

赞宇科技集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026-007



赞宇 *ZANYU*

二〇二六年四月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人邹欢金、主管会计工作负责人吴吉华及会计机构负责人（会计主管人员）卫松枝声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”，描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 470,401,000 股剔除已回购股份 17,248,300 股后的 453,152,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	39
第五节 重要事项.....	58
第六节 股份变动及股东情况.....	68
第七节 债券相关情况.....	76
第八节 财务报告.....	77

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有法定代表人签字、公司盖章的 2025 年报文本原件；
- 五、公司董事、高级管理人员关于 2025 年度报告的书面确认意见。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、母公司、赞宇科技、集团本部	指	赞宇科技集团股份有限公司
董事会	指	赞宇科技集团股份有限公司董事会
股东会	指	赞宇科技集团股份有限公司股东会
嘉兴赞宇	指	嘉兴赞宇科技有限公司，本公司全资子公司
嘉利宁	指	浙江嘉利宁环境科技有限公司，嘉兴赞宇科技有限公司之控股子公司
沧州赞宇	指	沧州赞宇科技有限公司，本公司全资子公司
赞宇新材	指	浙江赞宇新材有限公司，本公司全资子公司
韶关赞宇	指	韶关赞宇科技有限公司，本公司全资子公司
眉山赞宇	指	眉山赞宇科技有限公司，本公司全资子公司
河南赞宇	指	河南赞宇科技有限公司，本公司控股子公司
广东赞宇	指	广东赞宇科技有限公司，本公司全资子公司
江苏赞宇	指	江苏赞宇科技有限公司，本公司控股子公司
杭油科技	指	杭州赞宇油脂科技有限公司，本公司全资子公司
绿普新材料	指	杭州绿普新材料有限公司，杭州赞宇油脂科技有限公司之控股子公司
杜库达	指	PT Dua Kuda Indonesia，本公司境外全资子公司
杭州赞宇	指	杭州赞宇化工有限公司，本公司全资子公司
天门诚鑫	指	天门市诚鑫化工有限公司，本公司全资子公司
湖北维顿	指	湖北维顿生物科技有限公司，本公司全资子公司
江苏金马	指	江苏金马油脂科技发展有限公司，本公司控股子公司
新疆金马	指	新疆金马再生资源开发有限公司，江苏金马油脂科技发展有限公司之全资子公司
金晟实业	指	金晟实业有限公司（KINGSHENG INDUSTRIAL PTE. LTD.），本公司境外全资子公司
马来赞宇	指	ZANYU OLEO TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.，本公司境外全资子公司
河北赞宇	指	河北赞宇科技有限公司，本公司联营企业
杭正检测	指	杭正检测集团有限公司，本公司联营企业
新天达美	指	武汉新天达美环境科技股份有限公司，本公司合营企业
正商发展	指	河南正商企业发展集团有限责任公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	赞宇科技	股票代码	002637
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	赞宇科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	赞宇科技		
公司的外文名称（如有）	ZANYU TECHNOLOGY GROUP CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZANYU TECHNOLOGY		
公司的法定代表人	邹欢金		
注册地址	浙江省杭州市城头巷 128 号		
注册地址的邮政编码	310009		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省杭州市西湖区古墩路 702 号		
办公地址的邮政编码	310030		
公司网址	www.zanyu.com		
电子信箱	db@zanyu.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐强	郑乐东
联系地址	浙江省杭州市西湖区古墩路 702 号	浙江省杭州市西湖区古墩路 702 号
电话	0571-87830848	0571-87830848
传真	0571-87830847	0571-87830847
电子信箱	db@zanyu.com	zq@zanyu.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000723629902K
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	2018 年 9 月 13 日，公司控制权发生变更，实际控制人由方银军先生变更为张惠琪女士。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼 23 层
签字会计师姓名	朱大为 顾海营

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	13,133,660,040.18	10,791,534,384.26	21.70%	9,611,722,875.37
归属于上市公司股东的净利润（元）	182,376,651.71	135,332,120.95	34.76%	87,881,676.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	182,208,010.35	113,183,828.34	60.98%	36,834,816.14
经营活动产生的现金流量净额（元）	934,620,469.02	320,602,607.52	191.52%	543,001,863.59
基本每股收益（元/股）	0.40	0.29	37.93%	0.19
稀释每股收益（元/股）	0.40	0.29	37.93%	0.19
加权平均净资产收益率	4.85%	3.64%	1.21%	2.42%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	8,456,204,491.75	7,927,998,790.26	6.66%	7,857,110,864.39
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,710,739,327.12	3,764,902,934.22	-1.44%	3,699,558,456.91

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	189,389,669.28	152,994,535.52	23.79%	125,024,695.74

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,429,469,318.18	3,123,124,357.74	3,122,922,931.73	3,458,143,432.53
归属于上市公司股东的净利润	82,716,533.16	14,482,445.44	53,541,883.08	31,635,790.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	74,175,610.10	8,582,280.28	54,040,429.49	45,409,690.48
经营活动产生的现金流量净额	70,121,599.87	446,940,502.40	104,744,102.62	312,814,264.13

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-3,742,690.91	-877,445.57	228,611.16	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	13,161,980.37	35,195,548.22	15,232,979.42	主要系当期收到政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企	2,459,772.89	-9,571,266.90	681,568.69	

业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	3,898,172.71	14,729,910.09	15,956,449.76	主要系其他应收款资金拆借利息收入。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	14,000,000.00		18,389,776.20	系应收款项计提减值。
债务重组损益	-1,335,051.24			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-13,028,354.52			主要系投资性房地产公允价值变动。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,490,815.84	-579,250.87	3,452,308.95	
减：所得税影响额	2,553,546.90	14,129,173.17	2,636,674.20	
少数股东权益影响额（税后）	3,200,825.20	2,620,029.19	258,159.46	
合计	168,641.36	22,148,292.61	51,046,860.52	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
脂肪醇（C12-14）	集中采购模式	18.74%	否	18,809.80	18,950.60
烯烃	集中采购模式	1.81%	否	9,574.77	9,202.60
烷基苯	集中采购模式	9.58%	否	10,516.41	10,377.09
棕榈油（棕榈硬脂）	比价采购	32.14%	否	6,971.30	6,523.33

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

2025 年受中东地缘冲突、印度尼西亚生物柴油政策等因素影响，棕榈油、棕榈仁油、脂肪醇等原料价格显著增长，尤其脂肪醇受部分装置检修、负荷调整影响，阶段性供应收紧，价格涨幅较大。

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
AES	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用磺化生产装置，结合专利技术与客户需求，研发高品质的产品及绿色制造工艺，提高竞争力
AOS	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用磺化生产装置，结合专利技术与客户需求，研发高品质的产品及绿色制造工艺，提高竞争力
LAS	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用磺化生产装置，结合专利技术与客户需求，研发高品质的产品及绿色制造工艺，提高竞争力
硬脂酸	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用油脂氢化水解装置，结合专利技术与客户需求，研发高品质的产品及绿色制造工艺，提高竞争力

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
表面活性剂（AES/AOS/LAS 等磺化类产品）	121 万吨/年	78.40%	18 万吨/年	进行中
油脂化学品（硬脂酸、氢化油、单甘酯、油酸等）	127 万吨/年	88.54%	30 万吨/年	进行中

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
嘉兴赞宇	阴离子表面活性剂、非离子表面活性剂、两性表面活性剂
眉山赞宇	阴离子表面活性剂、洗护用品 OEM/ODM 加工
广东赞宇	阴离子表面活性剂、非离子表面活性剂、两性表面活性剂
河南赞宇	阴离子表面活性剂、非离子表面活性剂、两性表面活性剂、洗护用品 OEM/ODM 加工
江苏赞宇	阴离子表面活性剂、洗护用品 OEM/ODM 加工
杭油科技	氢化油、硬脂酸、单甘酯、硬脂酸盐、油酸、甘油等
杜库达	氢化油、硬脂酸、甘油等

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

- 1、2025 年 12 月，沧州赞宇取得《年产 25.6 万吨磺化类绿色表面活性剂建设项目环境影响报告书的批复》。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

- 1、嘉兴赞宇获浙江省应急管理局颁发的《安全生产许可证》，有效期至 2028 年 11 月 6 日。
- 2、嘉兴赞宇获浙江省平湖市交通运输局所颁发的普通货运、货物专用运输（集装箱、罐式）《道路运输经营许可证》，有效期至 2033 年 7 月 17 日。
- 3、眉山赞宇获眉山市应急管理局颁发的《安全生产许可证》，有效期至 2027 年 4 月 29 日。
- 4、眉山赞宇获四川省市场监督管理局颁发的《全国工业产品生产许可证》，有效期至 2028 年 9 月 17 日。
- 5、江苏赞宇获江苏省应急管理厅颁发的《安全生产许可证》，有效期至 2028 年 5 月 30 日。
- 6、江苏赞宇获江苏省卫生健康委员会颁发的《消毒产品生产企业卫生许可证》，有效期至 2028 年 4 月 24 日。
- 7、江苏赞宇获江苏省市场监督管理局颁发的《全国工业产品生产许可证》，有效期至 2029 年 10 月 27 日。
- 8、杭油科技获杭州市市场监督管理局颁发的《食品生产许可证》，有效期至 2031 年 3 月 17 日。
- 9、杭油科技获杭州市应急管理局颁发的《危险化学品安全使用许可证》，有效期至 2026 年 10 月 26 日。
- 10、赞宇新材获浦江县应急管理局颁发的《危险化学品经营许可证》，有效期至 2029 年 3 月 7 日。
- 11、河南赞宇获河南省应急管理局颁发的《安全生产许可证》，有效期至 2026 年 5 月 22 日。
- 12、河南赞宇获河南省卫生健康委员会颁发的《消毒产品生产企业卫生许可证》，有效期至 2028 年 1 月 31 日。
- 13、河南赞宇获河南省市场监督管理局颁发的《全国工业产品生产许可证》，有效期至 2028 年 1 月 30 日。
- 14、广东赞宇获江门市应急管理局颁发的《安全生产许可证》，有效期至 2028 年 12 月 1 日。

公司及控股子公司将会关注相关批复、许可、资质的有效期，及时办理续期手续。截至本报告披露日，在现有政策不发生重大变化的前提下，公司不存在相关批复、许可、资质有效期届满后不能通过复审的风险。

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

从事氯碱、纯碱行业

是 否

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

（一）公司所处行业情况

公司的主营业务是研发、生产和销售表面活性剂、油脂化学品和洗护用品（OEM/ODM 加工），根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“化学原料及化学制品制造业”，所处行业编码为 C26。公司所处行业为表面活性剂行业、油脂化学品行业和洗护用品 OEM/ODM 行业。

1、表面活性剂行业

近年来，随着全国安全环保整治和监管政策的趋严，我国表面活性剂行业经过了持续多年的产业整合，生产工艺落后的小而散企业被迫退出市场，行业集中度不断提高。2021 年 8 月，根据国家经济和社会发展的第十四个五年规划纲要和二〇三五年远景目标主导思想，中国洗涤用品工业协会发布《表面活性剂行业“十四五”高质量发展指导意见》、《中国洗涤用品工业“十四五”高质量发展指导意见》，明确大力发展本土资源下的天然油脂衍生表面活性剂，推动行业绿色化可持续发展。2021 年 12 月，国家工信部发布《“十四五”工业绿色发展规划》给出了转型升级、绿色低碳的发展方向。相关政策的出台，进一步推动我国表面活性剂行业向高质量、高品质、环保绿色低碳发展，行业头部企业的资金、技术和规模优势将进一步提高，行业竞争力进一步加强。2022 年 6 月 8 日，工业和信息化部等五部门发布《关于推动轻工业高质量发展的指导意见》，加快关键技术突破。针对日用化学品等行业薄弱环节，研究制定和发布一批重点领域技术创新路线图，实施“揭榜挂帅”等举措，深入推进技术研发与工程化、产业化，加快建立核心技术体系，提升行业技术水平。面向未来重大消费需求，推动建立跨行业、跨学科交流机制，加强战略前沿技术布局。2024 年 7 月 12 日，工业和信息化部等九部门发布《精细化工产业创新发展实施方案（2024—2027 年）》，鼓励企业提高表面活性剂产品性能和质量一致性。鼓励企业精耕细分领域，打造特色优势产品，并对不同领域客户提供系统化解决方案，增强国际竞争力。

根据行业初步统计：2025 年表面活性剂产品合计产出约 453 万吨，较 2024 年同期下降 0.8%，销量合计约 442 万吨，较 2024 年同期下降 1.3%，其中阴离子表面活性剂产销量分别约为 208 万吨和 207 万吨，相比去年同期均增长 6.7%。目前，我国排名前五的阴离子表面活性剂生产企业产量占据全国产

量的 75%以上（2024 年为 70%），集中度继续提升。2025 年公司主要表面活性剂产品（AES、LAS、AOS）产销量国内排名行业第一。

表面活性剂主要应用于洗涤剂、化妆品、食品加工、纺织印染等行业，这些行业生产的大部分产品逐渐成为人们生活中的必需品。因此，表面活性剂行业虽与国家宏观经济波动具有一定的联动性，但周期性表现不强。随着中国经济的快速发展以及经济结构高质量发展转型，国民卫生意识、卫生习惯日益增强，个人洗护个性化需求不断显现以及旅游酒店业消费需求持续增长，推动了中国洗护行业稳步发展，促进了洗护领域的表面活性剂需求长期稳定增长，国内表面活性剂市场规模年均增长率超过 8%。

2、油脂化学品行业

目前，我国油脂化工产品以基础油脂化学品为主，主要包括脂肪酸、脂肪醇、脂肪胺以及甘油等。这些基础油脂化学品经过诸如氢化、乙氧基化、磺化、硫化、皂化等反应，能够生产出众多化学品，并应用于塑料、橡胶、纺织、日化、皮革、造纸、油田等诸多下游领域。脂肪酸是重要的油脂化工产品及化工原料，主要包括硬脂酸、油酸、月桂酸等。硬脂酸下游需求领域以橡胶、塑料等行业为主；工业油酸可应用于塑料、洗涤、选矿、油漆等行业，下游产品拥有较高的盈利能力与市场空间；高纯油酸（ $\geq 80\%$ ）国内产量低、进口量大、进口依赖度也非常高，可用于食品、医药、化妆品等行业，具有广阔的市场空间。

中国油脂化工行业经过多年的市场调整以及产业整合，市场格局已呈现极大改善。近年来，随着国内及东南亚原料企业新一轮油化产业扩张建设，带来的大幅新增产能落地后，国内的油化行业或将经历新一轮更大范围、更深层次的调整。一方面，随着原料供应国的政策调整和产业不断的完善发展，对国内行业企业造成了巨大的压力与影响。实施“走出去”战略，进行海外合作与投资，是我国油化行业发展的趋势与方向；另一方面，行业的重点逐渐向生产差异化、功能化、高端化、精细化转变，企业布局开发下游产业链，开启新一轮成长。

2025 年中国油脂化工行业继续保持稳健增长态势，整体市场规模持续扩大。据估算，2025 年国内脂肪酸、天然脂肪醇、脂肪胺以及甘油（油脂水解类）等产品产量合计达到 350 万吨左右。2015 年至 2025 年我国油脂化工行业主要产品总产量基本保持 5%—8%左右的年化增长。2025 年，中国油脂化工行业正处于转型升级关键期。随着“双碳”目标推进和消费升级，行业将朝着高端化、绿色化、智能化方向发展。预计未来几年，具备全产业链优势、技术创新能力强的龙头企业将进一步提升市场集中度，行业整体竞争力持续增强。

3、洗护用品 OEM/ODM 加工行业

公司依托表面活性剂的原料优势，布局高水准、高起点、智能化工厂，配套包装、仓储、物流等设施，打造日化生态产业园，为客户提供绿色日化洗护产品全方位 OEM 和 ODM 加工服务，提供洗衣

液、洗洁精、洗衣粉、洗衣凝珠等洗护用品的代加工，为国内外洗护品牌提供“配方定制、包装设计和生产加工”的一站式供应链服务。

洗护用品 OEM/ODM 加工行业一直以来没有具备完整产业链的大型专业化 OEM 工厂，下游企业客户迫切需要稳定、大规模、专业规范化的 OEM 工厂，以替代原有的小而散洗护用品加工厂。我国早已成为全球最大的洗涤用品消费市场之一。根据行业协会估计，中国合成洗涤剂年产销规模约在 1400 万吨。根据中国日化院不完全统计，2025 年国内合成洗涤剂产量 1211 万吨（其中合成洗衣粉约 420 万吨，液体洗涤剂约 791 万吨）。

（二）公司主要业务

公司是专业从事表面活性剂、油脂化学品和洗护用品（OEM/ODM 加工）研发制造的高新技术企业，现已成为国内研究和生产表面活性剂、油脂化学品的龙头企业之一。公司总部位于杭州，在浙江杭州、浙江嘉兴、江苏镇江、四川眉山、河南鹤壁、广东江门、广东韶关、印度尼西亚雅加达等地建有工业化生产基地，表面活性剂年产能和油脂化学品年产能均突破 120 万吨，洗护用品 OEM/ODM 加工服务能力达到 110 万吨。

报告期内，公司表面活性剂、油脂化学品及洗护用品（OEM/ODM 加工）占营业收入总额已超过 98%，是公司主营业务的主要组成部分。

（三）主要产品及用途

1、表面活性剂

公司生产的表面活性剂主要包括以 AES、LAS、AOS 为代表的阴离子表面活性剂，以 6501、CMEA、APG 为代表的非离子表面活性剂以及以 CAB、CAO 为代表的两性离子表面活性剂。公司表面活性剂具有较好的去污、发泡、分散、乳化、润湿等特性，广泛用作洗涤剂、起泡剂、润湿剂、乳化剂和分散剂。公司表面活性剂产品主要以棕榈仁油、脂肪醇、脂肪醇聚氧乙烯醚为原料，主要用于日用洗涤剂、化妆品、个人护理用品等领域。

2、油脂化学品

公司生产的油脂化学品主要包括硬脂酸、脂肪酸、油酸、单酸、二聚酸、聚酰胺树脂、单甘酯、甘油、脂肪酸盐及其他助剂等。公司油脂化学产品主要以棕榈油、动植物油脂、植物油脚为原料，在日化、食品、养殖、塑料、橡胶、涂料、建材、医药、纺织、军工、冶金、矿产等领域均有广泛的应用。

3、洗护用品（OEM/ODM 加工）

洗护用品 OEM/ODM 加工业务是公司依托表面活性剂的原料优势，打造高起点、高水准、智能化的日化生态产业园，为客户提供绿色日化洗护产品“配方定制、包装设计和生产加工”的一体化、全方位 OEM 和 ODM 加工服务。目前公司在江苏镇江建有年产能 10 万吨液体洗涤剂 OEM/ODM 生产线，河南

鹤壁年产能 50 万吨洗护用品 OEM/ODM 项目、四川眉山年产能 50 万吨洗护用品 OEM/ODM 项目均已投产。

（四）经营模式

1、采购模式

公司结合需求量、物资市场行情，采用正式招标、比价书方式、口头询价、议价和加工合作等模式进行采购。公司设立了采购中心及物流储运运营部门，按照产品类别、市场价格及综合库存情况进行统一计划并确定采购方案。公司紧密跟踪国外进口原料和国内自产原料的价格，利用两者的不同步和差异，择机采购，作为原料的供应和补充。对于生产所需的辅料，主要由生产基地采用就近原则进行市场采购，节省运输成本。

针对使用量最大的主要原材料，采取了“多点持续跟踪、综合最优采购”的策略，即根据化工产品原料与中间产品价格波动不同步的相关特点，持续跟踪基础原料（如天然油脂）与中间原料（如脂肪醇和脂肪醇聚氧乙烯醚）的价格变动趋势，确定最优的采购策略，并通过委外加工获得所需原材料。如：脂肪醇聚氧乙烯醚是公司的主要原材料，公司现已建立了稳定的天然油脂——脂肪醇——脂肪醇聚氧乙烯醚的委托加工链，可以通过关注天然油脂、脂肪醇价格变化，掌握最终原料脂肪醇聚氧乙烯醚的采购价格。具体如下：当油脂价格合适时，公司直接采购油脂，经两道加工得到脂肪醇聚氧乙烯醚；当脂肪醇价格合适时，公司直接采购脂肪醇，经一道加工得到脂肪醇聚氧乙烯醚；当脂肪醇聚氧乙烯醚价格合适时，公司直接采购脂肪醇聚氧乙烯醚。

公司对供应商进行定期的考核评审，不断开发有发展潜力的供应商，淘汰不能满足公司采购要求的供应商，使供应商处于良好的竞争和稳定供货状态，较好的控制原材料的采购成本。

2、生产模式

报告期内，公司采取自有产能加工、租赁产能加工结合的生产模式。考虑到下游日化产品消费市场布局的特点，公司在主要产品消费地或主要原料供应地进行合理的产能布局布点（自建产能或者租赁产能）以实现合理的市场覆盖，同时尽量减少原料或产品远距离运输造成的不合理物流成本；各个生产节点的生产活动都由公司运营中心统一协调控制，运营中心和品质管理部在生产工艺技术和生产消耗、质量控制、物流管理等方面进行支持和管理，以保证生产过程的效率和质量。在生产中，公司对一些产品会进行适量备货，以保证交货的及时性。

3、销售模式

公司直接面向市场独立销售，具有完整的销售业务体系。公司总体上采取集团统筹销售的模式，集团总部设立营销中心，负责日化及油化各业务经营主体的营销相关事宜。

公司运用自身的销售体系直接销售，无论国内国外销售，均针对客户和区域进行划分，防止内部无序竞争。

公司建立了完整的内贸和外贸体系。在内销中，公司通过建立目标客户的资料库，跟踪并及时了解客户的需求，制订相应的市场推广方案将产品销售给终端客户；在外销中，公司直接将产品销售给终端客户。

（五）市场份额情况

公司是国内研究和生产表面活性剂、油脂化学品的龙头企业之一。随着行业集中度的提升，公司天然油脂基表面活性剂的总销售量位居同行业前列，主要产品 AES、LAS、AOS 均保持在同行业第一位。

三、核心竞争力分析

1、技术优势

公司是由科研院所转制而来的国家高新技术企业，承继了原科研院所较强的专业研发力量，设有中国轻工业磺化表面活性剂工程技术研究中心、浙江省表面活性剂重点企业研究院和重点实验室、浙江省功能性结构脂质合成与应用重点实验室等。公司在表面活性剂及油脂化学品两大领域，积极发挥省重点企业研究院和重点实验室的平台优势，立足于新产品、新工艺的技术研究，针对相关产品技术产业化不断进行技术创新，2025 年在新型特种表面活性剂、新型合成酯等新产品开发，AES、磺酸及甜菜碱等传统表面活性剂的工艺优化、品质提升及应用领域拓展等方面取得显著成效。公司科研创新及成果产业化能力在行业中处于领先水平，能够持续不断进行技术创新、工艺改进，使公司在产品创新、节能降耗、提质增效等方面较同行业其他企业具有明显技术优势。

2、模式优势

公司经过多年的深耕积淀已形成表面活性剂和油脂化学品的双主业模式，其中表面活性剂业务的产品主要用于生产日化洗护用品等日常生活必需品，是公司主业经营的“基本盘”和“压舱石”；油脂化学品业务的产品广泛应用于塑料、橡胶、纺织、日化、食品、医药、皮革、造纸、油田等诸多行业领域，是公司主业经营的“增长极”和“动力源”。同时，油脂化学品与表面活性剂互为上下游业务，二者相辅相成，互动协同，有利于发挥补链强链优势，共同推动产业链整合和价值链提升，促进公司经营业绩保持稳健快速增长。

近年来，公司依托自身表面活性剂业务的技术与规模优势，全力打造行业领先的“表活原料生产+洗护用品代加工服务”一体化产业链模式，已分别在江苏镇江、河南鹤壁、四川眉山等地建立了表面活性剂生产线和日化洗护产品生产线一体化布局的大型综合日化园区，OEM/ODM 加工总产能达到 110 万

吨。通过整合上下游供应链，引进辅料、包材、智能仓储物流等配套产业，为客户提供优质高效的日化产品 OEM/ODM 一站式加工服务，从而有效降低原材料运输成本和生产成本，与客户、供应商一起实现互利共赢、协同发展。一体化供应链模式一方面有利于公司与客户打造供应链利益共同体，提升客户黏性，拓展合作广度与深度；另一方面有助于锁定表面活性剂产品销售，进一步巩固市场份额，增强公司市场竞争力及抗风险能力。

3、区位优势

公司结合市场区域、销售渠道和物流运输等因素，已完成全国性市场布局，在浙江杭州、浙江嘉兴、江苏镇江、四川眉山、河南鹤壁、广东江门、广东韶关、印度尼西亚雅加达等地建有十多个大型现代化生产基地。公司的生产基地均临近终端产品市场、港口铁路枢纽或者主要原材料产地，在原材料供应保障、客户交付能力和运输成本管理方面具有明显优势。尤为重要的是，公司是为数不多拥有海外棕榈油原料生产基地的中国油脂化工企业，海外油化基地杜库达位于棕榈油主产国印度尼西亚的首都雅加达保税区，在棕榈油采购价格、便利性、在途时间、税收政策、运输费用、生产成本等方面具有明显优势，展现出较强的盈利能力。依托杜库达基地，公司一方面能够加强供应链掌控，通过产业链延伸向原料最上游不断靠拢；另一方面能够拓宽销售市场，立足印尼国内，辐射东南亚地区，面向全球市场。

4、品牌优势

公司承继了浙江省轻工业研究所近六十年的历史与经验，已在国内外日化与油化行业中树立了良好的品牌知名度。作为中国最大的表面活性剂与油脂化学品生产服务商，公司在客户和供应商方面均具有良好的市场口碑和企业形象。一方面，与众多国内知名企业以及跨国公司形成了长期、稳定的合作关系，获得了较高的客户认可度。公司目前已成为国内外知名日化和油化企业的重要供应商。另一方面，公司依托自身领先的市场份额、稳定的客户资源与强大的生产加工能力，与国际知名油脂集团、国内大型化工企业、贸易商等众多供应商也保持了良好及稳定的合作伙伴关系。

5、供应链优势

公司在国内日化和油化领域的产业布局趋于完善，与上游原料供应商、下游客户已保持稳固战略合作关系，与行业内其他竞争对手相比较，有较好的生产加工成本、材料采购成本和物流运输成本优势。公司产品的起始原材料主要为棕榈油、棕榈仁油等，公司持续跟踪起始原材料与中间原料（如脂肪醇、脂肪醇聚氧乙烯醚）的价格变动趋势，结合供应链与市场情况，通过系统化的分析模型，确定最优的采购策略。公司建立集中招投标体系并规范集中采购行为，严格实施采购过程控制和监管；通过共享信息、协调生产计划和采购订单等方式，提高供应链反应速度，减少库存风险。同时通过下游客户代加工模式有效控制成本和价格波动风险。

6、管理优势

公司重视精细化和规范化管理，在生产、技术、服务、管理等各方面均积累了大量有益的经验，并通过不断完善提升，针对表面活性剂行业和油脂化工行业的经营特点，充分利用自身在行业内的技术、品牌、经营、生产等方面的优势，建立起一整套包括采购、生产、研发、营销、质量、成本控制、人力资源等科学管理体系，形成了一支成熟、稳定、专业的管理团队，培养了一批具有较高学术水平和较强业务能力、务实进取、具有现代企业经营理念的专业人才。专业化的管理模式和结构合理的人才队伍为公司良性、快速和持续的发展提供了保障。

四、主营业务分析

1、概述

本报告期内，公司实现营业收入 131.34 亿元，较上年同期增长 21.70%；实现归属于上市公司净利润 1.82 亿元，较上年同期增长 34.76%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 84.56 亿元，较年初增长 6.66%；负债总额 47.26 亿元，较年初增长 14.67%；归属于上市公司股东的所有者权益 37.11 亿元，较年初降低 1.44%；资产负债率为 55.89%，较年初增长 3.90 个百分点。主要经营情况如下：

（一）日用化工业务

2025 年，公司实现表面活性剂（含洗护用品）营业收入 67.26 亿元，较上年同期增长 49.44%。实现销售毛利率 5.29%，较上年同期降低 1.28 个百分点。公司 2025 年销售表面活性剂（含洗护用品加工）数量 96.73 万吨，较上年同期增长 19.57%。

（二）油脂化工业务

2025 年，公司实现油脂化学品营业收入 61.91 亿元，较上年同期增长 1.15%。实现销售毛利率 8.55%，较上年同期增长 1.86 个百分点。公司 2025 年销售油脂化学品数量 74.43 万吨，较上年同期降低 7.65%。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	13,133,660,040.18	100%	10,791,534,384.26	100%	21.70%
分行业					
日用化工	6,725,745,692.90	51.21%	4,500,718,640.56	41.71%	49.44%

油脂化工	6,190,838,868.10	47.14%	6,120,500,452.91	56.72%	1.15%
加工服务	66,340,596.03	0.51%	66,186,397.29	0.61%	0.23%
环保行业	36,838,173.65	0.28%	0.00	0.00%	100.00%
贸易及其他业务	113,896,709.50	0.86%	104,128,893.50	0.96%	9.38%
分产品					
表面活性剂（含洗护用品）	6,725,745,692.90	51.21%	4,500,718,640.56	41.71%	49.44%
油脂化学品	6,190,838,868.10	47.14%	6,120,500,452.91	56.72%	1.15%
加工劳务	66,340,596.03	0.51%	66,186,397.29	0.61%	0.23%
污水处理收入	36,838,173.65	0.28%		0.00%	100.00%
贸易及其他业务	113,896,709.50	0.86%	104,128,893.50	0.96%	9.38%
分地区					
内销	9,183,803,829.69	69.93%	6,847,176,783.31	63.45%	34.13%
外销	3,949,856,210.49	30.07%	3,944,357,600.95	36.55%	0.14%
分销售模式					
直销	13,133,660,040.18	100.00%	10,791,534,384.26	100.00%	21.70%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
日用化工	6,725,745,692.90	6,369,733,339.98	5.29%	49.44%	51.47%	-1.28%
油脂化工	6,190,838,868.10	5,661,675,138.92	8.55%	1.15%	-0.86%	1.86%
分产品						
表面活性剂（含洗护用品）	6,725,745,692.90	6,369,733,339.98	5.29%	49.44%	51.47%	-1.28%
油脂化学品	6,190,838,868.10	5,661,675,138.92	8.55%	1.15%	-0.86%	1.86%
分地区						
内销	9,183,803,829.69	8,714,634,074.41	5.11%	34.13%	35.87%	-1.22%
外销	3,949,856,210.49	3,477,520,540.60	11.96%	0.14%	-4.34%	4.13%
分销售模式						
直销	13,133,660,040.18	12,192,154,615.01	7.17%	21.70%	21.32%	0.29%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
AES	434,145.84 吨	431,310.05 吨	3,904,080,347.31	产品上半年平均售价 8,903.50 元/吨、下半年平均售价 9,174.76 元/吨	
LAS	126,585.02 吨	134,195.21 吨	1,178,506,764.21	产品上半年平均售价 8,471.22 元/吨、下半年平均售价 9,138.83 元/吨	
AOS	74,533.64 吨	75,849.15 吨	269,797,650.91	产品上半年平均售价 3,654.51 元/吨、下半年平均售价 3,501.97 元/吨	

硬脂酸	425, 535. 35 吨	442, 921. 12 吨	3, 743, 636, 989. 32	产品上半年平均售价 8, 642. 42 元/吨、下半年平均售价 8, 243. 11 元/吨
-----	----------------	----------------	----------------------	---

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

境外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对境外业务的影响	公司的应对措施
硬脂酸及氢化油等油脂化工产品生产和销售	杜库达生产各类油脂产品，位居油脂化工行业前列。	印度尼西亚棕榈油出口征收关税 duty、专项税 levy。	杜库达公司贴近原材料场地，棕榈油在当地采购有一定的成本优势。

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
日用化工	销售量	吨	967, 283. 04	808, 958. 75	19. 57%
	生产量	吨	966, 886. 24	824, 687. 45	17. 24%
	库存量	吨	55, 404. 86	55, 801. 66	-0. 71%
油脂化工	销售量	吨	744, 279. 55	805, 931. 44	-7. 65%
	生产量	吨	748, 468. 52	808, 971. 48	-7. 48%
	库存量	吨	62, 353. 79	58, 164. 82	7. 20%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
日用化工		6, 369, 733, 339. 98	52. 24%	4, 205, 223, 901. 73	41. 85%	51. 47%
油脂化工		5, 661, 675, 138. 92	46. 44%	5, 710, 894, 326. 60	56. 83%	-0. 86%
加工服务		46, 691, 832. 72	0. 38%	48, 662, 135. 05	0. 48%	-4. 05%
环保行业		20, 259, 263. 47	0. 17%	0. 00	0. 00%	100. 00%
贸易及其他业务		93, 795, 039. 92	0. 77%	84, 401, 800. 87	0. 84%	11. 13%
合计		12, 192, 154, 615. 01	100. 00%	10, 049, 182, 164. 25	100. 00%	21. 32%

说明

成本明细项目	2025 年占总成本比率%		2024 年占总成本比率%	
	日用化工	油脂化工	日用化工	油脂化工

原材料	94.19	94.49	90.89	93.59
燃料及动力	1.11	2.41	2.14	2.51
人工工资	1.68	0.91	2.62	0.94
折旧	1.99	1.40	3.06	1.64
制造费用	1.03	0.79	1.29	1.32
合计	100.00	100.00	100.00	100.00

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

- 1、本报告期内，公司以债务重组方式取得新沅水务子公司部分股权，并将其纳入合并报表范围；
- 2、本报告期内，公司注销江苏金马废品回收分公司，不再将其纳入合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,667,867,626.08
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	12.70%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	582,768,679.77	4.44%
2	客户 2	509,073,973.61	3.88%
3	客户 3	258,778,763.97	1.97%
4	客户 4	163,104,569.02	1.24%
5	客户 5	154,141,639.71	1.17%
合计	--	1,667,867,626.08	12.70%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,689,163,366.55
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	32.10%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	1,044,439,227.20	9.09%
2	供应商 2	894,327,964.19	7.78%
3	供应商 3	800,683,684.99	6.97%

4	供应商 4	484,486,026.45	4.22%
5	供应商 5	465,226,463.72	4.04%
合计	--	3,689,163,366.55	32.10%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	56,000,414.24	57,338,948.30	-2.33%	本期变动不大。
管理费用	219,277,264.95	215,942,579.58	1.54%	本期变动不大。
财务费用	75,787,693.07	80,717,367.27	-6.11%	主要系利息支出减少、汇兑收益增加。
研发费用	122,038,792.35	96,877,197.93	25.97%	主要系研发投入增加。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
功能性脂质稳态化加工与增效利用关键技术研究-功能性脂质模化放大关键技术	根据“十四五”国家重点研发计划任务书目标要求，重点突破几款 UPU 型脂质的生物合成关键技术，实现 UPU 型脂质的核心关键技术放大。	在研	打通两款 UPU 型脂质的生物合成关键技术，并实现连续化放大。	强化公司在生物合成及高端油脂的研发力量，抢占 UPU 型脂质生物创制技术制高点。
功能性脂质及健康食品的绿色制造关键技术集成与产业化示范-酶法合成功能性脂质的绿色制造及产业化示范	基于“功能性脂质模化放大关键技术”项目及其他脂质研究项目，进一步地研究 UPU 型脂质生物合成、放大、绿色制造关键技术的集成，推进几款 UPU 型脂质的成果转化。	在研	探究几款 UPU 脂质的创制示范工艺及其关键质量影响因子，并完成制造关键技术集成研究。	探索 UPU 型脂质从实验室阶段转向产业阶段的第一步，为公司未来实现高端油脂的研发积累技术。
功能性脂质及健康食品的绿色制造关键技术集成与产业化示范-婴幼儿功能性脂质健康食品的绿色制造	对 UPU 型脂质在婴幼儿功能性脂质健康食品中的配方技术进行专题研究，开发可适用于婴幼儿功能性脂质健康食品的配方及相关样品创制。	在研	形成含 UPU 型脂质的婴幼儿功能性脂质健康食品配方一款，并进行营养和功效评价。	进一步拓展 UPU 型脂质的配方技术，为开发高附加值的功能性脂质健康食品配方提供技术支持。
基于 2D-HPLC-QTOF 技术的母乳和婴配奶粉中 UPUS 结构酯含量研究	根据浙江省基础公益计划任务书目标要求，开发一项可适用于 UPUS 结构酯复杂体系的检测鉴别方法，实现对多种 UPUS 结构酯的快速、准确表征和分析。	在研	完成相关研究的检测鉴别方法一项，发表科技论文一篇，申请国家专利两件。	提供了一种专用于 UPUS 结构酯复杂体系的检测鉴别方法，有望应用于未来脂质产品的质量分析。
节水性低泡表活开发与性能研究及油脂配料研究	探索、研究含油脂基配料的节水型 EO/PO 嵌段聚醚类产品分子结构及核心工艺，获得最优选成品。	在研	形成含油脂基配料的节水型 EO/PO 嵌段聚醚类产品配方和工艺参数。	有助于开拓节水、低泡易漂洗产品方向，包含 ODM 业务拓展、助推传统优势表活销售、工业清洗/家居低泡清洁剂等业务拓展。

驱油型烷基磺酸盐表面活性剂产品的研究开发	研究磺化原料及工艺，以油-水界面张力为主要研究指标，开发出一款驱油型的表面活性剂新产品。	研发完成	研究不同磺化原料配比和工艺参数对磺链结构的烷基磺酸盐界面张力的影响，确定最佳工艺参数并形成产品试制。	拓宽企业的业务范围，增强企业竞争力。
功能性结构脂质的生物合成与全局调控创新开发	基于现有装备，针对产业出现的技术问题，研究功能性结构脂质生物合成关键装置，实现功能性结构脂质高通量生物合成核心关键装置、关键参数的自主研发。	研发完成	形成功能性结构脂质生物合成调控方法并应用于现有装备，提供作业指导书。	全盘研究功能性结构脂质的合成技术，优化关键装置及工艺参数。
表面活性剂在宠物洗护产品中的研究	开发 C-8%、C-10%和 C-15%复合体系的适合宠物专用的抑菌洗涤产品。	在研	开发 C-8%、C-10%和 C-15%宠物专用的洗涤产品的基础配方。	研发宠物用洗护产品配方，拓宽公司产品线。
高碳醇 AES 的研究开发	开发低温流动性性能好的高碳醇 AES 产品有利于提高产品竞争力。	在研	本项目通过技术攻关改进高碳醇 AES 的生产工艺，在保持活性物含量和应用性能的同时，尽可能降低产品的 Krafft 点，提高产品的溶解度和低温流动性。	高碳醇 AES 的 Krafft 点、低温流动性、倾点等理化性能和应用性能均能得到兼顾和提升，产品竞争力得到显著提升。
异构醇醚 AES 的开发与研究	根据市场的特殊需求，为指定客户开发 AES 产品并研发磺化工艺。	在研	研究磺化生产工艺参数，并验证质量技术指标。	丰富我司 AES 产品品类，提供符合市场需求的 AES 产品。
植物酚类表面活性剂开发及性能研究	探究植物酚类表面活性剂的连续化生产和与其他阴离子表面活性剂的表面性能对比研究，寻求以天然、绿色可再生的植物酚类表面活性剂替代目前市售的石油基类表面活性剂，具有较好的经济效应和环境效应。	研发完成	开发植物酚类表面活性剂取代目前市场上常见的石油基类表面活性剂，探究其生产工艺的同时对比其表面活性与目前市售产品的性能差异。	利用可再生植物酚类表面活性剂取代石油基类表面活性剂，保持表面活性有效应用的条件下做好新产品的开发储备，符合绿色发展目标同时提高公司在市场上的竞争力。
AES 在不同表活体系洗衣液中的研究	探究公司 AES-6501 阴-阳离子复合体系对洗衣液产品去污力、泡沫性能、抗硬水性、温和性的影响，开发 AES-6501 产品配方一款。	研发完成	研究 AES-6501 及其他阴离子、非离子、两性离子等不同类型表面活性剂复配时的协同效应，分析其对洗衣液去污力、泡沫性能、抗硬水性、温和性等性能的影响规律。	基于 AES-6501 协同效应研究开发的洗衣液产品将具有更优异的性能。
多种表面活性剂体系的洗洁精配方研究	自主研发 AES+LAS 和 AES+AOS+LAS 体系配方，并研究其在洗洁精中的综合性能。	研发完成	通过研究不同种类、不同复配比例的阴离子、非离子、两性离子表面活性剂对洗洁精去污力、泡沫性能、温和性、稳定性等性能的影响，筛选出性能优异的表面活性剂组合和洗洁精配方。	研究成果将为公司开发新型洗洁精产品提供理论依据和技术支持。
K12 生产稳定性的影响因素研究及开发	研发 K12 表面活性剂产品流动性，更易脱水干燥，开发 K12 脱除水回用工艺。增加堆积度，减少包装成本。	在研	采用不同的辅料，产品性能更具稳定性，刮膜脱水效果明显改善，实现 K12 脱除	通过工艺的研究，提高公司 K12 产品的质量，且起到了降本增效的作用。

			水的回收利用。	
高含量粉状 AES 生产关键技术研究	结合自主研发的高含量 AES 作为主要原料，开发高含量粉状 AES 的混合、复配体系，形成完整的工艺参数。	研发完成	研究高含量粉状 AES 生产关键技术，确定最佳工艺参数。	提高公司高含量粉状 AES 工艺技术水平。
彩色粉体洗涤剂的开发与稳定性研究	研究彩色洗涤剂配方组成对染料稳定性和去污力的影响，开发彩色粉体洗涤剂一款。	研发完成	研究色素筛选以及稳定性，确定最佳配方，并形成产品试制。	提高公司彩色粉体洗涤剂产品质量水平。
液洗产品色泽稳定性的研究	研究色素对彩色液体洗涤剂稳定性的影响，提高彩色液体洗涤剂工艺稳定性。	在研	探究不同型号色素对液洗产品色泽影响因素，并形成彩色液体洗涤剂相关工艺。	提高产品色泽稳定性，延长保质期，满足消费者对产品外观质量的期望，有助于开发满足特定市场需求的产品。
OPO 稳定性及其复配关键技术研究	提高 OPO 稳定性，使产品稳定性超过市售 OPO 产品的稳定性，从而延长产品货架期。	研发完成	通过研究不同原料对 OPO 稳定性影响，对原料在采购和储存上进行合理化规定。通过优化粗品 OPO 脱酸工艺及抗氧化剂添加方式和复配比例，使产品稳定性超过市售 OPO 产品的稳定性。	通过工艺优化，提高 OPO 及配置调和油的稳定性，提升产品货架期，提高产品竞争力。
一种低冻点油酸的工艺技术研究	. 冷冻分提工艺主要是利用物料有不同的凝固点的特性，对物料加冷冷冻到一定的温度，凝固高的物料被凝固结晶形成固体，凝固点低的物料还未凝固结晶，还是液体。这里对物料用压滤机加压过滤，低凝固的液体物料和已凝固结晶的高凝固点的固体物料就分离开来。从而得到我们所需要的低凝固点物料和高凝固点的物料。生产低冻点油酸这是采用这一方法，对混合脂肪酸进行冷冻压滤分离，从而得到低冻点的油酸，同时得到高冻点的棕榈酸和硬脂酸等。	研发完成	该项目原料为植物酸化油，属于可再生资源，符合国家倡导改善生态环境实现绿色可持续发展的方针，通过本项目的实施，可将过去植物酸化油生产过程中产生的废弃物进一步进行综合利用，减少了环境污染，提高了资源的综合利用水平。本项目实施后增加了地域经济实力，为壮大地方经济作出一定的贡献。	本项目实施后增加了地域经济实力，投产后年可新增税收 200 余万元，为壮大地方经济作出一定的贡献。
高纯度二聚酸生产工艺研发	高纯度二聚酸根据含量不同其售价较公司现有产品高 30%以上，我司目前每年生产二聚酸在 6000 吨以上。因此改进二聚酸生产工艺提升二聚酸品质可以改善终端产品质量的同时带来极高的经济效益。该研发项目对公司生存发展具有非常重大的意义。	研发完成	目前，我司生产二聚酸分离提纯运用分子蒸馏技术。而要实现单酸等轻组分及三聚酸、多聚酸等重组分的脱除，通常需要二级分子蒸馏。第一级分子蒸馏用于除去粗二聚酸产品中单酸等比较轻的杂质，第二级分子蒸馏则可以除去三聚酸、多聚酸等比较重的杂质，两级分子蒸馏技术理论上可以生产得到浓度高达 98%的高纯度二聚酸产品。因此改进蒸馏生产工艺提升二聚酸产品纯度	改进二聚酸生产工艺提升二聚酸品质可以改善终端产品质量的同时带来极高的经济效益。该研发项目对公司生存发展具有非常重大的意义。

			(≥90%)是我司目前非常具有市场前景及可执行性的发展目标。	
酸化油水解精炼研究与应用	我司研发中心一直致力于酸水处理工艺的研究工作，经过长期的实践发现，废水不废。解决实际生产中环境保护方面的问题。且生产原料中水洗浸出产生的物料占总物料量的 25%-50%，因此，部分物料的主要成份为水化磷脂，富含蛋白质，在炼油工艺成熟的条件下发生水解，具有很大的回收利用价值，对于提高企业经济效益有很大的帮助。	在研	通过薄膜蒸发和间歇浓缩，得到满足市场需求的磷脂产品。同时减少污染物的排放，降低污水处理的成本。	增加公司的经济效益，腾出污水处理的容量，可以发展其他项目。
油酸分解及聚合技术的研究与应用	油酸的制备方法主要有冷冻压榨法、结晶压滤法、精馏法、有机溶剂法、表面活性剂法、尿素络合法等，由于市场竞争的日益激烈以及环保问题越来越关注，目前主要还用于工业化生产的有冷冻压榨法、结晶压滤法和精馏法，但存在操作繁杂、劳动强度大、分离效果差、能耗高、易氧化、造成环境污染等缺点。同时，现有的油脂搅拌调和设备，在对油脂进行搅拌时，由于油脂本身的化学性质，会造成搅拌过程中油脂大量地附着在搅拌设备的内壁，需要通过人工对搅拌设备内壁进行清理，不仅费时费力，而且还造成了资源的浪费。因此，研究高纯油酸的提纯工艺与油脂搅拌设备有着重要的发展意义，以此解决上述技术问题与不足，满足目前市场的需求。	在研	得到最符合企业的高纯油酸提纯工艺，同时解决油脂残留设备内壁的问题，减少资源浪费和能耗。	通过该项目的研发，可以增加高纯油酸产品，拓展细分市场，节能降耗，提升公司的综合竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	194	193	0.52%
研发人员数量占比	7.20%	7.62%	-0.42%
研发人员学历结构			
本科	56	59	-5.08%
硕士	31	18	72.22%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	27	19	42.11%
30~40 岁	53	81	-34.57%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额 (元)	122,038,792.35	96,877,197.93	25.97%
研发投入占营业收入比例	0.93%	0.90%	0.03%
研发投入资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	14,689,301,083.79	11,847,683,026.18	23.98%
经营活动现金流出小计	13,754,680,614.77	11,527,080,418.66	19.32%
经营活动产生的现金流量净额	934,620,469.02	320,602,607.52	191.52%
投资活动现金流入小计	20,073,708.54	70,285,225.00	-71.44%
投资活动现金流出小计	453,118,392.01	232,045,483.18	95.27%
投资活动产生的现金流量净额	-433,044,683.47	-161,760,258.18	-167.71%
筹资活动现金流入小计	2,398,330,253.56	1,924,482,466.80	24.62%
筹资活动现金流出小计	2,659,924,421.76	2,468,013,243.78	7.78%
筹资活动产生的现金流量净额	-261,594,168.20	-543,530,776.98	51.87%
现金及现金等价物净增加额	177,759,950.23	-386,341,223.53	146.01%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额 9.35 亿元，同比上升 191.52%，主要系销售商品收到的现金较同期增加。

2、投资活动产生的现金流量净额-4.33 亿元，同比下降 167.71%，主要系项目建设投入增加。

3、筹资活动产生的现金流量净额-2.62 亿元，同比上升 51.87%，主要系本期生产经营融资需求增加导致取得借款收到的现金较同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-45,466,259.92	-15.68%	主要系本期确认合营企业亏损。	否
公允价值变动损益	-11,710,684.67	-4.04%	主要系本期投资性房地产公允价值变动。	否

资产减值	-34,590,818.09	-11.93%	本期计提存货跌价准备及商誉减值损失。	是
营业外收入	2,133,362.69	0.74%	主要系本期罚没收入。	否
营业外支出	15,338,958.97	5.29%	主要系本期非流动资产毁损报废损失及罚款滞纳金支出。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	487,772,359.33	5.77%	335,214,510.39	4.23%	1.54%	主要系经营活动产生的现金流量流入。
应收账款	574,704,004.80	6.80%	466,984,661.96	5.89%	0.91%	主要系收入增长导致应收货款增加。
合同资产	51,733.50	0.00%	56,129.08	0.00%	0.00%	本期变动不大。
存货	1,711,025,968.34	20.23%	1,569,428,409.57	19.80%	0.43%	主要系本期储备库存增加。
投资性房地产	93,360,000.00	1.10%	105,708,171.68	1.33%	-0.23%	主要系本期投资性房地产公允价值变动。
长期股权投资	169,858,771.92	2.01%	214,069,881.93	2.70%	-0.69%	主要系合营企业亏损。
固定资产	2,942,486,880.61	34.80%	2,975,490,332.86	37.53%	-2.73%	本期变动不大。
在建工程	461,738,200.03	5.46%	265,767,378.48	3.35%	2.11%	本期项目建设投入增加。
使用权资产	72,077,005.56	0.85%	92,078,014.32	1.16%	-0.31%	主要系使用权资产摊销。
短期借款	2,031,665,259.51	24.03%	1,456,050,434.69	18.37%	5.66%	主要系生产经营融资需求增加导致。
合同负债	477,649,411.17	5.65%	472,091,489.42	5.95%	-0.30%	本期变动不大。
长期借款	418,879,879.81	4.95%	693,387,888.35	8.75%	-3.80%	主要系长期借款到期归还。
租赁负债	67,928,540.51	0.80%	81,954,670.00	1.03%	-0.23%	主要系支付租赁付款额。
应收款项融资	176,839,093.95	2.09%	88,933,183.80	1.12%	0.97%	主要系收入增长导致应收款项融资增加。
预付款项	190,491,839.20	2.25%	415,029,102.83	5.23%	-2.98%	主要系采购原材料入库结算。
其他应收款	326,929,610.26	3.87%	429,086,236.55	5.41%	-1.54%	主要系拆借款收回及计提坏账准备导致减少。
无形资产	790,887,445.59	9.35%	505,469,762.58	6.38%	2.97%	主要系本期合并范围变动导致增加。
商誉	58,275,894.71	0.69%	75,511,426.03	0.95%	-0.26%	主要系本期计提商誉减值准备。
长期待摊费用	21,747,548.99	0.26%	17,987,222.70	0.23%	0.03%	主要系其他零星工程增加。
递延所得税资产	38,380,233.40	0.45%	31,336,798.40	0.40%	0.05%	主要系确认的资产减值准备及投资性房地产公允价值变动导致增加。
应付票据	317,861,860.00	3.76%	253,353,204.00	3.20%	0.56%	主要系应付采购货款增加。
应付账款	828,188,226.08	9.79%	524,157,909.55	6.61%	3.18%	主要系应付采购货款增加。

应交税费	66,956,878.43	0.79%	26,436,945.13	0.33%	0.46%	主要系应付企业所得税增加。
其他应付款	90,161,558.74	1.07%	149,387,247.69	1.88%	- 0.81%	主要系第二期员工持股计划确认的限制性股票回购义务减少。
一年内到期的非流动负债	172,506,107.87	2.04%	262,417,676.82	3.31%	- 1.27%	主要系长期借款到期归还。
其他流动负债	28,697,353.86	0.34%	39,752,232.10	0.50%	- 0.16%	主要系待转销项税金减少。
长期应付款	36,666,666.68	0.43%		0.00%	0.43%	主要系融资租赁。
递延收益	116,841,976.48	1.38%	87,742,942.45	1.11%	0.27%	主要系收到与资产相关的政府补助。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	371,292.00						- 371,292.00	
金融资产小计	371,292.00						- 371,292.00	
投资性房地产	105,708,171.68	- 13,028,354.52			680,182.84			93,360,000.00
应收款项融资	88,933,183.80						87,905,910.15	176,839,093.95
其他非流动金融资产	2,000,000.00							2,000,000.00
上述合计	197,012,647.48	- 13,028,354.52			680,182.84		87,534,618.15	272,199,093.95
金融负债	2,324,273.00	- 1,317,669.85					- 549,292.00	457,311.15

其他变动的内容

本期无其他变动的内容。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	115,693,126.45	115,693,126.45	质押	信用证保证金、银行承兑汇票保证金、期货保证金
应收账款	57,438,941.17	53,328,852.48	质押	质押用于为银行借款担保
固定资产	840,794,064.36	686,414,272.55	抵押	抵押用于为银行借款、售后租回担保
无形资产	234,931,967.94	193,421,632.32	抵押	抵押用于为银行借款、售后租回担保
投资性房地产	77,450,000.00	77,450,000.00	抵押	抵押用于为银行借款担保
合 计	1,326,308,099.92	1,126,307,883.80		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
453,118,392.01	232,045,483.18	95.27%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
沧州赞宇年产25.6万吨磺化类绿色表	自建	是	日化化工行业	127,621,685.00	216,394,163.48	自有资金	40.00%	0.00	0.00	不适用	2021年07月08日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关

面活性剂项目												于设立子公司并投资建设日化生态产业园的公告》(公告编号: 2021-040)
江苏赞宇年产50万吨日化产品项目	自建	是	日化化工行业	6,978,990.60	158,167,005.36	自有资金	30.00%	0.00	0.00	不适用	2023年07月15日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《关于子公司投资建设年产50万吨日化产品项目的公告》(公告编号: 2023-043)
合计	--	--	--	134,600,675.60	374,561,168.84	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇衍生工具	11,825.62	11,825.62	156.07	0	79,182.06	89,597.68	1,410	0.38%
商品套期保值	2,700	723.53	117.8	0	1,231,494.67	1,231,977.62	1,941.33	0.52%
合计	14,525.62	12,549.15	273.87	0	1,310,676.73	1,321,575.3	3,351.33	0.90%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用							
报告期实际损益情况的说明	套期保值报告期实际收益 273.87 万元							
套期保值效果的说明	套期保值报告期实际收益 273.87 万元							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、商品衍生品交易</p> <p>1、风险分析</p> <p>公司开展期货套期保值业务主要为规避商品价格波动对公司的影响，但同时也会存在一定的风险：</p> <p>(1) 市场风险：将受国际及国内经济政策和经济形势、汇率和利率波动等多种因素影响，如原料和产品价格、汇率和利率行情等变动较大时，可能会造成期货交易损失。(2) 流动性风险：如果合约活跃度较低，导致套期保值持仓无法成交或无法在合适价位成交，令实际交易结果与方案设计出现较大偏差，造成交易损失。(3) 操作风险：套期保值专业性较强，复杂程度较高，存在操作不当或操作失败，从而带来风险。(4) 技术风险：由于无法控制和不可预测的系统故障、网络故障、通讯故障等造成交易系统非正常运行，导致交易指令延迟、中断或数据错误等问题。(5) 资金风险：当公司没有及时补足保证金时，可能会被强制平仓而遭受损失。</p> <p>2、风险控制措施</p> <p>(1) 明确套期保值业务交易原则：套期保值业务交易以保值为原则，杜绝投机交易。将套期保值业务与公司生产、经营相匹配，适时调整操作策略，提高保值效果。</p> <p>(2) 严格控制套期保值业务的资金规模，在公司董事会批准的额度和期限内，合理计划和使用保证金，公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，不使用募集资金直接或间接进行套期保值。</p> <p>(3) 公司建立《赞宇科技集团股份有限公司衍生品交易管理制度》，明确开展套期保值业务的组织机构及职责、业务授权流程及操作流程、风险管理等内容，能够有效规范期货套期保值交易行为，控制交易风险。</p>							

	<p>(4) 公司不断加强相关工作人员的职业道德教育及业务培训，提高综合素质。加强对国家及相关监管机构政策的把握和理解，及时合理地调整套期保值思路与方案。</p> <p>二、外汇衍生品交易</p> <p>1、投资风险分析</p> <p>公司及控股子公司外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇及利率交易，所有外汇套期保值业务均以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率及利率风险为目的，但是开展外汇套期保值业务也会存在一定的风险：(1) 汇率、利率波动风险：在外汇汇率波动较大时，公司判断汇率大幅波动方向与外汇套期保值业务合约方向不一致时，将造成汇兑损失；若汇率在未来发生波动时，与外汇套期保值业务合约偏差较大也将造成汇兑损失；(2) 内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险；(3) 交易违约风险：不合适的交易对方选择可能引发公司购买外汇套期保值的履约风险。公司及子公司外汇套期保值投资交易对手为信用良好且与公司已建立长期业务往来的金融机构，履约风险低；(4) 客户违约风险：客户应收账款发生逾期、客户调整订单等情况将使货款实际回款情况与预期回款情况不一致，可能使实际发生的现金流与财务部门已签署的外汇套期保值业务合同所约定期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失和风险。</p> <p>2、风控措施</p> <p>(1) 公司制定了《衍生品交易管理制度》，对外汇套期保值业务操作规范、审批权限、管理流程、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序等做出了明确规定；(2) 为避免汇率大幅波动风险，公司会加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整套期保值策略，最大限度的避免汇兑损失；(3) 为避免内部控制风险，公司财务部门负责统一管理公司外汇套期保值业务，所有的外汇交易行为均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不得进行投机和套利交易，并严格按照《衍生品交易管理制度》的规定进行业务操作，有效地保证制度的执行；(4) 公司审计部负责定期审查监督外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况等，并向董事会审计委员会报告审查情况；(5) 为控制交易违约风险，公司仅与具有合法资质的大型银行等金融机构开展外汇套期保值业务，保证公司开展外汇套期保值业务的合法性；(6) 公司进行外汇套期保值业务必须基于公司的进出口收付汇及外币借款金额的谨慎预测，外汇套期保值业务的交割日期需与公司预测的外币收款、借款期间或外币付款时间尽可能相匹配。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>套期保值报告期实际收益 273.87 万元</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025 年 04 月 22 日</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025 年 05 月 30 日</p>

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
嘉兴赞宇	子公司	表面活性剂	28500 万元	664,679,808.51	410,591,220.62	1,156,164,456.38	55,969,195.05	49,799,917.14
河南赞宇	子公司	表面活性剂、洗护用品	10000 万元	1,063,359,743.33	-91,919,659.55	1,162,623,728.63	27,630,346.78	27,619,296.72
杜库达	子公司	油脂化学品	12000 万美元	2,024,074,705.83	1,697,384,614.95	5,003,094,600.03	331,546,089.07	224,259,970.70
杭油科技	子公司	油脂化学品	20000 万元	1,446,875,871.44	403,103,564.91	2,091,504,739.35	37,903,059.04	21,116,595.49
江苏金马	子公司	油脂化学品	9928 万元	224,501,923.79	86,395,775.83	271,368,709.04	33,510,374.14	34,119,734.31

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
新沅水务	其他	报告期内纳入合并范围经营性净利润为 4,691,836.34 元。
江苏金马废品回收分公司	注销	报告期内纳入合并范围经营性净利润为-59.18 元。

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略

公司坚持“立足表面活性剂、油脂化学品、洗护用品 OEM/ODM 主业砥砺前行”的发展战略，坚持以客户为中心，发挥自身的技术、模式、区位、品牌、供应链、管理等优势，通过加强技术创新和适度延伸产业链，有效打通表面活性剂、油脂化学品和洗护用品全产业链，持续提升市场占有率和增强综合竞争力，实现公司高质量发展，致力于成为全球卓越的化学品制造服务商。

1、加强技术创新

公司将进一步加大研发创新投入，加强科技研发工作，持续开展新型天然植物基磺化表面活性剂、功能性油脂化学品、功能性结构脂等新产品的研发，横向拓展高附加值产品品类，推动公司产品结构调整和产品品质提升，以科技创新引领公司及行业发展。

2、适度延伸并打通全产业链

公司围绕做大做强主业的发展战略，将通过适度的产业链延伸，重点加大在印度尼西亚、马来西亚等棕榈油、棕榈仁油原料产地的投入，提升原料供应的自主性和掌控力，向下游延伸至日化消费品 OEM/ODM 领域，提高表面活性剂客户的粘性，有效打通表面活性剂、油脂化学品和洗护用品 OEM/ODM 全产业链；同时继续加快海外业务发展，面向全球市场，拓展外贸客户，使其成为公司新的业绩增长点，提升市场份额，巩固行业地位，大大提升公司的竞争力和盈利能力。

（二）2026 年度的经营计划

2026 年是公司坚持聚焦主业，深化管理变革，打通油化、日化、洗护全产业链的决胜之年。面对全球经济适度提振、国内经济平稳复苏，下游行业加快回暖的市场机遇，公司必须坚持干字当头，坚定信心，抢抓机遇，下大气力开拓外贸业务，进一步扩大全球化视野，全面提升国际贸易的市场占有率，确保公司稳健快速的发展。主要工作和措施如下：

1、强化绩效考核和运营管理，全方位达成运营目标。坚持以产供销计划驱动，科学编制月度产供销及物资调拨计划，引入 AI 赋能提升预测精度，筑牢运营根基。强化跨部门协同，畅通信息流、物流、资金流，推进数字化平台建设，提升供应链联动效率。深化绩效考核，考核与激励挂钩，激发员工积极性，形成“考核—反馈—改进—再考核”的闭环管理，保障运营水平稳步提升。依托公司技术优势，全面推进节能降耗、库存管理、工艺优化及智能化应用，全面优化运营管理，实现降本增效。

2、以客户为中心，以销量为目标，以利润为导向，用全球化的格局和视野，谱写市场销售新篇章。聚焦全球化布局，整合研产销全链条资源组建洗护专项攻坚小组，突破重点区域市场，扩大销售规模。深化客户分级运营，实施“一户一策”，提升客户粘性，加快供应链运营效率，推动净头寸稳步下降。严控经营风险，降低资产负债率，坚持“控新增、清逾期”，加快周转、减少有息负债、优化资金运作，同时保障资金安全。强化人才梯队建设，优化专项培训体系，打造专业营销团队，为业务目标落地提供坚实人才支撑。

3、加强原料库存管理和采购管控，提升供应链管理精益化水平。坚持以稳供应、降成本为目标，创新采购策略，推进加工多元合作模式，优化供应商结构。优化组织考核，深化部门协同，严控履约风险，完善供应商管理。规范集中采购流程，依托 SRM 招采系统提升议价能力，统筹公司集采与基地管理，全面保障物料供应。

4、强化生产基地管理赋能，夯实公司运营发展根基。压实基地主体责任，联动产销采环节深化协同协作，精益化管控，提升产品竞争力。严格落实政策法规要求，针对安全、环保等核心环节前置制定应对方案。强化技术改造升级，实现提质增效、降本降耗的目标。全速推进新产能释放，提高市场占有率。

5、聚焦洗护业务和杜库达供应链建设，推进油化和日化产品产业链深度融合，优化调整产品结构，提高市场竞争力和盈利能力。深化洗护业务全链条运营协同，筑牢洗护业务市场根基。聚力杜库达基地供应链建设，夯实生产管理，通过提效、提质、降本释放基地产能价值。推进基地外贸业务拓展，以产业链与产品优势为支撑，深化跨境供应链协同，推动外贸业务规模化突破，拓展全球市场空间。

6、锚定前沿研究，强化市场技术服务，强化人才梯队建设，加快研发成果转化效能。加大人才引进与研发投入力度，将研发成效与成果转化挂钩，充分激发团队主动性。精准对接生产与市场需求，推进新产品、新技术及替代原料研发培育，拓展多元应用场景。围绕新品研发、技术创新及生产降本方向攻坚，保障业务稳定；同时深化与高校、科研院所的互通合作。

7、推动安环管理升级，培育主动预防文化，构建治理长效机制。公司坚守底线思维，提升风险预判能力，严格遵循“安全第一，预防为主，综合治理”方针，严守不发生系统性风险及重大安全、环保责任事故的底线，强化全链条深入管理，筑牢安全环保防线。压实生产基地负责人安全、环保、职业健康及消防主体责任，强化 KPI 考核落地。健全管理架构，将“管业务必须管安全”嵌入业务流程，压实全员责任。深化风险治理，提升应急处置能力，修订应急预案并开展实战演练，提升应急响应能力。

8、以人为本，加快梯队建设，弘扬企业文化。精准规划人才供给，筑牢梯队建设根基，优化绩效激励机制，强化人才培育与效能提升。以公司成立 60 周年为契机，进一步丰富企业文化体系，将文化理念深度融入员工个人发展、企业愿景与核心价值观，并结合新时代发展战略与行业趋势，贯穿于员工

日常工作、绩效考核等全流程，切实将文化软实力转化为支撑企业发展的硬动力。坚定秉持“拼经营、立规范、重考核、强根基”理念，深入践行“敬业、创新、团结、高效”的企业文化，凝聚团队共识、汇聚发展合力，进一步强化全体员工归属感与使命感。

（三）可能面对的风险

1、原材料价格波动风险

公司表面活性剂、油脂化学品销售及洗护用品 OEM/ODM 加工服务收入超公司营业收入总额的 97%，所需原材料主要为棕榈油、棕榈仁油、脂肪醇、烷基苯、烯烃等，从材料采购到产品交付有一定的生产加工周期，因此公司保持较高的存货资金占用水平。原材料价格发生波动时，产品生产成本随之发生变动，也会对公司的经营业绩带来影响。

公司已逐步通过改变产品定价模式，适度开展商品套期保值业务，建立原材料价格波动对下游产品的价格传导机制，以减少原材料价格波动对公司经营业绩的影响。

2、市场竞争及毛利率下降风险

日用化工及油脂化工行业处于成熟发展阶段，开工不足及市场价格恶性竞争，导致表面活性剂及油脂化学品仍存在毛利率下降风险。

随着国内环保安全监管的强化，公司将继续推进行业整合工作，通过提高行业集中度和市场控制力，以降低市场恶性竞争对行业发展的不利影响。

3、汇率波动损失风险

公司大宗原料主要从境外采购，部分产品出口销售，主要以美元作为结算货币；公司子公司杜库达位于印度尼西亚雅加达，主要结算及记账本位币为印尼盾。贸易单边主义抬头及全球关税战争，为人民币汇率未来走势带来了较大的不确定性，加大了汇率波动幅度，相应增加了公司汇兑损失的风险。

公司已通过开展外汇套期保值业务，控制汇率波动的影响。

4、安全环保风险

公司虽然以天然油脂为主要生产原料，但在生产过程中，也存在易燃、易爆、废气、废水、废渣、废酸等安全环保问题，公司一直以来将安全环保放在企业生产经营的首位，制订了全面的操作管理规程制度并严格执行，但不排除随着生产规模不断扩大，公司安全生产相关制度可能存在不充分或者没有完全地得到执行等风险。加之国家也不断出台新的安全、环保政策，地方政府对企业的安全环保要求不断提高，企业自身在安全环保方面的成本费用投入将持续增加，短期内也将影响公司的经营业绩。

公司坚守不发生系统性风险和重大安全、环保责任事故的底线，全面落实生产基地主要负责人安全、环保、职业健康及消防的主体责任，对基地的安全环保工作实行动态管理，认真贯彻执行国家、省、

市有关安全、环保工作的法律法规，积极开展各项检查和整治工作，及时发现问题并坚决纠正，防止各类事故发生。

5、投资管理风险

随着公司产业整合及对外投资工作的实施，海外生产基地、异地建设项目及子公司管理，均需要公司投入一定的管理资源对其进行管理培育。收购后标的公司能否快速地与公司业务和发展战略结合并实现高效运营，存在较大风险。针对产业整合风险，公司对重要整合事项进行了密切跟踪和及时调整，制定推行因地制宜的管控措施，集中力量和资源采取坚决果断措施加快解决好整合管控问题。公司将不断完善集团化管理架构体系，统筹各生产基地、分子公司管理，加大风险管理力度。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月27日	杭州市西湖区古墩路702号赞宇大厦1815会议室	实地调研	机构	宁银理财孙文瑞，淡水泉投资吕佩瑾，国信证券杨林、张歆钰，招商证券连莹	公司经营情况、未来战略规划等相关问题	巨潮资讯网
2025年04月22日	杭州市西湖区古墩路702号赞宇大厦1812会议室	电话沟通	机构	国信证券杨林，薛聪，张歆钰，申万宏源赵文琪，浙商证券汤永俊，中信证券裘科	公司2024年报及2025年一季报的经营业绩、战略规划等相关问题	巨潮资讯网
2025年05月14日	同花顺路演平台 (https://board.10jqka.com.cn/rs/pc/detail?roadsHowId=1010485)，以网络互动方式召开	网络平台线上交流	其他	赞宇科技2024年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者	2024年度业绩说明会	巨潮资讯网
2025年08月21日	杭州市西湖区古墩路702号赞宇大厦1812会议室	电话沟通	机构	国信证券杨林，薛聪，张歆钰，浙商证券汤永俊，中信证券裘科，民生证券曾佳晨等	公司2025年半年报的经营业绩、项目建设等相关问题	巨潮资讯网
2025年10月29日	杭州市西湖区古墩路702号赞宇大厦1812	电话沟通	机构	国信证券杨林，薛聪，张歆钰，中信证	公司2025年三季报的经营业绩、项目建	巨潮资讯网

	会议室			券裘科，民生证券曾佳晨等。	设等相关问题	
2025 年 11 月 19 日	杭州市西湖区古墩路 702 号赞宇大厦 1812 会议室	实地调研	机构	信达证券郭雪、吴柏莹；柏乔投资王峰；信达资产傅铁英。	公司经营情况、项目建设、未来战略规划等相关问题	巨潮资讯网

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期，公司根据中国证监会、深交所的要求，进一步深入加强公司治理建设，对照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律法规，修订和完善公司内部控制制度。目前公司的治理结构情况符合中国证监会的相关要求。

1、关于股东与股东会：公司能够根据《公司法》、《公司章程》、《股东会议事规则》的规定，召集、召开股东会。股东会提案审议符合程序，公司能够平等对待所有股东，特别是保障中小股东话语权，保障中小股东享有平等地位，确保所有股东能够充分行使权利，并建立起了和股东良好的沟通渠道。

2、关于董事与董事会：公司严格按照《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事；公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求；公司各位董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等制度，勤勉尽责地出席董事会和股东大会并积极参加证监会和深交所组织的各种培训；能够熟悉有关法律法规，知晓作为董事的权利、义务和责任。

3、关于绩效评价与激励约束机制：公司正逐步建立和完善工作绩效考核体系，使员工的收入与工作绩效挂钩。高级管理人员的聘任能够做到公开、透明，符合法律、法规的规定。

4、关于信息披露与公司透明度：根据各级监管机构发布的《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等规定。公司指定《证券时报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平获知公司的相关信息。

5、关于投资者关系管理情况：公司董事会秘书是投资者关系管理事务的负责人，公司证券部负责投资者关系管理的日常事务。报告期内，公司根据证监会关于投资者关系管理相关规范性文件，认真做好投资者接待、管理工作，通过深交所“互动易平台”、公司电子邮箱、电话等多种途径，及时、认真的回答投资者提问。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自设立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司所有的生产经营或重大事项均根据《公司章程》及相关制度的规定执行实施，不存在受控于控股股东、实际控制人的情形。

（一）业务独立情况

公司与实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。公司目前主要从事表面活性剂及油脂化工的生产销售业务，拥有独立完整的研发、生产、采购及销售系统，拥有具体系统的生产经营计划、财务核算、劳动人事、产品供销等业务体系，具备独立的面向市场自主经营能力，均由公司自主决策、自负盈亏，不存在对股东及其他机构依赖的情况。

（二）人员独立情况

公司的董事、高级管理人员的任职，均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、《公司章程》规定的程序进行。公司总经理、副总经理、总工程师、财务总监和董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的任何职务及领取薪酬。公司的财务人员也不存在在控股股东、实际控制人或其控制的其他企业中兼职的情况。公司建立独立的人事管理系统，与员工签订了劳动合同，建立独立的工资管理、福利与社会保障体系。

（三）资产独立情况

公司合法拥有与主营业务相关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权。公司与股东之间的资产产权界定清晰，生产经营场所独立，不存在依靠股东的生产经营场所进行生产经营的情况。公司不存在以资产、权益或信誉为股东的债务提供担保的情况，公司对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

（四）机构独立情况

公司设立健全的组织体系，股东会、董事会及各职能部门均独立运作，依法独立行使各自职权。公司生产经营和办公机构完全独立，不存在与股东混合经营的情形。公司的机构设置均独立于控股股东，未发生控股股东及其关联企业干预公司机构设置和生产经营活动的情况。

（五）财务独立情况

公司设有独立的财务会计部门和内部审计部门，并配备专职财务管理人员及内部审计人员。公司制定了独立于控股股东的财务管理制度和内部审计管理制度，并建立了独立的会计核算体系。公司具有独立的银行账户并依法独立纳税。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为股东及其下属单位、其他关联企业提供担保的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张敬国	男	63	董事长	现任	2018年10月23日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
邹欢金	男	56	董事	现任	2013年08月12日	2028年10月08日	6,085,272	0	0	0	6,085,272	
邹欢金	男	56	总经理	现任	2023年05月18日	2028年10月08日	6,085,272	0	0	0	6,085,272	
李中军	男	63	董事	现任	2025年10月09日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
张勇	男	44	董事	现任	2021年08月27日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
张勇	男	44	副总经理	现任	2025年10月09日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
裘明	男	40	董事	现任	2022年08月25日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
张建国	男	59	董事	现任	2025年10月09日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
邓川	男	53	独立董事	现任	2024年10月28日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
谷克仁	男	69	独立董事	现任	2025年10月09日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
陈林林	男	52	独立董事	现任	2025年10月09日	2028年10月08日	0	0	0	0	0	
方银军	男	63	董事	离任	2013年08	2025年10	23,801,840	0	0	0	23,801,840	

					月 12 日	月 09 日						
张国强	男	63	董事	离任	2021 年 08 月 27 日	2025 年 10 月 09 日	30,00 0	0	0	0	30,00 0	
高长有	男	60	独立董事	离任	2019 年 08 月 19 日	2025 年 10 月 09 日	0	0	0	0	0	
戴梦华	男	61	独立董事	离任	2019 年 08 月 19 日	2025 年 10 月 09 日	0	0	0	0	0	
胡剑品	男	60	副总经理	现任	2023 年 08 月 15 日	2028 年 10 月 09 日	566,7 40	0	0	0	566,7 40	
胡剑品	男	60	总工程师	离任	2013 年 08 月 12 日	2025 年 10 月 09 日	566,7 40	0	0	0	566,7 40	
马晗	男	44	财务总监	离任	2018 年 11 月 01 日	2025 年 10 月 09 日	30,00 0	0	0	0	30,00 0	
马晗	男	44	副总经理	现任	2025 年 10 月 09 日	2028 年 10 月 09 日	30,00 0	0	0	0	30,00 0	
黄建文	男	50	副总经理	现任	2025 年 10 月 09 日	2028 年 10 月 08 日	0	0	0	0	0	
孙建明	男	58	总工程师	现任	2025 年 10 月 09 日	2028 年 10 月 08 日	0	0	0	0	0	
吴吉华	男	56	财务总监	现任	2025 年 10 月 09 日	2028 年 10 月 08 日	0	0	0	0	0	
徐强	男	46	董事会秘书	现任	2023 年 04 月 13 日	2028 年 10 月 08 日	0	0	0	0	0	
许荣年	男	63	副总经理	离任	2016 年 08 月 09 日	2025 年 10 月 09 日	5,391 ,992	0	0	0	5,391 ,992	
楼东平	男	61	副总经理	离任	2018 年 11 月 01 日	2025 年 10 月 09 日	36,00 0	0	0	0	36,00 0	
合计	--	--	--	--	--	--	35,94 1,844 .00	0	0	0	35,94 1,844 .00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 10 月 9 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，董事会进行了换届选举。张敬国先生、邹欢金先生、李中军先生、张勇先生、裘明先生、张建国先生当选为新任董事，谷克仁先生、陈林林先生当选为新任独立董事。上一届董事方银军先生、张国强先生届满离任；独立董事高长有先生、戴梦华先生届满离任。

2、2025 年 10 月 9 日，公司召开七届一次董事会，聘任张勇先生、马晗先生、黄建文先生、胡剑品先生为公司副总经理，吴吉华先生为公司财务总监，徐强先生为公司董事会秘书，孙建明先生为公司总工程师。原副总经理许荣年先生、楼东平先生届满离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
方银军	副董事长	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
张国强	董事	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
高长有	独立董事	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
戴梦华	独立董事	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
胡剑品	总工程师	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
马晗	财务总监	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
许荣年	副总经理	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届
楼东平	副总经理	任期满离任	2025 年 10 月 09 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

一、董事会成员

1、张敬国先生

男，1963 年 7 月生，硕士研究生，高级工程师。

主要工作经历：1983 年至 2001 年先后担任河南省五金家电工业公司副科长、河南省轻工实业总公司副总经理、河南兴业房地产开发有限公司总经理；2001 年 1 月起至今任河南正商集团董事长兼总裁；2015 年 7 月起至今任正商实业有限公司（前称：正恒国际控股有限公司）董事局主席、执行董事及行政总裁；2018 年 10 月起至今任公司董事长。

2、邹欢金先生

男，1970 年 7 月生，本科，正高级工程师。

主要工作经历：1994 年参加工作，在浙江省轻工业研究所日化检测站从事日化产品检测工作；1997 年 5 月至 2007 年 7 月先后任浙江赞成科技有限公司生产部经理、总经理助理；2007 年 8 月至 2013

年 7 月任公司副总经理，2013 年 8 月至 2021 年 3 月任公司董事、副总经理，2021 年 4 月至 2023 年 5 月任公司董事、常务副总经理，2023 年 5 月起至今任公司董事、总经理。

3、李中军先生

男，1963 年 3 月生，硕士研究生，教授。

主要工作经历：1983 年 7 月至 2003 年 10 月任郑州大学化学系（化学化工学院）教师，历任助教、讲师、副教授、教授职称；2003 年 11 月至 2004 年 12 月任河南佰利联化学股份有限公司副总经理；2005 年 3 月至 2015 年 4 月任郑州大学化学化工学院（化学与分子工程学院）副院长；2006 年 9 月至 2012 年 8 月任河南佰利联化学股份有限公司独立董事；2015 年 5 月至 2019 年 7 月郑州大学化学与分子工程学院院长；2019 年 8 月至 2023 年 3 月任郑州大学化学学院党委书记；2024 年 5 月起至今任郑州城建职业学院化工与食品学院院长；2025 年 10 月起至今任公司董事。

4、张勇先生

男，1982 年 10 月生，硕士研究生，高级经济师。

主要工作经历：2006 年 8 月至 2011 年 4 月担任浙江省电力公司紧水滩水力发电厂工程师；2011 年 5 月至 2013 年 3 月担任河南正商置业有限公司资本运作专员；2013 年 4 月至 2015 年 2 月担任河南正商置业有限公司资本证券部经理；2015 年 3 月至 2017 年 4 月担任河南兴业物联网管理科技有限公司执行董事兼总经理；2017 年 5 月至 2019 年 9 月担任河南兴业物联网管理科技股份有限公司副总经理兼董事会秘书，2019 年 9 月至 2023 年 3 月担任兴业物联服务集团有限公司（09916.HK）副总经理；2021 年 8 月起至今任公司董事，2023 年 5 月起至今任公司行政人力中心总经理，2025 年 10 月起任公司副总经理。

5、裘明先生

男，1986 年 12 月生，本科，高级工程师。

主要工作经历：2009 年 4 月至 2013 年 8 月任职于河南正商置业有限公司技术中心；2013 年 8 月至 2016 年 1 月担任河南正商置业有限公司技术中心总工办副经理；2016 年 1 月至 2017 年 9 月担任河南正商置业有限公司技术及标准化中心经理；2017 年 9 月至 2021 年 1 月担任河南正商置业有限公司研发与标准化中心副总经理；2021 年 1 月至今担任河南正商置业有限公司总裁助理，2023 年 4 月至今担任兴业物联服务集团有限公司主席、执行董事、行政总裁；2022 年 8 月起至今任公司董事。

6、张建国先生

男，1967 年 7 月生，本科，工程师。

主要工作经历：1989 年 7 月至 1996 年 12 月任河南油田机械制造厂工程师、车间主任、生产计划科科长，1997 年 1 月至 2008 年 9 月任河南裕利房地产开发有限公司副总经理，2008 年 10 月起至今任河南红河置业有限公司总经理。2025 年 10 月起至今任公司董事。

7、邓川先生

男，1973 年 5 月生，会计学专业博士，教授。

主要工作经历：1998 年 3 月开始在浙江财经大学任教，先后担任浙江财经大学会计学院副院长、院长，现任人事处处长。浙江省第十三届政协委员，财政部全国会计学术类领军人才，中国注册会计师协会资深会员。兼任中国会计学会审计专业委员会委员，浙江省注册会计师协会行业发展顾问委员会委员。2018 年 7 月至 2024 年 7 月任绍兴兴欣新材料股份有限公司独立董事，2018 年 12 月至 2024 年 12 月任海亮股份有限公司独立董事。2023 年 11 月起至今任浙江物产环保能源股份有限公司独立董事，2025 年 5 月起至今任浙江华海药业股份有限公司独立董事，2024 年 10 月起至今任公司独立董事。

8、谷克仁先生

男，1957 年 9 月生，硕士研究生，教授。

主要工作经历：2012 年 10 月至 2017 年 10 月，担任河南工业大学化学化工学院院长、教授，中国粮油学会油脂分会副会长，中国油脂、中国粮油学报、河南化工等杂志编委；2017 年 11 月至 2021 年 3 月，担任河南工业大学化学化工学院教授，中国粮油学会油脂分会副会长，中国油脂、中国粮油学报等杂志编委；2021 年 4 月至 2022 年 10 月，担任河南工业大学化学化工学院教授，中国粮油学会油脂分会副会长，中国油脂编委会副主任，中国粮油学报等杂志编委；2022 年 11 月至 2024 年 10 月，担任中国粮油学会油脂分会副会长，中国油脂编委会副主任，中国粮油学报编委；2024 年 11 月起至今，担任中国粮油学会油脂分会专家组副组长，中国粮油学报编委。2025 年 10 月起至今任公司独立董事。

9、陈林林先生

男，1974 年 7 月生，法学博士，教授。

主要工作经历：现任浙江大学光华法学院教授，兼任中国法理学会常务理事、国家司法文明协同创新中心研究员。2022 年 5 月起至今担任浙江杭可科技股份有限公司独立董事。2025 年 10 月起至今任公司独立董事。

二、其他高级管理人员

1、胡剑品先生：1966 年 3 月生，本科，高级工程师。

主要工作经历：1988 年毕业于浙江大学化工系化工设备与机械专业，1988 年至 2005 年在杭州万里化工有限公司工作，先后任合洗车间副主任、主任、合洗分厂长、总工程师；2005 年至 2007 年担任

浙江赞成科技有限公司总工程师；2005 年至 2023 年任公司总工程师，2023 年 8 月至 2025 年 10 月任公司总工程师，2023 年 8 月起至今任公司副总经理。

2、马晗先生：1982 年 1 月生，本科，高级经济师。

主要工作经历：2006 年参加工作。2006 年 10 月至 2018 年 11 月在河南正商置业有限公司工作，历任财务中心会计、资金部经理、财务部经理、财务中心总监助理；2018 年 11 月至 2025 年 10 月任赞宇科技集团股份有限公司财务总监。2025 年 10 月至今任公司副总经理。

3、黄建文先生：1976 年 9 月生，本科，高级工程师。

1998 年 8 月至 2003 年 6 月任新安化工有机硅营销中心营销主管，2003 年 7 月至 2025 年 10 月历任公司市场营销部主管、市场营销部副经理、市场营销部经理、营销中心总经理、总经理助理。2025 年 10 月起至今任公司副总经理。

4、孙建明先生：1968 年 12 月生，硕士研究生，工程师。

1990 年 7 月至 2008 年 12 月在江苏兰友集团工作，2009 年 1 月至 2009 年 12 月在南通新邦化工科技有公司工作；2010 年 1 月至 2019 年 6 月在如皋双马化工公司(南通凯塔化工科技有限公司)工作；2019 年 6 月至 2025 年 10 月任公司项目办副经理，副总工程师，运营中心副总经理。2025 年 10 月起至今任公司总工程师。

5、吴吉华先生：1970 年 9 月生，大专，高级经济师。

主要工作经历：1991 年 12 月至 1994 年 12 月在邓州市外贸局畜产品进出口公司工作，任会计、主管会计；1995 年 1 月至 2008 年 12 月在邓州市第一化肥厂工作，历任主管会计、财务科长、副厂长；2009 年 1 月至 2011 年 1 月在邓州市雪阳棉纺集团有限公司工作，任副总经理；2011 年 2 月至 2025 年 8 月在河南正商置业有限公司工作，历任审计监察部经理、青岛正商置业有限公司副总经理、财务中心副总经理。2025 年 10 月起至今任公司财务总监。

6、徐强先生：1980 年 7 月生，毕业于北京大学金融学专业，硕士研究生。

主要工作经历：历任中信证券股份有限公司投资银行业务副总裁、华夏幸福基业股份有限公司市值管理高级总监、西安宏盛科技发展股份有限公司董事会秘书、舍得酒业股份有限公司董事会秘书、中国外运股份有限公司市值管理总监、河南正商置业有限公司资本投资总监等职务。2023 年 4 月至今任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张敬国	正商集团	董事长兼总裁			是
张敬国	正商实业有限公司	董事局主席、执行董事及行政总裁			否
李中军	郑州城建职业学院	化工与食品学院院长			是
裘明	河南正商置业有限公司	总裁助理			是
裘明	兴业物联服务集团有限公司	主席、执行董事、行政总裁			是
张建国	河南红河置业有限公司	总经理			是
邓川	浙江物产环保能源股份有限公司	独立董事	2023年11月09日	2026年11月08日	是
邓川	浙江华海药业股份有限公司	独立董事	2025年05月24日	2028年05月23日	是
邓川	浙江财经大学	人事处处长	2021年01月22日		是
陈林林	浙江大学	光华法学院教授	2025年02月03日		是
陈林林	浙江杭可科技股份有限公司	独立董事	2021年12月30日	2028年05月18日	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据公司的经营状况和个人的经营业绩，并按照《董事、高级管理人员薪酬管理制度》确定其年薪、绩效和报酬总额。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张敬国	男	63	董事长	现任	0	是
邹欢金	男	56	董事、总经理	现任	128.6	否
李中军	男	63	董事	现任	0	是
张勇	男	44	董事、副总经理	现任	68.07	否
裘明	男	40	董事	现任	0	是
张建国	男	59	董事	现任	0	是
邓川	男	53	独立董事	现任	8	否
谷克仁	男	69	独立董事	现任	2	否
陈林林	男	52	独立董事	现任	2	否
方银军	男	63	副董事长	离任	94.91	否
张国强	男	63	董事	离任	0	是
高长有	男	60	独立董事	离任	6.15	否

戴梦华	男	61	独立董事	离任	6.15	否
胡剑品	男	60	副总经理	现任	75.08	否
马晗	男	44	副总经理	现任	87.13	否
黄建文	男	50	副总经理	现任	19.76	否
孙建明	男	58	总工程师	现任	18.13	否
吴吉华	男	56	财务总监	现任	19.78	否
徐强	男	46	董事会秘书	现任	62.76	否
许荣年	男	63	副总经理	离任	51.44	否
楼东平	男	61	副总经理	离任	66.73	否
合计	--	--	--	--	716.7	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张敬国	5	5	0	0	0	否	2
方银军	3	2	0	1	0	否	2
张国强	3	3	0	0	0	否	2
邹欢金	5	5	0	0	0	否	2
张勇	5	5	0	0	0	否	2
裘明	5	5	0	0	0	否	2
邓川	5	5	0	0	0	否	2
戴梦华	3	3	0	0	0	否	2
高长有	3	3	0	0	0	否	2
李中军	2	2	0	0	0	否	0
张建国	2	2	0	0	0	否	0
谷克仁	2	2	0	0	0	否	0
陈林林	2	2	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照有关法律、法规及《公司章程》《董事会议事规则》等规定履行职责，按时参加了年内召开的董事会、股东会，认真审议各项议案，客观的发表自己的看法及观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，了解公司经营状况和内部控制的建设及董事会决议执行情况，为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议，有效维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。通过定期现场了解和听取公司经营情况的汇报，对公司的重大决策提供专业性意见，对公司重大生产经营活动进行了有效监督，保证了公司决策的科学性。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	邓川 高长有 张勇	4	2025年04月16日	1、审议《2024年度报告及摘要的议案》； 2、审议《关于2024年度内部控制自我评价报告的议案》； 3、审议《关于2024年度计提资产减值准备的议案》； 4、审议《关于续聘会计师事务所的议案》； 5、审议《2025年第一季度报告》	审核定期报告、内部控制自我评价报告，对审计结果提出意见，向董事会提议续聘天健会计师事务所为公司2025年度审计机构	审议通过全部会议议案。	无
			2025年08月18日	1、审议《2025年半年度报告及摘要》； 2、审议《关于2025年半年度计提资产减值准备及信用减值准备的议案》。	审核半年度报告	审议通过全部会议议案。	无

			2025 年 09 月 30 日	1、审议《关于聘任财务总监的议案》。	审议聘任财务总监	审议通过全部会议议案。	无
			2025 年 10 月 27 日	1、审议《2025 年第三季度报告》。	审核三季度报	审议通过全部会议议案。	无
薪酬与考核委员会	邓川 方银军 戴梦华	1	2025 年 04 月 18 日	1、审议《关于董监高 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬方案的议案》； 2、审议《关于第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨解锁条件成就的相关情况进行了核查》；	审议董监高薪酬，对公司第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨解锁条件成就的相关情况进行了核查。	审议通过全部会议议案。	无
战略委员会	张敬国 方银军 高长有	1	2025 年 04 月 18 日	1、审议《关于 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告的议案》	审议 ESG 报告	审议通过全部会议议案。	无
提名委员会	高长有、戴梦华、邹欢金	2	2025 年 09 月 12 日	1、审议《关于董事会换届选举非独立董事的议案》； 2、审议《关于董事会换届选举独立董事的议案》。	审议董事候选人	审议通过全部会议议案。	无
			2025 年 09 月 30 日	1、审议《关于聘任总经理及其他高级管理人员的议案》。	审议高管候选人	审议通过全部会议议案。	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	187
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,506
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,693
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,693
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,703
销售人员	290
技术人员	173
财务人员	79
行政人员	233
其他	215
合计	2,693
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	546
大专	519
其他	1,628
合计	2,693

2、薪酬政策

公司遵循兼顾竞争力与公平性、依据责任与业绩的原则进行薪酬管理，由基本工资、岗位工资、绩效工资三部分组成，分别体现员工的学历、工作年限、技术职务、行政职务等资历因素；员工所在岗位内在价值和技能、工作复杂程度、担负责任大小及个人的履岗能力；以及员工个人业绩、公司效益。

3、培训计划

公司人力资源部每年年底发放《员工培训需求调查表》，部门负责人结合本部门实际情况将本部门员工的《员工培训需求调查表》汇总，并于年底前上报人力资源部。人力资源部结合员工自我申报、人事考核等信息，制定公司年度培训计划。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2024 年度权益分派方案如下：以公司总股本 470,401,000 股剔除已回购股份 10,007,100 股后的 460,393,900 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.20 元（含税），共计派发现金红利 55,247,268.00 元人民币，不送红股，不以资本公积转增股本。剩余未分配利润结转以后年度分配。

上述方案在报告期内已实施完毕，权益分派股权登记日为：2025 年 6 月 17 日，除权除息日为：2025 年 6 月 18 日。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.2
分配预案的股本基数（股）	453,152,700
现金分红金额（元）（含税）	54,378,324.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	54,378,324.00
可分配利润（元）	54,378,324.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年度利润分配预案如下：拟以公司总股本 470,401,000 股剔除已回购股份 17,248,300 股后的 453,152,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.2 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。剩余未分配利润结转以后年度分配。	
如在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，利润分配按照变动后的股本为基数并保持上述分配比例不变的原则实施分配。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
参加本员工持股计划的人员范围为公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及下属主业板块子公司核心管理人员、公司及下属主业板块子公司核心业务（技术）人员。	149	5,068,149	无	1.07%	员工自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
张敬国	董事长	480,000	240,000	0.05%
方银军	副董事长（届满离任）	480,000	240,000	0.05%
邹欢金	董事、总经理	300,000	150,000	0.03%
许荣年	副总经理（届满离任）	180,000	90,000	0.02%
胡剑品	副总经理	180,000	90,000	0.02%
马晗	副总经理	180,000	90,000	0.02%
楼东平	副总经理（届满离任）	180,000	90,000	0.02%
张勇	董事、副总经理	180,000	90,000	0.02%
张国强	董事（届满离任）	180,000	90,000	0.02%
裘明	董事	120,000	60,000	0.15%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

2025年4月21日，公司召开第六届董事会第二十次会议，审议通过《关于第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨条件成就的议案》，本员工持股计划第二个锁定期于2025年3月10日届满，可解锁股份数为第二期员工持股计划所持标的股票总数的30%，即5,068,124股，占公司总股本的1.0774%。

截至2025年7月23日，公司第二期员工持股计划第二个锁定期解锁股票5,068,101股和第一个锁定期股票99股共计5,068,200股已通过二级市场集中竞价方式出售，第二个锁定期解锁股票尚有23股

零股受交易规则限制未能卖出，将计入本员工持股计划第三个锁定期解锁股票后一并处置。至此，本员工持股计划第二个锁定期解锁股票已出售完毕。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。2025 年度员工持股计划费用的摊销为 7,013,017.57 元，对 2025 年度净利润有所影响。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

本报告期，公司持续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《赞宇科技集团股份有限公司关于 2025 年度内部控制自我评价报告》刊登于巨潮资讯网 (www.cninfo.com)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 公司财务报告重大缺陷的迹象包括：①董事、高级管理人员的任何舞弊；②公司更正已公布的财务报告；③注册会计师发现而公司内部控制在运行过程中并未发现的当期财务报告存在重大错报；④审计委员会和内部审计机构对公司对外财务报告和财务报告内部控制的监督无效。(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括：①未依照公认的会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。(3) 财务报告一般缺陷是指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>公司非财务报告缺陷认定主要依据缺陷涉及业务性质的严重程度、直接或潜在负面影响的性质、影响的范围等因素来确定。(1) 非财务报告重大缺陷存在的迹象包括：①违反国家法律法规或规范性文件；②重大决策程序不科学；③制度缺失可能导致系统性失效；④重大或重要缺陷不能得到整改；⑤其他对公司负面影响重大的情形。(2) 其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。</p>
定量标准	<p>考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该项缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务错报金额超过营业收入的 2%则认定为重大错报；如果超过营业收入 1%但小于 2%，则认定为重要错报，其余为一般错报。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司按照《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》规定于 2025 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	《天健会计师事务所关于赞宇科技集团股份有限公司内部控制的审计报告》刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (家)		12
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	嘉兴赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（浙江） https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
2	浙江嘉利宁环境科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（浙江） https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
3	河南赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home
4	湖北维顿生物科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/login
5	天门市诚鑫化工有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/login
6	韶关赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
7	眉山赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（四川） https://www.sczfwf.gov.cn/tftb/jmopenpub/jmopen_files/webapp/html5/qyhjxyfpl/index.html#/index/enterprise-search?areaCode=510000000000
8	广东赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
9	杭州赞宇油脂科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（浙江） https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
10	江苏赞宇科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（江

		苏)http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
11	江苏金马油脂科技发展有限公司	企业环境信息依法披露系统(江苏)http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	新疆金马再生资源开发有限公司	企业环境信息依法披露系统(新疆) https://xxpl.xjpmic.cn:9015/index

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
上市公司发生环境事故的相关情况

无

十六、社会责任情况

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网披露的《2025 年环境、社会及治理（ESG）报告》。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

报告期内，公司制订并不断完善事故管理、安全生产检查、危险化学品管理等一系列安全生产制度，有效地防止和避免安全事故的发生。同时，建立有质量、环境和职业健康安全管理体系，并有效运行；建立了安全许可管理制度，并取得了安全生产许可证；公司严格按照有关安全生产管理制度要求，足额提取安全生产费用；公司制订了比较完善的安全培训工作计划，通过三级教育培训，自主培训和委外培训等方法，提高危险化学品作业人员的安全意识和操作水平；每月做好消防应急设施的检查维护保养，按照消防部门要求签订维保协议，排除设备隐患，保障相关设施设备的合格运行，废水、废气、固废、噪声排放符合国家标准要求，每年组织环境因素和危险源辨识，对原有的重大环境因素、危险源进行重新分析、评价，制定管理方案；开展环保、安全等多项应急演练；报告期内公司接受多次各类外部审核，全部顺利完成和通过，检查未发现重大安全隐患，未发生重大安全事故。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司及子公司围绕贫困地区发展与乡村振兴建设，扎实推进对口帮扶工作。2025 年 5 月，公司与剑阁县元山镇福泉村签订“万企兴万村”结对帮扶框架协议，加强双方合作交流，带动元山镇福泉村的综合实力跃上新台阶。同年 10 月，公司向杭州市上城区红十字会捐款，定向用于四川结对村基础设施完善与产业扶持。同时，积极履行社会责任，踊跃投身公益事业。其中，杭州赞宇向杭州市萧山区慈善总会捐款，用于开展扶贫济困，改善民生等活动；广东赞宇积极参与当地以“巩固脱贫成果、助力乡村振兴”为主题的“6·30”乡村振兴募捐活动，助力解决当地城乡区域发展不平衡不充分问题。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	张惠琪	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人在今后的生产经营活动中不利用赞宇科技的股东和共同实际控制人地位或以其他身份进行损害赞宇科技及其他股东利益的行为；本人及受本人控制的企业与赞宇科技之间无法避免的关联交易，将严格遵循市场公平原则进行，在赞宇科技董事会或股东大会对涉及己方利益的关联交易进行决策时，本人将严格按照法律、法规、规范性文件及《赞宇科技集团股份有限公司章程》的规定，自觉回避。2、本人目前除持有赞宇科技股份外，未投资其它与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织，或从事其它与赞宇科技及其控股子公司相同、类似的经营业务；也未在与赞宇科技及其控股子公司经营业务相同、类似或构成竞争的任何企业任职；本人未来将不以任何方式从事（包括与他人合作直接或间接从事）或投资于任何业务与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织；或在经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员；当本人及可控制的企业与赞宇科技及其控股子公司之间存在竞争性同类业务时，本人及可控制的企业自愿放弃同赞宇科技及其控股子公司的业务竞争；本人及可控制的企业不向其他在业务上与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或构成竞争的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息等支持；上述承诺在本人持有公司股份期间和在公司任职期间有效，如违反上述承诺，本人愿意承担给公司造成的全部经济损失。	2018年07月24日	长期有效	严格遵守承诺
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	河南正商企业发展集团有限责任公司；张惠琪	关于避免同业竞争的承诺	1、如公司进一步拓展业务范围，本人/本企业控制的其他企业将不与公司拓展后的业务相竞争；若出现可能与公司拓展后的业务产生竞争的情形，本人/本企业将通过包括但不限于以下方式退出与公司的竞争：（1）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；（2）将相竞争的资产或业务以合法方式置入公司；（3）将相竞争的业务转让给无关联的第三方；（4）采取其他对维护公司权益有利的行动以消除同业竞争。	2018年07月24日	长期有效	严格遵守承诺
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	河南正商企业发展集团有限责任公司	关于规范关联交易的承诺	1、本次交易完成后，本人/本企业承诺不利用自身对赞宇科技的控制地位及重大影响，谋求赞宇科技及其下属子公司在业务合作等方面给予本人/本企业投资的其他企业优于市场第三方的权利；	2018年07月24日	长期有效	严格遵守承诺

	<p>司;张惠琪</p>		<p>不利用自身对赞宇科技的控制地位及重大影响,谋求与赞宇科技及其下属子公司达成交易的优先权利。2、杜绝本人/本企业投资的其他企业非法占用赞宇科技及其下属子公司资金、资产的行为,在任何情况下,不要求赞宇科技及其下属子公司违规向本人/本企业所投资的其他企业提供任何形式的担保,同时会在对等条件下,为赞宇科技提供相同额度的担保。3、本次交易完成后,本人/本企业将诚信和善意履行作为对上市公司股东的义务,避免与上市公司及其控制的企业之间的不合理的关联交易;对于无法避免或有合理理由存在的关联交易,将与上市公司依法签订规范的关联交易协议,并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和上市公司《公司章程》的规定履行批准程序。关联交易价格按照与无关联关系的独立第三方进行同时或相似交易时的价格确定,保证关联交易价格具有公允性;保证按照有关法律、法规和上市公司《公司章程》的规定履行关联交易的信息披露义务;保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润,不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。4、本次交易完成后,本人/本企业承诺在上市公司股东大会对涉及本人/本企业控制的其他企业的有关关联交易事项进行表决时,受本人/本企业控制的直接持股方将履行回避表决的义务。5、本次交易完成后,本人/本企业承诺正商发展将依照上市公司《公司章程》的规定参加股东大会,平等行使股东权利并承担股东义务,不利用股东地位谋取不正当利益,不损害上市公司及其他股东的合法权益。6、本次交易完成后,除非本人/本企业不再为对上市公司具有控制权,本承诺将始终有效。若本人/本企业违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失的,一切损失将由本人/本企业承担。”</p>			
<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>河南正商企业发展集团有限责任公司;张惠琪</p>	<p>关于公司独立性的承诺</p>	<p>(一) 人员独立 1、保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在上市公司专职工作,不在本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务,且不在本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业中领薪。2、保证上市公司的财务人员独立,不在本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业中兼职或领取报酬。3、保证上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系,该等体系和本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业之间完全独立。(二) 资产独立 1、保证上市公司具有独立完整的资产,上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下,并为上市公司独立拥有和运营。保证本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。2、保证不以上市公司的资产为本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业的债务违规提供担保。(三) 财务独立 1、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3、保证上市公司独立在银行开户,不与本企业及本企业控制的其他企业共用银行账户。4、保证上市公司能够作出独立的财务决策,本企业及本企业控制的其他企业不</p>	<p>2018年07月24日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格遵守承诺</p>

			<p>通过违法违规的方式干预上市公司的资金使用、调度。5、保证上市公司依法独立纳税。（四）机构独立 1、保证上市公司依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3、保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业间不存在机构混同的情形。（五）业务独立 1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证尽量减少本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业与上市公司的关联交易，无法避免或有合理原因的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进行。（六）保证上市公司在其他方面与本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业保持独立。”</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	方银军；洪树鹏；陆伟娟	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、本人在今后的生产经营活动中不利用赞宇科技的股东和共同实际控制人地位或以其他身份进行损害赞宇科技及其他股东利益的行为；本人及受本人控制的企业与赞宇科技之间无法避免的关联交易，将严格遵循市场公平原则进行，在赞宇科技董事会或股东大会对涉及己方利益的关联交易进行决策时，本人将严格按照法律、法规、规范性文件及《浙江赞宇科技股份有限公司章程》的规定，自觉回避。2、本人目前除持有赞宇科技股份外，未投资其它与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织，或从事其它与赞宇科技及其控股子公司相同、类似的经营业务；也未在与赞宇科技及其控股子公司经营业务相同、类似或构成竞争的任何企业任职；本人未来将不以任何方式从事（包括与他人合作直接或间接从事）或投资于任何业务与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织；或在经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员；当本人及可控制的企业与赞宇科技及其控股子公司之间存在竞争性同类业务时，本人及可控制的企业自愿放弃同赞宇科技及其控股子公司的业务竞争；本人及可控制的企业不向其他在业务上与赞宇科技及其控股子公司相同、类似或构成竞争的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息等支持；上述承诺在本人持有公司股份期间和在公司任职期间有效，如违反上述承诺，本人愿意承担给公司造成的全部经济损失。</p>	2011 年 11 月 25 日	长期有效	严格遵守承诺
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、本报告期内，公司以债务重组方式取得新沅水务子公司部分股权，并将其纳入合并报表范围；

2、本报告期内，公司注销江苏金马废品回收分公司，不再将其纳入合并报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	250
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	朱大为 顾海营

境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	朱大为 1 年 顾海营 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司继续聘请天健会计师事务所为公司 2025 年度财务报告和 2025 年度内部控制审计机构，审计费用 250.00 万元，其中：财务报告费用为 216.98 万元，内部控制费用为 33.02 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
江苏金马油脂科技发展有限公司诉江苏鼎梁格林嘉能源科技有限公司合同纠纷	1,062.5	否	二审胜诉	不适用	已执行		
杭州赞宇化工有限公司诉如皋市涤诺皂业有限公司、南通九际汇商贸有限公司、张亚明加工合同纠纷	1,357.73	否	二审胜诉	不适用	执行中		
如皋市涤诺皂业有限公司诉杭州赞宇化工有限公司加工合同纠纷	1,358.28	否	合并审理	不适用	不适用		
赞宇科技集团股份有限公司诉如皋市双马化工有限公司、中如建工集团有限公司、宋小忠、鲍兴来、冒建兰、鲍鹏飞合同纠纷	10,781	否	二审胜诉	不适用	不适用		
南通凯塔化工科技有限公司诉赞宇科技集团股份有限公司合同纠纷	6,818.01	否	一审胜诉，二审未开庭	不适用	不适用		
浙江赞宇新材料有限公司诉浙	3,259.57	否	调解结案	不适用	不适用		

江恒翔化工有限公司、童跃明进出口代理合同纠纷							
PT SINO ZONE INDUSTRY INDONESIA 诉 PT DUA KUDA INDONESIA	2,327.96	否	二审胜诉	不适用	不适用		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
嘉兴赞宇	2025年04月22日	55,000	2024年08月23日	12,255.39	一般保证			1年/3年	否	否
广东赞宇	2025年04月22日	70,000	2021年08月06日	21,820	一般保证			1年/5年	否	否
眉山赞宇	2025年04月22日	75,000	2023年01月13日	31,016.56	一般保证			1年/3年	否	否

河南赞宇	2025年04月22日	70,000	2025年10月27日	23,000	一般保证		少数股东提供反担保	5年	否	否
江苏赞宇	2025年04月22日	15,000	2024年08月13日	9,999.5	一般保证			1年/3年	否	否
杭油科技	2025年04月22日	100,000	2024年12月06日	76,591.49	一般保证			1年/3年	否	否
杭州赞宇	2025年04月22日	50,000	2024年08月13日	30,479.51	一般保证			1年/3年	否	否
江苏金马	2025年04月22日	8,000	2024年03月28日	8,000	一般保证		少数股东提供反担保	1年/3年	否	否
新沅水务	2025年04月22日	35,000	2020年11月11日	18,800	连带责任保证			20年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			478,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					479,932.69
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			478,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					231,962.45
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			478,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					479,932.69
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			478,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)					231,962.45
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				62.51%						
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				152,428.04						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				46,425.48						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				198,853.52						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于 2024 年 11 月 19 日召开第六届董事会第十八次会议，审议通过了《关于回购股份的方案》，公司拟使用自有资金或银行专项贷款资金以集中竞价交易方式回购部分公司已在境内发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后期实施股权激励或员工持股计划。本次回购股份价格不超过 13.99 元/股（含），本次回购股份的资金总额为不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过人民币 20,000 万元（含），具体回购资金总额以回购结束时实际回购使用的资金总额为准。公司本次回购股份的期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日起 12 个月内。

截至 2025 年 11 月 18 日，公司本次回购公司股份方案已实施完毕。回购期间，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量为 9,290,700 股，占公司股份总数的比例为 1.9751%，最高成交价为人民币 12.07 元/股，最低成交价为人民币 8.09 元/股，成交总金额为人民币 100,005,873.08 元（不含交易费用）。本次回购符合既定的回购方案和回购报告书及相关法律法规的规定。至此，公司本次回购股份已实施完毕。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、2026 年 3 月 17 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）和《证券时报》披露了《关于全资子公司收到印尼雅加达中区商事法院裁定相关事项的公告》，杜库达收到印度尼西亚雅加达中区商事法院发送的《破产裁定通知书》。该通知书宣告杜库达破产，并承担相应法律后果。具体事项如下：

2025 年 11 月 13 日，香港 Harbor Praise Limited 公司（以下简称哈博公司）申请对杜库达公司发起 PKPU 程序并声称：杜库达公司自 2018 年 12 月 10 日起拖欠哈博公司到期债务本息合计约人民币 3.04 亿元（其中本金约人民币 1.46 亿元，按年 12%计收利息），杜库达公司自 2018 年 12 月 30 日起拖欠双马化工公司到期债务本息合计约人民币 1.94 亿元（其中本金约人民币 1.06 亿元，按年 12%计收利息），杜库达公司自 2018 年 12 月 30 日起拖欠南通新久化工有限公司（原上海新久化工有限公司，以下简称南通新久公司）到期债务本息合计约人民币 80 万元（其中本金约人民币 44 万元，按年 12%计收利息）。2026 年 3 月 13 日，杜库达公司收到雅加达中区商事法院发送的《破产裁定通知书》。该通知书宣告杜库达公司破产，并承担相应法律后果。

杜库达公司已委托律师于 2026 年 2 月 27 日将《针对破产暂停偿债程序裁定的异议与控告函》送达印度尼西亚法务部、印度尼西亚最高法院、印度尼西亚最高法院监督委员会和印度尼西亚司法委员会，请求撤销雅加达中区商事法院作出的 PKPU 程序裁定，责令雅加达中区商事法院驳回哈博公司提出的全部 PKPU 程序申请和暂停对杜库达公司实施的 PKPU 程序。杜库达公司已于 2026 年 3 月 13 日向印度尼西亚国家警察刑事侦查局就双马化工公司、哈博公司及南通新久公司涉嫌伪造文书及/或伪证罪刑事报案并获得受理。杜库达公司已委托律师于 2026 年 3 月 16 日就本次破产裁定向印度尼西亚最高法院提起上诉，请求撤销本次杜库达破产判决及全部法律后果。该诉讼事项的最终判决结果存在不确定性，可能对公司未来财务状况产生影响。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	27,677,850	5.88%	0	0	0	7,322,458	7,322,458	35,000,308	7.44%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	27,677,850	5.88%	0	0	0	7,322,458	7,322,458	35,000,308	7.44%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	27,677,850	5.88%	0	0	0	7,322,458	7,322,458	35,000,308	7.44%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	442,723,150	94.12%	0	0	0	7,322,458	7,322,458	435,400,692	92.56%
1、人民币普通股	442,723,150	94.12%	0	0	0	7,322,458	7,322,458	435,400,692	92.56%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	470,401,000	100.00%	0	0	0	0	0	470,401,000	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、2025 年 10 月 9 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，董事会进行了换届选举。原董事方银军先生、张国强先生届满离任，分别新增高管锁定股 5,950,460 股，7,500 股。原监事王宇亮先生届满离任，新增高管锁定股 7,500 股。

2、2025 年 10 月 9 日，公司召开七届一次董事会，聘任新一届高级管理人员。原副总经理许荣年先生、楼东平先生届满离任，分别新增高管锁定股 1,347,998 股，9,000 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
方银军	17,851,380	5,950,460	0	23,801,840	离任董高所持股份在换届离任后 6 个月内锁定 100%。	拟于 2026 年 4 月 13 日解除限售 23,801,840 股。
邹欢金	4,563,954	0	0	4,563,954	董高所持股份在任职期限内按 75%自动锁定。	每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司以上市公司董事、监事和高级管理人员在上年最后一个交易日登记在其名下的股数为基数，按 25%计算其本年度可转让股份法定额度；同时，对该人员所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
张国强	22,500	7,500	0	30,000	离任董高所持股份在换届离任后 6 个月内锁定 100%。	拟于 2026 年 4 月 13 日解除限售 30,000 股。
许荣年	4,043,994	1,347,998	0	5,391,992	离任董高所持股份在换届离	拟于 2026 年 4 月 13 日解除限售 5,391,992 股。

					任后 6 个月内锁定 100%。	
任国晓	698,967	0	0	698,967	离任董高所持股份在原任职期限届满后 6 个月内继续锁定 75%。	2026 年 2 月 25 日，解除限售 698,967 股。
楼东平	27,000	9,000	0	36,000	离任董高所持股份在换届离任后 6 个月内锁定 100%。	拟于 2026 年 4 月 13 日解除限售 36,000 股。
马晗	22,500	0	0	22,500	董监高所持股份在任职期限内按 75%自动锁定。	每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司以上市公司董事、监事和高级管理人员在上年最后一个交易日登记在其名下的股数为基数，按 25%计算其本年度可转让股份法定额度；同时，对该人员所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
胡剑品	425,055	0	0	425,055	董监高所持股份在任职期限内按 75%自动锁定。	每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司以上市公司董事、监事和高级管理人员在上年最后一个交易日登记在其名下的股数为基数，按 25%计算其本年度可转让股份法定额度；同时，对该人员所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
王宇亮	22,500	7,500	0	30,000	离任董高所持股份在换届离任后 6 个月内锁定 100%。	拟于 2026 年 4 月 13 日解除限售 30,000 股。
合计	27,677,850	7,322,458	0	35,000,308	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	20,715	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	23,675	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
河南正商企业发展集团有限责任公司	境内非国有法人	18.60%	87,497,800.00	0.00	0	87,497,800.00	质押	62,000,000.00
杭州永银投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	14.88%	70,000,000.00	0.00	0	70,000,000.00	质押	63,000,000.00
方银军	境内自然人	5.06%	23,801,840.00	0.00	23,801,840.00	0.00	质押	7,100,000.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.55%	7,297,652.00	5,007,994.00	0	7,297,652.00	不适用	0
洪菁	境内自然人	1.51%	7,082,414.00	3,512,414.00	0	7,082,414.00	不适用	0
邹欢金	境内自然人	1.29%	6,085,272.00	0.00	4,563,954.00	1,521,318.00	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.28%	6,041,500.00	6,041,500.00	0	6,041,500.00	不适用	0
陆伟娟	境内自然人	1.20%	5,632,242.00	-1,324,800.00	0	5,632,242.00	不适用	0
许荣年	境内自然人	1.15%	5,391,992.00	0.00	5,391,992.00	0.00	不适用	0
赞宇科技集团股份有限公司—第二期员工持股计划	其他	1.08%	5,068,149.00	-5,068,200.00	0	5,068,149.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、河南正商企业发展集团有限责任公司及其关联方河南嵩景企业管理咨询有限公司合计持有杭州永银投资合伙企业（有限合伙）100%的财产份额。2、除以上股东关联关系外，未知其他股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》							

	中规定的一致行动人的情况。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量为 17,248,300 股，占公司股份总数的比例为 3.67%。		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
河南正商企业发展集团有限责任公司	87,497,800.00	人民币普通股	87,497,800.00
杭州永银投资合伙企业（有限合伙）	70,000,000.00	人民币普通股	70,000,000.00
香港中央结算有限公司	7,297,652.00	人民币普通股	7,297,652.00
洪菁	7,082,414.00	人民币普通股	7,082,414.00
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	6,041,500.00	人民币普通股	6,041,500.00
陆伟娟	5,632,242.00	人民币普通股	5,632,242.00
赞宇科技集团股份有限公司—第二期员工持股计划	5,068,149.00	人民币普通股	5,068,149.00
中国工商银行股份有限公司—景顺长城稳健增益债券型证券投资基金	4,549,100.00	人民币普通股	4,549,100.00
中国建设银行股份有限公司—国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	4,423,700.00	人民币普通股	4,423,700.00
中国工商银行股份有限公司—信澳周期动力混合型证券投资基金	4,172,600.00	人民币普通股	4,172,600.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、河南正商企业发展集团有限责任公司及其关联方河南嵩景企业管理咨询有限公司合计持有杭州永银投资合伙企业（有限合伙）100%的财产份额。2、除以上股东关联关系外，未知其他股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
河南正商企业发展集团有限责任公司	黄可飞	2013年09月12日	91410000077843516 M	对城市基础设施及配套项目的投资；对金融、商业、服务业、旅游业、文化产业、酒店业、农业的投资；投资管理、资产管理咨询、企业管理咨询、财务咨询；贸易服务；房屋租赁。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	未控股和参股境内外其他上市公司。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

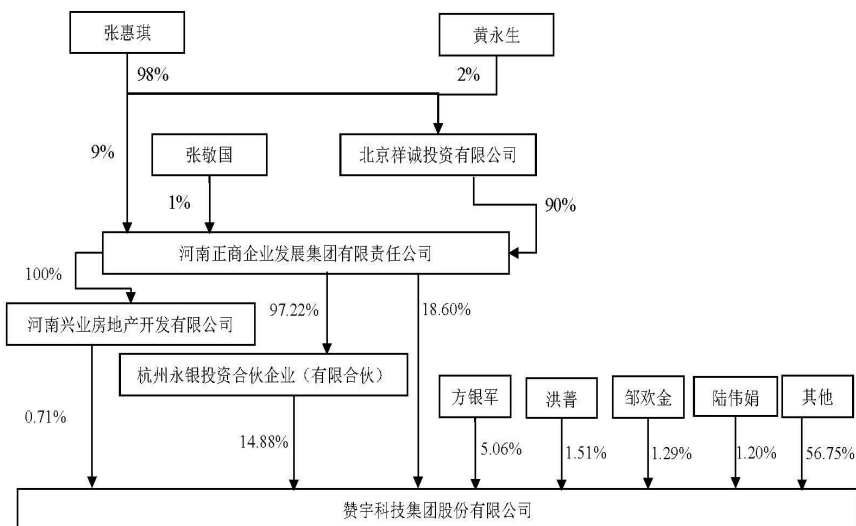
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张惠琪	本人	中国	否
张敬国	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	1、张惠琪女士 2013 年 9 月起至今任河南正商企业发展集团有限责任公司监事；2016 年 3 月起至今任 Chiron Real Estate 董事；2019 年 8 月起至今任兴业物联服务集团有限公司董事。2、张敬国先生 2001 年 1 月起至今任河南正商集团董事长兼总裁；2015 年 7 月起至今兼任正商实业有限公司（前称：正恒国际控股有限公司）董事局主席、执行董事及行政总裁；2018 年 10 月起至今任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	1、报告期内，张惠琪女士是本公司实际控制人，也是 2020 年 3 月于香港联合交易所上市的兴业物联服务集团有限公司的实际控制人。除此之外，不存在过去 10 年曾控股其他境内外上市公司的情况。 2、张敬国先生未曾控股过境内外上市公司。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
杭州永银投资合伙企业（有限合伙）	张国强	2014 年 05 月 16 日	3600 万元	服务：实业投资、投资管理、投资咨询。
河南正商企业发展集团有限责任公司	黄可飞	2013 年 09 月 12 日	110000 万元	对城市基础设施及配套项目的投资；对金融、商业、服务业、旅游业、文化产业、酒店业、农业的投资；投资管理、资产管理咨询、企业管理咨询、财务咨询；贸易服务；房屋租赁。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 11 月 19 日	7,147,963-14,295,926	1.52%-3.04%	10,000-20,000	2024-11-19 至 2025-11-	用于后期实施股权激励	9,290,700	

				18	或员工持股计划。		
--	--	--	--	----	----------	--	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）8373 号
注册会计师姓名	朱大为 顾海营

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了赞宇科技集团股份有限公司（以下简称赞宇科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了赞宇科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于赞宇科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

赞宇科技公司的营业收入主要来自于表面活性剂和油脂化学品的销售。2025 年度，赞宇科技公司营业收入金额为人民币 1,313,366.00 万元，其中表面活性剂产品销售业务的营业收入为人民币 672,574.57 万元，占营业收入的 51.21%；油脂化学品产品销售业务的营业收入为人民币 619,083.89 万元，占营业收入的 47.14%。

由于营业收入是赞宇科技公司关键业绩指标之一，可能存在赞宇科技公司管理层(以下简称管理层)通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于表面活性剂和油脂化学品的内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于表面活性剂和油脂化学品的出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证本期销售金额；

(6) 实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货的存在及计价和分摊

1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，赞宇科技公司财务报表所示存货项目账面余额为人民币 172,875.17 万元，跌价准备为人民币 1,772.57 万元，账面价值为人民币 171,102.60 万元。

由于存货金额重大且对财务报表影响较大，我们将存货的存在及计价和分摊确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的存在及计价和分摊，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与存货相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 了解和评价存货盘点制度，获取期末存货盘点计划和盘点记录，了解期末存货分布情况及状态，抽取期末主要存货实施监盘程序，检查期末存货的数量及状况，并与账面记录核对，检查期末存货中是否存在库龄较长、售价波动等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；
- (3) 对存货实施分析程序，抽取项目检查产品成本的料、工、费占比及波动情况，分析产品成本波动的合理性；了解期末存货的变动情况及原因、测算存货周转率、与当期销售收入匹配情况等判断期末存货余额的合理性；
- (4) 检查主要原材料的采购价格、数量及其变动趋势，与主要原材料市场价格进行比较；
- (5) 实施存货计价测试，检查存货发出计价的准确性；
- (6) 了解产品的生产工艺流程和成本核算方法，检查成本核算方法与生产工艺流程是否匹配，评价相关的会计核算是否正确并且一贯运用，选取项目检查成本计算表，检查直接材料、直接人工及制造费用等的计算和分配是否正确；
- (7) 检查存货可变现净值的准确性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；评价管理层就存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费所作估计的合理性，并测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；
- (8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 重要子公司收到破产裁定及相关的重大未决诉讼

1. 事项描述

2025 年 12 月 24 日，赞宇科技公司之全资子公司 PT Dua Kuda Indonesia（以下简称杜库达公司）收到雅加达中区商事法院债务延期偿付申请程序（以下简称 PKPU 程序）裁定通知。2026 年 3 月 13 日，杜库达公司收到雅加达中区商事法院发送的《破产裁定通知书》，该通知书宣告杜库达公司破产，并承担相应法律后果。杜库达公司认为该破产裁定与事实不符，已向印度尼西亚最高法院提起上诉，并向印度尼西亚警方刑事报案，案件尚

在司法审理过程中。该诉讼事项的最终判决结果存在不确定性，可能对公司未来财务状况产生影响。

由于该未决诉讼事项涉案金额重大，且在案件终审判决之前，对于案件可能的结果和对财务报表的影响涉及管理层重大判断和估计。我们将该重大未决诉讼确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对上述重大未决诉讼事项，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解并评价管理层评估该未决诉讼对财务报表影响的关键内部控制；
- (2) 查阅赞宇科技公司关于该重大诉讼事项的信息披露情况，与管理层进行沟通，了解诉讼应对措施以及推进情况，取得相关法律文书；
- (3) 查阅赞宇科技公司及杜库达公司与该未决诉讼相关的往来明细，并查阅公司与相关方签署的文件；
- (4) 获取公司外聘律师事务所出具的法律意见书，访谈公司聘任的境外诉讼律师，结合专业法律意见及支持性文件，评价管理层对或有事项的确认和披露是否符合企业会计准则的相关规定；
- (5) 获取该未决诉讼事项的管理层声明；
- (6) 复核财务报表附注中的相关披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估赞宇科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

赞宇科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督赞宇科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对赞宇科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致赞宇科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就赞宇科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：赞宇科技集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	487,772,359.33	335,214,510.39
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		371,292.00
衍生金融资产		
应收票据	19,000.00	
应收账款	574,704,004.80	466,984,661.96
应收款项融资	176,839,093.95	88,933,183.80
预付款项	190,491,839.20	415,029,102.83
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	326,929,610.26	429,086,236.55

其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,711,025,968.34	1,569,428,409.57
其中：数据资源		
合同资产	51,733.50	56,129.08
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	334,134,731.31	333,784,985.75
流动资产合计	3,801,968,340.69	3,638,888,511.93
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	169,858,771.92	214,069,881.93
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,000,000.00	2,000,000.00
投资性房地产	93,360,000.00	105,708,171.68
固定资产	2,942,486,880.61	2,975,490,332.86
在建工程	461,738,200.03	265,767,378.48
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	72,077,005.56	92,078,014.32
无形资产	790,887,445.59	505,469,762.58
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	58,275,894.71	75,511,426.03
长期待摊费用	21,747,548.99	17,987,222.70
递延所得税资产	38,380,233.40	31,336,798.40
其他非流动资产	3,424,170.25	3,691,289.35
非流动资产合计	4,654,236,151.06	4,289,110,278.33
资产总计	8,456,204,491.75	7,927,998,790.26
流动负债：		
短期借款	2,031,665,259.51	1,456,050,434.69
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	457,311.15	2,324,273.00
衍生金融负债		
应付票据	317,861,860.00	253,353,204.00

应付账款	828,188,226.08	524,157,909.55
预收款项	915,083.03	2,074,234.00
合同负债	477,649,411.17	472,091,489.42
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	48,413,816.79	45,985,580.40
应交税费	66,956,878.43	26,436,945.13
其他应付款	90,161,558.74	149,387,247.69
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	172,506,107.87	262,417,676.82
其他流动负债	28,697,353.86	39,752,232.10
流动负债合计	4,063,472,866.63	3,234,031,226.80
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	418,879,879.81	693,387,888.35
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	67,928,540.51	81,954,670.00
长期应付款	36,666,666.68	
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	116,841,976.48	87,742,942.45
递延所得税负债	22,426,308.46	24,468,951.32
其他非流动负债		
非流动负债合计	662,743,371.94	887,554,452.12
负债合计	4,726,216,238.57	4,121,585,678.92
所有者权益：		
股本	470,401,000.00	470,401,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,490,156,131.11	1,483,143,113.54
减：库存股	215,689,434.47	160,528,386.51
其他综合收益	-184,469,687.08	-49,382,794.42
专项储备	6,777,658.00	4,835,725.76
盈余公积	151,532,788.66	149,044,161.30
一般风险准备		

未分配利润	1,992,030,870.90	1,867,390,114.55
归属于母公司所有者权益合计	3,710,739,327.12	3,764,902,934.22
少数股东权益	19,248,926.06	41,510,177.12
所有者权益合计	3,729,988,253.18	3,806,413,111.34
负债和所有者权益总计	8,456,204,491.75	7,927,998,790.26

法定代表人：邹欢金 主管会计工作负责人：吴吉华 会计机构负责人：卫松枝

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	61,324,464.14	9,949,885.46
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	31,264,663.31	36,660,573.62
应收款项融资	16,452,231.03	12,354,113.70
预付款项	7,619,247.14	6,911,736.87
其他应收款	518,590,641.30	707,215,967.60
其中：应收利息		
应收股利		
存货	246,737,265.16	136,231,547.87
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	37,910,187.13	19,346,635.80
流动资产合计	919,898,699.21	928,670,460.92
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,568,247,273.96	2,547,458,383.97
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	77,450,000.00	85,474,251.42
固定资产	227,422,715.74	233,635,777.85
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	52,033,272.07	51,619,540.93

其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	364,720.81	43,986.16
递延所得税资产		
其他非流动资产	1,662,591.29	2,784,750.95
非流动资产合计	2,927,180,573.87	2,921,016,691.28
资产总计	3,847,079,273.08	3,849,687,152.20
流动负债：		
短期借款	659,578,098.95	527,769,389.16
交易性金融负债	126,360.00	1,454,700.00
衍生金融负债		
应付票据	58,794,000.00	
应付账款	65,635,140.46	64,758,133.06
预收款项	915,083.03	2,074,234.00
合同负债	83,316,806.29	119,054,511.51
应付职工薪酬	14,345,150.39	14,077,228.02
应交税费	2,300,543.45	2,460,382.82
其他应付款	165,441,516.16	210,198,587.38
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,805,133.34	5,806,731.38
其他流动负债	10,831,184.82	15,477,086.50
流动负债合计	1,066,089,016.89	963,130,983.83
非流动负债：		
长期借款	30,032,083.32	54,862,632.77
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	4,227,030.92	4,577,996.93
递延所得税负债	22,415,608.00	24,290,979.89
其他非流动负债		
非流动负债合计	56,674,722.24	83,731,609.59
负债合计	1,122,763,739.13	1,046,862,593.42
所有者权益：		

股本	470,401,000.00	470,401,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,531,808,147.87	1,524,795,130.30
减：库存股	215,689,434.47	160,528,386.51
其他综合收益	27,046,678.50	27,046,678.50
专项储备		
盈余公积	159,889,916.34	157,401,288.98
未分配利润	750,859,225.71	783,708,847.51
所有者权益合计	2,724,315,533.95	2,802,824,558.78
负债和所有者权益总计	3,847,079,273.08	3,849,687,152.20

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	13,133,660,040.18	10,791,534,384.26
其中：营业收入	13,133,660,040.18	10,791,534,384.26
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	12,704,616,111.71	10,538,006,935.51
其中：营业成本	12,192,154,615.01	10,049,182,164.25
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	39,357,332.09	37,948,678.18
销售费用	56,000,414.24	57,338,948.30
管理费用	219,277,264.95	215,942,579.58
研发费用	122,038,792.35	96,877,197.93
财务费用	75,787,693.07	80,717,367.27
其中：利息费用	99,390,728.50	101,480,472.34
利息收入	2,010,229.81	2,357,254.09
加：其他收益	19,779,819.59	46,305,056.00
投资收益（损失以“-”号填列）	-45,466,259.92	-36,639,729.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-37,866,810.01	-35,369,801.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填		

列)		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-11,710,684.67	-1,881,451.00
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-53,927,794.62	-43,972,568.88
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-34,590,818.09	-11,307,727.05
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-27,910.48	124,766.09
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	303,100,280.28	206,155,794.91
加：营业外收入	2,133,362.69	3,361,191.97
减：营业外支出	15,338,958.97	4,942,654.50
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	289,894,684.00	204,574,332.38
减：所得税费用	127,539,392.29	79,657,289.11
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	162,355,291.71	124,917,043.27
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	162,355,291.71	124,917,043.27
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	182,376,651.71	135,332,120.95
2. 少数股东损益	-20,021,360.00	-10,415,077.68
六、其他综合收益的税后净额	-135,086,892.66	-37,039,288.32
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-135,086,892.66	-37,039,288.32
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-135,086,892.66	-37,039,288.32
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		

6. 外币财务报表折算差额	-135,086,892.66	-37,039,288.32
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	27,268,399.05	87,877,754.95
归属于母公司所有者的综合收益总额	47,289,759.05	98,292,832.63
归属于少数股东的综合收益总额	-20,021,360.00	-10,415,077.68
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.40	0.29
(二) 稀释每股收益	0.40	0.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：邹欢金 主管会计工作负责人：吴吉华 会计机构负责人：卫松枝

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,736,311,695.61	1,237,624,065.35
减：营业成本	1,610,196,836.09	1,132,794,622.97
税金及附加	5,739,444.06	4,096,023.54
销售费用	14,881,588.51	18,571,059.01
管理费用	57,058,325.16	58,908,110.36
研发费用	57,657,684.50	40,944,171.61
财务费用	25,112,029.47	26,155,244.45
其中：利息费用	22,539,802.04	23,260,558.63
利息收入	111,839.59	180,515.33
加：其他收益	5,557,914.11	6,794,038.69
投资收益（损失以“-”号填列）	79,886,528.60	55,720,797.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-37,866,810.01	-35,369,801.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-6,695,911.42	-1,561,170.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-11,928,599.86	-35,012,458.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,712,712.19	-1,054,723.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12,223.32	0.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	30,785,230.38	-18,958,682.38
加：营业外收入	1,127,749.83	20,650.65

减：营业外支出	6,774,353.76	37,415.57
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	25,138,626.45	-18,975,447.30
减：所得税费用	252,352.89	-520,277.66
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	24,886,273.56	-18,455,169.64
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	24,886,273.56	-18,455,169.64
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	24,886,273.56	-18,455,169.64
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,125,411,386.59	11,520,614,419.62
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		

拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	130,658,104.02	80,654,151.20
收到其他与经营活动有关的现金	433,231,593.18	246,414,455.36
经营活动现金流入小计	14,689,301,083.79	11,847,683,026.18
购买商品、接受劳务支付的现金	12,691,254,914.86	10,681,445,607.31
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	372,228,408.45	337,675,312.60
支付的各项税费	177,338,546.03	191,601,605.23
支付其他与经营活动有关的现金	513,858,745.43	316,357,893.52
经营活动现金流出小计	13,754,680,614.77	11,527,080,418.66
经营活动产生的现金流量净额	934,620,469.02	320,602,607.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	7,423,820.74	5,747,300.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	457,400.83	1,590,368.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	12,000,000.00	58,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	192,486.97	4,947,557.00
投资活动现金流入小计	20,073,708.54	70,285,225.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	452,978,974.31	217,175,580.77
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	139,417.70	14,869,902.41
投资活动现金流出小计	453,118,392.01	232,045,483.18
投资活动产生的现金流量净额	-433,044,683.47	-161,760,258.18
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,331,690,000.00	1,909,447,316.00
收到其他与筹资活动有关的现金	66,640,253.56	15,035,150.80
筹资活动现金流入小计	2,398,330,253.56	1,924,482,466.80
偿还债务支付的现金	2,351,185,130.57	2,213,455,197.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	157,866,478.39	158,275,434.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	12,800,000.00	9,290,938.43
支付其他与筹资活动有关的现金	150,872,812.80	96,282,611.21
筹资活动现金流出小计	2,659,924,421.76	2,468,013,243.78
筹资活动产生的现金流量净额	-261,594,168.20	-543,530,776.98

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-62,221,667.12	-1,652,795.89
五、现金及现金等价物净增加额	177,759,950.23	-386,341,223.53
加：期初现金及现金等价物余额	194,319,282.65	580,660,506.18
六、期末现金及现金等价物余额	372,079,232.88	194,319,282.65

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,844,803,696.13	1,320,541,606.06
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	33,973,306.26	54,535,121.11
经营活动现金流入小计	1,878,777,002.39	1,375,076,727.17
购买商品、接受劳务支付的现金	1,733,959,388.41	1,020,707,312.95
支付给职工以及为职工支付的现金	60,132,863.21	47,712,231.48
支付的各项税费	25,019,603.99	10,569,625.82
支付其他与经营活动有关的现金	93,586,337.79	54,106,854.55
经营活动现金流出小计	1,912,698,193.40	1,133,096,024.80
经营活动产生的现金流量净额	-33,921,191.01	241,980,702.37
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	12,000,000.00	58,000,000.00
取得投资收益收到的现金	114,344,300.00	85,747,300.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	38,000.00	2,155.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,391,467,481.86	1,065,829,402.66
投资活动现金流入小计	1,517,849,781.86	1,209,578,857.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,981,101.67	4,018,048.65
投资支付的现金	65,000,000.00	8,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,217,292,117.72	1,422,454,000.96
投资活动现金流出小计	1,287,273,219.39	1,434,472,049.61
投资活动产生的现金流量净额	230,576,562.47	-224,893,191.95
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	814,101,000.00	679,130,410.00
收到其他与筹资活动有关的现金	348,575,398.95	322,743,593.32
筹资活动现金流入小计	1,162,676,398.95	1,001,874,003.32
偿还债务支付的现金	709,030,410.00	697,200,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	77,416,472.72	67,859,696.27
支付其他与筹资活动有关的现金	533,966,888.93	311,784,529.92
筹资活动现金流出小计	1,320,413,771.65	1,076,844,226.19
筹资活动产生的现金流量净额	-157,737,372.70	-74,970,222.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,171,392.06	-2,741,132.85
五、现金及现金等价物净增加额	37,746,606.70	-60,623,845.30
加：期初现金及现金等价物余额	1,259,935.96	61,883,781.26

六、期末现金及现金等价物余额	39,006,542.66	1,259,935.96
----------------	---------------	--------------

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	470,401,000.00				1,483,311.35	160,528,386.51	-49,382,794.42	4,835,725.76	149,044,161.30		1,867,390,114.55		3,764,902,934.22	41,510,177.12	3,806,413,111.34
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	470,401,000.00				1,483,311.35	160,528,386.51	-49,382,794.42	4,835,725.76	149,044,161.30		1,867,390,114.55		3,764,902,934.22	41,510,177.12	3,806,413,111.34
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					7,013,017.57	55,161,047.96	-135,086,892.66	1,941,932.24	2,488,627.36		124,640,756.35		-54,163,607.10	-22,261,251.06	-76,424,858.16
（一）综合收益总额							-135,086,892.66				182,376,651.71		47,289,759.05	-20,021,360.00	27,268,399.05
（二）所有者投入和减					7,013,017.57	55,161,047.96							-48,148,030.39		-48,148,030.39

少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额						7,013,017.57							7,013,017.57		7,013,017.57
4. 其他						55,161,047.96							55,161,047.96		55,161,047.96
(三) 利润分配								2,488,627.36		57,735,895.36			55,247,268.00	12,800.00	68,047,268.00
1. 提取盈余公积								2,488,627.36		2,488,627.36					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										55,247,268.00		55,247,268.00	12,800.00	68,047,268.00	
4. 其他															
(四) 所															

所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备							1,941,932.24					1,941,932.24	660,670.19	2,602,602.43	
1. 本期提取							13,259,101.91					13,259,101.91	2,157,786.97	15,416,888.88	
2. 本期使用							-11,317,169.6					-11,317,169.6	1,497,116.78	12,814,286.4	

								7					7		5
(六) 其他														9,899,875	9,899,875
四、本期期末余额	470,401,000.00				1,490,156,131.11	215,689,434.47	-184,469,687.08	6,777,658.00	151,532,788.66		1,992,030,870.90		3,710,739,327.12	19,248,926.06	3,729,988,253.18

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	470,401,000.00				1,465,480,698.97	153,707,129.24	-12,343,506.10	2,320,198.38	149,044,161.30		1,778,363,033.60		3,699,558,456.91	60,851,487.82	3,760,409,944.73
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	470,401,000.00				1,465,480,698.97	153,707,129.24	-12,343,506.10	2,320,198.38	149,044,161.30		1,778,363,033.60		3,699,558,456.91	60,851,487.82	3,760,409,944.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					17,662,414.57	6,821,257.27	-37,039,288.32	2,515,527.38			89,027,080.95		65,344,477.31	-19,341,310.70	46,003,166.61
(一) 综合收益总额							-37,039,288.32				135,332,120.95		98,292,832.63	-10,415,077.68	87,877,754.95

(二)所有者投入和减少资本					17,662,414.57	6,821,257.27						10,841,157.30	-3,401,492.81	7,439,664.49
1.所有者投入的普通股													-3,401,492.81	-3,401,492.81
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额					17,662,414.57							17,662,414.57		17,662,414.57
4.其他						6,821,257.27						6,821,257.27		6,821,257.27
(三)利润分配												-46,305,040.00	-6,289,445.62	-52,594,485.62
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配												-46,305,040.00	-6,289,445.62	-52,594,485.62

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								2,515,527.38					2,515,527.38	764,705.41	3,280,232.79
1. 本期提取								12,331,094.7					12,331,094.7	1,887,326.40	14,218,421.1

								6					6		6
2. 本期使用								- 9,815.56 7.38					- 9,815.56 7.38	- 1,122.62 0.99	- 10,938.188.37
(六) 其他															
四、本期期末余额	470,401,000.00				1,483,143,113.54	160,528,386.51	-49,382,794.42	4,835,725.76	149,044,161.30		1,867,390,114.55		3,764,902,934.22	41,510,177.12	3,806,413,111.34

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	470,401,000.00				1,524,795,130.30	160,528,386.51	27,046,678.50		157,401,288.98	783,708,847.51		2,802,824,558.78
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	470,401,000.00				1,524,795,130.30	160,528,386.51	27,046,678.50		157,401,288.98	783,708,847.51		2,802,824,558.78
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填					7,013,017.57	55,161,047.96			2,488,627.36	-32,849,621.80		-78,509,024.83

列)												
(一) 综合收益总额										24,886,273.56		24,886,273.56
(二) 所有者投入和减少资本					7,013,017.57	55,161,047.96						-48,148,030.39
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,013,017.57							7,013,017.57
4. 其他						55,161,047.96						-55,161,047.96
(三) 利润分配									2,488,627.36	-57,735,895.36		-55,247,268.00
1. 提取盈余公积									2,488,627.36	-2,488,627.36		
2. 对所有者(或股东)的分配										-55,247,268.00		-55,247,268.00
3. 其												

他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	470,401.00				1,531,808.147.87	215,689.434.47	27,046,678.50		159,889.916.34	750,859.225.71		2,724,315.533.95

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	470,401.00				1,507,132.715.73	153,707.129.24	27,046,678.50		157,401.288.98	848,469.057.15		2,856,743.611.12
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	470,401.00				1,507,132.715.73	153,707.129.24	27,046,678.50		157,401.288.98	848,469.057.15		2,856,743.611.12
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					17,662,414.57	6,821,257.27				-64,760,209.64		-53,919,052.34
（一）综合收益总额										-18,455,169.64		-18,455,169.64
（二）所					17,662,414	6,821,257.						10,841,157

有者投入和减少资本					.57	27						.30
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,662,414.57							17,662,414.57
4. 其他						6,821,257.27						-6,821,257.27
(三) 利润分配										-46,305,040.00		-46,305,040.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-46,305,040.00		-46,305,040.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资												

本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	470,4 01,00 0.00				1,524 ,795, 130.3 0	160,5 28,38 6.51	27,04 6,678 .50		157,4 01,28 8.98	783,7 08,84 7.51		2,802 ,824, 558.7 8

三、公司基本情况

赞宇科技集团股份有限公司系由浙江赞成科技有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2007 年 8 月 31 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000723629902K 的营业执照，注册资本 470,401,000.00 元，股份总数 470,401,000 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 35,000,308 股；无限售条件的流通股份 A 股 435,400,692 股。公司股票已于 2011 年 11 月 25 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属化工行业。主要经营活动为表面活性剂、油脂化学品的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 21 日第七届董事会第三次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，PT Dua Kuda Indonesia（以下简称杜库达公司）、KINGSHENG INDUSTRIAL PTE. LTD.（以下简称金晟实业公司）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项应收账款金额超过资产总额 0.5%
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收票据	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的逾期应收利息	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销合同资产	单项金额超过资产总额 0.5%
合同资产账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的长期应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销长期应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他债权投资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	资产总额、收入总额或利润总额超过集团总资产、总收入或利润总额的 15%的子公司
重要的子公司、非全资子公司	资产总额、收入总额或利润总额超过集团总资产、总收入或利润总额的 15%的子公司
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%/单项权

益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公

司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

13、应收款项融资

详见附注五 12

14、其他应收款

详见附注五 12

15、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

16、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

17、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用公允价值模式进行后续计量。投资性房地产采用公允价值计量的依据：公司的投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，能够从房地产交易市场取得

同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能对投资性房地产的公允价值进行估计，故本公司对投资性房地产采用公允价值模式进行计量。

19、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5	4.75-1.90
通用设备	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50
专用设备	年限平均法	3-25	5	31.67-3.80
运输工具	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

20、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	工程完工后达到设计要求或合同规定的标准
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

21、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

22、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权、排污权及商标权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	30-50 年，根据不动产权证登记使用年限确定	直线法
软件使用权	5 年，根据预计使用年限确定	直线法
排污权	5-20 年，根据排污权证有效年限确定	直线法
商标权	10 年，根据预计使用年限确认	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

23、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

24、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

25、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

26、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

27、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

28、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

29、优先股、永续债等其他金融工具

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 销售表面活性剂、油脂化学品油化等产品

公司销售表面活性剂、油脂化学品等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认；外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2) 污水处理收入

公司提供的污水处理服务属于在某一时段履行的履约义务，按照产出法确定履约进度。公司按照合同约定内容提供服务，在相应时段服务完成已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

31、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递

延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

34、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

35、其他重要的会计政策和会计估计

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

37、其他

安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、免税
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、20%、22%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
嘉兴赞宇	15%
眉山赞宇	15%
天门诚鑫	15%
湖北维顿	15%
江苏金马	15%
新疆金马	15%
金晟实业	17%
杭州正恒	20%
杭州宇港	20%
杜库达	22%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 公司出口货物享受“免、抵、退”税政策。公司出口退税率为 13%。

2. 根据财政部税务总局公告 2021 年第 40 号《关于完善资源综合利用增值税政策的公告》的通知和 2022 年最新《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》，子公司天门诚鑫公司、江苏金马公司、新疆金马公司继续享受增值税即征即退优惠政策，退税率为 70%。

3. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，公司及部分子公司被认定为高新技术企业，取得高新技术企业证书，企业所得税在有效期内减按 15%的税率计缴，具体情况如下所示：

公司	文件名称	证书编号	发证日期	有效期
本公司	《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》	GR202333001770	2023/12/8	三年
湖北维顿公司	《关于对湖北省认定机构 2025 年认定的第三批高新技术企业进行备案的公告》	GR202542002283	2025/12/19	三年
江苏金马公司	《关于对江苏省认定机构 2025 年认定的第三批高新技术企业进行备案的公告》	GR202532018215	2025/12/19	三年

嘉兴赞宇公司	《对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》	GR202433002731	2024/12/6	三年
天门诚鑫公司	《对湖北省认定机构 2024 年认定报备的第三批高新技术企业进行备案的公告》	GR202442003489	2024/12/16	三年

4. 根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业。子公司眉山赞宇公司、江苏金马公司之子公司新疆金马公司 2025 年减按 15% 的税率计缴企业所得税。

5. 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司杭州正恒公司、杭州宇港公司属于小微企业，企业所得税按照上述规定计缴。

6. 根据《国家税务总局关于执行资源综合利用企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税〔2008〕47 号），子公司江苏金马公司及其下属子公司新疆金马公司、天门诚鑫公司自 2008 年 1 月 1 日起，生产《资源综合利用企业所得税优惠目录》内符合国家或行业相关标准产品取得的收入，在计算应纳税所得额时，减按 90% 计入当年收入总额。

7. 根据《关于完善资源综合利用增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 40 号）第四条规定，从事《目录》2.15 “污水处理厂出水、工业排水（矿井水）、生活污水、垃圾处理厂渗透（滤）液等” 项目、5.1 “垃圾处理、污泥处理处置劳务”、5.2 “污水处理劳务” 项目，可选择适用增值税即征即退政策，或选择适用免征增值税政策。咸丰县新沅水务管理有限责任公司（以下简称新沅水务公司）增值税按照上述规定计缴。

8. 根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 512 号）第八十八条规定，企业从事前款规定的符合条件的环境保护、节能节水项目的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。新沅水务公司企业所得税按照上述 规定计缴。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	616,040.29	274,898.82
银行存款	371,288,066.49	208,372,553.40
其他货币资金	115,868,252.55	126,567,058.17
合计	487,772,359.33	335,214,510.39
其中：存放在境外的款项总额	95,504,196.55	94,981,350.85

其他说明：

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		371,292.00
其中：		
外汇期权		371,292.00
其中：		
合计		371,292.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
财务公司承兑汇票	19,000.00	
合计	19,000.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	20,000.00	100.00%	1,000.00	5.00%	19,000.00					
其中：										
财务公司承兑汇票	20,000.00	100.00%	1,000.00	5.00%	19,000.00					
合计	20,000.00	100.00%	1,000.00	5.00%	19,000.00					

按组合计提坏账准备：1,000.00 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	20,000.00	1,000.00	5.00%
合计	20,000.00	1,000.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		1,000.00				1,000.00
合计		1,000.00				1,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
财务公司承兑汇票		20,000.00
合计		20,000.00

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	571,935,581.51	487,483,501.48
1 至 2 年	34,432,154.85	3,083,673.17
2 至 3 年	568,068.30	1,288,205.06
3 年以上	2,407,084.64	2,091,217.77
3 至 4 年	517,978.47	378,234.21
4 至 5 年	321,967.85	233,525.24
5 年以上	1,567,138.32	1,479,458.32
合计	609,342,889.30	493,946,597.48

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,050,040.27	0.34%	2,050,040.27	100.00%		1,567,138.32	0.32%	1,567,138.32	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	607,292,849.03	99.66%	32,588,844.23	5.37%	574,704,004.80	492,379,459.16	99.68%	25,394,797.20	5.16%	466,984,661.96
其中：										
合计	609,342,889.30	100.00%	34,638,884.50	5.68%	574,704,004.80	493,946,597.48	100.00%	26,961,935.52	5.46%	466,984,661.96

按单项计提坏账准备：2,050,040.27 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海银英化工有限公司等	1,567,138.32	1,567,138.32	2,050,040.27	2,050,040.27	100.00%	预计无法收回，全额计提坏账准备。
合计	1,567,138.32	1,567,138.32	2,050,040.27	2,050,040.27		

按组合计提坏账准备：32,588,844.23 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	607,292,849.03	32,588,844.23	5.37%
合计	607,292,849.03	32,588,844.23	

确定该组合依据的说明：

采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	571,843,809.66	28,592,190.48	5.00
1-2 年	34,290,039.83	3,429,003.98	10.00
2-3 年	467,038.07	140,111.42	30.00
3-4 年	420,102.74	210,051.37	50.00
4-5 年	271,858.73	217,486.98	80.00
小 计	607,292,849.03	32,588,844.23	5.37

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	1,567,138.32	482,901.95				2,050,040.27
按组合计提坏账准备	25,394,797.20	2,767,538.00		14,820.45	4,441,329.48	32,588,844.23
合计	26,961,935.52	3,250,439.95		14,820.45	4,441,329.48	34,638,884.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	14,820.45

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	91,067,357.44		91,067,357.44	14.95%	4,553,367.87
客户二	57,438,941.17		57,438,941.17	9.43%	4,110,088.69
客户三	55,766,498.05		55,766,498.05	9.15%	2,788,324.90
客户四	47,811,538.83		47,811,538.83	7.85%	2,390,576.94
客户五	22,185,090.12		22,185,090.12	3.64%	1,109,254.51
合计	274,269,425.61		274,269,425.61	45.02%	14,951,612.91

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
处置危废形成的资产	51,733.50		51,733.50	56,129.08		56,129.08
合计	51,733.50		51,733.50	56,129.08		56,129.08

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	161,636,104.92	76,886,450.66
应收账款	15,202,989.03	12,046,733.14
合计	176,839,093.95	88,933,183.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	177,639,251.27	100.00%	800,157.32	0.45%	176,839,093.95	89,567,222.38	100.00%	634,038.58	0.71%	88,933,183.80
其中：										
银行承兑汇票	161,636,104.92	90.99%			161,636,104.92	76,886,450.66	85.84%			76,886,450.66
应收账款	16,003,146.35	9.01%	800,157.32	5.00%	15,202,989.03	12,680,771.72	14.16%	634,038.58	5.00%	12,046,733.14
合计	177,639,251.27	100.00%	800,157.32	0.45%	176,839,093.95	89,567,222.38	100.00%	634,038.58	0.71%	88,933,183.80

按组合计提坏账准备：800,157.32 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	161,636,104.92		
应收账款——账龄组合	16,003,146.35	800,157.32	5.00%
合计	177,639,251.27	800,157.32	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	634,038.58			634,038.58

2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	166,118.74			166,118.74
2025 年 12 月 31 日余额	800,157.32			800,157.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	634,038.58	166,118.74				800,157.32
合计	634,038.58	166,118.74				800,157.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	639,473,642.91	
应收账款	172,724,967.20	
合计	812,198,610.11	

(5) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

公司将部分客户的应收账款贴现给摩根大通银行（中国）有限公司和花旗银行（中国）有限公司，根据协议约定无实质性追索权，故公司将已贴现的应收账款予以终止确认。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	326,929,610.26	429,086,236.55
合计	326,929,610.26	429,086,236.55

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	109,618,457.82	215,990,854.76
债务重组款	135,223,466.93	122,432,966.93
押金保证金	10,010,413.06	11,597,290.62
应收暂付款	27,464,183.40	18,877,833.23
出口退税	84,956,610.30	23,536,624.75
股权转让款		12,000,000.00
其他	85,961,502.39	92,731,406.19
合计	453,234,633.90	497,166,976.48

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	103,422,488.08	177,870,016.08
1 至 2 年	158,260,764.13	3,502,496.87
2 至 3 年	6,255,412.60	43,167,290.60
3 年以上	185,295,969.09	272,627,172.93
3 至 4 年	29,496,733.92	152,557,961.70
4 至 5 年	146,524,705.35	117,744,172.73
5 年以上	9,274,529.82	2,325,038.50
合计	453,234,633.90	497,166,976.48

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	249,786,924.75	55.11%	53,756,173.35	21.52%	196,030,751.40	350,423,821.69	70.48%	20,000,000.00	5.71%	330,423,821.69

其中：										
按组合计提坏账准备	203,447,709.15	44.89%	72,548,850.29	35.66%	130,898,858.86	146,743,154.79	29.52%	48,080,739.93	32.77%	98,662,414.86
其中：										
合计	453,234,633.90	100.00%	126,305,023.64	27.87%	326,929,610.26	497,166,976.48	100.00%	68,080,739.93	13.69%	429,086,236.55

按单项计提坏账准备：53,756,173.35 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
新天达美	215,990,854.76	20,000,000.00	109,618,457.82	27,000,000.00	24.63%	根据款项预计收回时间，按照 1-5 年期同期银行贷款利率等予以折现作为该笔款项的可收回金额
蕪春县住房和城乡建设局	99,000,000.00		99,000,000.00	20,000,000.00	20.20%	2024 年底，新天达美公司、华实蕪春水务有限公司和蕪春县住房和城乡建设局签订《蕪春县乡镇生活污水治理工程 PPP 项目终止协议》，约定 PPP 项目合作提前终止，蕪春县住房和城乡建设局确认应付新天达美公司基于其投资对应的项目终止补偿款 1.19 亿。新天达美公司将该债权中的 1.10 亿转让给本公司。公司按照预期信用损失率计算该笔款项的公允价值为 99,000,000.00 元，本年根据款项预计收回情况计提坏账准备 20,000,000.00 元
重庆联航投资开发有限公司	23,432,966.93		36,223,466.93	1,811,173.35	5.00%	2024 年，新天达美公司以其持有的对重庆联航投资开发有限公司的股权转让款 37,432,966.93 元转让给本公司，公司按照预计损失率计算该笔款项的公允价值为 23,432,966.93 元，2025 年 12 月 31 日，公司按照预计损失率计算转回坏账准备 14,000,000.00 元，期末计提坏账准备 1,811,173.35 元
合计	338,423,821.69	20,000,000.00	244,841,924.75	48,811,173.35		

按组合计提坏账准备：72,548,850.29 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	99,080,925.01	4,954,046.25	5.00%

1-2 年	19,359,720.39	1,935,972.04	10.00%
2-3 年	1,310,412.60	393,123.78	30.00%
3-4 年	7,136,920.41	3,568,460.21	50.00%
4-5 年	74,312,413.64	59,449,930.91	80.00%
5 年以上	2,247,317.10	2,247,317.10	100.00%
合计	203,447,709.15	72,548,850.29	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,587,973.63	350,249.68	65,142,516.62	68,080,739.93
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-967,986.02	967,986.02		
——转入第三阶段		-262,082.52	262,082.52	
本期计提	-10,698,142.85	879,818.86	68,010,406.21	58,192,082.22
本期转回			-14,000,000.00	-14,000,000.00
其他变动	32,201.49		14,000,000.00	14,032,201.49
2025 年 12 月 31 日余额	4,954,046.25	1,935,972.04	119,415,005.35	126,305,023.64

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

注：第一阶段其他变动系新沅水务公司本期纳入合并范围而转入的其他应收款坏账准备金额。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
新天达美公司	拆借款	109,618,457.82	期末余额中 1 年以内 4,341,563.07 元、1-2 年 3,677,576.81 元、3 年以上 101,599,317.94 元	24.19%	27,000,000.00
蕲春县住房和城乡建设局	债务重组款	99,000,000.00	1-2 年	21.84%	20,000,000.00
出口退税	出口退税	84,956,610.30	1 年以内	18.74%	4,247,830.51
如皋市双马化工有限公司	其他（注：应收双马化工公司款项性质及	81,037,192.32	3 年以上	17.88%	62,776,840.07

	其形成详见附注十八 3 之说明)				
重庆联航投资开发有限公司	债务重组款	36,223,466.93	1-2 年	7.99%	1,811,173.35
合计		410,835,727.37		90.64%	115,835,843.93

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	188,759,405.02	99.09%	399,656,524.45	96.30%
1 至 2 年	1,725,388.13	0.91%	14,731,824.26	3.55%
2 至 3 年			640,006.12	0.15%
3 年以上	7,046.05	0.00%	748.00	0.00%
合计	190,491,839.20		415,029,102.83	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
供应商一	28,147,840.66	14.78
供应商二	24,412,559.61	12.82
供应商三	17,300,557.22	9.08
供应商四	14,798,732.00	7.77
供应商五	12,570,635.91	6.60
小 计	97,230,325.40	51.05

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	872,094,121.84	7,956,315.71	864,137,806.13	681,542,674.76	460,292.16	681,082,382.60
库存商品	776,066,023.12	9,769,417.90	766,296,605.22	787,515,525.88	6,040,738.08	781,474,787.80
委托加工物资	61,769,015.22		61,769,015.22	87,493,615.37		87,493,615.37
包装物	18,822,541.77		18,822,541.77	19,377,623.80		19,377,623.80
合计	1,728,751,701.95	17,725,733.61	1,711,025,968.34	1,575,929,439.81	6,501,030.24	1,569,428,409.57

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	460,292.16	8,943,733.52		1,447,709.97		7,956,315.71
库存商品	6,040,738.08	8,411,553.25		4,682,873.43		9,769,417.90
合计	6,501,030.24	17,355,286.77		6,130,583.40		17,725,733.61

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	——	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	——	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	334,134,731.31	314,922,192.29
预缴企业所得税		18,862,793.46
合计	334,134,731.31	333,784,985.75

其他说明：

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
新天达美	52,555,397.09				-37,247,952.65						15,307,444.44	
小计	52,555,397.09				-37,247,952.65						15,307,444.44	
二、联营企业												
天津天智	51,971,983.40				201,357.61			300,000.00			51,873,341.01	
河北赞宇	51,886,233.22				6,082,864.03			3,577,000.00			54,392,097.25	
杭正检测	57,656,268.22				-6,903,079.00			2,467,300.00			48,285,889.22	
小计	161,514,484.84				-618,857.36			6,344,300.00			154,551,327.48	
合计	214,069,881.93				-37,866,810.01			6,344,300.00			169,858,771.92	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他权益工具投资	2,000,000.00	2,000,000.00
合计	2,000,000.00	2,000,000.00

其他说明：

14、投资性房地产

(1) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	88,319,527.14	17,388,644.54		105,708,171.68
二、本期变动	-10,205,050.46	-2,143,121.22		-12,348,171.68
加：外购	680,182.84			680,182.84
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	-10,885,233.30	-2,143,121.22		-13,028,354.52
三、期末余额	78,114,476.68	15,245,523.32		93,360,000.00

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,942,480,940.44	2,974,141,456.52
固定资产清理	5,940.17	1,348,876.34
合计	2,942,486,880.61	2,975,490,332.86

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,875,231,140.02	74,479,924.66	3,115,460,517.76	34,407,390.94	5,099,578,973.38
2. 本期增加金额	82,163,319.07	3,043,045.63	72,004,718.71	5,025,390.14	162,236,473.55
(1) 购置	447,496.50	1,452,865.30	19,505,088.79	3,266,022.95	24,671,473.54
(2) 在建工程转入	89,302,140.91	1,718,486.75	166,163,476.79	1,650,588.65	258,834,693.10
(3) 企业合并增加		25,180.65	254,535.35	261,486.72	541,202.72
(4) 其他		20,353.99	834,115.04		854,469.03
(5) 汇率变动影响	-7,586,318.34	-173,841.06	-114,752,497.26	-152,708.18	-122,665,364.84
3. 本期减少金额	2,538,154.78	150,849.47	2,485,342.86	4,219,168.18	9,393,515.29
(1) 处置或报废	2,538,154.78	150,849.47	2,485,342.86	4,219,168.18	9,393,515.29
4. 期末余额	1,954,856,304.31	77,372,120.82	3,184,979,893.61	35,213,612.90	5,252,421,931.64
二、累计折旧					
1. 期初余额	340,712,747.75	45,605,401.94	1,661,616,975.81	20,202,391.36	2,068,137,516.86
2. 本期增加金额	66,674,113.84	9,637,364.33	111,738,000.90	3,043,293.96	191,092,773.03
(1) 计提	69,511,017.95	9,789,227.41	169,706,869.45	3,114,686.23	252,121,801.04
2) 企业合并增加		4,445.56	16,785.09	63,776.20	85,006.85
3) 汇率变动影响	-2,836,904.11	-156,308.64	-57,985,653.64	-135,168.47	-61,114,034.86
3. 本期减少金额	495,241.65	128,229.18	2,002,005.66	3,963,822.20	6,589,298.69
(1) 处置或报废	495,241.65	128,229.18	2,002,005.66	3,963,822.20	6,589,298.69
4. 期末余额	406,891,619.94	55,114,537.09	1,771,352,971.05	19,281,863.12	2,252,640,991.20
三、减值准备					
1. 期初余额			57,300,000.00		57,300,000.00
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					

(1) 处 置或报废					
4. 期末余额			57,300,000.00		57,300,000.00
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	1,547,964,684.37	22,257,583.73	1,356,326,922.56	15,931,749.78	2,942,480,940.44
2. 期初账面 价值	1,534,518,392.27	28,874,522.72	1,396,543,541.95	14,204,999.58	2,974,141,456.52

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	179,747,959.14

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
眉山赞宇年产 50 万吨洗护用品项目	154,492,248.40	正在办理中
杭油科技氢化车间厂房、导热油空压站厂房	3,374,992.87	正在办理中
小 计	157,867,241.27	

其他说明：

(4) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
江苏赞宇专用设备		1,348,876.34
嘉兴赞宇专用设备	5,940.17	
合计	5,940.17	1,348,876.34

其他说明：

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	460,024,702.20	265,767,378.48

工程物资	1,713,497.83	
合计	461,738,200.03	265,767,378.48

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
杜库达改扩建工程	291,788,441.84		291,788,441.84	108,995,931.75		108,995,931.75
沧州赞宇年产25.6万吨磺化类绿色表面活性剂项目	141,004,113.48		141,004,113.48	18,083,678.48		18,083,678.48
萧山信息港智能制造中心项目	9,243,150.97		9,243,150.97			
河南赞宇中原日化生态产业园				52,017,291.40		52,017,291.40
新疆金马回收6万吨农副产品一般固体废物综合利用项目	2,072,298.72		2,072,298.72	1,651,487.70		1,651,487.70
江苏赞宇年产50万吨日化产品项目	729,572.07		729,572.07	27,554,679.49		27,554,679.49
韶关赞宇年产1.5万吨固体K12项目	652,889.87		652,889.87	1,080,466.52		1,080,466.52
杜库达油酸工程				31,845,819.41		31,845,819.41
广东赞宇年产5万吨天然油脂基表面活性剂项目				5,386,924.38		5,386,924.38
零星工程	14,534,235.25		14,534,235.25	19,151,099.35		19,151,099.35
合计	460,024,702.20		460,024,702.20	265,767,378.48		265,767,378.48

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
萧山信息	230,000,		9,243,15			9,243,15	11.13%	10.00%				其他

港智能制造中心项目	000.00		0.97			0.97						
河南赞宇中原日化生态产业园	1,029,000.00	52,017,291.40	52,242,113.77	104,197,281.28	62,123.89		98.21%	100.00%	46,993,150.13	1,402,940.19	4.85%	金融机构贷款
江苏赞宇年产50万吨日化产品项目	729,500.00	27,554,679.49	6,978,990.60	33,678,028.35	126,069.67	729,572.07	21.68%	30.00%				其他
沧州赞宇年产25.6万吨磺化类绿色表面活性剂项目	600,000.00	18,083,678.48	127,621,685.00		4,701,250.00	141,004,113.48	36.07%	40.00%				其他
杜库达改扩建工程	348,000.00	108,995,931.75	215,008,763.19	32,216,253.10		291,788,441.84	93.11%	95.00%				其他
合计	2,936,500.00	206,651,581.12	411,094,703.53	170,091,562.73	4,889,443.56	442,765,278.36			46,993,150.13	1,402,940.19		

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	27,430,982.66	105,180,999.65	132,611,982.31
2. 本期增加金额	-1,474,292.90	-10,656,397.83	-12,130,690.73
租入		202,606.92	202,606.92

汇率变动影响	-1,474,292.90	-10,859,004.75	-12,333,297.65
3. 本期减少金额	1,188,769.91	250,544.55	1,439,314.46
租赁到期转出	1,188,769.91	250,544.55	1,439,314.46
4. 期末余额	24,767,919.85	94,274,057.27	119,041,977.12
二、累计折旧			
1. 期初余额	19,273,535.30	21,260,432.69	40,533,967.99
2. 本期增加金额	1,231,413.34	5,609,563.24	6,840,976.58
(1) 计提	2,759,109.80	7,507,882.22	10,266,992.02
汇率变动影响	-1,527,696.46	-1,898,318.98	-3,426,015.44
3. 本期减少金额	361,667.17	48,305.84	409,973.01
(1) 处置			
租赁到期转出	361,667.17	48,305.84	409,973.01
4. 期末余额	20,143,281.47	26,821,690.09	46,964,971.56
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	4,624,638.38	67,452,367.18	72,077,005.56
2. 期初账面价值	8,157,447.36	83,920,566.96	92,078,014.32

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	商标权	排污权	特许经营权	合计
一、账面原值								
1. 期初余额	572,791,575.45			6,046,037.29	3,133,375.38	2,379,392.72		584,350,380.84
2. 本期增加金额	690,237.05			2,165,241.23		18,322.93	352,233,642.42	355,107,443.63
(1) 购置	690,237.05			2,165,241.23		18,322.93	1,549,223.10	4,423,024.31
(2) 内部研发								
(3) 企业合							350,684,419.32	350,684,419.32

并增加									
3. 本期减少金额									
（1）处置									
4. 期末余额	573,481,812.50			8,211,278.52	3,133,375.38	2,397,715.65	352,233,642.42	939,457,824.47	
二、累计摊销									
1. 期初余额	70,693,290.09			5,107,932.36	1,192,797.41	1,886,598.40		78,880,618.26	
2. 本期增加金额	12,829,154.76			399,297.43	214,269.36	197,525.28	48,844,447.91	62,484,694.74	
（1）计提	12,829,154.76			399,297.43	214,269.36	197,525.28	13,776,006.11	27,416,252.94	
企业合并增加							35,068,441.80	35,068,441.80	
3. 本期减少金额									
（1）处置									
4. 期末余额	83,522,444.85			5,507,229.79	1,407,066.77	2,084,123.68	48,844,447.91	141,365,313.00	
三、减值准备									
1. 期初余额									
2. 本期增加金额							7,205,065.88	7,205,065.88	
（1）计提									
企业合并增加							7,205,065.88	7,205,065.88	
3. 本期减少金额									
（1）处置									
4. 期末余额							7,205,065.88	7,205,065.88	
四、账面价值									
1. 期	489,959,3			2,704,048	1,726,308	313,591.9	296,184,1	790,887,4	

末账面价值	67.65			.73	.61	7	28.63	45.59
2. 期初账面价值	502,098,285.36			938,104.93	1,940,577.97	492,794.32		505,469,762.58

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏金马公司	35,805,985.78					35,805,985.78
绿普新材料公司	28,931,526.58					28,931,526.58
天门诚鑫公司和湖北维顿公司	24,706,127.28					24,706,127.28
嘉利宁公司	5,517,629.03					5,517,629.03
江苏赞宇公司	6,314,162.37					6,314,162.37
合计	101,275,431.04					101,275,431.04

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏金马公司	4,832,034.86	7,943,745.16				12,775,780.02
天门诚鑫公司和湖北维顿公司	15,414,341.12	9,291,786.16				24,706,127.28
嘉利宁公司	5,517,629.03					5,517,629.03
合计	25,764,005.01	17,235,531.32				42,999,536.33

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
江苏金马公司	江苏金马公司相关经营性资产及负债，资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流	不适用	是
绿普新材料公司	绿普新材料公司相关经营性资产及负债，资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流	不适用	是
天门诚鑫公司和湖北维顿公司	天门诚鑫公司和湖北维顿公司相关经营性资产及负债，资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流	不适用	是
江苏赞宇公司	江苏赞宇公司相关经营性资产及负债，资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
江苏金马公司	256,239,57 5.26	243,000,00 0.00	7,943,745. 16	5年	预测期收入增长率为2.00%-16.72%，利润率为2.56%-6.95%，系由公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键参数。	稳定期增长率为0，利润率为6.95%，系根据预测期最后一期数据按照增长率0%推断得到。	折现率为9.79%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
绿普新材料公司	77,462,417 .62	301,000,00 0.00		5年	预测期收入增长率为1.00%-5.00%，利润率为20.73%-20.93%，系由公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键参数。	稳定期增长率为0，利润率为20.93%，系根据预测期最后一期数据按照增长率0%推断得到。	折现率为13.13%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
天门诚鑫公司和湖北维顿公司	118,645,68 4.43	104,000,00 0.00	9,291,786. 16	5年	预测期收入增长率为3.00%-33.61%，利润率为0.79%-6.43%，系由公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键参数。	稳定期增长率为0，利润率为6.11%，系根据预测期最后一期数据按照增长率0%推断得到。	折现率为9.79%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
江苏赞宇公司	203,056,47 4.36	204,830,00 0.00		5年	预测期收入增长率为1.71%-29.73%，利润率为1.13%-1.37%，系由公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键参数。	稳定期增长率为0，利润率为1.37%，系根据预测期最后一期数据按照增长率0%推断得到。	折现率为11.01%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
合计	655,404,15 1.67	852,830,00 0.00	17,235,531 .32				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	4,206,259.79	1,081,578.17	1,704,266.68		3,583,571.28
技改工程	2,907,792.43	1,435,847.61	982,990.85		3,360,649.19
绿化工程	148,808.64		118,614.58		30,194.06
防腐工程	3,523,336.50	1,083,874.88	1,870,402.30		2,736,809.08
维修工程	2,324,447.96	1,188,888.64	1,387,419.27		2,125,917.33
其他零星	4,876,577.38	7,133,892.79	2,100,062.12		9,910,408.05
合计	17,987,222.70	11,924,082.09	8,163,755.80		21,747,548.99

其他说明：

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	57,838,351.54	11,654,933.03	31,658,367.32	7,723,866.21
内部交易未实现利润	51,169,923.39	11,201,121.32	57,345,976.41	12,512,128.45
交易性金融负债公允价值变动	457,311.15	68,596.67	2,146,273.00	321,940.95
递延收益	18,643,059.24	3,791,901.72	9,778,646.93	1,986,862.04
租赁负债	79,099,803.26	17,404,916.65	94,453,208.36	20,709,286.73
股权激励	6,898,280.84	1,034,742.13	8,094,921.37	1,214,238.21
未弥补亏损	48,735,980.67	11,865,824.36	50,245,824.18	11,626,214.80
投资性房地产公允价值变动	13,028,354.52	2,454,663.49		
合计	275,871,064.61	59,476,699.37	253,723,217.57	56,094,537.39

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
投资性房地产公允价值与计税基础差异	24,290,417.38	3,643,562.61	27,046,678.21	4,057,001.73
交易性金融资产公允价值变动			371,292.00	55,693.80
固定资产账面价值与计税基础差异	160,122,789.55	24,018,418.43	166,239,221.91	24,935,883.28
使用权资产	72,077,005.56	15,860,793.39	92,078,014.32	20,178,111.50
合计	256,490,212.49	43,522,774.43	285,735,206.44	49,226,690.31

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	21,096,465.97	38,380,233.40	24,757,738.99	31,336,798.40
递延所得税负债	21,096,465.97	22,426,308.46	24,757,738.99	24,468,951.32

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,640,230.40	2,438,637.02
可抵扣亏损	1,087,163,250.77	980,200,336.63
合计	1,089,803,481.17	982,638,973.65

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		33,082,792.27	
2026 年	18,683,156.49	18,683,156.49	
2027 年	142,239,886.87	166,952,510.97	
2028 年	192,264,978.85	194,542,236.37	
2029 年	75,892,085.38	82,829,019.39	
2030 年	71,068,292.16	26,555,741.70	
2031 年	29,237,953.69	29,237,953.69	
2032 年	293,828,972.06	293,828,972.06	
2033 年	47,072,656.75	47,072,656.75	
2034 年	87,415,296.94	87,415,296.94	
2035 年	129,459,971.58		
合计	1,087,163,250.77	980,200,336.63	

其他说明：

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付软件款				2,115,970.95		2,115,970.95
预付设备款	3,424,170.25		3,424,170.25	1,575,318.40		1,575,318.40
合计	3,424,170.25		3,424,170.25	3,691,289.35		3,691,289.35

其他说明：

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	115,693,126.45	115,693,126.45	质押	信用证保证金、银行承兑汇票保证金、期货保证金	140,895,227.74	140,895,227.74	质押冻结	信用证保证金、银行承兑汇票保证金、期货保证金及司法冻结
固定资产	840,794,064.36	686,414,272.55	抵押	抵押用于为银行借款、售后租回担保	52,844,251.42	52,844,251.42	抵押	抵押用于为银行借款担保
无形资产	234,931,967.94	193,421,632.32	抵押	抵押用于为银行借款、售后租回担保	324,084,403.56	247,486,202.99	抵押	抵押用于为银行借款担保
应收款项融资						5,194,953.87	质押	质押用于开具银行承兑汇票
应收账款	57,438,941.17	53,328,852.48	质押	质押用于为银行借款担保				
投资性房地产	77,450,000.00	77,450,000.00	抵押	抵押用于为银行借款担保	347,258,988.51	298,126,668.44	抵押	抵押用于为银行借款担保
合计	1,326,308,099.92	1,126,307,883.80			865,082,871.23	744,547,304.46		

其他说明：

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	436,311,887.21	227,629,488.72
保证借款	1,249,764,751.31	966,496,894.03
信用借款	140,793,252.09	66,328,549.84
抵押及保证借款	204,795,368.90	195,595,502.10
合计	2,031,665,259.51	1,456,050,434.69

短期借款分类的说明：

保证人均为公司及子公司

25、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	330,951.15	869,573.00

其中：		
外汇期权	330,951.15	869,573.00
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	126,360.00	1,454,700.00
其中：		
期货合约	126,360.00	1,454,700.00
合计	457,311.15	2,324,273.00

其他说明：

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	317,861,860.00	253,353,204.00
合计	317,861,860.00	253,353,204.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为不适用。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
购买商品及劳务货款	758,289,542.95	462,217,834.30
购置长期资产款	64,985,506.41	57,055,568.40
其他	4,913,176.72	4,884,506.85
合计	828,188,226.08	524,157,909.55

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	90,161,558.74	149,387,247.69
合计	90,161,558.74	149,387,247.69

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工持股计划投资返还义务	44,852,915.10	89,705,812.50
押金保证金	16,451,191.78	25,050,841.11
往来款	3,192,173.64	10,486,019.58

应付暂收款	7,658,516.11	6,070,767.02
其他	18,006,762.11	18,073,807.48
合计	90,161,558.74	149,387,247.69

其他说明：

29、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房租	915,083.03	2,074,234.00
合计	915,083.03	2,074,234.00

30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	477,649,411.17	472,091,489.42
合计	477,649,411.17	472,091,489.42

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	45,692,596.13	348,262,171.70	346,300,546.05	47,654,221.78
二、离职后福利-设定提存计划	292,984.27	22,130,558.40	21,663,947.66	759,595.01
三、辞退福利		4,507,798.61	4,507,798.61	
合计	45,985,580.40	374,900,528.71	372,472,292.32	48,413,816.79

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	44,855,521.96	301,463,699.81	300,003,939.57	46,315,282.20

2、职工福利费		18,837,686.25	18,691,568.24	146,118.01
3、社会保险费	149,500.20	14,553,443.65	14,224,514.94	478,428.91
其中：医疗保险费	142,256.72	12,565,963.48	12,310,826.80	397,393.40
工伤保险费	7,243.48	1,737,615.95	1,663,823.92	81,035.51
生育保险费		249,864.22	249,864.22	
4、住房公积金	260,660.00	9,823,668.06	9,795,197.06	289,131.00
5、工会经费和职工教育经费	426,913.97	3,583,673.93	3,585,326.24	425,261.66
合计	45,692,596.13	348,262,171.70	346,300,546.05	47,654,221.78

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	282,265.20	21,382,781.69	20,931,043.23	734,003.66
2、失业保险费	10,719.07	747,776.71	732,904.43	25,591.35
合计	292,984.27	22,130,558.40	21,663,947.66	759,595.01

其他说明：

32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,387,576.55	6,846,316.24
企业所得税	47,566,609.79	7,696,023.35
个人所得税	582,181.49	336,993.86
城市维护建设税	499,703.73	614,233.43
房产税	3,606,747.68	3,107,467.90
土地使用税	3,040,461.09	2,936,537.63
教育费附加	231,449.23	268,538.83
地方教育附加	154,299.50	179,025.88
印花税	2,305,028.01	1,659,237.31
环境保护税	26,341.11	29,232.64
其他	2,556,480.25	2,763,338.06
合计	66,956,878.43	26,436,945.13

其他说明：

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一年内到期的长期借款	142,722,386.80	249,919,138.46
一年内到期的长期应付款	18,612,458.32	
一年内到期的租赁负债	11,171,262.75	12,498,538.36
合计	172,506,107.87	262,417,676.82

其他说明：

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	28,697,353.86	39,752,232.10
合计	28,697,353.86	39,752,232.10

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

35、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	23,530,158.33	54,862,632.77
保证借款	30,032,083.32	48,488,080.01
抵押及保证借款	193,107,160.46	590,037,175.57
质押及保证借款	172,210,477.70	
合计	418,879,879.81	693,387,888.35

长期借款分类的说明：

保证人均为公司及子公司

其他说明，包括利率区间：

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	97,262,849.88	119,902,339.72
减：未确认融资费用	-29,334,309.37	-37,947,669.72
合计	67,928,540.51	81,954,670.00

其他说明：

37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	36,666,666.68	
合计	36,666,666.68	

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	36,666,666.68	
合计	36,666,666.68	

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

38、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	87,742,942.45	38,060,100.00	8,961,065.97	116,841,976.48	政府补助
合计	87,742,942.45	38,060,100.00	8,961,065.97	116,841,976.48	--

其他说明：

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	470,401,000.00						470,401,000.00

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司股东杭州永银投资合伙企业（有限合伙）共质押其持有的公司股份 63,000,000 股，占公司股本总额 13.39%。其中，38,000,000 股的质押期间为 2021 年 9 月 3 日至 2026 年 7 月 20 日；25,000,000 股的质押期间为 2024 年 9 月 19 日至 2026 年 7 月 20 日。上述股份在质押期间予以冻结，不能转让。杭州永银投资合伙企业（有限合伙）持有公司股份 70,000,000 股，占公司股本总额的 14.88%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司河南正商企业发展集团有限责任公司共质押其持有的公司股份 62,000,000 股，占公司股本总额 13.18%。该股份在质押期间（2021 年 9 月 3 日至 2026 年 7 月 20 日）予以冻结，不能转让。河南正商企业发展集团有限责任公司持有公司股份 87,497,800 股，占公司股本总额的 18.60%。

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,423,250,373.42	18,701,380.14		1,441,951,753.56
其他资本公积	59,892,740.12	7,013,017.57	18,701,380.14	48,204,377.55
合计	1,483,143,113.54	25,714,397.71	18,701,380.14	1,490,156,131.11

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价增加 18,701,380.14 元，系根据第六届董事会第二十次会议审议通过的《关于第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨条件成就的议案》以及《第二期员工持股计划》的相关规定，公司第二期员工持股计划第二个锁定期于 2025 年 3 月 10 日届满。根据公司 2024 年度业绩完成情况，第二个锁定期解锁条件已达成，相应将第二个解锁期对应确认的其他资本公积 18,701,380.14 元，转入股本溢价。

2) 其他资本公积减少 11,688,362.57 元，其中：

① 本期减少 18,701,380.14 元，系第二期员工持股计划第二个解锁期条件达成，相应将第二个解锁期对应确认的其他资本公积 18,701,380.14 元转入股本溢价。

② 本期增加 7,013,017.57 元，系以权益结算的股份支付变动，详见附注十五之说明。

41、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	70,822,574.01	100,013,945.36		170,836,519.37
员工持股计划投资返还义务确认的库存股	89,705,812.50		44,852,897.40	44,852,915.10
合计	160,528,386.51	100,013,945.36	44,852,897.40	215,689,434.47

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 公司于 2024 年 11 月 19 日召开第六届董事会第十八次会议，审议通过了《关于回购股份的方案》。2025 年度，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量为 9,290,700 股，占公司目前总股本的 1.9751%，相应增加库存股 100,013,945.36 元。

2) 根据第六届董事会第二十次会议审议通过的《关于第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨条件成就的议案》以及《第二期员工持股计划》的相关规定，公司第二期员工持股计划第二个锁定期于 2025 年 3 月 10 日届满。根据公司 2024 年度业绩完成情况，第二个锁定期解锁条件已达成，相应减少员工持股计划投资返还义务 44,852,897.40 元。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 49,382,794.42					- 135,086,892.66		- 184,469,687.08
外币财务报表折算差额	- 76,429,472.92					- 135,086,892.66		- 211,516,365.58
其他	27,046,678.50							27,046,678.50
其他综合收益合计	- 49,382,794.42					- 135,086,892.66		- 184,469,687.08

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

43、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	4,835,725.76	13,259,101.91	11,317,169.67	6,777,658.00
合计	4,835,725.76	13,259,101.91	11,317,169.67	6,777,658.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期计提安全生产费 13,259,101.91 元，并将本期实际发生的安全生产相关费用冲减专项储备 11,317,169.67 元。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	149,044,161.30	2,488,627.36		151,532,788.66
合计	149,044,161.30	2,488,627.36		151,532,788.66

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,867,390,114.55	1,778,363,033.60
调整后期初未分配利润	1,867,390,114.55	1,778,363,033.60
加：本期归属于母公司所有者的净利润	182,376,651.71	135,332,120.95
减：提取法定盈余公积	2,488,627.36	
应付普通股股利	55,247,268.00	46,305,040.00
期末未分配利润	1,992,030,870.90	1,867,390,114.55

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,055,182,023.48	12,132,964,808.26	10,721,498,805.31	10,000,750,565.19

其他业务	78,478,016.70	59,189,806.75	70,035,578.95	48,431,599.06
合计	13,133,660,040.18	12,192,154,615.01	10,791,534,384.26	10,049,182,164.25

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
表面活性剂	6,725,745,692.90	6,369,733,339.98					6,725,745,692.90	6,369,733,339.98
油脂化学品	6,190,838,868.10	5,661,675,138.92					6,190,838,868.10	5,661,675,138.92
加工劳务	66,340,596.03	46,691,832.72					66,340,596.03	46,691,832.72
贸易收入	48,516,189.36	46,862,139.92					48,516,189.36	46,862,139.92
污水处理收入	36,838,173.65	20,259,263.47					36,838,173.65	20,259,263.47
其他	47,349,823.23	39,347,753.24					47,349,823.23	39,347,753.24
按经营地区分类								
其中：								
境内销售	9,165,773,132.78	8,707,048,927.65					9,165,773,132.78	8,707,048,927.65
境外销售	3,949,856,210.49	3,477,520,540.60					3,949,856,210.49	3,477,520,540.60
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认收入	13,078,791,169.62	12,164,310,204.78					13,078,791,169.62	12,164,310,204.78
在某一时段确认收入	36,838,173.65	20,259,263.47					36,838,173.65	20,259,263.47
按合同期								

限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	13,115,629,343.27	12,184,569,468.25					13,115,629,343.27	12,184,569,468.25

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 404,902,028.13 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 477,649,411.17 元,其中,477,649,411.17 元预计将于 2026 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

47、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,136,406.49	5,856,992.85
教育费附加	2,335,960.94	2,778,651.75
房产税	13,976,626.93	11,854,835.70
土地使用税	8,600,549.94	9,449,811.32
车船使用税	16,396.93	16,025.04
印花税	7,606,669.98	5,984,963.02
地方教育附加	1,557,307.31	1,852,434.52
环境保护税	127,413.57	154,963.98
合计	39,357,332.09	37,948,678.18

其他说明:

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	115,274,160.78	106,264,840.52
折旧及摊销	38,952,248.82	42,343,571.12
股份支付	4,983,056.32	11,934,612.78
办公费	11,980,584.74	12,473,804.85
招待费	12,738,166.73	11,917,310.11
中介机构费	13,090,339.03	13,223,183.41
交通差旅费	4,587,336.71	4,856,722.71
租赁费	985,161.99	1,205,063.30
其他	16,686,209.83	11,723,470.78
合计	219,277,264.95	215,942,579.58

其他说明：

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,777,697.41	34,844,367.99
咨询费及佣金	6,472,004.15	6,009,116.08
招待费	3,464,828.35	6,632,515.78
股份支付	855,157.50	2,089,462.50
办公费	611,255.01	1,935,614.38
差旅费	1,920,311.44	2,383,972.78
折旧及摊销	102,962.05	125,260.49
其他	5,796,198.33	3,318,638.30
合计	56,000,414.24	57,338,948.30

其他说明：

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	84,450,098.75	59,874,208.39
职工薪酬	31,125,110.93	28,270,967.16
股份支付	1,174,803.75	2,958,765.00
折旧与摊销	3,692,190.23	4,308,180.97
其他	1,596,588.69	1,465,076.41
合计	122,038,792.35	96,877,197.93

其他说明：

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	94,289,572.09	97,511,545.32
汇兑损益	-30,954,156.52	-24,868,100.84
手续费	9,361,350.90	6,462,249.86
未确认融资费用摊销	5,101,156.41	3,968,927.02
利息收入	-2,010,229.81	-2,357,254.09
合计	75,787,693.07	80,717,367.27

其他说明：

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	7,621,666.63	7,227,023.00
与收益相关的政府补助	8,141,257.53	30,333,225.38
代扣个人所得税手续费返还	126,058.15	111,754.16
增值税即征即退	1,470,800.72	2,513,853.43
增值税加计抵减	2,420,036.56	6,119,200.03
合计	19,779,819.59	46,305,056.00

53、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		-1,881,451.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		-1,881,451.00
交易性金融负债	1,317,669.85	
按公允价值计量的投资性房地产	-13,028,354.52	
合计	-11,710,684.67	-1,881,451.00

其他说明：

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-37,866,810.01	-35,369,801.36
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,142,103.04	-7,689,815.90
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,898,172.71	14,729,910.09
债务重组收益	-1,335,051.24	
票据贴现利息	-11,304,674.42	-8,310,021.83
合计	-45,466,259.92	-36,639,729.00

其他说明：

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,000.00	
应收账款坏账损失	-4,001,661.66	-3,947,531.21
其他应收款坏账损失	-49,759,014.22	-39,390,999.09
应收款项融资坏账损失	-166,118.74	-634,038.58
合计	-53,927,794.62	-43,972,568.88

其他说明：

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-17,355,286.77	-6,475,692.19
十、商誉减值损失	-17,235,531.32	-4,832,034.86
合计	-34,590,818.09	-11,307,727.05

其他说明：

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-15,042.69	-6,647.45
使用权资产处置收益	-12,867.79	
无形资产处置收益		131,413.54
合计	-27,910.48	124,766.09

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔偿收入	372,731.50	3,144,586.41	372,731.50
无需支付的款项	329,608.29	37,407.25	329,608.29
罚没收入	1,216,311.84	100,909.26	1,216,311.84
非流动资产处置利得	72,160.73	32,645.19	72,160.73
其他	142,550.33	45,643.86	142,550.33
合计	2,133,362.69	3,361,191.97	2,133,362.69

其他说明：

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	129,389.62	81,540.80	129,389.62
非流动资产毁损报废损失	3,786,941.16	1,034,856.85	3,786,941.16
罚款滞纳金支出	11,328,489.85	3,573,966.70	11,328,489.85
赔偿款	72,175.60	236,221.50	72,175.60
其他	21,962.74	16,068.65	21,962.74
合计	15,338,958.97	4,942,654.50	15,338,958.97

其他说明：

61、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	136,070,303.97	71,901,383.86
递延所得税费用	-8,530,911.68	7,755,905.25
合计	127,539,392.29	79,657,289.11

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	289,894,684.00
按法定/适用税率计算的所得税费用	43,484,202.62
子公司适用不同税率的影响	19,943,461.36
调整以前期间所得税的影响	22,934,013.22

非应税收入的影响	-822,980.22
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	34,301,800.39
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,324,977.76
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	32,160,818.10
加计扣除的影响	-16,127,854.29
两期确认递延税率差异影响	-9,091.13
所得税费用	127,539,392.29

其他说明：

62、其他综合收益

详见附注 42。

63、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到房屋租金	17,444,513.55	15,763,987.60
收到政府补助	44,861,958.19	57,175,391.69
收到或收回保证金	343,587,358.43	139,599,894.29
其他	27,337,763.01	33,875,181.78
合计	433,231,593.18	246,414,455.36

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现的费用	158,867,790.76	119,462,835.56
支付或退还保证金	323,058,188.18	154,528,600.10
其他	31,932,766.49	42,366,457.86
合计	513,858,745.43	316,357,893.52

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回工程施工保证金		4,164,457.00

收回往来款		500,000.00
收到期货投资收益		283,100.00
收到购买日子公司持有的现金及现金等价物	192,486.97	
合计	192,486.97	4,947,557.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金	24,000.00	7,054,986.51
期货交割或远期结售汇损失	115,417.70	7,814,915.90
合计	139,417.70	14,869,902.41

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到往来款	11,640,253.56	15,035,150.80
收到融资租赁款项	55,000,000.00	
合计	66,640,253.56	15,035,150.80

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付往来款	26,310,368.54	8,681,193.30
支付长期资产租赁款	24,548,498.90	20,576,294.49
回购库存股	100,013,945.36	66,625,123.42
支付子公司少数股东减资款		400,000.00
合计	150,872,812.80	96,282,611.21

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,456,050,434.69	2,301,690,000.00	66,250,402.91	1,792,325,578.09		2,031,665,259.51
长期借款（含一年内到期的长期借款）	943,307,026.81	30,000,000.00	236,578,559.60	648,283,319.80		561,602,266.61
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	94,453,208.36		10,211,567.47	24,548,498.90	1,016,473.66	79,099,803.26
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）		55,000,000.00	279,125.00			55,279,125.00
其他应付款	10,486,019.58	11,640,253.56	35,010,112.82	26,310,368.53	27,633,843.79	3,192,173.64
合计	2,504,296,689.44	2,398,330,253.56	348,329,767.80	2,491,467,765.32	28,650,317.45	2,730,838,628.02

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	701,365,570.63	596,523,126.63
其中：支付货款	614,904,032.37	531,837,938.22
支付固定资产等长期资产购置款	78,271,304.52	59,383,675.61
支付费用款	552,925.64	956,362.00
支付往来款	7,637,308.10	4,345,150.80

64、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	162,355,291.71	124,917,043.27
加：资产减值准备	88,518,612.71	55,280,295.93
固定资产折旧、油气资产折	262,388,793.07	264,313,206.81

耗、生产性生物资产折旧		
使用权资产折旧		
无形资产摊销	26,871,925.34	13,403,105.73
长期待摊费用摊销	7,968,308.09	5,589,751.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	27,910.48	-124,766.09
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,714,780.43	1,002,211.66
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	11,710,684.67	1,881,451.00
财务费用（收益以“－”号填列）	68,436,571.97	76,612,371.49
投资损失（收益以“－”号填列）	34,161,585.50	28,329,707.17
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-6,488,268.82	8,365,905.48
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,042,642.86	-610,000.23
存货的减少（增加以“－”号填列）	-158,952,845.54	-257,270,389.40
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-146,630,475.03	-277,975,185.14
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	572,964,617.30	255,945,250.79
其他	9,615,620.00	20,942,647.36
经营活动产生的现金流量净额	934,620,469.02	320,602,607.52
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	372,079,232.88	194,319,282.65
减：现金的期初余额	194,319,282.65	580,660,506.18
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	177,759,950.23	-386,341,223.53

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	372,079,232.88	194,319,282.65
其中：库存现金	616,040.29	274,898.82
可随时用于支付的银行存款	371,282,066.49	193,872,553.40

可随时用于支付的其他货币资金	181,126.10	171,830.43
三、期末现金及现金等价物余额	372,079,232.88	194,319,282.65

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
承兑汇票保证金	47,248,585.88	95,600,301.74	使用受到限制
信用证保证金	48,858,389.08	22,098,976.50	使用受到限制
司法冻结		14,500,000.00	受到司法冻结，已于 2025 年 4 月 10 日解除
期货保证金	19,539,558.49	8,689,949.50	使用受到限制
ETC 业务保证金	6,000.00	6,000.00	使用受到限制
保函保证金	40,593.00		使用受到限制
合计	115,693,126.45	140,895,227.74	

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他说明：

(5) 其他重大活动说明

65、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

66、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			103,319,683.15
其中：美元	13,848,242.99	7.0288	97,336,530.33
欧元	43,973.07	8.2355	362,140.22
港币			

新加坡元	43,185.76	5.4586	235,733.79
印度尼西亚卢比	12,356,329,193.58	0.0004354	5,380,687.11
林吉特	2,635.70	1.7319	4,564.85
港币	29.73	0.9032	26.85
应收账款			533,496,273.26
其中：美元	74,119,700.84	7.0288	520,972,553.26
欧元	930,907.07	8.2355	7,666,485.17
港币			
印度尼西亚卢比	11,154,261,745.33	0.00043546	4,857,234.82
其他应收款			88,746,425.72
其中：美元	298,877.65	7.0288	2,100,751.24
印度尼西亚卢比	198,975,048,190.41	0.0004354	86,645,674.48
应付账款			213,924,672.77
其中：美元	18,531,125.34	7.0288	130,251,573.79
欧元	87.33	8.2355	719.21
印度尼西亚卢比	192,147,108,278.52	0.0004354	83,672,379.77
其他应付款			5,574,125.03
其中：美元	793,040.78	7.0288	5,574,125.03
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外子公司杜库达公司主要经营地为印度尼西亚，记账本位币为印度尼西亚卢比；金晟实业公司主要经营地为新加坡，记账本位币为新加坡元。

67、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见附注七、17 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见附注五、34 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	985,192.30	1,586,295.42
合 计	985,192.30	1,586,295.42

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	5,101,206.95	3,968,927.02
与租赁相关的总现金流出	25,621,285.78	22,162,589.91

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见附注十二之说明。

涉及售后租回交易的情况

为拓宽融资渠道，确保资金需求，子公司广东赞宇科技有限公司以其设备作为转让标的及租赁物与兴业金融租赁有限公司签订融资租赁合同（售后回租），合同总金额 55,000,000 元，并已签订融资性售后回租所有权转移证书。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	18,030,696.91	
合计	18,030,696.91	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	14,635,400.50	16,272,770.84
第二年	12,005,468.50	15,833,199.29
第三年	10,581,412.20	12,377,400.21
第四年	8,535,298.33	10,571,433.04
第五年	8,534,162.00	8,541,131.71

五年后未折现租赁收款额总额	23,949,197.93	32,493,318.44
---------------	---------------	---------------

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	84,450,098.75	59,874,208.39
职工薪酬	31,125,110.93	28,270,967.16
股份支付	1,174,803.75	2,958,765.00
折旧与摊销	3,692,190.23	4,308,180.97
其他	1,596,588.69	1,465,076.41
合计	122,038,792.35	96,877,197.93
其中：费用化研发支出	122,038,792.35	96,877,197.93

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
新沅水务公司	2025年01月16日	90,430,000.00	90.00%	债务重组	2025年01月16日	工商变更完成之日	36,838,173.65	6,696,541.75	1,559,890.11

其他说明：

根据 2024 年 12 月 31 日杭州赞宇公司与新天达美公司签订的《股权转让协议》，杭州赞宇公司以 9,043.00 万元收购新天达美公司持有的咸丰县新沅水务管理有限责任公司 90% 股权，并于 2025 年 1 月 16 日完成工商变更。上述股权业经北方亚事资产评估有限责任公司评估，并出具了《资产评估报告》（北方亚事评报字〔2024〕第 01-1275 号），评估基准日为 2024 年 6 月 30 日，新沅水务公司全部股东权益评估价值为 10,048.47 万元，新天达美公司持有的 90% 股权价值为 9,043.62 万元。同时，根据本公司、杭州赞宇公司及新天达美公司签订三方债权债务转让协议，新天达美公司同意杭州赞宇公司将上述股权转让款直接支付给赞宇科技公司，以抵偿新天达美公司所欠赞宇科技公司同等金额的债务。

杭州赞宇公司合并成本按照应享有购买日新沅水务公司的可辨认净资产公允价值份额 90% 确认，金额为 89,094,948.76 元原债权账面价值与应享有购买日新沅水务公司可辨认净资产公允价值份额的差额为 -1,335,051.24 元，确认为当期损失。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	新沅水务公司
--现金	
--非现金资产的公允价值	89,094,948.76
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	89,094,948.76
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	89,094,948.76
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

详见附注九 1（1）之说明。

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	新沅水务公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	365,437,787.68	365,437,787.68
货币资金	192,486.97	192,486.97
应收款项	55,195,981.81	55,195,981.81
存货		
固定资产	456,195.87	456,195.87
无形资产	308,410,911.64	308,410,911.64
预付款项	15,216.85	15,216.85
其他应收款	611,828.36	611,828.36
递延所得税资产	555,166.18	555,166.18
负债：	266,443,400.17	266,443,400.17
借款	10,014,819.44	10,014,819.44
应付款项	18,988,279.61	18,988,279.61
递延所得税负债		

应付职工薪酬	622,167.43	622,167.43
应交税费	523,510.40	523,510.40
其他应付款	33,979,839.95	33,979,839.95
一年内到期的非流动负债	14,021,816.67	14,021,816.67
长期借款	188,292,966.67	188,292,966.67
净资产	98,994,387.51	98,994,387.51
减：少数股东权益	0.00	0.00
取得的净资产	98,994,387.51	98,994,387.51

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
江苏金马油脂科技发展有限公司废品回收分公司	注销	2025年10月30日	-3,515,415.56	-98.63

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
嘉兴赞宇	285,000,000.00	浙江嘉兴	浙江嘉兴	制造业	100.00%		设立
嘉利宁	40,000,000.00	浙江嘉兴	浙江嘉兴	服务业		55.00%	非同一控制企业下合并
沧州赞宇	150,000,000.00	河北沧州	河北沧州	制造业	100.00%		设立
赞宇新材	100,000,000.00	浙江浦江	浙江浦江	贸易	100.00%		设立
韶关赞宇	45,000,000.00	广东韶关	广东韶关	制造业	100.00%		非同一控制

	.00						企业下合并
眉山赞宇	100,000,000.00	四川眉山	四川眉山	制造业	100.00%		设立
河南赞宇	100,000,000.00	河南鹤壁	河南鹤壁	制造业	51.00%		设立
广东赞宇	100,000,000.00	广东江门	广东江门	制造业	100.00%		设立
江苏赞宇	150,000,000.00	江苏镇江	江苏镇江	制造业	97.00%		非同一控制企业下合并
杭油科技	200,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	100.00%		非同一控制企业下合并
绿普新材料	1,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	贸易		60.00%	设立
杜库达 ¹	120,000,000.00	印尼	印尼	制造业	98.00%	2.00%	非同一控制企业下合并
杭州赞宇	520,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	贸易	19.23%	80.77%	设立
金晟实业 ²	10,000,000.00	新加坡	新加坡	贸易	100.00%		设立
天门诚鑫	44,000,000.00	湖北天门	湖北天门	制造业	100.00%		非同一控制企业下合并
维顿生物	73,000,000.00	湖北天门	湖北天门	制造业	100.00%		非同一控制企业下合并
江苏金马	99,280,000.00	江苏盐城	江苏盐城	制造业	60.00%		非同一控制企业下合并
新疆金马	38,000,000.00	新疆	新疆	制造业		60.00%	非同一控制企业下合并
马来赞宇 ³	100,000.00	马来西亚	马来西亚	制造业	100.00%		设立
杭州正恒	1,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业		60.00%	设立
杭州宇港	25,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	贸易		100.00%	设立
新沅水务	102,559,000.00	湖北恩施	湖北恩施	污水处理业		90.00%	非同一控制企业下合并

注：1 杜库达注册资本 12000 万美元

2 金晟实业注册资本 1000 万新币

3 马来赞宇注册资本 10 万马币

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
河南赞宇公司	49.00%	-13,533,455.39		-45,040,633.18
绿普新材料公司	40.00%	10,695,503.24	12,800,000.00	14,136,176.17

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
河南赞宇公司	125,254,599.16	938,105,144.17	1,063,359,743.33	1,088,989,400.88	66,290,002.00	1,155,279,402.88	129,882,679.79	941,452,684.45	1,071,335,364.24	786,759,539.13	350,649,957.22	1,137,409,496.35
绿普新材料公司	40,285,168.11	1,588,724.56	41,873,892.67	6,533,452.25		6,533,452.25	44,822,711.20	1,696,664.64	46,519,375.84	5,917,693.68		5,917,693.68

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
河南赞宇公司	1,162,623,728.63	-27,619,296.72	-27,619,296.72	104,320,677.36	761,432,211.74	-24,287,693.54	-24,287,693.54	122,862,072.73
绿普新材料公司	118,947,367.80	26,738,758.26	26,738,758.26	19,758,440.23	129,482,765.65	31,829,103.74	31,829,103.74	28,709,586.86

其他说明：

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
新天达美	湖北武汉	湖北武汉	污水处理	33.82%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	新天达美	新天达美
流动资产	144,180,568.03	295,103,181.02
其中：现金和现金等价物	1,405,686.77	226,459.23
非流动资产	414,348,347.96	404,031,324.60
资产合计	558,528,915.99	699,134,505.62
流动负债	458,237,648.75	492,171,510.42
非流动负债	50,583,779.65	56,276,110.08
负债合计	508,821,428.40	548,447,620.50
少数股东权益	4,439,279.87	6,231,924.77
归属于母公司股东权益	45,268,207.72	144,454,960.35
按持股比例计算的净资产份额	15,307,444.44	48,847,444.84
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		3,707,952.25
对合营企业权益投资的账面价值	15,307,444.44	52,555,397.09
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	28,087,363.02	79,663,084.58
财务费用	8,555,187.03	29,624,732.81
所得税费用	-13,267,786.92	-17,320,596.69
净利润	-100,979,397.53	-134,525,129.85
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-100,979,397.53	-134,525,129.85
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	154,551,327.48	161,514,484.84
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-618,857.36	9,559,860.96
--综合收益总额	-618,857.36	9,559,860.96

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	87,020,576.14	36,630,100.00		7,621,666.63		116,029,009.51	与资产相关
递延收益	722,366.31	1,430,000.00		1,339,399.34		812,966.97	与收益相关
小计	87,742,942.45	38,060,100.00		8,961,065.97		116,841,976.48	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	15,762,924.16	37,560,248.38

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑, 给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息, 建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见附注七 4、5、7、8 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险, 本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构, 故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果, 本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易, 并对其应收款项余额进行监控, 以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司应收账款和合同资产的 45.02% (2024 年 12 月 31 日: 40.11%) 源于余额前五名客户, 本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险, 是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产; 或者源于对方无法偿还其合同债务; 或者源于提前到期的债务; 或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险, 本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段, 并采取长、短期融资方式适当结合, 优化融资结构的方法, 保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	2,031,665,259.51	2,064,319,123.40	2,064,319,123.40		
交易性金融负债	457,311.15	457,311.15	457,311.15		
应付票据	317,861,860.00	317,861,860.00	317,861,860.00		
应付账款	828,188,226.08	828,188,226.08	828,188,226.08		
其他应付款	90,161,558.74	90,161,558.74	90,161,558.74		
一年内到期的非流动负债	172,506,107.87	189,567,273.59	189,567,273.59		
长期借款	418,879,879.81	555,291,194.22	15,491,243.46	59,002,070.24	480,797,880.52
租赁负债	67,928,540.51	97,262,849.88	14,668,629.13	11,876,141.26	70,718,079.49
长期应付款	36,666,666.68	37,883,592.61	19,209,106.47	18,674,486.14	
小 计	3,964,315,410.35	4,180,992,989.67	3,539,924,332.02	89,552,697.64	551,515,960.01

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,456,050,434.69	1,480,650,643.25	1,480,650,643.25		
交易性金融负债	2,324,273.00	2,324,273.00	2,324,273.00		
应付票据	253,353,204.00	253,353,204.00	253,353,204.00		
应付账款	524,157,909.55	524,157,909.55	524,157,909.55		
其他应付款	149,387,247.69	149,387,247.69	149,387,247.69		
一年内到期的非流动负债	262,417,676.82	279,430,291.48	279,430,291.48		
长期借款	693,387,888.35	749,507,016.33	29,664,368.89	564,394,104.34	155,448,543.10
租赁负债	81,954,670.00	119,902,339.72		17,068,845.70	102,833,494.02
小 计	3,423,033,304.10	3,558,712,925.02	2,718,967,937.86	581,462,950.04	258,282,037.12

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 560,965,485.45 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 643,141,551.04 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见附注七 66 之说明。

2、金融资产

（1）转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	338,021,231.89	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据	20,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	301,432,411.02	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款保理	应收账款	172,724,967.20	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		812,198,610.11		

（2）因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	639,453,642.91	-1,718,503.95
应收账款	保理	172,724,967.20	-4,585,511.58

合计		812,178,610.11	-6,304,015.53
----	--	----------------	---------------

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			2,000,000.00	2,000,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			2,000,000.00	2,000,000.00
（二）权益工具投资			2,000,000.00	2,000,000.00
应收款项融资			176,839,093.95	176,839,093.95
（四）投资性房地产		93,360,000.00		93,360,000.00
2. 出租的建筑物		93,360,000.00		93,360,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		93,360,000.00	178,839,093.95	272,199,093.95
（六）交易性金融负债		457,311.15		457,311.15
其他		457,311.15		457,311.15
持续以公允价值计量的负债总额		457,311.15		457,311.15
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的交易性金融负债为期货合约，本公司采用资产负债表日相关期货交易所公布的当日结算价来确定其公允价值。

对于持有的第二层次公允价值计量的投资性房地产，本公司采用市场法确定其公允价值，采用的重要参数包括房地产所在地市场上公开可获得的同类或类似房地产近期的单位面积售价。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票和应收账款，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

4、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
河南正商企业发展集团有限责任公司	河南	投资	110,000 万人民币	34.19%	34.19%

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，河南正商企业发展集团有限责任公司直接持有公司股份 87,497,800 股，占公司股本总额的 18.60%，通过杭州永银投资合伙企业（有限合伙）间接持有公司 70,000,000 股，占公司股本总额的 14.88%，通过河南兴业房地产开发有限公司间接持有公司股份 3,330,100 股，占公司总股本的 0.71%，合计持有公司 160,827,900 股，占公司股本总额的 34.19%。

本企业最终控制方是张惠琪。

其他说明：

张惠琪直接持有河南正商企业发展集团有限责任公司 9.00% 股权，通过北京祥诚投资有限公司间接持有河南正商企业发展集团有限责任公司 88.20% 股权，即张惠琪直接或间接持有河南正商企业发展集团有限责任公司 97.20% 股权。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
河北赞宇	本公司之联营企业
新天达美	本公司之合营企业
杭正检测	本公司之联营企业
天津天智	本公司之联营企业

其他说明：

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
河北赞宇	购买商品	34,793,971.11		否	18,056,896.92
河北赞宇	接受劳务	6,607,870.43		否	3,731,611.59
杭正检测	检测及其他服务	2,470,770.10		否	1,595,393.37
杭正检测	水电费	295,922.05		否	339,883.05

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
河北赞宇	销售商品	31,699,029.80	2,508,739.62
河北赞宇	运输服务	23,691.68	
杭正检测	提供服务	915,500.00	714,150.93

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭正检测	房屋建筑物	1,674,311.93	1,678,899.08

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
-------	--------	-----------------------------	------------------------	-------	-------------	----------

		本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额
--	--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
------	------	-------	-------	----------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
河南正商企业发展集团 有限责任公司	10,000,000.00	2025年11月12日	2026年11月12日	否
河南正商企业发展集团 有限责任公司	25,000,000.00	2025年11月27日	2026年11月27日	否
河南正商企业发展集团 有限责任公司	15,000,000.00	2025年12月10日	2026年12月10日	否
河南正商企业发展集团 有限责任公司	50,000,000.00	2025年11月28日	2026年11月28日	否

关联担保情况说明

本公司、河南正商企业发展集团有限责任公司为河南赞宇公司 1.00 亿元的贷款提供担保，按照各自持有的河南赞宇公司的股权比例确认相应担保金额。截至 2025 年 12 月 31 日，贷款余额为 1.00 亿元。

(4) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
新天达美	109,618,457.82	2022年12月31日	2026年12月30日	根据 2025 年 9 月 26 日重庆市第三中级人民法院（2025）渝 03 民终 1372 号作出的民事判决，公司将对重庆联航投资开发有限公司 209,500.00 元债权转让至新天达美公司，本期偿还 110,713,960.01 元系通过债务重组方式偿还，债务重组情况详见详见十四 4（7）之说明

(5) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新天达美	债务重组	110,713,960.01	167,622,849.93

(6) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,167,000.00	7,812,900.00

(7) 其他关联交易

新天达美公司将新沅水务公司股权以 9,043.00 万元抵偿所欠赞宇科技公司同等金额的债务详见附注九 1 之说明。

2025 年 6 月 30 日，新天达美公司、新沅水务公司和本公司签订《债权债务转让书》，三方同意将新天达美公司所持有的新沅水务公司 20,283,960.01 元债权转让给本公司抵偿所欠同等金额债务。

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	河北赞宇	1,500.00	75.00		
预付款项	杭正检测	18,867.92			
其他应收款	新天达美	109,618,457.82	27,000,000.00	215,990,854.76	20,000,000.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	新天达美	13,500.00	27,500.00
应付账款	杭正检测		3,000.00
其他应付款	新天达美	982.68	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					4,828,124	42,728,897.40		

销售人员					159,000	1,407,150 .00		
研发人员					81,000	716,850.0 0		
合计					5,068,124	44,852,89 7.40		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 根据公司 2023 年 1 月 9 日召开的 2023 年第一次临时股东大会审议通过的《赞宇科技集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案）及其摘要》，公司决定授予激励对象限制性股票 16,893,749 股。2023 年 1 月 9 日，公司授予员工持股计划 16,893,749 股，价格为 8.85 元/股。

(2) 本次激励计划有效期为自授予日起 3 年，首次授予的员工持股计划自首次授予日起满 12 个月后分三期解锁，每期解锁的比例分别为 40%、30%、30%，解锁条件如下：

1) 第一期：2023 年与 2022 年度相比，扣非后归母净利润增长不低于 100%；

2) 第二期：2024 年比 2023 年扣非后归母净利润增长不低于 10%；若第一期未解锁成功，但 2024 年比 2022 年扣非后归母净利润增长不低于 110%，视作第一、第二期全部完成；

3) 第三期：2025 年比 2024 年扣非后归母净利润增长不低于 10%；若上述任一期末解锁成功，但 2025 年比 2022 年扣非后归母净利润增长不低于 120%，视作全部完成。

(3) 根据第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于第二期员工持股计划第一个解锁期届满暨条件成就的议案》以及《第二期员工持股计划》的相关规定，公司第二期员工持股计划第一个锁定期于 2024 年 3 月 10 日届满。根据公司 2023 年度业绩完成情况，第一个锁定期解锁条件已达成，相应将第一个解锁期对应确认的其他资本公积 24,935,173.53 元，转入股本溢价，同时减少员工持股计划投资返还义务 59,803,866.15 元。

根据第六届董事会第二十次会议审议通过的《关于第二期员工持股计划第二个解锁期届满暨条件成就的议案》以及《第二期员工持股计划》的相关规定，公司第二期员工持股计划第二个锁定期于 2025 年 3 月 10 日届满。根据公司 2024 年度业绩完成情况，第二个锁定期解锁条件已达成，相应将第二个解锁期对应确认的其他资本公积 18,701,380.14 元，转入股本溢价，同时减少员工持股计划投资返还义务 44,852,897.40 元。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价减去行权价格
------------------	------------------

授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价减去行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	以获授限制性额度为基数，综合考虑每个资产负债表日可行权职工人数变动情况、各个可行权年度公司业绩考核指标和激励对象个人绩效考核情况确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	61,818,461.22
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	7,013,017.57

其他说明：

3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	4,983,056.32	
销售人员	855,157.50	
研发人员	1,174,803.75	
合计	7,013,017.57	

其他说明：

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

详见附注十八 3 之说明。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1.2
-----------------	-----

拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1.2
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	根据 2026 年 4 月 21 日公司第七届董事会第三次会议审议通过的 2025 年度利润分配预案，拟以总股本 470,401,000 股剔除已回购股份 17,248,300 股后的 453,152,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.2 元(含税)，共计派发现金红利 54,378,324.00 元（含税），上述利润分配预案尚待股东会审议批准

十八、其他重要事项

1、债务重组

1. 公司作为债权人

债务重组方式	债权账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例
以资产清偿债务	90,430,000.00	-1,335,051.24	89,094,948.76	90.00%
债权债务转让	20,283,960.01			

2. 其他说明

以资产清偿债务详见附注十四 4（4）（5）（7）之说明

2、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要业务为生产和销售表面活性剂、油脂化学品等。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品分类的营业收入及营业成本详见附注七 46 之说明。

3、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

1. 赞宇科技集团股份有限公司诉双马化工公司、中如建工集团有限公司、宋小忠、鲍兴来、冒建兰、鲍鹏飞合同纠纷

根据公司与双马化工公司等 2019 年 6 月 21 日签订的《框架协议》约定，杜库达公司于 2019 年 1 月 30 日前发生的或虽于 2019 年 1 月 30 日后发生但由于 2019 年 1 月 30 日前的事项导致的未在财务账册或审计报告中披露的债务、或有债务、税务、诉讼、仲裁、行政处罚及损失以及杜库达公司 2013

年度税务检查风险及 2016 年双马化工公司股权转让税务风险所涉及税务处罚及补税损失等均由双马化工公司承担(无论该赔偿责任或经济损失何时产生)。但双马化工公司在 2019 年 1 月 30 日之前正常、合法经营杜库达公司过程中产生的应由杜库达公司在日常经营中承担的除外。该事项由中如建工公司及实际控制人宋小忠先生提供不超过 1.5 亿人民币的担保,双马化工公司提供连带责任担保。双马化工公司实际控制人鲍兴来先生及其配偶冒建兰女士、儿子鲍鹏飞先生作为保证人提供不超过 1 亿元的连带责任担保,同时科翔高新技术发展有限公司、双马化工公司合计持有的南通凯塔化工科技有限公司 25%股权提供质押担保。

杜库达公司所在地主管税务机关 2018 年度对 2013 年度的纳税情况进行稽查,要求杜库达公司补缴增值税 50,741,564,996.00 印度尼西亚卢比,补缴企业所得税 135,778,695,157.00 印度尼西亚卢比以及罚金、罚息等 44,334,995,905.00 印度尼西亚卢比,以上共计 230,855,256,058.00 印度尼西亚卢比;杜库达公司 2016 年关于双马化工公司股权转让税务风险所涉及税务处罚及补税损失的诉讼,于 2020 年 7 月 20 日收到当地税务法院判决,欠税款 42,347,493,610.00 印度尼西亚卢比,上诉失败加罚款 100%,总应缴纳税款以及罚款罚息 91,957,927,220.00 印度尼西亚卢比;杜库达公司所在地主管税务机关 2022 年度对 2018 年度的纳税情况进行稽查,要求杜库达公司补缴企业所得税 11,965,639,670.00 印度尼西亚卢比,补缴其他代扣代缴税 1,585,646,711.00 印度尼西亚卢比以及罚息 2,843,169,651.00 印度尼西亚卢比,以上共计 16,394,456,032.00 印度尼西亚卢比。

杜库达公司共计缴纳税款及罚金罚息共计 150,878,983.42 元,根据赞宇科技与双马化工公司等 2019 年 6 月 21 日签订的《框架协议》约定,该涉税处罚及补税损失等均由双马化工公司承担,其中部分款项从杜库达公司应付双马化工公司及其关联方中扣减及从双马化工公司及其关联方收回,截至 2025 年 12 月 31 日尚有人民币 81,037,192.32 元未从双马化工公司收回,在其他应收款中列示。

公司已就上述应收双马化工公司债权向杭州市中级人民法院提起诉讼,已于 2024 年 3 月 21 日正式受理,先后于 2025 年 3 月 20 日、2025 年 4 月 2 日开庭审理。2025 年 6 月 30 日,杭州市中级人民法院对该案件进行判决,本公司胜诉。2026 年 3 月 25 日,浙江省高级人民法院对该案件进行终审判决,判定双马化工公司需支付杜库达公司税款、税款罚金共计人民币 80,990,453.32 元,并支付计算至 2024 年 1 月 31 日的利息人民币 10,529,370.18 元,以及以人民币 80,990,453.32 元为基数自 2024 年 2 月 1 日起至实际履行日止按年利率 5.005%计算的利息损失,双马化工公司需支付杜库达公司以税款(包括罚金)人民币 80,990,453.32 元为基数自 2022 年 5 月 23 日起至实际履行日止按年利率 6%计算的违约金。

2. 杜库达公司债务延期偿付申请程序案件

2025 年 11 月 13 日,香港 Harbor Praise Limited 公司(以下简称哈博公司)申请对杜库达公司发起 PKPU 程序并声称:杜库达公司自 2018 年 12 月 10 日起拖欠哈博公司到期债务本息合计约人民币

3.04 亿元（其中本金约人民币 1.46 亿元，按年 12%计收利息），杜库达公司自 2018 年 12 月 30 日起拖欠双马化工公司到期债务本息合计约人民币 1.94 亿元（其中本金约人民币 1.06 亿元，按年 12%计收利息），杜库达公司自 2018 年 12 月 30 日起拖欠南通新久化工有限公司（原上海新久化工有限公司，以下简称南通新久公司）到期债务本息合计约人民币 80 万元（其中本金约人民币 44 万元，按年 12%计收利息）。2026 年 3 月 13 日，杜库达公司收到雅加达中区商事法院发送的《破产裁定通知书》。该通知书宣告杜库达公司破产，并承担相应法律后果。

杜库达公司已委托律师于 2026 年 2 月 27 日将《针对破产暂停偿债程序裁定的异议与控告函》送达印度尼西亚法务部、印度尼西亚最高法院、印度尼西亚最高法院监督委员会和印度尼西亚司法委员会，请求撤销雅加达中区商事法院作出的 PKPU 程序裁定，责令雅加达中区商事法院驳回哈博公司提出的全部 PKPU 程序申请和暂停对杜库达公司实施的 PKPU 程序。杜库达公司认为该破产裁定与事实不符，已于 2026 年 3 月 13 日向印度尼西亚国家警察刑事侦查局就双马化工公司、哈博公司及南通新久公司涉嫌伪造文书及/或伪证罪刑事报案并获得受理。杜库达公司已委托律师于 2026 年 3 月 16 日就本次破产裁定向印度尼西亚最高法院提起上诉，请求撤销本次杜库达破产判决及全部法律后果。该诉讼事项的最终判决结果存在不确定性，可能对公司未来财务状况产生影响。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	32,910,171.91	38,590,077.50
合计	32,910,171.91	38,590,077.50

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	32,910,171.91	100.00%	1,645,508.60	5.00%	31,264,663.31	38,590,077.50	100.00%	1,929,503.88	5.00%	36,660,573.62

账款										
其中：										
合计	32,910,171.91	100.00%	1,645,508.60	5.00%	31,264,663.31	38,590,077.50	100.00%	1,929,503.88	5.00%	36,660,573.62

按组合计提坏账准备：1,645,508.60 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	32,910,171.91	1,645,508.60	5.00%
合计	32,910,171.91	1,645,508.60	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,929,503.88	-283,995.28				1,645,508.60
合计	1,929,503.88	-283,995.28				1,645,508.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户六	5,452,821.50		5,452,821.50	16.57%	272,641.08
客户七	5,301,691.79		5,301,691.79	16.11%	265,084.59
客户八	2,501,242.00		2,501,242.00	7.60%	125,062.10
客户九	2,284,554.89		2,284,554.89	6.94%	114,227.74
客户十	813,044.90		813,044.90	2.47%	40,652.25
合计	16,353,355.08		16,353,355.08	49.69%	817,667.76

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	518,590,641.30	707,215,967.60
合计	518,590,641.30	707,215,967.60

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	440,503,839.93	605,746,864.01
债务重组款	135,223,466.93	122,432,966.93
股权转让款		12,000,000.00
押金保证金	5,363,295.00	5,313,375.00
应收暂付款	12,713.56	119,882.69
其他	3,496,186.68	1,565,263.37
合计	584,599,502.10	747,178,352.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	343,106,508.02	522,470,471.65
1至2年	139,500,843.74	278,016.00
2至3年	276,246.00	34,359,813.51
3年以上	101,715,904.34	190,070,050.84
3至4年	22,359,813.51	72,212,291.71
4至5年	72,212,291.71	117,741,172.73
5年以上	7,143,799.12	116,586.40
合计	584,599,502.10	747,178,352.00

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	244,841,924.75	41.88%	48,811,173.35	19.94%	196,030,751.40	350,423,821.69	46.90%	20,000,000.00	5.71%	330,423,821.69
其中：										
按组合	339,757	58.12%	17,197	5.06%	322,559	396,754	53.10%	19,962	5.03%	376,792

计提坏账准备	, 577.35		687.45		, 889.90	, 530.31		384.40		, 145.91
其中:										
合计	584,599,502.10	100.00%	66,008,860.80	11.02%	518,590,641.30	747,178,352.00	100.00%	39,962,384.40	5.35%	707,215,967.60

按单项计提坏账准备: 48,811,173.35 元

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
新天达美	215,990,854.76	20,000,000.00	109,618,457.82	27,000,000.00	24.63%	详见附注七 8 之说明
蕲春县住房和城乡建设局	99,000,000.00		99,000,000.00	20,000,000.00	20.20%	详见附注七 8 之说明
重庆联航投资开发有限公司	23,432,966.93		36,223,466.93	1,811,173.35	5.00%	详见附注七 8 之说明
合计	338,423,821.69	20,000,000.00	244,841,924.75	48,811,173.35		

按组合计提坏账准备: 17,197,687.45 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	338,764,944.95	16,938,247.25	5.00%
1-2 年	599,800.00	59,980.00	10.00%
2-3 年	276,246.00	82,873.80	30.00%
5 年以上	116,586.40	116,586.40	100.00%
合计	339,757,577.35	17,197,687.45	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	19,817,996.40	27,801.60	20,116,586.40	39,962,384.40
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-29,990.00	29,990.00		
——转入第三阶段		-55,249.20	55,249.20	
本期计提	-2,849,759.15	57,437.60	28,838,797.95	26,046,476.40
本期转回			-14,000,000.00	-14,000,000.00
其他变动			14,000,000.00	14,000,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	16,938,247.25	59,980.00	49,010,633.55	66,008,860.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
眉山赞宇公司	拆借款	142,000,000.00	1年以内	24.29%	7,100,000.00
金晟实业公司	拆借款	132,783,000.00	1年以内	22.71%	6,639,150.00
新天达美公司	拆借款	109,618,457.82	期末余额中1年以内4,341,563.07元、1-2年年3,677,576.81元、3年以上101,599,317.94元	18.75%	27,000,000.00
蕲春县住房和城乡建设局	债务重组款	99,000,000.00	1-2年	16.93%	20,000,000.00
沧州赞宇	拆借款	45,500,000.00	1年以内	7.78%	2,275,000.00
合计		528,901,457.82		90.46%	63,014,150.00

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,460,317,450.12	61,928,948.08	2,398,388,502.04	2,395,317,450.12	61,928,948.08	2,333,388,502.04
对联营、合营企业投资	169,858,771.92		169,858,771.92	214,069,881.93		214,069,881.93
合计	2,630,176,222.04	61,928,948.08	2,568,247,273.96	2,609,387,332.05	61,928,948.08	2,547,458,383.97

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
嘉兴赞宇公司	285,000,000.00						285,000,000.00	
杭油科技公司	269,397,973.23						269,397,973.23	
杜库达公司	715,260,000.00	57,300,000.00					715,260,000.00	57,300,000.00
赞宇新材公司	100,000,000.00						100,000,000.00	

江苏赞宇公司	141,202,982.71									141,202,982.71	
韶关赞宇公司	30,300,000.00									30,300,000.00	
眉山赞宇公司	100,000,000.00									100,000,000.00	
河南赞宇公司	51,000,000.00									51,000,000.00	
江苏金马公司	156,161,621.10									156,161,621.10	
天门诚鑫、湖北维顿公司	153,112,925.00	4,628,948.08								153,112,925.00	4,628,948.08
广东赞宇公司	100,000,000.00									100,000,000.00	
杭州赞宇公司	100,000,000.00									100,000,000.00	
沧州赞宇公司	85,000,000.00		65,000,000.00							150,000,000.00	
金晟实业公司	46,953,000.00									46,953,000.00	
合计	2,333,388,502.04	61,928,948.08	65,000,000.00							2,398,388,502.04	61,928,948.08

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
新天达美	52,555,397.09				-37,247,952.65						15,307,444.44	
小计	52,555,397.09				-37,247,952.65						15,307,444.44	
二、联营企业												
天津天智	51,971,983.40				201,357.61			300,000.00			51,873,341.01	
河北赞宇	51,886,233.22				6,082,864.03			3,577,000.00			54,392,097.25	
杭正检测	57,656,268.22				-6,903,079.00			2,467,300.00			48,285,889.22	
小计	161,519,979.84				-6,517,664.38			6,044,300.00			154,519,979.84	

	14,48 4.84				618,8 57.36			,300. 00			51,32 7.48	
合计	214,0 69,88 1.93				- 37,86 6,810 .01			6,344 ,300. 00			169,8 58,77 1.92	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,605,118,676.79	1,513,292,056.04	1,163,576,000.29	1,082,441,336.43
其他业务	131,193,018.82	96,904,780.05	74,048,065.06	50,353,286.54
合计	1,736,311,695.61	1,610,196,836.09	1,237,624,065.35	1,132,794,622.97

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
表面活性剂	1,599,580,671.60	1,508,490,018.04					1,599,580,671.60	1,508,490,018.04
油脂化学品	5,538,005.19	4,802,038.00					5,538,005.19	4,802,038.00
其他	116,410,310.17	92,453,131.09					116,410,310.17	92,453,131.09
按经营地区分类								
其中：								
境内销售	1,721,528,986.96	1,605,745,187.13					1,721,528,986.96	1,605,745,187.13

市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入	1,721,528,986.96	1,605,745,187.13					1,721,528,986.96	1,605,745,187.13
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	1,721,528,986.96	1,605,745,187.13					1,721,528,986.96	1,605,745,187.13

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 56,673,049.90 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 83,316,806.29 元,其中,83,316,806.29 元预计将于 2026 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	108,000,000.00	80,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-37,866,810.01	-35,369,801.36
处置交易性金融资产取得的投资收益	-115,417.70	-7,814,915.90
债权投资在持有期间取得的利息收入	13,879,679.52	21,990,208.29
应收款项融资贴现损失及应收账款保理	-4,010,923.21	-3,084,693.52
合计	79,886,528.60	55,720,797.51

6、其他

研发费用

项 目	本期数	上年同期数
直接投入	39,718,033.69	25,118,564.96
职工薪酬	13,710,237.17	10,256,273.32
股份支付	1,174,803.75	2,958,765.00
折旧与摊销	2,061,677.15	1,903,933.05
其他	992,932.74	706,635.28
合 计	57,657,684.50	40,944,171.61

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-3,742,690.91	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	13,161,980.37	主要系当期收到政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,459,772.89	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	3,898,172.71	主要系其他应收款资金拆借利息收入。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	14,000,000.00	系应收款项计提减值。

债务重组损益	-1,335,051.24	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-13,028,354.52	主要系投资性房地产公允价值变动。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,490,815.84	
减：所得税影响额	2,553,546.90	
少数股东权益影响额（税后）	3,200,825.20	
合计	168,641.36	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	4.85%	0.40	0.40
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.84%	0.40	0.40

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

a、加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	182,376,651.71
非经常性损益	B	168,641.36
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	182,208,010.35

项 目	序号	本期数	
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	3,764,902,934.22	
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E1		
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F1		
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—分红	G1	55,247,268.00	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H1	7	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第一次回购股票	G2	2,999,142.38	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H2	11	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第二次回购股票	G3	2,976,966.64	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H3	10	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第三次回购股票	G4	5,903,834.27	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H4	9	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第四次回购股票	G5	6,705,406.47	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H5	8	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第五次回购股票	G6	16,168,220.14	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H6	4	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第六次回购股票	G7	5,013,809.44	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H7	3	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第七次回购股票	G8	12,635,299.80	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H8	2	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产—第八次回购股票	G9	47,611,266.22	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H10	1	
员工持股计划解锁出售增加的归属于公司普通股股东的净资产	G10	44,852,897.40	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	H5	8	
其他	股份支付费用计入所有者权益的金额	I1	7,013,017.57
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6
	计提专项储备	I2	1,941,932.24
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
	杜库达及金晟公司外币报表差额	I3	-135,086,892.66

项 目	序号	本期数
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6
报告期月份数	K	12
加权平均净资产	$L= D+A/2+ E \times F/K-G \times H/K \pm I \times J/K$	3,763,855,133.29
加权平均净资产收益率	$M=A/L$	4.85%
扣除非经常损益加权平均净资产收益率	$N=C/L$	4.84%

b. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东和员工持股计划股东的净利润	A1	182,376,651.71
归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润	A2	2,039,727.12
非经常性损益	B1	168,641.36
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$C=A1-A2-B1$	180,168,283.23
期初股份总数	D	452,307,051.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F1	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G1	
员工持股计划解锁出售增加的股份数	F2	5,068,124
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G2	8
因回购等减少股份数	H1	312,500
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I1	11
因回购等减少股份数	H2	317,000
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I2	10
因回购等减少股份数	H3	620,000
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I3	9
因回购等减少股份数	H4	800,000
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I4	8
因回购等减少股份数	H5	1,533,000
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I5	4

项 目	序号	本期数
因回购等减少股份数	H6	477,300
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I6	3
因回购等减少股份数	H7	1,150,000
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I7	2
因回购等减少股份数	H8	4,080,900
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I8	1
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	452,974,775.33
基本每股收益	$M=A/L$	0.40
扣除非经常损益基本每股收益	$N=C/L$	0.40

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。