

公司代码：603298

公司简称：杭叉集团

**杭叉集团股份有限公司  
2025 年年度报告**



**HANGCHA**

**二零二六年四月**

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人赵礼敏、主管会计工作负责人章淑通及会计机构负责人（会计主管人员）袁光辉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）“天健审（2026）7708号”审计，截至2025年12月31日，公司合并财务报表实现营业收入17,738,651,997.86元，归属于上市公司股东的净利润2,191,315,695.90元，母公司期末可供分配利润为人民币6,906,647,393.44元。本年度公司不计提法定盈余公积金，不计提任意盈余公积。公司在综合考虑未来资金需求、现金流状况与持续回报股东等因素后，经董事会决议，本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利4.00元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,309,812,049股，以此计算合计拟派发现金红利523,924,819.60元（含税）。本次公司合计现金分红占2025年度归母净利润比例为23.91%。母公司剩余未分配利润6,382,722,573.84元转至下一年度。

2025年11月26日，公司实施2025年前三季度权益分派，向全体股东每10股派送现金股利2.00元（含税），共计派发现金红利261,962,409.80元。具体详见《2025年前三季度权益分派实施公告》（公告编号：2025-062）。

本年度公司合计现金分红785,887,229.40元，占2025年度归母净利润比例为35.86%。

2、本年度不实施送股和资本公积金转增股本。

在实施权益分派股权登记日前，公司总股本发生变动的，公司按照每股分配金额不变的原则进行分配，相应调整分配总额。

本次利润分配方案尚须提交公司2025年年度股东会审议。

**截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响**

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

**八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况**

否

**九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十、重大风险提示**

在本报告第三节“管理层讨论与分析”中详细阐述了可能对公司未来发展战略和经营目标产生不利影响的重大风险因素，除此之外，公司无其他需要单独提示的重大风险。

**十一、其他**

适用 不适用

## 目 录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节	管理层讨论与分析 .....	11
第四节	公司治理、环境和社会 .....	42
第五节	重要事项 .....	64
第六节	股份变动及股东情况 .....	76
第七节	债券相关情况 .....	82
第八节	财务报告 .....	82

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所、证券交易所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《杭叉集团股份有限公司章程》
杭叉集团、本公司、公司	指	杭叉集团股份有限公司
杭叉控股	指	浙江杭叉控股股份有限公司，系公司控股股东
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司，系公司国有法人股东
杭叉钣焊	指	杭州叉车钣焊有限公司，系公司子公司
杭叉门架	指	杭州叉车门架有限公司，系公司子公司
杭叉桥箱	指	杭州杭叉桥箱有限公司，系公司子公司
康力属具	指	杭州杭叉康力叉车属具有限公司，系公司子公司
杭叉电器	指	杭州杭叉电器有限公司，系公司子公司
杭叉机械	指	杭州杭叉机械加工有限公司，系公司子公司
杭叉铸造	指	杭州杭叉铸造有限公司，系公司子公司
杭叉物资	指	杭州杭叉物资贸易有限公司，系公司全资子公司
杭叉驾驶室	指	杭州杭叉驾驶室有限公司，系公司子公司
杭叉高空设备	指	杭州杭叉高空设备有限公司，系公司子公司
杭叉机械设备	指	杭州杭叉机械设备制造有限公司，系公司子公司
杭重机械	指	杭州杭重工程机械有限公司，系公司子公司
杭叉国自智能	指	浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司（曾用名：浙江杭叉智能科技有限公司），系公司子公司
宝鸡杭叉	指	宝鸡杭叉工程机械有限责任公司，系公司子公司
汉和智能	指	合肥汉和智能物流科技有限公司，系公司孙公司
杭叉天津新能源	指	杭叉集团（天津）新能源叉车有限公司，系公司全资子公司
杭叉奥卡姆拉	指	浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司，系公司孙公司
杭叉精密	指	杭州杭叉精密制造有限公司，系公司子公司
杭叉云端	指	杭州杭叉云端科技有限公司，系公司子公司
浙江杭博电气	指	浙江杭博电气驱动有限公司，系公司子公司
浙江智储佳	指	浙江智储佳物料搬运设备有限公司，系公司子公司
上海杭叉	指	上海杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
无锡杭叉	指	无锡杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
苏州杭叉	指	苏州杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
武汉杭叉	指	武汉杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
南通杭叉	指	南通杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
昆山杭叉	指	昆山杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
台州杭叉	指	台州杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
徐州杭叉	指	徐州杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
北京杭叉	指	北京杭叉叉车有限公司，系公司子公司
盐城杭叉	指	盐城杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
甘肃杭叉	指	甘肃杭叉叉车有限责任公司，系公司子公司

福建杭叉	指	福建省杭叉叉车有限公司，系公司子公司
泰兴杭叉	指	泰兴杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
烟台杭叉	指	烟台杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
济南杭叉	指	济南杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
青岛杭叉	指	青岛杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
长春杭叉	指	长春市杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
南宁杭叉	指	南宁杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
贵阳杭叉	指	贵阳杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
唐山杭叉	指	唐山杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
襄阳杭叉	指	襄阳杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
东莞杭叉	指	东莞市杭叉叉车有限公司，系公司子公司
河南浙杭	指	河南浙杭叉车销售有限公司，系公司子公司
黑龙江杭叉	指	黑龙江杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
西安杭叉	指	西安杭叉叉车有限公司，系公司子公司
广州浙杭	指	广州浙杭叉车有限公司，系公司子公司
深圳杭叉	指	深圳杭叉叉车有限公司，系公司子公司
佛山杭叉	指	佛山市杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
惠州杭叉	指	惠州杭叉叉车有限公司，系公司子公司
内蒙古杭叉	指	内蒙古杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
中山杭叉	指	中山杭叉叉车有限公司，系公司子公司
宜昌杭叉	指	宜昌杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
湛江杭叉	指	湛江杭叉叉车有限公司，系公司子公司
日照杭叉	指	日照杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
清远杭叉	指	清远杭叉叉车有限公司，系公司子公司
宁夏杭叉	指	宁夏杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
连云港杭叉	指	连云港杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
张家港杭叉	指	张家港杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
义乌杭叉	指	义乌杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
安徽杭叉	指	安徽杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
大连浙杭	指	大连浙杭叉车销售有限公司，系公司子公司
贵港杭叉	指	贵港市杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
芜湖杭叉	指	芜湖杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
淄博杭叉	指	淄博杭叉叉车销售有限公司，系公司子公司
驻马店杭叉	指	驻马店杭叉叉车有限公司，系公司子公司
杭叉（天津）销售	指	杭叉集团（天津）叉车销售有限公司，系公司子公司
杭叉电子商务	指	杭州杭叉电子商务有限公司，系公司子公司
杭叉租赁	指	杭叉集团租赁有限公司，系公司全资子公司
浙江杭叉配件	指	浙江杭叉配件销售有限公司，系公司子公司
杭叉新能源（温州）	指	杭叉新能源叉车（温州）有限公司，系公司子公司
杭叉天津融资租赁	指	杭叉集团（天津）融资租赁有限公司，系公司全资子公司
杭叉物业	指	杭州杭叉物业管理服务有限公司，系公司全资子公司
杭叉进出口	指	浙江杭叉进出口有限公司，系公司子公司
杭叉泰国	指	HANGCHA (THAILAND) CO., LTD.，系公司全资子公司
杭叉赛维思	指	浙江杭叉赛维思国际贸易有限公司，系公司子公司
杭叉泰国制造	指	Hangcha Group Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.，系公司全资子公司
杭叉巴西	指	HANGCHA BRASIL LTDA.，系公司全资子公司
杭叉欧洲	指	HANGCHA EUROPE GMBH，系公司全资子公司

杭叉美国	指	HC Forklift America Corporation, 系公司全资子公司
杭叉加拿大	指	Hangcha Forklift Canada Inc., 系公司全资子公司
杭叉荷兰	指	Hangcha Netherlands B.V, 系公司全资子公司
杭叉澳大利亚	指	HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD, 系公司全资子公司
杭叉印尼	指	PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT, 系公司全资子公司
杭叉日本	指	HANGCHA JAPAN CO.,LTD., 系公司子公司
杭叉马来西亚	指	HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD., 系公司全资子公司
杭叉越南	指	Hangcha Forklift Vietnam Co., Ltd., 系公司全资子公司
杭叉中东	指	HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE, 系公司全资子公司
杭叉美国智能物流	指	HANGCHA AMERICA SMART GROUP LOGISTICS SOLUTION CORPORATION, 系公司孙公司
杭叉欧洲租赁	指	HANGCHA EUROPE RENTAL & SALES, 系公司子公司
上海杭叉冈村智能	指	上海杭叉冈村智能科技有限公司, 系公司孙孙公司
国自智能装备	指	浙江国自智能装备有限公司, 系公司孙公司
国自机器人	指	浙江国自机器人技术股份有限公司, 系公司孙公司
舟山杭叉	指	舟山杭叉国际融资租赁有限公司, 系公司孙公司
杭州凯沃	指	杭州凯沃智能清洁设备有限公司, 系公司孙公司
南京杭叉	指	南京杭叉物流设备有限公司, 系公司参股公司
石家庄杭叉	指	石家庄杭叉叉车销售有限公司, 系公司参股公司
太原杭叉	指	太原杭叉叉车有限公司, 系公司参股公司
南昌杭叉	指	南昌杭叉叉车有限公司, 系公司参股公司
长沙杭叉	指	长沙杭叉叉车销售有限公司, 系公司参股公司
重庆杭叉	指	重庆杭叉叉车销售有限公司, 系公司参股公司
云南杭叉	指	云南杭叉叉车有限公司, 系公司参股公司
沈阳杭叉	指	沈阳杭叉叉车销售有限公司, 系公司参股公司
华昌液压	指	浙江华昌液压机械有限公司, 系公司参股公司
冈村传动	指	杭州冈村传动有限公司, 系公司参股公司
中传变速箱	指	长沙中传变速箱有限公司, 系公司参股公司
河南嘉晨	指	河南嘉晨智能控制股份有限公司, 系公司参股公司
鹏成新能源	指	杭州鹏成新能源科技有限公司, 系公司参股公司
中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司, 系公司间接参股公司
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司, 系公司参股公司
杭力鼎盛	指	浙江杭力鼎盛机械有限公司, 系公司参股公司
杭叉东南亚	指	HANGCHA SOUTHEAST ASIA CO.,LTD, 系公司参股公司
奥卡姆拉家具	指	杭州奥卡姆拉家具有限公司, 系公司参股公司
元/万元	指	人民币元/人民币万元
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
工业车辆	指	用来搬运、推顶、牵引、起升、堆垛或码放各种货物的动力驱动的机动车辆, 包括叉车、牵引车、堆高机、正面吊运机等
叉车	指	对成件托盘类货物进行装卸、堆垛和短距离运输、重物搬运作业的各种轮式搬运车辆, 国际标准化组织 ISO/TC110 称其为工业车辆
内燃叉车	指	使用柴油、汽油或者液化石油气为燃料, 由发动机提供动力的叉车
电动叉车	指	以蓄电池为源动力, 驱动行驶电机和液压系统电机, 从而实现行驶与装卸作业的叉车
平衡重式叉车	指	具有承载货物(有托盘或无托盘)的货叉(亦可用其他装置替换), 载荷相对于前轮呈悬臂状态, 并且依靠车辆的质量来进行平衡的堆垛用起升车辆
牵引车	指	装有牵引连接装置, 专门用来在地面上牵引其他车辆的工业车辆

属具	指	在叉车的货叉架上增设或替代货叉进行多种作业的承载装置
----	---	----------------------------

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	杭叉集团股份有限公司
公司的中文简称	杭叉集团
公司的外文名称	HANGCHA GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	赵礼敏

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江韵	
联系地址	浙江省杭州市拱墅区石桥路398号 杭叉科创园A幢9楼证券部	
电话	0571-88141328	
传真	0571-88926713	
电子信箱	jiangyun@zjhc.cn	

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省杭州市临安区相府路666号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市临安区相府路666号
公司办公地址的邮政编码	311305
公司网址	www.zjhc.cn
电子信箱	hcjt@zjhc.cn

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市拱墅区石桥路398号杭叉科创园A幢9楼证券部

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭叉集团	603298	无

### 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市钱江路1366号华润大厦B座

签字会计师姓名 黄元喜、汤哲人

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年 同期增减 (%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	17,738,651,997.86	16,749,658,536.93	16,485,830,318.58	5.90	16,298,640,931.47	16,271,834,470.72
利润总额	2,599,106,925.74	2,459,473,196.09	2,443,735,843.07	5.68	2,087,056,319.78	2,092,860,324.57
归属于上市公司股东的 净利润	2,191,315,695.90	2,012,853,136.12	2,022,025,698.99	8.87	1,715,611,831.59	1,720,313,075.47
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润	2,148,796,228.95	1,964,865,705.59	1,988,854,674.00	9.36	1,688,027,697.88	1,687,795,537.69
经营活动产生的现金流 量净额	1,683,901,243.07	1,361,574,668.81	1,336,825,600.12	23.67	1,632,087,180.34	1,621,860,863.22
	2025年末	2024年末		本期末比上 年同期末增 减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的 净资产	11,608,341,434.37	10,116,516,467.53	10,163,895,056.44	14.75	8,619,135,437.22	8,619,865,217.00
总资产	19,709,344,651.12	16,871,203,269.11	16,362,547,960.72	16.82	13,995,079,169.19	13,894,213,061.92

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年 同期增减 (%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	1.67	1.54	1.54	8.44	1.33	1.33
稀释每股收益(元/股)	1.67	1.54	1.54	8.44	1.31	1.31
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	1.64	1.50	1.52	9.33	1.31	1.31
加权平均净资产收益率(%)	20.34	21.68	21.64	减少1.34个 百分点	22.17	22.17
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	19.95	21.17	21.29	减少1.22个 百分点	21.81	21.81

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、2025年7月，公司控股子公司浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司（2025年8月完成更名，更名前名称为浙江杭叉智能科技有限公司，下同）以增资扩股的方式收购浙江国自机器人技术股份有限公司99.23%股权，因此本报告期内将浙江国自机器人技术股份有限公司纳入合并财务报表的合并范围；由于该事项属同一控制下企业合并，根据会计准则要求，对前期合并报表进行了追溯调整。

2、上述每股收益数据为按照公司2025年12月31日最新股本计算所得。

3、上表及本报告中部分数据被除后的商数、合计数与各加数相加之和在尾数上存在差异的情形，均系计算中四舍五入造成。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,455,524,706.04	4,846,493,118.57	4,669,589,651.54	3,767,044,521.71
归属于上市公司股东的净利润	431,975,966.52	687,866,792.47	632,914,648.33	438,558,288.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	419,311,660.58	663,685,128.27	626,749,864.74	439,049,575.36
经营活动产生的现金流量净额	198,826,564.31	148,587,583.78	341,311,374.48	995,175,720.50

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

2025年7月，公司控股子公司浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司以增资扩股的方式收购浙江国自机器人技术股份有限公司99.23%股权。该事项构成同一控制下企业合并，根据《企业会计准则》相关规定，需要对公司相关财务数据进行追溯调整并重新列报。

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	478,793.68		1,064,117.28	4,545,177.29
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	73,249,269.65		68,958,394.35	40,699,621.98
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-463,932.23		898,977.77	-13,653,244.56
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				357,568.72
委托他人投资或管理资产的损益	1,231,024.48		41,881.97	2,205,647.70

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,221,892.32		612,384.24	2,233,814.00
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-16,004,728.24		2,597,740.64	-5,804,004.79
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,939,750.40		1,856,247.13	1,409,267.51
减：所得税影响额	10,250,998.57		11,878,791.40	4,175,472.28
少数股东权益影响额（税后）	7,002,103.74		16,163,521.45	234,241.86
合计	42,519,466.95		47,987,430.53	27,584,133.71

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	85,755,439.73	100,347,215.23	14,591,775.50	1,231,024.48
应收款项融资	294,961,893.92	472,523,678.61	177,561,784.69	
其他非流动金融资产	26,325,621.62	28,104,279.77	1,778,658.15	
衍生金融负债	366,815.63		-366,815.63	366,815.63
衍生金融资产	1,635,304.53		-1,635,304.53	-830,747.86
合计	409,045,075.43	600,975,173.61	191,930,098.18	767,092.25

#### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### 1、公司的主要业务

公司主营业务涵盖叉车、仓储车、无人驾驶工业车辆、物流搬运机器人等全系列工业车辆及智能产品，以及高空作业平台、强夯机、清洁设备等整机及其关键零部件的研发、生产与销售。同时，公司致力于提供智能物流整体解决方案及包括配件销售、车辆租赁、维修服务在内的工业车辆全生命周期后市场业务。

>> 叉车板块

I类车	电动平衡重叉车	
II类车	前移式叉车 拣选车	
III类车	仓储车	
IV+V类车	内燃平衡重叉车	
美款产品		

>> 智能物流板块

物流人形机器人		智能搬运机器人	
智能巡检机器人		系统集成	

>> 其它整机板块

港口机械		其它车辆	
------	---	------	--

>> 部套件板块

关键零部件			
锂电池		充电机	

杭叉集团多元化产品

输送线	
-----	--

公司持续深化研发、制造、营销、服务等核心职能，高效协同产业链上下游资源，构建一体化经营模式。围绕工业车辆主业，公司坚定实施创新驱动战略，聚力培育以高科技、高效能、高质量为核心的新质生产力。依托强大的技术创新能力、卓越的品质保障体系、极具韧性的安全高效供应链以及覆盖全球的营销服务网络，公司成功转型为行业领先的“高端智造+服务型制造+综合解决方案”提供商。公司持续优化“直销+经销+电商”的产品销售模式，通过全球直属销售公司、授权经销商、特许网络及电子商务平台，构建响应迅速、服务专业的全球化营销体系，为全球客户提供高品质、智能化的工业车辆产品及定制化的智慧物流解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

以叉车为核心的工业车辆是贯穿国民经济各产业领域物料搬运环节的关键装备，更是物流仓储、智能制造、商贸流通等领域高效运转的重要支撑，行业发展态势与宏观经济、产业升级及全球物流格局变化高度关联，具备较强的产业刚需属性与长期发展韧性。2025 年，全球工业车辆行业整体保持稳健发展态势，国内行业迈入结构优化、动能转换的深度转型阶段，行业电动化、智能化、全球化转型趋势愈加鲜明，成为驱动行业高质量发展的核心主线。中国作为全球规模最大的工业车辆产销市场，产业规模持续领跑全球，市场底盘扎实，产业根基稳固。根据行业数据，2025 年全年机动工业车辆总销售量继续保持百万台以上规模，达到 145.18 万台，相比 2024 年上涨 12.93%；其中国内市场销量 90.68 万台，相比 2024 年上涨 12.65%；出口销量 54.50 万台，相比 2024 年增长 13.41%。无论是总销售量、国内市场还是出口量，均创历史新高，产业发展动能强劲。从车型来看，电动叉车继续保持良好的增长势头，内燃叉车跌幅超过 5%，尤其是国内市场，跌幅达到 9.34%。涨幅最大的车型依然是仓储叉车，电动乘驾式仓储车和电动步行式仓储车涨幅均超过 18%，国内市场涨幅均超过 19%，出口涨幅均超过 15%。



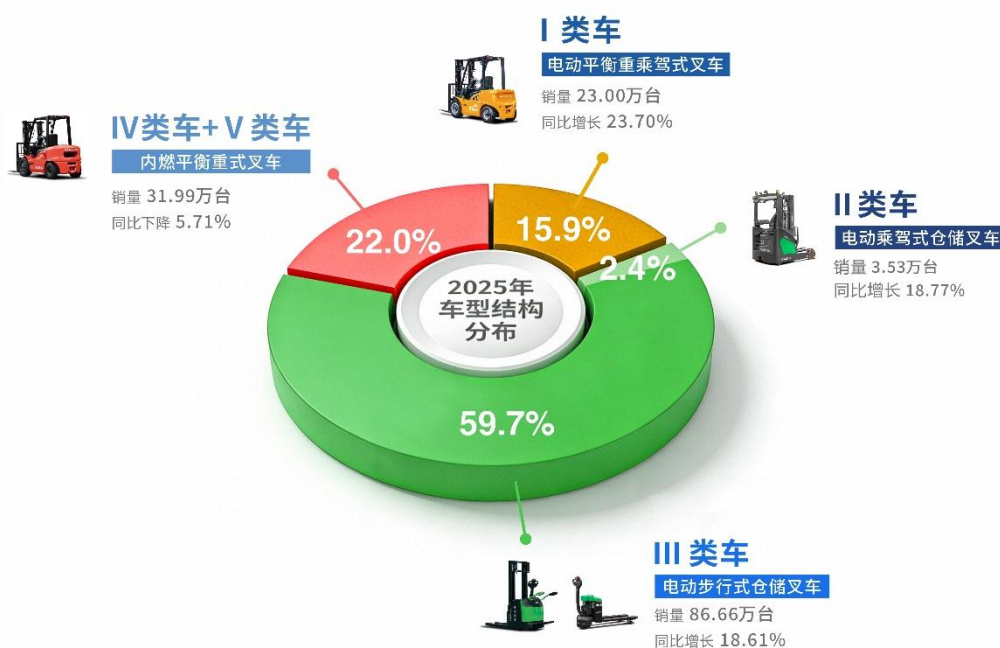
中国工业车辆行业年度总销量趋势图

从产品结构优化层面分析，行业电动化转型进程全面提速，电动叉车凭借节能环保、高效低耗、智能适配等核心优势，市场渗透率持续跨越式提升，其中锂电叉车凭借续航稳定、充电便捷、环保无排放等特性，成为电动化赛道的核心增长点，目前电动叉车已全面占据国内市场主导地位；与之相对，传统内燃叉车受新能源替代趋势、环保政策约束及下游客户需求升级影响，销量迎来结构性调整，整体市场份额持续稳步收缩，产品迭代与结构升级成为行业必然走向。与此同时，

叠加新能源技术迭代、智能控制技术普及以及下游客户对高端装备的需求升级，围绕客户应用场景和整体解决方案需求，推出的一系列高端化、新能源化、智能化产品逐步取代传统低端产品，成为拉动行业整体销量、提升产品附加值与行业盈利水平的核心增长引擎。

从行业竞争格局与发展逻辑来看，一方面，全球国际贸易格局持续优化调整，国内“双碳”战略深入落地实施，倒逼工业车辆行业加快绿色转型与价值升级，行业竞争模式发生根本性转变，逐步从传统单一的产品性价比竞争，升级为“产品+服务+综合解决方案+产业链生态构建”的全价值链综合竞争，对企业的技术研发实力、供应链管控能力、全球化运营水平及全生命周期服务能力提出更高要求；另一方面，行业集中度持续提升，具备核心技术创新优势、全球化布局能力、完善产业链生态协同能力以及全价值链服务体系的头部企业，竞争壁垒持续加固，市场优势进一步凸显，行业整体朝着规范化、集约化、高端化的方向加速发展。

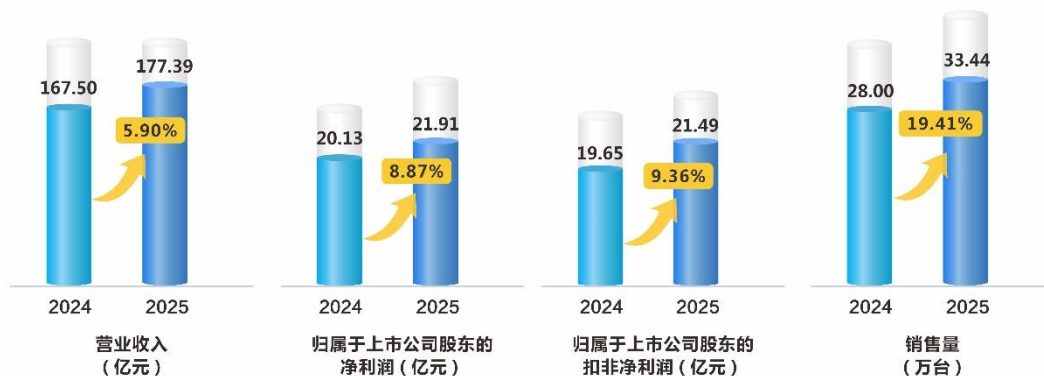
从车型结构来看，2025年电动平衡重乘驾式叉车（I类车）实现销量23万台，同比增长23.70%；电动乘驾式仓储叉车（II类车）实现销量3.53万台，同比增长18.77%；电动步行式仓储叉车（III类车）实现销量86.66万台，同比增长18.61%；内燃平衡重式叉车（IV+V类车）实现销量31.99万台，同比下降5.71%。锂电池叉车总销量为56.22万台，占电动叉车比例达46.52%，在电动平衡重叉车中，锂电池叉车占比更是高达77.17%；2025年三大类电动叉车（I、II、III类）产品中锂电池车型销量分别为：电动平衡重乘驾式叉车17.75万台，电动乘驾式仓储车辆1.38万台，电动步行式仓储车辆37.10万台；从销售区域分布来看，锂电池叉车国内销量为31.32万台，出口销量为24.90万台，锂电池叉车出口占锂电池叉车总销量的44.29%。



### 三、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”规划的收官、展望“十五五”蓝图之年，也是公司锚定“做世界最强叉车企业”愿景，承前启后、继往开来的关键之年。面对全球经济形势复杂严峻、地缘冲突加剧、贸易壁垒带来诸多不确定性，工业车辆行业需求收缩、竞争加剧，呈“内卷外压”的调整态势。公司在董事会的领导下，以前瞻性全局谋划与系统性创新驱动，精准施策、逆势而上。全年紧扣高质量发展主线，以“创新领航”为核心动力，在技术研发、市场拓展、全球布局、产业协同、智能制造、数字化转型等领域取得突破性进展，全年实现营业收入177.39亿元，同比增长5.90%；实现归属于上市公司股东的净利润21.91亿元，同比增长8.87%。不仅圆满达成年度各项经营指

标，更实现了产品竞争力、品牌影响力和可持续发展能力的整体跃升，核心竞争力显著增强，为“十五五”高质量发展奠定了坚实基础。



### 2025 年主要经营数据

报告期内，公司凭借卓越的综合实力与创新发展成果，在多个领域屡获殊荣，彰显出强劲的行业竞争力与社会影响力。公司先后荣获国家级服务型制造企业、2025 年中国机械 500 强、2025 世界一流机械企业证书、浙江出口名牌、2025 中国上市公司信用 500 强、第 14 届中国上市公司价值评估主板价值 100 强、第十六届中国上市公司投资者关系管理天马奖、华证指数“2025 年度绿色低碳先锋”等荣誉。报告期内，公司不仅在各项荣誉评选中表现突出，更在产品研发、市场拓展、智能制造及数字化转型等关键领域持续深耕，构建起多维协同的创新体系。通过不断推动技术创新与产业升级的深度融合，公司加快新技术、新产品的落地应用，海外布局与国内市场同步发力，市场版图实现新突破。同时，智能制造与数字化管理水平的全面提升，为公司运营效率与管理效能的优化注入新动能，进一步巩固了企业在全球工业车辆行业的领先地位。

## 杭叉集团荣誉奖项 >>

股票名称：杭叉集团  
 股票代码：603298

国家级服务型制造企业

中国机械500强

世界一流机械企业

浙江出口名牌

2025中国上市公司信用500强

第14届中国上市公司价值评估主板价值100强

第十六届中国上市公司投资者关系管理天马奖

2025年度绿色低碳先锋

### 1、产品研发持续进阶，创新势能全面释放

公司紧抓行业向智能化、绿色化、全球化转型的战略机遇期，深度锚定全球市场多元化需求，以高技术含量、高附加值、高可靠性为产品核心定位，以“技术研发+全球化推广”双轮驱动为路

径，聚焦产品与技术协同创新，创新势能加速释放，实现从“单点突破”迈向“系统领先”的跨越式升级，稳步迈向产业链价值链中高端。

报告期内，公司聚焦产品绿色化、智能化、高端化发展方向，全年成功推出 60 余项新产品、新技术，多项成果填补国内外市场空白，为公司高端化、全球化、多元化战略落地提供坚实支撑。其中，X 系列混合动力叉车（5-10t）作为全球首款量产型 309V 柴电混合动力叉车，创新采用“柴油动力+锂电储能”双动力架构，较传统内燃叉车燃油消耗降低 40%，填补国内相关产品市场空白；高压锂电越野叉车（1.5-1.8t）进一步拓展公司高压锂电产品矩阵，性能媲美内燃越野叉车，在矿山、基建等场景实现规模化应用；四支点小轮距锂电专用叉车（1.5-小 4t）首创小轮距车型锂电专用平台，作业高效、安全可靠、驾驶舒适，精准适配北美细分市场的需求；XA 系列站坐两用搬运车创新实现双操作模式，兼顾卓越作业性能与舒适驾驶体验；X 系列全向侧面电动叉车（2-3t）具有六种驾驶模式，可灵活应对窄巷道、密集仓储等复杂作业场景，大幅提升空间利用率与作业灵活性。



公司围绕新能源、智能化、操控体验等技术领域，持续深耕核心技术攻关，突破区域模式自适应控制系统、高环境适应性车载充电机、双驱变速箱国产化、VNA 车巷道安全控制技术、线控底盘技术、集装箱正面吊吊具安全检测系统、通用手持单元、VCU 推广应用、电动车辆电子电气系统架构、新一代智能化交互式仪表等多项关键技术并实现落地应用，提升产品核心竞争力。其中，VNA 车巷道安全控制技术基于自识别巷道与巷道末端安全控制双重技术，显著提升仓储场景下车辆作业效率、行车安全与智能化水平；自主研发的整车控制器（VCU）通过智能算法与安全硬件协同联动，实现动力输出、安全防护、智能调控、舒适体验的一体化精准控制；高环境适应性车载充电机突破宽温、高湿、高盐等恶劣环境适配难题，全面满足全球不同地区使用需求。

报告期内，公司持续加大创新研发力度，同步推进专利布局与标准建设工作，申请专利 142 件（其中发明专利 118 件），授权专利 163 件（其中发明专利 93 件），专利数量与质量比去年同期实现双提升。主持开展 19 项国家、行业标准起草工作，成功立项《高电压工业车辆技术规范》等 3 项全新行业标准，获批加入全国机器人标准化技术委员会人形机器人标准工作组，参编 2 项人形机器人国家标准。尤其是牵头起草、填补行业空白的国家标准《温室气体 产品碳足迹量化方法与要求 工业车辆》，为行业碳减排与碳排放交易提供科学依据，彰显公司在绿色低碳领域的技术前瞻性。

公司敏锐洞察工业互联网、机器人等未来产业生态发展机遇，依托在工业车辆领域积淀的深厚技术底蕴以及在人工智能、云计算、大数据、物联网等前沿技术领域的持续投入，开展以物料搬运为核心功能的机器人产品研发，并制定了清晰的产业发展规划。报告期内，子公司杭叉国自智能完成对国自机器人的控制权收购，收购完成后，国自机器人成为杭叉国自智能的核心业务板块，本次收购系公司整合产业链优质资源、深化技术布局的重要战略举措。

国自机器人拥有国内顶级的智能化产品软件与算法团队，骨干成员来自于浙江大学工业控制国家重点实验室的Robocup世界冠军团队。国自机器人团队的加入极大补强了公司研发体系中的软件、算法和系统解决方案能力，与公司原本具备的硬件设计、制造、质量管理、供应链管理 etc 核心能力形成极大互补，使得公司得以以全面自主化的方式践行智能化转型之路。

2025 年作为公司智能化战略起点，公司在上海 CeMAT ASIA 亚洲国际物流展上率先发布 X1 系列物流机器人产品，该产品依托海量工业物流现场真实数据训练，以“轮式高效移动+柔性关节灵巧操作”双核技术为核心：轮式高效移动基于高适配性轮式底盘设计，实现 2m/s 移动速度，适配仓储窄道等复杂地形，结合 3D 视觉、激光雷达多模态感知达成毫米级导航精度；柔性关节手臂灵巧操作依托 22 个独立关节的仿生上肢架构，实现±0.1mm 手臂末端重复定位精度与±5mm 综合作业精度，具备料箱、原箱等搬运对象的零样本泛化能力，可完成转运、装卸、拆码垛等柔性操作。产品可自适应仓储、制造等复杂作业场景，有效填补了传统自动化设备在柔性场景下的能力空白，彰显公司在物流机器人领域的技术前瞻性与行业引领地位。



公司坚定聚焦工业物流这一核心垂直领域，紧抓智能物流装备产业发展黄金机遇。当前全球智能物流市场规模已迈入数万亿级，其中 AI 赋能的新一代物流机器人产品作为下一代核心搬运装备，正迎来新的行业发展拐点，中国凭借完备的制造业与物流基础设施，已成为全球最大的应用市场与技术创新中心。公司依托在工业车辆领域 60 余年的积淀与全球服务网络优势，持续深耕新一代智能技术在物流场景的产业化应用，致力于成为全球物流搬运机器人与智能物流解决方案的标杆企业。

公司始终以智能化产品研发为核心战略，围绕模型、数据、硬件、场景四大维度构建全栈能力。公司组建有两百人的高素质垂域模型开发团队，逐步搭建自有算力平台及全流程研发工具链，整合国自机器人核心技术既有积累，自研推出物流垂域模型 HC-Robo 1.0，搭建 HC-Sim 数字孪生仿真系统，确立 TransEasy 软件体系并推进“开箱即用”三年研发规划，逐步实现感知-决策-执行的工业级闭环。同时依托公司在工业车辆领域的技术积淀与工业场景数据资产，构建工业专属数据池，以仿真与现场数据双轮驱动算法迭代，深化人形智能产品与叉车机器人技术融合，筑牢智能物流领域战略纵深。

公司技术创新成果获得行业高度认可，斩获多项重量级科技奖项，彰显硬核技术实力。其中，“高性能高压电动叉车关键技术与产业化”项目由院士领衔的鉴定委员会认定其“整体技术达到国际领先水平”，获浙江省科学技术进步奖三等奖；“45 吨高适应性高压锂电集装箱正面吊”获认定为省内首台（套）装备；“1.5-2t 锂电专用迷你搬运车关键技术研究及应用”获浙江机械工业科学技术奖一等奖；“X1 系列轮式人形物流机器人”获浙江机器人年度产品奖。公司牵头成功申报 2026 年度浙江省“尖兵”科技计划项目“精准灵巧作业的人形机器人整机及典型工业应用示范”，为前沿技术研发与产业化应用争取更多政策与资源支持。

## 2、敏捷应对市场变革，市场份额稳步扩大

面对竞争激烈的行业环境，公司坚持“宁让价格，不让市场”核心营销策略，创新营销模式、优化渠道布局、强化客户服务，实现内销稳增、外销突破、租赁业务跨越发展。

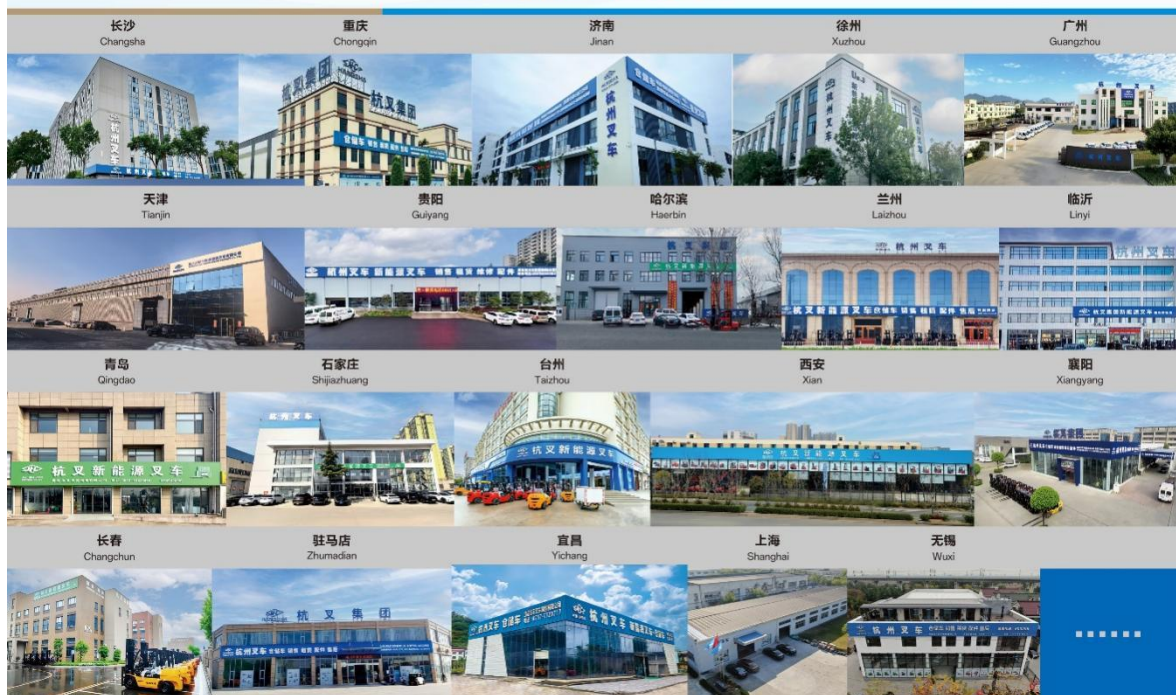
销售系统围绕“高质量发展”目标，深耕区域、推进产品转型、赋能渠道。电动叉车销量居首，“雷霆”车型包销成效显著；仓储车“雷翼”等迷你车型销量大增；内燃车通过包销直开与动态激励政策，保持存量市场竞争力。

公司把握租赁市场机遇，推动租售业务融合，构建“租赁+销售+备件+服务”一体化模式。公司租赁全年实现营收 5.8 亿元，同比增幅 85%，业务覆盖全国 30 个省市自治区，服务客户超 3000 家。业务拓展上，既与顺丰、菜鸟等物流巨头达成长期合作，也推出灵活方案服务中小客户，以大客户为牵引租赁业务规模大幅增长。运营管理上，搭建租赁车辆调度平台，维修响应时间缩短至 2 小时，全方位服务于顾客，形成“以租促售、以售带租”的良性循环。



构建“内外协同、全域覆盖”双循环品牌传播体系。通过数字化媒体营销、参加展会、组织开放日等活动，提升品牌认知度与触达效率，为业务提供市场支撑。

### 杭叉集团国内子公司



### 3、全球布局完善，国际业务跨越式增长

报告期内，公司以“海外本地化运营能力建设+结构性增长”为主线，推动海外经营从“以销售为中心”向“以经营为中心”转型，制度化、流程化、数据化的管理体系初步成型；同时在租赁新业务模式完成“验证可行”到“可复制推进”的阶段性跨越，海外市场成为公司增长的核心引擎。

公司海外布局成果显著，构建“1 个核心基地+N 个区域中心”全球运营体系。泰国生产基地于 4 月开工，2025 年年底主体完工，预计 2026 年二季度投产，规划年产万台叉车及高空作业平台产品。法国、越南、马来西亚、日本等 8 个国家的业务型子公司相继开业。截至 2025 年底，公司已在全球累计设立 20 余家海外子公司，与 300 余家经销商共同构建高效全球服务网络，实现了海外营销服务网络布局从整体规划到精细化运营的转型升级，为公司全球业务发展赋能。

### 杭叉集团国外子公司





## 杭叉集团国外销售 >>

股票名称：杭叉集团  
股票代码：603298



杭叉印尼公司开业



杭叉欧洲租赁公司开业



杭叉越南公司开业



杭叉马来西亚公司开业



杭叉美国智能物流公司开业



杭叉携手曼尼通在法国成立锂电池合资公司



杭叉日本增资引入东IKOSEN



杭叉墨西哥展厅正式启用



杭叉日本公司正式开业



杭叉荷兰公司乔迁新址



杭叉中东公司开业



杭叉东南亚服务中心正式成立



## 杭叉集团国外销售 >>

股票名称：杭叉集团  
股票代码：603298



杭叉亮相蒙瑞拉美供应商大会



杭叉巴西荣获可口可乐100%认证供应商殊荣



杭叉智能携手法国Aprolis共拓欧洲市场



法国驻上海总领事到访杭叉



荷兰国际物流协会代表团到访杭叉



欧洲经销商代表团到访杭叉



杭叉集团高层拜访泰国工业委员会



杭叉携手元通，电动工业车辆北美启运



摩洛哥发货



杭叉氢能叉车“108将”隆重出征



杭叉锂电叉车助力罗马尼亚造纸厂



杭叉越野叉车助力葡萄牙木材公司

报告期内，海外产品销售超 12 万台，同比增幅超 27%，电动工业车辆出口占比超 77%，海外营收占比提升至 43.38%。精准对接大客户需求，成功进入可口可乐、特斯拉、豪瑞、圣戈班等多家国际头部企业供应链。对外合作项目成为重要支撑：法国曼尼通项目增长显著；意大利 MG 越野车项目批量推广；美国泰勒大车项目建立标准化服务流程，提升响应及时性，助推大车和港机销量大幅增长，尤其是报告期内东南亚地区大吨位叉车实现发货超过 350 台的重大突破。

#### 4、产业结构多元，协同效应全面释放

公司立足工业车辆主业，深耕智能物流、新能源锂电池、核心零部件等战略新兴板块，推动产业链上下游协同发展，形成具有核心竞争力的“杭叉系”产业生态，各业务板块齐头并进、相互赋能。

报告期内，杭叉国自智能以增资扩股方式收购了国自机器人，进一步提升公司智能物流系统及产品的研发能力，完善移动机器人产品矩阵，产品覆盖系统集成、AGV/AMR、智能仓储装备及巡检机器人，形成“硬件+解决方案”双轮驱动发展，提升公司整体竞争力和产业附加值。整合后的浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司作为公司智能物流业务核心载体，2025 年实现营业收入近 10 亿元，智能物流解决方案合同金额较上年大幅攀升，持续稳居国内无人叉车式 AGV/AMR 板块领先地位。公司已形成 AGV、AMR 全系列产品矩阵，搭载 GRACE 核心调度系统支持多设备协同作业，在电力、汽车、快消等领域中标知名企业订单，落地多项国内外标杆项目。新投产智能生产基地产能持续释放，进一步巩固公司在智能物流解决方案领域的市场优势。



公司加速打造自主可控的高端供应链体系，核心零部件自研自制能力增强。杭叉电器开发超两千款锂电池产品，完成多项国际、国内、行业认证。锂电池单日产能提升至 400 台，仓储与线束生产体系实现数字化升级。杭搏电驱完成 19 款英搏尔电机转化与验证，开发 8 款新产品，建成 5 条自动化产线，年产能达 7.5 万台套；云端科技主要从事充电机的销售、制造、开发，全年累计开发 162 款产品全面配套和支持总公司的整机销售。报告期内，深化“杭叉系”产业生态协同，通过青山工业园与横馭科技园改扩建，提升结构件等自制能力，推动新能源“三电”系统与智能物流解决方案升级。通过资源整合、技术攻坚与生态协同，杭叉构建起以核心零部件自主可控为基石、全产业链高效联动的现代化产业生态。

#### 5、数实融合，生产效能大幅提升

公司以工艺技术改造为切入点，全方位推进智能工厂建设，深度融合人工智能、智能制造技术与智能装备，搭建起柔性、高效、协同的智能化产线体系。

总投资超亿元的杭叉横馭科技园四期项目建成投产，具备年产万套 AGV/AMR、巡检机器人、堆垛机及智能输送系统的能力，集研发、制造与系统集成于一体，提升了公司智能物流产品产能保障和交付效率，为打造一站式智能物流整体解决方案奠定基础。2026 年 1 月，石桥科创园正式运营，优化调整了园区产业功能布局，更为清晰的产业布局和发展路径已经形成。

通过“机器换人”，建成年产 40 万台的全球最大单体产能，具备支撑万种以上个性化定制的顶级柔性生产能力。结构件智能产线全自动下料与焊接；喷涂环节依托机器人“无人化”；总装线实现高效、可追溯的“人机协同”装配。通过“智慧赋能”，打通订单到交付的端到端数字化闭环。MES 系统实现生产全程可视化调度；物联网与数字孪生技术助力设备预测性维护；自动化立体仓库与 AGV 联动实现物料精准配送。



## 杭叉集团智慧工厂 >>

股票名称：杭叉集团  
 股票代码：603298

### 产能40万台



杭叉青山工业园



杭叉横版科技园



杭叉石桥科创园



杭叉柔性组装生产线



杭叉智能化立体库



杭叉锂电池生产线



杭叉集成电路封装生产线



杭叉电机生产线

### 6、以数字化转型为基，管理效能全面升级

公司系统构建以数字化转型为支撑、覆盖全价值链的智能制造体系，构建“数字化经营、数字化运营、数字化管理、数字化营销、数字化服务”五大体系。

投入超亿元打造的工业互联网平台已全面上线运行。平台以 SAP 为核心底座，深度集成 PLM、CRM、MES、WMS 等关键业务系统，打通全业务流程信息壁垒，实现集团范围内业务流程与数据的互联互通。通过对公司 2000 余台（套）智能设备的全要素互联，平台已成为驱动公司全价值链数字化转型的核心引擎。

报告期内，完成集团数据中心建设，为公司未来信息化演进及 AI 本地化部署奠定基础。稳步推进集团 AI 项目建设，构建面向工业车辆领域的垂直知识图谱，提升研发设计效率，为生产制造优化、精准营销与智能售后服务提供支撑。



## 杭叉集团信息化建设 >>

股票名称：杭叉集团  
 股票代码：603298

### 数据中心



机房中心



机房配电室



数据监控



演示厅



监控平台



展示中心

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用  不适用

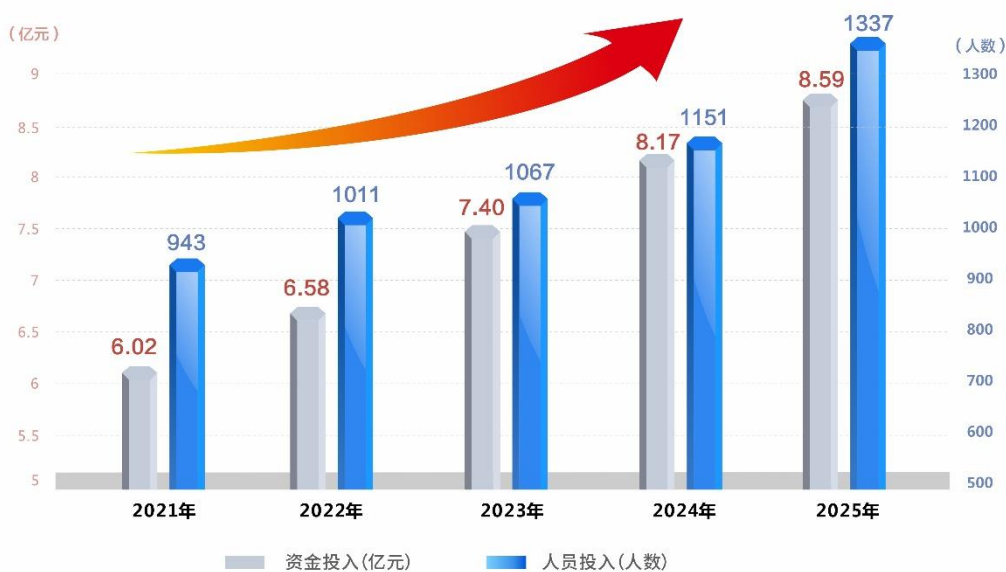
报告期内，公司紧抓工业车辆行业绿色化、智能化、高端化转型的核心机遇，立足五十余年行业深耕积淀与持续改革创新成果，聚焦技术研发、产业布局、市场拓展、智能制造、生态集成

及人才文化六大核心维度，全面构建起覆盖研发创新、全产业链制造、全球营销服务、智慧物流集成的一体化核心竞争壁垒。凭借行业领先的技术硬实力、全产业链整合能力与全球化运营能力，公司持续巩固行业领军地位，为公司高质量发展、全球化布局与智能化转型升级提供了全方位、强有力的支撑，核心竞争优势持续凸显且不断强化。

### 1、产品研发与智能化技术融合创新优势

公司锚定工业车辆行业绿色化、智能化、高端化的转型升级大势，始终坚守“瞄准标杆，超越竞品，研发世界最好叉车产品”的核心研发理念，构建形成“一核两翼、全面统筹”的高效技术创新体系，筑牢行业领先的研发硬实力。公司依托国家企业技术中心、国家认可实验室、国家级工业设计中心、国家级博士后科研工作站，以及浙江省工业车辆工程技术研究中心、浙江省院士专家工作站、省级重点企业研究院等省级以上高端研发创新平台，形成体系化、全链条的研发支撑能力，为前沿技术攻关、核心产品迭代提供了坚实的硬件保障与人才支撑。公司持续加大核心技术研发投入，聚焦人工智能、新能源、5G、物联网等前沿技术与工业车辆场景的深度融合，深耕工业车辆绿色智能、舒适安全、高效可靠、智慧物流、数字研发等核心技术领域，攻克混合动力技术、区域模式自适应控制系统、VNA 车巷道安全控制技术、线控底盘技术、双驱变速箱国产化等关键核心技术瓶颈，推动研发成果从技术突破到市场落地的高效转化。依托持续深耕的技术积累，公司已搭建起行业内最为齐全的新能源产品矩阵，多款重磅产品实现全球首创、国内首发，309V 柴电混合动力叉车、高压锂电越野叉车、四支点小轮距锂电专用叉车、X 系列全向侧面电动叉车等多款填补国内外市场空白的新产品陆续推向市场，持续巩固公司在新能源产品的领先优势。

## 2021年~2025年公司研发投入



依托长期稳定的研发投入，公司在巩固电动叉车领先地位的同时，加速布局智能物流系统等战略性新兴业务，核心技术成果正加速向产品化、产业化转化，研发能力已成为驱动公司转型升级的核心引擎。公司持续加强研发人才队伍建设，研发团队规模稳步扩充，硕博学历占比持续提升，人才梯队结构不断优化。核心技术团队的稳定与壮大，为公司在新能源、智能化、无人驾驶等前沿领域的技术突破提供了坚实保障。

### 2、新能源全产业链优势

公司在新能源产品领域构建了深度整合、自主可控的产业链优势。通过全面建立关键核心零部件产业生态链，完成了对电池、电驱、电控等“三电”核心技术的全布局。在氢能领域，公司与新氢动力等产业链伙伴深度协同，不仅实现百台级氢能叉车的批量签约与交付，更验证了氢能动力系统的可靠性，推动规模化应用落地。此外，公司与亿纬锂能等上游电池巨头达成战略合作，合作模式从单纯的产品配套升级为“生态共生”，围绕技术共研与场景共创推动先进电池技术与

智能装备深度融合。凭借强大的产业链整合能力，杭叉还建立了供应商绿色评价体系，带动 300 余家核心合作伙伴共同升级，为新能源产品的持续领先与全球化拓展提供了坚实支撑。



### 3、全球化运营与品牌优势

公司已建立起“杭叉总部-海外公司-代理商”的三级服务网络，在欧洲、北美、东南亚等核心区域设立了 20 余家海外子公司，与全球 300 余家授权经销商构建起高效的运营服务网络，实现了全球重要市场的全覆盖。在运营模式上，公司通过设立杭叉欧洲租赁公司、杭叉中东公司及规划年产万台叉车及高空作业平台的泰国制造基地，不断提升本地化制造与快速响应能力，精准适配区域市场需求。成功进入可口可乐、特斯拉、豪瑞、圣戈班等国际头部企业供应链，“杭叉”品牌全球影响力显著提升。





## 杭叉集团国外展会 >>

股票名称：杭叉集团  
股票代码：603298



德国LogiMAT展会



美国Promat展会



第137届广交会



澳大利亚CeMAT展会



加拿大Canadian Concrete Expo展会



墨西哥Mexico Logistics Expo展会



马来西亚METALTECH & AUTOMEX 2025展会



越南The Industrial Equipment and Parts Network 2025



南美 Intermodal South America 展会



英国 IMHX 展会



日本LTT展会



泰国METALEX展会



## 杭叉集团全球培训 >>

股票名称：杭叉集团  
股票代码：603298



印尼培训



越南培训



泰国培训



马来西亚培训



澳大利亚培训



法国培训



德国培训



巴西墨西哥拉美地区培训

#### 4、智能制造与数字化转型优势

公司坚持对未来工厂的持续迭代与全价值链的深度赋能。作为浙江省首批“未来工厂”，公司已全面开启“未来工厂 3.0”版本建设，投入亿元深化智慧工厂升级，通过部署“5G+AGV 智能物流系统”“MES 智能制造平台”及数字孪生系统，实现了从下料、焊接、涂装到装配的全流程自动化与数据化管控，关键设备联网率达 95% 以上，订单交付周期缩短 40%，设备综合效率提升至 85%。公司自建的“杭叉叉车行业工业互联网平台”已升级为省级重点平台，整合 PLM、WMS 等信息系统，实现生产全生命周期的数字化管理。在人工智能应用方面，公司运用多模态 AI 技术构建工业车辆垂直知识图谱，将车型参数、工况数据与客户行为深度融合，使后市场服务实现从“被动响应”到“主动预判”的转变，大幅提升故障诊断准确率与服务效率。此外，公司以数据为燃料推动产业进化，依托广泛布局的终端场景数据积累，持续推进智能工业车辆与机器人的迭代升级，正加速从传统设备制造商向全场景智能物流解决方案提供商转型。



### 5、智慧物流解决方案集成优势

公司实现了从核心硬件到智能系统的全栈式能力构建与场景化深度落地。公司以 2025 年全球首发 X1 系列物流机器人为战略里程碑，实现了在非结构化环境中“手、脚、眼、脑”的协同作业与毫米级导航精度，标志着向全场景智能物流解决方案提供商的战略升级已取得关键突破。通过与国自机器人的深度融合，公司智能物流板块实现量质跃升，形成“硬件+解决方案”双轮驱动。当前，公司产品覆盖 AGV/AMR、智能仓储、巡检机器人及系统集成，并在新能源、汽车等 20 余个行业打造标杆项目，展现了公司从提供单一设备到输出可复制的行业标杆能力的跨越。





## 6、文化引领与人才赋能优势

公司历经 60 余年发展与 20 余年改革创新, 兼具市场化的灵活用人机制与体系化的规范管理、人文关怀底蕴, 确立“让搬运更轻松”的使命、“做世界最强叉车企业”的愿景, 秉承“诚信为本, 效益优先; 持续发展, 回报社会”的核心价值观, 传承发扬“进取、务实、创新、和谐”的杭叉精神与“杭叉是我家, 家要靠大家; 杭叉是我家, 家要为大家; 杭叉是我家, 我们都爱他”的“家”文化, 领导干部率先垂范, 营造勇于担当、锐意创新、团结协作的浓厚氛围, 以文化凝聚力筑牢企业发展根基。持续举办年度技能比武大赛, 弘扬工匠精神, 丰富员工文化生活, 进一步增强团队凝聚力与归属感, 让“家文化”成为驱动全员创新、协同奋进的核心引擎。

公司坚持“人才是第一资源”, 构建全球化、多层次人才赋能体系, 为高质量发展与世界一流企业建设提供强劲支撑。持续完善跨国人才激励与培养机制, 向越南、日本、马来西亚、印尼等海外公司输送优秀管理与技术人才, 强化海外本地化运营能力; 优化特种设备工程专业中级职称自主评审体系, 依托国家级博士后科研工作站与浙大联合培养博士后, 加快高层次创新人才引育; 启动“繁星计划”订单班, 深化产教融合, 定向培养智能物流、售后服务等高技能人才; 建立 7 个工种职业技能等级自主评价体系, 开展技能培训与认证, 打造高素质产业工人队伍。通过文化引领与人才赋能双轮驱动, 显著提升员工忠诚度、满意度与归属感, 持续增强企业内生动力与核心竞争力, 为全球化布局、智能化转型提供坚实的价值指导力、文化凝聚力、精神推动力与人才保障力。



## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 177.39 亿元，同比增长 5.90%；实现归属于上市公司股东的净利润 21.91 亿元，同比增长 8.87%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 21.49 亿元，同比增长 9.36%。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	17,738,651,997.86	16,749,658,536.93	5.90
营业成本	13,342,717,775.81	12,775,733,409.22	4.44
销售费用	889,497,442.79	751,517,469.51	18.36
管理费用	488,776,232.52	425,264,957.02	14.93
财务费用	6,557,982.24	-37,979,616.30	不适用
研发费用	858,946,791.62	817,491,897.92	5.07
经营活动产生的现金流量净额	1,683,901,243.07	1,361,574,668.81	23.67
投资活动产生的现金流量净额	-554,696,292.21	-463,213,874.23	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-944,445,772.66	-680,831,617.02	不适用

营业收入变动原因说明：不适用

营业成本变动原因说明：不适用

销售费用变动原因说明：不适用

管理费用变动原因说明：不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入减少及汇率变动影响所致。

研发费用变动原因说明：不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：不适用

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期支付的红利款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 177.39 亿元，同比上升 5.90%；营业成本 133.43 亿元，同比上升 4.44%。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
叉车及配件	1,744,649.05	1,311,604.29	24.82	5.77	4.58	增加 0.86 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内地区	975,132.17	778,261.92	20.19	1.99	0.86	增加 0.89 个百分点
国外地区	769,516.88	533,342.37	30.69	10.97	10.51	增加 0.29 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
叉车等	台	341,447	334,360	26,141	22.02	19.41	37.19

产销量情况说明

无

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
叉车等及配件	原材料	1,198,881.65	92.87	1,113,029.40	92.97	7.71	
叉车等及配件	人工工资	42,657.22	3.30	35,852.78	2.99	18.98	
叉车等及配件	折旧	8,296.49	0.64	7,714.61	0.64	7.54	
叉车等及配件	能源	10,403.76	0.81	8,485.60	0.71	22.60	
叉车等及配件	其他	30,714.03	2.38	32,188.12	2.69	-4.58	

成本分析其他情况说明

无

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

## A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额115,243.55万元，占年度销售总额6.50%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额279,426.40万元，占年度采购总额20.30%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额120,605.67万元，占年度采购总额8.76%。

## B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

## 报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

## C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

#### D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
贸易业务	16,270.57	12,820.99	26.91

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动比例(%)	变动原因
财务费用	655.80	-3,797.96	不适用	主要系本期利息收入减少及汇率变动影响所致。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	858,946,791.62
本期资本化研发投入	
研发投入合计	858,946,791.62
研发投入总额占营业收入比例(%)	4.84
研发投入资本化的比重(%)	

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,337
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	18.48
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2

硕士研究生	153
本科	703
专科	327
高中及以下	152
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	553
30-40岁(含30岁,不含40岁)	494
40-50岁(含40岁,不含50岁)	203
50-60岁(含50岁,不含60岁)	80
60岁及以上	7

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5、 现金流**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动比例 (%)	情况说明
收到的税费返还	94,745.26	70,190.80	34.98	主要系本期收到的出口退税增加所致。
支付的各项税费	104,042.98	76,997.00	35.13	主要系本期支付的增值税增加所致。
收回投资收到的现金	18,506.50	3,540.26	422.74	主要系本期理财收回的现金增加所致。
取得投资收益收到的现金	1,358.78	3,030.36	-55.16	主要系本期收到的参股公司分红金额减少所致。
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	981.27	1,968.25	-50.15	主要系本期处置固定资产收益减少所致。
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	282.28		100.00	主要系本期处置孙公司收到的现金增加所致。
收到其他与投资活动有关的现金	42.89	539.36	-92.05	主要系本期收回的融资租出固定资产款项减少所致。
投资支付的现金	21,470.07	9,864.43	117.65	主要系本期理财规模增加所致。
支付其他与投资活动有关的现金		176.22	-100.00	主要系本期无相关业务发生所致。
吸收投资收到的现金	7,466.07	5,001.20	49.29	主要系本期少数股东增资增加所致。
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	103,002.93	59,225.03	73.92	主要系本期支付的红利款增加所致。
支付其他与筹资活动有关的现金	45,043.42	23,085.99	95.11	主要系本期偿还票据融资金额增加所致。
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,063.66	1,635.43	-34.96	主要系公司持有的外币受汇率波动影响所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
衍生金融资产			163.53	0.01	-100.00	主要系本期远期结售汇交割所致。
应收款项融资	47,252.37	2.40	29,496.19	1.75	60.20	主要系本期末留存未背书银行承兑汇票增加所致。
长期应收款	10,982.20	0.56	8,289.35	0.49	32.49	主要系本期融资租赁业务规模扩大所致。
固定资产	324,412.22	16.46	220,271.04	13.06	47.28	主要系本期在建工程完工转入及租赁业务增加所致。
在建工程	11,595.40	0.59	58,483.70	3.47	-80.17	主要系本期在建工程转入固定资产所致。
使用权资产	25,716.32	1.30	17,462.65	1.04	47.26	主要系本期房屋租赁以及租赁年限增加所致。
递延所得税资产	15,635.06	0.79	11,682.84	0.69	33.83	主要系租赁交易使得可抵扣暂时性差异增加所致。
短期借款	80,968.12	4.11	50,378.22	2.99	60.72	主要系银行短期借款增加所致。
衍生金融负债			36.68	0.002	-100.00	主要系本期远期结售汇交割所致。
应付票据	169,301.70	8.59	90,216.63	5.35	87.66	主要系本期结算材料款开具的银行承兑汇票增加所致。
预收款项	264.22	0.01	91.35	0.01	189.23	主要系本期预收租金款增加所致。
其他应付款	8,984.82	0.46	22,642.14	1.34	-60.32	主要系本期往来款归还所致。
一年内到期的非流动负债	4,584.34	0.23	62,979.88	3.73	-92.72	主要系本期长期借款重分类减少所致。
长期借款	49,800.00	2.53	5,471.71	0.32	810.14	主要系本期银行长期借款增加所致。
租赁负债	21,640.11	1.10	14,390.99	0.85	50.37	主要系本期房屋租赁以及租赁年限增加所致。
长期应付款	5,006.37	0.25	457.90	0.03	993.34	主要系本期售后回租业务增加所致。
其他综合收益	2,734.97	0.14	-415.45	-0.02	不适用	主要系权益法下可转损益的其他综合收益变化所致。
专项储备	71.21	0.004	212.15	0.01	-66.43	主要系本期计提专项储备小于实际使用数所致。

其他说明：

无

**2、境外资产情况**√适用  不适用**(1). 资产规模**

其中：境外资产259,114.09（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为13.15%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明** 适用  不适用**3、截至报告期末主要资产受限情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	40,769,564.91	保函保证金、外汇衍生品保证金、银行承兑汇票保证金、履约保证金
固定资产	46,617,155.54	售后回租受限

**4、其他说明** 适用  不适用**(四) 行业经营性信息分析**√适用  不适用

详见报告“第三节 管理层讨论与分析”中相关描述。

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**√适用  不适用

公司继续围绕主业进行上下游拓展，加强重点业务模块的经营能力建设、智能业务布局和后市场的服务能力建设。2025年7月公司下属子公司浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司以增资扩股方式收购浙江国自机器人技术股份有限公司的99.23%股份，同时报告期内分别对杭叉电器、杭叉租赁、天津新能源等公司增资达0.71亿元，投资新设杭叉泰国制造、杭叉欧洲租赁等达1.88亿元，全年共计投资达2.59亿元。

**1、重大的股权投资** 适用  不适用**2、重大的非股权投资** 适用  不适用**3、以公允价值计量的金融资产**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	388,923,771.97	347,215.23			6,160,719,601.69	5,949,015,415.28		600,975,173.61
合计	388,923,771.97	347,215.23			6,160,719,601.69	5,949,015,415.28		600,975,173.61

## 证券投资情况

 适用  不适用

## 证券投资情况的说明

 适用  不适用

## 私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
宁波银行人民币掉期			167,000.00		14,359,000.00	14,526,000.00		
宁波银行人民币掉期			71,400.00		14,359,000.00	14,430,400.00		
宁波银行远期外汇买卖			185,955.50		35,897,500.00	36,083,455.50		
宁波银行外币对外币期权					35,897,500.00	35,897,500.00		
招商银行外汇远期合约	43,077,000.00	-366,815.63	366,815.63					
合计	43,077,000.00	-366,815.63	791,171.13		100,513,000.00	100,937,355.50		
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则,以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	报告期内,以套期保值为目的的衍生品交易实际收益为79.12万元人民币							
套期保值效果的说明	公司通过外汇套期保值,规避外汇市场的风险,报告期内的汇率波动未对公司造成重大不良影响							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)								
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定								

涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

无

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭叉门架	子公司	叉车门架生产	5,040.00	63,328.97	15,296.58	171,903.39	2,903.98	2,837.03
杭叉钣焊	子公司	叉车结构件生产	4,000.00	26,185.89	9,355.44	78,691.47	2,295.27	2,165.90
杭叉桥箱	子公司	叉车两桥生产	3,000.00	19,845.31	10,496.02	92,532.47	1,885.79	1,707.26

济南杭叉	子公司	叉车销售	1,275.00	3,676.55	3,121.63	19,838.30	936.73	679.07
广州浙杭	子公司	叉车销售	1,100.00	5,602.26	2,106.66	23,867.46	309.23	223.38
上海杭叉	子公司	叉车销售	1,300.00	12,459.32	3,226.69	25,860.51	653.69	551.11
杭叉进出口	子公司	叉车销售	2,070.00	248,969.24	8,973.89	696,589.56	700.10	399.05
杭叉铸造	子公司	叉车铸件生产	4,500.00	13,373.86	8,114.72	112,545.44	406.13	304.22
杭叉电器	子公司	叉车电器配件生产	5,000.00	37,288.63	13,846.59	117,461.39	3,652.43	3,156.02
中策海潮	参股公司	企业管理、股权投资	350,000.00	5,411,986.18	2,593,477.63	4,495,623.03	416,914.31	403,436.28

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD.	新设	本事项不会对公司生产经营、财务状况产生不利影响，不会损害公司及全体股东合法权益。
HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE	新设	本事项不会对公司生产经营、财务状况产生不利影响，不会损害公司及全体股东合法权益。
HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO. LTD.	新设	本事项不会对公司生产经营、财务状况产生不利影响，不会损害公司及全体股东合法权益。
浙江智储佳物料搬运设备有限公司	新设	本事项不会对公司生产经营、财务状况产生不利影响，不会损害公司及全体股东合法权益。
杭州杭叉物业管理服务有限公司	新设	本事项不会对公司生产经营、财务状况产生不利影响，不会损害公司及全体股东合法权益。

其他说明

□适用 √不适用

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、行业竞争格局

2025年，面对复杂多变的全球政经环境与产业链重构挑战，中国工业车辆行业展现出强大的发展韧性，在持续领跑全球产销的同时，正经历一场从规模扩张向质量与价值跃升的深刻变革。行业竞争逻辑发生根本性转变，已从过去同质化的“量之战”全面转向以技术、品牌、服务与生态协同为核心的“价值之争”。

当前，行业集中度快速提升，市场资源加速向具备综合竞争优势的头部企业聚集，行业呈现“头部集中、区域分化”特征。具有雄厚品牌积淀、强大研发实力、完善渠道网络以及全生命周期服务能力的行业领军企业，凭借其规模效应与供应链议价权，构筑了宽阔的竞争护城河。相反，缺乏特色技术与规模优势的企业生存空间被持续挤压，行业整合与优胜劣汰进程加快，分化态势日益显著。这一趋势在供应链层面同样凸显，整车企业对动力系统等核心零部件的可靠性、高效化及本土供应链安全提出了更高要求，拥有核心技术、能提供集成化解决方案的供应商比较优势愈发凸显。

同时，跨界竞争与新势力入局为行业注入新变量。在新能源、智能化等全新赛道，来自乘用车领域的企业以及工程机械企业凭借资本、技术或商业模式创新迅速切入，在特定细分市场形成挑战，进一步加剧了市场竞争的复杂性及激烈程度。竞争维度从单一产品价格与性能，延伸至能源解决方案、智能化集成、全生命周期服务的综合价值比拼。综合来看，工业车辆行业已进入“强者恒强”与“创新者开辟新径”并存的格局，单一维度的优势已难以支撑企业长远发展，构建涵盖技术、产品、供应链、服务及全球化运营的系统性竞争力，成为企业决胜未来的关键。

#### 2、行业趋势

全球科技革命与产业变革纵深推进，数字化、绿色化、智能化与工业车辆产业的融合持续深化，为行业高质量发展注入澎湃动力。数智化、新能源化与国际化构成行业发展的核心主线，驱动产品结构、商业模式与竞争边界持续演进。

首先，新能源化转型迈入市场驱动新阶段，电动化进程全面提速。在“双碳”战略指引及全生命周期成本优势凸显的驱动下，新能源工业车辆已从政策扶持走向市场需求主导。2025年，工业车辆产品电动化比例持续攀升，锂电替代铅酸电池的趋势加速，氢燃料电池等多元技术路线在特定场景的探索也日益深入，形成“锂电为主、氢能补充”的多元能源格局。传统内燃车辆市场空间预期进一步收缩，绿色、低碳的产品结构成为行业主流。

其次，智能化技术从概念走向场景化深度落地，成为价值创造的核心。人工智能等技术与商用运营场景加速融合，行业智能化焦点已从基础功能配置，转向为解决实际运营痛点、提升效率与安全的深度定制化解决方案。智能化不再仅是产品卖点，更是企业构建差异化竞争壁垒、从设备供应商向整体物流解决方案提供商转型的关键支撑。

最后，国际化发展从“产品出海”升级为“生态出海”，全球化布局进入体系深耕期。面对国内市场的存量竞争，广阔的海外市场已成为行业增长的核心引擎。2025年，领先企业的国际化战略已超越单纯的贸易出口，转向在海外构建包括本地化研发、生产、销售、服务及金融支持在内的立体化生态体系。竞争维度也从价格比拼，升维至品牌影响力、技术标准输出和产业链协同能力的综合较量，推动中国工业车辆品牌在全球价值链中持续向上攀升。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

杭叉集团致力于“让搬运更轻松、让物流更智能”，坚持“专业化生产、品牌化经营、集团化运作、国际化整合”的发展战略，聚焦新能源整机、智慧物流、后市场、建筑机械、核心零部件、清洁设备六大重要发展板块，发扬“进取、务实、创新、和谐”的企业精神，创造价值，回报社会，努力实现“做世界最强叉车企业”愿景。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是公司“十五五”规划开局之年，将紧扣六大战略方向，坚持“稳增长、调结构、促创新、强协同”总基调。以新能源整机引领，加速锂电、氢能产品迭代升级；以智能物流为突破，推动智能机器人等前沿智能技术的落地应用；以关键零部件为支撑，强化核心三电系统自主配套能力；以后市场服务为引擎，加快向全生命周期价值输出转型；以全球化布局为纵深，深化“本地化”战略，打造以新能源为核心的国际增长引擎。通过多元产业生态协同，全面赋能公司高质量发展。

#### 1、深化技术创新，加快新质生产力形成

以新能源战略为导向，构建以锂电、氢能、混合动力等为基础、智能技术为核心、全球协同布局的技术创新体系，确保新能源产品牢牢占据行业第一梯队。把握横畈科技园四期投产机遇，丰富产品矩阵，加快智能化产品的技术突破和研发速度，推动智能物流领域的战略布局和产业升级。

#### 2、加速全球布局，巩固全球竞争优势

坚持国内国际双轮驱动。在国内市场，优化营销团队，在租赁、备件、服务等后市场开拓实现跨越式发展；在国际市场，从品牌势能、产品组合等维度推动产品、技术等产业全球落地。

持续构建敏捷高效全球化运营体系，稳健推进泰国生产基地投产运营，将其作为拓展国际市场的关键支点。在中亚、中东、非洲等薄弱地区增建海外子公司，深化国际合作，确保海外锂电池合资公司顺利运营。

#### 3、优化产业生态，强化园区协同发展

依托青山、横畈、石桥三大园区，构建高效协同的产业生态体系。青山工业园聚焦整机研发与高端制造；横畈科技园深耕智能物流装备及核心零部件；石桥园区定位为前沿技术创新策源地、国际业务窗口和企业形象展示中心。加速创新成果转化，推动产业链上下游联动，提升运营效率与产业韧性。

#### 4、拥抱人工智能，加快企业升级改造

公司围绕“做世界最强物流装备企业”战略，推动组织架构、技术研发、生产制造、市场营销、服务等方面升级改造。整合集团资源，统筹智能物流板块技术力量，成立智能物流研究院、具身智能研究院、机器人创新中心；加速推出更具竞争力的AGV/AMR/巡检机器人产品，保持行业领先。构建以项目管理为核心的集成能力体系，整合全公司项目经理资源，完善全流程标准化体系；推动具身机器人试点基地建设及量产，开发更多智能物流机器人产品落地；用智能化技术赋能传统产品叉车、高空作业平台、清洁设备转型升级；生产制造、市场营销、服务为智能物流产品做好配套支撑。

#### 5、加强人才队伍建设，夯实人才支撑

系统推进人才强企工程，坚持“精准引才、系统育才、机制留才、协同用才”。聚焦新能源、人工智能等重点领域，靶向引进高端与国际化复合型人才；完善全周期培养体系，强化青年人才梯队建设；优化激励机制，畅通职业发展通道；推动各板块人才高效协同。构建匹配产业生态的人才体系，提升组织活力与创新动能，为公司持续发展提供人才支撑。

#### 6、强化风险管控与社会责任

构建全链条风控体系，强化海内外经营风险前置管理，重点防控国际贸易壁垒、汇率波动及境外子公司合规风险，建立专项风险预警与应对措施。深化ESG治理，全面实施《可持续发展(ESG)管理制度》，将ESG要求融入战略决策与日常运营；定期发布中英文ESG报告；保障员工权益，践行安全、包容、可持续发展理念。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

公司的发展与国内外宏观经济环境、行业政策、市场竞争格局及自身经营能力密切相关。在“十五五”开局之年迈向全球领先的过程中，公司清醒地认识到未来经营可能面临以下几方面的风险与挑战，并已积极筹划应对措施。

### 1、外部经营环境复杂多变的的风险

当前全球经济整体复苏乏力，地缘政治冲突持续扰动全球经贸秩序，主要经济体宏观政策调整存在不确定性，国际贸易壁垒呈加剧态势。海外市场，尤其是部分重点区域的营商环境、政策法规、地缘局势等可能发生变动，对公司国际化战略尤其是海外制造基地的运营、全球供应链稳定性及出口业务构成潜在挑战。国内经济处于结构转型与高质量发展关键期，市场需求的结构性调整也可能对短期经营带来压力。

应对措施：公司将坚持创新驱动，通过管理、技术、营销与生产的系统性创新，持续锻造核心竞争力以增强抗风险韧性。在全球化布局上，公司将加速推进“本地化运营+结构性增长”战略，稳健运营海外生产基地，并积极在中亚、中东、非洲等新兴市场布局，通过构建“1个核心基地+N个区域中心”的全球运营体系，灵活应对不同区域的关税及非关税壁垒，分散单一市场风险。

### 2、行业竞争加剧与技术迭代的风险

中国工业车辆行业在百万台销量高位上持续演进，新能源化、智能化趋势深化，“内卷外压”态势明显。行业内部电动化产品同质化竞争加剧，价格压力显现；同时，跨界企业及国际巨头在新能源、智能物流赛道的投入加大，技术迭代速度加快。若公司不能持续保持技术领先、产品迭代速度及成本控制优势，可能面临市场份额与盈利能力受到冲击的风险。

应对措施：公司将深化“系统领先”的研发创新体系，以前沿智能技术布局构筑差异化优势。紧扣“新能源战略”，持续优化锂电、氢能、混合动力等多元化新能源产品矩阵，确保新能源产品技术性能、市场竞争力稳居行业第一梯队。同时，通过智能制造与工业互联网平台提升生产柔性、效率与成本控制力，通过“硬件+解决方案”的智能物流双轮驱动模式及强大的后市场服务提升客户粘性与全生命周期价值，巩固并扩大市场领先优势。

### 3、汇率波动与国际贸易结算风险

随着公司海外销售规模持续扩大，国际业务涉及多种货币结算，汇率波动将对公司汇兑损益及经营成果产生直接影响。在国际地缘冲突、金融政策多变的背景下，汇率走势的不确定性加剧，可能对公司利润构成影响。

应对措施：公司将密切关注全球主要货币汇率走势及金融政策动态，强化汇率风险预警与管理机制，合理运用金融工具进行套期保值，以降低汇率波动风险。同时，在国际贸易中，积极推动以人民币或汇率相对稳定的货币进行结算，并在合同条款中考虑汇率风险分担机制。加速海外本地化运营，通过海外子公司进行本地销售与采购，减少跨境资金流动，自然对冲部分汇率风险。

### 4、规模扩张与全球化运营的管理风险

公司资产、人员及业务规模持续快速增长，特别是在全球累计设立 20 余家海外子公司，员工总数超 7,200 人（其中外籍人员超 380 人），在形成多元化产业生态的背景下，对公司集团化治理、跨文化管理、资源协同、合规风控及运营效率提出了更高要求。若管理制度、流程及人才梯队建设未能同步提升，可能引发运营效率下降、内部控制失效或海外合规风险。

应对措施：公司将深化数字化转型，依托已建成的工业互联网平台与集团数据中心，构建“数字化经营、运营、管理、营销、服务”五大体系，实现全球业务可视化、流程标准化与决策数据化。同时，完善并推广卓越绩效管理，构建“全链条风控体系”，重点加强海外子公司合规管理及风险前置预警。在人才建设上，系统性推进“人才强企工程”，强化国际化、专业化人才引进，优化激励机制，保障管理能力与公司规模同步提升。

### 5、新技术与新兴产业孵化的不确定性风险

公司在智能机器人等智能化产品的前沿领域进行前瞻性研发与产业布局，这些领域技术路径、市场需求及商业化进程存在不确定性。若技术研发未能如期突破，或市场接受度低于预期，相关投入可能无法在短期内转化为经济效益，对公司整体业绩增长构成一定压力。

应对措施：公司将采取“自主研发与开放合作”相结合的策略，依托新成立的研发机构，集中资源攻关核心技术。同时，紧密跟踪技术趋势与市场动态，通过试点应用，打造智能化产品标杆项目逐步验证技术与商业模式。审慎控制前期投入规模，通过阶段性成果评估及时调整研发与市场策略，确保创新投入的风险可控。

## (五)其他

适用 不适用

## 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和中国证监会、上海证券交易所发布的相关公司治理的规范性文件要求，结合公司实际情况，修订《公司章程》等公司治理制度，深化完善公司治理结构的改革，取消监事会，强化审计委员会的职能建设。通过信息化平台的迭代升级，进一步强化内部控制体系建设，确保决策科学高效、执行精准到位、监督全面有力；不断提升信息披露质量，既保证信息真实、准确、完整，又注重表达简明清晰、通俗易懂；积极拓展投资者交流渠道，切实维护投资者合法权益，尤其是中小投资者的权益；公司董事、高级管理人员严格遵守法律法规和公司内部规章制度，忠实履行职责，推动公司依法合规、诚信经营、稳健发展。

#### （一）完善制度体系，修订并新增治理制度，提升公司规范化水平

根据最新法律法规及交易所规则指引及公司治理结构的改革，公司修订了原有的《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》《审计委员会议事规则》等五项制度，并将《股东大会议事规则》更名为《股东会议事规则》；为加强公司市值管理工作，进一步规范公司市值管理行为，切实维护公司、投资者特别是中小投资者及其他利益相关方的合法权益，提升公司投资价值，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司监管指引第10号——市值管理》等有关法律法规及《公司章程》，结合公司实际情况，公司制定了《市值管理制度》，确保公司治理制度与时俱进，适应监管要求。

#### （二）公司股东会、董事会运作规范有效

公司自上市以来，制定了包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》在内的相关治理制度，内部治理结构职责划分清晰、合理、严谨、规范，并得到切实执行；各项运行程序符合相关法律法规及《公司章程》等制度的规定，会议运作记录规范、完整，档案管理分门别类、有条不紊。

1、关于股东与股东会：报告期内，公司召开四次股东会。公司严格遵循《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《股东会议事规则》的要求，召集、召开股东会，会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决和决议、信息披露等方面符合规定要求。公司通过各种渠道充分保障所有股东行使合法权利，股东会所审议的相关议案建立了对中小投资者单独计票的机制，会议均采用现场投票及网络投票相结合的方式进行议案表决。会议均有律师进行现场见证并出具法律意见书。

2、关于董事和董事会及各专门委员会：报告期内，公司共召开十三次董事会、六次董事会审计委员会会议、四次董事会提名委员会、一次董事会薪酬与考核委员会会议、一次战略委员会会议。全体董事以勤勉尽责、诚实守信的态度出席会议，及时掌握法律法规，审慎审议议案，确保重大决策的科学性和合理性。独立董事保持独立性，积极参与履职，对相关事项发表独立意见，发挥监督制衡作用，维护公司及中小股东利益。董事会下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等四个专业委员会成员结构合理、专业性强，协同运作，保障董事会高效履职。公司董事会战略委员会对公司 ESG 工作起到全面协调及指导作用，不断完善和推进公司 ESG 发展战略目标。

#### （三）规范控股股东及实际控制人行为

公司控股股东依法行使权利，履行义务，严格遵守诚信原则，未出现超越股东会权限干预公司决策及经营的情形。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务上保持独立，确保董事会、监事会、审计委员会及内部管理机构独立运作。控股股东及实际控制人不存在通过关联交易、资产重组、对外投资、担保、利润分配等方式侵占公司资金或资产、损害公司及其他股东利益的行为。在相关议案审议过程中，严格执行回避制度。

#### （四）强化信息披露及内幕交易防控工作

公司严格按照有关法律法规及公司制定的《信息披露管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时地通过上海证券交易所网站及《证券时报》等规范披露公司信息，保证公司信息披露的公开、公平、公正，确保所有投资者公平地获取公司信息，增强信息披露的针对性和有效性，便于投资者做出价值判断和投资决策。并做好信息披露前的保密及重大事项的内幕知情人登记备案工作。

严格按照《内幕信息知情人登记管理制度》实施内幕知情人登记工作，持续加强内幕信息管理，坚持预防为主原则，审慎处理各类保密事项，尽力缩小知悉范围，在定期报告披露前的董事会、管理层班子成员会等会议上进行内幕信息知情人登记。严格控制未经披露的财务信息对外报送情况。

#### **（五）积极维护投资者关系和做好投关工作**

公司历来注重平衡公司的持续发展与股东投资回报关系，顺利实施了2024年度及2025年度前三季度的权益分配方案，为投资者创造较丰厚的经济回报。公司高度重视投资者关系，由董事会秘书领导，董事会办公室专人负责投资者关系管理工作，通过电话沟通、邮件交流、网上业绩说明会、证券公司投资者策略会、行业展览会、上交所E互动、现场交流、走进上市公司活动、集体接待日、路演与反路演等多种方式，向投资者全面系统地阐述公司的经营状况、解答投资者疑问，了解投资者对公司治理、发展的看法和建议，完善公司与投资者的双向沟通机制。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## **二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

杭叉控股作为公司的实际控制法人，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规的规定履行相关义务，与公司在人员、资产、财务、机构和业务方面做到独立。报告期内，公司重大决策由公司独立作出和实施，没有发生实际控制法人越过股东会干预公司决策和生产经营活动的情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变 动原因	报告期内从 公司获得的 税前薪酬总 额（万元）	是否在公司 关联方 获取薪酬
赵礼敏	董事长	男	69	2019年9月26日	2028年9月7日	28,616,014	28,616,014	0		236.50	否
	总经理			2019年9月26日	2025年12月31日						
方翔	副董事长	男	51	2025年5月8日	2028年9月7日	0	0	0			是
仇建平	董事	男	64	2019年9月26日	2028年9月7日	0	0	0			是
仇菲	董事	女	36	2025年9月8日	2028年9月7日	0	0	0			是
盛蕾佳	董事	女	42	2025年9月8日	2028年9月7日	0	0	0			是
金华曙	副总经理	男	48	2022年9月9日	2025年12月31日	229,211	229,211	0		155.10	否
	职工代表董事			2025年9月8日	2028年9月7日						
	总经理			2025年12月31日	2028年9月7日						
朱亚尔	独立董事	女	63	2022年9月9日	2028年9月7日	0	0	0		10.00	否
祝立宏	独立董事	女	62	2025年9月8日	2028年9月7日	0	0	0		3.33	否
邹蔓莉	独立董事	女	74	2025年9月8日	2028年9月7日	0	0	0		3.33	否
徐征宇	董事	男	56	2019年9月26日	2025年9月8日	3,482,445	3,482,445	0		185.70	否
	总工程师			2019年9月26日	2028年9月7日						
李元松	副总工程师	男	49	2019年9月26日	2025年9月8日	416,380	416,380	0		131.40	否
	副总经理	男	49	2025年9月8日	2028年9月7日						
陈赛民	总经理助理	男	60	2019年9月26日	2025年12月31日	4,270,000	4,260,000	-10,000	个人资 金需求	153.30	否
	董事会秘书			2019年9月26日	2025年12月31日						
	副总经理			2025年12月31日	2028年9月7日						
吴建新	总经理助理	男	61	2022年9月9日	2025年12月31日	660,044	660,044	0		166.20	否

	副总经理			2025年12月31日	2028年9月7日						
师全红	营销总监	男	46	2025年9月8日	2028年9月7日	0	0	0		34.00	否
	副总经理			2025年12月31日	2028年9月7日						
金志号	总设计师	男	62	2019年9月26日	2028年9月7日	5,129,161	5,129,161	0		148.80	否
章淑通	总会计师	男	61	2020年6月28日	2025年9月8日	0	0	0		121.00	否
	财务负责人			2020年6月28日	2028年9月7日						
	财务总监			2025年9月8日	2028年9月7日						
周素华	副总工程师	女	62	2019年9月26日	2025年12月31日	856,684	856,684	0		131.30	否
	总经理助理			2025年12月31日	2028年9月7日						
李明辉	副总工程师	男	51	2025年9月8日	2025年12月31日	0	0	0		24.50	否
	总经理助理			2025年12月31日	2028年9月7日						
江 韵	董事会秘书	女	37	2025年12月31日	2028年9月7日	0	0	0		-	否
卢洪波 (离任)	副董事长	女	50	2020年9月7日	2025年4月7日	0	0	0			是
徐 箏 (离任)	董事	女	42	2019年9月26日	2025年9月8日	0	0	0			是
赵宇宸 (离任)	董事	男	37	2023年5月10日	2025年9月8日	0	0	0			是
寿 健 (离任)	独立董事	男	55	2019年9月26日	2025年9月8日	0	0	0		7.50	否
蔡云峰 (离任)	独立董事	男	48	2019年9月26日	2025年9月8日	0	0	0		7.50	否
王国强 (离任)	副总经理	男	61	2022年9月9日	2025年9月8日	1,209,439	1,191,939	-17,500	个人资 金需求	124.60	否
任海华 (离任)	总经济师	男	46	2019年9月26日	2025年9月8日	606,239	606,239	0		105.60	否
合 计	/	/	/	/	/	45,475,617	45,448,117	-27,500	/	1,749.66	/

姓名	主要工作经历
----	--------

赵礼敏	1956年10月出生，中国国籍，中共党员，正高级经济师。历任杭州叉车总厂调度室副主任、分厂厂长、制造部部长、副总经理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司总经理；2003年6月至2008年12月，任公司总经理；2008年12月至今，任公司董事长兼总经理，2018年5月起任公司党委书记；现任公司党委书记、董事长。
方翔	1975年12月出生，中国国籍，中共党员，硕士研究生。1998年8月至2002年12月，任浙江省杭州市工业信息中心技术员；2002年12月至2015年5月，历任浙江省杭州市经济委员会技术进步与装备处科员、副主任科员、主任科员、副处长；2015年5月至2016年10月，任浙江省杭州市经济和信息化委员会智能制造产业处副处长；2016年10月至2019年5月，历任浙江省杭州市经济和信息化委员会信息安全产业处（安全生产处）处长、云计算与大数据产业处处长；2019年5月至2023年7月，任浙江省杭州市经济和信息化局信息基础设施处（云计算与大数据产业处）处长；2023年7月至今，历任杭州市实业投资集团有限公司投资发展部部长、科技产业部部长，2024年3月起，兼任杭州金鱼电器集团有限公司董事；2025年3月至今，任浙江杭化新材料科技有限公司董事长兼总经理；2025年5月起，任公司董事、副董事长。
仇建平	1962年1月出生，中国国籍，研究生学历，工学硕士。2008年7月至2011年3月任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长；2011年3月至2014年10月，杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事。2014年10月至2019年10月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事；2019年10月至2019年12月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事、中策橡胶集团股份有限公司董事。2019年12月至今，任杭州巨星科技股份有限公司董事长、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事、中策橡胶集团股份有限公司董事、浙江新柴股份有限公司董事等。2011年3月起至今任公司董事。
仇菲	1990年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2012年10月至2013年8月，任中信银行杭州分行投资银行部经理；2014年11月至2023年10月，任巨星控股集团有限公司副总经理；2023年10月至今，任巨星控股集团有限公司总经理；2019年1月至今，任浙江杭叉控股股份有限公司董事；2021年9月至今，任中策橡胶集团股份有限公司董事。2025年9月起至今，任公司董事。
盛蕾佳	1984年10月出生，中国国籍，中共党员，硕士研究生。2008年9月至2015年4月，任杭州巨星科技股份有限公司项目管理部员工，2015年4月至2021年7月，任杭州巨星科技股份有限公司董事会办公室主任，2021年7月至2022年5月，任巨星控股集团有限公司党委副书记，经济发展部部长，2022年5月至2024年2月，任巨星控股集团有限公司党委副书记，董事长办公室主任，2024年3月至今，任巨星控股集团有限公司党委副书记，副总裁。2025年9月起至今，任公司董事。
金华曙	1978年12月出生，中国国籍，中共党员、公司党委委员，大学本科，工程硕士，高级经济师。2001年8月至2003年5月，任杭州叉车有限公司制造部技术员、计划员；2003年6月至今，历任公司制造部技术员、计划员、制造部部长助理、制造部副部长、部长、生产总监、副总经理，兼任杭州叉车钣焊有限公司等子公司董事长、执行董事；现任公司职工代表董事、总经理。
朱亚尔	1964年3月出生，研究生学历，中国国籍，九三学社社员，副教授。无境外永久居留权，2000年至今，任浙江大学分析测试中心副教授。2022年9月起任公司独立董事。
祝立宏	1964年出生，中国国籍，民盟，无境外永久居留权，研究生学历，副教授。1999年进入浙江工商大学，在浙江工商大学会计学院从事本科生、硕士研究生教学工作，以及担任浙江大学等学校的高端培训班的财经类相关课程的主讲老师。历任泰瑞机器股份有限公司、杭州联德精密机械

	股份有限公司、浙江新化化工股份有限公司、久祺股份有限公司、亚洲硅业（青海）股份有限公司、亚太股份、上海巴兰仕股份有限公司独立董事。2025年9月至今任公司独立董事。
邹蔓莉	1952年出生，中国国籍，本科学历，高级政工师。2001年9月至今任杭州宁波经济建设促进会副秘书长兼办公室主任；2004年6月至今任杭州杭州湾广告传媒有限公司执行董事；2011年4月至今任杭州市宁波商会秘书长；2016年9月至2022年9月任杭叉集团股份有限公司独立董事；2025年9月至今任公司独立董事。
徐征宇	1970年10月出生，中国国籍，中共党员、公司党委委员，本科学历，正高级工程师，享受国务院政府特殊津贴。1992年7月至2000年2月，历任杭州叉车总厂技术员、研究所设计师、副主任设计师；2000年3月至2003年5月，任杭州叉车有限公司研究所主任设计师；2003年6月至今，历任公司研究所副所长、所长、副总设计师、副总工程师、总工程师，兼任河南嘉晨智能控制股份有限公司董事；2019年9月至2025年9月任公司董事；2019年9月至今任公司总工程师。
李元松	1977年10月出生，中国国籍，中共党员，大学本科，工程硕士，正高级工程师。2000年8月至今，历任公司研究所设计师、内燃叉车研究所副所长、重装车辆研究所所长、强夯机械研究所所长、北美研发中心主任、副总工程师，兼任杭叉集团（天津）新能源叉车有限公司执行董事兼总经理。现任公司副总经理。
陈赛民	1966年6月出生，中国国籍，中共党员、公司党委委员，大学本科，高级工程师，正高级经济师。1987年7月至2000年3月，历任杭州叉车总厂销售部销售员、研究所研发设计师、助理工程师、康力属具销售经理；2000年10月至2003年5月，先后担任康力属具销售经理、总经理、执行董事；2003年6月至今历任杭州杭叉康力叉车属具有限公司执行董事兼总经理、公司总经理助理、总工程师、董事会秘书，兼任杭州杭叉康力叉车属具有限公司等子公司执行董事、董事。现任公司副总经理。
吴建新	1965年2月出生，中国国籍，中共党员，大学本科，高级经济师。1985年8月至2000年3月，任杭州叉车总厂工艺技术员、车间技术员、车间副主任、设备技术员、规划办技术员；2000年3月至2005年11月，任集团公司董事会办公室规划员、进出口部副部长；2005年11月至今，历任浙江杭叉进出口有限公司副总经理、总经理、国际部总经理、公司总经理助理，兼任杭叉美国有限公司、杭叉加拿大有限公司执行董事。现任公司副总经理。
师全红	1980年4月出生，中国国籍，本科学历，中共党员。2004年9月至2006年10月，任研究所设计员；2006年10月至2013年2月，任广州杭叉叉车有限公司销售员、经理助理；2013年2月至2015年12月，历任东莞公司经理、深圳公司经理；2015年12月至今，历任公司大客户部部长、仓储车辆销售部部长、销售公司总经理、营销总监。现任公司副总经理兼营销总监。
金志号	1964年9月出生，中国国籍，大学本科，正高级工程师，享受国务院政府特殊津贴。1985年8月至2000年2月，历任杭州叉车总厂设计师、主任设计师、研究所副所长；2000年3月至2003年5月，任杭州叉车有限公司研究所副所长；2003年6月至今，历任公司研究所副所长、所长、总设计师。现任公司总设计师。
章淑通	1965年12月出生，中国国籍，中共党员，大学学历，高级会计师。1985年8月至1995年4月，历任杭州量具厂计划、统计、会计、财务科长；1995年5月至2000年3月，历任杭州叉车总厂会计、财务处副处长；2000年4月至2007年10月，任公司财务部副部长；2007年11月至今，历任公司财务部部长、副总会计师、总会计师、财务负责人。现任公司财务总监兼财务负责人。
周素华	1964年5月出生，中国国籍，大学本科，高级工程师。1985年8月至2000年3月，历任杭州叉车总厂技术员、热处理车间主任助理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司热处理分厂厂长，2003年6月至今，历任公司热处理分厂厂长、工艺研究所所长、产品检验部部长、

	副总工程师。现任公司总经理助理。
李明辉	1975年9月出生，中国国籍，大学本科，工程硕士，正高级工程师。2004年5月至2007年11月，历任研究所设计师、试验工程师；2007年11月至2022年1月，历任试制车间副主任、检验检测中心主任、研究所所长；2022年1月至今历任杭州杭叉电器有限公司、浙江杭博电气驱动有限公司总经理、公司副总工程师。现任公司总经理助理。
江 韵	1989年3月出生，中国国籍，金融学硕士。2015年至2017年，任招商证券股份有限公司分析师，2017年至2021年任浙江国自机器人技术股份有限公司董事会秘书，2021年至2025年任浙江金仪盛世生物工程有限公司财务总监、副总经理，2025年5月至今任杭叉集团股份有限公司董事会办公室副主任、投资者关系总监、证券投资部部长。现任公司董事会秘书。
卢洪波	1976年10月出生，中国国籍，中共党员，研究生学历，理学硕士，正高级经济师。1999年8月至2000年3月，任上海三晶光电医疗器械有限公司行政人事部行政助理；2000年4月至2005年11月，任上海飞乐股份有限公司总经理秘书、团委书记；2005年12月至2016年8月，历任杭州城投资产管理集团有限公司综合部副经理、综合部经理、副总经理、董事总经理、党支部委员、党总支副书记，兼任杭州城景实业有限公司（原杭州和景置业有限公司）董事长、杭州城联实业有限公司董事长；2016年9月至2018年6月，任杭州市居住区发展中心有限公司党委副书记、董事总经理；2018年9月至今，任杭实资产管理（杭州）有限公司党支部书记、董事长、总经理；2020年6月至2025年6月，任中策橡胶集团股份有限公司董事；2020年9月至2025年4月，任公司副董事长。
徐 箬	1984年3月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，高级经济师。2011年3月至2017年9月，任巨星控股集团有限公司董事长秘书、杭州巨星科技股份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事。2017年9月至2018年4月，任巨星控股集团有限公司董事长秘书、杭州巨星科技股份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事。2018年4月至2019年10月，任巨星控股集团有限公司董事长办公室主任、杭州巨星科技股份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事、中策橡胶集团股份有限公司监事会主席。2020年5月至今，任巨星控股集团有限公司董事长办公室主任、杭州巨星科技股份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事、中策橡胶集团股份有限公司监事会主席。2011年3月起至2025年9月任公司董事。
赵宇宸	1989年12月出生，中国国籍，研究生学历。2016年12月至今，历任杭州西湖天地开发有限公司总经理助理、副总经理；期间兼任浙江新柴股份有限公司、杭州金松优诺电器有限公司董事，杭州西湖天地物业服务有限公司、杭州太丰经营管理有限公司执行董事，杭州良亚建材有限公司执行董事兼总经理等。现任杭州西湖天地开发有限公司副总经理、杭州良亚建材有限公司执行董事兼总经理。2023年5月至2025年9月任公司董事。
寿 健	1971年10月出生，中国国籍，本科学历，获法学学士学位，英国诺丁汉特伦特大学商学院公共管理硕士学位；1995年获国家司法部颁发律师资格，中共党员。曾供职于杭州市公安局，历任法制科长、派出所所长等职；2012年2月起，任阿里集团廉正部总监，负责企业执纪督查及廉洁文化建设，现任阿里集团安全部资深总监，负责重大风险控制。2019年9月起至2025年9月任公司独立董事。
蔡云峰	1978年11月出生，中国国籍，民建会员，本科学历。中国注册会计师、税务师、高级会计师。2002年12月至2013年5月任杭州江南税务师事务所有限公司部门经理副所长；2013年6月至今任杭州中铭税务师事务所有限公司副所长、所长；2018年12月起至今，同时担任杭州中寅会计师事务所有限公司主任会计师。2019年9月起至2025年9月任公司独立董事。
王国强	1965年10月出生，中国国籍，中共党员、公司党委委员，高级经济师。1983年12月至2000年2月，历任杭州叉车总厂装配车间工人、调度

	科调度员；2000年3月至2003年5月，历任杭州叉车有限公司调度科调度员、市场营销处副处长、广州分公司经理；2003年6月至2014年11月，历任公司广州分公司经理兼深圳分公司经理、广州杭叉叉车有限公司、广州浙杭叉车有限公司总经理兼公司广东大区经理；2014年12月至2025年9月任公司总经理助理、营销总监、副总经理等。
任海华	1979年3月出生，中国国籍，中共党员，大学本科，工程硕士，高级经济师。2002年8月至2003年5月，历任杭州叉车有限公司质量管理部技术员；2003年6月至今，历任公司质量管理技术员，分厂厂长助理，综合管理部副部长，部长，公司副总经济师，兼任信息化管理办公室主任及人力资源部部长，浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司董事长兼总经理，合肥汉和智能物流科技有限公司执行董事等职；2019年9月至2025年9月任公司总经济师。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
仇建平	浙江杭叉控股股份有限公司	董事长	2011年1月	
仇菲	浙江杭叉控股股份有限公司	董事	2019年1月	
徐箐	浙江杭叉控股股份有限公司	监事	2011年1月	
方翔	杭州市实业投资集团有限公司	投资发展部、科技产业部部长	2023年6月	
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赵礼敏	杭州中策海潮企业管理有限公司	董事	2020年2月	
	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2019年10月	
	宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	董事	2018年5月	
	浙江华昌液压机械有限公司	董事	2018年4月	
	杭州叉车门架有限公司	董事	2018年4月	
	杭州叉车钣焊有限公司	董事	2018年4月	
	浙江杭叉进出口有限公司	执行董事	2020年8月	
	浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	董事	2025年8月	
方翔	浙江杭化新材料科技有限公司	董事长兼总经理	2025年3月	
	杭州金鱼电器集团有限公司	董事	2024年1月	2025年8月
	浙江华丰纸业集团有限公司	董事	2024年1月	2025年5月
	杭州低空产业发展有限公司	董事	2024年5月	2025年4月
	杭实数字科技(杭州)有限公司	董事	2025年7月	
仇建平	杭州朝阳好运企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2019年4月	
	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年1月	
	巨星控股集团有限公司	董事长	2009年8月	
	杭州巨星科技股份有限公司	董事长	2010年8月	
	浙江新柴股份有限公司	董事	2019年12月	
	新疆联和投资有限合伙企业	执行事务合伙人	2001年11月	
	杭州昆霞企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年1月	
	浙江中泰巨星置业有限公司	董事	2005年5月	
	杭州朝阳日升企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年1月	
	浙江民营企业联合投资股份有限公司	董事	2015年4月	2025年10月
	杭州中策海潮企业管理有限公司	董事长	2019年4月	
	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2019年10月	
	浙江股权服务集团有限公司	董事	2017年11月	
浙江祐邦小额贷款有限公司	董事	2009年12月		

	杭州西湖天地开发有限公司	董事	2012年11月	2025年1月
	浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	2014年10月	
	浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	董事	2025年8月	
	杭州巨星精密机械有限公司	董事长	2018年12月	
	常州华达科捷光电仪器有限公司	董事	2015年8月	
	东莞欧达电子有限公司	董事长	2017年3月	
	杭州庐境文化创意有限公司	执行董事	2015年11月	
	杭州巨星能源有限公司	执行董事兼总经理	2022年12月	2025年7月
	杭州朝阳日升企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年2月	
	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	执行董事	2018年12月	
	杭州巨星联和国际控股有限公司	董事、经理	2026年1月	
仇菲	杭州橡木私募基金管理有限公司	执行董事	2018年3月	
	杭州中策海潮企业管理有限公司	经理, 董事	2019年4月	
	浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	2020年5月	
	巨星控股集团有限公司	董事兼总经理	2020年1月	
	杭州贝阿机械设备制造有限公司	法定代表人、董事	2025年4月	
	杭州金松优诺电器有限公司	副董事长	2025年11月	
	杭州微纳科技股份有限公司	董事	2025年8月	
	杭州巨星精密机械有限公司	总经理	2020年3月	
	杭州庐境文化创意有限公司	经理	2020年4月	
	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	经理	2022年2月	
	光皓光学（江苏）有限公司	董事	2021年5月	
	杭州全林投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年11月	
	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2021年9月	
	杭州巨星科技股份有限公司	董事	2024年5月	
	浙江新柴股份有限公司	董事	2023年12月	
盛蕾佳	巨星控股集团有限公司	副总裁	2024年3月	
金华曙	杭州精盛企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年5月	
	宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	董事	2023年2月	
	杭州鹏成新能源科技有限公司	董事	2018年7月	
	杭州杭叉物资贸易有限公司	执行董事	2018年4月	
	杭州叉车门架有限公司	董事长	2017年5月	
	杭州冈村传动有限公司	董事	2022年11月	
	杭州杭叉铸造有限公司	董事长	2018年5月	
	杭州叉车钣焊有限公司	董事长	2017年5月	
	杭州杭叉桥箱有限公司	董事长	2018年4月	
	杭州杭叉高空设备有限公司	执行董事	2020年8月	
	长沙中传变速箱有限公司	董事	2020年8月	
	杭州杭叉机械设备制造有限公司	董事长	2018年5月	
	杭州杭叉精密制造有限公司	执行董事	2021年2月	
	杭州杭叉电器有限公司	执行董事	2018年4月	
	杭州杭叉机械加工有限公司	执行董事	2018年4月	
	杭州智搬企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年3月	
	浙江杭搏电气驱动有限公司	董事长	2024年8月	
	浙江智储佳物料搬运设备有限公司	董事长	2025年1月	
杭州杭叉云瑞科技有限公司	董事长	2024年6月		
朱亚尔	杭州少海信息科技有限公司	董事	2019年1月	

	泽达精准（杭州）生物医药有限公司	监事	2023年1月	
祝立宏	上海巴兰仕汽车检测设备股份有限公司	独立董事	2025年5月	
	杭州湘滨电子会计股份有限公司	独立董事	2025年9月	
邹蔓莉	合盛硅业股份有限公司	独立董事	2021年9月	
徐征宇	河南嘉晨智能控制股份有限公司	董事	2018年4月	
李元松	浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司	董事	2022年4月	
	杭叉集团（天津）新能源叉车有限公司	执行董事兼总经理	2020年9月	
陈赛民	杭州中策海潮企业管理有限公司	董事	2019年5月	
	宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	董事	2018年5月	
	杭州杭叉康力叉车属具有限公司	执行董事	2007年1月	
	杭州杭叉驾驶室有限公司	执行董事	2012年12月	
	杭州叉车门架有限公司	董事	2024年5月	
	杭州叉车钣焊有限公司	董事	2024年5月	
	Hangcha Europe GmbH	执行董事	2021年12月	
吴建新	浙江杭叉赛维思国际贸易有限公司	执行董事	2023年5月	
	浙江杭叉进出口有限公司	总经理	2021年11月	
	HC Forklift America Corporation	执行董事	2017年8月	
	Hangcha Forklift Canada Inc.	执行董事	2019年10月	
	Hangcha Australia Pty. LTD	执行董事	2022年6月	
	HANGCHA FORKLIFT MEXICO INC.	执行董事	2022年12月	
	HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO., LTD.	执行董事	2024年10月	
	HANGCHA Europe Rental & Sales	执行董事	2024年11月	
章淑通	杭叉集团（天津）融资租赁有限公司	董事长	2020年8月	
	杭州杭重工程机械有限公司	执行董事	2020年9月	
	浙江华昌液压机械有限公司	监事	2020年8月	
	杭州叉车门架有限公司	董事	2020年8月	
	杭州冈村传动有限公司	董事	2022年11月	
	杭州杭叉铸造有限公司	董事	2020年10月	
	杭州叉车钣焊有限公司	董事	2020年8月	
	杭州杭叉桥箱有限公司	董事	2020年8月	
	杭州杭叉电子商务有限公司	执行董事	2023年10月	
	杭叉新能源叉车（温州）有限公司	执行董事	2023年7月	
	杭州杭叉云瑞科技有限公司	董事	2024年6月	
	杭叉国际租赁（天津）有限公司	执行董事	2025年5月	
	舟山杭叉国际融资租赁有限公司	董事	2026年2月	
	杭叉叉车（越南）有限公司	法人代表	2025年2月	
		杭州杭叉物业管理服务有限公司	执行董事、财务负责人	2025年1月
	杭叉国际租赁（天津）有限公司	董事	2025年5月	
李明辉	杭州杭叉电器有限公司	总经理	2022年1月	
	浙江杭搏电气驱动有限公司	董事、总经理	2024年7月	
	杭州鸿迈智控科技有限公司	董事长、总经理	2026年2月	
	HM BATTERY SOLUTIONS (法国)	董事长	2026年1月	
卢洪波	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2020年7月	2025年7月
	杭实资产管理（杭州）有限公司	董事长兼总经理	2018年10月	2025年3月
徐 箴	杭州中策海潮企业管理有限公司	监事	2019年4月	
	杭州巨星科技股份有限公司	职工代表董事	2025年6月	
	中策橡胶集团股份有限公司	监事会主席	2019年10月	2025年12月

	巨星控股集团有限公司	监事	2016年2月	
	浙江杭叉控股股份有限公司	监事	2011年1月	
赵宇宸	杭州金松优诺电器有限公司	董事	2021年11月	2025年11月
	浙江新柴股份有限公司	董事	2018年5月	
	杭州太丰经营管理有限公司	执行董事	2023年2月	
	杭州西湖天地物业服务有限公司	执行董事	2021年1月	
	杭州良亚建材有限公司	执行董事兼总经理	2023年3月	
	杭州西湖天地开发有限公司	董事	2025年1月	
	杭州巨星联和国际控股有限公司	经理、董事	2025年3月	2026年1月
寿 健	杭州周章网络科技有限公司	监事	2020年8月	
	杭州橙鹰数据技术有限公司	董事	2018年10月	2026年2月
	杭州月新网络科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年8月	
	杭州允孚网络科技有限公司	监事	2020年9月	
	Vala Inc. (香港)	独立非执行董事	2022年5月	
蔡云峰	杭州中铭税务师事务所有限公司	执行董事兼总经理	2014年12月	
	杭州中寅会计师事务所有限公司	执行董事兼总经理	2018年12月	
	杭州中寅科技服务有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月	
	杭州倍生财务咨询有限公司	监事	2010年7月	
王国强	杭叉集团租赁有限公司	执行董事	2015年5月	2025年9月
	浙江杭叉配件销售有限公司	执行董事	2021年5月	2025年9月
任海华	浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司	董事长	2022年4月	
	浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	董事、经理	2018年2月	
	上海杭叉冈村智能科技有限公司	执行董事	2022年8月	
	合肥汉和智能物流科技有限公司	执行董事、总经理	2020年5月	
	浙江国自智能装备有限公司	执行董事	2024年1月	
	杭州康钱企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年3月	
	HANGCHA AMERICA SMART LOGISTICS SOLUTION CORPORATION	执行董事	2025年1月	
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事报酬标准由董事会、股东会审议批准执行，在公司任职或承担经营管理职能的非独立董事和高级管理人员根据其在公司或子公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬规定领取薪酬；独立董事薪酬采取固定津贴制。公司高级管理人员薪酬按照董事会审议标准执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司于2025年4月17日召开了第七届董事会薪酬与考核委员会会议，对在公司担任经营管理岗位的高级管理人员2024年度薪酬情况进行了审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司岗位薪酬标准、岗位职责及任期考核情况、经营业绩等确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	实际支付情况按上述原则和有关文件执行，具体金额见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”表。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,749.66万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据《公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》等规定，公司董事、高级管理人员勤勉履行岗位职责，薪酬考核已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
卢洪波	副董事长	离任	工作调动
方翔	副董事长	选举	换届
仇菲	董事	选举	换届
盛蕾佳	董事	选举	换届
金华曙	董事	选举	换届
	总经理	聘任	
	副总经理	离任	
徐箏	董事	离任	换届
徐征宇	董事	离任	换届
赵宇宸	董事	离任	换届
寿健	独立董事	离任	换届
蔡云峰	独立董事	离任	换届
祝立宏	独立董事	选举	换届
邹蔓莉	独立董事	选举	换届
陈赛民	副总经理	聘任	工作调动
	总经理助理、董事会秘书	离任	
王国强	副总经理	离任	换届
师全红	副总经理、营销总监	聘任	换届
吴建新	副总经理	聘任	工作调动
	总经理助理	离任	
江韵	董事会秘书	聘任	工作调动
李元松	副总经理	聘任	工作调动
	副总工程师	离任	
周素华	总经理助理	聘任	工作调动
	副总工程师	离任	
李明辉	总经理助理	聘任	工作调动
	副总工程师	离任	

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

#### 四、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
赵礼敏	否	13	13	0	0	0	否	4
卢洪波	否	0	0	0	0	0	否	-
方翔	否	10	10	0	0	0	否	3
仇建平	否	13	13	0	0	0	否	4
仇菲	否	3	3	0	0	0	否	2
盛蕾佳	否	3	3	0	0	0	否	2
金华曙	否	3	3	0	0	0	否	2
徐箏	否	10	10	0	0	0	否	2
徐征宇	否	10	10	0	0	0	否	2
赵宇宸	否	10	10	0	0	0	否	2
朱亚尔	是	13	13	0	0	0	否	4
寿健	是	10	10	0	0	0	否	2
蔡云峰	是	10	10	0	0	0	否	2
祝立宏	是	3	3	0	0	0	否	2
邹蔓莉	是	3	3	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	13
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

##### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

##### (三) 其他

适用 不适用

#### 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

##### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	祝立宏、邹蔓莉、方翔、蔡云峰（离任）、寿健（离任）、卢洪波（离任）
提名委员会	邹蔓莉、朱亚尔、金华曙、寿健（离任）、徐征宇（离任）

薪酬与考核委员会	朱亚尔、祝立宏、仇菲、蔡云峰（离任）
战略委员会	赵礼敏、仇建平、朱亚尔

注：卢洪波女士于 2025 年 4 月离任，不再担任公司董事会董事及相关专门委员会职务；徐征宇先生、蔡云峰先生、寿健先生于 2025 年 9 月 8 日召开的 2025 年第二次临时股东会换届选举并产生新一届董事会成员后，不再担任公司董事会董事及董事会专门委员会相关职务。

## (二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/20	审计委员会委员与公司年报审计机构就 2024 年度报告相关事项进行沟通		
2025/4/17	审议通过：《公司 2024 年审计报告》《公司 2024 年年度报告及摘要》《关于公司 2024 年度财务决算报告》《2024 年度内部控制评价报告》《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》《关于天健会计师事务所履职情况的评估报告》《关于审计委员会 2024 年度履职情况报告》《审计委员会对天健会计师事务所履行监督职责情况报告》《内部审计工作报告》		
2025/4/21	审议通过：《公司 2025 年第一季度报告》		
2025/7/7	审议通过：《关于子公司拟增资扩股收购浙江国自机器人技术股份有限公司 99.23% 股份暨关联交易的议案》		
2025/8/21	审议通过：《公司 2025 年半年度报告及摘要》		
2025/10/22	审议通过：《公司 2025 年第三季度报告》		

## (三) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	讨论了公司十四五技术改造项目、新能源发展战略、国际化布局、国内外行业并购、横馥四期物流项目的议题，为实现公司高质量发展之路做好规划。		

## (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	审议通过：《关于公司 2024 年度总经理及其他高管薪酬考核的议案》		

## (五) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	审议通过：《关于补选董事的议案》		
2025/8/22	审议通过：《关于公司换届选举第八届董事会独立董事的议案》		
2025/9/8	审议通过：《关于选举公司董事长的议案》《关于选举公司副董事长的议案》《关于选举公司董事会各专门委		

	员会委员及主任委员的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》		
2025/12/31	审议通过：《关于调整部分高级管理人员职务的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》		

#### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

#### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,920
主要子公司在职员工的数量	5,313
在职员工的数量合计	7,233
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,228
销售人员	1,959
技术人员	1,739
财务人员	182
行政人员	125
合计	7,233
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	238
本科及以上	1,555
大专	1,536
高中及以下	3,904
合计	7,233

##### (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格按国家劳动合同法等相关政策规定进行员工薪酬管理，建立了完善的薪酬管理制度。实行以岗定薪，以劳动力市场价格为指导，为员工提供了极具外部竞争性和内部公平性的薪酬政策，并设有职称津贴、职业资格津贴等形式多样的奖励措施。

##### (三) 培训计划

适用 不适用

紧紧围绕公司生产经营发展战略，结合年度教育培训计划，切实做好人才培养工作。通过与高校合作办学、内训、外训、讲座等形式多样的线上与线下相结合的培训方式，努力营造学习型的企业文化，为公司的可持续发展提供人才保障。

**(四) 劳务外包情况**

□适用 √不适用

**八、利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

《公司章程》中对公司利润分配的原则和形式做出了明确的规定，尤其是对公司现金分红的条件和比例有非常细致的政策要求，公司董事会在提议分红方案时，还严格执行证监会、上交所的有关现金分红的规定。公司董事会、股东会对利润分配事项的决策程序比较规范。报告期内，公司利润分配政策一贯执行证监会上述利润分配方案及审议程序符合《公司法》、中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（2025年修订）、《公司章程》等相关政策规定及程序性要求，能够充分保护中小投资者的合法权益，未对现金分红政策做出调整。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	523,924,819.60
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,191,315,695.90
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.91
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	523,924,819.60
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.91

注：2025年11月26日，公司实施2025年前三季度权益分派，向全体股东每10股派送现金

股利 2.00 元（含税），共计派发现金红利 261,962,409.80 元。具体详见《2025 年前三季度权益分派实施公告》（公告编号：2025-062）。2025 年度，公司合计现金分红 785,887,229.40 元，占 2025 年度归母净利润比例为 35.86%。

#### (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,908,583,271.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,908,583,271.40
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,973,260,221.20
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	96.72
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,191,315,695.90
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	6,906,647,393.44

#### 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

##### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

##### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

##### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

##### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

#### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 22 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司通过《子公司管理制度》《公司境外机构管理规定》等，制定控股子公司的经营策略和风险管理策略，督促控股子公司据以制定相关业务经营计划、风险管理程序和内部控制制度；制定控股子公司的业绩考核与激励制度；制定控股子公司重大事项的内部报告制度，信息披露重大事项报告制度等；公司能够定期取得并分析各控股子公司的月度或者季度报告，内部审计机构及相关业务管理部门及时对控股子公司进行检查，规范各类经营行为；并根据相关规定，委托会计师事务所审计控股子公司的财务报告；能够对控股子公司内控制度的实施及其检查监督工作进行评价。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

#### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，出具了杭叉集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

#### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	2
序号	企业名称
	环境信息依法披露报告的查询索引

1	杭叉集团股份有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=9133000014304182XR&uniqueCode=09de553501ecf2aa&date=2025&type=true&isSearch=true
2	杭州杭叉铸造有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913301856680044581&uniqueCode=2a512d63e2373654&date=2025&type=true&isSearch=true

其他说明

适用 不适用

根据《企业环境信息依法披露管理办法》（生态环境部令第24号，2021年12月11日公布，自2022年2月8日起施行）、《关于印发〈企业环境信息依法披露格式准则〉的通知》（环办综合〔2021〕32号）、《浙江省环境信息依法披露制度改革实施方案》（浙江省生态环境厅2022年4月发布）的相关要求，并结合多地公示的2025年企业环境信息披露名单对应的行业背景，公司及相关子公司已完成2025年度环境信息披露填报工作。

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于2026年4月22日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《公司2025年度可持续发展（ESG）管理报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	220.58	
其中：资金（万元）	0.80	结对帮扶
物资折款（万元）	219.78	购买助农产品
惠及人数（人）	7,000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

公司秉持使命感与责任感，在创造利润、履行对股东和员工法律责任的同时，主动承担对消费者、社区和环境的责任，不以利润为唯一目标，更关注生产过程中的人文关怀，对人的价值的提升，持续践行企业社会责任，致力于推动员工价值提升、促进环境保护、增进社会福祉，为可持续发展贡献力量。

公司在脱贫攻坚、乡村振兴帮扶方面主要成果概况：

(1) 产业扶贫：深化联乡结对机制，重点帮扶淳安县梓桐镇，推进富石村集体经济增收项目，持续巩固“消薄增收+艺术产业”双驱动模式，通过产业带动助力乡村可持续发展。

(2) 就业扶贫：通过“天目共富联盟”三共建机制，带动临安区桂芳桥村等乡村产业发展，新增就业岗位超 150 个，以产业发展促进农民增收致富。

(3) 教育扶贫：公司每年联合党建共建单位浙江中石化润滑油党支部等开展结对帮扶慰问活动，为临安区於潜镇贺云同学送去关怀。

(4) 公益帮扶：积极响应“万企兴万村”行动号召，深化临安—白玉对口支援，通过人居环境提升项目助力乡村振兴。公司在社会责任领域的持续投入获得社会认可，连续两年获评“浙江民营企业社会责任 100 家领先企业”。

公司积极响应杭州市政府号召，是最早成为杭州市帮扶集团成员的单位之一，从“49100”到“联乡结对”，自 2000 年至今先后与淳安县“左口乡”“梓桐镇”以及临安区天目山镇结对帮扶。历时近 20 年，累计提供帮扶资金和物资 1600 多万元。

报告期内，公司继续依托“天目共富联盟”平台，深化“联盟、党建、产业”三共建机制。通过联盟共建拓展企村合作广度，通过党建共建强化组织引领，通过人才支撑带动产业发展。作为临安区“天目共富”联盟的企业代表，杭叉集团积极发挥企业社会责任，为临安区桂芳桥村共同富裕建设贡献力量，助力乡村振兴战略实施。

报告期内，公司在社会责任和可持续发展领域持续发力。凭借在环境治理与绿色低碳转型方面的卓越实践，公司成功入选华证指数“2025 年度绿色低碳先锋”榜单，全国不足 30 家企业获此殊荣，充分彰显了杭叉集团在可持续发展领域的领先地位。荣获 2025 年华证 A 股上市公司首发 ESG 报告优胜 TOP100。



在履行社会责任的过程中，公司高度重视产品安全与社会价值的结合。2025 年 6 月，公司受邀参加由国家市场监督管理总局主办的 2025 年“全国特种设备安全日”主会场活动，主题为“守护特种设备安全，共享美好生活”。公司提供了高压锂电叉车、氢燃料电池叉车等 3 台新能源产品作为叉车技能演示用车，并组织团队进行现场演示，充分彰显了杭叉集团作为行业领军企业对特种设备安全事业的高度责任感与使命感。10 月，公司在 CeMAT ASIA 2025 亚洲国际物流展上全球首发 X1 系列物流机器人，标志着公司完成了从传统工业车辆制造商向全场景智能物流解决方案提供商的战略升级。展会期间还举办了“智能体·新生态”杭叉集团产业技术创新论坛，浙江大学、群核科技等专家学者与公司代表围绕“具身智能的产业化路径”展开深入交流。

在 ESG 治理体系建设方面，公司于 2025 年 4 月制定并发布了《可持续发展（ESG）管理制度》，建立了董事会领导下的 ESG 管理体系，明确了董事会、战略委员会、ESG 工作小组及各执行单位的职责分工，为公司系统化推进 ESG 工作提供了制度保障。公司持续完善全球网络布局，加速推进“生产本地化+市场全球化+服务属地化”战略落地，泰国生产基地开工建设，欧洲租赁公司、越南公司、马来西亚公司、印尼公司、美国智能物流公司等相继开张运营，海外子公司 20 余家，形成了营销、研发、制造、租赁等方面的全球化布局。

多年来，杭叉集团始终秉承“诚信为本，效益优先；持续发展，回报社会”的核心价值观，积极改善工作环境、履行社会责任、完善治理体系。公司坚持在日常管理和经营中融入社会责任要素，努力实现企业与员工、企业与社会、企业与环境和谐共赢发展，将自身发展与社会发展有机结合，以共赢理念践行好上市公司的社会责任。

下一步，杭叉集团将在深化社会责任理念上迈出新步伐，在服务浙江高质量发展上作出新贡献，在树立社会责任品牌上展现新气象，在提升企业 ESG 治理能力上取得新突破，持续聚焦绿色化、智能化、国际化战略方向，加速向“世界叉车前五强”目标迈进，为社会可持续发展贡献杭叉力量。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	杭叉控股	1、本公司不以直接或间接的方式从事、参与上市公司及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本公司控制的其他企业不从事、参与上市公司及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如上市公司进一步拓展其业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将不与上市公司拓展后的业务相竞争；可能与上市公司拓展后的业务产生竞争的，本公司及本公司控制的其他企业将按照如下方式退出与上市公司的竞争：A、停止与上市公司构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到上市公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本公司及本公司控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与上市公司的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，在通知中所指定的合理期间内，上市公司作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予上市公司。4、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	仇建平	1、本人不以直接或间接的方式从事、参与上市公司及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人控制的其他企业不从事、参与上市公司及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如上市公司进一步拓展其业务范围，本人及本人控制的其他企业将不与上市公司拓展后的业务相竞争；可能与上市公司拓展后的业务产生竞争的，本人及本人控制的其他企业将按照如下方式退出与上市公司的竞争：A、停止与上市公司构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到上市公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本人及本人控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与上市公司的经营运作构成竞争的活	长期	否	长期	是	不适用	不适用

		动,则立即将上述商业机会通知上市公司,在通知中所指定的合理期间内,上市公司作出愿意利用该商业机会的肯定答复的,则尽力将该商业机会给予上市公司。4、如违反以上承诺,本人愿意承担由此产生的全部责任,充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。						
解决关联交易	杭叉控股	1、本公司及本公司控制的企业将尽可能减少与上市公司的关联交易,不会利用自身作为上市公司控股股东之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利。2、本公司不会利用自身作为上市公司控股股东之地位谋求与上市公司优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易,本公司及本公司控制的企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议,履行合法程序,并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定,依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序,保证不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易,亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其他股东的合法权益的行为。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
解决关联交易	仇建平	1、本人及本人控制的企业将尽可能减少与上市公司的关联交易,不会利用自身作为上市公司实际控制人之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利。2、本人不会利用自身作为上市公司实际控制人之地位谋求与上市公司优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易,本人及本人控制的企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议,履行合法程序,并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定,依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序,保证不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易,亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其他股东的合法权益的行为。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
其他	杭叉控股	本公司承诺,在本次交易完成后,将确保上市公司依据相关法律法规和《公司章程》的要求,继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制,继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性,切实保护全体股东的利益。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
其他	仇建平	本人承诺,在本次交易完成后,将确保上市公司依据相关法律法规和《公司章程》的要求,继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制,继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性,切实保护全体股东的利益。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
其他	仇建平	承诺浙江国自机器人技术股份有限公司(以下简称“国自机器人”或“标的公司”)在利润承诺期内实现的净利润(以下称“实际净利润数”)不低于评估机构出具的《资产评估报告》所预测的同期净利润数(以下称“净利润承诺数”),否则业绩承诺方应按照《增资暨购买资产协议》和本协议的约定对丙方予以补偿。参照评估机构出具的评估报告,标的公司2025年、2026年、2027年拟实现的净利润承诺数分别为1,292万元、2,601万	2025年度、2026年	是	2025年度、2026年	是	不适用	不适用

			元、4,815万元。各方同意，利润承诺期内，若标的资产三年累计净利润低于累积承诺净利润数，即8,708万元，则业绩承诺方应当对丙方进行现金补偿，作为丙方增发股份所购买标的公司的业绩不及预期的损失补偿。业绩承诺方应当补偿的金额按照以下公式计算：应当补偿的总金额=利润承诺期内的累计承诺净利润数-利润承诺期内的累计实现净利润数。	度、2027年度		度、2027年度			
与 首 次 开 发 相 关 的 承 诺	其他	公司	若本次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将及时提出股份回购预案，并提交董事会、股东大会讨论，依法回购首次公开发行的新股（不含原股东公开发售的股份），公司已发行尚未上市的，回购价格按照发行价并加算银行同期存款利息确定；公司已上市的，回购价格按照公司股票发行价并加算银行同期存款利息和上述事项被认定之日前二十个交易日的收盘价平均值孰高确定。并根据相关法律、法规及公司章程等规定的程序实施，在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整。如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东、实际控制人平	1、本公司/本人目前未从事与杭叉集团相同的经营业务，与杭叉集团不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与杭叉集团的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与杭叉集团现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与杭叉集团发生任何形式的同业竞争。2、本公司/本人目前或将来投资控股的企业也不从事与杭叉集团相同的经营业务，与杭叉集团不进行直接或间接的同业竞争。3、如有在杭叉集团经营范围内相关业务的商业机会，本公司/本人将优先让与或介绍给杭叉集团。	长期	否	长期	是	不适用	不适用

与再融资相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人平	股叉实际控制人建	1、本公司/本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本承诺出具日后，如中国证监会作出关于填补回报措施及承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。3、若违反该等承诺或拒不履行承诺，本公司/本人自愿接受中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构对本公司/本人依法作出相关处罚或采取相关管理措施；若违反该等承诺并给公司或者股东造成损失的，愿意依法承担赔偿责任。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	高级	1、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。3、本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。4、本人将尽最大努力促使公司填补即期回报的措施实现。本人将尽责促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、本人将尽责促使公司未来拟公布的公司股权激励的行权条件（如有）与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本人将支持与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的相关议案，并愿意投赞成票（如有投票权）。6、本承诺出具日后，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。7、如违反或拒不履行上述承诺，本人愿意根据中国证监会和上海证券交易所等监管机构的有关规定和规则承担相应责任。	长期	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率 (%)
与收购国自机器人业绩相关的承诺	仇建平	2025 年度-2027 年度	1、参照评估机构出具的评估报告，国自机器人 2025 年、2026 年、2027 年拟实现的净利润承诺数分别为 1,292 万元、2,601 万元、4,815 万元。 2、利润承诺期内，若标的资产三年累计净利润低于累积承诺净利润数，即 8,708 万元，则业绩承诺方应当对丙方进行现金补偿，作为丙方增发股份所购买标的公司的业绩不及预期的损失补偿。	8,708	512.10	5.88

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

1、重要会计政策变更

适用  不适用

2025 年 12 月 5 日，中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）发布《企业会计准则解释第 19 号》（财会〔2025〕32 号），规定“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处

理”“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”和“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”等相关内容。

上述会计处理规定自 2026 年 1 月 1 日起施行，公司执行上述准则对本报告期内财务报表无影响。

## 2、重要会计估计变更

适用 不适用

### （一）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

### （二）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

### （三）审批程序及其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	180.00
境内会计师事务所审计年限	25 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄元喜、汤哲人
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1 年、3 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 17 日召开第七届董事会第二十次会议，审议通过《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》，决议续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度的审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

□适用 √不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

□适用 √不适用

**八、破产重整相关事项**

□适用 √不适用

**九、重大诉讼、仲裁事项**

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

公司于 2025 年 9 月 25 日在上海证券交易所官网 (<http://www.sse.com.cn>) 披露了《关于控股子公司增资扩股收购关联方资产中标的公司原股东之间涉诉事项的公告》(公告编号: 2025-055), 公司及控股子公司杭叉国自智能不是上述涉案当事人, 不会对公司及子公司日常生产经营产生不利影响。

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

□适用 √不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

□适用 √不适用

**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2025 年度日常关联交易预计事项	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> (公告编号: 2025-011)

**2、已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
------	------

公司控股子公司以增资扩股收购浙江国自机器人技术股份有限公司 99.23%股份暨关联交易事项	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> （公告编号：2025-035）
---	---

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
公司	公司本部	融资租赁客户担保	279,365,322.45	/	/	/	连带责任担保	/	否	否	0	否	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）												292,160,127.86		
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）												279,365,322.45		
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计												520,000,000.00		
报告期末对子公司担保余额合计（B）												520,000,000.00		
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）												799,365,322.45		
担保总额占公司净资产的比例（%）												6.89		
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）												500,000,000.00		
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）												500,000,000.00		
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														

担保情况说明	公司分别于2025年4月17日、2025年5月8日经第七届董事会第二十次会议、2024年年度股东大会审议通过《关于公司2025年度对外担保预计的议案》，同意自2024年年度股东大会审议通过之日起至2025年年度股东大会召开之日止，授权公司董事长在授权担保范围内与银行等金融机构签署相关《担保合同》等法律文书。
--------	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
券商理财产品	风险可控、流动性较好	10,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国中金财富证券有限公司	券商理财产品	风险可控、流动性较好	4,000.00	2025/07/10		固定收益类	否		4,000.00	
中国中金财富证券有限公司	券商理财产品	风险可控、流动性较好	6,000.00	2025/07/11	2026/04/06	固定收益类	否		6,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	19,194
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	19,681
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例（%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
浙江杭叉控股股份有限公司	-2,780,100	538,662,844	41.13	0	无	0	境内非国有法人
杭州市实业投资集团有限公司		267,011,704	20.39	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	14,883,776	39,973,313	3.05	0	无	0	其他
赵礼敏		28,616,014	2.18	0	无	0	境内自然人
全国社保基金四零六组合	-1,147,910	10,429,485	0.80	0	无	0	其他
戴晶晶	47,000	9,944,024	0.76	0	无	0	境内自然人
中国农业银行股份有限公司— 中证500交易型开放式指数证 券投资基金	285,962	7,758,168	0.59	0	无	0	其他
徐利达	-218,900	7,432,758	0.57	0	无	0	境内自然人
施罗德投资管理（香港）有限公 司—施罗德环球基金系列中国 A股（交易所）	7,386,500	7,386,500	0.56	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—睿远 成长价值混合型证券投资基金	-961,000	6,315,276	0.48	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
浙江杭叉控股股份有限公司	538,662,844			人民币普通股	538,662,844		
杭州市实业投资集团有限公司	267,011,704			人民币普通股	267,011,704		
香港中央结算有限公司	39,973,313			人民币普通股	39,973,313		
赵礼敏	28,616,014			人民币普通股	28,616,014		
全国社保基金四零六组合	10,429,485			人民币普通股	10,429,485		
戴晶晶	9,944,024			人民币普通股	9,944,024		
中国农业银行股份有限公司—中证500交 易型开放式指数证券投资基金	7,758,168			人民币普通股	7,758,168		
徐利达	7,432,758			人民币普通股	7,432,758		
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗 德环球基金系列中国A股（交易所）	7,386,500			人民币普通股	7,386,500		
招商银行股份有限公司—睿远成长价值混 合型证券投资基金	6,315,276			人民币普通股	6,315,276		
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃 表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说 明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

名称	浙江杭叉控股股份有限公司
单位负责人或法定代表人	仇建平
成立日期	2003年1月23日
主要经营业务	实业投资、开发、物业管理、房屋租赁
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2、 自然人**

适用 不适用

**3、 公司不存在控股股东情况的特别说明**

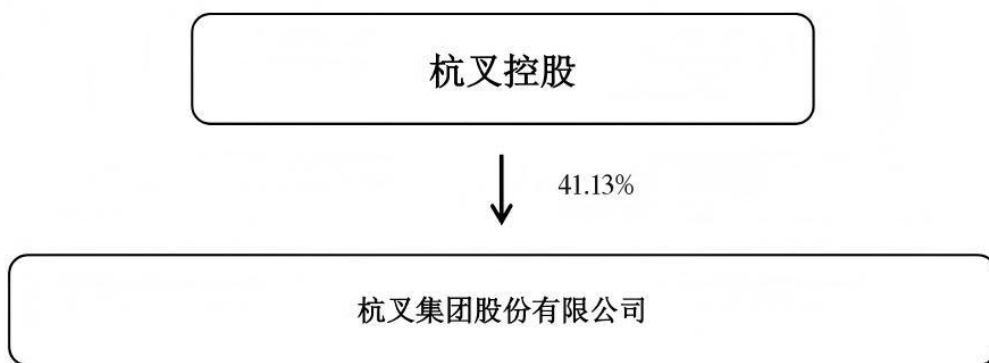
适用 不适用

**4、 报告期内控股股东变更情况的说明**

适用 不适用

**5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、 法人

适用 不适用

### 2、 自然人

适用 不适用

姓名	仇建平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	浙江杭叉控股股份有限公司董事长、实际控制人；公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	<p>1、杭州巨星科技股份有限公司，股票代码：002444，股票简称：巨星科技，该公司于 2010 年 7 月 13 日在深交所上市。主要经营手工具、手持式电动工具、智能工具等。</p> <p>2、浙江新柴股份有限公司，股票代码：301032，股票简称：新柴股份，该公司于 2021 年 7 月 22 日在深交所上市，主要经营柴油机及配件，工程机械、农用机械，铸造发动机部件及机械配件等。</p> <p>3、中策橡胶集团股份有限公司，股票代码：603049，股票简称：中策橡胶，该公司于 2025 年 6 月 5 日在上交所上市，主要经营生产销售轮胎、车胎及橡胶制品；汽车零配件、汽车附属用油、汽车装饰用品的批发、零售；货物及技术进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外，法律、行政法规限制经营的项目取得许可后方可经营）。</p>

### 3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

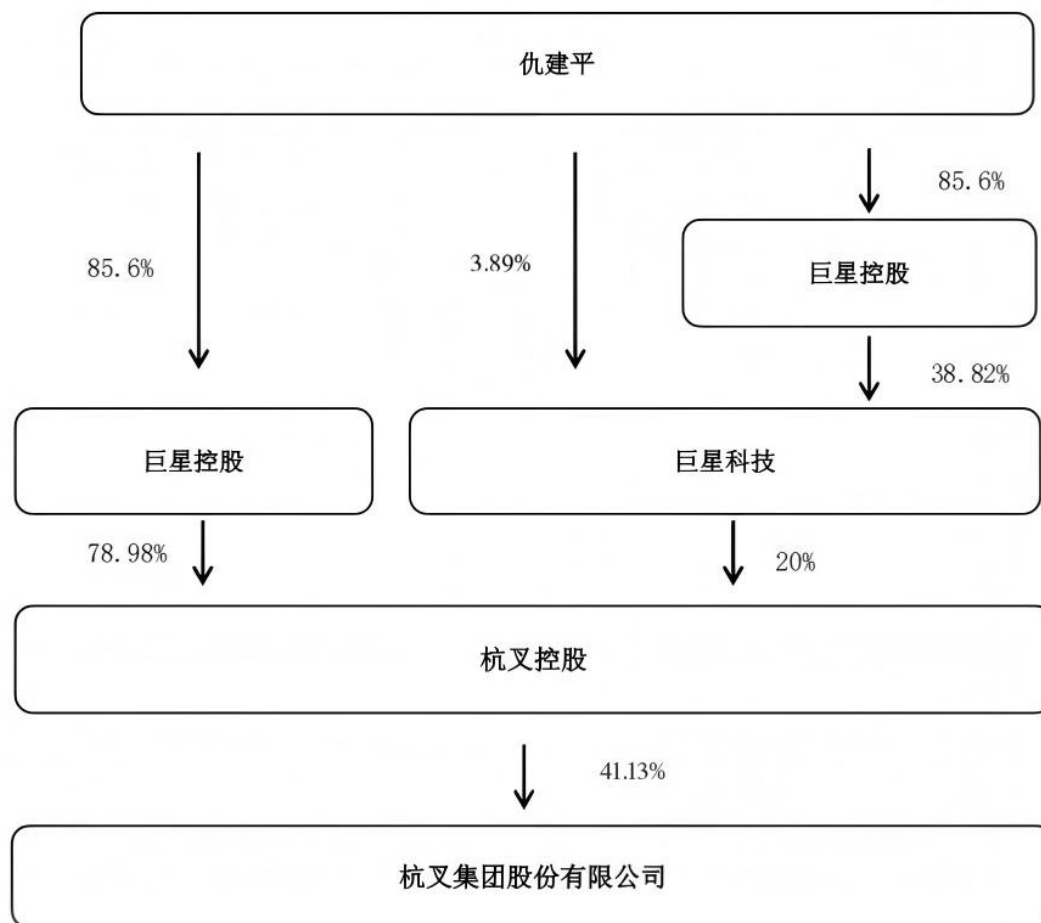
适用 不适用

### 4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
杭州市实业投资集	钮健	2001-11-13	91330100730327291G	600,000	实业投资等

团有限公司					
情况说明	无				

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

杭叉集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了杭叉集团股份有限公司（以下简称杭叉集团公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭叉集团公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭叉集团公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入事项

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十六）及五（二）1。

杭叉集团公司的营业收入主要来自于销售叉车及配件。2025 年度，杭叉集团公司营业收入金额为人民币 1,773,865.20 万元。

杭叉集团公司主要销售叉车及配件等产品，属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在杭叉集团公司根据合同约定将产品交付给购货方、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在杭叉集团公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

由于营业收入是杭叉集团公司关键业绩指标之一，可能存在杭叉集团公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）对营业收入按年度、月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 结合业务模式、销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件、相关履约义务，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(4) 对于内销收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、出库单、货运单、销售发票及验收单等；对于出口收入选取项目检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件，对部分主要客户进行访谈；

(5) 结合应收账款函证，抽选主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

#### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十二）、五（一）5和五（一）10。

截至2025年12月31日，杭叉集团公司应收账款账面余额为人民币315,583.05万元，坏账准备为人民币23,591.05万元，账面价值为人民币291,992.00万元，合同资产账面余额为人民币21,556.06万元，减值准备为人民币2,522.23万元，账面价值为人民币19,033.83万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

#### 2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性；包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估杭叉集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

杭叉集团公司治理层（以下简称治理层）负责监督杭叉集团公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对杭叉集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杭叉集团公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就杭叉集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师： 黄元喜  
（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师： 汤哲人

二〇二六年四月二十一日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：杭叉集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	4,377,218,636.29	4,182,694,613.32
结算备付金			
拆出资金			

交易性金融资产	七、2	100,347,215.23	85,755,439.73
衍生金融资产			1,635,304.53
应收票据	七、4	16,088,216.14	17,251,330.80
应收账款	七、5	2,919,920,070.26	2,589,834,496.78
应收款项融资	七、7	472,523,678.61	294,961,893.92
预付款项	七、8	429,678,941.88	363,036,264.12
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	243,522,905.71	278,088,446.68
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,149,016,928.70	2,510,734,301.65
其中：数据资源			
合同资产	七、6	190,338,290.04	150,249,010.24
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	171,096,826.36	183,727,543.92
其他流动资产	七、13	164,767,630.48	151,565,268.90
流动资产合计		12,234,519,339.70	10,809,533,914.59
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	109,821,993.28	82,893,465.17
长期股权投资	七、17	3,036,220,631.75	2,364,393,754.75
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、18	28,104,279.77	26,325,621.62
投资性房地产	七、20	61,930,796.97	67,035,373.96
固定资产	七、21	3,244,122,167.29	2,202,710,412.14
在建工程	七、22	115,954,043.69	584,836,969.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	257,163,174.61	174,626,534.71
无形资产	七、26	433,268,003.62	404,975,671.44
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	10,652,989.76	10,652,989.76
长期待摊费用	七、28	21,236,643.16	26,390,164.95
递延所得税资产	七、29	156,350,587.52	116,828,396.16
其他非流动资产	七、30		
非流动资产合计		7,474,825,311.42	6,061,669,354.52
资产总计		19,709,344,651.12	16,871,203,269.11
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	809,681,176.76	503,782,164.19
向中央银行借款			
拆入资金			

交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34		366,815.63
应付票据	七、35	1,693,016,977.19	902,166,339.40
应付账款	七、36	2,885,704,219.99	2,661,188,555.82
预收款项	七、37	2,642,224.15	913,546.17
合同负债	七、38	504,427,817.49	455,721,742.21
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	157,351,690.54	145,346,351.92
应交税费	七、40	178,395,700.20	180,477,087.33
其他应付款	七、41	89,848,213.54	226,421,414.75
其中：应付利息			
应付股利		40,000.00	40,000.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	45,843,434.26	629,798,754.44
其他流动负债	七、44	90,269,550.67	72,085,065.58
流动负债合计		6,457,181,004.79	5,778,267,837.44
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	498,000,000.00	54,717,119.68
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	216,401,126.07	143,909,897.42
长期应付款	七、48	50,063,656.75	4,578,954.00
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	10,458,112.92	10,559,000.00
递延收益	七、51	107,370,404.53	95,177,574.52
递延所得税负债	七、29	790,688.48	647,003.11
其他非流动负债			
非流动负债合计		883,083,988.75	309,589,548.73
负债合计		7,340,264,993.54	6,087,857,386.17
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	1,309,812,049.00	1,309,812,049.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,684,194,323.19	1,496,911,479.72
减：库存股			
其他综合收益	七、57	27,349,658.38	-4,154,529.98
专项储备	七、58	712,145.51	2,121,472.10
盈余公积	七、59	654,906,024.50	654,906,024.50
一般风险准备			
未分配利润	七、60	7,931,367,233.79	6,656,919,972.19

归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		11,608,341,434.37	10,116,516,467.53
少数股东权益		760,738,223.21	666,829,415.41
所有者权益(或股东权益) 合计		12,369,079,657.58	10,783,345,882.94
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		19,709,344,651.12	16,871,203,269.11

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

### 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：杭叉集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,179,361,400.83	3,009,319,307.95
交易性金融资产		100,347,215.23	80,000,333.33
衍生金融资产			
应收票据		12,898,520.65	10,289,951.17
应收账款	十九、1	3,834,178,950.08	3,036,808,048.50
应收款项融资		304,231,995.64	241,700,512.87
预付款项		51,387,100.54	42,474,339.91
其他应收款	十九、2	28,069,458.44	36,385,301.01
其中：应收利息			
应收股利			
存货		953,942,909.96	886,530,210.32
其中：数据资源			
合同资产		27,289,061.13	14,916,040.74
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		25,231,062.52	
流动资产合计		8,516,937,675.02	7,358,424,045.80
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	4,687,031,800.41	3,809,634,099.42
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		25,591,400.00	25,591,400.00
投资性房地产		105,032,983.07	116,934,882.69
固定资产		1,677,541,552.25	971,997,970.63
在建工程		66,088,474.50	485,529,865.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		352,635,416.29	321,547,885.32
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		12,009,643.67	15,845,397.68
递延所得税资产		44,379,275.42	31,848,322.16
其他非流动资产			
非流动资产合计		6,970,310,545.61	5,778,929,823.79
资产总计		15,487,248,220.63	13,137,353,869.59
<b>流动负债：</b>			
短期借款		378,906,318.72	100,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,533,600,000.00	1,017,600,000.00
应付账款		2,059,951,863.58	1,769,306,207.71
预收款项			
合同负债		127,449,380.21	91,006,780.99
应付职工薪酬		54,424,102.14	53,208,863.39
应交税费		85,243,404.23	105,503,344.63
其他应付款		5,637,127.42	36,652,318.12
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,314,166.67	600,388,888.89
其他流动负债		16,568,419.42	11,830,881.53
流动负债合计		4,264,094,782.39	3,785,497,285.26
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		498,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		4,578,954.00	4,578,954.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		102,248,391.60	89,096,793.31
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		604,827,345.60	93,675,747.31
负债合计		4,868,922,127.99	3,879,173,032.57
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,309,812,049.00	1,309,812,049.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,724,495,301.21	1,546,607,800.60
减：库存股			
其他综合收益		21,029,243.45	-14,670,146.36
专项储备		280,670.44	1,484,527.12

盈余公积		656,061,435.10	656,061,435.10
未分配利润		6,906,647,393.44	5,758,885,171.56
所有者权益（或股东权益）合计		10,618,326,092.64	9,258,180,837.02
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,487,248,220.63	13,137,353,869.59

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	17,738,651,997.86	16,749,658,536.93
其中：营业收入	七、61	17,738,651,997.86	16,749,658,536.93
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	15,697,543,127.32	14,806,937,422.16
其中：营业成本	七、61	13,342,717,775.81	12,775,733,409.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	111,046,902.34	74,909,304.79
销售费用	七、63	889,497,442.79	751,517,469.51
管理费用	七、64	488,776,232.52	425,264,957.02
研发费用	七、65	858,946,791.62	817,491,897.92
财务费用	七、66	6,557,982.24	-37,979,616.30
其中：利息费用		43,043,092.17	47,435,277.98
利息收入		29,642,658.04	63,611,335.96
加：其他收益	七、67	153,258,065.53	235,964,301.69
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	470,405,856.40	384,508,706.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		470,173,646.58	384,526,122.84
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	714,030.86	1,277,679.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-33,802,338.76	-65,600,157.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-29,937,453.68	-43,639,661.18

资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	311,586.41	2,773,129.92
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,602,058,617.30	2,458,005,114.50
加：营业外收入	七、74	1,524,515.20	2,726,395.54
减：营业外支出	七、75	4,476,206.76	1,258,313.95
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,599,106,925.74	2,459,473,196.09
减：所得税费用	七、76	281,470,880.35	282,969,949.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,317,636,045.39	2,176,503,246.53
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,317,636,045.39	2,176,503,246.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,191,315,695.90	2,012,853,136.12
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		126,320,349.49	163,650,110.41
六、其他综合收益的税后净额		31,623,883.25	6,390,468.42
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		31,504,188.36	6,525,444.42
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		35,699,389.81	18,067,000.13
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-4,195,201.45	-11,541,555.71
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		119,694.89	-134,976.00
七、综合收益总额		2,349,259,928.64	2,182,893,714.95
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		2,222,819,884.26	2,019,378,580.54
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		126,440,044.38	163,515,134.41
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.67	1.54
（二）稀释每股收益(元/股)		1.67	1.54

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-16,004,728.24 元，上期被合并方实现的净利润为：44,849,461.29 元。

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	14,260,939,137.95	13,528,371,666.54
减：营业成本	十九、4	11,717,459,410.81	11,302,992,882.10
税金及附加		63,796,580.27	46,934,744.75
销售费用		80,225,521.30	72,535,257.70
管理费用		220,375,237.50	193,636,017.07
研发费用		497,942,529.67	461,983,610.00
财务费用		5,530,615.15	-29,315,709.93
其中：利息费用		17,976,160.89	18,974,465.11
利息收入		15,972,876.45	51,462,498.51
加：其他收益		76,265,182.13	133,462,206.87
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	608,059,737.76	514,438,460.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		470,640,722.61	385,124,878.33
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		347,215.23	333.33
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-59,442,839.44	-62,361,253.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-20,649,256.78	-20,465,711.51
资产处置收益（损失以“-”号填列）		140,184.97	-815,733.52
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,280,329,467.12	2,043,863,167.11
加：营业外收入		259,007.11	983,010.65
减：营业外支出		122,272.60	112,067.23
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,280,466,201.63	2,044,734,110.53
减：所得税费用		215,835,545.45	192,016,202.96
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,064,630,656.18	1,852,717,907.57
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,064,630,656.18	1,852,717,907.57
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		35,699,389.81	18,067,000.13
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			

1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		35,699,389.81	18,067,000.13
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		35,699,389.81	18,067,000.13
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,100,330,045.99	1,870,784,907.70
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,603,325,590.38	12,384,233,717.65
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		947,452,567.68	701,908,043.64
收到其他与经营活动有关的现金		546,328,159.83	632,869,489.54
经营活动现金流入小计		14,097,106,317.89	13,719,011,250.83
购买商品、接受劳务支付的现金		8,910,764,619.29	9,397,198,385.68
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			

支付给职工及为职工支付的现金		1,550,738,999.75	1,362,440,564.97
支付的各项税费		1,040,429,808.34	769,970,004.14
支付其他与经营活动有关的现金		911,271,647.44	827,827,627.23
经营活动现金流出小计		12,413,205,074.82	12,357,436,582.02
经营活动产生的现金流量净额	七、78	1,683,901,243.07	1,361,574,668.81
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		185,065,020.00	35,402,557.18
取得投资收益收到的现金		13,587,772.00	30,303,633.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		9,812,690.55	19,682,492.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,822,782.42	
收到其他与投资活动有关的现金		428,907.16	5,393,558.92
投资活动现金流入小计		211,717,172.13	90,782,242.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		551,712,726.19	453,589,564.78
投资支付的现金		214,700,738.15	98,644,301.62
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			1,762,249.85
投资活动现金流出小计		766,413,464.34	553,996,116.25
投资活动产生的现金流量净额	七、78	-554,696,292.21	-463,213,874.23
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		74,660,724.00	50,011,960.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		74,660,724.00	50,011,960.00
取得借款收到的现金		1,690,068,485.64	1,499,950,244.00
收到其他与筹资活动有关的现金		257,114,268.01	284,298,383.57
筹资活动现金流入小计		2,021,843,477.65	1,834,260,587.57
偿还债务支付的现金		1,485,825,796.01	1,691,982,028.06
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,030,029,278.81	592,250,291.38
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		80,990,896.35	90,540,278.7
支付其他与筹资活动有关的现金		450,434,175.49	230,859,885.15
筹资活动现金流出小计		2,966,289,250.31	2,515,092,204.59
筹资活动产生的现金流量净额	七、78	-944,445,772.66	-680,831,617.02
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		10,636,627.91	16,354,286.57
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		195,395,806.11	233,883,464.13
加：期初现金及现金等价物余额		4,141,053,265.27	3,907,169,801.14
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		4,336,449,071.38	4,141,053,265.27

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,480,834,248.91	9,299,141,930.83
收到的税费返还		11,523,667.57	9,582,046.49
收到其他与经营活动有关的现金		187,844,533.25	310,268,611.38
经营活动现金流入小计		10,680,202,449.73	9,618,992,588.70
购买商品、接受劳务支付的现金		7,973,139,910.98	7,226,509,155.32
支付给职工及为职工支付的现金		446,547,809.83	401,061,289.17
支付的各项税费		583,205,946.95	416,745,006.83
支付其他与经营活动有关的现金		280,850,501.06	259,234,757.32
经营活动现金流出小计		9,283,744,168.82	8,303,550,208.64
经营活动产生的现金流量净额		1,396,458,280.91	1,315,442,380.06
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		80,980,000.00	
取得投资收益收到的现金		125,872,734.66	162,803,581.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,829,748.89	67,460,648.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		76,561,000.00	1.00
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		285,243,483.55	230,264,231.26
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		396,482,198.75	250,180,904.83
投资支付的现金		359,164,474.14	428,812,610.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		755,646,672.89	678,993,514.83
投资活动产生的现金流量净额		-470,403,189.34	-448,729,283.57
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		800,000,000.00	1,000,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		178,789,096.50	100,000,000.00
筹资活动现金流入小计		978,789,096.50	1,100,000,000.00
偿还债务支付的现金		700,000,000.00	1,250,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		934,802,095.19	487,118,302.05
支付其他与筹资活动有关的现金		100,000,000.00	
筹资活动现金流出小计		1,734,802,095.19	1,737,118,302.05
筹资活动产生的现金流量净额		-756,012,998.69	-637,118,302.05
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		3,009,319,307.95	2,779,724,513.51
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		3,179,361,400.83	3,009,319,307.95

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,309,812,049.00				1,407,448,822.40		-3,901,280.77	2,121,472.10	654,906,024.50		6,793,507,969.21	10,163,895,056.44	721,733,567.12	10,885,628,623.56
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他					89,462,657.32		-253,249.21				-136,587,997.02	-47,378,588.91	-54,904,151.71	-102,282,740.62
二、本年期初余额	1,309,812,049.00				1,496,911,479.72		-4,154,529.98	2,121,472.10	654,906,024.50		6,656,919,972.19	10,116,516,467.53	666,829,415.41	10,783,345,882.94
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					187,282,843.47		31,504,188.36	-1,409,326.59			1,274,447,261.60	1,491,824,966.84	93,908,807.80	1,585,733,774.64
(一)综合收益总额							31,504,188.36				2,191,315,695.90	2,222,819,884.26	126,440,044.38	2,349,259,928.64
(二)所有者投入和减少资本					9,395,342.86							9,395,342.86	48,459,659.77	57,855,002.63
1.所有者投入的普通股													50,231,224.00	50,231,224.00
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他					9,395,342.86							9,395,342.86	-1,771,564.23	7,623,778.63
(三)利润分配											-916,868,434.30	-916,868,434.30	-80,990,896.35	-997,859,330.65
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配											-916,868,434.30	-916,868,434.30	-80,990,896.35	-997,859,330.65
4.其他														
(四)所有者权益内部结转														

杭叉集团股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							-1,409,326.59				-1,409,326.59			-1,409,326.59
1. 本期提取							11,874,136.77				11,874,136.77			11,874,136.77
2. 本期使用							-13,283,463.36				-13,283,463.36			-13,283,463.36
（六）其他						177,887,500.61					177,887,500.61			177,887,500.61
四、本期末余额	1,309,812,049.00				1,684,194,323.19		27,349,658.38	712,145.51	654,906,024.50		7,931,367,233.79	11,608,341,434.37	760,738,223.21	12,369,079,657.58

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	935,580,035.00				1,797,762,921.30		-10,529,703.70	2,143,872.40	559,673,773.25		5,334,504,538.97		8,619,135,437.22	630,937,164.72	9,250,072,601.94
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					53,266,448.50		-150,270.70				-127,415,434.15		-74,299,256.35	-64,946,110.90	-139,245,367.25
二、本年期初余额	935,580,035.00				1,851,029,369.80		-10,679,974.40	2,143,872.40	559,673,773.25		5,207,089,104.82		8,544,836,180.87	565,991,053.82	9,110,827,234.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	374,232,014.00				-354,117,890.08		6,525,444.42	-22,400.30	95,232,251.25		1,449,830,867.37		1,571,680,286.66	100,838,361.59	1,672,518,648.25
（一）综合收益总额							6,525,444.42				2,012,853,136.12		2,019,378,580.54	163,515,134.41	2,182,893,714.95
（二）所有者投入和减少资本					13,649,748.72								13,649,748.72	27,863,505.88	41,513,254.60
1. 所有者投入的普通股														49,893,160.00	49,893,160.00

杭叉集团股份有限公司2025年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他				13,649,748.72						13,649,748.72	-22,029,654.12	-8,379,905.40	
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积										95,232,251.25	-563,022,268.75	-467,790,017.50	-90,540,278.70
2. 提取一般风险准备										95,232,251.25	-95,232,251.25		
3. 对所有者(或股东)的分配											-467,790,017.50	-467,790,017.50	-90,540,278.70
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转	374,232,014.00			-374,232,014.00									
1. 资本公积转增资本(或股本)	374,232,014.00			-374,232,014.00									
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他				6,464,375.20									
四、本期期末余额	1,309,812,049.00			1,496,911,479.72	-4,154,529.98	2,121,472.10	654,906,024.50	6,656,919,972.19	10,116,516,467.53	666,829,415.41	10,783,345,882.94		

公司负责人：赵礼敏

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光辉

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度								
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计

杭叉集团股份有限公司2025年年度报告

		优先股	永续债	其他		存股					
一、上年年末余额	1,309,812,049.00				1,546,607,800.60		-14,670,146.36	1,484,527.12	656,061,435.10	5,758,885,171.56	9,258,180,837.02
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,309,812,049.00				1,546,607,800.60		-14,670,146.36	1,484,527.12	656,061,435.10	5,758,885,171.56	9,258,180,837.02
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					177,887,500.61		35,699,389.81	-1,203,856.68		1,147,762,221.88	1,360,145,255.62
(一) 综合收益总额							35,699,389.81			2,064,630,656.18	2,100,330,045.99
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-916,868,434.30	-916,868,434.30
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-916,868,434.30	-916,868,434.30
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

杭叉集团股份有限公司2025年年度报告

6. 其他											
(五) 专项储备										-1,203,856.68	-1,203,856.68
1. 本期提取										11,874,136.77	11,874,136.77
2. 本期使用										-13,077,993.45	-13,077,993.45
(六) 其他										177,887,500.61	177,887,500.61
四、本期期末余额	1,309,812,049.00				1,724,495,301.21		21,029,243.45	280,670.44	656,061,435.10	6,906,647,393.44	10,618,326,092.64

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	935,580,035.00				1,914,375,439.40		-32,737,146.49	1,223,802.51	560,829,183.85	4,469,189,532.74	7,848,460,847.01
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	935,580,035.00				1,914,375,439.40		-32,737,146.49	1,223,802.51	560,829,183.85	4,469,189,532.74	7,848,460,847.01
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	374,232,014.00				-367,767,638.80		18,067,000.13	260,724.61	95,232,251.25	1,289,695,638.82	1,409,719,990.01
(一) 综合收益总额							18,067,000.13			1,852,717,907.57	1,870,784,907.70
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									95,232,251.25	-563,022,268.75	-467,790,017.50
1. 提取盈余公积									95,232,251.25	-95,232,251.25	
2. 对所有者(或股东)的分配										-467,790,017.50	-467,790,017.50
3. 其他											

(四) 所有者权益内部结转	374,232,014.00				-374,232,014.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	374,232,014.00				-374,232,014.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备							260,724.61				260,724.61
1. 本期提取							11,910,872.11				11,910,872.11
2. 本期使用							-11,650,147.50				-11,650,147.50
(六) 其他					6,464,375.20						6,464,375.20
四、本期期末余额	1,309,812,049.00				1,546,607,800.60		-14,670,146.36	1,484,527.12	656,061,435.10	5,758,885,171.56	9,258,180,837.02

公司负责人：赵礼敏  
辉

主管会计工作负责人：章淑通

会计机构负责人：袁光

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

杭叉集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市（2003）25号文批准，由浙江杭叉控股股份有限公司（原浙江杭叉集团股份有限公司）、杭州市实业投资集团有限公司（原杭州市工业资产经营有限公司）、杭州市高科技投资有限公司及赵礼敏等7名自然人股东发起设立，于2003年5月6日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为9133000014304182XR的营业执照，注册资本130,981.2049万元，股份总数130,981.2049万股（每股面值1元）。均为无限售条件的流通股A股。公司股票已于2016年12月27日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属专用设备制造行业。主要经营活动为叉车等工业车辆的研发、生产和销售。产品主要有：内燃叉车、电动叉车及其他工业车辆。

本财务报表业经公司2026年4月21日第八届第四次董事会批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过资产总额的 1%
重要的资产负债表日后事项	资产负债表日后利润分配情况

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
  - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
  - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
  - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
  - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
  - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### （1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### （2）金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，

计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认

部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分为以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

**12、 应收票据**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见“第八节财务报告、五、11 金融工具”。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**13、 应收账款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	承兑票据出票人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款、应收商业承兑汇票和合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——应收押金保证金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收暂付款		
其他应收款——职工暂借款		
其他应收款——拆借款		
其他应收款——其他		
长期应收款-融资租赁组合	逾期账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制逾期账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

- 1) 账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	应收票据预期信用 损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5	5	5
1-2年	10	10	10
2-3年	30	30	30
3-5年	50	50	50
5年以上	100	100	100

## 2) 长期应收款——融资租赁组合与整个存续期预期信用损失率对照表

逾期账龄	长期应收款 预期信用损失率 (%)
未逾期	1
逾期3个月内	10
逾期3-6个月	30
逾期6-12个月	50
逾期一年以上	100

应收账款、合同资产、长期应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用  不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产,公司按单项计提预期信用损失。

**14、 应收款项融资**

适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法,详见“五、重要会计政策及会计估计、11.(5)金融工具减值”。参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

**15、 其他应收款**

适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见“五、重要会计政策及会计估计、11.（5）金融工具减值”。参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

### 16、 存货

适用 不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

##### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

##### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

###### （1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

###### （2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

##### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

### 17、 合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

##### （1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

##### （2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额

计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的

被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

##### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租

的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.38-4.75
机器设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
运输工具	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
其他设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	工程完工后达到预定可使用状态
机器设备及其他设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
其他在建	工程完工后达到预定可使用状态

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

## 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

## (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专有技术和排污特许权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 2-10 年	直线法
专有技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
排污特许权	按预期受益期限确定使用寿命为 20 年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

## (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

## (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

## (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、专有技术、土地的摊销费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或

相关资产成本。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 32、 股份支付

适用 不适用

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的优先股/永续债（例如长期限含权中期票据）/认股权/可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

##### 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

##### 收入确认的具体方法

公司主要销售叉车及配件等产品，属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在公司根据合同约定将产品交付给购货方，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

### 35、合同成本

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足

够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### （1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### （2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### 1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

#### (3) 套期会计处理

##### 1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

#### 2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

#### 3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

### 2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	[注 1]

房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	[注2]
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%-29.66%

[注1] 子公司HANGCHA EUROPE GMBH按19%税率计缴，子公司HANGCHA FORKLIFT CANADA INC按14.975%税率计缴，子公司HANGCHA NETHERLANDS B.V按21%税率计缴，子公司HANGCHA (THAILAND) CO. LTD.、HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO. LTD.按7%税率计缴，子公司HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD.按10%税率计缴，子公司HANGCHA BRASIL LTDA.按12%税率计缴，子公司PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT按11%税率计缴，子公司HANGCHA JAPAN CO. LTD.、HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD.按10%税率计缴，子公司HANGCHA EUROPE RENTAL&SALES按20%税率计缴，子公司HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD.按8%税率计缴，子公司HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE按5%税率计缴，公司及其余子公司销售货物、提供应税劳务收入均按13%税率计缴；销售服务按6%税率计缴；不动产租赁收入按9%税率计缴（公司出租2016年4月30日前取得的不动产，按简易计税方法5%的征收率计缴）；出口货物享受“免、抵、退”政策，整车退税率为13%，主要配件退税率为13%，部分电瓶及轮胎退税率为0

[注2] 除子公司上海杭叉叉车销售有限公司、中山杭叉叉车有限公司、宁夏杭叉叉车销售有限公司、湛江杭叉叉车有限公司、内蒙古杭叉叉车销售有限公司、安徽杭叉叉车销售有限公司、北京杭叉叉车有限公司、福建省杭叉叉车有限公司和浙江智储佳物料搬运设备有限公司按应缴流转税税额的5%计缴外，公司及其余子公司均按应缴流转税税额的7%计缴

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率
本公司及杭州叉车钣焊有限公司等13家子公司及孙公司	15%
HANGCHA NETHERLANDS B.V	15%、25.80%[注1]
HC FORKLIFT AMERICA CORPORATION	23.50%[注2]
HANGCHA FORKLIFT CANADA INC.	26.50%[注3]
HANGCHA EUROPE GMBH	29.66%[注4]
HANGCHA (THAILAND) CO. LTD.、HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO. LTD.	20%[注5]
HANGCHA BRASIL LTDA.	15%、25%[注6]
PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT	20%、25%[注7]
HANGCHA JAPAN CO. LTD.	15%、23.20%[注8]
HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%[注9]
HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD.	20%[注10]
HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE	0%[注11]
台州杭叉叉车销售有限公司等49家子公司及孙公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

[注1] 子公司HANGCHA NETHERLANDS B.V按照注册地荷兰税收政策计缴企业所得税，应纳税所得额不超过395,000.00欧元部分按照15%的税率计缴，超过395,000.00欧元部分按照25.80%的税率计缴

[注2] 子公司HC FORKLIFT AMERICA CORPORATION按照注册地美国税收政策计缴企业所得

税，包括联邦税 21%和北卡罗来纳州税 2.50%

[注 3] 子公司 HANGCHA FORKLIFT CANADA INC. 按照注册地加拿大税收政策计缴企业所得税，包括联邦税 15%和魁北克省所得税 11.50%

[注 4] 子公司 HANGCHA EUROPE GMBH 按照注册地德国税收政策计缴企业所得税，包括公司所得税 15%、团结附加税 0.83%和营业税 13.83%

[注 5] 子公司 HANGCHA (THAILAND) CO. LTD.、HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO. LTD. 按照注册地泰国税收政策计缴企业所得税，所得税税率为 20%

[注 6] 子公司 HANGCHA BRASIL LTDA. 按照注册地巴西税收政策计缴企业所得税，公司利润低于 24 万雷亚尔的部分，税率为 15%，超出 24 万雷亚尔的部分，税率为 25%

[注 7] 子公司 PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT 按照注册地印度尼西亚税收政策计缴企业所得税，公司年营业额不超过 500 亿印尼盾，适用税率 20%，年营业额超过 500 亿印尼盾，适用税率 25%

[注 8] 子公司 HANGCHA JAPAN CO. LTD. 按照注册地日本税收政策计缴企业所得税，应税所得额在 800 万日元以下的部分，税率为 15%，超过 800 万日元的部分，适用税率 23.20%

[注 9] 子公司 HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD. 按照注册地马来西亚税收政策计缴企业所得税，所得税税率为 24%

[注 10] 子公司 HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD. 按照注册地越南税收政策计缴企业所得税，所得税税率为 20%

[注 11] 子公司 HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE 按照注册地阿联酋税收政策计缴企业所得税，应税所得额不超过 37.5 万迪拉姆的部分，税率为 0%，超过 37.5 万迪拉姆的部分，适用税率 9%

## 2、税收优惠

√适用 □不适用

企业所得税税负减免相关依据及说明

1. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2025 年 12 月 19 日下发的《关于对浙江省认定机构 2025 年认定的高新技术企业进行备案的公告》，孙公司浙江国自机器人技术股份有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，按照《企业所得税法》等相关法规规定，自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15%所得税税率，故本期所得税减按 15%的税率计缴。

2. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日下发的《关于对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》，本公司杭叉集团股份有限公司及子公司杭州叉车钣焊有限公司、杭州叉车门架有限公司、杭州杭叉电器有限公司、杭州杭叉机械设备制造有限公司、浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司、杭州杭叉高空设备有限公司、杭州杭叉精密制造有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，按照《企业所得税法》等相关法规规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15%所得税税率，故本期所得税减按 15%的税率计缴。

3. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 26 日下发的《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》，子公司杭州杭叉桥箱有限公司以及孙公司浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，按照《企业所得税法》等相关法规规定，自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15%所得税税率，故本期所得税减按 15%的税率计缴。

4. 根据陕西省高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 7 月 31 日下发的《关于公示陕西省 2023 年第二批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司宝鸡杭叉工程机械有限责任公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，按照《企业所得税法》等相关法规规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15%所得税税率，故本期所得税减按 15%的税率计缴。

5. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2025 年 12 月 19 日下发的《对浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》，子公司杭州杭叉康力叉车属具有限公司和杭州杭叉驾驶室有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，按照《企业所得税法》

等相关法规规定，自2025年1月1日至2027年12月31日三年内享受国家高新技术企业15%所得税税率，故本期所得税减按15%的税率计缴。

6. 根据财政部、税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部、税务总局公告2021年第12号）和《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、税务总局公告2023年第12号），台州杭叉叉车销售有限公司等49家子公司及孙公司符合小微企业条件，对年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税（实际征收率为5%）。

7. 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）第二条规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公司49家子公司及孙公司符合条件，享受城建税、教育费附加、地方教育附加减半征收的优惠政策。

8. 根据财政部、国家税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告2023年第43号）有关规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额，本期本公司杭叉集团股份有限公司及子公司杭州叉车钣焊有限公司等14家公司享受该优惠政策。

9. 根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号），本公司杭叉集团股份有限公司及子公司杭州杭叉高空设备有限公司、杭州杭叉驾驶室有限公司、浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司及孙公司浙江国自机器人技术股份有限公司、浙江国自智能装备有限公司、浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司、合肥汉和智能物流科技有限公司软件产品销售增值税实际税负超过3%部分享受即征即退政策。

10. 根据《鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》和《软件企业认定标准及管理办法》（试行）的有关规定，孙公司浙江国自机器人技术股份有限公司经浙江省经济和信息化委员会审核认定为软件企业。故自获利年度起，企业所得税享受“两免三减半”优惠。孙公司浙江国自机器人技术股份有限公司尚未开始享受企业所得税优惠。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,932,401.96	1,232,590.16
银行存款	4,329,553,230.58	4,151,444,191.61
其他货币资金	41,733,003.75	30,017,831.55
存放财务公司存款		
合计	4,377,218,636.29	4,182,694,613.32
其中：存放在境外的款项总额	359,028,095.25	375,717,155.94

其他说明：

其他货币资金期末数系保函保证金14,005,121.23元、外汇衍生品保证金147,933.08元、银行承兑汇票保证金23,318,691.63元、履约保证金3,297,818.97元和第三方支付账户金额963,438.84元。

**2、交易性金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	100,347,215.23	85,755,439.73	/
其中：			
理财产品	100,347,215.23	85,755,439.73	/
合计	100,347,215.23	85,755,439.73	/

其他说明：

□适用 √不适用

**3、衍生金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具[注]		1,635,304.53
合计		1,635,304.53

其他说明：

[注]系根据《企业会计准则应用指南汇编（2024）》将外汇衍生工具从交易性金融资产调整至衍生金融资产列报

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	16,088,216.14	17,251,330.80
合计	16,088,216.14	17,251,330.80

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

□适用 √不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值
按组合计提坏账准备	16,996,771.97	100.00	908,555.83	5.35	16,088,216.14	18,247,890.00	100.00	996,559.20	5.46	17,251,330.80
其中：										
商业承兑汇票	16,996,771.97	100.00	908,555.83	5.35	16,088,216.14	18,247,890.00	100.00	996,559.20	5.46	17,251,330.80
合计	16,996,771.97	/	908,555.83	/	16,088,216.14	18,247,890.00	/	996,559.20	/	17,251,330.80

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
商业承兑汇票组合	16,996,771.97	908,555.83	5.35
合计	16,996,771.97	908,555.83	5.35

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票组合	996,559.20	-88,003.37				908,555.83
合计	996,559.20	-88,003.37				908,555.83

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,752,587,865.98	2,452,222,943.20
1年以内小计	2,752,587,865.98	2,452,222,943.20
1至2年	254,491,538.11	201,974,270.53
2至3年	70,638,034.68	90,742,545.98
3年以上		
3至4年	35,697,125.02	22,456,609.73
4至5年	26,263,894.70	18,939,828.22
5年以上	16,152,074.42	12,408,819.36
合计	3,155,830,532.91	2,798,745,017.02

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	7,969,168.28	0.25	7,969,168.28	100.00		7,945,132.95	0.28	7,945,132.95	100.00	
按组合计提坏账准备	3,147,861,364.63	99.75	227,941,294.37	7.24	2,919,920,070.26	2,790,799,884.07	99.72	200,965,387.29	7.20	2,589,834,496.78
合计	3,155,830,532.91	/	235,910,462.65	/	2,919,920,070.26	2,798,745,017.02	/	208,910,520.24	/	2,589,834,496.78

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
按单项计提坏账准备	7,969,168.28	7,969,168.28	100.00	
合计	7,969,168.28	7,969,168.28	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	2,752,587,865.98	137,629,393.31	5.00
1-2年	252,355,638.11	25,235,563.83	10.00
2-3年	67,679,044.68	20,303,713.40	30.00
3-5年	60,932,384.12	30,466,192.09	50.00
5年以上	14,306,431.74	14,306,431.74	100.00
合计	3,147,861,364.63	227,941,294.37	7.24

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	7,945,132.95	84,035.33		60,000.00		7,969,168.28
按组合计提坏账准备	200,965,387.29	30,624,462.96	-284,430.65	2,727,278.07	1,205,708.46	227,941,294.37
合计	208,910,520.24	30,708,498.29	-284,430.65	2,787,278.07	1,205,708.46	235,910,462.65

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,787,278.07

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	71,882,234.40	16,307,800.00	88,190,034.40	2.62	4,409,501.72
客户二	80,392,079.80		80,392,079.80	2.38	4,019,603.99
客户三	74,299,451.13		74,299,451.13	2.20	3,714,972.56
客户四	65,226,992.69		65,226,992.69	1.93	3,261,349.63
客户五	51,078,797.71		51,078,797.71	1.52	2,553,939.89
合计	342,879,555.73	16,307,800.00	359,187,355.73	10.65	17,959,367.79

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	215,560,611.77	25,222,321.73	190,338,290.04	171,528,001.84	21,278,991.60	150,249,010.24
合计	215,560,611.77	25,222,321.73	190,338,290.04	171,528,001.84	21,278,991.60	150,249,010.24

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	215,560,611.77	100.00	25,222,321.73	11.70	190,338,290.04	171,528,001.84	100.00	21,278,991.60	12.41	150,249,010.24
合计	215,560,611.77	/	25,222,321.73	/	190,338,290.04	171,528,001.84	/	21,278,991.60	/	150,249,010.24

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	215,560,611.77	25,222,321.73	11.70
合计	215,560,611.77	25,222,321.73	11.70

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	21,278,991.60	3,943,330.13				25,222,321.73	
合计	21,278,991.60	3,943,330.13				25,222,321.73	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**□适用  不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用  不适用

合同资产核销说明：

□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	472,523,678.61	294,961,893.92
合计	472,523,678.61	294,961,893.92

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**□适用  不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,292,376,609.36	
合计	2,292,376,609.36	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**□适用  不适用

按单项计提坏账准备：

□适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用  不适用

按组合计提坏账准备：

□适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8). 其他说明

适用 不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 8、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	413,560,377.91	96.25	358,224,154.24	98.67
1至2年	12,806,322.80	2.98	3,342,386.23	0.92
2至3年	2,243,268.16	0.52	891,991.98	0.25
3年以上	1,068,973.01	0.25	577,731.67	0.16
合计	429,678,941.88	100.00	363,036,264.12	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	36,116,064.97	8.41
供应商二	26,875,981.49	6.25
供应商三	22,936,166.22	5.34
供应商四	21,660,300.72	5.04
供应商五	20,428,236.12	4.75
合计	128,016,749.52	29.79

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

## 9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	243,522,905.71	278,088,446.68
合计	243,522,905.71	278,088,446.68

其他说明：

□适用 √不适用

## 应收利息

## (1). 应收利息分类

□适用 √不适用

## (2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	227,735,098.03	256,288,642.67
1年以内小计	227,735,098.03	256,288,642.67

1至2年	10,253,741.60	17,407,195.86
2至3年	9,839,940.94	13,676,484.46
3年以上		
3至4年	7,859,352.56	4,263,968.50
4至5年	5,602,588.04	3,104,267.88
5年以上	4,158,040.10	5,212,424.94
合计	265,448,761.27	299,952,984.31

## (14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税	178,039,545.56	217,123,393.52
押金保证金	53,536,533.70	54,430,339.72
职工暂借款	16,804,741.74	15,299,254.76
应收暂付款	10,954,537.13	8,570,459.64
其他	6,113,403.14	4,529,536.67
合计	265,448,761.27	299,952,984.31

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,958,262.45	1,166,712.14	18,739,563.04	21,864,537.63
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-512,687.08	512,687.08		
--转入第三阶段		-845,710.72	845,710.72	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	853,061.56	193,122.56	179,342.93	1,225,527.05
本期转回			-66,768.48	-66,768.48
本期转销				
本期核销			1,223,603.68	1,223,603.68
其他变动	3,687.04	1,436.88	2,250.00	7,373.92
2025年12月31日余额	2,294,949.89	1,025,374.18	18,605,531.49	21,925,855.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	7,665,891.59	-425,337.16		1,171,403.68		6,069,150.75
按组合计提坏账准备	14,198,646.04	1,650,864.21	-66,768.48	52,200.00	7,373.92	15,856,704.81
合计	21,864,537.63	1,225,527.05	-66,768.48	1,223,603.68	7,373.92	21,925,855.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,223,603.68

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局	178,039,545.56	67.07	出口退税	1年以内	
浙江杭州青山湖科技城投资集团有限公司	4,250,000.00	1.60	押金保证金	3-5年	2,125,000.00
東工コーセン株式会社	1,425,070.08	0.54	押金保证金	1年以内	71,253.50
长春一汽国际招标有限公司	1,372,000.00	0.52	押金保证金	1年以内	68,600.00

中信国际招标有限公司	1,146,200.00	0.43	押金保证金	1年以内、3-5年	159,100.00
合计	186,232,815.64	70.16	/	/	2,423,953.50

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 10. 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,018,092,279.76	24,590,076.58	993,502,203.18	845,635,552.82	22,585,083.91	823,050,468.91
在产品	334,113,802.95	3,979,108.54	330,134,694.41	279,286,565.88	4,023,268.57	275,263,297.31
库存商品	1,513,416,349.33	10,939,743.29	1,502,476,606.04	1,136,805,647.31	16,592,185.08	1,120,213,462.23
委托加工物资	7,005,129.83		7,005,129.83	15,011,086.54		15,011,086.54
合同履约成本	323,072,249.71	7,173,954.47	315,898,295.24	290,029,512.37	12,833,525.71	277,195,986.66
合计	3,195,699,811.58	46,682,882.88	3,149,016,928.70	2,566,768,364.92	56,034,063.27	2,510,734,301.65

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	22,585,083.91	11,678,726.66		9,673,733.99		24,590,076.58
在产品	4,023,268.57	3,965,503.23		4,009,663.26		3,979,108.54
库存商品	16,592,185.08	6,790,428.98		12,442,870.77		10,939,743.29
合同履约成本	12,833,525.71	3,559,464.68		9,219,035.92		7,173,954.47
合计	56,034,063.27	25,994,123.55		35,345,303.94		46,682,882.88

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
在产品			本期将已计提存货跌价准备的存货出售
产成品			
合同履约成本			

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	171,096,826.36	183,727,543.92
合计	171,096,826.36	183,727,543.92

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

**13、 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	134,308,580.61	135,772,623.11
预缴企业所得税	30,459,049.87	15,792,645.79
合计	164,767,630.48	151,565,268.90

其他说明：

无

**14、 债权投资****(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**15、 其他债权投资****(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**16、 长期应收款****(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	114,988,892.30	5,166,899.02	109,821,993.28	85,976,464.39	3,082,999.22	82,893,465.17	3.07%-24.56%
其中：未实现融资收益	-3,821,346.99		-3,821,346.99	-4,643,114.21		-4,643,114.21	
合计	114,988,892.30	5,166,899.02	109,821,993.28	85,976,464.39	3,082,999.22	82,893,465.17	/

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	114,988,892.30	100.00	5,166,899.02	4.49	109,821,993.28	85,976,464.39	100.00	3,082,999.22	3.59	82,893,465.17
合计	114,988,892.30	/	5,166,899.02	/	109,821,993.28	85,976,464.39	/	3,082,999.22	/	82,893,465.17

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
按组合计提坏账准备	114,988,892.30	5,166,899.02	4.49
合计	114,988,892.30	5,166,899.02	4.49

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	3,082,999.22	2,083,899.80				5,166,899.02
合计	3,082,999.22	2,083,899.80				5,166,899.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投 资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
HANGCHA SOUTHEAST ASIA CO., LTD	1,803,887.31			1,148,592.79	93,323.83					3,045,803.93
浙江华昌液压机械有限公司	87,281,260.57			13,563,247.31		567,491.93	7,344,000.00			94,067,999.81
杭州冈村传动有限公司	31,151,179.27			2,686,948.12						33,838,127.39
杭州鹏成新能源科技有限公司	33,955,470.77			81,543.76						34,037,014.53
杭州中策海潮企业管理有限公司	2,047,807,325.14			431,318,130.83	35,606,065.98	177,188,579.44				2,691,920,101.39
河南嘉晨智能控制股份有限公司	123,457,317.16			15,832,689.56		56,527.52				139,346,534.24
长沙中传变速箱有限公司	10,819,695.70			78,457.38		74,901.72				10,973,054.80
南京杭叉物流设备有限公司	2,683,211.40			652,776.01			560,000.00			2,775,987.41
南昌杭叉叉车有限公司	4,061,714.33			604,695.44			630,000.00			4,036,409.77
长沙杭叉叉车销售有限公司	3,087,017.47			582,009.50			562,000.00			3,107,026.97
石家庄杭叉叉车销售有限公司	4,566,676.15			652,851.18			630,000.00			4,589,527.33
太原杭叉叉车有限公司	2,717,581.57			370,251.18			420,000.00			2,667,832.75
重庆杭叉叉车销售有限公司	3,816,344.01	42,840.00		811,536.95			728,000.00			3,942,720.96
云南杭叉叉车有限公司	3,187,646.54			887,097.68			472,500.00			3,602,244.22
沈阳杭叉叉车销售有限公司	3,192,681.46			854,060.84			630,000.00			3,416,742.30
北京国自机器人技术有限公司	804,745.90			48,758.05						853,503.95
小计	2,364,393,754.75	42,840.00		470,173,646.58	35,699,389.81	177,887,500.61	11,976,500.00			3,036,220,631.75
合计	2,364,393,754.75	42,840.00		470,173,646.58	35,699,389.81	177,887,500.61	11,976,500.00			3,036,220,631.75

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

**18、 其他权益工具投资****(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**19、 其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	28,104,279.77	26,325,621.62
其中：权益工具投资	28,104,279.77	26,325,621.62
合计	28,104,279.77	26,325,621.62

其他说明：

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，公司持有浙江杭力鼎盛机械有限公司股权比例16.67%，无法对杭力鼎盛实施控制、重大影响和共同控制，故该项权益性投资不属于长期股权投资。根据最新《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》规定，该权益工具投资无法通过合同现金流量测试，因此分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，但因浙江杭力鼎盛机械有限公司未在公开市场进行交易，按照39号准则-公允价值计量确定成本为公允价值最佳估计，故将其列示于其他非流动金融资产。

截至2025年12月31日，公司持有杭州奥卡姆拉家具有限公司股权比例10.00%，根据章程及决议，公司对奥卡姆拉的财务和经营政策不具有参与决策的权力，故判断为重大影响以下，且为长期持有不以交易为目的的权益性投资，将其列报于其他非流动金融资产。

本期新增系子公司HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD. 支付剩余70.00%购买NFL Forklifts Group的股权款，即235,516.18美元，对应人民币1,778,658.15元。截至2025年12月31日已100.00%支付购买NFL Forklifts Group的股权款，即338,993.86美元，对应人民币2,512,879.77元。公司持有NFL Forklifts Group股权比例15.00%，无法对NFL Forklifts Group实施控制、重大影响和共同控制，且为长期持有不以交易为目的的权益性投资，将其列报于其他非流动金融资产。

**20、 投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	116,336,568.36	3,718,843.99	120,055,412.35
2. 本期增加金额	16,512,680.08		16,512,680.08

(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	16,512,680.08		16,512,680.08
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额	12,082,389.89		12,082,389.89
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转回固定资产	12,082,389.89		12,082,389.89
4. 期末余额	120,766,858.55	3,718,843.99	124,485,702.54
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	51,719,637.58	1,300,400.81	53,020,038.39
2. 本期增加金额	16,824,996.02	166,117.21	16,991,113.23
(1) 计提或摊销	6,446,098.19	166,117.21	6,612,215.40
(2) 固定资产转入	10,378,897.83		10,378,897.83
3. 本期减少金额	7,456,246.05		7,456,246.05
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转回固定资产	7,456,246.05		7,456,246.05
4. 期末余额	61,088,387.55	1,466,518.02	62,554,905.57
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	59,678,471.00	2,252,325.97	61,930,796.97
2. 期初账面价值	64,616,930.78	2,418,443.18	67,035,373.96

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,244,122,167.29	2,202,710,412.14

固定资产清理		
合计	3,244,122,167.29	2,202,710,412.14

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,357,771,231.06	993,855,868.02	1,345,021,027.55	150,053,596.36	3,846,701,722.99
2. 本期增加金额	705,954,919.21	126,300,127.44	794,807,808.69	18,419,041.13	1,645,481,896.47
(1) 购置	3,253,096.73	20,265,745.60	44,870,485.72	11,026,140.59	79,415,468.64
(2) 在建工程转入	690,619,432.59	105,626,161.05	6,477,333.23	7,392,900.54	810,115,827.41
(3) 企业合并增加					
(4) 产成品转入		408,220.79	743,459,989.74		743,868,210.53
(5) 投资性房地产转入	12,082,389.89				12,082,389.89
3. 本期减少金额	16,512,680.08	8,353,446.12	257,394,925.80	3,550,215.46	285,811,267.46
(1) 处置或报废		8,353,446.12	17,839,248.15	3,539,772.98	29,732,467.25
(2) 转入投资性房地产	16,512,680.08				16,512,680.08
(3) 转入存货			238,394,207.52		238,394,207.52
(4) 其他[注]			1,161,470.13	10,442.48	1,171,912.61
4. 期末余额	2,047,213,470.19	1,111,802,549.34	1,882,433,910.44	164,922,422.03	5,206,372,352.00
二、累计折旧					
1. 期初余额	532,435,992.39	472,044,513.26	542,782,516.00	93,757,254.10	1,641,020,275.75
2. 本期增加金额	78,800,606.88	81,058,889.90	229,902,373.48	16,603,495.06	406,365,365.32
(1) 计提	71,344,360.83	81,058,889.90	229,902,373.48	16,603,495.06	398,909,119.27
(2) 投资性房地产转入	7,456,246.05				7,456,246.05

3. 本期减少金额	10,378,897.83	6,671,797.58	68,683,473.87	2,306,388.27	88,040,557.55
(1) 处置或报废		6,671,797.58	11,455,574.88	2,298,286.63	20,425,659.09
(2) 转入投资性房地产	10,378,897.83				10,378,897.83
(3) 转入存货			56,589,912.73		56,589,912.73
(4) 其他[注]			637,986.26	8,101.64	646,087.90
4. 期末余额	600,857,701.44	546,431,605.58	704,001,415.61	108,054,360.89	1,959,345,083.52
三、减值准备					
1. 期初余额	89,206.35	2,280,781.03	134,331.01	466,716.71	2,971,035.10
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额		65,933.30	0.61		65,933.91
(1) 处置或报废		65,933.30	0.61		65,933.91
4. 期末余额	89,206.35	2,214,847.73	134,330.40	466,716.71	2,905,101.19
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,446,266,562.40	563,156,096.03	1,178,298,164.43	56,401,344.43	3,244,122,167.29
2. 期初账面价值	825,246,032.32	519,530,573.73	802,104,180.54	55,829,625.55	2,202,710,412.14

[注]其他减少系本期处置孙公司相应转出固定资产原值和累计折旧

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	180,355.00	82,130.90	89,206.35	9,017.75	
机器设备	8,982,114.64	6,318,161.60	2,214,847.73	449,105.31	
运输工具	383,918.60	230,392.26	134,330.40	19,195.94	
其他设备	1,335,136.96	801,668.89	466,716.71	66,751.36	
小计	10,881,525.20	7,432,353.65	2,905,101.19	544,070.36	

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
机器设备	99,657,257.05
运输工具	1,060,550,608.82

其他设备	1,701,670.20
小计	1,161,909,536.07

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
“杭叉国自智能年产万套自动化设备项目”厂房	155,971,745.20	尚在办理中
小计	155,971,745.20	

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、 在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	115,954,043.69	584,836,969.86
工程物资		
合计	115,954,043.69	584,836,969.86

其他说明：

□适用 √不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产6千台高空作业平台及5千台叉车项目	39,517,282.05		39,517,282.05			

杭叉集团年产3千台高端市场大吨位叉车核心工艺能力智能化改造项目	26,394,809.64		26,394,809.64	21,774,574.45	21,774,574.45
杭叉国自智能年产万套自动化设备项目	19,860,851.75		19,860,851.75	96,369,579.73	96,369,579.73
杭叉集团石桥厂区提升改造建设项目	14,226,011.05		14,226,011.05	450,626,697.66	450,626,697.66
预付设备、工程款及其他工程	12,676,872.00		12,676,872.00	12,328,740.56	12,328,740.56
信息化项目	3,278,217.20		3,278,217.20	3,737,377.46	3,737,377.46
合计	115,954,043.69		115,954,043.69	584,836,969.86	584,836,969.86

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
杭叉集团石桥厂区提升改造建设项目	68,000.00	45,062.67	8,743.94	52,384.01		1,422.60	98.45	98.45				自有资金
杭叉国自智能年产万套自动化设备项目	40,000.00	9,636.96	15,282.71	21,481.05	1,452.53	1,986.09	85.21	85.21				自有资金
杭叉集团年产3千台高端市场大吨位叉车核心工艺能力智能化改造项目	16,000.00	2,177.46	4,102.47	3,640.45		2,639.48	48.64	48.64				自有资金
年产6千台高空作业平台及5千台叉车项目	14,000.00		7,045.95		3,094.22	3,951.73	56.87	56.87				自有资金
合计		56,877.09	35,175.07	77,505.52	4,546.75	9,999.90	/	/			/	/

[注1] 杭叉集团石桥厂区提升改造建设项目和杭叉国自智能年产万套自动化设备项目预算数增加系公司在项目实施过程中扩大建设规模、提升建设标准。

[注2] 杭叉国自智能年产万套自动化设备项目和年产6千台高空作业平台及5千台叉车项目其他减少均系转入无形资产。

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 工程物资

##### (5). 工程物资情况

适用 不适用

#### 23、 生产性生物资产

##### (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

##### (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

##### (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 24、 油气资产

##### (1). 油气资产情况

适用 不适用

##### (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

#### 25、 使用权资产

##### (1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	239,054,588.55	239,054,588.55
2. 本期增加金额	131,672,990.89	131,672,990.89
租入	131,672,990.89	131,672,990.89
3. 本期减少金额	28,137,263.85	28,137,263.85
1) 租赁终止处置	8,264,359.48	8,264,359.48
2) 租赁到期处置	18,018,742.60	18,018,742.60

3) 其他[注]	1,854,161.77	1,854,161.77
4. 期末余额	342,590,315.59	342,590,315.59
二、累计折旧		
1. 期初余额	64,428,053.84	64,428,053.84
2. 本期增加金额	45,374,055.13	45,374,055.13
(1) 计提	45,374,055.13	45,374,055.13
3. 本期减少金额	24,374,967.99	24,374,967.99
(1) 租赁终止处置	5,050,477.59	5,050,477.59
租赁到期处置	18,018,742.60	18,018,742.60
其他[注]	1,305,747.80	1,305,747.80
4. 期末余额	85,427,140.98	85,427,140.98
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	257,163,174.61	257,163,174.61
2. 期初账面价值	174,626,534.71	174,626,534.71

[注]其他减少系本期处置孙公司相应转出使用权资产原值和累计折旧

## (2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专有技术	排污特许权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	381,833,255.00	129,717,082.81	604,813.49	669,191.66	512,824,342.96
2. 本期增加金额	34,350,525.77	14,942,021.63			49,292,547.40
(1) 购置	3,408,340.77	416,723.81			3,825,064.58
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入	30,942,185.00	14,525,297.82			45,467,482.82
3. 本期减少金额					

(1) 处置					
4. 期末余额	416,183,780.77	144,659,104.44	604,813.49	669,191.66	562,116,890.36
二、累计摊销					
1. 期初余额	73,824,542.96	32,650,974.51	580,043.26	226,763.44	107,282,324.17
2. 本期增加金额	7,896,305.10	13,055,873.92	15,120.34	32,915.86	21,000,215.22
(1) 计提	7,896,305.10	13,055,873.92	15,120.34	32,915.86	21,000,215.22
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	81,720,848.06	45,706,848.43	595,163.60	259,679.30	128,282,539.39
三、减值准备					
1. 期初余额		566,347.35			566,347.35
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额		566,347.35			566,347.35
四、账面价值					
1. 期末账面价值	334,462,932.71	98,385,908.66	9,649.89	409,512.36	433,268,003.62
2. 期初账面价值	308,008,712.04	96,499,760.95	24,770.23	442,428.22	404,975,671.44

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

杭州叉车钣焊有限公司	1,099,023.98				1,099,023.98
杭州叉车门架有限公司	1,662,110.47				1,662,110.47
杭州杭叉桥箱有限公司	6,571.29				6,571.29
合肥汉和智能物流科技有限公司	612,684.02				612,684.02
HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD.	7,272,600.00				7,272,600.00
合计	10,652,989.76				10,652,989.76

## (2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭州叉车钣焊有限公司	商誉为收购股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。	叉车及配件业务	是
杭州叉车门架有限公司	商誉为收购股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。	叉车及配件业务	是
杭州杭叉桥箱有限公司	商誉为收购股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。	叉车及配件业务	是
合肥汉和智能物流科技有限公司	商誉为收购股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。	叉车及配件业务	是
HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD.	商誉为收购股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。	叉车及配件业务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
杭州叉车钣焊有限公司	9,509.43	28,763.27		3年	收入平均增长率10%，平均利润率2.24%，税前折现率15%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关键参数。	收入平均增长率10%，平均毛利率2.32%，税前折现率15%	参照预测期末的水平

杭州叉车门架有限公司	15,552.29	28,857.60		3年	收入平均增长率10%，平均利润率1.25%，税前折现率15%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关键参数。	收入平均增长率10%，平均毛利率1.18%，税前折现率15%	参照预测期末的水平
杭州杭叉桥箱有限公司	10,497.07	19,438.69		3年	收入平均增长率10%，平均利润率1.62%，税前折现率15%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关键参数。	收入平均增长率10%，平均毛利率1.59%，税前折现率15%	参照预测期末的水平
合肥汉和智能物流科技有限公司	1,068.38	2,027.90		3年	收入平均增长率10%，平均利润率14.85%，税前折现率15%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关键参数。	收入平均增长率10%，平均毛利率14.50%，税前折现率15%	参照预测期末的水平
HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY LTD.	727.26	773.80		3年	收入平均增长率20%，平均利润率1.18%，税前折现率15%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关键参数。	收入平均增长率20%，平均毛利率3.41%，税前折现率15%	参照预测期末的水平
合计	37,354.43	79,861.26		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	26,390,164.95	2,372,445.54	7,525,967.33		21,236,643.16
合计	26,390,164.95	2,372,445.54	7,525,967.33		21,236,643.16

其他说明：

无

#### 29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	252,952,859.12	52,269,662.89	217,379,232.03	43,144,385.81

内部交易未实现利润	409,815,343.19	94,100,034.72	295,228,190.23	69,936,545.60
递延收益	105,620,404.53	15,843,060.68	93,427,574.52	14,014,136.18
衍生金融负债公允价值变动			366,815.63	91,703.91
可抵扣亏损	48,615,704.19	9,718,561.30	67,068,213.75	10,088,544.77
租赁交易	249,991,117.36	61,635,336.49	166,355,768.98	42,466,522.93
合计	1,066,995,428.39	233,566,656.08	839,825,795.14	179,741,839.20

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
加速折旧差异	115,135,894.19	17,270,384.12	138,715,544.04	20,807,331.60
租赁交易	248,808,887.44	60,736,372.92	173,928,041.98	42,753,114.55
合计	363,944,781.63	78,006,757.04	312,643,586.02	63,560,446.15

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	77,216,068.56	156,350,587.52	62,913,443.04	116,828,396.16
递延所得税负债	77,216,068.56	790,688.48	62,913,443.04	647,003.11

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	119,832,556.31	115,255,663.59
可抵扣亏损	799,357,965.07	744,102,319.92
合计	919,190,521.38	859,357,983.51

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		19,680,582.80	
2026年	21,015,193.21	21,015,193.21	
2027年	23,408,357.01	23,408,357.01	
2028年	29,748,528.56	29,748,528.56	
2029年	41,694,177.61	41,694,177.61	

2030年	69,919,794.93	26,287,297.36	
2031年	117,449,168.77	117,449,168.77	
2032年	220,919,948.00	220,919,948.00	
2033年	243,899,066.60	243,899,066.60	
2034年			
2035年	31,303,730.38		
合计	799,357,965.07	744,102,319.92	/

其他说明：

适用 不适用

### 30、其他非流动资产

适用 不适用

### 31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	40,769,564.91	40,769,564.91	其他	保函保证金、外汇衍生品保证金、银行承兑汇票保证金、履约保证金	29,600,228.05	29,600,228.05	其他	保函保证金、信用证保证金、银行承兑汇票保证金、履约保证金
货币资金					12,041,120.00	12,041,120.00	其他	因新设立公司银行账户资料不完善而使用受限
固定资产	55,168,182.83	46,617,155.54	其他	售后回租受限				
无形资产					31,687,875.00	31,159,743.70	抵押	借款抵押
合计	95,937,747.74	87,386,720.45			73,329,223.05	72,801,091.75		

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	765,278,121.20	394,507,404.74
保证借款	44,403,055.56	109,274,759.45
合计	809,681,176.76	503,782,164.19

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具[注]		366,815.63
合计		366,815.63

[注]系根据《企业会计准则应用指南汇编（2024）》将外汇衍生工具从交易性金融负债调整至衍生金融负债列报

其他说明：

无

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,693,016,977.19	902,166,339.40
合计	1,693,016,977.19	902,166,339.40

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	2,692,273,743.23	2,484,702,913.82
工程设备款	171,548,294.41	146,750,146.17
其他	21,882,182.35	29,735,495.83
合计	2,885,704,219.99	2,661,188,555.82

## (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 37、 预收款项

## (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	2,642,224.15	913,546.17
合计	2,642,224.15	913,546.17

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 38、 合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	504,427,817.49	455,721,742.21
合计	504,427,817.49	455,721,742.21

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 39、 应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	130,841,543.21	1,423,863,535.03	1,415,073,109.48	139,631,968.76
二、离职后福利-设定提存计划	14,488,380.71	138,361,782.40	135,130,441.33	17,719,721.78
三、辞退福利	16,428.00	1,356,601.70	1,373,029.70	
四、一年内到期的其他福利				
合计	145,346,351.92	1,563,581,919.13	1,551,576,580.51	157,351,690.54

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	72,430,173.03	1,193,846,155.91	1,186,430,607.65	79,845,721.29
二、职工福利费		50,247,640.40	50,247,640.40	
三、社会保险费	11,839,909.27	90,141,573.93	88,466,534.77	13,514,948.43
其中：医疗保险费	10,714,577.91	78,574,905.13	77,393,658.44	11,895,824.60
工伤保险费	886,323.36	11,167,824.13	10,675,552.99	1,378,594.50
生育保险费	239,008.00	398,844.67	397,323.34	240,529.33
四、住房公积金	838,433.23	73,506,421.49	73,016,572.41	1,328,282.31
五、工会经费和职工教育经费	45,733,027.68	16,121,743.30	16,911,754.25	44,943,016.73
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	130,841,543.21	1,423,863,535.03	1,415,073,109.48	139,631,968.76

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,101,536.84	133,614,948.07	130,473,900.99	17,242,583.92
2、失业保险费	386,843.87	4,746,834.33	4,656,540.34	477,137.86
3、企业年金缴费				
合计	14,488,380.71	138,361,782.40	135,130,441.33	17,719,721.78

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	106,794,058.82	117,854,715.76
增值税	33,064,965.87	28,155,867.49

房产税	13,509,163.75	13,942,413.58
土地使用税	7,570,287.55	7,348,258.54
个人所得税	6,339,949.44	5,502,513.73
印花税	5,171,168.08	3,488,024.50
城市维护建设税	2,712,329.16	1,687,423.38
教育费附加	1,183,392.22	803,757.84
地方教育附加	794,023.14	520,847.80
残保金	637,831.30	386,571.09
地方水利建设基金	72,525.46	74,966.85
车船税	3,902.00	
其他	542,103.41	711,726.77
合计	178,395,700.20	180,477,087.33

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	40,000.00	40,000.00
其他应付款	89,808,213.54	226,381,414.75
合计	89,848,213.54	226,421,414.75

其他说明：

适用 不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		

应付子公司少数股东股利	40,000.00	40,000.00
合计	40,000.00	40,000.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

#### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆借款		134,298,383.57
押金保证金	62,655,090.62	73,624,201.30
应付暂收款	25,185,991.37	16,025,483.55
其他	1,967,131.55	2,433,346.33
合计	89,808,213.54	226,381,414.75

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、 持有待售负债

适用 不适用

#### 43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	2,314,166.67	600,388,888.89
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	1,144,663.54	
1年内到期的租赁负债	42,384,604.05	29,409,865.55
合计	45,843,434.26	629,798,754.44

其他说明：

无

#### 44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	90,269,550.67	72,085,065.58
合计	90,269,550.67	72,085,065.58

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、 长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		54,717,119.68
保证借款		
信用借款	498,000,000.00	
合计	498,000,000.00	54,717,119.68

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

#### 46、 应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁费	216,401,126.07	143,909,897.42
合计	216,401,126.07	143,909,897.42

其他说明：

无

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	50,063,656.75	4,578,954.00
专项应付款		
合计	50,063,656.75	4,578,954.00

其他说明：

适用 不适用

#### 长期应付款

##### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
改制前企业离退休人员医疗提留[注]	4,578,954.00	4,578,954.00
售后回租款	45,484,702.75	
合计	50,063,656.75	4,578,954.00

[注]系公司由原杭州叉车总厂改制为有限责任公司时形成的改制前企业离退休人员医疗费提留款。

其他说明：

无

#### 专项应付款

##### (2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预提售后费用	7,985,853.43	10,559,000.00	因保证类质量保证预提的售后费用
融资租赁担保义务	2,472,259.49		
合计	10,458,112.92	10,559,000.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

#### 51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	95,177,574.52	26,503,929.79	14,311,099.78	107,370,404.53	财政拨款
合计	95,177,574.52	26,503,929.79	14,311,099.78	107,370,404.53	/

其他说明：

适用 不适用

#### 52、 其他非流动负债

适用 不适用

#### 53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,309,812,049.00						1,309,812,049.00

其他说明：

无

#### 54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、 资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,456,158,569.72	37,161,603.03	27,766,260.17	1,465,553,912.58
其他资本公积	40,752,910.00	177,887,500.61		218,640,410.61
合计	1,496,911,479.72	215,049,103.64	27,766,260.17	1,684,194,323.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 1) 股本溢价本期增加说明

①本期公司购买杭州杭叉电器有限公司少数股权，购买成本与新增享有净资产的差额582,847.09元，相应增加资本公积582,847.09元。本期公司出售杭叉新能源叉车（温州）有限公司少数股权，处置对价与处置股权相对应子公司净资产的差额74,340.18元，相应增加资本公积74,340.18元。本期少数股东对HANGCHA JAPAN CO.LTD.增资，增资后公司新增享有的净资产248,197.84元，相应增加资本公积248,197.84元。本期公司出售合肥汉和智能物流科技有限公司少数股权，处置对价与处置股权相对应子公司净资产的差额5,192,990.60元，相应增加资本公积5,192,990.60元。本期公司出售浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司少数股权，处置对价与处置股权相对应子公司净资产的差额7,901,901.32元，相应增加资本公积7,901,901.32元。本期子公司浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司增资扩股，增资后公司新增享有净资产23,161,326.00元，相应增加资本公积23,161,326.00元。

## 2) 股本溢价本期减少说明

①本期公司购买杭叉集团租赁有限公司少数股权，购买成本与新增享有净资产的差额5,591,503.61元，相应减少资本公积5,591,503.61元。本期公司购买贵阳杭叉叉车销售有限公司少数股权，购买成本与新增享有净资产的差额8,124.94元，相应减少资本公积8,124.94元。

②本期同一控制下企业合并浙江国自机器人技术股份有限公司，减少股本溢价22,166,631.62元。

## 3) 其他资本公积本期增加说明

因权益法核算的联营企业资本公积变动，相应增加资本公积177,887,500.61元。

**56、 库存股**

□适用 √不适用

**57、 其他综合收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期发生金额	期末
----	----	--------	----

	余额	本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	余额
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-4,154,529.98	31,623,883.25				31,504,188.36	119,694.89	27,349,658.38
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-14,670,146.36	35,848,384.31				35,699,389.81	148,994.50	21,029,243.45
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	10,515,616.38	-4,224,501.06				-4,195,201.45	-29,299.61	6,320,414.93
其他综合收益合计	-4,154,529.98	31,623,883.25				31,504,188.36	119,694.89	27,349,658.38

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	2,121,472.10	11,874,136.77	13,283,463.36	712,145.51
合计	2,121,472.10	11,874,136.77	13,283,463.36	712,145.51

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	654,906,024.50			654,906,024.50
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	654,906,024.50			654,906,024.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%时，可不再提取。由于本公司法定盈余公积金累计额已达到注册资本的50%，2025年度起暂不提取法定盈余公积金。

## 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,793,507,969.21	5,334,504,538.97
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-136,587,997.02	-127,415,434.15
调整后期初未分配利润	6,656,919,972.19	5,207,089,104.82
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,191,315,695.90	2,012,853,136.12
减：提取法定盈余公积		95,232,251.25
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	916,868,434.30	467,790,017.50
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	7,931,367,233.79	6,656,919,972.19

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-136,587,997.02元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,446,490,464.15	13,116,042,935.18	16,495,283,763.79	12,542,019,284.15
其他业务	292,161,533.71	226,674,840.63	254,374,773.14	233,714,125.07
合计	17,738,651,997.86	13,342,717,775.81	16,749,658,536.93	12,775,733,409.22

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
叉车、配件及其他	17,320,127,587.26	12,999,047,932.49
按经营地区分类		
国内地区	9,624,958,806.48	7,665,624,206.06

国外地区	7,695,168,780.78	5,333,423,726.43
按商品转让的时间分类		
在某一时刻确认收入	17,320,127,587.26	12,999,047,932.49
合计	17,320,127,587.26	12,999,047,932.49

其他说明：

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	33,268,739.43	21,945,731.97
教育费附加	14,279,303.84	9,455,849.35
地方教育附加	9,507,015.09	6,310,263.99
印花税	26,902,152.34	13,245,803.66
房产税	15,845,809.57	14,373,515.25
土地使用税	8,453,333.09	7,854,908.93
车船使用税	262,140.37	263,571.86
其他	2,528,408.61	1,459,659.78
合计	111,046,902.34	74,909,304.79

其他说明：

无

## 63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及保险	462,449,634.80	402,887,066.69
售后服务费	126,284,472.16	91,670,681.21
租赁费	62,766,578.90	43,321,425.14

广告宣传费	55,001,526.76	39,434,765.95
汽车费	29,034,011.45	33,290,874.33
包装及印刷费	22,213,512.16	18,548,736.14
其他	131,747,706.56	122,363,920.05
合计	889,497,442.79	751,517,469.51

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及保险	243,269,087.49	212,897,744.96
折旧、摊销	71,653,947.70	63,378,343.88
综合服务费	44,914,888.93	40,643,560.19
房屋租赁费	24,593,062.06	18,735,264.15
修理费	16,483,749.43	12,969,863.36
办公费	13,427,484.83	11,681,362.84
其他	74,434,012.08	64,958,817.64
合计	488,776,232.52	425,264,957.02

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及保险费	350,957,604.70	320,631,616.54
直接投入	398,073,511.43	375,264,381.84
折旧、摊销	11,383,960.49	12,464,538.34
其他	98,531,715.00	109,131,361.20
合计	858,946,791.62	817,491,897.92

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	43,043,092.17	47,435,277.98

利息收入	-29,642,658.04	-63,611,335.96
汇兑损益	-13,156,756.44	-27,096,995.58
手续费	6,314,304.55	5,293,437.26
合计	6,557,982.24	-37,979,616.30

其他说明：

无

#### 67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	14,311,099.78	11,524,835.06
与收益相关的政府补助	80,816,211.96	76,207,269.60
代扣个人所得税手续费返还	501,077.18	1,686,195.84
增值税加计抵减	57,629,676.61	146,546,001.19
合计	153,258,065.53	235,964,301.69

其他说明：

无

#### 68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	470,173,646.58	384,526,122.84
处置长期股权投资产生的投资收益	179,148.43	-1,320,847.10
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-1,640,250.94	41,526.64
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,693,312.33	1,377,404.14
处置其他权益工具投资取得的投资收益		-115,500.00
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	470,405,856.40	384,508,706.52

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	347,215.23	333.33
其中：理财产品	347,215.23	333.33
衍生金融资产		1,640,250.93
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		1,640,250.93
衍生金融负债	366,815.63	-362,904.37
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	366,815.63	-362,904.37
合计	714,030.86	1,277,679.89

其他说明：

无

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	88,003.37	389,993.14
应收账款坏账损失	-30,708,498.29	-59,393,508.30
其他应收款坏账损失	-1,225,527.05	-5,289,969
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	-1,956,316.79	-1,306,672.95
财务担保相关减值损失		
合计	-33,802,338.76	-65,600,157.11

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-3,943,330.13	-6,899,957.31
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-25,994,123.55	-36,739,703.87
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		

合计	-29,937,453.68	-43,639,661.18
----	----------------	----------------

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-205,160.45	2,359,941.14
使用权资产处置收益	516,746.86	413,188.78
合计	311,586.41	2,773,129.92

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	245,492.90	86,976.17	245,492.90
其中：固定资产处置利得	245,492.90	86,976.17	245,492.90
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付款项	424,523.85	1,205,475.07	424,523.85
罚没收入	649,907.28	1,053,978.05	649,907.28
其他	204,591.17	379,966.25	204,591.17
合计	1,524,515.20	2,726,395.54	1,524,515.20

其他说明：

□适用 √不适用

### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	257,434.06	475,141.71	257,434.06
其中：固定资产处置损失	257,434.06	475,141.71	257,434.06
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
罚款支出	2,793,930.31	227,724.64	2,793,930.31

对外捐赠	16,330.00	3,000.00	16,330.00
赔偿金及违约金	1,158.23	313,371.57	1,158.23
其他	1,407,354.16	239,076.03	1,407,354.16
合计	4,476,206.76	1,258,313.95	4,476,206.76

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	321,054,579.76	318,152,858.38
递延所得税费用	-39,583,699.41	-35,182,908.82
合计	281,470,880.35	282,969,949.56

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,599,106,925.74
按法定/适用税率计算的所得税费用	389,866,038.84
子公司适用不同税率的影响	40,767,206.21
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-87,728,223.94
加计扣除的影响	-60,401,911.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	191,205.12
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-1,223,434.76
所得税费用	281,470,880.35

其他说明：

适用 不适用

## 77、 其他综合收益

适用 不适用

其他综合收益的税后净额详见本报告第八节附注七（57）。

## 78、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	85,442,099.66	98,255,673.04
租赁收入	42,099,955.96	43,701,484.48
利息收入	29,642,658.04	63,585,375.53
收到融资租赁业务租金	198,960,630.25	244,762,287.05
收到、收回保证金	88,171,998.36	96,537,852.36
收到不属于现金及现金等价物的货币资金及保证金	92,855,285.59	61,168,836.22
其他	9,155,531.97	24,857,980.86
合计	546,328,159.83	632,869,489.54

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付、归还保证金	97,942,681.28	90,506,545.23
支付融资租赁业务本金	55,036,268.55	94,758,805.10
支付不属于现金及现金等价物的货币资金及保证金	91,983,502.45	50,145,060.75
付现销售费用	403,457,327.64	318,967,215.56
付现管理费用	144,451,465.54	127,466,077.37
付现研发费用	97,086,337.44	107,514,043.22
其他	21,314,064.54	38,469,880.00
合计	911,271,647.44	827,827,627.23

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财赎回	173,023,900.00	35,368,057.18
受限银行存款收回	12,041,120.00	
处置其他权益工具		34,500.00
合计	185,065,020.00	35,402,557.18

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行理财	187,273,740.00	85,750,160.00
购买子公司少数股东股权	25,605,500.00	118,800.00
购买其他非流动金融资产	1,778,658.15	734,221.62
购买联营公司股权	42,840.00	
支付子公司投资款		12,041,120.00
合计	214,700,738.15	98,644,301.62

支付的重要的投资活动有关的现金说明  
无

收到的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付衍生金融资产损失		436,229.58
处置子公司现金净流出		1,326,020.27
合计		1,762,249.85

支付的其他与投资活动有关的现金说明：  
无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
已贴现未到期的票据	178,789,096.50	230,000,000.00
收到关联方资金拆借款	20,000,000.00	54,298,383.57
售后回租	57,149,171.51	
处置子公司部分股权	1,176,000.00	
合计	257,114,268.01	284,298,383.57

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

支付的其他与筹资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现到期解付	230,000,000.00	
支付关联方资金拆借款	158,470,527.76	184,156,799.01
支付租金	53,963,557.73	46,703,086.14
售后回租	8,000,090.00	
合计	450,434,175.49	230,859,885.15

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	503,782,164.19	1,257,937,582.14	18,587,721.93	970,626,291.50		809,681,176.76
长期借款	54,717,119.68	608,920,000.00	652,888.54	166,290,008.22		498,000,000.00
一年内到期的长期借款	600,388,888.89	2,000,000.00	11,004,722.23	611,079,444.45		2,314,166.67
其他应付款	134,298,383.57	20,000,000.00	4,172,144.19	158,470,527.76		
长期应付款(含一年内到期的长期应付款)		57,149,171.51		8,000,090.00	2,519,715.22	46,629,366.29
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	173,319,762.97		252,447,936.98	53,963,557.73	113,018,412.10	258,785,730.12
合计	1,466,506,319.30	1,946,006,753.65	286,865,413.87	1,968,429,919.66	115,538,127.32	1,615,410,439.84

#### (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

#### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

### 79、 现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	2,317,636,045.39	2,176,503,246.53
加：资产减值准备	29,937,453.68	43,639,661.18
信用减值损失	33,802,338.76	65,600,157.11

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	405,355,217.46	341,265,306.60
使用权资产摊销	45,374,055.13	41,795,323.39
无形资产摊销	21,166,332.43	20,099,565.24
长期待摊费用摊销	7,525,967.33	6,743,624.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-311,586.41	-2,773,129.92
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	11,941.16	388,165.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-714,030.86	-1,277,679.89
财务费用（收益以“-”号填列）	29,886,335.73	20,312,321.97
投资损失（收益以“-”号填列）	-470,405,856.40	-384,508,706.52
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-39,522,191.36	-35,763,642.70
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	143,685.37	580,733.88
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,169,750,753.61	-539,992,949.30
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-712,950,911.94	-893,578,761.62
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,188,126,527.80	502,563,833.14
其他	-1,409,326.59	-22,400.30
经营活动产生的现金流量净额	1,683,901,243.07	1,361,574,668.81
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	4,336,449,071.38	4,141,053,265.27
减：现金的期初余额	4,141,053,265.27	3,907,169,801.14
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	195,395,806.11	233,883,464.13

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一、现金	4,336,449,071.38	4,141,053,265.27
其中：库存现金	5,932,401.96	1,232,590.16
可随时用于支付的银行存款	4,329,553,230.58	4,139,403,071.61
可随时用于支付的其他货币资金	963,438.84	417,603.50
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,336,449,071.38	4,141,053,265.27
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	14,005,121.23	10,737,235.08	保函保证金
其他货币资金		3,361,119.30	信用证保证金
其他货币资金	147,933.08		外汇衍生品保证金
其他货币资金	23,318,691.63	14,844,823.09	银行承兑汇票保证金
其他货币资金	3,297,818.97	657,050.58	履约保证金
银行存款		12,041,120.00	因新设立公司银行账户资料未完善而使用受限
合计	40,769,564.91	41,641,348.05	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	530,101,559.02

其中：美元	32,914,382.55	7.0288	231,348,612.07
欧元	10,689,303.20	8.2355	88,031,756.50
加拿大元	5,247,431.70	5.1142	26,836,415.20
澳元	5,411,730.88	4.6892	25,376,688.44
泰铢	217,590,023.44	0.2225	48,413,780.22
巴西雷亚尔	36,507,026.15	1.2776	46,641,376.61
印度尼西亚卢比	18,138,476,138.72	0.0004	7,255,390.46
越南盾	36,742,718,834.00	0.0003	11,022,815.65
阿联酋迪拉姆	9,023,495.18	1.9071	17,208,707.66
日元	442,319,893.00	0.0448	19,815,931.21
马来西亚林吉特	4,705,863.50	1.7319	8,150,085.00
应收账款	-	-	1,594,767,331.31
其中：美元	185,338,430.48	7.0288	1,302,706,760.16
欧元	6,641,409.84	8.2355	54,695,330.74
加拿大元	5,277,180.15	5.1142	26,988,554.72
澳元	7,169,391.75	4.6892	33,618,711.79
泰铢	569,918,826.97	0.2225	126,806,939.00
巴西雷亚尔	14,945,318.15	1.2776	19,094,138.47
印度尼西亚卢比	28,369,581,279.85	0.0004	11,347,832.51
越南盾	21,472,324,248.12	0.0003	6,441,697.27
阿联酋迪拉姆	4,581,328.01	1.9071	8,737,050.65
日元	433,779.46	0.0448	19,433.32
马来西亚林吉特	2,489,106.00	1.7319	4,310,882.68
其他应收款	-	-	19,446,363.92
其中：美元	831,163.23	7.0288	5,842,080.11
欧元	14,817.00	8.2355	122,025.40
加拿大元	812,412.79	5.1142	4,154,841.49
澳元	174,991.80	4.6892	820,571.55
泰铢	8,003,259.51	0.2225	1,780,725.24
巴西雷亚尔	1,132,498.14	1.2776	1,446,879.62
印度尼西亚卢比	2,935,443,672.40	0.0004	1,174,177.47
日元	88,001,999.80	0.0448	3,942,489.59
马来西亚林吉特	93,870.00	1.7319	162,573.45
应付账款	-	-	130,580,121.05
其中：美元	10,581,327.69	7.0288	74,374,036.07
欧元	290,550.17	8.2355	2,392,825.93
加拿大元	752,684.91	5.1142	3,849,381.17
澳元	430,611.80	4.6892	2,019,224.85
泰铢	4,377,622.07	0.2225	974,020.91
巴西雷亚尔	250,869.36	1.2776	320,510.69
印度尼西亚卢比	557,170,296.08	0.0004	222,868.12
阿联酋迪拉姆	145,986.71	1.9071	278,411.25
日元	1,004,779,165.63	0.0448	45,014,106.62
马来西亚林吉特	655,196.86	1.7319	1,134,735.44
其他应付款	-	-	8,038,490.48
其中：美元	163,540.27	7.0288	1,149,491.85
欧元	394,717.05	8.2355	3,250,692.27
加拿大元	183,526.78	5.1142	938,592.66

澳元	39,398.87	4.6892	184,749.18
泰铢	5,671,591.13	0.2225	1,261,929.03
巴西雷亚尔	311.47	1.2776	397.93
印度尼西亚卢比	75,121,629.76	0.0004	30,048.65
越南盾	1,391,350,752.00	0.0003	417,405.23
日元	17,972,850.00	0.0448	805,183.68

其他说明：

无

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

√适用 □不适用

杭叉美国，其主要经营地在美国，采用美元作为记账本位币。  
杭叉欧洲，其主要经营地在德国，采用欧元作为记账本位币。  
杭叉加拿大，其主要经营地在加拿大，采用加币作为记账本位币。  
杭叉荷兰，其主要经营地在荷兰，采用欧元作为记账本位币。  
杭叉澳大利亚，其主要经营地在澳大利亚，采用澳元作为记账本位币。  
杭叉泰国，其主要经营地在泰国，采用泰铢作为记账本位币。  
杭叉巴西，其主要经营地在巴西，采用巴西雷亚尔作为记账本位币。  
杭叉印尼，其主要经营地在印度尼西亚，采用印度尼西亚卢比作为记账本位币。  
杭叉日本，其主要经营地在本国，采用日元作为记账本位币。  
杭叉欧洲租赁，其主要经营地在法国，采用欧元作为记账本位币。  
杭叉马来西亚，其主要经营地在马来西亚，采用马来西亚林吉特作为记账本位币。  
杭叉越南，其主要经营地在越南，采用越南盾作为记账本位币。  
杭叉泰国制造，其主要经营地在泰国，采用泰铢作为记账本位币。  
杭叉中东，其主要经营地在阿联酋，采用阿联酋迪拉姆作为记账本位币。

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

1) 使用权资产相关信息详见第八节财务报告、七、25 使用权资产之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见第八节财务报告、五、38 租赁之说明。计入当期损益的短期租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	47,596,184.40	25,342,725.46
合 计	47,596,184.40	25,342,725.46

### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	10,515,183.78	8,883,041.53
与租赁相关的总现金流出	101,559,742.13	72,137,191.84

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见第八节财务报告、十二、1 金融工具风险说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用为人民币 47,596,184.40 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额101,559,742.13（单位：元 币种：人民币）

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	401,332,524.84	
合计	401,332,524.84	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁投资净额的融资收益		17,191,885.76	
合计		17,191,885.76	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

项目	期末数	上年年末数
未折现租赁收款额	303,808,702.92	288,892,719.57
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	19,705,872.22	15,468,884.62
租赁投资净额	284,102,830.70	273,423,834.95

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	184,680,056.59	196,164,232.60
第二年	82,512,477.73	67,371,462.93
第三年	26,989,443.82	20,035,613.32

第四年	7,703,123.41	3,568,152.72
第五年	1,923,601.37	1,753,258.00
五年后未折现租赁收款额总额	303,808,702.92	288,892,719.57

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

公司作为出租人，租赁物主要为运输工具，租赁期主要为1年至5年，且均无续租选择权。

## 83、 数据资源

适用 不适用

## 84、 其他

适用 不适用

## 八、研发支出

## 1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及保险费	350,957,604.70	320,631,616.54
直接投入	398,073,511.43	375,264,381.84
折旧、摊销	11,383,960.49	12,464,538.34
其他	98,531,715.00	109,131,361.20
合计	858,946,791.62	817,491,897.92
其中：费用化研发支出	858,946,791.62	817,491,897.92
资本化研发支出		

其他说明：

无

## 2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

## 3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

## 2、同一控制下企业合并

√适用 □不适用

## (1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
浙江国自机器人技术股份有限公司	71.96%	股权转让前后均受同一实际控制人控制	2025年7月8日	取得控制权	90,935,382.35	-16,004,728.24	142,146,919.35	37,290,344.84

其他说明：

无

## (2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	浙江国自机器人技术股份有限公司
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	30,069,580.00
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

## (3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	浙江国自机器人技术股份有限公司	
	合并日	上期期末
资产：	579,946,780.54	611,732,623.41
流动资产	571,045,506.25	601,233,450.85

非流动资产	8,901,274.29	10,499,172.56
负债：	672,518,414.15	685,599,497.18
流动负债	659,905,414.15	673,290,497.18
非流动负债	12,613,000.00	12,309,000.00
净资产	-92,571,633.61	-73,866,873.77
减：少数股东权益	-2,446,627.61	-4,143,192.95
取得的净资产	-90,125,006.00	-69,723,680.82

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例 (%)
HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD.	设立	2025年4月	300万美元	100.00
HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE	设立	2025年7月	200万美元	100.00
HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO. LTD.	设立	2025年5月	2000万美元	100.00
浙江智储佳物料搬运设备有限公司	设立	2025年3月	2000万元人民币	41.00
杭州杭叉物业管理服务有限公司	设立	2025年4月	100万元人民币	100.00

### 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
杭州叉车门架有限公司	浙江杭州	5,040.00	浙江杭州	制造业	65.00		设立
杭州叉车钣焊有限公司	浙江杭州	4,000.00	浙江杭州	制造业	71.37		非同一控制下企业合并
杭州杭叉桥箱有限公司	浙江杭州	3,000.00	浙江杭州	制造业	62.33		非同一控制下企业合并
济南杭叉叉车销售有限公司	山东济南	1,275.00	山东济南	商业	35.00		设立
广州浙杭叉车有限公司	广东广州	1,100.00	广东广州	商业	34.09		设立
上海杭叉叉车销售有限公司	上海	1,300.00	上海	商业	35.00		设立
浙江杭叉进出口有限公司	浙江杭州	2,070.00	浙江杭州	商业	51.07		设立
杭州杭叉铸造有限公司	浙江杭州	4,500.00	浙江杭州	制造业	77.78		设立
杭州杭叉电器有限公司	浙江杭州	5,000.00	浙江杭州	制造业	70.00		设立
杭州杭叉物资贸易有限公司	浙江杭州	8,000.00	浙江杭州	商业	100.00		设立
宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	陕西宝鸡	3,004.01	陕西宝鸡	制造业	69.91		设立
杭州杭叉机械加工有限公司	浙江杭州	450.00	浙江杭州	制造业	51.00		设立
杭州杭叉康力叉车属具有限公司	浙江杭州	1,260.00	浙江杭州	制造业	74.81		设立
杭州杭叉高空设备有限公司	浙江杭州	5,000.00	浙江杭州	制造业	67.00		设立
杭州杭叉驾驶室有限公司	浙江杭州	520.00	浙江杭州	制造业	51.92		设立
杭叉集团租赁有限公司	浙江杭州	30,000.00	浙江杭州	商业	100.00		设立
无锡杭叉叉车销售有限公司	江苏无锡	600.00	江苏无锡	商业	35.00		设立
苏州杭叉叉车销售有限公司	江苏苏州	250.00	江苏苏州	商业	35.00		设立
武汉杭叉叉车销售有限公司	湖北武汉	350.00	湖北武汉	商业	30.00		设立
南通杭叉叉车销售有限公司	江苏南通	350.00	江苏南通	商业	31.00		设立
昆山杭叉叉车销售有限公司	江苏昆山	320.00	江苏昆山	商业	35.00		设立
台州杭叉叉车销售有限公司	浙江台州	400.00	浙江台州	商业	35.00		设立
徐州杭叉叉车销售有限公司	江苏徐州	570.00	江苏徐州	商业	35.00		设立
北京杭叉叉车有限公司	北京	400.00	北京	商业	34.00		设立
盐城杭叉叉车销售有限公司	江苏盐城	400.00	江苏盐城	商业	33.00		设立
甘肃杭叉叉车有限责任公司	甘肃	260.00	甘肃	商业	35.00		设立
福建省杭叉叉车有限公司	福建福州	320.00	福建福州	商业	35.00		设立
泰兴杭叉叉车销售有限公司	江苏泰兴	510.00	江苏泰兴	商业	30.00		设立
烟台杭叉叉车销售有限公司	山东烟台	200.00	山东烟台	商业	35.00		设立
青岛杭叉叉车销售有限公司	山东青岛	350.00	山东青岛	商业	35.00		设立
长春市杭叉叉车销售有限公司	吉林长春	200.00	吉林长春	商业	35.00		设立
南宁杭叉叉车销售有限公司	广西南宁	240.00	广西南宁	商业	35.00		设立
贵阳杭叉叉车销售有限公司	贵州贵阳	220.00	贵州贵阳	商业	37.95		设立
唐山杭叉叉车销售有限公司	河北唐山	216.00	河北唐山	商业	35.00		设立
襄阳杭叉叉车销售有限公司	湖北襄阳	150.00	湖北襄阳	商业	33.00		设立
东莞市杭叉叉车有限公司	广东东莞	320.00	广东东莞	商业	35.00		设立
河南浙杭叉车销售有限公司	河南郑州	600.00	河南郑州	商业	35.00		设立

黑龙江杭叉叉车销售有限公司	黑龙江哈尔滨	200.00	黑龙江哈尔滨	商业	35.00		设立
西安杭叉叉车有限公司	陕西西安	300.00	陕西西安	商业	35.00		设立
深圳杭叉叉车有限公司	广东深圳	380.00	广东深圳	商业	35.00		设立
佛山市杭叉叉车销售有限公司	广东佛山	550.00	广东佛山	商业	35.00		设立
惠州杭叉叉车有限公司	广东惠州	260.00	广东惠州	商业	35.00		设立
内蒙古杭叉叉车销售有限公司	内蒙古呼和浩特	300.00	内蒙古呼和浩特	商业	35.00		设立
中山杭叉叉车有限公司	广东中山	350.00	广东中山	商业	35.00		设立
宜昌杭叉叉车销售有限公司	湖北荆州	200.00	湖北荆州	商业	35.00		设立
湛江杭叉叉车有限公司	广东湛江	200.00	广东湛江	商业	35.00		设立
日照杭叉叉车销售有限公司	山东日照	400.00	山东日照	商业	26.25		设立
清远杭叉叉车有限公司	广东清远	180.00	广东清远	商业	35.00		设立
宁夏杭叉叉车销售有限公司	宁夏	200.00	宁夏	商业	39.00		设立
连云港杭叉叉车销售有限公司	江苏连云港	150.00	江苏连云港	商业	35.00		设立
张家港杭叉叉车销售有限公司	江苏张家港	250.00	江苏张家港	商业	35.00		设立
义乌杭叉叉车销售有限公司	浙江义乌	250.00	浙江义乌	商业	35.00		设立
安徽杭叉叉车销售有限公司	安徽合肥	320.00	安徽合肥	商业	51.56		设立
大连浙杭叉车销售有限公司	辽宁大连	200.00	辽宁大连	商业	35.00		设立
HANGCHA EUROPE GMBH I. G.	德国	3,517.74	德国	商业	100.00		设立
HCFORKLIFAMERICA CORPORATION	美国	3,306.68	美国	商业	100.00		设立
杭州杭重工程机械有限公司	浙江杭州	8,500.00	浙江杭州	制造业	81.18		设立
芜湖杭叉叉车销售有限公司	安徽芜湖	200.00	安徽芜湖	商业	35.00		设立
贵港市杭叉叉车销售有限公司	广西贵港	200.00	广西贵港	商业	35.00		设立
淄博杭叉叉车销售有限公司	山东淄博	200.00	山东淄博	商业	35.00		设立
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	浙江杭州	9,298.96	浙江杭州	制造业	44.52		设立
杭州杭叉机械设备制造有限公司	浙江杭州	2,300.00	浙江杭州	制造业	60.87		设立
杭叉集团（天津）融资租赁有限公司	天津	25,000.00	天津	商业	100.00		设立
杭叉集团（天津）叉车销售有限公司	天津	300.00	天津	商业	35.00		设立
Hangcha Forklift Canada Inc.	加拿大	709.01	加拿大	商业	100.00		设立
杭叉集团（天津）新能源叉车有限公司	天津	2,000.00	天津	制造业	100.00		设立
驻马店杭叉叉车有限公司	河南驻马店	240.00	河南驻马店	商业	39.58		设立
Hangcha Netherlands B.V	荷兰	1,575.00	荷兰	商业	100.00		设立
浙江杭叉配件销售有限公司	浙江杭州	5,000.00	浙江杭州	商业	80.00		设立
HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY. LTD.	澳大利亚	3,593.25	澳大利亚	商业	100.00		设立
HANGCHA (THAILAND) CO. LTD.	泰国	2,142.40	泰国	商业	100.00		设立
HANGCHA BRASIL LTDA.	巴西	2,054.94	巴西	商业	100.00		设立
杭州杭叉精密制造有限公司	浙江杭州	2,000.00	浙江杭州	制造业	90.00		设立
浙江杭叉赛维思国际贸易有限公司	浙江杭州	2,000.00	浙江杭州	商业	51.00		设立
杭州杭叉电子商务有限公司	浙江杭州	450.00	浙江杭州	商业	51.00		设立
杭叉新能源叉车（温州）有限公司	浙江温州	200.00	浙江杭州	商业	51.00		设立

杭州杭叉云瑞科技有限公司	浙江杭州	2,000.00	浙江杭州	制造业	51.00		设立
浙江杭搏电气驱动有限公司	浙江杭州	5,000.00	浙江杭州	制造业	55.00		设立
PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT	印度尼西亚	1,425.00	印度尼西亚	商业	100.00		设立
HANGCHA JAPAN CO. LTD.	日本	1,656.51	日本	商业	90.09		设立
HANGCHA EUROPE RENTAL & SALES	法国	1,237.86	法国	商业	60.00		设立
HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	365.58	马来西亚	商业	100.00		设立
浙江智储佳物料搬运设备有限公司	浙江湖州	2,000.00	浙江湖州	制造业	41.00		设立
Hangcha Forklift Vietnam Co., Ltd.	越南	2,184.33	越南	商业	100.00		设立
杭州杭叉物业管理服务有限公司	浙江杭州	100.00	浙江杭州	商业	100.00		设立
HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	14,233.28	泰国	制造业	100.00		设立
HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE	阿联酋	1,435.82	阿联酋	商业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司对济南杭叉叉车销售有限公司等 47 家子公司持股比例低于 50%，但根据公司与子公司其他股东签署的《表决权委托协议》，子公司其他部分股东将其持有的目标公司股权对应的表决权由公司代为行使，故公司享有的表决权比例均超过 50%。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
杭州叉车门架有限公司	35.00%	8,204,334.54	6,174,000.00	51,812,764.69
杭州叉车钣焊有限公司	28.63%	5,421,138.84	4,008,151.35	24,611,429.29
杭州杭叉桥箱有限公司	37.67%	5,543,687.17	3,955,000.00	38,655,536.95
济南杭叉叉车销售有限公司	65.00%	4,413,947.67	3,729,375.00	20,291,526.59
广州浙杭叉车有限公司	65.91%	1,472,293.05	1,812,500.00	13,916,529.13
上海杭叉叉车销售有限公司	65.00%	2,911,690.67	3,380,000.00	20,297,137.73
浙江杭叉进出口有限公司	48.93%	1,712,355.30	6,077,520.00	43,667,355.26
杭州杭叉铸造有限公司	22.22%	603,404.45	1,000,000.00	18,401,859.23
杭州杭叉电器有限公司	30.00%	9,034,766.84	3,465,000.00	40,565,758.60

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
杭叉门架	51,689.16	11,639.81	63,328.97	47,725.88	306.51	48,032.39	51,837.16	13,525.30	65,362.46	50,783.50	355.41	51,138.91
杭叉钣焊	18,448.20	7,737.69	26,185.89	16,689.63	140.82	16,830.45	24,888.76	9,197.32	34,086.08	25,440.09	56.46	25,496.55
杭叉桥箱	15,932.81	3,912.50	19,845.31	9,281.40	67.88	9,349.28	16,206.13	4,919.23	21,125.36	11,250.17	36.43	11,286.60
济南杭叉	3,062.11	614.44	3,676.55	522.90	32.02	554.92	3,452.74	495.60	3,948.34	928.57	3.44	932.01
广州浙杭	3,482.83	2,119.43	5,602.26	2,337.06	1,158.54	3,495.60	3,470.55	981.76	4,452.31	1,922.81	371.22	2,294.03
上海杭叉	6,223.16	6,132.72	12,355.88	7,633.35	1,599.00	9,232.35	7,557.29	3,324.89	10,882.18	7,434.48	252.13	7,686.61
杭叉进出口	246,032.79	2,936.45	248,969.24	239,995.35		239,995.35	219,497.45	2,429.87	221,927.32	212,110.48		212,110.48
杭叉铸造	10,174.18	3,199.69	13,373.87	5,259.14		5,259.14	7,207.94	3,432.77	10,640.71	2,380.21		2,380.21
杭叉电器	36,614.86	673.77	37,288.63	23,442.04		23,442.04	35,683.08	628.87	36,311.95	28,861.38		28,861.38

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
杭叉门架	171,903.39	2,837.03	2,837.03	9,984.07	165,898.74	3,103.54	3,103.54	-6,057.32
杭叉钣焊	78,691.47	2,165.90	2,165.90	1,364.05	82,239.37	2,397.51	2,397.51	10,168.33
杭叉桥箱	92,532.47	1,707.26	1,707.26	266.40	82,661.60	2,088.58	2,088.58	2,577.02
济南杭叉	19,838.30	679.07	679.07	659.45	24,887.40	635.54	635.54	959.99
广州浙杭	23,867.46	223.38	223.38	967.38	19,682.68	298.02	298.02	280.96
上海杭叉	25,860.51	447.95	447.95	410.81	25,455.46	696.69	696.69	775.11
杭叉进出口	696,589.56	399.05	399.05	-8,165.68	605,405.10	2,692.68	2,692.68	-2,140.17
杭叉铸造	112,545.44	304.22	304.22	2.23	112,591.90	414.21	414.21	401.48
杭叉电器	117,461.39	3,156.02	3,156.02	-2,345.16	108,193.12	2,416.18	2,416.18	694.01

其他说明：

无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

## (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
杭州杭叉电器有限公司	2025年05月	65.35%	70.00%
杭叉集团租赁有限公司	2025年08月	95.64%	100.00%
贵阳杭叉叉车销售有限公司	2025年02月	34.77%	37.95%
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	2025年08月	50.59%	44.52%
杭叉新能源叉车（温州）有限公司	2025年02月	100.00%	51.00%
HANGCHA JAPAN CO. LTD.	2025年08月	100.00%	90.09%
合肥汉和智能物流科技有限公司	2025年08月	62.50%	[注]
浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司	2025年08月	51.00%	[注]

[注]公司将持有的合肥汉和智能物流科技有限公司 62.50%的股权和浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司 51.00%的股权转让给浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司，公司对合肥汉和智能物流科技有限公司和浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司由直接持股变为间接持股。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	杭州杭叉电器有限公司	杭叉集团租赁有限公司	贵阳杭叉叉车销售有限公司	杭叉新能源叉车（温州）有限公司
购买成本/处置对价				
--现金	32,637,400.00	25,375,200.00	230,300.00	1,176,000.00
--非现金资产的公允价值				
购买成本/处置对价合计	32,637,400.00	25,375,200.00	230,300.00	1,176,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	33,220,247.09	19,783,696.39	222,175.06	1,101,659.82

差额	-582,847.09	5,591,503.61	8,124.94	74,340.18
其中：调整资本公积	-582,847.09	5,591,503.61	8,124.94	74,340.18
调整盈余公积				
调整未分配利润				

	HANGCHA JAPAN CO. LTD.	合肥汉和智能物流科技有限公司	浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司	浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司
购买成本/处置对价				
--现金		7,181,865.39	34,604,279.40	
--非现金资产的公允价值				
购买成本/处置对价合计		7,181,865.39	34,604,279.40	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	248,197.84	1,988,874.79	26,702,378.08	23,161,326.00
差额	-248,197.84	5,192,990.60	7,901,901.32	-23,161,326.00
其中：调整资本公积	-248,197.84	5,192,990.60	7,901,901.32	-23,161,326.00
调整盈余公积				
调整未分配利润				

其他说明：

适用 不适用

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

#### (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
杭州中策海潮企业管理有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商务服务业	27.8571		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

#### (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

#### (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	杭州中策海潮企业管理有限公司	杭州中策海潮企业管理有限公司

流动资产	2,523,908.04	2,176,705.08
非流动资产	2,888,078.14	2,511,870.32
资产合计	5,411,986.18	4,688,575.40
流动负债	2,354,630.10	2,253,119.75
非流动负债	463,878.45	606,179.15
负债合计	2,818,508.55	2,859,298.90
少数股东权益	1,627,145.85	1,094,165.05
归属于母公司股东权益	966,331.78	735,111.45
按持股比例计算的净资产份额	269,192.01	204,780.73
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	269,192.01	204,780.73
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	4,495,623.03	3,925,480.99
净利润	403,436.28	317,343.21
终止经营的净利润		
其他综合收益	34,571.00	15,743.54
综合收益总额	438,007.29	333,086.75
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

#### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	338,610,308.21	310,429,131.43
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	39,322,591.78	31,415,327.75
—其他综合收益	93,323.83	50,438.88

一综合收益总额	39,415,915.61	31,465,766.63
---------	---------------	---------------

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	95,177,574.52	26,503,929.79		14,311,099.78		107,370,404.53	与资产相关
合计	95,177,574.52	26,503,929.79		14,311,099.78		107,370,404.53	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	14,311,099.78	11,524,835.06
与收益相关	80,816,211.96	76,207,269.60
合计	95,127,311.74	87,732,104.66

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一） 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### （1） 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### （2） 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

##### 3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见第八节财务报告七 4、七 5、七 6、七

## 9、七 13、七 16 之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

## (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

## (2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

对于国内客户，公司对于不同客户制定不同的信用政策。一般客户以款到发货或者货到验收付款为主，招标、大客户以协商分期付款（一般尾款、质保金不超过一年），网点一般以预收款为主（特殊情况除外），大型外贸公司或大型企业部分业务采用银行承兑汇票方式结算。

对于国外客户，公司主要结算方式包括 L/C（信用证）、T/T（电汇）、O/A（赊销）等。公司根据客户合作关系、客户信用状况等对不同的客户采用不同的结算方式，并分别给予 30-180 天的信用期。1) 采用 10%定金+L/C 方式，根据公司的信用政策，公司只接受与公司结算银行有协作关系的银行开出或保兑的 L/C；2) 采用 10-30%定金+余款提单日后 T/T 且款到放单的方式，公司对国外客户有内部信用评级，对付款有拖延记录的客户或政治经济局势混乱地区的客户采用款到后发货；3) 赊销方式结算的客户，先预收 10%-20%的定金后，基本上选择向中国出口信用保险公司投保出口信用保险，并严格按照中国出口信用保险公司的要求进行管理。因保险条款约定中国出口信用保险公司对因买方破产、拖欠货款、拒绝接受货物或政治原因等不同种类风险给予公司 70%-90%的赔付，不能完全避免坏账。对于与公司有密切合作关系（OEM 合作项目）而未投保的客户，公司外销形成的应收账款存在无法收回或逾期等风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 10.65%（2024 年 12 月 31 日：11.13%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：人民币元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,309,995,343.43	1,340,314,596.55	832,955,917.11	507,358,679.44	
衍生金融负债					
应付票据	1,693,016,977.19	1,693,016,977.19	1,693,016,977.19		
应付账款	2,885,704,219.99	2,885,704,219.99	2,885,704,219.99		
其他应付款	89,848,213.54	89,848,213.54	89,848,213.54		
一年内到期的 租赁负债	42,384,604.05	42,384,604.05	42,384,604.05		

租赁负债	216,401,126.07	264,362,972.35		96,158,616.26	168,204,356.09
一年内到期的长期应付款	1,144,663.54	1,372,783.00	1,372,783.00		
长期应付款	50,063,656.75	59,128,282.00	4,578,954.00	44,546,210.00	10,003,118.00
小计	6,288,558,804.56	6,376,132,648.67	5,549,861,668.88	648,063,505.70	178,207,474.09

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,158,888,172.76	1,177,314,066.91	1,118,278,311.33	25,757,913.20	33,277,842.38
衍生金融负债	366,815.63	366,815.63	366,815.63		
应付票据	902,166,339.40	902,166,339.40	902,166,339.40		
应付账款	2,661,188,555.82	2,661,188,555.82	2,661,188,555.82		
其他应付款	226,421,414.75	226,421,414.75	226,421,414.75		
一年内到期的租赁负债	29,409,865.55	29,409,865.55	29,409,865.55		
租赁负债	143,909,897.42	167,546,602.21		64,767,450.64	102,779,151.57
一年内到期的长期应付款					
长期应付款	4,578,954.00	4,578,954.00	4,578,954.00		
小计	5,126,930,015.33	5,168,992,614.27	4,942,410,256.48	90,525,363.84	136,056,993.95

## (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

## 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节财务报告七、81 外币货币性项目之说明。

## 2、套期

## (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产			128,451,495.00	128,451,495.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			128,451,495.00	128,451,495.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			28,104,279.77	28,104,279.77
(3) 衍生金融资产				
(4) 理财产品			100,347,215.23	100,347,215.23
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				

(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
3. 应收款项融资			472, 523, 678. 61	472, 523, 678. 61
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			600, 975, 173. 61	600, 975, 173. 61
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

公司购买的理财产品和不构成控制和重大影响的权益性投资均采用成本作为公允价值最佳估计。

公司持有的应收款项融资系银行承兑汇票，采用票面金额确定其公允价值。

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

#### 9、其他

适用 不适用

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
浙江杭叉控股股份有限公司	浙江杭州	实业投资	8,908.00	41.13	41.13

#### 本企业的母公司情况的说明

浙江杭叉控股股份有限公司（原名为浙江杭叉集团股份有限公司），系由陈旦生、金柏林等703位自然人股东共同发起设立，于2003年1月23日在浙江省工商行政管理局登记注册，现持有统一社会信用代码为91330000747006398M的营业执照。经过一系列增资及股权转让后，截至2025年12月31日，浙江杭叉控股股份有限公司注册资本89,080,000.00元，其中巨星控股集团有限公司（以下简称巨星控股公司）出资70,351,544.00元，占注册资本的78.98%；杭州巨星科技股份有限公司（以下简称巨星科技公司）出资17,816,000.00元，占注册资本的20.00%；谢辉等7位自然人股东出资912,456.00元，占注册资本的1.02%。

母公司经营范围：实业投资、开发，物业管理，房屋租赁。

本企业最终控制方是仇建平

其他说明：

巨星控股公司持有浙江杭叉控股股份有限公司78.98%股权，因自然人仇建平持有巨星控股公司85.60%股权，故仇建平最终控制本公司。

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见“第八节财务报告、十、在其他主体中的权益”。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见“第八节财务报告、十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江华昌液压机械有限公司	联营企业
杭州冈村传动有限公司	联营企业
长沙中传变速箱有限公司	联营企业
HANGCHA SOUTHEAST ASIA CO., LTD	联营企业
河南嘉晨智能控制股份有限公司	联营企业
杭州鹏成新能源科技有限公司	联营企业
沈阳杭叉叉车销售有限公司	联营企业
太原杭叉叉车有限公司	联营企业
石家庄杭叉叉车销售有限公司	联营企业
南京杭叉物流设备有限公司	联营企业
长沙杭叉叉车销售有限公司	联营企业
南昌杭叉叉车有限公司	联营企业
重庆杭叉叉车销售有限公司	联营企业
云南杭叉叉车有限公司	联营企业
北京国自机器人技术有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	同一实际控制人、母公司之股东
杭州昆霞投资管理合伙企业（有限合伙）	同一实际控制人
浙江新柴股份有限公司及其附属企业	同一实际控制人
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	同一实际控制人
杭州热联集团股份有限公司及其附属企业	持股 5%以上股东之子公司
常州杭叉租赁有限公司	过去十二个月内存在关联关系的企业
广州杭叉租赁有限公司	过去十二个月内存在关联关系的企业

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
浙江新柴股份有限公司及其附属企业	购买商品	745,075,988.67			693,845,328.57
浙江华昌液压机械有限公司	购买商品	461,108,963.52			474,542,736.91
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	购买商品	277,447,132.73			225,389,548.08
杭州鹏成新能源科技有限公司	购买商品	173,129,842.24			288,096,519.40
杭州热联集团股份有限公司及其附属企业	购买商品	198,184,338.87			226,010,788.97
河南嘉晨智能控制股份有限公司	购买商品	154,102,502.26			160,853,142.39
长沙中传变速箱有限公司	购买商品	60,924,091.17			62,375,836.66
杭州冈村传动有限公司	购买商品	52,069,475.04			50,867,070.60
杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	购买商品	18,325,111.08			18,229,293.80
重庆杭叉叉车销售有限公司	购买商品	4,778,904.08			3,393,172.04
沈阳杭叉叉车销售有限公司	购买商品	2,770,621.77			1,848,707.08
长沙杭叉叉车销售有限公司	购买商品	2,474,083.11			2,587,209.42
南昌杭叉叉车有限公司	购买商品	1,761,236.77			2,294,289.50
南京杭叉物流设备有限公司	购买商品	1,749,303.10			1,231,645.13
云南杭叉叉车有限公司	购买商品	1,432,574.78			971,442.48
北京国自机器人技术有限公司	购买商品	1,066,037.74			3,850,919.84
石家庄杭叉叉车销售有限公司	购买商品	805,005.73			1,688,441.88
太原杭叉叉车有限公司	购买商品	327,205.89			249,740.18
小计		2,157,532,418.55			2,218,325,832.93

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件及材料等	126,673,304.73	108,205,261.79
南昌杭叉叉车有限公司	叉车、配件及材料等	94,143,237.05	82,418,883.57
石家庄杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件及材料等	90,618,005.69	128,752,215.79
云南杭叉叉车有限公司	叉车、配件及材料等	85,109,986.65	75,956,436.93
长沙杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件等	80,760,426.98	79,412,051.33
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	叉车、配件等	75,855,794.83	65,629,518.15
太原杭叉叉车有限公司	叉车、配件及材料等	71,904,251.10	87,048,499.59
沈阳杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件及材料等	65,326,526.40	76,560,427.72
南京杭叉物流设备有限公司	叉车、配件等	63,334,677.79	71,887,599.18
杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	叉车、配件等	55,417,977.37	25,070,380.05
浙江华昌液压机械有限公司	叉车、配件及材料等	9,500,112.97	9,026,392.39
杭州鹏成新能源科技有限公司	叉车、配件及材料等	7,311,885.82	7,198,036.85

长沙中传变速箱有限公司	叉车、配件等	1,944,887.76	1,166,030.20
杭州冈村传动有限公司	叉车、配件等	1,484,383.67	1,528,943.74
北京国自机器人技术有限公司	叉车、配件及材料等	1,125,167.60	
河南嘉晨智能控制股份有限公司	叉车、配件及材料等	527,781.20	67,028.96
浙江新柴股份有限公司及其附属企业	叉车、配件等	482,004.86	1,141,582.12
小 计		831,520,412.47	821,069,288.36

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州冈村传动有限公司	房屋及建筑物	3,335,423.81	3,397,373.51
沈阳杭叉叉车销售有限公司	运输工具	842,866.55	7,848.11
长沙杭叉叉车销售有限公司	房屋及建筑物	816,052.45	543,577.98
重庆杭叉叉车销售有限公司	房屋及建筑物、 运输工具	729,452.74	481,440.23
南昌杭叉叉车有限公司	运输工具	660,505.73	78,584.07
云南杭叉叉车有限公司	运输工具	261,910.41	
石家庄杭叉叉车销售有限公司	运输工具	229,398.23	
太原杭叉叉车有限公司	运输工具	89,423.55	
南京杭叉物流设备有限公司	运输工具	76,453.03	9,845.06
杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	运输工具	61,194.06	47,566.38
河南嘉晨智能控制股份有限公司	房屋及建筑物	52,662.86	52,662.86
浙江华昌液压机械有限公司	运输工具	442.48	
杭州鹏成新能源科技有限公司	房屋及建筑物		595,809.55

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
巨星控股集团有 限公司	10,000,000.00	2025/3/25	2025/6/27	期末已到期归还 本金及利息
浙江杭叉控股股 份有限公司	10,000,000.00	2025/3/17	2025/3/25	期末已到期归还 本金及利息

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州昆霞投资管理合伙企业（有 限合伙）	收购联营公司股份	21,909,580.00	
杭州巨星科技股份有限公司	收购联营公司股份	8,160,000.00	

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,791.56	1,666.60

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

### 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

应收账款					
	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	31,470,046.69	2,521,101.32	7,522,285.56	376,114.28
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	27,418,802.44	1,513,445.13	10,661,641.37	533,082.07
	杭州鹏成新能源科技有限公司	2,979,968.00	190,185.30	2,739,510.61	136,975.53
	沈阳杭叉叉车销售有限公司	2,560,664.53	128,033.23	9,541,312.49	477,065.62
	太原杭叉叉车有限公司	1,162,067.40	58,103.37	1,089,621.70	54,481.09
	河南嘉晨智能控制股份有限公司	623,355.01	31,167.75	612,512.53	30,625.63
	北京国自机器人技术有限公司	469,250.00	109,850.00	415,704.52	20,785.23
	长沙中传变速箱有限公司	233,105.93	11,655.30	565,273.01	28,263.65
	石家庄杭叉叉车销售有限公司	116,356.00	5,853.15	33,570.00	1,678.50
	长沙杭叉叉车销售有限公司	73,371.00	3,668.55	165,977.00	8,298.85
	南昌杭叉叉车有限公司	56,938.41	2,846.92	55,659.60	2,782.98
	云南杭叉叉车有限公司	52,172.39	2,608.62		
	浙江新柴股份有限公司及其附属企业	48,000.00	2,400.00	3,775.80	188.79
	浙江华昌液压机械有限公司	37,849.76	1,892.49	768,659.67	38,432.98
	重庆杭叉叉车销售有限公司	31,697.00	1,584.85		
	南京杭叉物流设备有限公司	12,667.00	633.35	1,211,939.35	60,596.97
	杭州冈村传动有限公司	1,300.00	65.00	28,200.00	1,410.00
	小 计	67,347,611.56	4,585,094.33	35,415,643.21	1,770,782.17
预付账款					
	杭州热联集团股份有限公司及其附属企业	26,875,981.49		33,712,332.59	
	杭州鹏成新能源科技有限公司	21,660,300.72		4,700.00	
	南京杭叉物流设备有限公司	3,971.00			
	河南嘉晨智能控制股份有限公司	30.00		123,893.81	
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	10.00		5,420.00	
	浙江华昌液压机械有限公司			103,552.76	
	长沙中传变速箱有限公司			1,999,731.53	
	北京国自机器人技术有限公司			500,619.58	
	杭州冈村传动有限公司			30,000.00	
	小 计	48,540,293.21		36,480,250.27	
其他应收款					
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	153,050.00	7,652.50		
	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	80,000.00	24,000.00	40,000.00	21,000.00
	小 计	233,050.00	31,652.50	40,000.00	21,000.00
长期应收款					
	南京杭叉物流设备有限公司	2,960,349.00	29,603.49		
	重庆杭叉叉车销售有限公司	2,373,550.00	23,735.50		
	长沙杭叉叉车销售有限公司	1,248,652.00	12,486.52		
	南昌杭叉叉车有限公司	1,197,587.00	11,975.87		

	云南杭叉叉车有限公司	1,155,027.00	11,550.27		
	太原杭叉叉车有限公司	945,030.00	9,450.30		
	石家庄杭叉叉车销售有限公司	175,949.00	1,759.49		
	沈阳杭叉叉车销售有限公司	51,992.00	519.92	53,708.77	537.09
	小计	10,108,136.00	101,081.36	53,708.77	537.09
一年内到期的非流动资产					
	南京杭叉物流设备有限公司	1,117,702.83	11,177.03	84,537.63	845.38
	重庆杭叉叉车销售有限公司	845,760.45	8,457.60	156,107.36	1,561.07
	长沙杭叉叉车销售有限公司	564,027.28	5,640.27		
	南昌杭叉叉车有限公司	489,830.06	4,898.30		
	云南杭叉叉车有限公司	459,143.70	4,591.44		
	太原杭叉叉车有限公司	397,361.13	3,973.61		
	石家庄杭叉叉车销售有限公司	54,352.29	543.52		
	沈阳杭叉叉车销售有限公司	50,762.94	507.63	61,239.79	612.40
	北京国自机器人技术有限公司			180,750.00	9,037.50
	小计	3,978,940.68	39,789.40	482,634.78	12,056.35
合同资产					
	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	13,326,020.55	1,022,117.06	7,222,000.00	361,100.00
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	2,443,450.00	217,172.50		
	北京国自机器人技术有限公司			37,000.00	1,850.00
	浙江新柴股份有限公司及其附属企业			138,000.00	13,800.00
	小计	15,769,470.55	1,239,289.56	7,397,000.00	376,750.00

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	浙江华昌液压机械有限公司	136,695,218.05	66,697,577.62
	杭州鹏成新能源科技有限公司	3,471,213.25	32,809,300.38
	河南嘉晨智能控制股份有限公司	18,046,004.24	19,964,585.27
	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	29,165,109.35	18,360,819.60
	浙江新柴股份有限公司及其附属企业	29,134,880.61	13,273,315.42
	杭州冈村传动有限公司	10,453,992.02	9,425,701.90
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	5,956,291.71	3,807,569.14
	太原杭叉叉车有限公司	95,772.55	4,360.00
	长沙中传变速箱有限公司	249,543.73	
	北京国自机器人技术有限公司	565,418.16	
	南京杭叉物流设备有限公司	37,920.00	
	长沙杭叉叉车销售有限公司	98,652.59	
	石家庄杭叉叉车销售有限公司	78,159.00	
	重庆杭叉叉车销售有限公司	203,939.82	

	云南杭叉叉车有限公司	1,330.00	
	沈阳杭叉叉车销售有限公司	28,280.00	
	南昌杭叉叉车有限公司	3,585.30	
	小计	234,285,310.38	164,343,229.33
应付票据			
	河南嘉晨智能控制股份有限公司	35,904,613.80	2,880.00
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业		507,828.00
	小计	35,904,613.80	510,708.00
合同负债			
	南昌杭叉叉车有限公司	7,299,960.76	5,121,515.66
	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	6,079,716.82	273,900.00
	石家庄杭叉叉车销售有限公司	5,741,390.56	4,025,659.04
	长沙杭叉叉车销售有限公司	2,657,511.57	6,011,814.95
	云南杭叉叉车有限公司	2,094,368.80	170,997.75
	南京杭叉物流设备有限公司	1,705,535.55	
	杭州巨星科技股份有限公司及其附属企业	5,152,640.96	9,369.43
	重庆杭叉叉车销售有限公司	229,356.15	3,742,296.90
	浙江新柴股份有限公司及其附属企业	160,035.40	28,700.00
	河南嘉晨智能控制股份有限公司	123,893.81	
	杭州鹏成新能源科技有限公司	70,619.47	65,262.21
	小计	31,315,029.85	19,449,515.94
其他应付款			
	南昌杭叉叉车有限公司	245,000.00	
	杭州冈村传动有限公司	155,520.00	155,520.00
	云南杭叉叉车有限公司	85,000.00	
	南京杭叉物流设备有限公司		5,000.00
	浙江杭叉控股股份有限公司		134,298,383.57
	沈阳杭叉叉车销售有限公司		16,464.00
	小计	485,520.00	134,475,367.57

### (3). 其他项目

适用 不适用

## 7、 关联方承诺

适用 不适用

2025年7月,公司控股子公司浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司以增资扩股的方式收购浙江国自机器人技术股份有限公司99.23%股权,具体承诺情况详见本报告之“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”。

## 8、 其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

适用 不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

适用 不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

适用 不适用

**4、 本期股份支付费用**

适用 不适用

**5、 股份支付的修改、终止情况**

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十六、 承诺及或有事项**

**1、 重要承诺事项**

适用 不适用

**2、 或有事项**

**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

适用 不适用

2025年7月28日，杭叉集团第七届董事会第二十七次会议决议批准公司为融资租赁业务提供回购担保，总担保额度不超过人民币5亿元。截至2025年12月31日，公司为承租人应付的融资租赁款承诺的累计担保余额为人民币27,936.53万元。

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

适用 不适用

**3、 其他**

适用 不适用

**十七、 资产负债表日后事项**

**1、 重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	523,924,819.60
经审议批准宣告发放的利润或股利	

公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利4.00元（含税）。截至2026年4月21日，公司总股本1,309,812,049股，以此计算合计拟派发现金红利523,924,819.60元（含税）。如在实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，维持每股分配比例不变，相应调整分配总金额，该利润分配方案已经公司第八届董事会第四次会议审议通过，尚需提交公司2025年度股东会审议。

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

不适用

**2、重要债务重组**

□适用 √不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本公司主要业务为生产和销售叉车产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营

成果。因此，本公司无需披露分部信息。公司收入分解信息详见本报告第十节附注七（61）之说明。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,851,022,462.23	3,102,311,741.58
1年以内小计	3,851,022,462.23	3,102,311,741.58
1至2年	150,536,262.96	95,167,063.73
2至3年	55,454,865.78	4,331,505.00
3年以上		
3至4年	1,965,831.36	1,256,863.56
4至5年	847,305.15	602,102.72
5年以上	3,207,069.29	4,393,144.13
合计	4,063,033,796.77	3,208,062,420.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)
按单项计提坏账准备	460,024.00	0.01	460,024.00	100.00			460,024.00	100.00	

按组合计提坏账准备	4,062,573,772.77	99.99	228,394,822.69	5.62	3,834,178,950.08	3,207,602,396.72	99.99	170,794,348.22	5.32	3,036,808,048.50
合计	4,063,033,796.77	/	228,854,846.69	/	3,834,178,950.08	3,208,062,420.72	/	171,254,372.22	/	3,036,808,048.50

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	3,851,022,462.23	192,551,123.11	5.00
1-2年	150,536,262.96	15,053,626.30	10.00
2-3年	55,454,865.78	16,636,459.73	30.00
3-5年	2,813,136.51	1,406,568.26	50.00
5年以上	2,747,045.29	2,747,045.29	100.00
合计	4,062,573,772.77	228,394,822.69	5.62

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	460,024.00					460,024.00
按组合计提坏账准备	170,794,348.22	58,258,974.47		658,500.00		228,394,822.69
合计	171,254,372.22	58,258,974.47		658,500.00		228,854,846.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	658,500.00

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	1,918,860,501.99		1,918,860,501.99	46.88	95,943,025.10
客户二	637,562,258.32		637,562,258.32	15.58	31,878,112.92
客户三	535,798,721.39		535,798,721.39	13.09	26,789,936.07
客户四	264,931,261.37		264,931,261.37	6.47	30,877,034.54
客户五	123,091,610.00		123,091,610.00	3.01	6,154,580.50
合计	3,480,244,353.07		3,480,244,353.07	85.03	191,642,689.13

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	28,069,458.44	36,385,301.01
合计	28,069,458.44	36,385,301.01

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

## (1). 应收利息分类

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	18,917,632.91	25,275,081.63
1年以内小计	18,917,632.91	25,275,081.63
1至2年	3,400,324.79	6,594,481.49
2至3年	4,341,227.00	7,026,040.86
3至4年	5,864,598.45	2,015,733.83
4至5年	2,132,513.49	1,025,689.21
5年以上	2,303,326.11	2,280,869.13
合计	36,959,622.75	44,217,896.15

## (14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	15,858,342.62	12,755,098.00
职工暂借款	10,748,000.00	10,598,000.00
应收暂付款	10,312,696.00	20,511,518.02
其他	40,584.13	353,280.13
合计	36,959,622.75	44,217,896.15

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,263,754.08	659,448.15	5,909,392.91	7,832,595.14
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-170,016.24	170,016.24		
--转入第三阶段		-434,122.70	434,122.70	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-147,856.19	-55,309.21	1,260,734.57	1,057,569.17
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	945,881.65	340,032.48	7,604,250.18	8,890,164.31

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	800,000.00					800,000.00
按组合计提坏账准备	7,032,595.14	1,057,569.17				8,090,164.31
合计	7,832,595.14	1,057,569.17				8,890,164.31

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：  
适用 不适用

其他应收款核销说明：  
适用 不适用

#### (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	10,000,000.00	27.06	应收暂付款	1年以内	500,000.00
浙江杭州青山湖科技城投资集团有限公司	4,250,000.00	11.50	押金保证金	3-5年	2,125,000.00
中信国际招标有限公司	1,146,200.00	3.10	押金保证金	1年以内、3-5年	159,100.00

宝能物流集团有限公司	800,000.00	2.16	押金保证金	5年以上	800,000.00
上海禹臻信息技术有限公司	500,000.00	1.35	押金保证金	1年以内、2-3年	112,500.00
合计	16,696,200.00	45.17	/	/	3,696,600.00

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,656,501,390.81		1,656,501,390.81	1,451,397,642.85		1,451,397,642.85
对联营、合营企业投资	3,030,530,409.60		3,030,530,409.60	2,358,236,456.57		2,358,236,456.57
合计	4,687,031,800.41		4,687,031,800.41	3,809,634,099.42		3,809,634,099.42

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州杭叉高空设备有限公司	40,313,983.09						40,313,983.09	
杭州叉车钣焊有限公司	23,290,211.05						23,290,211.05	
杭州叉车门架有限公司	18,944,100.00						18,944,100.00	
浙江杭叉进出口有限公司	16,592,000.00						16,592,000.00	
杭州杭叉桥箱有限公司	9,350,000.00						9,350,000.00	
杭州杭叉电器有限公司	29,942,890.73		32,637,400.00				62,580,290.73	
杭州杭叉机械加工有限公司	1,693,914.95						1,693,914.95	
杭州杭叉铸造有限公司	35,000,000.00						35,000,000.00	
杭州杭叉康力叉车属具有限公司	5,795,480.34						5,795,480.34	
杭州杭叉驾驶室有限公司	2,740,500.00						2,740,500.00	
杭州杭叉物资贸易有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
杭叉集团租赁有限公司	403,304,547.78		25,375,200.00				428,679,747.78	
宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	20,868,932.61						20,868,932.61	
台州杭叉叉车销售有限公司	560,000.00						560,000.00	
北京杭叉叉车有限公司	1,448,000.00						1,448,000.00	

黑龙江杭叉叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
长春市杭叉叉车销售有限公司	702,813.73					702,813.73
唐山杭叉叉车销售有限公司	420,000.00					420,000.00
河南浙杭叉车销售有限公司	2,213,524.75					2,213,524.75
济南杭叉叉车销售有限公司	2,288,461.54					2,288,461.54
烟台杭叉叉车销售有限公司	718,117.65					718,117.65
青岛杭叉叉车销售有限公司	1,021,854.17					1,021,854.17
日照杭叉叉车销售有限公司	1,158,705.88					1,158,705.88
西安杭叉叉车有限公司	1,109,500.00					1,109,500.00
甘肃杭叉叉车有限责任公司	1,009,149.25					1,009,149.25
苏州杭叉叉车销售有限公司	593,055.56					593,055.56
无锡杭叉叉车销售有限公司	2,978,422.71					2,978,422.71
昆山杭叉叉车销售有限公司	743,448.28					743,448.28
徐州杭叉叉车销售有限公司	2,277,814.51					2,277,814.51
泰兴杭叉叉车销售有限公司	1,471,494.12					1,471,494.12
南通杭叉叉车销售有限公司	1,170,258.81					1,170,258.81
盐城杭叉叉车销售有限公司	1,193,292.45					1,193,292.45
武汉杭叉叉车销售有限公司	1,679,884.41					1,679,884.41
襄阳杭叉叉车销售有限公司	586,184.21					586,184.21
福建省杭叉叉车有限公司	1,203,200.00					1,203,200.00
南宁杭叉叉车销售有限公司	1,066,800.00					1,066,800.00
贵阳杭叉叉车销售有限公司	907,290.00	230,300.00				1,137,590.00
上海杭叉叉车销售有限公司	4,550,000.00					4,550,000.00
广州浙杭叉车有限公司	4,283,333.33					4,283,333.33
东莞市杭叉叉车有限公司	1,238,608.70					1,238,608.70
佛山市杭叉叉车销售有限公司	2,194,087.50					2,194,087.50
深圳杭叉叉车有限公司	1,739,077.84					1,739,077.84
中山杭叉叉车有限公司	1,372,000.00					1,372,000.00
惠州杭叉叉车有限公司	1,089,358.95					1,089,358.95
清远杭叉叉车有限公司	786,678.26					786,678.26
湛江杭叉叉车有限公司	772,790.85					772,790.85
宜昌杭叉叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
内蒙古杭叉叉车销售有限公司	1,050,000.00					1,050,000.00
张家港杭叉叉车销售有限公司	999,519.23					999,519.23
宁夏杭叉叉车销售有限公司	390,000.00					390,000.00
连云港杭叉叉车销售有限公司	525,000.00					525,000.00
义乌杭叉叉车销售有限公司	959,134.62					959,134.62
安徽杭叉叉车销售有限公司	1,999,900.00					1,999,900.00
HANGCHA EUROPE GMBH	35,480,838.00					35,480,838.00
大连浙杭叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
HC FORKLIFT AMERICA CORPORATION	33,066,839.81					33,066,839.81

贵港市杭叉叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	49,500,000.00					49,500,000.00
杭州杭重工程机械有限公司	1.00					1.00
芜湖杭叉叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
杭州杭叉机械设备制造有限公司	20,350,000.00					20,350,000.00
合肥汉和智能物流科技有限公司	2,037,886.18			2,037,886.18		
淄博杭叉叉车销售有限公司	700,000.00					700,000.00
杭叉集团(天津)新能源叉车有限公司	15,000,000.00		5,000,000.00			20,000,000.00
杭叉集团(天津)叉车销售有限公司	1,050,000.00					1,050,000.00
杭叉集团(天津)融资租赁有限公司	250,000,000.00					250,000,000.00
HANGCHA FORKLIFT CANADA INC	7,090,100.00					7,090,100.00
驻马店杭叉叉车有限公司	958,800.00					958,800.00
HANGCHA NETHERLANDS B.V.	15,750,000.00					15,750,000.00
浙江杭叉配件销售有限公司	40,000,000.00					40,000,000.00
浙江杭叉奥卡姆拉智能科技有限公司	51,000,000.00			51,000,000.00		
HANGCHA (THAILAND) CO. LTD.	21,424,000.00					21,424,000.00
HC FORKLIFT AUSTRALIA PTY. LTD.	35,932,500.00					35,932,500.00
浙江杭叉赛维思国际贸易有限公司	10,200,000.00					10,200,000.00
杭州杭叉精密制造有限公司	23,040,000.00					23,040,000.00
杭州杭叉电子商务有限公司	2,295,000.00					2,295,000.00
杭叉新能源叉车(温州)有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00	980,000.00		1,020,000.00
HANGCHA BRASIL LTDA.	20,549,406.00					20,549,406.00
杭州杭叉云瑞科技有限公司	10,200,000.00					10,200,000.00
浙江杭搏电气驱动有限公司	27,500,000.00					27,500,000.00
PT HANGCHA INDONESIA FORKLIFT	7,105,600.00		7,144,396.00			14,249,996.00
HANGCHA JAPAN CO. LTD.	14,967,000.00					14,967,000.00
HANGCHA EUROPE RENTAL & SALES	7,736,600.00					7,736,600.00
HANGCHA (MALAYSIA) SDN. BHD.	3,655,750.00					3,655,750.00
HANGCHA FORKLIFT VIETNAM CO. LTD.			21,843,300.00			21,843,300.00
HANGCHA MIDDLE EAST GENERAL TRADING FZE			14,358,200.00			14,358,200.00

HANGCHA GROUP MANUFACTURING (THAILAND) C O. LTD.			142,332,838.14				142,332,838.14	
浙江智储佳物料搬运设备有 限公司			8,200,000.00				8,200,000.00	
杭州杭叉物业管理服务有限 公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
合计	1,451,397,642.85		259,121,634.14	54,017,886.18			1,656,501,390.81	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
HANGCHA SOUTHEAST ASIA CO., LTD	1,803,887.31			1,148,592.79	93,323.83						3,045,803.93
浙江华昌液压机械有限公司	83,339,327.86			14,079,081.39		567,491.93	7,344,000.00				90,641,901.18
杭州冈村传动有限公司	31,151,179.27			2,686,948.12							33,838,127.39
杭州鹏成新能源科技有限公司	33,955,470.77			81,543.76							34,037,014.53
杭州中策海潮企业管理有限公司	2,047,807,325.14			431,318,130.83	35,606,065.98	177,188,579.44					2,691,920,101.39
河南嘉晨智能控制股份有限公司	123,457,317.16			15,832,689.56		56,527.52					139,346,534.24
长沙中传变速箱有限公司	10,819,695.70			78,457.38		74,901.72					10,973,054.80
南京杭叉物流设备有限公司	2,682,803.62			652,776.01			560,000.00				2,775,579.63
南昌杭叉叉车有限公司	4,061,631.17			604,695.44			630,000.00				4,036,326.61
长沙杭叉叉车销售有限公司	2,766,757.95			582,009.50			562,000.00				2,786,767.45
石家庄杭叉叉车销售有限公司	4,488,989.88			652,851.18			630,000.00				4,511,841.06
太原杭叉叉车有限公司	2,353,924.70			370,251.18			420,000.00				2,304,175.88
重庆杭叉叉车销售有限公司	3,816,344.01	42,840.00		811,536.95			728,000.00				3,942,720.96
云南杭叉叉车有限公司	2,910,130.86			887,097.68			472,500.00				3,324,728.54
沈阳杭叉叉车销售有限公司	2,821,671.17			854,060.84			630,000.00				3,045,732.01
小计	2,358,236,456.57	42,840.00		470,640,722.61	35,699,389.81	177,887,500.61	11,976,500.00				3,030,530,409.60
合计	2,358,236,456.57	42,840.00		470,640,722.61	35,699,389.81	177,887,500.61	11,976,500.00				3,030,530,409.60

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,050,013,678.02	11,558,972,385.01	13,322,693,337.86	11,149,653,367.21
其他业务	210,925,459.93	158,487,025.80	205,678,328.68	153,339,514.89
合计	14,260,939,137.95	11,717,459,410.81	13,528,371,666.54	11,302,992,882.10

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
叉车、配件及其他	14,220,567,859.97	11,692,123,398.24
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	14,220,567,859.97	11,692,123,398.24
合计	14,220,567,859.97	11,692,123,398.24

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	113,066,603.65	134,313,581.30
权益法核算的长期股权投资收益	470,640,722.61	385,124,878.33
处置长期股权投资产生的投资收益	23,523,113.82	-4,999,999.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	829,297.68	
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	608,059,737.76	514,438,460.63

其他说明：

无

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	478,793.68	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	73,249,269.65	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-463,932.23	
委托他人投资或管理资产的损益	1,231,024.48	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,221,892.32	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-16,004,728.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,939,750.40	
减：所得税影响额	10,250,998.57	
少数股东权益影响额（税后）	7,002,103.74	
合计	42,519,466.95	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	20.34	1.67	1.67
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.95	1.64	1.64

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：赵礼敏

董事会批准报送日期：2026年4月21日

## 修订信息

适用 不适用