

新疆大全新能源股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻以投资者为本的发展理念，切实提升上市公司质量与经营效益，强化规范治理与投资者回报，助力资本市场稳定与新能源产业高质量发展，新疆大全新能源股份有限公司（以下简称“大全能源”或“公司”）系统总结 2025 年“提质增效重回报”行动落地成效，并结合光伏行业周期态势、产业升级趋势及国家能源发展战略部署，研究制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。本方案旨在通过系统性的规划与实施，进一步提升公司经营质量、增强核心竞争力、优化投资者回报机制，推动公司可持续健康发展，为投资者创造长期稳定价值。

公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及 2026 年度“提质增效重回报”行动方案主要举措如下：

一、聚焦主业，精益运营，筑牢经营基本盘

大全能源自 2011 年成立以来，公司紧紧围绕国家新能源战略规划，结合低成本能源优势以及地处硅产业基地集群优势，始终深耕高纯多晶硅核心主业。截至报告期末，公司已形成年产 30.5 万吨高质量、低能耗、低成本的高纯多晶硅产能，同时拥有 1000 吨/年半导体多晶硅及 15 万吨/年高纯工业硅精加工磨粉线产能，是多晶硅行业的头部企业之一。

2025 年，全球光伏行业在持续增长后步入新一轮结构性调整与整合阶段。国内光伏装机规模仍保持较高增速，但产业链各环节，尤其上游多晶硅领域，受供需格局变化影响，行业整体面临较大经营压力。面对严峻的行业形势，公司坚定落实并践行“反内卷”经营思路，主动将产能利用率下调至 40%，全年实现多晶硅产量 123,652 吨。通过主动减产控产，公司有效缓解了市场供给过剩压力，降低了现金流消耗，全年实现营业收入 483,852.61 万元；归属于上市公司股东的净亏损 11.29 亿元，较 2024 年同期净亏损 27.18 亿元大幅收窄超五成，在复杂多变的市场环境中进一步夯实了经营基本盘。

2026 年，公司将持续深耕高纯多晶硅核心业务，结合市场需求和行业供需

格局变化，灵活安排生产计划，不断深化降本增效与运营优化。具体举措包括：系统推进关键工艺与设备的节能改造，深入挖掘供应链降本潜力，严格执行费用管控，并依托数字化手段提升设备管理与大规模维保工作的效率，旨在将单位生产成本和能耗水平控制在行业领先地位，构建坚实的经营基本盘。



生产基地实景图

二、深化优势，价值导向，拓展市场空间

公司始终将产能管控、成本优势与产品质量作为三大核心竞争力，通过持续优化生产成本、提升产品品质，不断夯实行业核心竞争优势。

2025年，公司降本增效成效显著。通过全链条成本精细化管控与生产效率提升，第四季度多晶硅单位现金成本降至33.95元/公斤，单位成本降至43.46元/公斤。全年落地实施十余项重大技术改造项目，重点推进还原炉智能控制、自动水淬破碎等智能化生产应用，驱动关键能耗指标持续优化：综合电单耗同比下降4%，还原电耗同比下降8.9%。采购端降本增效成果突出，硅粉及辅材采购成本分别节约30.17%和31.26%。

市场拓展方面，公司与核心客户保持长期稳定合作，海外市场实现稳步突破，部分产品成功进入日韩等境外市场，为全球化布局奠定了初步基础。2025

年，公司多晶硅销量达 126,707 吨，总销量略超产量，产销率达 102.47%；全年实现资金回笼 54.27 亿元，回款质量良好，年末库存回落至合理区间。产品质量持续保持行业领先，全年单晶料占比稳定在 90%以上，产品高端化、结构优化升级成效显著。

2026 年，公司将推动市场策略向“价值优先”转型，深化与核心客户战略合作并实施有限保价机制；审慎运用金融工具对冲市场波动风险。在稳固存量大客户的基础上，积极拓展碳化硅等硅基新材料市场及海外重点区域市场。同时重构产业链数据库，升级“三位一体”售后风险预警体系，推动客户服务由被动响应向主动预防转变，更好满足下游客户差异化、定制化需求。



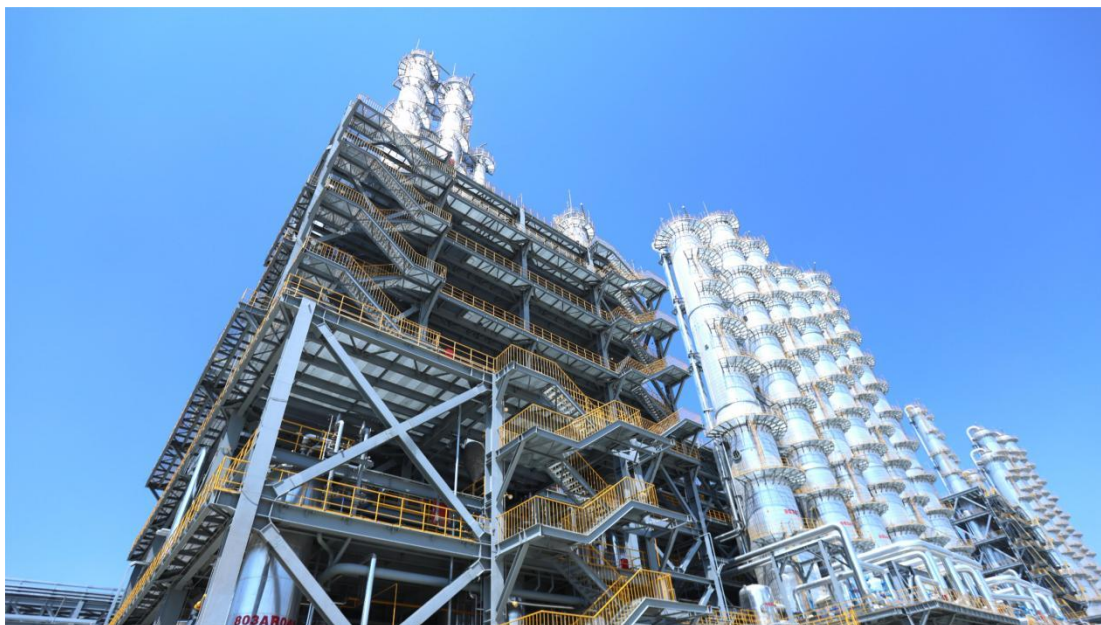
还原车间实景图

三、技术驱动，产品升级，引领产业需求

2025 年，公司紧跟行业 N 型技术迭代趋势，持续加大研发投入，全年研发投入达 2.19 亿元。凭借在 N 型高纯硅料领域的技术领先优势，公司已成为下游 N 型单晶电池核心硅料供应商之一。面对生产装置集中维保的阶段性挑战，公司依托数字化管理体系，高效完成数万项设备点检、维护及实时监控任务，实现装置安全、平稳、有序停运，有力保障了生产系统连续稳定运行。区域子公司运营能力显著提升，内蒙古大全新能源已实现精馏装置等核心单元自主运行控制，生产自主化与精细化管理水平再上新台阶。

2026 年，公司将进一步强化技术驱动与产品升级，持续构筑核心竞争壁垒。

一方面优化研发体系，聚焦核心工艺改进与新材料技术攻关；另一方面坚定推进产品结构高端化升级，着力提升 N 型等高端产品占比及质量一致性。2026 年即将实施的《硅多晶和锗单位产品能源消耗限额》新国标，为行业优化转型提供了更为科学的技术指引，公司将持续深化技术与工艺创新，更好满足下游 N 型单晶电池及下一代高效电池技术对高纯硅料不断升级的品质要求。



精馏塔近景实景图

四、优化治理，夯实根基，保障行稳致远

公司的蓬勃发展离不开资金的坚实支撑。截至报告期末，公司资金储备总额达 132.3 亿元，资产负债率仅为 8.62%，未承担任何有息负债，为应对行业波动与长期发展提供了坚实支撑。

内部管理改革纵深推进，综合运营效能持续优化。公司完成薪酬体系优化升级，构建系统化人才培养机制，激发组织活力；行政后勤精细化管理落地见效，实现运营成本合理压降。财务管理稳健审慎，资金统筹调度高效，实现资金收益稳步提升；审计与法务体系全面强化，通过专项审计、案件合规处置及反舞弊机制建设，构建全流程风险防控屏障，有效提升公司合规运营与风险抵御能力。

公司治理方面，2025 年公司治理运作规范透明：全年召开 3 次股东会、6 次董事会，会议召集、召开、审议及决策程序均严格符合法律法规及《公司章程》规定。公司紧跟监管政策更新，完成《公司章程》《股东会议事规则》《董事

会议事规则》等核心制度修订。2025年11月，公司依据新《公司法》及监管指引要求，取消监事会及监事设置，由董事会审计委员会依法行使监事会职权，治理结构进一步精简高效、合规适配。

2026年，公司将继续保持稳健的财务状况，持续夯实数字化管理与全面风险防控体系。一方面，深化数字技术在生产运营与管理环节的全域应用，推动更多关键生产单元实现智能化自主运行，加速管理流程全面数字化转型；另一方面，严守安全环保底线，并将其打造为核心竞争优势。同时，持续强化由审计、法务、内控协同构成的全方位风险防控体系，确保公司行稳致远，实现更高质量、更可持续的发展。



普法活动专题培训

五、透明沟通，保障权益，构建良性互动

公司高度重视信息披露工作，严格按照相关规定执行，持续维持信息披露A级评级。公司设有投资者关系专用邮箱与投资者沟通热线，并通过官网、上证e互动平台及立体式融媒体矩阵，保持与投资者间的密切沟通，进一步提高公司信息的透明度，保障中小股东的权益。

2025年，公司成功举办和参与业绩说明会3场，参与投资者交流活动156场，参加投资者网上集体接待日活动1场以及新疆上市公司协会专题活动1场，通过上证e互动平台回复投资者提问25项。公司新媒体矩阵全年发布信息推送43篇，聚焦公司经营动态、财务与信息披露、资本市场及政策解读、荣誉资质、外部调研交流、企业文化与节日关怀六大核心方向，全平台累计浏览量达84,927次，实现了经营信息、资本市场动态、品牌文化与社会责任的立体化传

播，有效深化了投资者互动与沟通。

2026年，公司将继续召开不少于3次业绩说明会/投资者接待日，通过文字直播、图文演示、定期报告、企业社会责任报告等多种形式，全方位向投资者展示公司经营业绩和社会责任履行情况。此外，公司将进一步强化与实控人、控股股东及公司董高等“关键少数”的密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况；组织公司董高积极参加上市公司治理、法律法规相关培训，不断加强其自律意识，促进公司的长期稳健发展。



融媒体矩阵图片

六、重视回报，实施回购，共享发展成果

公司高度重视为股东提供长期的投资回报。2025年4月21日，公司第三届董事会第十七次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，回购期限为2025年4月21日至2026年4月20日，预计回购金额为5,000万元至10,000万元，回购股份将用于员工持股计划或股权激励。截至2026年3月31日，公司累计回购公司股份2,469,423股，支付的资金总额为人民币59,988,993.12元。

2026年，公司将积极推进回购计划的后续实施，在回购期限内根据市场情况择机做出回购决策，并及时履行信息披露义务。通过股份回购与持续回报，公司将有效增强投资者价值获得感，将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合，为投资者带来长期稳定的投资回报。

七、绿色运营，践行责任，持续发展

公司始终秉承“奉献清洁能源，践行绿色发展”的绿色运营理念。报告期内，公司持续推动 ESG 理念融入公司日常业务运营与管理体系中，不断完善 ESG 治理架构，深化实施 ESG 战略规划，建立健全 ESG 管理机制，确保各项 ESG 管理要求得到有效落实。

2025 年，公司稳步推进“共同愿景·3060”ESG 战略落地，各项既定目标圆满达成，其中区域子公司内蒙古大全新能源已超额完成清洁能源使用占比超 80% 的目标。此外，公司成功入选《中国能源报》、中国能源经济研究院发布的“2024 年中国能源企业 500 强”榜单，位列第 220 位；先后获评“国家企业技术中心”“2024 年度专利密集型产品”“全国厂务公开民主管理先进单位”“第一届科创金牛奖”等多项重要荣誉，充分体现了利益相关方对公司 ESG 治理与综合发展成效的高度认可。



ESG 报告封面

2026 年，随着《关于促进光伏组件综合利用的指导意见》的发布及“十五五”规划开局，公司将积极把握政策机遇，持续推进各类环保技术改造项目，完善能源管理，推动节能降耗，积极应对气候变化，促进资源回收利用和高效使用，形成经济价值与环保价值的相互促进。同时，公司将持续推进数字化管理和人才建设，坚持开展公益慈善活动，助力乡村振兴，反哺社会，大力践行企业社会责任。

展望 2026 年，中国光伏市场正由高速增长阶段迈向高质量发展阶段。根据中国光伏行业协会预测，2026 年中国光伏新增装机预计为 180-240GW。随着新能源融合集成发展、绿电直连项目等政策实施效果显现，光伏新增装机预期在

短期回调后重回上升态势。工业和信息化部已明确表示，2026年将是光伏行业“反内卷”的攻坚期，有助于形成更均衡的供需格局，龙头企业有望受益于提高技术指标等去产能政策。公司将以稳健的财务状况、领先的成本优势、持续优化的产品质量和灵活的经营策略，积极迎接行业格局重构带来的发展机遇。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

新疆大全新能源股份有限公司

2026年4月20日