

公司代码：600562

公司简称：国睿科技

# 国睿科技股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人郭际航、主管会计工作负责人卓悦及会计机构负责人（会计主管人员）王志权声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，分配预案为：公司向全体股东每10股派发现金红利1.52元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,241,857,840股，以此计算拟派发现金红利188,762,391.68元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额309,222,603.37元（含税），占当年归属于上市公司股东净利润的比例为49.20%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险详见本报告第三节第六条第（四）款“可能面对的风险”。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	7
第四节	公司治理、环境和社会.....	24
第五节	重要事项.....	40
第六节	股份变动及股东情况.....	50
第七节	债券相关情况.....	56
第八节	财务报告.....	57

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证券监督管理委员会指定媒体上公开披露过的公告原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
国睿科技或公司	指	国睿科技股份有限公司
十四所	指	中国电子科技集团公司第十四研究所
电科国睿	指	中电国睿集团有限公司
中国电科	指	中国电子科技集团有限公司
恩瑞特	指	南京恩瑞特实业有限公司
国睿防务	指	南京国睿防务系统有限公司
国睿信维	指	南京国睿信维软件有限公司
国睿兆伏	指	芜湖国睿兆伏电子有限公司
国睿微波	指	南京国睿微波器件有限公司
睿行数智	指	南京睿行数智地铁有限公司
电科投资	指	中电科投资控股有限公司
财务公司	指	中国电子科技财务有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	国睿科技股份有限公司
公司的中文简称	国睿科技
公司的外文名称	GLARUN TECHNOLOGY CO., LTD
公司的外文名称缩写	GLARUNTECH
公司的法定代表人	郭际航

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王凯	陆亚建
联系地址	南京市建邺区江东中路359号	南京市建邺区江东中路359号
电话	025-52787052	025-52787053
传真	025-52787018	025-52787018
电子信箱	dmbgs@glarun.com	dmbgs@glarun.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	南京市高淳区经济开发区荆山路8号1幢
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	南京市建邺区江东中路359号
公司办公地址的邮政编码	210019
公司网址	www.glaruntech.com
电子信箱	dmbgs@glarun.com

#### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报www.cs.com.cn，上海证券报www.cnstock.com，证券时报www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	南京市建邺区江东中路359号

#### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国睿科技	600562	高淳陶瓷

#### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路128号
	签字会计师姓名	曹博 唐荣周

#### 七、近三年主要会计数据和财务指标

##### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	3,358,038,973.41	3,400,434,996.71	-1.25	3,282,072,426.60
利润总额	739,895,499.79	719,840,831.84	2.79	685,470,618.22
归属于上市公司股东的净利润	628,509,528.07	629,763,523.03	-0.20	599,211,486.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	610,179,104.01	615,532,248.53	-0.87	577,780,362.18
经营活动产生的现金流量净额	394,286,521.53	-304,817,217.57	229.35	414,413,125.91
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	6,645,589,740.80	6,008,750,455.82	10.60	5,550,693,752.04
总资产	10,544,828,856.22	9,297,822,787.35	13.41	8,971,714,953.22

##### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.51	0.51	0.00	0.48
稀释每股收益（元/股）	0.51	0.51	0.00	0.48

扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.49	0.50	-2.00	0.47
加权平均净资产收益率（%）	9.94	10.92	减少 0.98 个百分点	11.27
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	9.65	10.67	减少 1.02 个百分点	10.87

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	363,312,151.52	1,357,511,455.56	396,821,236.33	1,240,394,130.00
归属于上市公司股东的净利润	75,310,920.07	274,286,822.02	22,930,646.19	255,981,139.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	67,432,499.87	273,690,938.07	22,508,784.69	246,546,881.38
经营活动产生的现金流量净额	-202,251,658.57	169,902,238.17	-9,708,439.36	436,344,381.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提	-190,737.69	七、75	-589,241.62	-1,591,064.65

资产减值准备的冲销部分				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	24,906,474.10	七、67	17,797,768.53	15,291,199.79
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	84,500.00	七、5		
债务重组损益	-65,279.60	十八、2		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	17,103.39	七、74 七、75	-308,173.50	2,362,989.62
其他符合非经常性损益定义的损益项目			539,679.88	9,595,806.03
减：所得税影响额	3,388,137.85		2,017,603.00	3,379,061.59
少数股东权益影响额（税后）	3,033,498.29		1,191,155.79	848,744.47
合计	18,330,424.06		14,231,274.50	21,431,124.73

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	18,359,650.90	6,695,064.17	-11,664,586.73	0.00
合计	18,359,650.90	6,695,064.17	-11,664,586.73	0.00

#### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

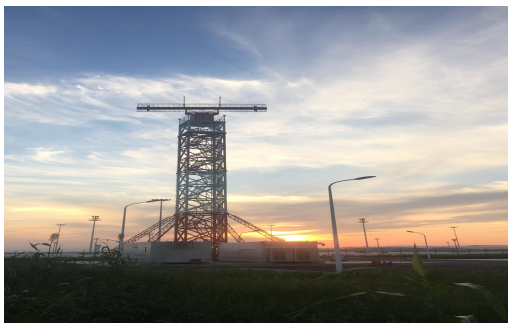
### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司聚力发展雷达装备及相关系统、工业软件及智能制造、智慧轨交三大业务。

**雷达装备及相关系统板块**，公司为国内外用户提供全谱系预警探测装备及系统产品，包括空管雷达，测风测雨测云等气象雷达及气象应用系统，以及板块配套所需的微波器件与射频组件、电源等分系统产品，覆盖国际化经营、军工电子、公共气象、应急管理、交通、水利、电力、新能源、航空航天等国家重大战略需求及民生重点领域。

经过多年创新发展，公司市场地位稳步提升，成为雷达技术的行业引领者。公司积极响应“一带一路”倡议，落实国家重大战略部署，与合作伙伴建立长期共赢关系。支撑民航强国建设，推动国产空管技术和装备产业化发展，推进空管设备技术自主化，保持空管雷达技术领先优势。推动技术创新，攻克大型相控阵天气雷达技术，完成X波段相控阵测雨雷达及应用系统研

制，保持高端气象雷达市场领先地位。基于物联网、大数据分析等技术，率先提供“雷达+系统”整体解决方案，为气象防灾减灾提供有力支撑。公司是国内微波电路、组件设备和特种电源的重要供应商，产品应用于雷达装备、民用通讯、电子战、安检安防、新能源、航空航天等领域。



空管二次雷达



S 波段双偏振相控阵天气雷达

**工业软件及智能制造板块**，公司围绕工业产品全生命周期主线，在国际对标、国内应用迭代的基础上，基于统一底座打造了丰富的工业软件产品组合。公司通过自身的技术和服务，将领先的智能制造理念和最佳实践融入信息化系统中，为客户提供包括智能研发、智能生产、智能保障、智能管理、知识工程在内的智慧企业信息化解决方案。服务的行业覆盖航空、航天、船舶、兵器、国防电子、核、汽车、轨道交通、工程机械、能源、高科技电子、重型装备、水电等领域，服务的行业知名客户千余家，助力多个国家重大型号的顺利推进。

公司通过数字化技术和先进业务实践的融合，帮助工业企业利用信息技术打造高效顺畅的产品全生命周期数字链，重塑和改造产品研发设计、生产制造、运维保障及经营管理方式，实现企业数字化转型。公司依托自主工业软件品牌“REACH 睿知”和智能制造装备品牌“REASY 睿行”，推进智能制造软硬协同发展，面向防务、民用装备、科研院所等市场推广应用整体解决方案，赋能制造业转型升级和提质增效，服务制造强国和数字中国建设。



公司工业软件产品谱系



工业软件整体解决方案

**智慧轨交板块**，公司围绕“国产自主化、智能智慧化、绿色低碳化”发展战略，致力于在城市轨道交通智慧运行与运营领域，为地铁建设、运营等地铁业主提供智能列车运行、智能调度指挥、智能运维安全、智慧乘客服务等系列产品和解决方案。

公司以自主可控的信号系统为核心，推动“专业系统+运营维护”业务发展。拥有信号系统系列化的技术和产品谱系；提供城轨数智运营解决方案，覆盖设备维修和生产管理，构建全数字化的运维保障服务模式，提升轨道线路的安全水平、运营效能和服务品质，服务城轨数字化、智能化、智慧化建设，为国家交通强国、乘客美好出行贡献力量。



线网智能调度系统



南京 S2 宁马线-ATO+信号系统

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 雷达装备及相关系统

《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》提出：加紧国防科技创新和先进技术转化，加快先进武器装备发展。军事强国建设的需求有力推动我国军用雷达等领域实力不断增长。近年来，在国际冲突中我国高端装备性能在实战中得到检验，国际市场影响力显著提升。民用领域，雷达在空中管制、气象服务、资源开发、环境保护等领域广泛应用，服务公共气象、应急管理、防灾减灾、城市运行及交通、水利、电力、新能源等行业。国家层面统筹推进气象现代化与防灾减灾体系建设，明确将雷达监测网列为气象立体观测核心工程，实施 X 波段相控阵雷达组网布局，强化城市内涝、山洪地质灾害多发区的精细化预警能力。水利部印发《关于加快构建雨水情监测预报“三道防线”的指导意见》，加快推进测雨雷达组网建设。民航局加速推进雷达系统智能化升级，重点发展新一代 C 波段全固态双偏振天气雷达和 S 波段双偏振相控阵天气雷达，支撑繁忙枢纽机场空域容量提升。同时政策引导国产设备在区域管制中心和终端区规模化应用，强化复杂天气条件下的航空器追踪能力，推动空管设备更新升级。2026 年政府工作报告提出：培育壮大新兴产业和未来产业，实施产业创新工程，鼓励央企国企带头开放应用场景，打造航空航天、低空经济等新兴支柱产业。相关新兴产业的培育壮大，为雷达装备及相关系统产业发展注入了新的活力，拓展了市场空间。

### 工业软件及智能制造

《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》提出：全方位推进数智技术赋能，促进实体经济和数字经济深度融合，提升基础软件和工业软件等产业水平，促进制造业“智改数转网联”，实施智能制造工程和工业互联网创新发展工程。工业软件作为智能制造的重要基础和核心支撑，对于推动我国制造业转型升级、实现制造强国具有重要的战略意义，随着国家和地方各项重要专项政策的贯彻落实，市场需求持续释放。当前，新的数字技术对工业软件技术生态的赋能作用日益凸显，工业软件一体化、云端化、融合化趋势明显，工业软件产品从单一化、孤岛化向一体化、协作化转变，软件产品的开发与使用也更加多元灵活。复杂装备的集成化、多专业融合化要求越来越严苛，带来了产品创新、技术创新的挑战，系统工程成为高端制造企业的数字化关注重点。同时，随着大国持续博弈，工业软件国产化趋势凸显。

### 智慧轨交

《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》提出：完善现代化综合交通运输体系，全面提高交通基础设施综合效益，统筹功能提升和绿色安全智能发展。《交通强国建设纲要》提出：建设城市群一体化交通网，推进干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路、城市轨道交通融合发展。轨道交通作为现代大城市交通出行的骨干系统，是城镇化建设的重要基础设施之一，是建设绿色、智慧城市的重要支撑点。城市轨道交通行业当前从高速建设转向存量运营，从规模扩张转向质量提升，向绿智化、运营导向与专业化升级，提出了多种类型的管理信息化系统建设和智能运维系统建设的需求，衍生出崭新的数字化、信息化、智慧化的新技术、新业态、新模式，覆盖建设、运营、资源开发等阶段的智慧城轨产品市场需求持续增长。

## 三、经营情况讨论与分析

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，公司深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，聚焦主责主业，持续增强核心功能、提升核心竞争力，推动公司高质量发展走深走实、取得实效。

### （一）聚焦主业，强化市场开拓

公司以客户为导向，持续加强市场开拓，全年实现营业收入 33.58 亿元，保持稳定，实现利润总额 7.40 亿元，同比增长 2.79%，新签合同稳步增长，为高质量发展奠定坚实基础。

**雷达装备及相关系统板块**，公司积极开拓国内外市场，业务拓展取得良好成效。积极响应“一带一路”倡议，高端装备国际市场拓展屡创佳绩，完成国外多个项目交付，国际市场影响力进一步提升，为深化国际合作奠定坚实基础。空管雷达中标民航华东空管局福州、济南二次雷达

项目，巩固公司在民航空管监视领域的竞争优势；中标香港国际机场空管一二次雷达项目，打破国外垄断。中标机场反无雷达项目，低空监视领域取得积极进展。气象雷达成功开拓水利、气象、人影工程等领域 X 波段相控阵天气雷达新市场，保持高端气象雷达市场领先地位。完成江苏风电场雷达系统交付，实现探测技术首次应用于海上风电低空安全保障。超大带宽微波器件产品取得重要市场突破，高压电源中标能源领域重点项目，为业务增长注入新动力。

**工业软件及智能制造板块**，把握国产化替代机遇，持续加强市场开拓，全年新签合同额保持增长。构建“会议主办+高端参展+生态共建”市场营销机制，全年主办/参加行业高端展会 17 场，品牌曝光度与行业认可度持续提升。保持与战略性客户的良好合作关系，取得汽车、电子、航空、航天、船舶等行业头部客户持续订单。民用市场开拓取得突破，中标车企客户 PDM 系统重构等重点项目，新签合同额创新高。通过行业头部客户项目实施，不断提升产品的工程化应用深度，提升产品成熟度与功能完备性，为自主工业软件的生态建设和推广应用树立典型示范。

**智慧轨交板块**，积极开拓市场，扎实推进项目交付。中标石家庄维护维修管理系统采购项目，实现设备设施运维管控平台在省外市场的进一步突破；中标宁马线代维项目，推动代维类产品成熟度提升。完成南京地铁 5 号线北段、3 号线三期、10 号线二期信号系统项目交付，公司信号系统实施与智慧化方案服务能力持续提升。

### （二）创新驱动，增强发展动能

公司坚持创新驱动发展，持续加大研发投入，提升自主创新能力，推进新产品研制与迭代，报告期内研发投入 23,008.46 万元，保持持续增长，支撑业务高质量发展。

**雷达装备及相关系统板块**，持续完善空地一体的全领域、全谱系雷达系统产品体系，以前沿技术突破与多域协同能力构建为重点，开展机载雷达、低空监视雷达、S 波段双偏振相控阵天气雷达、X 波段相控阵测雨雷达、智慧气象协同观测系统、超宽带环行器、高低压电源等产品技术攻关升级。报告期内，国睿防务获评国家级专精特新“小巨人”企业，公司雷达技术获江苏省科技进步奖一等奖 1 项、二等奖 1 项，微波器件产品获中国雷达行业协会科技进步二等奖。

**工业软件及智能制造板块**，持续深化信息技术与先进制造业的深度融合，迭代升级自主工业软件产品矩阵，发布“REACH 睿知”工业软件新版本，重构产品底座架构，平台开放性、可扩展性、稳定性及性能大幅提升。运用大模型工具，提升研发过程效率；推进异构 PLM 数据迁移、高可配置工艺规程编辑技术、行业大模型与知识图谱融合应用等技术研发。报告期内，公司获批自主工业软件国家级课题，产品技术先后获评中国质量协会质量技术一等奖、江苏省质量协会成果二等奖、江苏省工业软件优秀产品等荣誉，自主工业软件行业影响力持续提升。

**智慧轨交板块**，持续推进全自主信号和信息化系统产品迭代升级，完善自主化系列化技术和产品谱系，新研城轨云平台的信号系统等重点产品，高精度时钟同步技术等 3 项关键技术实现迭代升级；巩固全自主能力低代码开发平台、物联网接入及数据治理服务能力开发平台优势，深化自主能力智能运维系统的场景化应用。报告期内，公司城市轨道交通技术产品获江苏省科技进步三等奖 1 项、获中国城市轨道交通协会科技进步一等奖 1 项，睿行数智获评江苏省“专精特新”企业。

### （三）提质增效，管理赋能发展

报告期内，公司坚定推动战略落地，优化公司治理体系，强化内控体系建设，持续提升运营效率，赋能高质量发展。

加强战略牵引，研究编制公司“十五五”发展规划，部署科技创新、产业升级、市场拓展、资本赋能等战略任务。根据《公司法》和监事会改革要求，规范有序完成取消监事会设置、董事会换届改选、章程修改相关工作；对股东会职权、董事会运行、独立董事作用发挥、董事会秘书履职、信息披露、投资者关系管理等方面的制度进行了全面修订更新。持续优化公司内控体系，制定实施《公司制度体系优化提升工作方案》，修订完善内控制度、优化内控流程，切实提升内部控制水平与运行效能。深入推进降本增效，加强精细化管理和考核评价，提升资源利用效率。建成公司财务共享服务中心，增强一体化穿透管控能力。深化人才支撑，围绕技术研发与市场营销引进高层次人才，完善关键人才培养机制，进一步畅通人才发展通道，持续优化人才评价与绩效考核应用机制。强化供应链管理，完善内部协作机制提升效率，成功举办供应商大会，构建稳定互信的供应链。公司质量、安全生产形势平稳，年度环安目标全部完成。报告期内，公司信息披露工作获上海证券交易所 A 级评价，公司获评中国上市公司协会内部控制最佳实践创建活动“优秀案例”、获万得（Wind）ESG 评级 AA 级。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### （一）行业资质

公司在主营业务领域拥有类型齐全的行业资质，为科研生产和市场开拓提供了有力的保障。公司及下属子公司拥有民用航空空中交通通信导航监视设备使用许可证、气象专用技术装备使用许可证、无线电发射设备许可证、信息技术服务管理体系认证证书、信息安全管理体系证书、计算机信息系统集成企业一级资质、信息系统建设和服务能力 CS4 级资质、软件能力成熟度模型 CMMI5 级资质、建筑智能化专项工程设计甲级证书，取得质量、环境、职业健康安全等管理体系认证，获评国务院国资委“科改企业”、工信部专精特新“小巨人”企业、国家规划布局内重点软件企业、国家鼓励的重点软件企业、江苏省和安徽省专精特新中小企业、江苏省瞪羚企业、安徽省工业和信息化领域标准化示范企业等。报告期内，国睿防务首次完成 AS9100D 航空质量管理体系审核及取证，恩瑞特完成信息安全管理体系、软件能力成熟度模型 CMMI5 级等资质换证，国睿信维完成 ISO 质量管理体系、信息技术服务管理体系等资质续审换证；睿行数智首次通过 CMMI5 级软件能力成熟度认证。

##### （二）产品和技术

公司深入实施创新驱动发展战略，围绕关乎国家安全、民生改善、新质生产力布局等重大战略任务，坚持科技自强自立，大力推动技术攻关，在公司主营业务领域拥有诸多自主核心技术。公司雷达装备及相关系统产品技术水平国内领先，防务产品在国内外获得最终用户的充分认可，空管监视领域一、二次空管雷达技术领先，大型相控阵天气雷达持续引领气象雷达技术发展，成功推出了低空智能感知系统整体解决方案，在核心器件和重点配套产品领域，超宽带环形器攻关研制取得关键突破、完成低压电源成果转化工作，持续推进多项器件核心技术研究。公司打造了自主工业软件品牌 REACH 睿知、智能制造装备品牌 REASY 睿行等系列软硬件产品，在国内率先发布了产品全生命周期端到端一体化自主工业软件，具备国外同类工业软件国产化替代能力，致力打造软硬一体、虚实融合的智能制造和数字化转型整体解决方案，赋能制造业转型升级和提质增效，服务制造强国和数字中国建设。城市轨道交通是公司智慧轨交解决方案的典型行业应用场景，公司拥有自主化无人驾驶系统、基于国产化芯片和操作系统的的核心技术，全谱系产品助力智慧轨交市场开拓。报告期内，公司持续加强研发投入，科技创新成果丰硕，公司及下属子公司获得专利授权 44 项，其中发明专利 20 项、外观设计专利 2 项、实用新型专利 22 项；获得软件著作权 58 项。

##### （三）市场与品牌

公司在三大核心业务领域深耕多年，坚持以客户为中心，建立了完善的客户服务体系，积累了深厚的行业经验，能够准确把握目标市场的需求特征、客户痛点及竞争格局，有效评估市场机遇与潜在风险。公司通过持续的技术创新和优质服务，持续提升客户满意度，形成了良好的行业口碑，在业内树立了卓越的品牌形象。报告期内，公司深化市场洞察，以客户管理系统（CRM）为核心，提升客户管理与商机转化效率；积极打造“品牌月”系列活动，牵头组织江苏省低空感知联盟大会等多场行业大型展会，推动市场渠道拓展与品牌认知度进一步提升。

#### 五、报告期内主要经营情况

本报告期公司实现营业收入 335,803.90 万元，同比下降 1.25%。实现归属于上市公司股东的净利润 62,850.95 万元，同比下降 0.20%。

##### （一）主营业务分析

##### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,358,038,973.41	3,400,434,996.71	-1.25
营业成本	2,088,613,275.51	2,173,965,808.83	-3.93
销售费用	76,178,408.24	71,486,839.96	6.56

管理费用	126,712,437.80	128,220,301.39	-1.18
财务费用	39,775,311.26	-23,885,661.68	266.52
研发费用	216,110,201.12	213,587,619.59	1.18
经营活动产生的现金流量净额	394,286,521.53	-304,817,217.57	229.35
投资活动产生的现金流量净额	-30,470,496.31	11,624,004.61	-362.13
筹资活动产生的现金流量净额	265,348,221.79	-137,866,570.79	292.47

营业收入变动原因说明：本报告期内因军贸项目交付增加，雷达装备及相关系统产品板块收入保持增长，但工业软件及智慧轨交板块收入有所下滑，公司整体收入小幅下降。

营业成本变动原因说明：本报告期收入较上年下降，同时销售结构优化，各主营业务板块毛利率均实现同比增长，公司营业成本下降幅度超过营业收入，整体盈利水平有所提升。

销售费用变动原因说明：本报告期加强市场拓展，人工薪酬、市场推广及差旅支出相应增长。

管理费用变动原因说明：本报告期持续深化降本增效工作，管理费用略有下降。

财务费用变动原因说明：本报告期美元资产产生的汇兑损失 4,403.17 万元，去年为汇兑收益 1,076.79 万元。

研发费用变动原因说明：本报告期公司持续加大研发投入，研发人员薪酬及物料投入增加，研发费用小幅增长。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本报告期销售回款较上年同期增加，采购款支出较上年同期减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期支付其他权益工具投资款 891 万元，收到部分股权转让款 1,614.60 万元；上年同期为收到股权转让款 4,199.05 万元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期下属子公司国睿信维吸收少数股东投资收到现金 59,987.80 万元；本报告期增加中期利润分配，分配股利较上年增加 13,536.25 万元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

本报告期，公司实现主营业务收入 331,664.02 万元，较上年同期下降 1.15%；主营业务成本较上年同期下降 3.74%，主营业务毛利率提升 1.68 个百分点。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工业	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	37.61	-1.15	-3.74	增加 1.68 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
雷达装备及相关系统	2,799,075,144.62	1,713,491,264.29	38.78	4.72	2.66	增加 1.22 个百分点
工业	305,079,828.35	187,558,484.77	38.52	-23.55	-25.59	增加 1.69

软件及智能制造							个百分点
智慧轨交	212,485,221.06	168,084,650.62	20.90	-24.94	-26.39		增加 1.57 个百分点
合计	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	37.61	-1.15	-3.74		增加 1.68 个百分点
主营业务分地区情况							
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)		毛利率比上年增减 (%)
国内	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	37.61	-1.08	-3.66		1.67
国外				-100.00	-100.00		/
合计	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	37.61	-1.15	-3.74		1.68
主营业务分销售模式情况							
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)		毛利率比上年增减 (%)
直接销售	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	37.61	-1.15	-3.74		1.68

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

**雷达装备及相关系统：**本报告期内，军贸项目交付较好，收入增长，板块盈利能力进一步提升。

**工业软件及智能制造：**本报告期内，受新签落地滞后等因素影响，收入同比下滑；得益于自主软件产品销售占比提升及有效成本管控，毛利率实现同比增长。

**智慧轨交：**本报告期内，受行业周期变化及市场竞争加剧影响，新签订单不及预期，同时，部分项目交付延迟，收入同比下滑；公司通过强化项目成本管控，自主化能力提升，毛利率实现同比提升。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(1). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工业	直接材料	1,592,618,602.91	76.97	1,687,160,606.84	78.49	-5.60	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例	上年同期金额	上年同期占总成本比	本期金额较上年同期	情况说

			(%)		例(%)	变动比例(%)	明
雷达装备及相关系统	直接材料	1,401,610,550.45	67.74	1,420,560,620.28	66.09	-1.33	
工业软件及智能制造	直接材料	86,607,040.92	4.19	82,933,095.03	3.86	4.43	
智慧轨交	直接材料	104,401,011.54	5.05	183,666,891.53	8.54	-43.16	
小计	直接材料	1,592,618,602.91	76.97	1,687,160,606.84	78.49	-5.60	

成本分析其他情况说明

本报告期，直接材料成本较上年同期下降 5.60%，占总成本比例较同期下降 1.52 个百分点，主要系销售收入结构变化所致。其中智慧轨交业务因收入下滑以及公司加强项目成本管控，直接材料成本较上年同期下降 43.16%。

(4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(6). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明无。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额264,878.51万元，占年度销售总额79.86%；其中前五名客户销售额中关联方销售额222,081.40万元，占年度销售总额66.96%。

前五名供应商采购额102,447.72万元，占年度采购总额53.51%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额80,687.48万元，占年度采购总额42.15%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	中国电子科技集团有限公司	222,081.40	66.96%

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户  
适用 不适用

前五名供应商  
适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户  
适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商  
适用 不适用

**3、 费用**

适用 不适用

见第三节之五之（一）1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

**4、 研发投入**

**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	216,110,201.12
本期资本化研发投入	13,974,350.11
研发投入合计	230,084,551.23
研发投入总额占营业收入比例（%）	6.85
研发投入资本化的比重（%）	6.07

**(2). 研发人员情况表**

适用 不适用

公司研发人员的数量	624
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	47.34
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	31
硕士研究生	323
本科	251
专科	19
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	160
30-40岁（含30岁，不含40岁）	271
40-50岁（含40岁，不含50岁）	151
50-60岁（含50岁，不含60岁）	42
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**

适用 不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5、 现金流**

适用 不适用

见第三节之五之（一）1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额较 上期期末变动比 例 (%)	情况说明
货币资金	1,760,125,902.59	16.69	1,130,286,275.32	12.16	55.72	主要系本报告期下属子公司销售回款显著改善及国睿信维收到投资款所致
应收票据	439,630,784.05	4.17	120,579,011.60	1.30	264.60	主要系本报告期下属子公司国睿防务、国睿微波票据结算回款增加所致
预付款项	44,307,509.53	0.42	18,590,482.54	0.20	138.33	主要系下属子公司国睿防务、国睿信维预付采购款增加所致
其他权益工具 投资	6,695,064.17	0.06	18,359,650.90	0.20	-63.53	主要系本报告期收回中电科哈尔滨轨道交通有限公司部分投资款所致
无形资产	87,559,113.28	0.83	57,455,301.90	0.62	52.40	主要系本报告期工业软件研发项目完成验收，达到资产确认条件，转入无形资产以及公司购入管理软件所致
开发支出			10,866,734.64	0.12	-100.00	主要系本报告期工业软件研发项目完成验收，达到资产确认条件，转入无形资产所致
其他非流动资 产	324,209.91	0.003	942,966.17	0.01	-65.62	本报告期完成房屋装修改造，预付款项结算所致
应付票据	778,092,719.13	7.38	511,923,218.32	5.51	51.99	主要系本报告期下属子公司国睿防务、恩瑞特与供应商的票据结算增加所致
应交税费	89,587,384.91	0.85	166,539,177.31	1.79	-46.21	主要系本报告期末应交增值税、企业所得税减少所致
其他应付款	66,254,106.45	0.63	36,073,661.64	0.39	83.66	主要系本报告期末未结算的代收款及应付少数股东股利增加所致
租赁负债	13,718,781.44	0.13	25,012,995.72	0.27	-45.15	按期结算租赁费用所致

长期应付款	7,254,300.00	0.07			不适用	本报告期下属子公司国睿信维收到应拨付合作单位课题款所致
预计负债	22,457,156.32	0.21	16,232,150.63	0.17	38.35	主要系本报告期根据交付产品的质量保证金条款，计提产品质量保证金所致
递延收益	41,496,017.36	0.39	31,270,353.93	0.34	32.70	主要系下属子公司国睿信维本期收到政府补助款项所致
其他综合收益	4,153,154.54	0.04	7,917,453.26	0.09	-47.54	本报告期末其他权益工具投资公允价值较上期末减少
专项储备	32,818,272.38	0.31	19,212,302.68	0.21	70.82	本报告期下属子公司国睿防务、国睿兆伏、恩瑞特按相关规定计提安全生产储备增加所致
少数股东权益	315,258,497.96	2.99	24,031,928.63	0.26	1,211.83	本报告期下属子公司国睿信维增资扩股，少数股东持股比例由5%增至32.5722%

2、 境外资产情况

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	余额	受限原因
货币资金	4,503,154.73	主要为开具银行承兑汇票及银行保函缴纳的保证金
合计	4,503,154.73	

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

投资情况	金额（元）
报告期末股权投资余额	541,507,272.15
期初股权投资余额	545,980,225.08
报告期内公司股权投资额比上年增减数	-4,472,952.93
增减幅度（%）	-0.82

- 1.本报告期，公司根据股东投资协议约定，支付中电科哈尔滨轨道交通有限公司出资款 891.00 万元，公司认缴注册资本 2,700 万元全部实缴到位；根据《哈尔滨市轨道交通 2 号线一期工程 BOT 项目股权资金拨付协议》约定，本期收到对中电科哈尔滨轨道交通有限公司的股权受让款 1,614.60 万元；
2. 本报告期内中电科哈尔滨轨道交通有限公司评估减值 442.86 万元；
- 3.本报告期按权益法确认对南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司的投资收益 719.16 万元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资	18,359,650.90	-4,428,586.73	4,886,064.17		8,910,000.00	16,146,000.00		6,695,064.17
合计	18,359,650.90	-4,428,586.73	4,886,064.17		8,910,000.00	16,146,000.00		6,695,064.17

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
国睿防务	子公司	防务雷达	10,000.00	573,894.14	347,777.10	216,062.77	66,914.18	57,934.34
恩瑞特	子公司	雷达整机与相关系统、轨道交通系统等	30,000.00	187,540.85	56,964.91	56,503.83	3,638.92	2,818.37
国睿信维	子公司	工业软件	7,044.57	116,866.49	94,464.02	32,120.41	2,949.84	2,963.43

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

为了更好地把握工业软件国产化替代及智能制造转型升级带来的历史机遇，引入公司业务发展所需的战略资源，公司控股子公司国睿信维通过增资扩股的方式引入战略投资者，本报告期收到投资款 59,987.80 万元，增加注册资本 2,044.57 万元，本公司持股比例由 95%降至 67.4278%。2026 年 3 月，国睿信维已办理完成增资扩股事项的工商变更登记，相关情况详见公司于 2025 年 4 月 2 日披露的《关于控股子公司增资扩股事项挂牌暨放弃优先认购权的公告》（编号：2025-003），以及 2025 年 7 月 2 日披露的《关于控股子公司增资扩股事项进展暨关联交易的公告》（编号：2025-020）。

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 雷达装备及相关系统板块

雷达是维护国家安全和发展的基石之一，是现代战争的核心装备，在国防中发挥着至关重要的作用。近年来，国际地缘政治紧张态势持续刺激军事装备升级需求，我国高端装备国际市场影响力显著提升，防务雷达国际市场规模保持稳步增长的态势。空管监视雷达作为空中交通管制的重要组成部分，行业向国产化、体系化、智能化发展。随着气候变化和气象灾害发生频率和强度增加，社会对高质量的气象服务需求增加，对气象雷达性能提出了更高要求，智能化预报预警、多灾种影响预报等为代表的智慧气象产业持续发展。气象雷达的国产化、智慧化、协同化、小型化趋势逐步增强，传统气象系统市场基础稳固、持续增长，水利、低空、电力等新领域市场需求快速增长。低空经济等战略性新兴产业的培养壮大为公司雷达业务带来新的机遇，低空产业相关基础设施建设、技术研发投入及政策推进持续加码，有望加速商业化进展和应用。国睿科技将持续谋布局、强体系、扩领域，拓展国内外市场版图，为客户提供高品质预警探测感知装备及整体解决方案，成为国内探测感知装备出口的引领者，打造享誉国际的“中国雷达”企业品牌。

#### 工业软件及智能制造板块

当前，我国工业软件发展与智能制造深度融合态势凸显，产业迈入平稳发展与深度应用的高质量发展新阶段。政策聚焦数智化转型和场景培育，推动智能工厂建设及高标准数字园区布局，支持工业软件场景开放、垂直大模型应用落地及国产化替代。工业软件细分领域协同升级成效显著，研发设计、生产控制、嵌入式软件等各环节联动优化，技术成熟度持续提升，产品与本土制造业生产流程的适配性不断增强，覆盖场景进一步拓展，国产化率稳步提高，逐步实现从“可用”向“好用”的转折。智能制造领域则呈现市场需求结构性升级态势，传统制造业智能化改造需求持续释放，行业建设重心从自动化普及逐步转向虚实融合与柔性重构，数字孪生、智能物流等新技术加速落地应用，实现生产全流程优化，有效支撑小批量定制、动态调度等新型生产模式，助力企业破解效率瓶颈、应对劳动力供给变化挑战，推动制造业向高端化、智能化、绿色化转型。国睿科技依托“REACH 睿知”工业软件产品、“REASY 睿行”智能制造装备，打造面向离散型制造企业的软硬结合、虚实一体整体解决方案，赋能制造业转型升级和提质增效，致力于成为国内自主工业软件平台产品谱系最全的知名品牌和国内一流的智能制造系统解决方案供应商，为工业软件和智能制造产业发展贡献力量。

#### 智慧轨交板块

展望未来，城市轨道交通建设的发展趋势是智能化、绿色化、融合化、创新化，发展模式从高速增长转向高质量与可持续运行，建设强度将趋稳并逐步回落，行业发展重心更加聚焦于运营服务品质提升、经营效益改善、财务健康可持续以及既有网络效能挖潜。市域快轨与多网融合仍是热点，服务区域协调发展国家战略，市域（郊）铁路将继续是建设重点。推动城市轨道交通与干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路的四网融合，实现设施互联、票制互通、安检互认，是构建一体化综合交通体系的关键。技术自主与产业升级方面，面对复杂国际形势，保障产业链供应链安全可控，实现技术主权、产业主控、市场主导的创新型城轨是必然选择，全自动运行、智慧车站、新一代列控系统自主技术创新与应用将持续深化。国睿科技以技术创新为驱动，推动“专业系统+运营维护”高质量发展，为行业用户提供“建、运、维”整体化解决方案，致力于成为城市轨道交通智慧运行与运营领域领先的一体化解决方案核心供应商和服务商，为人民美好出行贡献力量。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，贯彻落实中央经济工作会议、全国两会、中央企业负责人会议及国家“十五五”规划纲要系列部署，坚定不移遵循“一三四六”发展战略，更好塑造技术创新、要素叠加、场景应用优势，进一步增强核心功能、提升核心竞争力，走好科技创新与产业创新深度融合之路。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将持续深化战略执行与经营质效提升，推动公司高质量可持续发展。

一是聚焦主责主业，提升经营质效。进一步加强战略规划执行的刚性，提高资源优化配置能力，开展战略执行情况年度评估工作，强化战略规划闭环管理。深化市场洞察，雷达装备及相关系统板块围绕新兴市场培育新增长点，工业软件及智能制造板块加速向军民并重的市场布局转变，智慧轨交板块积极推进既有线更新改造订单落地。加强市场体系建设，聚焦关键客户与典型场景打造高影响力示范项目，推动解决方案标准化，以客户管理系统（CRM）为核心抓手，提升客户管理与商机转化效率。

二是坚持创新驱动，加快发展新质生产力。深化“科改示范”专项行动，制定实施新一轮改革周期的科改示范企业台账任务，做好首批“揭榜挂帅”科技项目和“战新领航”产业项目的验收及评估评价工作，适时开展第二批项目立项。持续加强研发投入，强化研发项目全流程管控，加强重点项目评审点管理，提升研发项目管理刚性。进一步提升中国气象局重点实验室等平台运营质效，加强公司与知名高校、江苏省生产力促进中心等外部单位合作，充分发挥创新平台的联合创新作用，服务产业发展。

三是深化内控体系建设，提升运营效能。以内控评价缺陷整改为抓手，推动整改闭环、举一反三，优化完善公司内控制度，制定年度全级次制度建设计划，更新内部控制手册。推进公司财务共享服务中心建设运营，提升财务一体化、穿透式管控水平和财务管理智能化水平。持续推进合同管理系统、工艺管理系统、制造执行系统等专业信息化系统建设和功能优化，提升公司信息化核心能力和工作效率。

四是加强人才培养和引进，打造人才梯队。贯彻实施人力资源发展规划，持续完善人才培养和发展体系，深化人才内部流动机制，推动VST模型与岗位任职能力协同，提升人才队伍专业素养与履职水平。持续加强高层次人才引进，拓宽引进渠道。进一步优化绩效评估体系，突出工效联动导向，细化量化指标，强化考核结果应用，完善多元激励机制，营造争先奋进氛围，凝聚强大合力。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1. 国际形势变化风险

国际政治经济格局变乱交织，大国博弈更趋复杂激烈，全球贸易体系遭受严重冲击，贸易保护主义加剧，同时，地缘冲突持续延宕，国际安全风险新旧叠加，进一步加剧了全球经济发展的不确定性，对公司国际化业务发展带来复杂影响。若公司未能及时适配全球贸易格局重塑、地缘政治变化，可能导致海外市场拓展受阻。

#### 2. 政策机遇把握不足风险

“十五五”起步，国家宏观调控政策、产业监管政策、科技创新政策的调整节奏加快，尤其是场景开放、首台（套）装备、首批次材料等相关支持政策的落地实施，对企业的政策对接能力、场景适配能力、创新转化能力提出更高要求。若公司未能将自身业务发展与政策导向深度融合，可能导致错失发展机遇、资源配置低效，进而影响公司运行质量、经济效益及战略目标的实现。

#### 3. 市场竞争风险

数字化浪潮持续深化，人工智能进入规模化部署阶段，新技术加速迭代深刻重塑产业格局与企业发展模式。“十五五”规划推动新场景大规模应用，市场需求结构向高端化、场景化、多元化加速转型，新技术、新场景的融合应用催生大量新的市场需求，但也吸引了众多竞争者入局，市场竞争日益激烈。若公司未能跟上技术迭代步伐，可能导致市场份额下滑、客户流失，难以适应市场需求的快速变化。

#### 4. 汇率波动风险

公司军贸业务通过具备相应资质的外贸代理企业开展境外销售，与代理方签订以美元计价的销售合同，由代理方收取境外美元货款并结汇为人民币后支付给公司。受业务模式及境外结算特点影响，从产品交付至货款最终结清的周期通常超过一年，公司在此期间面临显著的汇率波动风

险。若结算期内美元兑人民币汇率下行，将导致代理方结汇后支付给公司的人民币金额低于合同签约时预期，直接影响公司利润水平及经营性现金流。

#### 5. 人才流失风险

核心人才是公司巩固技术领先优势、维系市场竞争力和释放发展潜力的关键基石。随着行业竞争加剧，企业围绕高端人才的争夺也愈发激烈，使得公司现有人才队伍面临一定的流失压力。若公司无法持续为核心人才提供良好的工作条件、富有前景的发展平台以及具备市场竞争力的薪酬激励，可能出现核心人才的流失，进而对公司的核心竞争力产生不利影响。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司自成立以来，始终严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及证监会、上交所关于公司治理的相关要求，结合公司实际，持续完善法人治理结构。2025年，公司依法完成监事会改革工作，由董事会风险管理与审计委员会全面履行原监事会职权，进一步优化了监督机制。公司坚持信息披露“真实、准确、完整、及时、公平”原则，构建起权责明确、有效制衡的治理架构和监督有效的内部控制体系，并严格依法规范运作，切实维护公司和全体股东的合法权益。

报告期内，公司召开股东会2次；董事会会议12次，董事会专门委员会会议20次，其中董事会战略投资与预算委员会会议4次，董事会提名与薪酬考核委员会会议6次，董事会风险管理与审计委员会会议8次，董事会科技创新委员会会议2次；公司召开监事会1次；会议的召集、通知、召开、表决和披露程序均符合《公司法》及《公司章程》的规定，会议决议得到有效落实和执行。

报告期内，公司被中国上市公司协会列入2025上市公司董事会最佳实践创建活动“典型实践案例”和“2025上市公司董办最佳实践”榜单，公司荣获中国证券报ESG金牛奖百强、证券时报上市公司新质生产力50强、中国基金报英华A股投关奖等荣誉。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
郭际航	董事长	女	54	2024-11-29	2028-05-12						是
伍光新 (离任)	董事	男	45	2022-02-16	2025-05-13						是
黄强	董事、总经理	男	48	2022-02-16	2028-05-12					122.96	否
胡长明 (离任)	董事	男	55	2022-02-16	2025-05-13						是
梁海珊 (离任)	董事	女	48	2022-02-16	2025-05-13						是
谢宁(离任)	董事	男	58	2018-10-30	2025-05-13						是
谢洁	董事	女	46	2025-05-13	2028-05-12						是
孙红兵	董事	男	47	2025-05-13	2028-05-12						是
刘加增	董事	男	41	2025-05-13	2028-05-12						是
和辉	董事	男	40	2025-05-13	2028-05-12						是
明新国	独立董事	男	59	2022-02-16	2028-02-15					10	否
李东	独立董事	男	64	2023-05-18	2028-05-12					10	否
于成永	独立董事	男	54	2024-11-29	2028-05-12					10	否
周鸿亮	副总经理	男	53	2020-07-20	2028-05-12					94.59	否
朱铭(离)	财务总监	女	49	2018-10-30	2025-04-25					25.83	否

任)											
徐云 (离任)	副总经理	女	52	2022-02-16	2025-03-21					31.19	否
唐绩	副总经理	男	46	2022-07-08	2028-05-12					105.84	否
王凯	副总经理 (解聘)	男	41	2023-02-15	2025-03-21					96.83	否
	董事会秘书			2023-04-25	2028-05-12						
郑毅 (离任)	副总经理	男	50	2024-08-22	2025-03-21					31.19	否
沈冬冬	副总经理	男	41	2024-08-22	2028-05-12					91.62	否
华明	副总经理	男	40	2025-03-21	2028-05-12					79.36	否
卓悦	财务总监	男	50	2025-04-25	2028-05-12					49.20	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	758.61	/

姓名	主要工作经历
郭际航	历任中国电科第二十三研究所党委副书记、纪委书记、副所长、党委书记、所长，中电国睿集团有限公司副总经理。现任中电国睿集团有限公司党委副书记、职工董事，中国电子科技集团公司第十四研究所党委书记，国睿科技股份有限公司董事长、党委书记。
伍光新 (离任)	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室主任、研究部副部长 (主)、部长，国睿科技股份有限公司董事，现任中国电子科技集团公司第十四研究所副所长。
黄强	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室副主任、研究部部长助理、副部长，南京洛普科技有限公司董事长，南京恩瑞特实业有限公司董事、董事长，南京国睿防务系统有限公司董事、董事长，现任国睿科技股份有限公司董事、总经理、党委副书记。
胡长明 (离任)	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室副主任、主任，研究部副部长、职能部门副部长、研究部部长，国睿科技股份有限公司董事，南京国睿信维软件有限公司董事长、董事，现任中国电子科技集团有限公司首席专家，中国电子科技集团公司第十四研究所首席专家。
梁海珊 (离任)	历任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门副处长、副部长、部长，国睿科技股份有限公司董事，现任中国电子科技集团公司第十四研究所所长专项助理。
谢宁 (离任)	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室主任、副部长，国睿科技股份有限公司董事，现任中国电子科技集团公司第十四研究所管理专家。
谢洁	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室工程师、高级工程师，现任中国电子科技集团公司第十四研究所首席专家，国睿科技股份

	有限公司董事。
孙红兵	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室副主任、研究部副部长、部长，现任中国电子科技集团公司第十四研究所首席专家，国睿科技股份有限公司董事。
刘加增	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室副主任、研究部副部长，现任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门部长，国睿科技股份有限公司董事。
和辉	历任中国电子科技集团公司第十四研究所会计师、副部长，现任中国电子科技集团公司第十四研究所财务部副部长（主持工作），国睿科技股份有限公司董事。
明新国	现任上海交通大学机械与动力工程学院教授，兼任奇精机械股份有限公司、威派格智慧水务股份有限公司独立董事。
李东	现任东南大学经济管理学院教授，兼任苏美达股份有限公司、苏州麦迪斯顿医疗科技股份有限公司独立董事。
于成永	现任南京财经大学会计学院教授，兼任江苏天奈科技股份有限公司、科华控股股份有限公司独立董事。
徐云（离任）	历任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门副部长、部长，南京国睿防务系统有限公司执行董事、董事长、董事，国睿科技股份有限公司副总经理，现任中国电子科技集团公司第十四研究所管理专家。
郑毅（离任）	历任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门副部长、支部书记，南京国睿防务系统有限公司副总经理、党支部书记、董事，国睿科技股份有限公司副总经理、党委副书记，现任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门副部长。
朱铭（离任）	历任南京新街口百货商店股份有限公司会计，中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门高级业务主管，南京恩瑞特实业有限公司董事、财务总监，南京国睿防务系统有限公司董事、财务总监，国睿科技股份有限公司财务总监，现任南京洛普科技有限公司、南京洛普股份有限公司财务总监，江苏沁润科技园房地产开发有限公司财务副总监。
周鸿亮	历任PTC公司中国区技术总监、资深技术总监，南京国睿信维软件有限公司总经理、董事、董事长、副总经理，现任国睿科技股份有限公司副总经理，南京国睿信维软件有限公司董事长、总经理。
唐绩	历任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门副处长，南京国睿防务系统有限公司总经理、党支部书记、董事，南京恩瑞特实业有限公司副总经理、董事，现任国睿科技股份有限公司副总经理。
王凯	历任中国电子科技集团公司第十四研究所职能部门高级业务主管，历任国睿科技股份有限公司副总经理，芜湖国睿兆伏电子有限公司董事、党支部书记，现任国睿科技股份有限公司党委副书记、董事会秘书，南京国睿微波器件有限公司董事、党支部书记。
沈冬冬	历任南京恩瑞特实业有限公司轨道部销售经理、市场部总经理助理、轨道交通事业部副部长、副总经理，现任国睿科技股份有限公司副总经理，南京睿行数智地铁有限公司董事。
华明	历任中国电子科技集团公司第十四研究所研究室副主任(主持工作)，现任国睿科技股份有限公司副总经理，芜湖国睿兆伏电子有限公司董事、党支部书记。
卓悦	历任中国电子科技集团公司第十四研究所财务处会计师、高级会计师，南京洛普科技有限公司、南京洛普股份有限公司、江苏国睿科技园开发有限公司、中电科技（南京）电子信息发展有限公司财务总监，江苏沁润科技园房地产开发有限公司财务副总监，现任国睿科技股份有限公司财务总监，南京恩瑞特实业有限公司、南京国睿防务系统有限公司财务总监，南京国睿信维软件有限公司董事。

#### 其它情况说明

√适用 □不适用

华明先生担任副总经理、王凯先生不再担任副总经理的情况经公司第九届董事会第二十八次会议审议通过；徐云女士、郑毅先生因工作变动原因辞去公司副总经理职务，有关情况详见公司《关于高级管理人员变动的公告》（公告编号：2025-002）。卓悦先生担任财务总监情况经公司第九届董事会第三十一次会议审议通过，详见公司《关于财务总监变动的公告》（公告编号：2025-014）。

公司于2025年5月13日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于选举董事的议案》《关于选举独立董事的议案》。同日公司召开了第十届董事会第一次会议，选举了董事长、聘任了高级管理人员，详见公司《关于董事会完成换届选举及聘任高级管理人员、证券事务代表的公告》（公告编号：2025-017）。公司同步修订章程，取消监事会设置，规定由董事会风险管理与审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，详见公司《关于修订〈公司章程〉及其附件的公告》（公告编号：2025-010）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郭际航	十四所	党委书记	2021年12月	/
郭际航	电科国睿	党委副书记	2021年12月	/
郭际航	电科国睿	职工董事	2022年4月	/
伍光新（离任）	十四所	副所长	2021年9月	/
胡长明（离任）	十四所	首席专家	2014年2月	/
梁海珊（离任）	十四所	所长专项助理	2024年2月	/
谢宁（离任）	十四所	管理专家	2023年2月	/
谢洁	十四所	首席专家	2022年1月	/
孙红兵	十四所	首席专家	2025年2月	/
刘加增	十四所	职能部门部长	2024年9月	/
和辉	十四所	职能部门副部长（主持工作）	2024年9月	/
华明	十四所	研究室副主任（主持工作）	2017年4月	2025年3月
在股东单位任职情况的说明	/			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡长明	中国电子科技集团有限公司	首席专家	2022年1月	/
明新国	上海交通大学	机械与动力工程系教授	2005年6月	/
明新国	上海威派格智慧水务股份有限公司	独立董事	2021年12月	2027年12月
明新国	奇精机械股份有限公司	独立董事	2019年9月	2025年9月
李东	东南大学	经济管理学院教授	1993年4月	/
李东	苏美达股份有限公司	独立董事	2022年12月	2026年10月
李东	苏州麦迪斯顿医疗科技股份有限公司	独立董事	2022年12月	2025年12月
于成永	南京财经大学	会计学院教授	2014年7月	/
于成永	科华控股股份有限公司	独立董事	2023年10月	2027年3月
于成永	江苏天奈科技股份有限公司	独立董事	2023年5月	2016年12月
卓悦	南京洛普科技有限公司	财务总监	2021年7月	2025年4月
卓悦	南京洛普股份有限公司	财务总监	2021年7月	2025年4月
卓悦	江苏沁润科技园房地产开发有限公司	财务副总监	2022年11月	2025年4月
在其他单位任职情况的说明	/			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬由股东会审议批准，高级管理人员薪酬由董事会审议批准。董事会设立提名与薪酬考核委员会，负责公司董事、高级管理人员的薪酬方案等相关工作。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会下属的提名与薪酬委员会每年对公司各位董事和高级管理人员的职责、能力和工作业绩进行评价，并提出相应薪酬建议报公司董事会和股东会审议通过。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	提名与薪酬考核委员会根据董事、高级管理人员的岗位职责、工作业绩、企业经济效益及同行业其他公司相关岗位的薪酬水平，提出薪酬方案。确定报酬的依据主要包括：1. 公司主要经营目标的完成情况；2. 公司高级管理人员分管工作完成及履职情况；3. 董事、高级管理人员年度经营业绩指标完成情况。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告披露的收入情况为董事和高级管理人员的实际报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	考核完成后进行支付，报告期内实际支付的高管薪酬共计人民币758.61万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	董事薪酬按照其实际担任董事的情况进行考核并执行。提名与薪酬考核委员会按绩效评价标准和程序，对高级管理人员进行绩效评价；根据岗位绩效评价结果和薪酬分配政策提出高级管理人员的报酬数额和奖励方式，经审议通过后执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	董事无递延支付安排，高级管理人员2025年度部分绩效薪酬分三年递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025年不存在止付追索情况。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
伍光新	董事	离任	换届
胡长明	董事	离任	换届
梁海珊	董事	离任	换届
谢宁	董事	离任	换届
谢洁	董事	选举	换届
孙红兵	董事	选举	换届
刘加增	董事	选举	换届
和辉	董事	选举	换届
徐云	副总经理	离任	工作调动
郑毅	副总经理	离任	工作调动
朱铭	财务总监	离任	工作调动
华明	副总经理	聘任	工作调动
王凯	副总经理	解聘	解聘
卓悦	财务总监	聘任	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
郭际航	否	12	12	8	0	0	否	2
伍光新 (离任)	否	5	5	4	0	0	否	1
黄强	否	12	12	8	0	0	否	2
胡长明 (离任)	否	5	5	4	0	0	否	1
梁海珊 (离任)	否	5	5	4	0	0	否	1
谢宁 (离任)	否	5	5	4	0	0	否	1
谢洁	否	7	7	4	0	0	否	1
孙红兵	否	7	7	4	0	0	否	1
刘加增	否	7	7	4	0	0	否	1
和辉	否	7	7	4	0	0	否	1
明新国	是	12	12	9	0	0	否	2
李东	是	12	12	9	0	0	否	2
于成永	是	12	12	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	1

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略投资与预算委员会	郭际航、黄强、明新国、李东、于成永、谢洁、和辉
风险管理与审计委员会	于成永、和辉、明新国、李东、孙红兵
提名与薪酬考核委员会	明新国、谢洁、李东、于成永、刘加增
科技创新委员会	黄强、明新国、刘加增

### (二) 报告期内战略投资与预算委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月1日	董事会战略投资与预算委员会2025年第一次会议审议通过了以下议案：关于控股子公司增资扩股暨放弃优先认购权的议案	同意将议案提交公司董事会审议	无
2025年4月17日	董事会战略投资与预算委员会2025年第二次会议审议通过了以下议案： 1. 公司2025-2027年滚动规划及四个专项规划 2. 公司2024年度财务决算报告 3. 公司2025年度财务预算报告 4. 公司2024年度可持续发展报告	同意将全部议案提交公司董事会审议	无
2025年8月18日	董事会战略投资与预算委员会2025年第三次会议审议通过了以下议案： 1. 关于公司2025年度筹资预算中期调整的议案 2. 关于公司2025年度固定资产投资计划中期调整的议案 3. 关于制定《市值管理制度》的议案 4. 关于修订《董事会战略投资与预算委员会议事规则》的议案	同意将议案提交公司董事会审议	无
2025年12月19日	董事会战略投资与预算委员会2025年第四次会议审议通过了以下议案：关于对全资子公司南京国睿微波器件有限公司增资的议案	同意将全部议案提交公司董事会审议	无

### (三) 报告期内风险管理与审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	董事会风险管理与审计委员会2025年第一次会议审议通过了以下议案： 1. 公司2024年度全面风险管理工作报告 2. 公司2024年内部审计工作总结及2025年工作计划	审议通过全部议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025年4月11日	董事会风险管理与审计委员会2025年第二次会议审议通过了以下议案： 1. 公司2024年度财务报告 2. 公司2025年第一季度财务报告 3. 关于对中国电子科技财务有限公司风险持续评估报告的议案 4. 关于会计政策变更的议案	审议通过全部议案并同意将议案提交董事会审议。	无

	5. 董事会风险管理与审计委员会 2024 年度对会计师事务所履行监督职责情况报告 6. 关于会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告 7. 公司 2024 年重大事项及资金往来情况检查报告 8. 公司 2024 年度内部控制评价报告 9. 董事会风险管理与审计委员会 2024 年度履职情况报告		
2025 年 4 月 25 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第三次会议审议通过了以下议案：关于拟聘任财务总监候选人卓悦先生任职资格审查的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025 年 5 月 13 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第四次会议审议通过了以下议案：关于拟聘任财务总监候选人卓悦先生任职资格审查的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025 年 8 月 18 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第五次会议审议通过了以下议案： 1. 关于聘任会计师事务所的议案 2. 关于修订《董事会风险管理与审计委员会议事规则》的议案 3. 关于修订《募集资金管理制度》的议案 4. 关于修订《关联交易管理制度》的议案 5. 关于修订《信息披露管理制度》的议案 6. 关于制定《信息披露暂缓与豁免管理制度》的议案	审议通过全部议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025 年 8 月 25 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第六次会议审议通过了以下议案： 1. 2025 年半年度财务报告 2. 2025 年上半年重大事项及资金往来情况检查报告 3. 2025 年上半年风险管理与内部审计工作总结	审议通过全部议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025 年 10 月 23 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第七次会议审议通过了以下议案：审议通过《公司 2025 年第三季度财务报告》	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025 年 12 月 19 日	董事会风险管理与审计委员会 2025 年第八次会议审议通过了以下议案：审议通过了《内部审计制度》	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无

**(四) 报告期内提名与薪酬考核委员会召开6次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 21 日	董事会提名与薪酬考核委员会 2025 年第一次会议审议通过了以下议案： 1. 关于拟聘任副总经理候选人华明先生任职资格审查的议案 2. 关于王凯先生不再担任副总经理的议案	对高级管理人员候选人的任职资格和履历等进行了审查，并同意提交董事会审议	无
2025 年 4 月 17 日	董事会提名与薪酬考核委员会 2025 年第二次会议审议通过了以下议案： 1. 关于公司高级管理人员薪酬的议案 2. 关于拟聘任第十届董事会董事、独立董事候选人任职资格审查的议案	对董事、独立董事候选人的任职资格和履历等进行了审查，并同意提交董事会审议	无

2025年4月25日	董事会提名与薪酬考核委员会2025年第三次会议审议通过了以下议案：关于拟聘任财务总监候选人卓悦先生任职资格审查的议案	对财务总监候选人的任职资格和履历等进行了审查，并同意提交董事会审议	无
2025年5月13日	董事会提名与薪酬考核委员会2025年第四次会议审议通过了以下议案：关于拟聘任高级管理人员候选人任职资格审查的议案	对高级管理人员候选人的任职资格和履历等进行了审查，并同意提交董事会审议	无
2025年8月18日	董事会提名与薪酬考核委员会2025年第五次会议审议通过了以下议案：关于修订《董事会提名与薪酬考核委员会议事规则》的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议	无
2025年12月19日	董事会提名与薪酬考核委员会2025年第六次会议审议通过了以下议案：关于制定《董事、高级管理人员离职管理制度》的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议	无

**(五) 报告期内科技创新委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月17日	董事会科技创新委员会2025年第一次会议审议通过了以下议案：关于科技创新规划的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无
2025年8月18日	董事会科技创新委员会2025年第二次会议审议通过了以下议案：关于修订《董事会科技创新委员会议事规则》的议案	审议通过议案并同意将议案提交董事会审议。	无

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	70
主要子公司在职员工的数量	1,248
在职员工的数量合计	1318
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	132
销售人员	110
技术人员	883
财务人员	35

行政人员	158
合计	1,318
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	37
硕士研究生	490
本科	603
专科	120
高中及以下	68
合计	1,318

## (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格遵守劳动法规，匹配业务发展实际，持续完善薪酬管理机制，构建崇尚价值贡献、驱动卓越表现的激励文化，吸引外部高层次人才，稳固内部核心团队，并充分激发组织活力，为公司的稳健运营与长远发展提供关键支撑。

## (三) 培训计划

适用 不适用

报告期内，公司锚定学习型组织建设目标，构建分层分类的差异化人才培养体系，统筹推进通用素养培训与专项能力培育，实现员工综合素养的全面提升，助力各专业岗位人才知识技能向纵深精进；培训模式创新多元融合，线上线下渠道协同发力，有效提升培训质效，赋能员工与企业同频共振、共促发展。

## (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内公司全面修订了《公司章程》，其中对公司现金分红政策进行了调整。具体内容如下：

1. 利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

2. 公司现金分红的具体条件和比例：

除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的股利不少于当年实现可分配利润的10%。

特殊情况是指：

公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的30%（募集资金投资项目除外）。

3. 公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

4. 公司的利润分配方案由经营层拟定后提交公司董事会，董事会就利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成决议后提交股东会审议。

5. 董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、以及是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红方案：

(一) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 80%；

(二) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 40%；

(三) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

6. 公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。

7. 独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。

8. 股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司通过电话、传真、电子邮件、互动平台等多种渠道与股东特别是中小股东进行沟通和交流时，应当充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

9. 公司董事会未做出现金分红的利润分配预案的，应当在定期报告中披露原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等。

报告期内，公司严格执行《公司章程》关于现金分红政策的规定，实施了 2024 年度利润分配及 2025 年前三季度利润分配，方案的制订、决策和实施符合法律法规和公司现金分红政策规定。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.49
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	309,222,603.37
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	628,509,528.07

现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.20
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	309,222,603.37
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.20

注：公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，分配预案为：公司向全体股东每10股派发现金红利1.52元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,241,857,840股，以此计算合计拟派发现金红利188,762,391.68元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额309,222,603.37元（含税）。

### (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	684,263,674.21
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	684,263,674.21
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	619,161,512.67
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	110.51
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	628,509,528.07
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	190,390,800.55

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

#### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司高级管理人员的薪酬由岗位工资、绩效工资、津贴补贴等部分组成。公司结合岗位职责和工作分工，按照定量与定性相结合原则，从经营业绩、重点任务、管理发展等多个维度设置考核目标，以签订目标责任书的形式进行考核，并根据考核结果确定高级管理人员的年度薪酬分配。

#### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

2025年，公司深化内部控制与制度体系建设，严格落实穿透式管理要求，着力强化风险防控与规范运作：一是推进制度体系规范化建设。系统构建以章程为统领，涵盖上中下层级、十四类业务的制度体系，形成了覆盖全面的制度架构，编制《规章制度汇编》文件，为上市公司规范运营提供制度保障。二是制定与落实全级次制度建设计划。结合国资监管要求、上级单位管理要求和自身需求，科学制定覆盖6家子公司的年度制度建设计划，全年累计完成制度立改废共计217项。三是开展穿透式制度宣贯与培训。围绕《“三重一大”决策管理办法》《履职待遇、业务支出管理办法》等制度，组织开展专项培训，确保制度内容向各层级有效传导与落地。四是建立穿透式内控管理体系。修订《内部控制管理手册》，并指导6家子公司同步完成本单位手册的制定与完善。五是深化内控缺陷穿透整改。统筹推进内控缺陷的整改计划制定与落实，实现整改闭环率100%，并推动各子公司开展对照自查、举一反三，系统提升内控有效性。2025年公司获评中国上市公司协会内部控制最佳实践创建活动“优秀案例”。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

2025年，公司通过规范授权、统筹资产、信息化赋能三大举措，全面加强对下属公司的穿透式管理，为上市公司高质量发展注入持续动力。

指导各子公司系统修订《“三重一大”决策管理办法》，统一规范授权文本格式与权责内容，推动形成清晰规范、协调运转的决策与授权机制。结合对子公司的现场监督检查，针对内控薄弱环节赋能，全面提升子公司治理效能与风险防控能力。

加强母子公司资产管理，统筹规划能力建设方向，优化投资结构，编制预算说明，确保重点资产投资项目按计划推进，有力支撑科研生产能力提升。积极推进集团化固定资产管理系统建设，并将资产盘活纳入日常管理，加大低效闲置资产处置力度，全面提升资产使用效率和效益。

持续推进公司数字化转型建设第二阶段工作，完成财务共享系统建设上线，实现了总部及6家子公司的差旅与报销业务“统一平台、统一稽核、统一核算”，显著提升效率、降低沟通成本。在第一阶段工作基础上推进资产管理系统、合同管理系统、工艺管理系统、制造执行系统、质量管理体系、产品数据管理系统等项目建设，进一步提升公司整体信息化能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

#### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制的有效性进行了审计，认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。具体内容见公司刊登在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是  
 内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见  
是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

### 十五、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用  
 详见《国睿科技 2025 年度可持续发展报告》。

#### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明  
适用 不适用

### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	40.91	/
其中：资金（万元）	40.91	/
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	销售帮扶	

具体说明  
适用 不适用

公司积极响应国家乡村振兴战略号召，组织开展了专项帮扶活动，通过直接采购当地特色农副产品的支持乡村产业发展。累计购买农产品总额约达 40.91 万元，有效带动了农户增收，促进了区域经济的良性循环，更以实际行动诠释了助力乡村振兴的坚定承诺，为推动农业农村现代化进程贡献了坚实力量。

### 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	股份限售	巽潜投资、华夏智讯、张少华、胡华波	详细内容附后	2020年6月18日	是	2020年6月18日-2025年6月19日	是	/	/
	股份限售	巽潜投资全体合伙人	详细内容附后	2020年6月18日	是	2020年6月18日-2025年6月19日	是	/	/
	解决同业竞争	中国电科	详细内容附后	2019年4月25日	是	长期	是	/	/
	解决同业竞争	十四所	详细内容附后	2018年11月3日	是	长期	是	/	/
	解决关联交易	中国电科	详细内容附后	2019年4月25日	是	长期	是	/	/
	解决关联交易	十四所	详细内容附后	2018年11月3日	是	长期	是	/	/

## 与重大资产重组相关的承诺

### 1. 股份限售

#### (1) 承诺方：华夏智讯、巽潜投资、张少华、胡华波

##### 承诺内容：

本企业/本人因本次重组所获上市公司股份自新增股份上市之日起 36 个月内不得转让，包括但不限于通过证券市场公开转让、协议转让。

在上述 36 个月锁定期届满后，每 12 个月解锁的股份不超过本企业/本人因本次重组取得的上市公司股份总数的三分之一。

本次重组完成后，因本次重组的业绩补偿安排而发生的股份回购或股份无偿赠与不受上述股份锁定期的限制。

本次重组完成后，本企业/本人基于本次重组享有的上市公司送红股、转增股本等股份，亦遵守上述锁定期的约定。

本企业/本人因本次重组获得的上市公司股份在解除锁定后转让股份时需遵守相关法律、法规及规范性文件与上交所的规定，以及上市公司章程的相关规定。

如中国证监会或上海证券交易所对于上述限售安排有不同意见的，本企业/本人同意将按照中国证监会或上海证券交易所的意见对限售安排进行修订并予执行。

#### (2) 承诺方：巽潜投资全体合伙人

##### 承诺内容：

自本承诺函出具之日至巽潜投资通过本次重组取得的上市公司股份上市之日起 36 个月内，本人承诺不以任何方式转让本人持有的巽潜投资的合伙份额，不会要求巽潜投资回购本人合伙份额或从巽潜投资退伙，亦不以任何方式转让、让渡或者约定由其他主体以任何方式部分或全部享有本人通过巽潜投资享有的与上市公司股份有关的权益。

在上述 36 个月锁定期届满后，本人每 12 个月解锁的巽潜投资的合伙份额不超过本人持有的巽潜投资合伙份额总数的三分之一。

本次重组完成后，巽潜投资基于本次重组享有的上市公司送红股、转增股本等股份所对应的本人合伙份额，亦应遵守上述合伙份额锁定承诺。

本人持有的巽潜投资的合伙份额在解除锁定后转让时需遵守相关法律、法规及规范性文件与上海证券交易所的规定。

如中国证监会及/或上海证券交易所对于上述锁定安排有不同意见的，本人同意并承诺将按照中国证监会及/或上海证券交易所的意见对锁定安排进行相应修订并予执行。

### 2. 解决同业竞争

#### (1) 承诺方：中国电科

##### 承诺内容：

中国电科作为国务院授权投资机构向中国电子科技集团公司第十四研究所等有关成员单位行使出资人权利，进行国有股权管理，以实现国有资本的增值保值。中国电科自身不参与具体业务，与国睿科技不存在同业竞争的情况。

本次交易完成后，中国电科直接或间接控制的其他企业不会直接或间接地从事任何与国睿科技及其子公司主要经营业务构成实质同业竞争关系的业务。

如中国电科及中国电科控制的其他企业获得的商业机会与国睿科技及其子公司主营业务发生实质同业竞争的，中国电科将加强内部协调与控制管理，确保国睿科技健康、持续发展，不会出现损害国睿科技及其公众投资者利益的情况。

本承诺函在国睿科技合法有效存续且中国电科作为国睿科技的实际控制人期间持续有效。自本承诺函出具之日起，若因中国电科违反本承诺任何条款而致使国睿科技及公众投资者遭受或产生任何损失或支出，中国电科将予以全额赔偿。

#### (2) 承诺方：十四所

##### 承诺内容：

本次交易完成后，本单位及本单位控制的其他企业不会直接或间接地从事任何与上市公司及其控制的其他企业主要经营业务构成同业竞争关系的业务。

如本单位及本单位控制的其他企业获得的商业机会与上市公司及其下属公司主营业务发生同业竞争的，本单位将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予上市公

司，以避免与上市公司及下属公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。

本单位违反上述承诺给上市公司造成损失的，本单位将赔偿上市公司由此遭受的损失。

### 3. 解决关联交易

#### (1) 承诺方：中国电科

##### 承诺内容：

中国电科尽量减少与国睿科技及其控制的其他企业之间的关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将与国睿科技签订书面协议，遵循公正、公平、公开的原则，关联交易的定价原则上应遵循市场化原则，不偏离独立第三方的标准，对于难以比较市场价格或定价受到限制的关联交易，应通过合同明确有关成本和利润的标准，并按照有关法律法规、规范性文件以及国睿科技《公司章程》的有关规定，履行决策程序，保证不通过关联交易损害国睿科技及其他股东的合法权益，同时按相关规定履行信息披露义务。

中国电科将在合法权限范围内促成中国电科控制的下属单位履行规范、减少与国睿科技之间已经存在或可能发生的关联交易。

中国电科及所控制的下属企业和本次重组后的上市公司就相互间关联事务及关联交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。

本承诺函在国睿科技合法有效存续且中国电科作为国睿科技的实际控制人期间持续有效。若因中国电科违反本承诺任何条款而致使国睿科技及公众投资者遭受或产生任何损失或支出，中国电科将予以全额赔偿。

#### (2) 承诺方：十四所

##### 承诺内容：

本次交易完成后，本单位及本单位控制的其他企业将采取合法及有效措施，规范与上市公司的关联交易，自觉维护上市公司及全体股东的利益，将不利用关联交易谋取不正当利益。

在不与法律、法规相抵触的前提下，本单位及本单位控制的其他企业与上市公司如发生或存在无法避免或有合理原因的关联交易，本单位及本单位控制的其他企业将与上市公司依法签订协议，保证严格履行法律、法规、规范性文件和上市公司章程规定的关联交易程序，按市场化原则和公允价格进行交易，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定，对于无市场交易价格的关联交易，按照交易商品或劳务成本加上合理利润的标准确定交易价格，以保证交易价格的公允性，不利用该类交易从事任何损害上市公司或其中小股东利益的行为，同时按相关规定履行信息披露义务。

本单位承诺不利用关联交易从事任何损害本次重组后的上市公司或其中小股东利益的行为，并将督促本次重组后的上市公司履行合法决策程序，按照《上海证券交易所股票上市规则》和本次重组后的上市公司《公司章程》等的规定履行信息披露义务。

本单位将严格按照《公司法》等法律、法规、规范性文件及本次重组后的上市公司《公司章程》的有关规定，依法行使股东权利或董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及本单位及本单位的下属企业事项的关联交易进行表决时，履行回避表决义务。

本单位及本单位控制的其他企业和本次重组后的上市公司就相互间关联事务及关联交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。

本单位违反上述承诺给上市公司造成损失的，将赔偿上市公司由此遭受的损失。

## (二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到

### 原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

## (三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	120.00	108.00
境内会计师事务所审计年限	8年	1年
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	曹博、唐荣周
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	曹博（1年）、唐荣周（1年）
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	48.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司前任会计师事务所大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供审计服务已满 8 年，达到财政部、国务院国资委、中国证监会规定的连续聘用年限。为确保公司年度财务报表和内部控制审计工作的合规性，经 2025 年 9 月 3 日召开的 2025 年第一次临时股东会审议通过，聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2025 年 4 月 17 日召开了第九届董事会第三十次会议、于 2025 年 5 月 13 日召开了 2024 年年度股东会，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，对公司 2025 年日常关联交易进行了预计。	《国睿科技股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号:2025-006），上述公告详见上海证券交易所网站(www. sse. com. cn)

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

根据实际经营需要，公司调增 2026 年 1 月-4 月（2025 年年度股东会之前）日常关联交易预计额度 29,470.00 万元，其中新增日常关联采购预计金额 6,800.00 万元、日常关联销售预计金额 22,670.00 万元。本次新增日常关联交易预计事项于 2026 年 1 月 29 日经公司第十届董事会第八次会议审议通过，具体情况详见《国睿科技股份有限公司关于新增日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-002）。

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>公司下属控股子公司国睿信维拟通过增资扩股的方式引入战略投资者，募集现金不超过 6 亿元。2025 年 4 月，国睿信维就本次增资事项在北京产权交易所公开挂牌。6 月征集到国家军民融合产业投资基金二期有限责任公司等四名意向投资方，同时，电科投资拟以非公开协议方式参与本次增资。7 月，国睿科技、国睿信维、国睿信维少数股东席霖拟与电科投资、四名意向投资方就本次增资项目签订《南京国睿信维软件有限公司增资协议》。</p> <p>电科投资、国睿科技、国睿信维均属于同一实际控制人中国电子科技集团有限公司下属企业，本次交易构成上市公司的关联交易。</p> <p>2025 年 7 月以来，国睿信维与原股东国睿科技、席霖，以及国家军民融合产业投资基金二期有限责任公司、中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司、工业母机产业投资基金（有限合伙）、</p>	<p>《国睿科技股份有限公司关于控股子公司增资扩股事项挂牌暨放弃优先认购权的公告》（公告编号：2025-003）、《国睿科技股份有限公司关于控股子公司增资扩股事项进展暨关联交易的公告》（公告编号：2025-020）、《国睿科技股份有限公司关于控股子公司增资扩股事项进展的公告》（公告编号：2026-003），上述公告详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。</p>

贵州国发航空发动机产业发展股权投资合伙企业（有限合伙）、中电科投资控股有限公司等五名战略投资者签订了增资协议，并收到战略投资者支付的全部增资款 59,987.80 万元。根据规范治理要求和本次增资扩股的实际情况，国睿信维制定了公司新章程，完成了国有产权登记工作。2026年3月11日，国睿信维完成工商变更登记，领取了新的营业执照。	
---	--

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**1、存款业务**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中国电子科技财务有限公司	集团兄弟公司	301,639.12	0.1%-1.35%	111,772.51	578,626.02	516,002.10	174,396.43
合计	/	/	/	111,772.51	578,626.02	516,002.10	174,396.43

**2、贷款业务**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中国电子科技财务有限公司	集团兄弟公司	19,500.00	2.50%-3.00%	9,500.00	15,000.00	9,500.00	15,000.00
合计	/	/	/	9,500.00	15,000.00	9,500.00	15,000.00

### 3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中国电子科技财务有限公司	集团兄弟公司	开具银行承兑汇票、保函及票据贴现	22,000.00	11,274.44

### 4、其他说明

适用 不适用

公司在财务公司的存款利息以及因结算、贴现等业务发生的相关利息、手续费支出，按照公司与财务公司签订的《金融服务协议》相关约定执行，本报告期公司向财务公司支付手续费169,851.09元，支付借款利息3,184,194.44元，取得存款利息收入8,518,395.89元。

### (六)其他

适用 不适用

## 十三、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、托管情况

适用 不适用

#### 2、承包情况

适用 不适用

#### 3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：港元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							36,002.128							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							36,002.128							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							36,002.128							
担保总额占公司净资产的比例(%)							4.89							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							36,002.128							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							36,002.128							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	7,826,083	0.63	0			-7,826,083	-7,826,083	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	7,826,083	0.63				-7,826,083	-7,826,083	0	0
其中：境内非国有法人持股	6,237,229	0.50				-6,237,229	-6,237,229	0	0
境内自然人持股	1,588,854	0.13				-1,588,854	-1,588,854	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,234,031,757	99.37				7,826,083	7,826,083	1,241,857,840	100.00
1、人民币普通股	1,234,031,757	99.37				7,826,083	7,826,083	1,241,857,840	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,241,857,840	100.00				0	0	1,241,857,840	100.00

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2020年5月，公司向十四所发行股份购买其持有的国睿防务100%股权，并向国睿集团、上海巽潜投资管理合伙企业（有限合伙）、北京华夏智讯技术有限公司、张少华、胡华波发行股份及支付现金购买其合计持有的国睿信维95%股权，以11.74元/股发行股份581,119,406股。2020年7月，公司完成非公开发行人民币普通股（A股）38,387,715股，每股发行价格15.63元，募集资金6亿元。公司本次重大资产重组暨非公开发行股份募集配套资金后，总股本为

1,241,857,840股，截至2020年12月31日，无限售条件流通股为622,350,719股，有限售条件流通股为619,507,121股。

2023年6月，公司对中国电子科技集团公司第十四研究所、中电国睿集团有限公司等6家对象合计发行的565,467,246股股份进行解禁，详见《国睿科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易之部分限售股解禁上市流通公告》（公告编号：2023-022）。

2024年6月，上海巽潜投资管理合伙企业（有限合伙）、北京华夏智讯技术有限公司、张少华、胡华波等4家对象合计7,826,077股股份解禁，详见《国睿科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易之部分限售股解禁股票上市流通公告》（公告编号：2024-011）。截至2024年12月31日，无限售条件流通股为1,234,031,757股，有限售条件流通股为7,826,083股，总股本未发生变动。

2025年6月，上海巽潜投资管理合伙企业（有限合伙）、北京华夏智讯技术有限公司、张少华、胡华波等4家对象合计7,826,083股股份解禁，详见《国睿科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易之部分限售股解禁股票上市流通公告》（公告编号：2025-018）。截至2025年12月31日，无限售条件流通股为1,241,857,840股，有限售条件流通股为0股，总股本未发生变动。

### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
上海巽潜投资管理合伙企业（有限合伙）	3,322,861	3,322,861	0	0	发行股份购买资产，取得的公司股份自新增股份上市之日（即2020年6月18日）起36个月内不得转让。在上述36个月锁定期届满后，每12个月解锁的股份不超过其因本次重组取得的上市公司股份总数的三分之一。	2023年6月19日、2024年6月19日、2025年6月19日分别解锁其因本次重组取得的上市公司股份总数的三分之一，现已解锁完毕。
北京华夏智讯技术有限公司	2,914,368	2,914,368	0	0		
张少华	992,572	992,572	0	0		
胡华波	596,282	596,282	0	0		
合计	7,826,083	7,826,083	0	0	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	43,846
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	47,804
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
中国电子科技集团公司第十四研究所	0	653,238,756	52.60	0	无	-	国有法人
中电国睿集团有限公司	0	119,080,559	9.59	0	无	-	国有法人
中电科投资控股有限公司	0	44,630,483	3.59	0	无	-	国有法人
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	14,432,190	25,557,600	2.06	0	无	-	其他
宫龙	-4,842,610	20,946,600	1.69	0	无	-	境内自然人
中国农业银行股份有限公司—南方军工改革灵活配置混合型证券投资基金	8,791,600	11,847,303	0.95	0	无	-	其他

中国银行股份有限公司—国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	8,341,480	10,051,480	0.81	0	无	-	其他
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	5,521,192	8,003,412	0.64	0	无	-	其他
香港中央结算有限公司	1,651,259	7,661,369	0.62	0	无	-	其他
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	7,380,421	7,380,421	0.59	0	无	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国电子科技集团公司第十四研究所	653,238,756	人民币普通股	653,238,756				
中电国睿集团有限公司	119,080,559	人民币普通股	119,080,559				
中电科投资控股有限公司	44,630,483	人民币普通股	44,630,483				
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	25,557,600	人民币普通股	25,557,600				
宫龙	20,946,600	人民币普通股	20,946,600				
中国农业银行股份有限公司—南方军工改革灵活配置混合型证券投资基金	11,847,303	人民币普通股	11,847,303				
中国银行股份有限公司—国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	10,051,480	人民币普通股	10,051,480				
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	8,003,412	人民币普通股	8,003,412				
香港中央结算有限公司	7,661,369	人民币普通股	7,661,369				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	7,380,421	人民币普通股	7,380,421				
前十名股东中回购专户情况说明	/						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	/
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国电子科技集团公司第十四研究所、中电国睿集团有限公司、中电科投资控股有限公司为中国电子科技集团有限公司的全资子企业。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	/

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

名称	中国电子科技集团公司第十四研究所
单位负责人或法定代表人	王建明
成立日期	1949 年 10 月 1 日
主要经营业务	卫星通讯地球站研究,航空和船舶交通管制系统研究,射频仿真系统研究,地铁与轻轨交通通讯系统研究,计算机应用技术研究和设备研制,天线、天线罩、透波墙、大功率无线电波研究,微电子、微波、铁氧体表面波特种元器件研制,相关学历教育,相关电子产品研制,《现代雷达》和《电子机械工程》出版。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2、 自然人**

适用 不适用

**3、 公司不存在控股股东情况的特别说明**

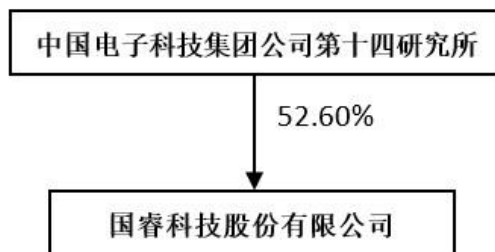
适用 不适用

**4、 报告期内控股股东变更情况的说明**

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	中国电子科技集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王海波
成立日期	2002年2月25日
主要经营业务	承担军事电子装备与系统集成、武器平台电子装备、军用软件和电子基础产品的研制、生产；国防电子信息基础设施与保障条件的建设；承担国家重大电子信息系统工程建设和民用电子信息软件、材料、元器件、整机和系统集成及相关共性技术的科研、开发、生产、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）；经营进料加工和“三来一补”业务；经营对销贸易和转口贸易；实业投资；资产管理；从事电子商务信息服务；组织本行业内企业的出国（境）参、办展。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，间接控制的上市公司包括：杭州海康威视数字技术有限公司、太极计算机股份有限公司、中电科数字技术股份有限公司、中电科网络安全科技股份有限公司、四创电子股份有限公司、成都天奥电子股份有限公司、中电科普天科技股份有限公司、凤凰光学股份有限公司、中电科芯片技术股份有限公司、河北中瓷电子科技股份有限公司、东方通信股份有限公司、南京国博电子股份有限公司、南京普天通信股份有限公司、成都四威科技股份有限公司、东信和平科技股份有限公司、杭州萤石网络股份有限公司、南京莱斯信息技术股份有限公司、北京易华录信息技术股份有限公司、中电科蓝天科技股份有限公司。
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

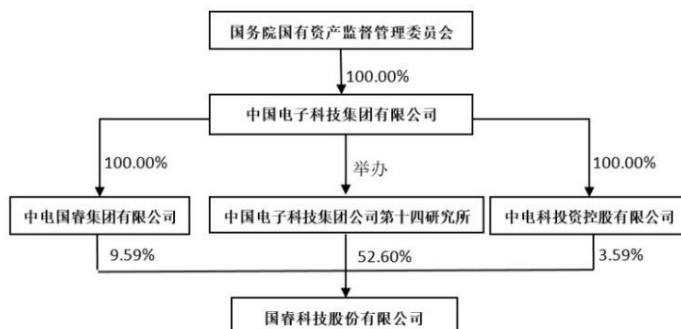
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

## 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

# 第八节 财务报告

## 一、审计报告

适用 不适用

### 审计报告

天健审〔2026〕8458 号

国睿科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了国睿科技股份有限公司（以下简称国睿科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了国睿科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于国睿科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

###### 1. 事项描述

相关信息披露详见报表附注三（二十六）、附注五（二）注释 1 及附注十四分部信息。

国睿科技公司主要从事雷达装备及相关系统、智慧轨交、工业软件及智能制造产品的研发、生产、销售以及相关服务。2025 年度国睿科技公司的营业收入为人民币 335,803.90 万元。

由于营业收入是国睿科技公司关键业绩指标之一，可能存在国睿科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于按某一时点确认收入的业务，选取样本检查相关支持性文件，包括销售合同、销售发票、发货单、客户验收凭证等；

(5) 对于按某一时段确认收入的业务，选取项目检查预计总成本所依据的成本预算、采购合同等文件，评价管理层就预计总成本所作估计的合理性；选取项目检查与实际发生成本相关的支持性文件，包括采购合同、采购发票、进度确认单等文件，以及对项目实施的现场检查，评价管理层确定的履约进度的合理性；测试管理层对履约进度和按照履约进度确认收入的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

(7) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 应收账款减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十一）、（十二）及附注五（一）注释3。

截至2025年12月31日，国睿科技公司合并财务报表应收账款账面余额为人民币485,490.68万元，坏账准备为人民币35,081.85万元，账面价值为人民币450,408.83万元，应收账款净额占资产总额的比例为42.71%。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备，由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 结合同行业公司应收账款减值情况，进行比较与分析，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(8) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估国睿科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

国睿科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督国睿科技公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对国睿科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致国睿科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就国睿科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：曹博  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：唐荣周

二〇二六年四月二十一日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国睿科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	1,760,125,902.59	1,130,286,275.32
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	439,630,784.05	120,579,011.60
应收账款	七、5	4,504,088,285.77	4,201,914,926.64
应收款项融资			
预付款项	七、8	44,307,509.53	18,590,482.54
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	29,858,188.62	29,969,777.06
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,816,950,654.07	1,779,865,911.07
其中：数据资源			
合同资产	七、6	748,298,133.89	798,229,812.04
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	52,724,839.06	53,678,045.90
流动资产合计		9,395,984,297.58	8,133,114,242.17
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	534,812,207.98	527,620,574.18
其他权益工具投资	七、18	6,695,064.17	18,359,650.90
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	200,736,925.00	211,840,356.88
固定资产	七、21	190,097,021.76	201,961,164.73
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	21,327,183.47	30,175,423.01
无形资产	七、26	87,559,113.28	57,455,301.90
其中：数据资源			
开发支出			10,866,734.64
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	22,452,158.27	21,738,048.90
递延所得税资产	七、29	84,840,674.80	83,748,323.87
其他非流动资产	七、30	324,209.91	942,966.17
非流动资产合计		1,148,844,558.64	1,164,708,545.18

资产总计		10,544,828,856.22	9,297,822,787.35
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	159,619,784.58	175,322,828.91
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	778,092,719.13	511,923,218.32
应付账款	七、36	1,915,387,791.14	1,761,351,510.42
预收款项	七、37	4,250,316.95	5,529,161.97
合同负债	七、38	405,896,265.36	451,079,430.64
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	18,016,625.03	18,794,627.32
应交税费	七、40	89,587,384.91	166,539,177.31
其他应付款	七、41	66,254,106.45	36,073,661.64
其中：应付利息			
应付股利		8,021,350.56	2,136,591.78
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	8,360,789.41	9,037,097.34
其他流动负债	七、44	45,741,641.06	47,507,776.90
流动负债合计		3,491,207,424.02	3,183,158,490.77
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	13,718,781.44	25,012,995.72
长期应付款	七、48	7,254,300.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	22,457,156.32	16,232,150.63
递延收益	七、51	41,496,017.36	31,270,353.93
递延所得税负债	七、29	7,846,938.32	9,366,411.85
其他非流动负债			
非流动负债合计		92,773,193.44	81,881,912.13
负债合计		3,583,980,617.46	3,265,040,402.90
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	1,241,857,840.00	1,241,857,840.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	2,118,623,798.16	1,804,703,818.43
减：库存股			

其他综合收益	七、57	4,153,154.54	7,917,453.26
专项储备	七、58	32,818,272.38	19,212,302.68
盈余公积	七、59	222,462,925.99	188,384,530.37
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,025,673,749.73	2,746,674,511.08
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		6,645,589,740.80	6,008,750,455.82
少数股东权益		315,258,497.96	24,031,928.63
所有者权益(或股东权益) 合计		6,960,848,238.76	6,032,782,384.45
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		10,544,828,856.22	9,297,822,787.35

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国睿科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		224,000,828.09	155,981,484.65
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		1,603,180.80	5,658,837.60
应收账款	十九、1	7,475,509.62	10,061,898.65
应收款项融资			
预付款项		335,854.62	1,127,892.35
其他应收款	十九、2	201,346,179.65	203,598,996.91
其中：应收利息		186,000.00	303,893.75
应收股利		200,815,705.65	201,871,273.32
存货		5,844,646.04	6,520,492.43
其中：数据资源			
合同资产		7,674,523.90	7,674,523.90
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		335,038,650.42	397,579,347.89
流动资产合计		783,319,373.14	788,203,474.38
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	3,884,627,211.63	3,877,435,577.83
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		2,538,827.02	3,811,002.58
在建工程			

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,604,486.42	2,888,075.54
无形资产		28,111,160.56	19,711,469.85
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		6,437,578.83	3,770,949.73
递延所得税资产		14,057,726.04	13,730,127.59
其他非流动资产			942,966.17
非流动资产合计		3,937,376,990.50	3,922,290,169.29
资产总计		4,720,696,363.64	4,710,493,643.67
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		110,000.00	4,306,905.73
应付账款		39,306,579.09	48,774,318.84
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			104,331.81
应交税费		783,700.71	566,738.34
其他应付款		621,047.56	721,225.52
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,352,083.80	1,331,611.79
其他流动负债			
流动负债合计		42,173,411.16	55,805,132.03
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		474,058.02	1,816,180.85
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		197,832.79	373,331.49
其他非流动负债			
非流动负债合计		671,890.81	2,189,512.34
负债合计		42,845,301.97	57,994,644.37
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,241,857,840.00	1,241,857,840.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		3,023,139,495.13	3,023,139,495.13
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		222,462,925.99	188,384,530.37
未分配利润		190,390,800.55	199,117,133.80
所有者权益（或股东权益）合计		4,677,851,061.67	4,652,498,999.30
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,720,696,363.64	4,710,493,643.67

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	3,358,038,973.41	3,400,434,996.71
其中：营业收入		3,358,038,973.41	3,400,434,996.71
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,580,340,865.90	2,590,387,087.22
其中：营业成本	七、61	2,088,613,275.51	2,173,965,808.83
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	32,951,231.97	27,012,179.13
销售费用	七、63	76,178,408.24	71,486,839.96
管理费用	七、64	126,712,437.80	128,220,301.39
研发费用	七、65	216,110,201.12	213,587,619.59
财务费用	七、66	39,775,311.26	-23,885,661.68
其中：利息费用		6,085,141.79	5,904,995.29
利息收入		10,989,854.95	19,734,140.20
加：其他收益	七、67	34,857,950.33	32,836,657.02
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	7,126,354.20	6,457,961.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,191,633.80	6,457,961.86
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-58,439,454.80	-121,660,822.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-21,173,823.15	-6,943,459.31
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73		-190,763.35
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		740,069,134.09	720,547,483.61
加：营业外收入	七、74	202,840.99	431,178.74
减：营业外支出	七、75	376,475.29	1,137,830.51
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		739,895,499.79	719,840,831.84
减：所得税费用	七、76	100,046,614.08	86,569,007.88
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		639,848,885.71	633,271,823.96
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		639,848,885.71	633,271,823.96
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		628,509,528.07	629,763,523.03
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		11,339,357.64	3,508,300.93
六、其他综合收益的税后净额		-3,764,298.72	753,013.72
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-3,764,298.72	753,013.72
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	-3,764,298.72	753,013.72
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		636,084,586.99	634,024,837.68
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		624,745,229.35	630,516,536.75
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		11,339,357.64	3,508,300.93
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.51	0.51
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.51	0.51

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	14,663.09	5,916,462.63
减：营业成本	十九、4	0.00	6,253,262.57
税金及附加		8,923.88	4,189.40
销售费用		966,781.11	40,502.14
管理费用		49,302,739.40	47,296,668.78
研发费用			
财务费用		-1,402,059.48	-6,178,831.22
其中：利息费用		148,038.49	197,394.51
利息收入		1,601,877.60	6,430,313.90
加：其他收益		108,405.95	67,649.64
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	390,385,262.22	224,054,617.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,191,633.80	6,457,961.86
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-820,931.67	380,906.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-527,523.85	
资产处置收益（损失以“-”号填列）			

二、营业利润（亏损以“－”号填列）		340,283,490.83	183,003,844.28
加：营业外收入		0.62	5,000.00
减：营业外支出		2,632.43	350,000.00
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		340,280,859.02	182,658,844.28
减：所得税费用		-503,097.15	-70,652.39
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		340,783,956.17	182,729,496.67
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		340,783,956.17	182,729,496.67
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		340,783,956.17	182,729,496.67
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,025,802,755.87	2,481,652,414.03

客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,781,671.97	2,574,476.38
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	70,721,469.12	68,356,651.89
经营活动现金流入小计		3,098,305,896.96	2,552,583,542.30
购买商品、接受劳务支付的现金		1,646,506,546.29	2,065,817,361.68
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		484,471,544.48	472,841,855.89
支付的各项税费		408,662,190.51	176,699,184.78
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	164,379,094.15	142,042,357.52
经营活动现金流出小计		2,704,019,375.43	2,857,400,759.87
经营活动产生的现金流量净额		394,286,521.53	-304,817,217.57
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		16,146,000.00	
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		59,955.00	20,350.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78（2）		41,990,500.00
投资活动现金流入小计		16,205,955.00	42,010,850.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		37,766,451.31	30,386,845.39
投资支付的现金		8,910,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		46,676,451.31	30,386,845.39
投资活动产生的现金流量净额		-30,470,496.31	11,624,004.61
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		599,878,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		599,878,000.00	
取得借款收到的现金		189,500,000.00	168,800,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	5,775,142.03	30,302,362.10

筹资活动现金流入小计		795,153,142.03	199,102,362.10
偿还债务支付的现金		198,800,000.00	129,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		320,118,947.48	184,416,203.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		186,049.80	689,715.75
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	10,885,972.76	23,552,729.28
筹资活动现金流出小计		529,804,920.24	336,968,932.89
筹资活动产生的现金流量净额		265,348,221.79	-137,866,570.79
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1.19	0.67
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		629,164,245.82	-431,059,783.08
加：期初现金及现金等价物余额		1,124,074,474.27	1,555,134,257.35
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,753,238,720.09	1,124,074,474.27

公司负责人：郭际航 主管会计工作负责人：卓悦 会计机构负责人：王志权

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,021,705.60	11,859,211.15
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,714,926.73	6,506,924.27
经营活动现金流入小计		7,736,632.33	18,366,135.42
购买商品、接受劳务支付的现金		15,212,684.96	21,103,284.15
支付给职工及为职工支付的现金		31,375,741.05	33,244,344.75
支付的各项税费		8,923.88	4,189.40
支付其他与经营活动有关的现金		8,793,573.89	10,695,423.22
经营活动现金流出小计		55,390,923.78	65,047,241.52
经营活动产生的现金流量净额		-47,654,291.45	-46,681,106.10
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		384,807,902.68	149,665,226.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,410.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		395,000,000.00	210,884,375.00
投资活动现金流入小计		779,816,312.68	360,549,601.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		17,132,088.21	11,175,219.31
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		330,049,500.00	395,060,750.00
投资活动现金流出小计		347,181,588.21	406,235,969.31
投资活动产生的现金流量净额		432,634,724.47	-45,686,367.79
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			

吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			2,136,956.64
筹资活动现金流入小计			2,136,956.64
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		315,431,893.80	180,069,388.73
支付其他与筹资活动有关的现金		1,529,195.78	3,717,607.89
筹资活动现金流出小计		316,961,089.58	183,786,996.62
筹资活动产生的现金流量净额		-316,961,089.58	-181,650,039.98
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		68,019,343.44	-274,017,513.87
加：期初现金及现金等价物余额		155,981,484.65	429,998,998.52
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		224,000,828.09	155,981,484.65

公司负责人：郭际航 主管会计工作负责人：卓悦 会计机构负责人：王志权

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,241,857,840.00				1,804,703,818.43		7,917,453.26	19,212,302.68	188,384,530.37		2,746,674,511.08		6,008,750,455.82	24,031,928.63	6,032,782,384.45
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,241,857,840.00				1,804,703,818.43		7,917,453.26	19,212,302.68	188,384,530.37		2,746,674,511.08		6,008,750,455.82	24,031,928.63	6,032,782,384.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					313,919,979.73		-3,764,298.72	13,605,969.70	34,078,395.62		278,999,238.65		636,839,284.98	291,226,569.33	928,065,854.31
（一）综合收益总额							-3,764,298.72				628,509,528.07		624,745,229.35	11,339,357.64	636,084,586.99
（二）所有者投入和减少资本					313,919,979.73								313,919,979.73	285,958,020.27	599,878,000.00

国睿科技股份有限公司2025年年度报告

1. 所有者投入的普通股					313,919,979.73								313,919,979.73	285,958,020.27	599,878,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															

国睿科技股份有限公司2025 年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							13,605,969.70				13,605,969.70		13,605,969.70	
1. 本期提取							14,840,802.56				14,840,802.56		14,840,802.56	
2. 本期使用							-1,234,832.86				-1,234,832.86		-1,234,832.86	
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,241,857,840.00				2,118,623,798.16	4,153,154.54	32,818,272.38	222,462,925.99		3,025,673,749.73	6,645,589,740.80	315,258,497.96	6,960,848,238.76	

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,241,857,840.00				1,804,703,818.43		7,164,439.54	11,602,746.92	170,111,580.70		2,315,253,326.45		5,550,693,752.04	21,621,371.31	5,572,315,123.35

国睿科技股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,241,857,840.00			1,804,703,818.43		7,164,439.54	11,602,746.92	170,111,580.70		2,315,253,326.45		5,550,693,752.04	21,621,371.31	5,572,315,123.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						753,013.72	7,609,555.76	18,272,949.67		431,421,184.63		458,056,703.78	2,410,557.32	460,467,261.10
（一）综合收益总额						753,013.72				629,763,523.03		630,516,536.75	3,508,300.93	634,024,837.68
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配								18,272,949.67		-198,342,338.40		-180,069,388.73	-1,097,743.61	-181,167,132.34
1. 提取盈余公积								18,272,949.67		-18,272,949.67				

国睿科技股份有限公司2025年年度报告

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-180,069,388.73		-180,069,388.73	-1,097,743.61	-181,167,132.34
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备											7,609,555.76		7,609,555.76		7,609,555.76
1. 本期提取											8,210,217.82		8,210,217.82		8,210,217.82

2. 本期使用							-600,662.06					-600,662.06		-600,662.06	
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,241,857,840.00				1,804,703,818.43		7,917,453.26	19,212,302.68	188,384,530.37		2,746,674,511.08		6,008,750,455.82	24,031,928.63	6,032,782,384.45

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,241,857,840.00				3,023,139,495.13				188,384,530.37	199,117,133.80	4,652,498,999.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,241,857,840.00				3,023,139,495.13				188,384,530.37	199,117,133.80	4,652,498,999.30
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)									34,078,395.62	-8,726,333.25	25,352,062.37
(一) 综合收益总额										340,783,956.17	340,783,956.17
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									34,078,395.62	-349,510,289.42	-315,431,893.80
1. 提取盈余公积									34,078,395.62	-34,078,395.62	



国睿科技股份有限公司2025年年度报告

(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									18,272,949.67	-198,342,338.40	-180,069,388.73
1. 提取盈余公积									18,272,949.67	-18,272,949.67	
2. 对所有者(或股东)的分配										-180,069,388.73	-180,069,388.73
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,241,857,840.00				3,023,139,495.13				188,384,530.37	199,117,133.80	4,652,498,999.30

公司负责人：郭际航

主管会计工作负责人：卓悦

会计机构负责人：王志权

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

国睿科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经南京市工商行政管理局核准，并于2013年7月8日由江苏高淳陶瓷股份有限公司（以下简称高淳陶瓷）变更名称而来。公司于2003年1月28日在上海证券交易所上市。2020年1月16日经中国证券监督管理委员会《关于核准国睿科技股份有限公司向中国电子科技集团公司第十四研究所等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可〔2020〕117号）核准，同意本公司向中国电子科技集团公司第十四研究所（以下简称十四所）等6名交易对方发行股份购买其持有的南京国睿防务系统有限公司（以下简称国睿防务）100%股权、南京国睿信维软件有限公司（以下简称国睿信维）95%股权，并募集配套资金。

公司现持有统一社会信用代码证为91320100135847161T的企业法人营业执照，注册资本为1,241,857,840.00元，股份总数1,241,857,840股（每股面值1元），均为无限售条件的流通股A股。公司总部位于江苏省南京市建邺区江东中路359号国睿大厦1号楼。

本公司属计算机、通信和其他电子设备制造行业。主要从事雷达整机与相关系统、工业软件及智能制造、智慧轨交等产品研发、生产与销售以及相关服务。

本财务报表业经公司2026年4月21日第十届董事会第九次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

公司以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	占应收款项余额 10.00%以上,且金额大于等于 1,000.00 万元
重要的核销应收账款	金额大于等于 100.00 万元
重要的账龄超过 1 年的预付款项	账龄超过 1 年且金额大于等于 100.00 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	账龄超过 1 年且金额大于等于 2,000.00 万元
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%的投资活动现金流量
重要的非全资子公司	非全资子公司归母净利润金额占公司合并利润≥10%
重要的合营企业、联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并总资产≥5%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 6.1 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债,按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

### 6.2 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额,首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核,经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 7.1 控制的判断

拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的,认定为控制。

### 7.2 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础,根据其他有关资料,由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### 8.1 合营安排分为共同经营和合营企业。

### 8.2 当公司为共同经营的合营方时,确认与共同经营中利益份额相关的下列项目:

8.2.1 确认单独所持有的资产,以及按持有份额确认共同持有的资产;

8.2.2 确认单独所承担的负债,以及按持有份额确认共同承担的负债;

8.2.3 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入;

8.2.4 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入;

8.2.5 确认单独所发生的费用,以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率/交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

### 11.1 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 11.2 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### 11.2.1 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### 11.2.2 金融资产的后续计量方法

##### 11.2.2.1 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 11.2.2.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 11.2.2.3 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 11.2.2.4 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### 11.2.3 金融负债的后续计量方法

##### 11.2.3.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

11.2.3.2 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

11.2.3.3 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 11.2.3.1 并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

11.2.3.4 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

11.2.4 金融资产和金融负债的终止确认

11.2.4.1 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

11.2.4.2 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

11.3 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

11.4 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

11.4.1 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

11.4.2 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

11.4.3 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

### 11.5 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

### 11.6 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合1—银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
组合2—商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
组合3—财务公司承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，本公司按单项计提预期信用损失。

**13、 应收账款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
应收账款组合 1— —账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款组合 2— —合并范围内关 —关联方组合	产品客户类型	单独测试未发生减值的不计提信用减值损失
应收账款组合 3— —特定客户组合	产品客户类型	单独测试未发生减值的不计提信用减值损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

本公司以应收账款初始确认日作为应收账款账龄起算日。预期信用损失率为：

账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	5.00
1—2 年	10.00
2—3 年	30.00
3—4 年	50.00
4—5 年	80.00
5 年以上	100.00

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**15、 其他应收款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
------	---------	------

其他应收款组合 1——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款组合 2——合并范围内关联方组合	款项性质	单独测试未发生减值的不计提信用减值损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

本公司以其他应收账款初始确认日作为应收账款账龄起算日。预期信用损失率为：

账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	5.00
1—2 年	10.00
2—3 年	30.00
3—4 年	50.00
4—5 年	80.00
5 年以上	100.00

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。

**16、 存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

**2. 发出存货的计价方法**

发出存货采用月末一次加权平均法。

**3. 存货的盘存制度**

存货的盘存制度为永续盘存制。

**4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**

**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

**(2) 包装物**

按照一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

√适用 □不适用

公司按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、 合同资产**

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1—未结算项目款组合	款项性质	结合账龄参照历史信用损失经验，结合当前状况和未来经济状况的预测，确定预期损失率，计提预期信用损失
组合 2—质保金组合	款项性质	结合账龄参照历史信用损失经验，结合当前状况和未来经济状况的预测，确定预期损失率，计提预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**18.1 持有待售的非流动资产或处置组的分类**

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

## 18.2 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

### 18.2.1 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

### 18.2.2 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

### 18.2.3 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 18.3 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

18.3.1 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

18.3.2 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

18.3.3 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

### 18.3 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

18.3.1 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

18.3.2 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

18.3.3 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### 18.4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

## 19、 长期股权投资

√适用 □不适用

### 19.1 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 19.2 投资成本的确定

19.2.1 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

19.2.2 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

19.2.2.1 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

19.2.2.2 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

19.2.2.3 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 19.3 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 19.4 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

19.4.1 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 19.4.1.1 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 19.4.1.2 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 19.4.1.3 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 19.4.1.4 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

19.4.2 不属于“一揽子交易”的会计处理

19.4.2.1 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

19.4.2.2 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

19.4.3 属于“一揽子交易”的会计处理

19.4.3.1 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

19.4.3.2 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产

21.1 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

21.2 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%

运输设备	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%
机器设备	年限平均法	3-15	5%	6.33%-31.67%
仪器仪表	年限平均法	5-10	5%	9.5%-19.00%
电子设备	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%
其他设备	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%

## 22、 在建工程

适用  不适用

22.1 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

22.2 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 23、 借款费用

适用  不适用

### 23.1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 23.2 借款费用资本化期间

23.2.1 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

23.2.2 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

23.2.3 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 23.3 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24、 生物资产

适用  不适用

## 25、 油气资产

适用  不适用

## 26、 无形资产

### 26.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用  不适用

26.1.1 无形资产包括土地使用权、专利权使用费、非专利技术及软件等，按成本进行初始计量。

26.1.2 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	土地使用权出让年限
专利权使用费	10年	预计使用年限
非专利技术	5年	预计可使用年限
软件	2-10年	预计可使用年限

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

## 26.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

### 26.2.1 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### 26.2.2 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

### 26.2.3 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

### 26.2.4 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

### 26.2.5 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

### 26.2.6 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。试验费用包括新产品研制的现场试验费等。

### 26.2.7 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

### 26.2.8 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、专家咨询费、研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

26.3 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

26.3.1 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

26.3.2 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

26.3.3 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；

26.3.4 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

26.3.5 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

26.4 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 30、职工薪酬

### 30.1 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 30.2 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 30.3 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：30.3.1 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

30.3.2 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### 30.4 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

31.1 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

31.2 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 32、 股份支付

√适用 □不适用

### 32.1 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 32.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### 32.2.1 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### 32.2.2 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### 32.2.3 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### 34.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 34.1.1 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

##### 34.1.2 收入计量原则

34.1.2.1 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

34.1.2.2 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

34.1.2.3 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

34.1.2.4 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

##### 34.1.3 收入确认的具体方法

公司主要产品销售收入确认方法：

###### 34.1.3.1 雷达装备及相关系统

军品收入确认时点：对于直接解缴部队或配套主机厂商的军品，在取得军品验收合格证时确认销售收入。因重大资产重组的军品雷达业务，仍需通过十四所完成产品的交付，本公司在将相关产品交付至十四所并完成军检后确认收入。

军贸产品及民品收入确认时点：将产品交付并经客户验收合格后确认收入。

#### 34.1.3.2 智慧轨交产品

本公司履约过程中所提供产出的服务或商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### 34.1.3.3 工业软件及智能制造产品

定制软件：完成软件初步测试并安装部署至客户指定系统即完成初验，按照工作量确认阶段收入；完成终验确认剩余收入。

代理软件：仅销售代理类软件产品的，按照合同约定以产品交付购货方、安装调试结束并经对方验收合格后确认收入。

### (1). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

35.1 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

35.2 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

35.3 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

适用 不适用

36.1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 36.2 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 36.3 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

36.4 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

36.5 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

36.5.1 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

36.5.2 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

37.1 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

37.2 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

37.3 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

37.4 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

37.5 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、租赁

适用 不适用

#### 38.1 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### 38.1.1 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### 38.1.2 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## 38.2 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### 38.2.1 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 38.2.2 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税服务收入、销售无形资产或者不动产	13%、9%、6%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、25%
教育费附加	实缴流转税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税额	2%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基础	1.20%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
国睿科技股份有限公司	25.00
南京国睿防务系统有限公司	15.00
南京恩瑞特实业有限公司	15.00
南京国睿微波器件有限公司	15.00
芜湖国睿兆伏电子有限公司	15.00
南京国睿信维软件有限公司	10.00
南京睿行数智地铁有限公司	15.00

### 2、税收优惠

√适用 □不适用

#### 6.2.1 增值税税收优惠政策及依据

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。子公司国睿信维、睿行数智按此规定享受该税收优惠。

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告〔2023〕43号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。子公司恩瑞特、微波器件、国睿兆伏、国睿防务按此规定享受该税收优惠。

#### 6.2.2 所得税优惠政策及依据

6.2.2.1 国睿信维于 2023 年 12 月 13 日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202332020032）。资格有效期为 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。同时，国睿信维根据财政部、国家税务总局、发展改革委和工业和信息化部《关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》（财税〔2016〕49号）文件，国家规划布局内重点软件企业可享受 10%的优惠税率，2025 年度按 10%税率缴纳企业所得税。

6.2.2.2 恩瑞特于 2023 年 11 月 6 日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202332002565）。资格有效期为 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，故 2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。

6.2.2.3 微波器件于 2025 年 12 月 19 日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202532006625）。资格有效期为 3 年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，故 2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。

6.2.2.4 国睿兆伏于 2024 年 11 月 28 日经安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局批准，认定为高新技术企业。并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202434004907）。资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，故 2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。

6.2.2.5 国睿防务于 2024 年 11 月 19 日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202432003277）。资格有效期为 3 年，企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，故 2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。

6.2.2.6 睿行数智于 2024 年 12 月 16 日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》（编号：GR202432007711）。资格有效期为 3 年，企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，故 2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	18,399.70	42,831.20
银行存款	9,256,038.99	6,415,926.57
其他货币资金	4,503,154.73	6,211,801.05
存放财务公司存款	1,743,964,281.40	1,117,615,716.50
应计利息	2,384,027.77	
合计	1,760,125,902.59	1,130,286,275.32
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

（1）资金集中管理情况：本公司参与了中电财务有限公司的资金集中管理计划。截至 2025 年 12 月 31 日，公司存放于财务公司的款项金额为 1,743,964,281.40 元。

（2）其他货币资金受限情况：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	3,863,768.00	5,060,644.03
履约保证金	435,819.02	1,151,157.02
诉讼冻结款	203,567.71	
小计	4,503,154.73	6,211,801.05

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

3、 衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	7,939,018.65	1,491,500.00
商业承兑票据	430,562,191.40	119,087,511.60
财务公司承兑汇票	1,129,574.00	
合计	439,630,784.05	120,579,011.60

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		2,525,761.50
合计		2,525,761.50

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	440,267,293.89	100.00	636,509.84	0.14	439,630,784.05	120,834,636.22	100.00	255,624.62	0.21	120,579,011.60
其中：										
银行承兑汇票	7,939,018.65	1.80			7,939,018.65	1,491,500.00	1.23			1,491,500.00
商业承兑汇票	431,197,815.24	97.94	635,623.84	0.15	430,562,191.40	119,343,136.22	98.77	255,624.62	0.21	119,087,511.60
财务公司承兑汇票	1,130,460.00	0.26	886.00	0.08	1,129,574.00					
合计	440,267,293.89	/	636,509.84	/	439,630,784.05	120,834,636.22	/	255,624.62	/	120,579,011.60

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	7,939,018.65		
商业承兑汇票	431,197,815.24	635,623.84	0.15
财务公司承兑汇票	1,130,460.00	886.00	0.08
合计	440,267,293.89	636,509.84	0.14

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提的坏账准备	255,624.62	380,885.22				636,509.84
合计	255,624.62	380,885.22				636,509.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 5、 应收账款

### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,330,016,981.66	2,566,526,558.97
1 至 2 年	1,342,684,665.83	1,055,400,653.15
2 至 3 年	672,336,708.97	400,216,775.86
3 至 4 年	239,960,946.83	259,873,374.03
4 至 5 年	144,247,655.22	63,792,143.90
5 年以上	125,659,840.08	151,693,334.65
合计	4,854,906,798.59	4,497,502,840.56

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,471,435.37	0.13	6,471,435.37	100.00		6,555,935.37	0.15	6,555,935.37	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,848,435,363.22	99.87	344,347,077.45	7.10	4,504,088,285.77	4,490,946,905.19	99.85	289,031,978.55	6.44	4,201,914,926.64
其中：										
账龄组合	3,064,464,246.76	63.12	344,347,077.45	11.24	2,720,117,169.31	2,483,413,075.70	55.22	289,031,978.55	11.64	2,194,381,097.15
特定客户组合	1,783,971,116.46	36.75			1,783,971,116.46	2,007,533,829.49	44.63			2,007,533,829.49
合计	4,854,906,798.59	/	350,818,512.82	/	4,504,088,285.77	4,497,502,840.56	/	295,587,913.92	/	4,201,914,926.64

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户一	1,992,000.00	1,992,000.00	100.00	预计无法收回
客户二	1,321,749.99	1,321,749.99	100.00	预计无法收回
客户三	902,337.23	902,337.23	100.00	预计无法收回
其他客户	2,255,348.15	2,255,348.15	100.00	预计无法收回
合计	6,471,435.37	6,471,435.37	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

上述应收账已取得司法机关的判决、企业发生重大财务困难等证明材料,预计无法收回,公司按单项全额计提坏账准备。本期公司无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,957,168,919.11	97,858,445.96	5.00
1-2年	655,478,635.57	65,547,863.56	10.00
2-3年	317,304,402.32	95,191,320.70	30.00
3-4年	95,986,802.98	47,993,401.50	50.00
4-5年	3,847,205.25	3,077,764.20	80.00
5年以上	34,678,281.53	34,678,281.53	100.00
合计	3,064,464,246.76	344,347,077.45	/

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

### (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	6,555,935.37		84,500.00			6,471,435.37
按组合计提坏账准备的应收账款	289,031,978.55	55,315,098.90				344,347,077.45
合计	295,587,913.92	55,315,098.90	84,500.00			350,818,512.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	2,649,185,826.36	36,480,790.89	2,685,666,617.25	47.84	145,390,566.44
客户二	1,242,339,881.00	29,647,469.37	1,271,987,350.37	22.66	91,659,916.56
客户三	56,088,161.02	326,770,635.41	382,858,796.43	6.82	6,072,114.40
客户四	60,818,000.00	33,472,000.00	94,290,000.00	1.68	5,551,300.00
客户五		72,000,000.00	72,000,000.00	1.28	
合计	4,008,431,868.38	498,370,895.67	4,506,802,764.05	80.28	248,673,897.40

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未结算项目款	592,468,125.32	5,117,366.94	587,350,758.38	615,681,180.89	729,004.02	614,952,176.87
应收质保金	165,949,929.59	5,002,554.08	160,947,375.51	187,061,037.10	3,783,401.93	183,277,635.17
合计	758,418,054.91	10,119,921.02	748,298,133.89	802,742,217.99	4,512,405.95	798,229,812.04

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	758,418,054.91	100.00	10,119,921.02	1.33	748,298,133.89	802,742,217.99	100.00	4,512,405.95	0.56	798,229,812.04
其中：										
未结算项目款	592,468,125.32	78.12	5,117,366.94	0.86	501,058,355.20	615,681,180.89	76.70	729,004.02	0.12	614,952,176.87
应收质保金	165,949,929.59	21.88	5,002,554.08	3.01	247,239,778.69	187,061,037.10	23.30	3,783,401.93	2.02	183,277,635.17
合计	758,418,054.91	/	10,119,921.02	/	748,298,133.89	802,742,217.99	/	4,512,405.95	/	798,229,812.04

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未结算项目款组合	505,304,354.43	4,245,999.23	0.84
质保金组合	253,113,700.48	5,873,921.79	2.32
合计	758,418,054.91	10,119,921.02	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
未结算项目款	729,004.02	3,516,995.21				4,245,999.23	/
应收质保金	3,783,401.93	2,090,519.86				5,873,921.79	/
合计	4,512,405.95	5,607,515.07				10,119,921.02	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 7、应收款项融资

### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	43,011,596.07	97.07	17,143,209.63	92.22
1至2年	628,899.62	1.42	669,120.47	3.60
2至3年	145,065.19	0.33	334,948.61	1.80
3年以上	521,948.65	1.18	443,203.83	2.38
合计	44,307,509.53	100.00	18,590,482.54	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
陕西汽车集团股份有限公司	13,407,400.00	30.26
江苏中奕和创智能科技有限公司	9,351,050.00	21.10
中科世通亨奇（北京）科技有限公司	2,945,000.00	6.65
中国石化销售股份有限公司	1,917,096.58	4.33
中国电子科技集团公司信息科学研究院	1,810,400.00	4.09
合计	29,430,946.58	66.43

其他说明：

适用 不适用

9、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	29,858,188.62	29,969,777.06
合计	29,858,188.62	29,969,777.06

其他说明：

适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	19,891,874.55	19,920,337.52
1 至 2 年	5,185,394.51	5,164,233.00
2 至 3 年	3,058,942.00	8,231,847.74

3至4年	8,028,364.32	790,556.60
4至5年	693,056.00	1,200,375.00
5年以上	7,209,984.15	6,043,883.43
合计	44,067,615.53	41,351,233.29

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	38,713,249.64	34,520,076.68
备用金	2,135,035.00	1,601,972.18
代垫款	1,049,548.09	3,059,401.63
应收预付款	2,169,782.80	2,169,782.80
合计	44,067,615.53	41,351,233.29

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	11,381,456.23			11,381,456.23
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,827,970.68			2,827,970.68
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	14,209,426.91			14,209,426.91

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	11,381,456.23	2,827,970.68				14,209,426.91
合计	11,381,456.23	2,827,970.68				14,209,426.91

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中国工程物理研究院激光聚变研究中心	7,600,000.00	17.25	押金及保证金	1年以内	380,000.00
川铁轨道交通装备(重庆)有限公司	6,356,023.30	14.42	押金及保证金	1-2年、3-4年	2,978,811.65
内蒙古自治区气象台	1,535,240.00	3.48	押金及保证金	4-5年、5年以上	1,514,840.00
中国民用航空华北地区空中交通管理局	1,068,970.00	2.43	押金及保证金	2-3年	320,691.00
中航国际金网(北京)科技有限公司	956,370.40	2.17	押金及保证金	1年以内	47,818.52
合计	17,516,603.70	39.75	/	/	5,242,161.17

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	460,256,051.30	26,230,488.53	434,025,562.77	394,589,725.13	14,270,508.59	380,319,216.54
在产品	1,314,347,868.02	4,102,599.25	1,310,245,268.77	1,242,995,622.59	1,172,338.33	1,241,823,284.26
库存商品	56,503,938.95	95,112.45	56,408,826.50	45,684,162.15		45,684,162.15
发出商品	10,004,109.88		10,004,109.88	105,855,608.69		105,855,608.69
委托加工物资	6,847,840.92	580,954.77	6,266,886.15	6,183,639.43		6,183,639.43
合计	1,847,959,809.07	31,009,155.00	1,816,950,654.07	1,795,308,757.99	15,442,846.92	1,779,865,911.07

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	14,270,508.59	11,959,979.94				26,230,488.53
在产品	1,172,338.33	2,930,260.92				4,102,599.25
库存商品		95,112.45				95,112.45
委托加工物资		580,954.77				580,954.77
合计	15,442,846.92	15,566,308.08				31,009,155.00

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

适用 不适用

**(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**(1). 一年内到期的债权投资情况**

适用 不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

**(5). 一年内到期的其他债权投资情况**

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(6). 期末重要的一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

**(7). 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(8). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	33,946,493.83	45,585,219.70
净额列示的所得税预缴税额	2,722,624.28	4,247,488.15
增值税留抵税额	16,012,360.35	3,801,977.45
待认证进项税	43,360.60	43,360.60
合计	52,724,839.06	53,678,045.90

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
南昌中铁穗城轨 道交通建设运营 有限公司	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	
小计	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	
合计	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
中电科哈尔滨轨道交通有限公司	18,359,650.90	8,910,000.00	16,146,000.00		4,428,586.73		6,695,064.17		4,886,064.17		非交易性股权投资
合计	18,359,650.90	8,910,000.00	16,146,000.00		4,428,586.73		6,695,064.17		4,886,064.17		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2014年12月4日，恩瑞特公司与中国电子科技集团公司第十四研究所、南京轨道交通系统工程有限公司签署了合作协议，2015年5月与哈尔滨地铁集团（哈尔滨市人民政府授权缔约方）签署了《哈尔滨轨道交通2号线一期工程投资、建设、运营、股权转让（BOT）项目合同协议书》，根据上述相关协议，南京恩瑞特实业有限公司作为该项目公司股东，认缴出资2,700.00万元，占全部认缴注册资本的0.5%。

根据《哈尔滨轨道交通2号线一期工程投资、建设、运营、股权转让（BOT）项目合同协议书》和哈尔滨市人民政府（哈政综[2014]73号）《哈尔滨市人民政府关于哈尔滨市轨道交通2号线一期和3号线二期工程建设运营股权转让项目投资人确定及合同签订有关事宜的批复》的相关规定或约定，投资建设方应在工程开通试运营之日起即根据第6.3款的约定将项目公司的股权向地铁集团进行转让。2021年9月19日哈尔滨市地铁2号线一期工程正式通车试运营，南京恩瑞特股份有限公司作为投资建设方之一，应当在工程开通试运营之日后将持有的项目公司股权向地铁集团进行转让。

2024年9月，哈尔滨地铁集团有限公司、中电科哈尔滨轨道交通有限公司、南京恩瑞特实业有限公司签署《哈尔滨市轨道交通2号线一期工程BOT项目股权资金拨付协议（恩瑞特）》，该协议约定先向恩瑞特支付实缴资本金的50.00%的资金，即904.50万元；2025年12月12日，哈尔滨地铁集团有限公司、中电科哈尔滨轨道交通有限公司、南京恩瑞特实业有限公司签署《哈尔滨市轨道交通2号线一期工程BOT项目股权资金拨付协议》，约定哈尔滨地铁集团有限公司向南京恩瑞特实业有限公司支付723.60万元，作为收购南京恩瑞特实业有限公司所持有项目公司股权的部分资金，剩余股权转让事宜相关协议另行签订。

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	335,731,927.73	23,596,037.92	359,327,965.65
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额	335,731,927.73	23,596,037.92	359,327,965.65
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	141,156,005.00	6,331,603.77	147,487,608.77
2.本期增加金额	10,631,511.08	471,920.80	11,103,431.88
(1) 计提或摊销	10,631,511.08	471,920.80	11,103,431.88
3.本期减少金额			
4.期末余额	151,787,516.08	6,803,524.57	158,591,040.65
三、减值准备			
四、账面价值			
1.期末账面价值	183,944,411.65	16,792,513.35	200,736,925.00
2.期初账面价值	194,575,922.73	17,264,434.15	211,840,356.88

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	190,097,021.76	201,961,164.73
固定资产清理		
合计	190,097,021.76	201,961,164.73

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	仪器仪表	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	211,807,872.08	158,258,431.94	7,737,348.76	103,828,916.41	40,506,059.15	28,389,764.70	550,528,393.04
2.本期增加金额		6,771,356.02		7,818,350.47	29,522.12	1,066,659.29	15,685,887.90
(1) 购置		6,771,356.02		7,818,350.47	29,522.12	1,066,659.29	15,685,887.90
3.本期减少金额		1,796,799.82	724,849.54	1,470,607.36	610,311.99	433,649.86	5,036,218.57
(1) 处置或报废		1,796,799.82	724,849.54	1,470,607.36	610,311.99	433,649.86	5,036,218.57
4.期末余额	211,807,872.08	163,232,988.14	7,012,499.22	110,176,659.52	39,925,269.28	29,022,774.13	561,178,062.37
二、累计折旧							
1.期初余额	104,376,860.84	110,972,964.52	6,582,487.28	74,282,838.86	30,713,278.04	19,333,000.71	346,261,430.25
2.本期增加金额	7,575,204.21	6,741,811.16	264,217.89	9,165,296.36	1,225,223.70	2,333,463.40	27,305,216.72
(1) 计提	7,575,204.21	6,741,811.16	264,217.89	9,165,296.36	1,225,223.70	2,333,463.40	27,305,216.72
3.本期减少金额		1,656,778.57	633,937.71	1,396,346.10	579,796.39	407,727.24	4,674,586.01
(1) 处置或报废		1,656,778.57	633,937.71	1,396,346.10	579,796.39	407,727.24	4,674,586.01
4.期末余额	111,952,065.05	116,057,997.11	6,212,767.46	82,051,789.12	31,358,705.35	21,258,736.87	368,892,060.96
三、减值准备							
1.期初余额	1,551,374.85	545,145.38	54,669.36	122,676.62	904.60	31,027.25	2,305,798.06
2.本期增加金额							
3.本期减少金额		57,173.06	54,669.36	730.73		4,245.26	116,818.41
(1) 处置或报废		57,173.06	54,669.36	730.73		4,245.26	116,818.41
4.期末余额	1,551,374.85	487,972.32		121,945.89	904.60	26,781.99	2,188,979.65
四、账面价值							
1.期末账面价值	98,304,432.18	46,687,018.71	799,731.76	28,002,924.51	8,565,659.33	7,737,255.27	190,097,021.76
2.期初账面价值	105,879,636.39	46,740,322.04	1,100,192.12	29,423,400.93	9,791,876.51	9,025,736.74	201,961,164.73

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
移相器材料生产线厂房	1,083,850.12	正在办理过程中
钢结构厂房	1,174,925.07	正在办理过程中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	43,382,705.47	43,382,705.47
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	2,168,913.37	2,168,913.37
(1) 处置	2,168,913.37	2,168,913.37
4.期末余额	41,213,792.10	41,213,792.10
二、累计折旧		
1.期初余额	13,207,282.46	13,207,282.46
2.本期增加金额	8,848,239.54	8,848,239.54
(1) 计提	8,848,239.54	8,848,239.54
3.本期减少金额	2,168,913.37	2,168,913.37
(1) 处置	2,168,913.37	2,168,913.37
4.期末余额	19,886,608.63	19,886,608.63
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	21,327,183.47	21,327,183.47
2.期初账面价值	30,175,423.01	30,175,423.01

(1). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	25,644,212.76		24,092,155.26	79,483,516.67	129,219,884.69
2.本期增加金额		1,216,981.13		37,698,852.19	38,915,833.32
(1) 购置		1,216,981.13		12,857,767.44	14,074,748.57
(2) 内部研发				24,841,084.75	24,841,084.75
3.本期减少金额					
4.期末余额	25,644,212.76	1,216,981.13	24,092,155.26	117,182,368.86	168,135,718.01

二、累计摊销					
1.期初余额	9,163,969.65		24,092,155.26	38,491,146.60	71,747,271.51
2.本期增加金额	521,725.32	81,132.08		8,209,164.54	8,812,021.94
(1) 计提	521,725.32	81,132.08		8,209,164.54	8,812,021.94
3.本期减少金额					
4.期末余额	9,685,694.97	81,132.08	24,092,155.26	46,700,311.14	80,559,293.45
三、减值准备					
1.期初余额				17,311.28	17,311.28
2.本期增加金额					
3.本期减少金额					
4.期末余额				17,311.28	17,311.28
四、账面价值					
1.期末账面价值	15,958,517.79	1,135,849.05		70,464,746.44	87,559,113.28
2.期初账面价值	16,480,243.11			40,975,058.79	57,455,301.90

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是25.92%。

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用  不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用  不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用  不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用  不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改造费	21,460,926.53	5,501,266.70	4,716,402.57		22,245,790.66
ERP 二次开发	277,122.37		70,754.76		206,367.61
合计	21,738,048.90	5,501,266.70	4,787,157.33		22,452,158.27

**29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	408,999,816.52	60,342,595.21	329,503,356.98	48,232,144.89
内部交易未实现利润	3,381,140.06	712,766.72	3,253,871.63	681,514.34

可抵扣亏损	76,732,870.53	16,590,587.76	150,781,667.81	27,697,907.35
递延收益	31,941,817.36	3,801,248.40	31,270,353.93	4,320,573.49
预计负债	22,457,156.32	3,280,563.49	16,232,150.63	2,384,822.60
租赁负债	22,079,570.85	2,502,447.18	29,318,749.75	2,973,956.51
固定资产折旧	19,801.11	2,970.17	19,801.11	2,970.17
合计	565,612,172.75	87,233,178.93	560,379,951.84	86,293,889.35

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	4,886,064.17	732,909.63	9,314,650.90	1,397,197.64
固定资产加速折旧	46,899,303.83	7,114,028.69	52,132,544.11	7,969,214.21
使用权资产	21,327,183.47	2,392,504.13	25,455,654.75	2,545,565.48
合计	73,112,551.47	10,239,442.45	86,902,849.76	11,911,977.33

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,392,504.13	84,840,674.80	2,545,565.48	83,748,323.87
递延所得税负债	2,392,504.13	7,846,938.32	2,545,565.48	9,366,411.85

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	72,389,326.38	32,789,408.32
合计	72,389,326.38	32,789,408.32

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2029 年	32,889,408.32	32,789,408.32	
2030 年	39,499,918.06		
合计	72,389,326.38	32,789,408.32	/

其他说明：

适用 不适用

**30、其他非流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付装修改造款	80,589.91		80,589.91	942,966.17		942,966.17
预付设备款	243,620.00		243,620.00			
合计	324,209.91		324,209.91	942,966.17		942,966.17

**31、所有权或使用权受限资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,863,768.00	3,863,768.00	质押	银行承兑汇票保证金	5,060,644.03	5,060,644.03	质押	银行承兑汇票保证金
货币资金	435,819.02	435,819.02	质押	履约保证金	1,151,157.02	1,151,157.02	质押	履约保证金
货币资金	203,567.71	203,567.71	冻结	诉讼冻结款				
合计	4,503,154.73	4,503,154.73	/	/	6,211,801.05	6,211,801.05	/	/

**32、短期借款**

**(1). 短期借款分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	159,500,000.00	168,800,000.00
已贴现未到期应收票据		6,394,380.00
应付利息	119,784.58	128,448.91
合计	159,619,784.58	175,322,828.91

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、 衍生金融负债

适用 不适用

### 35、 应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	668,845,927.04	452,979,676.32
银行承兑汇票	32,231,739.99	42,661,212.00
财务公司承兑汇票	77,015,052.10	16,282,330.00
合计	778,092,719.13	511,923,218.32

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是/

### 36、 应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	1,909,177,899.71	1,739,779,293.34
应付设备款	3,797,798.64	21,260,729.00
应付工程款	307,935.00	311,488.08
应付其他款	2,104,157.79	
合计	1,915,387,791.14	1,761,351,510.42

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
西门子交通设备（中国）有限公司	83,876,219.09	未达到结算条件
西门子交通技术（北京）有限公司	70,833,844.81	未达到结算条件
中国电子科技集团公司第十四研究所	51,981,197.73	未达到结算条件
合计	206,691,261.63	/

其他说明：

适用 不适用

### 37、 预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	4,250,316.95	5,529,161.97
合计	4,250,316.95	5,529,161.97

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品销售款	404,448,264.97	450,559,409.23
已结算未完工款	1,448,000.39	520,021.41
合计	405,896,265.36	451,079,430.64

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	18,794,627.32	458,515,936.41	459,293,938.70	18,016,625.03

二、离职后福利-设定提存计划		29,852,681.86	29,852,681.86	
三、辞退福利		3,271,889.42	3,271,889.42	
合计	18,794,627.32	491,640,507.69	492,418,509.98	18,016,625.03

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	5,107,575.96	360,968,575.85	360,759,997.83	5,316,153.98
二、职工福利费		22,409,416.08	22,409,416.08	
三、社会保险费		13,754,120.94	13,754,120.94	
其中：医疗保险费		13,046,228.04	13,046,228.04	
工伤保险费		707,892.90	707,892.90	
四、住房公积金		47,483,951.00	47,483,951.00	
五、工会经费和职工教育经费	13,687,051.36	1,445,726.21	2,432,306.52	12,700,471.05
六、其他		12,454,146.33	12,454,146.33	
合计	18,794,627.32	458,515,936.41	459,293,938.70	18,016,625.03

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		27,443,197.52	27,443,197.52	
2、失业保险费		845,477.06	845,477.06	
3、企业年金缴费		1,564,007.28	1,564,007.28	
合计		29,852,681.86	29,852,681.86	

其他说明：

√适用 □不适用

公司生育保险计入医疗保险合并缴纳。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	33,006,709.71	97,976,085.17
企业所得税	39,876,108.83	46,454,751.95
个人所得税	10,448,572.53	8,438,317.71
城市维护建设税	2,324,484.77	6,636,789.46
房产税	1,797,393.27	2,037,606.27
土地使用税	206,990.66	206,990.66
教育费附加（含地方教育附加）	1,660,346.27	4,740,563.91
印花税	266,778.87	38,178.82
水利建设基金		9,893.36
合计	89,587,384.91	166,539,177.31

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	8,021,350.56	2,136,591.78
其他应付款	58,232,755.89	33,937,069.86
合计	66,254,106.45	36,073,661.64

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
子公司少数股东股利	8,021,350.56	2,136,591.78
合计	8,021,350.56	2,136,591.78

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	9,122,697.69	9,028,366.24
暂收款	35,985,158.66	12,217,608.81
尚未支付的房租水电费劳务费等	9,668,072.99	9,235,900.97
其他	3,456,826.55	3,455,193.84
合计	58,232,755.89	33,937,069.86

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	8,360,789.41	9,037,097.34
合计	8,360,789.41	9,037,097.34

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	43,215,879.56	46,781,916.70
已背书未到期商业承兑汇票	2,525,761.50	725,860.20
合计	45,741,641.06	47,507,776.90

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**45、 长期借款**

**(1). 长期借款分类**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**46、 应付债券**

**(1). 应付债券**

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	23,349,387.53	36,471,899.14
减：未确认的融资费用	1,269,816.68	2,421,806.08
重分类至一年内到期的非流动负债	8,360,789.41	9,037,097.34
合计	13,718,781.44	25,012,995.72

**48、 长期应付款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款	7,254,300.00	
合计	7,254,300.00	

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款**

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

**专项应付款**

**(2). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
分布式网络化信息体系仿真及验证软件技术开发课题款		7,254,300.00		7,254,300.00	政府项目
合计		7,254,300.00		7,254,300.00	/

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	22,457,156.32	16,232,150.63	产品售后质保
合计	22,457,156.32	16,232,150.63	/

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	31,270,353.93	27,421,670.00	17,196,006.57	41,496,017.36	政府补贴资金
合计	31,270,353.93	27,421,670.00	17,196,006.57	41,496,017.36	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,241,857,840.00						1,241,857,840.00

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**55、 资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,791,224,193.78	313,919,979.73		2,105,144,173.51
其他资本公积	13,479,624.65			13,479,624.65
合计	1,804,703,818.43	313,919,979.73		2,118,623,798.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年，公司子公司国睿信维发生少数股东单方增资，相应增加资本公积313,919,979.73元，详见附注十、2。

**56、 库存股**

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	7,917,453.26	-4,428,586.73			-664,288.01	-3,764,298.72		4,153,154.54
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	7,917,453.26	-4,428,586.73			-664,288.01	-3,764,298.72		4,153,154.54
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其他综合收益合计	7,917,453.26	-4,428,586.73			-664,288.01	-3,764,298.72		4,153,154.54

### 58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	19,212,302.68	14,840,802.56	1,234,832.86	32,818,272.38
合计	19,212,302.68	14,840,802.56	1,234,832.86	32,818,272.38

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资〔2022〕136号)的规定，以上一年度营业收入为依据，按照规定标准计算提取安全生产费用。

### 59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	180,054,933.18	34,078,395.62		214,133,328.80
任意盈余公积	8,329,597.19			8,329,597.19
合计	188,384,530.37	34,078,395.62		222,462,925.99

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按母公司净利润的10%提取法定盈余公积。

### 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,746,674,511.08	2,315,253,326.45
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,746,674,511.08	2,315,253,326.45
加：本期归属于母公司所有者的净利润	628,509,528.07	629,763,523.03
减：提取法定盈余公积	34,078,395.62	18,272,949.67
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	315,431,893.80	180,069,388.73
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,025,673,749.73	2,746,674,511.08

调整期初未分配利润明细：0

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,316,640,194.03	2,069,134,399.68	3,355,151,105.24	2,149,479,015.87
其他业务	41,398,779.38	19,478,875.83	45,283,891.47	24,486,792.96
合计	3,358,038,973.41	2,088,613,275.51	3,400,434,996.71	2,173,965,808.83
其中：与客户之间的 合同产生的收入	3,321,567,247.50	2,073,595,404.22	3,360,660,485.43	2,161,582,353.03

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	雷达装备及相关系统-分部		工业软件及智能制造-分部		智慧轨交-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品 转让的 时间分 类								
在某一 时点确 认收入	2,804,002,198.09	1,717,952,268.83	305,079,828.35	187,558,484.77	48,363,888.12	38,771,034.66	3,156,299,197.74	19,344,281,788.26
在某一 时段内 确认收 入					164,121,332.94	129,313,615.96	164,121,332.94	129,313,615.96
合计	2,804,002,198.09	1,717,952,268.83	305,079,828.35	187,558,484.77	212,485,221.06	168,084,650.62	3,321,567,247.50	2,073,595,404.22

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	13,525,330.54	9,819,538.02
教育费附加	9,660,950.42	7,013,955.74
房产税	7,524,484.96	8,012,579.25
土地使用税	826,124.60	826,784.60
车船使用税	12,584.88	10,053.66
印花税	1,379,196.57	1,329,267.86
其他	22,560.00	
合计	32,951,231.97	27,012,179.13

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	46,164,687.73	43,183,349.12
差旅费	8,899,964.08	7,407,142.24
业务宣传费	1,602,744.25	1,240,176.95
标书费	4,467,352.59	5,578,067.03
广告费	3,202,223.55	2,593,366.81
办公费	1,510,102.06	1,379,121.01
通信费	462,077.38	375,315.24
其他费用	9,869,256.60	9,730,301.56
合计	76,178,408.24	71,486,839.96

64、 管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	77,806,423.06	78,438,766.45
审计咨询费	5,324,340.79	4,906,150.98
无形资产摊销	5,974,365.36	4,750,080.20
折旧费	6,650,418.18	9,671,543.37
物业管理费	5,248,132.14	5,502,953.65

差旅费	2,176,405.66	2,012,064.13
办公费用	3,278,941.44	3,425,851.62
修理费	1,510,733.50	1,912,865.30
水电费	1,534,632.51	1,259,389.89
汽车费用	772,339.82	803,583.90
其他	16,435,705.34	15,537,051.90
合计	126,712,437.80	128,220,301.39

**65、 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用-研发工资费	101,971,963.62	91,110,283.55
物料消耗-研发材料费	53,664,078.39	49,448,442.35
外协费用-研发外协费	22,276,645.31	30,197,194.10
其他	38,197,513.80	42,831,699.59
合计	216,110,201.12	213,587,619.59

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	6,085,141.79	5,904,995.29
利息收入	-10,989,854.95	-19,734,140.20
汇兑损益	44,031,729.65	-10,767,864.75
银行手续费及其他	648,294.77	711,347.98
合计	39,775,311.26	-23,885,661.68

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,996,656.57	2,996,656.56
与收益相关的政府补助	24,906,474.10	14,801,111.97
代扣个人所得税手续费返还	403,871.48	351,773.51
增值税加计抵减	4,770,459.99	12,834,470.88
增值税即征即退	1,780,488.19	1,852,644.10
合计	34,857,950.33	32,836,657.02

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,191,633.80	6,457,961.86
债务重组收益	-65,279.60	
合计	7,126,354.20	6,457,961.86

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-380,885.22	58,464.12
应收账款坏账损失	-55,230,598.90	-118,772,418.44
其他应收款坏账损失	-2,827,970.68	-2,946,867.78
合计	-58,439,454.80	-121,660,822.10

72、 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-5,607,515.07	-1,748,219.30
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-15,566,308.08	-5,195,240.01
合计	-21,173,823.15	-6,943,459.31

73、 资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益		-190,763.35
合计		-190,763.35

74、 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入	28,000.00	271,965.66	28,000.00
其他利得	174,840.99	159,213.08	174,840.99
合计	202,840.99	431,178.74	202,840.99

其他说明：

适用 不适用

**75、 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	190,737.69	398,478.27	190,737.69
其中：固定资产处置损失	190,737.69	398,478.27	190,737.69
对外捐赠		350,000.00	
赔偿金		236,426.46	
其他支出	185,737.60	152,925.78	185,737.60
合计	376,475.29	1,137,830.51	376,475.29

**76、 所得税费用**

**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	101,994,150.53	104,782,777.25
递延所得税费用	-1,947,536.45	-18,213,769.37
合计	100,046,614.08	86,569,007.88

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	739,895,499.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	184,973,874.95
子公司适用不同税率的影响	-79,026,955.85
调整以前期间所得税的影响	-593,727.40
非应税收入的影响	-494,323.06
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,939,356.12
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-196,797.95
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	13,246,488.67
研发费用加计扣除对所得税的影响	-21,801,301.40
所得税费用	100,046,614.08

其他说明：

□适用 √不适用

**77、 其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注七之 57、其他综合收益

**78、 现金流量表项目**

**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	35,557,943.05	21,267,531.97
银行存款利息收入	8,605,827.18	19,734,140.20
收到保证金及押金	17,661,021.90	24,766,754.69
专项研发款	7,254,300.00	1,265,357.95
代扣税金手续费返还	416,853.82	359,650.80
往来款		105,000.00
其他	1,225,523.17	858,216.28
合计	70,721,469.12	68,356,651.89

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	144,823,821.34	106,423,887.51
银行手续费	616,011.14	749,711.97
支付的保证金	17,105,153.97	32,589,552.99
往来款		500,000.00
其他	1,834,107.70	1,779,205.05
合计	164,379,094.15	142,042,357.52

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具转让款		41,990,500.00
合计		41,990,500.00

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资性票据贴现		17,586,970.85
收证券登记公司退回红利税		2,136,956.64
银行承兑汇票保证金	5,775,142.03	10,578,434.61
合计	5,775,142.03	30,302,362.10

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房屋租赁费	6,963,538.29	9,773,170.88
银行承兑汇票保证金	3,862,928.00	11,488,833.34
支付证券登记公司红利税		2,222,765.63
分红手续费	59,506.47	67,959.43
合计	10,885,972.76	23,552,729.28

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款（含短期借款利息）	175,322,828.91	189,500,000.00	4,492,339.55	203,301,003.88	6,394,380.00	159,619,784.58
应付股利	2,136,591.78		321,502,702.38	315,617,943.60		8,021,350.56
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	34,050,093.06		1,151,989.40	6,963,538.29	6,158,973.32	22,079,570.85
合计	211,509,513.75	189,500,000.00	327,147,031.33	525,882,485.77	12,553,353.32	189,720,705.99

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	639,848,885.71	633,271,823.96
加：资产减值准备	21,173,823.15	6,943,459.31
信用减值损失	58,439,454.80	121,660,822.10
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	38,408,648.60	40,295,457.01

使用权资产摊销	8,848,239.54	10,192,409.98
无形资产摊销	8,812,021.94	5,658,469.32
长期待摊费用摊销	4,787,157.33	3,903,313.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）		190,763.35
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	190,737.69	398,478.27
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	6,085,142.98	-4,901,233.45
投资损失（收益以“-”号填列）	-7,126,354.20	-6,457,961.86
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,092,350.93	-18,191,520.56
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-855,185.52	-22,248.81
存货的减少（增加以“-”号填列）	-52,651,051.08	294,400,587.94
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-659,992,655.01	-1,183,983,838.15
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	315,804,036.83	-208,175,999.56
其他	13,605,969.70	
经营活动产生的现金流量净额	394,286,521.53	-304,817,217.57
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	1,753,238,720.09	1,124,074,474.27
减：现金的期初余额	1,124,074,474.27	1,555,134,257.35
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	629,164,245.82	-431,059,783.08

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,753,238,720.09	1,124,074,474.27
其中：库存现金	18,399.70	42,831.20
可随时用于支付的银行存款	1,753,220,320.39	1,124,031,643.07

可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,753,238,720.09	1,124,074,474.27
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	3,863,768.00	5,060,644.03	汇票保证金
履约保证金	435,819.02	1,151,157.02	保函保证金
诉讼冻结款	203,567.71		诉讼冻结款
应计利息	2,384,027.77		未到期利息
合计	6,887,182.50	6,211,801.05	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	68.25
其中：美元	9.71	7.0288	68.25
应收账款	-	-	1,712,156,632.60
其中：美元	243,591,599.22	7.0288	1,712,156,632.60

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

**82、 租赁**

**(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	10,577,318.75	6,738,547.04
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合 计	10,577,318.75	6,738,547.04

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额16,105,088.67(单位：元 币种：人民币)

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物出租	36,471,725.91	
合计	36,471,725.91	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

□适用 √不适用

**83、 数据资源**

□适用 √不适用

**84、 其他**

□适用 √不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用-研发工资费	109,915,790.51	102,730,008.64
物料消耗-研发材料费	53,664,078.39	49,780,823.27
外协费用-研发外协费	26,039,000.97	30,584,250.52
其他	40,465,681.36	43,104,642.63
合计	230,084,551.23	226,199,725.06
其中：费用化研发支出	216,110,201.12	213,587,619.59
资本化研发支出	13,974,350.11	12,612,105.47

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
工业软件项目	10,866,734.64	13,974,350.11		24,841,084.75		
合计	10,866,734.64	13,974,350.11		24,841,084.75		

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

#### 6、 其他

适用 不适用

### 十、 在其他主体中的权益

#### 1、 在子公司中的权益

##### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
南京恩瑞特实业有限公司	江苏省南京市	30,000.00	江苏省南京市	雷达整机系统和相关系统、轨道交通控制系统等	100.00		同一控制下的企业合并
南京国睿微波器件有限公司	江苏省南京市	5,000.00	江苏省南京市	微波组件、铁氧体器件、二次雷达集成产品	100.00		同一控制下的企业合并
芜湖国睿兆伏电子有限公司	安徽省芜湖市	1,400.00	安徽省芜湖市	特种电源	100.00		同一控制下的企业合并
南京国睿防务系统有限公司	江苏省南京市	10,000.00	江苏省南京市	防务系统研发	100.00		同一控制下的企业合并
南京国睿信维软件有限公司	江苏省南京市	7,044.57	江苏省南京市	软件开发	67.43		同一控制下的企业合并
南京睿行数智地铁有限公司	江苏省南京市	1,000.00	江苏省南京市	铁路运输工程设计	54.00		设立

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
南京国睿信维软件有限公司	2025年7月	95.00%	67.43%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	南京国睿信维软件有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-313,919,979.73
差额	313,919,979.73
其中：调整资本公积	313,919,979.73
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司	江西省南昌市	江西省南昌市	土木工程建筑业	21.40		权益法核算

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司	南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司
流动资产	2,050,878,739.09	2,089,059,237.97
非流动资产	4,137,686,728.38	4,425,344,318.91
资产合计	6,188,565,467.47	6,514,403,556.88
流动负债	581,947,733.40	736,114,294.92
非流动负债	3,092,000,000.00	3,294,000,000.00
负债合计	3,673,947,733.40	4,030,114,294.92
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	2,514,617,734.07	2,484,289,261.96
按持股比例计算的净资产份额	538,128,195.09	531,637,902.06
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润	3,315,987.11	4,017,327.88
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	534,812,207.98	527,620,574.18
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	836,398,351.58	863,148,651.36
净利润	30,328,472.11	26,659,139.15
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	30,328,472.11	26,659,139.15
本年度收到的来自联营企业的股利		

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	12,071,003.93	3,667,070.00		2,996,656.57		12,741,417.36	与资产相关
递延收益	19,199,350.00	23,754,600.00		14,000,000.00	199,350.00	28,754,600.00	与收益相关
合计	31,270,353.93	27,421,670.00		16,996,656.57	199,350.00	41,496,017.36	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,996,656.57	1,529,828.56
与收益相关	24,906,474.10	16,267,939.97
合计	27,903,130.67	17,797,768.53

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一） 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；

- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款;
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组;
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑, 给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息, 建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七之 4、附注七之 5、附注七之 6 及附注七之 9 之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险, 本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构, 故其信用风险较低。

### (2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果, 本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易, 并对其应收款项余额进行监控, 以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易, 所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司存在一定的信用集中风险, 本公司应收账款和合同资产的 80.28% (2024 年 12 月 31 日: 76.27%) 源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

### (二) 流动性风险

流动性风险, 是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产; 或者源于对方无法偿还其合同债务; 或者源于提前到期的债务; 或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险, 本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段, 并采取长、短期融资方式适当结合, 优化融资结构的方法, 保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	159,619,784.58	161,694,743.75	161,694,743.75		
应付票据	778,092,719.13	778,092,719.13	778,092,719.13		
应付账款	1,915,387,791.14	1,915,387,791.14	1,915,387,791.14		
其他应付款(含应付股利)	66,254,106.45	66,254,106.45	66,254,106.45		
一年内到期的非流动负债(含利息)	8,360,789.41	9,041,543.44	9,041,543.44		
其他流动负债	2,525,761.50	2,525,761.50	2,525,761.50		
租赁负债(含利息)	13,718,781.44	14,307,844.09		14,179,311.98	128,532.11
长期应付款	7,254,300.00	7,254,300.00		7,254,300.00	
小 计	2,951,214,033.65	2,954,558,809.50	2,932,996,665.41	21,433,611.98	128,532.11

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	175,322,828.91	177,704,723.85	177,704,723.85		
应付票据	511,923,218.32	511,923,218.32	511,923,218.32		
应付账款	1,761,351,510.42	1,761,351,510.42	1,761,351,510.42		
其他应付款(含应付股利)	36,073,661.64	36,073,661.64	36,073,661.64		
一年内到期的非流动负债(含利息)	9,037,097.34	10,179,125.81	10,179,125.81		
其他流动负债	725,860.20	725,860.20	725,860.20		
租赁负债(含利息)	25,012,995.72	26,292,773.33		16,088,392.20	10,204,381.13
小 计	2,519,447,172.55	2,524,250,873.57	2,497,958,100.24	16,088,392.20	10,204,381.13

**(三) 市场风险**

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

**1. 利率风险**

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币159,500,000.00元（2024年12月31日：人民币168,800,000.00元），在其他变量不变的假设下，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

**2. 外汇风险**

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产有关。对于外币资产，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。。

**2、套期****(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	2,525,761.50	未终止确认	
合计	/	2,525,761.50	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	2,525,761.50	2,525,761.50
合计	/	2,525,761.50	2,525,761.50

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				

(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			6,695,064.17	6,695,064.17
(四) 投资性房地产				
持续以公允价值计量的资产总额			6,695,064.17	6,695,064.17
(五) 交易性金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司聘请江苏天健华辰资产评估有限公司对中电科哈尔滨轨道交通有限公司 0.5%股权进行评估，具体运用的估值方法为市场法。根据中电科轨道交通有限公司所处行业特点，采用市净率（PB）估值模型进行评估，估值技术的输入值主要包括处于同一行业的可比上市公司市净率（PB）、市净率 PB 修正系数及流通性折扣率等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

**9、其他**

适用 不适用

**十四、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国电子科技集团公司第十四研究所	江苏省南京市	军用电子雷达及相关产品研制	82,401.75	52.60	52.60

本企业的母公司情况的说明

中国电子科技集团公司第十四研究所系中国电子科技集团有限公司全资二级子公司；法定代表人：王建明。

本企业最终控制方是中国电子科技集团有限公司

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益之 1、2。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益之 3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**4、其他关联方情况**

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏华创微系统有限公司	母公司的控股子公司
南京洛普科技有限公司	母公司的全资子公司
南京洛普股份有限公司	母公司的控股子公司
江苏国睿招待所有限公司	母公司的全资子公司
北京国睿中数科技股份有限公司	母公司的控股子公司

南京洛普实业有限公司	母公司的控股子公司
中电科技（南京）电子信息发展有限公司	股东的子公司
南京美辰微电子有限公司	股东的子公司
南京国睿安泰信科技股份有限公司	股东的子公司
南京南方电讯有限公司	股东的子公司
南京普天通信股份有限公司	股东的子公司
中电科技扬州宝军电子有限公司	股东的子公司
南京普天天纪楼宇智能有限公司	股东的子公司
南京南曼电气有限公司	股东的子公司
南京轨道交通系统工程有限公司	股东的子公司
南京普天大唐信息电子有限公司	股东的子公司
安徽博微长安电子有限公司	集团兄弟公司
中电科技（合肥）博微信息发展有限责任公司	集团兄弟公司
南京国博电子股份有限公司	集团兄弟公司
扬州国扬电子有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第五十二研究所	集团兄弟公司
浙江海康科技有限公司	集团兄弟公司
杭州海康威视数字技术股份有限公司	集团兄弟公司
中电海康集团有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十八研究所	集团兄弟公司
湖南红太阳光电科技有限公司	集团兄弟公司
湖南烁科热工智能装备有限公司	集团兄弟公司
普天物流技术有限公司	集团兄弟公司
中电科技国际贸易有限公司	集团兄弟公司
天津蓝天太阳科技有限公司	集团兄弟公司
上海柏飞电子科技有限公司	集团兄弟公司
上海华元创信软件有限公司	集团兄弟公司
中电科思仪科技股份有限公司	集团兄弟公司
中电科太力通信科技有限公司	集团兄弟公司
中电科瑞测（西安）科技服务有限公司	集团兄弟公司
中科芯集成电路有限公司	集团兄弟公司
中电科芯片技术（集团）有限公司	集团兄弟公司
中国远东国际招标有限公司	集团兄弟公司
中电科（北京）物业管理有限公司	集团兄弟公司
南京普天信息技术有限公司	集团兄弟公司
中国普天信息产业股份有限公司	集团兄弟公司
中电莱斯信息系统有限公司	集团兄弟公司
溧阳二十八所系统装备有限公司	集团兄弟公司
南京莱斯电子设备有限公司	集团兄弟公司
扬州莱斯信息技术有限公司	集团兄弟公司
北京国信安信息科技有限公司	集团兄弟公司
太极计算机股份有限公司	集团兄弟公司
北京太极信息系统技术有限公司	集团兄弟公司
中电科芜湖钻石飞机制造有限公司	集团兄弟公司
中电科航空电子有限公司	集团兄弟公司
中电科芜湖通用航空产业技术研究院有限公司	集团兄弟公司

中电科普天科技股份有限公司	集团兄弟公司
中电科技（三河）精密制造有限责任公司	集团兄弟公司
普天信息工程设计服务有限公司	集团兄弟公司
河北远东通信系统工程有限责任公司	集团兄弟公司
中国电科网络通信研究院	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十四研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十九研究所	集团兄弟公司
中国电子科技财务有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第八研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十八研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十二研究所	集团兄弟公司
成都四威功率电子科技有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十九研究所	集团兄弟公司
成都西科微波通讯有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十三研究所	集团兄弟公司
上海科辰光电线缆设备有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十四研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第五十八研究所	集团兄弟公司
无锡华普微电子有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十六研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十四研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十一研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第九研究所	集团兄弟公司
绵阳西磁科技有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十八研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十二研究所	集团兄弟公司
浙江嘉科电子有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十六研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三十三研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第三研究所	集团兄弟公司
北京奥特维科技有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十八研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十二研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十六研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十三研究所	集团兄弟公司
北京麦特达电子技术开发有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十九研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十六研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十七研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十五研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十研究所	集团兄弟公司
成都天奥电子股份有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十三研究所	集团兄弟公司
合肥恒力装备有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第四十研究所	集团兄弟公司
中电科计量检测认证（北京）有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第五十五研究所	集团兄弟公司

中国电子科技集团公司第五十一研究所	集团兄弟公司
中电科微波通信（上海）股份有限公司	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司光电研究院	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第十一研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司第二十七研究所	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司信息科学研究院	集团兄弟公司
中国电子科技集团公司电子科学研究院	集团兄弟公司
北京联海信息系统有限公司	集团兄弟公司
成都二零普瑞科技有限公司	集团兄弟公司
上海二零卫士信息安全有限公司	集团兄弟公司
中电科投资控股有限公司	集团兄弟公司

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国电子科技集团公司第十四研究所	购买商品	245,384,477.38	260,496,780.99
中电科技（南京）电子信息发展有限公司	购买商品	151,075,095.80	91,133,879.47
中国电科网络通信研究院	购买商品	89,092,119.67	
中国电子科技集团公司第十研究所	购买商品	51,293,477.74	
中国电子科技集团公司第十三研究所	购买商品	44,554,846.57	38,362,223.34
中电莱斯信息系统有限公司	购买商品	44,341,672.08	
上海柏飞电子科技有限公司	购买商品	34,387,492.19	51,486,138.29
江苏华创微系统有限公司	购买商品	33,732,955.74	32,331,986.71
中国电子科技集团公司第五十五研究所	购买商品	14,642,553.08	13,976,484.05
南京美辰微电子有限公司	购买商品	11,628,703.44	5,071,027.45
成都二零普瑞科技有限公司	购买商品	11,398,550.61	
南京洛普科技有限公司	购买商品	8,181,263.94	5,664,474.28
中电科技国际贸易有限公司	购买商品	6,804,079.24	11,320.75
中电科普天科技股份有限公司	购买商品	5,831,634.05	3,933,116.01
中国电子科技集团公司第二十四研究所	购买商品	4,337,137.12	4,087,664.58
南京洛普股份有限公司	购买商品	3,719,189.17	612,206.58
中国电子科技集团公司第四十三研究所	购买商品	3,542,241.98	2,598,464.14
南京国睿安泰信科技股份有限公司	购买商品	3,437,912.31	3,791,506.88
中国电子科技集团公司第五十八研究所	购买商品	3,378,577.48	2,044,517.37
无锡华普微电子有限公司	购买商品	3,119,648.33	8,233,937.30
北京麦特达电子技术开发有限公司	购买商品	2,646,902.66	2,576,106.19
中国电子科技集团公司第五十二研究所	购买商品	2,363,555.76	1,306,725.67
南京南方电讯有限公司	购买商品	2,343,998.93	2,455,132.39
江苏国睿招待所有限公司	购买商品	2,147,639.29	1,658,784.68
中国电子科技集团公司第十二研究所	购买商品	2,096,856.64	1,546,399.98
中国电子科技集团公司第三十四研究所	购买商品	1,723,092.02	3,805,071.67
溧阳二十八所系统装备有限公司	购买商品	1,650,177.00	2,789,067.24
中国电子科技集团公司第二十六研究所	购买商品	1,586,026.54	1,753,777.03
中电科技（三河）精密制造有限责任公司	购买商品	1,340,458.42	1,704,693.82

北京国睿中数科技股份有限公司	购买商品	1,268,839.82	86,725.66
中国电子科技集团公司第二十三研究所	购买商品	1,261,956.13	1,882,673.80
南京普天通信股份有限公司	购买商品	1,196,653.39	1,221,259.36
中国电子科技集团公司第二十一研究所	购买商品	1,160,858.86	89,322.56
浙江嘉科电子有限公司	购买商品	1,047,216.31	9,789,895.56
中电科技扬州宝军电子有限公司	购买商品	854,485.59	4,588,204.11
中国电子科技集团公司第三十九研究所	购买商品	688,495.58	950,283.19
中国电子科技集团公司第四十研究所	购买商品	684,580.53	312,585.97
中电科芜湖钻石飞机制造有限公司	购买商品	649,921.37	934,962.84
南京国博电子股份有限公司	购买商品	593,274.34	
中国电子科技集团公司第三十二研究所	购买商品	573,141.59	384,539.16
浙江海康科技有限公司	购买商品	475,203.54	119,823.02
中国电子科技集团公司第四十九研究所	购买商品	461,723.88	877,428.34
普天物流技术有限公司	购买商品	456,637.16	
中电科计量检测认证（北京）有限公司	购买商品	448,394.92	306,339.87
中国远东国际招标有限公司	购买商品	408,734.52	528,427.42
中国电子科技集团公司第四十四研究所	购买商品	393,225.68	987,819.44
中电科（北京）物业管理有限公司	购买商品	391,949.20	254,883.00
成都天奥电子股份有限公司	购买商品	378,446.89	1,681,225.65
中电科思仪科技股份有限公司	购买商品	292,035.39	450,371.68
中国电子科技集团公司第九研究所	购买商品	278,842.60	364,590.37
北京国信安信息科技有限公司	购买商品	252,035.40	480,584.14
普天信息工程设计服务有限公司	购买商品	216,970.00	
中电科太力通信科技有限公司	购买商品	185,100.00	67,820.00
中国电子科技集团公司第十五研究所	购买商品	155,660.38	
中国电子科技集团公司第三十六研究所	购买商品	138,018.87	
中国电子科技集团公司第五十一研究所	购买商品	47,641.51	
中国电子科技集团公司第三十三研究所	购买商品	43,772.82	1,322,849.56
中国电子科技集团公司第四十六研究所	购买商品	30,265.49	2,505.31
中国电子科技集团公司第八研究所	购买商品	16,991.15	
南京普天天纪楼宇智能有限公司	购买商品	13,524.59	
天津蓝天太阳科技有限公司	购买商品	10,619.47	
中电科微波通信（上海）股份有限公司	购买商品	8,814.16	
中国电子科技集团公司第四十七研究所	购买商品	7,256.64	18,805.31
扬州国扬电子有限公司	购买商品	601.77	2,654.87
绵阳西磁科技有限公司	购买商品	530.97	
成都四威功率电子科技有限公司	购买商品		2,212.39
南京南曼电气有限公司	购买商品		24,446.90
上海华元创信软件有限公司	购买商品		135,849.06
中国电子科技集团公司第十六研究所	购买商品		380,530.97
中科芯集成电路有限公司	购买商品		172,831.87
小计		806,874,755.69	571,853,938.24

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中电科技国际贸易有限公司	销售商品	1,438,930,147.73	117,083,207.56

中国电子科技集团公司第十四研究所	销售商品	697,827,571.21	1,605,940,991.42
中国电科网络通信研究院	销售商品	27,616,720.65	
中国电子科技集团公司光电研究院	销售商品	16,775,020.87	5,545,838.20
中国电子科技集团公司第四十八研究所	销售商品	8,648,537.33	11,440,000.00
中国电子科技集团公司第二十九研究所	销售商品	5,367,924.53	658,290.19
中国电子科技集团公司第三十八研究所	销售商品	4,690,265.49	1,883,774.42
中国电子科技集团公司第十一研究所	销售商品	4,270,796.46	
中电科思仪科技股份有限公司	销售商品	3,529,557.53	667,964.60
太极计算机股份有限公司	销售商品	2,412,830.19	
中国电子科技集团公司第四十三研究所	销售商品	1,604,281.05	
中国电子科技集团公司第二十三研究所	销售商品	1,463,716.81	5,854,867.26
中电科技（南京）电子信息发展有限公司	销售商品	1,326,345.14	4,704,124.79
中国电子科技集团公司第二十二研究所	销售商品	1,008,230.08	4,032,920.35
杭州海康威视数字技术股份有限公司	销售商品	974,330.19	6,403,547.16
中国电子科技集团公司第三十九研究所	销售商品	941,663.71	
中电科技扬州宝军电子有限公司	销售商品	589,092.04	133,734.52
中国电子科技集团公司第二十一研究所	销售商品	375,471.70	
中国电子科技集团公司第二十八研究所	销售商品	363,207.55	5,660.38
中电莱斯信息系统有限公司	销售商品	322,000.00	
湖南红太阳光电科技有限公司	销售商品	289,380.53	1,157,522.12
南京普天通信股份有限公司	销售商品	276,106.19	
中国电子科技集团有限公司电子科学研究所	销售商品	273,891.68	1,890,566.04
中国电子科技集团公司第十八研究所	销售商品	232,300.89	
中电科航空电子有限公司	销售商品	221,388.68	40,754.72
江苏华创微系统有限公司	销售商品	160,219.47	1,681,415.93
南京美辰微电子有限公司	销售商品	135,398.24	15,660.38
中国电子科技集团公司信息科学研究所	销售商品	93,396.23	373,584.91
河北远东通信系统工程有限公司	销售商品	42,743.36	
中国电子科技集团公司第二十研究所	销售商品	31,292.04	36,707.96
中国电子科技集团公司第九研究所	销售商品	18,396.17	
中国电子科技集团公司第十二研究所	销售商品	1,769.91	235,919.47
南京轨道交通系统工程有限公司	销售商品		8,238,158.40
南京国睿安泰信科技股份有限公司	销售商品		2,541,366.64
南京莱斯电子设备有限公司	销售商品		68,160.38
南京洛普科技有限公司	销售商品		18,867.92
中电海康集团有限公司	销售商品		3,189,881.45
中电科计量检测认证（北京）有限公司	销售商品		931,628.02
中国电子科技集团公司第三研究所	销售商品		62,264.15
中国电子科技集团公司第十六研究所	销售商品		3,050,943.40
中国电子科技集团公司第十研究所	销售商品		18,177,909.52
中国电子科技集团公司第五十五研究所	销售商品		175,398.23
中国电子科技集团有限公司	销售商品		1,033,018.87
小计		2,220,813,993.65	1,807,274,649.36

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

公司军贸业务需通过具备相应资质的外贸代理企业开展境外销售，本报告期主要通过中电科技国际贸易有限公司对外销售。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中电科技(南京)电子信息发展有限公司	房屋建筑物	2,697,247.70	2,738,640.56
南京轨道交通系统工程有 限公司	房屋建筑物	2,314,211.01	3,085,486.24
中国电子科技集团公司第十四 研究所	房屋建筑物	1,514,774.32	1,514,774.31
中电科瑞测(西安)科技服务 有限公司	房屋建筑物	109,449.53	21,889.91
中电科技扬州宝军电子有限公 司	房屋建筑物		287,866.98
南京美辰微电子有限公司	房屋建筑物		158,154.12
小计		6,635,682.56	7,806,812.12

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中国电子科技集团公司第十四研究所	房屋建筑物			3,054,583.23	238,561.45				6,031,615.75	449,742.97	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中国电子科技财务有限公司	10,000,000.00	2024/10/09	2025/10/08	已还款
中国电子科技财务有限公司	50,000,000.00	2024/10/22	2025/10/21	已还款
中国电子科技财务有限公司	10,000,000.00	2024/11/01	2025/10/31	已还款
中国电子科技财务有限公司	15,000,000.00	2024/12/10	2025/12/09	已还款
中国电子科技财务有限公司	10,000,000.00	2024/12/27	2025/12/26	已还款
中国电子科技财务有限公司	150,000,000.00	2025/07/11	2026/07/10	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	758.61	1,134.60

(8). 其他关联交易

适用 不适用

①与存在关联关系的财务公司的金融业务

2025年12月31日，公司存放于财务公司的款项合计1,743,964,281.40元。公司在财务公司的存款利息以及因结算、贴现等业务发生的相关利息、手续费支出，按照公司与财务公司签订的《金融服务协议》相关约定执行，本报告期公司向财务公司支付手续费169,851.09元，支付借款利息3,184,194.44元，取得存款利息收入8,518,395.89元。

②关联方投资

本期公司子公司南京国睿信维软件有限公司（以下简称国睿信维）开展增资扩股，投资人以现金59,987.80万元认购国睿信维注册资本增加额2,044.57万元，其中，中电科投资控股有限公司以现金4,987.80万元认缴170.00万元注册资本。

③关联方代收代付政府补助

1)本期子公司国睿信维收到中国电子科技集团公司第十研究所（以下简称十所）转付国拨资金21,808,500.00元，其中：子公司国睿信维14,554,200.00元，另两家联合参研单位7,254,300.00元；

2)本期子公司南京国睿微波器件有限公司收到中国电子科技集团公司第九研究所转付国拨资金600,000.00元；

3)本期子公司南京恩瑞特实业有限公司收到十四所转付国拨资金528,640.00元。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
银行存款	中国电子科技财务有限公司	1,743,964,281.40		1,117,615,716.50	
其他货币资金	中国电子科技财务有限公司			109,398.60	
应收票据	中电科技国际贸易有限公司	224,537,017.83			
应收票据	中国电子科技集团公司第十四研究所	135,881,203.99		84,753,012.35	
应收票据	中国电子科技集团公司第十研究所	1,960,000.00			
应收票据	中电科技（南京）电子信息发展有限公司	1,470,000.00		1,762,559.10	
应收票据	中国电子科技集团公司第三十九研究所	780,000.00			
应收票据	南京国睿安泰信科技股份有限公司	594,000.00			
应收票据	中国电子科技集团公司第二十九研究所	445,860.00			
应收票据	中国电子科技集团公司第二十七研究所	396,000.00			
应收票据	中国电子科技集团公司第十三研究所	279,280.00	832.80	784,000.00	
应收票据	中电科技扬州宝军电子有限公司	207,600.00			
应收票据	南京美辰微电子有限公司	72,000.00		689,552.00	
应收票据	中国电子科技集团公司第五十五研究所	46,200.00		262,500.00	
应收票据	江苏华创微系统有限公司	8,000.00	80.00	1,805,000.00	
应收票据	河北远东通信系统工程有公司			866,681.40	
应收票据	湖南红太阳光电科技有限公司			90,500.00	
应收票据	中电科航空电子有限公司			460,850.00	
应收票据	中电科计量检测认证（北京）有限公司			701,173.00	
应收票据	中电科芜湖通用航空产业技术研究院有限公司			636,500.00	
应收票据	中国电子科技集团公司第三十八研究所			1,058,846.17	
小计		366,677,161.82	912.80	93,871,174.02	
应收账款	中国电子科技集团公司第十四研究所	2,649,185,826.36	145,088,461.29	2,999,022,151.60	168,618,835.23
应收账款	中电科技国际贸易有限公司	1,242,339,881.00	90,177,543.09	216,778,458.97	17,178,212.99
应收账款	中电科技（南京）电子信息发展有限公司	11,206,829.66	2,989,754.56	11,584,242.61	1,896,361.86
应收账款	中国电子科技集团公司第四十八研究所	6,303,500.00	315,175.00	1,487,500.00	74,375.00

应收账款	中国电子科技集团公司电子科学研究院	5,197,614.85	2,229,046.86	6,617,322.40	1,164,366.12
应收账款	中国电子科技集团公司第三十八研究所	4,892,292.03	244,614.60	7,347,000.00	665,400.00
应收账款	杭州海康威视数字技术股份有限公司	4,654,415.13	408,417.21	8,118,179.24	493,404.25
应收账款	南京轨道交通系统工程有 限公司	4,476,236.00	223,811.80	10,082,293.76	1,458,303.28
应收账款	中电科思仪科技股份有限公司	3,768,400.00	188,420.00	754,800.00	37,740.00
应收账款	中国电子科技集团公司第十一研究所	2,895,600.00	144,780.00		
应收账款	成都西科微波通讯有限公司	2,644,290.01	2,644,290.01	2,644,290.01	2,644,290.01
应收账款	中国电科网络通信研究院	2,553,196.22	127,659.81		
应收账款	中电科技扬州宝军电子有限公司	1,834,354.65	377,465.32	1,369,378.00	171,639.98
应收账款	中电海康集团有限公司	1,720,000.00	172,000.00	3,440,000.00	172,000.00
应收账款	中国电子科技集团公司第三十九研究所	1,271,480.00	260,604.00	987,400.00	285,400.00
应收账款	中国电子科技集团公司第二十八研究所	1,199,079.25	216,878.96	802,900.00	122,370.00
应收账款	太极计算机股份有限公司	1,049,200.00	52,460.00		
应收账款	中国电子科技集团公司第二十一研究所	786,800.00	60,770.00	548,000.00	27,400.00
应收账款	中国电子科技集团公司第四十三研究所	650,088.00	32,504.40		
应收账款	中国电子科技集团公司光电研究院	604,508.49	30,225.42	3,185,780.00	159,289.00
应收账款	中国电子科技集团公司信息科学研究院	511,854.23	25,592.71	148,500.00	7,425.00
应收账款	湖南红太阳光电科技有限公司	490,500.00	24,525.00	654,000.00	32,700.00
应收账款	北京联海信息系统有限公司	336,000.00	168,000.00	876,000.00	262,800.00
应收账款	中国电子科技集团公司第三研究所	330,000.00	85,800.00	330,000.00	29,700.00
应收账款	北京太极信息系统技术有限公司	270,000.00	135,000.00	270,000.00	81,000.00
应收账款	中国电子科技集团公司第十八研究所	262,500.00	13,125.00		
应收账款	江苏华创微系统有限公司	191,977.20	9,598.86		
应收账款	中电科芜湖通用航空产业技术研究院有限公司	179,500.00	17,950.00	179,500.00	8,975.00
应收账款	中电莱斯信息系统有限公司	170,660.00	8,533.00		
应收账款	中国电子科技集团公司第三十二研究所	160,000.00	16,000.00	160,000.00	8,000.00
应收账款	中国电子科技集团公司第二十九研究所	111,804.15	5,590.21	5,715,400.00	480,390.00
应收账款	中国电子科技集团公司第二十三研究所	95,141.59	4,757.08		
应收账款	南京美辰微电子有限公司	81,000.00	4,050.00	16,600.00	830.00
应收账款	南京洛普实业有限公司	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00
应收账款	中国电子科技集团公司第二十二研究所	65,534.96	3,276.75		
应收账款	溧阳二十八所系统装备有限公司	60,021.00	60,021.00	60,021.00	60,021.00
应收账款	河北远东通信系统工程有 限公司	48,300.00	2,415.00		
应收账款	南京国睿安泰信科技股份有 限公司	638,716.98	61,635.85	2,402,085.00	120,104.25

应收账款	中国电子科技集团公司第八研究所	38,940.17	1,947.01		
应收账款	中国电子科技集团公司第二十研究所	35,360.00	1,768.00	41,480.00	2,074.00
应收账款	中国电子科技集团公司第十六研究所	18,622.64	931.13	2,961,000.00	148,050.00
应收账款	中电科技（三河）精密制造有限责任公司	11,044.25	1,104.43	11,044.25	552.21
应收账款	南京莱斯电子设备有限公司			72,250.00	3,612.50
应收账款	扬州莱斯信息技术有限公司			55,000.00	2,750.00
应收账款	中电科航空电子有限公司			43,200.00	2,160.00
应收账款	中国电子科技集团公司第二十七研究所			396,000.00	198,000.00
应收账款	中国电子科技集团公司第十二研究所			138,662.30	6,933.12
应收账款	中国电子科技集团公司第五十五研究所			46,200.00	2,310.00
应收账款	中国电子科技集团有限公司			498,000.00	94,650.00
小计		3,953,416,068.82	246,711,503.36	3,289,919,639.14	196,797,424.80
预付款项	中国电子科技集团公司信息科学研究院	1,810,400.00			
预付款项	南京南方电讯有限公司	188,389.73			
预付款项	中电科技国际贸易有限公司	77,673.00		7,215,273.00	
预付款项	中国电子科技集团公司第五十二研究所	64,176.99			
预付款项	中国电子科技集团公司第十四研究所	9,000.00			
预付款项	成都天奥电子股份有限公司	752.14			
预付款项	中电科芯片技术（集团）有限公司			14,149.17	
预付款项	北京国信安信息科技有限公司			1,000.00	
预付款项	中国电子科技集团公司第四十七研究所			207.08	
小计		2,150,391.86		7,230,629.25	
其他应收款	中国电子科技集团公司第四十八研究所	955,000.00	47,750.00		
其他应收款	中国电子科技集团公司第十四研究所	932,584.68	322,649.24	967,013.07	202,370.65
其他应收款	杭州海康威视数字技术股份有限公司	150,000.00	9,000.00	30,000.00	1,500.00
其他应收款	中国电子科技集团公司第三十八研究所	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00
其他应收款	中国远东国际招标有限公司	17,360.00	868.00	159,200.00	7,960.00
其他应收款	中电科技扬州宝军电子有限公司	10,000.00	5,000.00	10,000.00	3,000.00
小计		2,184,944.68	505,267.24	1,286,213.07	334,830.65
合同资产	中国电子科技集团公司第十四研究所	36,480,790.89	302,105.15	34,683,912.14	120,766.36
合同资产	中电科技国际贸易有限公司	29,647,469.37	1,482,373.47	2,192,465.24	
合同资产	中国电科网络通信研究院	19,744,377.36	197,443.77		
合同资产	南京轨道交通系统工程有 限公司	11,793,077.48	117,930.77	14,751,702.23	117,703.39
合同资产	中国电子科技集团公司光电研究院	8,749,793.04	87,497.93	966,850.00	9,668.50
合同资产	南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司	7,674,523.90		7,674,523.90	

合同资产	中国电子科技集团公司第十研究所	2,650,000.00	26,500.00	4,610,000.00	46,100.00
合同资产	中国电子科技集团公司第二十九研究所	1,606,735.85	16,067.36	1,189,200.00	11,892.00
合同资产	杭州海康威视数字技术股份有限公司	1,480,429.22	14,804.29	1,599,924.53	15,999.25
合同资产	中国电子科技集团公司第三十八研究所	1,470,707.97	14,707.08	1,063,000.00	10,630.00
合同资产	河北远东通信系统工程有限公司	1,162,061.59	11,620.62		
合同资产	中国电子科技集团公司第四十八研究所	1,137,000.00	11,370.00	3,786,113.61	37,861.14
合同资产	中国电子科技集团公司第四十三研究所	1,083,480.00	10,834.80		
合同资产	中国电子科技集团公司第二十三研究所	731,858.41	7,318.58	4,135,000.00	41,350.00
合同资产	中国电子科技集团公司第二十二研究所	504,115.04	5,041.15	3,702,725.00	37,027.25
合同资产	中国电子科技集团公司第十一研究所	482,600.00	4,826.00		
合同资产	中国电子科技集团公司第二十八研究所	471,320.75	4,713.21	544,481.14	5,444.81
合同资产	南京普天通信股份有限公司	312,000.00	3,120.00		
合同资产	中国电子科技集团公司第十六研究所	310,728.01	3,107.28	329,000.00	3,290.00
合同资产	中国电子科技集团公司第八研究所	229,059.83	2,290.60	268,000.00	2,680.00
合同资产	中电科航空电子有限公司	223,872.00	2,238.72		
合同资产	中国电子科技集团公司电子科学研究院	142,707.55	1,427.08	120,000.00	1,200.00
合同资产	江苏华创微系统有限公司	84,070.80	840.71	95,000.00	950.00
合同资产	中电科技扬州宝军电子有限公司	53,097.35	530.97	60,000.00	600.00
合同资产	中国电子科技集团公司信息科学研究院	49,500.00	495.00	247,500.00	2,475.00
合同资产	中国电子科技集团公司第二十一研究所	39,800.00	398.00		
合同资产	湖南红太阳光电科技有限公司			163,500.00	1,635.00
合同资产	中国电子科技集团公司第十三研究所			196,000.00	1,960.00
合同资产	中国电子科技集团有限公司			876,000.00	8,760.00
小计		128,315,176.41	2,329,602.54	83,254,897.79	477,992.70

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	中国电子科技财务有限公司	150,000,000.00	95,000,000.00
应付票据	中国电子科技集团公司第十四研究所	248,122,157.04	18,908,563.18
应付票据	中电科技（南京）电子信息发展有限公司	44,966,873.03	67,835,611.51
应付票据	中电莱斯信息系统有限公司	29,527,120.00	
应付票据	上海柏飞电子科技有限公司	17,264,300.00	37,130,641.00
应付票据	江苏华创微系统有限公司	15,922,600.00	12,926,600.00
应付票据	中国电子科技集团公司第十三研究所	5,460,286.00	40,316,615.00

应付票据	无锡华普微电子有限公司	3,821,642.98	1,590,544.05
应付票据	中国电子科技集团公司第二十三研究所	3,517,236.80	294,900.00
应付票据	南京南方电讯有限公司	3,089,786.81	
应付票据	中电科普天科技股份有限公司	3,054,241.22	3,328,808.63
应付票据	中国电子科技集团公司第五十八研究所	2,136,141.00	2,117,145.00
应付票据	普天物流技术有限公司	2,058,000.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第二十四研究所	1,308,480.00	266,070.00
应付票据	湖南烁科热工智能装备有限公司	1,287,000.00	
应付票据	南京美辰微电子有限公司	1,068,969.00	3,267,490.00
应付票据	中国电子科技集团公司第五十五研究所	979,300.00	10,884,515.00
应付票据	上海华元创信软件有限公司	576,000.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第四十三研究所	461,620.00	1,086,245.00
应付票据	浙江嘉科电子有限公司	446,000.00	6,718,064.00
应付票据	中科芯集成电路有限公司	392,600.00	
应付票据	合肥恒力装备有限公司	378,000.00	19,500.00
应付票据	中电科芜湖钻石飞机制造有限公司	347,000.00	
应付票据	中电科思仪科技股份有限公司	270,000.00	478,920.00
应付票据	中国电子科技集团公司第四十研究所	252,000.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第四十九研究所	233,280.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第十五研究所	165,000.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第九研究所	164,340.00	
应付票据	中电科技扬州宝军电子有限公司	161,700.00	
应付票据	南京洛普科技有限公司	152,038.00	5,321,086.00
应付票据	中国电子科技集团公司第三十六研究所	146,300.00	
应付票据	中国电子科技集团公司第三十九研究所	55,000.00	
应付票据	北京奥特维科技有限公司		136,935.24
应付票据	溧阳二十八所系统装备有限公司		1,693,800.00
应付票据	南京国睿安泰信科技股份有限公司		1,795,232.00
应付票据	南京普天通信股份有限公司		853,530.46
应付票据	中电科计量检测认证（北京）有限公司		336,213.70
应付票据	中电科技（三河）精密制造有限责任公司		185,000.00
应付票据	中国电子科技集团公司第二十六研究所		955,236.00
应付票据	中国电子科技集团公司第三十二研究所		60,000.00
应付票据	中国电子科技集团公司第三十四研究所		982,100.00
应付票据	中国电子科技集团公司第四十四研究所		230,800.00
应付票据	中国远东国际招标有限公司		369,000.00
小计		387,785,011.88	220,089,165.77
应付账款	中国电子科技集团公司第十四研究所	280,327,966.58	283,539,608.42
应付账款	中国电科网络通信研究院	89,092,119.67	
应付账款	中电科技（南京）电子信息发展有限公司	82,617,302.29	32,045,789.18
应付账款	中国电子科技集团公司第十三研究所	67,269,760.66	60,607,881.44
应付账款	中国电子科技集团公司第十研究所	51,293,477.74	
应付账款	上海柏飞电子科技有限公司	42,344,406.64	28,666,662.50
应付账款	江苏华创微系统有限公司	37,978,732.39	20,286,217.87
应付账款	中电莱斯信息系统有限公司	18,211,477.39	
应付账款	中国电子科技集团公司第五十五研究所	16,475,806.21	7,625,026.56
应付账款	南京美辰微电子有限公司	12,284,009.26	1,315,025.62
应付账款	成都三零普瑞科技有限公司	11,398,550.61	
应付账款	中国电子科技集团公司第二十四研究所	10,979,225.77	8,098,868.69

应付账款	无锡华普微电子有限公司	8,340,472.14	8,092,055.26
应付账款	中国电子科技集团公司第四十三研究所	7,213,270.13	4,100,789.32
应付账款	中国电子科技集团公司第三十四研究所	6,618,777.75	4,335,770.80
应付账款	南京国睿安泰信科技股份有限公司	5,333,235.40	3,824,172.65
应付账款	南京轨道交通系统工程有限公司	5,162,881.26	5,162,881.26
应付账款	北京麦特达电子技术开发有限公司	5,036,000.00	2,775,362.83
应付账款	浙江嘉科电子有限公司	4,930,390.11	4,224,344.83
应付账款	中国电子科技集团公司第十二研究所	4,413,614.37	2,316,757.73
应付账款	南京洛普科技有限公司	4,375,316.45	465,265.15
应付账款	中电科技扬州宝军电子有限公司	4,325,435.80	4,000,034.19
应付账款	中国电子科技集团公司第五十二研究所	4,240,420.36	1,736,832.75
应付账款	中国电子科技集团公司第五十八研究所	3,962,503.09	2,936,146.72
应付账款	中电科普天科技股份有限公司	3,496,296.65	1,512,719.90
应付账款	中国电子科技集团公司第二十六研究所	2,137,108.57	496,879.02
应付账款	溧阳二十八所系统装备有限公司	1,615,858.22	1,104,575.91
应付账款	中国电子科技集团公司第二十三研究所	1,573,517.77	3,831,024.70
应付账款	中国电子科技集团公司第二十一研究所	1,339,761.51	128,789.36
应付账款	北京国睿中数科技股份有限公司	1,335,789.00	
应付账款	中电科技（三河）精密制造有限责任公司	1,093,349.83	343,012.39
应付账款	中国电子科技集团公司第四十九研究所	1,040,105.00	978,260.20
应付账款	南京洛普股份有限公司	990,646.32	3,719,244.56
应付账款	中国电子科技集团公司第三十二研究所	987,194.02	361,132.08
应付账款	中国电子科技集团公司第九研究所	820,653.61	1,216,833.14
应付账款	中科芯集成电路有限公司	727,796.38	1,075,230.01
应付账款	中国电子科技集团公司第三十九研究所	723,000.00	
应付账款	南京普天信息技术有限公司	635,535.39	
应付账款	中国远东国际招标有限公司	537,272.56	546,485.52
应付账款	中国电子科技集团公司第三十三研究所	526,518.19	1,894,371.72
应付账款	合肥恒力装备有限公司	508,000.00	70,000.00
应付账款	中国电子科技集团公司第四十四研究所	465,865.12	326,059.74
应付账款	浙江海康科技有限公司	427,061.95	103,362.84
应付账款	成都天奥电子股份有限公司	421,531.41	1,534,059.11
应付账款	普天物流技术有限公司	398,230.10	1,991,150.45
应付账款	中国电子科技集团公司第四十研究所	397,340.08	355,765.17
应付账款	中国电子科技集团公司第二十二研究所	352,212.39	283,530.97
应付账款	南京普天通信股份有限公司	343,901.45	99,883.43
应付账款	安徽博微长安电子有限公司	326,800.00	326,800.00
应付账款	上海科辰光电线缆设备有限公司	283,018.87	294,113.21
应付账款	北京国信安信息科技有限公司	279,623.01	540,928.00
应付账款	北京奥特维科技有限公司	259,500.00	259,500.00
应付账款	湖南烁科热工智能装备有限公司	143,000.00	
应付账款	南京南方电讯有限公司	98,608.96	1,561,798.95
应付账款	中电科微波通信（上海）股份有限公司	73,934.16	65,120.00
应付账款	中国普天信息产业股份有限公司	29,788.13	
应付账款	中国电子科技集团公司第四十六研究所	25,884.96	2,505.31
应付账款	中国电子科技集团公司第八研究所	16,991.15	
应付账款	中国电子科技集团公司第四十七研究所	13,006.64	8,681.42
应付账款	中电科技（合肥）博微信息发展有限责任公司	12,426.56	12,426.56

应付账款	天津蓝天太阳科技有限公司	10,619.47	
应付账款	扬州国扬电子有限公司	601.77	
应付账款	绵阳西磁科技有限公司	530.97	
应付账款	成都四威功率电子科技有限公司		30,000.00
应付账款	南京普天大唐信息电子有限公司		76.00
应付账款	上海华元创信软件有限公司		144,000.00
应付账款	上海三零卫士信息安全有限公司		94,900.00
应付账款	中电科思仪科技股份有限公司		132,743.37
应付账款	中电科芜湖钻石飞机制造有限公司		96,041.00
小计		808,694,032.24	511,697,497.81
合同负债&其他流动负债	中国电子科技集团公司第十四研究所	129,864,557.48	85,897,730.59
合同负债&其他流动负债	中电科技国际贸易有限公司	15,645,069.72	159,190,743.80
合同负债&其他流动负债	中国电子科技集团公司信息科学研究院	1,958,000.00	
合同负债&其他流动负债	南京轨道交通系统工程有限责任公司	844,390.02	
合同负债&其他流动负债	中电科技（南京）电子信息发展有限公司	831,858.40	
合同负债&其他流动负债	中电科航空电子有限公司	525,663.72	
合同负债&其他流动负债	中国电子科技集团公司第五十五研究所	5,974.00	5,286.73
小计		149,675,513.34	245,093,761.12
预收账款	南京轨道交通系统工程有限责任公司	420,450.00	
预收账款	中电科瑞测（西安）科技服务有限公司		43,779.81
小计		420,450.00	43,779.81
其他应付款	中国电子科技集团公司第十四研究所	15,130,127.25	8,930,680.06
其他应付款	中电科瑞测（西安）科技服务有限公司	23,860.00	23,860.00
其他应付款	南京南方电讯有限公司		1,189,786.81
其他应付款	中电科技扬州宝军电子有限公司		85,575.00
其他应付款	南京美辰微电子有限公司		50,000.00
其他应付款	南京洛普科技有限公司		21,000.00
小计		15,153,987.25	10,300,901.87
应付股利	中电科投资控股有限公司	321,811.64	
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	中国电子科技集团公司第十四研究所	2,237,517.99	5,053,539.77

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的承诺事项。

3、 其他

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，各金融机构为本公司及子公司开立的未到期保函余额共计 20,742.51 万元。

### 十七、 资产负债表日后事项

#### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

#### 2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	188,762,391.68
经审议批准宣告发放的利润或股利	

#### 3、 销售退回

适用 不适用

#### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

### 十八、 其他重要事项

#### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 2、 重要债务重组

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例 (%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应收账款	修改还款条款	865,279.60	-65,279.60					
合计	/	865,279.60	-65,279.60					/

其他说明：

恩瑞特公司 2018 年 5 月 21 日承接大荔县教育体育局大荔县义务教育均衡发展双高双普创建设备及器材采购项目，合同价 8,484,899.00 元，恩瑞特公司已收款 7,619,619.40 元，剩余未付款 865,279.60 元。经双方协商一致，按照 800,000.00 元结清。

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

本公司本期年金计划主要为职工缴纳的补充养老保险，缴纳情况详见附注七、39。

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部。以业务分部为基础确定报告分部。分别对雷达装备及相关系统业务、智慧轨交业务、工业软件及智能制造业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	雷达装备及相关系统	智慧轨交	工业软件及智能制造	分部间抵销	合计
营业收入	284,047.39	21,248.52	32,120.41	1,612.43	335,803.89
其中：对外交易收入	284,047.39	21,248.52	30,507.98		335,803.89
分部间交易收入			1,612.43	1,612.43	
营业成本	208,378.57	20,559.13	29,096.39		258,034.09
对联营和合营企业的投资收益		719.16			719.16
信用减值损失	-5,388.00	-595.29	139.34		-5,843.95
资产减值损失	-1,872.24	-208.09	-37.06		-2,117.39
利润总额（亏损）	69,045.61	2,443.28	2,500.66		73,989.55
所得税费用	9,783.01	247.79	-26.12		10,004.68

净利润（亏损）	59,262.61	2,195.49	2,526.78		63,984.88
资产总额	791,738.12	146,157.38	116,587.40		1,054,482.90
负债总额	296,381.53	40,513.24	21,503.29		358,398.06

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	81,351.86	7,928,136.80
1至2年	5,962,088.00	
2至3年		3,364,434.70
3至4年	3,364,434.70	
4至5年		
5年以上		
合计	9,407,874.56	11,292,571.50

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	9,407,874.56	100.00	1,932,364.94	20.54	7,475,509.62	11,292,571.50	100.00	1,230,672.85	10.90	10,061,898.65
其中：										
合并范围内关联方组合	3,501,288.00	37.22			3,501,288.00	3,501,288.00	31.01			3,501,288.00
账龄组合	5,906,586.56	62.78	1,932,364.94	32.72	3,974,221.62	7,791,283.50	68.99	1,230,672.85	15.80	6,560,610.65
合计	9,407,874.56	/	1,932,364.94	/	7,475,509.62	11,292,571.50	/	1,230,672.85	/	10,061,898.65

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	81,351.86	4,067.59	5.00
1-2 年	2,460,800.00	246,080.00	10.00
3-4 年	3,364,434.70	1,682,217.35	50.00
合计	5,906,586.56	1,932,364.94	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,230,672.85	701,692.09				1,932,364.94
合计	1,230,672.85	701,692.09				1,932,364.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一		7,674,523.90	7,674,523.90	44.92	

客户二	3,445,786.56		3,445,786.56	20.17	1,686,284.94
客户三	3,237,084.00		3,237,084.00	18.95	
客户四	2,460,800.00		2,460,800.00	14.41	246,080.00
客户五	264,204.00		264,204.00	1.55	
合计	9,407,874.56	7,674,523.90	17,082,398.46	100.00	1,932,364.94

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	186,000.00	303,893.75
应收股利	200,815,705.65	201,871,273.32
其他应收款	344,474.00	1,423,829.84
合计	201,346,179.65	203,598,996.91

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款	186,000.00	303,893.75
债券投资		
合计	186,000.00	303,893.75

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
南京国睿防务系统有限公司	173,803,007.84	174,041,058.58
南京国睿信维软件有限公司	8,991,796.03	17,322,182.48
南京恩瑞特实业有限公司	7,609,607.04	
南京国睿微波器件有限公司	6,433,726.08	6,576,693.72
芜湖国睿兆伏电子有限公司	3,006,718.91	3,712,932.25
南京睿行数智地铁有限公司	970,849.75	218,406.29
合计	200,815,705.65	201,871,273.32

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	39,474.00	999,590.26
1至2年		
2至3年		610,000.00
3至4年	610,000.00	
4至5年		
5年以上		
合计	649,474.00	1,609,590.26

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	610,000.00	610,000.00
代垫款	39,474.00	999,590.26

合计	649,474.00	1,609,590.26
----	------------	--------------

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	185,760.42			185,760.42
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	119,239.58			119,239.58
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	305,000.00			305,000.00

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	185,760.42	119,239.58				305,000.00
合计	185,760.42	119,239.58				305,000.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中国电子科技集团公司第十四研究所	610,000.00	93.92	押金及保证金	3-4年	305,000.00
南京国睿防务系统有限公司	23,550.00	3.63	代垫款	1年以内	
芜湖国睿兆伏电子有限公司	15,924.00	2.45	代垫款	1年以内	
合计	649,474.00	100.00	/	/	305,000.00

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,349,815,003.65		3,349,815,003.65	3,349,815,003.65		3,349,815,003.65
对联营、合营企业投资	534,812,207.98		534,812,207.98	527,620,574.18		527,620,574.18
合计	3,884,627,211.63		3,884,627,211.63	3,877,435,577.83		3,877,435,577.83

#### (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南京恩瑞特实业有限公司	495,488,855.90						495,488,855.90	
南京国睿微波器件有限公司	293,358,610.17						293,358,610.17	
芜湖国睿兆伏电子有限公司	115,795,620.42						115,795,620.42	
南京国睿信维软件有限公司	151,633,090.25						151,633,090.25	
南京国睿防务系统有限公司	2,288,138,826.91						2,288,138,826.91	
南京睿行数智地铁有限公司	5,400,000.00						5,400,000.00	
合计	3,349,815,003.65						3,349,815,003.65	

#### (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资	期初	本期增减变动	期末	减值准
----	----	--------	----	-----

单位	余额（账面价值）	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	余额（账面价值）	备期末余额
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
南昌中铁穗城轨道交通建设运营有限公司	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	
小计	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	
合计	527,620,574.18			7,191,633.80						534,812,207.98	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,663.09		5,916,462.63	6,253,262.57
其他业务				
合计	14,663.09		5,916,462.63	6,253,262.57

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	雷达与相关系统-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	14,663.09		14,663.09	
合计	14,663.09		14,663.09	

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	375,846,747.51	210,047,115.50
权益法核算的长期股权投资收益	7,191,633.80	6,457,961.86
其他-委托贷款利息	7,346,880.91	7,549,540.09
合计	390,385,262.22	224,054,617.45

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-190,737.69	七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	24,906,474.10	七、67
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	84,500.00	七、5
债务重组损益	-65,279.60	十八、2
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	17,103.39	七、74 七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	3,388,137.85	
少数股东权益影响额（税后）	3,033,498.29	
合计	18,330,424.06	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.94	0.51	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.65	0.49	0.49

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：郭际航

董事会批准报送日期：2026年4月21日

修订信息

适用 不适用