

德尔未来科技控股集团股份有限公司

2025 年年度报告

Der 德尔

股票代码：002631

股票简称：德尔未来

披露时间：2026 年 4 月 22 日

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人汝继勇、主管会计工作负责人吴惠芳及会计机构负责人（会计主管人员）王玉英声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中如有涉及未来计划等前瞻性陈述，公司声明该等计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险意识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请广大投资者注意投资风险。

公司可能面对的风险，敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

如无特别说明，本年度报告中若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，系计算时四舍五入造成。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	32
第五节 重要事项	49
第六节 股份变动及股东情况	60
第七节 债券相关情况	65
第八节 财务报告	66

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有公司董事长汝继勇先生签名的公司 2025 年年度报告文本。
- 五、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

德尔未来科技控股集团股份有限公司

董事长：汝继勇

二〇二六年四月二十日

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、德尔未来、本集团	指	德尔未来科技控股集团股份有限公司
股东会	指	德尔未来科技控股集团股份有限公司股东会
董事会	指	德尔未来科技控股集团股份有限公司董事会
监事会	指	德尔未来科技控股集团股份有限公司监事会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》、《章程》	指	《德尔未来科技控股集团股份有限公司章程》
中国林科院木材所	指	中国林业科学研究院木材工业研究所
厦门烯成、烯成石墨烯	指	厦门烯成石墨烯科技有限公司，前身为厦门烯成新材料科技有限公司
德尔石墨烯研究院、石墨烯研究院	指	德尔石墨烯研究院有限公司
百得胜、苏州百得胜	指	苏州百得胜智能家居有限公司
广州百得胜	指	广州百得胜家居有限公司
广州韩居	指	广州韩居定制家居有限公司
百得胜全屋整装	指	苏州百得胜全屋整装家居有限公司
四川地板	指	四川德尔地板有限公司
无锡惠诚	指	无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司
巢代	指	巢代控股有限公司
德尔赫斯	指	德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司
地材板块/地面材料板块	指	公司地面材料业务综称
定制家居板块	指	公司定制家居业务综称
WSC 地板	指	奥美地板新的地板品类
万/万元	指	人民币元/人民币万元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	德尔未来	股票代码	002631
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	德尔未来科技控股集团股份有限公司		
公司的中文简称	德尔未来		
公司的外文名称（如有）	Der Future Science and Technology Holding Group Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Der		
公司的法定代表人	汝继勇		
注册地址	江苏省苏州市吴江区七都镇七都大道		
注册地址的邮政编码	215234		
公司注册地址历史变更情况	公司 2018 年第一次临时股东大会审议通过将公司注册地址由“苏州吴江区七都镇人民东路”变更为“江苏省苏州市吴江区七都镇七都大道”		
办公地址	江苏省苏州市吴江区开平路 3333 号德尔广场 B 栋 22-25 楼		
办公地址的邮政编码	215200		
公司网址	http://002631.com.cn		
电子信箱	der@der.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李红仙	
联系地址	江苏省苏州市吴江区开平路 3333 号德尔广场 B 栋 22 楼	
电话	0512-63537615	
传真	0512-63537615	
电子信箱	lihx@der.com.cn	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320500767387634T
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2016 年度公司完成了对苏州百得胜和厦门烯成公司的收购相关事项，主营业务由木地板的研发、生产和销售，延伸至定制家居的研发、生产和销售，石墨烯制备设备的研发、生产和销售，以及石墨烯相关产品的应用推广。2017 年度通过新设公司增加了地面新材料的设计、研究和销售业务。
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	树新、宋天然

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,166,109,921.33	1,524,841,143.11	-23.53%	1,932,953,617.13
归属于上市公司股东的净利润（元）	-220,912,092.08	-89,521,521.50	-146.77%	31,762,019.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-219,456,700.35	-117,852,890.28	-86.21%	-9,963,902.04
经营活动产生的现金流量净额（元）	-127,976,493.68	85,048,602.07	-250.47%	200,384,636.81
基本每股收益（元/股）	-0.2771	-0.1333	-107.88%	0.0482
稀释每股收益（元/股）	-0.2771	-0.1333	-107.88%	0.0482
加权平均净资产收益率	-10.29%	-5.04%	-5.25%	1.76%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,990,896,845.19	3,742,356,609.49	-20.08%	4,637,100,264.88
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,037,164,148.37	2,258,076,240.45	-9.78%	1,809,051,453.72

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,166,109,921.33	1,524,841,143.11	公司营业收入（扣除前）
正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入	19,818,397.04	21,457,115.14	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	19,818,397.04	21,457,115.14	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入
营业收入扣除后金额（元）	1,146,291,524.29	1,503,384,027.97	公司主营业务收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	194,346,886.95	328,870,143.80	308,170,664.89	334,722,225.69
归属于上市公司股东的净利润	-32,502,833.14	-24,628,145.93	-13,770,304.07	-150,010,808.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,119,855.32	-29,375,529.24	-19,890,737.50	-149,070,578.29
经营活动产生的现金流量净额	-110,301,831.19	-2,542,804.22	-25,960,751.57	10,828,893.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-674,867.38	133,797.56	745,779.28	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,937,478.78	12,513,488.78	13,394,868.82	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	23,023,185.13	28,515,341.29	25,706,169.99	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,076,509.21	10,505,772.56	14,479,507.04	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-26,700,586.93	-3,980,576.81	-599,852.75	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-5,345,000.00			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-480,333.49	-5,812,619.35	-2,692,753.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,414,795.71	1,920,260.42	163,182.19	
减：所得税影响额	3,773,994.66	12,106,698.02	8,177,931.62	
少数股东权益影响额（税后）	-1,067,421.90	3,357,397.65	1,293,047.99	
合计	-1,455,391.73	28,331,368.78	41,725,921.32	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）报告期内公司的主要业务、主要产品及其用途

公司的主营业务为木地板及定制家具等大家居产品的研发、生产和销售；石墨烯制备设备的研发、生产和销售，以及石墨烯等新材料相关产品的应用推广。

公司的主要产品包括强化复合地板、实木复合地板、实木地板、定制衣柜、定制橱柜、石墨烯相关制备设备及应用产品等。公司的木地板产品主要用于家居、楼宇及商铺的地面铺设，起到实用性和装饰性的效果；定制衣柜和橱柜产品主要用于储存衣物和厨房用品，并实现样式定制化、提高空间利用、提升生活舒适度及装饰装修的功能；石墨烯制备设备提供给企业、高校和科研院所用于制备石墨烯材料，并提供石墨烯转移、测试、清洗等解决方案；烯成石墨烯净化宝主要用于空间内的空气净化，具有去除甲醛、有机挥发气体和异味的功效。

报告期内，公司所从事的主要业务、主要产品及其用途未发生重大变化。公司继续秉持“聚焦大家居，培育新材料”的双主业发展战略，家居业务专注于地板、定制家具等环保家居产品的研发、生产与销售，积极推进传统家居产业的数字化和智能化转型，并通过“德尔地板”、“Der·1863”、“奥美地板”和“百得胜”等旗下品牌建立了广泛的全国营销网络。同时，公司在石墨烯新材料领域进行深入研究 and 产业化应用，并通过不断的技术创新和产品研发，以推动公司在家居产业与新材料产业的联动以及可持续发展。

（二）报告期内公司的经营模式

报告期内，公司的采购模式和生产模式未发生重大变化。

公司的销售模式主要分为经销商模式和直营模式，经销商模式主要为加盟及分销，经销商模式为直接将产品销售给经销商并由其继续销售，在销售出库时已将控制权转移即确认产品销售收入的实现；直营模式主要为工程业务，工程业务为直接销售给工程客户，公司负责安装，地板安装验收完毕后，即确认产品销售收入的实现。报告期内，公司在原有经销商模式和直营模式的基础上，正在积极拓展家装、商用工程等新型渠道，并持续完善线上渠道，构建多元化的销售模式体系。

（三）报告期内公司产品市场地位、竞争力及业绩变化

公司产品在市场中具有一定影响力，具备环保差异化、全产业链及研发创新等优势。木地板方面，德尔地板为公司旗下地板品牌，系中国领先的地板品牌，拥有“中国驰名商标”“中国环境标志产品”“江苏精品”品牌等资质，其“7净”健康地板符合行业健康标准，同时公司拥有“从一棵树到一个家”

的自有全产业链体系；定制家居方面，百得胜是公司定制家居主营产品，该品牌秉持环保长期主义，坚持原创设计与产品迭代，以水漆健康家为核心方向，聚焦水漆定制柜墙门及整家定制业务，致力于为消费者提供健康智能的家居产品。

木地板与定制家居产业均属于房地产后周期产业，行业周期变动易受房地产行业周期波动、调控政策及宏观经济运行波动等因素的影响。当前，上游房地产行业仍处于深度调整阶段，全国新建住宅销售面积、竣工面积、新开工面积同比持续下降，房地产市场整体规模收缩，对下游家居行业的业务规模造成不利影响，家居市场供过于求矛盾突出，行业竞争愈发激烈，整体处于“低温环境、低速增长、低利润、高成本运营”为主要特征的新常态。

受此影响，公司主要产品出货量与销售均价较上年同期均出现下滑，核心销售渠道（经销商渠道、直营渠道）承压下滑，新开拓渠道尚未形成规模化营收，主营业务收入同比下滑。生产端的产能利用率维持在较低水平，产能设备闲置增加，固定成本无法有效分摊，进而导致综合毛利率进一步下降。此外，公司地材板块工程业务受房地产企业债务风险传导影响，回款风险有所增加，信用减值计提较往年增加。定制家居板块面临的市场竞争压力持续加大，其重点布局的水漆轻高定业务尚未实现规模化增长。为应对行业竞争及自身发展需求，公司持续推进定制家居板块收缩策略，通过产能调整、闲置设备处置、人员结构优化等举措精简业务布局，由此产生的非经常性损失较往年增加。

2025 年度，公司实现营业收入 11.66 亿元，较上年同期降低 23.53%；实现归属于上市公司股东的净利润为-22,091.21 万元，较上年同期下降 146.77%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-21,945.67 万元，较上年同期下降 86.21%；经营活动产生的现金流量净额为-12,797.65 万元，较上年同期下降 250.47%。受家居行业整体环境影响及公司实际经营情况，报告期内公司业绩出现下滑，业绩变动情况与家居行业整体发展状况相符。

（四）报告期内公司的经营情况

1、大家居产业

（1）地面材料板块

2025 年，在国际环境动荡以及国内消费、渠道、供给、竞争等形势错综复杂交织影响下，地材围绕“向高攀登、向下扎根、向新而生、向质求效、向智升级”的经营指导总思想开展工作，总体情况如下：

① 数智建设：数智化赋能经营管理

报告期内，公司“基于全链路数字化管理的地面材料智能制造工厂”项目获评“江苏省先进级智能工厂”，在智能制造、数字化转型和可持续发展方面取得进一步成效。地材将数智驱动作为发展方向，通过数智化赋能用户服务、营销升级及精益生产环节：

用户服务方面，通过搭建“橙彩”服务平台，实现工程业务服务商准入、施工准备、过程管控、智能结算、售后追踪等全流程管理，打通了渠道管理环节，降低了运营管理风险。目前，该平台已完成落地投用，应用于数十个工程项目，累计服务项目面积达 2 万平方米；通过研发 DeepLay 智能铺装系统优化地板铺装服务，构建贴合实际应用需求的自动化仿真算法引擎，提高了地板利用率、减少了施工环节材料浪费，为销售设计、施工沟通及客户决策提供了技术支撑，已逐步在零售、家装、工程等全业务场景推广落地。

营销升级方面，重点建设面向渠道合作伙伴的一体化数字产业交易平台——“鲸友汇”，明确了平台服务定位与运营方向，建成产品信息、政策查询、营销支持与专业培训等功能，实现了地材多品牌资源整合。平台已完成基础架构搭建与核心功能开发，并在部分品牌体系中实现落地覆盖，构建起地板业务与渠道伙伴之间的数字化连接体系。

精益生产方面，原有数字化工厂 1.0 已实现生产体系数字化覆盖与自动化贯通的稳定运行，在此基础上，结合不同车间改进需求重点，启动了全流程无人化运行的数字化工厂 2.0 建设，包括智能流转、智能包装、智能入库及智能仓储等核心功能模块，目前已完成相关项目的前期规划、方案设计及技术论证工作。

② 市场拓展：多渠道探索增量空间

报告期内，地材积极推进销售渠道变革。线下方面，一是深耕家装整装渠道，形成“战略客户深度绑定、家装专营商全域覆盖”的发展思路。重点拓展头部家装企业，已与各头部家装企业达成战略合作，成为指定合作供应商之一，同时完成家装专营商网络阶段性建设，实现一线及重点二线城市覆盖，健全了终端响应机制，具备了一站式整装服务能力；二是工程渠道以稳健运营、严控风险为核心。通过对接央企地产平台、拓展经济型连锁酒店配套服务商，借助其规模化采购需求，为业务增长开辟新增量；三是持续发力设计师渠道建设。Der·1863 已与部分设计联盟达成稳定战略合作，通过双方共创，实现设计端与产业端的深度绑定，完善了高端家装服务链条。

线上方面，德尔地板聚焦线上模式创新与效能提升。一方面在实现各主流电商渠道全覆盖的基础上，探索线上线下一体化运营模式，促进线上流量向线下门店的有效转化，并与天猫、京东等核心电商平台联合推出“企补+国补+平台补贴”三重补贴政策，同时通过开展抖音本地生活项目打造经销商云店矩阵；另一方面，加入“京东家装全链路自营战略”，进入京东家装源头厂商“万商”渠道，对接中小装企需求，进一步拓宽了线上市场布局。除此之外，持续在抖音、小红书等新媒体平台开展品牌与业务宣传、推进私域流量矩阵建设，进一步强化品牌影响力与用户触达能力。

2025 年，为推动经销门店业绩，“德尔地板”、“奥美地板”两大品牌积极响应国家政策号召，参与地方政府国补及适老化改造专项补贴政策，通过制定全国各省市实时、标准化操作指引，并叠加企业品牌补贴，有效激活部分终端消费潜力。

③ 产品服务创新：多维度渗透细分市场

报告期内，地材分析市场消费趋势与用户需求变化，围绕产品多场景应用与客户个性化体验持续推进产品与服务创新。

面对房地产市场结构性调整，德尔地板主动适配市场变化，推出家居焕新服务并构建了完整的地面焕新服务方案，改变了传统装修“拆砸耗时、污染严重”的局面。

针对人口老龄化趋势及多场景消费需求，德尔地板推出“适老”、厨卫、地下室防潮等家用地板，以及适配商用办公、连锁酒店、特色民宿等场景的专项地板系列，同时提供定制化服务，支持用户根据自身场景个性化定制产品功能与外观，满足多样化需求。奥美地板推出“WSC”地板和水盾潮板两大新品，可满足多种民用及商用场景，进一步丰富产品矩阵，有助于为公司业务拓展带来新的增长极。

报告期内，高端轻奢品牌 Der·1863 运用新结构、新技术、新工艺、新色彩，在意大利“2025 米兰设计周”完成首次展出，推出 2025 年手工新品系列“回溯”，开启品牌国际化征程。

④ 降本增效：全链条成本费用管控

报告期内，地材板块从生产、供应链、管理三大核心环节发力，全面推进降本增效各项工作。生产端聚焦能耗优化，通过变压器优化、除尘变频改造、设备跑冒滴漏管控等手段，减少资源能源浪费，有效降低单位产品能耗成本；供应链端坚持统筹管理，结合供应商产品、价格优势与区域分布，建立优质优价的配套供应商阵容，通过就近采购、集中配送等方式缩短运输距离、优化运输路线，降低物流成本与仓储成本；管理端加强费用管控力度，严格控制各项无价值性费用支出，建立“费用与销售业绩强关联”的定比管控机制，提升营销投入产出比。同时，积极推进闲置资产盘活工作，通过租赁、改造复用等多种方式，让闲置资产发挥实用价值，实现资产增值。

（2）定制家居板块

2025 年，公司控股子公司百得胜聚焦水漆差异化优势，以健康为抓手，以环保为理念，以智能为加持，全面推进水漆轻高定转型，通过产品创新、工艺升级与技术迭代，持续强化轻高定产品的市场竞争力，提升消费者的认可度与信赖度。

① 产品升级：健康、环保、智能

2025 年，百得胜将产品向水漆轻高定全方位转型，积极向市场推广基材无醛添加、面材水漆木皮、全屋健康空气的新一代定制产品体系。

报告期内，百得胜关注市场需求与品牌定位，持续推进产品创新迭代。轻高定领域，发布赫伯·听涧系列、写意·浮影系列、卡森 Max 2.0 系列新品，产品融入宋式美学元素；定制家居核心品类方面，推出水漆无缝柜体、赫伯特系列橱柜新品，同时上市全新 72 款产品花色，突出产品颜值与环保属性；家居配套品类方面，推出水槽龙头新品、不锈钢 T 型岛台、空气净化智能床头柜 2.0 等，满足消费者多元化、高品质的家居生活需求。

2025 年，康氧产品入选华为方舟壹号实验室，“百得胜新风换气系统”获得了鸿蒙智联 HarmonyOS Connect 生态产品技术认证，通过康氧技术与鸿蒙智联生态的技术联动，构建并推广 6 大智能场景解决方案，契合当下适老化、健康化、智能化场景需求，致力于拓宽产品应用场景。

② 研发创新：技术与工艺迭代

2025 年上半年，百得胜发布自主研发的全水性 3D 智能涂装线，该生产线整合了先进工艺、高效流程与环保理念，提升了产品的物理性能与环保指标，在中国林科院木材所主编的《2025 大家居创新趋势研究报告》中作为行业标杆案例被解析。下半年，新技术“全水性涂料‘六面一体’连续化涂饰关键技术及产业化”和新产品“高硬度全水性涂料涂饰家居板件”，通过中国工程院权威专家委员会评定。此外，为更好地满足消费者对品质、美学与个性化的追求，百得胜轻高定产品从隐、薄、美、优四个维度提升标准，产品工艺持续升级。

③ 市场拓展：多渠道营销体系

报告期内，百得胜构建线上线下融合的营销体系。线上，依托小红书、抖音等核心社交平台，搭建了覆盖直播运营、品牌 IP 塑造的新媒体矩阵，并创新应用数字人营销方式，实现对目标客群的触达与转化，同时举办“水漆好物节第 3 季”、“水漆健康定制节第 2 季”、“首届荔枝文化节”等线上活动，传递品牌理念与产品优势；线下，推出 4 种特色店态，推行体验式营销模式，深化“水漆定制就定百得胜”的品牌定位。

除构建线上线下营销体系外，百得胜还积极参与国家补贴政策，以及布局局改、旧改业务。同时，为进一步拓展国内外主流家居市场，百得胜参与各类行业展会，3 月广州定制家居展、7 月中国建博会（广州）期间，百得胜展出“图书会客厅+健康厨房+智能康氧卧房”三大空间场景，将东方美学与智能科技融合呈现水漆核心技术成果，7 月在马来西亚国际建筑、室内设计及建材展上，向全球展示水漆轻高定三大根技术。

（3）巢代产业

报告期内，公司基于当前行业现状、实际经营情况及长期发展战略考量，为优化业务结构与资源配置，提升整体运营效率与经营效益，对巢代相关业务实施了整合转移。

2、石墨烯新材料产业板块

报告期内，公司控股子公司厦门烯成提交的“一种用于 LED 的石墨烯包覆荧光材料”、“一种用于 LED 的石墨烯包覆荧光材料的制备方法”两项专利处于实质审查阶段。此外，厦门烯成研发团队深耕石墨及石墨烯材料领域，围绕新能源、复合材料等重点赛道，开展市场调研与项目规划，积极探索其发展趋势、技术创新方向及潜在市场空间。同时，团队与德尔集团联动协作，深度挖掘石墨矿深加工产品的多元应用场景，形成战略协同效应，不断挖掘新的增长曲线。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）概述

2025 年，全球经济发展进入动荡变革期，多重不确定性因素交织，新一轮科技革命和产业变革迭代正在提速。面对复杂严峻、跌宕起伏的发展环境，我国经济正处于旧增长模式终结与新增长逻辑孕育的重要转折期。

《关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》中，明确了对传统产业、新兴支柱产业、未来产业三大现代化产业体系发展的具体要求。“十五五”时期是我国全面建设社会主义现代化国家新征程的关键五年，也是产业体系迈向全球价值链中高端、实现高质量发展的攻坚阶段。在国家战略导向不断强化、产业结构加速升级的背景下，传统行业受业绩持续承压、市场竞争日益激烈等因素影响，主动探索转型升级路径、寻求高质量发展突破已是迫在眉睫。

根据国家统计局数据，2025 年我国国民经济运行保持平稳态势，国内生产总值首次突破 140 万亿元，比上年增长 5.0%，展现出较强韧性，而房地产行业仍处于深度调整过程中，在动态变化中逐步筑底，全年新建商品房销售面积和销售金额同比下降 8.7%、12.6%，但跌幅较去年的 12.9%、17.1%有所收窄，全年商品房待售面积继续增长 1.6%，但增幅也较去年有所收窄。

（二）大家居行业

1、行业基本情况

根据证监会《上市公司行业分类指引》，公司木地板业务隶属于 C20“木材加工和木、竹、藤、棕、草制品业”，定制家居业务隶属于 C21“家具制造业”，两大业务同属大家居领域，均为房地产后周期产业，其发展态势受房地产行业发展节奏、市场需求变化的直接影响。

伴随房地产的持续调整，家居行业也处于加速调整阶段，家居行业格局正逐步重塑。近些年由于新房交付量持续减少，家居行业市场总体需求逐步收缩。据中国林产工业协会数据，2022 年-2024 年我国木竹地板总销量由 35360 万 m² 降至 29400 万 m²，累计降幅 16.86%，复合增长率为-8.82%；据工信部及国家统计局数据，2022 年-2025 年我国规模以上家具制造业企业营业收入由 7624.1 亿元降至 6125.1 亿元，累计降幅 19.66%，复合增长率-5.97%。与此同时，中指研究院数据显示，目前全国城镇存量建筑超 600 亿平方米，3.5 亿套存量房逐步进入翻新改造周期，一线城市二手房成交量占总成交量比重已超

75%。可见，在国家“以旧换新”“好房子”等政策持续加码、居民居住品质升级需求不断释放的双重驱动下，旧房改造市场红利持续释放，存量房市场逐渐成为拉动家居行业增长的核心引擎。

2025 年，在国家补贴、以旧换新等消费政策的积极拉动下，家居终端消费需求得到阶段性释放，限额以上单位家具类商品零售额增速创下近三年新高。但与之形成反差的是生产端压力未见减小，根据国家统计局数据，木材加工和木、竹、藤、棕、草制品业出厂价格同比下降 3.0%，木地板行业价格竞争严重，且家具行业规模以上企业营业收入、利润总额也分别同比下降 10.7%、12.1%，利润降幅高于营收，家居企业盈利空间持续压缩。可见，家居消费需求改善的信号尚未有效传导至上游生产端，反映出家居生产企业仍面临低价竞争压力，利润空间受到挤压，叠加房地产行业债务风险传导影响，工程款拖欠、坏账率上升等问题凸显，家居企业经营发展持续承压。受此影响，2025 年家居企业的亏损呈现出“范围广、规模大、层级全”的特点，打破了以往行业“头部企业稳盈利，腰部企业微波动，尾部企业承压出清”的传统格局，暴露了家居行业受房地产影响密切、产品同质化、盈利模式单一等深层短板。

2、行业政策

2025 年，国家出台大范围、大力度政策补贴与刺激举措，带动家居消费回暖。1 月，国家发展改革委、财政部发布《关于 2025 年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策通知》，商务部等六部门紧跟联合发布《关于做好 2025 年家装厨卫“焕新”工作的通知》，随后各地政府积极响应，快速落地推进相关政策。在房地产市场筑底与国补、地补加码驱动以及各电商同步平台跟进宣传、搭建消费场景下，有效激发居民消费热情，带动家居市场消费。根据国家统计局数据，2025 年全国社会消费品零售总额中，限额以上单位家具类商品零售额增长 14.6%，上半年达到 22.9%。可见，“家居焕新”政策对刺激居民家居消费起到了一定作用。但也要注意，当前家居消费增长对政策支持依赖度较高，增速与补贴力度关联明显，提振消费仍面临一定挑战。

2025 年，多项围绕居住品质提升、住宅规范完善的国家级政策出台，为家居行业发展明确了方向，3 月，政府工作报告首次明确提出“适应人民群众高品质居住需要，完善标准规范，推动建设安全、舒适、绿色、智慧的‘好房子’”；5 月，住房和城乡建设部发布的国家标准《住宅项目规范》正式实施，为“好房子”建设划定底线标准，旨在把新房子建成“好房子”，把老房子逐步改造成“好房子”。此外，家居行业的监管标准体系持续完善，4 月，市场监管总局发布《家居产品适老化设计指南》，适老化家具领域迎来首个国家级设计指引；5 月，国家市场监督管理总局、国家标准化管理委员会联合发布 GB 18580-2025《室内装饰装修材料人造板及其制品中甲醛释放限量》，首次将 E0 级纳入强制性国标，大幅提升木地板、木质家居等产品的环保要求；7 月，国家市场监督管理总局批准发布的 GB 18584-2024《家具中有害物质限量》正式施行，全面取代此前两项旧标准并对关键项目进行了要求升级；9 月，工

业和信息化部等六部门联合印发《建材行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，要求“以传统建筑材料升级和先进无机非金属材料发展优供给，以数字化、绿色化改造促转型，以挖掘传统消费潜力和培育新兴应用扩需求”。上述国家及行业政策的出台，有助于引导家居企业立足居住需求升级，推动其向绿色化、智能化、高品质转型，家居行业新型消费场景也随之加速涌现。

3、行业发展趋势

当前，家居市场的消费结构与消费趋势正在发生深刻变革：一是消费呈现两极分化，一端是对品质、个性、情感价值高度敏感的高端群体，另一端是追求基础功能满足的刚需群体；二是消费需求持续升级，消费者对家居产品的性能与设计要求愈发严苛，健康环保成为选购首要门槛，功能性能需求向精细化延伸，美学设计价值不断凸显，要求家居企业既要研发更环保耐用、美观的产品，也要提供个性化、精准化服务；三是消费场景加速迭代，存量房旧改成为家居行业核心增长赛道，“家居焕新”需求快速释放，非住宅空间（如酒店、商场等）、适老化、宠物家居、户外家具等新型细分场景不断涌现，迫使企业调整产品结构、优化服务模式、加快材料及产品创新、升级产品设计理念等，提升全场景解决方案能力，适配多元化市场需求。

综合行业现状、政策导向与消费市场变化，在市场挑战与机遇并存的大背景下，家居行业全方位的竞争已经展开。未来，家居行业的环保与可持续发展将成为核心共识，技术创新与产品创新将成为企业的核心竞争力，渠道多元化与营销创新将成为突破增长的关键抓手，数字化转型与智能化生产将成为提升质量与效率的手段。

4、公司所处行业地位

木地板方面，公司地材板块旗下目前拥有“德尔地板”、“Der-1863”以及“奥美地板”三大品牌，专设有涵盖七大研究中心的德尔木基材料研究院。作为一家拥有专业化研发团队的国家级高新技术企业、省级专精特新中小企业、江苏省企业技术中心，公司参与制定了多项木地板行业国家标准，并在地板原料加工、外观处理等方面拥有多项关键性专利技术。总体来说，公司地材板块在技术研发、企业管理、产品质量、销售渠道、服务水平等方面具备一定的市场认可度与良好的品牌知名度。报告期内，公司申请 3 项发明及实用新型专利，其中 1 项已授权、2 项处于实质审查阶段，参与制定 1 项行业标准、1 项团体标准，荣获中国林产工业协会授予的“中国地板高质量发展品牌”，中国木材与木制品流通协会“2025 中国地板灯塔工厂”、“2025 中国地板科技创新品牌”、“中国木业优秀研究院”，以及中国质量检验协会颁发的“全国行业质量领先品牌”、“全国产品和服务质量诚信承诺企业”、“全国产品和服务质量诚信品牌”等多项行业权威荣誉与认可，并依托品牌影响力获得网易家居“2025 年度家居行业服务榜样”、优居“2025 年度影响力家居品牌”等多项品牌殊荣。

定制家居方面，公司全资子公司苏州百得胜以定制家居为主营业务，深耕环保定制理念，在市场上具有一定的认可度和知名度，目前百得胜拥有先进的数字化柔性生产线并在“水漆”、板材等领域拥有多项关键的专利技术，百得胜作为广东衣柜行业协会会长单位、全国工商联家具装饰业商会定制家居专业委员会副会长单位，完备的研产销体系使得百得胜在国内定制柜市场有着一定的影响力。报告期内，百得胜主编、参编团体标准各 1 项，获得中国林产工业协会新技术评价证书、新产品鉴定证书各 1 项，荣获网易家居“2025 年度家居行业服务榜样”、乐居财经“2025 年全球健康家居领军品牌”等荣誉，康氧空间·新风系统产品获得“鸿蒙智联生态产品认证”。

（三）石墨烯行业

近年来，石墨烯产业在规模与技术创新上取得了显著进展，但其发展进程中仍面临深层次挑战，制约行业进一步突破：规模化制备技术尚未成熟，多数企业停留在实验室阶段，高纯度石墨烯生产成本仍高于传统材料，制约市场渗透率，标准体系滞后，产品性能评价缺乏统一尺度，下游应用技术储备不足，产品性能稳定性有待提升。

尽管如此，石墨烯对国家未来产业发展依旧具有重大的价值，具有广阔发展前景。“十四五”时期，我国将石墨烯明确列为前沿新材料核心方向，政策聚焦规模化制备与器件应用，重点破解量产成本高、应用场景少、行业标准不完善等痛点，国家通过“揭榜挂帅”、产业基金、创新平台建设等方式，推动产学研用深度融合，为石墨烯产业打牢技术与产能基础。2025 年启动的“十五五”规划，国家将石墨烯进一步列入前沿新材料—低维与智能材料核心清单，政策重心从“规模化制备”转向关键技术攻关与产业化落地，推动石墨烯从“局部应用”走向“全域普及”。

在国家政策支持、地方政府引导及企业积极推动下，我国石墨烯产业规模不断壮大，中商产业研究院发布的《2025-2030 年中国石墨烯行业调研分析及市场预测报告》显示，2025 年中国石墨烯市场规模将达到 460 亿元，同比增长 11.92%。目前，我国石墨烯产业正处于从实验室研究向商业化应用转型的关键阶段，石墨烯应用已渗透至六大领域：新能源、电子信息、生物医药、复合材料、环保及智能穿戴，其中，新能源领域占比最高，2025 年预计达 55%。

公司控股子公司烯成石墨烯专注于研发、生产和销售石墨烯制备设备，以及石墨烯相关产品的应用推广。同时，烯成石墨烯始终注重石墨烯材料在各个领域的探索和研发。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司紧扣市场趋势动态调整品牌及产品的市场方向，以稳定大家居产业为重点，持续推动家居产业的数智化、绿色化、个性化升级，形成了如下核心竞争力：

1、品牌及渠道网络优势

“Der”品牌是中国地板行业首批“中国驰名商标”之一，2025年，“Der 德尔”成功入选“江苏省高知名商标”认定名单，并同步被纳入“江苏省重点商标保护名录”。目前公司旗下还拥有“Der·1863”、“奥美地板”、“百得胜”以及“德尔赫斯”等多个品牌。公司一直通过产品设计、签约代言、赞助体育赛事等各类营销活动，不断提升公司品牌价值。报告期内，德尔地板赞助登山队，实现从北坡登顶珠穆朗玛峰，奥美地板签约四位体育明星担任品牌产品推荐官，进一步强化健康、活力的品牌形象认知；高端轻奢品牌 Der·1863 在米兰设计周推出新产品，品牌海外曝光度与影响力进一步提升。

在不断拓展传统线下渠道的同时，公司大力布局天猫、京东、苏宁等电商平台，以及抖音、小红书、微信视频号等新媒体平台，并创新应用数字人营销手段。目前，公司销售网络已覆盖国内 31 个省市自治区和直辖市，建立起多元化渠道营销体系。

2、研发优势

作为一家高新技术企业，公司高度重视研发投入和技术创新，在产品设计、环保技术、生产工艺研发等方面保持优势。公司地材板块拥有木基材料研究院，与国内林业院校长期保持密切交流与合作，2025年，木基材料研究院荣获中国木材与木制品流通协会“中国木业优秀研究院”称号。定制家居板块与中国林科院木材工业研究所建立了长期合作，围绕行业标准制定、市场趋势研究、新型材料开发等领域共同攻关。

2025年，地材获得 1 项实用新型专利“一种 LVT 复合地板”，另有申请的“一种木石地板及其制备方法”、“一种锁扣瓷板及其制备方法”发明专利处于实质审查阶段；百得胜与中国林科院木材工业研究所合作的“高硬度全水性涂料涂饰家居板件”及其关键技术通过专家认证。

3、数智化建设优势

公司一直注重先进技术、数智化与现有生产、销售、研发等场景的融合，赋能企业生产经营。报告期内，地材板块已启动数字化工厂 2.0 的规划与建设工作，同时自主开发并搭建“橙彩”服务平台、鲸口仓产业交易平台等数字化系统。2025年，地材“基于全链路数字化管理的地面材料智能制造工厂”入选“江苏省先进级智能工厂”，通过“技术赋能+数字服务+生态链合”创新，实现生产效率、质量、成本、环保等指标提升。此外，百得胜优化“百得胜安装”、“百得胜家具”、“百得胜水漆整家”、“百得胜招商”等微信小程序功能，提升经销商业务效能与招商引流能力。

4、产品优势

地材板块方面，环保是德尔品牌创立伊始便确立的发展理念，2024年-2025年，金标“7净”地板获得“江苏精品”品牌认证证书。同时，参编行业标准《适老人造板制品通用技术要求》及团体标准《家庭装饰装修服务标准》，为推动家居行业适老化产品规范及家装服务标准化建设贡献力量。

定制家居板块方面，2025 年，百得胜主编《带空净集成设备的室内空气健康及舒适性质量评价规范》团体标准，参编《高端定制家居产品技术规范与服务评价标准》团体标准，进一步建立起康氧空间及轻高定产品的标准体系。

四、主营业务分析

1、概述

参见“第三节、管理层讨论与分析”中“一、报告期内公司从事的主要业务”的相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,166,109,921.33	100%	1,524,841,143.11	100%	-23.53%
分行业					
家居行业	1,158,568,805.30	99.35%	1,514,065,610.69	99.29%	-23.48%
新材料行业	909,156.81	0.08%	800,220.63	0.05%	13.61%
其他	6,631,959.22	0.57%	9,975,311.79	0.66%	-33.52%
分产品					
地板类	761,293,045.71	65.28%	1,011,561,619.78	66.34%	-24.74%
定制家居类	390,101,499.95	33.45%	498,807,381.42	32.71%	-21.79%
商标使用费	7,174,259.64	0.62%	3,696,609.49	0.24%	94.08%
石墨烯制备设备	462,831.85	0.04%	134,513.28	0.01%	244.08%
石墨烯应用产品	43,494.77	0.00%	198,726.21	0.01%	-78.11%
石墨烯检测服务	402,830.19	0.03%	466,981.14	0.03%	-13.74%
其他	6,631,959.22	0.58%	9,975,311.79	0.66%	-33.52%
分地区					
华东地区	433,474,839.70	37.17%	593,515,427.73	38.92%	-26.96%
华中地区	174,415,038.26	14.96%	201,504,733.02	13.21%	-13.44%
华北地区	161,409,590.78	13.84%	202,637,872.05	13.29%	-20.35%
东北地区	36,553,812.22	3.13%	93,614,641.61	6.14%	-60.95%
西南地区	124,382,008.85	10.67%	141,731,760.13	9.29%	-12.24%
西北地区	106,149,260.36	9.10%	156,185,006.68	10.24%	-32.04%
华南地区	129,504,888.47	11.13%	135,651,701.89	8.92%	-4.53%
其他	220,482.69	0.00%	0.00	0.00%	100.00%
分销售模式					
经销商模式	648,092,774.78	55.58%	786,881,385.66	51.60%	-17.64%
直营模式	518,017,146.55	44.42%	737,959,757.45	48.40%	-29.80%

注：“石墨烯应用产品”、“其他”占营业收入比重 0.00%系数据保留两位小数四舍五入所致。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
家居行业	1,158,568,805.30	977,730,920.55	15.61%	-23.48%	-18.62%	-5.04%
分产品						
地板类	761,293,045.71	635,220,300.22	16.56%	-24.74%	-21.36%	-3.58%
定制家居类	390,101,499.95	342,510,620.33	12.20%	-21.79%	-12.99%	-8.89%
分地区						
华东地区	433,474,839.70	373,374,597.66	13.86%	-26.96%	-20.86%	-6.65%
华中地区	174,415,038.26	141,824,814.80	18.69%	-13.44%	-9.14%	-3.85%
华北地区	161,409,590.78	130,607,576.39	19.08%	-20.35%	-17.87%	-2.44%
西南地区	124,382,008.85	98,941,490.64	20.45%	-12.24%	-10.55%	-1.51%
西北地区	106,149,260.36	87,366,789.88	17.69%	-32.04%	-31.44%	-0.72%
华南地区	129,504,888.47	119,384,532.36	7.81%	-4.53%	9.98%	-12.17%
分销售模式						
经销商模式	648,092,774.78	549,331,530.53	15.24%	-17.64%	-9.74%	-7.41%
直营模式	518,017,146.55	436,795,905.53	15.68%	-29.80%	-27.10%	-3.13%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
木地板	销售量	万平方	937.42	1,091.22	-14.09%
	生产量	万平方	651.30	731.91	-11.01%
	库存量	万平方	337.87	623.99	-45.85%
定制衣柜	销售量	万平方	56.21	76.29	-26.32%
	生产量	万平方	56.10	76.21	-26.39%
	库存量	万平方	0.24	0.35	-31.43%
定制门板	销售量	万平方	14.71	14.04	4.77%
	生产量	万平方	14.55	14.05	3.56%
	库存量	万平方	0.04	0.2	-80.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- (1) 木地板库存量同比减少 45.85%，主要系报告期内地材板块以去库存为主，减少生产所致；
- (2) 定制衣柜库存量同比减少 31.43%，主要系报告期内产品销售减少，相应库存规模有所下降所致；
- (3) 定制门板库存量同比减少 80.00%，主要系报告期定制订单年末集中交付所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
家居行业	营业成本	977,730,920.55	99.15%	1,201,429,670.73	99.47%	-18.62%
新材料行业	营业成本	515,911.94	0.05%	233,787.78	0.02%	120.68%
其他	营业成本	7,880,603.57	0.80%	6,119,729.68	0.51%	28.77%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
地板类	营业成本	635,220,300.22	64.42%	807,806,099.46	66.88%	-21.36%
定制家居类	营业成本	342,510,620.33	34.73%	393,623,571.27	32.59%	-12.99%
商标使用费	营业成本	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
石墨烯制备设备	营业成本	478,819.20	0.05%	90,420.54	0.01%	429.55%
石墨烯应用产品	营业成本	37,092.74	0.00%	143,367.24	0.01%	-74.13%
石墨烯检测服务	营业成本	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
其他	营业成本	7,880,603.57	0.80%	6,119,729.68	0.51%	28.77%

说明：报告期内，石材、门窗、家电等产品销售在其他产品分类列示。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本公司合并财务报表范围包括四川德尔地板有限公司、辽宁德尔新材料有限公司、辽宁德尔地板有限公司、鲸材科技（宁波）有限公司、苏州德尔互联网科技有限公司、苏州德尔智能家居产业投资基金管理有限公司、德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司、厦门烯成石墨烯科技有限公司、苏州百得胜智能家居有限公司、苏州韩居实木定制家居有限公司、苏州百得胜全屋整装家居有限公司、苏州雅露斯智能家居有限公司、巢代控股有限公司、德尔云集新材料（苏州）有限公司、鲸采科技（苏州）有限公司、德尔新零售科技（苏州）有限公司等 32 家子公司。与上年相比，为优化资源配置，基于实际运作和经营情况，本年注销无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	63,566,833.08
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	5.44%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	17,281,075.13	1.48%
2	客户二	12,617,139.32	1.08%
3	客户三	11,476,743.96	0.98%
4	客户四	11,176,132.47	0.96%
5	客户五	11,015,742.20	0.94%
合计	--	63,566,833.08	5.44%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	129,803,130.53
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	23.66%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	61,328,594.66	11.18%
2	供应商二	22,286,054.17	4.06%
3	供应商三	16,310,811.06	2.97%
4	供应商四	16,133,051.71	2.94%
5	供应商五	13,744,618.93	2.51%
合计	--	129,803,130.53	23.66%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	159,546,419.34	173,100,646.59	-7.83%	
管理费用	104,167,330.82	100,728,002.08	3.41%	
财务费用	5,278,561.75	50,915,156.01	-89.63%	主要系可转债于 2024 年完成转股并赎回，报告期无需计提利息所致
研发费用	24,708,927.44	32,792,648.42	-24.65%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一种阻燃强化地板工艺研发	降低成本	已结项	优化耐磨纸工艺，提高阻燃效果，实现降本目的	节约生产成本，提升市场竞争力
超薄型三层地板研发	研发新品	已结项	研发出一种高性价比的超薄型三层地板，可用于地板焕新业务	节约生产成本，提升市场竞争力
低吸厚水盾岩板地板研发	研发新品	已结项	研发出一种适用于海洋性气候环境的专用地板	扩大地板使用范围，提高市场竞争力
一种烟灼无痕强化地板研发	产品性能优化	已结项	提升强化地板表面耐香烟灼烧能力，开发一种烟灼无痕强化地板	提高产品的附加值，增强企业的竞争力，扩大市场份额
新三层覆膜地板研发	研发新品	已结项	开发出一种高颜值、规格差异化的新三层覆膜地板	通过差异化，提高市场竞争力
无缝三层地板研发	研发新品	研发中	研发出一种新型高颜值高质价比纯三层地板	提升市场占有率，增大品牌竞争力
单贴面基材应用研发	降低成本	研发中	单贴面基材推广应用	节约生产成本，提升市场竞争力
一种两层地板的研发	研发新品	研发中	研发一种新型应用场景的地板	开拓新场景的应用，扩充产品品类，增强企业市场竞争力
轻高定系列产品研发（衣柜、橱柜、木门）	研发新品	已结项	补充完善现有产品矩阵	推动轻高定转型落地，布局新一代定制产品体系
2025 年不锈钢柜产品项目	研发新品	待发布	补充不锈钢产品品类	紧跟市场趋势变化，提升产品市场适配度与竞争力
健康场景主题空间产品（增氧床、康氧母婴房、康氧疗愈房）	研发新品	研发中、待发布	完善康氧产品矩阵	匹配母婴健康、养老等需求，提升产品丰富度，增强产品市场竞争力
2025 年铝木门墙系统	研发新品	已结项	升级门墙产品体系，满足厨卫阳 3 大场景应用需求	满足客户多样化需求，巩固产品差异化优势

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	96	138	-30.43%
研发人员数量占比	6.60%	7.99%	-1.39%
研发人员学历结构			

本科	40	57	-29.82%
硕士	6	5	20.00%
大专及以下	50	76	-34.21%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	16	22	-27.27%
30~40 岁	47	79	-40.51%
40 岁以上	33	37	-10.81%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	25,274,322.68	37,514,042.76	-32.63%
研发投入占营业收入比例	2.17%	2.46%	-0.29%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

相应研发需求减少，研发项目投入减少所致。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,003,411,282.10	1,431,378,374.15	-29.90%
经营活动现金流出小计	1,131,387,775.78	1,346,329,772.08	-15.97%
经营活动产生的现金流量净额	-127,976,493.68	85,048,602.07	-250.47%
投资活动现金流入小计	11,222,367,712.98	8,980,999,490.55	24.96%
投资活动现金流出小计	10,879,052,217.93	9,273,008,319.54	17.32%
投资活动产生的现金流量净额	343,315,495.05	-292,008,828.99	217.57%
筹资活动现金流入小计	291,056,407.50	737,836,720.56	-60.55%
筹资活动现金流出小计	233,875,626.92	908,818,054.96	-74.27%
筹资活动产生的现金流量净额	57,180,780.58	-170,981,334.40	133.44%
现金及现金等价物净增加额	272,518,676.39	-377,940,132.78	172.11%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额同比减少 250.47%，主要系报告期内销售订单下滑，销售回款相应减少所致；

- (2) 投资活动产生的现金流量净额同比增加 217.57%，主要系报告期内理财到期增加所致；
- (3) 筹资活动现金流入小计同比减少 60.55%，主要系报告期内票据贴现减少所致；
- (4) 筹资活动现金流出小计同比减少 74.27%，主要系上年度实施两次股份回购，且报告期内票据到期偿还减少所致；
- (5) 筹资活动产生的现金流量净额同比增加 133.44%，主要系上年度实施两次股份回购，且报告期票据到期偿还减少所致；
- (6) 现金及现金等价物净增加额同比增加 172.11%，主要系上年度实施两次股份回购，且报告期理财到期增加及票据到期偿还减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见本报告“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“现金流量表补充资料”。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	37,358,166.11	-17.37%	主要为处置交易性金融资产取得的投资收益、债权投资在持有期间取得的利息收入、以摊余成本计量的金融资产持有期间的投资收益等	否
公允价值变动损益	1,549,604.55	-0.72%	主要为交易性金融资产的公允价值变动	否
资产减值	-40,811,795.06	18.98%	主要为存货跌价损失及合同履行成本减值损失、合同资产减值损失、其他非流动资产减值损失、固定资产减值损失、投资性房地产减值损失、开发支出减值损失等	否
营业外收入	2,746,302.75	-1.28%	主要为政府补助、违约赔偿收入等	否
营业外支出	8,017,989.11	-3.73%	主要为赔偿金、违约金、罚款、非流动资产毁损报废损失等	否
信用减值损失	-81,025,302.54	37.67%	主要为应收账款坏账损失、其他应收款坏账损失等	否
其他收益	6,467,795.71	-3.01%	主要为产业扶持资金、即征即退、税收减免、加计扣除等	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,217,910,833.66	40.72%	967,956,463.37	25.86%	14.86%	
应收账款	55,806,862.33	1.87%	145,880,329.88	3.90%	-2.03%	
合同资产	5,709,802.84	0.19%	10,344,037.18	0.28%	-0.09%	
存货	347,266,056.30	11.61%	636,169,436.88	17.00%	-5.39%	
投资性房地产	18,859,466.49	0.63%	19,883,696.52	0.53%	0.10%	

长期股权投资	2,678,579.68	0.09%	2,679,172.63	0.07%	0.02%	
固定资产	253,450,526.36	8.47%	289,205,994.39	7.73%	0.74%	
在建工程	291,457.25	0.01%	2,566,665.49	0.07%	-0.06%	
使用权资产	27,152,478.56	0.91%	51,515,290.35	1.38%	-0.47%	
短期借款	201,892,719.01	6.75%	350,207,045.55	9.36%	-2.61%	
合同负债	318,303,345.83	10.64%	592,818,673.75	15.84%	-5.20%	
租赁负债	37,244,907.87	1.25%	53,929,427.74	1.44%	-0.19%	
应付账款	232,194,421.85	7.76%	259,731,603.34	6.94%	0.82%	
交易性金融资产	223,199,055.08	7.46%	309,064,359.90	8.26%	-0.80%	
其他流动资产	240,559,303.90	8.04%	481,547,168.32	12.87%	-4.83%	
一年内到期的非流动资产	218,640,122.06	7.31%	161,811,203.41	4.32%	2.99%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	309,064,359.90	1,549,604.55	0.00	0.00	9,833,961,107.35	9,919,826,412.17		223,199,055.08
4.其他权益工具投资	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00
金融资产小计	309,164,359.90	1,549,604.55	0.00	0.00	9,833,961,107.35	9,919,826,412.17	0.00	223,299,055.08
应收款项融资	0.00				9,971,245.46	9,882,090.51		89,154.95
上述合计	309,164,359.90	1,549,604.55	0.00	0.00	9,843,932,352.81	9,929,708,502.68	0.00	223,388,210.03
金融负债	0.00							0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末，公司权利受限的资产共计 328,291,332.15 元，其中包括：货币资金中 125,705,056.16 元，主要系票据保证金、保函保证金、信用证保证金、诉讼冻结、理财圈存；应收票据中 780,000.00 元，主要系已贴现未到期的票据；应收账款中 306,275.99 元；其他流动资产中 201,500,000.00 元，用于票据质押、借款质押。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
746,600.00	13,000,036.36	-94.26%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
苏州百得胜智能家居有限公司（合并）	子公司	定制衣柜及配套家具	455,000,000.00	1,008,732,319.30	605,040,273.53	390,101,499.94	-126,265,509.08	-138,708,297.00

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司	注销	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

报告期内，本公司全资子公司苏州百得胜智能家居有限公司实现净利润-13,870.83 万元，比上年同期-6,168.27 万元亏损幅度扩大 124.87%，主要原因是销售收入减少、毛利率下滑以及管理费用、资产减值损失增加所致。具体经营情况请参照“第三节管理层讨论与分析”第一部分、第三部分及第十一部分的分析。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）发展战略

公司将继续秉承“聚焦大家居，培育新材料”的发展战略，立足大家居产业根基不动摇，持续提升品牌形象，深耕家居垂直细分赛道，聚焦个性化、环保健康需求，研发推出更多贴合新消费趋势的家居产品，以数智化全面赋能传统家居产业升级；同时，稳步推进石墨烯新材料储备技术的成果转化，加快其与家居产业、新兴产业协同联动。在此基础上，拥抱新技术、新产业、新赛道，为公司长期可持续发展培育新动能、打开新空间。

（二）2026 年度经营计划

2026 年，公司将秉持“稳健经营、提质增效、风险可控”的宗旨，聚焦家居产业经营管理，以提升主营业务盈利能力为核心目标，多措并举推动高质量发展，具体经营计划如下：

1、聚焦业绩提升，强化盈利支撑

坚守公司环保健康的产品差异化优势，努力提升销售收入与毛利率。拓展多元化销售渠道，线上深耕电商平台、直播、新媒体社群运营与 IP 打造等新兴渠道，线下深化地板商用工程、家装合作、设计师渠道等，优化门店功能定位与场景布局，实现线上线下协同发力、双向赋能；加强客户及经销商管理，深化与各个 KA 战略客户合作，根据市场匹配度优化经销商网络，并建立“有底线、有分层、有榜样”的经销商管理体系；持续加快产品服务创新，锚定局改旧改趋势，加速地板焕新服务推广落地，推动数字与智能技术在服务端的应用，紧扣“好房子”、适老化改造、绿色环保、场景细化等消费趋势，加大地板与定制家居产品研发创新，优化产品结构品质，完善全流程服务体系，持续巩固市场份额。

2、深化降本增效，激发发展活力

以全流程、全链条降本增效为抓手，全方位优化资源配置，提升经营效率与效益。科学研判行业发展与消费需求，优化产能布局，合理调整生产计划，减少产能闲置与浪费；高效盘活闲置资产，对闲置厂房、设备、库存等资产进行全面梳理，通过多种方式挖掘潜在价值、提升使用效率；加强期间费用管控，严格控制管理费用、销售费用等各项费用支出，杜绝无效支出，提升费用投入产出比；加大数字化工具应用，持续推进业务流程数字化转型，提升人均工作效率，降低人力成本与管理成本。

3、强化风险防控，推动资产变现

持续强化应收账款风险防控，高效盘活工抵房资产，保障公司资金安全与资产流动性。公司将进一步健全应收账款全流程风控体系，完善客户信用评级管理，优先拓展央企、国企及信誉优质客户工程业务，强化账款对账与催收机制，加大逾期账款清收力度，有效降低坏账风险；全面梳理现有工抵房资产，结合市场行情制定差异化处置策略，加快变现节奏，促进资产流动。

4、加强内部控制，夯实经营根基

持续完善公司内部控制体系，建立健全各项内部控制制度，结合经营发展需求优化内部流程节点，提升流程运行效率，保障公司稳健有序运营；优化内部信息传递机制，提高信息透明度和各部门运营效率，提升各部门内控意识，推动内控要求融入日常经营管理；充分发挥内部审计监督作用，通过定期审计与专项审计相结合的方式，发现经营管理环节存在的漏洞与不足，及时督促整改落实形成闭环管理；此外，加强对子公司的全面管理与统筹管控，健全对子公司经营决策、财务管控、风险防控等方面的监管机制，确保子公司运营合规、管控到位，筑牢企业经营发展根基。

（三）可能面对的风险

1、房地产行业周期性波动的风险

木地板、定制家居等装修材料需求与房地产周期关联紧密。短期内，房地产行业仍处于调整筑底阶段，新房量价承压走低、存量房比例持续攀升、房企拿地及开工数据下滑明显。尽管政府出台系列政策刺激房地产及家装消费，行业呈现边际回暖迹象，但复苏进程对政策依赖度高、波动性大，价格竞争更

加激烈，企业利润空间进一步挤压。房地产市场与消费市场的持续调整，仍将对公司业务产生不利影响，工程业务还将面临不容忽视的回款风险。

公司将聚焦消费分层及细分市场，深挖“以旧换新”“适老”“绿色智能”等领域需求，凭借产品差异化优势打开市场空间，同时探索优化销售模式，构建新型消费渠道；针对上游房企潜在债务违约风险，公司将持续完善风控体系，细化应收账款管控措施，保障现金流安全。

2、行业竞争加剧的风险

我国木地板产业已进入成熟阶段，呈现存量博弈特征，市场分散度较高。定制家居行业因准入门槛低，经多年快速发展后参与者众多，产品同质化凸显，加之传统家具、家电、家装及板材企业纷纷跨界入局，市场竞争加剧，行业营收与利润承压。此外，作为消费品产品还面临更新迭代加速、互联网重塑品牌营销模式、消费者心理变迁等影响，行业竞争更趋白热化。当前家居行业已进入价格、渠道、产品、服务、管理等多维度综合竞争阶段，企业经营压力进一步加大。

公司将从多维度构建竞争优势：通过产品、材料与服务创新，强化差异化竞争力；利用互联网及数字化工具精细化运营营销体系，打造线上线下流量闭环，提升转化效率与质量；完善产品矩阵，提供全价位段产品、差异化个性化解决方案及高品质服务；并依托供应链深度整合与数字化转型，系统性降低成本。

3、业绩下滑的风险

面对内需增长动能不足、房地产市场承压、行业政策趋严、市场竞争加剧等多重因素叠加影响，家居行业整体处于“低温环境、低速增长、低利润、高成本运营”阶段。在此背景下，若公司不能有效拓展新客户、新渠道，且公司未能及时采取措施积极应对，导致订单减少，将使公司面临一定的经营压力，存在业绩下滑、利润下降的风险。

公司将“借外力、修内功”，从内外两个维度精准施策。对外，紧盯行业趋势，研判产品技术革新与消费需求演变方向，找准定位以差异化竞争驱动长期发展；对内，强化市场开拓与多元渠道建设，保障产品质量，构建全流程服务体系，严控全链条成本费用以提升效能，夯实内控合规基础，打造高效治理与财务运营体系。

4、经营管理的风险

公司业务涵盖地板、定制家居与石墨烯三个板块，子公司及生产基地分布在苏州、广东、成都、厦门等多地，客观上带来了较大的组织管理、生产运营、文化融合等多重压力。由于各地经营水平存在一定差异，若子公司及生产基地等经营管控未能及时适配公司发展、优化管理体系，将影响整个公司的运营效率及盈利状况。

公司将完善风险评估与内控体系，健全制度并强化内部审计；打造数字化管理体系，优化决策流程，提升跨域协同效率；统一管理认知，强化合规意识；跟踪家居及新材料行业趋势，整合专家、协会等资源，精准赋能经营管理。

5、固定资产减值的风险

受公司订单不饱和影响，公司部分设备产能利用率偏低，固定成本分摊导致毛利率逐年下滑。为保障健康稳定可持续发展，公司将进行资源整合、产能调配、资产盘活，并借助数智化升级降低生产成本，这将带来老旧、低效设备及闲置设备的固定资产减值风险。

公司将强化经营环境监控分析，动态调整资产配置及管理策略，定期开展资产评估与风险评估；密切跟踪固定资产使用状态，加强与业务部门协同，提升资产使用效率；对存在减值迹象的资产，及时测算可回收金额，按其账面价值的差额计提减值准备。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 28 日	线上	网络平台线上交流	机构、个人、其他	全体投资者	2024 年度业绩说明会	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《德尔未来：2025 年 4 月 28 日投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等法律法规和规章制度的要求，持续规范公司治理结构，完善公司内部控制体系，履行信息披露义务，提高公司规范运作水平，有效维护公司及全体股东的合法权益。

公司形成了以股东会、董事会及管理层为架构的决策、执行及监督体系。股东会、董事会运作规范，独立董事、董事会各委员会及内部审计部门各司其职，有效地保证了公司的规范运行。报告期内，公司治理的具体情况如下：

（一）股东与股东会

股东会是公司的权力机构，依法行使法律和《公司章程》规定的职权。公司依据《公司法》《公司章程》等制定了《股东会议事规则》，对股东会的权力、召开程序、提案、表决、对中小股东权益的保护等方面作了具体的规定。公司的股东会能够确保所有股东享有平等地位，充分行使合法权利。

报告期内，公司筹备召开了 2 次股东会，审议了涉及公司 2024 年年报、关联交易、修订《公司章程》、修订并制定公司部分制度等 18 项议案。公司股东会的通知、召开、审议均符合相关法律法规的规定，股东会的召开均有两名见证律师现场见证。在审议影响中小投资者利益的重大事项时，严格按照《上市公司股东会规则》对中小投资者的表决进行了单独计票并予以披露。

（二）控股股东与公司

公司控股股东严格根据《公司法》《证券法》《公司章程》等规章制度的要求规范股东行为，通过股东会行使股东权利，报告期内，未发生超越股东会及董事会而直接干预公司经营与决策的行为，也未发生违规买卖公司股票的行为。

（三）董事与董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律、规定选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求，报告期内公司顺利完成职工代表董事增设工作。公司董事会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定召集召开董事会，各董事认真出席董事会、认真审议各项议案、履行职责、勤勉尽责。

2025 年，董事会召开的 6 次董事会会议分别就定期报告、担保、授信、修订《公司章程》、修订并制定公司部分制度等 32 项议案进行了审议，对于应经股东会审议的重大事项董事会严格按照规定提交股东会审议。董事会的运作与召开严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定执行，有效地维

护了股东和公司利益。

董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。报告期内，审计委员会依据相关法律、法规积极配合和监督公司各期定期报告、内控报告的编制工作，并将相关报告提交董事会审议，共计召开了 4 次会议，战略委员会对各产业板块经营计划及战略方向进行审议，召开会议 1 次，提名委员会就非独立董事、职工董事候选人资格审查，召开会议 2 次，薪酬与考核委员会就董事、高管薪酬考核方案召开会议 1 次。各委员会各司其职，为董事会职能的充分发挥、公司的健康发展发挥了重大作用。

公司独立董事均能够认真行使职权，利用充足的时间及精力保证有效地履行独立董事的职责。报告期内，共召开独立董事专门会议 1 次。

（四）监事与监事会

报告期内，公司共召开 3 次监事会，各位监事均能按照《公司章程》及《监事会议事规则》等有关规定，出席监事会，勤勉尽责，认真审议各项议案，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司的重大事项、关联交易、财务状况以及公司董事、高级管理人员履行职责情况的合法性、合规性进行有效监督，维护了公司及股东的合法权益。

根据最新法律法规，公司于 2025 年 9 月 16 日经股东会审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》、《关于修订并制定公司部分制度的议案》，废止《监事会议事规则》，监事会法定职权由董事会审计委员会承接，通过提前梳理职权清单、优化工作流程，实现监督职能无缝衔接与平稳过渡。

（五）关于制度体系

报告期内，公司依据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》及中国证监会、深圳证券交易所最新监管文件《上市公司治理准则》、《上市公司募集资金监管规则》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》等，完成 32 项治理制度的修订与制定工作，覆盖《公司章程》《股东会议事规则》等核心制度，并新增《董事、高级管理人员离职管理制度》、《互动易信息内部审核制度》、《信息披露暂缓、豁免管理制度》，不断完善公司制度体系，确保合规运营，优化治理，保障中小投资者权益。

（六）关于绩效评价与激励约束机制

根据最新法律法规，公司逐步建立和完善公正、透明的董事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（七）关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

（八）关于信息披露

公司严格按照相关法律法规以及公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等规定，明确信息披露以及投资者关系管理工作的责任人，严格按照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，公平对待所有股东，提高公司透明度，保障全体股东的合法权益。

公司董事会指定公司董事会秘书负责信息披露工作和投资者关系管理工作，协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资者咨询。公司指定《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时完整地披露信息，确保所有投资者公平获取公司信息。报告期内，公司在指定信息披露媒体披露公告文件 119 份，包括四次定期报告、股东会决议公告、董事会会议决议公告、修订《公司章程》及公司部分制度的公告等，公告总字数超 89 万字。期间公司高度重视信息披露工作，严格按照深圳证券交易所信息披露指引等规定，履行信披义务。公司不断强化董事、高级管理人员信息披露责任意识，严格执行公司信息披露事务管理制度及责任追究机制，增强信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，提高公司信息披露质量和透明度。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

（一）业务独立

公司在业务上拥有独立的原料采购体系、生产体系、销售体系、新产品及技术研发体系和服务体系，所有业务均独立于控股股东、其他关联单位以及任何第三方，拥有独立开展业务和面向市场自主经营的能力，与控股股东之间不存在竞争关系或业务上依赖控股股东的情况。

（二）人员独立

公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定选举或聘任。公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外其他职务的情况，均专职在公司工作并领取薪酬，未在与公司业务相同或相近的其他企业任职。公司控股股东人员兼任上市公司董事的，具备足够的时间和精力承担公司的工作，且未在公司领取薪酬。公司财务人员均未在股东单位及其他关联企业兼职。

（三）资产独立

公司拥有独立完整的经营资产，包括土地使用权、房屋、生产设备、车辆、商标、专利等资产，上述资产产权清晰，完全独立于股东单位。

（四）机构独立

公司已建立起了适合公司发展需要的组织结构，机构独立于公司的法人股东及控股股东控制的企业。

（五）财务独立

公司设立了财务部及内部审计部，配备了专门的财务人员和审计人员，建立了独立会计核算体系，并制订了完善的财务管理制度、财务审计制度。公司在银行开设了独立的账户。公司作为独立纳税人，独立进行纳税申报及履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
汝继勇	男	53	董事长、总经理	现任	2010年10月13日	2026年05月08日	1,419,772	0	0	0	1,419,772	
姚红鹏	男	48	董事、副总经理	现任	2010年10月13日	2026年05月08日	884,100	0	0	0	884,100	
潘岳强	女	43	董事	现任	2025年05月09日	2026年05月08日	0	0	0	0		
史旭东	男	53	职工代表董事	现任	2010年10月13日	2026年05月08日	453,500	0	111,500	0	342,000	因个人资金需求减持
赵增耀	男	62	独立董事	现任	2022年05月11日	2026年05月08日	0	0	0	0	0	
史浩明	男	62	独立董事	现任	2023年05月08日	2026年05月08日	0	0	0	0	0	
彭岩	女	45	独立董事	现任	2024年05月15日	2026年05月08日	0	0	0	0	0	
张立新	男	58	副总经理	现任	2010年10月13日	2026年05月08日	1,476,000	0	154,000	0	1,322,000	因个人资金需求减持
张立新	男	58	董事	离任	2010年10月13日	2025年04月17日						
吴惠芳	女	58	财务总监	现任	2010年10月13日	2026年05月08日	714,000	0	178,500	0	535,500	因个人资金需求减持
李红仙	女	43	董事会秘书、副总经理	现任	2021年10月29日	2026年05月08日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	4,947,372	0	444,000		4,503,372	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 4 月 17 日，张立新先生因个人原因辞去公司董事及相应的董事会专门委员会职务，离任董事后仍担任公司副总经理职务。

2、报告期内，史旭东先生因公司内部工作调整，辞去非独立董事一职，公司于 2025 年 8 月 28 日召开 2025 年第一次职工代表大会，选举史旭东先生为公司第五届董事会职工代表董事。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张立新	董事	离任	2025 年 04 月 17 日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

汝继勇，男，1973 年 11 月出生，中国国籍，曾任德尔集团苏州地板有限公司董事、总经理；苏州赫斯国际木业有限公司执行董事、总经理；德尔国际地板有限公司董事长、总经理；德尔国际家居股份有限公司董事长、总经理；苏州通尔资产管理有限公司执行董事；长兴乐屋装饰设计有限公司执行董事；张家港巢筑建设产业发展有限公司执行董事；宁波巢住实业有限公司执行董事；德尔云集新材料（苏州）有限公司执行董事；宁波德成实业发展有限公司执行董事；宁波巢住苏港建设发展有限公司执行董事；苏州巢筑苏江建设产业发展有限公司执行董事；宁波巢住苏江建设发展有限公司执行董事；张家港巢筑置业有限公司执行董事；宁波巢住建设发展有限公司执行董事；宁波德尔产城建设发展有限公司执行董事，厦门益舟新能源科技有限公司董事；电生火高科技（苏州）有限公司执行董事；德尔产城控股投资有限公司执行董事。

现任本公司董事长兼总经理；德尔集团有限公司执行董事；德尔集团苏州装饰有限公司董事；苏州德颂恒新能源有限公司执行董事；苏州百得胜全屋整装家居有限公司董事；苏州加荣轻纺建设发展有限公司执行董事；苏州德尔亚洲碳谷置业有限公司执行董事；苏州德易通新能源科技有限公司执行董事；苏州德尔供应链服务股份有限公司董事长；苏州青商投资有限公司董事；苏州韩居实木定制家居有限公司董事；苏州德尔好易配智能家居有限公司董事长；苏州雅露斯智能家居有限公司董事；苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司执行董事；德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司执行董事兼总经理；宁波德尔捷能新能源科技有限公司执行董事；巢趣控股有限公司执行董事；巢代控股有限公司执行董事兼总经理；巢筑控股有限公司执行董事；苏州德尔互联网科技有限公司执行董事；德尔石墨烯研究院有限公司执行董事兼总经理；厦门烯成科技有限公司董事；厦门烯成石墨烯科技有限公司董事；因顿医疗健康管理（苏州）有限公司执行董事；因顿基因科技控股有限公司执行董事；因顿健康科技（苏州）有限公司执行董事；因顿中检医学检验实验室（苏州）有限公司执行董事；扎鲁特旗德尔石墨矿业有限公司董事长；宁波百得胜未来家居有限公司董事；深圳拓奇智造家居新材料股份有限公司董事。

姚红鹏，男，1978年11月出生，中国国籍，本科学历。曾任海尔集团厨电市场部片长、北京公司产品经理、天津公司产品经理；德尔集团苏州地板有限公司北京营销中心总经理、华北大区经理；苏州赫斯国际木业有限公司工程部总监；德尔国际地板有限公司总经理助理、营运中心负责人、副总经理；德尔国际家居股份有限公司副总经理、董事会秘书。现任本公司董事、副总经理、鲸材科技（宁波）有限公司执行董事兼总经理；苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司总经理；厦门烯成石墨烯科技有限公司董事；苏州德尔好易配智能互联家居有限公司董事兼总经理；德尔新零售科技（苏州）有限公司执行董事；鲸采科技（苏州）有限公司执行董事；鲸彩万家（苏州）网络科技服务有限公司执行董事。

潘岳强，女，1982年11月出生，中国国籍，本科学历。曾任江苏吴中医药集团有限公司人力资源部经理。现任本公司董事、德尔集团有限公司人力资源行政管理中心总监。

史旭东，男，1973年3月出生，中国国籍，中专学历。曾任德尔国际家居股份有限公司董事、办公室主任。现任本公司职工代表董事、德尔广场党委书记；辽宁德尔新材料有限公司执行董事；辽宁德尔地板有限公司执行董事。

赵增耀，男，1963年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。现任中国企业管理学会常务理事、苏州大学商学院教授、博士生导师。兼任苏州长城精工科技股份有限公司独立董事、苏州三光科技股份有限公司董事、本公司独立董事。

史浩明，男，1963年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任江苏省法学会民法学研究会副会长，苏州大学王健法学院副教授。现任江苏百年东吴律师事务所律师、江苏华盛锂电材料股份有限公司独立董事、本公司独立董事，兼任南京、苏州、南通仲裁委员会仲裁员。

彭岩，女，1981年3月出生，本科，高级会计师、注册会计师、税务师，中国国籍，无境外永久居留权。曾担任通用模具工业(吴江)有限公司财务经理，苏州广达科技有限公司财务总监，苏州海博智能系统有限公司财务总监，慧盾信息安全科技(苏州)股份有限公司财务总监，凌鸟(苏州)智能系统有限公司财务总监，苏州泓迅生物科技股份有限公司财务总监，苏州市星辰新材料集团有限公司集团财务经理。现任苏州赛伍应用技术股份有限公司财务副总监、鑫精合激光科技集团股份有限公司董事、本公司独立董事。

2、高级管理人员

总经理汝继勇先生、副总经理姚红鹏先生简介，详见本节之“2、任职情况”之“1、董事”。

张立新，男，1968年9月出生，中国国籍，研究生学历。曾任福建省永安林业集团企管科主办；福建永安人造板有限公司生产主管、销售主管；永林蓝豹公司生产厂长；德尔集团苏州地板有限公司副总经理；苏州赫斯国际木业有限公司副总经理；德尔国际地板有限公司董事、副总经理；德尔国际家居股份有限公司董事、副总经理。现任本公司副总经理。

吴惠芳，女，1968年12月出生，中国国籍，中专学历。曾任吴江市盛泽五交化公司会计助理，永晋电瓷（苏州）有限公司会计主管，彩智电子（苏州）有限公司会计主管，德尔集团苏州地板有限公司财务经理，苏州赫斯国际木业有

限公司财务经理，德尔国际地板有限公司财务负责人，德尔国际家居股份有限公司财务总监。现任本公司财务总监、苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司监事、宁波百得胜未来家居有限公司董事、德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司监事、苏州韩居实木定制家居有限公司董事、厦门烯成石墨烯科技有限公司董事、德尔石墨烯研究院有限公司监事、苏州百得胜全屋整装家居有限公司董事。

李红仙，女，1982 年 12 月出生，中国国籍，本科学历。2005 年 11 月至 2007 年 10 月任上海英杰制模有限公司财务部主管；2007 年 10 月至 2010 年 8 月任英杰精密模塑股份有限公司证券投资部主管；2010 年 8 月至 2021 年 9 月历任江苏吴中医药发展股份有限公司（原江苏吴中实业股份有限公司）董秘室主管，副主任，主任，期间同时兼任战略规划推进工作小组副组长。2012 年 5 月获得上海证券交易所董事会秘书资格证书，2021 年 9 月获得深圳证券交易所董事会秘书资格证书。现任本公司董事会秘书兼副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司董事长及总理由公司实际控制人汝继勇先生担任。公司认为，由同一人兼任董事长及总经理，有利于保持公司经营管理与战略决策的一致性、连贯性，提升公司整体战略规划的执行效率与决策效率。同时，公司已建立健全治理结构及内部控制机制，能够有效保障公司权力运行与职责分工的平衡，确保决策科学、执行高效、监督到位。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
汝继勇	德尔集团有限公司	执行董事	2009 年 07 月 01 日		否
史旭东	德尔集团有限公司	党支部书记	2019 年 05 月 08 日		否
潘岳强	德尔集团有限公司	人力资源行政总监	2020 年 08 月 11 日		是
在股东单位任职情况的说明	无需要特殊说明的情况。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
汝继勇	苏州德颂恒新能源有限公司	执行董事	2017 年 12 月 22 日		否
汝继勇	苏州加荣轻纺建设发展有限公司	执行董事	2016 年 10 月 12 日		否
汝继勇	因顿中检医学检验实验室（苏州）有限公司	执行董事	2016 年 07 月 22 日		否
汝继勇	苏州德尔亚洲碳谷置业有限公司	执行董事	2016 年 07 月 06 日		否
汝继勇	苏州德易通新能源科技有限公司	执行董事	2016 年 12 月 19 日		否
汝继勇	苏州德尔供应链服务股份有限公司	董事长	2013 年 12 月 16 日		否
汝继勇	苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司	执行董事	2015 年 03 月 19 日		否

汝继勇	巢代控股有限公司	执行董事兼 总经理	2020年08月14日		否
汝继勇	德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司	执行董事兼 总经理	2015年04月08日		否
汝继勇	宁波德尔捷能新能源科技有限公司	执行董事	2019年10月23日		否
汝继勇	巢趣控股有限公司	执行董事	2021年03月05日		否
汝继勇	苏州德尔互联网科技有限公司	执行董事	2009年08月12日		否
汝继勇	因顿医疗健康管理（苏州）有限公司	执行董事	2020年08月14日		否
汝继勇	德尔石墨烯研究院有限公司	执行董事兼 总经理	2015年08月17日		否
汝继勇	巢筑控股有限公司	执行董事	2019年11月07日		否
汝继勇	因顿基因科技控股有限公司	执行董事	2015年12月30日		否
汝继勇	因顿健康科技（苏州）有限公司	执行董事	2020年12月28日		否
汝继勇	苏州百得胜全屋整装家居有限公司	董事	2017年11月09日		否
汝继勇	扎鲁特旗德尔石墨矿业有限公司	董事长	2014年09月19日		否
汝继勇	厦门烯成科技有限公司	董事	2015年07月07日		否
汝继勇	德尔集团苏州装饰有限公司	董事	2000年11月27日		否
汝继勇	宁波百得胜未来家居有限公司	董事	2018年07月13日		否
汝继勇	苏州青商投资有限公司	董事	2011年01月24日		否
汝继勇	苏州韩居实木定制家居有限公司	董事	2016年12月19日		否
汝继勇	厦门烯成石墨烯科技有限公司	董事	2015年07月08日		否
汝继勇	苏州德尔好易配智能互联家居有限公司	董事长	2015年04月15日		否
汝继勇	苏州雅露斯智能家居有限公司	董事	2018年05月23日		否
汝继勇	深圳拓奇智造家居新材料股份有限公司	董事	2016年03月30日		否
姚红鹏	鲸材科技（宁波）有限公司	执行董事兼 经理	2017年07月19日		否
姚红鹏	苏州德尔智能家居产业投资基金管理有限 公司	总经理	2015年03月19日		否
姚红鹏	厦门烯成石墨烯科技有限公司	董事	2012年09月28日		否
姚红鹏	苏州德尔好易配智能互联家居有限公司	董事兼总经 理	2015年04月15日		否
姚红鹏	德尔新零售科技（苏州）有限公司	执行董事	2022年01月31日		否
姚红鹏	鲸采科技（苏州）有限公司	执行董事	2022年10月14日		否
姚红鹏	鲸材科技（宁波）有限公司	执行董事、 经理	2017年07月19日		否
姚红鹏	鲸彩万家（苏州）网络科技服务有限公司	执行董事	2024年11月14日		否
史旭东	辽宁德尔新材料有限公司	执行董事	2013年04月11日		否
史旭东	辽宁德尔地板有限公司	执行董事	2013年04月11日		否
潘岳强	德尔集团有限公司	人力资源行 政总监	2020年08月11日		是

赵增耀	苏州大学商学院	教授	2003 年 06 月 01 日		是
赵增耀	苏州长城精工科技股份有限公司	独立董事	2022 年 08 月 19 日		是
赵增耀	三光科技股份有限公司	董事	2023 年 05 月 23 日		是
史浩明	江苏百年东吴律师事务所	律师	1992 年 05 月 05 日		是
史浩明	江苏华盛锂电材料股份有限公司	独立董事	2025 年 09 月 15 日		是
彭岩	鑫精合激光科技集团股份有限公司	董事	2024 年 10 月 10 日		是
彭岩	苏州赛伍应用技术股份有限公司	财务负责人	2025 年 10 月 13 日		是
吴惠芳	苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司	监事	2015 年 03 月 19 日		否
吴惠芳	宁波百得胜未来家居有限公司	董事	2018 年 07 月 13 日		否
吴惠芳	德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司	监事	2015 年 04 月 08 日		否
吴惠芳	苏州韩居实木定制家居有限公司	董事	2015 年 04 月 08 日		否
吴惠芳	厦门烯成石墨烯科技有限公司	董事	2016 年 12 月 19 日		否
吴惠芳	德尔石墨烯研究院有限公司	监事	2015 年 08 月 17 日		否
吴惠芳	苏州百得胜全屋整装家居有限公司	董事	2024 年 11 月 19 日		否
在其他单位任职情况的说明	无需要特殊说明的情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）决策程序

公司董事报酬由董事会薪酬与考核委员会制定提交董事会审议，董事会审议后提交股东会表决确定；

公司高级管理人员报酬由董事会薪酬与考核委员会提交董事会审议确定。

（2）确定依据

根据公司《董事和高级管理人员薪酬管理制度》的规定：

公司独立董事的薪酬实行固定津贴制，津贴的具体标准由董事会薪酬与考核委员会拟定，并经董事会审议通过后提交股东会审议批准。

非独立董事同时兼任公司高级管理人员的，按照高级管理人员薪酬标准和方案执行；非独立董事同时兼任公司内部其他职务的（含职工代表董事），按其所在岗位及担任的具体职位以及与公司签订的合同领取相应薪酬，不另行领取董事津贴；不在公司专职或者未担任公司董事以外职务的非独立董事，不在公司领取董事薪酬或津贴。

高级管理人员的薪酬实行年薪制，其薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

基本薪酬结合行业薪酬水平、岗位职责和履职情况，并充分考虑公司经营现状及发展阶段等因素确定；绩效薪酬根据公司当年经营指标实现情况及个人履行岗位职责、工作任务完成情况考核确定。

(3) 实际支付结果

公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬已按规定发放，共计支付薪酬 361.46 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
汝继勇	男	53	董事长、总经理	现任	60.00	否
姚红鹏	男	48	董事、副总经理	现任	99.89	否
史旭东	男	53	职工代表董事	现任	31.78	否
潘岳强	女	43	董事	现任	0	是
赵增耀	男	62	独立董事	现任	10.00	否
史浩明	男	62	独立董事	现任	10.00	否
彭岩	女	45	独立董事	现任	10.00	否
张立新	男	58	副总经理	现任	14.49	否
吴惠芳	女	58	财务总监	现任	63.82	否
李红仙	女	43	董事会秘书、副总经理	现任	61.48	否
合计	--	--	--	--	361.46	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	经 2024 年年度股东大会审议通过的《关于公司董事、监事、高级管理人员 2025 年度薪酬与考核方案的议案》。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司独立董事、非独立董事、高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。2026 年 4 月，公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照该制度的规定执行相关安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
汝继勇	6	6	0	0	0	否	2
姚红鹏	6	5	1	0	0	否	2
史旭东	6	6	0	0	0	否	2

张立新	1	1	0	0	0	否	0
潘岳强	4	4	0	0	0	否	1
赵增耀	6	6	0	0	0	否	2
史浩明	6	6	0	0	0	否	2
彭岩	6	6	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	史浩明、彭岩、潘岳强	1	2025 年 04 月 15 日	审议关于董事、监事、高管薪酬与考核的相关议案	无	无	不适用
提名委员会	赵增耀、史浩明、汝继勇	2	2025 年 04 月 15 日	审议补选非独立董事及审查任职资格的议案	无	无	不适用
提名委员会	赵增耀、史浩明、汝继勇		2025 年 09 月 12 日	审议提名职工董事补选第五届董事会审计委员会委员的议案	无	无	不适用
审计委员会	彭岩、赵增耀、史旭东	4	2025 年 04 月 15 日	审议 2024 年度报告相关议案	无	无	不适用
审计委员会	彭岩、赵增耀、史旭东		2025 年 04 月 28 日	审议 2025 年第一季度报告相关议案	无	无	不适用

审计委员会	彭岩、赵增耀、史旭东		2025 年 08 月 25 日	审议 2025 年半年度报告相关议案	无	无	不适用
审计委员会	彭岩、赵增耀、史旭东		2025 年 10 月 28 日	审议 2025 年第三季度报告相关议案	无	无	不适用
战略委员会	汝继勇、姚红鹏、潘岳强	1	2025 年 04 月 15 日	审议各主要业务板块 2025 年度经营计划等相关议案	无	无	不适用

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	246
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,209
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,455
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,822
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	25
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	633
销售人员	188
技术人员	215
财务人员	60
行政人员	335
劳务派遣人员	24
合计	1,455
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	343
大学专科	387
中专或职高	141
高中及以下	584
合计	1,455

2、薪酬政策

公司建立了较为完善的薪酬与绩效考核体系，员工薪酬由基本工资、岗位绩效工资等构成，根据员工的工作能力、工作业绩等进行全面综合考核，将贡献与薪酬挂钩，以充分调动员工的工作积极性和主动性。

3、培训计划

公司十分重视员工的培训与发展工作，结合公司现状、年度计划、岗位性质与职责、以及员工能力的差异化和发展需求，加强员工培训，提升员工素质。

地材板块，形成了由“新羽计划、蔚蓝计划、卓尔计划、蓝领人才培养计划、专业人才培养计划、中青年干部培养项目、高管干部建设计划”组成的完善的培养体系。报告期内，员工培养工作围绕三大主线开展：一是新员工入职培训《蔚蓝计划》，重点强化文化认同与岗位技能导入，帮助新员工快速适应岗位、完成角色转变；二是中心特色培训《卓尔计划》，以部门中心为单位开展，围绕业务能力、设计水平、专业知识等核心维度开设针对性培训课程；三是高端外派培训，选派骨干员工赴行业领先机构，参与《ARTU 商业设计课》《技术干部管理转身》等专项培训。

定制家居板块，注重企业文化对员工的熏陶和培育，通过新员工培训、企业文化宣导会的开展及《战略经营内参》的编撰，以及“学习强企”线上学习活动，宣传企业文化，打造企业与员工的共同体。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	94,561
劳务外包支付的报酬总额（元）	4,707,751.79

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、利润分配政策执行情况

公司于 2025 年 4 月 17 日召开第五届董事会第二十五次会议、第五届监事会第十三次会议以及 2025 年 5 月 9 日召开的 2025 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配议案》。鉴于公司 2024 年度业绩亏损，为保障公司正常生产经营，综合考虑公司发展及股东长远利益，公司 2024 年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

2024 年度，公司以集中竞价交易方式回购股份支付金额共计 171,455,808.95 元（不含交易费用），根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》第七条规定视同 2024 年度现金分红。

2、利润分配政策的制定及调整情况

根据《公司法》、《证券法》、《上市公司章程指引》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关法律法规规定，公司于报告期内对《公司章程》进行了修订，包括利润分配政策部分条款也进行了修订，并经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	鉴于公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为负、经营性现金流为负，不满足实施现金分红的条件。结合公司实际发展情况，本年度拟不进行现金分红，也不送红股，不以资本公积金转增股本。公司将加强业务建设、持续提升运营效率，增强公司经营能力和投资者回报能力。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格遵循《企业内部控制基本规范》及相关配套指引的要求，持续优化并完善内部控制体系，围绕公司战略发展目标，以防范经营风险、提升管理效能、保障股东权益为核心，持续推进内部控制体系的建设、优化与落地实施，以确保公司经营管理合法合规、资产安全完整、财务报告及相关信息真实准确。同时，公司根据《公司法》及《公司章程》的有关规定，不断完善和规范法人治理结构，持续优化内部控制相关制度，确保内控制度与业务发展及监管要求高度适配。

公司出具的《2025 年度内部控制自我评价报告》及信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《内控审计报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。具体详见公司于 2026 年 4 月 22 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的具体相关报告内容。

公司将持续完善内部控制体系建设，提升规范运作意识，强化内部监督约束机制，推动公司实现高质量健康发展。通过日常运营监控、专项内控检查、年度内部控制自我评价等方式，全面开展内控执行情况监督与风险排查。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月22日	
内部控制评价报告全文披露索引	《德尔未来科技控股集团股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》刊登在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.88%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.99%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告内部控制重大缺陷：控制环境无效；公司董事和高级管理人员的舞弊行为；外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计部门对内部控制的监督无效。</p> <p>财务报告内部控制重要缺陷：未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>财务报告内部控制一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。非财务报告内部控制重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>非财务报告内部控制重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。非财务报告内部控制一般缺陷：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、净资产作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与损益表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果等于或超过营业收入 1%但小于 2%，则认定为重要缺陷；如果等于或超过营业收入 2%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产相关的，以净资产指标衡量。如果</p>	<p>定量标准以营业收入、净资产作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与损益表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果等于或超过营业收入 1%但小于 2%，则认定为重要缺陷；如果等于或超过营业收入 2%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产相关的，以净资产指标衡量。</p>

	该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于净资产的 3%，则认定为一般缺陷；如果等于或超过净资产 3%但小于 5%，则认定为重要缺陷；如果等于或超过净资产 5%，则认定为重大缺陷。	如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于净资产的 3%，则认定为一般缺陷；如果等于或超过净资产 3%但小于 5%，则认定为重要缺陷；如果等于或超过净资产 5%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）认为，德尔未来于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》刊登在巨潮资讯（ http://www.cninfo.com.cn ）上。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司已于 2026 年 4 月 22 日披露《2025 年度社会责任报告》，具体内容请详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）相关公告。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂无开展巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的相关工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	德尔集团有限公司、汝继勇、王沫、张立新、姚红鹏、史旭东、吴惠芳	股份限售承诺及避免同业竞争承诺	（一）关于股份限售的承诺：1、公司实际控制人汝继勇承诺：本人担任德尔家居董事或高级管理人员，在任职期间本人每年转让的股份不超过本人直接或间接持有德尔家居股份总数的 25%；本人离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的德尔家居股份；在申报离任 6 个月后的 12 个月内，通过证券交易所挂牌交易出售的德尔家居股票数量占本人直接或间接持有德尔家居股票总数的比例不超过 50%。2、公司担任董事或高级管理人员的股东张立新、姚红鹏、吴惠芳、史旭东承诺：在任职期内，每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其所持有的公司股份。在申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。（二）避免同业竞争的承诺：为避免同业竞争损害本公司及其他股东利益，公司控股股东德尔集团有限公司、实际控制人汝继勇、持股 5%以上股东王沫出具了《承诺函》，承诺其及其控制的其他企业，未曾并且将来也不会直接或间接从事与公司相同或相似的业务。	2011 年 06 月 18 日	实际控制人承诺期限为担任公司董事、监事和高级管理人员期间和离职后的 18 个月内；公司董事、监事和高级管理人员承诺期限为任期内及离职后的 18 个月内；控股股东、实际控制人及持股 5%以上股东关于同业竞争的承诺期限为担任公司控股股东、实际控制人及持股 5%以上股东期间。	报告期内，未发生违反以上承诺的事项。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本公司合并财务报表范围包括四川德尔地板有限公司、辽宁德尔新材料有限公司、辽宁德尔地板有限公司、鲸材料科技（宁波）有限公司、苏州德尔互联网科技有限公司、苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司、德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司、厦门烯成石墨烯科技有限公司、苏州百得胜智能家居有限公司、苏州韩居实木定制家居有限公司、苏州百得胜全屋整装家居有限公司、苏州雅露斯智能家居有限公司、巢代控股有限公司、德尔云集新材料（苏州）有限公司、鲸采科技（苏州）有限公司、德尔新零售科技（苏州）有限公司等 32 家子公司。与上年相比，为优化资源配置，基于实际运作和经营情况，本年注销无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	155
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17
境内会计师事务所注册会计师姓名	树新、宋天然
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	树新 3 年、宋天然 4 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼的其他诉讼（公司为原告/仲裁申请人）	2,029.29	否	含已立案、已胜诉等情况	含已胜诉情况，对公司未造成重大影响。	尚未结清		
未达到重大诉讼的其他诉讼（公司为被告/仲裁被申请人）	604.54	否	尚未判决、未结案等情况	含尚未判决、未立案等情况，对公司未造成重大影响。	相关诉讼尚未判决		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州韩居实木定制家居有限公司	2024年04月20日	5,000	2024年08月14日	4,000	质押	定期存款	其他小股东以股权提供反担保	2024年8月13日至2025年5月15日	是	否
苏州百得胜全屋整装家居有限公司	2024年04月20日	3,000	2024年10月23日	2,000	质押	定期存款	其他小股东以股权提供反担保	2024年10月22日至2025年10月21日	是	否
苏州韩居实木定制家居有限公司	2025年04月19日	5,000	2025年05月26日	4,152	质押	定期存款	其他小股东以股权提供反担保	2025年5月26日至2025年8月9日	是	否
苏州韩居实木定制家居有限公司	2025年04月19日	5,000	2025年08月20日	4,150	质押	定期存款	其他小股东以股权提供反担保	2025年8月20日至2026年8月19日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			8,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						14,302
报告期末已审批的对子			8,000	报告期末对子公						4,150

公司担保额度合计 (B3)				司实际担保余额合计 (B4)							
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
无											
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)				0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)				0	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)				0		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)				0	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)				8,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)				14,302	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)				8,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)				4,150	
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										2.04%	
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0	
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										4,150	
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										0	
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										4,150	
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)										无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)										无	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1 低风险、R2 中低风险	60,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019	公开发行公司债券	2019年04月03日	63,000	61,896.7	74.66	25,008.17	40.40%	0	0	0.00%	45,136.35	尚未使用的募集资金中，25,136.35万元存放在募集资金专户，20,000.00万元用于现金管理（含定期存款、结构性存款）。	45,136.35
合计	--	--	63,000	61,896.7	74.66	25,008.17	40.40%	0	0	0.00%	45,136.35	--	45,136.35

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会“证监许可（2019）254号”文批准，公司于2019年4月3日公开发行了630万张可转换公司债券，发行价格为每张100元，募集资金总额为人民币63,000万元。扣除与发行有关的费用1,103.30万元后，募集资金净额为人民币61,896.70万元。上述募集资金已全部到位，业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验资，并出具了XYZH/2019BJA100383号验资报告。

截至2025年12月31日，本公司累计使用募集资金25008.17万元（不含定期存款、结构性存款等金融产品使用金额及手续费），其中：（1）年产智能成套家具8万套项目3,736.24万元；（2）3D打印定制地板研发中心项目1,236.16万元；（3）智能成套家具信息化系统及研发中心项目7,035.77万元；（4）补充流动资金项目13,000万元。

截至2025年12月31日，公司累计使用募集资金25,008.17万元，募集资金余额为45,136.35万元【包括：募集资金账户余额25,136.35万元，对闲置募集资金进行现金管理（含定期存款、结构性存款）的余额20,000.00万元】，与实际募集资金净额61,896.70万元的差异金额为8,247.82万元，系募集资金累计利息收入扣除银行手续费支出后的净额。

尚未使用的 45,136.35 万元募集资金余额中：（1）年产智能成套家具 8 万套项目尚未使用金额 32,401.49 万元；（2）3D 打印定制地板研发中心项目尚未使用金额 7,603.24 万元；（3）智能成套家具信息化系统及研发中心项目尚未使用金额 5,131.62 万元；（4）无尚未使用的补充流动资金项目的余额（补充流动资金项目已经公司第三届董事会第二十四次会议审议通过，并已将 13,000.00 万元自募集资金专户转入公司一般结算户）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
年产智能成套家具 8 万套项目	2019 年 04 月 03 日	年产智能成套家具 8 万套项目	生产建设	否	30,600	30,600	0	3,736.24	12.21%	2027 年 10 月 10 日	0	0	不适用	是
3D 打印定制地板研发中心项目	2019 年 04 月 03 日	3D 打印定制地板研发中心项目	研发项目	否	7,396.7	7,396.7	0	1,236.16	16.71%	2027 年 04 月 10 日	0	0	不适用	是
智能成套家具信息化系统及研发中心项目	2019 年 04 月 03 日	智能成套家具信息化系统及研发中心项目	研发项目	否	10,900	10,900	74.66	7,035.77	64.55%	2027 年 04 月 10 日	0	0	不适用	是
补充流动资金	2019 年 04 月 03 日	补充流动资金	补流	否	13,000	13,000	0	13,000	100.00%	2019 年 05 月 28 日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	61,896.7	61,896.7	74.66	25,008.17	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
无														

合计	--	61,896.7	61,896.7	74.66	25,008.17	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	由于受到国内外经济增长放缓、房地产市场深度调整及家居行业变化，公司本着审慎使用募集资金的原则，暂缓建设募投项目，导致未达到计划进度。现拟终止募投项目并永久补充流动资金，具体见“项目可行性发生重大变化的情况说明”。										
项目可行性发生重大变化的情况说明	公司于 2026 年 4 月 20 日召开第五届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于终止部分募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意终止公司 2019 年度公开发行可转债募集资金投资项目之“年产智能成套家具 8 万套项目”、“3D 打印定制地板研发中心项目”及“智能成套家具信息化系统及研发中心项目”，该议案尚需股东会审议。 拟终止部分募集资金投资项目的原因为公司 2026 年 4 月 22 日披露于《证券时报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《关于终止部分募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》。										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2019 年 6 月 24 日，公司第三届董事会第二十五次会议审议通过了《关于以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及支付其他发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金 4,129.90 万元置换预先投入募投项目自筹资金及支付其他发行费用自筹资金，其中：苏州帕德森新材料有限公司置换 3,040.58 万元，苏州百得胜智能家居有限公司置换 951.02 万元，德尔未来置换发行费用 138.30 万元，上述置换事项已履行完毕。										
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用										
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用										
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金 45,136.35 万元，其中 25,136.35 万元存放在募集资金专户，20,000.00 万元用于现金管理（含定期存款、结构性存款）。										
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用										

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐人认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等法规文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并已按相关法律法规规定及时、真实、准确完整地披露了募集资金的存放、管理与使用情况，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。发行人募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、报告期内，基于无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司（以下简称“无锡惠诚”）的实际运作和经营情况，为优化资源配置，公司于 2025 年 8 月 21 日，完成了对无锡惠诚的注销，本次注销对公司整体生产经营和业绩无重大影响。

2、报告期内，由于定制家居板块受市场需求疲软，订单下滑，工厂产能利用率较低，固定成本费用居高不下等各种因素影响，公司从优化资源配置、降本增效等维度，逐步开展了产能收缩，轻资产、轻量化运营等举措。公司下属控股孙公司苏州百得胜全屋整装家居有限公司（以下简称“百得胜全屋整装”）体系下的业务暂停开展，截至 2025 年 12 月 31 日，百得胜全屋整装（合并层面）总资产为 4,217.66 万元，负债为 7,796.72 万元，净资产为-3,579.06 万元。产能调整过程中，尚有部分应付供应商货款，百得胜全屋整装已对供应商及合同款项梳理，正在积极进行协商中。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,710,529	0.47%						3,710,529	0.47%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	3,710,529	0.47%						3,710,529	0.47%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	3,710,529	0.47%						3,710,529	0.47%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	793,572,352	99.53%						793,572,352	99.53%
1、人民币普通股	793,572,352	99.53%						793,572,352	99.53%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	797,282,881	100.00%						797,282,881	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	32,245	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	29,933	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
德尔集团有限公司	境内非国有法人	44.76%	356,831,040	0	0	356,831,040	质押	150,000,000
							冻结	66,000,000
王沫	境内自然人	7.73%	61,606,230	0	0	61,606,230	质押	12,000,000
高盛国际一自有资金	境外法人	1.99%	15,835,915	15,353,932	0	15,835,915	不适用	0
罗好铃	境外自然人	0.70%	5,589,900	5,589,900	0	5,589,900	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.65%	5,148,459	3,284,939	0	5,148,459	不适用	0
#陈文健	境内自然人	0.51%	4,084,700	4,084,700	0	4,084,700	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.44%	3,524,081	3,524,081	0	3,524,081	不适用	0
上海喜世润投资管理有限公司一喜世润润丰 3 号私募证券	其他	0.42%	3,369,800	3,369,800	0	3,369,800	不适用	0

投资基金								
#赵关水	境内自然人	0.39%	3,145,400	3,145,400	0	3,145,400	不适用	0
熊永祥	境内自然人	0.36%	2,832,500	2,832,500	0	2,832,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
德尔集团有限公司	356,831,040	人民币普通股	356,831,040					
王沫	61,606,230	人民币普通股	61,606,230					
高盛国际—自有资金	15,835,915	人民币普通股	15,835,915					
罗好铃	5,589,900	人民币普通股	5,589,900					
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	5,148,459	人民币普通股	5,148,459					
#陈文健	4,084,700	人民币普通股	4,084,700					
UBS AG	3,524,081	人民币普通股	3,524,081					
上海喜世润投资管理有限公司—喜世润润丰 3 号私募证券投资基金	3,369,800	人民币普通股	3,369,800					
#赵关水	3,145,400	人民币普通股	3,145,400					
熊永祥	2,832,500	人民币普通股	2,832,500					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、公司股东陈文健通过信用交易担保证券账户持有公司股票 4,084,700 股，通过普通证券账户持有公司股票 0 股，其合计持有公司股票 4,084,700 股。 2、公司股东赵关水通过信用交易担保证券账户持有公司股票 3,145,400 股，通过普通证券账户持有公司股票 0 股，其合计持有公司股票 3,145,400 股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
德尔集团有限公司	汝继勇	2003 年 07 月 30 日	9132050975203326XA	对实业及基础设施投资；新型建材的研发与销售；提供物流管理咨询服务；广告业务（凭有效许可证经营）；货物进出口（法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

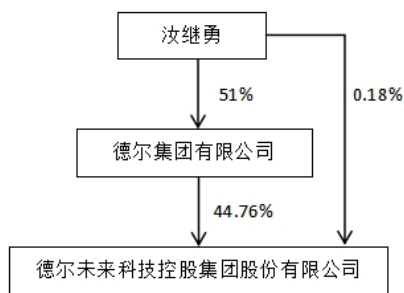
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
汝继勇	本人	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 10 月 15 日	9,708,738-19,417,746	1.40%-2.80%	6,000-12,000	自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。	用于公司发行的可转换公司债券的转股	23,986,002	

说明：上述股份回购方案已实施结束，详见公司于 2025 年 8 月 29 日披露于《证券时报》及巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 的《关于第二次股份回购结果暨已回购股份处理完成的公告》。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 20 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026BJAA5B0379
注册会计师姓名	树新、宋天然

审计报告正文

德尔未来科技控股集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了德尔未来科技控股集团股份有限公司（以下简称“德尔未来”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了德尔未来 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于德尔未来，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.收入确认	
请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 33 所述的会计政策及“七、合并财务报表主要项目注释”注释 43。	
关键审计事项	审计中的应对

<p>2025 年度德尔未来合并财务报表营业收入 116,610.99 万元，主要来源于地板和定制家居的销售。</p> <p>由于收入是影响业绩的关键指标之一，可能存在管理层为达到特定目标或期望，使得收入未在恰当的会计期间反映的固有风险。因此，我们将收入识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对德尔未来的收入确认主要执行了如下审计程序：</p> <p>(1) 了解并测试有关收入循环的关键内部控制的设计和执行情况，以确认内部控制的有效性；</p> <p>(2) 获取德尔未来与经销商签订的经销协议、与工程客户签订的销售协议，对合同关键条款进行核实，如发货、验收，付款及结算，换退货的政策等；</p> <p>(3) 根据不同的销售模式，分别选取样本，核对和检查订单、出库单、运输单、到货确认单、安装结算单据、银行回单和发票，评价收入确认是否符合会计政策；检查资产负债日前后销售记录，以评估收入是否计入恰当的会计期间；</p> <p>(4) 根据客户交易的特点和性质，选取样本实施函证程序以确认应收账款、合同资产、合同负债余额和销售收入金额；</p> <p>(5) 实施分析性程序，对销售收入和毛利率分客户、分产品进行两期对比分析，对本年度各月份的销售情况进行波动分析；</p> <p>(6) 获取德尔未来退换货记录并进行检查，确认是否存在影响收入确认的重大异常退换货情况；</p> <p>(7) 复核财务报表中有关披露的充分性。</p>
<p>2.发出商品的确认</p>	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 17 所述的会计政策及“七、合并财务报表主要项目注释”注释 9。</p>	
<p style="text-align: center;">关键审计事项</p>	<p style="text-align: center;">审计中的应对</p>
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，德尔未来发出商品余额 17,798.85 万元，较上年降低 51.58%，占存货余额的 48.19%。</p> <p>发出商品主要为德尔未来大客户工程业务已发出但尚未安装验收的产品，德尔未来大客户工程业务存量订单较多，受工程业务施工条件、工程进度及产品安装验收时点等因素的影响，造成各期末的发出商品金额较大，项目分散，存在潜在错报风险，因此，我们将发出商品的确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们对于发出商品确认所实施的重要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解并测试与发出商品有关的关键内部控制的设计和执行情况，以确认内部控制的有效性；</p> <p>(2) 获取德尔未来与工程客户签订的销售协议，对合同关键条款进行核实，如发货、验收，付款及结算，换退货的政策等；</p> <p>(3) 检查入库单、发货单以及外部运费、安装费结算单等支持性文件；</p> <p>(4) 对主要的项目进行发函询证；</p> <p>(5) 在条件允许的情况下选取期末较大项目进行现场查看，执行拍照、盘点、核对等程序；</p> <p>(6) 对期后确认收入的发出商品，获取并检查验收单、结算单等；</p> <p>(7) 测试管理层对发出商品可变现净值的计算是否准确；</p> <p>(8) 复核财务报表中有关披露的充分性。</p>

四、其他信息

德尔未来管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括德尔未来 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估德尔未来的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算德尔未来、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督德尔未来的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对德尔未来持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致德尔未来不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就德尔未来中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：德尔未来科技控股集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,217,910,833.66	967,956,463.37
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	223,199,055.08	309,064,359.90
衍生金融资产		
应收票据	810,416.75	3,358,527.27
应收账款	55,806,862.33	145,880,329.88
应收款项融资	89,154.95	0.00
预付款项	6,302,765.48	13,938,111.44
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	8,877,290.46	15,060,353.94
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	347,266,056.30	636,169,436.88
其中：数据资源		
合同资产	5,709,802.84	10,344,037.18
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	218,640,122.06	161,811,203.41
其他流动资产	240,559,303.90	481,547,168.32

流动资产合计	2,325,171,663.81	2,745,129,991.59
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	163,821,166.71	423,205,982.93
其他债权投资		
长期应收款	15,992,290.43	17,565,329.18
长期股权投资	2,678,579.68	2,679,172.63
其他权益工具投资	100,000.00	100,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	18,859,466.49	19,883,696.52
固定资产	253,450,526.36	289,205,994.39
在建工程	291,457.25	2,566,665.49
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	27,152,478.56	51,515,290.35
无形资产	117,098,030.57	117,896,880.52
其中：数据资源		
开发支出	738,941.71	5,546,073.81
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,060,128.64	3,375,115.57
递延所得税资产	50,965,253.22	44,912,582.52
其他非流动资产	12,516,861.76	18,773,833.99
非流动资产合计	665,725,181.38	997,226,617.90
资产总计	2,990,896,845.19	3,742,356,609.49
流动负债：		
短期借款	201,892,719.01	350,207,045.55
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	31,602,735.65	70,440,838.61
应付账款	232,194,421.85	259,731,603.34
预收款项		
合同负债	318,303,345.83	592,818,673.75
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	24,562,739.08	28,445,890.02

应交税费	17,947,416.26	22,325,127.26
其他应付款	59,877,679.27	62,346,376.19
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,103,689.62	19,796,126.39
其他流动负债	11,189,372.17	12,114,408.45
流动负债合计	907,674,118.74	1,418,226,089.56
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	37,244,907.87	53,929,427.74
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	5,345,000.00	
递延收益	340,000.00	680,000.00
递延所得税负债	4,472,192.78	6,023,355.69
其他非流动负债		
非流动负债合计	47,402,100.65	60,632,783.43
负债合计	955,076,219.39	1,478,858,872.99
所有者权益：		
股本	797,282,881.00	797,282,881.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	704,325,168.86	704,325,168.86
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	83,349,648.11	83,349,648.11
一般风险准备		
未分配利润	452,206,450.40	673,118,542.48
归属于母公司所有者权益合计	2,037,164,148.37	2,258,076,240.45
少数股东权益	-1,343,522.57	5,421,496.05
所有者权益合计	2,035,820,625.80	2,263,497,736.50
负债和所有者权益总计	2,990,896,845.19	3,742,356,609.49

法定代表人：汝继勇 主管会计工作负责人：吴惠芳 会计机构负责人：王玉英

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	202,585,145.93	157,030,466.79
交易性金融资产	10,115,546.44	18,138,384.01
衍生金融资产		
应收票据	780,816.75	692,411.39
应收账款	34,252,951.76	110,093,428.02
应收款项融资	10,831.90	
预付款项	1,677,773.72	4,550,482.72
其他应收款	2,484,420.33	3,669,106.30
其中：应收利息		
应收股利		
存货	141,343,011.64	331,603,276.79
其中：数据资源		
合同资产	5,341,275.80	9,739,907.60
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	206,425,055.52	149,380,829.32
其他流动资产	52,589,907.10	91,316,328.08
流动资产合计	657,606,736.89	876,214,621.02
非流动资产：		
债权投资	123,115,833.33	362,287,949.97
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,596,268,758.79	1,628,268,758.79
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	18,756,580.12	19,883,696.52
固定资产	69,781,030.34	82,566,246.70
在建工程	126,917.43	1,118,930.98
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,832,861.02	7,938,710.54
无形资产	13,040,131.83	13,994,412.19
其中：数据资源		
开发支出		1,068,744.31
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		84,117.97
递延所得税资产	44,909,345.15	28,642,247.87
其他非流动资产	9,361,380.88	16,789,584.56
非流动资产合计	1,881,192,838.89	2,162,643,400.40

资产总计	2,538,799,575.78	3,038,858,021.42
流动负债：		
短期借款	1,109,719.01	987,305.33
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	17,538,735.65	45,995,305.18
应付账款	230,496,068.18	247,322,823.23
预收款项		
合同负债	107,238,845.22	327,971,956.28
应付职工薪酬	6,037,509.96	6,425,440.00
应交税费	11,920,170.84	9,734,091.58
其他应付款	17,952,244.97	156,114,022.85
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,298,885.88	2,187,691.08
其他流动负债	2,463,849.58	4,386,424.82
流动负债合计	397,056,029.29	801,125,060.35
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,388,185.93	6,687,071.80
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	340,000.00	680,000.00
递延所得税负债	3,943,478.12	4,437,235.32
其他非流动负债		
非流动负债合计	8,671,664.05	11,804,307.12
负债合计	405,727,693.34	812,929,367.47
所有者权益：		
股本	797,282,881.00	797,282,881.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,005,753,697.71	1,005,753,697.71
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	81,578,954.03	81,578,954.03
未分配利润	248,456,349.70	341,313,121.21
所有者权益合计	2,133,071,882.44	2,225,928,653.95
负债和所有者权益总计	2,538,799,575.78	3,038,858,021.42

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,166,109,921.33	1,524,841,143.11
其中：营业收入	1,166,109,921.33	1,524,841,143.11
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,299,099,863.61	1,588,523,087.30
其中：营业成本	986,127,436.06	1,207,783,188.19
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	19,271,188.20	23,203,446.01
销售费用	159,546,419.34	173,100,646.59
管理费用	104,167,330.82	100,728,002.08
研发费用	24,708,927.44	32,792,648.42
财务费用	5,278,561.75	50,915,156.01
其中：利息费用	6,446,641.75	54,384,243.78
利息收入	1,975,753.38	4,109,141.36
加：其他收益	6,467,795.71	10,364,252.75
投资收益（损失以“-”号填列）	37,358,166.11	46,289,521.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-592.95	-743.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-1,546,395.54	-1,646,244.07
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,549,604.55	3,059,972.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-81,025,302.54	-37,690,358.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-40,811,795.06	-17,509,532.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-344,035.73	959,881.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-209,795,509.24	-58,208,205.62
加：营业外收入	2,746,302.75	5,007,410.13
减：营业外支出	8,017,989.11	7,259,952.94
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-215,067,195.60	-60,460,748.43
减：所得税费用	12,609,915.10	24,388,076.11
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-227,677,110.70	-84,848,824.54
（一）按经营持续性分类		

1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-227,677,110.70	-84,848,824.54
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-220,912,092.08	-89,521,521.50
2.少数股东损益	-6,765,018.62	4,672,696.96
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-227,677,110.70	-84,848,824.54
归属于母公司所有者的综合收益总额	-220,912,092.08	-89,521,521.50
归属于少数股东的综合收益总额	-6,765,018.62	4,672,696.96
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.2771	-0.1333
（二）稀释每股收益	-0.2771	-0.1333

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：汝继勇 主管会计工作负责人：吴惠芳 会计机构负责人：王玉英

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	467,025,793.70	775,144,673.58
减：营业成本	402,315,171.64	640,175,447.79
税金及附加	8,723,454.48	12,420,998.30
销售费用	9,844,985.63	6,250,958.33
管理费用	31,431,205.44	33,498,451.77
研发费用	15,535,171.11	22,909,399.32
财务费用	-218,029.76	42,936,270.07
其中：利息费用	362,359.81	44,640,110.68
利息收入	604,822.92	1,715,977.22
加：其他收益	1,341,191.84	1,747,968.32
投资收益（损失以“-”号填列）	15,420,664.05	20,785,389.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 (损失以“-”号填列)	-1,304,491.84	-829,941.80
净敞口套期收益 (损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	115,546.44	130,431.96
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	-59,944,677.98	-30,952,867.90
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-53,400,107.30	-4,311,629.56
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	157,098.80	-103,062.77
二、营业利润 (亏损以“-”号填列)	-96,916,448.99	4,249,377.13
加: 营业外收入	816,390.54	3,205,738.31
减: 营业外支出	2,239,234.62	422,118.97
三、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	-98,339,293.07	7,032,996.47
减: 所得税费用	-5,482,521.56	4,512,594.46
四、净利润 (净亏损以“-”号填列)	-92,856,771.51	2,520,402.01
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	-92,856,771.51	2,520,402.01
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-92,856,771.51	2,520,402.01
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位: 元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	963,963,639.86	1,362,952,139.69
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		

收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	809,977.19	466,550.64
收到其他与经营活动有关的现金	38,637,665.05	67,959,683.82
经营活动现金流入小计	1,003,411,282.10	1,431,378,374.15
购买商品、接受劳务支付的现金	696,565,945.28	854,971,512.22
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	233,522,438.59	238,482,577.72
支付的各项税费	93,983,800.27	114,783,334.49
支付其他与经营活动有关的现金	107,315,591.64	138,092,347.65
经营活动现金流出小计	1,131,387,775.78	1,346,329,772.08
经营活动产生的现金流量净额	-127,976,493.68	85,048,602.07
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,167,589,127.71	8,906,273,322.40
取得投资收益收到的现金	44,795,126.51	72,059,175.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,583,458.76	266,992.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,400,000.00	2,400,000.00
投资活动现金流入小计	11,222,367,712.98	8,980,999,490.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	15,942,217.93	13,784,997.14
投资支付的现金	10,863,110,000.00	9,259,223,322.40
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	10,879,052,217.93	9,273,008,319.54
投资活动产生的现金流量净额	343,315,495.05	-292,008,828.99
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		20,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		20,000.00
取得借款收到的现金	289,230,544.45	736,670,647.23
收到其他与筹资活动有关的现金	1,825,863.05	1,146,073.33
筹资活动现金流入小计	291,056,407.50	737,836,720.56
偿还债务支付的现金	209,000,000.00	587,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,360,055.52	44,426,668.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	21,515,571.40	277,391,386.35
筹资活动现金流出小计	233,875,626.92	908,818,054.96
筹资活动产生的现金流量净额	57,180,780.58	-170,981,334.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,105.56	1,428.54
五、现金及现金等价物净增加额	272,518,676.39	-377,940,132.78
加：期初现金及现金等价物余额	819,687,101.11	1,197,627,233.89
六、期末现金及现金等价物余额	1,092,205,777.50	819,687,101.11

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	260,083,664.38	451,311,368.34
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	17,015,565.35	39,474,333.73
经营活动现金流入小计	277,099,229.73	490,785,702.07
购买商品、接受劳务支付的现金	229,350,376.39	298,600,395.71
支付给职工以及为职工支付的现金	35,350,440.58	38,625,208.58
支付的各项税费	25,043,458.92	44,245,136.19
支付其他与经营活动有关的现金	174,072,888.16	42,732,414.22
经营活动现金流出小计	463,817,164.05	424,203,154.70
经营活动产生的现金流量净额	-186,717,934.32	66,582,547.37
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,407,520,000.00	2,787,901,000.00
取得投资收益收到的现金	18,155,972.79	31,751,755.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,159,060.00	240,300.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,428,835,032.79	2,819,893,055.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	570,841.29	3,222,451.20
投资支付的现金	2,269,500,000.00	2,784,901,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,270,070,841.29	2,788,123,451.20
投资活动产生的现金流量净额	158,764,191.50	31,769,604.43
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		200,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,101,271.97	987,305.33
筹资活动现金流入小计	1,101,271.97	200,987,305.33
偿还债务支付的现金		208,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		42,250,768.76
支付其他与筹资活动有关的现金	2,770,358.00	174,890,443.65
筹资活动现金流出小计	2,770,358.00	425,141,212.41
筹资活动产生的现金流量净额	-1,669,086.03	-224,153,907.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,497.78	
五、现金及现金等价物净增加额	-29,621,331.07	-125,801,755.28
加：期初现金及现金等价物余额	123,570,092.33	249,371,847.61
六、期末现金及现金等价物余额	93,948,761.26	123,570,092.33

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	797,282,881.00				704,325,168.86				83,349,648.11		673,118,542.48		2,258,076,240.45	5,421,496.05	2,263,497,736.50
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	797,282,881.00				704,325,168.86				83,349,648.11		673,118,542.48		2,258,076,240.45	5,421,496.05	2,263,497,736.50
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）											-220,912,092.08		-220,912,092.08	-6,765,018.62	-227,677,110.70
（一）综合收益总额											-220,912,092.08		-220,912,092.08	-6,765,018.62	-227,677,110.70
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															

上期金额

单位：元

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	658,655,034.00			96,970,157.86	187,676,899.05				83,349,648.11		782,399,714.70		1,809,051,453.72	728,799.09	1,809,780,252.81
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	658,655,034.00			96,970,157.86	187,676,899.05				83,349,648.11		782,399,714.70		1,809,051,453.72	728,799.09	1,809,780,252.81
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	138,627,847.00			-96,970,157.86	516,648,269.81						-109,281,172.22		449,024,786.73	4,692,696.96	453,717,483.69
（一）综合收益总额											-89,521,521.50		-89,521,521.50	4,672,696.96	-84,848,824.54
（二）所有者投入和减少资本	138,627,847.00			-96,970,157.86	516,648,269.81								558,305,958.95	20,000.00	558,325,958.95
1. 所有者投入的普通股														20,000.00	20,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	138,627,847.00			-96,970,157.86	516,648,269.81								558,305,958.95		558,305,958.95
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															

(三) 利润分配										-19,759,650.72		-19,759,650.72			-19,759,650.72
1. 提取盈余公 积															
2. 提取一般风 险准备															
3. 对所有 者（或股 东）的分 配										-19,759,650.72		-19,759,650.72			-19,759,650.72
4. 其他															
(四) 所有者权 益内部结转															
1. 资本公积转 增资本（或股 本）															
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）															
3. 盈余公积弥 补亏损															
4. 设定受益计 划变动额结转留 存收益															
5. 其他综合收 益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余 额	797,282,881.00				704,325,168.86			83,349,648.11	673,118,542.48	2,258,076,240.45	5,421,496.05	2,263,497,736.50			

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	797,282,881.00				1,005,753,697.71				81,578,954.03	341,313,121.21		2,225,928,653.95
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	797,282,881.00				1,005,753,697.71				81,578,954.03	341,313,121.21		2,225,928,653.95
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)										-92,856,771.51		-92,856,771.51
(一) 综合收益总额										-92,856,771.51		-92,856,771.51
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部												

结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	797,282,881.00				1,005,753,697.71				81,578,954.03	248,456,349.70		2,133,071,882.44

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	658,655,034.00			96,970,157.86	489,105,427.90				81,578,954.03	358,552,369.92		1,684,861,943.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	658,655,034.00			96,970,157.86	489,105,427.90				81,578,954.03	358,552,369.92		1,684,861,943.71
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	138,627,847.00			-96,970,157.86	516,648,269.81					-17,239,248.71		541,066,710.24

(一) 综合收益总额									2,520,402.01		2,520,402.01
(二) 所有者投入和减少资本	138,627,847.00		-96,970,157.86	516,648,269.81							558,305,958.95
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本	138,627,847.00		-96,970,157.86	516,648,269.81							558,305,958.95
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									-19,759,650.72		-19,759,650.72
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配									-19,759,650.72		-19,759,650.72
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	797,282,881.00		0.00	1,005,753,697.71				81,578,954.03	341,313,121.21		2,225,928,653.95

三、公司基本情况

德尔未来科技控股集团股份有限公司（以下简称公司或本公司，在包含子公司时统称本集团）系由德尔国际地板有限公司采用整体变更方式变更设立的股份有限公司，经中国证券监督管理委员会核准，本公司于 2011 年 11 月 11 日在深圳证券交易所上市交易。本公司统一社会信用代码为 91320500767387634T，注册地址为江苏省苏州市吴江区七都镇七都大道，办公地址为江苏省苏州市吴江区开平路 3333 号德尔广场 B 栋 22-25 楼。注册资本为人民币 658,557,887.00 元，股本为人民币 797,282,881.00 元，法定代表人：汝继勇。

本公司控股股东为德尔集团有限公司（以下简称德尔集团），最终控制人为汝继勇。股东会是本公司的权力机构，依法行使公司经营方针、筹资、投资、利润分配等重大事项决策权。董事会对股东会负责，依法行使公司的经营决策权；经理层负责组织实施股东会、董事会决议事项、主持企业的生产经营管理工作。

本公司属于制造业中的木材加工及木、竹、藤、棕、草制品业，主要从事地面材料业务、定制家居业务、新材料业务。主要产品为地板、定制家居、石墨烯相关产品等。

本财务报表于 2026 年 4 月 20 日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项信用损失准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团营业周期为 12 个月，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币，本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提减值准备的应收款项、合同资产/其他非流动资产	1、回收风险较高的应收款项，如万科企业股份有限公司、融创房地产集团有限公司、阳光城集团股份有限公司、四川蓝光发展股份有限公司等相关项目； 2、确实无法收回或收回可能性不大的应收款项，如债务人破产、资不抵债等。
重要的在建工程	单项在建工程金额超过资产总额 0.5% 的项目
重要的非全资子公司	少数股东权益年末余额超过 1,000 万元的
重要的合营企业或联营企业	对单一公司的投资成本超过 1,000 万元的
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	金额超过 200 万元的

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分类及共同经营会计处理方法详见本章节之“22、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

11、金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异；对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资等。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资等。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产等。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、租赁应收款等进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款），本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

① 应收账款与合同资产的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款与合同资产的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款与合同资产，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团参

考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础评估其预期信用损失。本集团根据结算日期确定账龄。

应收账款与合同资产组合划分如下：

组合名称	类别
组合 1	账龄组合
组合 2	合并范围内关联方组合

②应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：**a.**承兑人为上市的商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；**b.**承兑人为非上市的商业银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备。

应收票据组合划分如下：

组合名称	类别
组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

③其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收保证金、押金、备用金等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：账龄组合、关联方组合、低信用风险组合。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

本集团将房地产行业等已出现重大失信风险或债务风险的特定客户的应收款项确认为单项金额重大的应收款项。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

(7) 可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成分初始确认金额后的金额确定权益成分的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成分和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

14、应收款项融资

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见本章节之“11、金融工具”相关内容。

17、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品、自制半成品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团原材料、库存商品、发出商品等按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品、用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

18、持有待售资产

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

19、债权投资

债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

20、其他债权投资

其他债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

21、长期应收款

长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本章节之“11、金融工具”。

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20%以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的、参与被投资单位财务和经营政策制定过程的、与被投资单位之间发生重要交易的、向被投资单位派出管理人员的、向被投资单位提供关键技术资料等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权确认金融资产，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认金融资产，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用平均年限法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
房屋建筑物	20	5.00	4.75

24、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值超过 2,000 元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子及其他设备等。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.50%
运输设备	年限平均法	5	5%	19.00%
电子及其他设备	年限平均法	5	5%	19.00%

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
生产线及其他机器设备	完成安装调试且试生产合格

26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确

定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

28、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、14、15、16、17、18、19、21。

（2）商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。详见附注七、22。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

29、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费、软件服务器托管费等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本集团长期待摊费用的摊销年限为 3 年。

30、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

31、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利，是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的负债，并计入当期损益：（1）本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重

组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。本集团辞退福利主要是由于关停工厂产生。

32、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

33、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、32 预计负债进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

(2) 具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入。

根据本集团与客户签订的销售合同，本集团通过向客户转让商品履行履约义务。本集团在综合考虑上述一般原则描述某一时点履行的履约义务控制权转移迹象的基础上，在交付且客户接受商品的时点确认收入并按照预期有权收取的对价总额确认交易价格。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

34、合同成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、

直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

35、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

36、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

37、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

38、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	增值税应纳税额	13%、9%、6%
消费税	实木地板销售额	5%
城市维护建设税	流转税应纳税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	房产的计税余值	1.2%
城镇土地使用税	实际占用的土地面积	苏州百得胜、苏州帕德森 1.5 元/平方米；其他 6 元/平方米
教育费附加	流转税应纳税额	3%
地方教育费附加	流转税应纳税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
德尔未来科技控股集团股份有限公司	15%
德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司	20%
德尔石墨烯研究院有限公司	20%
重庆烯成石墨烯科技有限公司	20%
天津韩居实木定制家居有限公司	20%
苏州德尔互联网科技有限公司	20%
巢代控股有限公司	20%
巢代家居生活（苏州吴江）有限公司	20%
宁波韩居家居有限公司	20%
苏州雅露斯智能家居有限公司	20%
广州百得胜家居有限公司	20%
惠州帝沃力智能家居有限公司	20%
德尔云集新材料(苏州)有限公司	20%
其他子公司	25%

2、税收优惠

(1) 企业所得税

本公司 2023 年度通过高新技术企业认定，于 2023 年 11 月 6 日收到由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202332004324），有效期为三年。通过高新技术企业认定后，本公司继续享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，2023 年至 2025 年按 15% 的税率缴纳企业所得税。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。根据财政部、国家税务总局（2022）13 号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》，自 2022 年 1 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。于报告期内，本集团满足条件的小微企业享受前述所得税优惠政策。

(2) 其他

根据财政部、国家税务总局（2023）12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本集团满足条件的小微企业享受前述优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	0.00	0.00
银行存款	1,137,722,483.89	825,537,860.26
其他货币资金	80,188,349.77	142,418,603.11
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	1,217,910,833.66	967,956,463.37
其中：存放在境外的款项总额	0.00	0.00

其他说明：

注 1：年末其他货币资金 80,188,349.77 元，其中：第三方支付平台余额 26,669,347.25 元、银行承兑汇票保证金 24,223,201.29 元、预购理财产品 20,000,000.00 元、信用证保证金 63,192.36 元、保函保证金 9,226,289.98 元、预提通知存款利息 6,318.89 元。

注 2：使用受到限制的货币资金详见附注七、26。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	223,199,055.08	309,064,359.90

其中：		
银行理财产品	223,199,055.08	309,064,359.90
合计	223,199,055.08	309,064,359.90

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	737,934.18	3,152,959.27
商业承兑票据	78,030.54	220,000.00
信用损失准备	-5,547.97	-14,432.00
合计	810,416.75	3,358,527.27

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	815,964.72	100.00%	5,547.97		810,416.75	3,372,959.27	100.00%	14,432.00		3,358,527.27
其中：										
银行承兑汇票	737,934.18	90.44%	0.00	0.00%	737,934.18	3,152,959.27	93.48%	0.00	0.00%	3,152,959.27
商业承兑汇票	78,030.54	9.56%	5,547.97	7.11%	72,482.57	220,000.00	6.52%	14,432.00	6.56%	205,568.00
合计	815,964.72	100.00%	5,547.97		810,416.75	3,372,959.27	100.00%	14,432.00		3,358,527.27

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	78,030.54	5,547.97	7.11%
合计	78,030.54	5,547.97	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	14,432.00	-8,884.03	0.00	0.00	0.00	5,547.97
合计	14,432.00	-8,884.03	0.00	0.00	0.00	5,547.97

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	648,333.08
商业承兑票据	0.00	78,030.54
合计	0.00	726,363.62

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	57,666,192.47	83,304,570.63
1 至 2 年	38,725,300.27	68,766,945.73
2 至 3 年	57,518,958.18	71,881,341.65
3 年以上	104,052,117.38	46,414,218.79
3 至 4 年	62,810,668.44	31,707,574.94
4 至 5 年	28,320,879.47	11,639,504.98
5 年以上	12,920,569.47	3,067,138.87
合计	257,962,568.30	270,367,076.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	168,230,774.95	65.22%	163,582,767.19	97.24%	4,648,007.76	93,973,940.37	34.76%	72,946,579.25	77.62%	21,027,361.12
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	89,731,793.35	34.78%	38,572,938.78	42.99%	51,158,854.57	176,393,136.43	65.24%	51,540,167.67	29.22%	124,852,968.76
其中：										
账龄组合	89,731,793.35	34.78%	38,572,938.78	42.99%	51,158,854.57	176,393,136.43	65.24%	51,540,167.67	29.22%	124,852,968.76
合计	257,962,568.30	100.00%	202,155,705.97		55,806,862.33	270,367,076.80	100.00%	124,486,746.92		145,880,329.88

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
万科企业股份有限公司相关项目	0.00	0.00	22,949,335.58	22,949,335.58	100.00%	履约风险较高
融创房地产集团有限公司相关项目	23,627,264.48	16,473,224.30	16,965,844.91	16,965,844.91	100.00%	履约风险较高
阳光城集团股份有限公司相关项目	14,368,760.25	8,850,868.07	16,159,843.59	15,355,737.27	95.02%	履约风险较高
四川蓝光发展股份有限公司相关项目	14,805,984.02	14,805,984.02	14,615,374.68	14,615,374.68	100.00%	履约风险较高
帝沃力国际（澳洲）有限公司	6,411,410.61	6,411,410.61	6,175,498.63	6,175,498.63	100.00%	履约风险较高
宁波齐采联建材有限公司	5,688,697.74	3,274,262.08	5,969,338.38	5,969,338.38	100.00%	履约风险较高
华夏幸福基业股份有限公司相关项目	6,087,735.61	5,452,205.24	5,294,531.86	5,294,531.86	100.00%	履约风险较高
万采互联供应链科技（广东）有限公司	0.00	0.00	4,966,862.59	4,966,862.59	100.00%	履约风险较高
宁波祥源旅游开发有限公司	0.00	0.00	3,620,090.45	2,896,072.36	80.00%	履约风险较高
深圳市盛恒达建设科技集团有限公司	0.00	0.00	3,384,990.94	3,384,990.94	100.00%	履约风险较高
佳兆业集团控股有限公司相关项目	2,616,873.01	1,473,822.88	2,713,474.44	2,713,474.44	100.00%	履约风险较高
北京卓展顺腾建筑工程有限公司	0.00	0.00	2,687,056.00	2,149,645.00	80.00%	履约风险较高
重庆庆科商贸有限公司相关项目	1,556,056.62	1,096,782.73	2,385,242.99	2,385,242.99	100.00%	履约风险较高
深圳市卓源装饰装修材料有限公司	0.00	0.00	1,907,427.00	1,907,427.00	100.00%	履约风险较高
张家港朗竣置业有限公司	0.00	0.00	1,823,008.37	1,823,008.37	100.00%	履约风险较高
苏州隆泰置业有限公司	0.00	0.00	1,632,644.97	1,306,115.98	80.00%	履约风险较高
东莞市冠成投资有限公司	0.00	0.00	1,602,844.22	1,602,844.22	100.00%	履约风险较高
Tivoli joinery Pty Ltd.	1,523,918.25	1,523,918.25	1,467,844.70	1,467,844.70	100.00%	履约风险较高
太仓彤光房地产开发有限公司	1,486,115.02	836,979.98	1,486,115.02	1,486,115.02	100.00%	履约风险较高
徐州渝瑞房地产开发有限公司	0.00	0.00	1,457,281.09	1,165,824.87	80.00%	履约风险较高
苏州新万益投资有限公司	1,344,686.56	757,327.47	1,453,515.72	1,453,515.72	100.00%	履约风险较高
北京国瑞德恒房地产开发有限公司	0.00	0.00	1,393,817.47	1,393,817.47	100.00%	履约风险较高
天津市花千里房地产开发有限公司	0.00	0.00	1,334,282.13	1,334,282.13	100.00%	履约风险较高
南京瑞熙房地产开发有限公司	0.00	0.00	1,270,789.98	1,016,631.98	80.00%	履约风险较高
山西远大置业有限责任公司	1,269,886.63	1,056,831.03	1,269,886.63	1,269,886.63	100.00%	履约风险较高

张家口市飞达房地产开发有限公司	1,258,287.24	1,258,287.24	1,258,287.24	1,258,287.24	100.00%	履约风险较高
合肥瑞远置业有限公司	0.00	0.00	1,239,851.37	1,239,851.37	100.00%	履约风险较高
广州普聚商贸有限公司	1,210,864.15	665,358.92	1,210,864.15	1,210,864.15	100.00%	履约风险较高
广西唐沁同光投资有限公司	1,070,293.35	1,070,293.35	1,070,293.35	1,070,293.35	100.00%	履约风险较高
北京城安辉泰置业有限公司	0.00	0.00	1,018,882.00	815,105.50	80.00%	履约风险较高
其他	9,647,106.83	7,939,023.08	36,445,654.50	34,939,101.86	95.87%	履约风险较高
合计	93,973,940.37	72,946,579.25	168,230,774.95	163,582,767.19		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	47,374,867.17	3,368,353.05	7.11%
1-2年	5,652,744.41	1,586,725.36	28.07%
2-3年	13,246,014.61	10,159,693.21	76.70%
3年以上	23,458,167.16	23,458,167.16	100.00%
合计	89,731,793.35	38,572,938.78	

确定该组合依据的说明:

按组合计提信用损失准备的应收账款以“账龄”作为重要的信用风险特征,以账龄为基础的迁徙率和历史损失率经前瞻调整确定的预期信用损失率代表了对预期信用损失的合理估计。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提信用损失准备	72,946,579.25	95,207,424.49	4,076,509.21	494,727.34	0.00	163,582,767.19
按组合计提信用损失准备	51,540,167.67	-12,127,300.55	0.00	839,928.34	0.00	38,572,938.78
合计	124,486,746.92	83,080,123.94	4,076,509.21	1,334,655.68	0.00	202,155,705.97

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
华夏幸福基业股份有限公司相关项目	3,021,078.77	款项收回	工抵房	履约风险较高

重庆庆科商贸有限公司相关项目	786,864.56	款项收回	工抵房	履约风险较高
其他	268,565.88	款项收回	工抵房	履约风险较高
合计	4,076,509.21			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,334,655.68

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	10,767,994.90	0.00	10,767,994.90	4.03%	10,767,994.90
单位二	6,221,838.12	0.00	6,221,838.12	2.33%	6,411,410.61
单位三	5,969,338.38	0.00	5,969,338.38	2.23%	5,969,338.38
单位四	4,966,862.59	311,081.19	5,277,943.78	1.97%	5,235,173.34
单位五	4,701,333.07	0.00	4,701,333.07	1.76%	334,264.78
合计	32,627,367.06	311,081.19	32,938,448.25	12.32%	28,718,182.01

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
工程质保金	19,145,494.96	5,253,905.87	13,891,589.09	23,119,246.25	2,556,542.86	20,562,703.39
计入其他非流动资产的合同资产	-9,735,301.79	-1,553,515.54	-8,181,786.25	-11,223,577.49	-1,004,911.28	-10,218,666.21
合计	9,410,193.17	3,700,390.33	5,709,802.84	11,895,668.76	1,551,631.58	10,344,037.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	3,578,847.68	38.03%	3,285,781.67	91.81%	293,066.01	1,655,247.75	13.91%	879,859.97	53.16%	775,387.78
其中：										
按组合计提坏账准备	5,831,345.49	61.97%	414,608.66	7.11%	5,416,736.83	10,240,421.01	86.09%	671,771.61	6.56%	9,568,649.40
其中：										
合计	9,410,193.17	100.00%	3,700,390.33		5,709,802.84	11,895,668.76	100.00%	1,551,631.58		10,344,037.18

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
融创房地产集团有限公司相关项目	469,612.50	234,806.25	0.00	0.00	0.00%	履约风险较高
阳光城集团股份有限公司相关项目	702,593.00	389,474.13	477,804.60	382,243.68	80.00%	履约风险较高
绿地控股集团股份有限公司相关项目	280,640.64	158,056.81	0.00	0.00	0.00%	履约风险较高
其他	202,401.61	97,522.78	3,101,043.08	2,903,537.99	93.63%	履约风险较高
合计	1,655,247.75	879,859.97	3,578,847.68	3,285,781.67		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常风险组合	5,831,345.49	414,608.66	7.11%
合计	5,831,345.49	414,608.66	

确定该组合依据的说明:

本集团将除履约风险较高的单项计提坏账准备之外的工程客户定义为正常风险组合。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位: 元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备	2,405,921.70	0.00	0.00	
按组合计提坏账准备	-257,162.95	0.00	0.00	
合计	2,148,758.75	0.00	0.00	——

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	89,154.95	0.00
合计	89,154.95	0.00

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,669,154.95	0.00
合计	1,669,154.95	0.00

(3) 其他说明

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书, 且符合终止确认的条件, 故将该部分银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的银行承兑汇票的承兑行主要为信用等级较高的大型商业银行, 到期期限通常不超过 6 个月, 信用风险极低。资产负债表日, 应收银行承兑汇票的账面价值与公允价值相近。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失（预计应收票据可以全额收回），故未计提信用损失准备。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	8,877,290.46	15,060,353.94
合计	8,877,290.46	15,060,353.94

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	2,476,138.55	7,963,345.59
押金	5,881,704.16	5,530,610.96
备用金	1,333,380.18	1,493,413.63
应收出口退税款	24,119.14	8,339.61
垫付款	518,084.61	254,620.50
其他	4,286,490.05	4,149,278.04
减：信用损失准备	-5,642,626.23	-4,339,254.39
合计	8,877,290.46	15,060,353.94

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,134,905.57	1,986,051.92
1 至 2 年	573,559.09	722,666.66
2 至 3 年	493,682.88	1,233,531.27
3 年以上	10,317,769.15	15,457,358.48
3 至 4 年	670,561.04	3,738,654.93
4 至 5 年	2,957,709.42	4,597,364.01
5 年以上	6,689,498.69	7,121,339.54
合计	14,519,916.69	19,399,608.33

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提信用损失准备	4,339,254.39	2,030,571.84	0.00	727,200.00	0.00	5,642,626.23
合计	4,339,254.39	2,030,571.84	0.00	727,200.00	0.00	5,642,626.23

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	727,200.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位一	保证金	356,200.00	超过 3 年诉讼时效	公司内部流程审核	否
单位二	保证金	300,000.00	超过 3 年诉讼时效	公司内部流程审核	否
单位三	保证金	50,000.00	超过 3 年诉讼时效	公司内部流程审核	否
单位四	保证金	20,000.00	超过 3 年诉讼时效	公司内部流程审核	否
单位五	保证金	1,000.00	超过 3 年诉讼时效	公司内部流程审核	否
合计		727,200.00			

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	资产转让款	2,234,526.00	3 年以上	15.39%	2,234,526.00
单位二	押金	2,000,000.00	3 年以上	13.77%	0.00
单位三	押金	1,155,000.00	3 年以上	7.95%	1,155,000.00
单位四	宣传费	798,964.90	3 年以上	5.50%	798,964.90
单位五	押金	501,525.00	3 年以上	3.45%	501,525.00
合计		6,690,015.90		46.06%	4,690,015.90

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	5,690,776.17	90.29%	12,914,264.90	92.65%
1 至 2 年	92,013.47	1.46%	731,603.12	5.25%
2 至 3 年	427,319.77	6.78%	225,743.42	1.62%
3 年以上	92,656.07	1.47%	66,500.00	0.48%
合计	6,302,765.48		13,938,111.44	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 2,978,371.28 元，占预付款项年末余额合计数的比例 47.25%。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	84,641,352.91	7,322,216.85	77,319,136.06	89,255,909.46	9,878,531.05	79,377,378.41
在产品	2,620,450.18	0.00	2,620,450.18	4,722,526.29	0.00	4,722,526.29
库存商品	39,633,397.54	13,233,223.70	26,400,173.84	58,978,788.18	9,737,364.61	49,241,423.57
周转材料	580,756.37	106,683.06	474,073.31	493,144.23	30,099.08	463,045.15
合同履约成本	45,841,093.46	0.00	45,841,093.46	94,761,547.98	0.00	94,761,547.98
发出商品	177,988,485.36	1,753.01	177,986,732.35	367,574,125.74	1,753.01	367,572,372.73
自制半成品	18,057,507.39	1,433,110.29	16,624,397.10	44,038,766.02	4,007,623.27	40,031,142.75
合计	369,363,043.21	22,096,986.91	347,266,056.30	659,824,807.90	23,655,371.02	636,169,436.88

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,878,531.05	5,829,944.68	0.00	8,386,258.88	0.00	7,322,216.85
在产品	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
库存商品	9,737,364.61	8,447,366.51	0.00	4,951,507.42	0.00	13,233,223.70
周转材料	30,099.08	86,454.57	0.00	9,870.59	0.00	106,683.06
合同履约成本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
发出商品	1,753.01	0.00	0.00	0.00	0.00	1,753.01
自制半成品	4,007,623.27	378,125.42	0.00	2,952,638.40	0.00	1,433,110.29
合计	23,655,371.02	14,741,891.18	0.00	16,300,275.29	0.00	22,096,986.91

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	217,067,083.30	160,314,250.95
一年内到期的长期应收款	1,573,038.76	1,496,952.46
合计	218,640,122.06	161,811,203.41

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

1) 一年内到期的债权投资情况

单位：元

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存单	217,067,083.30	0.00	217,067,083.30	160,314,250.95	0.00	160,314,250.95
合计	217,067,083.30	0.00	217,067,083.30	160,314,250.95	0.00	160,314,250.95

2) 期末重要的一年内到期的债权投资

单位：元

项目	面值	票面利率	到期日	实际利率		逾期本金	
				期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
定期存单 1	30,000,000.00	3.30%	2026 年 03 月 02 日	3.30%	3.30%	0.00	0.00
定期存单 2	50,000,000.00	3.30%	2026 年 04 月 23 日	3.30%	3.30%	0.00	0.00
定期存单 3	100,000,000.00	3.30%	2026 年 03 月 31 日	3.30%	3.30%	0.00	0.00

定期存单 4	10,000,000.00	1.90%	2026 年 09 月 20 日	1.90%	1.90%	0.00	0.00
定期存单 5	10,000,000.00	2.90%	2026 年 10 月 09 日	2.90%	2.90%	0.00	0.00
合计	200,000,000.00					0.00	0.00

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存单	213,468,579.08	473,588,248.44
留抵和待抵扣的进项税	25,561,905.22	7,954,401.31
预缴企业所得税	1,528,819.60	4,518.57
合计	240,559,303.90	481,547,168.32

其他说明：

本公司将 4,150.00 万元定期存单质押给宁波银行股份有限公司，作为本公司之子公司苏州韩居实木定制家居有限公司短期借款的质押物。

本公司之子公司宁波百得胜未来家居有限公司将 16,000.00 万元定期存单质押给宁波银行股份有限公司，作为宁波百得胜未来家居有限公司开具银行承兑汇票、信用证的质押物。

12、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存单	163,821,166.71	0.00	163,821,166.71	423,205,982.93	0.00	423,205,982.93
合计	163,821,166.71	0.00	163,821,166.71	423,205,982.93	0.00	423,205,982.93

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
定期存单 1	60,000,000.00	2.60%	2.60%	2027 年 07 月 09 日	0.00	60,000,000.00	2.60%	2.60%	2027 年 07 月 09 日	0.00
定期存单 2	20,000,000.00	2.25%	2.25%	2027 年 10 月 22 日	0.00	20,000,000.00	2.25%	2.25%	2027 年 10 月 22 日	0.00

定期存单 3	20,000,000.00	1.80%	1.80%	2028 年 12 月 26 日	0.00					
定期存单 4	20,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00					
定期存单 5	10,000,000.00	2.50%	2.50%	2027 年 04 月 19 日	0.00	10,000,000.00	2.50%	2.50%	2027 年 04 月 19 日	0.00
定期存单 6	10,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00	10,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00
定期存单 7	10,000,000.00	1.80%	1.80%	2028 年 12 月 30 日	0.00					
定期存单 8	10,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00					
定期存单 9						30,000,000.00	3.30%	3.30%	2026 年 03 月 02 日	0.00
定期存单 10						50,000,000.00	3.30%	3.30%	2026 年 04 月 23 日	0.00
定期存单 11						100,000,000.00	3.30%	3.30%	2026 年 03 月 31 日	0.00
定期存单 12						10,000,000.00	1.90%	1.90%	2026 年 09 月 20 日	0.00
定期存单 13						70,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00
定期存单 14						10,000,000.00	2.90%	2.90%	2026 年 10 月 09 日	0.00
定期存单 15						50,000,000.00	2.30%	2.30%	2027 年 05 月 20 日	0.00
合计	160,000,000.00				0.00	420,000,000.00				0.00

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入 其他综合 收益的利 得	本期计入 其他综合 收益的损 失	本期末累 计计入其 他综合收 益的利得	本期末累 计计入其 他综合收 益的损失	本期确 认的股 利收入	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因
厦门英烯新材料科技有限公司	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
合计	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	15,992,290.43	0.00	15,992,290.43	17,565,329.18	0.00	17,565,329.18	
其中：未实现融资收益	3,107,709.57	0.00	3,107,709.57	3,934,670.82	0.00	3,934,670.82	
合计	15,992,290.43	0.00	15,992,290.43	17,565,329.18	0.00	17,565,329.18	

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
厦门烯成科技有限公司	2,313,870.72	5,502,828.11	0.00	0.00	-592.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,313,277.77	5,502,828.11
无锡治洁超材料科技有限公司	365,301.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	365,301.91	0.00
小计	2,679,172.63	5,502,828.11	0.00	0.00	-592.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,678,579.68	5,502,828.11
合计	2,679,172.63	5,502,828.11	0.00	0.00	-592.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,678,579.68	5,502,828.11

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

16、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
廊坊优实壹会展服务股份有限公司	2,109,641.15	2,109,641.15
公允价值变动	-2,109,641.15	-2,109,641.15

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	29,606,277.61			29,606,277.61
2.本期增加金额	17,389,666.01			17,389,666.01
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 其他转入	17,389,666.01			17,389,666.01
3.本期减少金额	4,610,031.35			4,610,031.35
(1) 处置	4,610,031.35			4,610,031.35
(2) 其他转出				
4.期末余额	42,385,912.27			42,385,912.27
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	1,184,513.91			1,184,513.91
2.本期增加金额	1,054,508.76			1,054,508.76
(1) 计提或摊销	1,054,508.76			1,054,508.76
3.本期减少金额	86,279.64			86,279.64
(1) 处置	86,279.64			86,279.64
(2) 其他转出				
4.期末余额	2,152,743.03			2,152,743.03
三、减值准备				
1.期初余额	8,538,067.18			8,538,067.18
2.本期增加金额	13,593,848.51			13,593,848.51

(1) 计提	11,659,830.34			11,659,830.34
(2) 其他非流动资产转入	1,934,018.17			1,934,018.17
3. 本期减少金额	758,212.94			758,212.94
(1) 处置	758,212.94			758,212.94
(2) 其他转出				
4. 期末余额	21,373,702.75			21,373,702.75
四、账面价值				
1. 期末账面价值	18,859,466.49			18,859,466.49
2. 期初账面价值	19,883,696.52			19,883,696.52

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
抵债房产	40,233,169.24	18,859,466.49	21,373,702.75	采用估值技术确定公允价值	同类二手房交易价格	房产交易平台公开信息
合计	40,233,169.24	18,859,466.49	21,373,702.75			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	253,450,526.36	289,205,994.39
固定资产清理	0.00	0.00
合计	253,450,526.36	289,205,994.39

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	339,278,714.26	417,934,038.95	14,419,692.38	37,432,146.82	809,064,592.41
2. 本期增加金额	0.00	13,485,897.44	103,153.98	1,463,656.27	15,052,707.69
(1) 购置	0.00	11,380,391.48	103,153.98	1,446,753.62	12,930,299.08

(2) 在建工程转入	0.00	2,105,505.96		16,902.65	2,122,408.61
(3) 企业合并增加	0.00				
3.本期减少金额	0.00	15,098,179.73	673,515.49	2,096,353.55	17,868,048.77
(1) 处置或报废	0.00	15,098,179.73	673,515.49	2,096,353.55	17,868,048.77
4.期末余额	339,278,714.26	416,321,756.66	13,849,330.87	36,799,449.54	806,249,251.33
二、累计折旧					
1.期初余额	168,800,086.54	293,296,329.38	11,108,038.33	28,426,966.90	501,631,421.15
2.本期增加金额	16,082,626.09	19,885,046.97	630,743.21	3,208,347.88	39,806,764.15
(1) 计提	16,082,626.09	19,885,046.97	630,743.21	3,208,347.88	39,806,764.15
3.本期减少金额	0.00	11,327,880.81	639,839.71	1,929,762.63	13,897,483.15
(1) 处置或报废	0.00	11,327,880.81	639,839.71	1,929,762.63	13,897,483.15
4.期末余额	184,882,712.63	301,853,495.54	11,098,941.83	29,705,552.15	527,540,702.15
三、减值准备					
1.期初余额	0.00	17,482,003.70	353,139.93	392,033.24	18,227,176.87
2.本期增加金额	1,812,652.74	6,622,361.07	62,153.95	368,052.96	8,865,220.72
(1) 计提	1,812,652.74	6,622,361.07	62,153.95	118,351.74	8,615,519.50
(2) 重分类				249,701.22	249,701.22
3.本期减少金额	0.00	1,316,021.36	258,108.65	260,244.76	1,834,374.77
(1) 处置或报废	0.00	1,316,021.36	8,407.43	260,244.76	1,584,673.55
(2) 重分类			249,701.22		249,701.22
4.期末余额	1,812,652.74	22,788,343.41	157,185.23	499,841.44	25,258,022.82
四、账面价值					
1.期末账面价值	152,583,348.89	91,679,917.71	2,593,203.81	6,594,055.95	253,450,526.36
2.期初账面价值	170,478,627.72	107,155,705.87	2,958,514.12	8,613,146.68	289,205,994.39

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	2,975,836.91	1,163,184.17	1,812,652.74	0.00	
机器设备	170,953,417.81	149,998,244.83	9,963,967.56	10,991,205.42	
运输设备	844,342.55	714,367.90	93,164.63	36,810.02	
电子及其他设备	1,196,685.37	999,975.43	158,099.50	38,610.44	

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物（四川地板）	16,783,001.67	尚未办理
房屋建筑物（苏州百得胜）	4,163,958.19	尚未办理

(4) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	291,457.25	2,566,665.49
工程物资	0.00	0.00
合计	291,457.25	2,566,665.49

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
机器人分拣线	0.00	0.00	0.00	2,389,557.52	941,823.01	1,447,734.51
未验收设备	680,218.31	388,761.06	291,457.25	1,118,930.98	0.00	1,118,930.98
合计	680,218.31	388,761.06	291,457.25	3,508,488.50	941,823.01	2,566,665.49

(2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	83,539,098.99	83,539,098.99
2.本期增加金额	1,938,475.14	1,938,475.14
(1) 购置	1,938,475.14	1,938,475.14
3.本期减少金额	14,666,574.40	14,666,574.40
(1) 处置	14,527,261.42	14,527,261.42
(2) 租赁变更	139,312.98	139,312.98
4.期末余额	70,810,999.73	70,810,999.73
二、累计折旧		
1.期初余额	32,023,808.64	32,023,808.64
2.本期增加金额	16,376,454.22	16,376,454.22
(1) 计提	16,376,454.22	16,376,454.22
3.本期减少金额	4,741,741.69	4,741,741.69

(1) 处置	4,741,741.69	4,741,741.69
4.期末余额	43,658,521.17	43,658,521.17
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	27,152,478.56	27,152,478.56
2.期初账面价值	51,515,290.35	51,515,290.35

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

21、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	139,326,916.03	15,895,000.00		60,901,962.86	8,000.00	216,131,878.89
2.本期增加金额	0.00	0.00		7,875,772.55	0.00	7,875,772.55
(1) 购置						
(2) 内部研发				7,875,772.55		7,875,772.55
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	0.00	0.00		154,867.25	0.00	154,867.25
(1) 处置				154,867.25		154,867.25
4.期末余额	139,326,916.03	15,895,000.00		68,622,868.16	8,000.00	223,852,784.19
二、累计摊销						
1.期初余额	35,634,926.84	8,659,058.33		46,697,071.53	8,000.00	90,999,056.70
2.本期增加金额	2,800,940.64	0.00		5,763,984.22	0.00	8,564,924.86
(1) 计提	2,800,940.64			5,763,984.22		8,564,924.86
3.本期减少金额	0.00	0.00		45,169.61	0.00	45,169.61
(1) 处置				45,169.61		45,169.61
4.期末余额	38,435,867.48	8,659,058.33		52,415,886.14	8,000.00	99,518,811.95
三、减值准备						
1.期初余额	0.00	7,235,941.67		0.00	0.00	7,235,941.67
2.本期增加金额						

(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	0.00	7,235,941.67		0.00	0.00	7,235,941.67
四、账面价值						
1.期末账面价值	100,891,048.55	0.00		16,206,982.02	0.00	117,098,030.57
2.期初账面价值	103,691,989.19	0.00		14,204,891.33	0.00	117,896,880.52

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 3.52%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
厦门烯成石墨烯科技有限公司	184,251,482.14	0.00	0.00	184,251,482.14
合计	184,251,482.14	0.00	0.00	184,251,482.14

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
厦门烯成石墨烯科技有限公司	184,251,482.14	0.00	0.00	184,251,482.14
合计	184,251,482.14	0.00	0.00	184,251,482.14

23、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修费	2,516,228.70	679,201.43	1,505,867.52	0.00	1,689,562.61
凯联用友 SPS 产品技术支持服务	774,819.76	0.00	404,253.73	0.00	370,566.03
云数据服务运维	84,067.11	0.00	84,067.11	0.00	0.00
合计	3,375,115.57	679,201.43	1,994,188.36	0.00	2,060,128.64

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备及信用减值准备	199,768,345.02	30,477,236.65	136,794,534.96	22,691,364.24
内部交易未实现利润	18,287,891.46	4,571,972.87	29,810,498.69	7,452,624.68
可抵扣亏损	0.00	0.00	9,922,056.41	2,480,514.10
预提及未开票费用	100,818,644.45	15,122,796.67	72,109,668.45	10,924,450.27
租赁负债	6,687,071.80	1,003,060.77	11,028,924.06	1,869,754.73
公允价值变动	2,109,641.15	316,446.17	2,109,641.15	316,446.17
无形资产摊销	4,078,093.65	203,904.68	3,693,604.78	429,350.00
职工薪酬	624,914.97	93,764.56	1,664,478.84	304,093.52
其他	340,000.00	51,000.00	680,000.00	102,000.00
合计	332,714,602.50	51,840,182.37	267,813,407.34	46,570,597.71

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	38,860.89	1,943.04	38,860.89	1,943.04
固定资产加速折旧	6,301,800.83	945,270.12	8,444,627.74	1,266,694.16
公允价值变动收益	1,549,055.08	375,709.13	3,114,359.90	715,671.27
债权投资应计利息	21,059,706.91	3,149,270.49	25,588,482.32	4,039,047.22
使用权资产	5,832,861.02	874,929.15	9,807,544.96	1,658,015.19
合计	34,782,284.73	5,347,121.93	46,993,875.81	7,681,370.88

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	874,929.15	50,965,253.22	1,658,015.19	44,912,582.52
递延所得税负债	874,929.15	4,472,192.78	1,658,015.19	6,023,355.69

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	288,476,352.96	222,478,267.19
可抵扣亏损	556,506,593.73	457,792,442.91
合计	844,982,946.69	680,270,710.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		54,925,614.63	
2026	116,028,438.40	120,901,720.37	
2027	81,284,145.44	83,948,782.69	
2028	68,147,930.31	71,757,704.23	
2029	134,345,666.98	126,258,620.99	
2030	156,700,412.60		
合计	556,506,593.73	457,792,442.91	

25、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程、设备款	1,207,000.00	0.00	1,207,000.00	1,280,000.00	0.00	1,280,000.00
合同资产—工程质保金	9,735,301.79	1,553,515.54	8,181,786.25	11,223,577.49	1,004,911.28	10,218,666.21
抵债房产	8,529,139.55	5,401,064.04	3,128,075.51	13,325,493.00	6,050,325.22	7,275,167.78
合计	19,471,441.34	6,954,579.58	12,516,861.76	25,829,070.49	7,055,236.50	18,773,833.99

其他说明：年末抵债房产主要为工程业务大客户抵偿贷款的尚未交房的房产。

26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	125,705,056.16	125,705,056.16	质押、冻结	票据保证金、保函保证金、信用证保证金、诉讼冻结、理财圈存	148,269,362.26	148,269,362.26	质押、冻结	票据保证金、保函保证金、信用证保证金、诉讼冻结

应收票据	780,000.00	780,000.00	贴现	已贴现未到期的票据	0.00	0.00		
固定资产					0.00	0.00		
应收账款	329,719.01	306,275.99			1,146,073.33	1,146,073.33	其他	有追索权的保理
其他流动资产	201,500,000.00	201,500,000.00	质押	票据质押、借款质押	210,000,000.00	210,000,000.00	质押	票据质押
债权投资 (含一年内到期的非流动资产)	0.00	0.00			161,520,000.00	161,520,000.00	质押	票据质押、借款质押
合计	328,314,775.17	328,291,332.15			520,935,435.59	520,935,435.59		

27、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	200,783,000.00	349,060,972.22
票据贴现	780,000.00	0.00
应收账款保理	329,719.01	1,146,073.33
合计	201,892,719.01	350,207,045.55

28、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	31,602,735.65	70,440,838.61
合计	31,602,735.65	70,440,838.61

29、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	219,485,829.74	248,932,984.62
应付工程及设备款	6,066,310.21	4,503,865.35
应付运杂费	3,380,859.57	1,901,166.23
应付修理及维护费	793,381.40	596,719.05
其他	2,468,040.93	3,796,868.09
合计	232,194,421.85	259,731,603.34

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	4,856,426.00	尚未结算
单位二	4,491,091.07	尚未结算
单位三	3,699,928.20	尚未结算
单位四	3,644,356.21	尚未结算
单位五	3,401,601.61	尚未结算
合计	20,093,403.09	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	59,877,679.27	62,346,376.19
合计	59,877,679.27	62,346,376.19

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金、押金	38,432,106.45	41,452,233.03
暂收款	4,841,433.35	4,883,696.97
广告及装修费、员工报销费用等	1,781,122.47	1,692,883.35
厂房、办公室租金	6,556,097.72	6,910,949.86
诉讼赔偿款	4,072,149.41	4,072,149.41
其他	4,194,769.87	3,334,463.57
合计	59,877,679.27	62,346,376.19

31、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
大客户工程业务预收款	212,760,561.63	487,041,124.11
预收货款	105,542,784.20	105,777,549.64
合计	318,303,345.83	592,818,673.75

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
大客户工程业务预收款	-274,280,562.48	承接新项目减少
预收货款	-234,765.44	零售业务减少
合计	-274,515,327.92	——

32、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,296,525.82	190,930,023.09	196,224,970.14	22,001,578.77
二、离职后福利-设定提存计划	745.86	16,041,588.32	16,024,350.00	17,984.18
三、辞退福利	1,148,618.34	26,700,586.93	25,306,029.14	2,543,176.13
合计	28,445,890.02	233,672,198.34	237,555,349.28	24,562,739.08

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	25,997,966.21	174,915,146.59	180,213,705.16	20,699,407.64
2、职工福利费	11,471.00	3,608,937.78	3,608,924.78	11,484.00
3、社会保险费	461.95	7,375,250.68	7,367,227.95	8,484.68
其中：医疗保险费	409.02	6,333,045.97	6,326,296.46	7,158.53
工伤保险费	52.93	726,302.04	725,494.27	860.70
生育保险费	0.00	315,902.67	315,437.22	465.45
4、住房公积金	6,080.00	3,956,972.20	3,963,052.20	0.00
5、工会经费和职工教育经费	1,280,546.66	1,073,715.84	1,072,060.05	1,282,202.45
合计	27,296,525.82	190,930,023.09	196,224,970.14	22,001,578.77

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	721.80	15,463,458.76	15,446,917.58	17,262.98
2、失业保险费	24.06	578,129.56	577,432.42	721.20
合计	745.86	16,041,588.32	16,024,350.00	17,984.18

33、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,306,450.20	5,958,961.65

消费税	478,978.87	399,023.35
企业所得税	13,481,748.44	13,830,869.26
个人所得税	437,317.01	497,119.26
城市维护建设税	123,854.28	271,009.20
教育费附加	120,587.58	252,734.54
房产税	547,169.16	665,291.67
印花税	351,203.98	334,779.35
土地使用税	96,602.30	96,619.42
其他税费	3,504.44	18,719.56
合计	17,947,416.26	22,325,127.26

34、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	10,103,689.62	19,796,126.39
合计	10,103,689.62	19,796,126.39

35、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	11,189,372.17	12,114,408.45
合计	11,189,372.17	12,114,408.45

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	55,791,223.22	85,105,368.83
未确认的融资费用	-8,442,625.73	-11,379,814.70
一年内到期的租赁负债	-10,103,689.62	-19,796,126.39
合计	37,244,907.87	53,929,427.74

其他说明：

租赁付款额到期期限：

项目	年末余额
资产负债表日后第 1 年	12,311,565.98
资产负债表日后第 2 年	8,406,129.54
资产负债表日后第 3 年	5,256,217.50
以后年度	29,817,310.20
合计	55,791,223.22

37、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预提违约金	5,345,000.00	0.00	租赁合同违约
合计	5,345,000.00		

38、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	680,000.00	0.00	340,000.00	340,000.00	技术创新科研经费
合计	680,000.00	0.00	340,000.00	340,000.00	--

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	797,282,881.00						797,282,881.00

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,004,235,112.15	0.00	0.00	1,004,235,112.15
其他资本公积	-299,909,943.29	0.00	0.00	-299,909,943.29
合计	704,325,168.86	0.00	0.00	704,325,168.86

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	83,349,648.11	0.00	0.00	83,349,648.11
合计	83,349,648.11	0.00	0.00	83,349,648.11

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	673,118,542.48	782,399,714.70
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	0.00	0.00
调整后期初未分配利润	673,118,542.48	782,399,714.70

加：本期归属于母公司所有者的净利润	-220,912,092.08	-89,521,521.50
应付普通股股利	0.00	19,759,650.72
期末未分配利润	452,206,450.40	673,118,542.48

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,146,291,524.29	978,471,948.71	1,503,384,027.97	1,202,210,019.90
其他业务	19,818,397.04	7,655,487.35	21,457,115.14	5,573,168.29
合计	1,166,109,921.33	986,127,436.06	1,524,841,143.11	1,207,783,188.19

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,166,109,921.33	公司营业收入（扣除前）	1,524,841,143.11	公司营业收入（扣除前）
营业收入扣除项目合计金额	19,818,397.04	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入	21,457,115.14	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	1.70%		1.41%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	19,818,397.04	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入	21,457,115.14	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入
与主营业务无关的业务收入小计	19,818,397.04	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入	21,457,115.14	边角余料、原材料等销售收入，投资性房地产出租及销售收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	1,146,291,524.29	公司主营业务收入	1,503,384,027.97	公司主营业务收入

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 318,303,345.83 元。

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	5,373,523.13	8,146,533.54
城市维护建设税	3,004,484.10	3,409,289.14
教育费附加	2,640,255.08	3,054,244.45
房产税	3,057,766.98	3,334,217.45
土地使用税	3,754,471.40	3,751,736.10
印花税	1,401,390.41	1,450,433.84
其他	39,297.10	56,991.49
合计	19,271,188.20	23,203,446.01

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及附加费用	35,422,431.51	46,852,584.97
辞退福利	26,700,586.93	3,980,576.81
折旧费	16,398,955.15	24,253,001.12
中介服务费	8,179,476.46	7,912,160.50
无形资产摊销	6,837,321.79	6,111,935.78
修理费	639,200.51	1,068,333.47
水电费	1,731,412.48	1,517,074.54
办公费	1,724,782.66	2,270,743.16
业务费	1,228,031.04	2,310,078.96
租赁费	1,116,741.10	834,980.60
差旅费	513,328.71	790,647.15
车辆费	453,750.81	757,858.91
保险费	503,639.70	776,173.78
电话费	477,543.44	637,529.98
会议费	291,545.00	128,234.42
董事会费	293,650.31	300,268.69
其他	1,654,933.22	225,819.24
合计	104,167,330.82	100,728,002.08

其他说明：

辞退福利本年增加系惠州帝沃力智能家居有限公司、广州百得胜家居有限公司停工产生的人员安置费用。

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及附加费用	88,283,145.74	88,147,238.84
广告费、市场推广费及服务费	33,557,630.40	35,729,420.98

差旅费	13,587,882.35	16,282,575.08
信息化费	4,711,877.00	8,192,875.15
租赁费	5,398,545.82	3,115,683.32
折旧费	3,194,214.95	4,195,797.45
业务费	2,606,173.61	3,323,275.37
办公费	2,385,857.14	2,275,959.03
会议费	1,936,126.43	3,065,465.71
无形资产摊销	1,829,146.27	2,295,183.69
运费	1,177,477.41	1,554,538.91
装修费及长期待摊费用摊销	488,320.84	3,695,981.54
物料消耗	143,895.04	684,344.65
其他	246,126.34	542,306.87
合计	159,546,419.34	173,100,646.59

47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及附加费用	13,037,481.12	16,239,068.36
材料费	7,587,795.91	12,353,629.91
折旧摊销费	1,661,681.13	1,668,155.97
其他	2,421,969.28	2,531,794.18
合计	24,708,927.44	32,792,648.42

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	6,446,641.75	54,384,243.78
利息收入	-1,975,753.38	-4,109,141.36
加：汇兑损失	290,835.34	-1,288.12
其他支出	516,838.04	641,341.71
合计	5,278,561.75	50,915,156.01

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
产业扶持资金	4,969,250.00	8,124,500.00
即征即退、税收减免、加计扣除等	1,305,712.89	2,179,508.95
个税手续费返还	109,082.82	60,243.80
其他	83,750.00	0.00
合计	6,467,795.71	10,364,252.75

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,549,604.55	3,059,972.20
合计	1,549,604.55	3,059,972.20

51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-592.95	-743.11
处置长期股权投资产生的投资收益		0.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
处置交易性金融资产取得的投资收益	21,473,580.58	25,455,369.09
债权投资在持有期间取得的利息收入	14,268,370.64	16,357,709.75
处置以摊余成本计量的金融资产取得的投资收益	-1,546,395.54	-1,646,244.07
以摊余成本计量的金融资产持有期间的投资收益	3,163,203.38	6,123,430.21
合计	37,358,166.11	46,289,521.87

52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	8,884.03	133,144.72
应收账款坏账损失	-79,003,614.73	-37,597,873.86
其他应收款坏账损失	-2,030,571.84	-225,629.01
合计	-81,025,302.54	-37,690,358.15

53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-14,741,891.18	-7,494,316.88
三、投资性房地产减值损失	-11,659,830.34	-3,727,860.03
四、固定资产减值损失	-8,615,519.50	-5,683,412.18
六、在建工程减值损失	-388,761.06	-941,823.01
十一、合同资产减值损失	-2,148,758.75	912,593.61
十二、其他	-1,060,382.98	-92,035.40
其他非流动资产减值损失	-2,196,651.25	-482,678.15
合计	-40,811,795.06	-17,509,532.04

其他说明：

“十二、其他”为开发支出减值损失；其他非流动资产减值损失包含暂不满足投资性房地产确认条件的房产减值损失及合同资产到期日超过一年的合同资产减值损失。

54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-344,035.73	959,881.94
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-344,035.73	959,881.94
其中：固定资产处置收益	-987,536.14	-251,183.32
使用权资产处置收益	643,500.41	1,211,065.26
合计	-344,035.73	959,881.94

55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	884,478.78	4,386,160.92	884,478.78
非流动资产毁损报废利得	54,840.69	5,530.35	54,840.69
违约赔偿收入	553,072.53	541,792.45	553,072.53
无法支付的款项	1,176,555.23	800.00	1,176,555.23
其他	77,355.52	73,126.41	77,355.52
合计	2,746,302.75	5,007,410.13	2,746,302.75

56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	515,000.00	406,000.00	515,000.00
非流动资产毁损报废损失	385,672.34	831,614.73	385,672.34
赔偿金、违约金、罚款	6,978,979.93	5,905,631.22	6,978,979.93
其他	138,336.84	116,706.99	138,336.84
合计	8,017,989.11	7,259,952.94	8,017,989.11

57、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	20,213,748.71	27,580,967.37
递延所得税费用	-7,603,833.61	-3,192,891.26
合计	12,609,915.10	24,388,076.11

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-215,067,195.60
按法定/适用税率计算的所得税费用	-32,260,079.34
子公司适用不同税率的影响	-11,483,556.99
调整以前期间所得税的影响	6,636,514.54
非应税收入的影响	88.94
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	589,896.46
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	0.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	50,533,832.84
研发费用加计扣除	-1,406,781.35
所得税费用	12,609,915.10

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
押金、保证金、代收代垫款项	28,905,649.97	50,690,831.59
政府补助	5,997,478.78	12,816,302.06
利息收入	1,978,706.79	4,099,998.03
个人所得税手续费返还	115,627.79	60,823.68
保险赔偿款、侵权赔偿款等	100,528.50	10,566.27
其他	1,539,673.22	281,162.19
合计	38,637,665.05	67,959,683.82

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售及管理费用支付的现金	87,659,441.98	97,296,165.51
押金、保证金代收代垫款项	11,629,777.10	38,846,052.86
其他	8,026,372.56	1,950,129.28
合计	107,315,591.64	138,092,347.65

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
惠州厂房租赁收入	2,400,000.00	2,400,000.00

合计	2,400,000.00	2,400,000.00
----	--------------	--------------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财赎回	11,167,589,127.71	8,906,273,322.40
理财收益	44,795,126.51	72,059,175.16
合计	11,212,384,254.22	8,978,332,497.56

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财	10,863,110,000.00	9,259,223,322.40
购建资产	15,942,217.93	13,784,997.14
合计	10,879,052,217.93	9,273,008,319.54

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款保理	329,719.01	1,146,073.33
票据贴现	1,496,144.04	0.00
合计	1,825,863.05	1,146,073.33

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产租赁费用	21,515,571.40	25,241,050.30
现金分红手续费	0.00	7,079.47
回购库存股支付的现金及手续费	0.00	172,143,256.58
票据保证金	0.00	80,000,000.00
合计	21,515,571.40	277,391,386.35

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	350,207,045.55	291,056,407.50	3,332,083.30	212,360,055.52	230,342,761.82	201,892,719.01
一年内到期的非流动负债	19,796,126.39	0.00	11,823,134.63	21,515,571.40	0.00	10,103,689.62
租赁负债	53,929,427.74	0.00	0.00	0.00	16,684,519.87	37,244,907.87
合计	423,932,599.68	291,056,407.50	15,155,217.93	233,875,626.92	247,027,281.69	249,241,316.50

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

项目	金额
定期存单质押直接划转偿付票据	230,000,000.00
合计	230,000,000.00

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-227,677,110.70	-84,848,824.54
加：资产减值准备	40,811,795.06	17,509,532.04
信用减值准备	81,025,302.54	37,690,358.15
固定资产折旧、投资性房地产折旧	40,861,272.91	55,906,100.24
使用权资产折旧	16,376,454.22	18,985,561.58
无形资产摊销	8,564,924.86	8,721,094.06
长期待摊费用摊销	1,994,188.36	5,529,288.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	344,035.73	-959,881.94
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	330,831.65	826,084.38
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,549,604.55	-3,059,972.20
财务费用（收益以“-”号填列）	6,447,747.31	54,382,815.24
投资损失（收益以“-”号填列）	-37,358,166.11	-46,289,521.87
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,052,670.70	1,531,719.82
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,551,162.91	-4,724,611.08
存货的减少（增加以“-”号填列）	290,461,764.69	332,486,110.06
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	8,152,822.84	-4,386,147.46
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-349,158,918.88	-304,251,103.18
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-127,976,493.68	85,048,602.07
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	0.00	0.00
一年内到期的可转换公司债券	0.00	0.00
融资租入固定资产	0.00	0.00
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,092,205,777.50	819,687,101.11
减：现金的期初余额	819,687,101.11	1,197,627,233.89
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额	0.00	0.00
现金及现金等价物净增加额	272,518,676.39	-377,940,132.78

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,092,205,777.50	819,687,101.11
其中：库存现金	0.00	0.00
可随时用于支付的银行存款	1,065,536,430.25	819,687,101.11
可随时用于支付的其他货币资金	26,669,347.25	0.00
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	1,092,205,777.50	819,687,101.11
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	0.00	0.00

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	72,186,053.64	5,850,759.15	司法受限、理财圈存
其他货币资金	53,519,002.52	142,418,603.11	票据保证金、保函保证金、信用证保证金
合计	125,705,056.16	148,269,362.26	

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			276,228.56
其中：美元	39,299.53	7.02880	276,228.54
欧元			
港币	0.02	0.90322	0.02
应收账款			
其中：美元	21,362.40	7.02880	150,152.04
欧元			
港币			
澳大利亚元	1,636,690.22	4.68920	7,674,767.78
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

61、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	3,155,441.16	3,079,187.17
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,116,741.10	3,950,663.92
转租使用权资产取得的收入	903,047.55	978,177.02
与租赁相关的总现金流出	22,688,149.56	29,389,247.42

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
惠州工厂转租	0.00	903,047.55	0.00
合计	0.00	903,047.55	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,400,000.00	2,400,000.00
第二年	2,400,000.00	2,400,000.00
第三年	2,620,000.00	2,400,000.00
第四年	2,640,000.00	2,620,000.00

第五年	2,640,000.00	2,640,000.00
五年后未折现租赁收款额总额	8,800,000.00	11,440,000.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

未折现租赁收款额总额	21,500,000.00	23,900,000.00
加：未担保余值	0.00	0.00
减：未实现融资收益	3,934,670.81	4,837,718.36
租赁投资净额	17,565,329.19	19,062,281.64

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
地板产品研发	16,100,566.35	22,912,211.82
地板信息系统研发	4,589,162.65	6,804,264.74
定制家居产品研发	7,168,190.66	7,696,009.76
定制家居信息系统研发	980,031.21	1,838,272.66
合计	28,837,950.87	39,250,758.98
其中：费用化研发支出	24,708,927.44	32,792,648.42
资本化研发支出	4,129,023.43	6,458,110.56

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	确认为无形资产	转入当期损益	其他减少	
地板信息系统研发	1,084,344.31	3,148,992.22	3,473,799.77		759,536.76	0.00
定制家居信息系统研发	4,461,729.50	980,031.21	4,401,972.78		300,846.22	738,941.71
合计	5,546,073.81	4,129,023.43	7,875,772.55		1,060,382.98	738,941.71

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
地板信息系统减值准备	92,035.40	759,536.76	0.00	851,572.16	因部分独立项目无法实现预计功能导致研发失败，按照该项目实际发生的成本计提减值
定制家居信息系统研发	0.00	300,846.22	0.00	300,846.22	因部分独立项目无法实现预计功能导致研发失败，按照该项目实际发生的成本计提减值
合计	92,035.40	1,060,382.98	0.00	1,152,418.38	

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本公司本年注销无锡市惠诚石墨烯技术应用有限公司。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
四川德尔地板有限公司	12,167.68	四川成都	四川成都	生产销售	100.00%		设立
辽宁德尔新材料有限公司	24,551.84	辽宁开原	辽宁开原	生产销售	100.00%		设立
辽宁德尔地板有限公司	12,106.28	辽宁开原	辽宁开原	生产销售	100.00%		设立
苏州德尔互联网科技有限公司	1,000.00	江苏吴江	江苏吴江	销售服务	100.00%		设立
苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司	30,000.00	江苏吴江	江苏吴江	经营投资	100.00%		设立
苏州德尔好易配智能互联家居有限公司	6,800.00	江苏苏州	江苏苏州	生产销售		71.85%	设立
德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司	50,000.00	江苏吴江	江苏吴江	经营投资	100.00%		设立
德尔石墨烯研究院有限公司	5,000.00	江苏吴江	江苏吴江	技术研究		100.00%	设立
厦门烯成石墨烯科技有限公司	2,000.00	福建厦门	福建厦门	生产销售	53.89%	20.34%	非同一控制下企业合并
重庆烯成石墨烯科技有限公司	3,000.00	重庆	重庆	销售服务		74.23%	设立
鲸材科技（宁波）有限公司	1,000.00	浙江宁波	浙江宁波	研发销售	100.00%		设立
苏州百得胜智能家居有限公司	45,500.00	江苏苏州	江苏苏州	生产销售	100.00%		同一控制下企业合并
苏州帕德森新材料有限公司	35,600.00	江苏苏州	江苏苏州	研发		99.98%	同一控制下企业合并
广州百得胜家居有限公司	1,000.00	广东广州	广东广州	生产销售		100.00%	同一控制下企业合并
宁波百得胜智能家居有限公司	1,000.00	浙江宁波	浙江宁波	批发零售		100.00%	设立
成都百得胜智能家居有限公司	1,000.00	四川成都	四川成都	生产销售		100.00%	设立
广州百得胜智能家居有限公司	50.00	广东广州	广东广州	销售服务		100.00%	设立
苏州韩居实木定制家居有限公司	5,000.00	江苏苏州	江苏苏州	研发销售		64.00%	设立
天津韩居实木定制家居有限公司	1,000.00	天津	天津	生产销售		64.00%	设立
宁波韩居家居有限公司	1,000.00	浙江宁波	浙江宁波	研发销售		64.00%	设立
广州韩居定制家居有限公司	1,000.00	广东广州	广东广州	生产销售		64.00%	设立
苏州百得胜全屋整装家居有限公司	3,000.00	江苏苏州	江苏苏州	批发零售		71.00%	设立

宁波百得胜智能橱柜有限公司	1,000.00	浙江宁波	浙江宁波	批发零售		71.00%	设立
惠州帝沃力智能家居有限公司	1,000.00	广东惠州	广东惠州	生产销售		71.00%	设立
宁波百得胜未来家居有限公司	1,500.00	浙江宁波	浙江宁波	批发零售		100.00%	设立
苏州雅露斯智能家居有限公司	3,000.00	江苏苏州	江苏苏州	生产销售		34.00%	设立
巢代控股有限公司	4,000.00	江苏苏州	江苏苏州	批发零售	80.00%		设立
巢代家居生活（苏州吴江）有限公司	2,000.00	江苏苏州	江苏苏州	批发零售		80.00%	设立
德尔云集新材料（苏州）有限公司	20,000.00	江苏苏州	江苏苏州	批发零售	85.00%		设立
鲸采科技（苏州）有限公司	5,000.00	江苏苏州	江苏苏州	商务服务业	100.00%		设立
德尔新零售科技（苏州）有限公司	5,000.00	江苏苏州	江苏苏州	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
鲸彩万家（苏州）网络科技有限公司	200.00	江苏苏州	江苏苏州	软件和信息技术服务业		99.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

子公司中持股比例与表决权比例不一致的情况如下表所示

子公司名称	持股比例(%)	表决权比例(%)	不一致原因
苏州德尔好易配智能互联家居有限公司	71.85	56.00	少数股东出资尚未到位
德尔石墨烯研究院有限公司	100.00	80.00	少数股东出资尚未到位
苏州帕德森新材料有限公司	99.98	99.86	少数股东出资尚未到位
宁波百得胜未来家居有限公司	100.00	92.00	少数股东出资尚未到位

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
厦门烯成石墨烯科技有限公司（合并）	25.77%	-878,175.65	0.00	9,203,902.75
苏州德尔好易配智能互联家居有限公司	28.15%	0.00	0.00	10,719,831.42
苏州韩居实木定制家居有限公司（合并）	36.00%	235,588.00	0.00	-11,608,512.12

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
厦门烯成石墨烯科技有限公司（合并）	36,371,288.12	1,331,413.31	37,702,701.43	1,951,006.59	34,044.43	1,985,051.02	29,023,701.15	12,101,618.13	41,125,319.28	1,933,226.75	66,499.67	1,999,726.42
苏州德尔好易配智能家居有限公司	38,079,817.80	0.00	38,079,817.80	0.00	0.00	0.00	38,079,817.80	0.00	38,079,817.80	0.00	0.00	0.00
苏州韩居实木定制家居有限公司（合并）	26,087,742.00	23,041,894.63	49,129,636.63	81,375,503.63	0.00	81,375,503.63	27,589,341.61	23,379,898.48	50,969,240.09	81,739,486.02	2,130,032.18	83,869,518.20

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
厦门烯成石墨烯科技有限公司（合并）	870,215.14	-3,407,942.45	-3,407,942.45	923,902.13	618,662.57	-4,245,517.03	-4,245,517.03	-4,654,668.97
苏州德尔好易配智能家居有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	0.04	0.04
苏州韩居实木定制家居有限公司（合并）	90,141,606.03	654,411.11	654,411.11	20,703,289.15	88,344,792.31	2,028,128.25	2,028,128.25	12,699,262.58

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	2,678,579.68	2,679,172.63
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,953.03	-4,954.09
--综合收益总额	-3,953.03	-4,954.09

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	5,053,000.00	8,441,164.47
营业外收入	884,478.78	4,386,160.92

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策：本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基

本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、澳元有关，除本集团的几个下属子公司以美元、澳元进行少量销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算，汇率变动对本集团影响很小。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，本集团并未以衍生金融工具对冲利率风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为人民币计价的固定利率合同，金额为 40,033,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：59,060,972.22 元）。

3) 价格风险

本集团以市场价格销售地板、定制家居，市场经济环境的变化和原材料价格的波动影响产品的销售价格。

（2）信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：32,938,448.25 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 12.32%。

1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本集团按照金融资产的账龄判断其已发生的信用减值，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

3) 信用风险敞口

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

1) 本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产	—	—	—	—	—
货币资金	1,217,910,833.66	0.00	0.00	0.00	1,217,910,833.66
交易性金融资产	223,199,055.08	0.00	0.00	0.00	223,199,055.08
应收票据	815,964.72	0.00	0.00	0.00	815,964.72
应收款项融资	89,154.95	0.00	0.00	0.00	89,154.95
应收账款	257,962,568.30	0.00	0.00	0.00	257,962,568.30
其他应收款	14,519,916.69	0.00	0.00	0.00	14,519,916.69
其他流动资产	214,635,671.92	0.00	0.00	0.00	214,635,671.92
一年内到期的非流动资产	221,470,000.00	0.00	0.00	0.00	221,470,000.00
债权投资	0.00	138,850,000.00	31,620,000.00	0.00	170,470,000.00
长期应收款	0.00	2,400,000.00	7,900,000.00	8,800,000.00	19,100,000.00
金融负债	—	—	—	—	—
短期借款	202,909,677.91	0.00	0.00	0.00	202,909,677.91
应付账款	232,194,421.85	0.00	0.00	0.00	232,194,421.85
其他应付款	59,877,679.27	0.00	0.00	0.00	59,877,679.27
应付职工薪酬	24,562,739.08	0.00	0.00	0.00	24,562,739.08
一年内到期的非流动负债	12,311,565.98	0.00	0.00	0.00	12,311,565.98
租赁负债	0.00	8,406,129.54	20,290,856.24	14,782,671.46	43,479,657.24

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	726,363.62	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险

票据背书/票据贴现	应收款项融资	1,669,154.95	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		2,395,518.57		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	1,669,154.95	0.00
合计		1,669,154.95	0.00

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	0.00	223,199,055.08	0.00	223,199,055.08
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	223,199,055.08	0.00	223,199,055.08
银行理财产品	0.00	223,199,055.08	0.00	223,199,055.08
应收款项融资	0.00	89,154.95	0.00	89,154.95
（三）其他权益工具投资	0.00	0.00	100,000.00	100,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	0.00	223,288,210.03	100,000.00	223,388,210.03
持续以公允价值计量的负债总额	0.00	0.00	0.00	0.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团无列入第一层次公允价值计量的金融工具。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团银行理财产品采用未来现金流量贴现法确定公允价值，估值参数主要考虑与该等存款收益挂钩的利率、汇率以及黄金价格波动率、贴现因子和其他相关参数。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团第三层次公允价值计量项目系其他权益工具投资，对于不在活跃市场交易的权益工具投资，由于公司持有被投资单位股权比例较低，无重大影响，对被投资公司采用收益法或市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为公允价值的参考依据，此外，公司从获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自投资以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
德尔集团有限公司	江苏吴江	投资服务	181,000,000.00	44.76%	44.76%

本企业的母公司情况的说明

德尔集团有限公司成立于 2003 年 7 月 30 日，统一社会信用代码 9132050975203326XA，企业地址吴江市松陵镇开平路 3333 号德博商务大厦 B#301，经营范围：对实业及基础设施投资；新型建材的研发与销售；提供物流管理咨询服务；广告业务（凭有效许可证经营）；货物进出口（法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本企业最终控制方是汝继勇。

其他说明：

汝继勇先生持有本公司 1,419,772 的股份，占本公司 0.18%的表决权。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1.（1）企业集团的构成。

3、本企业合营和联营企业情况

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
德尔集团苏州博世国际地产有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
苏州泽诚物业管理有限公司吴江分公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
材聚建筑装饰工程（苏州）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
苏州德尔亚洲碳谷置业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
苏州泽诚物业管理有限公司吴江分公司	物业管理费	822,048.06	822,048.06	否	859,717.39

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
材聚建筑装饰工程（苏州）有限公司	销售货物	314,414.69	3,827,390.91
德尔集团有限公司	销售货物	19,338.05	227,937.16

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

2018年2月28日，本公司第三届董事会第九次会议审议通过了《关于签署房屋租赁合同及物业管理合同暨关联交易的议案》。本公司与关联方苏州泽诚物业管理有限公司吴江分公司（以下简称泽诚物业吴江分公司）在苏州签署了《物业管理合同》，委托泽诚物业吴江分公司对苏州市吴江区开平路3333号德尔广场B-2301、2401、2501及A-401、402、403的房屋提供物业管理服务，服务期限十年。本次关联交易经2018年第二次临时股东大会审议通过。

2021年4月15日本公司第四届董事会第十次会议审议通过了《关于签署房屋租赁合同及物业管理合同暨关联交易的议案》。本公司与关联方泽诚物业吴江分公司在苏州签署了《物业管理合同》，委托泽诚物业吴江分公司对苏州市吴江区开平路3333号德尔广场B-2201的部分房屋提供物业管理服务，服务期限十年。本次关联交易事项经2020年度股东大会审议通过。

2025年4月17日，本公司第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于2025年度日常关联交易预计的议案》，同意本公司及控股子公司2025年与控股股东德尔集团有限公司下属子公司材聚建筑装饰工程（苏州）有限公司进行日常经营相关的关联交易，关联交易类别为向关联方销售商品，预计金额不超过2,800万元。本次关联交易事项经2024年度股东大会审议通过。

(2) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
德尔集团苏州博世国际地产有限公司	房屋	0.00	0.00	0.00	0.00	2,770,358.00	2,740,107.60	353,921.77	461,089.75	-2,105,849.52	-2,105,849.52

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	3,614,598.50	4,111,911.48

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	材聚建筑装饰工程（苏州）有限公司	9,064,354.00	6,673,300.21	9,150,714.21	2,681,392.61
应收账款	德尔集团有限公司	391,933.00	109,039.70	370,081.00	90,688.19
应收账款	苏州德尔亚洲碳谷置业有限公司	10,740.00	10,740.00	10,740.00	10,740.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	德尔集团苏州博世国际地产有限公司	6,556,097.72	7,236,752.96
应付账款	苏州泽诚物业管理有限公司吴江分公司	486,178.94	488,491.19
应付账款	德尔集团有限公司	44,330.00	0.00
一年内到期的租赁负债	德尔集团苏州博世国际地产有限公司	2,298,885.87	2,187,691.08
租赁负债	德尔集团苏州博世国际地产有限公司	4,388,185.93	6,687,071.80

十五、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项**(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**

本集团无需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项**1、其他资产负债表日后事项说明**

本集团无重大资产负债表日后事项。

十七、其他重要事项**1、其他**

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的其他重要事项。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	33,078,548.31	62,310,656.21
1至2年	30,516,209.06	41,580,943.68
2至3年	36,467,361.21	60,162,623.59
3年以上	87,540,129.70	41,018,349.50
3至4年	51,413,851.49	29,971,189.67
4至5年	26,639,859.86	9,499,711.01
5年以上	9,486,418.35	1,547,448.82
合计	187,602,248.28	205,072,572.98

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	134,878,813.02	71.90%	131,163,852.34	97.25%	3,714,960.68	77,422,493.58	37.75%	57,465,597.06	74.22%	19,956,896.52
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	52,723,435.26	28.10%	22,185,444.18		30,537,991.08	127,650,079.40	62.25%	37,513,547.90		90,136,531.50
其中：										
账龄组合	43,691,845.46	23.29%	22,185,444.18	50.78%	21,506,401.28	122,466,638.54	59.72%	37,513,547.90	30.63%	84,953,090.64
款项性质组合	9,031,589.80	4.81%	0.00	0.00%	9,031,589.80	5,183,440.86	2.53%	0.00	0.00%	5,183,440.86
合计	187,602,248.28	100.00%	153,349,296.52		34,252,951.76	205,072,572.98	100.00%	94,979,144.96		110,093,428.02

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
万科企业股份有限公司相关项目	0.00	0.00	17,243,425.78	17,243,425.78	100.00%	履约风险较高
融创房地产集团有限公司相关项目	23,627,264.48	16,473,224.30	16,965,844.91	16,965,844.91	100.00%	履约风险较高
阳光城集团股份有限公司相关项目	14,368,760.25	8,850,868.07	16,013,332.75	15,238,528.60	95.16%	履约风险较高
四川蓝光发展股份有限公司相关项目	14,805,984.02	14,805,984.02	14,615,374.68	14,615,374.68	100.00%	履约风险较高
华夏幸福基业股份有限公司相关项目	6,087,735.61	5,452,205.24	5,294,531.86	5,294,531.86	100.00%	履约风险较高
佳兆业集团控股有限公司相关项目	2,616,873.01	1,473,822.88	2,713,474.44	2,713,474.44	100.00%	履约风险较高
重庆庆科商贸有限公司相关项目	1,556,056.62	1,096,782.73	2,385,242.99	2,385,242.99	100.00%	履约风险较高
其他	14,359,819.59	9,312,709.82	59,647,585.61	56,707,429.08	95.07%	履约风险较高
合计	77,422,493.58	57,465,597.06	134,878,813.02	131,163,852.34		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	19,552,374.32	1,390,173.81	7.11%
1 至 2 年	3,673,797.77	1,031,235.03	28.07%
2 至 3 年	3,011,322.01	2,309,683.98	76.70%
3 年以上	17,454,351.36	17,454,351.36	100.00%

确定该组合依据的说明:

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提信用损失准备	57,465,597.06	78,089,984.60	4,076,509.21	315,220.11	0.00	131,163,852.34
按组合计提信用损失准备	37,513,547.90	-14,445,345.38	0.00	882,758.34	0.00	22,185,444.18
合计	94,979,144.96	63,644,639.22	4,076,509.21	1,197,978.45	0.00	153,349,296.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
华夏幸福基业股份有限公司相关项目	3,021,078.77	款项收回	工抵房	履约风险较高
重庆庆科商贸有限公司相关项目	786,864.56	款项收回	工抵房	履约风险较高
其他	268,565.88	款项收回	工抵房	履约风险较高
合计	4,076,509.21			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,197,978.45

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	10,767,994.90	0.00	10,767,994.90	5.49%	10,767,994.90
单位二	6,221,838.12	0.00	6,221,838.12	3.17%	0.00
单位三	5,969,338.38	0.00	5,969,338.38	3.04%	5,969,338.38
单位四	4,966,862.59	311,081.19	5,277,943.78	2.69%	5,277,943.78
单位五	4,036,701.14	0.00	4,036,701.14	2.06%	4,035,244.71
合计	31,962,735.13	311,081.19	32,273,816.32	16.45%	26,050,521.77

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,484,420.33	3,669,106.30
合计	2,484,420.33	3,669,106.30

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	994,640.26	2,654,361.30
备用金	824,749.95	930,552.84
押金	202,952.16	84,192.16
往来款	462,077.96	0.00
合计	2,484,420.33	3,669,106.30

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,018,355.76	757,615.88
1 至 2 年	156,005.05	149,344.06
2 至 3 年	0.00	665,037.95
3 年以上	1,310,059.52	2,097,108.41
3 至 4 年	75,772.42	1,588,852.00
4 至 5 年	873,709.42	448,208.01
5 年以上	360,577.68	60,048.40
合计	2,484,420.33	3,669,106.30

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	往来款	462,077.96	1 年以内	18.60%	
单位二	保证金	400,000.00	3 年以上	16.10%	
单位三	保证金	100,000.00	3 年以上	4.03%	
单位四	押金	81,210.00	3 年以上	3.27%	
单位五	押金	78,420.00	3 年以上	3.16%	
合计		1,121,707.96		45.16%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,762,563,567.36	166,294,808.57	1,596,268,758.79	1,762,563,567.36	134,294,808.57	1,628,268,758.79
合计	1,762,563,567.36	166,294,808.57	1,596,268,758.79	1,762,563,567.36	134,294,808.57	1,628,268,758.79

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
辽宁德尔地板有限公司	121,062,800.00	0.00					121,062,800.00	0.00
辽宁德尔新材料有限公司	245,518,400.00	0.00					245,518,400.00	0.00

鲸材科技（宁波）有限公司	10,000,000.00	0.00				10,000,000.00	0.00
四川德尔地板有限公司	121,676,800.00	0.00				121,676,800.00	0.00
苏州德尔智能互联家居产业投资基金管理有限公司	138,080,000.00	0.00				138,080,000.00	0.00
苏州德尔互联网科技有限公司	10,000,000.00	0.00				10,000,000.00	0.00
德尔赫斯石墨烯科技（苏州）有限公司	39,312,500.00	0.00				39,312,500.00	0.00
厦门烯成石墨烯科技有限公司	27,464,991.43	134,294,808.57				27,464,991.43	134,294,808.57
苏州百得胜智能家居有限公司	766,153,267.36	0.00				766,153,267.36	0.00
巢代控股有限公司	32,000,000.00	0.00		32,000,000.00		0.00	32,000,000.00
德尔云集新材料（苏州）有限公司	17,000,000.00	0.00				17,000,000.00	0.00
德尔新零售科技（苏州）有限公司	50,000,000.00	0.00				50,000,000.00	0.00
鲸采科技（苏州）有限公司	50,000,000.00	0.00				50,000,000.00	0.00
合计	1,628,268,758.79	134,294,808.57		32,000,000.00		1,596,268,758.79	166,294,808.57

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	460,534,743.45	397,331,619.77	768,479,552.89	636,725,096.68
其他业务	6,491,050.25	4,983,551.87	6,665,120.69	3,450,351.11
合计	467,025,793.70	402,315,171.64	775,144,673.58	640,175,447.79

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 318,303,345.83 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,461,652.10	5,443,874.36
债权投资在持有期间取得的利息收入	12,427,796.23	13,131,012.09
处置以摊余成本计量的金融资产取得的投资收益	-1,480,874.56	-829,941.80

以摊余成本计量的金融资产持有期间的投资收益	1,012,090.28	3,040,444.43
合计	15,420,664.05	20,785,389.08

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-674,867.38	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,937,478.78	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	23,023,185.13	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,076,509.21	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-26,700,586.93	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-5,345,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-480,333.49	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,414,795.71	
减：所得税影响额	3,773,994.66	
少数股东权益影响额（税后）	-1,067,421.90	
合计	-1,455,391.73	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-10.29%	-0.2771	-0.2771
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-10.22%	-0.2753	-0.2753

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用