

证券代码：000683

证券简称：博源化工

公告编号：2026-014

# 内蒙古博源化工股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 3,716,831,560 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	博源化工	股票代码	000683
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	远兴能源		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	华阳	杨祥	
办公地址	鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层	鄂尔多斯市东胜区鄂托克西街博源大厦 12 层	
传真	0477-8139833	0477-8139833	
电话	0477-8139866	0477-8139898	
电子信箱	byhg@berun.cc	byhg@berun.cc	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）公司从事的主要业务及产品

公司主营业务涵盖天然碱和煤制尿素两大板块，产品为天然碱法制纯碱、小苏打和煤制尿素等。其中纯碱、小苏打为公司主导产品。

报告期内，光伏玻璃增速放缓、浮法玻璃产销低迷，纯碱市场低位波动；尿素行业因供给端持续扩张，产品价格低位波动且同比大幅下滑。面对周期探底，行业深度洗牌的不利局面，公司锚定高质量发展目标，围绕纯碱、小苏打、尿素三大主业，统筹存量提效和增量赋能，圆满完成全年生产经营各项任务。

1. 公司始终坚守安全、环保底线，压实主体责任，强化管理基础。实现了“四个零”目标（零重伤、零死亡、零职业病、零环境污染），全年无较大及以上安全生产事故和突发环境事件。

2. 主要生产装置平稳高效运行，设备受控水平显著提升，产量创历史新高。全年生产各类产品 1,074.06 万吨，其中：纯碱 711.12 万吨、小苏打 156.36 万吨、尿素产品 180.30 万吨、其他产品 26.28 万吨。首次突破千万吨级，创历史最高产量纪录。

3. 产品质量显著提升：纯碱、小苏打、尿素产品优等品率均完成或优于既定预算目标，全年无较大及以上质量事故。

4. 市场营销取得突破：全年销售各类产品 1,067.57 万吨，销量较上年实现新跨越。

5. 产销高效协同，物流与渠道效能提升：银根矿业实现了生产端与销售、物流端的无缝对接，部分产品下线即发运，有效节约储运劳务费用；通过优化运输结构、争取铁路运价下浮政策，公铁联运、铁水联运显著降低了长距离运输的物流成本。

6. 资质认证赋能：银根矿业完成 CNAS、清真、食品安全管理体系认证，具备高端市场准入条件。

## （二）公司所处行业情况介绍

### 1. 纯碱行业

2025 年，国内纯碱行业呈现供应宽松、需求分化、价格承压下行的行业格局。据中国纯碱工业协会统计数据，2025 年全国纯碱产能 4,393 万吨，其中联碱法、氨碱法、天然碱法产能占比分别为 46.32%、31.14%、22.54%。全年实现产量 3,875 万吨，同比增长 2.8%。全年纯碱出口量达 219.38 万吨，同比增长 79.73%。

需求方面，轻、重碱下游整体呈现不同的消费格局。重碱下游浮法玻璃受房地产行业深度调整、光伏玻璃在产产能缩减等因素影响，需求减少。轻碱需求保持稳步增长态势，下游碳酸锂、味精、过碳酸钠、水处理等行业对轻碱消费量均有提升，尤其在新能源、环保等领域蓬勃发展，成为纯碱需求增长的新引擎。

2026 年，预计纯碱行业供应端将延续增长态势，需求端仍维持“重弱轻强”的分化格局。浮法玻璃行业在房地产行业弱复苏、竣工端传导缓慢背景下，用碱需求难以实现增长；光伏玻璃行业新增产能增速放缓，用碱需求增长有限。轻碱需求仍将保持稳健增长态势，碳酸锂行业持续发展，产量稳步提升，将继续带动轻碱需求增加；日用玻璃、小苏打、味精等传统领域需求保持稳定；同时，纳米氧化锌、电池级碳酸钠等新兴领域需求快速增长，纯碱替代烧碱的需求进一步释放，共同推动轻碱需求稳步提升。出口方面，国内玻璃企业海外布局持续推进，将进一步带动纯碱出口需求增长。

### 2. 尿素行业

2025 年，国内尿素行业总体呈现产能产量齐增、需求稳中有增、出口突破近年新高、价格波动收窄的行业格局。据中国氮肥工业协会统计，2025 年我国尿素行业产能达到 7,245 万吨，同比增长 4.1%；全年尿素产量 7,201.3 万吨，同比增长 7.1%。据中国氮肥工业协会估算，全国尿素需求增长约 3.2%，其中尿素农业领域消费约 4,250 万吨，实现微幅增长；非农领域消费约 2,250 万吨，同比增长 7.1%。全年尿素出口量 489.4 万吨，同比增长 1778.1%，达到近 4 年来新高。

展望 2026 年，国内尿素行业新增产能继续释放，供应面呈现稳步扩张态势，预计年底全国尿素产能有望突破 7,750 万吨，产量将创新高至 7,650 万吨。需求方面，农业需求将维持稳定。2026 年政府工作报告强调：“十五五”期间，我国粮食综合生产能力达到 1.45 万亿斤左右，2026 年粮食产量 1.4 万亿斤左右。2026 年要毫不放松抓好粮食生产，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，稳定粮油生产，促进良田、良种、良机、良法集成增效，推动大面积单产提高、品种培优、品质提升。据农业部门估算 2026 年全国农用化肥需求量约为 4,994.4 万吨，预计需要氮肥 2,571.8 万吨，与去年相比，氮肥农用需求基本持平。非农领域需求小幅增长，主要体现在人造板材和三聚氰胺的消费增长。据有关专家预测，2026 年人造板产量预计达到 3.5 亿立方米，同比增长 4%，尿素需求量预计 1,150 万吨，增加约 40 万吨。同时国内三聚氰胺新增产能陆续投产，带动尿素需求增长。

（以上数据采用相关行业协会和资讯公司数据）

## （三）公司所处行业地位

公司深耕天然碱行业多年，是国内领先的纯碱、小苏打生产企业；煤制尿素产业稳居国内氮肥行业前 20 强。公司依托资源禀赋、技术积淀与市场份额优势，致力于构建良性、有序、共赢的市场竞争格局。公司纯碱在产产能 680 万吨/年，小苏打在产产能 150 万吨/年，尿素在产产能 154 万吨/年，纯碱、小苏打产能位居国内第一。

此外，公司 280 万吨/年纯碱装置于 2025 年 12 月投料试车，目前正处于试车阶段，产能爬坡，逐步释放；另有 160 万吨/年小苏打产能按照计划有序推进项目建设，计划 2026 年中建成试车。

**（四）公司矿产资源情况**

截至 2025 年底，公司在河南桐柏县拥有安棚和吴城两个天然碱矿区，在内蒙古拥有查干诺尔碱矿和塔木素天然碱矿，其中：安棚碱矿拥有探明储量 19,308 万吨，保有储量 10,938 万吨；吴城碱矿拥有探明储量 3,267 万吨，保有储量 1,761 万吨；查干诺尔碱矿累计拥有探明储量 1,134 万吨，保有储量约 150 万吨；阿拉善塔木素天然碱矿保有固体天然碱矿石量 102,616.61 万吨，矿物量 67,537.76 万吨；公司持有蒙大矿业 34% 股权，蒙大矿业纳林河二号矿井煤炭保有资源量和可采储量分别为 11.57 亿吨和 6.68 亿吨。公司控股子公司博大实地持有泰盛恒矿业 16.95% 股权，泰盛恒矿业所属井田经核实区内总资源量中保有资源量 12.31 亿吨。

**3、主要会计数据和财务指标**

**（1）近三年主要会计数据和财务指标**

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产	37,622,510,209.17	35,875,856,859.30	4.87%	34,093,963,601.75
归属于上市公司股东的净资产	12,561,365,521.88	14,495,690,792.46	-13.34%	13,485,680,378.89
	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入	12,074,666,694.16	13,263,919,340.43	-8.97%	12,043,563,754.82
归属于上市公司股东的净利润	942,169,508.90	1,811,195,127.71	-47.98%	1,409,917,321.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	1,215,647,993.63	2,071,861,888.77	-41.33%	2,414,042,576.66
经营活动产生的现金流量净额	2,559,844,673.80	4,506,685,172.59	-43.20%	3,140,503,730.96
基本每股收益（元/股）	0.25	0.49	-48.98%	0.39
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.49	-48.98%	0.39
加权平均净资产收益率	6.60%	13.11%	-6.51%	10.88%

**（2）分季度主要会计数据**

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,868,503,260.16	3,047,934,831.23	2,739,814,702.53	3,418,413,900.24
归属于上市公司股东的净利润	339,193,857.01	403,497,449.48	319,307,964.59	-119,829,762.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	334,671,115.74	408,593,419.79	384,281,649.21	88,101,808.89
经营活动产生的现金流量净额	799,325,482.65	465,092,949.14	1,706,664,282.59	-411,238,040.58

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	68,826	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	65,712	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
内蒙古博源控股集团有限公司	境内非国有法人	30.20%	1,122,491,995	333,475,587	质押	1,122,491,995	
香港中央结算有限公司	境外法人	5.02%	186,564,021	0	不适用	0	
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	2.20%	81,800,000	0	不适用	0	
广东德汇投资管理有限公司－德汇全球优选私募证券投资基金	其他	1.59%	59,153,340	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	38,444,400	0	不适用	0	
泰康人寿保险有限责任公司－投连－多策略优选	其他	0.94%	35,094,578	0	不适用	0	
广东德汇投资管理有限公司－德汇尊享私募证券投资基金	其他	0.93%	34,605,200	0	不适用	0	
北京中稷弘立资产管理有限公司	境内非国有法人	0.87%	32,300,995	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－兴全合润混合型证券投资基金	其他	0.86%	31,922,420	0	不适用	0	
华泰证券股份有限公司－鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.84%	31,123,599	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	除公司控股股东内蒙古博源控股集团有限公司与北京中稷弘立资产管理有限公司为一致行动人外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	前 10 名股东中，“广东德汇投资管理有限公司－德汇全球优选私募证券投资基金”和“广东德汇投资管理有限公司－德汇尊享私募证券投资基金”分别通过信用证券账户持有 36,796,700 股、25,560,600 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

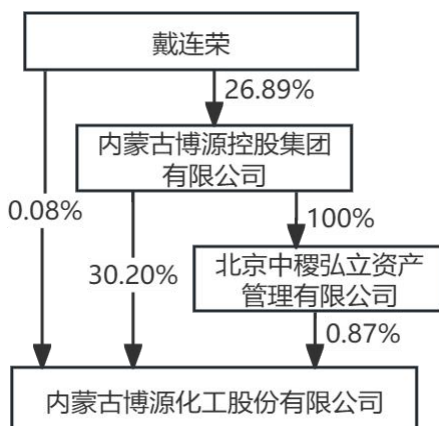
适用 不适用

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

## (一) 公司涉及仲裁情况

2024年2月，公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会邮寄的DC20240377号增资扩股协议案仲裁通知书（〔2024〕中国贸仲京字第016053号）。根据仲裁通知书，中国中煤能源股份有限公司（以下简称中煤能源）因增资扩股协议案向中国国际贸易仲裁委员会发起仲裁，要求公司支付探矿权价款差额及其他各项费用合计23.31亿元，中国国际经济贸易仲裁委员会已受理此案。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司涉及仲裁事项的公告》（公告编号：2024-016）。

2024年6月，中煤能源向中国国际贸易仲裁委员会申请仲裁程序中的财产保全，请求查封、冻结公司名下价值99,000万元的财产。中国国际经济贸易仲裁委员会将中煤能源的财产保全申请提交至北京市第二中级人民法院。北京市第二中级人民法院经审查认为，中煤能源的财产保全申请符合法律规定，应予准许，并裁定：查封、冻结公司名下的财产，限额99,000万元，案件申请费5,000元由中煤能源承担。据此，北京市第二中级人民法院冻结公司持有的北京远兴乾源投资有限责任公司100%股权和公司持有的乌审旗蒙大矿业有限责任公司34%股权。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司部分资产被采取财产保全措施的公告》（公告编号：2024-040）。

2024年9月，中煤能源再次申请保全公司持有的蒙大矿业34%股权，内蒙古自治区乌审旗人民法院裁定：冻结公司持有的蒙大矿业34%股权（股权预估价值1,341,024,576.86元）予以保全，冻结期限为两年。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于公司部分资产被再次采取财产保全措施的公告》（公告编号：2024-065）。

2025年12月，公司收到中国国际经济贸易仲裁委员会作出仲裁裁决（〔2025〕中国贸仲京裁第2936号）：被申请人（博源化工、上海证大投资发展股份有限公司，以下简称上海证大）向蒙大矿业支付探矿权价款差额人民币1,889,145,230元；被申请人（博源化工、上海证大）向中煤能源支付律师费人民币119,000元、保全费人民币4,250元、保全保险费人民币792,548.36元；博源化工和上海证大就其向中煤能源支付的款项承担连带责任。详见公司于2025年12月9日在巨潮资讯网披露的《关于重大仲裁事项的进展公告》（公告编号：2025-089）。

2026年1月，公司收到中煤能源和蒙大矿业发来的《关于催告履行仲裁裁决的函》，依据仲裁裁决（〔2025〕中国贸仲京裁第2936号），公司和上海证大对应向中煤能源及蒙大矿业的支付义务承担连带责任。根据法律规定，中煤能源及蒙大矿业有权要求公司单方承担案涉裁决书项下的债务，要求公司尽快全面履行裁决的全部款项。公司于2026年2月2日召开九届三十八次董事会，审议通过了《关于签订〈和解协议〉的议案》，经公司与中煤能源和蒙大矿业协商，在

公司九届三十八次董事会审议通过后，三方签订《和解协议》。和解金额：公司向蒙大矿业支付探矿权价款差额 1,889,145,230 元，各方当事人同意用公司持有蒙大矿业 34% 股权对应的未分配利润抵顶公司向蒙大矿业案涉裁决书项下的支付义务；公司向中煤能源支付维权费用合计 12,471,383.31 元（包括仲裁费、保险费、保险保全费以及扣除互抵后的律师费）。本次裁决不会对公司的日常生产经营产生重大影响，公司在以前年度已确认预计负债 11.49 亿元，扣除公司因持有蒙大矿业 34% 股权享有的资本化投入 6.42 亿元，对公司 2025 年度损益产生影响金额 1.23 亿元。公司将择机向上海证大启动相应追偿程序，具体追偿金额存在不确定性。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于签订和解协议暨重大仲裁事项的进展公告》（公告编号：2026-005）。

## （二）公司受到行政处罚情况

2025 年 2 月，公司及相关当事人收到中国证监会内蒙古监管局《行政处罚决定书》（〔2025〕1 号），依据《证券法》第一百九十七条第二款的规定，中国证监会内蒙古监管局决定对公司及相关当事人给予警告，并处以罚款。

## （三）变更公司名称及证券简称

2025 年 4 月 23 日，公司召开九届二十五次董事会，审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。2025 年 5 月 15 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。同意将公司名称由“内蒙古远兴能源股份有限公司”变更为“内蒙古博源化工股份有限公司”，并同步变更公司英文名称，公司证券简称由“远兴能源”变更为“博源化工”。自 2025 年 5 月 21 日起，公司证券简称由“远兴能源”变更为“博源化工”，英文简称由“Yuanxing Energy”变更为“Berun Chemical”，公司证券代码“000683”保持不变，详见公司于 2025 年 5 月 21 日在巨潮资讯网披露的《关于变更公司名称、证券简称暨完成工商登记变更的公告》（公告编号：2025-042）。

## （四）回购注销限制性股票

2025 年 4 月 23 日，公司召开九届二十五次董事会和九届二十三次监事会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。根据公司《2023 年限制性股票激励计划》的相关规定，激励对象中有 14 名激励对象离职、22 名激励对象退居二线、3 名激励对象退休、3 名激励对象受证监局行政处罚已不符合激励条件、5 名激励对象因职务调整等需调减授予数量，公司回购注销上述激励对象所持有的限制性股票 2,043.75 万股。公司监事会对本次回购注销限制性股票事项进行核查并发表了意见。2025 年 5 月 15 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至 2025 年 5 月 29 日，该部分限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-044）。

2025 年 9 月 29 日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。根据公司《2023 年限制性股票激励计划》的相关规定，激励对象中有 3 名激励对象离职、12 名激励对象退居二线、1 名激励对象退休、4 名激励对象因职务调整需调减授予数量，公司需对其所持有的全部或部分未解锁限制性股票进行回购注销，合计 190.75 万股。2025 年 10 月 17 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。截至 2025 年 12 月 9 日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成注销手续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-091）。

## （五）限制性股票解除限售

2025 年 2 月 21 日，公司召开九届二十二次董事会和九届二十次监事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售条件成就的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 15 名激励对象所持有的 1,052 万股可解除限售的限制性股票办理了解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 3 月 3 日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期部分人员解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-006）。

2025 年 9 月 29 日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 35 名激励对象所持有的 355.80 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 10 月 17 日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露的

《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-074）。

2025 年 12 月 12 日，公司召开九届三十六次董事会，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期解除限售条件已经成就，公司董事会按规定为符合解除限售条件的 189 名激励对象所持有的 2,597.70 万股可解除限售的限制性股票办理解除限售事宜，解除限售的股份于 2025 年 12 月 22 日上市流通。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-095）。

#### （六）修订《公司章程》及制定、修订、废止相关制度

2025 年 9 月 29 日，公司召开九届三十一次董事会和九届二十五次监事会，审议通过了《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的议案》。为进一步优化公司治理结构，提升治理效能，根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的规定，公司不再设置监事会及监事，原监事会职权由董事会审计委员会履行，同时废止《监事会议事规则》并对《公司章程》相关条款进行修订。2025 年 10 月 17 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的议案》。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于减少注册资本、修订〈公司章程〉及制定、修订、废止公司部分管理制度的公告》（公告编号：2025-066）。

#### （七）收购控股子公司银根矿业 10.6464%股权

2025 年 10 月 26 日公司召开九届董事会独立董事 2025 年第二次专门会议，2025 年 10 月 27 日公司召开九届董事会战略委员会 2025 年第一次会议、九届董事会审计委员会 2025 年第四次会议、九届三十三次董事会，2025 年 11 月 12 日公司召开 2025 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的议案》。公司以 272,550.42 万元现金收购博源工程、铜陵和生鼎智股权投资基金合伙企业（有限合伙）合计持有的银根矿业 10.6464%股权，本次交易完成后公司持有银根矿业股权的比例由 60%提高至 70.6464%。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于收购控股子公司内蒙古博源银根矿业有限责任公司部分股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-081）、《2025 年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-084）。

#### （八）子公司重大事项

1. 2025 年 3 月，公司控股子公司银根水务通过内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司取得水量为 50 万立方米/年的水权。该次水权取得以后，公司阿拉善塔木素天然碱开发利用项目累计取得水权 1,050 万立方米/年。

2. 2025 年 4 月 20 日，公司控股子公司银根矿业通过公开竞拍方式，以人民币 120.50 万元获得内蒙古自治区额济纳旗哈达贺休盐湖矿区外围卤水矿普查 2 区探矿权。勘查面积 17.0359 平方公里，探矿权首次登记期限为 5 年，期限届满前可按规定申请延续。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司竞拍获得探矿权的公告》（公告编号：2025-019）。

3. 2025 年 4 月 23 日，公司召开九届二十五次董事会、九届二十三次监事会，审议通过了《关于控股子公司投资建设碳回收综合利用项目的议案》，公司控股子公司银根矿业之全资子公司银根化工依托阿拉善塔木素天然碱开发利用项目生产过程中产生的二氧化碳气体及含碱母液，结合风电、光伏发电等绿电资源，规划建设碳回收综合利用 120 万吨/年小苏打项目。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司投资建设碳回收综合利用项目的公告》（公告编号：2025-030）。

4. 2025 年 12 月 9 日，公司控股子公司银根矿业在建的阿拉善塔木素天然碱开发利用项目二期第一条 100 万吨/年纯碱生产线投料试车，对装置进行调试、优化和完善。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司阿拉善塔木素天然碱开发利用项目二期投料试车的公告》（公告编号：2025-090）。

5. 2025 年 12 月 29 日，公司召开九届三十七次董事会，审议通过了《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的议案》。公司子公司苏尼特碱业受天然碱资源品位下降、产品价格下滑、用工数量多、装置相对老旧、大宗物资采购成本高等综合因素的影响，运行困难，持续亏损，预计未来较长时间难以扭转亏损的局面。为降低公司运营成本，避免继续生产导致更大规模的亏损和资金投入，公司决定对苏尼特碱业实施长期停产。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于子公司锡林郭勒苏尼特碱业有限公司长期停产的公告》（公告编号：2025-097）。

6. 2026 年 3 月 25 日，内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司出具了 2 份《水权交易鉴证书》（内水权鉴字〔2026〕016 号、内水权鉴字〔2026〕034 号）。公司控股子公司银根水务与巴彦淖尔市水利局在内蒙古自治区水权收储转让中心有限公司签署了水权转让合同，取得水权合计 1,100 万立方米/年。本次水权交易后，公司阿拉善塔木素天然碱项目累计取得水权 2,150 万立方米/年，满足项目用水需要。详见公司于巨潮资讯网披露的《关于控股子公司取得新增水权的公告》（公告编号：2026-011）。

法定代表人：戴继锋

内蒙古博源化工股份有限公司

二〇二六年四月十七日