人《公司章程》和《关联交易管理办法》的规定，决不以委托管理、借款、代偿债</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>务、代垫款项或者其他任何方式占用发行人的资金或其他资产，不利用实际控制人的地位谋取不当的利益，不进行有损发行人及其他股东的关联交易。如违反上述承诺与发行人进行交易，而给发行人造成损失，由本人承担赔偿责任。本人在此确认，上述承诺的内容真实、充分和及时，且由本人自愿做出，本人并无任何隐瞒、遗漏或虚假陈述。如因上述声明与事实不符，本人愿意承担由此引起的全部法律责任。</p>			
	北京华如志远管理咨询中心（有限合伙）	避免同行业竞争的承诺	<p>为避免与公司产生新的或潜在的同业竞争，本人及本人关系密切的家庭成员，未在且将不在中国境内外，直接或间接从事或参与任何在商业上对公司构成竞争的业务及活动；为直接或间接开展对公司有竞争或可能构成竞争的业务、活动或拥有与公司存在同业竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的权</p>	2022年06月23日	长期	正常履行中

			<p>益；或以其他方式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在经济实体、机构、经济组织中担任总经理、财务负责人及其他高级管理人员或核心技术人员。”关于减少和规范关联交易的承诺：</p> <p>“（1）截至本承诺出具日，本企业/本人及所投资或控制的其他企业与发行人不存在其他关联交易。</p> <p>（2）本企业/本人及本企业控制的除发行人以外的其他企业将尽量避免与发行人之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，均按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，切实保护发行人及其他中小股东利益。（3）本企业/本人保证严格遵守法律法规和中国证券监督管理委员会、证券交易所所有关规范性文件及发行人《公司章程》和《关联</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>交易规则》的规定，决不以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用发行人的资金或其他资产，不利用实际控制人的地位谋取不当的利益，不进行有损发行人及其他股东的关联交易。如违反上述承诺与发行人进行交易，而给发行人造成损失，由本企业/本人承担赔偿责任。本企业/本人在此确认，上述承诺的内容真实、充分和及时，且由本企业/本人自愿做出，本企业/本人并无任何隐瞒、遗漏或虚假陈述。如因上述声明与事实不符，本企业/本人愿意承担由此引起的全部法律责任。</p>			
	董监高	避免同行业竞争的承诺	<p>避免同业竞争的承诺：“本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：为避免与公司产生新的或潜在的同业竞争，本人及本人关系密切的家庭成员，未在且将不在中国境内外，直接或间接从事或参与任何在商业上对公司构成竞争的业务及活动；</p>	2022 年 06 月 23 日	长期	正常履行中

			<p>为直接或间接开展对公司有竞争或可能构成竞争的业务、活动或拥有与公司存在同业竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在该经济实体、机构、经济组织中担任总经理、财务负责人及其他高级管理人员或核心技术人员。”关于减少和规范关联交易的承诺：</p> <p>“本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：（1）截至本承诺出具之日，除已经申报文件中披露的情形外，本人及所投资或控制的其他企业与发行人不存在其他关联交易。</p> <p>（2）本人及本人控制的除发行人以外的其他企业将尽量避免与发行人之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，均按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，切实保护发行人及其他中小股东利益。（3）本人保证严格遵守法律法规和中国证券监督管理委员会、证券交易所有关规范性文件及发行人《公司章程》和《关联交易规则》的规定，决不以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用发行人的资金或其他资产，不利用职务地位谋取不当的利益，不进行有损发行人及其他股东的关联交易。如违反上述承诺与发行人进行交易，而给发行人造成损失，由本人承担赔偿责任。本人在此确认，上述承诺的内容真实、充分和及时，且由本人自愿做出，本人并无任何隐瞒、遗漏或虚假陈述。如因上述声明与事实不符，本人愿意承担由此引起的全部法律责任。”</p>			
	北京华如科技股份有限公司	IPO 稳定股价承诺	为保护投资者利益，进一步明确公司上市后三年内公司	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕

			<p>股价低于每股净资产时稳定公司股价的措施，按照中国证券监督管理委员会《关于进一步推进新股发行体制改革的意见》的相关要求，本公司制定《关于稳定北京华如科技股份有限公司股价的预案》（以下简称“本预案”）。</p> <p>（一）启动稳定股价措施的条件公司上市后三年内，如公司股票收盘价连续 20 个交易日低于最近一期经审计的每股净资产（以下简称“启动条件”），且同时满足相关回购、增持公司股份的相关法律、法规及规范性文件的规定，公司应按本预案启动稳定股价措施。</p> <p>（二）稳定股价的具体措施根据稳定股价的预案，当启动条件成就时，在不导致发行人不满足法定上市条件，不迫使控股股东、实际控制人履行要约收购义务的情况下，按照如下顺序实施股价稳定措施：（1）控股股东、实际控制人增持</p> <p>1）自公司股票上市交易后三年内首次触</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司控股股东应在符合《上市公司收购管理办法》及《创业板信息披露业务备忘录第 5 号——股东及一致行动人增持股份业务管理》等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持，增持价格应不高于公司最近一期审计的每股净资产。</p> <p>2) 控股股东、实际控制人承诺①其单次增持总金额合计不应少于人民币 1,000 万元；②单次及/或连续十二个月增持公司股份数量合计不超过公司总股本的 2%: 如上述第①项与本项冲突的，按照本项执行。超过上述标准的，有关稳定股价的措施在当年度不再实施。</p> <p>(2) 公司回购 1) 自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司应在符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律法规、规范性文件的规定且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，向社会公众股东回购股份，回购的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产。</p> <p>2) 公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。</p> <p>3) 公司为稳定股价之目的进行股份回购的，除应符合相关法律法规、规范性文件之规定之外，还应符合下列各项：① 公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额；② 公司单</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>次用于回购股份的资金不得低于人民币 1,000 万元；</p> <p>③公司单次回购股份不超过公司总股本的 2%；如上述第②项与本项冲突的，按照本项执行。</p> <p>4) 公司董事会公告回购股份预案后，公司股票收盘价格连续 10 个交易日超过最近一期经审计的每股净资产，公司董事会应作出决议终止回购股份事宜，且在未来 3 个月内不再启动股份回购事宜。</p> <p>5) 在公司符合本预案规定的回购股份的相关条件的情况下，公司董事会经综合考虑公司经营发展实际情况、公司所处行业情况、公司股价的二级市场表现情况、公司现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，认为公司不宜或暂无须回购股票的，经董事会决议通过并经半数以上独立董事同意后，应将不回购股票以稳定股价事宜提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。</p> <p>(3) 董事、高级管理人员</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>增持自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，在公司领取薪酬的董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在符合《上市公司收购管理办法》及《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持，买入公司股票的价格不高于公司最近一期审计的每股净资产。有义务增持的公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员承诺，其用于增持公司股份的货币资金不少于该等董事、高级管理人员上年度薪酬总和（税前，下同）的 20%，但不超过该等董事、高级管理人员上年度的薪酬总和。公司全体董事、高级管理人员对该</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>等增持义务的履行承担连带责任。公司在首次公开发行 A 股股票上市后三年内新聘任的、在公司领取薪酬的董事和高级管理人员应当遵守本预案关于公司董事、高级管理人员的义务及责任的规定，公司及公司控股股东、现有董事、高级管理人员应当促成公司新聘任的该等董事、高级管理人员遵守本预案并签署相关承诺。</p> <p>（三）稳定股价措施的启动程序</p> <p>（1）控股股东、实际控制人增持</p> <p>1）控股股东、实际控制人应在启动条件触发之日起 10 个交易日内，就其增持公司 A 股股票的具体计划（应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知公司并由公司进行公告。</p> <p>2）控股股东、实际控制人应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。</p> <p>（2）公司回购</p> <p>公司董事会应在本预案之</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>“2. （2）.1）” 规定的条件发生之日起的 10 个交易日 内做出实施回购股份或不实施回购股份的决议。公司董事会应当在做出决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案（应包括拟回购的数量范围、价格区间、完成时间等信息）或不回购股份的理由，并发布召开股东大会的通知。经股东大会决议决定实施回购的，公司应在公司股东大会决议做出之日起下一个交易日开始启动回购，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。公司回购方案实施完毕后，应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告，并依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。（3）董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持董事（不包括独立董事）、高级管理人员在本预案之“2. （3）.1）” 规定的条件发生之日起 5 个交易日内，应就其增持公司</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>A 股股票的具体计划（应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知公司并由公司进行公告。董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定员增持的程序后 30 日内实施完毕。（4）在公司董事（不包括独立董事）、高级管理人股份方案实施完毕之日起 3 个月后，如果公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日仍低于最近一期经审计的每股净资产，则应依照本预案的规定，开展控股股东、实际控制人增持、公司回购及董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持工作。（四）约束措施</p> <p>（1）控股股东、实际控制人负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令控股股东在限期内履行增持股票义务，控股股</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>东、实际控制人仍不履行的，每违反一次，应向公司按如下公式支付现金补偿： 控股股东、实际控制人最低增持金额（即人民币 1,000 万元）- 其实际增持股票金额（如有） 控股股东、实际控制人拒不支付现金补偿的，公司有权扣减其应向控股股东支付的分红。控股股东多次违反上述规定的，现金补偿金额累计计算。</p> <p>（2）公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令董事（不包括独立董事）、高级管理人员在限期内履行增持股票义务，董事（不包括独立董事）、高级管理人员仍不履行，应向公司按如下公式支付现金补偿：每名董事（不包括独立董事）、高级管理人员最低增持金额（即其上年度薪酬总和的 20%）- 其实际增持股票金额（如有） 董事（不包括独立董</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>事）、高级管理人员拒不支付现金补偿的，公司有权扣减其应向董事、高级管理人员支付的报酬。公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员拒不履行本预案规定的股票增持义务情节严重的，控股股东或董事会、监事会、半数以上的独立董事有权提请股东大会同意更换相关董事（不包括独立董事），公司董事会有关高级管理人员。（五）发行人实际控制人李杰及韩超、董事、监事及高级管理人员承诺</p> <p>（1）已了解并知悉《关于稳定北京华如科技股份有限公司股价的预案》的全部内容；（2）愿意遵守和执行《关于稳定北京华如科技股份有限公司股价的预案》的内容并承担相应的法律责任，不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺。</p>			
	控股股东/实际控制人	IPO 稳定股价承诺	<p>（一）启动稳定股价措施的条件公司上市后三年内，如公司股票收盘价连续 20 个交易日低于最近一期经审计的每股净资产</p>	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕

			<p>（以下简称“启动条件”），且同时满足相关回购、增持公司股份的相关法律、法规及规范性文件的规定，公司应按本预案启动稳定股价措施。</p> <p>（二）稳定股价的具体措施根据稳定股价的预案，当启动条件成就时，在不导致发行人不满足法定上市条件，不迫使控股股东、实际控制人履行要约收购义务的情况下，按照如下顺序实施股价稳定措施：（1）控股股东、实际控制人增持</p> <p>1）自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔3个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司控股股东应在符合《上市公司收购管理办法》及《创业板信息披露业务备忘录第5号——股东及一致行动人增持股份业务管理》等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>前提下，对公司股票进行增持，增持价格应不高于公司最近一期审计的每股净资产。2) 控股股东、实际控制人承诺①其单次增持总金额合计不应少于人民币 1,000 万元；②单次及/或连续十二个月增持公司股份数量合计不超过公司总股本的 2%；如上述第①项与本项冲突的，按照本项执行。超过上述标准的，有关稳定股价的措施在当年度不再实施。（2）公司回购 1) 自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司应在符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律法规、规范性文件的规定且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，向社会公众股东回购</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>股份，回购的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产。2) 公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。</p> <p>3) 公司为稳定股价之目的进行股份回购的，除应符合相关法律法规、规范性文件之规定之外，还应符合下列各项：① 公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额。② 公司单次用于回购股份的资金不得低于人民币 1,000 万元。③ 公司单次回购股份不超过公司总股本的 2%；如上述第②项与本项冲突的，按照本项执行。4) 公司董事会公告回购股份预案后，公司股票收盘价格连续 10 个交易日超过最近一期经审计的每股净资产，公司董事会应作出决议终止回购股份事宜，且在未来 3 个月内不再启动股份回购事宜。5) 在公</p>		
--	--	--	--	--	--

		<p>司符合本预案规定的回购股份的相关条件的情况下，公司董事会经综合考虑公司经营发展实际情况、公司所处行业情况、公司股价的二级市场表现情况、公司现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，认为公司不宜或暂无须回购股票的，经董事会决议通过并经半数以上独立董事同意后，应将不回购股票以稳定股价事宜提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。</p> <p>（3）董事、高级管理人员增持自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔3个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，在公司领取薪酬的董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在符合《上市公司收购管理办法》及《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持，买入公司股票的价格不高于公司最近一期审计的每股净资产。有义务增持的公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员承诺，其用于增持公司股份的货币资金不少于该等董事、高级管理人员上年度薪酬总和（税前，下同）的20%，但不超过该等董事、高级管理人员上年度的薪酬总和。公司全体董事、高级管理人员对该等增持义务的履行承担连带责任。公司在首次公开发行A股股票上市后三年内新聘任的、在公司领取薪酬的董事和高级管理人员应当遵守本预案关于公司董事、高级管理人员的义务及责任的规定，公司及公司控股股东、现有董事、高级管理人员应当促成公司新聘任的该等董事、高级管理人员遵守本预案并签署相关承诺。（三）稳定股价措施的启动程序</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>(1) 控股股东、实际控制人增持 1) 控股股东、实际控制人应在启动条件触发之日起 10 个交易日内, 就其增持公司 A 股股票的具体计划 (应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息) 书面通知公司并由公司进行公告。2) 控股股东、实际控制人应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持, 并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。</p> <p>(2) 公司回购公司董事会应在本预案之“2. (2).1)”</p> <p>规定的条件发生之日起的 10 个交易日内做出实施回购股份或不实施回购股份的决议。公司董事会应当在做出决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案 (应包括拟回购的数量范围、价格区间、完成时间等信息) 或不回购股份的理由, 并发布召开股东大会的通知。经股东大会决议决定实施回购的, 公司应在公司</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>股东大会决议做出之日起下一个交易日开始启动回购，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。公司回购方案实施完毕后，应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告，并依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。（3）董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持董事（不包括独立董事）、高级管理人员在本预案之“2.（3）.1”规定的条件发生之日起 5 个交易日内，应就其增持公司 A 股股票的具体计划（应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知公司并由公司进行公告。董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。</p> <p>（4）在公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持公司 A 股</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>股票方案实施完毕之日起 3 个月后，如果公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日仍低于最近一期经审计的每股净资产，则应依照本预案的规定，开展控股股东、实际控制人增持、公司回购及董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持工作。</p> <p>（四）约束措施（1）控股股东、实际控制人负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令控股股东在限期内履行增持股票义务，控股股东、实际控制人仍不履行的，每违反一次，应向公司按如下公式支付现金补偿： 控股股东、实际控制人最低增持金额（即人民币 1,000 万元）- 其实际增持股票金额（如有） 控股股东、实际控制人拒不支付现金补偿的，公司有权扣减其应向控股股东支付的分红。控股股东多次违反上述规定的，现金补偿金额累计计算。</p>			
董监高	稳定股价承诺	（一）启动稳定股价措施的	2022 年 06 月 23 日	2025 年 06 月 22 日	履行完毕	

			<p>条件公司上市后三年内，如公司股票收盘价连续 20 个交易日低于最近一期经审计的每股净资产（以下简称“启动条件”），且同时满足相关回购、增持公司股份的相关法律、法规及规范性文件的规定，公司应按本预案启动稳定股价措施。</p> <p>（二）稳定股价的具体措施根据稳定股价的预案，当启动条件成就时，在不导致发行人不满足法定上市条件，不迫使控股股东、实际控制人履行要约收购义务的情况下，按照如下顺序实施股价稳定措施：（1）控股股东、实际控制人增持</p> <p>1）自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司控股股东应在符合《上市公司收购管理办法》及《创业板信息披露业务备忘录第 5 号——股东及一致行动人增持</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>股份业务管理》等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持，增持价格应不高于公司经最近一期审计的每股净资产。2) 控股股东、实际控制人承诺①其单次增持总金额合计不应少于人民币 1,000 万元；②单次及/或连续十二个月增持公司股份数量合计不超过公司总股本的 2%: 如上述第①项与本项冲突的，按照本项执行。超过上述标准的，有关稳定股价的措施在当年度不再实施。(2) 公司回购 1) 自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，公司应在符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律法</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>规、规范性文件的规定且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，向社会公众股东回购股份，回购的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产。2) 公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。</p> <p>3) 公司为稳定股价之目的进行股份回购的，除应符合相关法律法规、规范性文件之规定之外，还应符合下列各项：① 公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额；② 公司单次用于回购股份的资金不得低于人民币 1,000 万元；③ 公司单次回购股份不超过公司总股本的 2%；如上述第②项与本项冲突的，按照本项执行。4) 公司董事会公告回购股份预案后，公司股票收盘价格连续 10 个交易日超过最近一期经审计的每股净资产，公</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>司董事会应作出决议终止回购股份事宜，且在未來 3 個月內不再启动股份回购事宜。5) 在公司符合本预案规定的回购股份的相关条件的情况下，公司董事会经综合考虑公司经营发展实际情况、公司所处行业情况、公司股价的二级市场表现情况、公司现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，认为公司不宜或暂无须回购股票的，经董事会决议通过并经半数以上独立董事同意后，应将不回购股票以稳定股价事宜提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。</p> <p>(3) 董事、高级管理人员增持自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件，和/或自公司股票上市交易后三年内首次触发启动条件之日起每隔 3 个月任一时点触发启动条件，为稳定公司股价之目的，在公司领取薪酬的董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在符合《上市公</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>司收购管理办法》及《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》等法律法规、规范性文件的规定、且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持，买入公司股票的价格不高于公司最近一期审计的每股净资产。有义务增持的公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员承诺，其用于增持公司股份的货币资金不少于该等董事、高级管理人员上年度薪酬总和（税前，下同）的 20%，但不超过该等董事、高级管理人员上年度的薪酬总和。公司全体董事、高级管理人员对该等增持义务的履行承担连带责任。公司在首次公开发行 A 股股票上市后三年内新聘任的、在公司领取薪酬的董事和高级管理人员应当遵守本预案关于公司董事、高级管理人员的义务及责任的规定，公司及公司控股股东、现有董事、高级管理人员应当促成公司新</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>聘任的该等董事、高级管理人员遵守本预案并签署相关承诺。（三）稳定股价措施的启动程序</p> <p>（1）控股股东、实际控制人增持 1）控股股东、实际控制人应在启动条件触发之日起 10 个交易日内，就其增持公司 A 股股票的具体计划（应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知公司并由公司进行公告。2）控股股东、实际控制人应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。</p> <p>（2）公司回购公司董事会应在本预案之“2.（2）.1）”规定的条件发生之日起的 10 个交易日内做出实施回购股份或不实施回购股份的决议。公司董事会应当在做出决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案（应包括拟回购的数量范围、价格区间、完成时间等信息）或不</p>			
--	--	--	---	--	--	--

		<p>回购股份的理由，并发布召开股东大会的通知。经股东大会决议决定实施回购的，公司应在公司股东大会决议做出之日起下一个交易日开始启动回购，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程序后 30 日内实施完毕。公司回购方案实施完毕后，应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告，并依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。（3）董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持董事（不包括独立董事）、高级管理人员在本预案之“2.（3）.1”规定的条件发生之日起 5 个交易日内，应就其增持公司 A 股股票的具体计划（应包括拟增持的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知公司并由公司进行公告。董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在增持公告作出之日起下一个交易日开始启动增持，并应在履行完毕法律法规、规范性文件规定的程</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>序后 30 日内实施完毕。</p> <p>(4) 在公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持股份方案实施完毕之日起 3 个月后，如果公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日仍低于最近一期经审计的每股净资产，则应依照本预案的规定，开展控股股东、实际控制人增持、公司回购及董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持工作。（四）约束措施</p> <p>(1) 控股股东、实际控制人负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令控股股东在限期内履行增持股票义务，控股股东、实际控制人仍不履行的，每违反一次，应向公司按如下公式支付现金补偿： 控股股东、实际控制人最低增持金额（即人民币 1,000 万元）－其实际增持股票金额（如有） 控股股东、实际控制人拒不支付现金补偿的，公司有权扣减其应向控股股东支付的</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			分红。控股股东多次违反上述规定的，现金补偿金额累计计算。			
北京华如科技股份有限公司	信息披露承诺		1、截至本承诺函出具日，本公司现有股东主体资格合法，不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有发行人股份的情形；2、截至本承诺函出具日，不存在本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员直接或间接持有本公司股份的情形；3、截至本承诺函出具日，股东持有本公司股份权属清晰，不存在以公司股份进行利益输送的情形。	2022年06月23日	长期	正常履行中
控股股东/实际控制人	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺		（1）公司招股说明书及其他信息披露资料内容真实、准确、完整、及时，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 （2）公司招股说明书中如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将依法购回已转让的原限售股份，股份购买价格为公司股票发行价格或被监管机构认	2022年06月23日	长期	正常履行中

			<p>定信息披露违法之日前 30 个交易日公司股票交易均价（以二者孰高为准）。若公司股票在此期间因派息、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定对回购价格进行调整。</p> <p>（3）若因公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>（4）若本人未能履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述承诺向公司股东和社会公众投资者道歉，并由公司督促本人购回已转让的原限售股份，并停止在公司领取股东分红，用于赔偿因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏而导致在证券交易中遭受损失的投资者。同时，本人所持有的公司股份不得转让，直至本人按上述承诺采取相应的措施并实施完毕为止。（5）上述承诺为本人真实意思表示</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。			
董监高	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺	本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：（1）公司招股说明书及其他信息披露资料内容真实、准确、完整、及时，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。（2）若因发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。（3）若本人未能履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述承诺向公司股东和社会公众投资者道歉，并停止在公司领取薪酬和股东分红，用于赔偿因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏而导致在证券交易中遭受损失的投资者。同时，本人所持有的公司股份不得转让，直至本人按上述承诺采取相应	2022年06月23日	长期	正常履行中	

			<p>的措施并实施完毕为止。</p> <p>(4) 公司董事、监事、高级管理人员保证不因其职务变更、离职等原因而拒不履行或者放弃履行承诺。</p> <p>(5) 上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。”</p>			
<p>控股股东/实际控制人</p>	<p>公开发行前股东的持股意向及减持意向的承诺</p>	<p>(1) 本人作为发行人的实际控制人，按照法律法规及监管要求，持有发行人的股票，并严格履行发行人首次公开发行股票招股说明书披露的股票锁定承诺。(2) 减持方式：在本人所持发行人股份锁定期届满后，本人减持发行人的股份应符合相关法律法规及深圳证券交易所相关规则的要求，减持方式包括但不限于二级市场集中竞价交易方式、大宗交易方式或其他合法的方式等。(3) 减持价格：本人在发行人首次公开发行前所持有的发行人股份在锁定期满后（包括延长锁定期）两年内减持的，减持</p>	<p>2022 年 06 月 23 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>	

			<p>价格不低于首次公开发行股票之时的发行价。如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，减持价格进行相应调整。</p> <p>(4) 减持期限及数量：在本人承诺的锁定期（包括延长锁定期）满后二年内，如本人拟转让持有的发行人股票，则每年转让数量不超过本公司所持发行人股票数量的 25%。(5) 本人在减持发行人股份前，应提前 3 个交易日予以公告，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确、完整地履行信息披露义务。</p>			
	北京华如志远管理咨询中心（有限合伙）、刘旭凌	公开发行前股东的持股意向及减持意向的承诺	<p>发行人持股 5% 以上的股东华如志远、刘旭凌 承 诺</p> <p>“（1）发行人上市后 6 个月内，如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（即 2022 年 12 月 23 日，如遇非交易日相应顺延）收盘价低于发行价，则本人持有的发行人股票的锁定期自动延长 6 个月。</p> <p>（2）本人在承诺的锁定期</p>	2022 年 06 月 23 日	长期	已履行完毕

			满后两年内减持所持发行人股票的，则减持价格不低于发行人首次公开发行的发行价，若发行人股票在锁定期内发生除权除息事项的，发行价应相应作除权除息处理。”			
董监高	公开发行前股东的持股意向及减持意向的承诺	“本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：（1）本人在承诺的锁定期满后两年内减持所持发行人股票的，则减持价格不低于发行人首次公开发行的发行价。（2）公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行的发行价，或者上市后6个月期末（即2022年12月23日，如遇非交易日相应顺延）收盘价低于本次发行的发行价，本人持有的公司股票在上述锁定期届满后自动延长6个月。（3）在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，如实并及时申报直接或间接持有公司股份及其变动情况，每年转让直接或间接持有的公司股份不超过持	2022年06月23日	长期	正常履行中	

			有公司股份总数的 25%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过直接或间接持有公司股份总数的 25%；在本人离职后半年内，不转让本人所持有公司股份。”			
控股股东/实际控制人	关于欺诈发行上市的股份购回承诺		本人承诺，发行人本次发行人民币普通股（A 股）股票并在深圳证券交易所创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。若发行人在招股说明书等证券发行文件中隐瞒重要事实或者编造重大虚假内容，以欺骗手段骗取发行注册，并在未来成功发行上市的，本人承诺将严格按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所相关法律、法规的规定，配合发行人在中国证券监督管理委员会等有关部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，并承诺购回公司本次公开发行的全部新股。	2022 年 06 月 23 日	长期	正常履行中
控股股东/实际控制人	关于履行公开承诺的约束措施的承诺		（1）本人将严格履行招股说明书等文件公开作出的承诺。（2）如发生未履行公	2022 年 06 月 23 日	长期	正常履行中

			<p>开承诺事项的情形，将视情况通过发行人股东大会、证券监督管理机构、证券交易所指定途径披露未履行的具体原因。</p> <p>(3) 如果因本人未履行相关承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的，将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任，赔偿金额通过与投资者协商确定或由有关机关根据相关法律法规进行认定。</p> <p>(4) 如本人违反上述承诺，发行人有权将应付本人的现金分红予以暂时扣留，直至本人实际履行上述各项承诺义务为止。</p>			
	董监高	关于履行公开承诺的约束措施的承诺	<p>“本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：(1) 在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，并向发行人的股东和社会公众投资者道歉；(2) 不得以任何方式减持持有的发行人股份（如适用）；(3) 暂不领取发行人分配利润中归属于本人的</p>	2022年06月23日	长期	正常履行中

			<p>部分（如适用）；（4）不得主动要求离职；（5）不得以任何方式要求发行人为本人增加薪资或津贴，且亦不得以任何形式接受发行人增加支付的薪资或津贴；（6）如果本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有；（7）给发行人或投资者造成损失的，以自有资金补偿发行人或投资者因依赖该等承诺而遭受的直接损失。”</p>			
	<p>控股股东/实际控制人</p>	<p>关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺</p>	<p>本人在作为实际控制人期间，不得越权干预公司经营管理活动，不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益，不得动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉，并自愿接受证券交易所、上市公司协会的自律监管措施，以及中国证监会作出的监管措施。若本人违反上述承诺</p>	<p>2022年06月23日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中</p>

			给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。			
	董监高	关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>“本人特此作出如下承诺，并不因职务变更、离职等原因而放弃履行承诺：（1）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益；</p> <p>（2）对自身的职务消费行为进行约束；</p> <p>（3）不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>（4）董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>（5）如公司拟实施股权激励，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉，并自愿接受证券交易所、上市公司协会的自律监管措施，以及中国证监会作出的监管措</p>	2022 年 06 月 23 日	长期	正常履行中

			施。若本人违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担 补 偿 责 任。”			
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	84.8
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	丁彭凯、周兰更
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，内部控制审计费用为 35.00 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼	2,313.21	否	部分已结案，部分待判决	对公司无重大影响	无		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☑适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
北京君集电股份有限公司	实际控制人之一	日常关联交易	办公用房租赁	市场价格	市场价格	684.53	45.97%	780	否	现金	不适用	2025年04月21日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于2024年度日常关联交易确认及2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-012）
合计				--	--	684.53	--	780	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				上述与日常经营相关的关联交易金额未超出公司预计额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司发生的租赁主要为公司及子公司租赁的生产经营场地，且均已签订租赁合同，其中部分房产租赁方为关联方，租金价格公允。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	0	0
券商理财产品	低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额	本期已使用募	已累计使用募	报告期末募集	报告期内变更	累计变更用途	累计变更用途	尚未使用募集	尚未使用募集	闲置两年以上

				(1)	集 资 金 总 额	集 资 金 总 额 (2)	资 金 使 用 比 例 (3) = (2) / (1)	用 途 的 募 集 资 金 总 额	的 募 集 资 金 总 额	的 募 集 资 金 总 额 比 例	资 金 总 额	资 金 用 途 及 去 向	募 集 资 金 金 额
2022 年	首次 公开发 行	2022 年 06 月 23 日	137,2 03.11	127,5 24.56	7,175 .17	86,40 2.26	67.75 %	0	0	0.00%	41,12 2.30	除用 于现 管部 分外 ，其 余金 存于 集金 户	0
合计	--	--	137,2 03.11	127,5 24.56	7,175 .17	86,40 2.26	67.75 %	0	0	0.00%	41,12 2.30	--	0

募集资金总体使用情况说明：

1、以前年度已使用金额

截至 2024 年 12 月 31 日，公司募集资金累计使用 79,227.09 万元，尚未使用金额 52,944.25 万元(包含以前年度和 2024 年度银行存款账户利息收入及现金管理收益扣除手续费净额 4,443.58 万元，尚未支付的发行费用 203.20 万元)。

2、本报告期使用金额

2025 年年度，公司募集资金使用金额为 7,175.17 万元，募集资金为新一代实兵交战系统项目直接投入 3,178.31 万元，为复杂系统多学科协同设计与仿真试验平台项目直接投入 1,783.89 万元，为共用技术研发中心项目直接投入 2,212.97 万元，补充营运资金直接投入 0 万元，超募资金补充流动资金直接投入 0 万元，合计 7,175.17 万元。

3、当前余额

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司募集资金累计使用募集资金 86,402.26 万元，尚未使用金额 46,352.44 万元(包含以前年度和 2025 年度银行存款账户利息收入及现金理财收益扣除手续费净额 5,026.94 万元，尚未支付的发行费用 203.20 万元)。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
新一代实兵交战系统	2022年06月23日	新一代实兵交战系统	研发项目	否	25,000	25,000	3,178.31	19,653.73	78.61%	2026年12月31日	0	0	不适用	否
复杂系统多学科协同设计与仿真试验平台	2022年06月23日	复杂系统多学科协同设计与仿真试验平台	研发项目	否	20,000	20,000	1,783.89	16,456.63	82.28%	2026年12月31日	0	0	不适用	否
共用技术研发中心	2022年06月23日	共用技术研发中心	研发项目	否	15,000	15,000	2,212.97	14,291.9	95.28%	2025年12月31日	0	0	不适用	否
补充流动资金	2022年06月23日	补充流动资金	补充	否	20,000	20,000	0	12,000	60.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	80,000	80,000	7,175.17	62,402.26	--	--	0	0	--	--

超募资金投向													
未确定用途的超募资金	2022年06月23日	未确定用途的超募资金	未确定用途	否	23,524.56	23,524.56	0	0	0.00%	0	0	不适用	否
归还银行贷款（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--	24,000	24,000	0	24,000	100.00%	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	47,524.56	47,524.56	0	24,000	--	--	0	0	--
合计				--	127,524.56	127,524.56	7,175.17	86,402.26	--	--	0	0	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>公司于 2024 年 8 月 27 日召开第五届董事会第六次会议及第五届监事会第五次会议，审议通过了在募集资金用途及投资规模等不发生变化的情况下将首次公开发行股票募集资金投资项目“新一代实兵交战系统”达到预定可使用状态日期调整至 2026 年 12 月 31 日；“复杂系统多学科协同设计与仿真试验平台”达到预定可使用状态日期调整至 2026 年 12 月 31 日；“共用技术研发中心”达到预定可使用状态日期调整至 2025 年 12 月 31 日。</p> <p>“共用技术研发中心”已于 2025 年 12 月结项，项目达到预定可使用状态，节余资金约 973.91 万元，存放于专户中管理。该项目有助于研发体系的专业化扩展和能力升级，不直接产生经济效益。</p>												
项目可行性发生重大变化的情况说明	无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司于 2023 年 4 月 24 日召开第四届董事会第十八次会议及第四届监事会第九次会议，并于 2023 年 5 月 18 日召开 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金人民币 12,000 万元永久补充流动资金。本次使用部分超募资金永久补充流动资金不会影响投资建设的资金需求，在永久补充流动资金后的 12 个月内不进行证券投资、衍生品交易等高风险投资以及为控股子公司以外的对象提供财务资助。</p> <p>公司于 2024 年 4 月 22 日召开第五届董事会第五次会议及第五届监事会第四次会议，2024 年 5 月 16 日召开 2023 年度股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金人民币 12,000 万元永久补充流动资金。本次使用部分超募资金永久补充流动资金不会影响投资建设的资金需求，在永久补充流动资金后的 12 个月内不进行证券投资、衍生品交易等高风险投资以及为控股子公司以外的对象提供财务资助。</p>												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用												
募集资金	不适用												

投资项目 实施地点 变更情况	
募集资金 投资项目 实施方式 调整情况	不适用
募集资金 投资项目 先期投入 及置换情 况	适用 公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金金额为 5,619.27 万元，立信会计师事务所（特殊普通合伙）就上述募投项目的先期投入和发行费用情况进行了专项审核，并出具了信会师报字[2022]第 ZA90619 号《北京华如科技股份有限公司募集资金置换专项审核报告》。公司于 2022 年 10 月 21 日召开第四届董事会第十五次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。公司于 2022 年 10 月完成上述置换。
用闲置募 集资金暂 时补充流 动资金情 况	不适用
项目实施 出现募集 资金结余 的金额及 原因	适用 公司“共用技术研发中心”已达到预定可使用状态，公司对该募投项目予以结项。公司在实施募投项目过程中，本着合理、节约、有效的原则，严格按照募集资金管理的有关规定谨慎使用募集资金，在确保募投项目质量的前提下，加强项目各环节费用的控制、监督和管理，合理降低项目相关成本和费用，形成了募集资金结余。同时，公司使用部分闲置募集资金进行现金管理获得收益，募集资金存放期间也产生存款利息收入。
尚未使用 的募集资 金用途及 去向	除经批准将使用部分闲置募集资金投资理财产品外，尚未使用的募集资金存放于专户进行管理。
募集资金 使用及披 露中存在 的问题或 其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	71,625,000	45.95%				-54,750,000	-54,750,000	16,875,000	10.83%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3、其他内资持股	71,625,000	45.95%				-54,750,000	-54,750,000	16,875,000	10.83%
其中：境内法人持股	25,875,000	16.60%				-25,875,000	-25,875,000	0	0.00%
境内自然人持股	45,750,000	29.35%				-28,875,000	-28,875,000	16,875,000	10.83%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	84,240,000	54.05%				54,750,000	54,750,000	138,990,000	89.17%
1、人民币普通股	84,240,000	54.05%				54,750,000	54,750,000	138,990,000	89.17%
2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4、其	0	0.00%						0	0.00%

他									
三、股份总数	155,865,000	100.00%				0	0	155,865,000	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李杰	23,250,000		23,250,000	0	首发前限售股	2025年6月23日
韩超	22,500,000		5,625,000	16,875,000	首发前限售股解除限售后因其高管身份继续锁定	按照高管法定锁定比例持续锁定
南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）	20,160,000		20,160,000	0	首发前限售股	2025年6月23日
北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）	3,195,000		3,195,000	0	首发前限售股	2025年6月23日
北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）	2,520,000		2,520,000	0	首发前限售股	2025年6月23日
合计	71,625,000	0	54,750,000	16,875,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	17,235	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	23,087	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
李杰	境内自然人	14.92%	23,250,000	0	0	23,250,000	不适用	0	
韩超	境内自然人	14.44%	22,500,000	0	16,875,000	5,625,000	不适用	0	
南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	12.93%	20,160,000	0	0	20,160,000	不适用	0	
刘旭凌	境内自然人	4.29%	6,691,735	-893,265	0	6,691,735	不适用	0	
北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）	境内非国有法人	2.05%	3,195,000	0	0	3,195,000	不适用	0	
北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.62%	2,520,000	0	0	2,520,000	不适用	0	
周玉华	境内自然人	1.44%	2,248,500	0	0	2,248,500	不适用	0	
唐兴天下投资管理（西安）有限责任公司—西安唐兴科创投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	0.72%	1,125,000	0	0	1,125,000	不适用	0	
丝路华创	其他	0.63%	980,050	-16,400	0	980,050	不适用	0	

投资管理（北京）有限公司—北京丝路科创投资中心（有限合伙）								
中国农业银行股份有限公司—中邮军民融合灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.58%	900,000	900,000	0	900,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	李杰、韩超为南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）、北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）、北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）的执行事务合伙人。李杰、韩超、南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）、北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）、北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）为一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	公司回购专用证券账户持有公司股份 1,050,000 股，未纳入前十名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
李杰	23,250,000	人民币普通股	23,250,000					
南京华如志远创业投资合伙企业（有限合伙）	20,160,000	人民币普通股	20,160,000					
刘旭凌	6,691,735	人民币普通股	6,691,735					
韩超	5,625,000	人民币普通股	5,625,000					
北京华如筑梦管理咨询中心（有限合伙）	3,195,000	人民币普通股	3,195,000					
北京华如扬帆管理咨询中心（有限合伙）	2,520,000	人民币普通股	2,520,000					
周玉华	2,248,500	人民币普通股	2,248,500					
唐兴天下投资管理（西安）有限责任公司—西安唐兴科创投资基金合伙企业	1,125,000	人民币普通股	1,125,000					

业（有限合伙）			
丝路华创投资管理（北京）有限公司—北京丝路科创投资中心（有限合伙）	980,050	人民币普通股	980,050
中国农业银行股份有限公司—中邮军民融合灵活配置混合型证券投资基金	900,000	人民币普通股	900,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李杰	中国	否
韩超	中国	否
主要职业及职务	李杰先生现不在公司担任任何职务；韩超先生任公司董事长、总经理。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	李杰先生同时为北京君正集成电路股份有限公司（股票代码 300223）的控股股东之一。	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

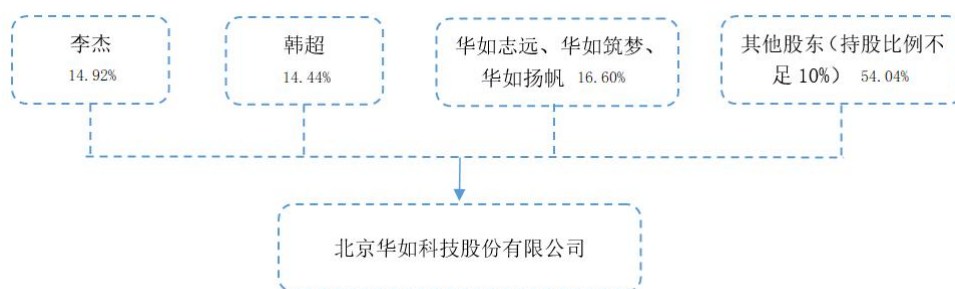
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李杰	本人	中国	否
韩超	本人	中国	否
主要职业及职务	李杰先生现不在公司担任任何职务；韩超先生任公司董事长、总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	李杰先生同时为北京君正集成电路股份有限公司（股票代码 300223）的控股股东之一。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 10 月 28 日	769,231-1,538,461	0.49%-0.99%	2,000-4,000	董事会审议通过本次回购股份方案	股权激励或员工持股计划	1,800,000	171.43%

				之日起 12 个月内			
--	--	--	--	---------------	--	--	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 17 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZA90259 号
注册会计师姓名	丁彭凯、周兰更

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了北京华如科技股份有限公司（以下简称华如科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华如科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华如科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
<p>华如科技 2025 年营业收入为 3.03 亿元，同比上升 21.38%，由于营业收入是华如科技关键业绩指标之一，直接影响华如科技经营状况和盈利能力水平，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，对于财务报表具有整体重要性，故我们将收入确认确定为可能存在重大错报风险的领域。</p>	<p>审计应对：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、获取和了解公司销售业务流程和内控流程，测试和评估公司与营业收入相关的内控的有效性； 2、核查公司现有的销售模式具体收入确认标准是否符合会计准则规定； 3、通过核查客户的招投标文件、合同、项目立项表、项目评审表、项目验收单、发票等单据，核查收入的真实性； 4、获取公司客户销售明细，分析客户的销售毛利率变动情况，核查营业收入的合理性； 5、对销售金额较大的客户，函证营业收入金额和应收账款余额，进一步确认收入的真实性； 6、对应收账款余额客户进行截止性测试，并核查期后回款，通过回款，核查收入确认的真实性。
(二) 应收账款减值	
<p>应收账款减值是基于评估应收账款的预期信用损失。鉴定应收账款减值需要依赖管理层的判断和估计，由于涉及重大会计估计及判断，因此我们将应收账款减值确认为可能存在重大错报风险的领域。</p>	<p>审计应对：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、获取和了解公司销售与回款业务流程和内控流程，测试和评估公司与销售与回款业务相关的内控的有效性； 2、获取公司应收账款明细，结合客户合同约定的信用期及当期交易情况，分析公司客户应收账款期末余额的合理性； 3、向应收账款余额客户函证当期交易额和余额，进一步确认应收账款余额的真实性、准确性； 4、结合期后回款情况，进一步确认应收账款的可回收性； 5、结合公司对客户计提的信用减值损失计提情况，分析公司减值计提的充分性，是否对经营异常且回款异常的客户进行单项评估信用减值风险； 6、结合应收账款账龄情况，分析应收账款的可回收性及减值计提的充分性。

四、其他信息

华如科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括华如科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华如科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华如科技的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华如科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华如科技不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华如科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京华如科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	745,115,337.98	974,509,719.52
结算备付金		
拆出资金		

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	10,780,543.00	12,149,537.38
应收账款	432,946,686.45	389,720,547.54
应收款项融资		
预付款项	15,360,133.68	15,725,367.11
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	18,050,319.15	21,496,977.73
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	184,915,379.13	222,916,930.92
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,453,660.22	11,616,001.94
流动资产合计	1,414,622,059.61	1,648,135,082.14
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,664,305.87	74,999,863.71
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	71,584,290.42	26,585,086.61
在建工程	46,257,080.89	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,721,766.49	37,481,900.00
无形资产	16,033,418.19	30,535,300.06
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	332,873.10	1,771,063.02
递延所得税资产	181,991,027.97	188,962,791.65
其他非流动资产		45,000,000.00

非流动资产合计	395,584,762.93	405,336,005.05
资产总计	1,810,206,822.54	2,053,471,087.19
流动负债：		
短期借款	10,000,000.00	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	4,869,786.52	12,790,486.32
应付账款	95,327,587.38	128,012,100.09
预收款项		
合同负债	141,410,514.16	97,779,571.73
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	18,067,917.42	26,157,634.41
应交税费	2,686,567.60	1,134,396.85
其他应付款	9,979,253.71	5,286,830.02
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	2,879,400.00	7,138,434.72
流动负债合计	285,221,026.79	278,299,454.14
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	37,809,181.50	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	5,494,035.72	37,019,039.90
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	43,303,217.22	37,019,039.90
负债合计	328,524,244.01	315,318,494.04
所有者权益：		

股本	155,865,000.00	155,865,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,608,070,231.91	1,609,672,407.34
减：库存股	28,723,651.32	9,860,057.95
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	51,926,474.12	51,926,474.12
一般风险准备		
未分配利润	-305,455,476.18	-69,451,230.36
归属于母公司所有者权益合计	1,481,682,578.53	1,738,152,593.15
少数股东权益		
所有者权益合计	1,481,682,578.53	1,738,152,593.15
负债和所有者权益总计	1,810,206,822.54	2,053,471,087.19

法定代表人：韩超

主管会计工作负责人：韩超

会计机构负责人：周珊

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	623,329,707.52	897,826,529.62
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	8,964,618.00	10,880,641.38
应收账款	303,493,298.95	337,354,614.31
应收款项融资		
预付款项	200,611,285.99	116,053,748.42
其他应收款	56,324,883.73	21,997,448.58
其中：应收利息		
应收股利		
存货	164,855,384.17	165,340,633.84
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,453,660.22	10,423,766.38
流动资产合计	1,365,032,838.58	1,559,877,382.53
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	159,139,661.99	157,584,067.92
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		

投资性房地产		
固定资产	24,403,954.76	22,027,843.13
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,934,957.82	33,477,480.49
无形资产	14,435,805.39	30,289,876.90
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	293,488.08	1,509,325.23
递延所得税资产	150,995,828.93	160,058,730.97
其他非流动资产		
非流动资产合计	352,203,696.97	404,947,324.64
资产总计	1,717,236,535.55	1,964,824,707.17
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	70,192,827.57	75,869,753.26
预收款项		
合同负债	136,825,111.15	91,113,335.69
应付职工薪酬	13,333,437.30	18,039,034.70
应交税费	773,086.73	377,138.22
其他应付款	8,512,343.30	4,366,049.30
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	1,429,400.00	7,138,434.72
流动负债合计	231,066,206.05	196,903,745.89
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,732,992.31	33,232,728.56
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,732,992.31	33,232,728.56
负债合计	233,799,198.36	230,136,474.45
所有者权益：		
股本	155,865,000.00	155,865,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,608,070,231.91	1,609,672,407.34
减：库存股	28,723,651.32	9,860,057.95
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	51,926,474.12	51,926,474.12
未分配利润	-303,700,717.52	-72,915,590.79
所有者权益合计	1,483,437,337.19	1,734,688,232.72
负债和所有者权益总计	1,717,236,535.55	1,964,824,707.17

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	302,668,718.55	249,350,372.30
其中：营业收入	302,668,718.55	249,350,372.30
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	506,387,562.92	713,211,880.89
其中：营业成本	217,347,779.09	351,232,586.56
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,246,714.66	1,041,425.80
销售费用	39,752,889.54	63,019,441.14
管理费用	65,524,809.91	105,029,026.08
研发费用	183,204,404.42	195,860,225.09
财务费用	-689,034.70	-2,970,823.78
其中：利息费用	760,615.60	1,798,481.34
利息收入	1,331,733.23	4,676,867.76
加：其他收益	10,691,040.79	3,856,188.61

投资收益（损失以“-”号填列）	5,580,323.61	11,534,329.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,011,202.31	405,298.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-41,629,162.23	11,958,375.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,180,089.61	431,887.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-227,896,552.59	-436,080,727.78
加：营业外收入	335,725.15	2,231.10
减：营业外支出	1,471,654.70	102,882.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-229,032,482.14	-436,181,379.10
减：所得税费用	6,971,763.68	-81,880,700.57
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-236,004,245.82	-354,300,678.53
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-236,004,245.82	-354,300,678.53
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-236,004,245.82	-354,300,678.53
2. 少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综		

合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-236,004,245.82	-354,300,678.53
归属于母公司所有者的综合收益总额	-236,004,245.82	-354,300,678.53
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-1.50	-2.25
（二）稀释每股收益	-1.50	-2.25

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：韩超

主管会计工作负责人：韩超

会计机构负责人：周珊

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	152,197,100.45	195,582,554.53
减：营业成本	136,477,295.97	366,725,427.84
税金及附加	425,628.68	391,964.32
销售费用	25,515,009.33	46,329,541.02
管理费用	49,290,731.27	81,206,125.68
研发费用	152,775,248.30	164,996,615.24
财务费用	-724,281.66	-2,737,523.26
其中：利息费用	364,926.39	1,631,108.46
利息收入	1,127,557.58	4,400,741.88
加：其他收益	7,602,699.58	1,331,749.38
投资收益（损失以“-”号填列）	5,494,672.32	12,011,944.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-690,261.81	1,630,588.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-23,235,514.56	16,693,625.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号	1,073,146.78	431,887.69

填列)		
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-220,627,527.32	-430,860,389.26
加：营业外收入	322,825.33	347.57
减：营业外支出	1,417,522.70	77,291.44
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-221,722,224.69	-430,937,333.13
减：所得税费用	9,062,902.04	-73,178,136.39
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-230,785,126.73	-357,759,196.74
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-230,785,126.73	-357,759,196.74
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-230,785,126.73	-357,759,196.74
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	297,688,246.27	574,425,840.45
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		

保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,182,346.78	2,916,104.28
收到其他与经营活动有关的现金	17,204,001.62	38,943,663.96
经营活动现金流入小计	316,074,594.67	616,285,608.69
购买商品、接受劳务支付的现金	232,565,552.06	336,622,628.29
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	191,427,971.12	272,333,622.49
支付的各项税费	6,410,555.35	12,150,672.89
支付其他与经营活动有关的现金	62,932,990.22	89,564,185.62
经营活动现金流出小计	493,337,068.75	710,671,109.29
经营活动产生的现金流量净额	-177,262,474.08	-94,385,500.60
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,627,800,000.00	3,290,702,178.74
取得投资收益收到的现金	6,591,525.92	11,129,030.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	55,650.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,634,447,175.92	3,301,831,209.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	70,985,616.46	29,130,634.76
投资支付的现金	2,627,800,000.00	3,265,200,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,698,785,616.46	3,294,330,634.76
投资活动产生的现金流量净额	-64,338,440.54	7,500,574.89
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,177,500.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	54,481,390.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	64,658,890.00	
偿还债务支付的现金	20,876,916.59	19,183,822.92
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	169,973.24	
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	28,438,143.81	50,822,201.81
筹资活动现金流出小计	49,485,033.64	70,006,024.73
筹资活动产生的现金流量净额	15,173,856.36	-70,006,024.73

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10.28	
五、现金及现金等价物净增加额	-226,427,068.54	-156,890,950.44
加：期初现金及现金等价物余额	961,507,448.03	1,118,398,398.47
六、期末现金及现金等价物余额	735,080,379.49	961,507,448.03

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	224,012,063.11	546,571,008.88
收到的税费返还	568,701.72	997,132.96
收到其他与经营活动有关的现金	12,648,718.01	35,652,548.58
经营活动现金流入小计	237,229,482.84	583,220,690.42
购买商品、接受劳务支付的现金	291,796,867.93	423,298,210.12
支付给职工以及为职工支付的现金	127,937,582.23	186,558,796.15
支付的各项税费	3,949,777.55	5,018,065.19
支付其他与经营活动有关的现金	48,586,976.35	63,948,431.26
经营活动现金流出小计	472,271,204.06	678,823,502.72
经营活动产生的现金流量净额	-235,041,721.22	-95,602,812.30
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,077,800,000.00	3,091,640,696.66
取得投资收益收到的现金	6,184,934.13	10,381,355.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,083,984,934.13	3,102,022,052.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	16,531,508.00	8,865,295.19
投资支付的现金	2,079,800,000.00	3,071,200,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,096,331,508.00	3,080,065,295.19
投资活动产生的现金流量净额	-12,346,573.87	21,956,756.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,177,500.00	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	10,177,500.00	
偿还债务支付的现金	13,528,061.67	17,515,134.26
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金	28,438,143.81	50,822,201.81
筹资活动现金流出小计	41,966,205.48	68,337,336.07
筹资活动产生的现金流量净额	-31,788,705.48	-68,337,336.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-279,177,000.57	-141,983,391.39
加：期初现金及现金等价物余额	897,614,970.09	1,039,598,361.48
六、期末现金及现金等价物余额	618,437,969.52	897,614,970.09

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	155,865,000.00				1,609,672,407.34	9,860,057.95			51,926,474.12		-69,451,230.36		1,738,152,593.15		1,738,152,593.15
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	155,865,000.00				1,609,672,407.34	9,860,057.95			51,926,474.12		-69,451,230.36		1,738,152,593.15		1,738,152,593.15
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,602,175.43	18,863,593.37					-236,004,245.82		-256,470,014.62		-256,470,014.62
（一）综合收益总额											-236,004,245.82		-236,004,245.82		-236,004,245.82
（二）所有者投入和减少资本					-1,602,175.43	18,863,593.37							-20,465,768.80		-20,465,768.80

1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,865.875.00							1,865.875.00		1,865.875.00
4. 其他					-3,468.050.43	18,863.593.37						-22,331.643.80		-22,331.643.80
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部														

结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、	155,				1,60	28,7			51,9		-		1,48		1,48

本期期末余额	865,000.00				8,070,231.91	23,651.32			26,474.12		305,455,476.18		1,682,578.53		1,682,578.53
--------	------------	--	--	--	--------------	-----------	--	--	-----------	--	----------------	--	--------------	--	--------------

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	158,205,000.00				1,648,294,551.20				51,926,474.12		284,849,448.17		2,143,275,473.49		2,143,275,473.49
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	158,205,000.00				1,648,294,551.20				51,926,474.12		284,849,448.17		2,143,275,473.49		2,143,275,473.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,340,000.00				-38,622,143.86	9,860,057.95					-354,300,678.53		-405,122,880.34		-405,122,880.34
（一）综合收益总额											-354,300,678.53		-354,300,678.53		-354,300,678.53
（二）所有者投入和减少资					-38,622,143.86								-38,622,143.86		-38,622,143.86

本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-	38,6							-		-
					38,6	22,1							38,6		38,6
					43.8	6							22,1		22,1
													43.8		43.8
						6							6		6
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益															

内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他	-					9,86							-		-
	2,34					0,05							12,2		12,2
	0,00					7.95							00,0		00,0

	0.00											57.95		57.95
四、本期期末余额	155,865,000.00				1,609,672,407.34	9,860,057.95			51,926,474.12		-69,451,230.36		1,738,259.15	1,738,259.15

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	155,865,000.00				1,609,672,407.34	9,860,057.95			51,926,474.12	-72,915,590.79		1,734,688,232.72
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	155,865,000.00				1,609,672,407.34	9,860,057.95			51,926,474.12	-72,915,590.79		1,734,688,232.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,602,175.43	18,863,593.37				-230,785.12		-251,250.89
（一）综合收益总额										-230,785.12		-230,785.12
（二）						18,863,593.37						18,863,593.37

所有者投入和减少资本					1,602,175.43	3,593.37						20,465,768.80
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,865,875.00							1,865,875.00
4. 其他					-3,468,050.43	18,863,593.37						-22,331,643.80
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期末	155,865.00				1,608,070.231.9	28,723,651.32			51,926,474.12	-303,700.71		1,483,437.337.1

余额					1					7.52		9
----	--	--	--	--	---	--	--	--	--	------	--	---

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	158,205,000.00				1,648,294,551.20				51,926,474.12	284,843,605.95		2,143,269,631.27
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	158,205,000.00				1,648,294,551.20				51,926,474.12	284,843,605.95		2,143,269,631.27
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,340,000.00				-38,622,143.86	9,860,057.95				-357,759,196.74		-408,581,398.55
（一）综合收益总额										-357,759,196.74		-357,759,196.74
（二）所有者投入和减少资本	-2,340,000.00				-38,622,143.86	9,860,057.95						-50,822,201.81
1. 所有者投入												

的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他	-	2,340,000.00			-	38,622,143.86	9,860,057.95					-
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈												

余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	155,865.00				1,609,672.34	9,860,057.95			51,926,474.12	-72,915,590.79		1,734,688,232.72

三、公司基本情况

北京华如科技股份有限公司成立于 2011 年 11 月 23 日，法定代表人为韩超，注册资本为 15,586.5 万人民币，统一社会信用代码为 91110108587705789X，当前处于存续状态。企业注册地址位于北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 14 号楼君正大厦 B 座三层 301-305 室、四层 401-410 室，所属行业为软件和信息技术服务业，经营范围包括：一般项目：软件

开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；计算机系统服务；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及外围设备制造；虚拟现实设备制造；智能机器人的研发；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；人工智能行业应用系统集成服务；人工智能应用软件开发；信息系统集成服务；人工智能理论与算法软件开发；人工智能基础软件开发；智能机器人销售；动漫游戏开发；数字文化创意软件开发；会议及展览服务；可穿戴智能设备销售；工程和技术研究与试验发展。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 17 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买

日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见“长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用全年平均汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

3、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

4、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

5、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

（1）对于应收票据，具有较低的信用风险，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，不计提预期信用损失；如果商业承兑汇票到期不能承兑，转为应收账款，按照应收账款连续账龄的原则计提信用减值准备或者单项计提信用减值准备。

（2）对于应收账款、其他应收款等应收款项，无论是否包含重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除了单项评估信用风险的应收款项外，基于其信用风险特征，将其划分为不同的组合：

项目	确定组合依据
组合 1：账龄风险组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
组合 2：关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项

对于划分为组合 1 的应收款项，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失：

账龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内（含 1 年）	5.00	5.00
1—2 年	10.00	10.00
2—3 年	30.00	30.00
3—4 年	50.00	50.00
4—5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

对于划分为组合 2 的应收款项，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并显著增加外，不计提预期信用损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

公司应收票据按照金融工具类型将应收票据划分为银行承兑汇票及商业承兑汇票组合。对于银行承兑汇票，本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据，公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。对于商业承兑汇票中已贴现或背书转让但未到期应收票据，本集团不终止确认，仍在应收票据列报。

(1) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

(2) 以组合为基础的评估对于应收票据，公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以公司按照金融工具类型为共同风险特征，对应收票据进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。按照票据种类或账龄为共同风险特征，对应收票据进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。(3) 预期信用损失计量对于银行承兑汇票，由于票据到期由承兑银行无条件支付确定的金额给收款人或持票人，预期信用损失低且自初始确认后并未显著增加，本集团预期违约风险率为零；对于商业承兑汇票，本集团认为违约概率与账龄存在相关性，应收票据的减值损失计提具体方法，参照后述应收账款预期信用损失会计估计政策计提坏账准备。

13、应收账款

公司对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收款项，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用风险自初始确认后是否显著增加的判断。公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。以组合为基础的评估。对于应收账款，公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以公司按照金融工具类型、客户性质及信用风险、初始确认日期等为共同风险特征，对应收账款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。预期信用损失计量：预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。公司在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收账款减值准备的账面金额，公司将其差额确认为应收账款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，公司将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。公司实际发生信用损失，认定相关应收账款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“信用减值损失”。应收账款减值准备具体计提方法如下：(1) 如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本集团对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。(2) 当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，基于其信用风险特征，将其划分为不同的组合：组合 1：账龄风险组合本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征组合 2：关联方组合本组合为合并范围内关联方款项，对于划分为组合 1 的应收款项，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失：

账龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内 (含 1 年)	5.00	5.00
1—2 年	10.00	10.00
2—3 年	30.00	30.00
3—4 年	50.00	50.00
4—5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

对于划分为组合 2 的应收款项，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并显著增加外，不计提预期信用损失。

14、应收款项融资

对于银行承兑汇票，公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。对于银行承兑汇票，由于票据到期由承兑银行无条件支付确定的金额给收款人或持票人，预期信用损失低且自初始确认后并未显著增加，公司预期违约风险率为零。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

公司按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，公司按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。以组合为基础的评估。对于其他应收款，公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以公司按照客户性质或账龄为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。其他应收款的减值损失计提具体方法，参照前述应收账款预期信用损失会计估计政策计提坏账准备。

16、合同资产

1、合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、劳务成本、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按月末加权平均法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

5、存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

1、持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权利机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2、终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	33	5%	2.88%
运输设备	年限平均法	4	5%	23.75%
办公设备	年限平均法	5	5%	19%
电子设备	年限平均法	3	5%	31.67%
其他设备	年限平均法	3	5%	31.67%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

固定资产处置—当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1、资产的计价方法 (1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。(2) 后续计量在取得无形资产时分析判断其使用寿命。对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	项目	预计使用寿命
软件	3 年	软件的预计使用年限	软件	3 年
商标权	10 年	商标权有效期	商标权	10 年
著作权	3 年	预计使用年限	著作权	3 年

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进

行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。各项费用的摊销期限及摊销方法为：长期待摊费用在受益期内平均摊销。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

（1）设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

（2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

无

34、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予

的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- （3）包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- （4）存在间接地形成合同义务的合同条款；
- （5）发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客

户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1.客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 2.客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 3.本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列几项：

1. 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
2. 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
3. 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
4. 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
5. 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

1、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

- (1) 技术开发：在软件开发完成，经客户验收并取得验收单时确认销售收入；
- (2) 软件产品：在产品交付，经客户验收并取得验收单时确认销售收入；
- (3) 技术服务：在服务完成，经客户验收并取得验收单时确认销售收入；
- (4) 商品销售：在产品交付，经客户验收并取得验收单时确认销售收入。
- (5) 硬件产品：在产品交付，经客户验收并取得验收单时确认销售收入。

38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
2. 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

3. 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

1. 商誉的初始确认；

2. 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对于子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

1. 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

2. 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

(1) 租赁负债的初始计量金额；

(2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

(3) 本公司发生的初始直接费用；

(4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照“长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- （1）固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- （2）取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- （3）根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- （4）购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- （5）行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

1. 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

2. 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- （1）该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- （2）增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照“金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

1. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
2. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

1. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

2. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照“金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

1、售后租回交易

公司按照“收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见“租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1、套期保值的分类

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

(3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

2、套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

(1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

(2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

(3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

3、套期会计处理方法

(1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

(2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或者原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

4、本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“三、（X）金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“三、（十）金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

5、本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

6、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、6%、13%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
北京华如科技股份有限公司	15%
江苏华如防务科技有限公司	15%
北京鼎成智造科技有限公司	15%
华如慧云（北京）科技有限公司	15%
北京小如文化科技有限公司	25%

2、税收优惠

1、增值税

本公司商品销售收入适用增值税。其中：内销商品销项税率为 13%。购买原材料等所支付的增值税进项税额可以抵扣销项税，增值税应纳税额为当期销项税抵减当期可抵扣进项税后的余额。根据国务院发布的国发[2011]4 号《国务院关于印发〈进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策〉的通知》和财政部、国家税务总局发布的财税[2011]100 号《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》中的有关规定，本公司及境内子公司销售自行开发生产的软件产品时享受对增值税实际税负超过 3% 的部分即征即退的税收政策。根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件 3 的规定，本公司提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税，单独对外提供技术服务则适用增值税税率为 6%。

2、所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《高新技术企业认定管理办法》以及《高新技术企业认定管理工作指引》规定，经认定的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税；本公司及子公司江苏华如防务科技有限公司、华如慧云（北京）科技有限公司、北京鼎成智造科技有限公司本期享受企业所得税税率为 15% 的优惠政策；

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	75,921.70	86,648.67
银行存款	735,004,457.79	961,420,799.36
其他货币资金	10,034,958.49	13,002,271.49
合计	745,115,337.98	974,509,719.52

其他说明：

不存在放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		1,425,646.00
商业承兑票据	10,780,543.00	10,723,891.38
合计	10,780,543.00	12,149,537.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	11,347,940.00	100.00%	567,397.00	5.00%	10,780,543.00	12,788,986.72	100.00%	639,449.34	5.00%	12,149,537.38

的应收 票据										
其中：										
账龄组 合	11,347, 940.00	100.00%	567,397 .00	5.00%	10,780, 543.00	12,788, 986.72	100.00%	639,449 .34	5.00%	12,149, 537.38
合计	11,347, 940.00	100.00%	567,397 .00	5.00%	10,780, 543.00	12,788, 986.72	100.00%	639,449 .34	5.00%	12,149, 537.38

按组合计提坏账准备：567,397.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	11,347,940.00	567,397.00	5.00%
合计	11,347,940.00	567,397.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	639,449.34	567,397.00	639,449.34			567,397.00
合计	639,449.34	567,397.00	639,449.34			567,397.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		2,879,400.00
合计		2,879,400.00

(5) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
项目一	6,600,000.00
项目二	3,600,000.00
项目三	1,980,000.00
项目四	1,640,000.00
项目五	1,202,000.00
其他	11,194,151.30
合计	26,216,151.30

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户一	商业承兑汇票	6,600,000.00	汇票到期	汇票到期银行收款回单	否
合计		6,600,000.00			

应收票据核销说明：

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	243,432,514.13	107,074,207.41
1 至 2 年	86,180,145.20	204,154,705.83
2 至 3 年	129,132,213.47	126,053,901.60
3 年以上	131,104,654.27	69,476,840.01
3 至 4 年	81,454,977.84	24,493,501.71
4 至 5 年	14,453,750.00	18,881,666.91
5 年以上	35,195,926.43	26,101,671.39
合计	589,849,527.07	506,759,654.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,985,690.00	1.86%	10,985,690.00	100.00%	0.00					
其中：										
单项计提	10,985,690.00	1.86%	10,985,690.00	100.00%	0.00					
按组合计提坏账准备的应收账款	578,863,837.07	98.14%	145,917,150.62	25.21%	432,946,686.45	506,759,654.85	100.00%	117,039,107.31	23.10%	389,720,547.54
其中：										
账龄组合	578,863,837.07	98.14%	145,917,150.62	25.21%	432,946,686.45	506,759,654.85	100.00%	117,039,107.31	23.10%	389,720,547.54

合计	589,849,527.07	100.00%	156,902,840.62	26.60%	432,946,686.45	506,759,654.85	100.00%	117,039,107.31	23.10%	389,720,547.54
----	----------------	---------	----------------	--------	----------------	----------------	---------	----------------	--------	----------------

按单项计提坏账准备：10,985,690.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
北京盈想东方科技股份有限公司			10,985,690.00	10,985,690.00	100.00%	客户经营不善，预计无法收回
合计			10,985,690.00	10,985,690.00		

按组合计提坏账准备：145,917,150.62

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	243,432,514.13	12,171,625.71	5.00%
1至2年	75,194,455.20	7,519,445.52	10.00%
2至3年	129,132,213.47	38,739,664.04	30.00%
3至4年	81,454,977.84	40,727,488.92	50.00%
4至5年	14,453,750.00	11,563,000.00	80.00%
5年以上	35,195,926.43	35,195,926.43	100.00%
合计	578,863,837.07	145,917,150.62	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	117,039,107.31	28,878,043.31				145,917,150.62
单项计提		10,985,690.00				10,985,690.00
合计	117,039,107.31	39,863,733.31				156,902,840.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	46,943,060.00		46,943,060.00	7.96%	2,347,153.00
第二名	23,321,505.00		23,321,505.00	3.95%	1,166,075.25
第三名	22,265,782.68		22,265,782.68	3.77%	6,659,734.80
第四名	21,469,623.04		21,469,623.04	3.64%	1,073,481.15
第五名	19,476,540.00		19,476,540.00	3.30%	4,891,162.00
合计	133,476,510.72		133,476,510.72	22.62%	16,137,606.20

4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	18,050,319.15	21,496,977.73
合计	18,050,319.15	21,496,977.73

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金\押金	23,571,055.84	25,414,326.97
备用金	230,968.25	272,251.80
代扣代缴及其他	2,080,686.54	1,805,309.18
合计	25,882,710.63	27,491,887.95

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	5,991,992.87	7,129,007.74
1至2年	3,936,105.36	12,218,739.66
2至3年	10,273,122.41	3,606,297.06
3年以上	5,681,489.99	4,537,843.49
3至4年	2,806,665.06	2,217,485.01
4至5年	1,104,564.45	472,021.51
5年以上	1,770,260.48	1,848,336.97
合计	25,882,710.63	27,491,887.95

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	25,882,710.63	100.00%	7,832,391.48	30.26%	18,050,319.15	27,491,887.95	100.00%	5,994,910.22	21.81%	21,496,977.73
其中：										
账龄组合	25,882,710.63	100.00%	7,832,391.48	30.26%	18,050,319.15	27,491,887.95	100.00%	5,994,910.22	21.81%	21,496,977.73
合计	25,882,710.63	100.00%	7,832,391.48	30.26%	18,050,319.15	27,491,887.95	100.00%	5,994,910.22	21.81%	21,496,977.73

按组合计提坏账准备：7,832,391.48

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	5,991,992.87	299,599.65	5.00%
1至2年	3,936,105.36	393,610.54	10.00%
2至3年	10,273,122.41	3,081,936.72	30.00%
3至4年	2,806,665.06	1,403,332.53	50.00%
4至5年	1,104,564.45	883,651.56	80.00%
5年以上	1,770,260.48	1,770,260.48	100.00%
合计	25,882,710.63	7,832,391.48	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,994,910.22			5,994,910.22
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,837,481.26			1,837,481.26
2025年12月31日余额	7,832,391.48			7,832,391.48

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	5,994,910.22	1,837,481.26				7,832,391.48

合计	5,994,910.22	1,837,481.26			7,832,391.48
----	--------------	--------------	--	--	--------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	履约保证金	4,125,000.00	2-3年、3-4年	15.94%	1,512,500.00
第二名	履约保证金	2,493,348.00	1-2年	9.63%	249,334.80
第三名	押金	1,178,696.32	1年以内、2-3年	4.55%	301,479.37
第四名	履约保证金	1,155,190.00	2-3年	4.46%	346,557.00
第五名	履约保证金	1,112,500.00	2-3年	4.30%	333,750.00
合计		10,064,734.32		38.88%	2,743,621.17

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	12,574,170.85	81.86%	15,414,628.03	98.02%
1至2年	2,785,962.83	18.14%	230,660.40	1.47%
2至3年			80,078.68	0.51%
合计	15,360,133.68		15,725,367.11	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	2,800,000.00	18.23
供应商二	1,728,707.22	11.25
供应商三	1,564,281.78	10.18
供应商四	1,351,060.28	8.80
供应商五	832,547.19	5.42
合计	8,276,596.47	53.88

其他说明：

6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,933,478.60		3,933,478.60	4,260,958.32		4,260,958.32
库存商品	4,288,103.72		4,288,103.72	4,854,027.77		4,854,027.77
发出商品	21,514,968.32		21,514,968.32	74,743,652.98		74,743,652.98
劳务成本	154,306,490.74		154,306,490.74	139,058,291.85		139,058,291.85
委托加工物资	872,337.75		872,337.75			
合计	184,915,379.13		184,915,379.13	222,916,930.92		222,916,930.92

7、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	7,453,660.22	11,616,001.94
合计	7,453,660.22	11,616,001.94

其他说明：

9、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

一、合营企业												
二、联营企业												
诸暨科实华盈股权投资合伙企业（有限合伙）	67,584,067.92										66,569,450.58	
南京隧宁网络科技有限公司	7,415,795.79										7,094,855.29	
小计	74,999,863.71										73,664,305.87	
合计	74,999,863.71										73,664,305.87	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

10、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 ☑不适用

11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	71,584,290.42	26,585,086.61
合计	71,584,290.42	26,585,086.61

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	办公设备	电子设备及其他	运输设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额		4,321,721.16	68,725,503.03	2,501,973.66	75,549,197.85
2. 本期增加金额	43,031,597.42	257,255.16	16,598,648.10	104,641.20	59,992,141.88
(1) 购置		257,255.16	16,598,648.10	104,641.20	16,960,544.46
(2) 在建工程转入	43,031,597.42				43,031,597.42
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		5,568.97	473,042.56		478,611.53
(1) 处置或报废		5,568.97	473,042.56		478,611.53
4. 期末余额	43,031,597.42	4,573,407.35	84,851,108.57	2,606,614.86	135,062,728.20
二、累计折旧					
1. 期初余额		2,774,399.76	44,328,413.79	1,861,297.69	48,964,111.24
2. 本期增加金额	413,974.84	471,939.16	13,808,413.44	266,937.69	14,961,265.13
(1) 计提	413,974.84	471,939.16	13,808,413.44	266,937.69	14,961,265.13
3. 本期减少金额		5,290.52	441,648.07		446,938.59
(1) 处置或报废		5,290.52	441,648.07		446,938.59
4. 期末余额	413,974.84	3,241,048.40	57,695,179.16	2,128,235.38	63,478,437.78
三、减值准备					
1. 期初余额					

2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	42,617,622.58	1,332,358.95	27,155,929.41	478,379.48	71,584,290.42
2. 期初账面 价值		1,547,321.40	24,397,089.24	640,675.97	26,585,086.61

(2) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	46,257,080.89	
合计	46,257,080.89	

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
星河商业中心 A01#办公楼	46,257,080.89		46,257,080.89			
合计	46,257,080.89		46,257,080.89			

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目	预算	期初	本期	本期	本期	期末	工程	工程	利息	其	本期	资金来源
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	----	------

名称	数	余额	增加 金额	转入 固定 资产 金额	其他 减少 金额	余额	累计 投入 占预 算比 例	进度	资本 化累 计金 额	中： 本期 利息 资本 化金 额	利息 资本 化率	
星河 商业 中心 A01# 办公 楼	103, 500, 000. 00		89,2 88,6 78.3 1	43,0 31,5 97.4 2		46,2 57,0 80.8 9	86.2 7%	41.5 8%	700, 731. 43	700, 731. 43	0.78 %	金融机构贷款、其他
合计	103, 500, 000. 00		89,2 88,6 78.3 1	43,0 31,5 97.4 2		46,2 57,0 80.8 9			700, 731. 43	700, 731. 43		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

13、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	105,143,080.66	105,143,080.66
2. 本期增加金额	1,081,974.80	1,081,974.80
新增租赁	1,343,242.78	1,343,242.78
重估调整	-261,267.98	-261,267.98
3. 本期减少金额	75,242,358.64	75,242,358.64
处置	75,242,358.64	75,242,358.64
4. 期末余额	30,982,696.82	30,982,696.82
二、累计折旧		
1. 期初余额	67,661,180.66	67,661,180.66
2. 本期增加金额	12,492,209.89	12,492,209.89
(1) 计提	12,492,209.89	12,492,209.89
3. 本期减少金额	54,892,460.22	54,892,460.22
(1) 处置	54,892,460.22	54,892,460.22

4. 期末余额	25,260,930.33	25,260,930.33
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	5,721,766.49	5,721,766.49
2. 期初账面价值	37,481,900.00	37,481,900.00

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

14、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	著作权	软件	合计
一、账面原值							
1. 期初余额				135,307.55	150,943.40	62,194,161.43	62,480,412.38
2. 本期增加金额						1,752,212.39	1,752,212.39
(1) 购置						1,752,212.39	1,752,212.39
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额				135,307.55	150,943.40	63,946,373.82	64,232,624.77
二、累计摊							

销							
1. 期初余额				66,911.30	59,748.45	31,818,452.57	31,945,112.32
2. 本期增加金额				35,849.05	47,798.76	16,170,446.45	16,254,094.26
(1) 计提				35,849.05	47,798.76	16,170,446.45	16,254,094.26
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额				102,760.35	107,547.21	47,988,899.02	48,199,206.58
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值				32,547.20	43,396.19	15,957,474.80	16,033,418.19
2. 期初账面价值				68,396.25	91,194.95	30,375,708.86	30,535,300.06

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
办公室装修	1,771,063.02		1,438,189.92		332,873.10

合计	1,771,063.02		1,438,189.92		332,873.10
----	--------------	--	--------------	--	------------

其他说明：

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	165,230,129.10	25,138,854.54	123,636,716.87	18,683,901.53
内部交易未实现利润	32,767,413.06	5,078,513.80	56,347,387.14	8,734,135.88
可抵扣亏损	967,811,945.66	152,798,668.57	1,071,202,538.59	167,444,945.86
合计	1,165,809,487.82	183,016,036.91	1,251,186,642.60	194,862,983.27

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产调整	5,721,766.49	1,025,008.94	37,481,900.00	5,900,191.62
合计	5,721,766.49	1,025,008.94	37,481,900.00	5,900,191.62

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,025,008.94	181,991,027.97	5,900,191.62	188,962,791.65
递延所得税负债	1,025,008.94		5,900,191.62	

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购房款				45,000,000.00		45,000,000.00
合计				45,000,000.00		45,000,000.00

其他说明：

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末	期初
----	----	----

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,034,958.49	10,034,958.49	银行汇票保证金及履约保证金、证券账户回购款等	银行汇票保证金及履约保证金、证券账户回购款等	13,002,271.49	13,002,271.49	银行汇票保证金及履约保证金	银行汇票保证金及履约保证金
应收票据	2,879,400.00	2,735,430.00	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	7,138,434.72	6,781,512.98	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票	已背书或贴现未到期的商业承兑汇票
固定资产、在建工程	89,288,678.31	88,874,703.47	房屋抵押借款	房屋抵押借款				
合计	102,203,036.80	101,645,091.96			20,140,706.21	19,783,784.47		

其他说明：

19、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,000,000.00	
合计	10,000,000.00	

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,869,786.52	12,790,486.32
合计	4,869,786.52	12,790,486.32

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为/。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	95,327,587.38	128,012,100.09
合计	95,327,587.38	128,012,100.09

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	9,979,253.71	5,286,830.02
合计	9,979,253.71	5,286,830.02

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	9,028,948.68	3,778,397.81
代扣代缴	950,305.03	1,508,432.21
合计	9,979,253.71	5,286,830.02

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

23、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过1年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	141,410,514.16	97,779,571.73
合计	141,410,514.16	97,779,571.73

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

25、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	24,706,816.43	163,895,701.57	171,902,036.63	16,700,481.37
二、离职后福利-设定提存计划	1,446,811.98	19,305,733.40	19,424,521.33	1,328,024.05
三、辞退福利	4,006.00	136,819.16	101,413.16	39,412.00
合计	26,157,634.41	183,338,254.13	191,427,971.12	18,067,917.42

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	23,010,370.21	139,787,895.21	147,741,741.43	15,056,523.99
2、职工福利费	18,200.57	3,443,300.87	3,443,300.87	18,200.57
3、社会保险费	1,639,106.21	11,306,714.89	11,360,777.73	1,585,043.37
其中：医疗保险费	850,608.59	10,810,163.91	10,880,716.48	780,056.02
工伤保险费	868,331.29	374,284.40	364,940.03	877,675.66
生育保险费	-79,833.67	122,266.58	115,121.22	-72,688.31
4、住房公积金	39,139.44	9,357,790.60	9,356,216.60	40,713.44
合计	24,706,816.43	163,895,701.57	171,902,036.63	16,700,481.37

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,397,832.98	18,692,689.07	18,807,877.21	1,282,644.84
2、失业保险费	48,979.00	613,044.33	616,644.12	45,379.21
合计	1,446,811.98	19,305,733.40	19,424,521.33	1,328,024.05

其他说明：

26、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,895,109.09	591,167.79
个人所得税	359,476.71	486,721.95
城市维护建设税	131,573.82	32,191.96
房产税	185,644.30	
教育费附加	93,981.31	22,994.25
印花税	17,889.25	1,320.90
土地增值税	2,893.12	
合计	2,686,567.60	1,134,396.85

其他说明：

27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已贴现未到期的票据		7,138,434.72
已背书转让未到期的票据	2,879,400.00	
合计	2,879,400.00	7,138,434.72

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

28、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	37,809,181.50	
合计	37,809,181.50	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房租	5,494,035.72	37,019,039.90
合计	5,494,035.72	37,019,039.90

其他说明：

无

30、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	155,865,000.00						155,865,000.00

其他说明：

31、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,609,672,407.34	2,312,033.64	5,780,084.07	1,606,204,356.91
其他资本公积		1,865,875.00		1,865,875.00
合计	1,609,672,407.34	4,177,908.64	5,780,084.07	1,608,070,231.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司股权激励方案 2025 年度计提股份支付 1,865,875.00 元计入其他资本公积，同时计入当期损益；由于公司 2025 年度业绩条件未达到，作废第一期股份支付，增加资本公积 2,312,033.64 元，授予员工收取员工工资款减少资本公积 5,780,084.07 元。

32、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票	9,860,057.95	34,821,177.44	15,957,584.07	28,723,651.32
合计	9,860,057.95	34,821,177.44	15,957,584.07	28,723,651.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第五届董事会第五次会议和公司第五届董事会第七次会议决议，公司审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，用于股票注销和股权激励；本期公司新增回购股票 28,438,143.81 元，授予员工收取员工工资款减少库存股 15,957,584.07 元，由于公司 2025 年度业绩条件未达到，作废第一期股份支付，增加库存股 6,383,033.63 元，截止到 2025 年末，剩余库存股 28,723,651.32 元。

33、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	51,926,474.12			51,926,474.12
合计	51,926,474.12			51,926,474.12

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

34、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期未分配利润	-69,451,230.36	284,849,448.17
调整后期初未分配利润	-69,451,230.36	284,849,448.17
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-236,004,245.82	-354,300,678.53
期末未分配利润	-305,455,476.18	-69,451,230.36

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

35、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	302,668,718.55	217,347,779.09	249,350,372.30	351,232,586.56
合计	302,668,718.55	217,347,779.09	249,350,372.30	351,232,586.56

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	302,668,718.55	无扣除	249,350,372.30	无扣除
营业收入扣除项目合计金额	0.00	无扣除	0.00	无扣除
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.00%	无扣除	0.00%	无扣除
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租	0.00	无扣除	0.00	无扣除

固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。				
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
与主营业务无关的业务收入小计	0.00	无扣除	0.00	无扣除
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并	0.00	无扣除	0.00	无扣除

的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。	0.00	无扣除	0.00	无扣除
不具备商业实质的收入小计	0.00	无扣除	0.00	无扣除
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	无扣除	0.00	无扣除
营业收入扣除后金额	302,668,718.55	无扣除	249,350,372.30	无扣除

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
技术服务收入	13,506,361.89	6,837,431.43						
技术开发收入	76,790,969.77	49,369,638.23						
软件产品收入	53,104,922.21	18,611,446.67						
商品收入	1,080,337.28	1,045,910.07						
硬件产品收入	158,186,127.40	141,483,352.69						
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中：								
合计	302,668,718.55	217,347,779.09						

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

36、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	288,766.09	442,655.06
教育费附加	226,289.10	334,411.42
房产税	543,471.09	
土地使用税	8,679.36	
车船使用税	31,516.17	900.00
印花税	147,992.85	263,459.32
合计	1,246,714.66	1,041,425.80

其他说明：

37、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	30,679,011.40	57,155,271.63
折旧与摊销费	11,412,691.36	11,682,714.76
房租及物业费	7,153,988.05	11,047,108.73
股份支付	1,503,089.20	
业务招待费	4,908,799.72	4,276,331.44
办公费	3,995,805.53	11,319,607.04
中介咨询费	3,820,020.17	7,207,774.58
交通差旅费	2,051,404.48	2,340,217.90
合计	65,524,809.91	105,029,026.08

其他说明：

38、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	24,170,851.11	31,558,555.91
广告宣传费	6,196,668.14	15,665,719.32
业务招待费	2,907,360.56	5,584,714.26
物业管理费	2,356,640.31	3,023,485.01
交通差旅费	2,135,345.13	4,049,507.95
办公费	1,677,796.59	2,744,288.20
会务费	308,227.70	393,170.49
合计	39,752,889.54	63,019,441.14

其他说明：

39、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	64,884,348.47	122,619,904.15
技术服务费	87,184,627.94	40,823,552.25
折旧摊销费	20,735,205.51	17,781,857.64
股份支付	362,785.80	
物业管理费	3,695,966.67	9,111,338.51
交通差旅费	3,358,578.09	3,807,048.98
办公费	2,209,582.73	1,610,707.70
业务招待费	773,309.21	105,815.86
合计	183,204,404.42	195,860,225.09

其他说明：

40、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	760,615.60	1,798,481.34
其中：租赁负债利息费用	486,725.70	1,798,481.34
减：利息收入	1,331,733.23	4,676,867.76
手续费及其他	-117,917.07	-92,437.36
合计	-689,034.70	-2,970,823.78

其他说明：

41、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	10,644,499.32	3,759,319.41
代扣个人所得税手续费	46,541.47	96,869.20
合计	10,691,040.79	3,856,188.61

42、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,011,202.31	405,298.45
处置长期股权投资产生的投资收益		72,087.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	6,591,525.92	11,056,943.91
合计	5,580,323.61	11,534,329.36

其他说明：

43、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	72,052.34	-48,063.84
应收账款坏账损失	-39,863,733.31	7,480,843.68
其他应收款坏账损失	-1,837,481.26	4,525,595.31
合计	-41,629,162.23	11,958,375.15

其他说明：

44、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	1,180,089.61	431,887.69
合计	1,180,089.61	431,887.69

45、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
收违约金补偿	300,000.00		300,000.00
其他	35,725.15	2,231.10	35,725.15
合计	335,725.15	2,231.10	335,725.15

其他说明：

46、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	100,000.00		100,000.00
违约金	1,344,697.37	99,806.90	1,344,697.37
罚款滞纳金	534.80		534.80
其他	26,422.53	3,075.52	26,422.53

合计	1,471,654.70	102,882.42	1,471,654.70
----	--------------	------------	--------------

其他说明：

47、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
递延所得税费用	6,971,763.68	-81,880,700.57
合计	6,971,763.68	-81,880,700.57

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-229,032,482.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	-34,354,872.32
子公司适用不同税率的影响	-217,395.58
非应税收入的影响	151,680.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,039,128.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	50,916,967.11
研发加计扣除	-10,563,743.88
所得税费用	6,971,763.68

其他说明：

48、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的利息	1,331,733.23	4,676,867.76
收到的往来款	8,923,963.36	30,410,607.59
收到的政府补助	6,948,305.03	3,856,188.61
合计	17,204,001.62	38,943,663.96

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款支出	8,435,409.12	13,472,523.11
付现费用	54,497,581.10	76,091,662.51
合计	62,932,990.22	89,564,185.62

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票支出	28,438,143.81	50,822,201.81
合计	28,438,143.81	50,822,201.81

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

49、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-236,004,245.82	-354,300,678.53
加：资产减值准备	41,629,162.23	-11,958,375.15

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	14,961,265.13	18,650,576.67
使用权资产折旧	12,492,209.89	20,669,524.05
无形资产摊销	16,254,094.26	13,616,343.98
长期待摊费用摊销	1,438,189.92	2,612,607.07
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-1,180,089.61	-431,887.69
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	760,615.60	1,798,481.34
投资损失（收益以“－”号填列）	-6,591,525.92	-11,129,030.91
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	6,971,763.68	-81,880,700.57
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	38,001,551.79	41,084,887.61
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-79,674,414.75	212,638,411.10
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	13,678,949.52	54,244,340.43
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-177,262,474.08	-94,385,500.60
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	735,080,379.49	961,507,448.03
减：现金的期初余额	961,507,448.03	1,118,398,398.47
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-226,427,068.54	-156,890,950.44

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	735,080,379.49	961,507,448.03
其中：库存现金	75,921.70	86,648.67

可随时用于支付的银行存款	735,004,457.79	961,420,799.36
三、期末现金及现金等价物余额	735,080,379.49	961,507,448.03

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	10,034,958.49		银行汇票保证金及履约保证金、证券账户回购款
合计	10,034,958.49		

其他说明：

(5) 其他重大活动说明

50、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

51、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	486,725.70	1,798,481.34

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

52、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		

固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏华如防务科技有限公司	50,000,000.00	江苏省	江苏省	技术开发、服务、商品及硬件产品销售	100.00%		设立
北京鼎成智造科技有限公司	10,000,000.00	北京市	北京市	技术开发、服务	100.00%		设立
华如慧云（北京）科技有限公司	10,000,000.00	北京市	北京市	技术开发、服务	100.00%		购买
北京小如文化科技有限公司	30,000,000.00	北京市	北京市	技术开发、服务	100.00%		设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名	本期发生额	上期发生额

称	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量
---	------	-----	------------	--------------	------	-----	------------	--------------

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	
诸暨科实华盈 股权投资合伙 企业（有限合 伙）	浙江省绍兴市	浙江省绍兴市	股权投资；创 业投资	20.00%		权益法核算
南京睡宁网络 智能科技有限 公司	江苏省南京市	江苏省南京市	科学研究和技 术服务业	25.03%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	80,025,389.30	106,955,298.34
非流动资产	117,777,760.00	95,177,760.00
资产合计	197,803,149.30	202,133,058.34
流动负债		
非流动负债		
负债合计		

少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-3,451,309.04	8,152,942.97
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	9,720,200.00	9,720,200.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-320,940.50	-4,894,562.67

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	10,644,499.32	3,759,319.41
合计	10,644,499.32	3,759,319.41

其他说明

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司

本企业最终控制方是韩超。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

北京君正集成电路股份有限公司	本公司实际控制人李杰与北京君正集成电路股份有限公司第一大股东刘强共同控制的公司
南京陞宁网络智能科技有限公司	持有南京陞宁网络智能科技有限公司 25.0337% 股权
诸暨科实华盈股权投资合伙企业（有限合伙）	持有诸暨科实华盈股权投资合伙企业（有限合伙）20% 股权

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
南京陞宁网络智能科技有限公司	销售商品	411,315.00		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

（3）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产	未纳入租赁负债计量的可变租赁	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产

		产租赁的租金费用（如适用）		付款额（如适用）							
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
北京君正集成电路股份有限公司	办公场所					7,375,582.22	6,838,366.29				

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

（5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

（6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

（7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	9,781,724.97	9,338,684.17

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	北京君正集成电路股份有限公司	1,178,696.32	301,479.37	1,610,884.98	161,088.50
应收账款	南京陲宁网络智能科技有限公司	411,315.00	20,565.75		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京君正集成电路股份有限公司	3,432,361.12	3,741,722.85
其他应付款			
	刘建湘		114,597.29
	王连芳	6,945.00	45,405.84
	吴亚光	10,335.87	12,440.91
	王国臣	1,089,266.50	

7、关联方承诺

8、其他

十四、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,450,000.00	19,676,500.00					580,000.00	7,870,600.00
研发人员	350,000.00	4,749,500.00					140,000.00	1,899,800.00
合计	1,800,000.00	24,426,000.00					720,000.00	9,770,400.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用授予日期权定价模型计算期权的公允价值定价
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票授权日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,865,875.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,865,875.00

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,503,089.20	
研发人员	362,785.80	
合计	1,865,875.00	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十六、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2026年4月17日，公司召开第五届董事会第十五次会议，审议通过了2025年度利润分配方案的议案，决定2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本。上述利润分配方案的议案尚需提交股东会审议。

2、2026年3月31日，军队采购网发布军队采购暂停名单，华如科技自2026年3月31日起，暂停参加全军物资工程服务采购活动资格。

十七、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

2024年8月26日，军队采购网（<https://www.plap.mil.cn/>）发布公告，华如科技自2023年11月22日至2026年11月22日禁止参加全军物资工程服务采购活动；2025年7月4日，军队采购网发布军队采购暂停名单，华如科技因串通投标，根据军队供应商管理相关规定，自2025年7月4日起暂停参加空军范围物资工程服务采购活动资格；2026年3月31日，军队采购网发布军队采购暂停名单，华如科技自2026年3月31日起，暂停参加全军物资工程服务采购活动资格。

上述军队采购网对公司作出的暂停采购及处罚，所涉及的事项均发生在以前年度。公司自2023年11月起被暂停军采网采购，报告期已处于被禁止期内，后续暂停事项对财务报表没有重大影响。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	132,239,957.74	74,057,917.98
1 至 2 年	59,910,635.15	190,438,543.04
2 至 3 年	120,769,939.92	113,810,719.05
3 年以上	122,392,323.72	69,305,472.01
3 至 4 年	72,914,015.29	24,322,133.71
4 至 5 年	14,282,382.00	18,881,666.91
5 年以上	35,195,926.43	26,101,671.39
合计	435,312,856.53	447,612,652.08

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	435,312,856.53	100.00%	131,819,557.58	30.28%	303,493,298.95	447,612,652.08	100.00%	110,258,037.77	24.63%	337,354,614.31
其中：										
账龄组合	433,446,347.10	99.57%	131,819,557.58	30.41%	301,626,789.52	447,612,652.08	100.00%	110,258,037.77	24.63%	337,354,614.31
合并关联方	1,866,509.43	0.43%			1,866,509.43					
合计	435,312,856.53	100.00%	131,819,557.58	30.28%	303,493,298.95	447,612,652.08	100.00%	110,258,037.77	24.63%	337,354,614.31

按组合计提坏账准备：131,819,557.58

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	130,373,448.31	6,518,672.41	5.00%
1 至 2 年	59,910,635.15	5,991,063.51	10.00%
2 至 3 年	120,769,939.92	36,230,981.98	30.00%
3 至 4 年	72,914,015.29	36,457,007.65	50.00%
4 至 5 年	14,282,382.00	11,425,905.60	80.00%
5 年以上	35,195,926.43	35,195,926.43	100.00%
合计	433,446,347.10	131,819,557.58	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：131,819,557.58

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	130,373,448.31	6,518,672.42	5.00%
1 至 2 年	59,910,635.15	5,991,063.52	10.00%
2 至 3 年	120,769,939.92	36,230,981.98	30.00%
3 至 4 年	72,914,015.29	36,457,007.65	50.00%
4 至 5 年	14,282,382.00	11,425,905.60	80.00%
5 年以上	35,195,926.43	35,195,926.43	100.00%
合计	433,446,347.10	131,819,557.58	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	110,258,037.77	21,561,519.81				131,819,557.58
合计	110,258,037.77	21,561,519.81				131,819,557.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	46,943,060.00		46,943,060.00	10.78%	2,347,153.00
第二名	23,321,505.00		23,321,505.00	5.36%	1,166,075.25
第三名	22,265,782.68		22,265,782.68	5.11%	6,659,734.80
第四名	19,476,540.00		19,476,540.00	4.47%	4,891,162.00

第五名	16,466,185.00		16,466,185.00	3.78%	1,646,618.50
合计	128,473,072.68		128,473,072.68	29.50%	16,710,743.55

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	56,324,883.73	21,997,448.58
合计	56,324,883.73	21,997,448.58

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金\押金	20,863,924.86	24,410,709.52
备用金	41,492,187.56	2,053,808.16
代扣代缴	1,505,324.98	1,294,646.48
合计	63,861,437.40	27,759,164.16

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	44,739,263.84	8,162,457.95
1 至 2 年	3,613,710.78	11,690,830.22
2 至 3 年	9,826,972.79	3,546,953.06
3 年以上	5,681,489.99	4,358,922.93
3 至 4 年	2,806,665.06	2,138,564.45
4 至 5 年	1,104,564.45	372,021.51
5 年以上	1,770,260.48	1,848,336.97
合计	63,861,437.40	27,759,164.16

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	63,861,437.40	100.00%	7,536,553.67	11.80%	56,324,883.73	27,759,164.16	100.00%	5,761,715.58	20.76%	21,997,448.58
其中：										

账龄组合	22,519,097.40	35.26%	7,536,553.67	33.47%	14,982,543.73	25,943,659.44	93.46%	5,761,715.58	22.21%	20,181,943.86
合并关联方	41,342,340.00	64.74%			41,342,340.00	1,815,504.72	6.54%			1,815,504.72
合计	63,861,437.40	100.00%	7,536,553.67	11.80%	56,324,883.73	27,759,164.16	100.00%	5,761,715.58	20.76%	21,997,448.58

按组合计提坏账准备：7,536,553.67

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	3,396,923.84	169,846.19	5.00%
1至2年	3,613,710.78	361,371.07	10.00%
2至3年	9,826,972.79	2,948,091.84	30.00%
3至4年	2,806,665.06	1,403,332.53	50.00%
4至5年	1,104,564.45	883,651.56	80.00%
5年以上	1,770,260.48	1,770,260.48	100.00%
合计	22,519,097.40	7,536,553.67	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：7,536,553.67

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	3,396,923.84	169,846.19	5.00%
1至2年	3,613,710.78	361,371.07	10.00%
2至3年	9,826,972.79	2,948,091.84	30.00%
3至4年	2,806,665.06	1,403,332.53	50.00%
4至5年	1,104,564.45	883,651.56	80.00%
5年以上	1,770,260.48	1,770,260.48	100.00%
合计	22,519,097.40	7,536,553.67	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,761,715.58			5,761,715.58
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,774,838.09			1,774,838.09
2025年12月31日余额	7,536,553.67			7,536,553.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	5,761,715.58	1,774,838.09				7,536,553.67
合计	5,761,715.58	1,774,838.09				7,536,553.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	履约保证金	4,125,000.00	2-3年、3-4年	6.46%	1,512,500.00
第二名	履约保证金	2,493,348.00	1-2年	3.90%	249,334.80
第三名	履约保证金	1,155,190.00	2-3年	1.81%	346,557.00
第四名	履约保证金	1,112,500.00	2-3年	1.74%	333,750.00
第五名	押金	970,178.21	2-3年	1.52%	291,053.46
合计		9,856,216.21		15.43%	2,733,195.26

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	92,570,211.41		92,570,211.41	90,000,000.00		90,000,000.00
对联营、合营企业投资	66,569,450.58		66,569,450.58	67,584,067.92		67,584,067.92
合计	159,139,661.99		159,139,661.99	157,584,067.92		157,584,067.92

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

华如慧云 (北京) 科技有限 公司	10,000,00 0.00						311,041.3 6	10,311,04 1.36	
江苏华如 防务科技 有限公司	50,000,00 0.00						259,170.0 5	50,259,17 0.05	
北京鼎成 智造科技 有限公司	10,000,00 0.00							10,000,00 0.00	
北京小如 文化科技 有限公司	20,000,00 0.00			2,000,000 .00				22,000,00 0.00	
合计	90,000,00 0.00			2,000,000 .00			570,211.4 1	92,570,21 1.41	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
诸暨科实 华盈股 权投资 合伙企业 (有限合 伙)	67,58 4,067 .92				- 690,2 61.81				324,3 55.53		66,56 9,450 .58	
小计	67,58 4,067 .92				- 690,2 61.81				324,3 55.53		66,56 9,450 .58	
合计	67,58 4,067 .92				- 690,2 61.81				324,3 55.53		66,56 9,450 .58	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	152,197,100.45	136,477,295.97	195,582,554.53	366,725,427.84
合计	152,197,100.45	136,477,295.97	195,582,554.53	366,725,427.84

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-690,261.81	1,630,588.59
交易性金融资产在持有期间的投资收益	6,184,934.13	10,381,355.51
合计	5,494,672.32	12,011,944.10

6、其他

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,180,089.61	非流动资产处置等
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	10,644,499.32	政府补贴款等
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,591,525.92	理财收益等
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,135,929.55	非经营性收支
减：所得税影响额	2,599,121.73	
合计	14,681,063.57	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-14.57%	-1.50	-1.50
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-15.47%	-1.59	-1.59

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他