

内蒙古博源化工股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人戴继锋、主管会计工作负责人李君及会计机构负责人（会计主管人员）马玉莹声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一 公司未来发展的展望”中描述了公司未来经营中可能存在的风险及应对措施，请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 3,716,831,560 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	36
第五节 重要事项	53
第六节 股份变动及股东情况	78
第七节 债券相关情况	85
第八节 财务报告	86

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、博源化工	指	内蒙古博源化工股份有限公司
《公司章程》	指	《内蒙古博源化工股份有限公司章程》
博源集团	指	内蒙古博源控股集团有限公司
中源化学	指	河南中源化学股份有限公司
博大实地	指	内蒙古博大实地化学有限公司
兴安化学	指	兴安盟博源化学有限公司
银根矿业	指	内蒙古博源银根矿业有限责任公司
银根化工	指	内蒙古博源银根化工有限公司
银根水务	指	内蒙古博源银根水务有限公司
海晶碱业	指	桐柏海晶碱业有限责任公司
苏尼特碱业	指	锡林郭勒苏尼特碱业有限公司
新型化工	指	桐柏博源新型化工有限公司
博源国贸	指	内蒙古博源国际贸易有限责任公司
博源销售	指	内蒙古博源化工销售有限责任公司
新型能源	指	内蒙古博源新型能源有限公司
泰盛恒矿业	指	鄂尔多斯市泰盛恒矿业有限责任公司
中煤远兴	指	内蒙古中煤远兴能源化工有限公司
蒙大矿业	指	乌审旗蒙大矿业有限责任公司
博源实地	指	内蒙古博源实地能源有限公司
纳百川	指	内蒙古纳百川资源开发有限责任公司
纳丰投资	指	鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）
博源工程	指	内蒙古博源工程有限责任公司
阿拉善天然碱项目	指	内蒙古博源银根矿业有限责任公司建设的阿拉善塔木素天然碱开发利用项目（年产纯碱 780 万吨、小苏打 80 万吨）
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	博源化工	股票代码	000683
变更前的股票简称（如有）	远兴能源		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	内蒙古博源化工股份有限公司		
公司的中文简称	博源化工		
公司的外文名称（如有）	Inner Mongolia Berun Chemical Company Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	Berun Chemical		
公司的法定代表人	戴继锋		
注册地址	内蒙古自治区鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层		
注册地址的邮政编码	017000		
公司注册地址历史变更情况	2008 年 6 月，公司注册地址变更为鄂尔多斯市东胜区伊煤南路 14 号创业大厦 B 座 16 层；2019 年 7 月，公司注册地址变更为内蒙古自治区鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层。		
办公地址	内蒙古自治区鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层		
办公地址的邮政编码	017000		
公司网址	https://www.berunchem.com		
电子信箱	byhg@berun.cc		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	华阳	杨祥
联系地址	鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层	鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层
电话	0477-8139866	0477-8139898
传真	0477-8139833	0477-8139833
电子信箱	byhg@berun.cc	byhg@berun.cc

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91150000114124036R
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司上市以来主营业务未发生重大变化。
历次控股股东的变更情况（如有）	公司是 1996 年 11 月 25 日经内蒙古自治区政府内政股批字（1996）16 号文批准设立，1997 年 1 月 23 日由伊克昭盟化学工业集团总公司独家发

	起，经募集方式设立的股份有限公司，公司控股股东为伊克昭盟化学工业集团总公司；2002 年 8 月，经财政部财企[2002]213 号文批准，公司第一大股东鄂尔多斯市化学工业集团总公司（原内蒙古伊克昭盟化学工业（集团）总公司）将其持有的公司的国有法人股无偿划转给鄂尔多斯市国有资产投资经营有限责任公司，公司控股股东变更为鄂尔多斯市国有资产投资经营有限责任公司；经国务院国资委国资产权[2005]1600 号、国资委国资产权[2006]88 号文、中国证券监督管理委员会证监公司字[2006]56 号文批准，2006 年 5 月，鄂尔多斯市国有资产投资经营有限责任公司将其持有的本公司国家股 124,390,256 股和 120,000,000 股分别转让给内蒙古博源投资集团有限公司（现更名为内蒙古博源控股集团集团有限公司）和上海证大投资发展有限公司，公司控股股东变更为内蒙古博源控股集团集团有限公司。
--	--

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	张鸣、张宝荣

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
招商证券股份有限公司	深圳市福田区福田街道福华一路 111 号	黄文雯、留梦佳	自重大资产重组实施完毕之日起一个完整会计年度，鉴于交易所涉业绩承诺尚未履行完毕，招商证券需对相关事宜继续履行持续督导义务。

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	12,074,666,694.16	13,263,919,340.43	-8.97%	12,043,563,754.82
归属于上市公司股东的净利润（元）	942,169,508.90	1,811,195,127.71	-47.98%	1,409,917,321.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,215,647,993.63	2,071,861,888.77	-41.33%	2,414,042,576.66
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,559,844,673.80	4,506,685,172.59	-43.20%	3,140,503,730.96
基本每股收益（元/股）	0.25	0.49	-48.98%	0.39
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.49	-48.98%	0.39
加权平均净资产收益率	6.60%	13.11%	-6.51%	10.88%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
总资产（元）	37,622,510,209.17	35,875,856,859.30	4.87%	34,093,963,601.75
归属于上市公司股东的净资产（元）	12,561,365,521.88	14,495,690,792.46	-13.34%	13,485,680,378.89

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润(元)	992,065,649.62	1,982,943,862.46	-49.97%	1,426,528,433.33

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,868,503,260.16	3,047,934,831.23	2,739,814,702.53	3,418,413,900.24
归属于上市公司股东的净利润	339,193,857.01	403,497,449.48	319,307,964.59	-119,829,762.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	334,671,115.74	408,593,419.79	384,281,649.21	88,101,808.89
经营活动产生的现金流量净额	799,325,482.65	465,092,949.14	1,706,664,282.59	-411,238,040.58

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-6,322,307.85	-16,934,389.64	-7,747,946.36	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	8,481,260.77	11,310,067.50	19,166,584.19	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负	-114,611,199.76	-72,759,803.74	-6,183,475.12	

债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		3,952,281.80	14,022,039.30	
债务重组损益			-9,451,200.00	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-78,271,900.00			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-121,984,082.90	-185,035,612.59	-964,000,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,352,256.63	-3,423,740.01	-55,916,639.10	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	24,844,372.22			
减：所得税影响额	-867,490.60	-34,447.79	1,104,937.20	
少数股东权益影响额（税后）	-16,870,138.82	-2,189,987.83	-7,090,318.82	
合计	-273,478,484.73	-260,666,761.06	-1,004,125,255.47	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

该款项为公司与长生资产有限责任公司利息补差款，已于 2026 年 3 月份收回。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

(一) 公司从事的主要业务及产品

报告期内，公司主营业务涵盖天然碱和煤制尿素两大板块，产品为天然碱法制纯碱、小苏打和煤制尿素等。其中纯碱、小苏打为公司主导产品。

纯碱作为工业基础原料“三酸两碱”之一，是一种基础无机化工原料，被誉为“化工之母”。它广泛应用于玻璃、冶金、化工、轻工、日化、食品等行业，是现代工业体系中不可或缺的基础性原料。

小苏打主要用于食品、饲料、医药卫生、日化清洁、环保脱硫、消防灭火、印染、橡胶、皮革、冶金、水处理等领域，属于基础化工原料、刚需民生产品。

尿素主要用于农业肥料（基肥、追肥、复合肥原料）；工业上广泛用于三聚氰胺、脲醛树脂、胶粘剂、环保脱硝、车用尿素、饲料、医药、印染、皮革、水处理等领域，是化肥与基础化工双领域刚需大宗产品。



(二) 公司主要的经营模式

1. 生产模式

公司所属生产序列企业均为连续性生产企业，根据装置产能状况与市场形势，确定周期内的产品结构和生产规模，并据此编制年度生产作业计划，统筹原燃材料制备、采购及生产组织工作。企业生产效率与产品质量，主要取决于生产原料保障、装置运行连续性及装置产能水平。

2. 采购模式

公司严格遵循上市公司内部控制指引要求，立足行业特性与多年管理实践，构建集中管控、审慎授权、协同高效的现代化采购管理体系。依托上线运行的采购管理电子化平台，深化与供应商的线上协同、阳光采购、全流程闭环管控，持续推进采购业务规范化、标准化、数字化转型升级。

3. 销售模式

公司实行产销分离、子公司统一销售的营销管理模式，构建以客户为中心、直销、经销与网络销售相结合的立体化营销体系。通过精准研判市场需求、快速响应市场变化、统筹规划市场布局、规模化整合市场资源，持续提升营销运营效率与综合市场竞争力。

（三）产品市场地位

“远兴”商标为中国驰名商标，“马兰”牌小苏打是国内唯一获得绿色食品标识认证的食品添加剂碳酸氢钠产品。公司纯碱、小苏打产品质量稳定可靠，具有良好的品牌口碑，占据重要的市场份额，综合竞争力持续巩固提升。“博大实地”“博源富农”品牌在尿素领域拥有较高知名度与良好美誉度，深受广大客户认可与信赖。

（四）产品竞争优势与劣势

1. 产品竞争优势主要包括品牌、技术、市场、成本、资源保障等优势，具体内容详见本报告第三节：三、核心竞争力分析。

2. 产品竞争劣势：公司子公司银根矿业天然碱生产基地位于内蒙古西部阿拉善右旗，国内销售主要市场集中在华东、华北、华南、华中等地区。产品距离下游市场运距较远，运输成本较高。

（五）主要业绩驱动因素

报告期内，光伏玻璃增速放缓、浮法玻璃产销低迷，纯碱市场低位波动；尿素行业因供给端持续扩张，产品价格低位波动且同比大幅下滑。面对周期探底，行业深度洗牌的不利局面，公司锚定高质量发展目标，围绕纯碱、小苏打、尿素三大主业，统筹存量提效和增量赋能，圆满完成全年生产经营各项任务。

1. 公司始终坚守安全、环保底线，压实主体责任，强化管理基础。实现了“四个零”目标（零重伤、零死亡、零职业病、零环境污染），全年无较大及以上安全生产事故和突发环境事件。

2. 主要生产装置平稳高效运行，设备受控水平显著提升，产量创历史新高。全年生产各类产品 1,074.06 万吨，其中：纯碱 711.12 万吨、小苏打 156.36 万吨、尿素产品 180.30 万吨、其他产品 26.28 万吨。首次突破千万吨级，创历史最高产量纪录。

3. 产品质量显著提升：纯碱、小苏打、尿素产品优等品率均完成或优于既定预算目标，全年无较大及以上质量事故。

4. 市场营销取得突破：全年销售各类产品 1,067.57 万吨，销量较上年实现新跨越。

5. 产销高效协同，物流与渠道效能提升：银根矿业实现了生产端与销售、物流端的无缝对接，部分产品下线即发运，有效节约储运劳务费用；通过优化运输结构、争取铁路运价下浮政策，公铁联运、铁水联运显著降低了长距离运输的物流成本。

6. 资质认证赋能：银根矿业完成 CNAS、清真、食品安全管理体系认证，具备高端市场准入条件。

（六）公司矿产资源情况

截至 2025 年底，公司在河南桐柏县拥有安棚和吴城两个天然碱矿区，在内蒙古拥有查干诺尔碱矿和塔木素天然碱矿，其中：安棚碱矿拥有探明储量 19,308 万吨，保有储量 10,938 万吨；吴城碱矿拥有探明储量 3,267 万吨，保有储量 1,761 万吨；查干诺尔碱矿累计拥有探明储量 1,134 万吨，保有储量约 150 万吨；阿拉善塔木素天然碱矿保有固体天然碱矿石量 102,616.61 万吨，矿物量 67,537.76 万吨；公司持有蒙大矿业 34% 股权，蒙大矿业纳林河二号矿井煤炭保有资源量和可采储量分别为 11.57 亿吨和 6.68 亿吨。公司控股子公司博大实地持有泰盛恒矿业 16.95% 股权，泰盛恒矿业所属井田经核实区内总资源量中保有资源量 12.31 亿吨。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
原料煤	直接采购	19.36%	否	514.33	507.85

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

单位：元

主要能源类型	上半年		下半年	
	采购金额	采购数量	采购金额	采购数量
燃料煤	775,720,766.56	1,980,969	864,317,161.53	2,332,986
外购电	341,603,206.51	723,568,429	327,038,958.20	743,231,956

主要能源类型发生重大变化的原因

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
纯碱	工业化应用	公司在职工	天然碱深薄层多连通水平井眼轨迹控制方法、含 NaHCO ₃ 碱卤湿分解蒸发制碱工艺、高盐低碱强制循环碳化法制纯碱工艺等、一种深部天然碱钻井开采分段固井工艺。	技术先进，提高资源利用效率，节能降耗，降低成本。
小苏打	工业化应用	公司在职工	DTP 外冷碳化结晶工艺、一种节能气流干燥换热器等。	母液回收率提高，资源利用率高，节能降耗。
合成氨、尿素	工业化应用	公司在职工	一种合成氨、尿素联产液体二氧化碳的方法、一种土壤调理剂及其制备方法和应用等。	技术水平先进，生产效率提高。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
纯碱	960 万吨	74.04%	0	公司子公司银根矿业阿拉善塔木素天然碱开发利用项目二期纯碱（280 万吨/年）生产线于 2025 年底建成，各生产线逐条投料试车，阶段性投产调试导致整体产能利用率偏低。
小苏打	150 万吨	104.20%	160 万吨	建设阶段
合成氨/尿素	80 万吨/154 万吨	119.64%	0	不适用

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
桐柏县先进制造业开发区	纯碱、小苏打
乌审旗苏里格经济开发区纳林河产业园	尿素
兴安盟经济技术开发区	尿素

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

报告期内新增内蒙古博源银根化工有限公司脱硫吸收液制硫酸钠项目，于 2025 年 5 月 9 日取得阿拉善盟生态环境局右旗分局对脱硫吸收液制硫酸钠项目环评表审批意见（阿环右审表（2025）3 号），目前该项目正在建设中，未验收。项目施工过程中产生的管线作业扬尘、土石方堆场扬尘、运输车辆等产生的扬尘排放浓度执行《施工场界扬尘排放限值》（DB61/1078-2017）表 1 中施工场界扬尘浓度标准限值；产生的生活污水依托厂内现有的化粪池进行处理；产生的废机油、废油桶等暂存于厂区现有的危废暂存间，定期委托有资质单位清运处置，废吨袋统一收集外售至废品回收站，一般

固体废弃物执行《一般工业固体废物贮存和填埋污染控制标准》（GB18599-2020），危险废物执行《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2023）。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

2025年12月29日，公司召开九届三十七次董事会，审议通过了《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》，公司子公司苏尼特碱业受天然碱资源品位下降、产品价格下滑、用工数量多、装置相对老旧、大宗物资采购成本高等综合因素的影响，运行困难，持续亏损，预计未来较长时间难以扭转亏损的局面。为降低公司运营成本，避免继续生产导致更大规模的亏损和资金投入，公司决定对苏尼特碱业实施长期停产。苏尼特碱业的资源储量、生产规模、总资产、净资产、营业收入及净利润在公司中的占比均较小，其长期停产不会对公司生产经营造成重大不利影响。

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

下一报告期，中源化学、新型化工、海晶碱业公司环境管理体系、职业健康安全管理体系认证证书、博大实地安全生产许可证有效期届满，公司计划重新通过审核认证取得证书。

序号	资质名称	有效期限	许可范围/适用产品	证书持有人	续期条件是否满足
1	取水许可证	2025.04.17-2030.04.16	工业用水、生活用水	银根水务	满足
2	质量管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	工业用碳酸钠、食品添加剂碳酸钠、工业碳酸氢钠、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠的生产和销售	银根化工	满足
3	环境管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	工业用碳酸钠、食品添加剂碳酸钠、工业碳酸氢钠、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠的生产和销售	银根矿业	满足
4	职业健康安全管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	工业用轻质纯碱、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠、食品添加剂碳酸钠的生产和销售及相关管理活动	银根矿业	满足
5	能源体系认证证书	2024.12.18-2027.12.17	天然碱的开采，包括银根化工碳酸钠及碳酸氢钠的生产加工中涉及的能源管理	银根矿业	满足
6	安全生产许可证	2024.08.30-2027.08.29	天然碱地下开采	银根矿业	满足
7	排污许可证	2024.04.07-2029.04.06	热电联产，无机碱制造	银根化工	满足
8	食品生产许可证	2023.11.17-2028.11.16	食品添加剂	银根化工	满足
9	采矿许可证	2021.06.09-2047.06.09	天然碱	银根矿业	满足
10	饲料添加剂生产许可证	2024.01.22-2029.01.21	饲料添加剂碳酸氢钠	银根化工	满足
11	环境管理体系认证证书	2023.12.18-2026.12.17	纯碱、小苏打（食品添加剂碳酸氢钠、饲料添加剂碳酸氢钠、工业级碳酸氢钠、日用小苏打）生产及相关管理活动	中源化学	满足
12	环境管理体系认证证书	2023.12.18-2026.12.17	小苏打（食品添加剂碳酸氢钠、饲料添加剂碳酸氢钠、工业级碳酸氢钠、日用小苏打）生产及相关管理活动	新型化工	满足
13	环境管理体系认证证书	2023.08.24-2026.08.18	工业用轻质纯碱、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠、食品添加剂碳酸钠的生产和销售及相关管理活动	海晶碱业	满足
14	环境管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	液氨、硫磺、尿素、二氧化碳的生产所涉及场所的相关环境管理活动	博大实地	满足
15	环境管理体系认证证书	2024.07.09-2027.07.08	食品添加剂碳酸氢钠、饲料添加剂碳酸氢钠、工业用碳酸氢钠的生产所涉及的相关部门、办公区域、作业场所的环境管理活动	苏尼特碱业	满足
16	环境管理体系认证证书	2025.05.28-2028.06.22	年产30万吨合成氨、52万吨中颗粒尿素的生产所涉及的相关环境管理活动	兴安化学	满足

17	环境管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	工业用碳酸钠、食品添加剂碳酸钠、工业碳酸氢钠、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠的生产和销售	银根矿业	满足
18	职业健康安全管理体系认证证书	2023.12.18-2026.12.17	纯碱、小苏打（食品添加剂碳酸氢钠、饲料添加剂碳酸氢钠、工业级碳酸氢钠、日用小苏打）生产及相关管理活动	中源化学	满足
19	职业健康安全管理体系认证证书	2023.12.18-2026.12.17	小苏打（食品添加剂碳酸氢钠、饲料添加剂碳酸氢钠、工业级碳酸氢钠、日用小苏打）生产及相关管理活动	新型化工	满足
20	职业健康安全管理体系认证证书	2023.08.24-2026.08.18	工业用轻质纯碱、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠、食品添加剂碳酸钠的生产和销售及相关管理活动	海晶碱业	满足
21	职业健康安全管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	液氨、硫磺、尿素、二氧化碳的生产所涉及场所的相关职业健康安全管理活动	博大实地	满足
22	职业健康安全管理体系认证证书	2024.07.09-2027.07.08	工业用碳酸钠、食品添加剂碳酸氢钠和工业用碳酸氢钠生产所涉及的相关部门、办公区域、作业场所的职业健康安全活动	苏尼特碱业	满足
23	职业健康安全管理体系认证证书	2025.05.28-2028.06.22	年产 30 万吨合成氨、52 万吨中颗粒尿素的生产所涉及的相关职业健康安全管理活动	兴安化学	满足
24	职业健康安全管理体系认证证书	2024.12.27-2027.12.26	工业用轻质纯碱、食品添加剂碳酸氢钠、饲料级碳酸氢钠、食品添加剂碳酸钠的生产和销售及相关管理活动	银根矿业	满足
25	安全生产标准化证书	2025.02.17-2028.02.16	危险化学品二级标准化	博大实地	满足
26	安全生产许可证	2025.11.22-2028.11.21	安棚碱矿采集卤系统	中源化学	满足
27	安全生产许可证	2025.10.27-2028.10.26	地下开采天然碱 30 万吨/年	海晶碱业	满足
28	安全生产许可证	2023.12.26-2026.12.26	液氨、硫磺、氧（液化的）、氮（液化的）、二氧化碳（液化的）	博大实地	满足
29	安全生产许可证	2024.12.19-2027.12.18	液氨、硫磺、二氧化碳	兴安化学	满足
30	安全生产许可证	2024.05.14-2027.05.13	天然碱露天开采	苏尼特碱业	满足
31	安全生产许可证	2024.08.30-2027.08.29	天然碱地下开采	银根矿业	满足
32	排污许可证	2023.05.12-2028.05.11	火力发电、无机碱制造	中源化学	满足
33	排污许可证	2022.12.19-2027.12.18	无机碱制造	新型化工	满足
34	排污许可证	2024.02.02-2029.02.01	火力发电、无机碱制造	海晶碱业	满足
35	排污许可证	2025.06.09-2030.06.16	氮肥制造、复混肥料制造、热电联产	博大实地	满足
36	排污许可证	2025.04.25-2030.04.24	氮肥制造	兴安化学	满足
37	排污许可证	2024.09.05-2029.09.04	无机碱制造	苏尼特碱业	满足
38	排污许可证	2024.04.07-2029.04.06	热电联产，无机碱制造	银根化工	满足
39	排污许可证	2022.09.02-2027.09.01	污水处理及其再生利用	弘昱水处理	满足

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

公司控股子公司博大实地和兴安化学，分别依托煤炭资源和销售区域优势，主营尿素、合成氨产品。公司化肥产品由全资子公司统一销售，重点依托各级经销商进行分销。

在销售淡季，公司灵活调配资源、高效安排生产，重点保障承储企业的氮肥储备任务及部分工农业下游用户的需求。

2025 年，公司出口化肥 3.90 万吨，税收政策未发生较大变化，对经营影响较小。

从事农药行业

是 否

从事氯碱、纯碱行业

是 否

公司产业链布局以纯碱和小苏打为主，现有装置可实现纯碱和小苏打产量调节、协同协作。

公司 2025 年纯碱企业平均单位产值能耗为 2.32 吨标准煤/万元。

公司子公司中源化学所需生产用电，通过第三方电力交易平台，进行电力多边交易，不享受电价相关优惠政策，电价波动对制造成本影响较为明显。

阿拉善天然碱项目所需生产用电大部分为自发电，少部分通过第三方电力交易平台，进行电力多边交易。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

（一）公司所处行业情况介绍

1. 纯碱行业

2025 年，国内纯碱行业呈现供应宽松、需求分化、价格承压下行的行业格局。据中国纯碱工业协会统计数据，2025 年全国纯碱产能 4,393 万吨，其中联碱法、氨碱法、天然碱法产能占比分别为 46.32%、31.14%、22.54%。全年实现产量 3,875 万吨，同比增长 2.8%。全年纯碱出口量达 219.38 万吨，同比增长 79.73%。

需求方面，轻、重碱下游整体呈现不同的消费格局。重碱下游浮法玻璃受房地产行业深度调整、光伏玻璃在产产能缩减等因素影响，需求减少。轻碱需求保持稳步增长态势，下游碳酸锂、味精、过碳酸钠、水处理等行业对轻碱消费量均有提升，尤其在新能源、环保等领域蓬勃发展，成为纯碱需求增长的新引擎。

2026 年，预计纯碱行业供应端将延续增长态势，需求端仍维持“重弱轻强”的分化格局。浮法玻璃行业在房地产行业弱复苏、竣工端传导缓慢背景下，用碱需求难以实现增长；光伏玻璃行业新增产能增速放缓，用碱需求增长有限。轻碱需求仍将保持稳健增长态势，碳酸锂行业持续发展，产量稳步提升，将继续带动轻碱需求增加；日用玻璃、小苏打、味精等传统领域需求保持稳定；同时，纳米氧化锌、电池级碳酸钠等新兴领域需求快速增长，纯碱替代烧碱的需求进一步释放，共同推动轻碱需求稳步提升。出口方面，国内玻璃企业海外布局持续推进，将进一步带动纯碱出口需求增长。

2. 尿素行业

2025 年，国内尿素行业总体呈现产能产量齐增、需求稳中有增、出口突破近年新高、价格波动收窄的行业格局。据中国氮肥工业协会统计，2025 年我国尿素行业产能达到 7,245 万吨，同比增长 4.1%；全年尿素产量 7,201.3 万吨，同比增长 7.1%。据中国氮肥工业协会估算，全国尿素需求增长约 3.2%，其中尿素农业领域消费约 4,250 万吨，实现微幅增长；非农领域消费约 2,250 万吨，同比增长 7.1%。全年尿素出口量 489.4 万吨，同比增长 1778.1%，达到近 4 年来新高。

展望 2026 年，国内尿素行业新增产能继续释放，供应面呈现稳步扩张态势，预计年底全国尿素产能有望突破 7,750 万吨，产量将创新高至 7,650 万吨。需求方面，农业需求将维持稳定。2026 年政府工作报告强调：“十五五”期间，我国粮食综合生产能力达到 1.45 万亿斤左右，2026 年粮食产量 1.4 万亿斤左右。2026 年要毫不放松抓好粮食生产，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，稳定粮油生产，促进良田、良种、良机、良法集成增效，推动大面积单产提高、

品种培优、品质提升。据农业部门估算 2026 年全国农用化肥需求量约为 4,994.4 万吨，预计需要氮肥 2,571.8 万吨，与去年相比，氮肥农用需求基本持平。非农领域需求小幅增长，主要体现在人造板材和三聚氰胺的消费增长。据有关专家预测，2026 年人造板产量预计达到 3.5 亿立方米，同比增长 4%，尿素需求量预计 1,150 万吨，增加约 40 万吨。同时国内三聚氰胺新增产能陆续投产，带动尿素需求增长。

（以上数据采用相关行业协会和资讯公司数据）

（二）公司所处行业地位

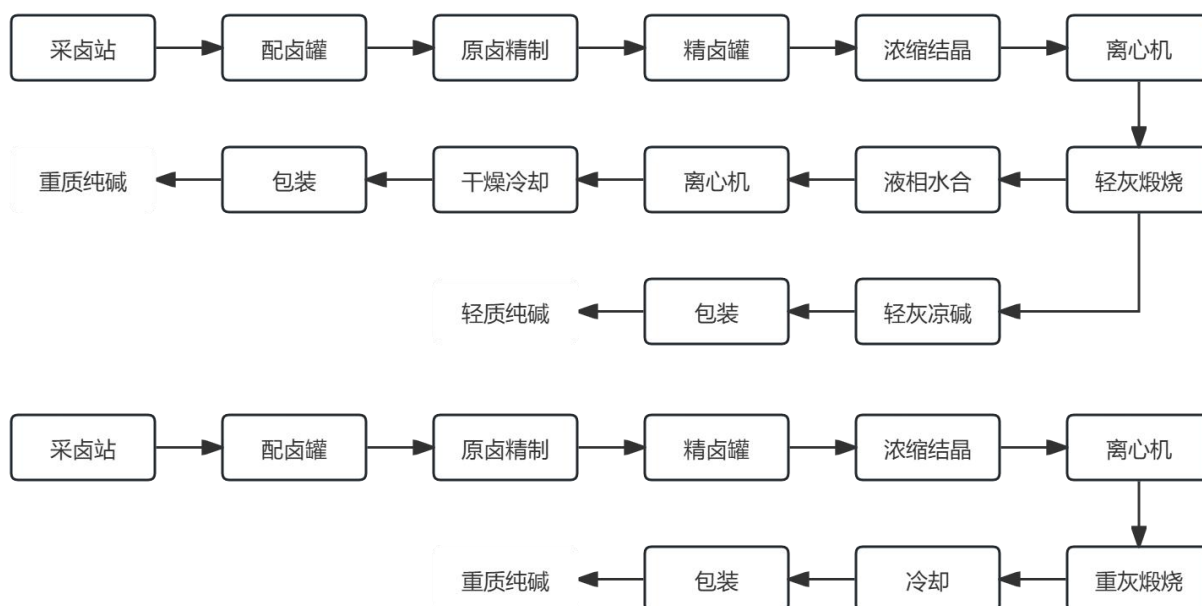
公司深耕天然碱行业多年，是国内领先的纯碱、小苏打生产企业；煤制尿素产业稳居国内氮肥行业前 20 强。公司依托资源禀赋、技术积淀与市场份额优势，致力于构建良性、有序、共赢的市场竞争格局。公司纯碱在产产能 680 万吨/年，小苏打在产产能 150 万吨/年，尿素在产产能 154 万吨/年，纯碱、小苏打产能位居国内第一。

此外，公司 280 万吨/年纯碱装置于 2025 年 12 月投料试车，目前正处于试车阶段，产能爬坡，逐步释放；另有 160 万吨/年小苏打产能按照计划有序推进项目建设，计划 2026 年中建成试车。

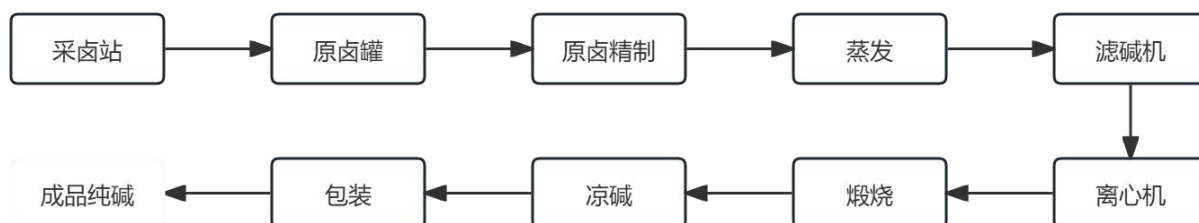
（三）公司主要产品工艺流程

1. 公司纯碱主要生产流程图

（1）银根矿业纯碱生产工艺流程图

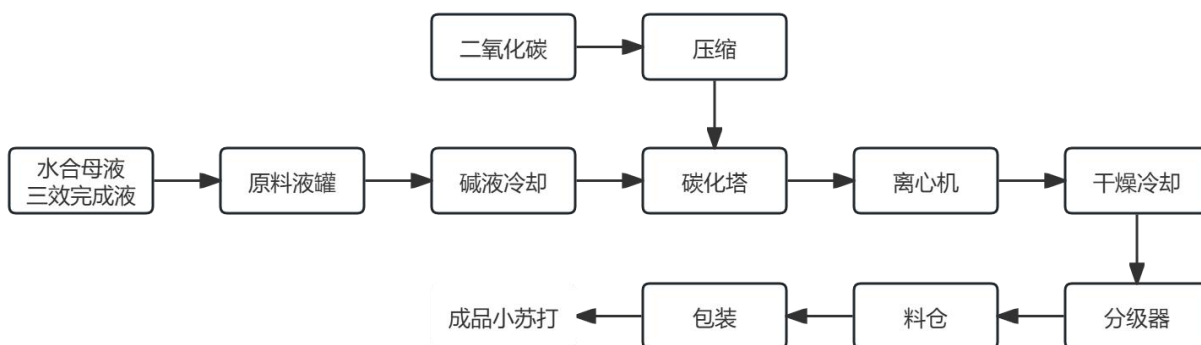


（2）中源化学纯碱生产工艺流程图

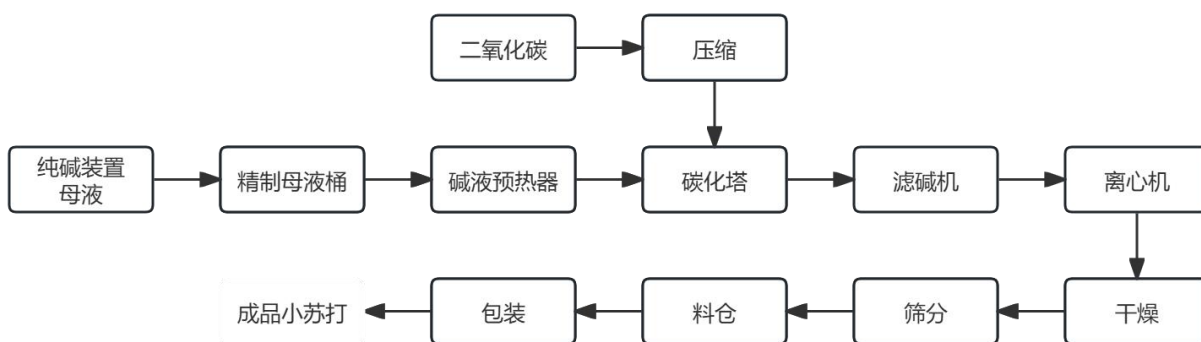


2. 公司小苏打生产工艺流程图

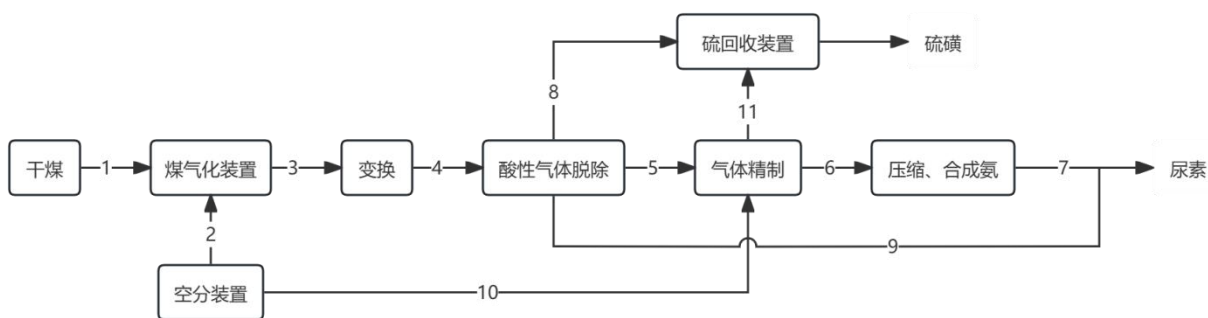
（1）银根矿业小苏打生产工艺流程图



(2) 中源化学小苏打生产工艺流程图



3. 公司尿素生产工艺流程图



(四) 新发布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

报告期内，多项产业、行业、环保行政法规、部门规章及部门规范性文件密集颁布实施。总体呈现“鼓励优质、限制落后、保障供应、严控排放”的特点。天然碱企业迎来发展机遇，煤制尿素企业需在保供稳价与环保约束间寻求平衡，加快绿色转型以适应政策导向。

1. 2025年8月1日，《碳酸钠（纯碱）行业碳减排技术指南》（GB/T45965-2025）发布，2026年2月1日起实施。作为纯碱行业首项专为碳减排制定的国家标准，相较于以往仅聚焦于能效限额与环保排放的通用性要求，本指南实现了对碳减排全维度、全流程及分工艺的标准化规范。其核心变革主要体现在考核维度的拓展、技术路径的明确、指标的分级量化以及工艺的差异化约束等四大方面。针对天然碱行业，该指南与国家及地方产业政策形成协同，进一步凸显了天然碱法的低碳优势，推动了行业资源开发的加速与工艺升级的提效，同时亦对天然碱企业提出了合规性及技术升级的强制性要求。

2.《西部地区鼓励类产业目录（2025 年本）》，自 2025 年 1 月 1 日起施行。其中天然碱综合开发利用仍属内蒙古地区鼓励类，产能由 120 万吨/年及以上调整为 150 万吨/年及以上。

3.2025 年 12 月 17 日，《煤炭清洁高效利用重点领域标杆水平和基准水平（2025 年版）》发布，鼓励和引导行业企业结合实际和长远发展，对项目实施改造升级。对新建煤炭开发利用项目和有条件的存量项目，推动清洁高效利用水平应提尽提，力争达到标杆水平。对清洁高效利用水平低于现有基准水平的存量项目，引导企业有序开展煤炭清洁高效利用改造，加快推动企业减污降碳，坚决依法依规淘汰落后产能、落后工艺。对需开展煤炭清洁高效利用改造的项目，各地应在不影响电力、热力供应的情况下明确改造升级和淘汰时限（一般不超过 3 年）以及年度计划，在规定时限内升级到基准水平以上，力争达到标杆水平；对不能按期改造完成的项目予以淘汰。加强煤炭清洁高效利用工艺技术装备研发和推广应用，开展煤炭清洁高效利用项目评价，积极推动技术改造升级项目建设。

4.2025 年 1 月 1 日，生态环境部等发布《国家危险废物名录（2025 年版）》（生态环境部等令第 36 号），新增、调整化工行业危废类别，明确化工领域危废鉴别与全流程管理细则，危废合规管理的操作要求与责任界定更趋严格。

5.2025 年 5 月，中共中央、国务院公布《生态环境保护督察工作条例》，确立党政同责、“一岗双责”的环保责任体系，实现中央与省级两级督察全覆盖，形成“发现—交办—整改—销号—问责”的闭环管理机制。化工行业作为高耗能高排放重点领域，成为中央环保督察的核心关注对象，督察频次与整改要求将持续加码。

6.2025 年 7 月 18 日，中办、国办印发《地方党政领导干部生态环境保护责任制规定（试行）》，压实地方党政领导环保监管责任，实行环保工作终身追责，且考核结果与干部任用、评优评先直接挂钩。在此背景下，地方政府对辖区内化工企业的环保日常监管、专项检查力度空前加大，企业环保合规的属地监管约束显著增强。

7.2025 年 10 月 17 日公布的《生态环境监测条例》（国务院令 820 号），重点规范监测数据质量，对数据造假行为实施严惩；明确化工企业自行监测数据全面纳入监管体系，同时界定第三方监测机构的连带责任。化工企业排污口、生产环节废气、废水、固废（含危废）的监测数据必须真实、完整、可追溯，数据造假将面临高额罚款甚至刑事追责；企业需实现自行监测全要素、全周期覆盖，监测设备升级、人员配置。

8.2025 年 10 月 28 日公布并施行的《环境保护税法（2025 年修订）》，新增挥发性有机物（VOCs）环保税试点，而 VOCs 是化工行业主要污染物之一，同时提高部分化工特征污染物的税额标准，强化企业自行监测与税务申报的主体责任。

9.2025 年 11 月 4 日发布的《固体废物鉴别标准通则》（GB 34330—2025），全面修订固废鉴别规则，明确副产物、副产品的认定边界，大幅收紧工业固废、危险废物的认定标准。其中煤化工企业受影响尤为显著，大量生产副产物（如废盐）被正式明确为固废，固废认定与处置的合规风险同步上升，普通化工企业的副产物合规鉴别也成为必做工作。

三、核心竞争力分析

（一）资源优势

公司在国内已探明具有开采价值的天然碱资源中占据重要份额，储量丰富且品质优良，为公司长期稳定经营发展提供了坚实的资源保障。其中：

阿拉善塔木素天然碱矿保有固体天然碱矿石量 102,616.61 万吨，矿物量 67,537.76 万吨；

安棚碱矿探明储量 19,308 万吨，保有储量 10,938 万吨；

吴城碱矿探明储量 3,267 万吨，保有储量 1,761 万吨。

此外，公司持有蒙大矿业 34% 股权，蒙大矿业纳林河二号矿井煤炭保有资源量和可采储量分别为 11.57 亿吨和 6.68 亿吨。公司控股子公司博大实地持有泰盛恒矿业 16.95% 股权，泰盛恒矿业所属井田经核实区内总资源量中保有资源量 12.31 亿吨。

（二）技术优势

公司始终坚持“科技先导”的战略主导思想和经营方针，拥有国家级企业技术中心、内蒙古天然碱工程中心，设有博士后工作站，在天然碱化工领域处于国内领先水平，拥有自主知识产权。

公司构建了“国家级平台+专业科研团队+成果转化落地”的一体化研发体系，通过持续加大研发投入，多项自主研发关键技术达到国际领先水平。截至报告期末，持有有效专利 126 项，包括发明专利 15 项、实用新型专利 71 项以及外观设计专利 40 项，确保了核心技术的自主可控，为主业升级提供了坚实的技术支撑。

（三）成本优势

天然碱法制纯碱、小苏打，凭借资源禀赋、工艺流程短、能耗低、排放低，较合成法制碱具有明显的成本优势。

（四）管理优势

公司核心管理团队均在系统内连续工作 20 年以上，或自大学毕业即加入公司，始终与企业发展同频共振。不仅确保了团队的高度稳定，更沉淀了极其丰富的行业经验与无可替代的忠诚度。

（五）规模优势

公司纯碱在产产能 680 万吨/年，小苏打在产产能 150 万吨/年，尿素在产产能 154 万吨/年，纯碱、小苏打产能位居国内第一。此外，公司 280 万吨/年纯碱装置于 2025 年 12 月投料试车，目前正处于试车阶段，产能爬坡，逐步释放。160 万吨/年小苏打产能按照计划有序推进项目建设，计划 2026 年中建成试车。

公司深耕天然碱行业多年，是国内领先的纯碱、小苏打生产企业，依托资源禀赋、技术积淀与市场份额优势，在行业内确立了较高的地位与较强的话语权，对行业发展趋势具有一定的影响力。

（六）品牌市场优势

“远兴”商标为中国驰名商标，“马兰”牌小苏打是国内唯一获得绿色食品标识认证的食品添加剂碳酸氢钠产品。公司纯碱、小苏打产品质量稳定可靠，具有良好的品牌口碑，占据重要的市场份额，综合竞争力持续巩固提升。“博大实地”“博源富农”品牌在尿素领域拥有较高知名度与良好美誉度，深受广大客户认可与信赖。

公司推行产销分离运营模式，推动各业务环节高效协同、紧密衔接。公司密切跟踪行业政策导向与市场动态，精准把握发展机遇，牢牢掌握市场竞争主动权。销售团队持续深化与下游客户的沟通对接，及时了解下游企业生产经营及需求变化，依托产销分离机制与精准营销策略，深度深耕下游市场，不断提升市场响应速度与服务质量，为公司实现提质增效、稳产满产、满产满销提供坚实支撑与有力保障。

（七）绿色环保优势

公司主要生产企业银根化工、中源化学、博大实地、兴安化学先后获得国家级“绿色工厂”认证。中源化学取得了河南省 2025 年度“能效领跑者”称号、国家级 2025 年重点行业能效“领跑者”称号；博大实地获得中国氮肥工业协会“水效领跑者”荣誉称号，获得自治区级“2025 年节水标杆企业”“2025 年节水型企业”等荣誉；兴安化学获得国家水利部“中国节水奖先进集体”荣誉称号，公司绿色制造体系持续完善。

公司采用国内先进热液溶采工艺开采地下天然碱矿，生产全流程工艺水作为溶采专用溶剂循环使用，实现无废液排放，水资源利用效率大幅提升，从源头降低环境负荷。

在小苏打产品生产环节，公司充分回收天然碱加工过程中产生的二氧化碳，将其作为核心原料循环利用，实现物料梯次开发与碳元素闭环流转，有效达成减碳、固碳目标，推动生产过程低碳化。

依托水资源闭环回用、碳源循环利用的绿色生产体系，公司所产纯碱、小苏打产品贯穿全流程绿色环保属性，兼具品质与生态优势，助力公司绿色低碳高质量发展。

四、主营业务分析

1、概述

公司 2025 年度累计实现营业收入 120.75 亿元，较去年同期下降 8.97%；归母净利润 9.42 亿元，较去年同期下降 47.98%；扣非后归母净利润 12.16 亿元，较去年同期下降 41.33%；加权平均净资产收益率 6.60%，每股收益 0.25 元；经营活动产生的现金流量净额 25.60 亿元，较上年下降 43.20%。

报告期末，公司总资产 376.23 亿元，所有者权益 165.62 亿元，资产负债率 55.98%。归属于母公司股东的所有者权益 125.61 亿元，归属于上市公司股东的每股净资产 3.38 元。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	12,074,666,694.16	100%	13,263,919,340.43	100%	-8.97%
分行业					
碱业	8,991,556,924.91	74.47%	10,150,452,724.71	76.53%	-11.42%
尿素	2,895,440,113.63	23.98%	2,886,757,834.86	21.76%	0.30%
其他	139,843,506.83	1.16%	171,749,107.82	1.29%	-18.58%
其他业务收入	47,826,148.79	0.40%	54,959,673.04	0.41%	-12.98%
分产品					
纯碱	7,460,411,783.53	61.79%	8,227,698,531.66	62.03%	-9.33%
小苏打	1,531,145,141.38	12.68%	1,922,754,193.05	14.50%	-20.37%
尿素	2,895,440,113.63	23.98%	2,886,757,834.86	21.76%	0.30%
其他	139,843,506.83	1.16%	171,749,107.82	1.29%	-18.58%
其他业务收入	47,826,148.79	0.40%	54,959,673.04	0.41%	-12.98%
分地区					
内蒙古地区	9,303,614,489.87	77.05%	9,431,907,775.71	71.11%	-1.36%
河南地区	2,769,129,727.22	22.93%	3,829,354,412.61	28.87%	-27.69%
海南地区	1,922,477.07	0.02%	2,657,152.11	0.02%	-27.65%
分销售模式					
直销	3,718,063,064.49	30.79%	4,411,549,636.68	33.26%	-15.72%
其他	8,356,603,629.67	69.21%	8,852,369,703.75	66.74%	-5.60%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
碱业	8,991,556,924.91	5,853,205,800.36	34.90%	-11.42%	10.65%	-12.98%
尿素	2,895,440,113.63	2,388,754,047.64	17.50%	0.30%	3.25%	-2.36%
分产品						
纯碱	7,460,411,783.53	4,921,355,034.75	34.03%	-9.33%	15.43%	-14.15%
小苏打	1,531,145,141.38	931,850,765.61	39.14%	-20.37%	-9.22%	-7.48%
尿素	2,895,440,113.63	2,388,754,047.64	17.50%	0.30%	3.25%	-2.36%
分地区						
内蒙古地区	9,303,614,489.87	6,432,970,388.15	30.86%	-1.36%	17.41%	-11.05%
河南地区	2,769,129,727.22	1,958,434,630.89	29.28%	-27.69%	-16.70%	-9.32%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☑不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
碱业	8,991,556,924.91	5,853,205,800.36	34.90%	-11.42%	10.65%	-12.98%
尿素	2,895,440,113.63	2,388,754,047.64	17.50%	0.30%	3.25%	-2.36%
分产品						
纯碱	7,460,411,783.53	4,921,355,034.75	34.03%	-9.33%	15.43%	-14.15%
小苏打	1,531,145,141.38	931,850,765.61	39.14%	-20.37%	-9.22%	-7.48%
尿素	2,895,440,113.63	2,388,754,047.64	17.50%	0.30%	3.25%	-2.36%
分地区						
内蒙古地区	9,303,614,489.87	6,432,970,388.15	30.86%	-1.36%	17.41%	-11.05%
河南地区	2,769,129,727.22	1,958,434,630.89	29.28%	-27.69%	-16.70%	-9.32%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
纯碱	7,111,223.43	7,097,714.67	7,460,411,783.53	报告期内国内纯碱价格呈现震荡下行态势，销售均价较去年同期下降。	主要受市场供需影响
小苏打	1,563,632.32	1,477,733.88	1,531,145,141.38	报告期内国内小苏打市场行情弱势运行趋势，销售均价较去年同期下降。	主要受市场供需影响
尿素	1,802,978.04	1,908,811.05	2,895,440,113.63	报告期内国内尿素价格呈现宽幅震荡的走势，销售均价较去年同期下降。	主要受市场供需影响

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
碱业	销售量	吨	8,575,448.54	7,212,957.90	18.89%
	生产量	吨	8,674,855.74	7,210,475.41	20.31%
	库存量	吨	315,306.85	215,899.65	46.04%
尿素	销售量	吨	1,908,811.05	1,579,968.29	20.81%
	生产量	吨	1,802,978.04	1,659,162.10	8.67%
	库存量	吨	22,854.91	128,687.92	-82.24%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

碱业：库存同比上涨 46.04%，主要原因为 2025 年银根矿业的碱类产品产量增加。

尿素：库存同比下降 82.24%，主要原因为 2024 年底尿素市场波动，下游观望情绪浓厚，提货放缓，库存压力凸显。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源的披露要求

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
------	----	----	--------	--------	------

碱业	销售量	吨	8,575,448.54	7,212,957.90	18.89%
	生产量	吨	8,674,855.74	7,210,475.41	20.31%
	库存量	吨	315,306.85	215,899.65	46.04%
尿素	销售量	吨	1,908,811.05	1,579,968.29	20.81%
	生产量	吨	1,802,978.04	1,659,162.10	8.67%
	库存量	吨	22,854.91	128,687.92	-82.24%

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
纯碱	直接材料	2,364,678,264.35	48.05%	2,160,282,408.94	50.67%	9.46%
纯碱	直接人工	276,042,599.30	5.61%	273,409,490.93	6.41%	0.96%
纯碱	制造费用	1,276,248,500.89	25.93%	1,019,465,237.75	23.91%	25.19%
纯碱	运输成本	1,004,385,670.21	20.41%	810,354,594.85	19.01%	23.94%
小苏打	直接材料	456,374,997.43	48.98%	584,176,784.14	56.91%	-21.88%
小苏打	直接人工	115,402,315.75	12.38%	104,353,539.18	10.17%	10.59%
小苏打	制造费用	278,621,321.00	29.90%	254,353,005.66	24.78%	9.54%
小苏打	运输成本	81,452,131.43	8.74%	83,564,124.13	8.14%	-2.53%
尿素	直接材料	1,451,237,522.23	60.75%	1,581,605,855.74	68.36%	-8.24%
尿素	直接人工	168,623,804.05	7.06%	151,491,485.04	6.55%	11.31%
尿素	制造费用	712,951,265.08	29.85%	572,836,877.66	24.76%	24.46%
尿素	运输成本	55,941,456.28	2.34%	7,598,816.66	0.33%	636.19%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 3 月，子公司鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司股权转让，合并范围减少。

2025 年 8 月，子公司内蒙古创能清洁能源有限责任公司股权转让，合并范围减少。

2025 年 1 月，本公司新设孙公司阿拉善博源巴音额吉化工有限公司，合并范围增加。

2025 年 2 月，本公司新设孙公司内蒙古博源新能源发展有限公司，合并范围增加。

2025 年 4 月，本公司新设子公司锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司，合并范围增加。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,214,236,323.86
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.36%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	842,747,900.08	6.23%
2	客户二	460,062,567.50	3.40%
3	客户三	371,356,646.50	2.74%
4	客户四	291,451,833.28	2.15%
5	客户五	248,617,376.50	1.84%
合计	--	2,214,236,323.86	16.36%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,182,538,526.92
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.97%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	4.47%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	662,906,918.49	8.80%
2	供应商二	488,160,187.80	6.48%
3	供应商三	352,899,639.14	4.68%
4	供应商四	341,905,129.34	4.54%
5	供应商五	336,666,652.15	4.47%
合计	--	2,182,538,526.92	28.97%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	278,709,892.69	382,304,870.55	-27.10%	主要因为本期下调销售服务费计价标准。
管理费用	822,638,527.13	988,792,447.29	-16.80%	主要因为本期修理费、股权激励费用较上年减少，同时公司费用控制效果较明显。
财务费用	282,340,637.30	373,716,200.96	-24.45%	主要因为本期公司通过低息贷款置换高息债务，同时本期市场贷款利率有所下行，有效降低融资成本所致。
研发费用	97,745,020.64	123,945,457.01	-21.14%	主要因为本期研发项目投入缩减所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
多元合金防垢除垢技术在天然碱工艺中的研究与应用项目	解决生产系统采卤管线以及天然碱加工设备、工艺管线因结垢而造成换热效率降低和生产成本增加等问题。	正在开展现场试验。	实现阻垢和除垢的目的。	提高设备换热效率和降低生产成本。
碳化液有机物分离技术研究与应用	针对天然碱资源开发利用过程中产品纯化问题，采用碳化液有机物分离技术研究，通过专项攻关打破瓶颈问题，使得产品质量整体提升。	正在开展节点试验，寻找合适的工艺路线。	提高产成品的质量。	精品战略。
天然碱矿套管腐蚀机理与防护技术研究项目	针对地层碱套的腐蚀穿孔、漏失，错断开展腐蚀原因分析研究、腐蚀影响因素研究，摸清该区管线内腐蚀机理，制定一套合理的防腐蚀技术措施方案。	完成机理研究工作，正在开展应用研究工作。	制定一套合理的防腐蚀措施方案。	提高开采井使用寿命，延长服务年限。
基于控压钻井的碱层涌水控制技术项目	针对安棚天然碱矿碱层特点，开展旋转控压装备配套研究，根据碱井井筒压力系统特点，优化旋转控压钻井工艺，形成碱井安全旋转控压钻井技术，开展泥浆帽密度和长度等约束条件研究。	已经开展现场小试试验，正在改进和优化现场装备。	优化泥浆帽注替施工工艺，形成泥浆帽控压钻井技术。	降低资源开发过程的环保风险，提高钻井效率。
天然碱矿涌漏同层复合阻断技术研究项目	针对性地开展复合堵漏浆体系研发，开展现场施工工艺技术研究，通过试验井现场应用，进一步优化现场施工工艺技术措施。	已完成合同签订，正在进行室内材料研究。	开展复合堵漏浆体研发。	降低资源开发过程的环保风险，提高钻井效率。
矿产资源管理系统开发与应用	通过控制系统开发，实现碱井钻、采、修理过程数据采集、标注、存储、传输、管理、应用等全生命周期价值管理。	已完成系统开发，正在进行系统调试。	实现产品全生命周期管理。	提高生产效率。
多分支水平垂直复合井研究与应用项目	通过井眼轨迹精确控制技术和多分支水平垂直复合井技术研究，实现超深天然碱矿钻井精确“点对点”的连通对接。实现多井（组）、大井距，长水平段连通采矿工艺，以提高资源回采率，延长矿山服务年限的目的。	已完成整体研究工作，并完成现场钻井试验。	提高资源钻遇率和收率。	降本增效。
新型制碱工艺研究与应用项目	针对现有工艺结晶情况，开展倍半碱耦合湿分解制一水碱工艺。	已完成小试试验，中试材料准备、流程设计等工作。	达到国家标准。	提高资源利用率，提高产品品质。
日用苏打研发项目	立足天然资源优势和技术优势，开发食用级、日用级等苏打新产品，延长产业链条。	完成小苏打洗洁精、苏打皂市场调研和研发准备工作。	开发新产品。	延长产业链条，形成多元经济增长点。
高盐废水用作循环冷却水处理技术研发	通过小范围实验使用浓盐水零排放循环水装置，为大装置节水改造提供依据，同时	完成	现装置运行温差下，每年可节约补水（回用水）14.9 万方，减少蒸	提升循环水浓缩倍数可减少补水量，节约水资源并提高

	缓解现有蒸发装置进水浓度过低问题，实现节约蒸汽消耗。		发装置进水量 11.1 万方，并节约低压蒸汽 4.6 万吨。	效率，同时节约新鲜水。盐水提浓利用生产低温余热，无需额外电力，节省双膜电费和化学品费用，减轻零排放处理负担，降低蒸盐成本，推动绿色低碳发展。
水煤浆气化炉自动化控制技术应用研发	本项目研发水煤浆气化炉的先进自动化控制技术，通过工艺流程研究和建模，开发高精度监测系统、高效控制策略及智能诊断优化功能，实现全过程自动化精准控制。	已完成	优化控制回路，提升气化炉自控率达 95%以上；提高装置稳定性，减少工艺波动，关键变量标准差降低 30%；减少人工操作，增强安全性和生产平稳性；加强系统安全稳定性，稳定操作，降低主要参数波动；应用多变量控制器，实现激冷水和灰水模型控制，减少灰水循环，优化水汽比。	应用自动化控制技术优化气化炉运行参数，减少操作失误与生产波动，提升气化效率与合成气产量，降低单产能耗与原料消耗，从而提升产能与经济效益。精准控制确保合成气成分稳定在严格指标范围内，为下游化工提供高质量稳定原料气，减少质量波动引发的产品质量问题与生产事故。
动设备远程运行故障监测应用技术研究	本项目旨在研发一套先进的动设备远程运行故障监测应用技术，通过集成多种先进的传感器和监测设备，构建稳定可靠的远程数据传输网络，运用大数据分析对设备运行数据进行深度挖掘和智能诊断，实现对动设备运行状态的全方位、实时、精准监测和故障预测，为企业提供科学、高效的设备维护决策依据，提高动设备的管理水平和运行效率，推动企业向智能化、数字化生产模式转变。	根据监测数据，正在调整方案中。	引进动设备远程故障监测系统，实现全方位实时监测和智能诊断预测，为动设备管理提供高效新手段，填补国内技术空白，推动维护技术升级换代，提升智能制造技术水平和国际竞争力。	1. 提高设备可靠性和生产稳定性。2. 降低设备维修成本和维护工作量。3. 提升企业智能化水平和竞争力。
浓盐水新增提浓 RO 技术研究与开发	通过实现深度处理并维持整体零排放系统的盐水平衡，解决现有运行困境，确保浓盐水零排放装置稳定运行，减少环境风险。	已完成	进蒸发装置浓盐水含盐量提高 140%，由 32000mg/L 提高到 76270mg/L。减少了蒸发装置低压蒸汽消耗 7.14t/h。	提高进蒸发装置浓盐水含盐量；减少了蒸发装置低压蒸汽消耗；相比膜法提浓降低了能耗；降低水处理成本；延长弘昱水资源现浓盐水深度处理反渗透的使用寿命；解决了现在浓盐水系统的运行不稳定性问题，提高了整个装置的处理负荷；恢复 2#池处理能力，降低了公司的环保风险；大大提高前膜处理系统回收率，彻底解决历

				年浓盐水中盐和水不平衡导致 2#池盐份逐年上涨的问题；进蒸发装置盐水浓度提高，出盐可实现连续稳定产出，解决了现有蒸发装置间断性出盐导致经常性堵管、产品质量不稳定、设备频繁启停导致故障等一系列问题。
气化炉工艺烧嘴尺寸适配性试验及产业化应用研究	解决我公司现有气化炉烧嘴存在燃烧不充分、水煤浆气化稳定性差、原料煤消耗高、有效气含量低（CO+H ₂ 约 79%）、寿命短（平均 65 天）等问题。	已完成	1. 烧嘴寿命≥90 天（连续运行）；2. 有效气含量 CO+H ₂ ≥81.5%；3. 原料煤消耗≤1.74 吨/千方合成气；4. 检维修频次≤1 次/年；5. 系统稳定性提高，年故障停机≤5 天。	1. 效率提升：通过增加有效气含量提高合成气产量；2. 成本下降：原料煤消耗降低 3%；烧嘴寿命延长减少更换频次，年节约检修费用约 20 万元；3. 安全优化：系统稳定性提升可降低非计划停车风险。
基于粉煤灰、元矿粉固废资源化利用技术研究	聚焦“固废协同改性—功能产品研发—农业场景应用”全链条，通过研究粉煤灰与微矿粉的复合协同效应，结合化学调控与工艺优化，研发兼具养分供给、土壤改良功能的标准化肥料及土壤调理剂产品，实现工业固废从“低价值处置”向“高价值资源化”的转型，同时为农业绿色发展提供新型投入品支撑。	已完成基础理化性质分析、配方设计、设备调研。	1. 研发出具有改善土壤环境、提高作物产量、提高肥料养分利用效率的功能性肥料或土壤调理剂，发表论文 2 篇以上，形成效果报告 3 篇以上。2. 减少企业固废处理费用 5 万元/年，提高企业经济收入 1500 万元/年，增加政府财政收入。3. 减少环境固体排放量，降低环境污染。改善耕地土壤环境，提高耕地土壤地力水平，增加农民经济收入。	项目顺利实施，可降低固废处理成本；从传统化工产品向农业绿色投入品延伸，形成“化工+农业”双赛道布局，拓展产品线与营销渠道；提升技术壁垒与品牌价值；掌握固废协同改性核心技术，形成企业标准与专利储备，增强在循环经济领域的市场竞争力。
塔木素天然碱 I 矿组开采钻井技术应用研究	通过设计不同的通道长度、创新的多级通道和采用多种穿越矿层的方式，实现对天然碱资源的高效开采。	组织完成试验井设计、论证、施工、试采工作，正在编制试采总结报告。	通过钻完井新技术应用，设计最适合于塔木素矿区 I 矿组开采的水平井组，提高 I 矿组卤水浓度，使卤水利用率达到 90%，I 矿组资源利用率达到 100%。	提高矿产资源开发利用的经济效益、环境效益和社会效益。
效体材料防腐蚀研究项目	为减缓蒸发效体腐蚀，通过分析蒸发介质成分、建立模型模拟实际运行，应用内腐蚀涂层和电化学技术实现腐蚀控制。	正在实施，部分设备已安装正常运行，正在做室内极化试验。	减少效体腐蚀速率。	产品质量得到有效提升。
智能技术研发与应用	聚焦以数字化驱动化工产业转型升级的研究，并在制造工艺技术、装备优化升级、系统集成及优化控制等领域，开展适用于本企业的试验与应用。	正在实施，设备管理系统日检修与备品备件功能已投用，云光仓储接口测试完成；点巡检标识牌制作完成，采卤厂点巡检路线	实现定时测量卤水成分，生产流程全自动化控制目标，并建立实时数据库。	提高生产效率和安全性，降低生产成本。

		录入系统并推广。		
智能巡检技术研发与应用项目	针对企业生产装置大、巡检周期长的问题，同时为了降低高风险区域人员巡检的安全风险，开展智能化巡检研究工作，设计构建智能巡检系统综合管理平台。	正在实施，部分设备已投入运行，正在优化改进。	提高巡检工作的效率和安全性；及时发现潜在安全隐患；实现预防性维护。	降本提效，智能运维。
一次水节水研发项目	研制适用于本企业的新型经济高效节水工艺。	设备已到货，正在组织施工。	对蒸汽中的水分回收率在 90%以上，整体风阻 <300pa，能耗 <1.6kw/m ³ 。	提升节水效果，降低生产成本。
MVR（叶轮）气动及结构改进研究项目	研究定制适用于我公司实际工况的新型型式的蒸汽压缩机叶轮，提升设备稳定性。	正在实施，已有一套叶轮安装投入使用，目前运行稳定。	开发适应天然碱生产工艺的蒸汽压缩机系统。	提高装置运行效能。
煤基固废人造土壤基质改良沙漠荒地技术研究项目	研究通过科学处理将煤基固废转化为土壤基质，以实现“以废治沙”，减少固废堆积对环境的污染，同时改良沙地土壤结构的目的。	正在进行数据采集与观测分析。	试验成功后可形成“固废—土壤基质—生态农业”产业链，为同类地区提供技术模板，通过中试验证人造土壤基质的可行性，为后续大规模推广积累数据支撑。	降本增效、绿色转型，助力化工企业可持续发展与生态效益双赢。
原卤有机物去除现场小试项目	为从源头解决原卤有机物富集问题，解决蒸发起泡问题，提升原卤品质与后续生产工艺稳定性。	现场设备安装调试中。	针对性开发改性活性炭、定向吸附树脂、氧化降解等工艺，以达到 40%以上的有机物去除率。	提高生产效率，提升产品质量。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	188	299	-37.12%
研发人员数量占比	3.82%	6.29%	-2.47%
研发人员学历结构			
本科	116	160	-27.50%
硕士	4	8	-50.00%
大专	68	131	-48.09%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	11	43	-74.42%
30~40 岁	100	173	-42.20%
40 岁以上	77	83	-7.23%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	97,745,020.64	123,945,457.01	-21.14%
研发投入占营业收入比例	0.81%	0.93%	-0.12%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	10,779,169,825.68	13,674,766,297.52	-21.17%
经营活动现金流出小计	8,219,325,151.88	9,168,081,124.93	-10.35%
经营活动产生的现金流量净额	2,559,844,673.80	4,506,685,172.59	-43.20%
投资活动现金流入小计	3,698,948,536.34	244,490,041.83	1,412.92%
投资活动现金流出小计	6,737,935,520.14	1,563,865,783.71	330.85%
投资活动产生的现金流量净额	-3,038,986,983.80	-1,319,375,741.88	-130.34%
筹资活动现金流入小计	8,227,320,784.34	3,601,895,104.97	128.42%
筹资活动现金流出小计	10,038,235,972.03	6,498,650,033.35	54.47%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,810,915,187.69	-2,896,754,928.38	37.48%
现金及现金等价物净增加额	-2,290,454,908.40	292,849,035.18	-882.13%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 本期投资活动现金流入较上年增长 1,412.92%，主要为本期购买理财产品额增加；
2. 本期投资活动现金流出较上年增长 330.85%，主要为本期子公司银根矿业支付项目工程款；
3. 本期筹资活动现金流入较上年增长 128.42%，主要为本期取得借款收到的现金增加；
4. 本期筹资活动现金流出较上年增长 54.47%，主要为本期偿还债务支付的现金增加以及支付股权款增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	596,409,643.73	31.55%	主要为确认的参股公司投资收益。	是
公允价值变动损益	-120,033,600.00	-6.35%	主要为其他非流动金融资产公允价值变动损失。	否
资产减值	-397,931,652.25	-21.05%	主要为子公司长期资产计提资产减值准备。	否
营业外收入	13,738,820.56	0.73%	主要为收到保险赔款及无法支付的应付款项转入。	否
营业外支出	129,799,915.07	6.87%	主要为补提蒙大矿业探矿权价款差额。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	1,278,310,763.05	3.40%	3,799,783,632.45	10.59%	-7.19%	主要是本期公司投资支出增加。
应收账款	43,862,529.41	0.12%	50,636,520.76	0.14%	-0.02%	
存货	616,482,240.36	1.64%	772,352,416.08	2.15%	-0.51%	
投资性房地产	266,854,543.77	0.71%	383,428,384.26	1.07%	-0.36%	
长期股权投资	5,340,617,364.74	14.20%	4,245,631,676.55	11.83%	2.37%	主要是权益法核算的联营企业权益变动调整。
固定资产	20,712,330,774.36	55.05%	19,323,260,865.70	53.86%	1.19%	主要是本期在建工程转固定资产。
在建工程	4,507,590,440.82	11.98%	1,784,263,208.99	4.97%	7.01%	主要是本期银根矿业在建工程投入。
使用权资产	10,086,789.64	0.03%	12,880,504.88	0.04%	-0.01%	
短期借款	2,190,799,485.93	5.82%	1,600,655,193.99	4.46%	1.36%	主要是本期优化调整债务结构，降低债务融资成本，增加短期借款。
合同负债	1,086,076,794.72	2.89%	1,121,416,892.15	3.13%	-0.24%	
长期借款	7,783,588,639.07	20.69%	3,946,828,302.13	11.00%	9.69%	主要是本期银根矿业项目投资，融资需求扩大。
租赁负债	4,570,361.21	0.01%	7,659,506.28	0.02%	-0.01%	
无形资产	1,686,337,203.26	4.48%	1,573,357,219.38	4.39%	0.09%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期计提 的减值	本期购买 金额	本期出售 金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性 金融资产 (不含衍 生金融资 产)	165,688,6 22.53	5,422,400 .24			3,100,000 ,000.00	3,267,03 7,694.48	- 5,422,400. 24	
4. 其他权 益工具投 资	454,654,8 99.64		92,266,25 3.21					461,808, 853.21
5. 其他非 流动金融 资产	184,823,6 00.00	- 120,033,6 00.00						64,790,0 00.00
金融资产 小计	805,167,1 22.17	- 114,611,1 99.76	92,266,25 3.21		3,100,000 ,000.00	3,267,03 7,694.48	- 5,422,400. 24	526,598, 853.21

应收款项融资	207,031,582.13						-161,484,213.33	45,547,368.80
上述合计	1,012,198,704.30	-114,611,199.76	92,266,253.21		3,100,000,000.00	3,267,037,694.48	-166,906,613.57	572,146,222.01
金融负债	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

1. 交易性金融资产其他变动系本期理财产品产生的收益，计入投资收益。
2. 应收款项融资系银行承兑汇票，其他变动为本期银行承兑汇票净减少额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	4,444,866.57	票据保证金、土地复垦保证金
其他流动资产	744,025,531.49	票据保证金及利息
投资性房地产	130,871,234.10	贷款抵押
固定资产	1,212,784,179.69	贷款抵押及融资租赁抵押
无形资产	420,176,205.55	贷款抵押
长期股权投资	4,927,039,032.23	财产保全
在建工程	103,947,265.49	贷款抵押
合计	7,543,288,315.12	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
8,922,385,948.38	3,632,198,195.39	145.65%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
内蒙古博	天然碱开	收购	2,725,50	10.65%	自筹	中国长城资产管理股份	长期	纯碱、	已完成过	0	16,707,109.89 ¹	否	2025年10	《关于收购控股子公司

源银根矿业有限责任公司	采、加工及销售		4,200.00		、借款	有限公司、中国信达资产管理股份有限公司、内蒙古纳百川资源开发有限责任公司、鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）		小苏打	户	00			月28日	公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-081）巨潮资讯网
合计	--	--	2,725,504,200.00	--	--	--	--	--	--	00	16,707,109.89	--	--	--

注：1. 本期投资盈亏为收购银根矿业 10.6464%股权对应的归属于母公司的净利润。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
阿拉善塔木素天然碱开发利用纯碱生产线项目二期工程	自建	是	碱业	5,005,071,724.58	6,411,057,039.14	自筹、借款	77.04%			不适用		
阿拉善塔木素天然碱开发利用矿建项目（二期）	自建	是	碱业	1,083,158,840.40	1,277,415,106.74	自筹、借款	80.41%			不适用		
阿拉善塔木素天然碱开发利用供水项目（二期）	自建	是	供水业	108,651,183.40	157,992,483.87	自筹、借款	41.41%			不适用		
合计	--	--	--	6,196,881,748.38	7,846,464,629.75	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	子公司	化工	279,296,875.00	20,936,960,919.25	8,475,139,481.89	6,158,785,712.15	1,680,112,817.97	1,380,380,688.77
河南中源化学股份有限公司	子公司	化工	1,174,000,000.00	6,900,793,437.66	4,838,441,462.11	4,057,795,866.25	101,500,431.49	183,555,901.98
内蒙古博大实地化学有限公司	子公司	化工	1,777,000,000.00	3,095,864,952.04	2,539,975,052.94	1,773,562,367.38	256,344,780.27	223,244,086.86
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	参股公司	煤炭开采	854,000,000.00	18,163,156,915.57	12,308,028,394.22	4,515,074,625.16	1,606,203,786.25	1,390,358,774.68
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	参股公司	煤炭开采	1,032,399,000.00	1,871,400,219.99	1,028,743,007.17	1,920,410,583.49	475,288,304.26	422,211,528.15

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
阿拉善博源巴音额吉化工有限公司	新设	对整体生产经营和业绩无影响
内蒙古博源新能源发展有限公司	新设	对整体生产经营和业绩无影响
锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司	新设	对整体生产经营和业绩无影响
鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司	转让	对整体生产经营和业绩无影响
内蒙古创能清洁能源有限责任公司	转让	对整体生产经营和业绩无影响

主要控股参股公司情况说明

1. 主要控股公司中源化学受产品市场价格同比下降影响，毛利水平同比下降，另外其子公司计提资产减值，导致当期净利润降低；主要控股公司银根矿业受产品价格下降带来的不利影响，当期净利润降低。

2. 本报告期确认联营企业蒙大矿业投资收益 47,272.20 万元，占公司归母净利润的 50%。蒙大矿业成立于 2007 年 4 月，注册资本为人民币 85,400 万元（中国中煤能源股份有限公司持股比例为 66%，公司持股比例为 34%），目前主要负责纳林河二号矿井及选煤厂的开发建设和生产经营。纳林河二号矿井位于内蒙古鄂尔多斯市乌审旗境内，探明储量为 12.31 亿吨。项目于 2008 年 6 月开工建设，矿井设计生产能力为 800 万吨/年，矿井服务年限 61.3 年，于 2014 年 9 月开始首采工作面试生产，于 2018 年 11 月建成投产，目前生产经营正常。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展规划

全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大和二十届历次全会精神，紧扣国家“双碳”战略与高质量发展要求，坚持以资源为核心依托，以市场为导向，以科技为核心支撑，以合规诚信为根本准则，深化产业立企、科技兴企、人才强企、文化塑企战略，聚焦天然碱和氮肥两大主业，走精专业化、绿色化、数智化、高质量发展之路，深入贯彻落实市场监管要求，对标证监会提高上市公司质量的最新部署，围绕“战略引领、制度护航、价值传递、回报共享”四大主线，着力提升公司规范治理能力、创新突破能力、风险防控能力、价值创造能力与投资者回报能力，推动公司实现可持续、高质量发展，实现股东与公司共同成长的价值闭环。

要实现上述目标，重点抓好以下五项工作：

一是强化政治引领，始终保持正确发展方向，完整、准确、全面贯彻新发展理念，深度对接国家产业政策，将政策红利转化为发展实效，推动公司高质量发展。

二是坚守战略定力，锚定主业发展目标，细化产能扩张、技术革新、市场拓展等实施路径，在深耕主业中筑牢发展根基。

三是提升系统治理能力，坚持全局观念与长远思维，统筹产能释放与市场消化、绿色转型与成本控制、合规经营与效率提升，以“绣花”功夫抓实抓细各项工作，确保战略执行闭环。

四是聚焦“双碳”战略，紧抓数智赋能。对标行业先进企业，下沉生产一线与市场前沿，聚焦数字化转型、绿色生产、技术攻关等关键领域，突破核心技术瓶颈，构建差异化竞争优势。

五是持续强化全员“规矩纪律意识”“公司治理意识”“公众公司意识”，坚守合规底线与投资者初心，完善公司治理结构，强化信息披露质量，健全投资者关系管理体系，常态化保持与资本市场的互动交流，持续提升企业价值与投资者回报水平，树立上市公司良好形象。

（二）可能面临的风险

1. 行业风险

受行业政策、经济运行周期以及行业产能释放等因素影响，公司可能面临原材料成本提高和产品价格波动的风险。

公司将持续加强对宏观经济形势的研判，密切关注国家政策走势，统筹好国内国际两个市场，优化营销策略和市场布局，为公司当前和今后发展提供动力，推动公司持续高质量发展。

2. 安全生产风险

化工企业工艺流程复杂，在生产、运输过程中存在一定的安全风险。虽然公司已经建立了较完善的安全生产管理体系、事故预警和处理机制以及安全教育培训体系，并注重结合实际情况不断改进，但不排除因操作不当、设备故障和自然条件变化等导致事故发生的可能，从而影响公司正常生产经营。

公司将守好守稳安全环保底线，继续消除安全环保、依法合规的风险隐患，持续筑牢安全发展根基，提升安全管理水平，持续推进双重预防体系建设，构建安全生产长效机制，不断强化全员安全意识和责任意识，创造更安全稳定的生产运行条件，依法依规组织生产。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月16日	深圳证券交易	网络平台线上	其他	参加公司2024年度业绩说明会的投资者	主要就公司利润分配、产品成本、原	巨潮资讯网：《2024

	所“互动易平台”	交流			料采购、盈利表现、参股子公司涉及诉讼情况、检修计划、阿拉善天然碱项目建设情况等进行交流，未提供材料。	年度业绩说明会投资者活动记录表》（编号 2025-001）
2025 年 07 月 11 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	参加网上集体接待日活动的投资者	主要就公司市值管理、股份回购、产品销售、发展规划、业绩预期、物流运输、参股子公司涉及诉讼情况、行业趋势、新增贷款等进行交流，未提供材料。	巨潮资讯网：《投资者关系活动记录表》（编号 2025-002）
2025 年 10 月 29 日	公司	实地调研	机构	申万宏源、泰康基金、国泰基金、招商基金、巨杉资产、华夏基金、富国基金、勤辰资产、中邮自营、晨燕资产、偕沅资产、平安基金、中邮保险、拾贝投资、长城基金、众安保险、建信养老、中信保诚、华创自营、东方资产、诚旻投资、盘京投资、聚鸣投资、碧云资本、红筹投资、元泓投资、泽弘投资、国投瑞银、华安基金、太保资产、中汇人寿、国信自营。	主要就公司业绩、阿拉善天然碱项目情况等进行交流，未提供材料。	巨潮资讯网：《投资者关系活动记录表》（编号 2025-003）
2025 年 12 月 31 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	报告期内接待投资者电话沟通 600 余次，主要就公司报告期的生产经营情况、阿拉善天然碱项目建设进程、业绩表现、利润分配、股价变动以及行业发展等方面进行沟通交流，未提供材料。	不适用

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司为加强市值管理工作，进一步规范市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益。根据《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第 10 号—市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定，制定《市值管理制度》。明确了负责市值管理的具体部门和人员，董事和高级管理人员职责，对上市公司市值、市盈率、市净率等指标的监测预警机制安排以及出现股价短期连续或者大幅下跌情形时的应对措施。2025 年 4 月 24 日，公司召开九届二十五次董事会审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和中国证监会、深圳证券交易所等监管部门的要求，结合公司实际情况，不断完善公司的法人治理结构，提高公司规范化运作水平，健全公司内部控制制度，股东会、董事会和经营管理层责权分明、协调运营、科学决策；积极开展投资者关系管理工作，通过多平台、多方位、多层次的沟通方式，加强与投资者联系，不断提高投资者关系管理工作水平；加强信息披露，通过制度化、规范化建设持续提升公司治理水平，促进公司健康发展。截至报告期末，公司治理实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

报告期内，公司股东会、董事会及各专门委员会严格遵循法定程序及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度召开会议，会议召集、通知、审议、表决等全流程规范合规，会议决议得到有效执行。全体董事、高级管理人员恪尽职守、勤勉尽责，严格依照法律法规及监管要求履行职责，切实维护公司及全体股东，尤其是中小股东的合法权益，确保公司重大决策科学审慎。

2025 年，公司紧密结合监管政策更新及自身发展实际情况，持续夯实制度建设基础，修订了《公司章程》。同时，制定了《董事和高级管理人员离职管理制度》等 2 项制度，修订了《股东大会议事规则》等 32 项制度，废止《监事会议事规则》等 2 项制度，进一步完善了覆盖决策、执行、监督全环节的制度体系，以制度建设赋能公司治理提质增效。

报告期内，公司严格恪守信息披露法律法规及监管要求，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的披露原则，优化信息披露管理流程，建立事前审核、事中把控、事后复盘的全链条管控机制，确保披露信息的合规性，保障全体股东平等获取公司信息权利。公司指定信息披露报刊为《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》，并通过中国证监会指定信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）同步披露各类公告及定期报告，确保信息披露渠道畅通、透明。公司严格执行《内幕信息知情人登记管理制度》，压实保密责任，报告期内全体董事、高级管理人员严格遵守窗口期交易、短线交易等禁止性规定，未发生违规买卖公司股票的情况，切实维护了市场公平秩序。

公司始终将投资者关系管理作为提升治理水平的重要抓手，通过年度业绩说明会、机构调研、投资者热线、互动易平台等多种线上线下渠道，积极主动、透明高效地回应投资者关于业绩、治理、战略、前景等关切问题，切实保障投资者的知情权与参与权，构建了和谐互信的投资者关系生态。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东，享有独立法人地位和市场竞争主体地位，具有独立完整的业务体系和直接面对市场自主经营的能力。

资产方面，公司资产独立完整，与控股股东之间资产关系明晰，产权清晰，不存在无偿占有或使用情况。

人员方面，公司与控股股东在劳动、人事及薪酬管理方面互相独立，具有独立的劳动人事管理部门，制定独立的劳动、人事及薪酬管理制度。

财务方面，公司设有独立的财务部门，并建立了独立的会计核算体系。财务人员均为公司的专职工作人员，与控股股东不存在任何人事关系；公司在银行开立独立账户并依法独立纳税；公司能够独立做出财务决策，不存在控股股东或实际控制人干预公司资金使用的情况。

机构方面，公司的生产经营和职能机构独立于控股股东或实际控制人。公司不断规范和完善法人治理结构，董事会与高级管理人员按照《公司章程》及有关规定行使各自的职责。

业务方面，公司拥有独立完整的业务体系，能够做到独立经营，独立决策，独立承担责任与风险，不受公司控股股东的干涉与控制，未因与公司控股股东及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不良影响。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
戴继锋	男	53	董事长	现任	2024年11月27日	2026年05月11日	3,600,000			0	3,600,000	
			董事	现任	2017年05月19日	2026年05月11日						
刘宝龙	男	44	副董事长	现任	2018年05月22日	2026年05月11日	4,290,000				4,290,000	
宋为兔	男	49	董事	现任	2016年06月16日	2026年05月11日	5,610,000			3,300,000	2,310,000	限制性股票回购注销
邢占飞	男	53	董事	现任	2025年05月15日	2026年05月11日	0				0	
			总经理	现任	2025年03月21日	2026年05月11日						
李永忠	男	53	董事	离任	2023年04月21日	2025年10月17日	2,200,000				2,200,000	
			职工董事	现任	2025年10月17日	2026年05月11日						
纪玉虎	男	52	董事	现任	2023年04月21日	2026年05月11日	3,800,000			2,400,000	1,400,000	限制性股票回购注销
			副总经理	现任	2012年04月09日	2026年05月11日						
			董事会秘书	离任	2009年04月30日	2025年03月04日						
张世潮	男	62	独立董事	现任	2020年05月22日	2026年05月11日	0				0	
董敏	男	59	独立董事	现任	2020年05月22日	2026年05月11日	0				0	
李要合	男	67	独立董事	现任	2023年04月21日	2026年05月11日	0				0	
华阳	女	49	董事会秘书	现任	2025年03月04日	2026年05月11日	2,400,000				2,400,000	
			副总经理	现任	2020年05月22日	2026年05月11日						
高远	男	48	副总经	现	2023年04	2026年05	2,420				2,420	

			理	任	月 21 日	月 11 日	, 600				, 600	
王彦华	男	49	总工程师	现任	2023 年 04 月 21 日	2026 年 05 月 11 日	2, 400				2, 400	
			副总经理	离任	2024 年 01 月 10 日	2025 年 04 月 08 日	, 000				, 000	
戴鹏程	男	42	副总经理	现任	2024 年 09 月 05 日	2026 年 05 月 11 日	8, 000				8, 000	
李君	男	39	财务总监	现任	2024 年 12 月 30 日	2026 年 05 月 11 日	0				0	
马玉莹	女	47	总会计师	现任	2024 年 01 月 10 日	2026 年 05 月 11 日	1, 800				1, 800	
孙朝晖	男	60	董事	离任	2017 年 05 月 19 日	2025 年 04 月 23 日	5, 000			3, 600	1, 400	限制性股票回购注销
			总经理	离任	2020 年 12 月 23 日	2025 年 03 月 21 日		, 000				
张建春	男	55	副总经理	离任	2020 年 12 月 23 日	2025 年 02 月 28 日	2, 400			600, 000	1, 800	限制性股票回购注销
郝占标	男	56	总经济师	离任	2020 年 03 月 21 日	2025 年 02 月 28 日	3, 530			600, 000	2, 930	限制性股票回购注销
合计	--	--	--	--	--	--	39, 458, 600	0	0	10, 500, 000	28, 958, 600	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 2 月 28 日，张建春先生和郝占标先生因个人年龄原因，分别辞去副总经理职务和总经济师职务；2025 年 3 月 4 日，纪玉虎先生因个人工作原因，辞去董事会秘书职务；2025 年 3 月 21 日，孙朝晖先生因个人工作原因，辞去总经理职务；2025 年 4 月 8 日，王彦华先生因工作原因，辞去副总经理职务；2025 年 4 月 23 日，孙朝晖先生因个人工作原因，辞去董事、董事会战略委员会委员、董事会提名委员会委员、董事会薪酬与考核委员会委员职务；2025 年 10 月 17 日，李永忠先生因公司治理结构调整，辞去非独立董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
孙朝晖	董事	离任	2025 年 04 月 23 日	个人原因
	总经理	离任	2025 年 03 月 21 日	个人原因
邢占飞	董事	被选举	2025 年 05 月 15 日	工作调动
	总经理	聘任	2025 年 03 月 21 日	工作调动
纪玉虎	董事会秘书	离任	2025 年 03 月 04 日	个人原因
华阳	董事会秘书	聘任	2025 年 03 月 04 日	工作调动
张建春	副总经理	离任	2025 年 02 月 28 日	个人原因
郝占标	总经济师	离任	2025 年 02 月 28 日	个人原因
王彦华	副总经理	离任	2025 年 04 月 08 日	工作调动
李永忠	董事	离任	2025 年 10 月 17 日	工作调动
	职工董事	被选举	2025 年 10 月 17 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事长戴继锋，男，1973 年 11 月出生，中共党员，硕士研究生学历，经济师。历任内蒙古博大实地化学有限公司党支部书记、副总经理、董事长，公司副总经理、党委书记，内蒙古博源银根化工有限公司总经理，内蒙古博源控股集团有限公司副总裁、党委书记。现任内蒙古博源控股集团有限公司副董事长、总裁，内蒙古博源银根矿业有限责任公司董事长，公司董事长。

副董事长刘宝龙，男，1982 年 1 月出生，中共党员，硕士研究生学历。历任内蒙古创能清洁能源有限责任公司副总经理，内蒙古博源国际贸易有限责任公司总经理，内蒙古博源控股集团有限公司企业运营中心总经理，内蒙古博源控股集团有限公司副总裁，内蒙古博源化工销售有限责任公司董事、总经理，公司副总经理。现任公司副董事长。

董事宋为兔，男，1977 年 3 月出生，中共党员，硕士研究生学历，会计师。历任公司财务部主管，内蒙古博源控股集团有限公司董事会秘书、监事会召集人、董事局办公室主任，公司董事长。现任内蒙古博源控股集团有限公司副董事长、副总裁、总经济师，北京中稷弘立资产管理有限公司董事、总经理，公司董事。

董事、总经理邢占飞，男，1973 年 12 月出生，中专学历，高级会计师，历任内蒙古博源联合化工有限公司财务总监，内蒙古博源控股集团有限公司副总会计师、副总经济师、投资总监、总会计师、副总裁，公司监事会主席。现任内蒙古博源控股集团有限公司董事，公司董事、总经理。

职工董事李永忠，男，1973 年 5 月出生，中共党员，研究生学历，正高级工程师。历任公司碱湖试验站副站长，桐柏安棚碱矿有限责任公司党委副书记、副总经理，鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司总经理、党委副书记，内蒙古博源控股集团有限公司党委副书记，公司董事、副总经理、党委副书记，河南中源化学股份有限公司总经理。现任河南中源化学股份有限公司董事长，内蒙古博源控股集团有限公司党委书记，公司职工董事、党委书记。

董事、副总经理纪玉虎，男，1974 年 5 月出生，中共党员，研究生学历，经济师。历任公司证券事务部经理、事业发展部经理、总经理助理、董事会秘书、综合管理部部长。现任北京远兴乾源投资有限责任公司董事、总经理，公司董事、副总经理。

独立董事张世潮，男，1964 年 6 月出生，中共党员，本科学历，高级会计师。历任包头糖厂、包头草原糖业集团有限责任公司财务科副科长、财务处处长，包头华资实业股份有限公司财务负责人、副董事长、财务总监，内蒙古包钢钢联股份有限公司独立董事，包头华资实业股份有限公司党委书记。现任内蒙古兴业银锡矿业股份有限公司独立董事，内蒙古鄂尔多斯资源股份有限公司独立董事，公司独立董事。

独立董事董敏，男，1967 年 5 月出生，中共党员，研究生学历。历任鄂尔多斯集团法律处处长，鄂尔多斯房地产公司副总裁，鄂尔多斯仲裁委员会副秘书长、副主任。现任内蒙古三恒律师事务所合伙人会议主席，公司独立董事。

独立董事李要合，男，1959 年 12 月出生，中共党员，本科学历，注册化工工程师。历任中国五环工程有限公司工程师、高级工程师、教授级高级工程师、副总工程师，2019 年 10 月已退休。现任公司独立董事。

副总经理、董事会秘书华阳，女，1977 年 8 月出生，中共党员，本科学历。历任公司证券事务代表、证券事务部部长，内蒙古博源控股集团有限公司人力资源部总经理、监事，公司监事、党委副书记、工会主席、人力资源总监。现任公司副总经理、董事会秘书。

副总经理高远，男，1978 年 8 月出生，中共党员，本科学历，正高级工程师。历任内蒙古苏里格天然气化工有限公司健康安全部经理，内蒙古博源控股集团有限公司企业运营中心安全环保主管，公司安全管理主管、安全生产管理部部长、安全环保总监、总经理助理，内蒙古自治区安全生产监督管理局专家委员会专家，内蒙古博大实地化学有限公司董事长。现任海南博川贸易有限公司董事、总经理，公司副总经理。

总工程师王彦华，男，1977 年 12 月出生，硕士研究生学历，高级工程师。历任内蒙古伊高化学有限责任公司技术部经理，内蒙古博源工程有限责任公司工艺室主任、副总工程师、副总经理，内蒙古博源银根矿业有限责任公司总经理，内蒙古博源控股集团有限公司副总工程师，公司项目投资管理部部长、副总经理。现任内蒙古博源新型能源有限公司董事长、总经理，公司总工程师。

副总经理戴鹏程，男，1984 年 5 月出生，中共党员，本科学历。历任中昊碱业有限公司董事、总经理，内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司集宁分公司负责人，乌兰察布市博源酒店投资有限公司总经理，乌兰察布市博源蓝海御华大饭店有限公司执行董事、总经理，内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司董事，乌审旗蒙大矿业有限责任公司董事、总经理。现任内蒙古博源化工销售有限责任公司董事，内蒙古博源国际贸易有限责任公司董事、总经理，公司副总经理。

财务总监李君，男，1987 年 2 月出生。中共党员，本科学历，历任兴安盟博源化学有限公司党总支书记、副总经理兼财务总监，内蒙古博大实地化学有限公司总会计师，内蒙古博源化学有限责任公司财务总监，乌审旗弘昱水资源综合利用有限责任公司财务总监，内蒙古博源控股集团有限公司财务管理部总经理、副总会计师，公司监事。现任公司财务总监。

总会计师马玉莹，女，1979 年 6 月出生，中共党员，本科学历，高级会计师，注册会计师。历任公司财务管理部核算主管，内蒙古博源控股集团有限公司财务管理部财务分析主管，公司财务结算中心主任、财务管理部部长、副总会计师，现任公司总会计师兼财务管理部部长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
戴继锋	内蒙古博源控股集团有限公司	副董事长、总裁	2016 年 09 月 21 日		是
宋为兔	内蒙古博源控股集团有限公司	副董事长、副总裁、总经济师	2016 年 09 月 21 日		是
宋为兔	北京中稷弘立资产管理有限公司	执行董事、总经理	2016 年 09 月 25 日		是
邢占飞	内蒙古博源控股集团有限公司	董事	2022 年 11 月 30 日		是
孙朝晖	内蒙古博源控股集团有限公司	董事	2017 年 11 月 20 日		是
李永忠	内蒙古博源控股集团有限公司	党委书记	2025 年 06 月 16 日		是
华阳	内蒙古博源控股集团有限公司	监事	2014 年 02 月 08 日	2025 年 12 月 09 日	是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张世潮	内蒙古鄂尔多斯资源股份有限公司	独立董事	2024 年 01 月 02 日		是
张世潮	内蒙古兴业银锡矿业股份有限公司	独立董事	2020 年 12 月 15 日		是
董敏	内蒙古三恒律师事务所	合伙人会议主席	1998 年 09 月 01 日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

2025 年 2 月 14 日，公司董事宋为兔先生（原公司董事长），董事孙朝晖先生（原公司总经理），董事、副总经理纪玉虎先生（原公司董事会秘书）收到中国证监会内蒙古监管局出具的《行政处罚决定书》（（2025）1 号），中国证监会内蒙古监管局决定：

- （1）对宋为兔给予警告，并处以 200 万元的罚款。

(2) 对孙朝晖、纪玉虎给予警告，并分别处以 100 万元的罚款。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事（含职工董事）依据公司有关规定按月领取津贴，津贴依据公司董事津贴方案执行。在公司兼任管理职务的非独立董事，其所担任其他职务的薪酬和福利待遇按照公司统一的薪酬体系确定。

公司高管的报酬以薪酬为主，主要由基本薪酬、绩效薪酬组成。基本薪酬是年度经营的基本报酬，根据岗位职责、市场薪酬水平及公司经营状况确定，按月固定发放；绩效薪酬是年度经营效益的体现，与高管的年度经营业绩考核结果挂钩，按年度考核发放。

公司董事薪酬由董事会薪酬与考核委员会、董事会和股东会审议。

公司高管薪酬经董事会薪酬与考核委员会审核是否符合公司的薪酬管理规定。高管的考评按照公司《经营者业绩考核评价管理办法》有关规定进行，年初与经营者签订《经营责任书》明确全年工作任务、目标 and 责任，年末对整体经营情况进行考核，根据考核结果兑现奖罚，完成对高管的考评和激励。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
戴继锋	男	53	董事长	现任	40	是
刘宝龙	男	44	副董事长	现任	140.06	否
宋为兔	男	49	董事	现任	12	是
邢占飞	男	53	董事	现任	111.72	是
			总经理	现任		
			监事会主席	离任		
李永忠	男	53	董事	离任	104.38	是
			职工董事	现任		
纪玉虎	男	53	董事	现任	113.46	否
			副总经理	现任		
			董事会秘书	离任		
张世潮	男	62	独立董事	现任	15	否
董敏	男	59	独立董事	现任	15	否
李要合	男	67	独立董事	现任	15	否
华阳	女	49	副总经理	现任	111.46	是
			董事会秘书	现任		
高远	男	48	副总经理	现任	68.92	否
王彦华	男	49	副总经理	离任	99.46	否
			总工程师	现任		
戴鹏程	男	42	副总经理	现任	100.36	否
李君	男	39	财务总监	现任	106.36	否
马玉莹	女	47	总会计师	现任	100.36	否
孙朝晖	男	60	董事	离任	41.62	是
			总经理	离任		
张建春	男	55	副总经理	离任	15.4	否
郝占标	男	56	总经济师	离任	15.4	否
合计	--	--	--	--	1,225.96	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司薪酬管理、绩效考核等相关制度执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合同约定安排递延支付。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。
------------------------------	------

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
戴继锋	16	12	4	0	0	否	5
刘宝龙	16	2	14	0	0	否	5
宋为兔	16	7	9	0	0	否	5
孙朝晖	3	2	1	0	0	否	1
邢占飞	12	9	3	0	0	否	3
李永忠	16	11	5	0	0	否	5
纪玉虎	16	11	5	0	0	否	5
张世潮	16	6	10	0	0	否	5
董敏	16	8	8	0	0	否	5
李要合	16	3	13	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，积极主动关注公司规范运作和经营管理情况，对提交董事会审议的各项议案深入讨论，为公司的经营发展建言献策，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。公司认真听取董事的建议，确保决策科学、及时、高效，充分发挥了董事在科学决策、规范管理等方面的领导作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责	异议事项具体情况

						的情况	(如有)
战略委员会	戴继锋、张世潮、董敏、李要合、刘宝龙、宋为兔、孙朝晖 (2025年4月23日离任)、邢占飞 (2025年5月15日任职)、纪玉虎	2	2025年10月27日	《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的议案》	符合公司发展战略，不会对公司正常生产经营和财务状况产生重大不利影响，交易价格公允，不会损害公司及股东利益。审议通过，同意提交董事会审议。	无	无
			2025年12月29日	《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》	苏尼特碱业长期停产在战略上符合公司天然碱主业高质量发展要求，有利于维护公司及股东的合法权益、有效降低运营成本，避免因继续生产造成更大规模的亏损及资金投入。审议通过，同意提交董事会审议。	无	无
审计委员会	张世潮、董敏、李要合、戴继锋、宋为兔	4	2025年04月23日	1.《关于公司2024年度财务会计报告的提案》 2.《关于计提资产减值准备、确认公允价值变动、核销资产及计提预计负债的议案》 3.《关于公司2025年第一季度财务会计报告的提案》 4.《2024年度重要事项检查报告》 5.《2024年度内部控制评价报告》 6.《2025年内部控制审计计划》	1.同意将《关于公司2024年度财务会计报告的提案》《关于公司2025年第一季度财务会计报告的提案》《2024年度内部控制评价报告》提交董事会审议。 2.本次计提资产减值准备、确认公允价值变动、核销资产及计提预计负债的事项符合《企业会计准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及公司相关会计政策的规定，能够真实、准确地反映公司截至2024年12月31日的财务状况和2024年度经营成果，同意将该事项提请董事会审议。 3.公司2024年度重要事项检查报告真实、客观、全面地反映了公司2024年度重大事项的实施情况。2025年度内部控制评价方案总体设计合理，能够有效支持公司内部控制体系的持续完善。	无	无
			2025年08月06日	《2025年半年度财务决算报告》	公司2025年半年度财务信息真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。同意提交董事会审议。	无	无
			2025年09月29日	《关于拟续聘2025年度审计机构的提案》	同意聘任立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度审计机构，并提交董事会审议。	无	无
			2025年10月27日	1.《2025年第三季度报告》 2.《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的提案》	公司2025年第三季度财务信息真实、准确地反映了公司的财务状况和经营成果；本次交易选聘的评估机构具有专业资质，交易定价具有公允性、合理性，不存在损害公司及股东合法权益的情形，审议通过，同意该两项提案提交董事会审议。	无	无
提名委员会	董敏、张世潮、李要合、刘宝龙、孙朝晖	3	2025年03月04日	《关于聘任公司董事会秘书的提案》	公司拟聘任的董事会秘书符合相关法律法规要求的任职资格。同意提交董事会审议。	无	无
			2025年03月21日	《关于聘任公司总经理的提案》	公司拟聘任的总经理符合相关法律法规要求的任职资格。同意提	无	无

	(2025 年 4 月 23 日 离任)、 邢占飞 (2025 年 5 月 15 日 任职)		日		交董事会审议。		
			2025 年 04 月 23 日	《关于选举董事候选人的提案》	公司拟选举的董事候选人符合相关法律法规的规定，不存在不得提名为董事的情形。同意提交董事会审议。	无	无
薪酬与考核委员会	李要合、 张世潮、 董敏、孙朝晖 (2025 年 4 月 23 日 离任)、 邢占飞 (2025 年 5 月 15 日 任职)、 李永忠	4	2025 年 02 月 21 日	《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售条件成就的提案》	本次解除限售的激励对象主体资格合法、有效。审议通过，同意提交董事会审议。	无	无
			2025 年 04 月 23 日	1. 《关于董事、监事及高级管理人员薪酬的提案》 2. 《关于回购注销部分限制性股票的提案》	1. 委员会同意《关于董事、监事及高级管理人员薪酬的提案》。 2. 回购注销部分限制性股票事项符合《2023 年限制性股票激励计划》以及《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规规定，决策审批程序合法合规，同意提交董事会审议。	无	无
			2025 年 09 月 29 日	1. 《关于回购注销部分限制性股票的提案》 2. 《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的提案》	1. 回购注销部分限制性股票事项符合《2023 年限制性股票激励计划》以及《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规规定，决策审批程序合法合规，同意提交董事会审议。 2. 本次解除限售的激励对象主体资格合法、有效。审议通过，同意提交董事会审议。	无	无
			2025 年 12 月 12 日	《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》	本次解除限售的激励对象主体资格合法、有效。审议通过，同意提交董事会审议。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	139
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	4,777
报告期末在职工的数量合计（人）	4,916
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,916
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,678
销售人员	249
技术人员	231
财务人员	94
行政人员	304
服务人员	135
其他人员	225
合计	4,916
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生学历	39
本科学历	1,456
大专学历	2,206
中专（高中）学历	621
中专以下	594
合计	4,916

2、薪酬政策

公司中层以上管理人员执行干部薪酬方案，薪酬项目包括底薪和绩效薪酬，底薪按月发放，绩效薪酬根据年度考核结果和公司经营业绩在次年兑现。公司主管及以下员工执行员工薪酬方案，薪酬项目包括基本工资、要素工资和年终绩效奖金，工资按月发放，普通员工绩效奖金按月考核兑现，主管绩效薪酬根据年底绩效考核结果在次年兑现。

3、培训计划

公司秉承“终身学习”的学习理念，着力打造学习型组织，强调在学中干、干中学，积极推动职工培训工作，全面提升职工综合素质能力。公司注重各层级的专业技能培训，区分生产技术人员和管理人员培训方向，生产技术人员通过职业标准化、“师带徒”等培训形式，提升实操专业化水平和能力。管理人员通过线上+线下专题培训的形式，加快形成与岗位相匹配的理论功底和领导能力。

2025年，公司致力于打造全方位的培训体系，在历年培训工作经验的基础上，进行发展创新，加强培训，有效提升了管理人员和一线员工的职业能力。在管理人员培训方面，组织两期干部外出考察，赴青岛、上海等多地标杆企业学习先进管理与智能制造经验；并开展第二期“清华赋能培训班”，强化管理人员对经济形势、政策逻辑的认知，提升决策与管理能力。在操作人员培训方面，各生产企业按照年初培训计划稳步推进职业标准化工作及操作人员技能培训及技能鉴定工作，并组织多场员工考试和技能比武大赛。在专题培训方面，由公司统一组织开展了一期办公技能效率提升培训、两期后备人才综合能力提升培训、五期生产技能类专题培训，累计参训人员近400人，通过分专业、分层次的专题培训，有效提升了员工的职业技能和综合素养，员工队伍整体专业素养显著提升。

此外，公司还提供云学堂、微课等灵活多样的学习模式，方便员工利用工作之余碎片化的时间学习生产和管理知识。本年度累计启动云学堂账户5,569个，整体平台活跃率达87%，学习率达86%。平台知识总数为7,686个，本年度新增知识点1,768个，安排项目144个，安排考试1,876场，人均学习时长54.53小时。通过线上线下培训、专题培训、外出考察等多种学习方式，持续培养和提升人才队伍的知识储备和技能水平，打造人尽其才、才尽其用、人岗相适、能岗匹配的人才队伍。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格执行《公司章程》中利润分配的政策，从制度上保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护中小投资者的合法权益，兼顾股东的合理投资回报和公司中远期发展规划。

根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等相关规定，公司单一年度如实施现金分红，分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。结合实际情况，公司以 2024 年 12 月 31 日的总股本 3,739,176,560 股扣除回购注销的限制性股票 20,437,500 股后的总股本 3,718,739,060 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 3 元（含税），剩余未分配利润用于 2025 年度生产经营和投资，并滚存至以后年度分配。2025 年 5 月 15 日，公司 2024 年度股东大会审议通过该利润分配方案。2025 年 6 月 17 日，公司实施完成 2024 年度利润分配方案。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3
分配预案的股本基数（股）	3,716,831,560
现金分红金额（元）（含税）	1,115,049,468.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,115,049,468.00
可分配利润（元）	7,164,227,555.90
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司拟以 2025 年 12 月 31 日的总股本 3,716,831,560.00 股为基数，向全体股东每 10 股现金分红 3 元（含税），公司 2025 年度现金分红总额为 1,115,049,468.00 元，剩余未分配利润将用于 2026 年度生产经营和投资，并滚存至以后年度分配，本次利润分配不送红股，也不以资本公积转增股本，上述分配方案需经股东会批准。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2023 年 9 月 20 日，公司召开九届五次董事会和九届五次监事会，审议通过了《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案。公司独立董事就 2023 年限制性股票激励计划的相关事项发表了独立意见。公司监事会对本激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

(2) 2023 年 9 月 21 日，公司在巨潮资讯网披露了《关于独立董事公开征集投票权的公告》（公告编号：2023-067），根据公司其他独立董事的委托，独立董事李要合先生作为征集人就 2023 年第五次临时股东大会审议的公司 2023 年限制性股票激励计划相关议案向公司全体股东征集投票权。

(3) 公司内部对激励对象名单进行了公示，公示期自 2023 年 9 月 21 日至 2023 年 9 月 30 日。截至公示期满，公司监事会未收到任何人对本激励计划激励对象提出的异议，并于 2023 年 10 月 12 日对外披露了《监事会关于公司 2023 年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2023-072）。

(4) 2023 年 10 月 16 日，公司召开 2023 年第五次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(5) 2023 年 10 月 16 日，公司召开九届六次董事会和九届六次监事会，审议通过了《关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了独立意见。公司监事会对激励对象名单再次进行了核查并发表了同意的意见。

(6) 2023 年 10 月 17 日，公司在巨潮资讯网披露了《关于 2023 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2023-073）。

(7) 2024 年 1 月 16 日，公司召开九届十次董事会和九届十次监事会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划的激励对象中，有 5 名激励对象离职，13 名激励对象退居二线，1 名激励对象退休，4 名激励对象因职务变更退出中层管理岗位已不符合激励条件，1 名激励对象因职务调整需调减授予数量。根据本激励计划的相关规定，公司回购注销上述 24 名激励对象所持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票 940.60 万股，占公司总股本的 0.25%。公司监事会对本次回购注销限制性股票事项进行核查并发表了意见。2024 年 2 月 2 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。2024 年 3 月 21 日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

(8) 2024 年 8 月 1 日，公司召开九届十五次董事会和九届十五次监事会，审议通过了《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》。该议案已经公司全体独立董事同意并经独立董事专门会议审议通过。公司监事会对预留授予的激励对象名单进行了核查并发表了同意的意见。

(9) 2024 年 12 月 13 日，公司召开九届二十次董事会和九届十九次监事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。董事会认为 201 名激励对象符合 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期的解除限售条件，可解除限售的限制性股票数量为 3,136.80 万股，占公司总股本的 0.84%。公司监事会对本次解除限售事项进行核查并发表了意见。该部分限制性股票已于 2024 年 12 月 23 日上市流通。

(10) 2025 年 2 月 21 日，公司召开九届二十二次董事会和九届二十次监事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售条件成就的议案》。董事会认为 15 名激励对象符合 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期的解除限售条件，可解除限售的限制性股票数量为 1,052 万股，占公司总股本的 0.28%。公司监事会对本次解除限售事项进行核查并发表了意见。该部分限制性股票已于 2025 年 3 月 3 日上市流通。

(11) 2025 年 4 月 23 日, 公司召开九届二十五次董事会和九届二十三次监事会, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划的激励对象中, 有 14 名激励对象离职, 22 名激励对象退居二线, 3 名激励对象退休, 3 名激励对象受证监局行政处罚已不符合激励条件, 5 名激励对象因职务调整等需调减授予数量。公司回购注销上述激励对象所持有的限制性股票 2,043.75 万股, 占公司总股本的 0.55%。公司监事会对本次回购注销限制性股票事项进行核查并发表了意见。2025 年 5 月 15 日, 公司召开 2024 年年度股东大会, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至 2025 年 5 月 29 日, 该部分限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

(12) 2025 年 9 月 29 日, 公司召开九届三十一一次董事会和九届二十五次监事会, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司监事会对本次回购注销限制性股票和解除限售事项进行核查并发表了意见。

公司 2023 年限制性股票激励计划的激励对象中, 有 3 名激励对象离职, 12 名激励对象退居二线, 1 名激励对象退休, 4 名激励对象因职务调整需调减授予数量。根据本激励计划的相关规定, 公司回购注销上述激励对象所持有的限制性股票 190.75 万股, 占公司总股本的 0.0513%。2025 年 10 月 17 日, 公司召开 2025 年第三次临时股东大会, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至 2025 年 12 月 9 日, 上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

公司董事会认为 35 名激励对象符合本次激励计划预留授予部分第一个解除限售期的解除限售条件, 同意为 35 名激励对象所持有的 355.80 万股限制性股票办理解除限售。该部分限制性股票已于 2025 年 10 月 17 日上市流通。

(13) 2025 年 12 月 12 日, 公司召开九届三十六次董事会, 审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。董事会认为 189 名激励对象符合本次激励计划首次授予部分第二个解除限售期的解除限售条件, 同意为 189 名激励对象办理解除限售。公司董事会薪酬与考核委员会对本次解除限售事项进行核查并发表了意见。该部分限制性股票已于 2025 年 12 月 22 日上市流通。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位: 股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
戴继锋	董事长								2,200,000	1,540,000			660,000
刘宝龙	副董事长								3,300,000	2,310,000			990,000
宋为兔	董事								3,300,000				0
邢占飞	董事、总经理								0				0
李永忠	职工董事								2,200,000	1,540,000			660,000
纪玉虎	董事、副总经理								240,000				0
张世潮	独立董事								0				0
董敏	独立董事								0				0
李要合	独立董事								0				0
华阳	副总经理、董事								2,400,000	1,680,000			720,000

	会秘书												
高远	副总经理							2,400,000	1,680,000				720,000
王彦华	总工程师							2,400,000	1,680,000				720,000
戴鹏程	副总经理							0					0
李君	财务总监							0					0
马玉莹	总会计师							1,800,000	1,080,000				720,000
孙朝晖 (已离任)	董事、总经理							3,600,000					0
张建春 (已离任)	副总经理							2,400,000	1,680,000				120,000
郝占标 (已离任)	总经济师							2,400,000	1,680,000				120,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	28,640,000	14,870,000	0	--	5,430,000
备注(如有)	公司根据《2023 年限制性股票激励计划》以及《上市公司股权激励管理办法》等相关法律、法规的规定，报告期内回购注销宋为兔先生持有的限制性股票 330 万股，回购注销孙朝晖先生持有的限制性股票 360 万股，回购注销纪玉虎先生持有的限制性股票 240 万股、回购注销张建春先生持有的限制性股票 60 万股、回购注销郝占标先生持有的限制性股票 60 万股。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，相关聘任程序公开、透明，符合法律法规的规定。高管薪酬分为基薪和绩效薪酬两部分，其中基薪按月发放，绩效薪酬年终考核后在次年发放。高级管理人员的考评按照公司《经营者业绩考核评价管理办法》有关规定进行，公司通过年初与经营者签订《经营责任书》明确全年工作任务、目标 and 责任，年末对整体经营情况进行考核，根据考核结果兑现奖罚，完成对高级管理人员的考评和激励。除薪酬激励外，公司对关键人才实行了股权激励，形成短期激励与中长期激励相结合的激励机制。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

为适应上市公司规范运作与内部控制的监管要求，公司构建“纵向贯通、横向协同，风险可控、运行高效，符合规范、文化内生”的内部控制体系。报告期内及时开展了新一轮制度修订工作：

(1) 根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的规定，公司不再设置监事会及监事，原监事会职权由董事会审计委员会履行，同时废止《监事会议事规则》并对《公司章程》相关条款进行修订；

(2) 根据《公司法》等法律法规、规范性文件的最新规定，结合公司名称已由“内蒙古远兴能源股份有限公司”变更为“内蒙古博源化工股份有限公司”的实际情况及上述《公司章程》修订情况，公司制定《董事和高级管理人员离职

管理制度》等 2 项制度，修订《股东大会议事规则》等 32 项制度，废止《监事会议事规则》等 2 项制度。提升公司规范运作水平，完善公司治理结构。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	97.67%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.24%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：1. 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；2. 公司已经公告的财务报告出现重大差错进行错报更正；3. 当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；4. 审计委员会和审计工作办公室对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。重要缺陷：1. 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2. 未建立反舞弊程序和控制措施；3. 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；4. 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷：指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	重大缺陷：对公司造成较大负面影响并以公告形式对外披露。重要缺陷：受到国家政府部门处罚但未对公司造成较大负面影响。一般缺陷：受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。
定量标准	重大缺陷：1. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量：错报额>营业收入的 1%；2. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量：错报额>资产总额 0.5%。重要缺陷：1. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量：营业收入的 0.5%<错报额≤营业收入的 1%；2. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量：资产总额的 0.25%<错报额≤资产总额的 0.5%。一般缺陷：1. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量：错报额≤营业收入的 0.5%；2. 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量：错报额≤资产总额的 0.25%。	重大缺陷：直接财产损失>10000 万元。重要缺陷：5000 万元<直接财产损失≤10000 万元。一般缺陷：直接财产损失≤5000 万元。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷	0	

陷数量（个）	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，博源化工公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		7
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	内蒙古博大实地化学有限公司	根据内蒙古自治区地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（内蒙古）披露了相关环境信息，网址为： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
2	乌审旗弘昱水资源综合利用有限责任公司	根据内蒙古自治区地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（内蒙古）披露了相关环境信息，网址为： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
3	兴安盟博源化学有限公司	根据内蒙古自治区地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（内蒙古）披露了相关环境信息，网址为： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
4	内蒙古银根矿业有限责任公司	根据内蒙古自治区地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（内蒙古）披露了相关环境信息，网址为： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000

5	河南中源化学股份有限公司	根据河南省地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（河南）披露了相关环境信息，网址为： http://222.143.24.250:8247/home/home
6	桐柏海晶碱业有限公司	根据河南省地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（河南）披露了相关环境信息，网址为： http://222.143.24.250:8247/home/home
7	锡林郭勒苏尼特碱业有限公司	根据内蒙古自治区地方规定，公司在企业环境信息依法披露系统（内蒙古）披露了相关环境信息，网址为： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
上市公司发生环境事故的相关情况
无。

十六、社会责任情况

详见公司于 2026 年 4 月 21 日在巨潮资讯网披露的《2025 年社会责任报告》。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司牢固树立“红线意识”和“底线思维”，2025 年全年安全费用投入达到 3,748 万元，着力深化双重预防机制建设，完成危化企业人员定位系统，持续优化危化企业安全智能化管控平台，显著提高了公司的本质安全水平。

报告期内，公司在安全生产管理方面的工作主要体现在以下五个方面：

一是强化安全生产责任落实。不断完善从主要负责人到各层级、各部门、各岗位的全员安全生产责任制，建立安全生产工作“层层负责、人人有责、各负其责”的责任体系，确保企业主体责任真正落地。

二是开展企业外部安全审计工作和内部隐患排查治理工作。聘请业内专家对各生产企业进行全面安全审计工作，以及按照内部隐患排查计划开展安全检查 30 次，共排查出风险隐患 3,000 项，逐项督促企业落实整改并制定“五定”措施，组织对各生产企业安全审计问题整改情况进行复查，全面落实安全隐患排查、落实企业主体责任。

三是扎实开展安全教育培训和“安全生产月”等活动。公司依据《生产经营单位安全培训规定》，制定年度安全培训计划，覆盖全员、全过程、全岗位。2025 年度，公司累计组织全员安全培训 800 余场，各类应急演练 500 余次，新员工三级安全教育考试合格率 100%，主要负责人、安全管理人员、特种作业人员持证上岗率 100%。围绕全国第 24 个安全生产月“人人讲安全，个个会应急，查找身边安全隐患”的活动主题，先后举行了“安全生产月”活动启动仪式，组织观看了安全月主题宣传片及安全生产治本攻坚三年行动专题片，开展了“6.5 世界环境日”和“6.16 安全宣传咨询日”宣传教育系列活动。

四是强化重点时段管控，严守安全生产底线。在“春节”“两会”“国庆”等重点时间段，安全生产实行全面升级管理，严格执行领导干部带班值班制度，确保 24 小时不间断值守和信息畅通，加强重大危险源、重点部位的安全巡查频率，严格把控检维修及外委施工作业管理，杜绝“三违”现象，确保重点时期的安全稳定。

五是提高职业准入门槛，明确任职要求。为提高安全管理人员的职业素养，提升安全管理水平。公司逐步提高专职安全管理人员的职业准入门槛，在安全管理目标责任书中明确任职资格要求，大力鼓励企业员工考取注册安全工程师证书，提升专业技能。公司所属生产企业中共有 90 名员工成功取得注册安全工程师资格，极大提升了公司整体安全管理水平。

2025 年，公司紧扣年初工作方针，严格落实《安全管理目标责任制》要求，坚守“安全第一、环保优先、质量至上”的理念，不断完善安全管理工作机制，健全安全生产责任制，持续推进安全生产标准化管理体系建设与完善，切实履行安全环保主体责任，圆满实现了零重伤、零死亡、零职业病、零污染的“四个零”管理目标。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，暂无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组所作承诺	内蒙古博源控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于避免同业竞争的承诺：1、本公司及本公司所控制的其他子公司、分公司（以下简称“相关企业”）保证将来不从事任何对上市公司及其子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。2、本公司将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束，如果将来本公司及相关企业的产品或业务与上市公司及其子公司的产品或业务出现相同或类似的情况，本公司承诺将采取以下措施解决：（1）本公司及相关企业将进行减持直至全部转让本公司及相关企业持有的有关资产和业务；（2）如本公司及相关企业与上市公司及其子公司因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司的利益；（3）有利于避免同业竞争的其他措施。3、截至本承诺函出具日，本公司所控股的部分煤炭类资产即 ZELEM 有限责任公司（以下简称“ZELEM 公司”）、锡林郭勒盟华鼎矿业有限公司（以下简称“华鼎矿业”）和内蒙古博源实地能源有限公司（以下简称“博源实地”）未注入上市公司。ZELEM 公司及华鼎矿业目前尚不具备实质性开采条件，预计具备生产开采条件具有较大不确定性和较长时间；博源实地开展的煤炭进口贸易业务和策克口岸物流园区服务业务与上市公司煤炭业务存在潜在同业竞争。本公司承诺：本公司将对外出售 ZELEM 公司、华鼎矿业、博源实地的控股权。本公司承诺，自本承诺出具日起，赔偿上市公司因本公司及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。本承诺函在上市公司合法有效存续且本公司作为上市公司的控股股东期间持续有效。	2014年09月22日	长期	关于煤炭业务同业竞争承诺已履行完毕，其他承诺正在履行。
	戴连荣	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人及相关企业保证将来不从事任何对上市公司及其子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。2、本人将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束，如果将来本人及相关企业的产品或业务与上市公司及其子公司的产品或业务出现相同或类似的情况，本人承诺将采取以下措施解决：（1）本人及相关企业将进行减持直至全部转让本人及相关企业持有的有关资产和业务；（2）如本人及相关企业与上市公司及其子公司因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司的利益；（3）有利于避免同业竞争的其他措施。3、截至本承诺函出具日，内蒙古博源控股集团有限公司（以下简称“博源集团”）所控股的部分煤炭类资产即 ZELEM 有限责任公司（以下简称“ZELEM 公司”）、锡林郭勒盟华鼎矿业有限公司（以下简称“华鼎矿业”）和内蒙古博源实地能源有限公司（以下简称“博源实地”）未注入上市公司。ZELEM 公司及华鼎矿业目前尚不具备实质性开采条件，预计具备生产开采条件具有较大不确定性和较长时间；博源实地开展的煤炭进口贸易业务和策克口岸物流园区服务业务与上市公司煤炭业务存在潜在同业竞争。本人承诺：博源集团将对外出售 ZELEM 公司、华鼎矿	2014年09月22日	长期	关于煤炭业务同业竞争承诺已履行完毕，其他承诺正在履行。

		业、博源实地的控股权。本人承诺，自本承诺出具日起，赔偿上市公司因本人及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。本承诺函在上市公司合法有效存续且本人作为上市公司的实际控制人期间持续有效。			
内蒙古博源控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于规范关联交易的承诺:1、不利用自身对上市公司的控股股东地位及控制性影响谋求上市公司及其子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利; 2、不利用自身对上市公司的控股股东地位及控制性影响谋求与上市公司及其子公司达成交易的优先权利; 3、不以低于(如上市公司为买方则‘不以高于’)市场价格的条件与上市公司及其子公司进行交易, 亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其子公司利益的行为。同时, 本公司将保证上市公司及其子公司在对待将来可能产生的与本公司及相关公司的关联交易方面, 将采取如下措施规范可能发生的关联交易: 1、若发生关联交易的, 均严格履行上市公司的关联交易决策程序, 关联董事、关联股东回避表决, 并及时详细进行信息披露; 2、对于原材料采购、产品销售等均严格按照公开、公平、公正的市场经济原则, 采用公开招标或者市场定价等方式进行, 以充分保障上市公司及其全体股东的合法权益。如违反上述承诺与上市公司及其控股子公司进行交易, 而给上市公司及其控股子公司造成损失, 由本公司承担赔偿责任。	2014年09月22日	长期	正常履行中。
戴连荣	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于规范关联交易的承诺: 1、不利用自身对上市公司的实际控制人地位及控制性影响谋求上市公司及其子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利; 2、不利用自身对上市公司的实际控制人地位及控制性影响谋求与上市公司及其子公司达成交易的优先权利; 3、不以低于(如上市公司为买方则‘不以高于’)市场价格的条件与上市公司及其子公司进行交易, 亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其子公司利益的行为。同时, 本人将保证上市公司及其子公司在对待将来可能产生的与本人及相关公司的关联交易方面, 将采取如下措施规范可能发生的关联交易: 1、若发生关联交易的, 均严格履行上市公司的关联交易决策程序, 关联董事、关联股东回避表决, 并及时详细进行信息披露; 2、对于原材料采购、产品销售等均严格按照公开、公平、公正的市场经济原则, 采用公开招标或者市场定价等方式进行, 以充分保障上市公司及其全体股东的合法权益。如违反上述承诺与上市公司及其控股子公司进行交易, 而给上市公司及其控股子公司造成损失, 由本人承担赔偿责任。	2014年09月22日	长期	正常履行中。
内蒙古博源控股集团有限公司	其他承诺	关于保证上市公司独立性的承诺: 1、保证远兴能源人员独立(1)保证远兴能源生产经营与行政管理(包括劳动、人事及工资管理等)完全独立于本公司及本公司下属其他公司、企业。(2)保证远兴能源总经理、副总经理、财务负责人、营销负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在远兴能源工作、并在远兴能源领取薪酬, 不在本公司及本公司下属其他公司、企业兼职担任除董事、监事以外的其他职务, 且不在本公司及本公司下属的其他公司或企业中领薪。(3)保证本公司推荐出任远兴能源董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法程序进行, 本公司不干预远兴能源董事会和股东大会作出的人事任免决定。2、财务独立(1)保证远兴能源设置独立的财务会计部门和拥有独立的财务核算体系, 具有规范、独立的财务会计制度和财务管理制度。(2)保证远兴能源在财务决策方面保持独立, 本公司及本公司下属其他公司、企业不干涉远兴能源的资金使用、调度。(3)保证远兴能源保持自己独立的银行账户, 不与本公司及本公司下属其他公司、企业共用一个银行账户。(4)保证远兴能源依法独立纳税。3、机构独立(1)保证远兴能源及其子公司依法建立和完善法人治理结构, 并与本公司及本公司下属其他公司、企业机构完全分开; 保证远兴	2014年09月22日	长期	正常履行中。

		<p>能源及其子公司与本公司及本公司下属其他公司、企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开，不存在机构混同的情形。（2）保证远兴能源及其子公司独立自主运作，本公司不会超越远兴能源董事会、股东大会直接或间接干预远兴能源的决策和经营。（3）保证远兴能源的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。4、资产独立、完整（1）保证远兴能源及其子公司资产的独立完整，且该等资产全部处于远兴能源及其子公司的控制之下，并为远兴能源及其子公司独立拥有和运营。（2）保证本公司及本公司下属其他公司、企业不违规占用远兴能源资产、资金及其他资源。5、业务独立（1）保证远兴能源拥有独立的生产和销售体系；在本次重大资产重组完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖于本公司及本公司下属其他公司、企业。（2）保证本公司及本公司下属其他公司、企业避免与远兴能源及其子公司发生同业竞争。（3）保证严格控制关联交易事项，尽可能减少远兴能源及其子公司与本公司及本公司下属其他公司、企业之间的持续性关联交易。杜绝非法占用远兴能源资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则，与对非关联企业的交易价格保持一致，并及时进行信息披露。（4）保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预远兴能源的重大决策事项，影响远兴能源资产、人员、财务、机构、业务的独立性。本承诺在本公司作为远兴能源控股股东期间内持续有效且不可变更或撤销。如违反上述承诺，并因此给远兴能源造成经济损失，本公司将向远兴能源进行赔偿。</p>			
戴连荣	其他承诺	<p>关于保证上市公司独立性的承诺：1、保证远兴能源人员独立（1）保证远兴能源生产经营与行政管理（包括劳动、人事及工资管理等）完全独立于本人及本人下属其他公司、企业。（2）保证远兴能源总经理、副总经理、财务负责人、营销负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在远兴能源工作、并在远兴能源领取薪酬，不在本人下属其他公司、企业兼职担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本人下属的其他公司或企业中领薪。（3）保证本人推荐出任远兴能源董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法程序进行，本人不干预远兴能源董事会和股东大会作出的人事任免决定。2、财务独立（1）保证远兴能源设置独立的财务会计部门和拥有独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度和财务管理制度。（2）保证远兴能源在财务决策方面保持独立，本人及本人下属其他公司、企业不干涉远兴能源的资金使用、调度。（3）保证远兴能源保持自己独立的银行账户，不与本人及本人下属其他公司、企业共用一个银行账户。（4）保证远兴能源依法独立纳税。3、机构独立（1）保证远兴能源及其子公司依法建立和完善法人治理结构，并与本人下属其他公司、企业机构完全分开；保证远兴能源及其子公司与本人下属其他公司、企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开，不存在机构混同的情形。（2）保证远兴能源及其子公司独立自主运作，本人不会超越远兴能源董事会、股东大会直接或间接干预远兴能源的决策和经营。（3）保证远兴能源的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。4、资产独立、完整（1）保证远兴能源及其子公司资产的独立完整，且该等资产全部处于远兴能源及其子公司的控制之下，并为远兴能源及其子公司独立拥有和运营。（2）保证本人及本人下属其他公司、企业不违规占用远兴能源资产、资金及其他资源。5、业务独立（1）保证远兴能</p>	2014年09月22日	长期	正常履行中。

		<p>源拥有独立的生产和销售体系；在本次重大资产重组完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖于本人及本人下属其他公司、企业。（2）保证本人及本人下属其他公司、企业避免与远兴能源及其子公司发生同业竞争。</p> <p>（3）保证严格控制关联交易事项，尽可能减少远兴能源及其子公司与本人/及本人下属其他公司、企业之间的持续性关联交易。杜绝非法占用远兴能源资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则，与对非关联企业的交易价格保持一致，并及时进行信息披露。（4）保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预远兴能源的重大决策事项，影响远兴能源资产、人员、财务、机构、业务的独立性。本承诺在本人作为远兴能源控股股东期间内持续有效且不可变更或撤销。如违反上述承诺，并因此给远兴能源造成经济损失，本人将向远兴能源进行赔偿。</p>			
内蒙古博源控股集团有限公司、戴连荣	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>关于减少和规范关联交易的承诺：1. 不利用自身对上市公司的控股股东/实际控制人地位及控制性影响谋求上市公司及其子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利。2. 不利用自身对上市公司的控股股东/实际控制人地位及控制性影响谋求与上市公司及其子公司达成交易的优先权利。3. 不以低于（如上市公司为买方则为“不以高于”）市场价格的条件与上市公司及其子公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其子公司利益的行为。同时，本公司/本人将保证上市公司及其子公司在对待将来可能产生的与本公司/本人及相关公司的关联交易方面，将采取如下措施规范可能发生的关联交易：（1）若发生关联交易的，均严格履行上市公司的关联交易决策程序，关联董事、关联股东回避表决，并及时详细进行信息披露；（2）对于原材料采购、产品销售等均严格按照公开、公平、公正的市场经济原则，采用公开招标或者市场定价等方式进行，以充分保障上市公司及其全体股东的合法权益。如违反上述承诺与上市公司及其控股子公司进行交易，而给上市公司及其控股子公司造成损失，由本公司/本人承担赔偿责任。</p>	2021年12月24日	长期	正常履行中。
内蒙古博源控股集团有限公司、戴连荣	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1. 本公司/本人将对自身及本公司/本人所控制的其他企业（以下简称“相关企业”）的生产经营活动进行监督和约束，保证不从事任何对上市公司及其下属子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。2. 如本公司/本人及相关企业获得的商业机会与上市公司及其下属公司的主营业务构成或可能构成同业竞争，本公司/本人将立即书面通知上市公司，并优先将该商业机会优先提供给上市公司。3. 如果将来本公司/本人及相关企业的产品或业务与上市公司及其下属子公司的产品或业务构成竞争的情况，本公司/本人承诺将采取以下措施解决：（1）本公司/本人及相关企业将进行减持直至全部转让本公司及相关企业持有的有关资产和业务；（2）如本公司/本人及相关企业与上市公司及其下属子公司因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司及其子公司的利益；（3）有利于避免同业竞争的其他措施。4. 本公司/本人承诺，自本承诺出具日起，赔偿上市公司因本公司/本人及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。5. 本承诺函在上市公司合法有效存续且本公司/本人作为上市公司的控股股东/实际控制人期间持续有效。</p>	2021年12月24日	长期	正常履行中。
内蒙古博源工程有限责任公司、内	业绩承诺及补偿安排	<p>1. 在业绩承诺期（2022年至2027年）采用收益法评估的标的采矿权（包括在建工程中的技术实施许可费）实现的扣除非经常性损益后的累计净利润不低于346,532.62万元。2. 业绩承诺期间内，标的采矿权实现的净利润数以专项审核报告为准。如标的采矿权在业绩承诺期间累计实现的净利润数</p>	2022年01月01日	2027年12月31日	正常履行中。

<p>蒙古博源控股集团有限公司、内蒙古纳百川资源开发有限责任公司、鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）</p>		<p>未能达到累计承诺净利润数，则纳百川和博源集团应履行业绩补偿义务。应补偿金额=[（累计承诺净利润-累计实现净利润）÷累计承诺净利润]×纳百川获得的交易价款。3. 在业绩承诺期间届满时，由审计机构对标的采矿权进行减值测试并出具《减值测试报告》。如标的采矿权的期末减值额乘以本次交易的标的股权比例大于应补偿金额，则纳百川和博源集团另行向上市公司补偿按照以下公式计算所得的金额：另需补偿的金额=期末减值额×纳百川本次转让标的公司的股权转让比例（即 14%）-应补偿金额。4. 业绩承诺方支付的业绩承诺补偿金额及减值测试补偿金额的总额上限不超过纳百川从本次交易所获全部对价。纳百川以现金方式对上市公司进行补偿，博源集团承担补充连带责任。5. 业绩承诺期届满后，根据专项审核意见，如标的采矿权未实现承诺净利润数，则上市公司应向纳百川发出业绩补偿通知书，纳百川在收到业绩补偿通知书之日后 30 日内以现金方式向上市公司支付补偿金额。6. 如纳百川未按照约定足额支付补偿金额，则上市公司有权就差额部分向博源集团发出业绩补偿通知书，博源集团在收到业绩补偿通知书之日后 30 日内以现金方式向上市公司支付补偿金额。7. 在纳百川和博源集团足额履行现金补偿义务之前，上市公司有权以对博源集团的分红款进行抵偿，博源集团应在上市公司股东大会上对上市公司董事会提出的符合《公司章程》的现金分红方案投赞成票。8. 如标的采矿权在业绩承诺期间累计实现的净利润数未能达到累计承诺净利润数，则由远兴能源聘请具有从事证券期货相关业务资格和专业资质的评估机构，对标的公司进行重新评估，本次交易整体估值与调整后的评估值之间的差额部分由纳百川、纳丰投资、博源工程按照本次增资前对标的公司的持股比例对远兴能源进行补偿。</p>			
<p>内蒙古博源控股集团有限公司</p>	<p>业绩承诺及补偿安排</p>	<p>1. 业绩承诺期为 2022 年至 2027 年（其中 2022-2024 年为建设期）。2. 博源集团保证在业绩承诺期采用收益法评估的标的采矿权（包括在建工程中的技术实施许可费）实现的扣除非经常性损益后的累计净利润不低于 346,532.62 万元。3. 博源集团支付的业绩承诺补偿金额上限不超过蜜多能源从前次交易所获全部对价的 19%。</p>	<p>2022 年 01 月 01 日</p>	<p>2027 年 12 月 31 日</p>	<p>正常履行中。</p>
<p>内蒙古博源工程有限责任公司、内蒙古博源控股集团有限公司、内蒙古纳百川资源开发有限责任公司、鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）</p>	<p>业绩承诺及补偿安排</p>	<p>1. 业绩承诺期为 2022 年至 2027 年（其中 2022-2024 年为建设期）。2. 纳百川、纳丰投资、博源工程及博源集团保证在业绩承诺期采用收益法评估的标的采矿权（包括在建工程中的技术实施许可费）实现的扣除非经常性损益后的累计净利润不低于 346,532.62 万元。3. （纳百川、纳丰投资、博源工程）应以内蒙古博源银根矿业有限责任公司股权对公司进行补偿，不足部分以现金补足。应补偿金额计算方式如下：应补偿金额=（1-标的公司调整后估值÷本次交易整体估值）×本次增资交易价款×乙方（纳百川、纳丰投资、博源工程）在本次增资前持有标的公司的股权比例。</p>	<p>2022 年 01 月 01 日</p>	<p>2027 年 12 月 31 日</p>	<p>正常履行中。</p>
<p>首次</p>	<p>其他承诺</p>	<p>公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司 2015 年非公开发行 A 股股票摊薄即期回报采取填补措施能够</p>	<p>2016 年 01</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行中，贺占</p>

公开发行或再融资时所作承诺	喜梅、梁润彪、贾栓、杨红星、吴爱国、白颐、孙燕红、张振华、郝占标、纪玉虎、付永礼、董龙、刘义、赵云、 赵国智		得到切实履行作出如下承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如违反上述承诺，本人愿承担相应的法律责任。	月 08 日		海、丁喜梅、梁润彪、贾栓、杨红星、吴爱国、白颐、孙燕红、张振华、郝占标、付永礼、董龙、刘义、赵云、 赵国智 任公司董事或高管期间严格履行了承诺，现已不在公司担任董事或高管职务。
	内蒙古博源控股集团有限公司、戴连荣	其他承诺	公司的控股股东博源集团、实际控制人戴连荣根据中国证监会相关规定，对公司 2015 年非公开发行 A 股股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行作出承诺：不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。	2016 年 01 月 08 日	长期	正常履行中。
承诺是否按时履行		是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划		不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额 (万元)	实际完成金额 (万元)	完成率 (%)
2022 年，公司以支付现金的方式购买纳百川持有的银根矿业 14% 股权、以现金 372,500 万元对银根矿业进行增资。	纳百川、纳丰投资、博源集团、博源工程	2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日	采用收益法评估的标的采矿权（包括在建工程中的技术实施许可费）实现的扣除非经常性损益后的累计净利润	372,500	436,978.32 ¹	117.31%

注：1. 436,978.321 万元系银根矿业 2022 年至 2025 年累计合并净利润，占业绩承诺金额的 117.31%；标的采矿权实现的净利润数需以专项审核报告为准，业绩承诺实现情况尚待业绩补偿期间结束后确定。

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025 年 3 月，子公司鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司股权转让，合并范围减少。

2025 年 8 月，子公司内蒙古创能清洁能源有限责任公司股权转让，合并范围减少。

2025 年 1 月，本公司新设孙公司阿拉善博源巴音额吉化工有限公司，合并范围增加。

2025 年 2 月，本公司新设孙公司内蒙古博源新能源发展有限公司，合并范围增加。

2025 年 4 月，本公司新设子公司锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司，合并范围增加。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	张鸣、张宝荣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所，费用 30 万元（含税）；因重大资产购买及增资暨关联交易事项，招商证券股份有限公司作为公司保荐机构在报告期内履行持续督导职责。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
中国中煤能源股份有限公司因增资扩股协议纠纷提起仲裁，公司为第一被申请人。	233,224.2	是	已裁决。	仲裁结果：被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司）向蒙大矿业支付探矿权价款差额人民币 1,889,145,230 元；被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司）向中国中煤能源股份有限公司支付律师费人民币 119,000 元、保全费人民币 4,250 元、保全保险费人民币 792,548.36 元；博源化工和上海证大投资发展股份有限公司就其向中国中煤能源股份有限公司支付的款项承担连带责任。 影响：本次裁决不会对公司的日常生产经营产生重大影响。公司在以前年度已确认预计负债 11.49 亿元，扣除公司因持有蒙大矿业 34% 股权享有的资本化投入 6.42 亿元，对公司 2025 年度损益产生影响金额 1.23 亿元。	执行阶段。	2026 年 02 月 04 日	巨潮资讯网：《关于签订和解协议暨重大仲裁事项进展的公告》（公告编号：2026-005）
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼情况汇总。	29,212.54	否	部分已判决、裁决或和解，部分提起诉讼。	对公司本期、期后利润影响具有不确定性。	部分未判决，部分已执行或结案，部分达成调解，部分待执行。		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
内蒙古远兴能源股份有限公司	其他	未按规定披露涉及公司的重大诉讼及进展情况。	被中国证监会立案调查或行政处罚	责令改正，给予警告，并处以 400 万元的罚款。	2025 年 02 月 18 日	详见公司于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-001）。
宋为兔	董事	公司时任董事长宋为兔，应当知悉蒙大矿业重大诉讼事项，参与审议公司 2021 年半年度、2021 年年度报告并签署书面确认意见，保证相关报告内容真实、准确、完整，未勤勉尽责，是信息披露违法行为直接负责的主管人员。	被中国证监会立案调查或行政处罚	给予警告，并处以 200 万元的罚款。	2025 年 02 月 18 日	详见公司于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-001）。
孙朝晖	高级管理人员	公司时任董事、总经理孙朝晖，应当知悉蒙大矿业重大诉讼事项，对公司 2021 年半年度、2021 年年度报告签署书面确认意见，保证相关报告内容真实、准确、完整，未勤勉尽责，是信息披露违法行为直接负责的主管人员。	被中国证监会立案调查或行政处罚	给予警告，并处以 100 万元的罚款。	2025 年 02 月 18 日	详见公司于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-001）。
纪玉虎	高级管理人员	公司时任副总经理、董事会秘书纪玉虎，应当知悉蒙大矿业重大诉讼事项，对公司 2021 年半年度、2021 年年度报告签署书面确认意见，保证相关报告内容真实、准确、完整，未勤勉尽责，是信息披露违法行为直接负责的主管人员。	被中国证监会立案调查或行政处罚	给予警告，并处以 100 万元的罚款。	2025 年 02 月 18 日	详见公司于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-001）。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

2025 年 12 月，公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会作出仲裁裁决（（2025）中国贸仲京裁第 2936 号）：被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司）向蒙大矿业支付探矿权价款差额人民币 1,889,145,230 元；被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司）向中国中煤能源股份有限公司支付律师费人民币 119,000 元、保全费人民币 4,250 元、保全保险费人民币 792,548.36 元；博源化工和上海证大投资发展股份有限公司就其向中国中煤能源股份有限公司支付的款项承担连带责任，被申请人（博源化工）向申请人中国中煤能源股份有限公司支付仲裁费 11,855,584.95 元。2026 年 2 月，公司与中煤能源和蒙大矿业签订《和解协议》，目前正在履行中。具体内容详见本报告“第五节 重要事项”中“十七、其他重大事项的说明”。

博源集团与中国中煤能源股份有限公司增资扩股协议纠纷仲裁案，中国国际经济贸易仲裁委员会已出具仲裁裁决书，裁决博源集团向鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司支付探矿权价款差额人民币 1,454,286,000 元，以及向中国中煤能源股份有限公司支付保全费、律师费、保险费合计 1,309,386.77 元；仲裁本请求费 8,960,090.00 元，中国中煤能源

股份有限公司承担 2,240,022.50 元，博源集团承担 6,720,067.50 元；仲裁反请求费 7,973,287.00 元由博源集团承担。目前已达成和解协议，正在履行。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
蒙大矿业	本公司的联营企业	购买产品、接受劳务	煤炭、皮带煤运输	市价	市价	57,847.82		81,591	否	货币	57,847.82	2025年04月25日	巨潮资讯网
博源实地及其子公司	同受博源集团控制	购买产品、接受劳务	煤炭	市价	市价	29,844.35		56,314	否	货币	29,844.35	2025年04月25日	巨潮资讯网
博源集团及其子公司	同受博源集团控制、股东	购买产品、接受劳务	住宿、培训、餐饮、担保费等	市价	市价	11,733.98		15,337	否	货币	11,694.3	2025年04月25日	巨潮资讯网
博源工程	控股股东的联营企业	购买产品、接受劳务	药剂、技术服务	市价	市价	11,514.36		11,631	否	货币	11,514.36	2025年04月25日	巨潮资讯网
中煤远兴	本公司的联营企业	购买产品、接受劳务	甲醇、水	市价	市价	307.37		295	是	货币	307.37	2025年04月25日	巨潮资讯网
蒙大矿业	本公司的联营企业	出售商品、提供劳务	劳务费、住宿费	市价	市价	980.64		1,200	否	货币	980.64	2025年04月25日	巨潮资讯网
博源集团及其子公司	同受博源集团控制、股东	出售商品、提供劳务	酒水、日用品等	市价	市价	289.72		587	否	货币	289.72	2025年04月25日	巨潮资讯网
博源实地及其子公司	同受博源集团控制	出售商品、提供劳务	酒水、日用品等	市价	市价	465.78		515	否	货币	465.78	2025年04月25日	巨潮资讯网
中煤远兴	本公司的	出售商品、提	纯碱	市价	市价	234.36		0	是	货币	234.36		

	联营企业	供劳务											
合计				--	--	113,218.38	--	167,470	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况			无										
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）			无										
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）			不适用										

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引	
博源工程	其他关联方	收购股权	收购博源工程持有的银根矿业 6.44% 股权	根据评估值定价	53,634.23	164,986.9	164,986.9	货币资金、银行承兑汇票	0	2025 年 10 月 28 日	巨潮资讯网：《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-081）	
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	同受博源集团控制	收购资产	购买内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司不动产	根据评估值定价	2,392.75	2,832.31	2,832.31	货币资金	0			
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）							不适用					
对公司经营成果与财务状况的影响情况							无					
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况							不适用					

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产（万元）	被投资企业的净资产（万元）	被投资企业的净利润（万元）
内蒙古博源控股集团有限公司	控股股东	锡林郭勒博源赛汉矿业有限责任公司	矿产资源勘查；非煤矿山矿产资源开采	1000 万元	99.97	99.94	-0.06
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）		不适用					

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司九届二十五次董事会、九届二十三次监事会、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于 2025 年度日常关联交易预计的公告	2025 年 04 月 25 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司无重大租赁情况，其他租赁详见“第八节财务报告”“七、合并财务报表项目注释”“25. 使用权资产”“46. 租赁负债”“十四、关联方及关联交易”“5. 关联交易情况”“（3）关联租赁情况”。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
博大实地	2024年04月16日	5,000	2024年11月25日	5,000	质押、连带责任保证	质押博源化工持有博大实地30%股权	是	7个月	是	否
博大实地	2024年04月16日	5,000	2025年03月26日	5,000	质押、连带责任保证	质押博源化工持有博大实地30%股权	是	3个月	是	否
博大实地	2024年04月16日	4,750	2024年07月19日	4,750	连带责任保证		是	1年	是	否
博大实地	2024年11月28日	5,000	2024年12月23日	5,000	连带责任保证		是	8个月	是	否
博大实地	2024年11月28日	5,000	2025年04月15日	5,000	连带责任保证		是	4个月	是	否
博大实地	2024年11月28日	8,000	2025年06月16日	8,000	连带责任保证		是	2个月	是	否
兴安化学	2024年04月16日	10,000	2024年06月28日	10,000	连带责任保证		是	11个月	是	否
中源化学	2023年01月14日	7,700	2024年01月03日	7,700	抵押、连带责任保证	中源化学部分设备抵押	是	1年6个月	是	否
中源化学	2023年12月12日	10,000	2024年01月01日	10,000	连带责任保证		是	1年	是	否
中源化学	2024年04月16日	5,000	2024年06月01日	5,000	连带责任保证		是	1年	是	否
中源化学	2023年12月12日	7,000	2024年01月01日	7,000	连带责任保证		是	1年6个月	是	否
中源化学	2024年04月16日	10,000	2024年10月23日	10,000	连带责任保证		是	8个月	是	否
中源化学	2024年04月16日	7,500	2024年12月05日	7,500	连带责任保证、抵押	海晶碱业采矿权抵押	是	7个月	是	否
中源化学	2024年04月16日	2,500	2024年12月16日	2,500	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	7个月	是	否
中源化学	2024年04月16日	10,000	2025年06月11日	10,000	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	11个月	否	否
中源	2024年04	5,000	2025年06	5,000	抵押、	海晶碱业采矿权	是	10个	否	否

化学	月 16 日		月 25 日		连带责任保证	抵押		月		
中源化学	2024 年 04 月 16 日	10,000.2	2025 年 01 月 23 日	10,000.2	连带责任保证		是	6 个月	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	385.69	2024 年 11 月 08 日	385.69	连带责任保证		是	1 年	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	2,095.53	2024 年 12 月 03 日	2,095.53	连带责任保证		是	1 年	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	493.43	2024 年 12 月 09 日	493.43	连带责任保证		是	1 年	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	2,166.62	2025 年 01 月 03 日	2,166.62	连带责任保证		是	1 年	否	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	638.45	2025 年 01 月 08 日	638.45	连带责任保证		是	1 年	否	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	1,547.77	2025 年 02 月 06 日	1,547.77	连带责任保证		是	1 年	否	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	622.74	2025 年 02 月 08 日	622.74	连带责任保证		是	1 年	否	否
中源化学	2024 年 11 月 28 日	15,000	2025 年 05 月 16 日	15,000	连带责任保证		是	2 个月	是	否
海晶碱业	2024 年 04 月 16 日	3,000	2024 年 05 月 21 日	3,000	连带责任保证		是	7 个月	是	否
博源国贸	2024 年 11 月 28 日	675	2025 年 06 月 13 日	675	连带责任保证		是	6 个月	是	否
博源国贸	2024 年 11 月 28 日	6,412	2025 年 06 月 16 日	6,412	连带责任保证		是	6 个月	是	否
博源销售	2024 年 11 月 28 日	2,100	2025 年 04 月 18 日	2,100	连带责任保证		是	6 个月	是	否
博源销售	2024 年 11 月 28 日	800	2025 年 05 月 29 日	800	连带责任保证		是	6 个月	是	否
银根矿业	2024 年 11 月 28 日	4,830	2025 年 03 月 19 日	4,830	连带责任保证		是	1 年	否	否
银根矿业	2024 年 11 月 28 日	1,183	2025 年 03 月 27 日	1,183	连带责任保证		是	1 年	否	否
银根矿业	2024 年 11 月 28 日	24,000	2025 年 05 月 27 日	24,000	连带责任保证		是	1 年	否	否
银根化工	2022 年 09 月 17 日	4,540.01	2022 年 09 月 27 日	4,540.01	连带责任保证		是	5 年	否	否
银根化工	2022 年 09 月 17 日	11,698.25	2022 年 10 月 14 日	11,698.25	连带责任保证		是	5 年	否	否
银根化工	2022 年 09 月 17 日	13,718.15	2023 年 03 月 24 日	13,718.15	连带责任保证		是	5 年	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	74,561.43	2023 年 03 月 31 日	74,561.43	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9 年	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	8,212.29	2023 年 05 月 12 日	8,212.29	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 10 个月	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	1,273.96	2023 年 05 月 26 日	1,273.96	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 9 个月	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	24,678.89	2023 年 06 月 13 日	24,678.89	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 9 个月	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	633.63	2023 年 07 月 11 日	633.63	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 8 个月	否	否

银根化工	2023年02月28日	8,246.72	2023年09月13日	8,246.72	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年6个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.7	2023年09月25日	4,785.7	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,505.93	2023年10月17日	1,505.93	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,213.52	2023年10月18日	2,213.52	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	3,655.32	2023年11月01日	3,655.32	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,780.28	2023年11月17日	1,780.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	5,429.85	2023年11月29日	5,429.85	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,133.25	2023年11月30日	1,133.25	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	916.94	2023年12月06日	916.94	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	687.23	2023年12月12日	687.23	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,184.5	2023年12月14日	8,184.5	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,048.28	2023年12月21日	2,048.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	406.78	2023年12月22日	406.78	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	9,341.68	2023年12月28日	9,341.68	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	650.85	2024年01月02日	650.85	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,176.32	2024年01月17日	1,176.32	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	573.33	2024年01月24日	573.33	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,647.24	2024年01月30日	1,647.24	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	5,711.25	2024年02月02日	5,711.25	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否

银根化工	2023年02月28日	4,532.06	2024年02月05日	4,532.06	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,324.36	2024年02月06日	4,324.36	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,713.28	2024年03月06日	1,713.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,201.42	2024年03月22日	2,201.42	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,630.22	2024年03月28日	2,630.22	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	18,032.51	2024年09月29日	18,032.51	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,432.01	2024年10月17日	8,432.01	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,213.66	2024年10月29日	8,213.66	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,304.56	2025年01月01日	8,304.56	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,127.53	2025年03月14日	4,127.53	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,068.76	2025年03月21日	2,068.76	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,521.79	2025年03月28日	1,521.79	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	18,084.97	2025年03月30日	18,084.97	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.71	2023年03月31日	4,785.71	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9年	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,914.28	2023年05月12日	1,914.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年10个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	957.14	2023年06月14日	957.14	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年9个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,038.17	2023年06月26日	4,038.17	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年8个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,435.71	2023年08月11日	1,435.71	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年7个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	17,917.63	2023年08月24日	17,917.63	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年7个月	否	否

银根化工	2023年02月28日	9,916.91	2023年11月01日	9,916.91	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.5	2023年04月03日	4,785.5	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,392.75	2023年07月13日	2,392.75	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年8个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	9,571	2023年08月25日	9,571	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年6个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	5,264.05	2023年09月25日	5,264.05	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	27,000	2025年11月28日	27,000	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	6年3个月	否	否
银根化工	2024年04月16日	5,000	2024年10月23日	5,000	连带责任保证		是	8个月	是	否
银根化工	2024年04月16日	15,000	2024年06月14日	15,000	连带责任保证		是	1年	是	否
银根化工	2024年04月16日	4,833.91	2024年06月20日	4,833.91	连带责任保证		是	1年	是	否
银根化工	2024年04月16日	14,000	2024年11月01日	14,000	连带责任保证		是	1年	是	否
银根化工	2024年04月16日	6,000	2024年11月04日	6,000	连带责任保证		是	1年	是	否
银根化工	2024年04月16日	166.09	2024年08月06日	166.09	连带责任保证		是	1年	是	否
银根化工	2024年11月28日	1,326.41	2025年06月27日	1,326.41	连带责任保证		是	5年	否	否
银根化工	2024年11月28日	3,558.16	2025年06月30日	3,558.16	连带责任保证		是	5年	否	否
银根化工	2024年11月28日	1,327.1	2025年07月03日	1,327.1	连带责任保证		是	5年	否	否
银根化工	2024年11月28日	11,200.86	2025年07月03日	11,200.86	连带责任保证		是	5年	否	否
银根化工	2024年11月28日	1,185.32	2025年07月18日	1,185.32	连带责任保证		是	4年11个月	否	否
银根化工	2024年11月28日	554.3	2025年07月18日	554.3	连带责任保证		是	4年11个月	否	否
银根化工	2024年11月28日	3,140.78	2025年07月24日	3,140.78	连带责任保证		是	5年	否	否
银根化工	2024年11月28日	1,151.47	2025年08月01日	1,151.47	连带责任保证		是	4年11个月	否	否
银根化工	2024年11月28日	277.41	2025年09月28日	277.41	连带责任保证		是	4年9个月	否	否
银根化工	2024年11月28日	871.05	2025年10月09日	871.05	连带责任保证		是	4年8个月	否	否
银根化工	2024年11月28日	5,237.06	2025年11月11日	5,237.06	连带责任保证		是	4年8个月	否	否
银根化工	2025年04月25日	5,000	2025年06月11日	5,000	连带责任保证		是	1年	否	否
银根化工	2025年04月25日	10,000	2025年06月12日	10,000	连带责任保证		是	1年	否	否
银根	2025年06	146,81	2025年06	146,81	抵押、	采矿权三顺位抵	是	8年	否	否

化工	月 12 日	5.71	月 27 日	5.71	连带责任保证	押, 碱加工二期项目资产抵押				
银根化工	2025 年 06 月 12 日	10,469.39	2025 年 08 月 20 日	10,469.39	抵押、连带责任保证	采矿权三顺位抵押, 碱加工二期项目资产抵押	是	8 年	否	否
银根化工	2025 年 06 月 12 日	53,821.36	2025 年 09 月 28 日	53,821.36	抵押、连带责任保证	采矿权三顺位抵押, 碱加工二期项目资产抵押	是	8 年	否	否
银根水务	2023 年 02 月 28 日	10,132.3	2023 年 05 月 17 日	10,132.3	质押、连带责任保证	质押博源化工持有中源化学 10% 股权	是	5 年	否	否
银根水务	2024 年 11 月 28 日	49,923	2024 年 12 月 25 日	49,923	抵押、质押、连带责任保证	银根水务取水口资产、土地证抵押; 银根矿业采矿证第二顺位抵押; 博源化工持有银根矿业 19.5% 股权质押	是	7 年 3 个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)					350,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)			917,969.66	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)					917,825.35	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			739,557.81	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中源化学	2023 年 12 月 12 日	10,000	2024 年 01 月 01 日	10,000	连带责任保证		是	1 年	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	7,500	2024 年 12 月 05 日	7,500	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	7 个月	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	2,500	2024 年 12 月 16 日	2,500	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	7 个月	是	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	10,000	2025 年 06 月 11 日	10,000	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	11 个月	否	否
中源化学	2024 年 04 月 16 日	5,000	2025 年 06 月 25 日	5,000	抵押、连带责任保证	海晶碱业采矿权抵押	是	10 个月	否	否
中源化学	2024 年 11 月 28 日	15,000	2025 年 05 月 16 日	15,000	连带责任保证		是	2 个月	是	否
海晶碱业	2024 年 11 月 28 日	5,000	2025 年 06 月 30 日	5,000	连带责任保证		是	3 个月	是	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	74,561.43	2023 年 03 月 31 日	74,561.43	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9 年	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	8,212.29	2023 年 05 月 12 日	8,212.29	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 10 个月	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	1,273.96	2023 年 05 月 26 日	1,273.96	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 9 个月	否	否
银根化工	2023 年 02 月 28 日	24,678.89	2023 年 06 月 13 日	24,678.89	抵押、连带责任	银根矿业采矿证抵押	是	8 年 9 个月	否	否

					任保证					
银根化工	2023年02月28日	633.63	2023年07月11日	633.63	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年8个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,246.72	2023年09月13日	8,246.72	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年6个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.7	2023年09月25日	4,785.7	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,505.93	2023年10月17日	1,505.93	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,213.52	2023年10月18日	2,213.52	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	3,655.32	2023年11月01日	3,655.32	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,780.28	2023年11月17日	1,780.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	5,429.85	2023年11月29日	5,429.85	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,133.25	2023年11月30日	1,133.25	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	916.94	2023年12月06日	916.94	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	687.23	2023年12月12日	687.23	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,184.5	2023年12月14日	8,184.5	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,048.28	2023年12月21日	2,048.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	406.78	2023年12月22日	406.78	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年3个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	9,341.68	2023年12月28日	9,341.68	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	650.85	2024年01月02日	650.85	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,176.32	2024年01月17日	1,176.32	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	573.33	2024年01月24日	573.33	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,647.24	2024年01月30日	1,647.24	抵押、连带责	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否

					任保证					
银根化工	2023年02月28日	5,711.25	2024年02月02日	5,711.25	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,532.06	2024年02月05日	4,532.06	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,324.36	2024年02月06日	4,324.36	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年1个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,713.28	2024年03月06日	1,713.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,201.42	2024年03月22日	2,201.42	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,630.22	2024年03月28日	2,630.22	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	18,032.51	2024年09月29日	18,032.51	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,432.01	2024年10月17日	8,432.01	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,213.66	2024年10月29日	8,213.66	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	8,304.56	2025年01月01日	8,304.56	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年2个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,127.53	2025年03月14日	4,127.53	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,068.76	2025年03月21日	2,068.76	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,521.79	2025年03月28日	1,521.79	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	18,084.97	2025年03月30日	18,084.97	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	7年11个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.71	2023年03月31日	4,785.71	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9年	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,914.28	2023年05月12日	1,914.28	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年10个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	957.14	2023年06月14日	957.14	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年9个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,038.17	2023年06月26日	4,038.17	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年8个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	1,435.71	2023年08月11日	1,435.71	抵押、连带责	银根矿业采矿证抵押	是	8年7个月	否	否

					任保证					
银根化工	2023年02月28日	17,917.63	2023年08月24日	17,917.63	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年7个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	9,916.91	2023年11月01日	9,916.91	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年4个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	4,785.5	2023年04月03日	4,785.5	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	9年	否	否
银根化工	2023年02月28日	2,392.75	2023年07月13日	2,392.75	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年8个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	9,571	2023年08月25日	9,571	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年6个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	5,264.05	2023年09月25日	5,264.05	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	8年5个月	否	否
银根化工	2023年02月28日	27,000	2025年11月28日	27,000	抵押、连带责任保证	银根矿业采矿证抵押	是	6年3个月	否	否
银根水务	2023年02月28日	10,132.3	2023年05月17日	10,132.3	质押、连带责任保证	质押博源化工持有中源化学10%股权	是	5年	否	否
银根水务	2024年11月28日	49,923	2024年12月25日	49,923	抵押、质押、连带责任保证	银根水务取水口资产、土地证抵押；银根矿业采矿证第二顺位抵押；博源化工持有银根矿业19.5%股权质押	是	7年3个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）				20,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）			458,676.43		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）				458,800	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）			418,676.43		
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）				370,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）			1,376,646.09		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）				1,376,625.35	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）			1,158,234.24		
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例					92.21%					
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）					0					
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）					0					
担保总额超过净资产50%部分的金额（F）					530,165.97					
上述三项担保金额合计（D+E+F）					530,165.97					

采用复合方式担保的具体情况说明

在“子公司对子公司的担保情况”中，担保对象为中源化学、银根化工、银根水务的57笔担保，合计担保金额453,676.45万元，公司和公司控股子公司均提供了担保，在“公司对子公司的担保情况”中也进行了列示。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

(一) 公司涉及仲裁情况

2024年2月，公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会邮寄的DC20240377号增资扩股协议案仲裁通知书（〔2024〕中国贸仲京字第016053号）。根据仲裁通知书，中国中煤能源股份有限公司（以下简称中煤能源）因增资扩股协议案向中国国际贸易仲裁委员会发起仲裁，要求公司支付探矿权价款差额及其他各项费用合计23.31亿元，中国国际经济贸易仲裁委员会已受理此案。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司涉及仲裁事项的公告》（公告编号：2024-016）。

2024年6月，中煤能源向中国国际贸易仲裁委员会申请仲裁程序中的财产保全，请求查封、冻结公司名下价值99,000万元的财产。中国国际经济贸易仲裁委员会将中煤能源的财产保全申请提交至北京市第二中级人民法院。北京市第二中级人民法院经审查认为，中煤能源的财产保全申请符合法律规定，应予准许，并裁定：查封、冻结公司名下的财产，限额99,000万元，案件申请费5,000元由中煤能源承担。据此，北京市第二中级人民法院冻结公司持有的北京远兴乾源投资有限责任公司100%股权和公司持有的乌审旗蒙大矿业有限责任公司34%股权。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司部分资产被采取财产保全措施的公告》（公告编号：2024-040）。

2024年9月，中煤能源再次申请保全公司持有的蒙大矿业34%股权，内蒙古自治区乌审旗人民法院裁定：冻结公司持有的蒙大矿业34%股权（股权预估价值1,341,024,576.86元）予以保全，冻结期限为两年。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司部分资产被再次采取财产保全措施的公告》（公告编号：2024-065）。

2025年12月，公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会作出仲裁裁决（〔2025〕中国贸仲京裁第2936号）：被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司，以下简称上海证大）向蒙大矿业支付探矿权价款差额人民币1,889,145,230元；被申请人（博源化工、上海证大）向中煤能源支付律师费人民币119,000元、保全费人民币4,250元、保全保险费人民币792,548.36元；博源化工和上海证大就其向中煤能源支付的款项承担连带责任。详见公司于2025年12月9日在巨潮资讯网上披露的《关于重大仲裁事项的进展公告》（公告编号：2025-089）。

2026年1月，公司收到中煤能源和蒙大矿业发来的《关于催告履行仲裁裁决的函》，依据仲裁裁决（（2025）中国贸仲京裁第2936号），公司和上海证大对应向中煤能源及蒙大矿业的支付义务承担连带责任。根据法律规定，中煤能源及蒙大矿业有权要求公司单方承担案涉裁决书项下的债务，要求公司尽快全面履行裁决的全部款项。公司于2026年2月2日召开九届三十八次董事会，审议通过了《关于签订〈和解协议〉的议案》，经公司与中煤能源和蒙大矿业协商，在公司九届三十八次董事会审议通过后，三方签订《和解协议》。和解金额：公司向蒙大矿业支付探矿权价款差额1,889,145,230元，各方当事人同意用公司持有蒙大矿业34%股权对应的未分配利润抵顶公司向蒙大矿业案涉裁决书项下的支付义务；公司向中煤能源支付维权费用合计12,471,383.31元（包括仲裁费、保险费、保险保全费以及扣除互抵后的律师费）。本次裁决不会对公司的日常生产经营产生重大影响，公司在以前年度已确认预计负债11.49亿元，扣除公司因持有蒙大矿业34%股权享有的资本化投入6.42亿元，对公司2025年度损益产生影响金额1.23亿元。公司将择机向上海证大启动相应追偿程序，具体追偿金额存在不确定性。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于签订和解协议暨重大仲裁事项的进展公告》（公告编号：2026-005）。

（二）公司受到行政处罚情况

2025年2月，公司及相关当事人收到中国证监会内蒙古监管局《行政处罚决定书》（（2025）1号），依据《证券法》第一百九十七条第二款的规定，中国证监会内蒙古监管局决定对公司及相关当事人给予警告，并处以罚款。

上述情况详见本报告第五节之“十二、处罚及整改情况”。

（三）变更公司名称及证券简称

2025年4月23日，公司召开九届二十五次董事会，审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。2025年5月15日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。同意将公司名称由“内蒙古远兴能源股份有限公司”变更为“内蒙古博源化工股份有限公司”，并同步变更公司英文名称，公司证券简称由“远兴能源”变更为“博源化工”。自2025年5月21日起，公司证券简称由“远兴能源”变更为“博源化工”，英文简称由“Yuanxing Energy”变更为“Berun Chemical”，公司证券代码“000683”保持不变，详见公司于2025年5月21日在巨潮资讯网披露的《关于变更公司名称、证券简称暨完成工商登记变更的公告》（公告编号：2025-042）。

（四）回购注销限制性股票

2025年4月23日，公司召开九届二十五次董事会和九届二十三次监事会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。根据公司《2023年限制性股票激励计划》的相关规定，激励对象中有14名激励对象离职、22名激励对象退居二线、3名激励对象退休、3名激励对象受证监局行政处罚已不符合激励条件、5名激励对象因职务调整等需调减授予数量，公司回购注销上述激励对象所持有的限制性股票2,043.75万股。公司监事会对本次回购注销限制性股票事项进行核查并发表了意见。2025年5月15日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至2025年5月29日，该部分限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-044）。

2025年9月29日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。根据公司《2023年限制性股票激励计划》的相关规定，激励对象中有3名激励对象离职、12名激励对象退居二线、1名激励对象退休、4名激励对象因职务调整需调减授予数量，公司需对其所持有的全部或部分未解锁限制性股票进行回购注销，合计190.75万股。2025年10月17日，公司召开2025年第三次临时股东会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至2025年12月9日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-091）。

（五）限制性股票解除限售

2025年2月21日，公司召开九届二十二次董事会和九届二十次监事会，审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售条件成就的议案》。公司2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的15名激励对象所持有的1,052万股可解除限售的限制性股票办理了解除限售事宜，解除限售的股份于2025年3月3日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露

的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-006）。

2025 年 9 月 29 日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 35 名激励对象所持有的 355.80 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 10 月 17 日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-074）。

2025 年 12 月 12 日，公司召开九届三十六次董事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 189 名激励对象所持有的 2,597.70 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 12 月 22 日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-095）。

（六）修订《公司章程》及制定、修订、废止相关制度

2025 年 9 月 29 日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的议案》。为进一步优化公司治理结构，提升治理效能，根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的规定，公司不再设置监事会及监事，原监事会职权由董事会审计委员会履行，同时废止《监事会议事规则》并对《公司章程》相关条款进行修订。2025 年 10 月 17 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的议案》。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的公告》（公告编号：2025-066）。

（七）收购控股子公司银根矿业 10.6464%股权

2025 年 10 月 26 日公司召开九届董事会独立董事 2025 年第二次专门会议，2025 年 10 月 27 日公司召开九届董事会战略委员会 2025 年第一次会议、九届董事会审计委员会 2025 年第四次会议、九届三十三次董事会，2025 年 11 月 12 日公司召开 2025 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的议案》。公司以 272,550.42 万元现金收购博源工程、铜陵和生鼎智股权投资基金合伙企业（有限合伙）合计持有的银根矿业 10.6464%股权，本次交易完成后公司持有银根矿业股权的比例将由 60%提高至 70.6464%。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-081）、《2025 年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-084）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 2025 年 3 月，公司控股子公司银根水务通过内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司取得水量为 50 万立方米/年的水权。该次水权取得以后，公司阿拉善塔木素天然碱开发利用项目累计取得水权 1,050 万立方米/年。

2. 2025 年 4 月 20 日，公司控股子公司银根矿业通过公开竞拍方式，以人民币 120.50 万元获得内蒙古自治区额济纳旗哈达贺休盐湖矿区外围卤水矿普查 2 区探矿权。勘查面积 17.0359 平方公里，探矿权首次登记期限为 5 年，期限届满前可按规定申请延续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司竞拍获得探矿权的公告》（公告编号：2025-019）。

3. 2025 年 4 月 23 日，公司召开九届二十五次董事会、九届二十三次监事会，审议通过了《关于控股子公司投资建设碳回收综合利用项目的议案》，公司控股子公司银根矿业之全资子公司银根化工依托阿拉善塔木素天然碱开发利用项目生产过程中产生的二氧化碳气体及含碱母液，结合风电、光伏发电等绿电资源，规划建设碳回收综合利用 120 万吨/年

小苏打项目。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司投资建设碳回收综合利用项目的公告》（公告编号：2025-030）。

4. 2025 年 12 月 9 日，公司控股子公司银根矿业在建的阿拉善塔木素天然碱开发利用项目二期第一条 100 万吨/年纯碱生产线投料试车，对装置进行调试、优化和完善。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司阿拉善塔木素天然碱开发利用项目二期投料试车的公告》（公告编号：2025-090）。

5. 2025 年 12 月 29 日，公司召开九届三十七次董事会，审议通过了《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》。公司子公司苏尼特碱业受天然碱资源品位下降、产品价格下滑、用工数量多、装置相对老旧、大宗物资采购成本高等综合因素的影响，运行困难，持续亏损，预计未来较长时间难以扭转亏损的局面。为降低公司运营成本，避免继续生产导致更大规模的亏损和资金投入，公司决定对苏尼特碱业实施长期停产。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的公告》（公告编号：2025-097）。

6. 2026 年 3 月 25 日，内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司出具了 2 份《水权交易鉴证书》（内水权鉴字[2026]016 号、内水权鉴字[2026]034 号）。公司控股子公司银根水务与巴彦淖尔市水利局在内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司签署了水权转让合同，取得水权合计 1,100 万立方米/年。本次水权交易后，公司阿拉善塔木素天然碱项目累计取得水权 2,150 万立方米/年，满足项目用水需要。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司取得新增水权的公告》（公告编号：2026-011）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	424,879,537	11.36%				- 50,160,000	- 50,160,000	374,719,537	10.08%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	424,879,537	11.36%				- 50,160,000	- 50,160,000	374,719,537	10.08%
其中：境内法人持股	333,475,587	8.92%						333,475,587	8.97%
境内自然人持股	91,403,950	2.44%				- 50,160,000	- 50,160,000	41,243,950	1.11%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	3,314,297,023	88.64%				27,815,000	27,815,000	3,342,112,023	89.92%
1、人民币普通股	3,314,297,023	88.64%				27,815,000	27,815,000	3,342,112,023	89.92%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	3,739,176,560	100.00%				- 22,345,000	- 22,345,000	3,716,831,560	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

(1) 2025年2月21日，公司董事会按规定为符合解除限售条件的15名激励对象所持有的1,052万股可解除限售的限制性股票办理了解除限售事宜，解除限售的股份于2025年3月3日上市流通。

(2) 公司2023年限制性股票激励计划的激励对象中有14名激励对象离职、22名激励对象退居二线、3名激励对象退休、3名激励对象受证监局行政处罚已不符合激励条件、5名激励对象因职务调整等需调减授予数量，公司回购注销上

述激励对象所持有的限制性股票 2,043.75 万股。截至 2025 年 5 月 29 日，该部分限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

(3) 2025 年 9 月 29 日，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 35 名激励对象所持有的 355.80 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 10 月 17 日上市流通。

(4) 公司 2023 年限制性股票激励计划的激励对象中有 3 名激励对象离职、12 名激励对象退居二线、1 名激励对象退休、4 名激励对象因职务调整需调减授予数量，公司对其所持有的全部或部分未解锁限制性股票进行回购注销，合计 190.75 万股。截至 2025 年 12 月 9 日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

(5) 2025 年 12 月 12 日，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 189 名激励对象所持有的 2,597.70 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 12 月 22 日上市流通。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 限制性股票解除限售：

①《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售条件成就的议案》经公司九届二十二次董事会、九届二十次监事会审议通过；②《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》经公司九届三十一次董事会、九届二十五次监事会审议通过；③《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》经公司九届三十六次董事会审议通过。

(2) 回购注销限制性股票：

报告期第一次回购注销经公司九届二十五次董事会、九届二十三次监事会、2024 年年度股东大会审议通过；报告期第二次回购注销经公司九届三十一次董事会、九届二十五次监事会、2025 年第三次临时股东大会审议通过。

股份变动的过户情况

适用 不适用

报告期内公司办理限制性股票回购注销业务两次，分别于 2025 年 5 月 29 日、2025 年 12 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

项目	2025 年度	
	变动前	变动后
股本（股）	3,739,176,560.00	3,716,831,560.00
发行在外的普通股加权平均数（股）	3,653,126,560.00	3,693,181,560.00
基本每股收益（元/股）	0.25	0.25
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.25
归属于公司普通股股东的每股净资产（元/股）	3.36	3.38

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
戴继锋	3,250,000	990,000	1,540,000	2,700,000	1. 高管锁定股 2,040,000 股。 2. 股权激励限售股 660,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 88 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 66 万股。
刘宝龙	4,042,500	1,485,000	2,310,000	3,217,500	1. 高管锁定股 2,227,500 股。 2. 股权激励限售股 990,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 132 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 99 万股。
宋为兔	4,207,500		3,300,000	907,500	高管锁定股 907,500 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 330 万股。
李永忠	2,200,000	990,000	1,540,000	1,650,000	1. 高管锁定股 990,000 股。 2. 股权激励限售股 660,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 88 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 66 万股。
纪玉虎	2,850,000		2,400,000	450,000	高管锁定股 450,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 240 万股。
华阳	2,400,000	1,080,000	1,680,000	1,800,000	1. 高管锁定股 1,080,000 股。 2. 股权激励限售股 720,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。
高远	2,415,450	1,080,000	1,680,000	1,815,450	1. 高管锁定股 1,095,450 股。 2. 股权激励限售股 720,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。
王彦华	2,400,000	1,080,000	1,680,000	1,800,000	1. 高管锁定股 1,080,000 股。 2. 股权激励限售股 720,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。
戴鹏程	6,000			6,000	高管锁定股 6,000 股。	根据高管股份管理相关规定执行。
马玉莹	1,800,000	630,000	1,080,000	1,350,000	1. 高管锁定股 630,000 股。 2. 股权激励限售股 720,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 36 万股; 2025 年 10 月 17 日, 解除股权激励限制性股票 45 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 27 万股。
孙朝晖	4,650,000		3,600,000	1,050,000	高管锁定股	1. 按股权激励及高管股份管理

					1,050,000 股。	相关规定执行。 2. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 360 万股。
张建春	2,400,000	1,230,000	2,280,000	1,350,000	1. 高管锁定股 1,230,000 股。 2. 股权激励限售股 120,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。 3. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 60 万股。
郝占标	3,247,500	1,230,000	2,280,000	2,197,500	1. 高管锁定股 2,077,500 股。 2. 股权激励限售股 120,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。3. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 60 万股。
杨永清	2,400,000	1,080,000	1,680,000	1,800,000	1. 高管锁定股 1,080,000 股。 2. 股权激励限售股 720,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 72 万股。
祁世平	1,245,000	960,000	960,000	1,245,000	高管锁定股 1,245,000 股。	1. 按股权激励及高管股份管理相关规定执行。 2. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 96 万股。
内蒙古博源控股集团有限公司	333,475,587			333,475,587	发行股份购买资产 86,783,669 股限售 3 年; 非公开发行股份 246,691,918 股限售 3 年。	86,783,669 股已于 2017 年 9 月 22 日限售期满暂未解除限售; 246,691,918 股已于 2019 年 9 月 29 日限售期满暂未解除限售。
除董事和高级管理人员外的其他激励对象等人员	51,890,000	405,000	34,390,000	17,905,000	1. 股权激励限售股份 17,500,000 股。 2. 离任高级管理人员的原任期内的高管锁定股 405,000 股。	1. 2025 年 3 月 3 日, 解除股权激励限制性股票 36 万股; 2025 年 10 月 17 日, 解除股权激励限制性股票 310.8 万股; 2025 年 12 月 22 日, 解除股权激励限制性股票 1,907.7 万股。 2. 2025 年 5 月 29 日, 回购注销的限制性股票 993.75 万股; 2025 年 12 月 9 日, 回购注销限制性股票 190.75 万股。
合计	424,879,537	12,240,000	62,400,000	374,719,537	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期初公司股本总额为 3,739,176,560 股，报告期内，公司回购注销限制性股票 22,345,000 股，公司股份总数变更为 3,716,831,560 股。股份变动情况见本节“一、股份变动情况”。因变动股份数较少，对公司资产和负债未产生重大影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	68,826	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	65,712	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
内蒙古博源控股集团有限公司	境内非国有法人	30.20%	1,122,491,995	-	333,475,587	789,016,408	质押	1,122,491,995
香港中央结算有限公司	境外法人	5.02%	186,564,021	145,511,224	0	186,564,021	不适用	0
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	2.20%	81,800,000	-	0	81,800,000	不适用	0
广东德汇投资管理有限公司—德汇全球优选私募证券投资基金	其他	1.59%	59,153,340	5,591,200	0	59,153,340	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	38,444,400	1,271,700	0	38,444,400	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	其他	0.94%	35,094,578	-300	0	35,094,578	不适用	0
广东德汇投资管理有限公司—德汇尊享私募证券投资基金	其他	0.93%	34,605,200	-2,794,900	0	34,605,200	不适用	0
北京中稷弘立资产管理有限公司	境内非国有法人	0.87%	32,300,995	-	0	32,300,995	不适用	0
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	其他	0.86%	31,922,420	31,922,420	0	31,922,420	不适用	0
华泰证券股份有限公司	其他	0.84%	31,123,599	27,264,09	0	31,123,599	不适	0

司一鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金				9			用	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	除公司控股股东内蒙古博源控股集团有限公司与北京中稷弘立资产管理有限公司为一致行动人外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
内蒙古博源控股集团有限公司	789,016,408	人民币普通股	789,016,408					
香港中央结算有限公司	186,564,021	人民币普通股	186,564,021					
中国信达资产管理股份有限公司	81,800,000	人民币普通股	81,800,000					
广东德汇投资管理有限公司－德汇全球优选私募证券投资基金	59,153,340	人民币普通股	59,153,340					
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	38,444,400	人民币普通股	38,444,400					
泰康人寿保险有限责任公司－投连－多策略优选	35,094,578	人民币普通股	35,094,578					
广东德汇投资管理有限公司－德汇尊享私募证券投资基金	34,605,200	人民币普通股	34,605,200					
北京中稷弘立资产管理有限公司	32,300,995	人民币普通股	32,300,995					
招商银行股份有限公司－兴全合润混合型证券投资基金	31,922,420	人民币普通股	31,922,420					
华泰证券股份有限公司－鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	31,123,599	人民币普通股	31,123,599					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	除公司控股股东内蒙古博源控股集团有限公司与北京中稷弘立资产管理有限公司为一致行动人外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	前 10 名股东中，“广东德汇投资管理有限公司－德汇全球优选私募证券投资基金”和“广东德汇投资管理有限公司－德汇尊享私募证券投资基金”分别通过信用证券账户持有 36,796,700 股、25,560,600 股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
内蒙古博源控股集团有 限公司	戴连荣	2004 年 04 月 08 日	91150602761060593A	化工产品（不含危险品）生产、销售； 建材产品经销；物流，新能源开发；投 资咨询（不含金融、证券、期货、保 险）；对外投资；企业资产管理咨询。
控股股东报告期内控股 和参股的其他境内外上 市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

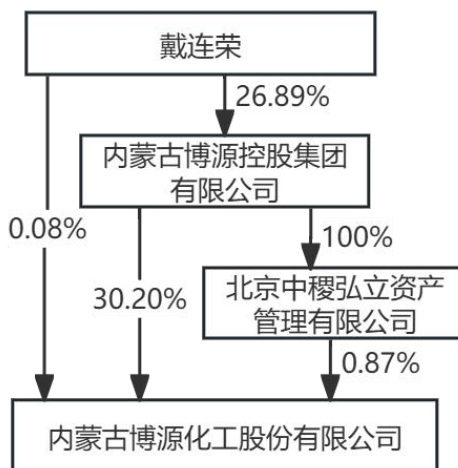
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
戴连荣	本人	中国	否
主要职业及职务	现任内蒙古博源控股集团有限公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除公司外无其他控股的境内外上市公司。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融 资总额（万 元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在 偿债或平 仓风险	是否影响 公司控制 权稳定
博源集团	控股股东	2,680	为他人担保	2026年01月16日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	54,000	为他人担保	2026年02月02日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	1,000	为他人担保	2026年06月02日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	32,000	为他人担保	2026年06月02日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	21,800	为他人担保	2026年08月01日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	5,700	为他人担保	2026年09月21日	企业自筹资金还款	否	否
博源集团	控股股东	9,895.43	补充流动资金	2026年12月31日	经营收入、投资收益	否	否
博源集团	控股股东	37,850	补充流动资金	2027年08月13日	经营收入、投资收益	否	否
博源集团	控股股东	375,458.23	补充流动资金	2027年12月31日	经营收入、投资收益	否	否
博源集团	控股股东	76,346.61	为公司担保	2028年05月29日	子公司生产经营收入	否	否
博源集团	控股股东	14,750	补充流动资金	2028年09月12日	经营收入、投资收益	否	否
博源集团	控股股东	46,900	为他人担保	2034年04月30日	企业自筹资金还款	否	否

5、其他持股在10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 17 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZB10516 号
注册会计师姓名	张鸣、张宝荣

审计报告正文

内蒙古博源化工股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了内蒙古博源化工股份有限公司（以下简称“博源化工”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了博源化工 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于博源化工，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

（一）收入的确认事项

1. 事项描述

如后附的财务报表附注五、37、收入，附注七、60、营业收入和营业成本所述，博源化工 2025 年实现营业收入 120.75 亿元，主要来源纯碱、小苏打和尿素产品的销售收入。博源化工在客户取得相关商品的控制权时确认收入。鉴于营业收入是博源化工重要的财务指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于收入确认所实施的重要审计程序主要包括：

- （1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计，并测试关键控制措施运行的有效性；
- （2）在抽样的基础上，选取样本检查主要业务合同，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；
- （3）结合业务类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，分析行业价格走势及同行业毛利率情况，判断本期销售收入和毛利率变动的合理性；
- （4）在抽样的基础上，检查主要客户合同、出库单、签收/验收单、出口报关单等收入确认关键证据，结合应收账款及收入的函证程序，评价收入确认的真实性和完整性；
- （5）了解本年度重要客户和新增大客户的背景，查询工商信息，关注是否存在关联交易；
- （6）在抽样的基础上，对资产负债表日前后记录的收入执行截止测试，确认收入是否计入恰当的会计期间。

（二）固定资产、在建工程的计量及其转固事项

1. 事项描述

如后附的财务报表附注五（二十四）“固定资产”、附注五（二十五）“在建工程”、附注七（二十一）“固定资产”及附注七（二十二）“在建工程”所述，截至 2025 年 12 月 31 日，博源化工固定资产及在建工程年末账面价值为 252.20 亿元，占资产总额的 67.03%。此外，本年为重大项目的建设期，本年新增重大在建工程投入 58.20 亿元，转入固定资产 29.03 亿元。由于固定资产、在建工程的计量及其转固事项对财务报表具有重要性，且确定相关支出是否符合资本化条件、在建工程完工结转固定资产和开始计提折旧的时点等事项均涉及管理层重大判断，因此我们将固定资产、在建工程的计量及其转固事项确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于固定资产、在建工程的计量及其转固事项确认所实施的重要审计程序主要包括：

（1）了解博源化工与固定资产和在建工程有关的内部控制，评价与在建工程的完整性、存在性和准确性相关的关键内部控制的设计和运行有效性；

（2）在抽样的基础上，将资本化支出与合同、付款单据、审批流程等相关支持性文件进行核对；

（3）根据资本化支出情况及借款合同利率，重新计算利息资本化率，评价在建工程资本化利息的计算情况；

（4）在抽样的基础上选取样本，检查进度审核汇总表、设备验收单、工程进度审核单，评价在建工程入账准确性、完整性及在建工程转固时间的准确性，检查暂估转固金额、折旧年限的准确性；

（5）选取样本，实地察看在建工程项目现场施工情况，以了解在建工程项目的形象进度与账面是否一致。

（6）检查试运行情况及在建工程转固文件，对在建工程是否达到预定可使用状态进行判断。检查工程项目试车运行期间的会计处理是否符合规定。

（7）对固定资产的折旧进行重新测算，核查固定资产账面价值的准确性。

（8）复核固定资产减值测试的相关过程，涉及第三方机构评估时，与评估机构讨论分析相关测算指标的合理性，对减值测试过程进行复核。

（三）子公司长期停产相关资产减值及预计损失事项

1. 事项描述

如后附的财务报表附注十八、其他重要事项（八）其他所述，公司于 2025 年 12 月 29 日召开九届三十七次董事会，审议通过了《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》，公司子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司（以下简称苏尼特碱业）受天然碱资源品位下降等原因，公司决定对苏尼特碱业实施长期停产。

管理层需对苏尼特碱业固定资产、在建工程、无形资产、存货等计提资产减值，并对辞退福利等预计负债进行会计估计。苏尼特碱业计提资产减值 2.6744 亿元，同时考虑职工的相关费用计提预计负债 0.783 亿元，影响公司 2025 年度归母净利润 2.8250 亿元。由于减值测试涉及重大判断和估计不确定性，对财务报表影响重大，我们将其确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对上述关键审计事项，我们执行的主要审计程序包括：

（1）了解、评估并测试与子公司停产管理、资产减值测试相关的内部控制设计及运行有效性。

（2）获取并检查停产相关董事会决议、经营会议纪要、停产公告等资料，评价停产原因的合理性。

（3）与管理层聘请的外部估值专家进行沟通，获取和复核外部估值专家出具的资产评估报告，评价管理层聘请的外部估值专家的胜任能力、专业素质和独立性，并复核其相关资质。

（4）聘请其他外部估值专家，复核了管理层聘请的外部估值专家减值测试所依据的基础数据，评价测试模型、关键假设的准确性和合理性，确认会计估计和重大判断的适当性。

（5）结合管理层针对苏尼特长期资产、存货盘点结果及我们执行的监盘程序，评价管理层减值准备计提的恰当性。

（6）复核与停产相关的辞退福利等预计负债的计提依据及测算过程，评估计提金额是否充分合理。

（7）评估财务报表中对子公司长期停产、资产减值、预计负债及相关风险因素的列报与披露是否符合企业会计准则的相关要求。

四、其他信息

博源化工管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括博源化工 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估博源化工的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督博源化工的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对博源化工持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致博源化工不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就博源化工中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：内蒙古博源化工股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,278,310,763.05	3,799,783,632.45
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		165,688,622.53
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	43,862,529.41	50,636,520.76
应收款项融资	45,547,368.80	207,031,582.13
预付款项	83,245,268.61	89,049,811.15
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	64,142,187.26	82,074,975.74
其中：应收利息		
应收股利		4,343,065.69
买入返售金融资产		
存货	616,482,240.36	772,352,416.08
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	587,376.10	556,378.19
其他流动资产	1,320,890,145.84	1,375,749,916.60
流动资产合计	3,453,067,879.43	6,542,923,855.63
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	9,954,764.66	9,429,384.38
长期股权投资	5,340,617,364.74	4,245,631,676.55
其他权益工具投资	461,808,853.21	454,654,899.64
其他非流动金融资产	64,790,000.00	184,823,600.00
投资性房地产	266,854,543.77	383,428,384.26
固定资产	20,712,330,774.36	19,323,260,865.70
在建工程	4,507,590,440.82	1,784,263,208.99
生产性生物资产		
油气资产		

项目	期末余额	期初余额
使用权资产	10,086,789.64	12,880,504.88
无形资产	1,686,337,203.26	1,573,357,219.38
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	3,146,497.53	3,146,497.53
长期待摊费用	466,420,675.18	391,759,394.84
递延所得税资产	109,471,605.07	97,121,574.92
其他非流动资产	530,032,817.50	869,175,792.60
非流动资产合计	34,169,442,329.74	29,332,933,003.67
资产总计	37,622,510,209.17	35,875,856,859.30
流动负债：		
短期借款	2,190,799,485.93	1,600,655,193.99
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	500,608,792.20	507,280,788.08
应付账款	3,926,569,629.61	3,179,988,880.56
预收款项		
合同负债	1,086,076,794.72	1,121,416,892.15
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	200,890,501.14	245,192,275.16
应交税费	150,322,001.95	121,982,504.27
其他应付款	2,404,385,577.67	547,346,575.78
其中：应付利息		
应付股利	171,760,549.64	5,184,810.48
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,554,879,473.37	2,458,739,027.79
其他流动负债	127,995,664.85	130,595,616.84
流动负债合计	12,142,527,921.44	9,913,197,754.62
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	7,783,588,639.07	3,946,828,302.13
应付债券		
其中：优先股		

项目	期末余额	期初余额
永续债		
租赁负债	4,570,361.21	7,659,506.28
长期应付款	856,562,918.59	1,041,981,625.57
长期应付职工薪酬		
预计负债	205,532,423.42	1,271,540,187.25
递延收益	54,758,900.12	60,975,543.70
递延所得税负债	13,202,132.94	11,415,503.33
其他非流动负债		
非流动负债合计	8,918,215,375.35	6,340,400,668.26
负债合计	21,060,743,296.79	16,253,598,422.88
所有者权益：		
股本	3,716,831,560.00	3,739,176,560.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	191,673,131.28	732,809,366.94
减：库存股	85,815,920.00	312,768,360.00
其他综合收益	43,012,534.58	69,775,243.75
专项储备	122,731,368.67	63,778,648.08
盈余公积	239,177,965.84	344,272,178.89
一般风险准备		
未分配利润	8,333,754,881.51	9,858,647,154.80
归属于母公司所有者权益合计	12,561,365,521.88	14,495,690,792.46
少数股东权益	4,000,401,390.50	5,126,567,643.96
所有者权益合计	16,561,766,912.38	19,622,258,436.42
负债和所有者权益总计	37,622,510,209.17	35,875,856,859.30

法定代表人：戴继锋 主管会计工作负责人：李君 会计机构负责人：马玉莹

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	134,641,026.99	418,832,162.96
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	3,062,571.01	4,216,134.19
应收款项融资	230,000.00	3,150,000.00
预付款项		
其他应收款	2,280,637,975.03	1,126,036,043.00
其中：应收利息		
应收股利		4,343,065.69
存货	6,763,631.44	8,645,969.74
其中：数据资源		
合同资产		

项目	期末余额	期初余额
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	362,311,382.05	91,628,586.24
流动资产合计	2,787,646,586.52	1,652,508,896.13
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	16,715,909,320.10	13,275,333,736.03
其他权益工具投资	311,772,621.53	311,290,864.38
其他非流动金融资产	64,790,000.00	184,823,600.00
投资性房地产	3,254,931.12	
固定资产	213,762,777.58	198,482,315.43
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	43,726,492.08	47,403,890.85
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产	7,678,660.41	
非流动资产合计	17,360,894,802.82	14,017,334,406.69
资产总计	20,148,541,389.34	15,669,843,302.82
流动负债：		
短期借款	950,667,638.71	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	747,000,000.00	246,730,000.00
应付账款	4,324,813.76	5,792,283.04
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	35,487,778.49	40,114,655.21
应交税费	1,929,398.84	83,209.11
其他应付款	3,125,252,448.14	663,587,685.75
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的非流动负债	762,452,102.58	1,827,193,626.19
其他流动负债		
流动负债合计	5,627,114,180.52	2,783,501,459.30
非流动负债：		
长期借款	2,249,500,000.00	577,466,144.81
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	250,000,000.00	500,000,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		1,149,035,612.59
递延收益	8,617,284.47	9,170,265.35
递延所得税负债	1,693,155.39	1,572,716.10
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,509,810,439.86	2,237,244,738.85
负债合计	8,136,924,620.38	5,020,746,198.15
所有者权益：		
股本	3,716,831,560.00	3,739,176,560.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	647,796,934.78	734,248,390.95
减：库存股	85,815,920.00	312,768,360.00
其他综合收益	-14,873,506.45	16,920,753.51
专项储备		
盈余公积	583,450,144.73	344,272,178.89
未分配利润	7,164,227,555.90	6,127,247,581.32
所有者权益合计	12,011,616,768.96	10,649,097,104.67
负债和所有者权益总计	20,148,541,389.34	15,669,843,302.82

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	12,074,666,694.16	13,263,919,340.43
其中：营业收入	12,074,666,694.16	13,263,919,340.43
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	10,123,193,012.30	9,941,345,333.19
其中：营业成本	8,396,636,272.64	7,836,266,379.97
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

项目	2025 年度	2024 年度
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	245,122,661.90	236,319,977.41
销售费用	278,709,892.69	382,304,870.55
管理费用	822,638,527.13	988,792,447.29
研发费用	97,745,020.64	123,945,457.01
财务费用	282,340,637.30	373,716,200.96
其中：利息费用	266,222,952.58	366,660,899.83
利息收入	40,959,611.50	42,680,971.40
加：其他收益	23,527,378.29	19,691,911.57
投资收益（损失以“-”号填列）	596,409,643.73	463,090,776.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	577,955,964.49	458,135,484.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-120,033,600.00	-72,931,584.57
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-32,833,647.93	-23,090,458.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-397,931,652.25	-102,416,115.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-14,237,025.99	-4,197,151.17
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,006,374,777.71	3,602,721,384.98
加：营业外收入	13,738,820.56	21,113,246.82
减：营业外支出	129,799,915.07	221,334,906.08
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,890,313,683.20	3,402,499,725.72
减：所得税费用	412,010,812.64	528,842,892.02
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,478,302,870.56	2,873,656,833.70
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,478,302,870.56	2,873,656,833.70
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	942,169,508.90	1,811,195,127.71
2. 少数股东损益	536,133,361.66	1,062,461,705.99
六、其他综合收益的税后净额	-26,751,914.67	9,453,898.63
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-26,762,709.17	9,444,766.80
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-14,243,272.92	9,444,766.80
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-19,636,141.57	9,444,766.80
3. 其他权益工具投资公允价值变动	5,392,868.65	
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-12,519,436.25	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-12,519,436.25	
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		

项目	2025 年度	2024 年度
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	10,794.50	9,131.83
七、综合收益总额	1,451,550,955.89	2,883,110,732.33
归属于母公司所有者的综合收益总额	915,406,799.73	1,820,639,894.51
归属于少数股东的综合收益总额	536,144,156.16	1,062,470,837.82
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.25	0.49
（二）稀释每股收益	0.25	0.49

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：戴继锋 主管会计工作负责人：李君 会计机构负责人：马玉莹

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	91,564,650.95	75,711,727.09
减：营业成本	40,845,409.98	40,589,809.05
税金及附加	5,115,533.10	3,990,216.30
销售费用		
管理费用	127,775,061.91	178,429,099.23
研发费用		
财务费用	96,259,223.42	127,532,013.93
其中：利息费用	101,259,392.03	136,893,760.10
利息收入	23,060,106.21	27,139,380.65
加：其他收益	1,361,022.91	1,221,382.63
投资收益（损失以“-”号填列）	3,055,384,185.48	1,273,293,379.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	578,274,865.43	459,798,566.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-120,033,600.00	-73,418,426.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-959,927.53	3,919,297.28
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-254,953,569.51	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-683,702.31	-1,377,917.32
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,501,683,831.58	928,808,304.16
加：营业外收入	553,163.63	57,587.62
减：营业外支出	110,457,336.79	189,322,232.59
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,391,779,658.42	739,543,659.19
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,391,779,658.42	739,543,659.19
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,391,779,658.42	739,543,659.19
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-31,794,259.96	642,874.47
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-19,274,823.71	642,874.47
1. 重新计量设定受益计划变动额		

项目	2025 年度	2024 年度
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-19,636,141.57	
3. 其他权益工具投资公允价值变动	361,317.86	642,874.47
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-12,519,436.25	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-12,519,436.25	
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	2,359,985,398.46	740,186,533.66
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,587,763,473.83	13,425,512,255.08
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	72,650,473.34	107,894,474.99
收到其他与经营活动有关的现金	118,755,878.51	141,359,567.45
经营活动现金流入小计	10,779,169,825.68	13,674,766,297.52
购买商品、接受劳务支付的现金	5,925,204,438.51	6,393,866,696.66
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	880,849,942.06	782,478,055.94
支付的各项税费	840,201,903.78	1,299,378,242.45
支付其他与经营活动有关的现金	573,068,867.53	692,358,129.88
经营活动现金流出小计	8,219,325,151.88	9,168,081,124.93
经营活动产生的现金流量净额	2,559,844,673.80	4,506,685,172.59
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,515,201,780.82	65,420,300.00

项目	2025 年度	2024 年度
取得投资收益收到的现金	10,389,459.16	4,514,846.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	67,936,774.83	174,554,895.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	500,002.00	
收到其他与投资活动有关的现金	104,920,519.53	
投资活动现金流入小计	3,698,948,536.34	244,490,041.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,383,700,522.26	1,338,664,002.89
投资支付的现金	3,351,212,400.00	225,201,780.82
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	3,022,597.88	
投资活动现金流出小计	6,737,935,520.14	1,563,865,783.71
投资活动产生的现金流量净额	-3,038,986,983.80	-1,319,375,741.88
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	350,000.00	28,437,600.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	350,000.00	
取得借款收到的现金	7,737,335,972.80	3,063,927,157.20
收到其他与筹资活动有关的现金	489,634,811.54	509,530,347.77
筹资活动现金流入小计	8,227,320,784.34	3,601,895,104.97
偿还债务支付的现金	4,268,449,156.01	3,772,121,057.86
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,038,703,767.88	1,665,818,218.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	697,666,172.84	351,969,165.20
支付其他与筹资活动有关的现金	3,731,083,048.14	1,060,710,757.23
筹资活动现金流出小计	10,038,235,972.03	6,498,650,033.35
筹资活动产生的现金流量净额	-1,810,915,187.69	-2,896,754,928.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-397,410.71	2,294,532.85
五、现金及现金等价物净增加额	-2,290,454,908.40	292,849,035.18
加：期初现金及现金等价物余额	3,564,320,804.88	3,271,471,769.70
六、期末现金及现金等价物余额	1,273,865,896.48	3,564,320,804.88

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	46,868,256.35	48,414,252.45
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	61,358,631.34	40,908,248.06
经营活动现金流入小计	108,226,887.69	89,322,500.51
购买商品、接受劳务支付的现金	29,358,981.40	33,676,857.56
支付给职工以及为职工支付的现金	63,842,005.85	63,511,321.86
支付的各项税费	5,030,312.90	18,824,090.49
支付其他与经营活动有关的现金	55,528,015.42	44,674,199.79
经营活动现金流出小计	153,759,315.57	160,686,469.70
经营活动产生的现金流量净额	-45,532,427.88	-71,363,969.19
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,302,771,000.00	3,604,300.00
取得投资收益收到的现金	2,464,853,800.38	813,494,812.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	599,118.35	750,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	33,625,119.81	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	3,801,849,038.54	817,849,112.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	43,759,479.30	8,198,101.09
投资支付的现金	3,776,154,200.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		

项目	2025 年度	2024 年度
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,819,913,679.30	8,198,101.09
投资活动产生的现金流量净额	-18,064,640.76	809,651,011.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		28,437,600.00
取得借款收到的现金	3,134,000,000.00	230,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	4,781,460,382.39	3,099,238,995.00
筹资活动现金流入小计	7,915,460,382.39	3,357,676,595.00
偿还债务支付的现金	2,072,730,000.00	571,333,855.19
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,111,988,430.91	1,127,088,781.05
支付其他与筹资活动有关的现金	4,951,329,634.81	2,220,003,289.40
筹资活动现金流出小计	8,136,048,065.72	3,918,425,925.64
筹资活动产生的现金流量净额	-220,587,683.33	-560,749,330.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,384.00	4,228.00
五、现金及现金等价物净增加额	-284,191,135.97	177,541,939.93
加：期初现金及现金等价物余额	418,832,162.96	241,290,223.03
六、期末现金及现金等价物余额	134,641,026.99	418,832,162.96

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	3,739,176,560.00				732,809,366.94	312,768,360.00	69,775,243.75	63,778,648.08	344,272,178.89		9,858,647,154.80		14,495,690,792.46	5,126,567,643.96	19,622,258,436.42
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,739,176,560.00				732,809,366.94	312,768,360.00	69,775,243.75	63,778,648.08	344,272,178.89		9,858,647,154.80		14,495,690,792.46	5,126,567,643.96	19,622,258,436.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-22,345,000.00				-541,136,235.66	-226,952,440.00	-26,762,709.17	58,952,720.59	-105,094,213.05		-1,524,892,273.29		-1,934,325,270.58	-1,126,166,253.46	-3,060,491,524.04
（一）综合收益总额							-26,762,709.17				942,169,508.90		915,406,799.73	536,144,156.16	1,451,550,955.89
（二）所有者投入和减少资本	-22,345,000.00				-97,593,035.99	-226,952,440.00							107,014,404.01	-814,412,644.23	-707,398,240.22
1. 所有者投入的普通股	-22,345,000.00				-52,239,870.00	-74,584,870.00								-29,385,062.50	-29,385,062.50
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					47,770,910.69								47,770,910.69	7,158,238.26	54,929,148.95
4. 其他					-93,124,076.68	-152,367,570.00							59,243,493.32	-792,185,819.99	-732,942,326.67
（三）利润分配									239,177,965.84		-1,354,799,683.84		-1,115,621,718.00	-841,220,960.00	-1,956,842,678.00
1. 提取盈余公积									239,177,965.84		-239,177,965.84				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,115,621,718.00		-1,115,621,718.00	-841,220,960.00	-1,956,842,678.00
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								58,952,720.59					58,952,720.59	16,350,794.61	75,303,515.20
1. 本期提取								83,448,982.69					83,448,982.69	28,976,766.62	112,425,749.31
2. 本期使用								24,496,262.10					24,496,262.10	12,625,972.01	37,122,234.11
（六）其他					-443,543,199.67				-344,272,178.89		-1,112,262,098.35		-1,900,077,476.91	-23,027,600.00	-1,923,105,076.91
四、本期期末余额	3,716,831,560.00				191,673,131.28	85,815,920.00	43,012,534.58	122,731,368.67	239,177,965.84		8,333,754,881.51		12,561,365,521.88	4,000,401,390.50	16,561,766,912.38

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	3,740,218,560.00				573,368,794.44	433,563,600.00	52,059,776.95	34,358,173.52	271,144,882.97		9,248,093,791.01		13,485,680,378.89	4,445,304,257.79	17,930,984,636.68
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,740,218,560.00				573,368,794.44	433,563,600.00	52,059,776.95	34,358,173.52	271,144,882.97		9,248,093,791.01		13,485,680,378.89	4,445,304,257.79	17,930,984,636.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,042,000.00				159,440,572.50	-120,795,240.00	17,715,466.80	29,420,474.56	73,127,295.92		610,553,363.79		1,010,010,413.57	681,263,386.17	1,691,273,799.74
（一）综合收益总额							9,444,766.80				1,811,195,127.71		1,820,639,894.51	1,062,470,837.82	2,883,110,732.33
（二）所有者投入和减少资本	-1,042,000.00				191,215,993.59	-120,795,240.00							310,969,233.59	-3,534,975.99	307,434,257.60
1. 所有者投入的普通股	8,364,000.00				20,073,600.00								28,437,600.00		28,437,600.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					197,241,377.60								197,241,377.60		197,241,377.60
4. 其他	-9,406,000.00				-26,098,984.01	-120,795,240.00							85,290,255.99	-3,534,975.99	81,755,280.00
（三）利润分配									73,954,365.92		-1,193,198,133.92		-1,119,243,768.00	-393,733,192.03	-1,512,976,960.03
1. 提取盈余公积									73,954,365.92		-73,954,365.92				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,119,243,768.00		-1,119,243,768.00	-393,733,192.03	-1,512,976,960.03
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							8,270,700.00		-827,070.00		-7,443,630.00				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							8,270,700.00		-827,070.00		-7,443,630.00				
6. 其他															
（五）专项储备									29,420,474.56				29,420,474.56	16,060,716.37	45,481,190.93
1. 本期提取									59,755,906.25				59,755,906.25	25,706,156.44	85,462,062.69
2. 本期使用									30,335,431.69				30,335,431.69	9,645,440.07	39,980,871.76
（六）其他					-31,775,421.09								-31,775,421.09		-31,775,421.09
四、本期期末余额	3,739,176,560.00				732,809,366.94	312,768,360.00	69,775,243.75	63,778,648.08	344,272,178.89		9,858,647,154.80		14,495,690,792.46	5,126,567,643.96	19,622,258,436.42

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,739,176,560.00				734,248,390.95	312,768,360.00	16,920,753.51		344,272,178.89	6,127,247,581.32		10,649,097,104.67
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,739,176,560.00				734,248,390.95	312,768,360.00	16,920,753.51		344,272,178.89	6,127,247,581.32		10,649,097,104.67
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-22,345,000.00				-86,451,456.17	-226,952,440.00	-31,794,259.96		239,177,965.84	1,036,979,974.58		1,362,519,664.29
（一）综合收益总额							-31,794,259.96			2,391,779,658.42		2,359,985,398.46
（二）所有者投入和减少资本	-22,345,000.00				-86,451,456.17	-226,952,440.00						118,155,983.83
1. 所有者投入的普通股	-22,345,000.00				-52,239,870.00	-74,584,870.00						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					58,912,490.51							58,912,490.51
4. 其他					-93,124,076.68	-152,367,570.00						59,243,493.32
（三）利润分配									239,177,965.84	-1,354,799,683.84		-1,115,621,718.00
1. 提取盈余公积									239,177,965.84	-239,177,965.84		
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,115,621,718.00		-1,115,621,718.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	3,716,831,560.00				647,796,934.78	85,815,920.00	-14,873,506.45		583,450,144.73	7,164,227,555.90		12,011,616,768.96

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,740,218,560.00				573,728,794.44	433,563,600.00	8,007,179.04		271,144,882.97	6,588,345,686.05		10,747,881,502.50
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,740,218,560.00				573,728,794.44	433,563,600.00	8,007,179.04		271,144,882.97	6,588,345,686.05		10,747,881,502.50
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-1,042,000.00				160,519,596.51	-120,795,240.00	8,913,574.47		73,127,295.92	-461,098,104.73		-98,784,397.83
（一）综合收益总额							642,874.47			739,543,659.19		740,186,533.66
（二）所有者投入和减少资本	-1,042,000.00				192,295,017.60	-120,795,240.00						312,048,257.60
1. 所有者投入的普通股	8,364,000.00				20,073,600.00							28,437,600.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					197,241,377.60							197,241,377.60
4. 其他	-9,406,000.00				-25,019,960.00	-120,795,240.00						86,369,280.00
（三）利润分配									73,954,365.92	-1,193,198,133.92		-1,119,243,768.00
1. 提取盈余公积									73,954,365.92	-73,954,365.92		
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,119,243,768.00		-1,119,243,768.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转							8,270,700.00		-827,070.00	-7,443,630.00		
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							8,270,700.00		-827,070.00	-7,443,630.00		
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					-31,775,421.09							-31,775,421.09
四、本期期末余额	3,739,176,560.00				734,248,390.95	312,768,360.00	16,920,753.51		344,272,178.89	6,127,247,581.32		10,649,097,104.67

三、公司基本情况

内蒙古博源化工股份有限公司（以下简称“博源化工”“公司”或“本公司”）（曾用名“内蒙古远兴能源股份有限公司”）系于 1996 年 11 月 25 日经内蒙古自治区人民政府批准（内政股批字[1996]16 号），由伊克昭盟化学工业集团总公司独家发起，经募集方式设立的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号：91150000114124036R。1997 年 1 月在深圳证券交易所上市。所属行业为化工类。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 3,716,831,560.00 股，注册资本为 3,716,831,560.00 元，注册地：内蒙古自治区鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层，总部地址：内蒙古自治区鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层。本公司实际从事的主要经营活动为：纯碱、小苏打、化肥及其他化工产品的生产和销售。本公司的母公司为内蒙古博源控股集团有限公司，本公司的实际控制人为戴连荣先生。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 17 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注五、11、金融工具，附注五、24、固定资产，附注五、25、在建工程，附注五、34、预计负债，附注五、37、收入。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程项目	已发生投资额超过 1 亿元的
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	≥5000 万元或性质重要的
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	≥5000 万元或性质重要的
重要非全资子公司	净资产、收入、净利润任一指标占集团汇总金额超过 5%的
重要的联营企业	按持股比例计算的净资产份额超过 5000 万元且性质重要的

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；

- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、22、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率）。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1. 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

2. 金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3. 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

— 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

— 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4. 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5. 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6. 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
	商业承兑汇票	除承兑人为银行外的其余承兑汇票
应收款项融资	银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
	商业承兑汇票	除承兑人为银行外的其余承兑汇票
应收账款	组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
	组合 2	本组合为应收合并范围内关联方的应收款项
其他应收款	组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
	组合 2	本组合为应收融资性质保证金、押金等（仅限融资租赁保证金押金）
	组合 3	本组合为应收合并范围内关联方的应收款项
合同资产	组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
	组合 2	本组合为应收合并范围内关联方的应收款项

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

长期应收款确定依据：

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且未包含重大融资成分的，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且包含重大融资成分的，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款和应收经营租赁款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于不适用或不选择简化处理方法的应收款项，本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	除承兑人为银行外的其余承兑汇票

13、应收账款

对于不含重大融资成分的应收款项，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
组合 2	本组合为应收合并范围内关联方的应收款项

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

15、其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
组合 2	本组合为应收融资性质保证金、押金等（仅限融资租赁保证金押金）
组合 3	本组合为应收合并范围内关联方的应收款项

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11、金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

17、存货

存货的分类和成本

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

存货的盘存制度

采用永续盘存制

低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法
- (2) 包装物采用一次转销法

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

20、其他债权投资

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

21、长期应收款

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且未包含重大融资成分的，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且包含重大融资成分的，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款和应收经营租赁款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于不适用或不选择简化处理方法的应收款项，本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

22、长期股权投资

共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	25-38	5.00	2.50-3.80
机器设备	年限平均法	12-19	5.00	5.00-7.92
运输设备	年限平均法	5-10	5.00	9.5-19
电子设备及其他	年限平均法	5-8	5.00	11.88-19.00
管网	年限平均法	25	5.00	3.80

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	1. 实体建造包括安装工作已经全部完成或者实质上已经全部完成； 2. 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生； 3. 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或者合同要求，或与设计或合同要求基本相符； 4. 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产。
机器设备	1. 相关设备及其他配套设施已安装完毕； 2. 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行； 3. 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品； 4. 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命（年）	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	20-50	直线法	0%	土地权证预计的使用年限
专利及非专利技术	6-10	直线法	0%	预计能为公司带来经济利益的期限
软件及其他	3-10	直线法	0%	预计能为公司带来经济利益的期限
水资源使用权	20-25	直线法	0%	合同约定期限

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
厂区外道路	年限平均法	受益期内
银团贷款费用	年限平均法	受益期内
构筑物及管道	年限平均法	受益期内
临建设施	年限平均法	受益期内
其他	年限平均法	受益期内

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2） 离职后福利的会计处理方法

（1） 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

（2） 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3） 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4） 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1） 该义务是本公司承担的现时义务；
- （2） 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3） 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2. 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

（1）销售商品

对于国内销售，客户自提销售模式下在产品运离厂区仓库或中转站时确认商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入实现；送货模式在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户签收确认商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入实现。

对于国外销售，货物运抵港口并已装船办妥报关手续，取得出口报关确认商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入实现。

（2）提供劳务

本公司与客户之间的提供服务合同通常包含技术服务、劳务服务、租赁服务、酒店服务等履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。

该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：有明确证据表明政府相关部门提供的补助是规定用于形成长期资产的，本公司将其划分为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：与资产相关的政府补助以外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2. 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3. 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

(1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注五、30、长期资产减值所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注五、11、金融工具进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注五、11、金融工具关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(3) 售后租回交易

公司按照本附注五、37、收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注五、41、租赁（1）、作为承租方租赁的会计处理方法。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注五、11、金融工具。

2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注五、11、金融工具。

42、其他重要的会计政策和会计估计

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中固体矿产资源业的披露要求

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2025 年 7 月 8 日起执行财政部颁布的《金融工具准则实施问答》“关于标准仓单交易相关会计处理的规定”的规定。	无	0.00

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%
资源税	河南地区开采地下碱矿（原矿）按应税额的 5%计缴、开采地下碱矿（选矿）按应税额的 2.5%计缴；内蒙古地区开采地下碱矿（原矿）按应税额的 4.5%计缴、开采地下碱矿（选矿）按应税额的 4%计缴；	5%、4.5%、4%、2.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
河南中源化学股份有限公司	25%
内蒙古博大实地化学有限公司	15%
乌审旗弘昱水资源综合利用有限责任公司	15%
兴安盟博源化学有限公司	15%
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	15%
内蒙古博源银根化工有限公司	15%
内蒙古博源银根水务有限公司	15%
内蒙古博源银根绿能化工有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
阿拉善盟博源银根环保科技有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
阿拉善博源巴音额吉化工有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
内蒙古博源新能源发展有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
乌审旗华远矿业有限责任公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
河南绿土地农业有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）
河南远兴网络销售有限公司	小型微利企业税率（见附注四（二）“税收优惠政策及依据”）

2、税收优惠

（1）根据《财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》规定，本公司子公司内蒙古博大实地化学有限公司、乌审旗弘昱水资源综合利用有限责任公司、兴安盟博源化学有限公司、内蒙古博源银根矿业有限责任公司、内蒙古博源银根化工有限公司、内蒙古博源银根水务有限公司 2021 年至 2030 年享受西部大开发企业所得税优惠政策，减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

（2）根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号）规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，执行至 2027 年 12 月 31 日。上述小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。本公司之孙公司内蒙古博源银根绿能化工有限公司、阿拉善盟博源银根环保科技有限公司、阿拉善博源巴音额吉化工有限公司、内蒙古博源新能源发展有限公司、乌审旗华远矿业有限责任公司、河南绿土地农业有限公司、锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司、河南远兴网络销售有限公司属于小微企业，执行小微企业税率。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	281,152.00	287,536.00
银行存款	1,278,029,238.28	3,672,512,522.11
其他货币资金	372.77	126,983,574.34
合计	1,278,310,763.05	3,799,783,632.45

其他说明：

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司使用受到限制的货币资金余额为 4,444,866.57 元（2024 年 12 月 31 日为 235,462,827.57 元）。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		165,688,622.53
其中：		
理财产品		165,688,622.53
其中：		
合计		165,688,622.53

3、衍生金融资产

4、应收票据

- (1) 应收票据分类列示
- (2) 按坏账计提方法分类披露
- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况
- (4) 期末公司已质押的应收票据
- (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
- (6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

- (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	44,305,585.26	51,148,000.78
3 年以上	3,597,623.89	3,804,773.25
5 年以上	3,597,623.89	3,804,773.25

合计	47,903,209.15	54,952,774.03
----	---------------	---------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,597,623.89	7.51%	3,597,623.89	100.00%		3,597,623.89	6.55%	3,597,623.89	100.00%	
其中：										
山西能投国际贸易有限公司	3,596,387.00	7.50%	3,596,387.00	100.00%		3,596,387.00	6.54%	3,596,387.00	100.00%	
鞍钢股份有限公司	1,236.89	0.01%	1,236.89	100.00%		1,236.89	0.01%	1,236.89	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	44,305,585.26	92.49%	443,055.85	1.00%	43,862,529.41	51,355,150.14	93.45%	718,629.38	1.40%	50,636,520.76
其中：										
账龄组合	44,305,585.26	92.49%	443,055.85	1.00%	43,862,529.41	51,355,150.14	93.45%	718,629.38	1.40%	50,636,520.76
合计	47,903,209.15	100.00%	4,040,679.74	8.44%	43,862,529.41	54,952,774.03	100.00%	4,316,253.27	7.85%	50,636,520.76

按单项计提坏账准备：3,597,623.89

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
山西能投国际贸易有限公司	3,596,387.00	3,596,387.00	3,596,387.00	3,596,387.00	100.00%	预计无法收回
鞍钢股份有限公司	1,236.89	1,236.89	1,236.89	1,236.89	100.00%	预计无法收回
合计	3,597,623.89	3,597,623.89	3,597,623.89	3,597,623.89		

按组合计提坏账准备：443,055.85

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	44,305,585.26	443,055.85	1.00%
合计	44,305,585.26	443,055.85	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	3,597,623.89					3,597,623.89
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	718,629.38	675,567.62	718,629.38		-232,511.77	443,055.85
合计	4,316,253.27	675,567.62	718,629.38		-232,511.77	4,040,679.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

本期坏账准备减少 232,511.77 元，系因处置全资子公司内蒙古创能清洁能源有限责任公司、鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司，不再纳入合并范围，相应转出其在个别报表已计提的坏账准备。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
ZHIN (SINGAPORE) INTERNATIONAL MINING PTE LTD	11,246,080.00		11,246,080.00	23.48%	112,460.80
XING HUA INTERNATIONAL CO., LIMITED	9,094,518.63		9,094,518.63	18.99%	90,945.19
MANUCHAR N. V.	7,204,713.29		7,204,713.29	15.04%	72,047.13
UNICOH SPECIALTY CHEMICALS CO	6,778,723.03		6,778,723.03	14.15%	67,787.23
山西能投国际贸易有限公司	3,596,387.00		3,596,387.00	7.51%	3,596,387.00
合计	37,920,421.95		37,920,421.95	79.17%	3,939,627.35

6、合同资产

(1) 合同资产情况

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	45,547,368.80	207,031,582.13
合计	45,547,368.80	207,031,582.13

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
	1,929,126,155.38	
合计	1,929,126,155.38	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	207,031,582.13	4,425,607,200.73	4,587,091,414.06		45,547,368.80	
合计	207,031,582.13	4,425,607,200.73	4,587,091,414.06		45,547,368.80	

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		4,343,065.69
其他应收款	64,142,187.26	77,731,910.05
合计	64,142,187.26	82,074,975.74

(1) 应收利息

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
内蒙古庆源绿色金融资产管理有限公司		4,343,065.69
合计		4,343,065.69

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	139,753,935.95	145,655,948.19
保证金、押金	3,673,417.53	2,445,908.72
勘探费	33,000,000.00	33,000,000.00
利息补差款	24,844,372.22	
其他	1,700,127.67	2,883,009.56
合计	202,971,853.37	183,984,866.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	27,870,393.36	3,029,721.56
1 至 2 年	26,310.10	14,618,185.72
2 至 3 年	9,183,190.72	32,060,451.72
3 年以上	165,891,959.19	134,276,507.47
3 至 4 年	32,060,451.72	69,930,760.49
4 至 5 年	69,930,760.49	37,766,342.92
5 年以上	63,900,746.98	26,579,404.06
合计	202,971,853.37	183,984,866.47

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	161,488,714.06	79.56%	131,500,936.10	81.43%	29,987,777.96	55,791,606.34	30.32%	55,691,606.34	99.82%	100,000.00
其中：										
桐柏县绿源水务有限公司	106,117,107.72	52.28%	76,129,329.76	71.74%	29,987,777.96					
内蒙古地质矿产集团有限公司	33,000,000.00	16.26%	33,000,000.00	100.00%		33,000,000.00	17.94%	33,000,000.00	100.00%	
宁夏金海永和泰冶化有限公司	12,013,828.13	5.92%	12,013,828.13	100.00%		12,133,828.13	6.60%	12,033,828.13	99.18%	100,000.00
北京北大先锋科技有限公司	6,957,778.21	3.43%	6,957,778.21	100.00%		6,957,778.21	3.77%	6,957,778.21	100.00%	
开封空分集团有限公司	3,400,000.00	1.68%	3,400,000.00	100.00%		3,400,000.00	1.85%	3,400,000.00	100.00%	
桐柏县月河镇财税所						300,000.00	0.16%	300,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	41,483,139.31	20.44%	7,328,730.01	17.67%	34,154,409.30	128,193,260.13	69.68%	50,561,350.08	39.44%	77,631,910.05
其中：										
账龄组合	41,483,139.31	20.44%	7,328,730.01	17.67%	34,154,409.30	128,193,260.13	69.68%	50,561,350.08	39.44%	77,631,910.05
合计	202,971,853.37	100.00%	138,829,666.11	68.40%	64,142,187.26	183,984,866.47	100.00%	106,252,956.42	57.75%	77,731,910.05

按单项计提坏账准备：131,500,936.10 元。

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
桐柏县绿源水务有限公司			106,117,107.72	76,129,329.76	71.74%	账龄长，预计形成损失概率大
内蒙古地质矿产集团有限公司	33,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	100.00%	预计无法收回
宁夏金海永和泰冶化有限公司	12,133,828.13	12,033,828.13	12,013,828.13	12,013,828.13	100.00%	预计无法收回

北京北大先锋科技有限公司	6,957,778.21	6,957,778.21	6,957,778.21	6,957,778.21	100.00%	预计无法收回
开封空分集团有限公司	3,400,000.00	3,400,000.00	3,400,000.00	3,400,000.00	100.00%	预计无法收回
桐柏县月河镇财税所	300,000.00	300,000.00				
合计	55,791,606.34	55,691,606.34	161,488,714.06	131,500,936.10		

按组合计提坏账准备：7,328,730.01 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	27,870,393.36	1,114,815.73	4.00%
1-2 年	26,310.10	2,631.01	10.00%
2-3 年	9,183,190.72	1,836,638.14	20.00%
3-4 年	35,000.00	17,500.00	50.00%
4-5 年	55,500.00	44,400.00	80.00%
5 年以上	4,312,745.13	4,312,745.13	100.00%
合计	41,483,139.31	7,328,730.01	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	50,561,350.08		55,691,606.34	106,252,956.42
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-44,715,837.00		44,715,837.00	
本期计提	1,483,216.93		31,537,511.76	33,020,728.69
本期核销			444,019.00	444,019.00
2025 年 12 月 31 日余额	7,328,730.01		131,500,936.10	138,829,666.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本报告第八节、五、15、其他应收款。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	55,691,606.34	31,537,511.76		444,019.00	44,715,837.00	131,500,936.10
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组	50,561,350.00	1,483,216.93			-	7,328,730.01

合	8				44,715,837.00	
合计	106,252,956.42	33,020,728.69		444,019.00		138,829,666.11

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	444,019.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
桐柏县绿源水务有限公司	往来款	106,117,107.72	3-4年、4-5年、5年以上	52.28%	76,129,329.76
内蒙古地质矿产集团有限公司	勘探费	33,000,000.00	5年以上	16.26%	33,000,000.00
长生资产有限责任公司	利息补差款	24,844,372.22	1年以内	12.24%	993,774.89
宁夏金海永和泰冶化有限公司	往来款	12,013,828.13	5年以上	5.92%	12,013,828.13
西安陕鼓动力股份有限公司	往来款	8,000,000.00	2-3年	3.94%	1,600,000.00
合计		183,975,308.07		90.64%	123,736,932.78

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	82,996,791.78	99.70%	88,675,677.05	99.58%
1至2年	248,476.83	0.30%	110,638.84	0.12%
2至3年			263,495.26	0.30%
合计	83,245,268.61		89,049,811.15	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 44,733,078.37 元，占预付款项年末余额合计数的比例 53.74%。

10、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	316,617,682.67	10,485,394.45	306,132,288.22	394,703,467.94		394,703,467.94
库存商品	245,879,262.36	15,722.81	245,863,539.55	350,442,391.63	3,303,929.87	347,138,461.76
周转材料	9,112,979.60		9,112,979.60	9,274,199.65		9,274,199.65
发出商品	55,373,432.99		55,373,432.99	21,236,286.73		21,236,286.73
合计	626,983,357.62	10,501,117.26	616,482,240.36	775,656,345.95	3,303,929.87	772,352,416.08

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		10,485,394.45				10,485,394.45
库存商品	3,303,929.87	15,722.81		3,303,929.87		15,722.81
合计	3,303,929.87	10,501,117.26		3,303,929.87		10,501,117.26

详见本报告第八节、五、17、存货。

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	587,376.10	556,378.19
合计	587,376.10	556,378.19

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
票据保证金及利息	744,025,531.49	944,900,011.40

预缴及待抵税金、出口退税	572,458,709.74	426,197,737.72
待摊费用	4,405,904.61	4,652,167.48
合计	1,320,890,145.84	1,375,749,916.60

14、债权投资

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
内蒙古庆源绿色金融资产管理	255,000,000.00	255,000,000.00						不以出售为目的
中盐榆林盐化有限公司	146,090,200.58	139,445,764.98	6,644,435.60		85,847,850.58		4,798,120.29	不以出售为目的
内蒙古新西北能源发展股份有限公司	56,772,621.53	56,290,864.38	481,757.15		6,772,621.53			不以出售为目的
桐柏县绿源水务有限公司	3,946,031.10	3,918,270.28	27,760.82			354,218.90		不以出售为目的
合计	461,808,853.21	454,654,899.64	7,153,953.57		92,620,472.11	354,218.90	4,798,120.29	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
内蒙古庆源绿色金融资产管理	13,029,197.07	13,029,197.07			不以出售为目的	不适用
中盐榆林盐化有限公司	39,391,743.59	125,239,594.17			不以出售为目的	不适用
内蒙古新西北能源发展股份有限公司		6,772,621.53			不以出售为目的	不适用
桐柏县绿源水务有限公司			354,218.90		不以出售为目的	不适用
合计	52,420,940.66	145,041,412.77	354,218.90			

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	10,542,140.76		10,542,140.76	9,985,762.57		9,985,762.57	4.76
其中：未实现融 资收益	1,457,859.24		1,457,859.24	2,014,237.43		2,014,237.43	
减：一年内到期的长 期应收款	587,376.10		587,376.10	556,378.19		556,378.19	
合计	9,954,764.66		9,954,764.66	9,429,384.38		9,429,384.38	

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余 额（账 面价 值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末余 额（账 面价 值）	减值 准备 期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
内蒙古中煤 远兴能源化 工有限公司	151,45 7,435. 64				105,5 52,88 2.04	- 32,13 9,373 .26	32,31 4,807 .38				257,185 ,751.80	
乌审旗蒙大 矿业有限责 任公司	3,837, 462,75 9.26		642,3 09,37 8.20		472,7 21,98 3.39	- 16,20 4.56	125,4 38,88 4.06				4,827,0 39,032. 23	
内蒙古奈曼 旗和邦新技 术实业有限 公司			250,0 00,00 0.00	250,0 00,00 0.00								
中昊碱业有 限公司	3,619, 192.87				- 642,2 80.24						2,976,9 12.63	
鄂尔多斯市 泰盛恒矿业 有限责任公 司	245,78 8,251. 13										245,788 ,251.13	
乌审旗蒙大 能源环保有 限公司	7,304, 037.65				323,3 79.30						7,627,4 16.95	
小计	4,245, 631,67		892,3 09,37	250,0 00,00	577,9 55,96	- 32,15	- 93,12				5,340,6 17,364.	

	6.55		8.20	0.00	4.49	5,577 .82	4,076 .68				74	
合计	4,245, 631,67 6.55		892,3 09,37 8.20	250,0 00,00 0.00	577,9 55,96 4.49	- 32,15 5,577 .82	- 93,12 4,076 .68				5,340,6 17,364. 74	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

注：乌审旗蒙大矿业有限责任公司本期投资成本增加 642,309,378.20 元，详见附注十八、（八）、其他事项。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	64,790,000.00	184,823,600.00
合计	64,790,000.00	184,823,600.00

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	443,687,302.54	24,153,121.00		467,840,423.54
2. 本期增加金额	1,193,096.79	2,223,014.60		3,416,111.39
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入	1,193,096.79	2,223,014.60		3,416,111.39
（3）企业合并增加				
3. 本期减少金额	22,162,896.28			22,162,896.28
（1）处置				
（2）其他转出	22,162,896.28			22,162,896.28
4. 期末余额	422,717,503.05	26,376,135.60		449,093,638.65
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	80,576,912.03	3,835,127.25		84,412,039.28
2. 本期增加金额	13,447,972.60	577,897.85		14,025,870.45

(1) 计提或摊销	13,447,972.60	476,851.73		13,924,824.33
(2) 固定资产\无形资产转入		101,046.12		101,046.12
3. 本期减少金额	2,615,436.12			2,615,436.12
(1) 处置				
(2) 其他转出	2,615,436.12			2,615,436.12
4. 期末余额	91,409,448.51	4,413,025.10		95,822,473.61
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	86,416,621.27			86,416,621.27
(1) 计提	86,416,621.27			86,416,621.27
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	86,416,621.27			86,416,621.27
四、账面价值				
1. 期末账面价值	244,891,433.27	21,963,110.50		266,854,543.77
2. 期初账面价值	363,110,390.51	20,317,993.75		383,428,384.26

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	22,373,935.96	正在积极办理

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	20,712,330,774.36	19,323,260,865.70
固定资产清理		

合计	20,712,330,774.36	19,323,260,865.70
----	-------------------	-------------------

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	管网	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	9,300,600,930.23	17,545,713,809.82	73,194,767.04	150,984,742.98	1,125,820,931.11	28,196,315,181.18
2. 本期增加金额	1,888,708,481.68	1,281,376,344.54	4,589,290.91	14,806,668.73	10,088,415.14	3,199,569,201.00
(1) 购置	29,910,991.21	19,420,451.48	4,490,175.87	4,826,708.72		58,648,327.28
(2) 在建工程转入	1,836,634,594.19	1,208,010,071.05		5,881,236.34	7,556,628.73	3,048,756,105.00
(3) 企业合并增加						
调整分类		53,945,822.01	99,115.04	4,098,723.67	2,531,786.41	60,675,447.13
投资性房地产转回	22,162,896.28					22,162,896.28
3. 本期减少金额	82,628,668.60	10,064,874.76	8,518,234.03	1,583,233.06		102,795,010.45
(1) 处置或报废		6,647,036.29	7,315,071.39	1,125,303.82		15,087,411.50
调整分类	60,326,611.73			348,835.40		60,675,447.13
土地补偿款项退回	48,238.00					48,238.00
其他减少	8,602,487.70	190,138.74				8,792,626.44
转入投资性房地产	1,193,096.79					1,193,096.79
处置子公司	12,458,234.38	3,227,699.73	1,203,162.64	109,093.84		16,998,190.59
4. 期末余额	11,106,680,743.31	18,817,025,279.60	69,265,823.92	164,208,178.65	1,135,909,346.25	31,293,089,371.73
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,980,866,947.29	6,633,550,520.03	41,179,429.39	95,174,418.73	65,095,213.51	8,815,866,528.95
2. 本期增加金额	341,773,184.93	1,057,791,435.84	7,205,151.99	15,639,784.24	42,881,916.72	1,465,291,473.72
(1) 计提	339,157,748.81	1,057,791,435.84	7,183,180.67	15,366,909.51	42,881,916.72	1,462,381,191.55
调整分类			21,971.32	272,874.73		294,846.05
投资性房地产转回	2,615,436.12					2,615,436.12
3. 本期减少	4,979,383.86	8,316,330.06	5,193,472.86	1,489,417.06		19,978,603.84

少金额						
(1) 处置或报废		5,001,626.58	4,025,982.36	1,363,575.86		10,391,184.80
调整分类		248,388.73	24,486.00	21,971.32		294,846.05
其他减少	745,845.78					745,845.78
处置子公司	4,233,538.08	3,066,314.75	1,143,004.50	103,869.88		8,546,727.21
4. 期末余额	2,317,660,748.36	7,683,025,625.81	43,191,108.52	109,324,785.91	107,977,130.23	10,261,179,398.83
三、减值准备						
1. 期初余额	52,830,418.06	4,356,015.65		1,352.82		57,187,786.53
2. 本期增加金额	127,540,112.55	142,351,846.32	1,611,153.51	109,933.46		271,613,045.84
(1) 计提	127,540,112.55	142,351,846.32	1,611,153.51	109,933.46		271,613,045.84
3. 本期减少金额	8,224,696.30	995,584.71		1,352.82		9,221,633.83
(1) 处置或报废		834,199.73				834,199.73
处置子公司	8,224,696.30	161,384.98		1,352.82		8,387,434.10
4. 期末余额	172,145,834.31	145,712,277.26	1,611,153.51	109,933.46		319,579,198.54
四、账面价值						
1. 期末账面价值	8,616,874,160.64	10,988,287,376.53	24,463,561.89	54,773,459.28	1,027,932,216.02	20,712,330,774.36
2. 期初账面价值	7,266,903,564.88	10,907,807,274.14	32,015,337.65	55,808,971.43	1,060,725,717.60	19,323,260,865.70

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	617,127,700.13	297,413,556.02	127,778,696.85	191,935,447.26	
机器设备	495,047,029.43	361,574,405.06	114,061,055.10	19,411,569.27	
运输工具	27,843,195.76	25,710,934.04	1,611,153.51	521,108.21	
电子设备及其他	2,153,106.51	1,955,758.07	100,529.23	96,819.21	
合计	1,142,171,031.83	686,654,653.19	243,551,434.69	211,964,943.95	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
机器设备	31,919,964.89
运输设备	9,507.66
电子设备及其他	31,094.09
合计	31,960,566.64

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,797,465,889.46	正在积极办理

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋及建筑物	127,540,112.55		127,540,112.55	房屋的公允价值等于可回收材料的回收价值减掉拆除及清运费，处置费用为处置时发生的交易费、税费、搬运费等为使资产达到可销售状态的直接费用	可回收材料的回收价值、拆除及清运费、修正系数、现金流量、折现率	可回收材料的回收价值等于可回收材料重量*回收单价或账面净残值；拆除及清运费用参考定额、工程指标、《资产评估常用参数手册》确定；修正系数=交易情况修正系数*交易日期修正系数*区域和个别因素修正系数*权益因素修正系数；租赁协议、租赁期限；折现率=无风险报酬率+风险报酬率
机器设备	189,891,022.00	47,539,175.68	142,351,846.32	机器设备的公允价值等于可回收材料的回收价值减掉拆除及清运费，处置费用为处置时发生的交易费、税费、搬运费等为使资产达到可销售状态的直接费用	可回收材料的回收价值、拆除及清运费、修正系数、现金流量、折现率	可回收材料的回收价值等于可回收材料重量*回收单价或账面净残值；拆除及清运费用参考定额、工程指标、《资产评估常用参数手册》确定；修正系数=交易情况修正系数*交易日期修正系数*区域和个别因素修正系数*权益因素修正系数；租赁协议、租赁期限；折现率=无风险报酬率+风险报酬率
运输设备	1,774,565.25	163,411.74	1,611,153.51	运输设备参考二手不含税市场价格确定公允价值，处置费用为处置时发生的交易费、税费、搬运费等为使资产达到可销售状态的直接费用	二手不含税市场价格、修正系数、现金流量、折现率	二手不含税市场价格参考同类车辆或电子设备市场价；修正系数=交易情况修正系数*交易日期修正系数*区域和个别因素修正系数*权益因素修正系数；租赁协议、租赁期限；折现率=无风险报酬率+风险报酬率
电子设备及其他	202,992.56	93,059.10	109,933.46	电子设备参考二手不含税市场价格确定公允价值，处置费用为处置时发生的交易费、税费、搬运费等为使资产达到可销售状态的直接费用	二手不含税市场价格、修正系数、现金流量、折现率	二手不含税市场价格参考同类车辆或电子设备市场价；修正系数=交易情况修正系数*交易日期修正系数*区域和个别因素修正系数*权益因素修正系数；租赁协议、租赁期限；折现率=无风险报酬率+风险报酬率

合计	319,408,692.36	47,795,646.52	271,613,045.84			
----	----------------	---------------	----------------	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,485,478,065.56	1,727,555,685.50
工程物资	22,112,375.26	56,707,523.49
合计	4,507,590,440.82	1,784,263,208.99

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
阿拉善塔木素天然碱开发利用纯碱生产线项目二期工程	4,434,551,190.59		4,434,551,190.59	1,405,985,314.56		1,405,985,314.56
阿拉善塔木素天然碱开发利用矿建项目二期	27,097,906.42		27,097,906.42	194,256,266.34		194,256,266.34
天然碱伴生盐资源综合利用项目	4,782,356.78		4,782,356.78			
黄河供水工程二期				49,341,300.47		49,341,300.47
井建项目	10,579,286.05		10,579,286.05	20,900,466.76		20,900,466.76
甲胺及其衍生物项目	18,185,685.53	18,185,685.53		18,185,685.53	18,185,685.53	
远兴物流园项目	10,463,925.11	10,463,925.11		10,463,925.11	10,463,925.11	
其他工程项目	8,467,325.72		8,467,325.72	57,072,337.37		57,072,337.37
合计	4,514,127,676.20	28,649,610.64	4,485,478,065.56	1,756,205,296.14	28,649,610.64	1,727,555,685.50

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预	工程	利息	其中：	本期	资金来源
							进度	资本	：本期	利息	资本	
							化累	利息	利息	率	率	
							计金	计金	本	本	本	
									期	期	期	
									利	利	利	
									息	息	息	
									本	本	本	
									期	期	期	
									化累	化累	化累	
									计金	计金	计金	

				金额			算比例		额	资本化金额		
阿拉善塔木素天然碱开发利用纯碱生产线项目二期工程	8,732,764,067.24	1,405,985,314.56	4,677,021,100.44	1,547,879,452.37	100,575,772.04	4,434,551,190.59	77.04%	77.04%	47,774,808.45	46,575,757.34	3.42%	其他、金融机构贷款
阿拉善塔木素天然碱开发利用矿建项目二期	1,755,090,068.77	194,256,266.34	1,069,467,871.39	1,231,459,339.12	5,166,892.19	27,097,906.42	80.41%	80.41%				其他、金融机构贷款
黄河供水工程二期	406,974,990.18	49,341,300.47	73,888,396.83	123,229,697.30			41.41%	41.41%				其他、金融机构贷款
合计	10,894,829,126.19	1,649,582,881.37	5,820,377,368.66	2,902,568,488.79	105,742,664.23	4,461,649,097.01			47,774,808.45	46,575,757.34	3.42%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
新型能源项目	10,463,925.11			10,463,925.11	项目停建，发生减值迹象
甲胺及其衍生物项目	18,185,685.53			18,185,685.53	项目停建，发生减值迹象
合计	28,649,610.64			28,649,610.64	--

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	79,148,640.27	66,793,319.19	12,355,321.08	72,754,874.80	37,944,927.00	34,809,947.80
专用材料	9,757,054.18		9,757,054.18	21,897,575.69		21,897,575.69
合计	88,905,694.45	66,793,319.19	22,112,375.26	94,652,450.49	37,944,927.00	56,707,523.49

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	土地使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	17,178,479.07	336,180.88		17,514,659.95
2. 本期增加金额			2,312,542.96	2,312,542.96
新增租赁			2,312,542.96	2,312,542.96
3. 本期减少金额				
4. 期末余额	17,178,479.07	336,180.88	2,312,542.96	19,827,202.91
二、累计折旧				
1. 期初余额	4,580,927.72	53,227.35		4,634,155.07
2. 本期增加金额	3,435,778.63	33,616.80	1,387,526.04	4,856,921.47
(1) 计提	3,435,778.63	33,616.80	1,387,526.04	4,856,921.47
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	8,016,706.35	86,844.15	1,387,526.04	9,491,076.54
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额		249,336.73		249,336.73
(1) 计提		249,336.73		249,336.73
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额		249,336.73		249,336.73
四、账面价值				
1. 期末账面价值	9,161,772.72		925,016.92	10,086,789.64
2. 期初账面价值	12,597,551.35	282,953.53		12,880,504.88

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
融资租赁	249,336.73		249,336.73	资产的公允价处置值减去处置费用后的净额		
合计	249,336.73		249,336.73			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	水资源使用权	采矿权	软件	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	934,019,287.07	167,582,962.51		359,903,450.00	785,529,156.21	27,673,378.92	2,274,708,234.71
2. 本期增加金额	292,882,918.07			21,187,500.00	7,857,008.18	1,392,346.90	323,319,773.15
(1) 购置	292,882,918.07			21,187,500.00		1,392,346.90	315,462,764.97
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
其他					7,857,008.18		7,857,008.18
3. 本期减少金额	86,925,631.10					431,121.40	87,356,752.50
(1) 处置	84,702,616.50						84,702,616.50
转入投资性房地产	2,223,014.60						2,223,014.60
处置子公司						35,000.00	35,000.00
其他						396,121.40	396,121.40
4. 期末余额	1,139,976,574.04	167,582,962.51		381,090,950.00	793,386,164.39	28,634,604.42	2,510,671,255.36
二、累计摊销							
1. 期初余额	169,517,811.18	159,412,561.89		26,733,249.18	333,654,317.62	12,033,075.46	701,351,015.33
2. 本期增加金额	31,656,798.62	1,810,830.24		16,568,432.04	76,211,401.73	2,373,803.23	128,621,265.86
(1) 计提	31,656,798.62	1,810,830.24		16,568,432.04	76,211,401.73	2,373,803.23	128,621,265.86

3. 本期减少金额	5,955,198.14					35,000.00	5,990,198.14
(1) 处置	5,854,152.02						5,854,152.02
转入投资性房地产	101,046.12						101,046.12
处置子公司						35,000.00	35,000.00
4. 期末余额	195,219,411.66	161,223,392.13		43,301,681.22	409,865,719.35	14,371,878.69	823,982,083.05
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额	1,676.22					350,292.83	351,969.05
(1) 计提	1,676.22					350,292.83	351,969.05
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	1,676.22					350,292.83	351,969.05
四、账面价值							
1. 期末账面价值	944,755,486.16	6,359,570.38		337,789,268.78	383,520,445.04	13,912,432.90	1,686,337,203.26
2. 期初账面价值	764,501,475.89	8,170,400.62		333,170,200.82	451,874,838.59	15,640,303.46	1,573,357,219.38

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	428,751,254.02	正在积极办理

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
土地使用权	5,367.47	3,691.25	1,676.22			
软件	350,292.83		350,292.83			
合计	355,660.30	3,691.25	351,969.05			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
桐柏博源新型化工有限公司	3,146,497.53					3,146,497.53
锡林郭勒准棚煤业有限责任公司	1,507,248.74					1,507,248.74
内蒙古宇创能源有限责任公司	817,191.66					817,191.66
合计	5,470,937.93					5,470,937.93

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
桐柏博源新型化工有限公司						
锡林郭勒准棚煤业有限责任公司	1,507,248.74					1,507,248.74
内蒙古宇创能源有限责任公司	817,191.66					817,191.66
合计	2,324,440.40					2,324,440.40

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂区外道路	250,593,719.59	113,117,696.05	10,551,314.52		353,160,101.12
银团贷款费用	87,304,380.94		18,184,481.76		69,119,899.18
绿化费	23,165,991.37	36,135,184.74	18,938,537.97		40,362,638.14
构筑物及管道	24,327,348.90		24,327,348.90		
装修费	5,178,645.83	98,712.87	1,499,321.96		3,778,036.74

其他	1,189,308.21		1,189,308.21	
合计	391,759,394.84	149,351,593.66	74,690,313.32	466,420,675.18

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	125,973,833.40	29,588,336.38	79,279,469.78	14,974,285.87
内部交易未实现利润	45,883,091.75	7,683,693.41	27,163,102.80	4,768,283.42
可抵扣亏损	45,921,924.38	6,888,288.66	27,072,897.69	5,887,485.38
未确认融资费用	161,025,935.64	26,258,692.64	160,554,984.59	24,083,247.69
未支付工资	37,919,179.99	8,600,975.01	95,285,603.10	16,418,085.51
递延收益	24,555,618.68	6,138,904.68	29,503,189.76	6,514,258.59
弃置费用	30,175,522.59	7,543,880.66	15,055,713.33	2,882,356.08
试车利润	41,488,004.37	6,223,200.66	44,500,872.21	6,675,130.83
未结算费用	13,528,690.53	3,382,172.64	30,992,169.42	5,535,619.60
未支付的利息	6,135,843.82	962,375.18	4,415,787.81	696,834.85
其他权益工具投资公允价值变动	354,218.90	88,554.73	381,979.72	57,296.96
租赁负债	8,670,079.17	1,300,511.88	11,059,856.40	1,658,978.46
股权激励	30,779,377.99	6,106,098.45	47,838,869.82	8,628,690.14
合计	572,411,321.21	110,765,684.98	573,104,496.43	98,780,553.38

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	49,734,651.92	12,433,662.98	42,608,459.03	10,652,114.79
使用权资产	10,086,872.45	1,513,030.87	12,597,551.35	1,889,632.70
未到期的利息收入	363,347.21	90,836.80	131,422.84	31,189.05
固定资产一次性扣除加速折旧	1,834,720.91	458,682.20	2,799,970.81	428,518.99
交易性金融资产公允价值变动			486,841.71	73,026.26
合计	62,019,592.49	14,496,212.85	58,624,245.74	13,074,481.79

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,294,079.91	109,471,605.07	1,658,978.46	97,121,574.92
递延所得税负债	1,294,079.91	13,202,132.94	1,658,978.46	11,415,503.33

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,382,202,709.52	1,880,164,944.17
可抵扣亏损	1,611,773,831.52	1,120,081,685.38
合计	2,993,976,541.04	3,000,246,629.55

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		43,860,854.71	
2026 年度	309,581,009.35	310,331,559.79	
2027 年度	167,140,198.54	169,629,349.31	
2028 年度	199,672,084.89	207,326,928.96	
2029 年度	338,464,100.87	388,932,992.61	
2030 年度	596,916,437.87		
合计	1,611,773,831.52	1,120,081,685.38	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付房屋款	106,528,701.08		106,528,701.08	23,926,671.00		23,926,671.00
工程设备款等	358,206,538.86		358,206,538.86	904,151,806.85	59,407,017.10	844,744,789.75
预付软件款	7,506,183.35		7,506,183.35			
预付探矿权	2,161,373.59		2,161,373.59			
预缴税款及待抵扣进项税	55,630,020.62		55,630,020.62	504,331.85		504,331.85
合计	530,032,817.50		530,032,817.50	928,582,809.70	59,407,017.10	869,175,792.60

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,444,866.57	4,444,866.57	质押	票据保证金、土地复垦保证金	235,462,827.57	235,462,827.57	质押	票据保证金、土地复垦保证金
固定资产	1,383,941,621.42	1,212,784,179.69	抵押	贷款抵押及融资租赁抵押	2,477,478,107.89	2,197,001,278.83	抵押	贷款抵押及融资租赁抵押
无形资产	823,991,116.60	420,176,205.55	抵押	贷款抵押	861,900,704.69	507,811,845.90	抵押	贷款抵押
应收款项					41,747,82	41,747,82	质押	票据池质

融资					3.71	3.71		押
其他流动资产	744,025,531.49	744,025,531.49	质押	保证金	944,900,011.40	944,900,011.40	质押	保证金
投资性房地产	140,897,803.50	130,871,234.10	抵押	贷款抵押	140,897,803.50	136,102,487.70	抵押	贷款抵押
长期股权投资	4,927,039,032.23	4,927,039,032.23	财产保全	详见附注十八、8、“其他”	3,937,462,759.26	3,937,462,759.26	财产保全	详见附注十八、8、“其他”
在建工程	103,947,265.49	103,947,265.49	抵押	贷款抵押	8,625,836.42	8,625,836.42	抵押	贷款抵押
合计	8,128,287,237.30	7,543,288,315.12			8,648,475,874.44	8,009,114,870.79		

其他说明：

报告期内，长期股权投资无新增查封、冻结事项，账面价值增加主要系权益法下确认被投资单位权益变动所致。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,650,000,000.00	980,000,000.00
抵押借款	150,000,000.00	100,000,000.00
保证借款	390,000,000.00	520,000,000.00
信用借款	799,485.93	655,193.99
合计	2,190,799,485.93	1,600,655,193.99

短期借款分类的说明：

质押、抵押借款的受限资产类别以及金额，参见附注七、31、所有权或使用权受到限制的资产。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	500,608,792.20	507,280,788.08
合计	500,608,792.20	507,280,788.08

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程设备款	3,038,477,220.53	2,409,925,350.03
材料款	712,296,021.57	486,212,660.46
费用及其他	175,796,387.51	283,850,870.07
合计	3,926,569,629.61	3,179,988,880.56

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国五环工程有限公司	70,505,563.61	尚未结算
光大金融租赁股份有限公司	54,937,904.60	尚未结算
合计	125,443,468.21	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	171,760,549.64	5,184,810.48
其他应付款	2,232,625,028.03	542,161,765.30
合计	2,404,385,577.67	547,346,575.78

(1) 应付利息

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	171,760,549.64	5,184,810.48
合计	171,760,549.64	5,184,810.48

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	85,815,920.00	312,768,360.00
土地款	175,790,318.71	175,790,318.71

借款	1,961,032.34	1,961,032.34
往来款及其他	79,912,526.98	51,642,054.25
探矿权价差	1,889,145,230.00	
合计	2,232,625,028.03	542,161,765.30

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
远兴物流危化园区土地款	175,790,318.71	相关手续尚在办理中
限制性股票回购义务	85,815,920.00	未到解禁期
合计	261,606,238.71	

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,086,076,794.72	1,121,416,892.15
合计	1,086,076,794.72	1,121,416,892.15

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	244,439,153.10	819,910,961.92	863,459,613.88	200,890,501.14
二、离职后福利-设定提存计划	753,122.06	86,901,911.20	87,655,033.26	
三、辞退福利		1,852,781.95	1,852,781.95	
合计	245,192,275.16	908,665,655.07	952,967,429.09	200,890,501.14

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	226,440,171.48	631,727,236.93	671,731,272.63	186,436,135.78
2、职工福利费		75,942,717.11	75,942,717.11	
3、社会保险费	290,046.00	45,818,405.24	46,108,451.24	
其中：医疗保险费	64,289.51	40,225,984.99	40,290,274.50	
工伤保险费	141,717.88	4,916,589.46	5,058,307.34	
生育保险费	76,117.61	22,778.05	98,895.66	
大额医疗保险	7,921.00	653,052.74	660,973.74	
4、住房公积金	241,099.79	49,995,519.42	50,236,619.21	
5、工会经费和职工教育经费	17,467,835.83	16,427,083.22	19,440,553.69	14,454,365.36
合计	244,439,153.10	819,910,961.92	863,459,613.88	200,890,501.14

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	648,644.75	84,027,579.79	84,676,224.54	
2、失业保险费	104,477.31	2,874,331.41	2,978,808.72	
合计	753,122.06	86,901,911.20	87,655,033.26	

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,622,940.93	6,937,668.88
企业所得税	114,042,877.95	91,815,457.52
个人所得税	859,043.23	2,005,507.59
城市维护建设税	429,939.54	192,108.74
资源税	5,645,690.42	6,931,689.90
水土保持补偿费	4,773,929.18	1,859,917.48
印花税	4,172,440.61	2,875,585.23
可再生能源发展基金	3,151,662.43	521,196.60
水资源税	2,782,430.00	3,563,210.70
房产税	1,770,731.57	1,608,960.89
环境保护税	1,636,917.30	2,133,412.35
土地使用税	1,267,240.73	1,257,123.90
大中型水库移民后期扶持基金	381,517.04	63,092.22
教育费附加	255,244.41	110,345.03
国家重大水利工程建设基金	186,611.59	30,860.33
地方教育费附加	170,162.94	73,563.35
车辆购置税	169,557.52	
水利建设基金	3,064.56	2,803.56
合计	150,322,001.95	121,982,504.27

41、持有待售负债

42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,028,687,600.90	1,955,312,134.32
一年内到期的长期应付款	521,917,300.27	499,807,537.54
一年内到期的租赁负债	4,274,572.20	3,619,355.93
合计	1,554,879,473.37	2,458,739,027.79

43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	127,995,664.85	130,595,616.84

合计	127,995,664.85	130,595,616.84
----	----------------	----------------

44、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,994,000,000.00	1,930,000,000.00
抵押借款	6,809,972,118.80	3,798,116,772.00
保证借款		167,500,000.00
长期借款利息	8,304,121.17	6,523,664.45
减：一年内到期部分	1,028,687,600.90	1,955,312,134.32
合计	7,783,588,639.07	3,946,828,302.13

45、应付债券

46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	7,702,182.44	11,059,856.40
机器设备及其他	174,854.24	219,005.81
土地使用权	967,896.73	
减：一年内到期的租赁负债	4,274,572.20	3,619,355.93
合计	4,570,361.21	7,659,506.28

47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	856,562,918.59	1,041,981,625.57
合计	856,562,918.59	1,041,981,625.57

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
售后租回应付租金	699,386,268.00	569,143,731.61
债权融资本金及利息	501,623,611.11	752,430,555.56
采矿权应付款	177,470,339.75	220,214,875.94
减：一年内到期部分	521,917,300.27	499,807,537.54
合计	856,562,918.59	1,041,981,625.57

48、长期应付职工薪酬

49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		1,149,035,612.59	蒙大矿业探矿权事项
土地复垦及环境治理基金	127,260,523.42	122,504,574.66	预计弃置费用
员工安置费	78,271,900.00		苏尼特公司停产事项
合计	205,532,423.42	1,271,540,187.25	

50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	56,178,614.49		1,878,398.28	54,300,216.21	详见附注十一、政府补助
与收益相关政府补助	4,660,000.00		4,260,000.00	400,000.00	详见附注十一、政府补助
售后回租	136,929.21		78,245.30	58,683.91	
合计	60,975,543.70		6,216,643.58	54,758,900.12	--

51、其他非流动负债

52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,739,176,560.00				-22,345,000.00	-22,345,000.00	3,716,831,560.00

其他说明：

报告期本公司回购注销股权激励限制性股票 22,345,000.00 股。

53、其他权益工具

54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	375,641,474.73	113,782,067.15	489,423,541.88	
其他资本公积	357,167,892.21	47,770,910.69	213,265,671.62	191,673,131.28
合计	732,809,366.94	161,552,977.84	702,689,213.50	191,673,131.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

①报告期本公司因限制性股票激励计划，新增资本公积-其他资本公积 47,770,910.69 元；

②报告期本公司限制性股票激励计划解除限售条件成就，导致增加资本公积-股本溢价 113,782,067.15 元，减少资本公积-其他资本公积 113,782,067.15 元；

③本公司注销回购股份 22,345,000.00 股，减少资本公积-股本溢价 52,239,870.00 元；

④报告期因进一步购买子公司少数股东股权、处置子公司及调整股权激励等事项，冲减资本公积-股本溢价 437,183,671.88 元，冲减资本公积-其他资本公积 6,359,527.79 元；

⑤报告期因权益法核算长期股权投资按比例享有的其他权益变动，减少资本公积-其他资本公积 93,124,076.68 元。

55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票激励计划	312,768,360.00		226,952,440.00	85,815,920.00
合计	312,768,360.00		226,952,440.00	85,815,920.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股变动情况说明：

① 报告期本公司回购限制性股票 22,345,000 股，回购价格为 3.4 元/股、3.66 元/股，注销回购限制性股票 22,345,000 股，导致库存股-股份回购减少 74,584,870.00 元。

② 报告期本公司限制性股票激励计划条件成就，导致库存股-限制性股票激励计划减少 152,367,570.00 元。

56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	57,272,01 2.06	- 12,487,26 5.45			1,756,007 .47	- 14,243,27 2.92	10,794.50	43,028,73 9.14
权益 法下不能 转损益的 其他综合 收益	- 300,626.4 7	- 19,636,14 1.57				- 19,636,14 1.57		- 19,936,76 8.04
其他 权益工具 投资公允 价值变动	57,572,63 8.53	7,148,876 .12			1,756,007 .47	5,392,868 .65	10,794.50	62,965,50 7.18
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	12,503,23 1.69	- 12,519,43 6.25				- 12,519,43 6.25		- 16,204.56
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	12,503,23 1.69	- 12,519,43 6.25				- 12,519,43 6.25		- 16,204.56
其他综合 收益合计	69,775,24 3.75	- 25,006,70 1.70			1,756,007 .47	- 26,762,70 9.17	10,794.50	43,012,53 4.58

57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	59,757,265.38	66,717,387.02	24,496,262.10	101,978,390.30
矿山地质环境治理恢复基金	4,021,382.70	16,731,595.67		20,752,978.37
合计	63,778,648.08	83,448,982.69	24,496,262.10	122,731,368.67

58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	344,272,178.89	239,177,965.84	344,272,178.89	239,177,965.84
合计	344,272,178.89	239,177,965.84	344,272,178.89	239,177,965.84

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

报告期本公司进一步收购银根矿业公司 10.6464% 股权，交易金额 2,725,504,200.00 元，在合并层面相应冲减盈余公积 344,272,178.89 元。

59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,858,647,154.80	9,248,093,791.01
调整后期初未分配利润	9,858,647,154.80	9,248,093,791.01
加：本期归属于母公司所有者的净利润	942,169,508.90	1,811,195,127.71
减：提取法定盈余公积	239,177,965.84	73,954,365.92
应付普通股股利	1,115,621,718.00	1,119,243,768.00
其他	-1,112,262,098.35	7,443,630.00
期末未分配利润	8,333,754,881.51	9,858,647,154.80

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,026,840,545.37	8,342,992,512.50	13,208,959,667.39	7,772,258,698.68
其他业务	47,826,148.79	53,643,760.14	54,959,673.04	64,007,681.29
合计	12,074,666,694.16	8,396,636,272.64	13,263,919,340.43	7,836,266,379.97

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		分部 4		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
纯碱	7,460,411,783.53	4,921,355,034.75							7,460,411,783.53	4,921,355,034.75
小苏打	1,531,145,141.38	931,850,765.61							1,531,145,141.38	931,850,765.61
尿素			2,895,440,113.63	2,388,754,047.64					2,895,440,113.63	2,388,754,047.64
其他					139,843,506.83	101,032,664.50			139,843,506.83	101,032,664.50
其他业务收入							47,826,148.79	53,643,760.14	47,826,148.79	53,643,760.14
合计：	8,991,556,924.91	5,853,205,800.36	2,895,440,113.63	2,388,754,047.64	139,843,506.83	101,032,664.50	47,826,148.79	53,643,760.14	12,074,666,694.16	8,396,636,272.64
按经营地区分类										
其中：										
内蒙古地区	9,303,614,489.87	6,432,970,388.15							9,303,614,489.87	6,432,970,388.15
河南地区			2,769,129,727.22	1,958,434,630.89					2,769,129,727.22	1,958,434,630.89
海南地区					1,922,477.07	5,231,253.60			1,922,477.07	5,231,253.60
合计：	9,303,614,489.87	6,432,970,388.15	2,769,129,727.22	1,958,434,630.89	1,922,477.07	5,231,253.60			12,074,666,694.16	8,396,636,272.64
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品										

转让的时间分类										
其中:										
在某一 时点确 认	12,065, 577,104 .82	8,378,1 24,309. 30							12,065, 577,104 .82	8,378,1 24,309. 30
在某一 时段内 确认	9,089,5 89.34	18,511, 963.34							9,089,5 89.34	18,511, 963.34
合计:	12,074, 666,694 .16	8,396,6 36,272. 64							12,074, 666,694 .16	8,396,6 36,272. 64
按合同 期限分 类										
其中:										
按销售 渠道分 类										
其中:										
合计										

61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,934,793.22	15,087,413.69
教育费附加	5,872,160.83	8,941,828.17
资源税	104,300,244.38	118,128,213.40
房产税	25,455,240.75	23,882,082.71
土地使用税	19,002,646.83	21,189,925.27
印花税	10,593,782.34	10,096,863.23
水资源税	14,176,320.90	11,960,447.00
地方教育费附加	3,915,524.10	5,961,218.78
环境保护税	10,070,657.22	6,937,019.89
国家重大水利工程建设基金	1,607,998.69	488,491.63
水土保持费	6,994,818.52	4,021,222.92
可再生能源发展基金	27,157,311.05	8,250,080.61
大中型水库移民后期扶持基金	3,287,463.99	998,693.98
耕地占用税	2,499,102.66	
其他税金	254,596.42	376,476.13
合计	245,122,661.90	236,319,977.41

62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	206,199,041.48	218,062,820.47
折旧及摊销	157,669,227.54	144,911,754.83
修理费	88,223,984.50	188,584,134.20
经济补偿金	80,198,107.95	650,168.60
股权激励	48,834,345.04	170,180,429.49
制造费用停产结转	35,208,205.49	37,934,677.28
物业管理费	30,248,387.50	37,636,137.20
绿化费	23,551,049.19	14,093,116.59
业务招待费	19,601,446.44	43,806,581.22
环境综合治理费	19,559,439.93	29,104,432.25
中介费	17,264,897.48	18,016,069.89
保险费	14,818,967.32	14,854,033.91
诉讼费	13,591,901.87	796,160.68
用车费	12,506,526.78	17,245,665.27
劳务费	11,980,780.36	12,264,300.73
残疾人保障基金	5,583,670.91	4,601,211.08
董事会费	5,502,366.35	5,764,068.81
差旅费	5,188,915.64	6,886,154.19
水电费	3,721,076.23	9,897,567.61
消防费	3,413,168.17	2,520,326.56
设计费	3,058,635.18	953,435.50
其他	16,714,385.78	10,029,200.93
合计	822,638,527.13	988,792,447.29

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
劳务费	112,099,808.10	107,414,132.91
销售费	71,461,400.70	109,622,234.49
职工薪酬	36,653,536.51	37,537,847.89
折旧费	13,682,635.43	12,992,315.25
装卸费	9,492,140.66	32,411,302.88
维护费	8,520,117.81	9,190,349.04
修理费	7,283,650.48	25,172,816.85
仓储服务及租赁费	6,403,247.68	15,044,320.42
股权激励	5,063,149.67	18,426,605.36
市场开发费	2,753,863.39	8,602,365.19
倒库费	1,234,074.36	3,164,386.65
其他	4,062,267.90	2,726,193.62
合计	278,709,892.69	382,304,870.55

64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
动力费用	35,163,339.78	39,408,543.40
职工薪酬	34,179,371.80	44,954,698.32
材料	10,137,604.30	22,782,235.68
折旧费	5,350,160.97	5,137,836.12
调试费	5,861,180.65	2,794,301.81

委托研发费	3,004,302.62	6,540,706.70
设计费	1,245,283.02	
开发及制造费	181,132.08	754,716.98
其他	2,622,645.42	1,572,418.00
合计	97,745,020.64	123,945,457.01

65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	266,222,952.58	366,660,899.83
减：利息收入	40,959,611.50	42,680,971.40
汇兑损益	-846,784.91	-3,990,609.43
银行手续费、担保费及其他	57,924,081.13	53,726,881.96
合计	282,340,637.30	373,716,200.96

66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	14,619,659.05	8,188,465.78
代扣个人所得税手续费	797,045.08	854,452.45
直接减免的增值税	8,110,674.16	10,648,993.34
合计	23,527,378.29	19,691,911.57

67、净敞口套期收益

68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		486,841.71
其他非流动金融资产	-120,033,600.00	-73,418,426.28
合计	-120,033,600.00	-72,931,584.57

69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	577,955,964.49	458,135,484.42
处置长期股权投资产生的投资收益	8,392,628.48	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,422,400.24	171,780.83
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,798,120.29	7,365,046.58
债务重组收益		1,657,355.09
满足终止确认条件的票据贴现利息	-25,003,841.99	-4,238,890.75
其他	24,844,372.22	
合计	596,409,643.73	463,090,776.17

70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	43,061.76	421,288.57
其他应收款坏账损失	-32,876,709.69	-23,511,747.39
合计	-32,833,647.93	-23,090,458.82

71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,452,287.17	-3,303,929.87
三、投资性房地产减值损失	-86,416,621.27	
四、固定资产减值损失	-271,613,045.84	-39,910,410.23
五、工程物资减值损失	-28,848,392.19	-13,572,043.11
六、在建工程减值损失		-7,406,432.00
九、无形资产减值损失	-351,969.05	
十二、其他	-249,336.73	-38,223,300.23
合计	-397,931,652.25	-102,416,115.44

72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-1,177,001.51	-5,437,470.17
在建工程处置利得		1,240,319.00
无形资产处置利得	-13,060,024.48	
合计	-14,237,025.99	-4,197,151.17

73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
出售碳排放配额收益	3,251,643.01	12,877,358.49	3,251,643.01
保险赔款	4,129,791.00	4,433,259.93	4,129,791.00
往来核销收入	4,399,505.39	1,460,530.58	4,399,505.39
违约赔偿收入	669,011.63	354,436.34	669,011.63
资产毁损报废利得	854,634.06	333.63	854,634.06
其他	434,235.47	1,987,327.85	434,235.47
合计	13,738,820.56	21,113,246.82	13,738,820.56

74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	10,355,171.16	15,593,338.13	10,355,171.16
参股公司探矿权事项	110,271,622.52	185,035,612.59	110,271,622.52
罚款、滞纳金	7,670,136.91	5,651,347.85	7,670,136.91
碳排放交易		4,566,558.34	
往来核销	3,125.42		3,125.42
资产毁损报废损失	605,031.46	10,487,909.76	605,031.46
其他	894,827.60	139.41	894,827.60
合计	129,799,915.07	221,334,906.08	129,799,915.07

75、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	424,365,276.17	559,276,924.38
递延所得税费用	-12,354,463.53	-30,434,032.36
合计	412,010,812.64	528,842,892.02

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,890,313,683.20
按法定/适用税率计算的所得税费用	472,578,428.07
子公司适用不同税率的影响	-253,138,188.67
调整以前期间所得税的影响	28,647,783.89
非应税收入的影响	-152,504,863.45
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,707,438.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-27,721,862.74
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	361,227,412.50
研发加计扣除	-17,121,587.15
安置残疾员工	-316,079.23
投资收益	-48,506.90
安全环保节能设备抵免所得税	-5,272,724.84
退役士兵	-26,437.50
所得税费用	412,010,812.64

76、其他综合收益

详见附注 56、其他综合收益。

77、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款及其他	69,393,251.54	86,732,290.14
利息收入	40,959,611.50	42,859,887.51
政府补助	8,403,015.47	11,767,389.80
合计	118,755,878.51	141,359,567.45

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	418,541,371.39	613,777,805.37
往来款及其他	154,527,496.14	78,580,324.51
合计	573,068,867.53	692,358,129.88

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
受限预付土地款转为非受限款	104,920,519.53	
合计	104,920,519.53	

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司支付的现金流量净额	3,022,597.88	
合计	3,022,597.88	

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据筹资	489,634,811.54	401,313,275.51
往来款及其他		108,217,072.26
合计	489,634,811.54	509,530,347.77

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
从少数股东处购入子公司股权	2,719,564,200.00	4,614,000.00
票据筹资	673,932,064.61	
融资租入固定资产融资支出	198,738,360.40	925,987,887.95
股权激励回购款	74,646,776.97	34,457,054.25
担保费、贴现利息等	64,201,646.16	95,651,815.03
合计	3,731,083,048.14	1,060,710,757.23

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,600,655,193.99	2,314,391,897.66	0.00	844,247,605.72	880,000,000.00	2,190,799,485.93
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	5,902,140,436.45	5,468,333,706.99	0.00	2,558,197,903.47	0.00	8,812,276,239.97
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	11,278,862.21	0.00	3,139,415.15	5,371,589.91	201,754.04	8,844,933.41
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）	1,541,789,163.11	297,543,967.12	21,802,083.33	509,999,510.40	-27,344,515.70	1,378,480,218.86
应付股利	5,184,810.48	0.00	1,979,863,630.00	1,723,169,974.19	90,117,916.65	171,760,549.64
合计	9,061,048,466.24	8,080,269,571.77	2,004,805,128.48	5,640,986,583.69	942,975,154.99	12,562,161,427.81

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

78、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,478,302,870.56	2,873,656,833.70
加：资产减值准备	430,765,300.18	125,506,574.26
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,476,407,062.00	1,352,454,925.13
使用权资产折旧	4,856,921.47	3,469,312.59
无形资产摊销	128,621,265.86	126,156,637.66
长期待摊费用摊销	74,690,313.32	37,947,702.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	14,237,025.99	4,197,151.17
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	463,782.88	10,487,576.13
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	120,033,600.00	72,931,584.57
财务费用（收益以“－”号填列）	305,175,018.36	401,351,922.83
投资损失（收益以“－”号填列）	-596,409,643.73	-463,090,776.17
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-12,350,030.15	-26,652,583.66
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	1,786,629.61	-70,330.29
存货的减少（增加以“－”号填列）	148,672,988.33	-240,618,405.20
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,539,887,144.35	-612,362,042.54
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	318,129,206.04	644,077,711.85

补充资料	本期金额	上期金额
其他	206,349,507.43	197,241,377.60
经营活动产生的现金流量净额	2,559,844,673.80	4,506,685,172.59
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,273,865,896.48	3,564,320,804.88
减：现金的期初余额	3,564,320,804.88	3,271,471,769.70
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-2,290,454,908.40	292,849,035.18

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	33,625,119.81
其中：	
鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司	12,060,000.00
内蒙古创能清洁能源有限责任公司	21,565,119.81
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	36,147,715.69
其中：	
鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司	15,082,597.88
内蒙古创能清洁能源有限责任公司	21,065,117.81
其中：	
处置子公司收到的现金净额	-2,522,595.88

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,273,865,896.48	3,564,320,804.88
其中：库存现金	281,152.00	287,536.00
可随时用于支付的银行存款	1,273,436,025.40	3,564,028,181.58
可随时用于支付的其他货币资金	148,719.08	5,087.30
三、期末现金及现金等价物余额	1,273,865,896.48	3,564,320,804.88

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	312.77	124,960,086.04	票据保证金
货币资金	4,444,553.80	6,134,418.83	土地复垦保证金
货币资金		104,368,322.70	土地共管账户
合计	4,444,866.57	235,462,827.57	

(7) 其他重大活动说明

79、所有者权益变动表项目注释

80、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	5,527,486.27	7.03	38,851,595.49
欧元			
港币			
应收账款			
其中：美元	3,687,963.62	7.03	25,921,958.72
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
合同负债			
其中：美元	105,306.63	7.03	740,305.58
其他流动负债			
其中：美元	9,477.74	7.03	66,628.49

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

81、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	1,041,107.09	637,497.11
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	578,695.76	1,921,396.97
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	5,930,570.19	4,862,190.11
售后租回交易产生的相关损益	31,636,929.67	57,109,225.96
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出	198,738,360.40	925,987,887.95

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋设备租赁收入	9,089,589.34	
合计	9,089,589.34	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

82、数据资源

83、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
动力费用	35,163,339.78	39,408,543.40
职工薪酬	34,179,371.80	44,954,698.32
材料	10,137,604.30	22,782,235.68
折旧费	5,350,160.97	5,137,836.12
调试费	5,861,180.65	2,794,301.81
委托研发费	3,004,302.62	6,540,706.70
设计费	1,245,283.02	
开发及制造费	181,132.08	754,716.98
其他	2,622,645.42	1,572,418.00
合计	97,745,020.64	123,945,457.01
其中：费用化研发支出	97,745,020.64	123,945,457.01

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

2、同一控制下企业合并

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司	12,060,000.00	100.00%	转让	2025年03月26日	取得股权转让价款并不再控制	-13,228.90	0.00%					
内蒙古创能清洁能源	21,565,119.81	100.00%	转让	2025年08月12日	取得股权转让价款并	8,391,729.92	0.00%					

有限责 任公司				日	不再控 制							
------------	--	--	--	---	----------	--	--	--	--	--	--	--

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025 年 1 月，本公司新设孙公司阿拉善博源巴音额吉化工有限公司，合并范围增加。

2025 年 2 月，本公司新设孙公司内蒙古博源新能源发展有限公司，合并范围增加。

2025 年 4 月，本公司新设子公司锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司，合并范围增加。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	279,296,875.00	内蒙古	内蒙古	化工	70.65%		同一控制下企业合并
内蒙古博源银根化工有限公司	4,226,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工		100.00%	同一控制下企业合并
内蒙古博源银根水务有限公司	800,000,000.00	内蒙古	内蒙古	水的生产和供应		100.00%	设立
阿拉善盟博源银根生态环保科技有限公司（曾用名“阿拉善盟博源银根生态建设有限公司”）	1,000,000.00	内蒙古	内蒙古	生态保护和环境治理业		100.00%	同一控制下企业合并
内蒙古博源银根绿能化工有限公司	100,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工		100.00%	设立
内蒙古博源新能源发展有限公司	100,000,000.00	内蒙古	内蒙古	电力生产		70.00%	设立
阿拉善博源巴音额吉化工有限公司	500,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工		100.00%	设立
河南中源化学股份有限	1,174,000,000.00	河南	河南	化工	81.71%		同一控制下企业合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
公司							
桐柏博源新型化工有限公司	120,000,000.00	河南	河南	化工		74.97%	非同一控制下企业合并
桐柏海晶碱业有限责任公司	210,000,000.00	河南	河南	化工		100.00%	非同一控制下企业合并
锡林郭勒苏尼特碱业有限公司	900,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工		100.00%	非同一控制下企业合并
锡林郭勒准棚煤业有限责任公司	30,000,000.00	内蒙古	内蒙古	煤炭洗选		49.00%	设立
内蒙古博源国际贸易有限责任公司	100,000,000.00	内蒙古	内蒙古	贸易		100.00%	设立
河南远兴网络销售有限公司	10,000,000.00	河南	河南	电子商务		100.00%	设立
兴安盟博源化学有限公司	2,645,175,000.00	内蒙古	内蒙古	化工	26.55%	73.45%	设立
河南绿土地农业有限公司	15,000,000.00	河南	河南	贸易		100.00%	设立
内蒙古博大实地化学有限公司	1,777,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工	71.00%		设立
乌审旗弘昱水资源综合利用有限责任公司	14,300,000.00	内蒙古	内蒙古	水处理		100.00%	设立
内蒙古博源化学有限责任公司	100,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工	100.00%		设立
内蒙古博源化工销售有限责任公司（曾用名“内蒙古远兴能源销售有限责任公司”）	100,000,000.00	内蒙古	内蒙古	贸易	100.00%		设立
鄂尔多斯市远兴物流有限公司	80,000,000.00	内蒙古	内蒙古	物流运输	100.00%		设立
内蒙古博源新型能源有限公司	250,000,000.00	内蒙古	内蒙古	贸易	84.80%		设立
乌审旗华远矿业有限责任公司	10,000,000.00	内蒙古	内蒙古	贸易	100.00%		设立
北京远兴乾源投资有限责任公司	100,000,000.00	北京	北京	投资管理	100.00%		设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
(原天津乾源投资管理有限责任公司)							
海南远兴投资有限公司	3,000,000.00	海南	海南	商业服务	100.00%		设立
海南博川贸易有限公司	150,000,000.00	海南	海南	化学制品批发	100.00%		设立
锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司	10,000,000.00	内蒙古	内蒙古	化工	65.00%		设立

其他说明:

内蒙古博源新型能源有限公司于 2025 年 12 月 8 日召开五届三次董事会, 审议通过《关于减少公司注册资本的议案》, 同意注册资本由人民币 30,000 万元减少至 25,000 万元, 并相应调整股东出资比例。公司持有的比例由 70.67% 变更为 84.80%, 上述变更于 2026 年 1 月 27 日完成工商变更。

(2) 重要的非全资子公司

单位: 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
内蒙古博源银根矿业有限公司	29.35%	535,445,262.74	280,000,960.00	2,487,758,309.22
河南中源化学股份有限公司	18.29%	-31,491,195.42	329,212,800.00	768,893,292.61
内蒙古博大实地化学有限公司	29.00%	64,740,785.19	232,000,000.00	736,592,765.36

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位: 元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
内蒙古博源银根矿业有限公司	1,329,125.19	19,600,659.95	20,930,789.14	6,429,210.496.20	6,026,020,852.05	12,455,231,348.25	2,259,748,989.35	14,528,805,437.36	16,788,554,426.71	5,360,557,151.67	3,704,957,729.58	9,065,514,881.25
河南中源化学股份有限公司	1,385,670.726	5,515,206,730.40	6,900,793,437.66	1,769,003,259.74	293,348,715.81	2,062,351,975.55	2,681,667,337.00	6,265,110,336.87	8,946,777,673.87	1,659,999,096.36	339,676,939.26	1,999,676,035.62
内蒙古博大实地化学有限公司	783,104,620.80	2,312,760,331.24	3,095,864,952.04	545,028,471.22	10,861,427.88	555,889,899.10	860,659,095.78	2,678,436,031.78	3,539,095,127.56	364,349,722.98	64,321,765.08	428,671,488.06

单位: 元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益	经营活动	营业收入	净利润	综合收益	经营活动

			总额	现金流量			总额	现金流量
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	6,158,785,712.15	1,380,380,688.77	1,380,380,688.77	1,177,632,253.82	6,184,433,231.07	2,240,549,270.85	2,240,549,270.85	1,853,102,282.31
河南中源化学股份有限公司	4,057,795,866.25	-183,555,901.98	-183,496,883.39	651,008,437.58	5,275,939,679.88	594,759,644.43	594,809,572.43	1,466,542,035.77
内蒙古博大实地化学有限公司	1,773,562,367.38	223,244,086.86	223,244,086.86	243,878,790.30	1,758,309,820.84	150,075,187.65	150,075,187.65	532,769,800.43

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2025年10月27日，公司分别与内蒙古博源工程有限责任公司、铜陵和生鼎智股权投资基金合伙企业（有限合伙）签署了《股权转让协议》。本公司以272,550.42万元现金收购内蒙古博源工程有限责任公司、铜陵和生鼎智股权投资基金合伙企业（有限合伙）合计持有的银根矿业10.6464%股权。本次交易于2025年11月底完成后，公司持有银根矿业股权的比例由60%提高至70.6464%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	2,725,504,200.00
—现金	2,725,504,200.00
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	2,725,504,200.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	884,788,341.29
差额	1,840,715,858.71
其中：调整资本公积	408,199,876.25
调整盈余公积	344,272,178.89
调整未分配利润	1,088,243,803.57

其他说明：

本公司以272,550.42万元现金收购内蒙古博源工程有限责任公司、铜陵和生鼎智股权投资基金合伙企业（有限合伙）合计持有的银根矿业10.6464%股权。本期合并报表按同一控制下进一步取得少数股份合并，支付金额与按取得的股权比例计算的子公司净资产份额的差依次冲减资本公积、盈余公积和未分配利润。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	内蒙古	内蒙古	煤炭业	34.00%		权益法
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	内蒙古	内蒙古	化工	25.00%		权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	乌审旗蒙大矿业有限责任公司	内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	乌审旗蒙大矿业有限责任公司	内蒙古中煤远兴能源化工有限公司
流动资产	1,785,063,574.51	318,602,787.38	1,282,017,921.37	259,427,988.94
非流动资产	16,378,093,341.06	1,552,797,432.61	16,799,635,401.45	1,666,761,545.74
资产合计	18,163,156,915.57	1,871,400,219.99	18,081,653,322.82	1,926,189,534.68
流动负债	1,854,461,992.68	842,657,212.82	3,814,616,026.66	536,141,434.48
非流动负债	4,000,666,528.67		2,980,382,121.86	784,218,357.64
负债合计	5,855,128,521.35	842,657,212.82	6,794,998,148.52	1,320,359,792.12
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	12,308,028,394.22	1,028,743,007.17	11,286,655,174.30	605,829,742.56
按持股比例计算的净资产份额	4,184,729,654.03	257,185,751.79	3,837,462,759.26	151,457,435.64
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他	642,309,378.20			
对联营企业权益投资的账面价值	4,827,039,032.23	257,185,751.79	3,837,462,759.26	151,457,435.64
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	4,515,074,625.16	1,920,410,583.49	4,932,723,852.99	1,862,585,077.89
净利润	1,390,358,774.68	422,211,528.15	1,230,554,661.01	165,639,926.71
终止经营的净利润				
其他综合收益	-47,660.46			
综合收益总额	1,390,311,114.22	422,211,528.15	1,230,554,661.01	165,639,926.71

本年度收到的来自联营企业的股利				
-----------------	--	--	--	--

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	256,392,580.71	256,711,481.65
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-318,900.94	-1,663,082.00
--综合收益总额	-318,900.94	-1,663,082.00

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	56,178,614.49			1,878,398.28		54,300,216.21	与资产相关
递延收益	4,660,000.00			4,260,000.00		400,000.00	与收益相关
合计	60,838,614.49			6,138,398.28		54,700,216.21	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	1,878,398.28	1,878,398.28
与收益相关的政府补助	12,741,260.77	6,310,067.50
合计	14,619,659.05	8,188,465.78

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项融资、应收款项、其他应收款、交易性金融资产、其他流动资产中定期存款贷款保证金及利息部分、其他债权投资、其他权益工具投资、长期股权投资、长期应收款、其他非流动金融资产、借款、应付票据、应付款项、其他应付款、长期应付款等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收款项融资、应收账款、其他应收款、长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除附注十四、5、关联交易情况所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截至 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收账款	47,903,209.15	4,040,679.74
其他应收款	202,971,853.37	138,829,666.11
长期应收款（含一年内到期的款项）	10,542,140.76	
合计	261,417,203.28	142,870,345.85

（2）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上			
短期借款		2,202,340,224.66					2,202,340,224.66	2,190,799,485.93
长期借款		1,262,824,144.84	1,131,233,638.51	4,579,968,925.31	2,763,809,983.89	9,737,836,692.55	8,001,054,783.88	
应付票据	500,608,792.20					500,608,792.20	500,608,792.20	
应付账款	3,926,569,629.61					3,926,569,629.61	3,926,569,629.61	
其他应付款	2,404,385,577.67					2,404,385,577.67	2,404,385,577.67	
其他流动负债		127,995,664.85				127,995,664.85	127,995,664.85	
一年内到期的非流动负债		1,763,207,706.49				1,763,207,706.49	1,554,879,473.37	
租赁负债			4,821,745.15	61,946.90		4,883,692.05	4,570,361.21	
长期应付款			570,912,142.41	290,048,250.33	722,500.00	861,682,892.74	856,562,918.59	
合计	6,831,563,999.48	5,356,367,740.84	1,706,967,526.07	4,870,079,122.54	2,764,532,483.89	21,529,510,872.82	19,567,426,687.31	

项目	上年年末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上			
短期借款		1,613,491,842.47					1,613,491,842.47	1,600,655,193.99
长期借款			898,130,688.26	748,969,921.48	2,574,219,163.25	4,221,319,772.99	3,946,828,302.13	
应付票据	532,780,788.08					532,780,788.08	532,780,788.08	
应付账款	3,477,041,809.19					3,477,041,809.19	3,477,041,809.19	
其他应付款	538,161,765.30					538,161,765.30	538,161,765.30	
其他流动负债		130,595,616.84				130,595,616.84	130,595,616.84	
一年内到期的非流动负债		2,645,780,130.79				2,645,780,130.79	2,458,739,027.79	
租赁负债			4,292,532.03	4,354,478.93		8,647,010.96	7,659,506.28	

长期应付款			501,496,160.46	728,935,435.42	807,500.00	1,231,239,095.88	1,041,981,625.57
合计	4,547,984,362.57	4,389,867,590.09	1,403,919,380.75	1,482,259,835.83	2,575,026,663.25	14,399,057,832.50	13,734,443,635.17

(3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，本年度公司无利率互换安排。

2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，除本公司的子公司内蒙古博源国际贸易有限公司、内蒙古博大实地化学有限公司、兴安盟博源化学有限公司、河南远兴网络销售有限公司以美元进行采购和销售外，本公司的其它主要业务活动以人民币计价结算。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	38,851,595.49		38,851,595.49	7,307,502.58		7,307,502.58
应收账款	25,921,958.72		25,921,958.72	29,616,313.15		29,616,313.15
合同负债	740,305.58		740,305.58			
其他流动负债	66,628.49		66,628.49			
合计	65,580,488.28		65,580,488.28	36,923,815.73		36,923,815.73

3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司未持有其他上市公司的权益投资等导致其他价格风险的因素，因此报告期内未对本公司造成风险。

2、套期

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资中的银行承兑汇票已到期	1,617,965,258.68	终止确认	注 1

背书	应收款项融资中的银行承兑汇票未到期	1,929,126,155.38	终止确认	注 1
贴现	应收款项融资中的银行承兑汇票	1,040,000,000.00	终止确认	注 1
合计		4,587,091,414.06		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	背书	1,929,126,155.38	
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	贴现	1,040,000,000.00	25,003,841.99
合计		2,969,126,155.38	25,003,841.99

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

注 1：应收款项融资中的银行承兑汇票：由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			461,808,853.21	461,808,853.21
（六）其他非流动金融资产			64,790,000.00	64,790,000.00
（七）应收款项融资			45,547,368.80	45,547,368.80
持续以公允价值计量的资产总额			572,146,222.01	572,146,222.01
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于持续和非持续的第一层次公允价值计量，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于持续和非持续的第二层次的公允价值计量，包括其他非流动金融资产、部分其他权益工具投资。其他非流动金融资产、部分其他权益工具投资参考资产基础法与收益法评估价值确认公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于持续和非持续的第三层次的公允价值计量，本公司年末持有持续第三层次公允价值包括部分其他权益工具投资与应收融资款项，在该层次中的其他权益工具投资系公司持有无控制、共同控制和重大影响的“三无”股权投资，根据投资目的参考被投资单位净资产本公司所持有的比例及成本确认公允价值；针对其他权益工具投资中计划清算注销的股权投资，采用可收回资产的公允价值作为该其他权益工具投资的公允价值；应收款项融资系本公司持有的银行承兑汇票，由于期限短，账面价值与公允价值接近，采用账面价值作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
内蒙古博源控股集团有限公司	内蒙古鄂尔多斯市	化工产品（不含危险品）生产、销售；建材产品经销；物流，新能源开发；投资咨询（不含金融、证券、期货、保险）；对外投资；企业资产管理咨询。	81,000.00	30.20%	31.07%

本企业的母公司情况的说明

（1）母公司的注册资本及其变化

母公司名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
内蒙古博源控股集团有限公司	81,000.00 万元			81,000.00 万元

（2）母公司的所持股份或权益及其变化

母公司名称	持股金额		持股比例（%）	
	年末余额	年初余额	年末比例	年初比例
内蒙古博源控股集团有限公司	1,154,792,990.00	1,154,792,990.00	31.07	30.88

上述持股金额和比例为内蒙古博源控股集团有限公司及其全资子公司北京中稷弘立资产管理有限公司合计持有公司股份。

本企业最终控制方是戴连荣。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	本公司的联营企业
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	本公司的联营企业
乌审旗蒙大能源环保有限公司	子公司的联营企业
中昊碱业有限公司	子公司的联营企业
鄂尔多斯市泰盛恒矿业有限责任公司	子公司的联营企业
北京博源绿能科技发展有限公司	子公司的联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京中稷弘立资产管理有限公司	同受博源集团控制、股东
内蒙古纳百川资源开发有限责任公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）	同受博源集团控制
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司阿拉善物业分公司	同受博源集团控制
乌兰察布市博源酒店投资有限公司乌审旗物业分公司	同受博源集团控制
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司嘉瑞加油站分公司	同受博源集团控制
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司阿拉善建材分公司	同受博源集团控制
海南博源酒店管理有限公司三亚分公司	同受博源集团控制
兴安盟博源酒店投资有限责任公司	同受博源集团控制
乌兰察布市博源酒店投资有限公司	同受博源集团控制
阿拉善嘉瑞建材有限责任公司	同受博源集团控制
海南弘安实业有限公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市众源工程有限责任公司	同受博源集团控制
海南通幽实业有限责任公司	同受博源集团控制
乌审旗博润置业有限责任公司	同受博源集团控制
海南博源酒店管理有限公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市博源豪生大酒店有限公司	同受博源集团控制
乌兰察布市博源大酒店有限公司	同受博源集团控制
兴安盟博源大酒店有限公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市博源小额贷款有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源实地能源有限公司	同受博源集团控制
蜜汁源（北京）商务有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博克能源有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源珍宝能源有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源新型煤炭洗选有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源锡里国际贸易有限责任公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市惠众商贸有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古华明煤炭洗选有限公司	同受博源集团控制
内蒙古博源银根能源有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源东乌能源有限公司	同受博源集团控制
内蒙古丝路创业发展有限公司	同受博源集团控制
内蒙古华昱煤业有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古博源智慧陆港物流有限责任公司	同受博源集团控制
蒙古国博源物流有限责任公司	同受博源集团控制
蒙古国黑金运输有限责任公司	同受博源集团控制
内蒙古伊高化学有限责任公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市慧谷工业设计园有限责任公司	同受博源集团控制

内蒙古慧谷新能源科技有限公司	同受博源集团控制
鄂尔多斯市博源酒店投资有限公司	同受博源集团控制
中荣博源（北京）科技有限公司	同受博源集团控制
内蒙古博源职业培训学校	同受博源集团控制
鄂尔多斯市博德投资管理中心（有限合伙）	同受博源集团控制
鄂尔多斯市纳瑞资本管理中心（有限合伙）	同受博源集团控制
内蒙古新西北能源发展股份有限公司	投资的企业
桐柏县绿源水务有限公司	投资的企业
鄂尔多斯市纳新资产运营中心（有限合伙）	其他关联方
内蒙古博源工程有限责任公司	其他关联方
南阳宛达昕高速公路建设有限公司	其他关联方
河南三源粮油食品有限责任公司	其他关联方
内蒙古西域能源有限责任公司	其他关联方
内蒙古兴安博源投资有限公司	其他关联方
内蒙古华星煤业有限公司	其他关联方
海南博源融泰置业有限公司	其他关联方
云海通汇（海南省）投资有限责任公司	其他关联方
内蒙古紫兴生物科技有限公司	其他关联方
鄂尔多斯市汇裕资产运营有限责任公司	其他关联方
鄂尔多斯市纳众资产运营中心（有限合伙）	其他关联方
内蒙古三恒律师事务所	其他关联方
内蒙古双欣环保材料股份有限公司	其他关联方
内蒙古鄂尔多斯商会	其他关联方
鄂尔多斯光彩事业基金会	其他关联方
桐柏县企业家协会	其他关联方

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	煤炭、皮带煤运输	578,478,159.39			741,544,181.60
内蒙古博源实地能源有限公司	煤炭、餐饮、住宿	183,618,546.49			309,258,739.86
内蒙古博源东乌能源有限公司	煤炭	114,824,992.93			269,792,411.35
内蒙古博源工程有限责任公司	药剂费、工程款、专利费、设计费及技术服务	206,846,434.80			173,500,959.65
鄂尔多斯市众源工程有限责任公司	工程建筑费用	45,583,580.41			150,885,198.18
内蒙古博源控股集团有限公司	担保费、专利费、报刊杂志费	38,952,065.78			33,612,763.65
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	住宿、餐饮、物业费	29,682,747.10			31,520,838.91
乌兰察布市博源酒店投资有限公司乌审旗物业分公司	住宿、餐饮	20,648,454.39			27,300,609.54
河南三源粮油食品有限责任公司	花生油、仓储服务费	23,264,741.77			22,167,927.32
鄂尔多斯市博源豪生大酒店	住宿、餐饮、会务费、	8,693,548.81			10,673,717.14

有限公司	物业管理费			
桐柏县绿源水务有限公司	水	6,417,177.54		6,743,642.08
兴安盟博源大酒店有限公司	住宿、餐饮	1,996,329.30		5,261,556.82
兴安盟博源酒店投资有限责任公司	住宿、餐饮	10,268,696.00		4,907,757.97
海南博源酒店管理有限公司 (含三亚分公司)	住宿、餐饮、管理费	2,157,885.89		4,957,855.62
乌审旗蒙大能源环保有限公司	排渣费	5,440,139.03		3,796,955.30
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	甲醇、水	3,073,696.56		2,759,327.95
中荣博源(北京)科技有限公司	住宿、餐饮	962,068.54		545,317.00
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司嘉瑞加油站分公司	柴油	491,042.47		530,508.14
乌兰察布市博源大酒店有限公司	住宿、餐费	153,119.99		482,695.67
内蒙古三恒律师事务所	代理费			14,150.94
中昊碱业有限公司	酒、销售服务费			11,071.70
内蒙古博源职业培训学校	住宿费、培训费	523,475.51		1,571.70
阿拉善嘉瑞建材有限责任公司	工程建筑费用	6,590,089.11		
合计		1,288,666,991.81		1,800,269,758.09

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中昊碱业有限公司	纯碱、小苏打、尿素、煤炭、餐饮、住宿		13,397,156.19
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	劳务费、检测费	9,806,424.53	9,902,277.27
鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司	劳务费		4,130,788.93
海南博源酒店管理有限公司(包括三亚分公司)	苏打水	1,646.02	586,147.48
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司阿拉善物业分公司	餐饮、住宿	410,050.22	21,769.92
河南三源粮油食品有限责任公司	花生油、服务费	303,673.24	243,603.22
海南弘安实业有限公司	餐饮及住宿		72,764.57
乌审旗蒙大能源环保有限公司	转售电	82,251.95	43,750.97
鄂尔多斯市博源豪生大酒店有限公司	花生油、红酒、餐饮、碱业快消品、住宿	9,053.08	23,495.55
内蒙古丝路创业发展有限公司	花生油、酒、餐饮及住宿		14,580.00
乌兰察布市博源大酒店有限公司	小苏打、苏打水、花生油、餐饮及住宿	3,982.30	7,699.11
鄂尔多斯市博源小额贷款有限责任公司	花生油		3,930.00
南阳宛达昕高速公路建设有限公司	花生油		2,238.94
内蒙古博源珍宝能源有限责任公司	花生油、苏打水	382.30	498.23
内蒙古博源锡里国际贸易有限责任公司	酒		477.06
内蒙古博源控股集团有限公司	花生油、红酒	25,225.43	
兴安盟博源大酒店有限公司	红酒	2,663.66	
鄂尔多斯市众源工程有限责任公司	水费	353.27	
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司阿拉善建材分公司	水费	105,919.64	
内蒙古鄂尔多斯商会	红酒、碱业快消品		5,840.70
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	轻质纯碱	2,343,575.83	
合计		13,095,201.47	28,457,018.14

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
内蒙古博源新型煤炭洗选有限责任公司	房屋及设备租赁	4,601,081.70	3,013,218.22
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	房屋租赁		2,093,121.88
内蒙古鄂尔多斯商会	房屋租赁	66,666.67	66,666.67
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	房屋租赁	415,750.02	398,685.80
海南博源酒店管理有限公司	房屋租赁	1,922,477.07	1,922,477.06
内蒙古博源实地能源有限公司	房屋租赁	56,215.60	56,215.60
乌审旗蒙大能源环保有限公司	房屋租赁	192,830.20	
合计		7,255,021.26	7,550,385.23

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	房屋租赁					108,833.49	385,778.90				
内蒙古博源控股集团有限公司	房屋及设备租赁					200,000.00	200,000.00				
合计						308,833.49	585,778.90				

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
内蒙古博大实地化学有限公司	50,000,000.00	2024年11月25日	2025年06月26日	是
内蒙古博大实地化学有限公司	50,000,000.00	2025年03月26日	2025年06月26日	是
内蒙古博大实地化学有限公司	47,500,000.00	2024年07月19日	2025年07月21日	是
内蒙古博大实地化学有限公司	50,000,000.00	2024年12月23日	2025年08月25日	是
内蒙古博大实地化学有限公司	50,000,000.00	2025年04月15日	2025年08月22日	是
内蒙古博大实地化学有限公司	80,000,000.00	2025年06月16日	2025年08月22日	是
兴安盟博源化学有限公司	100,000,000.00	2024年06月28日	2025年06月03日	是
河南中源化学股份有限公司	77,000,000.00	2024年01月03日	2025年07月09日	是
河南中源化学股份有限公司	100,000,000.00	2024年01月01日	2025年01月02日	是

河南中源化学股份有限公司	50,000,000.00	2024年06月01日	2025年05月29日	是
河南中源化学股份有限公司	70,000,000.00	2024年01月01日	2025年07月08日	是
河南中源化学股份有限公司	100,000,000.00	2024年10月23日	2025年07月14日	是
河南中源化学股份有限公司	75,000,000.00	2024年12月05日	2025年07月08日	是
河南中源化学股份有限公司	25,000,000.00	2024年12月16日	2025年07月08日	是
河南中源化学股份有限公司	100,000,000.00	2025年06月11日	2026年05月15日	否
河南中源化学股份有限公司	50,000,000.00	2025年06月25日	2026年05月15日	否
河南中源化学股份有限公司	100,002,000.00	2025年01月23日	2025年07月23日	是
河南中源化学股份有限公司	3,856,926.23	2024年11月08日	2025年11月08日	是
河南中源化学股份有限公司	20,955,313.36	2024年12月03日	2025年12月03日	是
河南中源化学股份有限公司	4,934,290.42	2024年12月09日	2025年12月09日	是
河南中源化学股份有限公司	21,666,231.72	2025年01月03日	2026年01月05日	否
河南中源化学股份有限公司	6,384,489.63	2025年01月08日	2026年01月08日	否
河南中源化学股份有限公司	15,477,734.52	2025年02月06日	2026年02月06日	否
河南中源化学股份有限公司	6,227,405.83	2025年02月08日	2026年02月09日	否
河南中源化学股份有限公司	150,000,000.00	2025年05月16日	2025年07月08日	是
桐柏海晶碱业有限责任公司	30,000,000.00	2024年05月21日	2025年01月05日	是
桐柏海晶碱业有限责任公司	50,000,000.00	2025年06月30日	2025年10月17日	是
内蒙古博源国际贸易有限责任公司	6,750,000.00	2025年06月13日	2025年12月13日	是
内蒙古博源国际贸易有限责任公司	64,120,000.00	2025年06月16日	2025年12月16日	是
内蒙古博源化工销售有限责任公司	21,000,000.00	2025年04月18日	2025年10月17日	是
内蒙古博源化工销售有限责任公司	8,000,000.00	2025年05月29日	2025年11月29日	是
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	48,300,000.00	2025年03月19日	2026年03月19日	否
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	11,830,000.00	2025年03月27日	2026年03月27日	否
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	240,000,000.00	2025年05月27日	2026年05月27日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	45,400,110.21	2022年09月27日	2027年09月27日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	116,982,507.09	2022年10月14日	2027年10月14日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	137,181,466.45	2023年03月24日	2028年03月24日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	745,614,285.00	2023年03月31日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	82,122,857.00	2023年05月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	12,739,571.00	2023年05月26日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	246,788,880.00	2023年06月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	6,336,264.00	2023年07月11日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	82,467,150.00	2023年09月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	47,856,981.00	2023年09月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	15,059,294.51	2023年10月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	22,135,150.49	2023年10月18日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	36,553,162.00	2023年11月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	17,802,796.00	2023年11月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	54,298,531.00	2023年11月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	11,332,533.00	2023年11月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	9,169,397.00	2023年12月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	6,872,262.00	2023年12月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	81,845,009.00	2023年12月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	20,482,787.00	2023年12月21日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	4,067,843.00	2023年12月22日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	93,416,826.00	2023年12月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	6,508,549.00	2024年01月02日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	11,763,245.00	2024年01月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	5,733,266.00	2024年01月24日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	16,472,372.00	2024年01月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	57,112,521.00	2024年02月02日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	45,320,561.00	2024年02月05日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	43,243,567.00	2024年02月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	17,132,798.00	2024年03月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	22,014,211.00	2024年03月22日	2032年03月21日	否

内蒙古博源银根化工有限公司	26,302,196.00	2024年03月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	180,325,104.00	2024年09月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	84,320,135.80	2024年10月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	82,136,614.39	2024年10月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	83,045,644.55	2025年01月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	41,275,288.46	2025年03月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	20,687,643.89	2025年03月21日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	15,217,860.00	2025年03月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	180,849,663.90	2025年03月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	47,857,142.00	2023年03月31日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	19,142,769.00	2023年05月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	9,571,385.00	2023年06月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	40,381,672.00	2023年06月26日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	14,357,094.00	2023年08月11日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	179,176,320.00	2023年08月24日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	99,169,116.00	2023年11月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	47,855,000.00	2023年04月03日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	23,927,500.00	2023年07月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	95,710,000.00	2023年08月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	52,640,500.00	2023年09月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	270,000,000.00	2025年11月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	50,000,000.00	2024年10月23日	2025年06月19日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	150,000,000.00	2024年06月14日	2025年06月12日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	48,339,100.00	2024年06月20日	2025年06月19日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	140,000,000.00	2024年11月01日	2025年11月01日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	60,000,000.00	2024年11月04日	2025年11月04日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	1,660,900.00	2024年08月06日	2025年08月06日	是
内蒙古博源银根化工有限公司	13,264,102.67	2025年06月27日	2030年06月27日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	35,581,623.99	2025年06月30日	2030年06月30日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	13,271,007.08	2025年07月03日	2030年06月27日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	112,008,569.04	2025年07月03日	2030年07月03日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	11,853,166.32	2025年07月18日	2030年06月30日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	5,542,955.55	2025年07月18日	2030年07月03日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	31,407,831.85	2025年07月24日	2030年07月24日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	11,514,719.88	2025年08月01日	2030年06月27日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	2,774,092.55	2025年09月28日	2030年07月03日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	8,710,540.05	2025年10月09日	2030年07月03日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	52,370,575.42	2025年11月11日	2030年07月24日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	50,000,000.00	2025年06月11日	2026年06月11日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	100,000,000.00	2025年06月12日	2026年06月10日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	1,468,157,142.00	2025年06月27日	2033年06月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	104,693,899.00	2025年08月20日	2033年06月21日	否
内蒙古博源银根化工有限公司	538,213,615.00	2025年09月28日	2033年06月21日	否
内蒙古博源银根水务有限公司	101,322,999.85	2023年05月17日	2028年05月17日	否
内蒙古博源银根水务有限公司	499,230,000.00	2024年12月25日	2032年03月21日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	450,000,000.00	2022年05月31日	2025年05月09日	是
河南中源化学股份有限公司	9,490,000.00	2024年03月27日	2025年03月25日	是
河南中源化学股份有限公司	7,240,000.00	2024年03月29日	2025年03月28日	是
河南中源化学股份有限公司	140,000,000.00	2024年03月31日	2025年03月29日	是

内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	200,000,000.00	2022年06月30日	2025年06月10日	是
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	300,000,000.00	2022年06月24日	2025年05月30日	是
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	350,000,000.00	2022年09月14日	2025年06月10日	是
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	100,000,000.00	2022年08月19日	2025年06月10日	是
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	50,000,000.00	2023年03月24日	2025年06月10日	是
河南中源化学股份有限公司	500,000,000.00	2022年08月29日	2027年08月29日	否
河南中源化学股份有限公司	360,000,000.00	2023年10月12日	2028年10月10日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	340,000,000.00	2025年06月30日	2026年06月24日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	138,000,000.00	2025年06月30日	2026年06月25日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	460,000,000.00	2025年06月30日	2026年06月26日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	12,000,000.00	2025年09月30日	2026年09月30日	否
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	139,466,144.81	2024年06月28日	2026年06月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	78,000,000.00	2024年09月29日	2026年09月28日	否
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	297,000,000.00	2025年05月30日	2028年05月29日	否
内蒙古博源控股集团有限公司、河南中源化学股份有限公司	249,000,000.00	2025年06月30日	2028年05月29日	否
河南中源化学股份有限公司	10,000,000.00	2025年06月10日	2026年06月09日	否
河南中源化学股份有限公司	184,437,000.00	2025年06月17日	2026年06月17日	否
河南中源化学股份有限公司	195,563,000.00	2025年06月17日	2026年06月17日	否
河南中源化学股份有限公司	10,000,000.00	2025年06月13日	2025年12月13日	是
河南中源化学股份有限公司	100,000,000.00	2025年06月25日	2025年12月25日	是
河南中源化学股份有限公司	90,000,000.00	2025年06月26日	2025年12月26日	是
内蒙古博源控股集团有限公司	989,000,000.00	2025年12月03日	2032年12月01日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	645,000,000.00	2025年12月03日	2032年12月02日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	745,614,285.00	2023年03月31日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	82,122,857.00	2023年05月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	12,739,571.00	2023年05月26日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	246,788,880.00	2023年06月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	6,336,264.00	2023年07月11日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	82,467,150.00	2023年09月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	47,856,981.00	2023年09月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	15,059,294.51	2023年10月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	22,135,150.49	2023年10月18日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	36,553,162.00	2023年11月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	17,802,796.00	2023年11月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	54,298,531.00	2023年11月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	11,332,533.00	2023年11月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	9,169,397.00	2023年12月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	6,872,262.00	2023年12月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	81,845,009.00	2023年12月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	20,482,787.00	2023年12月21日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	4,067,843.00	2023年12月22日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	93,416,826.00	2023年12月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	6,508,549.00	2024年01月02日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	11,763,245.00	2024年01月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	5,733,266.00	2024年01月24日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	16,472,372.00	2024年01月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	57,112,521.00	2024年02月02日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	45,320,561.00	2024年02月05日	2032年03月21日	否

内蒙古博源控股集团有限公司	43,243,567.00	2024年02月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	17,132,798.00	2024年03月06日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	22,014,211.00	2024年03月22日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	26,302,196.00	2024年03月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	180,325,104.00	2024年09月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	84,320,135.80	2024年10月17日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	82,136,614.39	2024年10月29日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	83,045,644.55	2025年01月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	41,275,288.46	2025年03月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	20,687,643.89	2025年03月21日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	15,217,860.00	2025年03月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	180,849,663.90	2025年03月30日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	47,857,142.00	2023年03月31日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	19,142,769.00	2023年05月12日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	9,571,385.00	2023年06月14日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	40,381,672.00	2023年06月26日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	14,357,094.00	2023年08月11日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	179,176,320.00	2023年08月24日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	99,169,116.00	2023年11月01日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	47,855,000.00	2023年04月03日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	23,927,500.00	2023年07月13日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	95,710,000.00	2023年08月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	52,640,500.00	2023年09月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司	270,000,000.00	2025年11月28日	2032年03月21日	否
内蒙古博源控股集团有限公司、内蒙古博源银根矿业有限责任公司、内蒙古博源银根化工有限公司	499,230,000.00	2024年12月25日	2032年03月21日	否
内蒙古博源化工股份有限公司、内蒙古博源银根矿业有限责任公司	101,322,999.85	2023年05月17日	2028年05月17日	否
桐柏海晶碱业有限责任公司	75,000,000.00	2024年12月05日	2025年07月08日	是
桐柏海晶碱业有限责任公司	25,000,000.00	2024年12月16日	2025年07月08日	是
桐柏海晶碱业有限责任公司	100,000,000.00	2025年06月11日	2026年05月15日	否
桐柏海晶碱业有限责任公司	50,000,000.00	2025年06月25日	2026年05月15日	否
桐柏海晶碱业有限责任公司、桐柏博源新型化工有限公司	100,000,000.00	2024年01月01日	2025年01月02日	是
桐柏海晶碱业有限责任公司、桐柏博源新型化工有限公司	150,000,000.00	2025年05月16日	2025年07月08日	是
河南中源化学股份有限公司	50,000,000.00	2025年06月30日	2025年10月17日	是

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
内蒙古博源工程有限责任公司	股权交易	1,649,869,000.00	
内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司	房产	28,323,100.00	

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

关键管理人员薪酬	12,559,185.74	15,102,503.39
关键管理人员股权激励	19,237,532.76	45,024,232.34

(8) 其他关联交易

交易类型	关联方名称	本期发生额	上期发生额
捐赠	鄂尔多斯光彩事业基金会	3,000,000.00	286,620.00

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	乌审旗蒙大矿业有限责任公司	827,089.60	8,270.90	838,959.67	8,389.60
应收账款	鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司			1,698,957.65	16,989.58
预付款项	桐柏县绿源水务有限公司	170,387.50		274,033.26	
其他应收款	桐柏县绿源水务有限公司	106,117,107.72	76,129,329.76	106,117,107.72	44,715,837.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	乌审旗蒙大矿业有限责任公司	62,235,266.03	74,440,585.44
应付账款	鄂尔多斯市众源工程有限责任公司	58,657,829.20	120,953,282.15
应付账款	内蒙古博源实地能源有限公司	15,281,703.68	5,613,114.55
应付账款	内蒙古博源工程有限责任公司	24,650,642.30	
应付账款	河南三源粮油食品有限责任公司	8,435,655.00	
应付账款	兴安盟博源大酒店有限公司	111,071.13	237,376.84
应付账款	内蒙古博源东乌能源有限公司	1,824,642.24	365,424.83
应付账款	兴安盟博源酒店投资有限责任公司	1,141.21	
应付账款	阿拉善嘉瑞建材有限责任公司	6,590,089.11	0.00
其他应付款	乌审旗蒙大矿业有限责任公司	1,889,145,230.00	
其他应付款	内蒙古博源实地能源有限公司	5,000.00	5,000.00
其他应付款	内蒙古嘉瑞酒店管理有限责任公司阿拉善物业分公司	2,856.00	
合同负债	中昊碱业有限公司		107,557.52
合同负债	内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	311,291.42	
其他流动负债	中昊碱业有限公司		13,982.48
其他流动负债	内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	40,467.89	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员					19,010,000.00	69,303,600.00	12,250,000.00	41,180,000.00
管理人员、核心技术 (业务) 人员					21,045,000.00	76,372,620.00	10,095,000.00	33,404,870.00
合计					40,055,000.00	145,676,220.00	22,345,000.00	74,584,870.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票的公允价值=（授予日市价-授予价格）*股数
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日市价、授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	预计可行权人员的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	274,976,186.26
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	58,912,490.51

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、高级管理人员、管理人员、核心技术 (业务) 人员	58,912,490.51	
合计	58,912,490.51	

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司 2022 年以支付现金的方式购买内蒙古纳百川资源开发有限公司持有的内蒙古博源银根矿业有限责任公司（以下简称“银根矿业”）14%股权、以现金 37.25 亿元对银根矿业进行增资（以下简称“本次重大资产重组”、“本次交易”）。本次交易合计对价为 58.11 亿元。本次交易实施前，本公司持有银根矿业 36%的股权；本次交易完成后，本公司持有银根矿业 60%的股权，实现对银根矿业的控制。

根据《资产评估报告》，截至评估基准日 2021 年 8 月 31 日，标的公司 100%股东权益评估价值为 1,372,219.04 万元。上述评估报告采用了资产基础法进行评估，在资产基础法评估过程中，对许可证编号为 C1529002021066210152074 的采矿权（以下简称“标的采矿权”）引用了儒林评估的评估结果，根据《采矿权评估报告》，对标的采矿权采用收益法进行评估，截至 2021 年 8 月 31 日，评估价值为 1,336,366.08 万元。

本次交易的业绩承诺期为 2022 年至 2027 年（其中 2022-2024 年为建设期），业绩承诺期间，银根矿业需要实现矿权净利润 346,532.62 万元。内蒙古纳百川资源开发有限公司（以下简称“纳百川”）、鄂尔多斯市纳丰投资中心（有限合伙）（以下简称“纳丰投资”）、内蒙古博源工程有限责任公司（以下简称“博源工程”）和内蒙古博源控股集团有限公司（以下简称“博源集团”）保证在业绩承诺期采用收益法评估的标的采矿权（包括在建工程中的技术实施许可费）实现的扣除非经常性损益后的累计净利润不低于 346,532.62 万元。

在业绩承诺期间届满时，由审计机构对标的采矿权进行减值测试并出具《减值测试报告》。如标的采矿权的期末减值额乘以本次交易的标的股权比例大于应补偿金额，则纳百川和博源集团另行向上市公司补偿，纳百川以现金方式对上市公司进行补偿，博源集团承担补充连带责任。业绩承诺方支付的业绩承诺补偿金额及减值测试补偿金额的总额上限不超过纳百川从本次交易所获全部对价。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产事项

公司于 2025 年 12 月 29 日召开九届三十七次董事会，审议通过了《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》，公司子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司（以下简称苏尼特碱业）受天然碱资源品位下降、产品价格下滑、用工数量多、装置相对老旧、大宗物资采购成本高等综合因素的影响，运行困难，持续亏损，预计未来较长时间难以扭转亏损的局面。为降低公司运营成本，避免继续生产导致更大规模的亏损和资金投入，公司决定对苏尼特碱业实施长期停产。

苏尼特碱业长期停产需对资产计价基础进行调整，参考北京华亚正信资产评估有限公司出具的评估报告，计提资产减值 2.6744 亿元，同时考虑职工的相关费用计提预计负债 0.445 亿元，影响公司 2025 年度归母净利润 2.5488 亿元。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	3
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	3
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司拟以 2025 年 12 月 31 日的总股本 3,716,831,560.00 股为基数，向全体股东每 10 股现金分红 3 元（含税），公司 2025 年度现金分红总额为 1,115,049,468.00 元，剩余未分配利润将用于 2026 年度生产经营和投资，并滚存至以后年度分配，本次利润分配不送红股，也不以资本公积转增股本，上述分配方案需经股东会批准。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

（一）控股股东部分股权质押事项

截至审计报告签发日，内蒙古博源控股集团有限公司直接持有公司 1,122,491,995 股，占公司总股本的 30.20%，通过其全资子公司北京中稷弘立资产管理有限公司间接持有公司股份 32,300,995 股，占公司总股本的 0.87%，合计持有公司股份 1,154,792,990 股，占公司总股本的 31.07%，累计质押持有的公司股份数量 842,395,796 股，占公司总股本的 22.66%，累计已质押股份限售和冻结数量 114,242,157 股，占已质押股份比例 13.56%。

（二）子公司重要事项

1. 公司子公司内蒙古博源化工销售有限责任公司于 2026 年 3 月 2 日在海南三亚市设立全资子公司海南博源汇百川进出口有限公司，注册资本 2,000.00 万元，法定代表人：戴鹏程，统一社会信用代码：91460000MAK7U4UC3Y。

2. 银根水务与巴彦淖尔市水利局签订《内蒙古博源银根水务有限公司内蒙古阿拉善塔木素天然碱（860 万吨/年）开发利用建设项目及黄河供水专用工程水权转让合同》签约，交易水量 800 万立方米/年，交易期限 2025 年 4 月 11 日至 2050 年 4 月 10 日止；交易水量 300 万立方米/年，交易期限 2024 年 3 月 6 日至 2049 年 3 月 5 日止。2026 年 3 月 25 日，内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司分别就上述两宗水权交易出具了《水权交易鉴证书》（内水权鉴字[2026]016 号、内水权鉴字[2026]034 号）。本次水权交易后，公司阿拉善塔木素天然碱项目累计取得水权 2,150 万立方米/年，满足项目用水需要。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、债务重组

3、资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为 3 个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了 3 个报告分部，分别为纯碱分部、化肥及其他农业生产资料分部（简称“农资分部”）和其他分部。这些报告分部是以本公司及各子公司的业务性质为基础确定的。本公司上述 3 个报告分部提供的主要产品及劳务分别为：纯碱分部主要提供纯碱及小苏打；农资分部主要提供尿素等化肥产品及其他农业生产资料；其他分部提供的主要产品为除上述 2 个分部的产品以外的其他产品。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	纯碱	农资	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	9,036,987,867.80	3,064,008,365.34	434,568.00	-74,590,255.77	12,026,840,545.37
主营业务成本	5,899,012,447.50	2,533,986,223.61		-90,006,158.61	8,342,992,512.50
资产总额	24,733,580,022.54	7,625,790,249.07	21,069,205,852.48	15,812,656,004.03	37,615,920,120.06
负债总额	14,300,891,734.87	2,063,854,776.05	8,734,062,392.89	4,078,427,596.13	21,020,381,307.68

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

公司与中国中煤能源股份有限公司仲裁案件情况

1、案件背景及历史发展

本公司作为乌审旗蒙大矿业有限责任公司（以下简称“蒙大矿业”）的原控股股东，在 2009 年之前持有其 85% 的股权，2009 年 12 月，博源化工与上海证大、中国中煤能源股份有限公司（以下简称“中煤能源”）签署了《股权转让暨增资扩股协议》，将 51% 的股权转让给中煤能源，此次转让后，博源化工持有蒙大矿业 34% 的股权。

2021 年，蒙大矿业因探矿权转让合同纠纷一案，被乌审旗国有资产投资经营有限责任公司起诉，经过持续两年的诉讼，2023 年 10 月 8 日，内蒙古自治区高级人民法院就该案作出终审判决，根据判决结果，蒙大矿业需支付探矿权转让价款及案件受理费等共计 22.40 亿元，根据鄂尔多斯市中级人民法院作出的(2023)内 06 执 511 号《结案通知书》显示执行法院分多次共划拨被执行人蒙大矿业 22.40 亿元。

2023 年 11 月，博源化工收到蒙大矿业发来的《关于尽快支付探矿权低价转让差价款的函》。蒙大矿业在相关函件中告知本公司依据 2009 年签署的《股权转让暨增资扩股协议》第十二条约定“基准日（2009 年 6 月 30 日）之后实际发生的，应当由蒙大矿业承担的矿权价款由原股东方承担”，公司需承担探矿权低价转让差价款补缴责任，并要求与蒙大矿业及其股东方商谈相关事宜。本公司收到函件后，组织了律师和法务专家进行专项咨询和论证，并与中煤能源及蒙大矿业方展开积极沟通。

2024 年 2 月，本公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会邮寄的 DC20240377 号增资扩股协议案仲裁通知书（（2024）中国贸仲京字第 016053 号）。根据仲裁通知书，中煤能源因增资扩股协议案向中国国际贸易仲裁委员会发起仲裁，要求本公司支付探矿权价款差额及其他各项费用合计 23.31 亿元，中国国际经济贸易仲裁委员会受理此案。

2024 年 6 月，中煤能源向中国国际贸易仲裁委员会申请仲裁程序中的财产保全，请求查封、冻结公司名下价值 99,000 万元的财产。中国国际经济贸易仲裁委员会将中煤能源的财产保全申请提交至北京市第二中级人民法院。北京市第二中级人民法院经审查认为，中煤能源的财产保全申请符合法律规定，应予准许，并裁定：查封、冻结公司名下的财产，限额 99,000 万元，案件受理费 5,000 元由中煤能源承担。据此，北京市第二中级人民法院冻结公司持有的北京远兴乾源投资有限责任公司 100% 股权和公司持有的蒙大矿业 34% 股权。详见公司在巨潮资讯网披露的《关于公司部分资产被采取财产保全措施的公告》（公告编号：2024-040）。

2024 年 9 月，中煤能源再次向中国国际贸易仲裁委员会申请仲裁程序中的财产保全，请求查封、冻结公司名下价值 1,341,024,576.86 元的财产。内蒙古自治区乌审旗人民法院《民事裁定书》（（2024）内 0626 财保 34 号）冻结公司持有的蒙大矿业 34% 股权（股权预估价值 1,341,024,576.86 元）予以保全，冻结期限为两年。（公告编号：2024-065）

2025 年 12 月初，本公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会出具的《裁决书》（（2025）中国贸仲京裁字第 2936 号）。仲裁结果：被申请人（包含了第一和第二申请人）向乌审旗蒙大矿业有限责任公司支付探矿权价款差额为人民币 1,889,145,230 元；被申请人向申请人支付律师费、保全费、保全保险费合计为人民币 915,798.36 元，第一被申请人（博源化工）与第二被申请人（上海证大投资发展股份有限公司）就其向申请人支付的款项承担连带责任；第一被申请人承担 85% 的本案仲裁反请求仲裁费人民币 11,855,584.95 元和本案仲裁反请求仲裁费人民币 12,415,208 元。申请人向第一被申请人支付律师费人民币 300,000 元。

公司于 2026 年 2 月 2 日召开九届三十八次董事会，审议通过了《关于签订〈和解协议〉的议案》，经公司与中煤能源和蒙大矿业协商，在公司九届三十八次董事会审议通过后，三方将签订《和解协议》。和解协议的主要内容：公司向乌审旗蒙大矿业有限责任公司（以下简称蒙大矿业）支付探矿权价款差额 1,889,145,230 元，各方当事人同意：用公司持有蒙大矿业 34% 股权对应的未分配利润抵顶公司向蒙大矿业案涉裁决书项下的支付义务；公司向中煤能源股份有限公司（以下简称中煤能源）支付维权费用合计 12,471,383.31 元（包括仲裁费、保险费、保险保全费以及扣除互抵后的律师费）。

2026 年 2 月 11 日，本公司与中国中煤能源股份有限公司、乌审旗蒙大矿业有限责任公司三方签订和解协议，本公司需要向乌审旗蒙大矿业有限责任公司支付探矿权价款差额为人民币 1,889,145,230 元，关于裁决款的支付方式，各方当事人同意用本公司持有蒙大矿业 34% 股权对应的未分配利润抵顶本公司向蒙大矿业裁决书项下的支付义务，为提高款项支付效率，在矿权价款差额为人民币 1,889,145,230 元范围内，蒙大矿业无需向本公司账户支付相关分红款，而是由

蒙大矿业直接实施分红款与本公司对蒙大矿业支付义务的抵顶事项，各方当事人积极配合完成相关财务会计手续的办理事宜。

2026年3月28日，蒙大矿业召开股东会，会议审议通过了《关于签署和解协议及利润分配的议案》，公司按同股同权原则分配股利人民币5,556,309,500元(大写：伍拾伍亿伍仟陆佰叁拾万玖仟伍佰元整)，其中中煤能源(持股66%)3,667,164,270元(大写：叁拾陆亿陆仟柒佰壹拾陆万肆仟贰佰柒拾元整)，由公司自有资金支付；博源化工(持股34%)1,889,145,230元(大写：壹拾捌亿捌仟玖佰壹拾肆万伍仟贰佰叁拾元整)，该分红款用于抵顶其应付探矿权价款差额，抵顶后债务结清。截至审计报告日，蒙大矿业正在履行相关程序，相关账务处理等事项未执行完毕。

公司分别于2022年4月12日、2023年1月13日、2023年6月1日、2023年6月13日、2023年10月24日、2023年11月9日、2023年11月15日、2023年11月28日、2024年2月24日、2025年4月25日、2025年12月8日、2026年2月4日在巨潮资讯网分别披露了《关于参股子公司涉及诉讼的公告》(公告编号：2022-029)、《关于参股子公司涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-001)、《关于参股子公司涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-047)、《关于参股子公司涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-049)、《关于参股子公司涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-083)、《关于参股子公司账户资金被执行划转暨涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-091)、《关于参股子公司账户资金被执行划转暨涉及诉讼的进展公告》(公告编号：2023-092)、《关于对深圳证券交易所问询函的回复公告》(公告编号：2023-094)、《关于公司涉及仲裁事项的公告》(公告编号：2024-016)、《内蒙古远兴能源股份有限公司关于公司部分资产被采取财产保全措施的公告》(公告编号：2024-040)、《内蒙古远兴能源股份有限公司关于公司部分资产被再次采取财产保全措施的公告》(公告编号：2024-065)、《内蒙古远兴能源股份有限公司关于计提资产减值准备、确认公允价值变动、核销资产及计提预计负债的公告》(公告编号：2025-024)、《内蒙古博源化工股份有限公司关于重大仲裁事项的进展公告》(公告编号：2025-089)、《内蒙古博源化工股份有限公司关于签订和解协议暨重大仲裁事项的进展公告》(公告编号：2026-005)。

2、对财务的影响

公司在以前年度已确认预计负债11.49亿元，扣除公司因持有蒙大矿业公司34%股权享有的资本化投入6.42亿元，本次裁决影响公司2025年度损益金额为1.23亿元。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,077,629.42	4,241,513.37
合计	3,077,629.42	4,241,513.37

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	3,077,6	100.00%	15,058.	0.49%	3,062,5	4,241,5	100.00%	25,379.	0.60%	4,216,1

计提坏账准备的应收账款	29.42		41		71.01	13.37		18		34.19
其中：										
账龄组合	1,505,840.68	48.93%	15,058.41	1.00%	1,490,782.27	2,537,917.32	59.84%	25,379.18	1.00%	2,512,538.14
关联方组合	1,571,788.74	51.07%			1,571,788.74	1,703,596.05	40.16%			1,703,596.05
合计	3,077,629.42	100.00%	15,058.41	0.49%	3,062,571.01	4,241,513.37	100.00%	25,379.18	0.60%	4,216,134.19

按组合计提坏账准备：15,058.41 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	1,505,840.68	15,058.41	1.00%

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	25,379.18	15,058.41	25,379.18			15,058.41
合计	25,379.18	15,058.41	25,379.18			15,058.41

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
内蒙古博大实地化学有限公司	1,571,788.74		1,571,788.74	51.08%	0.00
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	827,089.60		827,089.60	26.87%	8,270.90
鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司	678,751.08		678,751.08	22.05%	6,787.51
合计	3,077,629.42		3,077,629.42	100.00%	15,058.41

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收股利		4,343,065.69
其他应收款	2,280,637,975.03	1,121,692,977.31
合计	2,280,637,975.03	1,126,036,043.00

(1) 应收利息

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
内蒙古庆源绿色金融资产管理有限公司		4,343,065.69
合计		4,343,065.69

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	2,281,605,024.63	1,121,373,623.61
费用及其他	209,005.10	525,160.10
合计	2,281,814,029.73	1,121,898,783.71

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,573,917,413.63	528,482,059.41
1 至 2 年	174,515,559.41	185,790,500.00
2 至 3 年	160,497,318.96	15,950,500.00
3 年以上	372,883,737.73	391,675,724.30
3 至 4 年	14,650,500.00	80,359,289.44
4 至 5 年	77,453,394.58	13,880,565.25
5 年以上	280,779,843.15	297,435,869.61
合计	2,281,814,029.73	1,121,898,783.71

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,281,814,029.73	100.00%	1,176,054.70	0.05%	2,280,637,975.03	1,121,898,783.71	100.00%	205,806.40	0.02%	1,121,692,977.31
其中：										
账龄组合	25,053,377.32	1.10%	1,176,054.70	4.69%	23,877,322.62	525,160.10	0.05%	205,806.40	39.19%	319,353.70
关联方组合	2,256,760,652.41	98.90%			2,256,760,652.41	1,121,373,623.61	99.95%			1,121,373,623.61
合计	2,281,814,029.73	100.00%	1,176,054.70	0.05%	2,280,637,975.03	1,121,898,783.71	100.00%	205,806.40	0.02%	1,121,692,977.31

按组合计提坏账准备：1,176,054.70 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	24,854,717.22	994,188.69	4.00%
1-2 年	18,660.10	1,866.01	10.00%
合计	25,053,377.32	1,176,054.70	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	205,806.40			205,806.40
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	970,248.30			970,248.30
2025 年 12 月 31 日余额	1,176,054.70			1,176,054.70

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	205,806.40	970,248.30				1,176,054.70
合计	205,806.40	970,248.30				1,176,054.70

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	往来款	593,000,000.00	1 年以内	25.99%	
河南中源化学股份有限公司	往来款	460,323,277.75	1 年以内	20.17%	
内蒙古博大实地化学有限公司	往来款	340,238,944.34	1 年以内	14.91%	
内蒙古博源化学有限责任公司	往来款	311,176,899.31	1 年以内、1-2 年、2-3 年	13.64%	
兴安盟博源化学有限公司	往来款	150,105,416.66	1 年以内	6.58%	
合计		1,854,844,538.06		81.29%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	11,886,638,105.58	254,953,569.51	11,631,684,536.07	9,286,413,541.13		9,286,413,541.13
对联营、合营企业投资	5,084,224,784.03		5,084,224,784.03	3,988,920,194.90		3,988,920,194.90
合计	16,970,862,889.61	254,953,569.51	16,715,909,320.10	13,275,333,736.03		13,275,333,736.03

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
内蒙古博源银根矿业有限责任公司	3,198,655,693.98		2,725,504,200.00			10,050,639.92	5,934,210,533.90	
河南中源化学股份有限公司	3,122,568,536.58					13,578,640.48	3,136,147,177.06	
内蒙古博大实地化学有限公司	1,306,380,410.04					5,147,939.11	1,311,528,349.15	
兴安盟博源化学	849,882,7			132,771,		4,584,098	721,695,8	

有限公司	06.00			000.00		.78	04.78	
鄂尔多斯市远兴物流有限公司	80,000,000.00		30,500,000.00		110,500,000.00			110,500,000.00
内蒙古博源新型能源有限公司	216,891,171.23				144,453,569.51		72,437,601.72	144,453,569.51
乌审旗华远矿业有限责任公司	10,149,917.81						10,149,917.81	
内蒙古博源化学有限责任公司	55,484,673.52					111,571.64	55,596,245.16	
内蒙古博源化工销售有限责任公司	123,715,430.32					4,739,381.19	128,454,811.51	
海南远兴投资有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
北京远兴乾源投资有限责任公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
海南博川贸易有限公司	157,814,094.98						157,814,094.98	
鄂尔多斯市伊化天然气有限责任公司	31,870,906.67			31,870,906.67				
内蒙古创能清洁能源有限责任公司	30,000,000.00			30,000,000.00				
锡林郭勒博源赛汉矿业有限公司			650,000.00				650,000.00	
合计	9,286,413,541.13		2,756,654,200.00	194,641,906.67	254,953,569.51	38,212,271.12	11,631,684,536.07	254,953,569.51

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
内蒙古中煤远兴能源化工有限公司	151,457,435.64				105,552,882.04	-32,139,373.26	32,314,807.38				257,185,751.80	
乌审旗蒙大矿业有限责任公司	3,837,462,759.26		642,309,378.20		472,721,983.39	-16,204.56	-125,438,884.06				4,827,039,032.23	
内蒙古奈曼旗和邦新技术实业有限公司			250,000.00	250,000.00								
小计	3,988,920,194.90		892,309,378.20	250,000.00	578,274,865.43	-32,155,577.26	93,124,076.32				5,084,224,784.03	

						.82	.68				
合计	3,988,920,194.90	892,309,378.20	250,000,000.00	578,274,865.43	32,155,577.82	-	-	93,124,076.68			5,084,224,784.03

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	91,564,650.95	40,845,409.98	75,711,727.09	40,589,809.05
合计	91,564,650.95	40,845,409.98	75,711,727.09	40,589,809.05

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
劳务服务	45,678,029.53	40,808,980.00						
担保费			44,585,447.99					
其他					1,301,173.43	36,429.98	91,564,650.95	40,845,409.98
按经营地区分类								
其中：								
内蒙古地区	45,678,029.53	40,808,980.00	44,585,447.99		1,301,173.43	36,429.98	91,564,650.95	40,845,409.98
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	45,678,029.53	40,808,980.00	44,585,447.99		1,301,173.43	36,429.98	91,564,650.95	40,845,409.98

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,458,788,640.00	809,151,747.16
权益法核算的长期股权投资收益	578,288,992.89	459,798,566.42
处置长期股权投资产生的投资收益	-8,245,786.86	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,707,967.23	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		4,343,065.69
其他	24,844,372.22	
合计	3,055,384,185.48	1,273,293,379.27

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-6,322,307.85	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,481,260.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-114,611,199.76	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-78,271,900.00	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-121,984,082.90	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,352,256.63	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	24,844,372.22	
减：所得税影响额	-867,490.60	
少数股东权益影响额（税后）	-16,870,138.82	
合计	-273,478,484.73	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

该款项为公司与长生资产有限责任公司利息补差款，已于 2026 年 3 月份收回。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.60%	0.25	0.25
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.51%	0.33	0.33

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

法定代表人：戴继锋

内蒙古博源化工股份有限公司

二〇二六年四月十七日