

证券代码: 603086

股票简称: 先达股份

公告编号: 2026-009

## 山东先达农化股份有限公司

### 关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的理念，山东先达农化股份有限公司（以下简称“公司”）依托除草剂细分行业龙头优势，积极响应农药行业“正风治卷”行动计划，巩固公司创新引领优势，持续提升投资价值创造能力，结合公司发展战略、经营现状及行业趋势，制定本行动方案。具体内容如下：

#### 一、提升经营质量，强化创新创制

当前，农药行业历经低谷后逐步复苏，公司以创新创制为战略支点经受住周期考验，在行业复苏的浪潮中锐意进取，取得了良好的经营业绩。2025 年度，公司实现营业收入 23.60 亿元，同比下降 2.43%；实现归母净利润 13,673.10 万元，同比实现扭亏为盈。

公司坚持以创新驱动发展，实现了从“卖原料”到“卖技术”、从“满足需求”到“引领需求”的价值重构。2025 年，公司“上市一代、储备一代、研发一代”的创制产品战略取得了丰硕成果。作为公司首个面向水稻田的创制除草剂，“道清扬®”（吡啶啉草酯）正式投放市场，成功实现了“科技成果向市场效益”的高效转化。公司加快创制化合物的研发和转化，持续打造拥有自主知识产权的创制化合物产品梯队，年产 20,000 吨自动化综合制剂项目已完成验收并试生产，进一步提升制剂加工能力，以满足国内市场销售快速增长的需求。

在守护国内农田的同时，公司以创新创制能力打开国际市场，让世界看到中国农药的创新实力。一方面，公司稳固海外传统市场，凭借过硬的产品质量，在东南亚、南美等地区与当地经销商建立长期合作，让传统产品持续扎根国际市场；

另一方面，全力开拓专利产品新赛道，积极研究全球各国农药登记政策，在欧盟、美洲、澳大利亚、东南亚等市场提前布局。截至目前，公司的产品已销往全球80多个国家和地区。

未来，公司将在董事会的引领下，继续秉承“专业化、精细化”的经营理念，专注于高端除草剂领域的技术创新和产品开发，在维护好老产品基本盘的基础上，将专利产品创新、技术营销、品牌建设作为公司主要发展方向。同时，公司将打造具有国际影响力的中国农化品牌，向国外市场推广公司自主专利产品，进行专利产品自主登记，开发国外新的渠道和客户群。

## 二、构建技术营销壁垒，培育新质生产力

公司深化从“农药制造商”向“农技服务商”的战略转型，推动“销售、市场、技术”一体化的技术营销模式变革升级。2025年，“伙伴+”服务计划通过体系化技术培训、数字化工具赋能及高价值创制产品资源倾斜，在核心省份成功打造首批“区域解决方案中心”，有效推动渠道伙伴向技术服务枢纽转型。“大户喜”项目聚焦规模化种植主体，组建专业团队提供定制化全程解决方案，已与一大批核心大户建立深度合作关系。数字化营销矩阵成效显著，公司官方新媒体平台“植保先达”矩阵已成为重要的农技知识传播平台，“呼叫先达”小程序实现农户技术需求与全国专家团队的精准匹配和即时响应。未来，公司将继续聚焦除草剂领域新药创制，努力达到研发、生产、营销都要强的圆桶型发展模式。

## 三、完善公司治理，强化“关键少数”责任

公司将持续完善法人治理结构，严格遵循《公司法》《证券法》等相关法律法规及《公司章程》的要求，不断优化股东会、董事会、管理层的运作机制，充分发挥董事会各专门委员会的专业作用，确保决策的科学性、民主性与高效性。进一步强化内部控制体系建设，细化各业务环节的管理制度与流程，加强对生产经营、财务核算、关联交易、信息披露等关键领域的管控，防范经营风险与合规风险。

公司将高度重视控股股东、董事以及高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制，通过构建由董事会专门委员会、独立董事专门会议等机构组成的

多层次、多维度的治理体系，切实保障公司及中小股东利益。同时，为“关键少数”履职提供保障，特别是为独立董事、审计委员会依法履职提供必要条件和支持，助力公司高质量发展。

#### **四、重视股东回报，共享发展成果**

公司始终重视股东回报，坚持“兼顾公司短期利益和长期发展、全体股东的整体利益和公司的可持续发展”的利润分配原则。2026年，公司将进一步强化回报股东意识，继续实施积极稳健的分红政策，严守法律法规和证券监管政策关于上市公司分红的相关规定，在综合考虑行业发展趋势、公司发展战略规划、盈利能力、现金流状况等多种因素基础上，增强分红的稳定性、及时性和可预期性，积极通过现金分红、股份回购等多种方式，努力为股东提供持续、稳定、合理的投资回报，与股东共享公司经营发展成果。

#### **五、优化投资者关系管理，加强投资者沟通**

公司将进一步优化投资者关系管理体系，建立多渠道、常态化的投资者沟通机制，切实提升与投资者的沟通效率与质量。通过上海证券交易所投资者互动平台、投资者咨询电话、传真、电子邮件等多种方式，及时回应投资者的关切与疑问，保障投资者的知情权与参与权。在股东会召开期间，积极安排网络投票系统，为中小股东参与公司决策提供便利，充分听取中小股东的意见和诉求。

公司将严格按照相关法律法规的要求，及时、准确、完整地披露公司经营业绩、重大经营决策、研发进展、国际化布局等关键信息，确保信息披露的透明度与及时性。同时，定期组织业绩说明会、投资者调研等活动，向市场全面、深入地解读公司发展战略、经营状况及未来规划，帮助投资者更清晰地认知公司核心价值，树立长期、理性的投资理念，实现公司与投资者的良性互动与共同发展。

#### **六、其他说明及风险提示**

公司将持续关注投资者意见建议，结合实际优化行动方案并持续推进实施。本方案不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受政策调整、行业发展、市场环境变化等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

山东先达农化股份有限公司董事会

2026年4月22日