

公司代码：603556

公司简称：海兴电力

杭州海兴电力科技股份有限公司 2025年年度报告



海兴电力科技
HEXING

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周良璋、主管会计工作负责人李小青及会计机构负责人（会计主管人员）王素霞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户的股份数为基数分配利润，向全体股东每股派发现金股利人民币0.8元（含税）。本次利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见本年度报告“第三节管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“（四）可能面对的风险”的内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	27
第五节	重要事项.....	46
第六节	股份变动及股东情况.....	55
第七节	债券相关情况.....	62
第八节	财务报告.....	63

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及本公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、海兴电力	指	杭州海兴电力科技股份有限公司
海兴控股、控股股东	指	浙江海兴控股集团有限公司
丽水海聚	指	丽水海聚股权投资有限公司
南京海兴	指	南京海兴电网技术有限公司
宁波恒力达	指	宁波恒力达科技有限公司
海兴泽科	指	杭州海兴泽科信息技术有限公司
宁波涌聚	指	宁波涌聚能源科技有限责任公司
宁波甬奥	指	宁波甬奥科技有限公司
宁波甬利	指	宁波甬利仪表科技有限公司
海南海兴	指	海南海兴国际科技发展有限公司
深圳和兴	指	深圳和兴电力科技有限公司
广东和兴	指	广东和兴电力科技有限公司
青岛和兴	指	青岛和兴电力科技有限公司
蓝晶水务	指	杭州蓝晶水务科技有限公司
海兴供应链	指	浙江海兴供应链管理有限公司
海兴香港	指	HEXING (HONG KONG) CO.,LIMITED
香港福迪	指	FORDY TRADING COMPANY LIMITED
海兴巴西	指	HEXING BRASIL HOLDING LTDA.
巴西 Energy	指	HEXING ENERY PROJETOS DE ENERGIAS RENOVÁVEIS LTDA
巴西 Eletra	指	ELETRA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MEDIDORES ELÉTRICOS LTDA
巴西 Gridtech	指	INSTITUTO GRIDTECH DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO
巴西 Vita	指	VITA SOLAR ENERGIAS RENOVAVEIS LTDA
海兴秘鲁	指	HEXING ELECTRICAL COMPANY S.A.C.
海兴印尼	指	PT HEXING TECHNOLOGY
印尼 Bangkit	指	PT BANGKIT INDO ENERGY
孟加拉福特	指	FORTER ELECTICAL CO.,LTD
海兴肯尼亚	指	HEXING TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
海兴尼日利亚	指	HEXING ENERGY AND METERING CO. LIMITED
尼日利亚 EPIO	指	EPIO INT'L TECHNOLOGY CO. LTD
海兴塞内加尔	指	HEXING AFRIQUE
塞内加尔合资公司	指	AFRICAN METERING COMPANY S.A
阿根廷 TECNO	指	TACHNO STAFF S.A.U
海兴加纳	指	HEXING ELETRICAL (GHANA) CO.,LTD
哥伦比亚 Sol	指	NOVUS SOL S.A.S
海兴菲律宾	指	HEXING FUTURE POWER PHILS. INC.
海兴欧洲	指	HEXING EUROPE B.V.
海兴南非	指	HEXING ELECTRICAL SA (PTY) LIMITED
南非 Vita Solar	指	VITA SOLAR SOUTH AFRICA PTY LTD
海兴喀麦隆	指	ELECTRO-ENERGY CAMEROON LTD
海兴赞比亚	指	HEXING ENERGY ZAMBIA LIMITED

海兴巴基斯坦	指	HEXING ENERGY (PRIVATE)LIMITED
海兴墨西哥	指	VOLTAJELATIN S.de R.L. de C.V.
海兴西班牙	指	AGIL ENERGIA SOLAR SPAIN, S.L.
海兴葡萄牙	指	AGIL SOLAR ENERGIA, UNIPESAOAL LDA
海兴罗马尼亚	指	HEXING TECHNOLOGIES EUROPE S.R.L.
罗马尼亚 EPC 公司	指	TimiSolar S.R.L.
海兴智利 ECO POWER	指	HEXING ECO POWER SpA
海兴多米尼加	指	GRIDFY CARIBE, S.R.L
国网、国家电网	指	国家电网有限公司
南网、南方电网	指	中国南方电网有限责任公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	杭州海兴电力科技股份有限公司
公司的中文简称	海兴电力
公司的外文名称	Hexing Electrical Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Hexing
公司的法定代表人	周良璋

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	金依	吴阳阳
联系地址	杭州市莫干山路1418-35号	杭州市莫干山路1418-35号
电话	0571-28032783	0571-28032783
电子信箱	office@hxgroup.com	office@hxgroup.com

三、基本情况简介

公司注册地址	杭州市莫干山路1418号（上城工业园区）
公司注册地址的历史变更情况	上市后公司注册地址未发生变化
公司办公地址	杭州市莫干山路1418-35号（上城工业园区）
公司办公地址的邮政编码	310011
公司网址	www.hxgroup.com
电子信箱	office@hxgroup.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	海兴电力	603556	不适用
----	---------	------	--------	-----

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区长安街1号东方广场安永大楼16层
	签字会计师姓名	沃秋瑜、张桑纳

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	4,768,672,189.10	4,717,025,665.84	1.09%	4,200,350,318.37
利润总额	826,255,139.77	1,193,308,472.05	-30.76%	1,147,284,783.38
归属于上市公司股东的净利润	729,096,299.00	1,002,037,975.68	-27.24%	982,405,098.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	685,020,736.14	968,982,092.54	-29.31%	941,357,302.89
经营活动产生的现金流量净额	528,305,915.49	885,538,435.12	-40.34%	1,100,868,414.72
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,377,169,982.25	7,121,469,162.43	3.59%	6,632,579,097.99
总资产	9,936,163,512.07	9,478,317,442.50	4.83%	9,078,472,786.36

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.51	2.06	-26.70%	2.02
稀释每股收益（元/股）	1.51	2.06	-26.70%	2.02
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.42	1.99	-28.64%	1.94
加权平均净资产收益率（%）	10.08%	14.74%	减少4.66个百分点	15.69%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	9.47%	14.25%	减少4.78个百分点	15.04%

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	784,490,030.44	1,139,488,450.33	1,444,960,688.06	1,399,733,020.27
归属于上市公司股东的净利润	140,976,155.76	254,958,488.70	336,289,469.84	-3,127,815.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	142,937,069.58	233,514,590.40	324,068,866.25	-15,499,790.09
经营活动产生的现金流量净额	-8,501,578.80	-2,610,489.17	134,650,483.22	404,767,500.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,136,121.29		-337,486.40	44,485.63
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	39,112,154.96		18,753,551.02	11,292,772.61
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产	-3,150,778.42		1,328,298.21	47,163,537.32

生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,313,722.37		260,900.60	488,599.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-1,487,900.61		-802,932.35	
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,337,509.87		17,659,059.31	-13,445,987.09
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	4,185,266.60		3,805,507.25	4,495,612.03
少数股东权益影响额（税后）				
合计	44,075,562.86		33,055,883.14	41,047,795.44

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	459,014,348.83	131,378,400.63	-327,635,948.20	2,599,533.28
应收款项融资	13,658,687.12	3,151,103.48	-10,507,583.64	
其他权益工具投资	9,053,797.36	13,276,931.67	4,223,134.31	
其他非流动金融资产	87,793,449.00	67,768,130.00	-20,025,319.00	-5,750,311.70
合计	569,520,282.31	215,574,565.78	-353,945,716.53	-3,150,778.42

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司聚焦智能配用电、智慧水务及数字能源相关业务，面向全球电力公司、水务企业、工商业用户及终端消费者，提供智能硬件、系统软件及相关解决方案。

1、智能配用电业务

公司主要产品包括智能电能表、智能终端、网关、计量箱、一二次融合设备、环网柜、高低压成套设备、箱式变电站及相关系统软件。国内市场主要服务国家电网、南方电网、蒙西电网等客户；海外市场主要围绕智能计量、收费管理（M2C）及配电自动化等场景开展业务。

2、智慧水务业务

公司主要产品包括超声波水表、电磁水表、流量计、智能阀门、通信模块、抄表设备，以及数据采集、营收管理、预付费购水、DMA 分区漏损管理等系统平台和运维服务。同时，公司通过相关业务平台拓展海水淡化、苦咸水净化等业务。

3、数字能源业务

公司数字能源相关业务主要面向海外市场，围绕储能、光储充一体化、微电网及中压并网等应用场景，开展产品销售、项目拓展及系统解决方案服务。公司依托海外市场渠道、客户资源和项目交付优势，推进相关业务在工商业用户、园区、离网及弱电网等场景中的应用。同时，公司结合业务实践，持续推进数字能源系统相关能力建设，围绕能源管理、中压并网解决方案、系统集成及相关技术应用进行能力积累。

（二）经营模式

公司已形成较完整的研发、采购、生产、销售及运维体系，主要经营模式如下：

1、招投标模式

国内主要通过参与国家电网、南方电网、蒙西电网等集中招标实现销售；海外主要通过参与各国电力公司、水务公司等客户招标获取项目。

2、本地化运营模式

公司在重点海外市场推进本地化销售、交付和服务，提升市场响应能力和项目履约能力。

3、产品销售与解决方案服务结合模式

公司根据不同市场和项目需求，开展产品销售、项目拓展及解决方案服务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球能源转型、数字化升级和基础设施更新持续推进，公司所处的智能配用电、智慧水务及数字能源相关行业总体保持稳健发展。

（一）智能配用电行业

全球电网投资持续向智能化、自动化和数字化方向升级。数字能源并网、电动汽车普及及新型负荷增长，推动电力系统向协同互动方向演进。国内市场方面，国家电网、南方电网持续推进新型电力系统建设，配电网自动化、智能量测及相关设备需求保持增长。与此同时，招标规则和评分机制调整使行业竞争进一步加剧，成本控制、技术创新和解决方案能力成为竞争重点。

（二）智慧水务行业

在水资源紧张和供水效率提升需求驱动下，智慧水务行业持续发展。智能水表加快替代传统机械水表，计量、通信、营收管理和漏损控制一体化趋势增强。同时，海水淡化和苦咸水净化等相关市场保持增长，为公司业务拓展提供了新的应用空间。

（三）数字能源行业

全球能源行业在能源转型和电力系统升级背景下持续发展，储能、光储充一体化和微电网等领域保持较高活跃度。工商业用户对用能成本优化、供电可靠性提升和绿色用能的需求持续增长，带动相关系统解决方案需求上升；在离网和弱电网地区，微电网解决方案市场机会持续扩大。行业竞争正由单一设备销售逐步向系统集成、场景适配、本地化交付和持续服务能力竞争延伸。围绕能源管理、中压并网及相关技术应用形成综合能力，正成为重要方向。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司围绕全球能源转型和智能化升级带来的市场机会，持续推进全球化布局和本地化运营。2025年，公司实现营业总收入47.69亿元，实现归属于上市公司股东的净利润7.29亿元。受国内招标数量和价格波动、原材料价格变化以及公司持续加大人员和研发投入等因素影响，利润阶段性承压，但业务结构持续优化。

（一）智能配用电业务

报告期内，公司智能配用电业务总体保持稳定。国内市场方面，公司在国家电网和南方电网招标中继续保持较强竞争力，并实现蒙西电网等新区市场突破。海外市场方面，公司持续推进本地化运营，在拉美、中东、非洲等市场实现项目交付和产品突破，智能计量、收费管理（M2C）及配电类解决方案能力进一步增强。

（二）智慧水务业务

报告期内，智慧水务业务增长较快。公司在巴西、南非等市场推进本地化制造和交付，智能水表及相关解决方案实现批量交付；同时，公司依托相关业务平台拓展水处理相关业务。

（三）数字能源业务

报告期内，公司数字能源相关业务保持较快发展，业务重点聚焦于海外市场拓展、项目型销售及系统解决方案能力建设。公司依托海外市场渠道和客户基础，在欧洲、拉美、非洲等市场推进储能、光储充一体化及微电网等相关项目落地，并持续积累项目经验和交付能力。报告期内，公司围绕中压并网场景，持续提升系统方案设计、设备集成和项目交付能力，并结合业务发展需要，加强智慧能源系统相关能力建设，推动在能源管理、中压并网解决方案及相关技术应用等方向的能力积累。

（四）研发投入与管理提升

报告期内，公司持续加大人才、研发和产能等方面投入，推进核心产品技术迭代和组织能力建设。相关投入短期内对费用形成一定影响，但为长期发展提供有力支撑。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）技术与解决方案能力

公司持续推进智能配用电、智慧水务等业务领域的技术研发与产品迭代，并围绕系统软件、通信、智能终端及解决方案持续开展能力建设，形成了较强的软硬件协同和项目支撑能力。

与此同时，公司结合数字能源相关业务拓展，持续推进数字能源系统相关能力建设，推动在能源管理、中压并网解决方案及相关技术应用等方向形成积累。公司产品已取得较为丰富的国际认证，为拓展全球重点市场提供了支撑。

（二）全球化布局与本地化运营能力

公司长期深耕海外市场，已在多个重点区域建立本地化团队和服务体系，能够较好支撑全球市场拓展、项目属地交付和本地化客户服务。

（三）系统集成与项目交付能力

随着业务由单一设备销售向综合解决方案延伸，公司在智能计量、收费管理、智慧水务及新能源相关场景中，具备较强系统方案设计、项目实施和交付能力。

（四）组织与协同能力

公司持续推进组织优化、人才引进和能力建设，不断提升跨区域、跨业务协同效率，逐步形成与全球化业务发展相适应的组织支撑能力。

五、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	4,768,672,189.10	4,717,025,665.84	1.09%
营业成本	2,940,645,367.93	2,643,967,928.93	11.22%
销售费用	512,686,459.07	391,538,016.25	30.94%
管理费用	228,759,114.61	183,373,426.89	24.75%
财务费用	-154,024,797.68	-3,696,911.27	不适用
研发费用	393,222,330.43	310,883,803.18	26.49%
经营活动产生的现金流量净额	528,305,915.49	885,538,435.12	-40.34%
投资活动产生的现金流量净额	1,190,427,210.57	-1,690,839,917.13	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-794,791,898.45	-633,526,839.04	不适用

营业收入变动原因说明：无

营业成本变动原因说明：无

销售费用变动原因说明：主要系销售人员增加费用增长所致。

管理费用变动原因说明：无

财务费用变动原因说明：主要系汇兑影响所致。

研发费用变动原因说明：无

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系人员及相关费用增长所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内大额存单到期收回所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：无

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
智能电网行业	4,168,804,905.38	2,404,531,312.66	42.32%	-7.84%	-2.76%	减少 3.01 个百分点
智慧水务	205,351,980.	160,165,194.9	22.00%	1670.81%	1548.48%	增加 5.78

行业	68	6				个百分点
数字能源行业	353,045,390.63	346,139,029.59	1.96%	147.35%	155.15%	减少 2.99 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
智能配用电产品及系统	4,168,804,905.38	2,404,531,312.66	42.32%	-7.84%	-2.76%	减少 3.01 个百分点
智慧水务产品及系统	205,351,980.68	160,165,194.96	22.00%	1,670.81%	1548.48%	增加 5.78 个百分点
数字能源产品及系统集成	353,045,390.63	346,139,029.59	1.96%	147.35%	155.15%	减少 2.99 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境外地区	3,215,870,113.97	1,946,938,479.53	39.46%	5.03%	11.31%	减少 3.41 个百分点
境内地区	1,511,332,162.72	963,897,057.68	36.22%	-6.47%	10.90%	减少 9.99 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	4,727,202,276.69	2,910,835,537.21	38.42%	1.06%	11.17%	减少 5.61 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
智能配用电产品	套	17,270,808	16,189,522	2,644,919	12.34%	3.84%	69.15%

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
智能电网行业	主营业务成本	2,404,531,312.66	82.61%	2,472,895,029.28	94.45%	-2.76%	
智慧水务行业	主营业务成本	160,165,194.96	5.50%	9,715,919.95	0.37%	1548.48%	
数字能源行业	主营业务成本	346,139,029.59	11.89%	135,659,380.30	5.18%	155.15%	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
智能配用电产品及系统	主营业务成本	2,404,531,312.66	82.61%	2,472,895,029.28	94.45%	-2.76%	
智慧水务产品及系统	主营业务成本	160,165,194.96	5.50%	9,715,919.95	0.37%	1548.48%	
数字能源产品及系统集成	主营业务成本	346,139,029.59	11.89%	135,659,380.30	5.18%	155.15%	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额57,357.25万元，占年度销售总额12.03%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额78,662.77万元，占年度采购总额29.54%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额55,047.50万元，占年度采购总额20.67%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用适用 不适用

项目	本期数	上年同期数	变动比例(%)	说明
销售费用	512,686,459.07	391,538,016.25	30.94%	主要系销售人员增加,费用增长所致
管理费用	228,759,114.61	183,373,426.89	24.75%	
研发费用	393,222,330.43	310,883,803.18	26.49%	
财务费用	-154,024,797.68	-3,696,911.27	不适用	主要系汇兑影响所致

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	393,222,330.43
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	393,222,330.43
研发投入总额占营业收入比例(%)	8.25
研发投入资本化的比重(%)	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	901
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	26%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	165
本科	659
专科	76
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	399
30-40岁（含30岁，不含40岁）	407
40-50岁（含40岁，不含50岁）	91
50-60岁（含50岁，不含60岁）	4
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	2025年	2024年	同比	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	528,305,915.49	885,538,435.12	-40.34%	主要系人员及相关费用增长所致
投资活动产生的现金流量净额	1,190,427,210.57	-1,690,839,917.13	不适用	主要系报告期内大额存单到期收回所致
筹资活动产生的现金流量净额	-794,791,898.45	-633,526,839.04	不适用	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末	上期期末数	上期期末	本期期末	情况说明
------	-------	------	-------	------	------	------

		数占总资产的比例 (%)		数占总资产的比例 (%)	金额较上期期末变动比例 (%)	
交易性金融资产	131,378,400.63	1.32%	459,014,348.83	4.84%	-71.38%	主要系报告期内减少理财投资所致
应收票据	17,708,456.22	0.18%	6,697,753.03	0.07%	164.39%	主要系期末未背书转让的银行承兑汇票增加所致
应收款项融资	3,151,103.48	0.03%	13,658,687.12	0.14%	-76.93%	主要系期末未背书转让的银行承兑汇票减少所致
预付款项	80,068,656.34	0.81%	34,033,710.29	0.36%	135.26%	主要系预付货款增加所致
其他应收款	147,224,177.23	1.48%	93,883,024.99	0.99%	56.82%	主要系往来款项增加所致
存货	1,291,801,095.41	13.00%	806,797,515.17	8.51%	60.11%	主要系备货增加所致
合同资产	74,380,254.56	0.75%	56,318,391.99	0.59%	32.07%	主要系报告期内按履约进度确认收入但尚未达到收款条件的项目增加所致
一年内到期的非流动资产	1,192,497,701.79	12.00%	600,428,924.67	6.33%	98.61%	主要系一年内到期的大额存单增加所致
其他流动资产	229,037,937.13	2.31%	170,793,179.81	1.80%	34.10%	主要系待抵扣税金增加所致
长期股权投资	102,951,341.87	1.04%	64,240,643.59	0.68%	60.26%	主要系追加对联营企业的投资及权益法确认的

						投资收益增加所致
其他权益工具投资	13,276,931.67	0.13%	9,053,797.36	0.10%	46.64%	主要系巴基斯坦KBK评估增值所致
无形资产	238,308,169.77	2.40%	180,395,511.24	1.90%	32.10%	主要系报告期内新增土地所有权所致
长期待摊费用	29,613,341.55	0.30%	19,401,625.94	0.20%	52.63%	主要系报告期内装修费增加所致
应付票据	225,169,412.65	2.27%	59,966,104.85	0.63%	275.49%	主要系开具银行承兑汇票增加所致
应付账款	1,343,051,239.42	13.52%	876,567,161.63	9.25%	53.22%	主要系报告期内采购额增加所致
其他应付款	85,945,534.11	0.86%	411,505,342.47	4.34%	-79.11%	主要系卖出回购金融资产减少所致
一年内到期的非流动负债	108,489,588.56	1.09%	35,303,465.66	0.37%	207.31%	主要系一年内到期的长期借款增加所致
长期借款			98,069,041.66	1.03%	-100.00%	主要系借款于一年内到期重分类所致
长期应付款	14,493,489.00	0.15%				主要系取得少数股东借款影响所致
预计负债	129,428.95	0.00%	11,196,688.01	0.12%	-98.84%	主要系风险降低预计负债减少所致
其他非流动负债	1,375,434.93	0.01%	2,893,612.39	0.03%	-52.47%	主要系长期应付税金减少所致
库存股	-133,650,988.40	-1.35%	30,005,345.20	-0.32%	345.42%	主要系回购股份所致

其他综合收益	-58,087,499.84	-0.58%	43,980,872.01	-0.46%	32.07%	主要系外币报表折算差异影响所致
--------	----------------	--------	---------------	--------	--------	-----------------

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产2,346,001,524.64（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为23.61%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

2025年	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
货币资金	7,978,643.55	48,967,503.24		56,946,146.79
交易性金融资产	310,395,662.91		310,395,662.91	
合计	318,374,306.46	48,967,503.24	310,395,662.91	56,946,146.79

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内股权投资额（万元）	上年同期股权投资额（万元）	变动幅度（%）
63,641.96	9,282.77	585.59%

说明：

- 1、本数据包含报告期内新设、对子公司增资、与专业投资机构共同投资等；
- 2、报告期内股权投资金额中含外币，已折合汇率换算成人民币，剩余股权投资金额货币种类为人民币；
- 3、新设公司股权投资额统计口径为注册资本，按照营业执照办理日期在 2025 年 12 月 31 日之前为准。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
债券	398,602,894.53	-8,770,008.89				389,832,885.64		
其他	170,917,387.78	-15,765,471.06	4,223,134.31		1,054,000,000.00	983,100,000.00	-10,477,350.94	215,574,565.78
合计	569,520,282.31	-24,535,479.95	4,223,134.31		1,054,000,000.00		-	215,574,565.78

						1,372,932,885.64	10,477,350.94	
--	--	--	--	--	--	------------------	---------------	--

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波恒力达科技有限公司	子公司	智能配用电	35000	102,142.19	60,118.98	82,850.97	9,310.78	9,029.76

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
LIVOLTEK POLSKA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ (“利沃得波兰”)	出售	无重大影响
海兴西班牙	出售	无重大影响
HEXING ENERGY SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ (“海兴波兰”)	出售	无重大影响
海兴智利 ECO POWER	新设成立	无重大影响
海兴赞比亚	新设成立	无重大影响
蓝晶水务	新设成立	无重大影响
海兴供应链	注销	无重大影响
LIVOLTEK AFRIQUE SARL (“马里子公司”)	同一控制下企业合并	无重大影响
海兴多米尼加	同一控制下企业合并	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、智能配用电

全球能源转型正推动电力系统向智能化、数字化和协同互动方向演进。未来，通信、平台、终端和系统协同能力将更加重要。

2、智慧水务

在水资源紧张和管理效率提升需求带动下，智慧水务行业将加快向“计量+通信+平台+服务”一体化方向发展。

3、数字能源

在全球能源安全、绿色转型和电力系统升级背景下，储能、光储充一体化和微电网等领域持续发展。工商业用户对能源成本优化、供电可靠性和绿色用能的需求不断提升，带动相关系统解决方案市场持续扩大；在离网及弱电网场景，微电网项目需求亦保持增长。行业竞争正由单一产品竞争逐步向系统集成、场景适配、本地化交付和持续服务能力竞争延伸。围绕能源管理、中压并网及相关技术应用形成综合能力，正成为把握未来市场机会的重要基础。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将顺应全球能源体系向数字化、低碳化、分布式和智能化发展的趋势，围绕新型电力系统建设及能源基础设施升级带来的市场机遇，依托公司在智能计量、智能配用电、通信连接、系统集成及海外本地化运营方面的长期积累，持续推动由产品供应向“产品、解决方案与服务”协同发展升级，致力于提升公司在全球能源电力基础设施领域的综合竞争力。

公司将坚持“巩固基础业务、培育新增量、强化平台能力、提升全球运营效率”的总体发展思路，重点推进以下战略方向：

1、巩固智能计量基础优势，夯实现有业务基本盘

公司将继续巩固在智能计量领域形成的技术、产品、客户和市场基础，持续提升产品竞争力、交付能力和服务能力，稳步增强公司在重点国别、重点客户和重点场景中的市场地位。公司将围绕客户需求变化和行业技术演进，不断推动计量产品与系统平台的升级迭代，提升基础业务经营质量和持续盈利能力。

2、做强配用电解决方案业务，提升系统化竞争能力

围绕电力基础设施升级、配网智能化改造及新型电力系统建设带来的市场机会，公司将持续完善配用电产品布局和解决方案能力，推动业务由单一设备供给向系统集成和场景化解决方案延伸。公司将进一步强化面向配网场景的一体化产品协同、项目交付和技术支持能力，提升公司在重点市场的综合方案竞争力，推动配用电业务实现更高质量发展。

3、积极拓展数字能源及微电网相关业务，培育新的增长动能

公司将把握全球分布式能源、储能和微电网发展的市场机遇，围绕工商业、园区及离网/弱网等应用场景，稳步提升新能源相关产品销售、系统集成和解决方案能力，推动新能源业务与公司现有配用电业务协同发展。公司将重点加强与现有产业能力相衔接的系统方案建设，逐步提升面向源网荷储协同场景的技术整合与项目实施能力，为公司中长期发展培育新的增长动能。

4、围绕产业协同与场景延伸，稳步拓展相关业务边界

在夯实主业的基础上，公司将结合客户需求、技术演进和资源协同情况，稳步推进与现有能力相关的业务拓展，重点关注电、水、气相关产品协同、线损治理、水处理等解决方案型业务方向。公司将坚持以市场需求为导向，以能力建设和风险可控为前提，推动相关业务有序布局，拓宽公司未来发展空间。

5、顺应供应链区域化趋势，提升全球化经营韧性

面对国际产业链和供应链重构趋势，将继续发挥海外布局和本地化经营优势，持续优化制造、供应链、交付与服务体系，增强对重点市场的快速响应能力和综合保障能力。公司将加强总部与海外基地之间的协同，推动全球资源配置更加高效，进一步提升公司国际化经营的韧性、效率和综合成本竞争力。

6、持续加强平台能力建设，提升战略落地水平

公司将围绕长期发展需要，持续完善营销平台、供应链平台、技术平台和数字化平台建设，不断提升组织协同、运营管控和全球资源整合能力。公司认为，未来竞争不仅体现在产品和市场层面，也体现在组织能力、系统能力和运营效率层面。公司将持续推进解决方案能力建设、人才培养体系建设和数字化能力建设，为战略落地提供有力支撑。

7、推进数字化与人工智能应用，赋能经营管理升级

公司将持续推进数字化营销、数字化运营和人工智能技术在经营管理各环节的应用，推动研发、营销、供应链、交付和服务等关键流程持续优化，提升运营效率、风险识别能力和管理决策水平。公司将把数字化与智能化能力建设作为提升公司未来竞争力的重要基础，推动企业经营向更高效率、更强协同和更优质量发展。

8、坚持审慎投入原则，推进新业务、新产品和新项目布局

结合行业发展趋势和公司中长期战略方向，公司将坚持内生发展与外部合作相结合，在风险可控、资源匹配和审慎论证的前提下，推进新业务培育、新产品开发和新项目布局。对于符合公司战略方向、能够形成产业协同或能力补强的合作与投资机会，公司将结合市场情况、技术成熟度、实施条件及投资回报水平进行综合评估，稳妥推进。

9、客观认识机遇与挑战，推动公司稳健可持续发展

公司面临的主要发展机遇在于全球能源结构转型、新型电力系统建设、电力基础设施升级及分布式能源发展持续推进，为智能计量、配用电解决方案、数字能源系统集成及相关延伸业务带来新的市场空间。同时，公司也面临国际市场竞争加剧、技术迭代加快、供应链波动以及新业务

培育存在不确定性等挑战。对此，公司将坚持长期主义，统筹发展速度、经营质量和风险控制，持续提升核心竞争力和抗风险能力，推动公司实现稳健、可持续发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将围绕“增长与提质”主题开展经营工作，重点包括：

1、智能配用电业务

巩固公用事业客户基本盘，积极拓展国内外工商业、数据中心等网外市场，提升解决方案能力和区域经营质量。

2、智慧水务业务

深化重点市场本地运营和批量交付，推动优势模式复制，并稳步拓展水处理相关业务。

3、数字能源业务

继续围绕海外市场拓展和系统解决方案能力建设推进。公司将依托既有海外渠道和客户基础，推动储能、光储充一体化及微电网等业务在重点市场的项目落地；同时，围绕中压并网场景和智慧能源系统方向，持续加强系统方案设计、项目交付以及相关技术应用能力建设。

4、区域经营与能力建设

坚持“一区一策”，提升重点市场的本地化经营、交付和盈利能力；同时持续加强研发、供应链、组织和数字化能力建设，为中长期发展提供支撑。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、海外市场经营风险

公司海外业务占比较大，可能受到各国的政治、经济、税法、贸易保护以及政府投资计划等多重因素影响。如公司主要海外市场经营环境发生重大变化，可能对公司的海外业务造成较大影响。此外，随着越来越多的国内同行涌入海外市场，市场竞争变得更加激烈。

对策：公司通过实施海外本地化战略，建设海外工厂、雇佣当地员工，深度融入当地供应链，以规避贸易保护和贸易壁垒带来的挑战；公司为海外配用电公司提供系统软件和解决方案产品，通过技术营销和赋能深度绑定客户；公司发挥全球品牌优势，持续开拓新客户、新市场，确保主营业务稳步发展；公司通过加快配网和数字能源业务的全球布局和落地，确保经营业绩持续提升。

2、汇率风险

公司作为国际化企业，产品覆盖超过110个国家和地区，结算币种涉及美元、欧元、巴西雷亚尔、印度尼西亚盾、南非兰特等多国货币，汇率波动对公司经营业绩存在一定影响。

对策：公司针对汇率波动的影响采取了多项举措。运用金融工具：公司及控股子公司开展外汇套期保值业务，运用远期结售汇、外汇期权、外汇互换等金融工具，锁定汇率风险；小币种贷

款对冲：海外子公司进行当地货币贷款，如巴西子公司用巴西雷亚尔贷款、印尼子公司用印尼盾贷款，以对冲小币种汇率波动风险，平衡资产与负债价值变动；平衡应收应付：公司要求海外子公司及时向国内总部回款，减少海外应收账款余额，并合理安排应付账款支付时间，使外汇资产和负债尽可能平衡，降低汇率波动对财务状况的影响；及时结汇：公司密切关注汇率市场动态，依据对汇率走势的合理判断，制定适宜的结汇策略，在汇率相对有利时及时结汇，将外汇款项兑换为本币，避免汇率持续波动造成潜在损失。

3、全球化经营的管理风险

公司在拉美、非洲、亚洲、欧洲等多个国家和地区设立了海外子公司，海外子公司管理面临着不同的法律体系、语言文化、管理习惯等因素，存在一定的管理风险。

对策：公司通过在云端部署合同、履约、WMS等数字化管理系统，实现海外子公司的运营数据即时互通、可控可管；公司建立了全流程的商法财管控与支撑平台，通过完善海外国家的本地币收款路径探索，解读进口、外汇管制以及当地税务政策等，加强海外子公司合规和风险管理，形成标准化流程及典型案例库，降低海外子公司管理风险。

4、新业务模式开展风险

海外的网外业务和数字能源业务是公司正在推进的新商业模式，可能存在客户信用管理经验不足等风险。

对策：一方面，公司深化梳理新业务的基线和红线规则，通过自主开发的数字化平台固化业务流程和风险管控红线进行风险控制；另一方面，公司具有充足现金优势，将有利保障新业务的开拓和发展。

(五)其他

适用 不适用

3、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司高度重视并持续完善公司治理。上市以来，公司严格遵循法律法规要求，建立健全由股东会、董事会、审计委员会和高级管理人员组成的公司治理架构，形成权力机构、决策机构、监督机构与管理层权责明确、运作规范、协同制衡的良性运作机制，为公司高效稳健经营筑牢组织保障。

报告期内，公司股东会、董事会、审计委员会及高级管理人员严格依照《公司法》《公司章程》等规定行使职权、履行义务，各项工作规范有序，治理效能持续提升；公司不断深化内部控

制体系建设，严格遵循不相容岗位相分离原则，科学设置部门岗位、明晰权责边界，内控体系更加健全；同时，凭借规范透明的信息披露工作，公司荣获上海证券交易所 2024 至 2025 年度信息披露工作 A 级评价。报告期内，公司治理相关情况具体如下：

（一）完善规章制度，夯实治理根基

1、健全治理制度体系

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司治理准则》等法律法规及监管要求，结合自身经营发展实际，持续优化完善公司治理制度体系，累计修订完善《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》《信息披露管理制度》等二十余项核心治理制度，同步新制定《董事、高级管理人员离职管理制度》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《市值管理制度》等，全面覆盖公司治理全流程、各环节。

按照新《公司法》要求，公司优化治理架构，设置 1 名职工代表董事，取消监事会设置，由董事会审计委员会承接并行使《公司法》规定的监事会职权，进一步完善董事会结构；同时规范绩效管理与离职管理，确保董事、高级管理人员薪酬与公司经营业绩、个人履职表现深度绑定，与公司可持续发展目标相协调，构建起全面、系统、严谨的现代化治理制度体系。

2、股东会运作

报告期内，公司严格依照法律法规、《公司章程》及《股东会议事规则》，由董事会依法召集并召开 3 次股东会，审议通过《关于取消监事会并修订《公司章程》的议案》《关于制定、修订部分公司治理制度的议案》《关于变更回购股份用途并注销的议案》等重大事项。

股东会采用现场表决与网络投票相结合的方式召开，为股东行使权利提供便利；关联交易事项严格执行关联股东回避表决，涉及中小股东利益的议案实行单独计票，充分保障全体股东尤其是中小股东的知情权、参与权与表决权，未发生任何损害中小股东权益的情形。

3、董事会运作

报告期内，公司董事会人数、人员构成符合法律法规及《公司章程》要求，下设审计委员会、薪酬与考核委员会、战略发展委员会、提名委员会 4 个专门委员会，各委员会均制定完善的工作细则，职责清晰、运作规范，为董事会科学决策提供专业支撑。

报告期内，公司董事会共计召开 8 次会议，各专门委员会高效履职，全体董事以诚信、勤勉、尽责的态度出席会议，审议通过换届选举、定期报告、股份回购、日常关联交易、对外担保等多项重大事项，严格执行股东会授权事宜，会议召集、表决及决议内容均符合监管规定。公司顺利完成董事会换届，新一届董事会成员涵盖会计、行业、企业管理等多领域专业背景，能够为公司重大决策提供专业、建设性意见，充分维护公司及全体股东利益。

独立董事严格遵守《独立董事工作制度》，通过董事会专业委员会、独立董事专门会议积极履职，依托专业知识为公司发展建言献策，持续强化对中小股东权益的保护，切实发挥独立监督作用。独立董事严格遵守《独立董事工作制度》，通过董事会专业委员会及独立董事专门会议积

极履职，利用自身专业知识和经验为公司发展提供建议，维护公司和股东尤其是中小股东的合法权益。

（二）严守信息披露合规，提升治理透明度

报告期内，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《公司章程》及公司《信息披露管理制度》等规定，依法履行信息披露义务，确保所有信息披露真实、准确、完整、及时、公平，保障全体投资者平等获取公司信息。报告期内，公司荣获上海证券交易所2024至2025年度信息披露工作A级评价。

（三）深化可持续发展治理，践行 ESG 理念

为推动公司高质量可持续发展，公司逐步构建“决策层 - 管理层 - 执行层”三级 ESG 治理架构，修订战略发展委员会工作细则，将可持续发展战略规划、议题评估、ESG 信息披露等事项纳入委员会核心职责，形成董事会战略决策、委员会统筹推进、各部门落地执行的闭环管理体系。报告期内，公司披露了《2024年度环境、社会及治理(ESG)报告》，并通过官方渠道及公司网站进行披露，为投资者提供更多了解公司可持续发展情况的渠道。

（四）强化投资者回报与沟通，传递公司价值

公司重视与投资者的沟通和交流，报告期内，公司通过召开业绩说明会和线上交流电话会、回复上证 E 互动、接听投资者热线电话等多元化形式，积极与投资者互动，倾听市场诉求与合理建议，高效回应投资者关切，构建起良性互动的投资者生态。

（五）强化“关键少数”合规意识，筑牢合规底线

报告期内，公司积极组织董事、高管及相关人员参与证监局、交易所、上市公司协会等举办的各类合规培训和学习活动，学习证券市场相关法律法规，协助董高强化合规意识，提高履职能力，推动公司持续规范运作，与公司完善的治理制度体系形成合力，保障公司稳健发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《公司章程》等法律法规和规章制度规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
周良璋	董事长	男	63	2012/9/9	2028/1/22	11,064,216	11,064,216	0	/	162.60	否
李小青	副董事长、财务负责人	女	63	2012/9/9	2028/1/22	42,964,103	42,964,103	0	/	114.18	否
张仕权	董事、总经理	男	55	2012/9/9	2028/1/22	0	0	0	/	262.25	否
周君鹤	董事	男	37	2015/8/27	2028/1/22	0	24,313,209	24,313,209	协议转让获取	26.86	是
程锐	董事、副总经理	男	44	2018/11/17	2028/1/22	0	0	0	/	325.96	否
王素霞	董事	女	45	2022/12/28	2028/1/22	0	0	0	/	91.83	否
魏美钟	独立董事(离任)	男	55	2018/11/17	2025/1/23	0	0	0	/	1.12	是
张文亮	独立董事	男	72	2021/12/10	2028/1/22	0	0	0	/	15.00	否
彭琳明	独立董事	男	63	2023/12/15	2028/1/22	0	0	0	/	15.00	否
胡国柳	独立董事	男	58	2025/1/23	2028/1/22	0	0	0	/	14.13	否
金依	董事会秘书	男	45	2019/3/29	2028/1/22	9,300	9,300	0	/	89.85	否
合计	/	/	/	/	/	54,037,619	78,350,828	24,313,209	/	1,118.78	否

姓名	主要工作经历
周良璋	现任本公司董事长。曾任杭州仪表厂外经处副处长，杭州意达工业仪表制造公司总经理；1992年创办杭州海兴电力科技股份有限公司。现任本公司董事长，浙江海兴控股集团有限公司执行董事，杭州海兴泽科信息技术有限公司执行董事等。专注电力行业三十余年，对行业具有深刻的理解和经验。
李小青	现任本公司董事、副董事长、财务负责人。曾任杭州仪表厂工程师、杭州市总工会副主任干事；2003年加入公司，现任本公司党委书记、副董事长、财务负责人，浙江海兴控股集团有限公司监事，宁波恒力达科技有限公司执行董事，南京海兴电网技术有限公司执行董事，海南海兴国际科技发展有限公司董事兼总经理等。
张仕权	现任本公司董事、总经理。曾任宁波市镇海职业中学教师、宁波市消防支队消防工程公司办公室主任；2000年加入公司，现任公司总经理、宁波恒力达科技有限公司总经理，南京海兴电网技术有限公司总经理，海南海兴国际科技发展有限公司董事。
周君鹤	现任本公司董事。自2012年起任浙江海兴控股集团有限公司总经理；自2016年起任深圳市科曼信息咨询管理企业（有限合伙）执行事务合伙人，自2017年起任深圳市科曼信息技术股份有限公司董事长、董事。
程锐	现任本公司董事、副总经理。2003年至2009年任职于郑州三晖电气有限公司；2009年加入公司，历任宁波恒力达科技有限公司总工程师、公司技术管理部总监、供应链中心副总经理、技术中心副总经理、事业部总经理等职务。
王素霞	现任本公司董事。曾任万安集团汽车零部件有限公司财务部副部长；2005年加入公司，现任公司财务中心财经部总监。
魏美钟 (离任)	曾任本公司独立董事，于2025年1月23日卸任。曾任欧格登亚太能源有限公司财务总监，杭州网新超图地理信息技术有限公司财务总监、副总经理，浙江大学快威科技集团有限公司财务总监；2005年1月至2020年4月担任浙江大华技术股份有限公司副总裁兼财务总监；2016年5月起至2022年5月任信雅达系统工程股份有限公司独立董事；2018年2月起至2021年8月任杭州热电集团股份有限公司董事，2019年9月起任杭州前进齿轮箱集团股份有限公司独立董事，2020年4月至今任杭州每刻科技有限公司董事长。
张文亮	现任本公司独立董事。曾任国家电网公司人事与董事部主任、副总工程师、总经理助理，中国电力科学研究院院长，国家电网计量中心主任，电力部（水电部、能源部、国家电力公司）武汉高压研究所所长，国家高电压计量站站长，中央企侨联席副主席兼秘书长，中国电工技术学会副理事长，中国电工技术学会标准化工作委员会副主任委员。现任中国电力企业联合会专家委员会首席专家，中国能源研究会醇基新能源专委会首席专家，中国电力设备管理协会电缆及连接件专委会主任委员，中国电机工程学会标准化工作委员会委员，电力行业供用电标准化技术委员会名誉主任委员，中国电工技术学会带电作业与智能运检专委会名誉主任委员，中国电机工程学会会士，中国电工技术学会会士。2021年10月至今，任嘉泽新能源股份有限公司独立董事。张文亮先生自1993年起享受国务院政府特殊津贴。
彭琳明	现任本公司独立董事。曾任上海贝尔电话设备制造有限生产部副总经理，上海贝尔阿尔卡特公司终端事业部总经理、光通信事业部总经理、公司副总裁，上海贝曼元脉信息技术有限公司副董事长，2008年5月起至2023年4月任北京直真科技股份有限公司董事、副总经理，2023年5月至今任上海咕噜圈网络科技有限公司高级顾问。
胡国柳	现任本公司独立董事。曾任海南大学计划财务处副处长（主持工作）、管理学院党委书记、管理学院院长、经济与管理学院院长。现任中国会计学会理事、财务管理专业委员会委员、会计教育分会常务理事，2020年1月起任浙江工商大学会计学院院长、教授。胡国柳先生自2012年起享受国务院政府特殊津贴。
金依	现任本公司董事会秘书。曾任天顺风能（苏州）股份有限公司证券事务代表、三湘印象股份有限公司IR负责人。金依先生荣获第二十届新

财富金牌董秘，第十四届天马奖投资者关系杰出董秘等荣誉。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周良璋	浙江海兴控股集团有限公司	执行董事	2000年12月22日	-
李小青	浙江海兴控股集团有限公司	监事	2009年7月30日	-
李小青	丽水海聚股权投资有限公司	执行董事兼总经理	2010年5月6日	-
周君鹤	浙江海兴控股集团有限公司	总经理	2012年11月29日	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周良璋	杭州粒合信息科技有限公司	执行董事兼总经理	2018年4月18日	-
周良璋	杭州利沃得电源有限公司	董事、经理	2020年1月1日	-
周良璋	宁波泽联科技有限公司	董事、经理	2018年3月19日	-
周良璋	宁波海兴新能源有限公司	执行董事	2018年6月1日	-
周良璋	宁波积睿企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2020年6月8日	-
周良璋	丽水聚泽企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2020年11月19日	-
周良璋	丽水聚得企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年5月27日	-
周良璋	丽水聚恒企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2023年7月11日	-
周良璋	杭州泽兴仪器仪表有限公司	执行董事兼总经理	2024年3月19日	-
周良璋	广东利沃得电源有限公司	执行董事兼总经理	2025年12月10日	-
周良璋	广东维泰新能源有限公司	经理	2025年7月16日	-
周良璋	宁波聚润自有资金投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2025年6月26日	-
周君鹤	深圳市科曼信息技术股份有限公司	董事长、董事	2023年2月14日	-
周君鹤	深圳市科曼信息咨询管理企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2016年5月3日	-
张文亮	宁夏嘉泽新能源股份有	独立董事	2021年10月9日	-

	限公司			
胡国柳	浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司	独立董事	2021年5月10日	-
胡国柳	杭州申昊科技股份有限公司	独立董事	2022年1月14日	-
胡国柳	宁波鄞州农村商业银行股份有限公司	董事	2024年1月29日	-
胡国柳	湖南鑫达银业股份有限公司	董事	-	-
魏美钟（离任）	杭州千岛湖美鑫投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2017年6月6日	-
魏美钟（离任）	杭州巍星企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2017年4月11日	-
魏美钟（离任）	识益生物科技（北京）有限公司	董事	2015年12月1日	-
魏美钟（离任）	杭州每刻云科技有限公司	董事长	2019年12月25日	-
魏美钟（离任）	浙江大华居安科技有限公司	执行董事	2016年12月6日	-
魏美钟（离任）	杭州每刻科技有限公司	董事长兼经理	2017年7月11日	-
魏美钟（离任）	杭州巍明企业管理咨询有限责任公司	执行董事兼总经理	2021年11月11日	-
魏美钟（离任）	每刻（成都）科技有限公司	执行董事	2023年9月7日	-
魏美钟（离任）	每刻（重庆）科技有限公司	董事	2024年12月26日	-
魏美钟（离任）	嘉兴蓝豚信息技术服务有限公司	董事兼经理	2023年12月13日	-
魏美钟（离任）	杭州每刻数智科技有限公司	董事兼经理	2025年5月16日	-
魏美钟（离任）	杭州每刻云账科技有限公司	董事兼经理	2025年1月24日	-
魏美钟（离任）	杭州每刻装规宝科技有限公司	董事	2026年1月16日	-
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员年度报酬经董事会薪酬与考核委员会审核通过后提交公司董事会审议，其中高级管理人员报酬经董事会审议批准，董事报酬经董事会审议通过后提交股东会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司于2026年4月17日召开第五届董事会薪酬与考核委员会2026年第一次会议，审议通过了《关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的议案》，薪酬与考核委员会一致认为公司董事、高级管理人员披露的薪酬方案是依据公司所处的行业、规模的薪酬水平，结合公司的实际经营情况制定的，薪酬的发放程序符合有关法律、

	法规及公司章程的规定，不存在损害公司及投资者利益的情形。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司所属行业及地区的薪酬水平，结合公司经营情况、相关岗位的主要职责范围和重要性以及个人经营业绩考核情况，制定报酬方案，上报董事会或股东会审议确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司实际支付董事、监事和高级管理人员的报酬与年报披露数据相符。详见“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”中相关信息。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内全体董事、高级管理人员实际获得的税前报酬，共计1,118.78万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等规定，根据岗位绩效考核结果及公司薪酬分配政策，确定董事及高级管理人员的具体报酬。公司绩效考核工作有效执行并完成，董事及高级管理人员勤勉履行岗位职责，公司按考核结果发放绩效年薪。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司依据经审计的财务数据开展绩效评价，并确定一定比例的绩效薪酬在年度报告披露后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	截至报告期末，公司未发生触及薪酬止付追索规定的情形，故无需对董事和高级管理人员实际获得的薪酬进行止付或追索。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
魏美钟	原公司独立董事	离任	换届
胡国柳	公司独立董事	选举	换届

(四) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
周良璋	否	8	8	0	0	0	否	3
李小青	否	8	8	0	0	0	否	3
张仕权	否	8	8	0	0	0	否	3
周君鹤	否	8	8	0	0	0	否	3
程锐	否	8	8	0	0	0	否	3
王素霞	否	8	8	0	0	0	否	3
魏美钟	是	1	1	0	0	0	否	1

(离任)								
张文亮	是	8	8	7	0	0	否	3
彭琳明	是	8	8	5	0	0	否	3
胡国柳	是	7	7	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	胡国柳、张文亮、王素霞
提名委员会	张文亮、彭琳明、周良璋
薪酬与考核委员会	彭琳明、胡国柳、李小青
战略委员会	周良璋、李小青、张仕权

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月13日	审议通过了《关于聘任李小青女士为公司财务负责人的议案》	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》以及中国证监会监管规则等法律法规、规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，一致通过所有议案	无
2025年4月18日	审议通过了《关于2024年年度报告及其摘要的议案》《关于董事会审计委员会2024年度履职报告的议案》《关于2024年度财务决算报告的议案》《关于2024年度内部控制评价报告的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于会计师事务所2024年度履职情况评估报告和审计委员会履行监督职责情况的报告》		无
2025年4月29日	审议通过了《关于2025年第一季度报告的议案》		无
2025年8月5日	审议通过了《关于2025年半年度报告及其摘要的议案》		无

2025年10月22日	审议通过了《关于2025年第三季度报告的议案》《关于修订<会计师事务所选聘制度>的议案》《关于修订<内部审计管理制度>的议案》		无
2025年12月29日	审议通过了《关于公司2025年度审计计划的议案》		无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	审议通过了《关于董事、高级管理人员2024年度薪酬的议案》	本次会议议案涉及第五届董事会薪酬与考核委员会关联委员的薪酬，关联委员回避表决，回避后无法达到过半数有效表决人数，基于谨慎、客观原则，同意直接提交公司董事会审议	无
2025年10月22日	审议通过了《关于制定<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》	薪酬与考核委员会全体委员一致通过该议案	无

(四) 报告期内战略发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	审议通过了《关于公司战略的议案》	战略发展委员会结合专业经验，对公司未来战略发展和管理提出了建议	无

(五) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月13日	审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》	提名委员会全体委员认为候选人具备担任公司高级管理人员的任职资格和能力，一致通过该议案	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,484
主要子公司在职员工的数量	2,041
在职员工的数量合计	3,525
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,664
销售人员	741
技术人员	867
财务人员	76
行政人员	177
合计	3,525
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	350
本科	1,385
大专	654
大专以下	1,135
合计	3,525

(二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司以公平性、竞争性、绩效导向、有效激励、预算管理为薪酬政策制定原则，以岗位价值、任职能力和绩效作为薪酬分配的核心依据，不断建立和完善公正客观的薪酬体系和价值评价体系，促进员工团队协作，推动员工持续创造卓越业绩，建立员工与企业共同发展和利益共享的薪酬绩效体系。

公司薪酬政策坚持公平、竞争、激励、经济、合法的原则，实行以岗定级、以级定薪、易岗易薪的薪酬制度，实行基于岗位胜任度的岗位等级工资制，向优秀员工倾斜。海兴电力在确保公司长期利益的情况下，保证在经济景气时期与事业发展良好阶段，员工的人均年收入高于区域和行业相应的平均水平，其中核心关键岗位的薪酬水平位于行业上游水平，保持持续外部竞争力。

(三) 培训计划

√适用 不适用

公司围绕整体发展战略，系统制定年度培训计划，聚焦技术革新、业务升级、智能制造升级、人才梯队建设四大核心战略方向，以海兴学习中心 2.0 为数字化平台支撑，采用“外部专家陪跑赋能+内部训战融合落地”的培养模式，全面推进 2025 年度培训体系迭代升级。通过实施

系统化人才培养工程，持续提升全员核心能力，为公司战略目标落地提供坚实的人才支撑与能力保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	12,055
劳务外包支付的报酬总额（万元）	252,564

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格执行《公司章程》中利润分配相关规定，在拟订利润分配方案时，充分考虑对投资者的回报，同时兼顾公司的长远利益和可持续发展。公司分红相关制度决策程序完备合规，过程公开透明，分红标准和比例明确清晰；独立董事的职责明确，能发挥应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，合法权益得到充分维护。

1、 现金分红政策

在公司当年实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后的税后利润）为正数且审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告的情况下，公司将进行利润分配，每年分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 20%。

在公司盈利、现金流量满足公司的持续经营和长远发展的情况下，公司最近 3 年以现金方式累计分配的利润不少于最近 3 年实现的年均可分配利润的 30%。在符合现金分红条件情况下，公司原则上每年进行一次现金分红。公司董事会可以根据公司的经营状况和资金状况提议公司进行中期现金分红。

2、 利润分配方案的执行

公司于 2025 年 5 月 15 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了公司 2024 年度利润分配方案：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7 元（含税）。以公司总股本 488,684,040 股扣除公司回购专用证券账户所持股份 2,419,870 股后的 486,264,170 股为基数，合计派发现金红利 340,384,919.00 元（含税）。该方案已于 2025 年 6 月份实施完毕。具体内容详见公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-043）。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
----------------------	------------------------------------------------------------------

分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	8
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	385,077,592.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	729,096,299.00
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	52.82
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	133,650,988.40
合计分红金额（含税）	518,728,580.4
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	71.15

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,257,728,252.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	30,005,345.2
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,287,733,597.20
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	904,534,104.88
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	142.36
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	729,096,299.00
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4,314,417,412.11

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会按照《上市公司治理准则》《公司章程》以及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关规定，对高级管理人员根据工作业绩和能力素质进行综合考评，本报告中披露的公司高级管理人员薪酬均严格按照相关规定的绩效评价标准和程序评定、发放。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容详见公司同日披露在《上海证券报》《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《杭州海兴电力科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司制定了《子公司管理制度》，根据各子公司业务属性，按生产型、贸易型、投资型实施分类管理与日常运营管控，确保母公司有效行使控制权、提升管理透明度。

同时，公司持续推进信息化体系建设，近年来已陆续上线 PLM、SAP、合同管理、履约管理、每刻报销等业务系统，在提升子公司日常经营效率的基础上，进一步强化对子公司经营风险的全过程管控。

2025 年，公司在现有管理体系基础上，修订并发布了《海外子公司治理手册》，进一步明确海外子公司的治理理念、治理架构、治理原则、授权体系及管理边界等内容，实现海内外子公司治理规范化、标准化。

公司要求子公司应当履行以下信息提供的义务：

- 1、及时提供所有可能对本公司产生重大影响的或母公司要求的信息；
- 2、确保所提供的信息内容真实、准确、完整、及时；
- 3、子公司向母公司提供的重要信息，必须第一时间报送母公司董事会办公室。

子公司应及时向母公司董事会秘书报送其董事会决议、股东会决议等重要文件，并就发生以下重大事项应立即报告母公司董事会及董事会秘书：

- 1、收购出售资产行为；
- 2、对外投资行为；
- 3、重大诉讼、仲裁事项；
- 4、重大合同（借贷、委托经营、委托理财、赠予、承包、租赁等）的订立、变更和终止；
- 5、重大亏损；
- 6、遭受重大损失；
- 7、重大行政处罚；
- 8、《上市规则》规定的其他事项。

报告期内，未发现内部控制重大缺陷。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。具体内容详见公司同日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上由安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《杭州海兴电力科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司严格遵守环保法规，认真履行环境责任，建立了规范的环境管理体系，并通过了环境管理体系认证和能源管理体系认证。报告期内，公司严格执行国家相关环境法规及环保要求，确保了生产经营活动的合法合规，未发生任何环境污染事故或环境违规事件，各项排放指标均达到国家标准。并通过加大环保投入、升级治污设施、推行清洁生产，切实将环境责任融入到了生产经营的每一个环节。截至报告期末，公司及子公司南京海兴、宁波恒力达均通过省级绿色工厂认证。报告期内，公司完成国家级绿色工厂的申报工作，并于2026年2月通过认定。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日披露在《上海证券报》《证券时报》以及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上的《杭州海兴电力科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理(ESG)报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	41.2	/
其中:资金(万元)	41.2	/
物资折款(万元)		/
惠及人数(人)		/

具体说明

√适用 □不适用

公司秉持社会责任与企业发展深度融合的理念，积极投身各类社会公益事业，以多元化行动践行共富使命，社区帮扶精准落地聚焦民生福祉，向杭州九智社区捐赠10万元帮扶资金，用于社区基础设施升级及老弱群体关怀项目，切实改善社区居住环境。公益基金定向支持向东钱湖慈善总会捐赠12万元，助力区域公益事业体系化、长效化发展。深度参与东钱湖镇“安‘新’于湖关爱基金”项目，全力支持场地建设、平台建设，比如：暖“新”慈善微驿站、暖“新”慈善流动车等核心载体打造等。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	15	/
其中:资金(万元)	15	/
物资折款(万元)		/
惠及人数(人)		/
帮扶形式(如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等)	乡村振兴	/

具体说明

适用 不适用

积极践行企业社会责任，为推动城乡共同富裕，公司紧跟浙江高质量发展建设共同富裕示范区步伐，以“联乡结村”行动为重要抓手，与淳安县瑶山乡精准结对，定向捐赠15万元帮扶资金，切实助力当地乡村振兴建设。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	周君鹤	受让方周君鹤承诺自完成过户登记之日起12个月内，不以任何方式减持通过本次交易取得的海兴电力股份。	2025/5/5	是	自完成过户登记之日起12个月	是	不适用	不适用

注：具体内容详见公司于2025年5月7日披露在《上海证券报》《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《简式权益变动报告书（周君鹤）》《关于控股股东协议转让公司部分股份暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2025-030）。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,100,000
境内会计师事务所审计年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	沃秋瑜、张桑纳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	沃秋瑜（3年）、张桑纳（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	600,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明适用 不适用**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**适用 不适用**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年4月18日召开了第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于2025年度日常关联交易额度预计的议案》，公司预计2025年度日常关联交易金额不超过7.07亿元。	详情请见披露在《上海证券报》、《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-024）。
公司于2025年10月27日召开了第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于增加2025年度日常关联交易预计的议案》，公司拟增加与宁波泽联的日常关联交易额度1.3亿，2025年日常关联交易总额度调整为8.37亿元。	详情请见披露在《上海证券报》、《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《关于增加2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-062）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										0				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										99,201,600.00				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										99,201,600.00				
担保总额占公司净资产的比例(%)										1.34%				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										0				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										0				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
二、无限售条件流通股	488,684,040	100				-2,419,870	-2,419,870	486,264,170	100
1、人民币普通股	488,684,040	100				-2,419,870	-2,419,870	486,264,170	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	488,684,040	100				-2,419,870	-2,419,870	486,264,170	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年1月7日召开公司第四届董事会第二十一次会议，并于2025年1月23日召开公司2025年第一次临时股东大会，审议通过了公司《关于变更回购股份用途并注销的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，同意将回购专用证券账户中的2,419,870股股份的用途由“用于实施股权激励计划或员工持股计划”变更为“用于注销并相应减少注册资本”，公司注册资本由488,684,040元变更为486,264,170元。上述回购专用证券账户中的股份于2025年3月12日完成注销。注销完成后，公司股本总数由原来的488,684,040股减少为486,264,170股。

具体内容详见公司于2025年3月12日披露在《上海证券报》《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《关于回购股份注销暨股份变动的公告》（公告编号：2025-014）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,043
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	19,956
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售	质押、标记或 冻结情况	股东性质

				条件股份数量	股份状态	数量	
浙江海兴控股集团有限公司	-24,313,209	215,400,083	44.30	0	无	0	境内非国有法人
李小青	0	42,964,103	8.84	0	无	0	境内自然人
丽水海聚股权投资有限公司	0	33,821,701	6.96	0	无	0	境内非国有法人
周君鹤	24,313,209	24,313,209	5.00	0	无	0	境内自然人
周良璋	0	11,064,216	2.28	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	-3,854,307	8,851,836	1.82	0	无	0	未知
方胜康	-101,728.00	4,610,062.00	0.95	0	无	0	未知
基本养老保险基金八零七组合	3,854,380.00	3,854,380.00	0.79	0	无	0	其他
全国社保基金五零四组合	2,461,600.00	3,834,510.00	0.79	0	无	0	其他
全国社保基金六零二组合	2,792,300	2,792,300	0.57	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
浙江海兴控股集团有限公司	215,400,083	人民币普通股	215,400,083				
李小青	42,964,103	人民币普通股	42,964,103				
丽水海聚股权投资有限公司	33,821,701	人民币普通股	33,821,701				
周君鹤	24,313,209	人民币普通股	24,313,209				
周良璋	11,064,216	人民币普通股	11,064,216				
香港中央结算有限公司	8,851,836	人民币普通股	8,851,836				
方胜康	4,610,062.00	人民币普通股	4,610,062.00				
基本养老保险基金八零七组合	3,854,380.00	人民币普通股	3,854,380.00				
全国社保基金五零四组合	3,834,510.00	人民币普通股	3,834,510.00				
全国社保基金六零二组合	2,792,300	人民币普通股	2,792,300				
前十名股东中回购专户情况说明	报告期末，公司回购专用证券账户合计持股 4,917,180 股。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	周君鹤先生将其持有 27.40% 的股份表决权授予周良璋先生，周良璋先生拥有 62.70% 的海兴控股表决权。						

上述股东关联关系或一致行动的说明	海兴控股为公司控股股东，海兴控股为丽水海聚的控股股东。报告期内，周良璋为公司实际控制人。除此之外，未知上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	浙江海兴控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	周良璋
成立日期	2001年1月20日
主要经营业务	实业投资
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	浙江海兴控股集团有限公司持有深圳市科曼信息技术股份有限公司 25%的股份
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

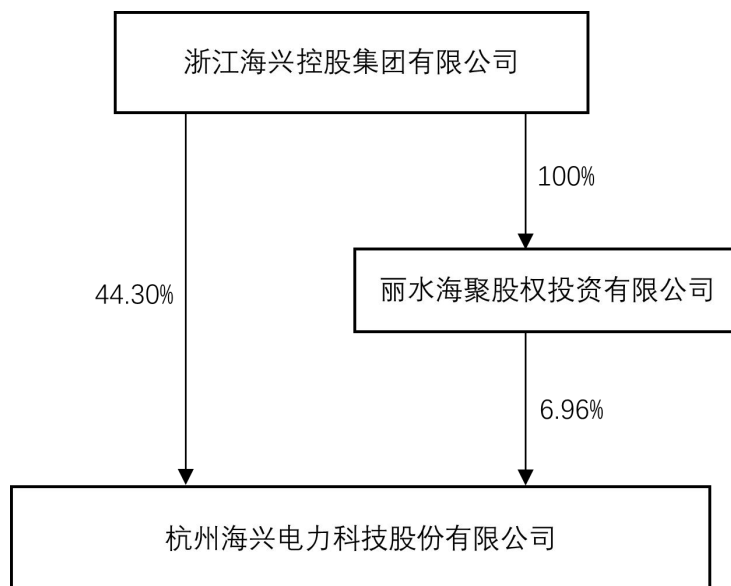
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	周良璋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、海兴控股执行董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	本公司

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

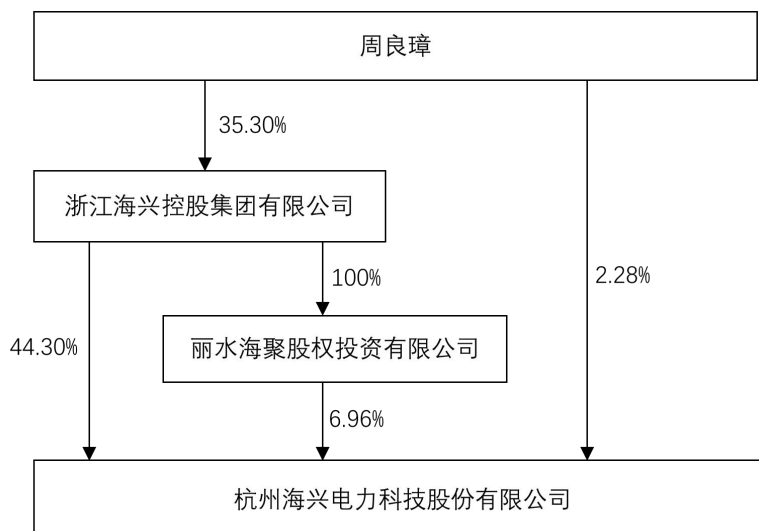
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

根据海兴控股《公司章程》约定，周君鹤先生将其持有 27.40%的股份表决权授予周良璋先生，周良璋先生拥有 62.70%的海兴控股表决权，为海兴控股实际控制人，并为公司实际控制人。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2025年5月27日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	286万股~571万股，占比0.59%~1.18%
拟回购金额	不低于人民币1亿元（含）不高于人民币2亿元（含）
拟回购期间	2025年5月26日至2026年5月25日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励

已回购数量(股)	4,917,180 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

杭州海兴电力科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州海兴电力科技股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的杭州海兴电力科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭州海兴电力科技股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭州海兴电力科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>应收账款坏账准备</p> <p>于2025年12月31日，合并财务报表中应收账款账面余额为人民币1,447,573,292.14元，坏账准备余额为人民币103,228,404.13元。公司财务报表中应收账款账面余额为人民币1,392,216,075.82元，坏账准备余额为人民币54,483,438.99元。杭州海兴电力科技股份有限公司管理层基于单项和组合评估应收账款的预期信用损失率。管理层根据以前年度相同或相类似的、具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合预期宏观经济环境等因素考虑前瞻性信息，估计应收账款的预期信用损失率。同时，管理层对未纳入组合的存在财务困难或回收性存在重大疑虑的应收账款进行单项估计预期信用损失。对应收账款的减值计提取取于管理层的判断和估计，因此我们将应收账款坏账准备计提的合理性作为关键审计事项。</p> <p>财务报表对应收账款减值准备的披露请参见附注三、10，附注三、29，附注五、4及附注十五、1。</p>	<p>我们的审计程序包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 复核并评价管理层用以估计应收账款坏账准备的“预期信用损失模型”的合理性，包括在估计时使用的历史实际坏账信息、账龄信息的准确性以及前瞻性因素的合理性； 2) 对于单项计提的应收账款，我们复核了管理层计算可收回金额的依据，包括客户经营情况、市场环境、历史还款情况、是否有具体还款计划、管理层是否购买保险以及期后实际还款情况，并评价了管理层的估计； 3) 询问并获取了管理层未决诉讼清单，检查是否存在因逾期未收回款项而对客户提起诉讼的情况，并考虑已计提坏账准备的充分性； 4) 检查了管理层对于应收账款坏账准备的计算及披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>海外销售收入</p> <p>2025年度，合并财务报表中海外销售收入为人民币3,216,875,038.35元，占合并营业收入的67.46%；公司海外销售收入为人民币1,868,737,987.24元，占公司营业收入的61.02%。</p> <p>本年度海外销售收入主要为销售商品收入。集团在履行了合同的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入，不同贸易条款的销售收入确认时点和依据不同。</p> <p>集团海外销售收入占营业收入比例较高，不同海外销售合同约定的履约义务以及贸易条款不同，因此我们将海外销售收入作为关键审计事项。</p> <p>财务报表对销售收入的披露请参见附注三、22，附注五、47，附注十四、2及附注十五、5。</p>	<p>我们的审计程序包括但不限于：</p> <p>5) 了解、评估和测试了海外销售收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>6) 获取了主要的销售合同，评估了公司收入确认的合理性，包括履约义务的识别、交易价格的确定与分摊以及收入确认时点等的合理性；</p> <p>7) 选取海外销售收入样本进行细节测试，检查了招投标信息（如适用）、销售合同，并根据合同约定的贸易条款和验收方式，对应检查了相关收入确认的支持性文件，并登陆中国电子口岸网址查询报关记录的一致性；</p> <p>8) 选取了海外销售收入样本寄发了交易额和应收账款余额函证；</p> <p>9) 获取了金税系统的出口销售明细，与账面海外销售明细进行了交叉对比；</p> <p>10) 检查和分析了海外销售期后退货情况、期后回款情况；</p> <p>11) 复核了海外销售收入在财务报表中的披露。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

四、其他信息

杭州海兴电力科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估杭州海兴电力科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督杭州海兴电力科技股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对杭州海兴电力科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杭州海兴电力科技股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就杭州海兴电力科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013391_K01号
杭州海兴电力科技股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：沃秋瑜
（项目合伙人）

中国注册会计师：张桑纳

中国 北京

2026年4月17日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州海兴电力科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,158,023,973.83	2,580,796,045.18
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	131,378,400.63	459,014,348.83
衍生金融资产			
应收票据	七、4	17,708,456.22	6,697,753.03
应收账款	七、5	1,344,344,888.01	1,306,874,795.93
应收款项融资	七、7	3,151,103.48	13,658,687.12
预付款项	七、8	80,068,656.34	34,033,710.29
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	147,224,177.23	93,883,024.99
其中：应收利息			
应收股利			1,195,107.58
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,291,801,095.41	806,797,515.17
其中：数据资源			
合同资产	七、6	74,380,254.56	56,318,391.99
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	1,192,497,701.79	600,428,924.67
其他流动资产	七、13	229,037,937.13	170,793,179.81
流动资产合计		6,669,616,644.63	6,129,296,377.01
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	102,951,341.87	64,240,643.59
其他权益工具投资	七、18	13,276,931.67	9,053,797.36
其他非流动金融资产	七、19	67,768,130.00	87,793,449.00
投资性房地产	七、20	6,783,960.49	7,751,017.01
固定资产	七、21	791,736,711.29	730,001,651.78
在建工程	七、22	66,366,497.81	63,882,799.45
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	32,072,698.54	36,637,225.98
无形资产	七、26	238,308,169.77	180,395,511.24
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	29,613,341.55	19,401,625.94
递延所得税资产	七、29	51,006,116.09	57,772,492.15
其他非流动资产	七、30	1,866,662,968.36	2,092,090,851.99
非流动资产合计		3,266,546,867.44	3,349,021,065.49
资产总计		9,936,163,512.07	9,478,317,442.50
流动负债：			
短期借款	七、32	208,251,867.08	211,070,277.78
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	225,169,412.65	59,966,104.85
应付账款	七、36	1,343,051,239.42	876,567,161.63
预收款项			
合同负债	七、38	137,453,991.63	134,967,120.87
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	153,843,683.95	173,208,336.60
应交税费	七、40	80,952,831.10	105,800,914.80
其他应付款	七、41	85,945,534.11	411,505,342.47
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	108,489,588.56	35,303,465.66
其他流动负债	七、44	134,489,466.40	165,504,487.47
流动负债合计		2,477,647,614.90	2,173,893,212.13
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45		98,069,041.66
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	23,224,753.60	29,267,452.42
长期应付款	七、48	14,493,489.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	129,428.95	11,196,688.01
递延收益	七、51	6,617,610.00	5,676,400.00
递延所得税负债	七、29	13,732,443.37	18,441,658.13
其他非流动负债	七、52	1,375,434.93	2,893,612.39
非流动负债合计		59,573,159.85	165,544,852.61
负债合计		2,537,220,774.75	2,339,438,064.74
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	486,264,170.00	488,684,040.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	2,355,532,339.46	2,376,351,315.55
减：库存股	七、56	133,650,988.40	30,005,345.20
其他综合收益	七、57	-58,087,499.84	-43,980,872.01
专项储备			
盈余公积	七、59	307,533,647.99	307,533,647.99
一般风险准备			
未分配利润	七、60	4,419,578,313.04	4,022,886,376.10
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,377,169,982.25	7,121,469,162.43
少数股东权益		21,772,755.07	17,410,215.33
所有者权益（或股东权益）合计		7,398,942,737.32	7,138,879,377.76
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,936,163,512.07	9,478,317,442.50

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州海兴电力科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,494,636,236.27	2,066,781,270.60
交易性金融资产		100,000,000.00	418,604,894.53
衍生金融资产			
应收票据		527,181.00	480,868.00
应收账款	十九、1	1,337,732,636.83	1,386,282,806.19
应收款项融资			6,491,706.92
预付款项		31,858,139.27	11,075,931.03
其他应收款	十九、2	112,610,705.19	74,537,449.82
其中：应收利息		6,539,268.36	4,604,260.32
应收股利			14,829,951.76
存货		313,207,607.55	176,393,575.70
其中：数据资源			
合同资产		74,380,254.56	56,318,391.99
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		1,192,497,701.79	600,428,924.67
其他流动资产		40,449,283.93	33,015,480.64
流动资产合计		4,697,899,746.39	4,830,411,300.09
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		222,137,196.05	124,386,860.70

长期股权投资	十九、3	1,629,766,498.58	1,362,095,490.95
其他权益工具投资		13,276,931.67	9,053,797.36
其他非流动金融资产			
投资性房地产		6,783,960.49	7,751,017.01
固定资产		134,249,199.17	138,612,993.14
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,314,382.08	2,422,364.85
无形资产		49,066,274.44	52,564,562.16
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		16,378,939.98	7,930,764.22
递延所得税资产		35,838,072.91	39,450,609.60
其他非流动资产		1,847,777,885.30	2,073,813,495.19
非流动资产合计		3,959,589,340.67	3,818,081,955.18
资产总计		8,657,489,087.06	8,648,493,255.27
流动负债：			
短期借款		100,046,222.22	100,070,277.78
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		192,329,302.41	144,852,136.49
应付账款		527,706,319.02	427,933,993.25
预收款项			
合同负债		112,268,608.28	107,702,695.42
应付职工薪酬		110,787,113.04	115,521,386.00
应交税费		12,893,154.90	70,830,722.68
其他应付款		76,623,144.80	362,804,981.81
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		100,024,051.19	13,642,472.51
其他流动负债		112,869,287.71	143,057,619.51
流动负债合计		1,345,547,203.57	1,486,416,285.45
非流动负债：			
长期借款			98,069,041.66
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,216,563.53	1,100,157.01
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		2,216,563.53	99,169,198.67
负债合计		1,347,763,767.10	1,585,585,484.12
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		486,264,170.00	488,684,040.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,378,147,953.48	2,405,733,428.68
减：库存股		133,650,988.40	30,005,345.20
其他综合收益		11,070,417.91	6,872,580.21
专项储备			
盈余公积		253,476,354.86	253,476,354.86
未分配利润		4,314,417,412.11	3,938,146,712.60
所有者权益（或股东权益）合计		7,309,725,319.96	7,062,907,771.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,657,489,087.06	8,648,493,255.27

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,768,672,189.10	4,717,025,665.84
其中：营业收入	七、61	4,768,672,189.10	4,717,025,665.84
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,961,404,526.58	3,567,969,087.28
其中：营业成本	七、61	2,940,645,367.93	2,643,967,928.93
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	40,116,052.22	41,902,823.30
销售费用	七、63	512,686,459.07	391,538,016.25
管理费用	七、64	228,759,114.61	183,373,426.89
研发费用	七、65	393,222,330.43	310,883,803.18
财务费用	七、66	-154,024,797.68	-3,696,911.27
其中：利息费用		12,109,995.04	24,301,765.26
利息收入		108,032,902.13	161,628,436.53
加：其他收益	七、67	87,716,130.58	75,446,361.52
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	26,612,978.02	27,960,393.25

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-8,403,561.96	-1,110,498.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-28,758,614.26	-27,742,593.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-25,921,601.78	-20,071,170.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-41,832,979.33	-29,034,381.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	388,948.76	74,513.73
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		825,472,524.51	1,175,689,701.63
加：营业外收入	七、74	17,773,425.28	27,614,170.58
减：营业外支出	七、75	16,990,810.02	9,995,400.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		826,255,139.77	1,193,308,472.05
减：所得税费用	七、76	100,821,837.72	190,898,813.06
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		725,433,302.05	1,002,409,658.99
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		725,433,302.05	1,002,409,658.99
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		729,096,299.00	1,002,037,975.68
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-3,662,996.95	371,683.31
六、其他综合收益的税后净额		-12,584,083.62	25,411,875.74
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		3,589,664.16	5,809,869.62
（1）重新计量设定受益计划变动额			292,597.61
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,589,664.16	5,517,272.01
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-17,696,291.99	20,048,286.90
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-224,230.44	6,679.48
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-17,472,061.55	20,041,607.42
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1,522,544.21	-446,280.78
七、综合收益总额		712,849,218.43	1,027,821,534.73
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		714,989,671.17	1,027,896,132.20
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-2,140,452.74	-74,597.47
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.51	2.06
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.51	2.06

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-1,487,900.61 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	3,062,375,005.44	3,409,908,549.72
减：营业成本	十九、4	1,856,422,778.47	1,934,350,687.08
税金及附加		27,837,067.52	31,335,322.56
销售费用		280,182,727.23	200,093,273.41
管理费用		138,019,814.36	90,677,306.37
研发费用		270,409,394.95	165,236,031.32
财务费用		-96,319,070.47	-133,057,173.40
其中：利息费用		4,946,579.74	8,564,255.68
利息收入		99,156,512.36	147,621,229.87
加：其他收益		58,819,652.61	49,125,018.75
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	153,319,437.10	328,759,414.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,117,403.15	-4,834,295.76
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-8,772,008.89	8,772,008.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,021,633.86	-10,275,168.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,035,956.00	-3,122,616.51
资产处置收益（损失以“－”号填列）		233,009.25	23,979.24
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		780,364,793.59	1,494,555,739.27
加：营业外收入		6,535,143.45	16,062,438.77
减：营业外支出		6,164,313.82	2,784,710.41
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		780,735,623.22	1,507,833,467.63
减：所得税费用		66,704,850.71	160,408,319.19
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		714,030,772.51	1,347,425,148.44
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		714,030,772.51	1,347,425,148.44
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		4,197,837.70	3,874,076.30
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		3,589,664.16	5,517,272.01
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		3,589,664.16	5,517,272.01
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		608,173.54	-1,643,195.71
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		608,173.54	-1,643,195.71
7.其他			
六、综合收益总额		718,228,610.21	1,351,299,224.74
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,824,602,388.29	4,866,609,765.93
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		184,941,323.63	220,502,059.78
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	77,403,948.71	115,324,077.03
经营活动现金流入小计		5,086,947,660.63	5,202,435,902.74
购买商品、接受劳务支付的现金		2,839,414,063.47	3,047,914,909.35
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		824,269,981.58	575,525,984.42
支付的各项税费		301,051,435.99	248,421,045.94
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	593,906,264.10	445,035,527.91
经营活动现金流出小计		4,558,641,745.14	4,316,897,467.62
经营活动产生的现金流量净额		528,305,915.49	885,538,435.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,619,272,237.62	3,293,271,161.97

取得投资收益收到的现金		120,937,613.27	123,381,436.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,693,674.73	11,794,572.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,743,903,525.62	3,428,447,170.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		243,198,593.58	184,768,586.41
投资支付的现金		2,305,180,000.00	4,934,518,501.61
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	5,097,721.47	
投资活动现金流出小计		2,553,476,315.05	5,119,287,088.02
投资活动产生的现金流量净额		1,190,427,210.57	-1,690,839,917.13
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			17,397,593.69
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			17,397,593.69
取得借款收到的现金		274,068,677.08	466,231,712.97
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		274,068,677.08	483,629,306.66
偿还债务支付的现金		574,946,273.28	544,777,349.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		346,309,672.22	557,224,177.51
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	147,604,630.03	15,154,618.46
筹资活动现金流出小计		1,068,860,575.53	1,117,156,145.70
筹资活动产生的现金流量净额		-794,791,898.45	-633,526,839.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-127,338.04	1,216,740.32
五、现金及现金等价物净增加额		923,813,889.57	-1,437,611,580.73
加：期初现金及现金等价物余额		946,361,197.74	2,383,972,778.47
六、期末现金及现金等价物余额		1,870,175,087.31	946,361,197.74

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,887,574,184.46	3,070,564,696.07
收到的税费返还		150,055,937.55	196,674,794.85
收到其他与经营活动有关的现金	十九、6	61,711,277.91	86,027,728.48
经营活动现金流入小计		3,099,341,399.92	3,353,267,219.40
购买商品、接受劳务支付的现金		1,685,555,984.40	1,975,850,653.27
支付给职工及为职工支付的现金		424,762,049.97	253,908,945.79
支付的各项税费		189,427,008.97	220,517,430.70
支付其他与经营活动有关的现金	十九、6	373,185,998.71	244,786,816.41
经营活动现金流出小计		2,672,931,042.05	2,695,063,846.17
经营活动产生的现金流量净额		426,410,357.87	658,203,373.23
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,536,112,885.64	2,924,705,961.97
取得投资收益收到的现金		241,410,660.68	408,484,563.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		543,021.52	17,436.71
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,527.14	
收到其他与投资活动有关的现金	十九、6	2,000,000.00	566,200,000.00
投资活动现金流入小计		3,780,069,094.98	3,899,407,962.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		43,564,758.63	28,180,716.99
投资支付的现金		2,493,396,000.00	5,150,150,311.54
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	十九、6	99,199,761.60	348,314,620.32
投资活动现金流出小计		2,636,160,520.23	5,526,645,648.85
投资活动产生的现金流量净额		1,143,908,574.75	-1,627,237,686.78
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		100,000,000.00	355,231,712.97
收到其他与筹资活动有关的现金	十九、6		119,900,000.00
筹资活动现金流入小计		100,000,000.00	475,131,712.97
偿还债务支付的现金		412,355,189.63	430,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		342,601,624.18	543,607,964.76

支付其他与筹资活动有关的现金	十九、6	135,276,509.56	124,382,698.74
筹资活动现金流出小计		890,233,323.37	1,097,990,663.50
筹资活动产生的现金流量净额		-790,233,323.37	-622,858,950.53
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		990,107.00	-2,925,449.84
五、现金及现金等价物净增加额		781,075,716.25	-1,594,818,713.92
加：期初现金及现金等价物余额		476,174,280.29	2,070,992,994.21
六、期末现金及现金等价物余额		1,257,249,996.54	476,174,280.29

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	488,684,040.00				2,376,351,315.55	30,005,345.20	43,980,872.01		307,533,647.99		4,022,886,376.10		7,121,469,162.43	17,410,215.33	7,138,879,377.76
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	488,684,040.00				2,376,351,315.55	30,005,345.20	43,980,872.01		307,533,647.99		4,022,886,376.10		7,121,469,162.43	17,410,215.33	7,138,879,377.76
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-2,419,870.00				-20,818,976.09	103,645,643.20	14,106,627.83				396,691,936.94		255,700,819.82	4,362,539.74	260,063,359.56
（一）综合收益总额							14,106,627.83				729,096,299.00		714,989,671.17	2,140,452.74	712,849,218.43
（二）所有者投入和减少资本	-2,419,870.00				-20,817,054.46	103,645,643.20							126,882,567.66	6,502,992.48	120,379,575.18
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	2,419,870.00				20,817,054.46	103,645,643.20							126,882,567.66	6,502,992.48	120,379,575.18
(三) 利润分配													337,760,073.00	337,760,073.00	337,760,073.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配													337,760,073.00	337,760,073.00	337,760,073.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					1,921.63								5,355,710.94	5,353,789.31	5,353,789.31

杭州海兴电力科技股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	486,264,170.00				2,355,532,339.46	133,650,988.40	-58,087,499.84		307,533,647.99		4,419,578,313.04		7,377,169,982.25	21,772,755.07	7,398,942,737.32
----------	----------------	--	--	--	------------------	----------------	----------------	--	----------------	--	------------------	--	------------------	---------------	------------------

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	488,684,040.00				2,376,646,059.58	30,005,345.20	-69,836,343.35		307,533,647.99		3,558,994,307.21		6,632,016,366.23	195,292.91	6,632,211,659.14
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					628,358.66		-2,685.18				62,941.72		562,731.76		562,731.76
二、本年期初余额	488,684,040.00				2,377,274,418.24	30,005,345.20	-69,839,028.53		307,533,647.99		3,558,931,365.49		6,632,579,097.99	195,292.91	6,632,774,390.90
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)					-923,102.69		25,858,156.52				463,955,010.61		488,890,064.44	17,214.92	506,104,986.86
(一)综合收益总额							25,858,156.52				1,002,037,975.68		1,027,896,132.20	-74,597.47	1,027,821,534.73
(二)所有者投入和减少资本					-89,980.12								-89,980.12	17,289.51	17,199,539.77
1.所有者投入的普通股															

四、本期期末余额	488,684,040.00				2,376,351,315.55	30,005,345.20	43,980,872.01		307,533,647.99		4,022,886,376.10		7,121,469,162.43	17,410,215.33	7,138,879,377.76
----------	----------------	--	--	--	------------------	---------------	---------------	--	----------------	--	------------------	--	------------------	---------------	------------------

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	488,684,040.00				2,405,733,428.68	30,005,345.20	6,872,580.21		253,476,354.86	3,938,146,712.60	7,062,907,771.15
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	488,684,040.00				2,405,733,428.68	30,005,345.20	6,872,580.21		253,476,354.86	3,938,146,712.60	7,062,907,771.15
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,419,870.00				27,585,475.20	103,645,643.20	4,197,837.70			376,270,699.51	246,817,548.81
（一）综合收益总额							4,197,837.70			714,030,772.51	718,228,610.21
（二）所有者投入和减少资本	2,419,870.00				27,585,475.20	103,645,643.20					133,650,988.40
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											

杭州海兴电力科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他	- 2,419,870.0 0				- 27,585,475 .20	103,645,64 3.20					- 133,650,98 8.40
(三) 利润分配										- 337,760,0 73.00	- 337,760,07 3.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										- 337,760,0 73.00	- 337,760,07 3.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	486,264,17 0.00				2,378,147, 953.48	133,650,98 8.40	11,070,41 7.91		253,476,3 54.86	4,314,417, 412.11	7,309,725, 319.96

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							

杭州海兴电力科技股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	488,684,04 0.00				2,405,733, 428.68	30,005,345 .20	2,998,503. 91		253,476,3 54.86	3,125,612, 151.16	6,246,499, 133.41
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	488,684,04 0.00				2,405,733, 428.68	30,005,345 .20	2,998,503. 91		253,476,3 54.86	3,125,612, 151.16	6,246,499, 133.41
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							3,874,076. 30			812,534,5 61.44	816,408,63 7.74
（一）综合收益总额							3,874,076. 30			1,347,425, 148.44	1,351,299, 224.74
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										- 534,890,5 87.00	- 534,890,58 7.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										- 534,890,5 87.00	- 534,890,58 7.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	488,684.04				2,405,733.428.68	30,005,345.20	6,872,580.21		253,476,354.86	3,938,146,712.60	7,062,907,771.15

公司负责人：周良璋 主管会计工作负责人：李小青 会计机构负责人：王素霞

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

杭州海兴电力科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“海兴电力”）是一家在中华人民共和国浙江省杭州市注册的股份有限公司，于2001年7月6日成立。本公司所发行人民币普通股A股股票已于2016年11月10日在上海证券交易所上市。本公司总部位于浙江省杭州市莫干山路1418号。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事智能配用电、智慧水务及数字能源相关业务，面向全球电力公司、水务企业、工商业用户及终端消费者，提供智能硬件、系统软件及相关解决方案。

本集团的母公司为于中华人民共和国成立的浙江海兴控股集团有限公司（以下简称“海兴控股”），最终控制人为周良璋。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月17日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量及递延所得税资产的确认。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

2025年1月1日至2025年12月31日

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上
重要在建工程	单个项目的预算大于净资产千分之五
重要应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额的10%以上
重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上
重要其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的10%以上
存在重要少数股东权益的子公司	单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上
重要合营企业和联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

本集团对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表，按照下列规定进行折算：对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按照最近资产负债表日的即期汇率进行折算。在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，应当停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对

本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资及合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用

损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参照本节 11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参照本节 11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括原材料、在产品以及库存商品。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货项目计提，在产品和产成品按库龄组合计提。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参照本节 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵消与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值率和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20年/25年	5%	4.75%/3.80%
机器设备	年限平均法	3-20年	5%	31.67%-4.75%
运输工具	年限平均法	4年/5年	5%	23.75%/19.00%
其他设备	年限平均法	3-10年	5%	31.67%-9.50%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化，之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累

计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	20-50年	土地使用权期限/预计使用年限
软件	5-10年	软件使用年限与预计使用年限孰短
特许使用权	1-3年	特许权期限与预计使用期限孰短

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

摊销期

固定资产改良 2-4年

29、合同负债

适用 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬，指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本集团通过向客户交付商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，集团国内销售于交付或验收时点确认收入；集团海外销售根据合同约定的贸易条款确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

遵守上述一般原则的情况下，本集团收入确认的具体时点为：本集团国内的商品运达客户指定仓库并由客户签收或验收时确认收入；本集团海外的商品销售根据合同约定的贸易条款确认收入，即对于 EXW（EX Works，即工厂交货）条款的销售，于货物在工厂交付时确认收入；对于 FOB（Free On Board，即船上交货）、CIF（Cost, Insurance and Freight，即成本费加保险费加运费）等条款的销售，于货物装船时点确认收入；对于 DDU（Delivered Duty Unpaid，即未完税交

货)、DDP (Delivered Duty Paid, 即完税后交货) 等条款的销售, 于货物在买方指定仓库通过验收交付时确认收入。

提供服务合同

本集团通过向客户提供安装服务和运维服务等履行履约义务, 由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益, 本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务, 按照履约进度确认收入, 履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法, 根据已完工或交付的产品或服务确定提供服务的履约进度; 或按照投入法, 根据时间进度占比确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时, 本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的, 按照已经发生的成本金额确认收入, 直到履约进度能够合理确定为止。

遵守上述一般原则的情况下, 本集团的安装服务按照已完成的业务量乘以合同单价确定, 运维服务按照已结算的工作进度或在合同期限内按直线法为基础摊销进行确认。

本集团与其他企业签订的合同或协议包括销售商品和提供劳务时, 如销售商品部分和提供劳务部分能够区分并单独计量的, 将销售商品部分和提供劳务部分分别处理; 如销售商品部分和提供劳务部分不可明确区分, 本集团将该商品/服务与合同承诺的其他商品/服务进行组合, 直到该组合满足可区分的条件。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性, 分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产, 除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本, 不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的, 且同时满足下列条件的, 作为合同履约成本确认为一项资产:

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源;
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销, 计入当期损益。

与合同成本有关的资产, 其账面价值高于下列两项差额的, 本集团将超出部分计提减值准备, 并确认为资产减值损失:

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收

征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产：

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债：

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁：

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁。本集团对房屋及建筑物的短期租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1）判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小。

（2）估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计年度资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预

计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

存货跌价准备

于资产负债表日，存货按成本与可变现净值孰低计量，并对存货进行全面清查，存货由于遭受毁损、陈旧过时和销售价格低于成本等原因造成的存货成本不可回收部分，按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	国内产品销售收入按 13%的税率计算销项税；属于提供劳务的收入按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税。	
城市维护建设税	根据国家有关税务法规及当地有关规定，应本集团内各分、子公司的个别情况按国家规定的比例计缴城市维护建设税。	
企业所得税	本集团依照 2008 年 1 月 1 日起实施的《中华人民共和国企业所得税法》，按应纳税所得额计算企业所得税。	
教育费附加	根据国家有关税务法规及当地有关规定，应本集团内各分、子公司的个别情况按国家规定的比例计缴教育费附加。	
印花税	按应税凭证上所记载的计税金额及适用税率计缴。	
海外税项	海外税项根据境外各国家和地区的税收法规计算。	

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
海兴电力	15%
海南海兴	25%
南京海兴	15%

海兴供应链	25%
宁波恒力达	15%
宁波甬利	25%
宁波甬奥	25%
宁波涌聚	25%
深圳和兴	25%
广东和兴	25%
青岛和兴	25%
海兴香港	16.50%
香港福迪	16.50%
其他境外公司	适用当地税率

2、 税收优惠

√适用 □不适用

所得税税收优惠

公司名称	优惠税率	适用年份
海兴电力	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
宁波恒力达	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
南京海兴	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026

增值税税收优惠

公司名称	优惠政策
海兴电力	软件产品增值税即征即退政策
南京海兴	软件产品增值税即征即退政策
海兴泽科	软件产品增值税即征即退政策

海外税收优惠

巴西 ELETRA

巴西 ELETRA 按应纳税所得额的 15% 计算企业所得税 IRPJ，就应纳税所得额超过雷亚尔 240,000.00 元的部分按照 10% 的税率缴纳附加税；并按应纳税所得额的 9% 计缴社会贡献税 CSSL。同时根据巴西政府的批准，自 2014 年起至 2025 年，巴西 ELETRA 享受：1) 按照调整不可抵扣费用和以前年度亏损前的应纳税所得额计算的企业所得税 IRPJ 的 75% 税收减免优惠；及 2) 按照应纳税所得额超过雷亚尔 240,000.00 元的部分计算的 IRPJ 附加税不超过 75% 的税收减免优惠。

根据巴西政府的批准，自 2014 年起至 2025 年，巴西 ELETRA 享受：1) 商品流通、运输和通信服务税（ICMS）90% 的税收减免优惠；及 2) 工业产品税（IPI）99.25% 的税收减免优惠。

巴西 ELETRA 于 2021 年新设的配送中心型分支机构符合 PCDM 税收优惠条件，针对其不属于 ICMS-ST 类型的产品，销售环节可享受最高 75% 的 ICMS 减免，以及 100% 的进口环节 ICMS 减免。巴西 ELETRA 本年度仍享受该税收减免优惠。

阿根廷 TECNO

根据阿根廷第 20631 号法案规定，在阿根廷销售货物或提供服务，以及进口货物或服务到阿根廷国内，均属于增值税的课税范围，基本税率为 21%。根据阿根廷与中国的贸易，从中国进口产品需要缴纳 21% 的进口增值税和 10.5% 附加进口增值税。由于阿根廷 TECNO 从本公司进口并在

其国内销售的产品属于特定资本性货物，减半按照 10.5% 缴纳增值税。阿根廷 TECNO 的增值税销项税率为 10.5%，进项税税率为 10.5% 的一般增值税和 10.5% 的附加增值税，增值税进项税允许抵扣。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	447,425.44	673,530.32
银行存款	2,099,740,878.91	2,566,272,661.79
其他货币资金	57,835,669.48	13,849,853.07
存放财务公司存款		
合计	2,158,023,973.83	2,580,796,045.18
其中：存放在境外的款项总额	312,893,815.78	326,825,618.73

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	131,378,400.63	459,014,348.83	/
其中：			
债务工具投资		459,014,348.83	/
理财产品投资	131,378,400.63		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	131,378,400.63	459,014,348.83	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据**(1). 应收票据分类列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	16,708,456.22	6,697,753.03
商业承兑汇票	1,000,000.00	
合计	17,708,456.22	6,697,753.03

(2). 期末公司已质押的应收票据 适用 不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	172,796,801.35	8,241,576.17
商业承兑汇票		1,000,000.00
合计	172,796,801.35	9,241,576.17

(4). 按坏账计提方法分类披露 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,279,340,480.45	1,245,020,480.10
其中：1年以内（含1年）	1,279,340,480.45	1,245,020,480.10
1至2年	90,700,650.12	97,048,723.78
2至3年	50,916,195.72	23,014,088.77
3年以上	26,615,965.85	19,736,830.02
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	1,447,573,292.14	1,384,820,122.67

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	11,794,914.97	0.81	11,794,914.97	100.00		5,924,453.64	0.43	5,924,453.64	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,435,778,377.17	99.19	91,433,489.16	6.37	1,344,344,888.01	1,378,895,669.03	99.57	72,020,873.10	5.22	1,306,874,795.93
其中：										

合计	1,447,573,292.14	/	103,228,404.13	/	1,344,344,888.01	1,384,820,122.67	/	77,945,326.74	/	1,306,874,795.93

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户1	7,338,719.11	7,338,719.11	100	回款困难,已提起诉讼
客户2	2,917,356.00	2,917,356.00	100	回款困难,已提起诉讼
客户3	1,538,839.86	1,538,839.86	100	回款困难,已提起诉讼
合计	11,794,914.97	11,794,914.97	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	1,279,340,480.45	15,352,085.80	1.2
1年至2年	83,361,931.01	15,005,147.58	18
2年至3年	47,998,839.72	35,999,129.79	75
3年以上	25,077,125.99	25,077,125.99	100
合计	1,435,778,377.17	91,433,489.16	6.37

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

应收账款坏账准备	77,945,326.74	26,360,154.27	-849,067.39	-284,441.00	56,431.51	103,228,404.13
合计	77,945,326.74	26,360,154.27	-849,067.39	-284,441.00	56,431.51	103,228,404.13

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	284,441.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本年度实际核销金额为人民币 284,441.00 元，无重要的应收款项实际核销。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 5	32,085,130.09	71,373,407.03	103,458,537.12	6.8	1,241,502.44
利沃得电源	59,637,576.71		59,637,576.71	3.92	28,890,373.86
客户 6	46,029,572.96		46,029,572.96	3.03	552,354.88
客户 7	41,071,078.98		41,071,078.98	2.7	492,852.95
客户 8	39,057,736.42		39,057,736.42	2.57	468,692.84
合计	217,881,095.16	71,373,407.03	289,254,502.19	19.02	31,645,776.97

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收项目类合同	75,283,658.46	903,403.90	74,380,254.56	57,467,746.93	1,149,354.94	56,318,391.99
合计	75,283,658.46	903,403.90	74,380,254.56	57,467,746.93	1,149,354.94	56,318,391.99

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	75,283,658.46	100	903,403.90	1.2	74,380,254.56	57,467,746.93	100	1,149,354.94	2	56,318,391.99
其中：										
合计	75,283,658.46	/	903,403.90	/	74,380,254.56	57,467,746.93	/	1,149,354.94	/	56,318,391.99

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：合同资产

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)

合同资产	75,283,658.46	903,403.90	1.2
合计	75,283,658.46	903,403.90	1.2

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	1,149,354.94		245,951.04			903,403.90	
合计	1,149,354.94		245,951.04			903,403.90	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,151,103.48	13,658,687.12
合计	3,151,103.48	13,658,687.12

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	79,952,213.74	99.85	28,262,058.41	83.05
1至2年	116,442.60	0.15	5,415,485.75	15.91
2至3年			732.17	
3年以上			355,433.96	1.04
合计	80,068,656.34	100	34,033,710.29	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
利沃得玛瑙斯	25,639,945.64	32.02
供应商 1	10,965,526.78	13.7
供应商 2	5,066,831.08	6.33
供应商 3	3,313,266.03	4.14
供应商 4	920,859.75	1.15
合计	45,906,429.28	57.34

其他说明:

无

其他说明:

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		1,195,107.58
其他应收款	147,224,177.23	92,687,917.41
合计	147,224,177.23	93,883,024.99

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(7). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
KBK ELECTRONICS (PVT) LTD. (“巴基斯坦 KBK”)		1,195,107.58
合计		1,195,107.58

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况□适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**其他应收款****(13). 按账龄披露** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	136,467,397.01	37,331,733.48
其中：1年以内（含1年）	136,467,397.01	37,331,733.48
1至2年	10,605,894.65	53,341,368.65
2至3年	1,362,519.62	2,908,430.42
3年以上	4,107,340.23	4,363,837.97
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	152,543,151.51	97,945,370.52

(14). 按款项性质分类情况 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款项	92,407,743.49	41,932,447.35
待退税金	38,914,966.76	43,969,958.59
保证金及押金	19,860,091.59	11,094,445.30
其他	1,360,349.67	948,519.28
合计	152,543,151.51	97,945,370.52

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,268,663.70		3,988,789.41	5,257,453.11
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	2,463,089.95			2,463,089.95
本期转回	-77,493.68		-1,975,081.37	-2,052,575.05
本期转销				
本期核销	-646,522.21			-646,522.21
其他变动	-83,400.91		380,929.39	297,528.48
2025年12月31日余额	2,924,336.85		2,394,637.43	5,318,974.28

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	5,257,453.11	2,463,089.95	-2,052,575.05	-646,522.21	297,528.48	5,318,974.28
合计	5,257,453.11	2,463,089.95	-2,052,575.05	-646,522.21	297,528.48	5,318,974.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	646,522.21

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
利沃得电源	43,813,720.15	28.72	往来款项	1年以内/1-2年	1,314,411.60
宁波泽联	35,026,889.84	22.96	往来款项	1年以内	1,050,806.69
印尼西爪哇省勿加泗税务局	26,125,581.82	17.13	待退税金	1年以内	13,062.79
Chief Engineer(Development) PMU Mepco	6,609,137.03	4.33	往来款项	1年以内	198,274.11
杭州粒合	3,298,480.76	2.16	往来款项	1年以内	98,954.42
合计	114,873,809.60	75.30	/	/	2,675,509.61

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	320,731,552.25	23,637,301.77	297,094,250.48	286,960,185.13	32,127,889.14	254,832,295.99
在产品	69,732,037.04		69,732,037.04	75,524,612.48		75,524,612.48
库存商品	966,892,887.97	41,918,080.08	924,974,807.89	503,068,838.63	26,628,231.93	476,440,606.70
合计	1,357,356,477.26	65,555,381.85	1,291,801,095.41	865,553,636.24	58,756,121.07	806,797,515.17

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	32,127,889.14	10,031,379.16	154,832.71	18,676,799.24		23,637,301.77
库存商品	26,628,231.93	32,047,551.21	566,155.43	14,268,689.77	3,055,168.72	41,918,080.08
合计	58,756,121.07	42,078,930.37	720,988.14	32,945,489.01	3,055,168.72	65,555,381.85

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

因领用或实现销售相应转销存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的大额存单	1,192,497,701.79	600,428,924.67
合计	1,192,497,701.79	600,428,924.67

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	12,883,249.33	46,554,600.87
待抵扣进项税额	112,402,965.04	66,287,382.70
预缴 IPI 待抵扣金额	69,397,197.24	31,059,911.92
预付所得税额	28,671,595.56	21,585,410.49
其他	5,682,929.96	5,305,873.83
合计	229,037,937.13	170,793,179.81

其他说明：

无

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融 资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务	68,339,13 4.15	68,339,1 34.15	-	62,449,1 31.43	62,449,1 31.43		10.72%
合计	68,339,13 4.15	68,339,1 34.15		62,449,1 31.43	62,449,1 31.43		/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备	68,33 9,134. 15	100	68,33 9,134. 15	100		62,44 9,131. 43	100	62449 131.4 3	100	
其中：										
按组合计提 坏账准备										
其中：										

合计	68,339,134.15	/	68,339,134.15	/		62,449,131.43	/	62,449,131.43	/	
----	---------------	---	---------------	---	--	---------------	---	---------------	---	--

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户9	68,339,134.15	68,339,134.15	100	回款困难
合计	68,339,134.15	68,339,134.15	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	62,449,131.43				5,890,002.72	68,339,134.15
合计	62,449,131.43				5,890,002.72	68,339,134.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资**(1). 长期股权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
利沃得电源	42,713,850.42			4,656,958.85	-224,230.44					47,146,578.83
宁波泽联	8,448,669.66	14,000,000.00		16,398,111.57						38,846,781.23
城兴智电	13,078,123.51			-983,214.34						12,094,909.17
中金海兴		5,000,000.00		-136,927.36						4,863,072.64
海兴波兰				-1,916.59					1,916.59	
利沃波兰				-47,914.74					47,914.74	
小计	64,240,643.59	19,000,000.00		19,885,097.39	-224,230.44				49,831.33	102,951,341.87
合计	64,240,643.59	19,000,000.00		19,885,097.39	-224,230.44				49,831.33	102,951,341.87

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
巴基斯坦KBK	9,053,797.36			4,223,134.31			13,276,931.67	0	12,462,221.67		出于战略投资目的的权益投资，计划长期持有，因此行使指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的选择权
合计	9,053,797.36			4,223,134.31			13,276,931.67	0	12,462,221.67		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	67,768,130.00	87,793,449.00
合计	67,768,130.00	87,793,449.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	24,614,472.56			24,614,472.56
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	24,614,472.56			24,614,472.56
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	16,863,455.55			16,863,455.55
2.本期增加金额				
(1) 计提或摊销	967,056.52			967,056.52
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	17,830,512.07			17,830,512.07
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	6,783,960.49			6,783,960.49
2.期初账面价值	7,751,017.01			7,751,017.01

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	696,913,854.07	252,754,732.54	12,623,795.82	146,778,402.44	1,109,070,784.87
2.本期增加金额					
(1) 购置	4,210,004.29	31,607,232.06	911,535.21	28,983,362.60	65,712,134.16
(2) 在建工程转入	63,650,423.67				63,650,423.67
(3) 企业合并增加					
(4) 通胀调整	7,199,310.96			512,889.64	7,712,200.60
(5) 汇率变动	492,875.20	8,016,959.23	161,387.81	1,374,307.43	10,045,529.67
3.本期减少金额					

(1) 处置或报废		- 6,685,127.3 2	-942,792.75	- 10,667,470. 77	- 18,295,390.84
(2) 处置子公司 转出	- 2,373,605.7 8		-465,786.35	-569,357.14	-3,408,749.27
4.期末余额	770,092,862 .41	285,693,796 .51	12,288,139. 74	166,412,134 .20	1,234,486,932 .86
二、累计折旧					
1.期初余额	162,722,410 .32	101,095,801 .06	7,659,655.3 8	105,902,172 .39	377,380,039.1 5
2.本期增加金额					
(1) 计提	30,355,284. 03	21,502,624. 43	1,101,425.7 7	19,193,229. 39	72,152,563.62
(2) 通胀调整	1,043,956.7 0			478,481.82	1,522,438.52
(3) 汇率变动	1,808,060.2 9	1,475,637.2 6	81,279.57	232,209.63	3,597,186.75
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废		- 3,325,690.5 5	-163,657.03	- 9,628,547.6 7	- 13,117,895.25
(2) 处置子公司 转出	-84,558.77		-76,833.32	-270,536.81	-431,928.90
4.期末余额	195,845,152 .57	120,748,372 .20	8,601,870.3 7	115,907,008 .75	441,102,403.8 9
三、减值准备					
1.期初余额		1,689,093.9 4			1,689,093.94
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额		-41,276.26			-41,276.26
(1) 处置或报废					
(2) 汇率变动		-41,276.26			-41,276.26
4.期末余额		1,647,817.6 8			1,647,817.68
四、账面价值					
1.期末账面价值	574,247,709 .84	163,297,606 .63	3,686,269.3 7	50,505,125. 45	791,736,711.2 9
2.期初账面价值	534,191,443 .75	149,969,837 .54	4,964,140.4 4	40,876,230. 05	730,001,651.7 8

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
海兴南方制造中心项目	59,353,702.53	手续未完成

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	66,366,497.81	63,882,799.45
工程物资		
合计	66,366,497.81	63,882,799.45

其他说明：

适用 不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-----------------	------	-----------	--------------	--------------	------

海南海兴物联网新能源及国际交流中心项目	176,200,000.00	2,927,875.67	15,249,443.14			18,177,318.81	83.31					自有资金
海兴南方制造中心项目	85,000,000.00	56,654,638.02	3,037,399.70	-59,353,702.53		338,335.19	70.23					自有资金
巴西ELETTRA水表产线项目	73,130,120.45	-	35,743,569.30			35,743,569.30	48.88					自有资金
恒力达新能源设备制造基地项目	260,000,000.00	-	11,947,957.94			11,947,957.94	4.60					自有资金
合计		59,582,513.69	65,978,370.08	-59,353,702.53		66,207,181.24	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	60,059,122.62	60,059,122.62
2.本期增加金额	8,060,491.12	8,060,491.12
增加	5,634,043.03	5,634,043.03
汇率变动	2,426,448.09	2,426,448.09
3.本期减少金额	-4,767,289.17	-4,767,289.17
处置	-4,767,289.17	-4,767,289.17
4.期末余额	63,352,324.57	63,352,324.57
二、累计折旧		
1.期初余额	23,421,896.64	23,421,896.64
2.本期增加金额	10,504,244.10	10,504,244.10
(1) 计提	10,504,244.10	10,504,244.10
3.本期减少金额	-2,646,514.71	-2,646,514.71
(1) 处置	-2,557,913.56	-2,557,913.56

(2) 汇率变动	-88,601.15	-88,601.15
4.期末余额	31,279,626.03	31,279,626.03
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	32,072,698.54	32,072,698.54
2.期初账面价值	36,637,225.98	36,637,225.98

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	188,933,150.57		278,910.69	59,873,960.53	249,086,021.79
2.本期增加金额					
(1) 购置	65,144,678.56			1,483,601.47	66,628,280.03
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
汇率变动	1,585,325.95			1,278,361.30	2,863,687.25
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	255,663,155.08		278,910.69	62,635,923.30	318,577,989.07
二、累计摊销					
1.期初余额	32,976,584.73		278,910.69	35,435,015.13	68,690,510.55
2.本期增加金额					
(1) 计提	4,717,174.74			6,070,354.42	10,787,529.16

汇率变动	-23,132.07			814,911.66	791,779.59
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	37,670,627.40		278,910.69	42,320,281.21	80,269,819.30
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	217,992,527.68			20,315,642.09	238,308,169.77
2.期初账面价值	155,956,565.84			24,438,945.40	180,395,511.24

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团无形资产无需计提减值准备，无通过内部研发形成的无形资产，无应办而未办妥产权证书的无形资产。

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

阿根廷TECNO	3,022,279. 96					3,022,279. 96
合计	3,022,279. 96					3,022,279. 96

(2). 商誉减值准备√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
阿根廷TECNO	3,022,279. 96					3,022,279. 96
合计	3,022,279. 96					3,022,279. 96

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息 适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

 适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

 适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

 适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

 适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**28、 长期待摊费用**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	--------	------

固定资产改良	19,401,625.94	25,468,951.71	-13,814,104.34	-1,443,131.76	29,613,341.55
合计	19,401,625.94	25,468,951.71	-13,814,104.34	-1,443,131.76	29,613,341.55

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收账款坏账准备	95,132,342.24	14,389,790.97	70,432,163.95	10,751,808.01
合同资产减值准备	903,403.90	135,510.59	1,149,354.94	172,403.24
其他应收款坏账准备	2,565,116.89	386,910.94	1,052,910.70	160,260.55
长期应收款坏账准备	68,339,134.15	10,250,870.12	62,449,131.43	9,367,369.71
存货跌价准备	19,832,091.88	2,984,585.73	21,652,082.38	3,247,812.36
固定资产减值准备	694,841.12	138,529.05	736,117.38	147,609.82
合同负债	5,892,078.98	883,811.85		
无形资产摊销	2,336,711.60	350,506.74	2,281,218.69	342,182.80
未实现内部损益	79,988,319.00	11,998,247.85	78,892,925.41	11,833,938.83
递延收益			41,416.68	6,212.50
预提费用	105,401,847.62	16,183,428.43	224,258,705.70	33,942,155.58
租赁负债	24,267,519.79	4,593,520.87	29,208,989.55	5,620,148.74
合计	405,353,407.17	62,295,713.14	492,155,016.81	75,591,902.14

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
公允价值变动	30,229,351.67	6,311,115.75	54,803,545.24	11,999,776.68
合同取得成本	12,883,249.32	1,932,487.40	46,554,600.87	6,983,190.13
固定资产加速折旧	80,391,011.62	12,058,651.74	78,225,479.62	11,733,821.94
使用权资产	25,109,284.18	4,719,785.53	29,025,562.73	5,544,279.37
合计	148,612,896.79	25,022,040.42	208,609,188.46	36,261,068.12

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额

递延所得税资产	-11,289,597.05	51,006,116.09	-17,819,409.99	57,772,492.15
递延所得税负债	11,289,597.05	13,732,443.37	17,819,409.99	18,441,658.13

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	17,329,588.82	17,095,208.66
可抵扣亏损	100,941,029.62	102,560,551.79
合计	118,270,618.44	119,655,760.45

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		3,976,076.41	
2026年	375,914.07	3,378,920.72	
2027年	4,182,591.20	5,673,989.09	
2028年	7,183,983.17	9,349,912.19	
2029年	8,775,700.57	7,749,645.08	
2030年	6,313,206.44	422,614.21	
2031年	5,115,227.25	3,543,518.46	
2032年	2,044,600.13	413,269.23	
2033年	650,172.94	2,614,109.22	
2034年	5,841,820.51	5,841,820.51	
2035年	4,163,815.71		
2037年	70,308.93		
2053年		243,348.12	
2054年		1,824,460.68	
不会过期的可抵扣 亏损（注）	56,223,688.70	57,528,867.87	
合计	100,941,029.62	102,560,551.79	/

其他说明：

√适用 □不适用

注：海兴巴西、海兴南非、海兴欧洲、海兴葡萄牙以及巴西 ELETRA 以前年度可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损影响。根据巴西所得税法，以前年度亏损可抵扣年限无限制，但每年可抵扣亏损的上限为当年应纳税所得额的 30%。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上大额 存单	1,832,010,0 02.66		1,832,010, 002.66	2,068,503,0 85.34		2,068,503, 085.34

预付固定资产 采购款	24,059,701. 93		24,059,70 1.93	13,774,038. 98		13,774,038 .98
巴西长期待抵 扣税金	3,312,703.5 6		3,312,703. 56	3,919,064.1 9		3,919,064. 19
其他	7,280,560.2 1		7,280,560. 21	5,894,663.4 8		5,894,663. 48
合计	1,866,662.9 68.36		1,866,662, 968.36	2,092,090,8 51.99		2,092,090, 851.99

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余 额	账面价 值	受限类 型	受限情 况	账面余 额	账面价 值	受限类 型	受限情 况
货币资 金	56,946,1 46.79	56,946,1 46.79	其他	注	7,978,64 3.55	7,978,64 3.55	其他	注
应收票 据								
存货								
其中：数 据资源								
固定资 产								
无形资 产								
其中：数 据资源								
交易性 金融资 产					310,395, 662.91	310,395, 662.91	抵押	/
合计	56,946,1 46.79	56,946,1 46.79	/	/	318,374, 306.46	318,374, 306.46	/	/

其他说明：

注：于2025年12月31日，本集团所有权受到限制的货币资金为开具保函和信用证以及ETC业务被冻结的其他货币资金共计人民币56,946,146.79元（2024年12月31日：人民币7,978,643.55元）。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	100,046,222.22	100,070,277.78
票据贴现	108,205,644.86	111,000,000.00
合计	208,251,867.08	211,070,277.78

短期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已到期但未偿还的短期借款。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	225,169,412.65	59,966,104.85
合计	225,169,412.65	59,966,104.85

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
3 个月内	1,029,669,950.73	695,642,271.74
3 个月至 1 年	189,392,744.93	62,962,402.72
1 年至 5 年	106,366,775.11	92,222,367.14

5年以上	17,621,768.65	25,740,120.03
合计	1,343,051,239.42	876,567,161.63

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年或逾期的重要应付账款。

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	137,453,991.63	134,967,120.87
合计	137,453,991.63	134,967,120.87

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要合同负债。

合同负债，是指企业已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。合同中约定的付款进度早于履约义务的履行则会出现合同负债。

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	169,614,997.17	714,699,722.40	-736,808,803.29	147,505,916.28
二、离职后福利-设定提存计划	3,593,339.43	91,690,941.51	-88,946,513.27	6,337,767.67
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	173,208,336.60	806,390,663.91	-825,755,316.56	153,843,683.95

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	161,480,960.46	652,788,720.76	-676,028,839.32	138,240,841.90
二、职工福利费	8,563,496.29	18,939,532.98	-17,895,331.76	9,607,697.51
三、社会保险费	-69,988.32	19,711,392.30	-19,883,295.97	-241,891.99
其中：医疗保险费	-48,619.06	18,664,261.46	-18,832,592.45	-216,950.05
工伤保险费	-16,422.42	666,521.83	-668,715.79	-18,616.38
生育保险费	-4,946.84	380,609.01	-381,987.73	-6,325.56
四、住房公积金	-1,009,483.48	20,912,385.73	-21,257,290.38	-1,354,388.13
五、工会经费和职工教育经费	650,012.22	1,606,025.82	-1,002,381.05	1,253,656.99
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
离职补偿		741,664.81	-741,664.81	
合计	169,614,997.17	714,699,722.40	736,808,803.29	147,505,916.28

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,568,533.17	90,619,703.18	-87,832,117.38	6,356,118.97
2、失业保险费	24,806.26	1,071,238.33	-1,114,395.89	-18,351.30
3、企业年金缴费				
合计	3,593,339.43	91,690,941.51	-88,946,513.27	6,337,767.67

其他说明：

√适用 □不适用

公司参与的设定提存计划系国家法定社会养老保险和失业保险，根据当地社会保障局的规定依法计提和缴纳。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	37,203,508.53	26,240,344.03
营业税	79,509.49	
企业所得税	34,049,851.44	54,968,473.72
个人所得税	4,248,580.56	2,770,172.81
城市维护建设税	543,574.22	10,106,313.81
房产税	2,876,013.26	2,491,341.72
土地使用税	987,219.73	986,112.67
印花税	687,135.00	1,019,360.47
教育费附加	238,854.91	4,331,277.34
地方教育附加	38,583.96	2,887,518.23
合计	80,952,831.10	105,800,914.80

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	85,945,534.11	411,505,342.47
合计	85,945,534.11	411,505,342.47

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年或逾期的重要其他应付款。

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	25,239,864.04	29,248,403.06
质保金及押金	22,438,679.36	21,219,602.93
固定资产采购	13,542,005.62	2,254,251.59
外部关联方往来款	1,104,462.22	
股权收购款	226,749.09	1,204,112.00
委外加工费	62,505.19	3,462,723.92
卖出回购金融资产款		310,355,189.63
认缴制下尚未实缴出资的股权投资		24,000,000.00
其他	23,331,268.59	19,761,059.34
合计	85,945,534.11	411,505,342.47

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	98,071,438.89	16,462,068.38
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	976,243.33	
1年内到期的租赁负债	9,441,906.34	8,283,668.35
1年内到期的预计负债		10,557,728.93
合计	108,489,588.56	35,303,465.66

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
代理费	100,587,242.59	128,498,162.69

质量保证义务	6,741,434.63	10,595,122.28
专业服务费	2,661,103.59	2,950,000.00
其他	24,499,685.59	23,461,202.50
合计	134,489,466.40	165,504,487.47

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		14,462,068.38
信用借款	98,071,438.89	100,069,041.66
一年内到期的长期借款	-98,071,438.89	-16,462,068.38
合计		98,069,041.66

长期借款分类的说明：

于2025年12月31日，上述借款中人民币98,071,438.89元为固定利率借款，其中人民币84,061,600.00元的年利率为2.4%，人民币14,009,838.89元的年利率为2.2%。

于2025年12月31日，本集团无已到期但未偿还的长期借款。

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	35,384,234.24	42,433,842.64
未确认融资费用	-2,717,574.30	-4,882,721.87
一年内到期的租赁负债	-9,441,906.34	-8,283,668.35
合计	23,224,753.60	29,267,452.42

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	14,493,489.00	
合计	14,493,489.00	

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资本金	26,358,570.00	
未确认融资费用	-10,888,837.67	
一年内到期的长期应付款	-976,243.33	
合计	14,493,489.00	

其他说明：

无

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
诉讼损失	129,428.95	11,196,688.01	
合计	129,428.95	11,196,688.01	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
工业企业扩大投资和技改提质项目补贴	5,676,400.00	1,676,500.00	735,290.00	6,617,610.00	
合计	5,676,400.00	1,676,500.00	735,290.00	6,617,610.00	/

其他说明：

√适用 □不适用

无

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付税金		1,401,675.91
设定受益计划	1,375,434.93	1,491,936.48
合计	1,375,434.93	2,893,612.39

其他说明：

无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)	期末余额

		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	488,684,040 .00				2,419,870 .00	- 2,419,870 .00	486,264,170. 00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,376,203,943.22	6,768,420.74	27,587,396.83	2,355,384,967.13
其他资本公积	147,372.33			147,372.33
合计	2,376,351,315.55	6,768,420.74	27,587,396.83	2,355,532,339.46

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年，塞内加尔合资公司取得少数股东提供的无息借款，应付融资本金与现值之间的差异人民币13,271,413.22元作为权益性交易处理，其中人民币6,768,420.74元计入资本公积，人民币6,502,992.48元计入少数股东权益。

2025年，本公司注销以前年度回购的库存股，减少资本公积人民币27,585,475.20元。

2025年，本集团同一控制下企业合并取得马里子公司及海兴多米尼加，合并日长期股权投资初始投资成本与合并对价账面价值的差额人民币1,921.63元计入资本公积。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	30,005,345.20	133,650,988.40	-30,005,345.20	133,650,988.40
合计	30,005,345.20	133,650,988.40	-30,005,345.20	133,650,988.40

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年，本公司通过集中竞价方式累计回购股份数量为4,917,180股，支付的总金额为人民币133,650,988.40元（不含佣金、过户费等交易费用）。

2025年，本公司注销以前年度回购的库存股人民币30,005,345.20元，对应减少股本人民币2,419,870.00元及资本公积人民币27,585,475.20元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额	230,259.24							230,259.24
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	12,818,749.05	4,223,134.31			633,470.15	3,589,664.16		16,408,413.21
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益								

的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	462,171.29	224,230.44				224,230.44		686,401.73
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	56,567,709.01	15,949,517.34				17,472,061.55	1,522,544.21	74,039,770.56
其他综合收益合计	43,980,872.01	11,950,613.47			633,470.15	14,106,627.83	1,522,544.21	58,087,499.84

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	307,533,647.99			307,533,647.99

任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	307,533,647.99			307,533,647.99

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,022,886,376.10	3,558,994,307.21
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-62,941.72
调整后期初未分配利润	4,022,886,376.10	3,558,931,365.49
加：本期归属于母公司所有者的净利润	729,096,299.00	1,002,037,975.68
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	337,760,073.00	534,890,587.00
转作股本的普通股股利		
通货膨胀报表重述	-5,355,710.94	3,192,378.07
期末未分配利润	4,419,578,313.04	4,022,886,376.10

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-62,941.72元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,727,202,276.69	2,910,835,537.21	4,677,644,909.69	2,618,270,329.53
其他业务	41,469,912.41	29,809,830.72	39,380,756.15	25,697,599.40
合计	4,768,672,189.10	2,940,645,367.93	4,717,025,665.84	2,643,967,928.93

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	海兴电力集团		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
销售商品	4,626,344,529.32	2,850,321,300.91	4,626,344,529.32	2,850,321,300.91
提供劳务	128,782,238.18	82,447,465.50	128,782,238.18	82,447,465.50
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让	4,626,344,529.32	2,850,321,300.91	4,626,344,529.32	2,850,321,300.91
在某一时段内转让	128,782,238.18	82,447,465.50	128,782,238.18	82,447,465.50
合计	4,755,126,767.50	2,932,768,766.41	4,755,126,767.50	2,932,768,766.41

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	交付或验收	预收/到货收款	主要销售表计产品	是	0	保证类质保
提供服务	服务进度	服务进度收款/服务完成收款	主要提供表计产品安装及运维服务	是	0	无
合计	/	/	/	/	/	/

于2025年12月31日，主要的已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务预计于1年以内确认为收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税	2,548,699.04	2,830,581.67
城市维护建设税	11,081,387.42	15,786,435.79
教育费附加	4,749,831.76	6,765,608.71
房产税	7,498,234.60	5,059,796.38
土地使用税	1,275,855.82	1,232,226.02
车船使用税	15,380.16	25,712.13
印花税	9,661,665.19	5,548,858.76
地方教育费附加	3,166,110.70	4,510,405.80
其他	118,887.53	143,198.04
合计	40,116,052.22	41,902,823.30

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	202,605,261.95	130,343,803.00
代理及专业服务费	149,264,025.19	145,798,284.50
差旅费	44,590,261.04	30,566,787.44
广告展览费	22,430,088.73	7,760,187.74
办公费用	21,712,106.15	14,155,191.22
业务招待费	21,255,398.47	18,355,312.85
租赁费	13,133,301.21	7,237,458.37
中标费用	10,387,717.59	9,320,895.44
其他	27,308,298.74	28,000,095.69
合计	512,686,459.07	391,538,016.25

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	119,337,414.92	90,351,221.39
折旧及摊销	42,697,137.04	29,756,354.49
专业服务费	22,661,716.00	20,206,920.62
办公及会务费	14,806,568.11	11,364,892.96
差旅费	5,220,348.65	6,422,459.12
租赁费	4,661,398.03	5,936,353.11
税费	2,904,516.87	4,710,746.37
业务招待费	1,457,026.57	2,428,741.16
其他	15,012,988.42	12,195,737.67

合计	228,759,114.61	183,373,426.89
----	----------------	----------------

其他说明：
无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	287,153,390.34	225,470,274.60
测试费	21,473,928.11	22,198,788.04
折旧及摊销	16,262,355.37	12,456,549.22
项目调研费	16,002,004.76	14,715,871.82
材料费	13,237,785.44	11,391,856.64
委托外部研发投入	2,448,065.04	1,796,504.86
咨询费	2,238,078.51	1,720,752.72
其他	34,406,722.86	21,133,205.28
合计	393,222,330.43	310,883,803.18

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	12,109,995.04	24,301,765.26
减：利息收入	108,032,902.13	161,628,436.53
汇兑损益	-64,881,534.45	128,804,030.88
其他	6,779,643.86	4,825,729.12
合计	-154,024,797.68	-3,696,911.27

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件增值税即征即退	38,252,537.97	51,932,882.10
增值税进项加计抵减	9,482,113.82	3,986,632.63
代扣个人所得税手续费返还	566,899.13	278,086.49
其他与日常活动相关的政府补助	39,414,579.66	19,248,760.30
合计	87,716,130.58	75,446,361.52

其他说明：
无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-8,403,561.96	-1,110,498.07
处置长期股权投资产生的投资收益	9,408,704.14	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	25,607,835.84	27,764,628.33
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
仍持有的其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		1,306,262.99
合计	26,612,978.02	27,960,393.25

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-8,772,008.89	8,772,008.89
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-19,986,605.37	-36,514,602.00
合计	-28,758,614.26	-27,742,593.11

其他说明：

无

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-25,511,086.88	-22,348,282.44

其他应收款坏账损失	-410,514.90	1,794,186.10
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		482,926.01
财务担保相关减值损失		
合计	-25,921,601.78	-20,071,170.33

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	245,951.04	5,675,186.14
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-42,078,930.37	-34,709,568.13
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-41,832,979.33	-29,034,381.99

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	388,948.76	74,513.73
合计	388,948.76	74,513.73

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额

非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
质量扣款	6,433,843.08	4,040,182.11	6,433,843.08
与日常经营活动无关的政府补助	106,637.00	371,711.24	106,637.00
其他	11,232,945.20	23,202,277.23	11,232,945.20
合计	17,773,425.28	27,614,170.58	17,773,425.28

其他说明：

√适用 □不适用

无

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没支出	10,131,944.45	3,726,424.40	10,131,944.45
捐赠支出	412,477.88	1,645,817.05	412,477.88
固定资产报废损失	3,661,531.61	412,000.13	3,661,531.61
税收滞纳金	320,852.21	1,138,755.46	320,852.21
其他	2,464,003.87	3,072,403.12	2,464,003.87
合计	16,990,810.02	9,995,400.16	16,990,810.02

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	99,398,146.57	188,551,790.87
递延所得税费用	1,423,691.15	2,347,022.19
合计	100,821,837.72	190,898,813.06

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	826,255,139.77
按法定/适用税率计算的所得税费用	206,563,784.94
子公司适用不同税率的影响	-60,131,691.30
调整以前期间所得税的影响	-5,691,827.63
非应税收入的影响	-11,011,882.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,800,082.81
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,352,015.46
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,637,138.60
归属于合营企业和联营企业的损益	-2,990,650.09
研发费加计扣除	-45,001,101.62
所得税费用	100,821,837.72

其他说明：

适用 不适用

本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

77、其他综合收益

适用 不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	39,005,517.96	18,103,753.29
利息收入	18,547,356.31	39,912,324.58
营业外收入	10,385,166.56	9,942,072.09
代垫款项的减少	7,440,561.59	24,561,920.60
受限制货币资金的减少		9,434,867.04
其他	2,025,346.29	13,369,139.43
合计	77,403,948.71	115,324,077.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	306,605,430.41	263,526,606.00
研发费用	90,402,639.27	72,956,979.36
代垫款项的增加	59,510,009.71	

管理费用	57,238,384.57	60,710,101.75
受限货币资金的增加	48,967,503.24	
营业外支出	4,761,040.98	10,077,890.82
其他	26,421,255.92	37,763,949.98
合计	593,906,264.10	445,035,527.91

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司流出的现金净额	5,097,721.47	
合计	5,097,721.47	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付回购股票价款	133,650,988.40	
租赁负债付款额	12,974,357.09	9,900,172.84
收购少数股东股权	979,284.54	5,254,445.62
合计	147,604,630.03	15,154,618.46

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	211,070,277.78	246,605,644.86	2,357,499.99	251,781,555.55	-	208,251,867.1
其他应付款	310,355,189.63	1,104,462.22		311,334,474.17	-	125,177.68
应付股利			337,760,073.00	337,760,073.00	-	
库存股	30,005,345.20		30,005,345.20	133,650,988.40	-	133,650,988.40
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）		26,358,570.00	3,358,818.88		-	15,469,732.33
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	37,551,120.77		11,795,122.74	12,974,357.09	2,566,809.97	33,805,076.45
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	114,531,110.04		102,899,456.17	21,359,127.32	98,000,000.00	9,807,143.89
合计	643,502,353.02	274,068,677.08	488,176,315.98	1,068,860,575.53	114,814,466.52	222,072,304

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	725,433,302.05	1,002,409,658.99
加：资产减值准备	41,832,979.33	29,034,381.99
信用减值损失	25,921,601.78	20,071,170.33
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	72,152,563.62	64,124,942.34
使用权资产摊销	10,504,244.10	10,427,927.34
无形资产摊销	10,787,529.16	9,480,869.32
长期待摊费用摊销	13,814,104.34	8,950,265.08

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-388,948.76	-74,513.73
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,661,531.61	412,000.13
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	28,758,614.26	27,742,593.11
财务费用（收益以“-”号填列）	-77,375,550.78	-97,414,346.69
投资损失（收益以“-”号填列）	-26,612,978.02	-27,960,393.25
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	6,132,905.91	5,110,806.51
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,709,214.76	-2,763,784.32
存货的减少（增加以“-”号填列）	-579,397,478.50	-71,500,119.31
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-271,274,885.04	-118,109,037.33
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	634,249,908.23	-8,864,312.44
其他	-85,184,313.04	34,460,327.05
经营活动产生的现金流量净额	528,305,915.49	885,538,435.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,870,175,087.31	946,361,197.74
减：现金的期初余额	946,361,197.74	2,383,972,778.47
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	923,813,889.57	-1,437,611,580.73

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币
金额

本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	27,722.80
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	5,125,444.27
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-5,097,721.47

其他说明：
无**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,870,175,087.31	946,361,197.74
其中：库存现金	447,425.44	673,530.32
可随时用于支付的银行存款	1,868,838,139.18	938,360,336.95
可随时用于支付的其他货币资金	889,522.69	7,327,330.47
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,870,175,087.31	946,361,197.74
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	11,135,006.14	7.0288	78,265,731.16
欧元	2,753,197.72	8.2355	22,673,959.82
港币			
印尼盾	79,012,409,377.37	0.0004	32,912,649.13
雷亚尔	51,061,974.49	1.2776	65,236,778.61
其他	/	/	168,788,170.87
应收账款	-	-	
其中：美元	51,725,139.48	7.0288	363,565,660.38

欧元	13,171,583.32	8.2355	108,474,574.43
港币			
印尼盾	18,006,788,949.08	0.0004	7,500,734.77
雷亚尔	183,572,417.72	1.2776	234,532,120.88
其他	/	/	217,687,369.49
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：欧元	515,212.97	8.2355	4,243,036.41
美元	565,917.10	7.0288	3,977,718.11
印尼盾	61,883,045,196.43	0.0004	25,777,405.97
雷亚尔	1,423,997.45	1.2776	1,819,299.14
其他	/	/	31,966,515.85
应付账款			
其中：欧元	14,414,836.79	8.2355	118,713,388.38
美元	1,625,591.11	7.0288	11,425,954.79
印尼盾	16,208,271,055.00	0.0004	6,751,561.46
雷亚尔	94,102,240.43	1.2776	120,225,022.37
其他	/	/	83,497,591.08
其他应付款			
其中：欧元	830,789.25	8.2355	6,841,964.89
美元	471,700.89	7.0288	3,315,491.23
印尼盾	4,169,094,699.45	0.0004	1,736,637.98
雷亚尔	324,179.33	1.2776	414,171.51
其他	/	/	21,735,694.81
一年内到期的非流动负债			
其中：雷亚尔	1,869,182.78	1.2776	2,388,067.92
其他	/	/	6,077,469.45

其他说明：

本集团境外主要经营地包括巴西、印尼等，各经营实体按其主要业务货币为记账本位币。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	2,470,463.33	2,032,049.75
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	8,526,913.78	7,552,237.09
与租赁相关的总现金流出	<u>21,501,270.87</u>	<u>17,452,409.93</u>

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为2年至7年。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额21,501,270.87(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	13,545,421.60	
合计	13,545,421.60	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

本集团将部分房屋及建筑物用于出租，租赁期为1年至5年，形成经营租赁。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。2025年本集团由于房屋及建筑物租赁产生的收入为人民币13,545,421.60元，租出房屋及建筑物列示于投资性房地产。

据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	2,891,515.45	4,654,577.42
1年至2年（含2年）	500,411.44	3,078,576.80
2年至3年（含3年）	525,432.02	
3年以上	551,703.62	
合计	<u>4,469,062.53</u>	<u>7,733,154.22</u>

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	287,153,390.34	225,470,274.60
测试费	21,473,928.11	22,198,788.04
折旧及摊销	16,262,355.37	12,456,549.22
项目调研费	16,002,004.76	14,715,871.82
材料费	13,237,785.44	11,391,856.64
委托外部研发投入	2,448,065.04	1,796,504.86
咨询费	2,238,078.51	1,720,752.72
其他	34,406,722.86	21,133,205.28
合计	393,222,330.43	310,883,803.18
其中：费用化研发支出	393,222,330.43	310,883,803.18
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、 非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
马里子公司	100%		2025年12月25日		1,784,135.24	-519,282.24	不适用	不适用
海兴多米尼加	90%		2025年12月30日		948,870.86	-968,618.37		

其他说明：

马里子公司于2025年3月由利沃得电源新设成立。2025年12月25日，海兴香港以美元17,950.00元（约合人民币126,353.64元）为对价利沃得电源取得了马里子公司的100%股权。于合并日前，马里子公司系本公司的实际控制人周良璋控制的公司，由于合并前后合并双方均受周良璋控制且该控制并非暂时性，故本合并属同一控制下的企业合并，合并日确定为2025年12月25日。

海兴多米尼加于2024年12月新设成立，截至2024年12月31日未发生任何业务。2025年12月30日，海兴香港以美元14,310.00元（约合人民币100,667.99元）为对价向利沃得欧洲取得了海兴多米尼加的90%股权。于合并日前，海兴多米尼加系本公司的实际控制人周良璋控制的公司，由于合并前后合并双方均受周良璋控制且该控制并非暂时性，故本合并属同一控制下的企业合并，合并日确定为2025年12月30日。

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	海兴香港
--现金	227,021.63
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	马里子公司、海兴多米尼加	
	合并日	上期期末
资产:		
货币资金	3,096,408.19	-
应收款项	309,135.29	-
存货	6,486,533.04	-
固定资产		
无形资产		
预付账款	500,035.79	
其他应收款	77,874.86	-
负债:		
借款		
应付款项	8,432,819.31	-
合同负债	1,723,385.33	-
应交税费	91,955.45	-
其他应付款	1,454,659.32	-
净资产	-1,232,832.24	
减：少数股东权益		
取得的净资产	-1,232,832.24	

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
海兴西班牙	2025年5月	27,722.80	100	出售	完成股权交割	2,901,076.58						
利沃得波兰	2025年6月	191,658.96	80	出售	完成股权交割	6,667,756.45	20%	346,347.87	47,914.74	-298,433.13	市场法	378,162.68
海兴波兰	2025年6月	7,666.35	80	出售	完成股权交割	853,892.73	20%	833,066.15	1,916.59	-831,149.56	市场法	40,929.16

其他说明：

√适用 □不适用

本年处置子公司于处置日的相关财务信息列示如下：

	海兴西班牙	利沃得波兰	海兴波兰
流动资产	24,635,592.83	20,906,633.14	1,534,067.56

非流动资产	3,015,711.50	746,674.07	216,265.28
流动负债	30,524,658.11	29,368,389.42	2,776,970.83
非流动负债	-	380,039.65	31,144.99

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	变动原因	变动日期
海兴智利 ECO POWER	新设成立	2025年1月
海兴赞比亚	新设成立	2025年4月
蓝晶水务	新设成立	2025年6月
海兴供应链	注销关闭	2025年1月

以上新设子公司均主要从事智能表计的制造及销售等业务。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波恒力达科技有限公司 （“宁波恒力达”）	中国/浙江	35,000.00	中国/浙江	制造业	100		同一控制下企业合并取得的子公司
TACHNO STAFF S.A.U （“阿根廷TECNO”）	阿根廷	38.32	阿根廷	贸易		100	同一控制下企业合并取得的子公司
LIVOLT EK AFRIQUE SARL （“马里子公司”）	马里	11.62	马里	贸易		100	同一控制下企业合并取得的子公司
GRIDFY CARIBE, S.R.L. （“海兴多米尼加”）	多米尼加	12.19018	多米尼加	贸易		90	同一控制下企业合并取得的子公司
PT HEXING TECHNOLOGY （“海兴印尼”）	印度尼西亚	3,447.53	印度尼西亚	制造业	84.92	15.08	通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC （“海兴秘鲁”）	秘鲁	191.05	秘鲁	贸易	100		通过设立或投资等方式取得的子公司

Hexing (Hong Kong) Co., Limited (“海兴香港”)	中国/香港	38,658.36	中国/香港	投资控股	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴巴西控股有限公司 (“海兴巴西”)	巴西	22,410.62	巴西	投资控股	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
PT Bangkit Indo Engery (“印尼 Bangkit”)	印度尼西亚	2,688.98	印度尼西亚	制造业	95	5	通过设立或投资等方式取得的子公司
Forter Electrical Co.,Ltd (“海兴孟加拉”)	孟加拉	89.23	孟加拉	贸易	20.6	79.4	通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING ELECTRICAL SA (PTY) LIMITE D (“海兴南非”)	南非	327.27	南非	制造业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
南京海兴电网技术有限公司 (“南京海兴”)	中国/江苏	55,000.00	中国/江苏	制造业	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING AFRIQUE (“海兴塞内加尔”)	塞内加尔	0.100772	塞内加尔	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING TECHNOLOGY	肯尼亚	2,067.11	肯尼亚	贸易	95	5	通过设立或投资等

COMPANY LIMITED (“海兴肯尼亚”)							方式取得的子公司
HEXING ENERGY AND METERING CO., LIMITED (“海兴尼日利亚”)	尼日利亚	131.6	尼日利亚	制造业	75		通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING ENERGY PROJETOS DE ENERGIAS RENOVAVEIS LTDA (“巴西 Energy”)	巴西	9,275.53	巴西	制造业	20.14	79.86	通过设立或投资等方式取得的子公司
杭州海兴泽科信息技术有限公司 (“海兴泽科”)	中国/浙江	2,000.00	中国/浙江	技术服务	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
Fordy Trading Company Limited (“香港福迪”)	中国/香港	0.81	中国/香港	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
宁波涌聚能源科技有限责任公司 (“宁波涌聚”)	中国/浙江	10,000.00	中国/浙江	制造业	100		通过设立或投资等方式取得的子公司

Hexing Electrical (Ghana) CO.,Ltd (“海兴加纳”)	加纳	708.27	加纳	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
宁波甬利	中国/浙江	1,000.00	中国/浙江	制造业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
深圳和兴电力科技有限公司 (“深圳和兴”)	中国/深圳	8,000.00	中国/深圳	制造业	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
海南海兴国际科技发展有限公司 (“海南海兴”)	中国/海南	20,000.00	中国/海南	制造业	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
宁波甬奥科技有限公司 (“宁波甬奥”)	中国/浙江	3,700.00	中国/浙江	制造业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
巴西 ELETRA	巴西	24,715.54	巴西	制造业	85.58	14.42	通过设立或投资等方式取得的子公司
广东和兴电力科技有限公司 (“广东和兴”)	中国/广东	10,000.00	中国/广东	制造业	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴欧洲	荷兰	11,760.77	荷兰	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
VITA SOLAR ENERGI	巴西	267.76	巴西	贸易		100	通过设立或投资等

AS RENOV AVEIS LTDA (“巴西 Vita”)							方式取得的子公司
NOVUS SOL S.A.S (“哥伦比亚 Sol”)	哥伦比亚	563.91	哥伦比亚	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴葡萄牙	葡萄牙	2,751.85	葡萄牙	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
VOLTAJ ELATIN S.de R.L. de C.V. (“海兴墨西哥”)	墨西哥	3,624.08	墨西哥	制造业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
EPIO INT'L TECHN OLOGY CO. LTD (“尼日利亚 EPIO”)	尼日利亚	7.9	尼日利亚	制造业		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
HEXING TECHN OLOGIE S EUROPE S.R.L (“海兴罗马尼亚”)	罗马尼亚	3,829.20	罗马尼亚	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
ELECTR O- ENERG Y CAMER OON LTD (“海兴喀麦隆”)	喀麦隆	1.19	喀麦隆	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司

海兴菲律宾	菲律宾	167.18	菲律宾	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
塞内加尔合资公司	塞内加尔	3,567.00	塞内加尔	制造业	51		通过设立或投资等方式取得的子公司
罗马尼亚 EPC 公司	罗马尼亚	155.27	罗马尼亚	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴巴基斯坦	巴基斯坦	72.74	巴基斯坦	贸易	90	10	通过设立或投资等方式取得的子公司
青岛和兴	中国/山东	500	中国/山东	贸易	100		通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴智利 ECO POWER	智利	184.58	智利	贸易		100	通过设立或投资等方式取得的子公司
海兴赞比亚	赞比亚	12.83	赞比亚	贸易	99	1	通过设立或投资等方式取得的子公司
蓝晶水务	中国/浙江	1,000.00	中国/浙江	贸易	100		通过设立或投资等方式取得的子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

本年度，本集团无存在重要少数股东权益的子公司。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
孟加拉智能电力设备有限公司（“孟加拉合营”）	孟加拉	孟加拉	制造业	49.00%		权益法
杭州利沃得电源有限公司（“利沃得电源”）	中国/浙江	中国/浙江	制造业		18.40%	权益法
宁波泽联科技有限公司（“宁波泽联”）	中国/浙江	中国/浙江	制造业		20.00%	权益法
浙江城兴智电科技有限公司	中国/浙江	中国/浙江	服务业	29.00%		权益法

（“城兴智电”）						
HEXING ENERGY SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ （“海兴波兰”）	波兰	波兰	贸易	20.00%		权益法
LIVOLTEK POLSKA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ （“利沃得波兰”）	波兰	波兰	贸易	20.00%		权益法
中金海兴（苏州相城）股权投资基金合伙企业（有限合伙） （“中金海兴”）	中国/江苏	中国/江苏	产业投资	49.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,772,982.82	-4,092,303.22
--其他综合收益		
--综合收益总额	-2,485,066.90	-3,595,119.32
联营企业：		
投资账面价值合计	102,951,341.87	64,240,643.59
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	16,667,697.17	3,514,006.24
--其他综合收益		
--综合收益总额	17,035,943.37	3,520,685.72

其他说明：

于2025年12月31日，集团无对合营企业及联营企业投资相关的或有负债。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	5,676,400.00	1,676,500.00		141,910.00	-593,380.00	6,617,610.00	
一年内到期的递延收益	41,416.68			267,151.70	-593,380.00	367,644.98	
合计	5,717,816.68	1,676,500.00		409,061.70		6,985,254.98	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	409,061.70	1,145,007.02
与收益相关	77,931,592.06	70,686,433.11
合计	78,340,653.76	71,831,440.13

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理策略概述如下。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、其他权益工具投资和其他非流动金融资产，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，一般无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手和地理区域进行管理。于2025年12月31日和2024年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款和合同资产合计余额的6.80%（2024年12月31日：6.47%）和19.02%（2024年12月31日：23.11%）分别源于应收账款和合同资产合计余额最大客户及前五大客户。本集团对部分海外客户的应收款项购买保险。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

对于按照整个存续期预期信用损失计提减值准备的应收账款、其他应收款、合同资产以及长期应收款，风险矩阵详见附注五、4，附注五、7，附注五、9及附注五、12中的披露。

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1年至2年	2年以上	合计
短期借款	209,245,644.86	-	-	209,245,644.86
应付票据	225,169,412.65	-	-	225,169,412.65
应付账款	1,343,051,239.42	-	-	1,343,051,239.42
其他应付款	85,945,534.11	-	-	85,945,534.11
一年内到期的非流动负债	108,933,255.15	-	-	108,933,255.15
其他流动负债	126,348,498.29	-	-	126,348,498.29
长期应付款	-	1,952,486.67	23,429,840.00	25,382,326.67
租赁负债	-	10,026,388.75	15,457,883.91	25,484,272.66
合计	2,098,693,584.48	11,978,875.42	38,887,723.91	2,149,560,183.81

(3) 市场风险

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

汇率风险敞口在经管理层批准的政策内通过运用外汇远期合同进行风险管理，以此来规避本集团承担的汇率风险。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

	汇率 增加/（减少）	净损益		其他综合收益的税后净额		股东权益	
		增加/（减少）		增加/（减少）		增加/（减少）	
		贬值	升值	贬值	升值	贬值	升值
2025年							
人民币对欧元	0.05	418,039.24	(418,039.24)	(1,530,929.06)	1,530,929.06	(1,112,889.82)	1,112,889.82
人民币对美元	0.05	18,320,375.70	(18,320,375.70)	(8,217,315.40)	8,217,315.40	10,103,060.30	(10,103,060.30)
人民币对印尼盾	0.05	2,452,360.09	(2,452,360.09)	(1,266,671.44)	1,266,671.44	1,185,688.65	(1,185,688.65)
人民币对雷亚尔	0.05	7,588,839.82	(7,588,839.82)	(4,468,859.12)	4,468,859.12	3,119,980.70	(3,119,980.70)
人民币对其他	0.05	13,053,080.28	(13,053,080.28)	(1,351,891.59)	1,351,891.59	11,701,188.69	(11,701,188.69)

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	9,241,576.17	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	172796801.4	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	182,038,377.52	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	172,796,801.35	-
合计	/	172,796,801.35	

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

√适用 □不适用

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行及商业承兑汇票的账面价值为人民币9,241,576.17元（2024年12月31日：人民币5,016,753.03元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款账面价值总计为人民币9,241,576.17元（2024年12月31日：人民币5,016,753.03元）。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币64,591,156.49元（2024年12月31日：人民币38,330,435.05元），已贴现给银行的银行承兑汇票的账面价值为人民币108,205,644.86元（2024年12月31日：人民币94,670,000.00元）。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

本财务报表期间内，本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书或贴现在本年间大致均衡发生。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		131,378,400.63		131,378,400.63
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		131,378,400.63		131,378,400.63
（1）债务工具投资		131,378,400.63		131,378,400.63
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			13,276,931.67	13,276,931.67

(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		3,151,103.48		3,151,103.48
(七) 其他非流动金融资产			67,768,130.00	67,768,130.00
持续以公允价值计量的资产总额		134,529,504.11	81,045,061.67	215,574,565.78
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

以公允价值计量且其变动计入当期损益的理财产品投资以预期现金流模型计量。针对应收款项融资，本集团会利用条款及风险相类似的工具之市场利率按照贴现现金流量估值模型估算公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本集团的财务部负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序，并直接向会计机构负责人报告。每个资产负债表日，财务部分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值，并经主管会计工作负责人审核批准。

非上市的权益工具投资计入其他权益工具投资，本集团采用上市公司比较法估计其公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如市销率乘数，并根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。

非上市的债务工具投资计入其他非流动金融资产，本集团采用投资标的净值法估计其公允价值，使用的不可观察输入值包括市销率乘数和流动性折扣。本集团根据投资标的的净值以及本集团占投资标的的份额确定债务工具投资的公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

持续第三层次公允价值计量的金融工具对这些不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

持续第三层次公允价值计量的调节信息

	年初	当期利得或损失总额		年末	年末持有的资产
	余额	计入损益	计入其他综合收益	余额	计入损益的当期未实现利得或损失的变动
其他权益工具投资	9,053,797.36		4,223,134.31	13,276,931.67	
其他非流动金融资产	87,793,449.00	(20,025,319.00)	-	67,768,130.00	(20,025,319.00)
合计	96,847,246.36	(20,025,319.00)	4,223,134.31	81,045,061.67	(20,025,319.00)

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
海兴控股	宁波市	实业投资	10,000.00	44.30%	51.26%

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是周良璋

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本集团所属的子公司详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

合营企业和联营企业详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州粒合信息科技有限公司	母公司控制的企业
宁波新能源有限公司	最终控制人控制的企业
Livoltek Europe B.V (“利沃得欧洲”)	联营公司利沃得电源的子公司
LIVOLTEK POWER BRASIL LTDA (“利沃得玛瑙斯”)	联营公司利沃得电源的子公司

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
利沃得电源	采购商品/接受劳务	378,239,053.95			182,173,380.72

宁波泽联	采购商品/接受劳务	231,770,037.38			57,053,343.69
杭州粒合	采购商品/接受劳务	25,655,071.61			50,492,986.88
利沃得欧洲	采购商品/接受劳务	18,532,278.77			21,559,786.01
海兴西班牙	采购商品/接受劳务	8,025,689.19			
利沃得玛瑙斯	采购商品/接受劳务	3,110,676.38			
利沃得波兰	采购商品/接受劳务	606,701.21			
合计		665,939,508.49			311,279,497.30

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
利沃得电源	销售商品/提供劳务	16,899,659.78	18,850,508.26
宁波泽联	销售商品/提供劳务	16,451,346.49	14,501,777.61
利沃得欧洲	销售商品/提供劳务	6,128,889.74	16,806,232.52
利沃得玛瑙斯	销售商品/提供劳务	4,068,657.81	369,494.00
利沃得波兰	销售商品/提供劳务	2,305,531.85	
海兴西班牙	销售商品/提供劳务	2,037,956.31	
杭州粒合	销售商品/提供劳务	1,660,058.89	10,024,647.50
城兴智电	销售商品/提供劳务	50,943.40	
合计		49,603,044.27	60,552,659.89

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

利沃得电源	房屋建筑物	2,496,982.34	1,379,213.37
宁波泽联	房屋建筑物	1,122,300.00	1,821,382.38
利沃得玛瑙斯	房屋建筑物	1,022,596.41	
杭州粒合	房屋建筑物	62,987.61	493,296.44
合计		4,704,866.36	3,693,892.19

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
宁波新能源	房屋建筑物			3,536,781.84					3,513,030.78		
海兴控股	房屋建筑物			2,076,891.84					2,076,891.93		
合计				5,613,673.68					5,589,922.71		

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,118.79	977.84

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项	利沃得电源	59,637,576.71	28,890,373.86	62,878,224.65	8,451,649.36
应收款项	宁波泽联	29,238,203.57	5,718,240.28	25,397,483.37	2,774,094.39
应收款项	孟加拉合营	27,758,470.20	26,264,850.20	28,439,550.17	21,094,802.47
应收款项	海兴西班牙	5,563,186.74	66,758.24		
应收款项	利沃得玛瑙斯	4,406,992.21	114,958.90	369,494.00	7,389.88
应收款项	利沃得波兰	2,818,364.64	33,820.38		
应收款项	利沃得欧洲	3,031,164.10	36,373.97	2,943,012.33	58,860.25
应收款项	杭州粒合			220.99	4.42
	小计	132,453,958.17	61,125,375.83	120,027,985.51	32,386,800.77
其他应收款	利沃得电源	43,813,720.15	1,314,411.60	20,508,964.22	615,268.93

其他应收款	宁波泽联	35,026,889.84	1,050,806.69	3,220,044.34	96,601.33
其他应收款	杭州粒合	3,298,480.76	98,954.42		
其他应收款	利沃得欧洲	694,690.64	20,840.72		
其他应收款	海兴西班牙	371,116.34	11,133.49		
其他应收款	孟加拉合营	34,120.55	1,023.62	36,365.40	1,090.96
	小计	83,239,018.28	2,497,170.54	23,765,373.96	712,961.22
应收票据	利沃得电源	7,275,055.65			
	小计	7,275,055.65			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	利沃得电源	235,833,027.83	138,383,266.99
应付账款	宁波泽联	213,396,294.85	37,245,126.45
应付账款	利沃得欧洲	7,083,256.78	14,990,125.86
应付账款	海兴西班牙	6,390,808.00	
应付账款	杭州粒合	3,723,006.95	14,182,769.21
应付账款	利沃得波兰	434,166.91	
	小计	466,860,561.32	204,801,288.51
预付账款	利沃得玛瑙斯	25,639,945.64	
预付账款	宁波泽联		3,449,897.25
	小计	25,639,945.64	3,449,897.25
其他应付款	利沃得欧洲	2,534,530.60	1,232,352.12
其他应付款	利沃得电源	652,244.96	24,025,823.76
其他应付款	城兴智电	410,687.63	
	小计	3,597,463.19	25,258,175.88
合同负债	城兴智电	277,557.34	
	小计	277,557.34	

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2025年	2024年
投资承诺	404,012,236.20	33,012,236.20
资本承诺	340,152,075.86	49,505,819.00
合计	744,164,312.06	82,518,055.20

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	385,077,592.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	385,077,592.00

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团销售的产品性质相若，并承受类似风险及类似回报。因此，本集团的经营业务仅属于单一业务分部。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

产品和劳务信息

产品和劳务信息参见附注七、61。

地理信息

对外交易收入

	2025年	2024年
中国大陆	1,551,797,150.75	1,653,643,080.55
拉美	1,346,099,160.25	887,312,666.10
非洲	880,714,577.23	1,136,235,176.39
亚洲	824,427,367.81	932,881,886.29
欧洲	165,633,933.06	106,952,856.51
合计	<u>4,768,672,189.10</u>	<u>4,717,025,665.84</u>

非流动资产总额

	2025年	2024年
中国	787,900,523.64	754,305,971.14
巴西	291,650,084.32	180,633,994.35
墨西哥	35,533,661.14	35,393,187.22
阿根廷	27,623,792.07	31,213,060.88
南非	23,841,876.02	24,077,042.02

罗马尼亚	16,802,351.02	16,842,638.18
印度尼西亚	6,804,684.44	8,979,039.08
塞内加尔	4,882,036.49	21,055.18
其他	4,495,336.01	10,191,610.00
合计	1,199,534,345.15	1,061,657,598.05

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括长期应收款、长期股权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、商誉、递延所得税资产以及其他非流动资产中的一年以上大额存单。

主要客户信息

2025年度及2024年度无营业收入超过本集团收入的10%的客户。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,306,136,056.50	1,365,471,998.82
其中：1年以内（含1年）	1,306,136,056.50	1,365,471,998.82
1至2年	52,067,295.89	37,867,054.10
2至3年	10,772,792.23	17,594,429.20
3年以上	23,239,931.20	17,605,792.82
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	1,392,216,075.82	1,438,539,274.94

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	7,338,719.11	0.53	7,338,719.11	100						
其中：										
按组合计提坏账准备	1,384,877,356.71	99.47	47,144,719.88	3.4	1,337,732,636.83	1,438,539,274.94	100.00	52,256,468.75	3.63	1,386,282,806.19

其中：										
合计	1,392,216,075.82	/	54,483,438.99	/	1,337,732,636.83	1,438,539,274.94	/	52,256,468.75	/	1,386,282,806.19

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	7,338,719.11	7,338,719.11	100	回款困难，已提起诉讼
合计	7,338,719.11	7,338,719.11	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,306,136,056.50	7,774,050.69	0.6
1 年至 2 年	44,728,576.78	8,051,143.82	18
2 年至 3 年	10,772,792.23	8,079,594.17	75
3 年以上	23,239,931.20	23,239,931.20	100
合计	1,384,877,356.71	47,144,719.88	3.4

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	52,256,468.75		2,455,675.04	-284,441.00	55,736.20	54,483,438.99
合计	52,256,468.75		2,455,675.04	-284,441.00	55,736.20	54,483,438.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	284,441.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本年度实际核销金额为人民币 284,441.00 元，无重要的应收款项实际核销。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 5	32,085,130.09	71,373,407.03	103,458,537.1	7.06	1,241,502.44
客户 6	46,029,572.96		46,029,572.96	3.14	552,354.88
客户 8	39,057,736.42		39,057,736.42	2.66	468,692.84
客户 10	36,476,150.64		36,476,150.64	2.49	437,713.81
客户 11	29,240,768.29		29,240,768.29	1.99	350,889.22
合计	182,889,358.4	71,373,407.03	254,262,765.4	17.34	3,051,153.19

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	6,539,268.36	4,604,260.32
应收股利		14,829,951.76
其他应收款	106,071,436.83	55,103,237.74
合计	112,610,705.19	74,537,449.82

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
其他	6,539,268.36	4,604,260.32
合计	6,539,268.36	4,604,260.32

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
巴西 ELETRA		7,634,844.18
宁波涌聚		6,000,000.00
巴基斯坦 KBK		1,195,107.58
合计		14,829,951.76

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	67,237,206.16	14,065,986.40
其中：1年以内（含1年）	67,237,206.16	14,065,986.40
1至2年	12,907,593.66	39,186,592.73
2至3年	27,680,339.56	2,845,276.92
3年以上	160,352.37	-
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	107,985,491.75	56,097,856.05

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款项	105,201,675.04	54,521,017.54
保证金及押金	2,249,660.18	1,543,644.42
员工备用金	534,156.53	33,194.09
合计	107,985,491.75	56,097,856.05

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	994,618.31			994,618.31
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,565,958.82			1,565,958.82
本期转回				
本期转销				
本期核销	-646,522.21			-646,522.21
其他变动				
2025年12月31日余额	1,914,054.92			1,914,054.92

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	994,618.31	1,565,958.82		-646,522.21		1,914,054.92
合计	994,618.31	1,565,958.82		-646,522.21		1,914,054.92

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	646,522.21

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
宁波泽联	34,784,089.37	32.21	往来款项	1年以内	1,043,522.68
巴西 ELETRA	26,400,000.00	24.45	往来款项	2-3年	
利沃得电源	23,477,368.38	21.74	往来款项	1年以内/1- 2年	704,321.05
广东和兴	8,804,875.88	8.15	往来款项	1年以内	
杭州粒合	3,298,480.76	3.05	往来款项	1年以内	98,954.42
合计	96764814.39	89.60	/	/	1,846,798.15

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,616,644,427.71	2,838,649.49	1,613,805,778.22	1,351,856,016.93	2,838,649.49	1,349,017,367.44
对联营、合营企业投资	15,960,720.36		15,960,720.36	13,078,123.51		13,078,123.51
合计	1,632,605,148.07	2,838,649.49	1,629,766,498.58	1,364,934,140.44	2,838,649.49	1,362,095,490.95

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
巴西 Energy	22,531,660.91						22,531,660.91	
海兴泽科	20,000,000.00						20,000,000.00	
海兴印尼	30,860,689.62						30,860,689.62	
海兴秘鲁	1,880,100.00						1,880,100.00	
海兴香港	386,583,581.03						386,583,581.03	
海兴巴西	153,181,503.86		72,116,000.00				225,297,503.86	
印尼 Bangkit	3,547,473.33	2,838,649.49					3,547,473.33	2,838,649.49
南京海兴	107,123,680.00						107,123,680.00	
海兴肯尼亚	17,176,058.48						17,176,058.48	
海兴尼日利亚	13,043.20						13,043.20	
宁波涌聚	50,050,000.00						50,050,000.00	
深圳和兴	80,000,000.00						80,000,000.00	
海南海兴	146,000,000.00		54,000,000.00				200,000,000.00	
青岛和兴	5,000,000.00		2,000,000.00				7,000,000.00	
宁波恒力达	120,094,034.74		130,000,000.00				250,094,034.74	
巴西 ELETRA	105,847,063.41		6,732,410.78				112,579,474.19	
广东和兴	75,600,000.00						75,600,000.00	
海兴供应链	60,000.00					-60,000.00		
塞内加尔合资公司	18,068,478.86						18,068,478.86	
海兴巴基斯坦	5,400,000.00						5,400,000.00	
合计	1,349,017,367.44	2,838,649.49	264,848,410.78			-60,000.00	1,613,805,778.22	2,838,649.49

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
孟加拉合营										
小计										
二、联营企业										
城兴智电	13,078,123.51			-983,214.34						12,094,909.17
中金海兴				3,865,811.19						3,865,811.19
小计	13,078,123.51			2,882,596.85						15,960,720.36
合计	13,078,123.51			2,882,596.85						15,960,720.36

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,030,713,493.13	1,839,341,821.81	3,369,713,151.18	1,905,913,823.56
其他业务	31,661,512.31	17,080,956.66	40,195,398.54	28,436,863.52
合计	3,062,375,005.44	1,856,422,778.47	3,409,908,549.72	1,934,350,687.08

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

	2025年	2024年
销售商品	2,929,711,835.23	3,341,743,216.22
提供劳务	124,892,735.19	58,450,029.82
租赁收入	7,770,435.02	9,715,303.68
合计	<u>3,062,375,005.44</u>	<u>3,409,908,549.72</u>

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	144,984,789.96	321,030,648.15
权益法核算的长期股权投资收益	-1,117,403.15	-4,834,295.76
处置长期股权投资产生的投资收益	-57,472.86	-13,390.00

交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,509,523.15	11,270,189.48
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
仍持有的其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		1,306,262.99
合计	153,319,437.10	328,759,414.86

其他说明：

无

6、其他

√适用 □不适用

(1) 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
代垫款项的减少	22,517,350.68	25,873,388.57
政府补助	18,990,615.55	13,240,462.53
利息收入	9,715,958.50	30,256,587.28
保证金及押金	1,245,285.01	758,791.49
营业外收入	1,144,429.73	2,111,439.77
受限制货币资金的减少	39,022.60	9,434,867.04
其他	8,058,615.84	4,352,191.80
合计	<u>61,711,277.91</u>	<u>86,027,728.48</u>

	2025年	2024年
支付其他与经营活动有关的现金		
销售费用	192,250,274.26	136,750,249.42
研发费用	65,324,459.85	49,027,371.70
管理费用	45,598,484.08	30,739,720.76
代垫款项的增加	63,755,433.12	9,080,944.82
其他	6,257,347.40	19,188,529.71
合计	<u>373,185,998.71</u>	<u>244,786,816.41</u>

(2) 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与投资活动有关的现金		
收回融通资金	<u>2,000,000.00</u>	<u>566,200,000.00</u>
	2025年	2024年
支付其他与投资活动有关的现金		
支付融通资金	<u>99,199,761.60</u>	<u>348,314,620.32</u>
(3) 与筹资活动有关的现金		
	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
收到融通资金		<u>119,900,000.00</u>
	2025年	2024年
支付其他与筹资活动有关的现金		
归还融通资金		122,800,000.00
回购本公司股票	133,650,988.40	
租赁负债付款额	<u>1,625,521.16</u>	<u>1,582,698.74</u>
合计	<u>135,276,509.56</u>	<u>124,382,698.74</u>

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,136,121.29	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	39,112,154.96	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-3,150,778.42	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,313,722.37	

企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-1,487,900.61	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,337,509.87	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,185,266.60	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	44,075,562.86	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.08	1.51	1.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.47	1.42	1.42

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：周良璋

董事会批准报送日期：2026年4月17日

修订信息

适用 不适用