

中巨芯科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，促进公司可持续发展，中巨芯科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 4 月 11 日发布了《中巨芯科技股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。2025 年度，公司积极开展和落实相关工作，现对 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况进行评估，并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体情况如下：

一、深化经营主业，夯实高质量发展根基

公司当前主要从事电子湿化学品、电子特种气体和前驱体材料的研发、生产和销售，围绕“专注于半导体制造支撑业”的事业定位，致力成为广受信赖的半导体产业生态伙伴。公司的产品广泛应用于集成电路、显示面板以及光伏等领域的清洗、刻蚀、成膜等制造工艺环节，是上述产业发展不可或缺的关键性材料。2025 年度，公司实现营业总收入 12.12 亿元，同比增长 17.68%。其中，电子湿化学品板块营业收入达 87,861.10 万元，较上年同比增长 17.29%；电子特种气体及前驱体板块营业收入 28,922.07 万元，较上年同比增长 17.26%；其他板块营业收入达 4,369.99 万元，较上年同比增长 29.29%。IC 业务营业收入达 89,088.58 万元，较上年同比增长 17.47%；非 IC 业务营业收入达 32,064.58 万元，较上年同比增长 18.26%。

2026 年是公司“二五”战略承上启下的攻坚之年，基于国内半导体制造支撑业的发展态势研判，公司以技术创新为核心发展动力，通过战略深化、创新驱动、管理提效等多方面工作，加强公司领先优势，加快战略项目拓展，为客户及股东创造价值。

（一）精耕市场，精益运营提效能

2025 年，公司以对标行业卓越企业为抓手，优化市场策略、提升运营效能，推动市场拓展与运营管理双向提升，为高质量可持续发展提供有力支撑。一方面，公司积极加大开拓力度，通过组建专业市场团队，深度挖掘不同行业客户

需求，提供个性化产品解决方案，为集成电路制造企业提供一站式材料供应服务，提升客户采购便利性与满意度；深度参与客户工艺优化，构建“技术销售为核心、商务服务为辅助”的综合竞争优势，巩固客户合作粘性。另外一方面，依托定制化专属生产设备及迭代升级的生产工艺，通过严格执行质量管理体系，有效降低产品质量投诉率，为下游客户提供更好的服务，提高公司整体竞争优势。

凭借优质的产品和服务质量，公司于 2025 年先后荣获康宁光通信（中国）2024 年度“原材料战略合作供应商奖”、上海华力集成 2024 年度“表彰供应商”、士兰半导体制造事业总部“材料战略合作供应商”等多项荣誉，品牌影响力与客户认可度持续提升。

2026 年，公司将继续立足国内集成电路、显示面板等下游制造企业的需求，以战略为引领，围绕“专注于半导体制造支撑业”的事业定位，进行产业规划与布局；继续深化营销系统整合，统筹做好存量客户深耕与新增机会挖掘，同步优化境内外市场布局，扎实推进客户对接、产品验证、项目落地等工作，持续完善市场渠道、扩大业务覆盖面，稳步夯实市场发展根基。

（二）合规高效，加快募投项目实施

根据国内外市场与客户的需求变化，结合公司未来发展规划，公司于 2025 年 10 月 21 日召开第二届董事会第十次会议，审议通过了《关于使用自有资金及自筹资金增加部分募投项目投资额并调整项目内部投资结构及项目延期的议案》。2025 年，公司在募投项目实施过程中严格遵守相关法规及公司制度，持续强化募投项目管理，各募投项目均按计划有序推进中。

2026 年，公司将持续推进募投项目建设实施，严格遵守《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定及公司募集资金管理制度，审慎规范使用募集资金，有序推进募投项目建设。

二、强化研发投入，建立高水平技术优势

公司始终坚持技术驱动发展战略，持续加大研发投入，不断夯实核心技术壁垒。报告期内，累计发生研发费用 8,230.01 万元，占营业收入比例为

6.79%，同比增长 12.52%，研发投入的持续加码为技术创新提供有力保障。专利成果方面，报告期内新增授权发明专利 5 件（含美国专利 1 件），累计拥有授权专利 73 件，其中发明专利 62 件（含美国专利 1 件）、实用新型专利 11 件，核心技术知识产权保护体系进一步完善。

公司在新品研发与技术升级两方面同步发力。在新品研发上，聚焦半导体核心应用领域，重点推进功能性配方型化学品系列新品攻关，顺利完成 10 多款清洗液、蚀刻液配方产品的客户端开发、应用及产业化装置建设，丰富了产品矩阵；在项目技改上，以提升存量产能质效为核心，对关键生产环节实施技术升级，通过精细调控工艺参数、智能化改造生产设备，有效缩小产品纯度稳定性波动范围，降低单位产品能耗，在提升产品品质的同时优化生产成本，进一步增强产品市场竞争力。

2026 年，公司将秉持“精研需求、生态协同”的研发理念，从新产品研发、工艺提升等方面，持续开展研发工作，拓展公司技术积淀的广度和深度，坚持把市场洞察和满足客户需求作为研发出发点和落脚点，着力开展前瞻性的技术和产品研发，积极推动公司各项研发项目的有效实施，为公司打造新的增长曲线、实现阶梯式发展创造可能。

三、完善公司治理，推进高标准规范运作

2025 年，根据新《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《上市公司章程指引》等相关法律法规、规范性文件中的最新治理要求，公司不再设置监事会与监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使，同时废止原《监事会议事规则》。在此基础上，公司系统修订和制定了包括《公司章程》《股东会议事规则》《市值管理制度》等 20 余项制度，切实完善公司治理结构，促进公司规范运作。

与此同时，公司积极组织董高等“关键少数”人员参加监管部门组织的培训，内容涉及董高合规履职培训、重大资产重组等方面，强化合规意识，提升履职能力。公司还建立了常态化核查机制，定期对 5%以上的股东及公司董高持股情况进行核查，并及时对董高及相关人员进行敏感期交易、短线交易等合规提醒。

2026年，公司将不断完善公司法人治理结构，持续跟踪《公司法》《上市公司治理准则》等相关法律法规、规范性文件及监管政策的最新动态，及时研究最新治理要求，结合公司实际经营情况，全面系统建立或修订相关治理制度，完善公司治理机制，不断提升经营决策的科学性和有效性。同时，公司将积极组织董高等“关键少数”人员履职培训，持续加强合规意识，提升公司规范运作水平。

四、重视投资者回报，增强投资者信心

公司牢固树立回报股东的意识，重视对投资者的回报，严格遵循《公司章程》规定的利润分配政策，在制定方案时综合考虑公司发展阶段、可持续经营需求及全体股东的长远利益。

由于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，未实现盈利，在兼顾公司发展、未来投资计划及股东利益的前提下，拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，综合考虑行业特点、资本市场行情、公司实际经营情况等因素，积极探索运用股份回购、增持等方式，提升公司投资价值，增强投资者获得感。

五、加强投资者沟通，促进高效率投关管理

公司高度重视投资者关系管理，建立了多元化的投资者沟通渠道。2025年，公司在定期报告披露后，积极组织召开4次业绩说明会，同时利用上证e互动、投资者热线、投资者邮箱等与投资者保持联系，其中上证e互动回复率100%。2025年，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司信息披露事务管理制度等规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，确保所有投资者公平获取公司信息。

2026年，公司将继续加强与投资者沟通，完善投资者关系管理工作，提升信息披露透明度，促进高效率投关管理。全年计划召开业绩说明会不少于3次；及时接听投资者热线、及时响应投资者在上证e互动提问，回复率达到100%；坚持信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，持续提高信息披露管理水平。

六、其他事项

公司将持续评估本方案的实施进展及成效，并按照相关规定及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象。

本方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

中巨芯科技股份有限公司董事会

2026年4月22日