

東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)
股份代號: 0316.HK

2025年報





公司簡介

關於東方海外（國際）有限公司

東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）在香港交易所主板上市，連同其附屬公司，在90多個國家／地區設有超過430個辦事處，主要從事集裝箱運輸及物流服務業務。

東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」及OOCL (Europe) Limited分別以「Orient Overseas Container Line」及「OOCL」之商標各自經營運輸業務。「OOCL」乃環球最具規模之綜合國際運輸及物流公司之一，亦為業界應用資訊科技、數字化及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。旗下船隊擁有全世界最新、最大型、最低油耗及最環保之船舶，載貨穿梭環球數以百計航線，為全球貿易提供重要聯繫。





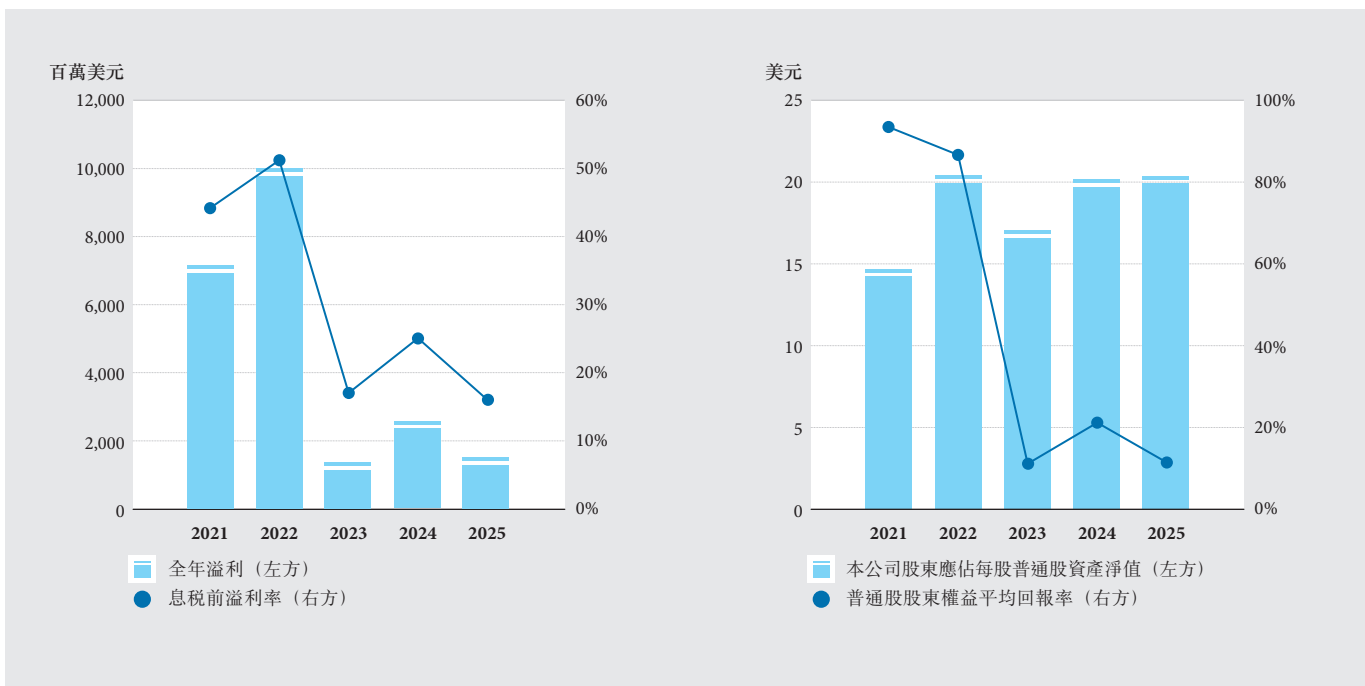
目錄

1	目錄
2	財務摘要
3	2025年重要事項
8	主席報告書
12	業務回顧
15	主要客戶及供應商
20	企業責任
28	財務概覽
42	董事會
49	高級管理人員
51	股東項目
51	財務時間表
52	股東資料
54	企業管治報告
88	董事會報告
101	索引—財務資料
102	獨立核數師報告
108	綜合財務報表
108	綜合損益表
109	綜合全面收益表
110	綜合資產負債表
112	綜合現金流量表
113	綜合權益變動表
114	綜合財務報表附註
174	主要附屬公司、聯營公司及合營公司
187	其他資料
187	船隊及集裝箱資料
191	10年財務綜合表
192	公司資料

財務摘要

百萬美元	2025年	2024年	增加／ (減少) %
綜合損益表			
收入	9,722	10,702	(9%)
經營溢利	1,535	2,625	(42%)
財務開支	(18)	(21)	(11%)
除稅前溢利	1,530	2,614	(41%)
全年溢利	1,515	2,579	(41%)
綜合資產負債表			
現金及銀行結餘	6,243	7,903	(21%)
物業、機器及設備	8,501	6,711	27%
使用權資產	1,553	1,733	(10%)
總資產	17,669	17,768	(1%)
租賃負債	1,279	1,373	(7%)
總負債	4,256	4,519	(6%)
總權益	13,413	13,249	1%
綜合淨現金流量表			
營運活動現金產生淨額	1,991	3,212	(38%)
投資活動現金(使用)／產生淨額	(2,536)	2,512	不適用
融資活動現金使用淨額	(2,004)	(1,196)	68%
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(2,549)	4,527	不適用
主要比率			
息稅前溢利率	15.9%	24.6%	(9%)
債務與權益比率	0.10	0.10	0%
淨現金與權益比率 [#]	0.37	0.49	(12%)
普通股股東權益平均回報率	11.4%	21.1%	(10%)
每股普通股盈利(美元)	2.29	3.90	(41%)
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	20.30	20.06	1%

[#] 淨現金為現金及銀行結餘減去債務總額。



1月 ① ② ③



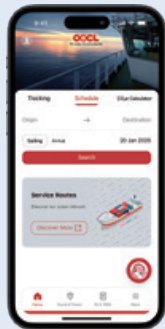
於1月11日，東方海外在大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(DACKS)造船廠慶祝第三艘全新16,828個標準箱集裝箱船舶OOCL Sunflower之命名。該系列最新環保型船舶採用領先技術，展現出色智能、優異環保性能及卓越的運營效率。

①

於1月12日，東方海外航運及其海洋聯盟夥伴呈獻Day 9產品，優化港序安排並新增航線服務，為客戶提供世界一流的航運解決方案。



②



③

東方海外推出全新東方海外移動應用程序。該應用程序經過全面升級，配備創新功能，讓客戶彈指間隨時隨地以安全方式輕鬆管理貨物。

IQAX的電子提單(eBL)解決方案獲得國際保賠協會(IG P&I Clubs)對IQAX eBL跨平台交互附錄(2024年12月6日版本)的批准。IQAX eBL可正式與其他獲批准的eBL解決方案提供商進行電子提單的跨平台流轉，平台功能得到拓展。這也標誌著各平台間實現無縫獲取電子貿易文檔邁出關鍵一步。

2月 ④



④

東方海外物流實現里程碑式進展，成功執行其首個至中亞的跨境國際海鐵聯運項目。該物流解決方案從泰國林查班運送機械設備至哈薩克斯坦希姆肯特，體現我們致力提供全面物流解決方案的決心。

IQAX被BizTech Outlook評為「2025年十大最受矚目公司」之一，得益於其領先的智能和數字化轉型解決方案，特別是其IQAX eBL解決方案，該方案革新了電子提單流程，提升了全球貿易的效率和可持續性。

3月 5

於3月10日，IQAX宣佈與WiseTech Global達成合作，將電子提單(eBL)流程集成至CargoWise系統。使用CargoWise物流操作系統的貨運代理及物流公司現可直接接入IQAX eBL解決方案。

於3月13日，東方海外國際宣佈2024年度錄得股東應佔溢利25.77億美元。



於3月14日，東方海外在馬尼拉國際集裝箱碼頭(MICT)主辦的旗艦精英獎(Flagship Elite)中，榮獲2024年度「十大航運公司」殊榮。

於3月24日，FreightSmart平台推出Smart Combo。該戰略性產品將核心航運解決方案與附加服務打包組合，為客戶帶來更大的靈活性、成本節省和便利性。

4月 6

IQAX成功通過國際商會數位標準倡議(ICC DSI)與數位治理委員會(DGC)頒發的電子可轉讓記錄示範法(MLETR)貿易就緒認證。



5月 7



於5月7日，東方海外與中燃遠邦石油化工有限公司(CPN)合作，成功完成香港首宗B30船用生物燃料加注作業，為東方海外運營的一艘集裝箱船舶供應了獲得ISCC-EU認證的B30船用生物燃料。B30混合燃料中含有30%的生物柴油，相較於B24生物燃料進一步減少了碳排放，有助於推動航運業的可持續發展。

6月 8

FreightSmart推出了多項由人工智能(AI)驅動的自動化推薦功能，以提升客戶體驗。其中一項為「為您推薦」功能，該功能利用AI推薦引擎分析客戶數據及市場動態，推薦最適合客戶的產品。

全球航運商業網絡(GSBN)宣佈，IQAX eBL已成為全球首個成功對接最新版數字集裝箱航運協會(DCSA)電子提單(eBL)API 3.0標準的解決方案。

東方海外於6月16日至19日在華盛頓州塔科馬舉行的農業運輸聯盟(AgTC)年度會議上榮獲「2025年度公認海運承運人獎」，並被聯盟成員評選為四大頂尖承運人之一。該等殊榮充分肯定了東方海外始終如一地致力於為農業社區提供可靠、高效且可持續的海運運輸解決方案的堅定承諾。



8

7月 9

在2024年度披露週期中，東方海外成功入選CDP「供應商參與度評級」(SEA)A級名單。此乃東方海外首次獲得這一全球ESG殊榮，彰顯了本集團在可持續供應鏈管理方面的卓越表現。



9

於7月11日，東方海外與中燃遠邦(CPN)在香港成功完成B30船用輕柴油(B30-MGO)加注，開啟了可持續船用燃料供應的新篇章。此乃東方海外首次於該地區接收此混合燃料(30%生物柴油及70%船用輕柴油)，為實現減少碳排放及促進可持續發展作出貢獻。

8月 10 11

於8月8日，東方海外的第七艘運力達16,828個標準箱之集裝箱船舶OOCL Lilac的命名儀式在大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(DACKS)造船廠舉行，標誌著本集團船隊擴張及踐行可持續航運的又一里程碑。

於8月11日，東方海外在其亞洲至拉丁美洲航線網路中推出一條名為拉丁太平洋8(TLP8)的新航線，以加強相關地區的全面港口覆蓋。除東方海外現有的TLP1/2/5/6航線外，新航線將以極具競爭力的航程時間提供中國與墨西哥之間的直達服務，從青島到恩塞納達(Ensenada)及曼薩尼約(Manzanillo)的時間分別僅為16天及20天。



10

東方海外航運於8月29日在香港海事處與香港船東會聯合舉辦的「2025年聯合午宴暨頒獎典禮」上榮獲以下三個獎項：

- 「香港船舶註冊處35週年長期合作夥伴獎」
- 「2024年港口國監督檢查傑出表現獎」
- 「2024年聘用最多香港航海實習生獎」

於8月15日，隨著東方海外的第八艘運力達16,828個標準箱之集裝箱船舶OOCL *Kapok*之命名，標誌著公司船隊發展的又一里程碑。命名儀式在南通中遠海運川崎船舶工程有限公司(NACKS)造船廠舉行，進一步加強了東方海外滿足全球貿易需求的能力。

於8月21日，東方海外國際公佈其截至2025年6月30日止6個月期間之中期業績，股東應佔溢利為9.54億美元。



11

9月 12



12

東方海外航運於9月3日在香港舉辦的「2025亞洲貨運、物流及供應鏈(AFLAS)大獎」頒獎典禮上獲頒「最佳綠色航運公司」之殊榮，此乃東方海外航運第三次榮獲該獎，充分表明了市場對東方海外航運追求卓越環境及可持續發展所作出的努力及堅定決心的認可。

於9月25日，IQAX One於全球數字貿易博覽會上榮獲「DT獎（全球數字貿易博覽會先鋒獎）」。該獎項評選標準涵蓋創新前沿性、市場前景、貿易格局、社會影響及數字化及智慧減碳等多重維度。

IQAX入選由FreightWaves評選的「2026 FreightTech Top 100榜單」。FreightTech 100旨在表彰貨運、物流與供應鏈領域中最具創新與顛覆性的企業。這一項認可進一步印證了IQAX以貿易智能解決高價值挑戰、推動全球貿易數字化變革使命的深遠影響。

10月 13

IQAX與中國領先的物流科技平台CargoNPay達成戰略合作夥伴關係。此次合作將IQAX One智能貿易生態系統及其區塊鏈電子提單解決方案，與CargoNPay基於人工智能的單證處理系統深度融合，為中國貨代企業構建無縫銜接、安全可靠的端到端解決方案。



11月 14



於11月17日，東方海外航運在香港管理專業協會65週年晚宴暨2025可持續發展獎頒獎典禮上榮獲大型機構組別的「香港可持續發展獎」。

12月 15

於12月3日，IQAX在2025年博鰲CEO創新商業論壇（企業家博鰲論壇的重大活動）上榮獲「科技創新應用典範·年度卓越實踐獎」。該獎表彰了IQAX團隊及合作夥伴共同開發及部署IQAX One貿易智能解決方案套件。





2025年，全球經濟在飄搖不定的政策中起伏。

在過去的一年裏，關稅政策和貿易爭端為集裝箱航運市場帶來了濃重的一筆，量價波動頻率之高、幅度之大極為罕見，供應鏈管理因此受到了嚴重的挑戰，航運公司面臨著嚴峻的考驗。儘管如此，東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）及其附屬公司（「本集團」）依然取得了驕人的業績。

本集團於2025年度錄得股東應佔溢利15.13億美元（2024年：25.77億美元），本集團息稅折舊及攤銷前溢利25.43億美元（2024年：35.36億美元），息稅折舊及攤銷前溢利率達26.2%（2024年：33.0%）。2025年普通股每股盈利為2.29美元，而2024年為3.90美元。

為此，我謹代表東方海外國際董事會和管理層，對所有股東、客戶和合作夥伴一直以來的大力支持表示誠摯的謝意！對全體船岸員工迎難而上的敬業精神和卓越的專業操守表示衷心的感謝！

在大家的共同努力下，2025年，我們的載貨量繼續穩步增長，再創本集團歷史新高，達787萬個標準箱，財務數據持續穩健。強勁的業績表現進一步夯實了我們的財務狀況，為抵禦風險預留了空間、為穩步發展和更好地回饋股東做好了準備。

鑒於此，董事會建議2025年度派發普通股每股0.42美元的末期股息（2024年：末期股息1.32美元）。

2025年，全球經濟在飄搖不定的政策中起伏。受關稅政策和貿易爭端的影響，集裝箱航運市場，特別是太平洋航線，運量和運價都經歷了潮水般的漲落。而政策變動及提前備貨又導致春節後傳統的淡旺季規律不再一成不變。受高溢利率預期驅使，部分航線競爭激烈，這又進一步加劇了市場變動，不論承運人、貨主還是貨代等均面臨著嚴峻的運營挑戰。11月後關稅及美國301調查加徵的港口費暫停，雖然關稅是否重啟仍存在不確定性，但一年暫停期的信息暫時安撫了市場情緒，隨著年底傳統旺季的到來，集裝箱航運市場逐步回升。

雖然2025年全球經濟增長緩慢，但是部分新興市場，比如：非洲、南亞、東南亞等，依然表現出強勁的發展勢頭，這也許是貿易格局的轉變帶動了當地貿易的增長，或者得益於當地經濟增長帶動自身需求的增長；也可能是其他市場的溢出效應尚需一段時間傳導。但無論是何原因，我們看到承運人紛紛抓住這一契機，加快航線佈局和調整。

步入2026年，有些航運公司部分航線或船舶一度通過紅海運營，新船交付還在不斷增長，運力供過於求的隱憂不斷重現，但現時的租船市場依然一船難求，而且中東局勢的變化也為未來市場走勢增添了變數。因此，如何有效地管理運力一直是業內關注的一個重點。同時，地緣政治事件似乎越發頻繁出現，任何一個地緣政治因素都有可能瞬間起效而且可能帶來漣漪效應，大家很難準確預判市場走勢，唯有做好自己的事，謹慎行事、順勢而為、主動應對。

2025年我們一共接收了9艘16,828個標準箱型全新集裝箱船舶，至此16,828個標準箱系列船舶已經全部交付使用並投入運營。這不僅加強了我們在太平洋航線的服務能力，而且由於有了新生運力的加入，亞歐航線上原本因運力不足而暫停運營的LL3航線也間接得以恢復，進一步滿足了客戶對持續高質服務的期待。2026年將有新船陸續交付，包括期待已久的24,000個標準箱型甲醇雙燃料集裝箱船和從Seaspan Corporation的子公司租入的13,580個標準箱型傳統燃料集裝箱船。這些船舶的加入不僅可以實現船隊規模和船舶性能的迭代升級，以便為客戶搭建更加高效環保、更加智能、覆蓋面更廣的航運網絡，而且雙燃料船舶的交付也是東方海外脫碳歷程進入新的里程碑的標誌。

在瞬息萬變的市場中，我們堅定地實施積極、主動、靈活的管理策略以應對市場的不確定性。在穩固東西航線服務的同時，順應貿易格局轉變的趨勢，抓住新經濟增長的契機，加快對新興市場的投入，力爭在全球範圍內均衡佈局，降低局部市場帶來的風險影響。

我們加快向供應鏈縱深方向的發展，通過提供國際訂單處理、貨源管理、倉儲及配送服務等定制化解決方案，打造端到端的智能數字化供應鏈，為客戶提供高附加值服務，進一步實現以客為尊的承諾。

我們與中遠海運集運的合作還在不斷深化中。這幾年，受益於雙品牌的協同效應，東方海外在成本優化和分散風險方面取得了長足的進展，為本集團的穩健運營打造了堅實的基礎。新的一年裏，這一協同效應將持續發揮作用。

數字化已融入我們的服務和管理，並成為加強成本管控、提升管理效率和用戶體驗、保持競爭力的有效工具。而通過與GSBN的合作，我們可以推動其他利益持份者共同推進數字化供應鏈建設，營造智能、健康的全球貿易數字生態系統。

如果大家關注過東方海外國際可持續發展報告，就會發現2026年是東方海外國際發佈該報告的第15年。這些年來我們以大量詳實的數據和示例以及眾多的綠色獎項展示了本集團在綠色低碳實踐方面的舉措和足跡。我們也很高興我們的努力得到了各方的認可，並會一如既往地堅持下去。2025年東方海外在香港分別成功完成B30船用輕柴油（B30-MGO）和B30船用生物燃料的加注，2026年我們將迎來雙燃料集裝箱船，這些也都將成為本集團促進可持續發展的例證，記錄我們在脫碳進程上的幾個重要里程碑。

展望未來，國際貨幣基金組織預期：2026年世界經濟增長與2025年持平，達3.3%，2027年為3.2%。在緩慢增長的預期下，結構性運力過剩和紅海復航將會為運價帶來較大的壓力。區域間經濟發展不平衡、關稅政策和地緣政治局勢的波動不斷擾動供應鏈穩定性、重塑貿易格局。國際海事組織淨零框架表決延期，歐盟排放交易體系自2026年1月1日起要求航運公司排放量申報擴展到100%的水平，可能會增加航運公司的運營難度和成本。這些因素都將為集裝箱航運市場帶來即刻的以及廣泛與深遠的影響。

東方海外將與中遠海運集運共同努力，保持業內第一梯隊的地位。借助雙品牌優勢，繼續優化成本管控；秉承以客為尊理念，主動開拓市場、提升航線佈局靈活性、提高服務可靠性和運營穩定性，加強抵禦風險的韌性，與所有利益持份者一起鋪設高質量的端到端綠色供應鏈網絡。

萬敏
主席

中國香港，2026年3月12日



與此同時，拉丁美洲、非洲及亞洲區內貿易等新興市場展現了可觀潛力，使我們能夠在繼續深耕傳統東西向航線的同時，更好地實現業務多元化。

集裝箱運輸

得益於新船陸續投入運營，我們的運力得到適時的補充，極大地增加了我們的競爭力，2025年的載貨量較2024年增長約4%。然而，受制於關稅波動帶來的負面影響和市場關於運力過剩的隱憂，總體而言，全年運價波動幅度顯著，平均運價低於2024年，每個標準箱航線收入下降約14%，整體航線收入亦減少約11%。

2025年充滿了動盪與挑戰。在農曆新年前的數月內，運價依循常規的季節性模式上升並達到高峰，然後進入傳統淡季。4月突如其來的極端關稅措施引發了市場的混亂，首當其衝的是太平洋航線，各細分航線的載貨量與運價大幅波動，並陸續對其他航線造成連鎖影響。這些關稅措施在5月被暫時撤銷，運價隨即反彈並於6月觸頂，運力的快速增長和政策不確定性造成的客戶的觀望態度導致運價回落，直到年底前，隨著下一年的中國春節旺季的來臨才再次回升。縱觀整個2025年，快速變化的關稅政策、多輪貿易談判以及地緣政治緊張局勢進一步深刻改變了全球貿易格局，這既造成了艱難的經營環境，同時亦帶來了新的機遇。作為一家總部位於香港的承運人，東方海外曾因美國港口不公平的USTR 301港口費用而受到關注，並短暫受到影響，儘管相關費用已被暫停一年。與此同時，拉丁美洲、非洲及亞洲區內貿易等新興市場展現了可觀潛力，使我們能夠在繼續深耕傳統東西向航線的同時，更好地實現業務多元化。

我們的船舶繼續繞行好望角，而非通過蘇伊士運河，以確保船員、船舶及客戶貨物的安全。這段延長的航程佔用了一定數量的運力，因此即使市場上存在過剩運力的擔憂，但實際可用運力的增幅並沒有那麼嚴重。再加上為了應對不斷變化的貿易格局，不同航線間的船舶頻繁調配，有效運力的增長進一步降低。為保持供應鏈的相對穩定，盡量降低對客戶的影響，運力管理成為我們在2025年的核心工作之一。



2025年同比2024年的轉變

東方海外	標準箱	航線收入	每個標準箱 航線收入
2025年第1季 (比對2024年第1季)	9.3%	16.8%	6.9%
2025年第2季 (比對2024年第2季)	4.4%	(6.5%)	(10.4%)
2025年第3季 (比對2024年第3季)	0.7%	(25.9%)	(26.5%)
2025年第4季 (比對2024年第4季)	0.8%	(17.2%)	(17.8%)
合計	3.7%	(10.6%)	(13.7%)

載貨量 (千個標準箱)

航線收入 (百萬美元)

服務航線	載貨量 (千個標準箱)			航線收入 (百萬美元)		
	2025年	2024年	差異	2025年	2024年	差異
太平洋航線	2,112	2,077	1.7%	3,213	3,879	(17.2%)
亞洲／歐洲航線	1,420	1,420	-	1,846	2,344	(21.3%)
大西洋航線	550	479	14.9%	708	616	14.9%
亞洲區內／澳亞航線	3,792	3,619	4.8%	3,010	2,976	1.2%
合計	7,874	7,595	3.7%	8,777	9,815	(10.6%)

太平洋航線—2025年運價呈波動走勢，且總體水平低於2024年。受其影響，雖然這些航線的整體載貨量同比增長2%，但收入較上年下降17%，其中：太平洋去程航線運往美國西岸的收入下降22%，載貨量下降5%；運往東岸的收入下降

17%，但載貨量上升3%。究其原因，除了市場競爭異常激烈外，全年反覆劇烈變化的關稅措施也導致需求大幅波動，從而對美國全年集裝箱進口需求量產生負面影響。



亞洲／歐洲航線－紅海地區的航運中斷已經持續了兩年，亞歐航線上的船舶繼續繞行好望角，並形成一個暫時的新常態。市場運力的大量增加導致競爭壓力上升，使運價自第2季度起持續走低，僅在第4季度出現溫和回升。與此同時，由於人手短缺及歐洲部分地區罷工等因素，港口擁堵持續影響運營效率。整體來看，2025年這些航線的載貨量與2024年相比基本持平，但每個標準箱收入和總收入均下降21%。其中，在亞洲至北歐西行航線中，儘管載貨量增長8%，但收入因每個標準箱收入下降29%而減少23%。

大西洋航線－這些航線在全年大部分時間表現良好，美國進口商在徵收與暫停對等關稅前進行了大量預先補庫。然而，競爭壓力和市場波動在年末數月導致一定程度的回調。整體而言，2025年載貨量和總收入均增長15%，而每個標準箱收入則與2024年持平。

亞洲區內／澳亞航線－整體載貨量增長5%，儘管每個標準箱收入下降3%，總收入增長1%。其中，亞洲區內航線在額外運力投入的支持下，載貨量也實現5%的增長率，但由於每個標準箱收入下降4%，總收入基本持平。在澳大利亞與新西蘭，貿易活動增強，推動載貨量與收入雙雙增長約5%。

主要客戶及供應商

本集團之最大供應商及首五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出5.7%及15.3%。

本集團之最大客戶及首五位最大客戶分別約佔年內之總收入1.1%及4.8%。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而產生，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何相關人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。

船隊

於2025年12月31日，東方海外航運船隊包括：

分類	船舶數量 (艘)	運力 (標準箱)
自置／長期租賃	139	1,204,671
短期租賃	19	210,109
出租	(19)	(266,012)
總計	139	1,148,768

於2025年，本集團接收了9艘運力達16,828個標準箱之新船。這些新船為16,828個標準箱系列的第2至第10艘，標誌著完成該系列新船交付。在這9艘新船中，其中5艘來自南通中遠海運川崎船舶工程有限公司，而另外4艘來自大連中遠海運川崎船舶工程有限公司。

年內，本集團向南通中遠海運川崎船舶工程有限公司及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司訂購14艘運力達18,500個標準箱級之甲醇雙燃料新船，其中5艘新船由南通中遠海運川崎船舶工程有限公司交付，9艘由大連中遠海運川崎船舶工程有限公司交付。上述14艘新船預計於2028年第3季度至2029年第3季度期間交付。

訂購上述14艘新船將增加船隊運力，並優化船隊結構。除帶動規模經濟外，亦可提升本集團之市場競爭力。上述船舶配備甲醇雙燃料引擎等綠色燃料技術，體現本集團對脫碳及可持續發展之承諾。

截至2025年年底，集團之自置船舶或截至資產負債表日被認為至少有合理可能性行使購買選擇權的租賃船舶之平均船齡為12.03年，平均每艘運力達11,861個標準箱。

燃油節省

與2024年相比，2025年之燃油價格波幅緩和，惟監管變更及生物燃料需求上升帶來新成本壓力。FuelEU Maritime條例、地中海排放控制區及更嚴格之歐盟排放要求之實施重塑市場動態，而地緣政治緊張局勢繼續影響全球燃料供應鏈。

為緩解此等挑戰，我們強化燃油及潤滑油節省措施，專注於平衡船艙、船體清潔及最佳航線等營運措施，並配合高效螺槳、球鼻艏及先進船體塗層等技術升級。配備螺槳改進及使用高性能船體塗層之船舶已實現大量燃油節省。

展望未來，我們積極探索替代燃料及節能技術，以符合即將實施之國際海事組織(IMO)及歐盟要求，確保合規之餘亦維持成本效益。與此同時，我們亦與相關公司進行初步討論，研究利用數字化及人工智能(AI)開發模型以實現燃油節省。

實現燃油節省需岸上及海上團隊之密切配合及協作，並輔以持續監察及優化。此共同努力對實現2025年及未來之環境及經濟目標至關重要。

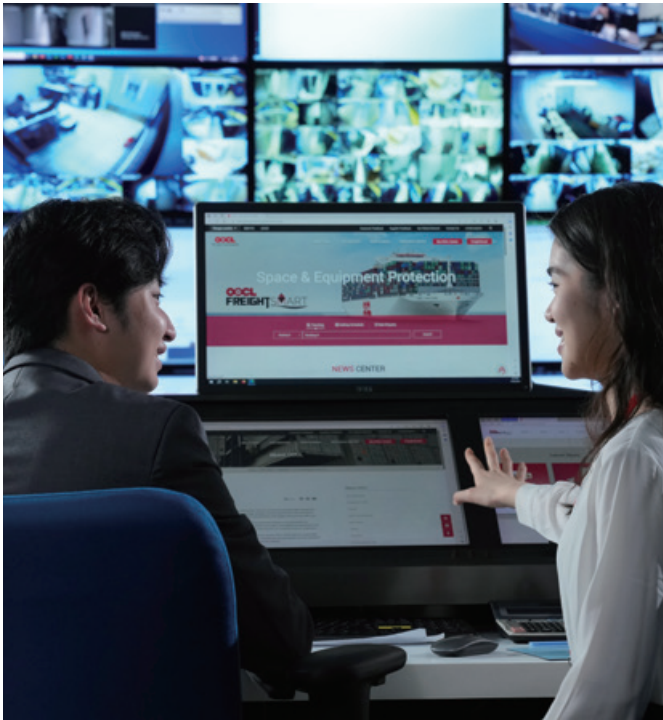


環保

除遵守國際及本地排放監管條例外，本集團亦繼續積極響應國際就監管船舶排放之營運規定。通過在全球及排放管制區分別使用硫含量最高為0.50%及0.10%之燃油，本集團所有船舶均遵守IMO 2020監管規定，並積極探索生物燃料及其他低碳替代品。選定船舶配備廢氣淨化系統以減少硫氧化物排放。

為遵守IMO及美國海岸防衛法規，除安裝壓艙水處理系統外，本集團於2025年亦為更多船舶安裝／改裝可與岸上電力交替使用的替換航海電力系統。壓艙水處理系統及替換航海電力系統是我們用以改善環境中空氣和水質量的有效綠色技術。我們採用先進油水分離器及監察系統，確保包括艙底水及污水在內之所有排放不會超越監管限制。所有船舶均實施嚴格垃圾管理計劃。

配合IMO之2050策略，我們透過監管合規及營運措施尋求溫室氣體減排。我們確保遵守現有船能源效率指數(EEXI)並積極管理碳強度指標(CII)。我們符合歐盟海事測量、報告和驗證(MRV)條例及IMO數據收集系統(DCS)框架，並滿足歐盟排放交易體系(ETS)之要求。持續進行技術升級，如



螺槳改進及船體優化。我們利用數字航線、推廣慢速航行及準時抵達以減少燃油消耗，並已訂購可使用綠色甲醇之新船以支持低碳轉型。

我們亦遵守嚴格船體生物污垢及海洋物種保護法規，並主動參與超越合規之環保計劃，於洛杉磯、長灘、溫哥華及舊金山灣等主要港口推行減速航行及降低水下噪音等措施。這些努力有助避免船舶與鯨魚相撞，並保護航行、覓食及社交等生命活動均依賴聲音之海洋生物。

物流

2025年，東方海外物流交出一份穩健兼具戰略意義的成績單，在複雜多變的全球環境中穩健前行，並在關鍵增長領域取得實質性進展。憑藉我們一體化端到端物流解決方案的持續優勢以及對不斷變化市場動態的敏捷相應，東方海外物流業績穩步增長。

2025年地緣政治格局持續調整與區域貿易模式演變促使各方更加關注供應鏈韌性及多元化。在此背景下，東方海外物流通過靈活可靠的服務組合，成功滿足客戶需求。得益於供應鏈持續區域化趨勢以及對供應鏈可視化與管控的關鍵要求，全球對高端物流解決方案的需求依然堅挺。

我們通過全球佈局的實質進展，踐行了戰略擴張的承諾。2025年3月，我們在馬來西亞巴生港設立合資集裝箱堆場，強化了在這一個關鍵東盟樞紐的服務能力與網絡韌性。2025年6月，哈薩克斯坦辦事處正式註冊成立，此乃佈局中亞市場、構建關鍵貿易走廊專業能力的重大舉措。

卓越運營與數字化引領始終是我們戰略的核心。我們持續推進數字化議程，旗下國際供應鏈管理服務(ISCMS)平台持續升級，提供更深入的預測性分析與更強的管控能力。我們對運輸管理系統(TMS)及倉庫管理系統(WMS)的投入進一步提升其靈活性與集成度，為客戶提供更精細的端到端物流管理支持，同時強化我們的風險控制體系。

可持續發展與負責任商業實踐已進一步融入我們的運營。我們推進環保舉措，助力客戶實現更宏大的碳減排目標並提升供應鏈透明度，同時持續致力於服務所在社區。我們的戰略擴張與數字化投資旨在提升與拓展端到端的服務能力，為客戶日益變化的需求提供更穩健、集成的平台。





戰略合作始終是我們發展的基石，合資項目便是最佳例證。這些合作關係有力地拓展我們的服務範圍，並鞏固我們作為全球物流領域可信賴、富有創新精神合作夥伴的聲譽。

展望未來，東方海外物流將昂首闊步邁進2026年。今年通過有針對性的地域擴張、數字平台升級以及對打造韌性可持續解決方案的堅定投入所奠定的基礎，我們得以持續發展。我們始終充滿信心，持續發揮自身專業能力、聚焦戰略合作夥伴關係及創新精神，在持續變化的全球物流市場中為客戶提供卓越的價值與服務。

資訊科技

2025年，東方海外透過運用AI加快其數碼轉型，以提升客戶體驗及營運效率。關鍵舉措包括支援逾200萬個標準箱的電子商務貨運量，部署AI驅動的智能聊天機器人管理逾150萬次客戶互動（增長43%），推出控制塔實現貨運可視化與異常管理，藉助智慧單證系統自動處理約35萬份裝運指示，並發佈升級版移動應用程序，讓客戶能管理貨運、使用AI賦能的文件擷取功能、計算碳排放量並享有全天候聊天機器人支援，全面提升服務質量。

不斷強化數字化供應鏈平台，涵蓋客戶服務、運費定價、產品管理、配額調度及客戶洞察等，以提升數據整合、個性化及適應市場變化的敏捷性。東方海外在AI驅動的航線優化方面取得重大進展。智慧定價助理已擴展至更多貿易航線，確保線上線下雙渠道提供一致的數據驅動定價。收益優化引擎自動化關鍵區域的艙位分配，並簡化調整工作流程，幫助團隊快速應對市場波動。全新的AI工具，包含市場分析智慧平台及貿易AI助理平台，進一步加強貿易與銷售的決策能力。新推出的銷售主頁平台將即時洞察和協作整合於一處，透過AI驅動的新聞聚合功能，優化協作流程並提升市場認知度。

訂艙和文檔編製流程在自動化方面也取得了進展。即時預訂代理在亞洲及歐洲的部署提高了響應速度和客戶滿意度，而全新的AI驅動裝運指示識別引擎則為客戶及內部團隊簡化了提單工作流程。

於設備和船舶營運方面，AI驅動模型優化了建造與租賃的決策及空箱調度，有效降低成本並提高了可用性。RoboAdvisor支援船隊層級的規劃和優化燃油消耗，同時確保符合IMO CII及FuelEU要求。在採購方面，引入智能燃油供應與訂購建議引擎，提供數據驅動採購建議以加強成本控制。增強型成本管理工具完善了異常監測、追償工作流程及報價精準度。供應商發票管理系統已擴展至7個新增港口及碼頭，涵蓋逾280家供應商，利用AI的發票掃描與識別技術有效簡化計費和對帳流程。同時，持續開發以AI為基礎的估算及適用於集裝箱保養與維修的稽核機制，進一步減少人工操作和週期時間。

東方海外也擴大了重要的數位貿易和區塊鏈項目。放貨區塊鏈解決方案已擴充至華南地區的公共船舶代理，現涵蓋57個碼頭，達至33%的客戶參與度提升。電子提單使用率顯著增加，在OBL類型的滲透率達到21.85%，船上客戶和電子提單總量也實現了強勁增長。與ICE平台成功實施的互操作性試點提升了跨平台單證流轉。綠色證書和貨物運輸條件鑑定證書認證流程實現數字化轉型，已獲頒發30多張證書，並根據國際認可的ISO標準減少了500多噸二氧化碳當量。



內部方面，東方海外通過為員工配備AI助理、低代碼工具及經擴展機器人流程自動化(RPA)能力深化企業工作場所和企業生產力。通過站點可靠性工程、基礎設施即代碼及平台工程提高了資訊科技系統的可靠性及靈活性。東方海外航運成功獲得ISO/IEC 27001:2022認證，體現了其資訊安全治理的加強。擴大應用資訊科技運營的人工智能加強了預測性監控與根本原因識別能力，同時安全營運中心的人工智能代理提升了威脅檢測、響應時效及準確性。船舶資訊科技基礎設施升級持續進行，重點在於互聯性、一體化的IT/OT架構以及更強大的網路安全控制。

和易孚(IQAX)也取得了顯著進展。其跨平台電子提單(eBL)解決方案獲國際保賠協會(IG P&I Clubs)批准，可實現與其他獲批准eBL供應商無縫銜接。通過與慧諮環球(WiseTech Global)及CargoNPay建立的夥伴關係，加強端到端的數字文檔處理覆蓋範圍。IQAX成為首個成功對接數位集裝箱航運協會電子提單API 3.0標準(DCSA eBL API schema v3.0)的平台，並已處理100多個國家的超過80萬份eBL。IQAX亦獲全球認可，包括哥倫比亞海關的採用，以及與全球航運商業網絡(GSBN)及ICE數字貿易共同推出行業首個跨平台交互eBL計劃。經過嚴格評估，TCL最終採用了IQAX的貨物追蹤解決方案，實現了對超過5萬個集裝箱的精準追蹤。其物聯網(IoT)平台，為中遠海運集團的超過6萬個智慧乾貨集裝箱及東方海外的超過4萬個智慧物聯網冷凍櫃提供動力。IQAX亦為中遠海運集團推出全新的物聯網助力預申報核查(PDC)解決方案，實現冷處理進口貨物的溫度合規自動化驗證。此項創新不僅減少人工處理、強化食品安全保障，更降低物流成本，助力中遠海運集團在主動合規驗證領域樹立行業標竿。

IQAX在數位化轉型領域獲得全球認可，並榮獲多項殊榮，如：「2025年十大最受矚目公司」、「2025年航運界十大科技創新應用獎」、「全球數字貿易博覽會先鋒獎」、「FreightTech 100榜單」，並憑藉其開創性的eBL和貿易智能解決方案而獲得的「科技創新應用典範·年度卓越實踐獎」。

物業

於2025年12月31日，「華爾街廣場」按獨立評估師估值維持於2.00億美元。計入2025年物業資本化支出220萬美元後，2025年公允值虧損為220萬美元。

企業責任



集團提倡透過創新環保措施，以達到可持續經濟發展，並相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，改善空氣質素，使地球成為更適合生活之居所。



集團以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

集團將環保及社區支援放於首位，繼續關注長遠氣候變化所帶來之威脅。集團透過參與包括「商界環保協會」、「清潔貨運」及「海事反腐敗網絡」等組織以協助解決此世界性議題。本年內，集團就其環保表現出眾而屢獲殊榮，旗下環球員工亦不斷透過各種環保途徑回饋社會。



集團致力提倡可持續發展供應鏈，已全面實施企業可持續採購策略，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。例如，在選取供應商時，所有入選者必須自行評估，確認已符合集團之安全、保安、環保及社區指引，並在有需要時接受對其相關設施進行之實地視察。在確定合乎指引後，集團會安排視察並與供應商共同工作，確保運作能維持在指引之水平。

此外，東方海外更推出碳排放計算器，協助客戶計算其供應鏈之二氧化碳排放量。該線上計算器基於輸入工具中的數據和東方海外船隊的二氧化碳當量(CO₂e)排放數據，並使用清潔貨運方法。數據收集過程、研究方法和排放計算方法已經過LRQA的驗證。

主動保護環境

集團信守所有企業必須對所在行業之環境承擔責任。集團致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到可持續經濟發展，並相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，改善空氣質素，使地球成為更適合生活之居所。

集團積極參與環球綠色計劃及組織，並就所獲成績備受讚賞，包括：

「安全、質量及環境管理系統」計劃認證：東方海外航運成為全球首間獲得此認證之集裝箱航運商。該認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO9001及ISO14001等要求。

「船舶減速」計劃：東方海外每年在進入長灘港及洛杉磯港口，以及舊金山灣區及加州南部地區時，均完全遵守有關減速航行的規定。此等行動有助有效減少氧化氮、懸浮粒子及溫室氣體等空氣污染，改善空氣質素。據港口官員估計，若所有船舶均能符合計劃要求，每年由集裝箱船舶產生之氧化氮排放可減少近550噸。

壓艙水更換程序：所有集裝箱船舶均需更換壓艙水，而當中可能含有對其他環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少200海裡之公海更換壓艙水，以達不於港口停泊時更換壓艙水之目標。雖然國際海事組織並未明文規定，但東方海外航運之新船已裝備國際海事組織認可之壓艙水處理系統，將壓艙水先行有效處理始作排放。



2025亞洲貨運、物流及供應鏈大獎—最佳綠色航運公司：東方海外航運於2025年9月3日獲頒「2025亞洲貨運、物流及供應鏈大獎 (AFLAS大獎) —最佳綠色航運公司」之殊榮。最佳綠色航運公司獎旨在對於遵守法規及環保標準及環保計劃投資方面等多個領域裡從同行中脫穎而出的班輪公司予以嘉許。獲得該獎項展現市場對東方海外環保措施的認可，例如燃油減省計劃、利用人工智能技術提升運作效率以及對環保和雙燃料船舶的投資等。

東方海外航運獲頒發香港可持續發展獎：東方海外航運獲香港管理專業協會頒發「2025年度香港可持續發展大獎 (大型機構組別)」。香港可持續發展獎旨在宣傳可持續發展的重要性，並為組織提供平台，以示範可持續發展的最佳實踐。通過表彰在經濟、社會及環境方面展現傑出可持續發展實踐的組織，該獎項在倡導良好業務及企業表現之餘，更主張跨行業分享最佳實踐，並激勵各組織將可持續發展深入體現在其營運及文化中。

「香港綠色機構認證」：該認證計劃旨在比較各「綠色」機構之表現及推廣各可持續環保最佳守則，並同時為機構提供各方面改善環保成效之機遇。基於對環境保護所作之努力，東方海外航運在香港環境卓越大獎獲得交通及物流業金獎，並獲取「環境運動委員會」頒發之「香港綠色機構」。

禁運鯊魚、鯨魚、海豚及相關產品以及狩獵品：東方海外嚴格實施拒絕接受付運鯨魚、鯊魚、海豚及各相關產品的政策。東方海外亦禁運狩獵品。實施該等政策表明集團對支持環球遏止瀕危及受保護生物買賣之承擔。

21世紀優質船舶：此認證由美國海岸防衛隊授予安全、環保及高效操作之船舶。東方海外大部分靠泊美國之船舶均已獲得該認證，部分船舶還獲認證為21世紀優質船舶計劃的E-Zero指定船隻，此乃一項額外計劃，旨在表彰始終堅持環保合規的模範船舶。

環保數據認證：東方海外於樹立環境、社會及管治(ESG)之良好形象，以應對業內面臨更廣範圍的環保挑戰之方面，亦遙遙領先於同行。經LRQA鑒定，東方海外採納國際認可並接受的清潔貨運認證標準，以檢查東方海外船舶的溫室氣體排放數據之精確度及透明度。除船舶排放的數據外，東方海外根據全球報告倡議組織(GRI)原則於可持續發展報告中公佈的數據，獲得LRQA的有限級別保證。經認證，可持續發展報告的環境、社會責任及健康安全數據中並無發現有關持份者的包容性、重要性、響應性及可靠性的重大議題。

富時羅素社會責任指數系列：東方海外國際入選富時羅素社會責任指數系列。富時羅素社會責任指數系列乃由全球指數及數據提供商富時羅素設立，其旨在衡量環境、社會及管治(ESG)實踐方面表現出眾的公司。富時羅素社會責任指數獲市場參與者廣泛應用，以幫助彼等創設及評估具有社會責任的投資基金及其他產品。富時羅素的評估乃基於企業管治、健康與安全、反腐敗及氣候變化等領域的表現作出。入選富時羅素社會責任指數系列的企業均符合環境、社會及管治各方面之標準。

道瓊斯領先指數：東方海外國際獲標普全球選中，成為道瓊斯領先亞太區指數成份股之一。道瓊斯領先亞太區指數旨在衡量亞太地區在可持續發展方面領先企業的表現，由其各自領域內表現傑出的企業組成。作為全球最大的集裝箱航運及物流服務綜合供應商之一，東方海外國際一直透過實施多項舉措應對環境及業務挑戰，在推進可持續發展方面發揮著領先作用。



恒生可持續發展企業指數：東方海外國際獲納入為恒生可持續發展企業指數(「HSSUS」)及恒生ESG 50指數成份股。HSSUS由30間在企業可持續發展中表現最卓越的香港上市公司組成，屬恒生可持續發展企業指數系列中的其中一項指數。恒生ESG 50指數則精選了在ESG方面表現最佳的50間大中型香港上市公司。東方海外國際亦獲納入三項氣候相關恒生指數：恒指ESG增強指數、恒指ESG增強精選指數和恒生氣候變化1.5°C目標指數。公司持續致力於將國際原則融入企業營運和業務活動，獲納入為恒生指數是對公司努力的認可。

東方海外完成首次B30船用生物燃料加注：2025年5月，東方海外攜手合作夥伴在香港首次開展B30船用生物燃料加注作業，為旗下運營的一艘集裝箱船舶加注ISCC-EU認證的B30船用生物燃料。此次作業推進了我們的減碳戰略，並進一步彰顯我們採用可持續船用燃料的堅定決心。所供應的B30船用生物燃料符合國際海事組織最新法規嚴格的硫含量標準，助力全球減碳目標，鞏固了香港作為可持續加注樞紐的地位。隨後於2025年7月，我們在香港再次成功交付B30船用柴油(B30-MGO)，標誌著該地區首次向東方海外供應此類混合燃料，也反映出海運業採用生物燃料的勢頭日益增強。

東方海外推出排放監測器來監測船隊及端到端貨運操作的排放表現：為了積極測量排放表現並實現環境可持續發展，我們推出了一個新排放平台—排放監測器。該平台旨在即時整合排放數據，並密切監測我們的船隊和端到端貨運操作的排放表現，以確保公司符合IMO CII（碳強度指標）法規和在減碳方面取得進展。為了支持我們的客戶測量彼等航運貨物的環保表現並實現其可持續發展和減碳目標，監測器現已可以為彼等提供所有已確認預訂的溫室氣體排放量的實時計算。

改善鯨類棲息地及觀測計劃：東方海外持續參與改善鯨類棲息地及觀測計劃，在加拿大英屬哥倫比亞南部沿岸研究如何降低航行對瀕危鯨魚的累計影響。於實施該計劃內，我們的船舶自發於研究區域減速航行。東方海外致力減速，為推進溫哥華港共同降低水下噪音、保護南部居留型虎鯨等海洋哺乳生物棲息地作出了關鍵貢獻。參與該計劃乃我們可持續發展工作之重要一環，以實現「可持續發展目標14：水下生物」，在營運地區協力保護海洋生態。

東方海外繼續參與「保護藍鯨與藍天船舶減速計劃」：東方海外繼續參與「2025年保護藍鯨與藍天計劃」，該計劃為一項船舶減速計劃，覆蓋舊金山灣和南加州地區，而此地區也包含在世界航運委員會鯨魚圖中。目的在於減少空氣污染、船舶對鯨魚的致命撞擊和水下噪音，以及改善空氣質素和人類健康狀況。東方海外航運榮獲最高級別稱號—藍寶石級別，於評估期內，在指定的船舶減速區域內以10節或更低的速度行駛的整體距離超過90%。

船舶—航運業最佳之減排方法乃節約燃油。東方海外之燃油減省計劃已實施超過10年，包括按天氣情況選擇最短航線、減速航行（在航線增加船舶以慢速航行）、減少壓艙水量以減輕載重及安置貨物平衡船身以降低吃水深度，協助減少耗油。通過採取多項措施，集團自2008年起，二氧化碳之排放已減少超過58%，更協助客戶在其供應鏈上減少碳排放。

我們的船舶嚴格遵守國際海事組織(IMO)環保標準，符合最新氮氧化物排放準則及硫氧化物排放要求。我們的船舶配備了環保氮氧化物控制推進引擎，並採用了先進的滑閥式燃油噴射閥。此外，我們的新船還安裝了選擇性催化還原系統，該系統透過將污染物轉化為無害的氮氣和水，顯著降低了氮氧化物的排放。替換航海電力系統均已安裝完成，在靠泊時利用碼頭所提供電力，以代替燃油。東方海外嚴格遵守歐盟、北美及國際海事組織規定，於所有硫氧化物排放管制區使用含硫量0.1%或更低之燃料，並按規定在歐盟指定港口泊船時使用含硫量0.1%之燃料。東方海外船舶採用清潔燃料和洗滌器技術確保在公海時所用燃料之平均含硫量低於國際海事組織所定0.5%含硫量標準。

辦公室—集團透過取消傳真及減少多餘文件，創建「無紙」化辦公環境。作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運企業，不斷成功減少紙張使用量。

集團更於旗下各地辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用節能之辦公室器材，如慳電燈泡等，並為所有員工就安全、保安及環保課題提供強制培訓。東方海外每年7月環球所有辦公室推行環保週。

集裝箱—東方海外之冷凍櫃只採用不含氟氯碳化合物之冷凍劑，新增冷凍櫃為業內耗能最低之一，節能發電機之安裝更進一步提高能源效率。所有集裝箱使用之油漆均為水性漆，集團正開始引入更環保之竹樹或定向纖維板代替傳統硬木作地板之用。

集團在環保及可持續性方面已超越其所在或所到國家之法律及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際社會成員，集團絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。

保安

鑑於全球貨物之安全問題經常增加了國際貿易之複雜性，東方海外已全力確保運作安全，以達到保安方面之最高營運守則。從地區辦公室、港口、倉庫、岸上設施到船舶，集團與有關當局緊密合作，確保各方面之商務及操作安全始終保持最高水準。旗下員工亦定期接受安全培訓。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟及歐盟認可經濟營運商計劃之有關規定，更積極配合各國政府及環球執法機構，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行之內部保安檢查政策，經美國海關與邊境保護局實地巡察辦公室及碼頭、倉庫、堆場、船舶等設施後，確認安全有效。

集團符合國際船舶和港口設施保安規則 (ISPS規則) 之要求，確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患。每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向集團之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一貫保持無安全違章或被扣留之良好紀錄。此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得ISO27001認證。



東方海外航運獲加拿大邊境服務局認證為其「保護夥伴計劃」之航運商，該計劃為自願性質，乃協助加拿大邊境服務局加強邊境保安、打擊有組織罪案及恐怖主義、偵測及預防走私違禁品，增加對隱患之預警，以確保美國至加拿大邊境之人流及貨流能正常運作。東方海外在船隻進入及通過高危地區時採取反海盜措施，當中最重要一項為24小時、360度透過雷達及目測監察海盜狀況，及於通過高危地區時增派人手於駕駛艙及甲板守望，留意可疑船隻靠近。船上亦備有如有刺鐵絲網、尖釘欄杆及夜視鏡等設備可供應用。船舶與船隊管理部門經常保持密切聯繫，部門之24小時熱線在緊急情況時亦隨時候命。

東方海外實施的網絡安全框架基於業界公認的行業標準，即美國國家標準與技術研究院(NIST)。該框架規定了保護IT系統、應用程序、網絡基礎設施和保障客戶、員工和合作夥伴數據安全的活動、流程和安全措施。為提升員工有關網絡安全的知識和意識，集團制定了新舉措和計劃，確保所有員工參與保護我們的資產，應對網絡安全威脅更加遊刃有餘。有關舉措和計劃包括面向所有員工的年度網絡安全培訓和強制性測試、釣魚郵件測試、嚴密的監控和保護系統。

集團亦就在安全及保安方面獲得的成績而備受讚譽，包括：

東方海外再次獲香港海事處頒發傑出表現獎：東方海外國際欣然獲香港海事處頒發2024年港口國監督檢查傑出表現獎。該獎項是對在港口國監督檢查中表現卓越的香港旗船進行的表彰，旨在嘉許航運公司及船舶管理公司在維持香港旗船隊質素上的傑出表現以及對維護香港船旗聲譽的貢獻。

東方海外航運因致力於海上救生而獲頒AMVER證書：東方海外航運獲美國海岸防衛隊(USCG)頒發2024年優異獎項，表彰其在該年支持世界海洋救生工作，對船舶自動互救系統(AMVER)的傑出貢獻。AMVER是被全球搜救機構廣泛使用的全球性船舶報告系統，用於協調海上受困人員的救援工作。通過參與這一志願系統，東方海外航運的船舶為海上危急事故的救援工作出一分力，並踐行了海員之間合作互助。

社區及教育

集團以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對公司成功亦大有貢獻。故此，集團極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

東方海外環球員工透過參與籌款或志願服務等慈善活動回饋社會。接受集團及其員工捐款之受惠機構包括教育團體、社會服務、孤兒院、老人院、學校、兒童醫院、癌病、多發性硬化症及糖尿病等研究等。

截至2025年12月31日，東方海外旗下合計62艘船舶參與香港天文台舉辦之香港志願觀測船舶計劃，計劃旨在搜集重要海洋天氣數據，察覺海事天氣狀況，發佈海事預報及警示。



香港天文台於2025年11月28日船運界聯絡組年度會議上頒發「鑽石獎」予東方海外航運的7艘船舶，包括：OOCL Bangkok、OOCL Beijing、OOCL Egypt、OOCL Europe、OOCL Memphis、OOCL Rotterdam和OOCL Utah；「白金獎」予OOCL New Zealand及「金獎」予10艘船舶，包括：OOCL Asia、OOCL California、OOCL Dalian、OOCL Germany、OOCL Guangzhou、OOCL Hamburg、OOCL Malaysia、OOCL New York、OOCL Panama和OOCL Zeebrugge，以表彰集團本年度在加強海洋安全方面的出色表現。此外，OOCL America和OOCL Kuala Lumpur，亦就於南中國海及西北太平洋上協助投放飄移浮標，增強海洋觀測以助熱帶氣旋的監測而獲得嘉許狀。

與客戶及供應商關係

「以客為尊」乃集團核心價值之一，努力與客戶建立長遠互惠關係，並透過合作提升競爭力為客戶增值。能達到此一目標，必須以客為本，明白其業務需要，並預料其需求。所有員工均經培訓，對客戶期望能充分照顧及立時回應。

「We Take It Personally」並非只是口號，更是東方海外員工待客之道。每年集團表揚全球數以百計員工在職責之外積極主動盡心盡力，以應客戶所需。

集團之政策乃維持一個散佈不同地域及市場之客戶群。更設立客戶集中度風險指標，包括在集團航運及物流業務功能風險監控內，按季度評估。風險指標之臨界限度乃按地區、航線及機構整體而有所不同。在2025年底時，東方海外航運約有31,549名活躍客戶，客戶集中度在可接受水平。

就供應商關係而言，集團一貫遵循最高道德標準，強調在選擇供應商過程中，以公開、公平、公正原則作出數量及質量上之考量。集團並不以價格為優先考慮，卻更為專注於供應商之服務質素、安全及道德標準。「以品質達致卓越」

乃集團另一核心價值，於自身設置高標準之餘，竭力為客戶提供最佳服務，亦要求供應商能同步為之。集團之政策乃維持供應商分散於各地區。

集團設立供應商管理風險指標，以監控各地區供應商集中度及劣質服務情況。透過分享供應商失誤個案，以提醒員工對供應商表達集團期望之重要性及應作之補救措施。在2025年底時，東方海外約有18,714名活躍供應商。供應商集中度比率雖小幅上升，仍處於可控範圍，但已促使我們對集中度風險加強監控及管控力度。

員工資料

作為良好企業公民，事事處以最高標準之商業操守，集團深明善待員工之道。作為成功企業，集團之成功、成長及表現，完全有賴於員工同心協力、各展所長方能成事。員工乃其最寶貴資產，自當珍而重之。

作為奉行平等機會之僱主，集團本著互相尊重精神，制訂鮮明政策，包括公平對待所有員工，鼓勵坦誠溝通文化、投資於員工培訓、透過人才發展計劃發掘員工創意，並獎勵員工之努力及成就。

人才發展乃本集團文化之基石，集團透過招募及內部升遷以實現發展員工所長之政策。並一直在人才發展計劃投放大量時間及資源，提倡終身學習，提供包括崗位輪替、本地及海外派駐工作、正規及非正規課程訓練等，給予員工發展機會，提升表現，讓員工在集團內盡展所長。為進一步增加實習培訓機會及加強總部與地區合作，集團正致力增加更多短期跨地域輪替職位。

集團採取創新形式進行內部溝通、員工培訓及發展管理人員，並深明為員工提供適切支持最能有助其回應客戶需求及展現潛能。集團透過內聯網「InfoNet」，成功開創一個一站式平台，令公司及業務資訊能更迅速傳達，並提供平台

與員工交流討論，提出意見。集團引入傳統電郵溝通以外更多之企業層面交流工具，如東方海外航運維基，已成為環球同事群組間互相交流經驗及知識之有效工具，大大幫助匯聚資源及構思，加快學習過程，產生效果。集團已使用Microsoft Office 365雲端資訊平台，進一步完善內部溝通。

於2025年12月31日，集團於全球共僱用11,665名全職員工，其薪酬及福利均維持於具競爭力水平。女性和男性分別佔我們在岸勞動力的54.7%和45.3%。高級管理人員中的女性比例為25%。我們努力維持員工隊伍中的性別平衡。員工酬勞，乃於集團經常檢討之薪酬及按業績酌情分發花紅之政策範圍內，按員工之表現而犒賞。其他員工福利包括醫療保險、退休金及全球各分支機構自行安排之社交及文娛活動。

集團已制訂行為守則，以時刻遵循最高之道德水平，確保符合所有地區、國家及國際法定標準，防止觸犯包括任何地區、國家或國際法規、避免有關洩露機密、資料發佈、知識產權、利益衝突、行賄、受賄、政治捐獻或其他被視作違規等行為。集團亦制訂程序，以識別、管理及控制對業務具影響之風險。集團所設立之常規舉報機制，讓員工可匿名提出舉報，此舉有助檢舉涉嫌不當行為及進一步深入查處。

集團倡議平等就業機會，無論當地法例有否指明提供保障，集團均一概奉行禁止因種族、膚色、宗教、信仰、年齡、性別、殘障、妊娠、生育、婚姻狀況、性取向、退役軍人或受當地法律條例規範其他形式之歧視，而剝奪員工或申請人入職機會之政策。

現金及銀行結餘於2025年末減少16.60億美元至62.43億美元，主要由於年內資本性開支和股息支付，部份被營運活動現金淨流入抵銷所致。



綜合損益表分析

集團業績概要

美元千元	2025年	2024年	變動	順差／ (逆差) %
營運收入按業務分列：				
集裝箱運輸及物流	9,698,025	10,678,645	(980,620)	(9%)
其他業務	24,469	23,298	1,171	5%
集團營運收入	9,722,494	10,701,943	(979,449)	(9%)
營運溢利／(虧損)按業務分列：				
集裝箱運輸及物流	1,527,553	2,655,247	(1,127,694)	(42%)
其他業務	7,913	(30,403)	38,316	不適用
集團營運溢利	1,535,466	2,624,844	(1,089,378)	(42%)
財務開支	(18,291)	(20,618)	2,327	11%
應佔合營公司及聯營公司溢利	13,245	10,256	2,989	29%
除稅前溢利	1,530,420	2,614,482	(1,084,062)	(41%)
稅項	(14,961)	(35,392)	20,431	58%
本年度溢利	1,515,459	2,579,090	(1,063,631)	(41%)

主要由於核心集裝箱運輸及物流業務市場運費下跌，2025年收入較2024年減少9.79億美元，下跌9%。其他收入來自本集團於紐約之投資物業「華爾街廣場」租金收入，佔本集團2025年及2024年收入均少於1%。

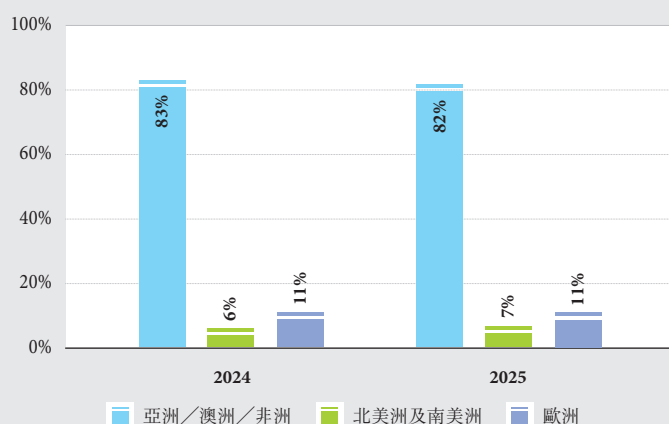
集裝箱運輸及物流業務

營運業績概要

美元千元	2025年	2024年	變動	順差／ (逆差) %
載貨量 (標準箱)	7,874,424	7,595,476	278,948	4%
每個標準箱平均收入 (美元)	1,115	1,292	(177)	(14%)
營運收入按地區分列：				
亞洲／澳洲／非洲	7,963,326	8,932,317	(968,991)	(11%)
北美洲及南美洲	637,887	601,516	36,371	6%
歐洲	1,096,812	1,144,812	(48,000)	(4%)
營運收入	9,698,025	10,678,645	(980,620)	(9%)
營運成本分列：				
貨物處理及物流成本	(3,758,930)	(3,727,246)	(31,684)	(1%)
船舶及航程費用	(1,967,247)	(1,811,855)	(155,392)	(9%)
燃油成本	(1,199,122)	(1,240,641)	41,519	3%
集裝箱成本及空箱回流費用	(1,146,440)	(1,085,407)	(61,033)	(6%)
營運成本	(8,071,739)	(7,865,149)	(206,590)	(3%)
毛利	1,626,286	2,813,496	(1,187,210)	(42%)
營業及行政費用	(470,377)	(567,112)	96,735	17%
其他	371,644	408,863	(37,219)	(9%)
營運溢利	1,527,553	2,655,247	(1,127,694)	(42%)

以「OOCL」商標經營之集裝箱運輸及物流業務為本集團2025年之主要收入來源，佔本集團總收入99%以上。集裝箱運輸及物流業務仍將繼續成為本集團之核心業務，運用大部分營運資產。

集裝箱運輸及物流業務營運收入



亞洲／澳洲／非洲

2025年亞洲／澳洲／非洲區總體收入較上年下跌11%。就航運業務而言，總載貨量較上年增加4%，每個標準箱之整體平均航線收入較上年下跌16%。

太平洋東行線本年載貨量與去年相若，航線收入和每個標準箱平均航線收入下跌20%。雖然亞洲／北歐西行線載貨量增加8%，然而每個標準箱平均航線收入下跌29%使航線收入減少23%。亞洲區內載貨量增長5%，每個標準箱平均航線收入下跌4%使航線收入與去年相若。雖然澳洲及紐西蘭航線的載貨量和航線收入均錄得約5%增長，但每個標準箱平均航線收入下跌1%。

北美洲及南美洲

2025年北美洲及南美洲區總體收入較上年增加6%。就航運業務而言，總體載貨量和每個標準箱平均航線收入較上年分別增加10%和3%。

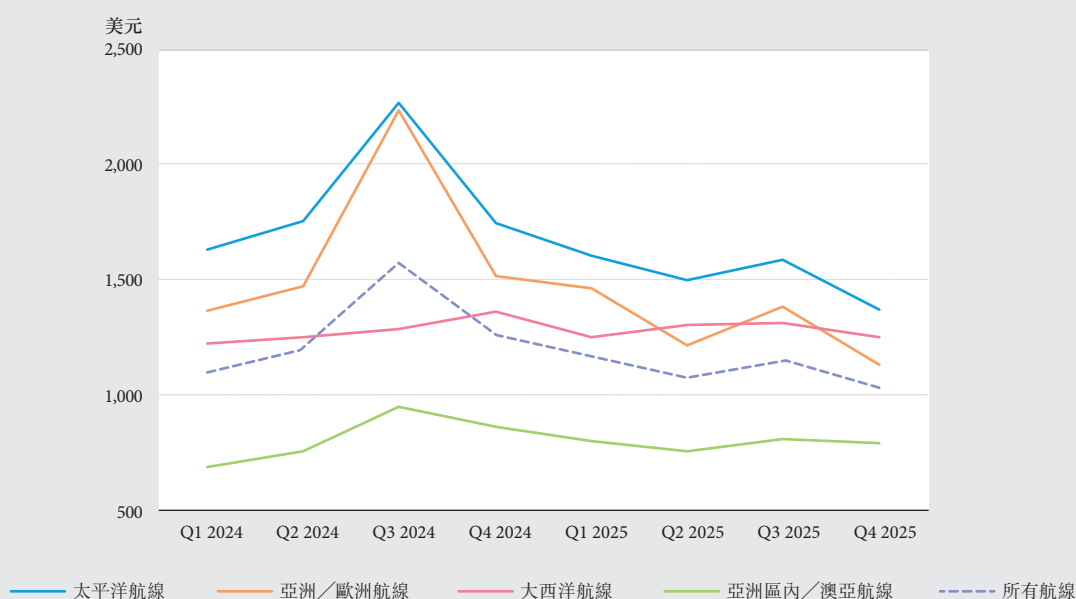
北美洲西岸／亞洲西行線及美國東岸／亞洲經巴拿馬運河之西行線之載貨量較去年增加6%，航線收入和每個標準箱平均航線收入分別增加5%和下跌1%。加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線載貨量錄得28%增長，航線收入和每個標準箱平均航線收入分別增加37%和7%。

歐洲

2025年歐洲區總體收入較上年減少4%。就航運業務而言，總體載貨量和每個標準箱平均航線收入較上年分別下跌3%和4%。

北歐／亞洲東行線載貨量和航線收入較去年分別減少10%和33%，每個標準箱平均航線收入則下跌26%。大西洋西行線載貨量和航線收入分別增加12%和13%，每個標準箱平均航線收入則與去年相若。歐洲內陸航線載貨量和航線收入較去年分別減少10%和11%，每個標準箱平均航線收入則減少1%。

各航線每個標準箱平均航線收入



營運成本

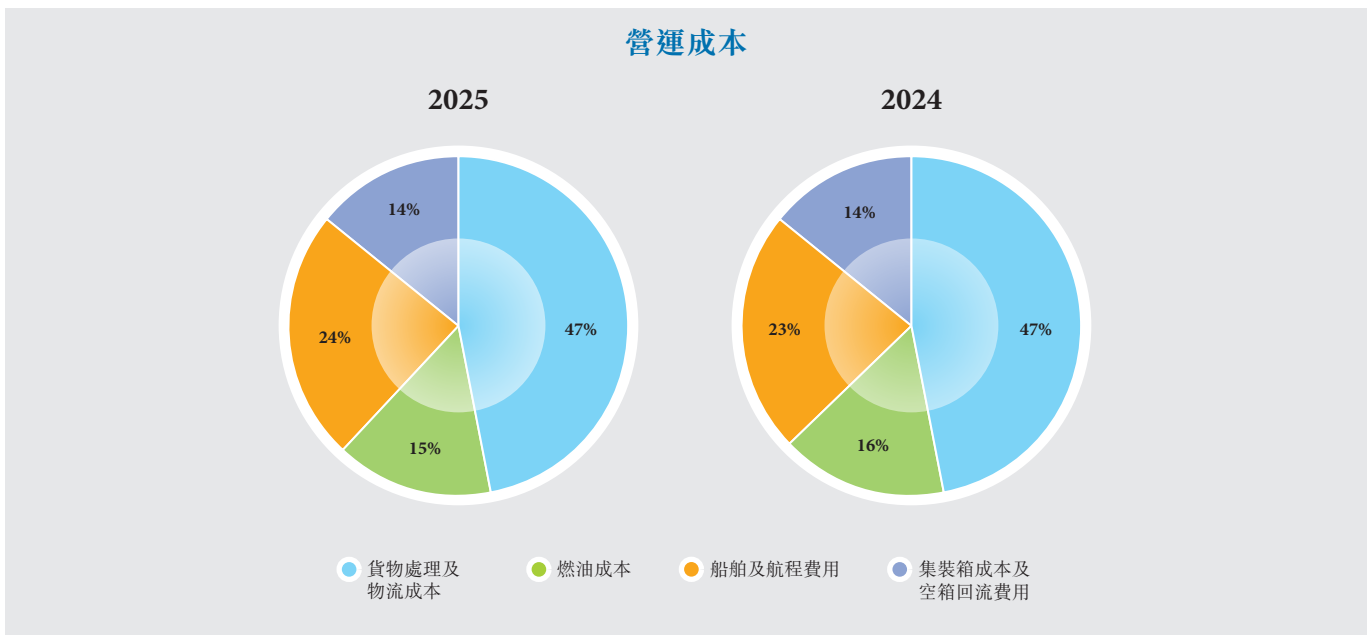
集裝箱運輸業務的主要營運成本包括貨物處理及物流成本、船舶及航程費用、燃油成本和集裝箱成本及空箱回流費用。

貨物處理及物流成本主要包括集裝箱碼頭費、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要在費用發生地以當地貨幣支付。貨物處理及物流成本較2024年增加0.32億美元，主要由於載貨量增加，但部份被員工成本下降抵銷。

航程費用主要包括港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。船舶成本包括OOCL船隊之營運成本及折舊，及維持現有服務水準所需而租入之船舶及箱位租金支出。於2025年，由於港口費用、運河收費和歐盟碳排放成本上漲，導致航程費用增加；而船舶成本上升主要源於船舶折舊費用增加，但部份被箱位租金支出減少所抵銷。整體船舶及航程費用較2024年增加1.55億美元，升幅為9%。

燃油成本是集裝箱運輸業務的主要成本組成部份之一。燃油成本自2024年平均每噸579美元下跌至2025年平均每噸525美元，導致本年度整體燃油成本下降3%。

集裝箱成本主要為集裝箱隊伍所需之保養及維修費用、租金、堆場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置集裝箱自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。集裝箱成本及空箱回流費用總計增加6%，主要由於集裝箱折舊費用因購入新集裝箱導致集裝箱成本增加以及亞洲和拉丁美洲的空箱回流數量增加所致。



營業及行政費用

營業及行政費用主要為員工開支、辦事處開支、營業及市場推廣費用、專業費用及資訊系統開支。2025年營業及行政費用較2024年減少0.97億美元，減幅為17%，主要由於員工成本下降。

其他

其他項目主要來自銀行利息收入、外幣匯兌淨收益、出售資產所得淨收益及金融資產減值撥回或減值撥備。2025年其他項目之收入淨額較2024年減少0.37億美元，主要由於銀行利息收入減少，部份被外幣匯兌淨收益增加所抵銷。

其他業務

營運業績概要

美元千元	2025年	2024年	變動	順差／ (逆差) %
租金收入	24,469	23,298	1,171	5%
營運成本	(16,239)	(15,767)	(472)	(3%)
毛利	8,230	7,531	699	9%
投資收益	4,700	6,153	(1,453)	(24%)
投資物業公允值虧損	(2,246)	(50,531)	48,285	96%
利息收入	1,707	13,917	(12,210)	(88%)
匯賢投資收益／(虧損)	121	(1,748)	1,869	不適用
其他	(4,599)	(5,725)	1,126	20%
營運收益／(虧損)	7,913	(30,403)	38,316	不適用

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約60萬平方呎樓面之商用物業「華爾街廣場」。該大廈建於1972年，目前附有多項租約。其中約9,058平方呎樓面為本集團公司租用。本集團將營運所需以外之剩餘資金投放於現金及銀行存款，及作較長線之證券及債券組合投資。

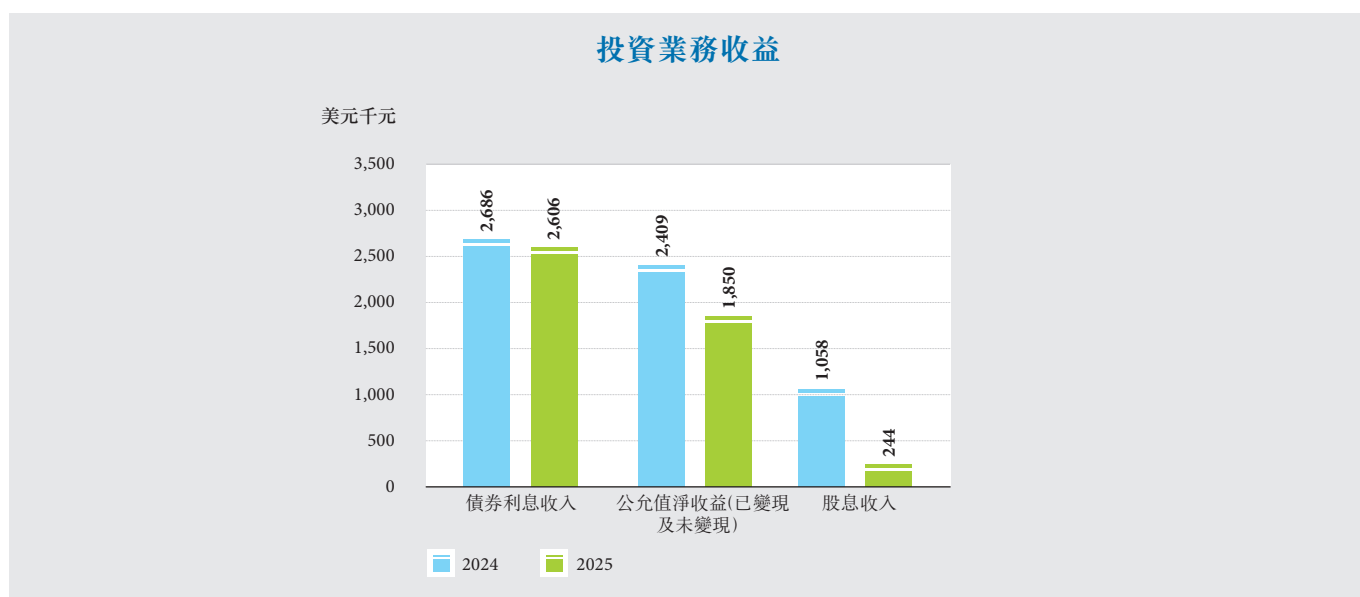
其他業務於2025年錄得7.9百萬美元營運收益，同比營運虧損0.30億美元，主要由於投資物業公允值虧損減少，部份被利息收入減少抵銷。

租金收入

「華爾街廣場」之租金收入較去年上升1.2百萬美元，該物業於2025年末時出租率為79%。

投資收益

2025年投資收益錄得4.7百萬美元，同比2024年6.2百萬美元。2025年股票投資公允值收益淨額同比下跌0.6百萬美元至1.9百萬美元。2025年債券利息收入同比減少0.1百萬美元至2.6百萬美元。



投資物業公允值虧損

本集團之投資物業「華爾街廣場」於2025年及2024年12月31日由獨立估值師估值為2.00億美元。計入2.2百萬美元資本支出後，2025年公允值虧損淨額2.2百萬美元同比2024年公允值虧損淨額0.51億美元。

財務開支

本集團2025年利息支出項目由租賃負債所產生。財務開支亦包括因租賃安排而產生之行政費用。2025年錄得財務開支18.3百萬美元，同比減少2.3百萬美元，主要由於年內償還租賃負債所致。

應佔合營公司及聯營公司溢利

本集團應佔合營公司及聯營公司溢利主要來自持有位於寧波的碼頭20%權益、於2024年收購位於天津的碼頭9%權益、一家航運代理49%權益與一些集裝箱堆場業務的權益。2025年應佔合營公司及聯營公司溢利為13.2百萬美元，同比增加3.0百萬美元。

除稅前溢利

2025年除稅前溢利報15.30億美元，同比去年26.14億美元。2025年集裝箱運輸及物流業務分部市場運費下跌令溢利下跌。

息稅前溢利

息稅前溢利從2024年26.35億美元減少至2025年15.49億美元，息稅前溢利率自2024年24.6%下跌至2025年15.9%。由於本年市場運費下跌和營運成本上漲，令本集團於2025年的盈利能力減弱。

資本性開支

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
集裝箱船舶及資本化之旱塢成本	583,827	575,570	8,257	1%
在建資產	1,508,443	1,052,335	456,108	43%
集裝箱及車架	459,341	163,842	295,499	180%
房地產	18,761	43,986	(25,225)	(57%)
電腦軟件	3,781	1,377	2,404	175%
投資物業	2,246	531	1,715	323%
其他	55,897	74,030	(18,133)	(24%)
	2,632,296	1,911,671	720,625	38%

資本性開支從2024年19.12億美元增加至2025年26.32億美元，主要由於支付在建資產中新船建造項目支出和購入集裝箱增加所致。

2025年新船建造項目的資本性開支包括本集團支付建造9艘運力達16,828個標準箱集裝箱船舶、3艘運力達24,000個標準箱級甲醇雙燃料集裝箱船舶及14艘運力達18,500個標準箱級甲醇雙燃料集裝箱船舶的訂單分期款項。這些建造船舶交易分別在日期為2021年9月2日、2022年10月28日及2025年4月29日的本公司公告中披露。

船舶

本集團於2025年接收9艘於2021年訂購運力達16,828個標準箱之新船。本集團於2025年4月29日簽訂合同，以總計30.80億美元的價格建造14艘運力達18,500個標準箱級甲醇雙燃料集裝箱船舶，此等船舶預計在2028至2029年間交付。

綜合資產負債表概覽

綜合資產負債表概要

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
物業、機器及設備	8,500,668	6,710,820	1,789,848	27%
使用權資產	1,552,906	1,732,776	(179,870)	(10%)
投資物業	200,000	200,000	-	0%
合營公司及聯營公司	150,145	145,308	4,837	3%
無形資產	5,388	4,840	548	11%
有限制之銀行結餘	4,634	4,045	589	15%
組合投資及按攤銷成本列賬投資	58,980	62,061	(3,081)	(5%)
應收賬項及其他資產	891,271	941,800	(50,529)	(5%)
其他非流動資產	61,875	63,260	(1,385)	(2%)
現金及銀行結餘	6,243,182	7,903,473	(1,660,291)	(21%)
總資產	17,669,049	17,768,383	(99,334)	(1%)
應付賬項及其他債項	(1,802,064)	(1,930,036)	127,972	(7%)
本期稅項	(115,930)	(134,769)	18,839	(14%)
總資產減除營業負債	15,751,055	15,703,578	47,477	0%
租賃負債	1,279,448	1,373,223	(93,775)	(7%)
遞延債項	1,058,250	1,080,858	(22,608)	(2%)
非控制性權益	4,789	3,947	842	21%
普通股股東權益	13,408,568	13,245,550	163,018	1%
資本運用	15,751,055	15,703,578	47,477	0%
債務與權益比率	0.10	0.10		
淨現金與權益比率	0.37	0.49		
應付賬項及應計項目佔收入百分比	18.53	18.03		
應收賬項及預付項目佔收入百分比	7.05	6.95		
普通股股東權益平均回報百分比	11.36	21.08		
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	20.30	20.06		
每股普通股現金及銀行結餘(美元)	9.45	11.97		
12月31日股價(美元)	16.08	14.76		
於12月31日時之股價／賬面值比率	0.79	0.74		

物業、機器及設備以及使用權資產

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
集裝箱船舶及資本化之早塢成本	6,973,229	5,628,969	1,344,260	24%
集裝箱及車架	1,824,467	1,542,752	281,715	18%
房地產	104,191	120,721	(16,530)	(14%)
在建資產	1,027,813	1,012,292	15,521	2%
其他	123,874	138,862	(14,988)	(11%)
	10,053,574	8,443,596	1,609,978	19%

集裝箱運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分物業、機器及設備以及使用權資產投放所在。這些資產主要包括集裝箱船舶、集裝箱及在建資產。

2025年結餘增加主要由於支付新建船舶和集裝箱增加，部分被本年度折舊費用抵銷。

投資物業

投資物業為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於2025及2024年末，該物業按獨立估值師估值為2.00億美元。

合營公司及聯營公司

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
合營公司	10,930	10,005	925	9%
聯營公司	139,215	135,303	3,912	3%
	150,145	145,308	4,837	3%

合營公司及聯營公司投資金額增加主要由於應佔合營公司及聯營公司溢利所致。

現金及銀行結餘

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
集裝箱運輸及物流	6,235,893	7,620,665	(1,384,772)	(18%)
其他業務	7,289	282,808	(275,519)	(97%)
	6,243,182	7,903,473	(1,660,291)	(21%)

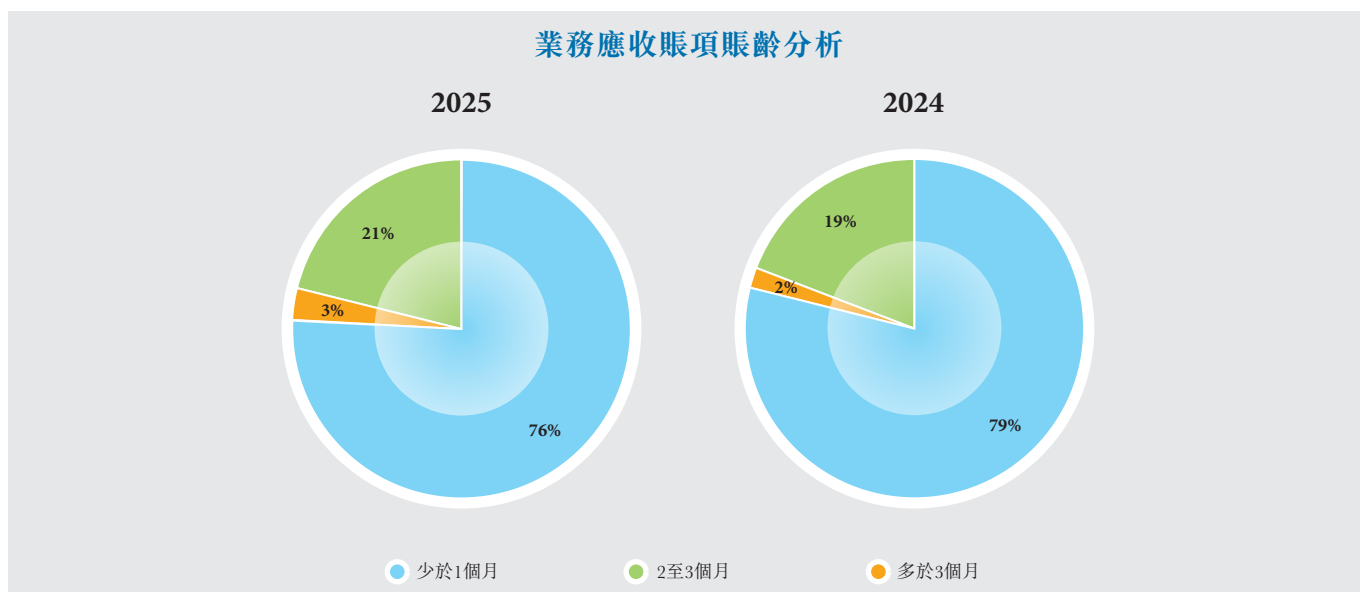
現金及銀行結餘於2025年末減少16.60億美元至62.43億美元，主要由於年內資本性開支和股息支付，部份被營運活動現金淨流入抵銷所致。

應收賬項及其他資產

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
集裝箱運輸及物流	876,794	926,226	(49,432)	(5%)
其他業務	14,477	15,574	(1,097)	(7%)
	891,271	941,800	(50,529)	(5%)

應收賬項及其他資產於2025年末減少0.51億美元，報8.91億美元。

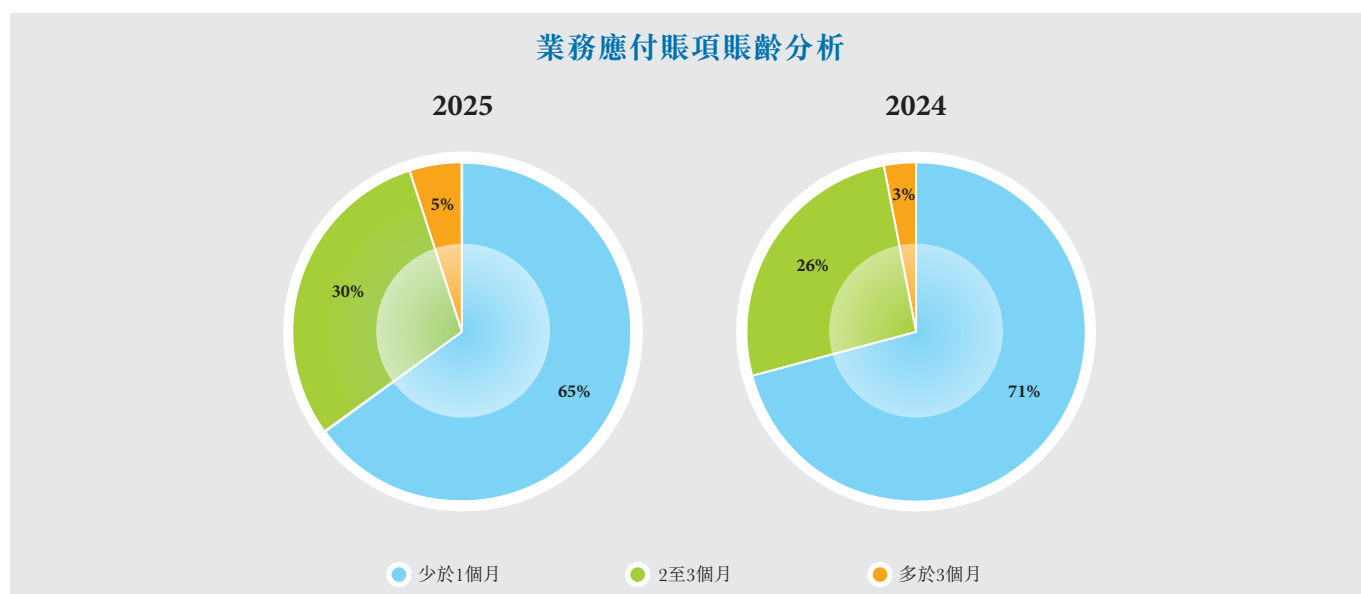
業務應收賬項賬齡分析



應付賬項及其他債項

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
集裝箱運輸及物流	1,794,168	1,922,253	(128,085)	(7%)
其他業務	7,896	7,783	113	1%
	1,802,064	1,930,036	(127,972)	(7%)

應付帳項及其他債項於2025年末較2024年末減少1.28億美元，主要由於應計費用下降所致。



債務總額

美元千元	2025年	2024年	變動	增加／ (減少) %
租賃負債	1,279,448	1,373,223	(93,775)	(7%)

租賃負債相比2024年減少0.94億美元，主要由於年內償還租賃負債。

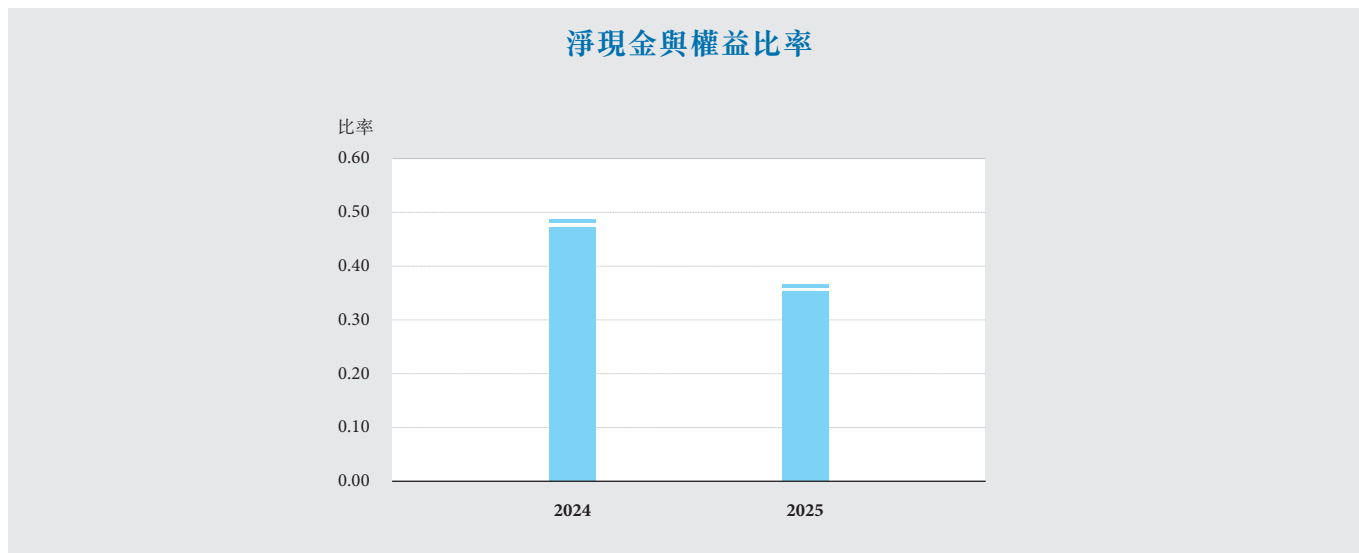
預定於2026年至2030年期間償還的債務為12.39億美元，相等於超過2025年12月31日未償還債務總額的96%。本集團租賃負債之償還情況已刊載於綜合財務報表附註35。

債務概況

於2025年末12.79億美元債務總額中，10.75億美元為固定利率債項，其餘2.04億美元乃浮動利率債項，按三個月的有擔保隔夜融資利率（或相類息率）借入，並且主要為船舶及集裝箱設備之融資。於2025年12月31日，本集團之平均債務成本為4.0%（2024年：4.2%）。

淨現金與權益比率

此比率自2024年之0.49下跌至2025年之0.37，主要由於本年度錄得淨現金流出所致。本集團將根據業務預測密切監控此比率。



股東權益

於2025年12月31日，本公司已發行股數為660,373,297股，全數為普通股。由於本年錄得溢利，本集團綜合股東權益於2025年末時增加1.63億美元，報134.09億美元，本公司股東應佔每股普通股資產淨值為20.30美元（2024年：20.06美元）。普通股股東權益平均回報比率乃本集團達到持續為股東增值目標之重要指標。由於運費下跌減弱集裝箱運輸及物流業務盈利能力，此比率由2024年21.08%下降至2025年11.36%。

營運租賃及承擔

本集團除自置營運資產外，亦有透過長期及短期租賃安排引入資產。租賃承擔之詳情載列於綜合財務報表附註38(b)。

在2025年9月，本集團作為承租方訂立一批租船合約以租賃共5艘新造船舶，租期為自新船交付日起計7.5年。該等新造船舶預計於2027年第4季度至2028年第3季度期間交付。

本集團於2024年10月作為承租方簽訂長期租船合約以租賃6艘新船，租期為自新船交付日起15年止。該等新船預計自2026年第4季至2028年第1季交付。

於2025年末，本集團之資本性承擔為38.56億美元，主要為新船建造項目。

現金及現金等價物變動分析

美元千元	2025年	2024年	變動	順差／ (逆差) %
營運活動現金產生淨額	1,990,771	3,211,515	(1,220,744)	(38%)
投資活動現金(使用)／產生淨額	(2,535,864)	2,511,676	(5,047,540)	不適用
融資活動現金使用淨額	(2,004,318)	(1,196,451)	(807,867)	(68%)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(2,549,411)	4,526,740	(7,076,151)	不適用
於年初之現金及現金等價物	5,650,964	1,129,210	4,521,754	400%
幣值換算調整	(6,404)	(4,986)	(1,418)	(28%)
於年終之現金及現金等價物	3,095,149	5,650,964	(2,555,815)	(45%)

2025年錄得流出淨額25.49億美元，同比2024年流入淨額45.27億美元。由於運費下跌，本年錄得營運現金流入19.91億美元較2024年減少12.21億美元。投資現金流的變化主要由於2025年內購入物業、機器及設備增加和存款日起計超過三個月到期之銀行存款的變動所致。融資現金流出淨額增加主要由於年內支付股東股息金額增加所致。現金及現金等價物由2024年末56.51億美元減少至2025年末30.95億美元。綜合現金流量表詳情載於綜合財務報表第112頁。

資金流動性

於2025年12月31日，本集團持有現金及銀行結餘達62.43億美元，而需於2026年償還之債項則為5.68億美元。2025年末之總流動資產為71.81億美元，總流動負債則為24.86億美元。本集團並無任何債務資本。本集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金作有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水平。



萬敏

萬先生，現年57歲，自2021年12月6日起出任本公司董事會主席兼執行董事。彼為本公司執行委員會及提名委員會主席。

萬先生畢業於上海海運學院（現稱上海海事大學）交通運輸管理工程專業。彼亦持有上海交通大學工商管理碩士學位，為工程師。萬先生現任中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）董事長兼黨組書記，中國遠洋運輸有限公司（「中國遠洋運輸」）執行董事，及中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」，於上海及香港上市之公司）董事長兼執行董事。

萬先生歷任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）總經理、黨委副書記，中國遠洋運輸（集團）總公司（現稱中國遠洋運輸）副總經理、黨組成員，中遠海運董事、總經理、黨組副書記，中遠海控董事長、非執行董事，及中國旅遊集團有限公司董事長。萬先生擁有逾30年的企業管理經驗，並在航運和旅遊業經營管理方面具有豐富的經驗。



張峰

張先生，現年53歲，自2025年4月16日起出任本公司執行董事及行政總裁。彼為本公司執行委員會及薪酬委員會成員，以及內幕消息委員會、風險委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會主席。

張先生畢業於北京外國語學院（現稱北京外國語大學）法語專業，為高級工程師。彼現任中國遠洋海運集團有限公司副總經理、黨組成員，及中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」，於上海及香港上市之公司）副董事長兼執行董事。

張先生歷任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」））市場部全球銷售處業務副經理、經理、美洲貿易區市場營銷部副經理、經理，中遠（洛杉磯）代理公司總裁助理，中遠集運（美洲）有限公司執行副總裁，中遠海運集運美洲貿易區副總經理、常務副總經理、總經理，新鑫海航運有限公司董事、總經理，中遠海運（東南亞）有限公司副總裁，中遠海運（北美）有限公司董事、總裁，中遠海運集運董事、總經理、黨委副書記，中遠海控執行董事、副總經理、黨委副書記等職。張先生具有豐富的航線經營和海外企業管理經驗。



陶衛東

陶先生，現年55歲，自2024年5月29日起出任本公司執行董事。彼為本公司執行委員會、內幕消息委員會、風險委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會成員。陶先生亦為東方海外貨櫃航運有限公司（本公司之全資附屬公司）董事會主席、行政總裁、董事及執行委員會主席，以及本公司若干附屬公司董事及／或總裁。

陶先生畢業於上海海運學院（現稱上海海事大學）水運管理專業，獲上海海事大學工商管理碩士學位，為正高級工程師。陶先生現任中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）職工董事，中遠海運控股股份有限公司（於上海及香港上市之公司）執行董事、總經理及黨委書記，中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）董事長及黨委書記，中遠海運控股（香港）有限公司董事長，及Faulkner Global Holdings Limited董事。

彼歷任中遠芬蘭考斯芬瑪公司集運部經理、代理部經理，深圳市中遠國際貨運有限公司（現稱深圳中遠海運集裝箱運輸有限公司）總經理助理、副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集運）美洲貿易區副總經理，華南中遠國際貨運有限公司（現稱華南中遠海運集裝箱運輸有限公司）副總經理，上海中遠國際貨運有限公司（現

稱上海中遠海運集裝箱運輸有限公司（「上海中遠海運集運」）總經理，上海中遠海運集運總經理，中遠海運國際貨運有限公司總經理，中遠海運集運副總經理，及中遠海運運營管理本部總經理等職。於2022年10月至2023年6月期間，彼曾任上海國際港務（集團）股份有限公司董事。陶先生擁有近30年的企業管理經驗，具備豐富的航運和物流經營管理經驗。

* 包括東方海外（信息科技）控股有限公司、OOCL (Logistics) Holdings Limited、OOCL Transport & Logistics Holdings Limited、OOIL (Investments) Inc.及OOIL (Property Holdings) Inc.



董立均

董先生，現年61歲，自2020年1月1日起出任本公司非執行董事。彼為本公司內幕消息委員會、風險委員會及可持續發展委員會成員。彼自2020年1月1日起出任東方海外貨櫃航運有限公司（「東方海外航運」，本公司之全資附屬公司）行政總裁之顧問。

董先生持有普林斯頓大學學士學位及美國史丹福大學工商管理學碩士學位。董先生目前為建峰管理有限公司管理合夥人。彼亦為渣打銀行（中國）有限公司獨立非執行董事，香港特別行政區特首顧問團成員，以及中美交流基金會副主席。

董先生於2011年11月2日至2019年12月31日期間曾為本公司執行董事。彼於2006年3月至2019年12月31日期間曾出任東方海外航運董事及執行委員會成員。彼於2012年7月1日至2018年8月2日期間為東方海外航運行政總裁及高級董事總經理，並於2018年8月3日至2019年12月31日期間調任為東方海外航運聯席行政總裁。彼曾為本公司多間附屬公司董事。於1993年至1998年期間，彼於本集團出任多個職位，包括東方海外航運冷凍櫃業務之董事。彼亦曾為國泰航空有限公司及渣打銀行（香港）有限公司獨立非執行董事。



于福林

于先生，現年59歲，自2025年12月12日起出任本公司非執行董事。彼為本公司提名委員會及風險委員會成員。

于先生持有同濟大學工程力學專業工學學士學位，為高級工程師。彼現任上海國際港務（集團）股份有限公司（於上海上市之公司）黨委書記及董事長。

于先生歷任上海市建設委員會工程建設處副處長，上海市建設交通委員會工程建設處副處長、處長，上海市重大工程建設辦公室副主任、上海市立功競賽辦公室主任，上海市城鄉建設交通委員會工程建設處處長，上海市住房保障房屋管理局副局長，上海市住房和城鄉建設管理委員會副主任，上海市交通委員會副主任，上海市道路運輸局局長、黨組書記，上海市建設交通工作黨委副書記，上海市交通委員會主任、黨組書記。于先生現任上海市第十二屆市委委員，上海市第十二次中國共產黨代表大會代表。



王丹

王女士，現年56歲，自2018年8月3日起出任本公司非執行董事。彼為本公司風險委員會成員。

王女士持有中國人民銀行研究生部（現稱清華大學五道口金融學院）國際金融專業碩士學位。王女士現任絲路基金有限責任公司（「絲路基金」）副總經理，並為SIBUR Holding（一間於俄羅斯成立的股份公眾公司）非執行董事。

王女士曾先後在中國人民銀行國際司及貨幣政策二司工作，並曾擔任中國人民銀行駐國際貨幣基金組織中國執行董事顧問。加入絲路基金前，彼曾任中國人民銀行貨幣政策二司副巡視員。



葉承智

葉先生，現年72歲，自2018年8月3日起出任本公司非執行董事。彼為本公司風險委員會成員。

葉先生持有Coventry University文學學士學位。彼現任和記港口集團有限公司集團董事總經理及鹽田國際集裝箱碼頭有限公司主席。彼亦為Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited（於新加坡上市之和記港口信託之託管人－經理）執行董事，中遠海運發展股份有限公司（於上海及香港上市之公司）非執行董事及Westports Holdings Berhad（於馬來西亞上市之公司）非獨立非執行董事。

葉先生創辦香港貨櫃碼頭商會有限公司並擔任主席（2000年至2001年），及曾任Piraeus Port Authority S.A.獨立非執行董事。葉先生擁有逾45年航運業的經驗。



鄒耀華

鄒先生，現年78歲，自2015年1月2日起出任本公司獨立非執行董事。彼為本公司首席獨立非執行董事，核數委員會及薪酬委員會主席，以及提名委員會、風險委員會及可持續發展委員會成員。

鄒先生持有香港大學化學及物理學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。彼於過去3年並無擔任任何其他於香港或海外上市之公眾公司之董事職務。

鄒先生於2003年12月1日至2012年6月30日期間曾為本公司執行董事，於2012年7月1日至2015年1月1日期間曾為本公司非執行董事，及於2012年7月1日至2014年12月31日期間曾為本公司顧問。



鍾瑞明

鍾博士，金紫荊星章，太平紳士，現年74歲，自2018年8月3日起出任本公司獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會、提名委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會成員。

鍾博士持有香港大學理學士學位、香港中文大學工商管理碩士學位及香港城市大學榮譽社會科學博士學位。彼為香港會計師公會資深會員。鍾博士現任中國海外宏洋集團有限公司、中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司、美麗華酒店企業有限公司（3間均為於香港上市之公司），以及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司（於上海及香港上市之公司）獨立非執行董事。

鍾博士曾任永道會計師事務所審計一級主管，中國建築股份有限公司獨立董事，中國建設銀行股份有限公司、旭日企業有限公司、中國光大控股有限公司、金茂酒店及金茂（中國）酒店投資管理有限公司及中國中鐵股份有限公司獨立非執行董事，以及中國遠洋海運集團有限公司外部董事，並曾任怡富集團有限公司中國業務主席及中銀國際有限公司副執行總裁。鍾博士亦曾為中國人民政治協商會議第10至13屆全國委員會委員。

鍾博士現為香港城市大學副監督。彼曾擔任多項公職，包括香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席及香港特別行政區行政會議成員等。



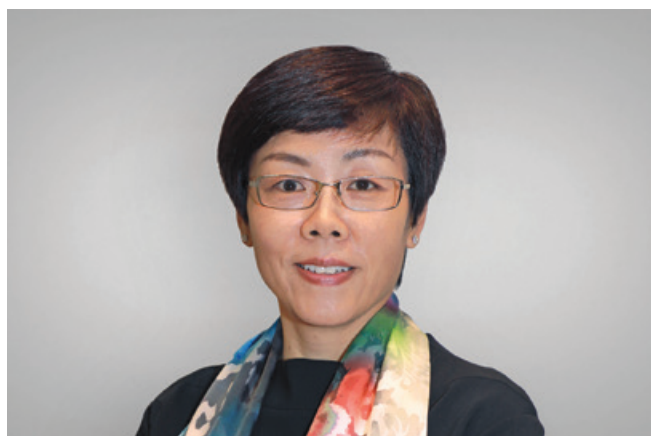
楊良宜

楊先生，現年77歲，自2018年8月3日起出任本公司獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會成員。

楊先生現任中遠海運港口有限公司（於香港上市之公司）獨立非執行董事。彼為全職國際商事及海事仲裁員、香港國際仲裁中心榮譽主席、中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員，中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員，上海仲裁委員會委員，及上海國際仲裁學院主席。

楊先生曾任中遠海運控股股份有限公司獨立非執行董事，香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的海國際海事協會文件委員會副主席，亞太仲裁組織主席，國際商會國際仲裁庭香港代表，英國特許仲裁員學會東亞分會主席，亞洲國際仲裁中心諮詢委員會成員，及新加坡海事仲裁院理事會成員。

楊先生在過去40多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸上千單仲裁案件中擔任仲裁員。彼出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在十多間大學擔任客座教授。



陳纓

陳女士，現年54歲，自2018年8月3日起出任本公司獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會、提名委員會及可持續發展委員會成員。

陳女士先後取得復旦大學工商管理碩士學位、荷蘭馬斯特里赫特學院工商管理碩士學位（財務與金融專業）及畢業於中國人民大學財政金融系財政學專業。彼為澳洲註冊會計師、CIMA（註冊管理會計師）及中國正高級會計師。陳女士現任中遠海運集裝箱運輸有限公司外部董事，上海農村商業銀行股份有限公司、中國船舶工業股份有限公司（兩間均為於上海上市之公司）、中國船舶重工股份有限公司（於2025年9月5日除牌）及博道基金管理有限公司獨立董事，以及五礦資源有限公司（於香港上市之公司）獨立非執行董事。

陳女士自2016年3月至2018年6月期間為上海重陽投資有限公司副董事長。在1993年至2016年期間，彼先後擔任寶山鋼鐵股份有限公司副總經理兼董事會秘書、寶鋼集團有限公司董事會秘書、總經理助理、副總經理等職務。陳女士亦曾任常州聚和新材料股份有限公司及平頂山天安煤業股份有限公司獨立董事。

陳女士擁有逾20年大型企業財務管理經驗，以及逾10年世界500強公司高管的工作經驗，在企業財務會計管理、資本市場溝通、公司管治、內部監控及風險管理等方面具有豐富的經驗。



陳虹

陳先生，現年65歲，自2025年5月9日起出任本公司獨立非執行董事。彼為本公司風險委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會成員。

陳先生畢業於同濟大學電氣工程系工業自動化專業，為高級經濟師、高級工程師。

彼歷任上海汽車工業（集團）總公司（現稱上海汽車工業（集團）有限公司）浦東轎車項目組副總經理、副總裁、副董事長，上海通用汽車有限公司（現稱上汽通用汽車有限公司）副總經理、總經理，以及上海汽車集團股份有限公司總裁、副董事長、董事長。



葉建平

葉先生現年62歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事、2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並於2020年1月被委任為東方海外航運營運總裁，2020年8月起出任行政總裁辦公室、企業人力資源部、海運操作中心、艙位與貨物調配中心及船隊管理部董事。葉先生於1994年加入本集團，於2004年自上海調回香港後，出任集團多個職位，包括亞歐貿易區和亞洲區內貿易區董事，以及東方海外物流行政總裁。葉先生持有立信會計學院（現稱為上海立信會計金融學院）會計文憑及奧克拉荷馬城市大學工商管理學碩士學位。



肖俊光

肖先生現年55歲，自2020年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時出任東方海外國際之公司秘書、集團法律顧問、企業合規主任、合規委員會主席以及內幕消息委員會及風險委員會之成員。肖先生現任中遠海運控股股份有限公司之公司秘書，並為中遠海運控股股份有限公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司之董事會秘書及首席合規官。肖先生持有首都經貿大學金融專業學士學位及麥考瑞大學應用金融專業碩士學位。肖先生為香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。



吳宇

吳女士現年50歲，自2020年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，並於2021年1月出任東方海外航運資訊總裁及企業客戶服務部董事，於2022年8月出任電商部董事，於2024年8月出任東方海外物流行政總裁。吳女士於1997年加入中遠集團，目前擔任中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。吳女士持有上海海事大學國際航運管理學士學位及復旦大學工商管理碩士學位，並持有經濟師資格。



徐衛國

徐先生現年54歲，自2021年12月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任航線貿易部董事。徐先生於1995年加入本集團，曾出任本集團多個職位，包括東方海外貨櫃航運（中國）有限公司董事總經理、亞洲區內貿易區總經理、澳新貿易區總經理及東方海外越南公司董事總經理等多個職位。徐先生持有上海交通大學電機工程學士學位及暨南大學工商管理碩士學位。



潘仲明

潘先生現年54歲，自2024年4月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任航線貿易部董事。潘先生於2004年加入本集團，曾出任本集團多個職位，包括東方海外物流行政總裁、東方海外航運北美區域公司總裁、東方海外物流營運總裁及東方海外物流歐洲公司總經理。潘先生持有華威大學電腦科學學士學位及香港中文大學行政人員工商管理碩士。



潘志剛

潘先生現年52歲，自2025年4月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任東方海外國際及東方海外航運之財務總裁，以及資本運營部、財務管理部、內部審計部及雙品牌收益管理中心董事。潘先生現任中遠海運控股股份有限公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司總會計師。潘先生於1996年參加工作，歷任多個職位，包括中遠海運集裝箱運輸有限公司財務部會計處財務會計業務經理、中遠海運集運（法國）有限公司副總經理，以及中遠集裝箱運輸有限公司財務部會計部副經理、經理。潘先生持有大連海事大學工商管理碩士學位。



程菁

程女士現年50歲，自2025年5月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任企業戰略發展部、雙品牌運力及航線網絡規劃中心、雙品牌箱管中心及雙品牌採購管理中心董事。程女士現任中遠海運控股股份有限公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。程女士於1998年參加工作，曾出任中遠海運集團多個職位，包括中遠海運集裝箱運輸有限公司戰略發展部副總經理，以及航線網絡規劃部總經理。程女士持有復旦大學工商管理碩士學位，並具備高級經濟師資格。

公佈截至2025年6月30日止上半年度之中期業績

2025年8月21日

向股東寄發2025年中期報告

2025年9月18日

暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定享有截至2025年6月30日止6個月之中期股息之股東名單)

2025年9月8日至
2025年9月12日
(首尾兩天包括在內)

公佈截至2025年12月31日止年度之全年業績

2026年3月12日

向股東寄發2025年報

2026年4月23日

暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定有權出席股東週年大會並投票之股東名單)

2026年5月15日至
2026年5月21日
(首尾兩天包括在內)

股東週年大會

2026年5月21日

暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定享有截至2025年12月31日止年度之建議末期股息之股東名單)

2026年5月29日至
2026年6月4日
(首尾兩天包括在內)

股東資料

普通股

已發行股份	660,373,297股（於2025年12月31日）
每股面值	0.10美元
每手買賣單位	500股

年報

本年報同時備有中、英文版，載於本公司網站<https://www.ooilgroup.com>。

股東可透過填妥載於本公司網站「公告（股東資訊）」項下的申請表格，並以郵寄方式交回至本公司之香港股份登記分處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，或電郵至ooil@computershare.com.hk，以索取本年報的印刷本及／或更改日後本公司的公司通訊的語言版本及／或收取方式。

閣下如非股東，請致函：

東方海外（國際）有限公司
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓
公司秘書收

股東服務

凡有關閣下所持股份的任何事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司
中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712 - 1716舖
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

股東查詢

凡有關股東權利的任何事宜，須以書面通知：

東方海外（國際）有限公司
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓
公司秘書收

本公司於正常辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888

股東資料

於2025年12月31日普通股股東之資料：

股東類別

股東類別	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
公司	13	2.4575%	658,746,497	99.7537%
個人	516	97.5425%	1,626,800	0.2463%
	529	100%	660,373,297	100%

股權分佈

持股量	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
1-10,000	505	95.4631%	412,125	0.0624%
10,001-100,000	20	3.7807%	574,608	0.0870%
100,001-1,000,000	2	0.3781%	663,000	0.1004%
1,000,001或以上	2	0.3781%	658,723,564	99.7502%
	529	100%	660,373,297	100%

十大普通股股東

於2025年12月31日，記錄於本公司主要股份登記處及香港股份登記分處股東名冊之本公司十大普通股股東之權益如下：

普通股股東名稱	所持普通股 股份數目	百分比
HKSCC Nominees Limited	342,944,519	51.9319%
Faulkner Global Holdings Limited (「Faulkner」) ^(附註)	315,779,045	47.8182%
Poon Chiu Leung	400,000	0.0605%
Mok Kwun Cheung	263,000	0.0398%
Chan Yiu Chung Evan	81,500	0.0123%
Ho Fuk Chuen	81,000	0.0122%
Fung Sun Kwan U/D	45,022	0.0068%
Ho Hin Kwong	40,454	0.0061%
Wong Ngai Pok	39,500	0.0059%
Leung Wong Kit Ling	35,000	0.0053%

附註：

於2025年12月11日，Faulkner及中遠海運控股（香港）有限公司（「中遠海控香港」）訂立了股權轉讓協議，據此，Faulkner同意出售，而中遠海控香港同意購買，469,344,972股本公司股份（「該轉讓」）（相當於本公司已發行股份總數71.07%），其中153,565,927股普通股（相當於本公司已發行股份總數的23.2544%）通過中央結算系統以HKSCC Nominees Limited的名義登記。詳情請參閱本公司日期為2025年12月11日的公告以及本年報第92至93頁。

截至本年報刊發日期，由於該轉讓的登記手續尚未完成，Faulkner仍為本公司的登記股東。

企業管治報告

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持高質素的企業管治。本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

企業管治守則

本公司已採納一套自訂企業管治守則（「企業管治守則」），除了應用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄C1《企業管治守則》（「聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本公司及其附屬公司（「本集團」）所應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

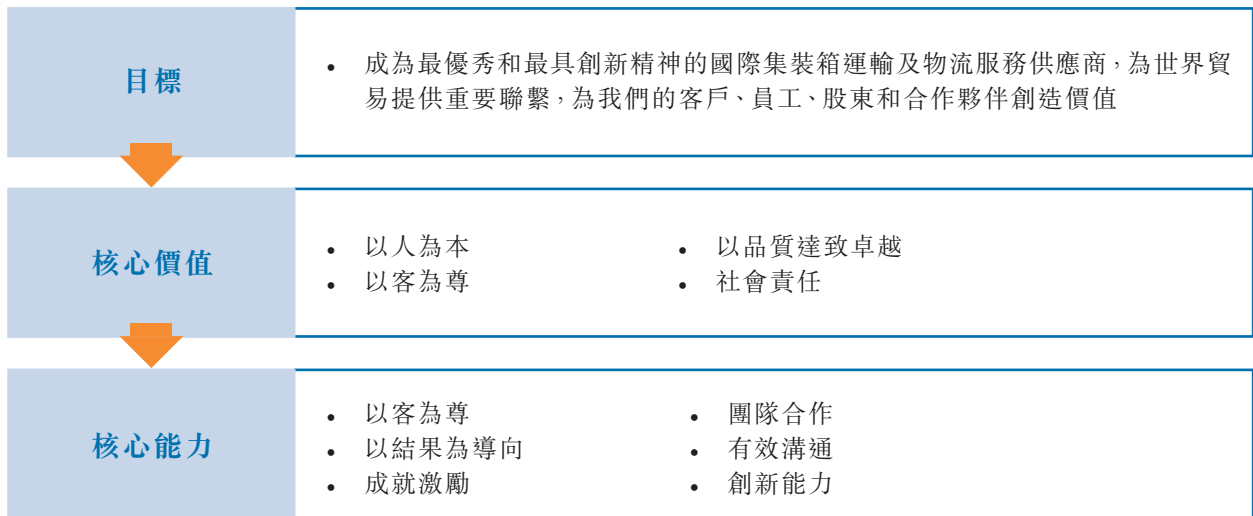
於2025年年內，本公司已遵守聯交所守則，惟兩項建議最佳常規除外，說明如下：

- 本集團高級管理人員的酬金以金額範圍披露，並不以個人基礎披露
- 公佈及刊發季度營運業績取代季度財務業績

A. 企業文化

1. 董事會的領導

董事會引領及塑造本公司的企業文化，該文化以本公司的目標、價值觀及能力為基礎並紮根於本集團各層級合乎法律、道德、責任及問責的行事原則中。



2. 宏觀基調及問責架構

董事會訂立宏觀基調，確保所提倡的文化在本集團的管理常規、營運政策和指引，以及董事會與員工和其他持份者的參與中落實及不斷發展，從而與本集團的策略重點保持一致。

董事會負責監督董事、本公司行政總裁以及本集團高級管理人員對他們的行為負責。高級管理人員相應鞏固所提倡的文化，為中層管理人員樹立道德基調並指明方向。此層層遞進的問責架構確保預期的經營原則和道德規範於本集團內得以一致地貫徹執行。各層級員工的問責連同企業文化均載於員工手冊的行為守則中。

3. 策略協同及績效管理

為促進對企業文化的清晰及一致理解，本公司已將企業文化相關內容納入新員工入職培訓計劃中。其他培訓亦反映及體現我們對四項核心價值的承諾，有助促進此等原則融入日常營運與策略決定中。

本集團的策略目標進一步細分至員工層面，並通過制定具體目標和措施，以促進其有效落實。各層級員工均需定期接受績效評核，並有資格獲得薪酬調整及參與人才發展計劃，以培養符合預期其承擔和職責所需的能力，並支持企業策略的實施。

遵守與踐行核心價值，亦是全體員工年度績效評核的關鍵績效指標之一。本集團設有名為「親力親為」(TIP)獎項的全球性表彰計劃，鼓勵員工秉持TIP精神，追求卓越表現。此等措施使員工以本集團的最佳利益行事，同時對管理層、董事會以及最終對股東保持問責。

B. 董事會

1. 董事會的角色和職責

a. 策略領導、監督與管治

董事會負責整體策略方向及管理本集團的業務及事務，目標旨在提升股東價值。其主要責任包括：制定本集團的整體策略及政策；按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理及內部監控制度的政策；監察及監控營運及財務表現；以及審批預算及主要資本開支、主要投資、重大資產的收購及出售、企業或財務重組、重要營運、財務及管理事宜。

董事會對本公司及本集團肩負受信責任及法定責任，確保本公司就年報、中期報告、公告及按《上市規則》規定的其他財務披露內所載之本公司表現、情況及前景，作出公正、清晰及易於理解的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須予披露的資料。

b. 向管理層及董事委員會的授權

董事會授權本集團的管理層日常管理及營運本集團業務，並由本公司行政總裁領導及監督。行政總裁組織、執行及實施由董事會批准的策略、政策及目標，並向董事會匯報於本集團內採納及實施此等策略、政策及目標的情況。

董事會亦將若干指定責任指派予本公司9個董事委員會，即執行委員會、核數委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、合規委員會、內幕消息委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會。各委員會的組成、職能及權力載於本年報第68至78頁。為使本集團主要附屬公司的管理及運作有效進行，董事會亦按其認為合適之條款將若干權力、權限及酌情權授予並賦予本集團主要附屬公司的董事會、執行委員會及若干小組委員會，使彼等可在授權框架下行事及運作。

2. 主席及行政總裁

於本年報日期，萬敏先生為本公司主席，張峰先生為本公司行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

a. 主席

主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會有效地運作以履行其職責。其職責包括：

- 確保董事已適當知悉將於董事會會議上討論的議題並及時收到充分而準確、清晰、完備及可靠的資料；
- 確保董事會有效地運作，且履行其應有職責，並及時就所有重要及適当事項進行討論，以及制定、執行及維持良好企業管治常規及程序；
- 批准每次由公司秘書擬定的董事會會議議程，並適時考慮其他董事提議加入議程的任何事項；
- 提倡公開、積極討論的文化，促進尤其是非執行董事（包括獨立非執行董事）作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係；及鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；
- 至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；
- 確保與本公司股東保持有效的溝通，以及其意見可傳達到董事會；及
- 出席本公司股東週年大會，並邀請首席獨立非執行董事（如有）以及核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會的主席；或若有關董事委員會主席缺席，則邀請有關董事委員會其他成員，出席股東週年大會並回答相關問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席將有權投下第二票或決定性一票。

b. 行政總裁

本公司行政總裁的主要角色是負責本集團日常管理及業務營運。其職責包括：

- 領導及監督本集團的有效管理，並建立和不時檢討本集團的管理系統；
- 為本集團制定管理發展方案及繼任計劃；
- 監察及監控本集團的營運及財務表現；
- 組織、執行及實施並向董事會匯報本集團根據董事會的決定而採納的本公司策略、政策及目標；
- 向董事會提供資料（如有需要），以讓董事會監察本集團的管理及營運表現；及
- 組織董事會決策的實施，並履行董事會指示或授權的職責。

3. 董事會組成

於本年報日期，董事會由3名執行董事、4名非執行董事及5名獨立非執行董事組成。彼等的任期及當前委任期間如下：

	任期* (大約年期)	當前委任期間	
		開始日期	結束日期
執行董事			
萬敏先生 (主席)	4	2024年12月6日	2027年12月5日
張峰先生 (行政總裁)	1	2025年4月16日	2028年4月15日
陶衛東先生	2	2024年5月29日	2027年5月28日
非執行董事			
董立均先生	14	2026年1月1日	2028年12月31日
于福林先生	1	2025年12月12日	2028年12月11日
王丹女士	8	2024年8月3日	2027年8月2日
葉承智先生	8	2024年8月3日	2027年8月2日
獨立非執行董事			
鄒耀華先生 (首席獨立非執行董事)	22	2024年1月2日	2027年1月1日
鍾瑞明博士	8	2024年8月3日	2027年8月2日
楊良宜先生	8	2024年8月3日	2027年8月2日
陳纓女士	8	2024年8月3日	2027年8月2日
陳虹先生	1	2025年5月9日	2028年5月8日

* 即董事持續在任的年期，不論期間是否有任何職務調動。

董事均具有豐富的企業及策略規劃經驗及業界知識。彼等之履歷詳情載於本年報第42至48頁及本公司網站 <https://www.ooilgroup.com>。董事會成員多元化及技能情況之詳情載於本年報第61至63頁。

4. 提名、委任及重選

本公司遵照正式、經審慎考慮並具透明度的程序委任新董事。本公司提名委員會定期檢討董事會的架構、人數及組成並向董事會提出建議，以落實本公司的企業策略。委任新董事乃董事會的集體決定，須同時考慮董事會正式採納的提名政策（「提名政策」）和董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。

提名政策列出本公司董事候選人的甄選準則，以及甄選與委任本公司董事和本集團若干重要職位的程序。提名政策概述如下：

- 董事會負責甄選及委任本公司董事以及提名其後每隔若干時距輪流退任之本公司董事供本公司股東選任，以使董事會根據本公司策略重點及具體業務需要而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度。提名委員會負責評估及提名候選人供董事會批准；
- 提名委員會將按以下準則評估候選人可為董事會帶來的貢獻，以及該候選人能否有效履行董事職責：
 - 現時董事會的架構、人數及組成；
 - 為董事會付出的時間；
 - 董事會成員多元化政策列明的董事會各方面的多元化；
 - 聲譽及誠信；
 - 董事會成員繼任計劃；
 - 屆時有效的《上市規則》的規定；及
 - 董事會可能認為合適的其他因素；
- 提名委員會將定期監察及檢討提名政策，確保其繼續切合本公司的策略重點及具體業務需要，並同時反映當前監管要求及體現良好企業管治。

董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會具備適當所需技能、廣泛經驗、獨立性和客觀性、參與度和信譽、嚴謹性和結構以及多元化的觀點與角度，以支持其策略重點和具體業務需要的執行，從而使董事會有效運作；
- 董事會的多元化及候選人的挑選將以多項因素為基準，包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、行業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的委任應以任人唯賢及根據本公司的策略重點及具體業務需要而具備適當所需多樣的觀點與角度為基準，以及入選的候選人能為董事會帶來的貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名具備合適資格候選人出任董事會成員時將考慮董事會成員多元化政策，並應確保入選的候選人具備廣泛經驗、獨立性和客觀性、參與度和信譽、嚴謹性和結構。

董事會認為其組成的變動不會帶來不適當的干擾。提名委員會每年對董事會技能表進行檢討，並參照同業可比上市公司董事會的架構、人數及組成進行對標分析。提名委員會認為，董事會繼續保持適當所需的技能、經驗以及多元化，足以支持本公司業務及營運的有效管理。

於2025年，提名委員會已審閱張峰先生、陳虹先生及于福林先生的個人履歷，經考慮提名政策及董事會成員多元化政策後，向董事會分別建議委任彼等為本公司董事，以支持董事會繼任及成員更替，應對快速演變的商業環境，適應新興領域之挑戰，從而實現本公司的長遠目標並促使本公司成功。

本公司所有董事的任期均固定為3年，並需至少每3年輪流退任一次以膺選連任。本公司退任董事的重選由提名委員會建議並提呈董事會審議，且需經股東批准。於2025年5月27日舉行的本公司股東週年大會（「上屆股東週年大會」）上，萬敏先生、張峰先生、陶衛東先生、董立均先生、葉承智先生、鄒耀華先生及陳虹先生根據《上市規則》及本公司的公司細則（「公司細則」）退任並獲重選為本公司董事。

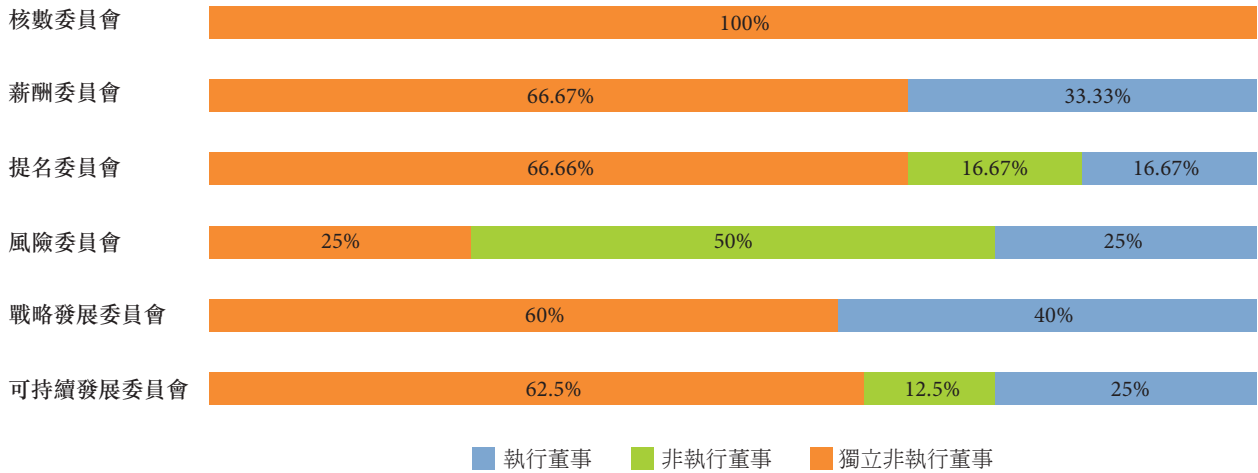
5. 獨立性

為推動董事會上有更積極主動的獨立聲音並維護高質素的企業管治，本公司已設立有效機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，本公司提名委員會每年檢討該機制的有效性。於2025年年內，董事會的組成符合《上市規則》的規定，擁有至少3名獨立非執行董事，且董事會至少三分之一成員為獨立非執行董事，當中至少1名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。董事會認為執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）之間存在合理的平衡，並為保障本公司及其股東的利益提供充分制衡。

本公司所有獨立非執行董事均在財政上獨立於本集團。本公司已接獲各獨立非執行董事參照《上市規則》第3.13條所載之獨立性因素而確認其獨立性的年度確認函，並認為所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。倘有任何可能會影響各獨立非執行董事的獨立性之情況變動，彼亦須在切實可行的情況下儘快通知本公司及聯交所。

自2025年3月13日起，鄒耀華先生獲指定為本公司首席獨立非執行董事。作為本公司首席獨立非執行董事，鄒先生亦擔任超過半數董事委員會成員，並擔任本公司核數委員會及薪酬委員會主席。鄒先生不時向董事會轉達其他獨立非執行董事之意見。於2025年年內，鄒先生已出席全部3次股東大會，並於會上回應股東提問及參與討論。彼亦擔任臨時獨立董事委員會主席，就於2025年年內之(i)有關建造14艘18,500 TEU級集裝箱船舶的主要及關連交易，以及(ii)根據若干新總協議進行的持續關連交易，向本公司獨立股東給予意見。

本公司過半數的董事委員會之成員大多數為獨立非執行董事。彼等的參與確保了必要的獨立監督，並透過彼等多元的專業知識、成熟判斷以及廣泛經驗與技能，充實本集團的策略方向與政策。於本年報日期，董事委員會的獨立性比重如下：



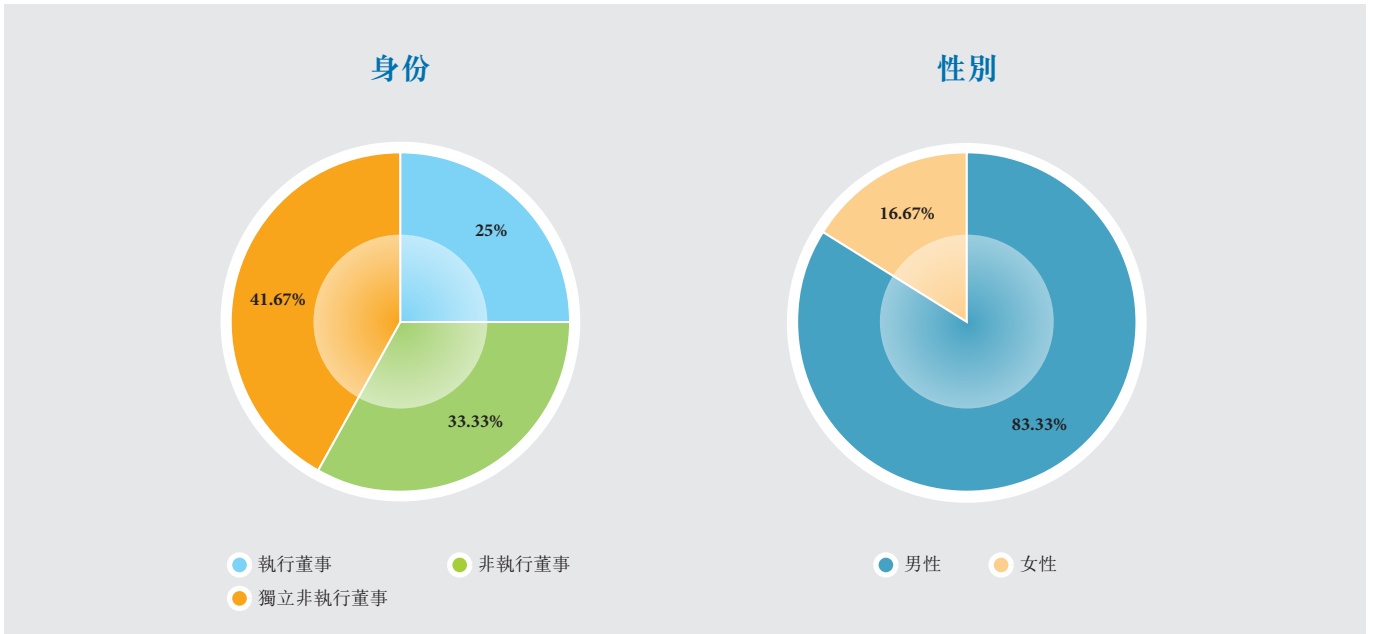
為促進具建設性的討論及辯論，所有董事（包括獨立非執行董事）獲鼓勵發表意見及表達其本身的關注，且根據企業管治守則，董事須申報他們就董事會會議上由董事會審議的議案或交易所涉及的利益（如有），而擁有重大利益的董事應放棄表決權以避免利益衝突。董事會主席至少每年與獨立非執行董事舉行一次會議，透過開放式議程，對本集團相關事務進行獨立監督並提出建設性質詢。

陳纓女士（為將於2026年舉行的本公司股東週年大會上退任並參與重選的本公司獨立非執行董事）與本公司執行董事陶衛東先生均互相擔任本公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」，一間與本集團從事競爭業務的公司）之董事職務。鑒於陳女士於中遠海運集運擔任外部董事且並無持有本公司及中遠海運集運的任何股份，董事會認為該等互相擔任對方公司的董事職務及陳女士僅因其董事任職而構成之競爭業務利益，並不會削弱其作為本公司獨立非執行董事的獨立性。

6. 多元化

董事會成員多元化政策已為董事會引入廣泛的能力、觀點和經驗，推動本集團的長期價值創造和可持續發展。








於本年報日期，董事會成員多元化情況如下：



年齡	51-60歲	61-70歲	71歲或以上
	6名董事 (50%)	2名董事 (16.67%)	4名董事 (33.33%)
服務年期	少於3年	3-8年	9年或以上
	4名董事 (33.33%)	6名董事 (50%)	2名董事 (16.67%)
於其他上市公司的董事職務	0-1間	2-3間	4-5間
	9名董事 (75%)	2名董事 (16.67%)	1名董事 (8.33%)
專業資格	註冊會計師	法律專業人士	工程師
	2名董事	1名董事	5名董事

於2025年12月31日，董事會達到了董事會成員多元化政策中設定的全部可計量目標，在董事會層面女性比例約為16.67%（即12名董事中有2名女性）。董事會並無訂立提高董事會性別多元化的目標或時間表。

本公司董事擁有全面的技能及經驗，且其現時的組成屬適當，符合本公司的業務需要和目標。下表列出董事會的技能組合，並說明每項專業範疇如何有助於本公司策略、管治及長遠發展。

技能及能力 (按重要性排序)	於董事會的佔比 (包括組成)	與本公司的關聯性
1. 航運經營與管理	7名董事(58.33%) 	促進本公司核心業務和營運的有效管理，強化本公司的發展方向
2. 於其他上市公司的領導經驗	11名董事(91.67%) 	提供策略性見解並促進作為上市公司的良好實踐
3. 金融及會計	4名董事(33.33%) 	監督本公司財務表現與資本管理
4. 工程及科技	5名董事(41.67%) 	為推動本公司的核心業務與創新流程，就針對行業特定技術的應用帶來深入見解
5. 政府及公共行政	5名董事(41.67%) 	加強本公司管治框架，促進本公司的良好管治
6. 法律	1名董事(8.33%) 	促進本公司的管治、合規與風險防控
7. 其他行業	4名董事(33.33%) 	為董事會引入多樣的觀點與角度

■ 執行董事
 ■ 非執行董事
 ■ 獨立非執行董事

本公司認為，現時董事會成員的技能及經驗組合能切合本集團的業務及策略方向。技能表有助於董事會識別優勢及重點範疇，並為業務及管治事宜作出知情決策提供基礎。

董事會將竭盡所能確保不止在董事會體現多元化，亦確保全體員工層面的多元化，包括性別、年齡、專業的背景及技能。本集團致力打造多元化的員工團隊及包容的工作環境，而多元化的核心理念已融入本集團不同全球性政策之中。本集團的一般員工多元化政策以平等機會及尊重個人為原則，概述如下：

- 本集團致力成為平等機會的僱主，透過各種形式擁抱多元共融。所有僱傭決定，包括招聘、甄選與評估，均基於候選人的才能、資格、能力及職位的具體要求而定；及
- 本集團致力營造一個免受歧視的工作環境，確保每位員工均能獲得公平對待和受到尊重，且不受其種族、性別、年齡或任何其他與工作表現無關的特質影響。

鑒於本集團業務及營運遍及全球，本集團並無就達致員工多元化訂立可計量目標。有關(i)高級管理人員，及(ii)全體員工（不包括本集團高級管理人員）層面的性別多元化情況載於本年報第27頁。

7. 付出時間及貢獻

a. 付出時間

所有董事應確保對本公司事務付出充足的時間及關注。董事的委任函件已載有基於每位董事在董事會及董事委員會中的具體角色所預期需付出時間的水平，不同職務所需付出時間的水平可能有所不同。

每位董事須於其接受委任時及其後每半年一次向本公司披露於其他公眾公司及組織的任職，以及任何其他重大外部事務，並說明就有關職務所付出的時間。於本年報日期，本公司並無董事同時擔任超過六間上市公司（包括本公司在內）的董事職務。

提名委員會每年檢討董事的付出時間及貢獻。在檢討過程中，提名委員會成員均迴避參與有關其個人表現的討論。於本年報日期，提名委員會已檢討並認為董事於2025年年內付出了充足的時間，且所有董事均有效履行其職責，尤其體現在以下方面：

- 執行董事透過執行委員會積極參與日常營運及審批重大業務項目；
- 所有董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均積極參與本公司事務，不時詢問最新的行業動態及本公司的業務發展；
- 於2025年年內，所有董事以良好出席率積極參與本公司所有董事會及相關董事委員會會議以及股東大會，每位董事均就會議相關事項發表意見和建議，並於會上進行實質性討論；
- 董事多元化的技能和經驗有效推動本公司多維度的業務發展；及
- 所有董事均積極參與持續專業發展，體現彼等對專業提升的承諾，以確保及時掌握最新的行業動態及業務發展。

所有董事均已確認於2025年憑藉他們各自的經驗、專業資格及能力對本公司事務付出了充足的時間及關注。

b. 董事會表現評核

本公司堅定致力於高質素的企業管治。為評估董事會效能並推動持續改進，本公司每年透過由各董事填寫問卷的方式對董事會表現進行內部評核。此評核涵蓋（其中包括）董事會組成及多元化、流程及程序、付出時間及持續專業發展等方面。本公司亦提請董事提供實質性意見與建議，以提升董事會效能。

為保障保密性並鼓勵坦誠反饋，所有回應均經過總結及以匿名方式處理，且不會對個別董事作出任何意見或評分。評核結果及對應的分析與擬定的行動計劃，會由提名委員會的獨立非執行董事成員審閱，並向董事會匯報。本公司（包括董事會）參考有關表現評核，為制定持續的繼任規劃、釐定培訓重點及程序優化提供依據，從而維持高質素的企業管治。

截至2024年12月31日止年度之評核已於2025年第一季度進行。評核結果顯示，董事會於2024年透過共同領導及監督本公司事務，致力付出充足時間及關注，已全面履行其職責。根據該評核所提出之建議，本公司於2025年召開專題調研會，就一系列與航運業直接或間接相關之議題進行研討。此舉進一步加強董事會成員之間，以及董事會與本集團高級管理人員之間的溝通與協同。

根據截至2025年12月31日止年度之評核結果，董事對董事會於2025年的表現感到滿意。董事會憑藉多元化的技能及經驗組合，以及投入充足的時間及關注，有效履行其職務及責任，對本公司事務進行穩健的領導及監督。為進一步提高決策效能並掌握最新業務發展，董事會同意有關本集團高級管理人員應繼續就本公司之業績表現、財務狀況及進展向董事會提供及時且充分的資料之行動計劃，以使董事會能有效及高效地應對不斷變化的挑戰及新興趨勢。

8. 就任培訓及持續專業發展

本公司新委任的董事於受委任時會獲得全面的就任須知文件包，以確保其了解《上市規則》和相關監管要求下其作為董事的責任和義務、其於本公司董事會及相關董事委員會的具體角色及職責以及本集團的企業管治常規及業務運作。

張峰先生、陳虹先生及于福林先生（全部於2025年年內獲委任）已分別於2025年4月15日、2025年5月2日及2025年12月8日向有資格就香港法律提供意見的律師行取得《上市規則》第3.09D條所指的法律意見，且3位董事均已確認其明白作為本公司董事的責任。

于福林先生作為初任董事（定義見《上市規則》第3.09H條），未曾出任於聯交所主板或GEM或任何其他交易所上市之公司的董事，需於其委任日期起計18個月內完成不少於24小時的持續專業發展培訓。於本年報日期，于先生已履行上述培訓要求。

董事致力參與持續專業發展計劃，提升並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司可能採用不同形式的董事持續專業發展計劃，包括但不限於：

- 本公司就對本集團之業務、財務及營運事宜（包括主要投資、企業管治常規及融資策略）構成重大影響的重要事項向董事提供簡報；
- 董事就有關本集團業務的具體事宜會見本集團高級管理人員；
- 董事閱讀有關法例修改的材料及最新資訊，並由本公司之公司秘書提供簡報（如有要求）；及
- 董事參加有關業務、財務、管治、監管及其他與本集團活動有關的研討會、簡介會及考察。

本公司所有董事於2025年均已參與持續專業發展計劃，以支持其持續有效履行職責，並確保能及時掌握監管、管治及業務發展的最新動向。培訓記錄的詳情如下：

培訓 總時數 <small>(附註2)</small>	董事會及 董事職責	培訓主題 <small>(註明培訓形式、時數及培訓提供者 <small>(附註1)</small>)</small>					
		監管要求 合規及 相關更新	企業管治 及環境、 社會及管治	風險管理及 內部監控	行業及業務 最新發展	技術發展與 資訊安全	
執行董事							
萬敏先生	32	E (14) S (3.5 – 外部 資料)	E (14) S (3.5 – 外部 資料)	E (18.5) S (4.5 – 外部 資料)	E (9) I (3.5) S (0.5 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
張峰先生 <small>(附註3)</small>	37	E (17) S (7 – 內部及 外部資料)	E (17) S (6 – 內部及 外部資料)	E (21.5) S (7 – 內部及 外部資料)	E (13) I (3.5) S (2 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (1.5 – 內部 資料)
陶衛東先生	33.5	E (14) S (5 – 外部 資料)	E (14) S (5 – 外部 資料)	E (18.5) S (6 – 外部 資料)	E (9) I (3.5) S (2 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
陳揚帆先生 <small>(附註4及9)</small>	0.5	-	-	-	-	-	S (0.5 – 內部 資料)

培訓 總時數 <small>(附註2)</small>	培訓主題 <small>(註明培訓形式、時數及培訓提供者 <small>(附註1)</small>)</small>						
	董事會及 董事職責	監管要求 合規及 相關更新	企業管治 及環境、 社會及管治	風險管理及 內部監控	行業及業務 最新發展	技術發展與 資訊安全	
非執行董事							
董立均先生	16.5	E (3) S (3.5 – 外部 資料)	E (3) S (2.5 – 外部 資料)	E (7.5) S (3.5 – 外部 資料)	S (0.5 – 外部 資料)	E (4) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
于福林先生 <small>(附註5)</small>	31	E (4.5) S (7 – 內部及 外部資料)	E (6) S (4 – 內部及 外部資料)	E (14) S (9 – 內部及 外部資料)	E (1.5) S (2 – 外部 資料)	E (4) S (1.5 – 外部 資料)	E (4)
王丹女士	16.5	E (3) S (3.5 – 外部 資料)	E (3) S (2.5 – 外部 資料)	E (7.5) S (3.5 – 外部 資料)	S (0.5 – 外部 資料)	E (4) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
葉承智先生	45.5	E (4) S (5.5 – 外部 資料)	E (4) S (3.5 – 外部 資料)	E (26.5) S (8 – 外部 資料)	E (1) I (3.5) S (2 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (7) S (2 – 內部及 外部資料)
顧金山先生 <small>(附註6及9)</small>	7	S (2.5 – 外部 資料)	S (1.5 – 外部 資料)	E (2) S (2.5 – 外部 資料)	S (0.5 – 外部 資料)	-	S (2 – 內部 資料)
獨立非執行董事							
鄒耀華先生	20	E (3) S (3.5 – 外部 資料)	E (3) S (2.5 – 外部 資料)	E (7.5) S (3.5 – 外部 資料)	I (3.5) S (0.5 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
鍾瑞明博士	20	E (3) S (3.5 – 外部 資料)	E (3) S (2.5 – 外部 資料)	E (7.5) S (3.5 – 外部 資料)	I (3.5) S (0.5 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
楊良宜先生	23	E (4) S (3.5 – 外部 資料)	E (4) S (2.5 – 外部 資料)	E (8.5) S (4 – 外部 資料)	E (1) I (3.5) S (1 – 外部 資料)	E (5) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
陳纓女士	24	E (7) S (3.5 – 外部 資料)	E (7) S (2.5 – 外部 資料)	E (11.5) S (3.5 – 外部 資料)	I (3.5) S (0.5 – 外部 資料)	E (4) I (3.5) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (2 – 內部 資料)
陳虹先生 <small>(附註7)</small>	17.5	E (3) S (5.5 – 內部及 外部資料)	E (3) S (4.5 – 內部及 外部資料)	E (7.5) S (5.5 – 內部及 外部資料)	S (0.5 – 外部 資料)	E (4) S (1.5 – 外部 資料)	E (4) S (1 – 內部 資料)
蘇錦樑先生 <small>(附註8及9)</small>	10.5	S (2.5 – 外部 資料)	S (1.5 – 外部 資料)	E (2) S (2.5 – 外部 資料)	I (3.5) S (0.5 – 外部 資料)	I (3.5)	S (2 – 內部 資料)

E 外部機構 I 內部提供 S 自修 (內部及/或外部資料)

附註：

1. 董事培訓可採用不同形式，具體如下：
 - (a) 外部機構：參加由監管機構或相關協會（如香港聯合交易所、香港公司治理公會及香港會計及財務匯報局）舉辦的研討會、簡介會及課程。
 - (b) 內部提供：參加由本公司舉辦的調研會、簡介會及考察。
 - (c) 自修：閱讀由本公司提供或由監管機構或相關協會發佈的資料。
2. 培訓可能涵蓋不同主題。同一培訓於總培訓時數中僅計算一次。
3. 自2025年4月16日起獲委任為本公司執行董事。
4. 自2025年4月16日起辭任本公司執行董事。
5. 自2025年12月12日起獲委任為本公司非執行董事。
6. 自2025年12月10日起辭任本公司非執行董事。
7. 自2025年5月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事。
8. 於2025年12月13日離世。
9. 相關培訓記錄截至彼等委任終止日期為止，並僅根據本公司所掌握之資料編製。

本公司的公司秘書肖俊光先生於2025年內已接受不少於15小時的專業培訓，以更新其專業技能及知識。

9. 董事會會議

董事會於每年年末擬定下年度召開定期會議之日期，以最大限度地提高董事的出席率。董事會每年至少開會4次，並有提呈其審議和決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少14天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事獲諮詢並有機會提出擬於董事會上討論的事項，以供納入會議議程。公司秘書協助主席擬備每次董事會會議的議程並確保遵守會議程序及適用的規則及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議前至少3天分派給董事。

若有本公司董事或主要股東在董事會將予考慮的任何事項中有利益衝突，公司秘書須確保該事項以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理。如適當，董事會會議須由在該事項中並無重大利益的獨立非執行董事出席。因彼等或其任何聯繫人於任何該決議案中存有重大利益而受影響的董事須就該決議案放棄表決權且不被計入出席該董事會會議的法定人數。

董事會或董事委員會會議所考慮事項及達致的決定（包括其成員提出的任何疑慮或表達的反對意見）均在會議記錄中詳細及妥善記錄。董事會或董事委員會會議記錄初稿於合理時間內發送給有關成員供其表達意見。全體董事均可查閱已簽署的會議記錄。

資料提供及使用

所有董事及／或董事委員會成員均可經公司秘書或主席或行政總裁獲取相關董事會及董事委員會文件及其他資料（如適用），以讓彼等能就向其提交的事項作出知情而有根據的決定。董事均可通過電子平台查閱董事會及董事委員會的會議材料及已簽署的會議記錄，以及由本公司提供的培訓資料及參考文件，確保及時及安全地向董事會及董事委員會成員提供資訊。所有董事亦定期獲提供財務報告及營運更新資料，讓其了解本集團的最新業務動態。

董事會與本集團高級管理人員之間亦通過開放對話及積極互動保持有效的溝通。董事會於董事會會議上定期獲取有關本集團業績表現及展望的最新資訊。本公司行政總裁及財務總裁，以及本集團主要附屬公司營運總裁，作為本集團高級管理人員的代表，會出席董事會會議以回應董事提出的任何問題。董事亦可自行接觸高級管理人員以獲取額外資訊。

本公司的公司秘書不時向董事提供有關《上市規則》及其他適用監管規定的最新發展資訊。本公司任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見，以協助彼等有效地履行彼等對本公司的職責，而相關費用由本公司支付。

10. 董事委員會

除為遵守《上市規則》而成立的核數委員會、薪酬委員會及提名委員會外，本公司其他6個委員會為執行委員會、合規委員會、內幕消息委員會、風險委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會。每個委員會均有各自明確界定的職責範疇及職權範圍。核數委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。公司秘書會按本公司股東書面要求提供委員會的職權範圍。

各董事委員會有權就其職權範圍內的事項作出決定。各委員會審議的主要事項之更新及其達致的決定會向董事會報告。各委員會成員及本公司董事均可獲取相關委員會的會議記錄。

a. 執行委員會

執行委員會於1996年成立，其成員均為本公司執行董事。於本年報日期，執行委員會成員為萬敏先生（執行委員會主席）、張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為執行委員會成員）及陶衛東先生，肖俊光先生為秘書。

執行委員會在董事會直接授權下作為執行管理的委員會運作，其主要職責包括：

- 擬定策略及政策，為本集團制定企業及管理目標、營運措施、風險管理政策、計劃及營運方針；
- 監察、監控及管理本集團的營運及財務表現及業務事宜；
- 審閱本公司根據《上市規則》、監管或法定要求所須披露的資料，並建議董事會審議及批准（如適當）；
- 批准指定金額的資本開支；
- 審議、討論及批准（如適當）主要或非預算資產收購或出售事項；本集團主要附屬公司業務單位的主要或非預算合併及／或收購事項；與目前並非由本集團控制或管理的公司設立主要或非預算合營企業和合夥企業；
- 考慮及評估本公司股份交易，包括但不限於股份回購（不論是場外或場內回購以及不論是否行使購回股份授權）、發行紅股、以股代息計劃、先舊後新配售、股份認購及配售本公司股份；

- 審議(i)將本公司的普通股按股東要求從百慕達主要股東名冊移除至香港股東名冊分冊，或反之亦然；及(ii)向已報失本公司股票的股東發出股票，並就上述股份交易發出股票；
- 聯絡及諮詢並向其附屬公司提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，並在執行委員會認為合適的情況下將該等事項提報董事會考慮、批准及／或追認（如有需要）；及
- 向董事會匯報其決定及任何其認為需要採取行動的事項，以及就將採取步驟的建議。

b. 核數委員會

核數委員會於1992年成立，其成員均為本公司獨立非執行董事。於本年報日期，核數委員會成員為鄒耀華先生（核數委員會主席）、鍾瑞明博士、楊良宜先生及陳纓女士。內部審計部門主管賴婉瑩女士為秘書，肖俊光先生則為副秘書。

核數委員會獲董事會指派責任以提供財務匯報之獨立審閱及監察，以確保本集團的風險管理及內部監控制度之有效性及外部及內部審核之足夠性。為履行其職責，核數委員會獲提供充足資源及獲內部審計部門協助以審查有關本集團經採納會計原則及實務的所有事項及審閱所有重要的財務、營運及合規監控。

核數委員會的主要職責包括：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及有關外聘核數師辭職或辭退外聘核數師的任何問題；
- 作為主要代表單位監察本公司與外聘核數師的關係；
- 每年向外聘核數師索取有關其保持獨立性及監察遵守有關規定的政策及程序資料，包括提供非核數服務及有關輪換核數合夥人及職員的規定；
- 與外聘核數師討論就核數而提出的任何建議，審閱外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計記錄、財務報表或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應，以及確保董事會及時回應外聘核數師在給予管理層的函件中所提出的問題；
- 制定及不時檢視為檢討及監察外聘核數師的獨立性及客觀性的程序、核數程序與範圍的有效性及是否按適用的標準來進行，以及討論和了解外聘核數師於開始核數前釐定核數性質和範圍及申報責任時所考慮的因素；
- 建立及不時檢討有關聘用外聘核數師之僱員或前僱員的政策及監察該等政策的應用情況，並考慮該等聘用有否損害核數師在核數工作中的判斷或獨立性；

- 建立及不時檢討聘請外聘核數師提供非核數服務的政策及檢討該等服務有否損害外聘核數師於有關非核數服務的獨立性或客觀性，包括外聘核數師的技能及經驗是否適合作為非核數服務的供應商，是否已設有預防措施確保核數的客觀性及獨立性並無因為外聘核數師提供非核數服務而受到威脅，及非核數服務的性質、有關收費水平，以及就外聘核數師而言，個別服務費用和總服務費用的水平；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 監察本公司的財務報表、年度、季度（若擬刊發）及中期財務報告的完整性及審閱其中所載的任何重大財務報告判斷及估算，尤其是會計政策及實務的變更、涉及重要判斷的範疇、任何重大核數調整、持續經營假設及任何保留意見，是否遵守任何適用的法律規定及會計準則及遵守《上市規則》規定，以及有關財務申報的其他法律規定；
- 考慮已在或可能需要在報告及財務報表中反映的任何重大或不尋常項目，並適當考慮由本公司財務合規主任、外聘核數師、內部審計部門主管或負責會計及財務匯報職能的人員提出的任何事項；
- 與本集團管理層、外聘核數師及內部核數師一同檢討本集團有關內部監控制度（包括財務、營運及合規監控）的政策及程序是否足夠，以確保該制度連同核數記錄可有效地維護財務數據的準確性及完整性，及就對本集團的業務及財務狀況而言具有或可能具有重大影響的事項展開調查。審閱結果（包括董事就已進行內部監控制度檢討的董事聲明）將在本公司企業管治報告中呈報；
- 就風險管理制度的有效性，包括風險管理架構、政策及程序作出獨立評估；
- 與管理層討論風險管理及內部監控制度的範圍及質量，並確保管理層已履行其職責建立有效的制度，包括會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及有關職員接受的培訓課程、預算及經驗是否足夠；
- 就有關任何涉嫌欺詐或違規或風險管理及內部監控失效或違反法律、規則及規例的內部調查結果及管理層對結果的回應進行檢討；
- 檢討內部審核職能的範圍及有效性，並與內部核數師定期檢討內部審核職能的成效，包括規劃核數委員會會議及內部審核計劃（如內部核數師要求）；及確保內部核數師與外聘核數師之間的工作得到協調及內部審核職能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，及檢討及監察其成效；
- 檢討舉報政策及程序的有效性並監察其應用，令僱員能夠以保密方式就有關財務匯報、內部監控及其他事項中的不正當行為向核數委員會提出關注，及確保已就該等不正當行為設立適當安排，以作出公平獨立的調查並採取適當跟進行動；
- 就聯交所守則中要求的事項向董事會作出匯報；及
- 就任何需要採取行動或改善的事項向董事會匯報並提出建議，及研究由董事會指派核數委員會處理的其他議題。

根據本集團的舉報政策，僱員可就有關會計、內部會計監控及核數事項向核數委員會提出任何關注而無須懼怕遭受解僱或施以報復，以確保本集團遵照所有適用法律及規例、會計準則、會計監控及核數常規。核數委員會將審閱每項投訴、調查及管理層對已證實個案採取的跟進行動，包括紀律行動。

於2025年年內，核數委員會以會議及書面決議方式通過決議案，已執行的工作總結如下：

- (i) 與外聘核數師及本公司管理層檢討及討論2024年年度財務報表及2025年年度中期財務報表，並向董事會作出建議予以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對2024年年度財務報表的法定審核而產生的重大核數及會計問題，及因審閱2025年年度中期財務報表而產生的問題；
- (iii) 檢討新增及經修訂之會計準則及其對本公司的會計判斷及估算會否有任何重大影響；
- (iv) 檢討外聘核數師的核數策略及方法；
- (v) 檢討由外聘核數師於2024年提供的非核數服務；
- (vi) 考慮並向董事會建議2025年新外聘核數師的建議委任；
- (vii) 在管理層不在場的情況下會見外聘核數師，討論因核數工作產生的事宜及外聘核數師可能提出的任何其他事項；
- (viii) 檢討內部審計部門的審核目標及批准內部審核年度計劃；
- (ix) 檢討內部審計部門對本集團主要活動及管理層內部控制執行情況審核的結果及建議；
- (x) 檢討風險管理及內部監控制度的有效性；
- (xi) 檢討截至2024年12月31日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (xii) 檢討本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程、有關預算及經驗之足夠性；
- (xiii) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (xiv) 檢討舉報政策的持續執行。

c. 薪酬委員會

薪酬委員會於2005年成立。於本年報日期，薪酬委員會成員為鄒耀華先生（薪酬委員會主席）、張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為薪酬委員會成員）及楊良宜先生，當中大多數成員為本公司獨立非執行董事，肖俊光先生為秘書。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 檢討及向董事會提出有關本公司董事、本集團高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）及員工的本公司薪酬政策及架構之建議，包括基於表現績效的花紅計劃，按其對本公司整體績效的個人貢獻給予公平合理的獎勵；
- 制定及檢討正規及具透明度的程序以發展薪酬政策；
- (i)因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議，釐定本公司個別執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）的薪酬待遇；及(ii)向董事會建議本公司非執行董事的薪酬；
- 就本公司其他執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）的薪酬建議，諮詢董事會主席及／或本公司行政總裁；
- 檢討及批准向本公司執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）就其任何喪失或終止職務而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理且不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱及罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須合理適當；
- 確保並無董事或其任何聯繫人或高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）參與釐定其個人的薪酬；及
- 向董事會提出任何有關本公司執行董事或本集團高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）或員工的薪酬及獎勵的建議，包括但不限於有關股份獎勵計劃或股份期權計劃的事宜（如有）。

於2025年年內，薪酬委員會以會議及書面決議方式通過決議案，已執行的工作總結如下：

- (i) 檢討本公司董事及本集團高級管理人員及員工的薪酬政策及架構，並確保符合《上市規則》的規定及切合建議最佳常規；
- (ii) 檢討制定本公司薪酬政策的程序；
- (iii) 建議提請於上屆股東週年大會授權董事會釐定董事酬金；
- (iv) 檢討本公司執行董事及本集團高級管理人員及員工於2024年年度的年終酌定獎勵；

- (v) 檢討於2025年年度本集團員工全球普遍薪酬調整；及
- (vi) 根據薪酬委員會的職權範圍檢討及向董事會建議，或獲董事會轉授責任（按情況而定）釐定，本公司董事及本集團高級管理人員於2025年年度的薪酬待遇、本公司新董事的薪酬，以及因於本公司的職務變動所致的本公司相關董事薪酬調整（如適用）。

d. 提名委員會

提名委員會於2012年成立。於本年報日期，提名委員會成員為萬敏先生（提名委員會主席）、于福林先生（自2025年12月12日起獲委任為提名委員會成員）、鄒耀華先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生及陳纓女士，當中大多數成員為本公司獨立非執行董事，肖俊光先生為秘書。

提名委員會的主要職責包括：

- 檢討提名政策及向董事會建議本公司董事候選人的甄選準則；
- 每年檢討及向董事會報告機制的實施及有效性，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見；
- 檢討及向董事會建議繼任計劃，以確保董事會的穩定性以配合本公司的企業策略；
- 每年檢討及報告為執行董事會成員多元化政策及提名政策而定的任何可計量目標及進度（如相關）；
- 每年檢討及向董事會報告董事會成員多元化政策的實施及有效性，包括檢討董事會的架構、人數及組成（包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識、行業經驗及服務年期），協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 收到由董事會舉薦的具備合適資格候選人時，評估該候選人是否符合以提名政策及董事會成員多元化政策為基準並切合本公司策略重點及具體業務需要的甄選準則；評估及向董事會提出建議批准提名入選的候選人為本公司董事，以填補臨時空缺或增加本公司現有董事會成員及／或任何董事委員會成員；
- 檢討及向董事會提出有關董事的委任、重新委任或重選及繼任計劃的建議，以維持董事會具備適當所需的技能、知識、經驗及多樣的觀點與角度；
- 評估及向董事會報告由本公司股東提名參選本公司董事的任何人士的資格，以確保符合提名政策及《上市規則》訂明的要求；
- 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；

- 定期檢討及向董事會報告每名董事對董事會付出的時間及貢獻、能否有效履行職責作出的評估，當中須考慮董事的專業資格及工作經驗、於其他香港上市公司的現有董事職務及其他重大外部事務所涉及時間，以及其他與董事的個性、品格、獨立性及經驗有關的因素或情況；
- 由提名委員會中本公司獨立非執行董事成員評核本公司執行董事的表現及定期評核董事會的表現，並向董事會報告評核結果；及
- 檢討本集團主要附屬公司的董事會主席及行政總裁的委任，並向本公司董事會報告檢討結果，以供考慮及批准。

於2025年年內，提名委員會以書面決議方式通過決議案，已執行的工作總結如下：

- (i) 檢討提名政策及其實施，包括檢討甄選及委任本公司新董事的程序；
- (ii) 檢討董事會成員多元化政策的實施和有效性，包括本公司董事會的架構、人數及組成；
- (iii) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；
- (iv) 檢討本公司機制的實施和有效性以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見；
- (v) 建議於上屆股東週年大會上重選退任的董事；
- (vi) 檢討本公司董事於2024年年度之貢獻（包括每位董事的其他重大外部事務所涉及的時間投入），並由提名委員會中本公司獨立非執行董事成員評核董事會及本公司執行董事的表現；及
- (vii) 就董事會繼任及成員更替，檢討及向董事會建議委任本公司新董事以及董事委員會主席或成員（如適用）。

e. 風險委員會

風險委員會於2015年成立。於本年報日期，風險委員會成員為張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為風險委員會主席）、陶衛東先生、董立均先生、于福林先生（自2025年12月12日起獲委任為風險委員會成員）、王丹女士、葉承智先生、鄒耀華先生、陳虹先生（自2025年5月9日起獲委任為風險委員會成員）、葉建平先生、肖俊光先生（亦為秘書）及潘志剛先生（自2025年4月3日起獲委任為風險委員會成員）。

風險委員會的主要職責包括：

- 制定風險偏好、風險管理策略，以及強大且獨立的內部監控及檢討制度；
- 確保本集團之策略方針及業務目標符合風險偏好；

- 監督本集團之風險管理政策、程序及制度是否足夠。在落實本集團之策略方針及業務目標時，旨在優化風險及回報；
- 識別、評估及管理主要風險以落實本集團之策略及業務目標；
- 為風險管理的重要性及風險管理文化提供指引；及
- 識別、評估及管理有關可持續發展的風險，並確保已設立合適及有效的風險管理系統。

於2025年年內，風險委員會以會議方式通過決議案，已執行的工作總結如下：

- (i) 檢討及向董事會建議本集團風險偏好、風險管理策略、風險管理政策、程序及制度以落實本集團之策略方向及業務目標；
- (ii) 識別、檢討、評估及管理本集團之主要風險，以落實本集團之策略及業務目標；及
- (iii) 檢討及向董事會匯報本公司遵守聯交所守則中有關風險管理的情況。

f. 合規委員會

合規委員會於2004年成立。於本年報日期，合規委員會成員為葉建平先生、肖俊光先生（合規委員會主席）、潘志剛先生（自2025年4月3日起獲委任為合規委員會成員）、劉少萍女士及賴婉瑩女士。董事會已將監察遵守企業管治合規情況之責任指派予合規委員會。

合規委員會的主要職責包括：

- 檢討、監察及為本集團的合規監管及本公司履行下列企業管治職能提供行政支持：
 - (a) 本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (b) 本公司董事及本集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
 - (c) 本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
 - (d) 制定適用於本集團僱員及本公司董事之行為守則及合規手冊（如有）；
 - (e) 本公司遵守企業管治守則及聯交所守則的情況；
 - (f) 定期向董事會匯報上述第(a)至(e)項；及
 - (g) 擬備(i)涵蓋《上市規則》載列的所有強制性披露要求之企業管治報告；及／或(ii)合規委員會按《上市規則》須披露於本公司業績公告、年報、中期報告及任何其他文件之資料；

- 定期檢討及向董事會匯報股東通訊政策，以確保其有效性；及
- 確保本公司遵守《上市規則》就下列事項的披露及合規責任，包括：須予公佈的交易、關連交易、持續關連交易、給予某實體的貸款、向本公司的聯屬公司提供財務資助及作出擔保、載有關於本公司控股股東須履行特定責任條件的貸款協議、本公司違反貸款協議、根據《上市規則》附錄D2財務資料的披露、根據《上市規則》附錄C2環境、社會及管治報告守則的披露責任，以及《上市規則》第13.09條下的一般披露責任。

於2025年年內，合規委員會以書面決議方式通過決議案，已執行的工作總結如下：

- (i) 檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (ii) 檢討及監察本公司董事及本集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，特別在法律、財務與會計、內部監控及審核、風險管理及有關環境、社會及管治方面之合規情況；
- (iv) 檢討及監察適用於本集團僱員及本公司董事之行為守則及合規手冊（如有）；
- (v) 檢討本公司就企業管治守則及聯交所守則，及企業管治報告披露規定的遵守情況；
- (vi) 檢討本公司對可持續發展報告披露規定的遵守情況；
- (vii) 檢討及向董事會匯報股東通訊政策的實施和有效性；
- (viii) 檢討及向董事會匯報本集團的須予公佈的交易、關連交易及持續關連交易；及
- (ix) 檢討及同意就《上市規則》及聯交所守則的修訂相應修改企業管治守則。

g. 內幕消息委員會

內幕消息委員會於2013年成立。於本年報日期，內幕消息委員會成員為張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為內幕消息委員會主席）、陶衛東先生、董立均先生及肖俊光先生（亦為秘書）。

內幕消息委員會的主要職責包括：

- 確保有適當的系統及監察措施以收集、檢討及確認潛在的內幕消息；

- 識別、評估及將潛在內幕消息報告董事會，及向董事會匯報有關內幕消息委員會的建議、其認為需要採取行動的任何事項及就將採取的行動及披露資料的建議；
- 審查及通過公告或其他公開披露；及
- 監察本公司履行持續披露責任的情況。

h. 戰略發展委員會

戰略發展委員會於2021年成立。於本年報日期，戰略發展委員會成員為張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為戰略發展委員會主席）、陶衛東先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生及陳虹先生（自2025年5月9日起獲委任為戰略發展委員會成員），肖俊光先生為秘書。

戰略發展委員會的主要職責包括：

- 檢討及就本集團中長期發展戰略及業務計劃提出建議，包括整體戰略定位及願景計劃、營運戰略及投資戰略；
- 研究及就本集團的營運計劃及年度預算案提出建議；
- 檢討及就本集團的新業務發展（包括拓展新市場、開展新業務以及研究和開發新產品）提出建議；
- 研究及就影響本集團發展的相關事宜提出建議；
- 檢討本集團業務的戰略方向，並考量本公司對其股東及其他持份者的責任；及
- 監督及檢討以上事項的實施，並向董事會匯報及／或提出相關建議。

i. 可持續發展委員會

可持續發展委員會於2024年成立。於本年報日期，可持續發展委員會成員為張峰先生（自2025年4月16日起獲委任為可持續發展委員會主席）、陶衛東先生、董立均先生、鄒耀華先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及陳虹先生（自2025年5月9日起獲委任為可持續發展委員會成員）。企業戰略發展部門主管周蘭女士為秘書，肖俊光先生則為副秘書。

可持續發展委員會的主要職責包括：

- 制定本集團可持續發展的策略及管理方針，包括(i)環境、(ii)社會、(iii)安全、保安及健康，以及(iv)就可持續發展的企業管治；
- 訂下本集團的可持續發展目標；檢討實現此等目標的進度；
- 檢討可持續發展架構的有效性；監督本集團可持續發展政策和措施的實施，以及適用於本集團的可持續發展相關標準、指引、法律及法規的合規情況；

- 檢討本集團的可持續發展表現，包括持份者參與及企業社會責任；並適時建議改善策略；
- 監察及向董事會（或相關董事委員會）匯報（如適當）對本集團業務屬重大的當前及新興可持續發展相關事宜；及
- 根據適用的標準及《上市規則》檢閱可持續發展報告的披露，並提交合規委員會以確保本公司遵守《上市規則》下的披露責任。

11. 董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄

本公司每位董事及董事委員會的每位成員於2025年相關會議的出席記錄如下：

	實際出席／董事或成員有權出席的會議次數										
	董事會	執行委員會	核數委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	合規委員會	內幕消息委員會	戰略發展委員會	可持續發展委員會	股東大會
於2025年已舉行的會議數目	5	1	2	2	0	2	0	0	1	2	3
執行董事											
萬敏先生(主席)	3/5	1/1	-	-	不適用	-	-	-	-	-	3/3
張峰先生(行政總裁)(附註1)	3/4	不適用	-	1/1	-	1/1	-	不適用	1/1	1/1	3/3
陶衛東先生	5/5	1/1	-	-	-	1/2	-	不適用	1/1	1/2	3/3
陳揚帆先生(附註2)	0/1	0/1	-	0/1	-	0/1	-	不適用	不適用	0/1	不適用
非執行董事											
董立均先生	5/5	-	-	-	-	2/2	-	不適用	-	2/2	3/3
于福林先生(附註3)	不適用	-	-	-	不適用	不適用	-	-	-	-	不適用
王丹女士	2/5(附註4)	-	-	-	-	1/2	-	-	-	-	3/3
葉承智先生	3/5	-	-	-	-	1/2	-	-	-	-	3/3
顧金山先生(附註5)	3/4	-	-	-	不適用	2/2	-	-	-	-	3/3
獨立非執行董事											
鄭耀華先生(首席獨立非執行董事)(附註6)	5/5	-	2/2	2/2	不適用	2/2	-	-	-	2/2	3/3
鍾瑞明博士	5/5	-	2/2	-	不適用	-	-	-	1/1	2/2	3/3
楊良宜先生	5/5	-	2/2	2/2	不適用	-	-	-	1/1	2/2	3/3
陳嫻女士(附註7)	5/5	-	2/2	-	不適用	-	-	-	-	2/2	3/3
陳虹先生(附註8)	2/3	-	-	-	-	1/1	-	-	1/1	0/1	3/3
蘇錦標先生(附註9)	4/5	-	2/2	-	-	-	-	-	0/1	-	2/3
其他											
葉建平先生	-	-	-	-	-	2/2	不適用	-	-	-	—(附註12)
肖俊光先生	-	-	-	-	-	2/2	不適用	不適用	-	-	—(附註12)
潘志剛先生(附註10)	-	-	-	-	-	1/1	不適用	-	-	-	—(附註12)
劉少萍女士	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	—(附註12)
賴婉瑩女士	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	—(附註12)
鄭琦女士(附註11)	-	-	-	-	-	1/1	不適用	-	-	-	—(附註12)
平均出席率	75.48%	66.67%	100%	75%	不適用	80.77%	不適用	不適用	83.33%	72.22%	97.44%

附註：

1. 自2025年4月16日起獲委任為本公司執行董事、行政總裁、執行委員會及薪酬委員會成員，以及風險委員會、內幕消息委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會主席。
2. 自2025年4月16日起辭任本公司執行董事及行政總裁，並不再擔任執行委員會及薪酬委員會成員，以及風險委員會、內幕消息委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會主席。
3. 自2025年12月12日起獲委任為本公司非執行董事以及提名委員會及風險委員會成員。
4. 就王丹女士於年內未能出席之董事會會議而言，王女士已審閱擬提交會議審議之事項並作出表決指示，以及授權會議主席代表其投票。
5. 自2025年12月10日起辭任本公司非執行董事，並不再擔任提名委員會及風險委員會成員。
6. 自2025年3月13日起獲指定為本公司首席獨立非執行董事。
7. 自2025年3月13日起獲委任為本公司提名委員會成員。
8. 自2025年5月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事以及風險委員會、戰略發展委員會及可持續發展委員會成員。
9. 於2025年12月13日離世。
10. 自2025年4月3日起獲委任為本公司財務總裁以及風險委員會及合規委員會成員。
11. 自2025年4月3日起退任本公司財務總裁，並不再擔任風險委員會及合規委員會成員。
12. 以董事委員會成員身份（其中大多數為本集團高級管理人員）出席股東大會。

12. 董事及高級職員責任保險

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司董事、本集團董事、高級職員及高級管理人員因本集團企業活動而引起的責任賠償。

13. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，其條款並不低於《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）的規定標準。

本公司所有董事經本公司作出特定查詢後已確認彼等於截至2025年12月31日止年度均全面遵守本公司守則及《標準守則》所訂標準。

14. 董事及高級管理人員的股份權益

a. 董事

董事於本公司普通股股份中的權益載於本年報第90及91頁。

b. 高級管理人員 (附註)

於2025年12月31日，本集團的高級管理人員持有本公司的普通股股份數目如下：

姓名	持有普通股股份數目
陶衛東先生	-
葉建平先生	-
肖俊光先生	-
吳宇女士	-
徐衛國先生	-
潘仲明先生	-
潘志剛先生	-
程菁女士	-

附註：陶衛東先生之履歷詳情載於本年報第43頁，而其他高級管理人員之履歷詳情載於本年報第49至50頁。

15. 董事及高級管理人員的酬金

a. 董事酬金

本公司已建立了基於時間和對照基準的方法釐定本公司董事的薪酬水平，並足以吸引、激勵及挽留董事。應付予非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金不涉及帶有績效表現相關元素的股本權益酬金，並須經董事會及薪酬委員會年度檢討及股東向董事會授權以釐定董事薪酬。於2025年，本公司董事概無參與釐定其個人的薪酬。

截至2025年12月31日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第141至142頁之綜合財務報表附註10(a)。

b. 高級管理人員酬金

本集團高級管理人員的酬金由薪酬委員會諮詢本公司主席及／或行政總裁後，參考市場條款、個人付出、經驗以及其在本集團內的義務和責任（如適用）釐定。

截至2025年12月31日止年度，本集團高級管理人員之酬金載列如下：

酬金金額範圍（美元）	2025年人數
64,103 ~ 128,202 (500,001港元 ~ 1,000,001港元)	2
128,202 ~ 192,300 (1,000,001港元 ~ 1,500,000港元)	3
384,601 ~ 448,700 (3,000,001港元 ~ 3,500,000港元)	1
448,701 ~ 512,800 (3,500,001港元 ~ 4,000,000港元)	1
897,401 ~ 961,500 (7,000,001港元 ~ 7,500,000港元)	1
1,025,601 ~ 1,089,700 (8,000,001港元 ~ 8,500,000港元)	1
1,730,701 ~ 1,794,800 (13,500,001港元 ~ 14,000,000港元)	1
總計	10 <small>(附註)</small>

附註：包括2位於2025年年內離任的高級管理人員。

B. 問責及核數

1. 外聘核數師

繼羅兵咸永道會計師事務所於上屆股東週年大會結束時退任後，信永中和（香港）會計師事務所有限公司已於同一大會上獲本公司股東委任為本公司的新外聘核數師，直至下屆本公司股東週年大會結束時為止。

本公司已訂立委任外聘核數師向本集團提供非核數服務之政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

截至2025年12月31日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的核數及非核數服務費用載於本年報第144頁之綜合財務報表附註11。

2. 董事及核數師的確認

本公司所有董事均已確認彼等就編製截至2025年12月31日止年度綜合財務報表的責任。

信永中和（香港）會計師事務所有限公司已確認其於截至2025年12月31日止年度綜合財務報表的核數師報告中的申報責任。

3. 內部監控

董事會負責為本集團建立和維持適當及有效之內部監控制度，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。用以檢討該等內部監控制度之有效性的步驟包括與管理層商討由本公司管理層及本集團主要附屬公司確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控制度的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序之設計乃為保障資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法律及規例。本公司的內部監控旨在提供合理而非絕對的保證，以防出現重大的失實陳述或損失的情況，並管理而非消除運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列措施：

- 主要附屬公司的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明；
- 主要附屬公司的年度預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而主要附屬公司的年度預算均由董事會每年批核；
- 主要附屬公司均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實際的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動；

- 本集團設有系統及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及主要附屬公司的業務、合規、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由本公司風險委員會及主要附屬公司的董事會、執行委員會及管理層監察；
- 本集團已制定清晰程序，監控資本、主要開支承擔及資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合；及
- 內部審計部門對已識別的風險及監控進行獨立審查，以向本公司管理層及主要附屬公司及核數委員會就已設立並充分落實的監控措施提供合理保證。

經集中管控的內部審核職能監督本公司及本集團在政策及準則上是否合規，及在內部監控架構上是否有效。為保持內部審核職能的獨立性，內部審計部門主管從職能上向核數委員會報告，該委員會之主席為一名可直達董事會的本公司獨立非執行董事。內部審計部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要附屬公司後，獨立地準備每年的內部審核時間表。內部審計部門可在不受任何限制下取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立審查，並將審核資源集中在較高風險的範疇。若本公司核數委員會及管理層及主要附屬公司發現須予關注的範疇，亦會以專責方式進行審查。本公司管理層及主要附屬公司（包括受影響之附屬公司）將獲通知不足之處以進行修正，而內部審計部門將跟進審核建議的執行。

核數委員會代表董事會評估內部監控制度的有效性，包括通過檢討內部審計部門的工作及發現以偵察欺詐及其他違規行為。內部審計部門每半年一次就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據年內所進行的審查，包括管理層、內部審計部門及外聘顧問所提交的報告，並考慮有關審查的範圍及結果，核數委員會及董事會認為，本集團的風險管理及內部監控系統在所有重大方面於年內均屬充分及有效。年度審查涵蓋本集團在財務匯報、營運流程、遵守適用法律及法規，以及資訊科技及網絡安全控制方面的風險管理及內部監控系統的成效。在審查過程中，董事會及相關董事委員會已審視本集團的主要風險及職能風險，並評估相關控制及緩解措施的充分性。審查期間並無發現任何會對本集團的營運、財務匯報或遵守適用法律及法規構成重大不利影響的重大內部監控缺失。若在審查過程中識別出待改善空間，管理層須在既定時間內落實補救措施，其進展由內部審計部門監察並向核數委員會匯報。

董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除風險，且只能就重大失實陳述或損失提供合理保證。董事會確信，本公司及本集團於截至2025年12月31日止年度內，已遵守聯交所守則中有關內部監控的相關守則條文。

為確保持續遵守聯交所守則，核數委員會代表董事會檢討會計、內部審核及財務匯報職能之員工之充足性，並認為本公司之會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算已充足。

本公司已就處理及發佈內幕消息實行下列程序及內部監控措施：

- a) 監察任何內幕消息及按照《上市規則》的規定作出適當公告；
- b) 參照由證券及期貨事務監察委員會發佈的「內幕消息披露指引」執行事務；
- c) 已制定程序處理有關本集團的對外事務；及
- d) 已制定高級管理人員及僱員須遵守有關處理機密及內幕消息的指引。

4. 風險管理

董事會確認，本集團的業務營運及動態市場環境中必然存在風險，而承擔風險是實現戰略及業務目標的必要組成部分。有效的風險管理可成為驅動競爭優勢的價值要素，而卓越的風險管理能力亦可成為本集團區別於競爭對手的核心優勢。

本集團已建立並持續維護健全、有效的風險管理及內部監控系統，為本集團資產安全提供保障。該等系統雖能對重大失實陳述或損失提供合理保障，但無法實現絕對防護。此等系統旨在管理而非消除營運缺失風險，同時為本集團實現策略與業務目標提供支撐。

董事會結合本集團策略目標，明確並監督本集團的風險容忍度，通過既定的風險管理框架，確保各類風險得到主動識別、評估與管控。基於本集團的資本結構與業務模式，以及考慮本集團的業務策略和收益目標，董事會定期重新評估本集團的風險偏好。本集團採用積極的風險策略，針對特定風險的策略制定均以風險管理流程的分析結果為依據。就已識別的風險，本集團通過集團全域風險管理框架進行統籌處置，確保各類風險被清晰認知，並採取措施實現風險降低、轉移或控制。

本集團倡導風險智慧型文化，鼓勵在商業決策中進行審慎的風險承擔—即在識別固有風險、探索緩釋方案並評估相關成本與效益後作出決策。董事會確立「自上而下」的基調，確保誠信、合規及問責的文化在各層級得到傳達與強化。本集團亦會根據實際情況靈活採用「風險規避、風險中立或風險追求」等不同策略取向。

本集團有制定正式的風險管理政策，確保此等原則為本集團範圍內的共識。相關政策與指引會定期審閱並更新，以適配經營環境與業務營運的變化。

風險委員會負責檢討風險管理系統的充分性與有效性，內部審核亦作為持續檢討風險管理及內部監控系統有效性的組成部分同步開展。風險委員會會議亦會探討可能對本集團產生影響的新興風險，並與核數委員會共享討論結果。

風險委員會將風險管理參數的設計與制定授權予管理層。管理層協同各業務及營運單位的相關持份者，識別關鍵風險領域並制定控制措施以緩釋風險，並為各地方及區域單位提供指導。本集團會定期審閱關鍵風險管理領域，發掘優化空間，並在必要時制定相關政策與流程，對影響本公司及其附屬公司的各類風險進行管控，涵蓋策略與營運兩大層面，保障業務持續性、優化經營業績，並確保遵守相關法律法規。

本集團的風險管理組織架構在企業層面採用「自上而下」的方式，負責監督、風險識別與評估及風險緩釋；在業務單位及跨職能領域則採用「自下而上」的方式，開展風險識別、評估及緩釋工作。

本集團採用基於業務活動的「三道防線」風險管治模式，清晰、協同地劃分並統籌核心的風險管理與控制職責：

- a) 第一道防線－各職能單位在本集團日常業務營運中建立風險與控制的環境，作為風險責任主體，負責風險識別、制定風險緩解策略，並向上級匯報風險監控進展；
- b) 第二道防線－法律及風險管理部門對風險管理系統及內部監控系統的有效性進行監督，推動其相關政策、指引的制定及有效執行，並為第一道防線的各職能單位落實風險管理及內部監控系統提供建議和指導；及
- c) 第三道防線－內部審計部門對風險管理及內部監控系統的有效性開展獨立審查。

本集團的企業風險管理(ERM)流程以風險文化為基石，並與本集團整體企業操守保持一致。該流程充分考量本公司及其附屬公司的組織架構、業務性質，以及營運、報告與合規目標，用於識別、評估及管理本集團的重大風險。

本集團已建立風險登記冊，並配有主要風險儀表盤及職能風險儀表盤，支持風險的分類與優先級排序，促進風險文化與報告，並持續監控風險演變。其中，主要風險儀表盤匯總潛在影響重大的主要風險，該等風險一旦演變為風險事件，可能對本集團產生顯著影響；職能風險儀表盤則服務於本集團及主要附屬公司，各職能單位會將風險事件轉化為與董事會戰略相匹配的量化容忍閾值，並將擬定的風險緩解方案向法律及風險管理部門報備。

於2025年，管理層已進行全面風險評估，涵蓋內部及外部因素，包括資本結構、船隊與航線網絡配置、地緣政治緊張局勢、經濟波動、氣候相關風險及網絡安全威脅等。本年度識別的關鍵風險包括地緣政治風險、數字化轉型與網絡安全風險、環境與氣候相關風險。上述風險及其他相關風險均納入主要風險儀表盤，評估其潛在影響與發生可能性，為風險委員會及董事會提供本集團風險狀況的時點評估，清晰呈現本集團面臨的風險性質與影響範圍。

截至2025年12月31日止年度，管理層已向風險委員會確認，本集團現行風險監控系統的覆蓋範圍與管控質量均符合要求；風險委員會經審查，對風險管理系統的有效性表示滿意，未發現可能對本集團或股東利益造成重大不利影響的重大風險問題；風險委員會已兩次向董事會提交報告，匯報其審查結果，並確認本集團風險管理系統（包括現行風險監控的覆蓋範圍與管控質量）屬充分且有效。

董事會確認，其對本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統承擔最終責任，且該等系統設置合理、運行有效。董事會確認，截至2025年12月31日止年度，本公司及本集團已全面遵守聯交所守則中有關風險管理的守則條文。

C. 與股東的溝通

本公司十分重視與本公司股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團活動、業務策略及發展的廣泛資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東大會，股東大會提供一個與本公司管理層對話及互動的寶貴論壇。董事會主席、首席獨立非執行董事，以及核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會主席（或如彼等未能出席，則為有關委員會的其他成員）會在股東週年大會上回應股東有關本集團業務的提問。股東可在股東大會結束前的問答環節提出問題及關注事項。本公司管理層亦於每次股東大會後出席記者會，回答有關本集團業務的問題。股東大會主席會就股東大會上的各議程項目分別提出決議案。

本公司有一份股東通訊政策以確保股東可隨時、同等及適時地獲取有關本公司公正及易於理解的資料，該政策可以書面要求向本公司的公司秘書索取。通訊渠道包括本公司網站、股東大會、定期投資者及分析師會議，及直接與本公司投資者及公共關係團隊聯繫，讓股東可不時與本公司溝通並向本公司提供意見。合規委員會負責定期檢討股東通訊政策的實施和有效性，通過此等現行的多種渠道，合規委員會認為股東通訊政策在2025年期間已妥善實施且有效促進與股東的雙向溝通和積極參與。

自本公司2010年中期報告刊發後，本公司已向本公司股東提供下列選項以選擇收取本公司的公司通訊^(附註)之語言版本及方式，從而支持環保及節省印刷及郵寄成本：

- (1) 於本公司網站(<https://www.ooilgroup.com>)以電子方式閱覽公司通訊，並收取有關公司通訊發佈之電郵通知或通知信函（按情況而定）；或
- (2) 提出書面要求收取本公司的公司通訊之英文、中文或英文及中文印刷本。

有關本公司的公司通訊之詳細發佈安排已載於本公司網站。

附註： 公司通訊包括但不限於本公司的年報、中期報告、會議通告、上市文件、通函及代表委任表格（定義見《上市規則》）。

D. 股東權利

1. 召開股東特別大會

根據百慕達公司法及本公司細則，持有不少於附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本十分之一的本公司股東，均有權遞交書面要求至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，並建議將有關副本送交至本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司的公司秘書，以要求董事會召開股東特別大會，處理書面要求中指明的任何事項或決議案。

書面要求須列明召開股東大會的目的，由相關股東簽署，並可由數份相同格式的文件及由一名或以上相關股東簽署組成。

一經接獲本公司股份登記處確認提交要求之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將根據法定規定向本公司全體股東發出足夠通知召開股東特別大會。

2. 於股東大會上提出建議

本公司股東持有不少於全體擁有本公司股東大會投票權之股東的總投票權二十分之一；或不少於100名本公司股東，可提交：

- (i) 書面要求以列明擬於股東週年大會上動議之決議案；或
- (ii) 不超過1,000字之陳述書，以告知於特定的股東大會上擬提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。

書面要求或陳述書須由相關股東簽署，且須在不少於（若為需要決議案通知之要求）股東大會舉行前6週及（若為任何其他要求）股東大會舉行前1週，遞交至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，並建議將有關副本送交至本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司的公司秘書。

一經接獲本公司股份登記處確認提呈建議之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將：

- (i) 把決議案納入股東大會的會議議程內；或
- (ii) 傳閱股東大會的陳述書，

惟相關股東須已存入足以支付本公司因向全體股東發出決議案通知及／或傳閱陳述書費用的款項。

股東亦可提名一位人士（股東本人除外）於股東大會上選舉為董事。詳細程序已載於本公司網站。

3. 股東大會會議記錄

本公司妥善保存其股東大會的記錄，並確保於股東大會上提出及討論的事項均適當記錄於會議記錄中。本公司股東可向本公司的公司秘書遞交書面要求，以查閱股東大會會議記錄或索取有關副本，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

4. 向董事會作出查詢

股東欲向本公司董事會作出查詢，可致函本公司的公司秘書，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

5. 股息政策

同一類別股份的股東享有股息和分派的平等權利。本公司已正式採納股息政策（「股息政策」）以平衡適當回報股東投資和保留儲備供本公司長遠發展及未來擴展業務的目標，並提高透明度及便利股東及投資者作出知情的投資決定。

適用於2025年年度的股息政策訂明，在2024年、2025年及2026年財政年度，派發於各前述財政年度股東應佔綜合淨溢利的30%至50%的目標年度股息，無論是作為中期及／或末期股息，取決於本公司的財務表現、流動資金狀況、未來計劃和營運資金需求及當時的經濟、財務、業務及監管環境等情況。除半年度股息外，本公司亦可不時宣派特別股息。

股息宣派由董事會全權酌情決定。概不保證在任何特定時期派發任何特定金額的股息。股息政策不構成有關本公司未來股息宣派的具有法律約束力的文件，及／或概不構成本公司有任何義務於任何時間或不時宣派股息。本公司的股息分派及支付須符合本公司細則及適用法律及法規的規定。於2025年，董事會就股息作出的所有決定均符合股息政策。

本公司於2025年年度派付的股息詳情載於本年報第146頁之綜合財務報表附註15。

E. 投資者關係

本公司持續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者及公共關係團隊與機構投資者、分析師及基金經理維持定期對話，以使彼等掌握本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站獲取有關本集團的最新企業資訊及活動。

1. 股權資料

於2025年12月31日：

- 法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的有限投票權可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。
- 已發行及繳足股本：66,037,329.7美元，包括660,373,297股每股面值0.1美元的普通股。

於2025年12月31日的本公司普通股股權詳情載於本年報第53頁。

2. 公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就本公司董事所知悉，於2025年12月31日及本年報日期，本公司維持至少25%的公眾持股量。

3. 財務時間表

供股東參考的重要日期載於本年報第51頁。

4. 組織章程大綱及公司細則

於2025年年內，本公司組織章程大綱及公司細則並無任何修改，其綜合版本載於本公司及聯交所網站。

董事會報告

本公司董事會（「董事會」）茲提呈截至2025年12月31日止年度之本報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司、聯營公司及合營公司之業務載於本年報第174至186頁。

集團業績

本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）之綜合業績載於本年報第108頁。

股息

中期股息普通股每股0.72美元（5.616港元或人民幣5.138元，分別按照1美元兌7.8港元及1美元兌人民幣7.1355元的匯率折算）已於2025年10月15日派付。

董事會建議於2026年6月30日向於2026年6月4日（為釐定股東有權享有建議之末期股息資格的記錄日期）名列本公司股東名冊之股東派發截至2025年12月31日止年度之末期股息，普通股每股0.42美元。末期股息將以美元或港元（3.276港元，按照1美元兌7.8港元的匯率折算）或人民幣（將按照本公司股東週年大會日期前（不包括該日期）5個工作天中國人民銀行公佈的美元兌換人民幣匯率中間價的平均值折算）現金派付。股東如欲就末期股息更改其貨幣選擇，需填妥股息選擇表格（該貨幣選擇將適用於全部（而非部分）股息），並於2026年6月18日下午4時30分前，將該表格交回本公司之香港股份登記分處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

業務審視

本集團之業務和表現的討論載於本年報及本公司2025年可持續發展報告。相關章節的摘要載列如下。此等討論構成本報告的一部分。

主題	相關章節
1. 2025年內本集團運用財務關鍵表現指標進行的業務審視及表現分析	- 主席報告書（第8至11頁） - 業務回顧（第12至19頁） - 財務概覽（第28至41頁）
2. 本集團正面對的主要風險及不明朗因素	- 主席報告書（第8至11頁） - 業務回顧（第12至19頁）
3. 本集團的財務風險管理目標及政策	- 綜合財務報表附註3（第128至131頁）
4. 本集團的未來業務發展	- 主席報告書（第8至11頁） - 業務回顧（第12至19頁）
5. 討論本集團的環境政策及表現、對本集團有重大影響的有關法律及規例的遵守情況，以及本集團與其僱員、顧客、供應商及持份者（該等人士對本集團有重大影響）的重要關係之說明	- 企業責任（第20至27頁） - 企業管治報告（第54至87頁） - 本公司2025年可持續發展報告

董事

於2025年年內及截至本年報日期止，本公司董事為：

執行董事

萬敏先生 (主席)
張峰先生 (行政總裁) (附註1)
陶衛東先生
陳揚帆先生 (附註2)

非執行董事

董立均先生
于福林先生 (附註3)
王丹女士
葉承智先生
顧金山先生 (附註4)

獨立非執行董事

鄒耀華先生 (首席獨立非執行董事) (附註5)
鍾瑞明博士
楊良宜先生
陳纓女士
陳虹先生 (附註6)
蘇錦樑先生 (附註7)

附註：

1. 自2025年4月16日起獲委任為本公司執行董事及行政總裁。
2. 自2025年4月16日起辭任本公司執行董事及行政總裁。
3. 自2025年12月12日起獲委任為本公司非執行董事。
4. 自2025年12月10日起辭任本公司非執行董事。
5. 自2025年3月13日起獲指定為本公司首席獨立非執行董事。
6. 自2025年5月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事。
7. 於2025年12月13日離世。

根據本公司的公司細則（「公司細則」）第86(2)條，于福林先生的任期將直至於2026年5月21日舉行之本公司股東週年大會（「股東週年大會」，即其於2025年獲委任為本公司董事後的首個股東週年大會），彼符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

此外，根據公司細則第87(2)及87(3)條，王丹女士、鍾瑞明博士、楊良宜先生及陳纓女士將輪流退任，彼等均符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

概無董事（包括擬在股東週年大會上膺選連任的董事）與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內終止而毋須給予賠償（法定賠償除外）的服務合約。

本公司已接獲本公司各獨立非執行董事參照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「《上市規則》」）第3.13條所載列的因素而確認其獨立性之年度確認函，且本公司認為彼等均為獨立。

董事認購股份或債權證之權利

於2025年年內任何時間或年末時，本公司或其任何附屬公司均沒有參與任何可讓本公司董事透過購入本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲取利益的安排。

董事及最高行政人員之權益

1. 重要合約

本公司或其任何附屬公司均無就本集團之業務訂立（在2025年年內或年末時仍然生效）任何與本公司董事或與本公司董事有關連的實體於其中擁有直接或間接重大權益的重要交易、安排或合約（本集團公司之間訂立之合約除外）。

2. 股份

於2025年12月31日，本公司之已發行股本由660,373,297股普通股（「股份」）組成。於2025年12月31日，本公司董事及最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有權益及淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司備存之登記冊內或依據《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉：

沒有。

(b) 於本公司相聯法團股份的權益及淡倉：

相聯法團名稱	董事姓名	身份	以個人權益持有之普通股數目	股份權益數目	佔相聯法團有關類別股份已發行股本總額的概約百分比
中遠海運發展股份有限公司	萬敏	實益擁有人	200,000 (H股)	200,000 (H股)	0.00580% (附註1)
		配偶權益	-	90,000 (A股)	0.00092% (附註1)
中遠海運港口有限公司	萬敏	實益擁有人	373,163	373,163	0.00942% (附註2)

附註：

(1) 持股百分比是按於2025年12月31日中遠海運發展股份有限公司已發行之3,445,672,000股H股股份及9,751,983,820股A股股份計算（按情況而定）。

(2) 持股百分比是按於2025年12月31日中遠海運港口有限公司已發行之3,959,954,940股股份計算。

(c) 於本公司相聯法團的相關股份及債權證的權益及淡倉：

沒有。

除上文所披露外，於2025年12月31日，本公司董事或最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於《證券及期貨條例》之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司備存之登記冊內；或(c)根據《標準守則》通知本公司及聯交所。

3. 董事於競爭業務之權益

中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」，本公司之間接控股股東）、其附屬公司及／或其聯繫人從事與本集團相同的業務，即集裝箱航運、集裝箱碼頭管理及營運及／或物流服務（「競爭公司」）。於2025年年內，本公司執行董事萬敏先生、張峰先生（於2025年4月16日獲委任）及陶衛東先生，及本公司時任的執行董事陳揚帆先生（於2025年4月16日辭任），於中遠海運、其附屬公司及／或其聯繫人擔任董事及／或高級管理人員；本公司非執行董事王丹女士為領航控股有限公司（為中遠海運港口有限公司的附屬公司）董事；本公司非執行董事葉承智先生為中遠海運發展股份有限公司非執行董事；本公司獨立非執行董事楊良宜先生為中遠海運港口有限公司獨立非執行董事；及本公司獨立非執行董事陳纓女士為中遠海運集裝箱運輸有限公司外部董事。

由於本公司董事會乃獨立於競爭公司之董事會，本公司董事認為本集團能按公平原則經營其獨立於競爭公司的業務。

除上文所披露外，就本公司董事所知，於2025年年內，概無本公司董事或彼等各自之緊密聯繫人（定義見《上市規則》）於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益。

管理合約

於2025年年內，本公司並無就本公司全部或任何重大部份業務的管理及行政訂立或存有合約。

主要股東之權益

於2025年12月31日，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文向本公司披露及記錄於本公司按《證券及期貨條例》第336條備存之登記冊內：

主要股東名稱	身份	股份權益數目（好倉）	百分比
中遠海運控股（香港）有限公司	實益擁有人	469,344,972（附註1及2）	71.07%
中遠海運控股股份有限公司	所控制法團權益	469,344,972（附註3）	71.07%
中國遠洋運輸有限公司	所控制法團權益	469,344,972（附註4及6）	71.07%
中國遠洋海運集團有限公司	所控制法團權益	469,344,972（附註4、5及6）	71.07%
上港集團BVI發展有限公司	實益擁有人	59,880,536	9.06%
上港集團（香港）有限公司	所控制法團權益	59,880,536（附註7）	9.06%
上海國際港務（集團）股份有限公司	所控制法團權益	59,880,536（附註8）	9.06%

附註：

- 於2025年12月11日，中遠海運控股（香港）有限公司（「中遠海控香港」）及Faulkner Global Holdings Limited（「Faulkner」，為中遠海控香港的全資附屬公司）訂立股權轉讓協議，據此Faulkner同意出售，而中遠海控香港同意購買469,344,972股本公司股份。詳情請參閱本公司日期為2025年12月11日的公告。
- 此主要股東權益披露乃基於聯交所線上權益披露系統於2025年12月31日的資料作出。如中遠海控香港及Faulkner遞交的權益披露表格所披露，緊隨於各表格所載之日期為2025年12月11日的有關事件後，中遠海控香港成為469,344,972股股份之實益擁有人，而Faulkner不再擁有任何股份權益。同時，請參閱本年報第53頁「十大普通股股東」部分載列之本公司主要股份登記處及香港股份登記分處股東名冊於2025年12月31日之記錄。
- 中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）持有中遠海控香港100%之股份，因此，於中遠海控香港所擁有權益之股份中，中遠海控擁有該相同股份之間接權益。
- 中國遠洋運輸有限公司（「中國遠洋運輸」）持有中遠海控38.25%之股份，因此，於中遠海控所擁有權益之股份中，中國遠洋運輸擁有該相同股份之間接權益。中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）本身及透過其附屬公司持有中遠海控45.25%之股份。中國遠洋運輸及中遠海運均是於中華人民共和國（「中國」）成立之國有企業。
- 中遠海運持有中國遠洋運輸100%之股份，因此，於中國遠洋運輸所擁有權益之股份中，中遠海運擁有該相同股份之間接權益。

6. 於2025年12月31日，中國遠洋運輸與中遠海運就中國遠洋運輸持有的2,610,063,089股中遠海控A股股份劃轉予中遠海運訂立了一份無償劃轉協議（「中遠海控股份劃轉」）。按中遠海控截至2025年12月31日的已發行股本計算，在中遠海控股份劃轉完成後，中國遠洋運輸將直接持有中遠海控約21.40%之股份，而中遠海運將透過其本身及其附屬公司持有中遠海控約45.25%之股份。詳情請參閱中遠海控於上海證券交易所網站刊發日期為2025年12月31日的公告。
7. 上港集團（香港）有限公司（「上港集團香港」）持有上港集團BVI發展有限公司（「上港集團BVI」）100%之股份，因此，於上港集團BVI所擁有權益之股份中，上港集團香港擁有該相同股份之間接權益。
8. 上海國際港務（集團）股份有限公司（「上港」）持有上港集團香港100%之股份，因此，於上港集團香港所擁有權益之股份中，上港擁有該相同股份之間接權益。

於本年報日期，本公司董事在上文披露的公司中所擔任的董事職務及職位詳情如下：

- (1) 萬敏先生為中遠海運董事長兼黨組書記，中國遠洋運輸執行董事，及中遠海控董事長兼執行董事。
- (2) 張峰先生為中遠海運副總經理、黨組成員，及中遠海控副董事長兼執行董事。
- (3) 陶衛東先生為中遠海運職工董事，中遠海控執行董事、總經理兼黨委書記，中遠海控香港董事長，及Faulkner董事。
- (4) 于福林先生為上港黨委書記兼董事長。

除上文所披露外，於2025年12月31日，概無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）曾通知本公司在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部之條文向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條記錄在本公司備存之登記冊內。

關連交易

根據《上市規則》第14A章，於2025年年內，本公司之關連交易詳情如下：

1. 與中遠海運集團的總協議下的持續關連交易

中遠海運間接控制本公司已發行股本超過50%。因此，中遠海運及其附屬公司及聯繫人（定義見《上市規則》）（統稱為「中遠海運集團」）為本公司之關連人士。根據以下各項總協議進行的交易構成本公司的持續關連交易（「持續關連交易」）。

a) 業務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團與中遠海運集團之間相互提供集裝箱運輸、物流、資訊科技服務及其他合約安排的業務總協議（「業務總協議」）。業務總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於業務總協議即將屆滿，本公司與中遠海運就基本上相同的服務範圍訂立新業務總協議。新業務總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按業務總協議進行之交易於截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

業務總協議項下的服務種類	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	18,484	653,000
(ii) 營運服務	134,098	196,000
(iii) 有船承運人服務	-	2,400
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	1,778	15,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	37,202	465,000
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	5,485	20,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	3,177	12,000
由本集團向中遠海運集團提供服務		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	14,506	109,000
(ii) 營運服務	6,592	10,000
(iii) 有船承運人服務	144,370	773,000
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	60,633	104,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	16,730	110,000
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	-	6,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	-	6,000

b) 燃油總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團向中遠海運集團購買燃油、燃料及石油的燃油總協議（「燃油總協議」）。燃油總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於燃油總協議即將屆滿，本公司與中遠海運訂立有關由本集團向中遠海運集團購買燃油、燃料、石油及不時協定的氣候信用額（包括歐洲聯盟排放交易體系下的歐洲聯盟配額）的新燃油總協議。新燃油總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按燃油總協議進行之交易於截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
由本集團向中遠海運集團採購燃油、燃料及石油	235,521	825,000

c) 碼頭總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團與中遠海運集團之間相互購買碼頭服務（包括港口集裝箱裝卸）及相關服務（包括碼頭處理、集裝箱存儲和維護、存儲服務及清關服務）的碼頭總協議（「碼頭總協議」）。碼頭總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於碼頭總協議即將屆滿，本公司與中遠海運訂立有關由中遠海運集團向本集團提供碼頭服務（包括港口集裝箱裝卸）及相關服務（包括碼頭處理、集裝箱存儲和維護、存儲服務及清關服務）的新碼頭總協議。新碼頭總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按碼頭總協議進行之交易截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	251,431	642,276
由本集團向中遠海運集團提供服務	-	25,000

d) 設備採購總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關提供由中遠海運集團生產的設備，以及本集團與中遠海運集團之間相互提供設備採購服務（包括集裝箱收購）及聯營及相關服務的設備採購總協議（「設備採購總協議」）。設備採購總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於設備採購總協議即將屆滿，本公司與中遠海運就基本上相同的服務範圍訂立新設備採購總協議。新設備採購總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按設備採購總協議進行之交易截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	371,745	1,085,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	40,303	247,000

e) 船舶服務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團與中遠海運集團之間相互提供船舶服務（包括船舶租賃、船舶監管和其他船舶相關服務）的船舶服務總協議（「船舶服務總協議」）。船舶服務總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於船舶服務總協議即將屆滿，本公司與中遠海運就基本上相同的服務範圍訂立新船舶服務總協議。新船舶服務總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按船舶服務總協議進行之交易截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	201,367	230,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	193,416	218,000

f) 金融財務服務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運集團財務有限責任公司（「中遠海運財務」，為中遠海運的附屬公司及本公司的關連人士）訂立有關中遠海運財務向本集團提供存款服務、貸款服務及其他金融財務服務的金融財務服務總協議（「金融財務服務總協議」）。金融財務服務總協議自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

於2025年8月28日，鑒於金融財務服務總協議即將屆滿，本公司與中遠海運財務就基本上相同的服務範圍訂立新金融財務服務總協議。新金融財務服務總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按金融財務服務總協議進行之交易截至2025年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2025年 每日最高結餘* (千美元)	2025年 每日最高 存款限額* (千美元)
存款服務	202,616	828,000
	2025年 每日最高 未償還結餘* (千美元)	2025年 所授貸款的 每日最高額度* (千美元)
貸款服務	-	460,000
	2025年 交易金額 (千美元)	2025年 年度上限 (千美元)
其他金融財務服務*	-	6,000

* 每日存款限額或結餘及／或每日貸款額度或未償還結餘包括應計利息及手續費。

† 其他金融財務服務包括（但不限於）結算服務及外匯服務。

g) 借貸服務總協議

於2025年12月11日，本公司（為其本身及代表其在中國境外註冊成立的全資附屬公司）與中遠海控（為本公司之間接控股股東，為其本身及代表其在中國境外註冊成立的全資附屬公司）訂立有關由本公司在中國境外註冊成立的全資附屬公司向中遠海控在中國境外註冊成立的全資附屬公司提供借貸服務的借貸服務總協議（「借貸服務總協議」）。借貸服務總協議自2026年1月1日起至2028年12月31日止為期3年，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

持續關連交易的詳情（包括彼等各自的主要條款以及年度上限）(i)截至2025年12月31日止3個年度，已刊載於本公司日期分別為2022年8月30日及2022年10月21日的公告及通函內；及(ii)截至2028年12月31日止3個年度，已刊載於本公司日期分別為2025年8月28日及2025年12月11日的公告以及本公司日期為2025年10月8日的通函內。

根據《上市規則》第14A.55條，本公司獨立非執行董事鄒耀華先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及陳虹先生已審閱截至2025年12月31日止年度之持續關連交易，並確認該等持續關連交易之訂立乃(a)於本集團的日常業務中訂立；(b)按照一般商務條款或更佳條款進行；及(c)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司已委聘其核數師，遵照香港會計師公會發佈的Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised)（《香港核證聘用準則3000》）（經修訂）的Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information（「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」），並參考Practice Note（《實務說明》）第740號（修訂）Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules（「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」），就本集團截至2025年12月31日止年度之持續關連交易作出報告。核數師已根據《上市規則》第14A.56條發出有關上述所披露持續關連交易的核證結果之無保留意見函件。

2. 有關建造14艘船舶之關連交易

於2025年4月29日，本公司之14間間接全資附屬公司分別與南通中遠海運川崎船舶工程有限公司（「南通川崎」）或大連中遠海運川崎船舶工程有限公司（「大連川崎」）就建造合共14艘船舶，按基本上相同的條款訂立14份造船合約，總價格為3,080百萬美元（相等於約24,024百萬港元）。

於2025年4月29日及2025年5月8日，南通川崎為中遠海運的聯繫人，中遠海運間接持有南通川崎的50%股權。大連川崎為中遠海運的間接附屬公司，中遠海運（通過其全資附屬公司）持有大連川崎的36%股權，而南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。因此，根據《上市規則》第14A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而根據該等14份造船合約進行的交易構成本公司的關連交易。

此項建造14艘船舶的主要及關連交易的詳情已載於本公司日期分別為2025年4月29日及2025年5月8日之公告及通函內。

於2025年年內，本集團進行若干關聯方交易，並已於本年報第170和171頁之綜合財務報表附註40中披露。其中部分交易亦構成本集團的關連交易（豁免或非豁免），且本公司已遵守《上市規則》第14A章的有關適用規定。

獲准許的彌償

根據公司細則及在相關法例的條文規限下，本公司每位董事可從本公司的資產及溢利中獲得彌償保證，就其因執行職務而可能招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，可就此獲擔保免受任何損害；惟彌償保證不適用於任何與本公司任何董事的任何故意疏忽、故意違責、欺詐或不忠誠有關的事宜。

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司董事、本集團董事、高級職員及高級管理人員因本集團企業活動而引起的責任賠償。

購買、出售或贖回股份

於截至2025年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份（包括出售本公司庫存股份（定義見《上市規則》），如有）。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

優先認購權

根據百慕達法律，本公司在發行新股時不設優先認購權。

股本

本公司股本於2025年年內並無變動。詳情載於本年報第162頁之綜合財務報表附註32。

儲備

本集團及本公司於2025年年內之儲備變動載於本年報第162及172至173頁之綜合財務報表附註33及41。

股票掛鈎協議

於截至2025年12月31日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

企業管治

本公司董事會及管理層致力維持高質素的企業管治。本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

本公司已採納一套自訂企業管治守則（「企業管治守則」），除了應用《上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本集團所應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

於2025年年內，本公司已遵守聯交所守則（惟兩項載於企業管治報告之建議最佳常規除外）。

有關企業管治守則的進一步詳情載於本年報第54至87頁之企業管治報告。

董事會報告

公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就本公司董事所知悉，於本年報日期，按《上市規則》要求本公司有足夠的公眾持股量並佔本公司已發行股份數量至少25%。

捐款

本集團於2025年年內之捐款數額為1,285,000美元。

股東週年大會

股東週年大會將於2026年5月21日舉行。

一份載有（其中包括）：(i)股東週年大會通告；(ii)將於股東週年大會上膺選連任之退任董事的資料；(iii)給予一般性授權以配發及以其他方式處理本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之期權、權證或類似權利（包括庫存股份出售或轉讓，如有）的資料；及(iv)給予一般性授權以購回本公司證券（不包括庫存股份，如有）的資料之通函（連同代表委任表格），將約於2026年4月23日或前後寄發予本公司股東。

公司秘書

本公司之公司秘書為肖俊光先生。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所已於2025年5月27日舉行之本公司股東週年大會結束時任期屆滿並退任本公司核數師，信永中和（香港）會計師事務所有限公司（「信永中和香港」）於同一股東週年大會上經本公司股東批准獲委任為本公司的新核數師。

本集團的綜合財務報表經信永中和香港審核，其將於股東週年大會上退任，彼符合資格並願意獲重新委聘。

除上述所披露外，本公司於過去3年概無更換核數師。

承董事會命
東方海外（國際）有限公司
主席
萬敏

中國香港，2026年3月12日

內容	附頁
獨立核數師報告	102
綜合損益表	108
綜合全面收益表	109
綜合資產負債表	110
綜合現金流量表	112
綜合權益變動表	113
綜合財務報表附註	
1. 一般資料	114
2. 重大會計政策摘要	114
3. 財務風險管理	128
4. 關鍵會計估算及判斷	132
5. 收入及分部資料	135
6. 營運支出	140
7. 其他營運收入	140
8. 其他收益／(虧損)淨額	140
9. 員工福利支出	141
10. 董事及管理層酬金	141
11. 經營溢利	144
12. 財務開支	144
13. 稅項	144
14. 普通股每股盈利	146
15. 股息	146
16. 物業、機器及設備	147
17. 使用權資產	148
18. 投資物業	149
19. 合營公司投資	150
20. 聯營公司投資	151
21. 無形資產	151
22. 遞延稅項資產／(負債)	152
23. 退休金及退休資產	153
24. 有限制之銀行結餘	157
25. 公允值計入其他全面收益投資	157
26. 按攤銷成本列賬投資	157
27. 其他非流動資產	158
28. 存貨	158
29. 應收賬項及預付項目	159
30. 公允值計入損益賬組合投資	161
31. 現金及銀行結餘	161
32. 股本	162
33. 儲備	162
34. 以股份為基礎的付款	163
35. 租賃負債	165
36. 撥備	165
37. 應付賬項及應計項目	166
38. 承擔項目	167
39. 綜合現金流量表附註	168
40. 重大關聯方交易	170
41. 公司資產負債表	172
42. 綜合財務報表之通過	173
主要附屬公司、聯營公司及合營公司	174

獨立核數師報告

致東方海外(國際)有限公司股東
(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)

意見

我們已審計了東方海外(國際)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第108頁至第186頁的綜合財務報表,其中包括:截至2025年12月31日的綜合資產負債表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表和綜合權益變動表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策信息。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下:

- 長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備
- 年末在途航次運費收入確認

關鍵審計事項

長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備

請參閱綜合財務報表附註2.16、4(d)及36

於2019年10月，貴集團簽訂了一份為期20年的碼頭服務協議，合同自2019年11月1日開始執行並規定每個合同年度的相關最低裝卸量。根據該碼頭服務協議，貴集團於相應合同年度的最低裝卸量有淨餘或淨差時分別獲得回扣的權利或支付差額的義務。

如履行碼頭服務協議中的義務而產生的不可避免成本超過按照協議預計收取的經濟利益，貴集團應計提撥備。管理層就需否對碼頭服務協議計提有償合同撥備進行評估。

於2025年12月31日，貴集團就碼頭服務協議計提8.77億美元的有償合同撥備，而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情境配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。

履約成本和剩餘合同期內預計收取的經濟利益之估算涉及重大判斷和假設，包括(a)長堤貨櫃碼頭之預計裝卸量；(b)預計燃料和其他營運支出；(c)營運來往長堤貨櫃碼頭航線之運輸收費率以及(d)管理層對可能情景所作的概率權重配置。

鑒於有償合同撥備重大及其估算涉及高度不確定性，因此我們專注於這一事項。由於有關有償合同撥備評估的計算方法及模型存在複雜性和管理層判斷及假設涉及高度主觀性，因此其固有風險重大。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就碼頭服務協議有償合同撥備之評估，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層就碼頭服務協議有償合同撥備之評估過程，及通過考慮估算之不確定性的程度和諸如複雜性及主觀性之類的因素以評估存在重大錯誤陳述的固有風險水平。
- 通過與管理層的討論、我們對碼頭服務協議關鍵條款的審視，以及對適用會計準則要求的了解，評估管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性。
- 在我們內部專家的參與下，評估有償合同撥備的計算方法和模型。
- 通過與管理層的討論，及參考市場數據並與長堤貨櫃碼頭之歷史船舶裝卸量和趨勢進行比較，評估碼頭服務協議下剩餘合同期內管理層的預計船舶裝卸量。
- 參照市場預測以及根據已批准預算的其他預期營運支出和運輸收費率、市場數據及我們對其業務和行業之了解，以評估預期燃料成本的合理性。
- 根據碼頭服務協議中的條款和長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸量，檢查管理層對淨餘回扣或差額賠款的計算。
- 根據我們對貴集團業務和行業的了解以及與管理層的討論和管理層對應用於可能情景概率權重的敏感性分析，評估管理層採用的可能情景概率權重。
- 評估貴集團綜合財務報表中有關披露的適當性和充分性。

根據執行的程序，我們發現，管理層就長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備估算採用的計算方法及模型、判斷和假設有可得的憑證支持。

關鍵審計事項

年末在途航次運費收入確認

請參閱綜合財務報表附註2.20、4(a)及5

截至2025年12月31日止年度，貴集團之收入為97.22億美元，主要來源於集裝箱運輸業務所得之運費收入。

集團根據船期表及按照協議或合同相應的運輸費率確認運費收入。

就年末的在途航次，貴集團對各單獨航次之運費收入採用完成比例法，而該比例是根據迄今已完成的航行日數相對於估計航行日總數釐定的。鑒於於年末時在途航次的交易數量龐大，且按完成比例法確認運費收入的估算複雜，因此我們專注於這一事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就處理年末在途航次之運費收入，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層的內部控制及估算過程，及通過考慮估計之不確定性的程度和諸如主觀性之類的因素以評估固有風險的水平。
- 了解、評估及測試有關營運的一般信息科技控制環境及用於記錄運費收入的會計系統。
- 以抽樣方式，評估及測試有關年末在途航次運費收入確認的關鍵控制。
- 以抽樣方式，把估算表中的年末在途航次之經已簽訂的收入核對至操作系統的數據記錄。
- 把載於操作系統中的年末在途航次的預計離港日期及抵達日期核對至船期表，以評估管理層在年末對在途航次估計的完成比例。
- 以抽樣方式，在年末後測試年末在途航次的實際離港日期及抵達日期的適當性。
- 以抽樣方式，檢查估計年末在途航次之運費收入的計算。

我們發現，管理層對年末在途航次之運費收入的估計有可得的憑證支持。

其他事項

貴集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表由另一位審計師審計，該審計師於2025年3月13日對該等報表發表了無保留意見。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條及協定的委聘條款向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是彭衛恒。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

彭衛恒

執業證書編號：P05044

香港

2026年3月12日

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

美元千元	附註	2025年	2024年
收入	5	9,722,494	10,701,943
營運支出	6	(8,087,978)	(7,880,916)
毛利		1,634,516	2,821,027
其他營運收入	7	322,277	397,221
營業及行政費用		(475,355)	(572,632)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額		2,391	(5,640)
其他收益／(虧損)淨額	8	51,637	(15,132)
經營溢利	11	1,535,466	2,624,844
財務開支	12	(18,291)	(20,618)
應佔合營公司溢利	19	4,845	4,284
應佔聯營公司溢利	20	8,400	5,972
除稅前溢利		1,530,420	2,614,482
稅項	13	(14,961)	(35,392)
本年度溢利		1,515,459	2,579,090
應佔溢利如下：			
本公司股東		1,513,483	2,577,446
非控制性權益		1,976	1,644
		1,515,459	2,579,090
普通股每股盈利(美元)	14		
基本及攤薄		2.29	3.90

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

美元千元	2025年	2024年
本年度溢利	1,515,459	2,579,090
其他全面虧損如下：		
日後不會於損益表中重列之項目：		
界定福利計劃重新計量（虧損）／收益	(2,188)	3,278
經已重列或日後可能會於損益表中重列之項目：		
幣值換算調整		
附屬公司	(4,365)	(4,785)
合營公司	105	(192)
聯營公司	3,098	(1,826)
經已重列或日後可能會於損益表中重列之總額	(1,162)	(6,803)
本年度其他全面虧損稅後淨額	(3,350)	(3,525)
本年度全面收益總額	1,512,109	2,575,565
應佔全面收益總額如下：		
本公司股東	1,510,180	2,574,003
非控制性權益	1,929	1,562
	1,512,109	2,575,565

綜合資產負債表

於2025年12月31日

美元千元	附註	2025年	2024年
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	16	8,500,668	6,710,820
使用權資產	17	1,552,906	1,732,776
投資物業	18	200,000	200,000
合營公司投資	19	10,930	10,005
聯營公司投資	20	139,215	135,303
無形資產	21	5,388	4,840
遞延稅項資產	22	32,691	37,010
退休金及退休資產	23	16,272	16,973
有限制之銀行結餘	24	-	292
公允值計入其他全面收益投資	25	34	34
按攤銷成本列賬投資	26	17,000	47,889
其他非流動資產	27	12,912	9,277
		10,488,016	8,905,219
流動資產			
存貨	28	197,308	191,513
應收賬項及預付項目	29	685,124	743,603
按攤銷成本列賬投資	26	30,846	4,998
公允值計入損益賬組合投資	30	11,134	9,174
可收回稅款		8,805	6,650
有限制之銀行結餘	24	4,634	3,753
現金及銀行結餘	31	6,243,182	7,903,473
		7,181,033	8,863,164
總資產		17,669,049	17,768,383
權益			
股東權益			
股本	32	66,037	66,037
儲備	33	13,342,531	13,179,513
		13,408,568	13,245,550
非控制性權益		4,789	3,947
總權益		13,413,357	13,249,497

綜合資產負債表

於2025年12月31日

美元千元	附註	2025年	2024年
負債			
非流動負債			
租賃負債	35	711,064	811,607
遞延稅項負債	22	181,505	184,113
撥備	36	876,745	896,745
		1,769,314	1,892,465
流動負債			
應付賬項及應計項目	37	1,802,064	1,930,036
租賃負債	35	568,384	561,616
本期稅項		115,930	134,769
		2,486,378	2,626,421
總負債		4,255,692	4,518,886
總權益及負債		17,669,049	17,768,383

萬敏
董事

陶衛東
董事

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

美元千元	附註	2025年	2024年
營運活動現金流量			
營運產生之現金	39(a)	2,074,791	3,289,661
支付利息及財務費用		(49,880)	(51,220)
已繳稅款		(34,140)	(26,926)
營運活動現金產生淨額		1,990,771	3,211,515
投資活動現金流量			
出售物業、機器及設備所得款項		44,151	48,543
到期贖回按攤銷成本列賬投資		5,000	-
出售公允值計入損益賬組合投資所得款項		-	5,696
購入物業、機器及設備		(2,013,399)	(1,261,524)
購入其他非流動資產		(12,487)	(5,151)
投資於聯營公司		-	(49,289)
有限制之銀行結餘及於存款日起計超過3個月 到期之銀行存款(增加)/減少		(896,113)	3,340,267
收取利息		325,116	420,941
投資收取之股息及分派		257	322
收取合營公司及聯營公司之股息		11,611	11,871
投資活動現金(使用)/產生淨額		(2,535,864)	2,511,676
融資活動現金流量			
償還租賃負債	39(b)	(656,069)	(660,006)
支付予本公司股東之股息		(1,347,162)	(535,563)
支付予非控制性權益之股息		(1,196)	(882)
非控制性權益投入資金		109	-
融資活動現金使用淨額		(2,004,318)	(1,196,451)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
於年初之現金及現金等價物		5,650,964	1,129,210
幣值換算調整		(6,404)	(4,986)
於年終之現金及現金等價物	39(d)	3,095,149	5,650,964

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

美元千元	股東權益			非控制性	總額
	股本	儲備	小計	權益	
於2024年1月1日	66,037	11,141,059	11,207,096	3,267	11,210,363
本年度全面收益總額	-	2,574,003	2,574,003	1,562	2,575,565
股東交易					
以股份為基礎之僱員補償	-	14	14	-	14
2023年度末期股息	-	(95,754)	(95,754)	-	(95,754)
2023年度第二次特別股息	-	(23,774)	(23,774)	-	(23,774)
2024年度中期股息	-	(416,035)	(416,035)	-	(416,035)
支付予非控制性權益之股息	-	-	-	(882)	(882)
於2024年12月31日及2025年1月1日	66,037	13,179,513	13,245,550	3,947	13,249,497
本年度全面收益總額	-	1,510,180	1,510,180	1,929	1,512,109
股東交易					
2024年度末期股息	-	(871,693)	(871,693)	-	(871,693)
2025年度中期股息	-	(475,469)	(475,469)	-	(475,469)
支付予非控制性權益之股息	-	-	-	(1,196)	(1,196)
非控制性權益投入資金	-	-	-	109	109
於2025年12月31日	66,037	13,342,531	13,408,568	4,789	13,413,357

綜合財務報表附註

1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立之成員有限責任公司，註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，主要辦公地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

本公司的主要業務為投資控股及載於綜合財務報表第174至186頁其主要附屬公司、聯營公司和合營公司之業務。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本集團之最終母公司為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，一間於中華人民共和國(「中國」)註冊成立之國有企業。

2. 重大會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的重大會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告會計準則以及香港公司條例的適用披露規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就投資物業、公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資按公允值列賬而作出修訂。

編製符合香港財務報告會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

採納經修訂準則

在2025年，本集團採納下列與其業務相關之現有準則之修訂。

現有準則之修訂

香港會計準則21及香港財務報告準則1(修訂)	缺乏可兌換性
------------------------	--------

採納以上現有準則之修訂不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.1 編製基準 (續)

與本集團相關但尚未生效之新準則以及現有準則及詮釋之修訂及改進

新準則以及現有準則及詮釋之修訂及改進		於會計年度或 以後生效
香港財務報告準則9及香港 財務報告準則7(修訂)	金融工具的分類與計量	2026年1月1日
香港財務報告準則9及香港 財務報告準則7(修訂)	涉及依賴自然電力之合約	2026年1月1日
香港財務報告會計準則 香港會計準則21(修訂)	年度改進—第11冊 換算為嚴重通脹之列賬貨幣	2026年1月1日 2027年1月1日
香港財務報告準則18	財務報表列報和披露	2027年1月1日
香港詮釋5(修訂)	借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類	2027年1月1日
香港財務報告準則10及香港 會計準則28(修訂)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注入	未確定

本集團並未提前採納以上新準則以及現有準則及詮釋之修訂及改進。本集團正在評估上述新準則對本集團的會計政策及綜合財務報表產生之影響。採納以上現有準則及詮釋之修訂及改進不會對本集團之綜合財務報表帶來重大改變，但採納香港財務報告準則18可能會對本集團之綜合財務報表的列報產生影響。

2.2 綜合

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至12月31日止的財務報表。

綜合財務報表亦包括本集團應佔合營公司及聯營公司收購後業績及儲備。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體（包括結構性主體）。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允值計量。本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控制性權益。被收購的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公允值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允值計量，除非香港財務報告會計準則規定必須以其他計量基準計算。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.2 綜合 (續)

(a) 附屬公司 (續)

轉讓的對價，被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允值，超過本集團應佔所購買可識別淨資產公允值的數額，列為商譽。就議價收購而言，如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允值，則將該差額直接在綜合損益表中確認。

本集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

(b) 非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付的任何對價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益重新計量至公允值，賬面值的變動在損益中確認。公允值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營公司或財務資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

(d) 合營安排

在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據權益法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後溢利或虧損以及其他綜合收益變動的份額。如本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益（包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益），則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

本集團與其合營公司之間的未實現交易收益按本集團在該等合營公司的權益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.2 綜合 (續)

(e) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以會計權益法入賬，並初步以成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別之商譽（扣除任何累計減值虧損），即收購成本超過本集團應佔所收購聯營公司的可識別淨資產公允值。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益（如適當）。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔某一聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代聯營公司付款。

本集團與其聯營公司之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊和減值列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產（按適用）。財政期間內，所有其他維修及保養產生的開支在綜合損益表扣除。

在建資產及永久業權土地無須計提折舊。

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本按直線法分攤至殘值計算：

集裝箱船舶	25年
資本化之旱塢成本（附註2.5）	5年
集裝箱及車架	10至15年
永久業權房產	不超過75年
香港以外之房產	按租賃年期攤銷
租賃修繕	按5年或租賃年期兩者中較短之年限攤銷
傢俬、汽車、脫硫裝置及其他船舶設備、 電腦、碼頭及其他設備	3至15年

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，並適時調整。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.3 物業、機器及設備 (續)

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益表中列賬。

2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本及適用的借貸成本。在初步確認後，投資物業按公允值列賬。公允值乃根據每半年一位獨立專業估值師估值。公允值之變動於綜合損益表中確認。

2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於5年內分攤，直至進行下一次早塢維修日。隨後之早塢維修費用將被資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

2.6 無形資產

電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本若與生產由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過1年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件成本主要包括由內部產生之資本化電腦軟件開發成本。

電腦軟件成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期以直線法攤銷，最多為5年。

2.7 附屬公司投資及非財務資產減值

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就減值進行測試。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識別現金流入（現金產生單位）的最低層次組合作評估減值。於每個結算日中，除商譽外，非財務資產所帶來的減值會進行檢討並可能作出撥回。

當收到附屬公司投資之股息，如果在宣佈派息期間，股息超過附屬公司之全面收益總額，又或者投資在獨立賬戶之賬面值超過被投資在綜合財務報表的淨資產，包括商譽，必須進行附屬公司投資之減值測試。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.8 投資及其他財務資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對財務資產進行分類：

- 後續以公允值計量 (且其變動計入其他綜合收益或損益) 的財務資產；以及
- 以攤銷成本計量的財務資產。

該分類取決於主體管理財務資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允值計量的財務資產，其收益和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其收益和虧損的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重新分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的財務資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取財務資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了財務資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，財務資產即終止確認。

(c) 計量

對於不被分類為以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，本集團以其公允值加上可直接歸屬於獲得該項財務資產的交易費用進行初始確認。與以公允值計量且其變動計入損益的財務資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的財務資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下3種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等財務資產的利息收入以實際利率法計算，計入其他營運收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並與匯兌收益和虧損一同列示在其他收益／(虧損)淨額中。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.8 投資及其他財務資產 (續)

(c) 計量 (續)

債務工具 (續)

- 以公允值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的財務資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益和虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等財務資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並計入其他收益／(虧損)淨額。該等財務資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌收益和虧損在其他收益／(虧損)淨額中列示。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。
- 以公允值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允值計量且其變動計入其他綜合收益標準的財務資產，被分類為以公允值計量且其變動計入損益。對於後續以公允值計量且其變動計入損益的債務工具，其收益或虧損計入損益，並於產生期間以淨值在其他收益／(虧損)淨額中列示。

權益工具

本集團以公允值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允值收益和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允值收益和虧損重新分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益而計入損益。

對於以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，其公允值變動列示於損益的其他收益／(虧損)淨額(如適用)。對於以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於業務應收賬，本集團採用香港財務報告準則9允許的簡化方法，在初始確認時計量業務應收賬整個存續期的預期信用損失。

(e) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，財務資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表報告其淨額。此法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，並且在一般業務過程中以及在公司或對方出現違約、無償債能力或破產的情況下，也必須具有約束力。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.9 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。成本以加權平均基準計算，存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

2.10 應收賬項

應收賬項初步以公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定減值撥備，並基於預期信用損失而不是實際發生的信用損失。撥備金額在綜合損益表確認。關於應收賬項減值政策的詳情披露於附註3.1(c)。

若應收賬項預期可於1年或1年內（或較長但在正常業務營運週期內）收回，該等賬項列為流動資產，否則列為非流動資產。

2.11 現金及現金等價物

於綜合現金流量表列報的現金及現金等價物包括現金、原到期日為3個月或以下的銀行及其他金融機構通知存款。

2.12 股本

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少（扣除稅項）。

2.13 應付賬項

業務應付賬是在日常運作過程中從供應商購買貨物或服務而形成的支付責任。如果應付賬項於1年或以內到期，或於較長之正常業務經營期間內到期，該應付賬項分類為流動負債。否則，應付賬項分類為非流動負債。

業務應付賬初步按公允值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.14 本期及遞延稅項

本年度稅項支出包括本期及遞延稅項。除了稅項涉及其他全面收益或直接在權益中，稅項會於綜合損益表中確認。在這種情況下，稅項也可以分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

本期所得稅費用是根據各國稅法在結算日前已頒佈或實質頒佈，公司的附屬公司、合營公司及聯營公司經營及產生繳稅收入的基礎上計算。管理層會定期對有關解釋適用稅務條例在報稅方面作出評估，而將會支付給稅務當局，並在適當的金額準則下作出撥備。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.14 本期及遞延稅項 (續)

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合財務報表的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧且不會產生相等應課稅和可扣稅暫時差異，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

在法定權利下，本期稅項資產與本期稅項負債可互相抵銷，當遞延所得稅資產及負債在同一稅務當局對任何實體或不同應稅實體徵收，並有意按淨額支付餘額，遞延所得稅資產及負債便可互相抵銷。

2.15 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃乃非界定供款之退休計劃。界定福利計劃一般會釐定僱員在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為結算日的界定福利責任的現值減計劃資產的公允值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預期福利支付計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的計劃負債的年期近似的優質企業債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。對於沒有此等債券的深厚市場的國家，採用政府債券的市場率。

界定福利計劃的本期服務開支是指在現年度由職工服務、福利變動、縮減和結算而產生的界定福利負債增加。此本期服務開支應在綜合損益表內的員工福利支出中確認（已包括在資產成本內除外）。

過往服務開支即時在綜合損益表中確認。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允值應用貼現率計算。此成本包含在綜合損益表的員工福利支出中。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.15 僱員福利 (續)

(a) 退休金責任 (續)

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收益在權益中扣除或計入。

界定供款計劃之供款在應付時確認為員工福利支出，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

(b) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔溢利（作出若干調整後）。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

(c) 僱員休假權利

僱員休假權利乃按僱員在可得年假時確認。於結算日時僱員積聚之年假按估計債項撥備。僱員病假或分娩假權利在產生時才確認。

(d) 以股份為基礎的付款

以權益工具結算的員工服務

本集團一間中間控股公司設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃。中間控股公司授出購股權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出購股權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使購股權數目的假設中。於每個結算日，本集團會修訂預期可行使購股權數目的估算，並於綜合損益表內確認修訂原估算（如有）的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

2.16 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，可能需要有資源流出以償付責任而金額能可靠估計者，則確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

當履行合同義務所不可避免的成本超過按照合同預計將收取的經濟利益時，確認有償合同撥備，其賬面值為該等現金流量的現值（當貨幣時間價值的影響重大）。

不可避免的合同成本反映了退出合同的最低成本淨額，該金額以履約成本與未能履約所產生的賠款或罰款兩者孰低計量。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.16 撥備 (續)

履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩種：

- 履約增量成本—例如，貨物成本；以及
- 與履約直接相關的其他成本之分攤—例如，對履約所使用的物業、機器及設備的折舊費用之分攤。

2.17 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則9「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額；以及
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則15「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營及合營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.18 分部資料

營業分部報告與提供給主要營運決策者的內部報告完全一致。執行董事已被確認為負責分配資源及評估營業分部業績並作出策略性決定的主要營運決策者。

2.19 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及本集團的列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表確認。

以外幣為單位及被分類為公允價值計入其他全面收益投資的債務證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損；賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.19 外幣匯兌 (續)

(b) 交易及結餘 (續)

非貨幣項目(例如按公允值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在綜合損益表中呈報為公允值盈虧的一部分。非貨幣項目(例如分類為公允值計入其他全面收益投資的權益)的換算差額包括在其他綜合收益的投資重估儲備內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣:

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該結算日的收市匯率換算;
- (ii) 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數;在此情況下,收支項目按交易日期的匯率換算);以及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為其他全面收益。

在綜合賬目內,換算海外實體的淨投資,以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他全面收益中。當售出一項海外業務時,該等匯兌差額在綜合損益表確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公允值調整視為該海外實體的資產和負債,並按收市匯率換算。

2.20 收入確認

收入包括出售服務收到的代價或應收的公允值,並扣除增值稅、回扣和折扣,以及對銷本集團內部銷售。收入確認如下:

- (i) 經營集裝箱運輸所得之運費收入,按每艘船舶每一航次,以完成比例法在一段時間內確認;
- (ii) 經營物流業務所得之收入,按提供服務後確認,或按運輸進度,以完成比例法在一段時間內確認;
- (iii) 提供其他服務所得之收入,按提供服務後確認;以及
- (iv) 有關營運租賃之租金收入按各租賃期以直線法確認。

2.21 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.22 股息收入

股息收入在收取款項的權利確定時確認。

2.23 合約資產及合約負債

與客戶簽訂合約時，集團有權向客戶收取代價，並承擔向客戶轉移貨物或提供服務之履約責任。該等權利與履約責任的結合會產生淨資產或淨負債，取決於剩餘權利與履約責任的關係。倘剩餘權利的計量超過餘下履約責任之計量，則合約為資產並確認為合約資產。反之，倘餘下履約責任之計量超過餘下權利之計量，則合約為負債並確認為合約負債。

2.24 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額（包括實質固定付款額），扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款額在本金和財務開支之間進行分攤。財務開支在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.24 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的可使用年期與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的可使用年期期間內對使用權資產計提折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括集裝箱和小型辦公傢俬。

本集團作為出租人收到的營運租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取營運租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在綜合資產負債表中列示。

香港財務報告準則16規定銷售及租回交易需根據香港財務報告準則15決定是否應將相關資產轉讓列為銷售。

2.25 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益表中扣除，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部分予以資本化。

作為合資格資產成本一部分之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

2.26 補助

當能夠合理地保證補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將補助按其公允值確認入賬。

與購買物業、機器及設備有關之補助以扣減綜合資產負債表中有關資產賬面值確認，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團的綜合財務報表內列為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受著多種的財務風險：外匯風險、價格風險、信貸風險、流動資金風險及現金流量利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能符合短期及遠期需要。

本集團已額外留意與債務證券和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合財務報表之附註中披露。

(a) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。

集裝箱運輸及物流業務之收入及支出主要為美元及不同貨幣，包括澳元、加元、歐元、日圓、英鎊及人民幣。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務債務會以美元作出借貸。當全部其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變1%比對全部其他非美元之相關貨幣對於2025年業績帶來正面或反面之影響約為4.1百萬美元（2024年：4.3百萬美元）。

(b) 價格風險

集裝箱運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費費率風險。如平均集裝箱運費費率增加或減少1%而全部其他可變因素維持不變，本集團之收入將增加或減少84.6百萬美元（2024年：94.5百萬美元）。

本集團之集裝箱運輸及物流業務亦承受燃油價格風險，燃油成本是集裝箱運輸及物流之主要成本之一。對於燃油價格增加，只能從運輸燃油附加費中調整，作出部分補償。當全部其他可變因素維持不變，以增加燃油價格每噸1美元計算，營運成本將增加約為2.3百萬美元（2024年：2.1百萬美元）。

由於本集團所持之投資包括公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資，乃按公允值列賬，故本集團亦承受權益性證券價格風險。本集團透過分散其組合以管理投資於權益性證券所產生之價格風險。在全部其他因素不變情況下，本集團所持之權益性證券市價每增加或減少1%，公允值計入損益賬組合投資中之權益性證券公允值變動將令本集團2025年12月31日止年度之除稅後溢利增加或減少0.1百萬美元（2024年：0.1百萬美元）。

(c) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務是向擁有適當信貸歷史的客戶提供。

本集團之信貸風險主要包含於其現金及銀行結餘、按攤銷成本列賬投資、有限制銀行結餘、業務應收賬項以及其他應收賬項。有關上述之信貸質量，已分別於綜合財務報表之相關附註中披露。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 信貸風險 (續)

本集團已就在建船舶向一間同系附屬公司及一間關聯公司支付的分期款項取得銀行擔保。該等銀行均為大型財務機構，管理層認為其信貸質量高且沒有重大信貸風險。

(d) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之速動資產以維持資金的靈活性。

營運實體持有之現金盈餘超過所需資金管理會轉至本集團庫務部，本集團庫務部將現金盈餘投資於計息之往來賬戶、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，選擇適當到期日或有足夠流動性之工具，能提供足夠的空間。於報告日，本集團持有現金及銀行結餘為62.43億美元（2024年：79.03億美元），預計因管理流動性風險，都可立刻變現。

下列附表分析將本集團之非衍生財務負債分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在12個月內到期之結餘相等於其賬面值。

美元千元	少於1年	1年至2年	2年至5年	5年以上
於2025年12月31日				
租賃負債	602,228	387,945	316,402	41,247
應付賬項及應計項目	1,782,415	-	-	-
於2024年12月31日				
租賃負債	600,485	432,401	405,349	7,160
應付賬項及應計項目	1,910,418	-	-	-

(e) 現金流量利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘及租賃負債中之利率變動。

於2025年12月31日，如利率升高或降低0.1%，而全部其他可變因素維持不變，本年度除稅後溢利將增加或減少5.9百萬美元（2024年：增加或減少7.4百萬美元），主要是浮動利率銀行結餘之利息收入升跌所造成。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨現金除以總權益計算，淨現金以總租賃負債（包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動租賃負債」）減去現金及銀行結餘計算。

借貸比率於2025年及2024年12月31日如下：

美元千元	2025年	2024年
租賃負債總額 (附註35)	(1,279,448)	(1,373,223)
減：現金及銀行結餘 (附註31)	6,243,182	7,903,473
淨現金	4,963,734	6,530,250
總權益	13,413,357	13,249,497
借貸比率	不適用	不適用

淨現金狀況之變動主要由於年內購入物業、機器及設備所致。

3.3 公允值估計

金融工具於綜合資產負債表按公允值計量，並需要披露下列公允值計量等級：

- 在活躍市場對相同資產或負債之報價（未經調整）（第1級）。
- 除了第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察其他輸入，無論直接（即時價格）或間接（即源自價格）（第2級）。
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據（即不可觀察之輸入）（第3級）。

下表列出按公允值計量於2025年及2024年12月31日時本集團之財務資產：

美元千元	2025年		
	第1級	第3級	總額
資產			
公允值計入損益賬組合投資 權益性證券	11,134	-	11,134
公允值計入其他全面收益投資 非上市權益性證券	-	34	34
總額	11,134	34	11,168

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允值估計 (續)

美元千元	2024年		總額
	第1級	第3級	
資產			
公允值計入損益賬組合投資			
權益性證券	9,174	-	9,174
公允值計入其他全面收益投資			
非上市權益性證券	-	34	34
總額	9,174	34	9,208

第1、2及3級之間年內並無轉移。

在活躍市場買賣的財務工具之公允值根據結算日的市場報價列賬。如果報價很快及定期地從一個交易市場、經銷商、經紀、工業組織、定價服務或監管機構取得，及此等報價反映市場實際和經常性發生的公平交易，則市場被視為活躍市場。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價，此等工具包括在第1級中。第1級中之工具包括公允值計入損益賬組合投資。

在活躍市場沒有買賣的財務工具之公允值（例如，場外衍生工具）是利用估值技術作考慮。估值技術盡可能利用可觀察市場數據及盡可能少用實體的特定估計。如一個工具公允值之全部重大輸入是可觀察的，該工具被列入第2級。

如果一個或多個沒有根據可觀察市場數據作重大輸入，該工具被列入第3級。

第3級金融工具之具體估值技術包括經銷商報價。

年內估值技術並無改變。

第3級中的工具包括分類為公允值計入其他全面收益投資之非上市權益性證券。

第3級工具年內並無變動。

應收賬項、現金及銀行結餘、有限制之銀行結餘、其他流動財務資產以及應付賬項之賬面值基本等同於其公允值，由於該等資產及負債將於短期內到期。

4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製綜合財務報表之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下。

(a) 年末在途航次運費收入確認

本集團根據船期表及各運費費率確認集裝箱運輸的運費收入。就年末的在途航次，本集團對各單獨航次之運費收入採用完成比例法，而該比例是根據迄今已完成的航行日數相對於估計航行日總數釐定的。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收入造成影響。

倘年末在途航次的運費收入之完成比例較管理層截至2025年12月31日止年度的估計減少或增加10%，本年度收入將減少或增加7.3百萬美元（2024年：11.1百萬美元）。

管理層對年末在途航次的運費收入估計若發生變化，將對本年度確認的運費收入產生重大影響。

(b) 物業、機器及設備、使用權資產及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備、使用權資產及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊及攤銷支出。

管理層考慮船舶及集裝箱之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照船舶及集裝箱之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其船舶及集裝箱之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計船舶及集裝箱之可用年期相差10%，而全部其他可變因素維持不變，預計2025年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為1.31億美元或79.9百萬美元（2024年：分別為1.17億美元或70.6百萬美元）。

管理層亦確定其船舶及集裝箱之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之船舶及集裝箱時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加，反之亦然。

當管理層預計船舶及集裝箱之殘值相差10%，而全部其他可變因素維持不變，預計2025年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為24.7百萬美元或22.8百萬美元（2024年：分別為22.3百萬美元或17.7百萬美元）。

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(c) 應計營運支出

營運支出主要包括貨物處理及物流成本、船舶及航程費用以及設備及空箱回流費用。該等費用之賬單大概於費用產生後數月內收妥，因此，應計營運支出之確認乃根據已知服務提供、歷史成本模式及估算供應商價目而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。

(d) 長期服務協議承諾

在完成長堤集裝箱碼頭的出售後，本集團於2019年10月訂立碼頭服務協議。根據碼頭服務協議，本集團承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年（「最低運量承諾」）。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於2025年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性。關稅政策高頻次出台和反覆，加上市場競爭異常激烈，將在一段時間內對美國的需求／進口產生一些不利影響。於2025年12月31日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層預計長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。

因此，本集團基於以下因素進一步估計碼頭服務協議剩餘期間（即至2039年10月）內履行義務所不可避免的成本之現值及相應與本集團有關的經濟利益：a) 預計船舶裝卸次數；b) 根據碼頭服務協議規定，當數量低於／超過最低運量承諾時產生的預計差額賠款／超額返利金額；c) 預計營運支出（包括貨物處理及物流成本、船舶及航程費用以及集裝箱成本及空箱回流費用）；以及d) 通過營運往返長堤集裝箱碼頭的航線而預計獲得的相關收入。根據管理層的評估，於2025年12月31日確認有償合同撥備8.77億美元（2024年：8.97億美元）。

本集團已採用期望值方法，同時考慮多種可能出現的加權平均情景，包括調整該等情景中採用的關鍵假設，如裝卸量、運費費率、燃油成本及各情景採用的概率。虧損合同的評估涉及重大管理層估算和判斷，包括在剩餘合同期間內使用長堤集裝箱碼頭的航線產生的未來盈利能力及在長堤集裝箱碼頭的預期船舶裝卸次數。撥備金額因實際結果與該等估算的差異而有所不同，並會影響綜合損益表。管理層對撥備及其涉及的估算和假設定期進行檢討。於2025年及2024年12月31日，管理層採用的關鍵假設如下：

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(d) 長期服務協議承諾 (續)

關鍵假設	若干可能情景下的範圍	
	2025年	2024年
裝卸量增長率	-9%至+2%	-8%至+2%
運費費率增長率	-17%至+83%	-23%至+72%
燃油成本	燃油期貨的 -5%至+10%	燃油期貨的 -5%至+10%
採用的概率權重	2%至60%	2%至60%

與上一年度相比，關鍵假設主要變化如下：

- 根據最新市場資訊調整通脹率；
- 根據美國國庫券的最新利率調整貼現率；
- 根據市場上最新的期貨價格行情，調整燃油價格；以及
- 根據以實際營運數據更新的標準化運費費率，以及最新通脹率和遠期燃油價格，調整預測運費費率。

為進行說明，管理層通過調整各可能情景採用的概率進行敏感性分析。假設其他因素不變，各敏感性分析的影響如下：

敏感性案例	於2025年12月31日有償合同撥備的變動情況
將可能性最大的情景的概率從60%調整為100%	減少約15百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的悲觀情景的概率從15%調整為35%	增加約50百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的樂觀情景的概率從15%調整為35%	減少約37百萬美元
敏感性案例	於2024年12月31日有償合同撥備的變動情況
將可能性最大的情景的概率從60%調整為100%	減少約13百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的悲觀情景的概率從15%調整為35%	增加約53百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的樂觀情景的概率從15%調整為35%	減少約39百萬美元

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(e) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅項釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅項結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

本集團為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為附屬公司將在可預見將來分派利潤（附註22）。

遞延稅項資產之確認（主要與稅項虧損有關），乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

5. 收入及分部資料

(a) 收入

美元千元	2025年	2024年
集裝箱運輸及物流	9,698,025	10,678,645
其他	24,469	23,298
	9,722,494	10,701,943

本集團之主要業務為集裝箱運輸及物流。

收入包括經營集裝箱運輸及物流業務所得之運費收入、服務費及其他收入及來自投資物業之租金收入之總額。

(b) 分部資料

本集團之主要業務為集裝箱運輸及物流。集裝箱運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、亞洲／歐洲地區和亞洲區內／澳亞地區等主要航線進行環球集裝箱運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據交予本集團負責分配資源、評估營業分部表現及作出策略性決定的主要營運決策者之內部財務報告，營業分部報告包括集裝箱運輸及物流及其他。執行董事乃本集團主要營運決策者。

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部

截至2025年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	集裝箱運輸 及物流	其他	合計
客戶合約收入：			
在一段時間內	9,504,609	-	9,504,609
其他來源收入	193,416	24,469	217,885
	9,698,025	24,469	9,722,494
其他營運收入	317,708	4,569	322,277
	10,015,733	29,038	10,044,771
經營溢利	1,527,553	7,913	1,535,466
財務開支	(18,291)	-	(18,291)
應佔合營公司溢利	4,845	-	4,845
應佔聯營公司溢利	8,400	-	8,400
除稅前溢利	1,522,507	7,913	1,530,420
稅項	(14,613)	(348)	(14,961)
本年度溢利	1,507,894	7,565	1,515,459
於一投資物業之公允值虧損	-	2,246	2,246
非流動資產的增加*	2,630,050	2,246	2,632,296
物業、機器及設備之折舊	526,554	15	526,569
使用權資產之折舊	464,319	-	464,319
無形資產之攤銷	3,243	-	3,243

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部 (續)

截至2024年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	集裝箱運輸 及物流	其他	合計
客戶合約收入：			
在一段時間內	10,514,679	–	10,514,679
其他來源收入	163,966	23,298	187,264
	10,678,645	23,298	10,701,943
其他營運收入	379,542	17,679	397,221
	11,058,187	40,977	11,099,164
經營溢利／(虧損)	2,655,247	(30,403)	2,624,844
財務開支	(20,618)	–	(20,618)
應佔合營公司溢利	4,284	–	4,284
應佔聯營公司溢利	5,972	–	5,972
除稅前溢利／(虧損)	2,644,885	(30,403)	2,614,482
稅項	(47,751)	12,359	(35,392)
本年度溢利／(虧損)	2,597,134	(18,044)	2,579,090
於一投資物業之公允值虧損	–	50,531	50,531
非流動資產的增加*	1,911,134	537	1,911,671
物業、機器及設備之折舊	434,285	14	434,299
使用權資產之折舊	462,409	–	462,409
無形資產之攤銷	4,207	–	4,207

* 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部 (續)

於2025年及2024年12月31日，分部資產及負債如下：

美元千元	2025年		
	集裝箱運輸 及物流	其他	集團
分部資產	17,222,676	296,228	17,518,904
合營公司	10,930	-	10,930
聯營公司	139,215	-	139,215
總資產	17,372,821	296,228	17,669,049
分部負債	(4,137,600)	(118,092)	(4,255,692)

美元千元	2024年		
	集裝箱運輸 及物流	其他	集團
分部資產	17,051,422	571,545	17,622,967
合營公司	10,113	-	10,113
聯營公司	135,303	-	135,303
總資產	17,196,838	571,545	17,768,383
分部負債	(4,399,586)	(119,300)	(4,518,886)

「其他」分部主要包括物業投資及公司總部業務之資產及負債。「其他」分部資產主要包括投資物業、按攤銷成本列賬投資、公允值計入損益賬組合投資以及物業投資業務之現金及銀行結餘。「其他」分部負債主要包括物業投資及公司總部業務之應付賬項及應計項目及遞延稅項負債。

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

地域分部

本集團以環球基準管理營運，但兩項發佈之營業分部在以下主要地域營運。來自集裝箱運輸及物流的運費收入，依據每個地域的出口貨物分析。其他來源的收入則依據本集團從客戶獲得收入的地域進行分析。

本集團的非流動資產主要是基本用於運載跨世界地域市場的船運貨物的集裝箱船舶及集裝箱。因此，非流動資產並沒有按地域性的區分來呈列。

美元千元	收入	非流動資產的增加 [#]
截至2025年12月31日止年度		
亞洲	7,646,560	40,822
歐洲	1,096,812	2,507
北美洲及南美洲	662,356	9,628
澳洲及非洲	316,766	385
不可分攤*	-	2,578,954
	9,722,494	2,632,296
截至2024年12月31日止年度		
亞洲	8,608,240	63,835
歐洲	1,144,812	4,413
北美洲及南美洲	624,814	9,216
澳洲及非洲	324,077	1,605
不可分攤*	-	1,832,602
	10,701,943	1,911,671

[#] 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

* 不可分攤之非流動資產的增加包括集裝箱船舶及資本化之早塢成本、在建資產、脫硫裝置及其他船舶設備、集裝箱以及電腦軟件成本的增加。

6. 營運支出

美元千元	2025年	2024年
貨物處理及物流成本	3,758,930	3,727,246
船舶及航程費用	1,967,247	1,811,855
燃油成本	1,199,122	1,240,641
集裝箱成本及空箱回流費用	1,146,440	1,085,407
	8,071,739	7,865,149
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	16,239	15,767
	8,087,978	7,880,916

截至2025年12月31日止年度，貨物處理及物流成本包括有償合同撥備（附註36）撥回20.0百萬美元（2024年：20.0百萬美元）。

7. 其他營運收入

美元千元	2025年	2024年
銀行利息收入	315,603	387,453
存於一間同系附屬公司的存款利息收入	2,305	2,250
按攤銷成本列賬投資利息收入	2,606	2,686
公允值計入損益賬組合投資收入		
分派	11	18
股息收入	244	1,058
公允值計入其他全面收益投資股息收入	2	59
補助	1,229	2,677
其他	277	1,020
	322,277	397,221

8. 其他收益／（虧損）淨額

美元千元	2025年	2024年
於一投資物業之公允值虧損	(2,246)	(50,531)
公允值計入損益賬組合投資公允值收益（已變現及未變現）	1,960	643
出售物業、機器及設備之收益	17,245	17,476
提前終止租賃之（虧損）／收益	(111)	1,199
議價收購聯營公司之收益	-	1,347
外幣折算收益	34,789	14,734
	51,637	(15,132)

9. 員工福利支出

美元千元	2025年	2024年
工資、薪金及花紅（包括以股份為基礎之補償）	631,089	797,110
退休金及退休福利		
界定供款計劃（附註23）	44,228	54,978
界定福利計劃（附註23）	97	436
	675,414	852,524

員工福利支出計入綜合損益表中列作「營運支出」為3.60億美元（2024年：4.33億美元）。

10. 董事及管理層酬金

(a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及福利	酌定花紅	退休金計劃 之僱主供款	總額
截至2025年12月31日止年度					
萬敏先生	-	-	-	-	-
張峰先生*5	-	-	-	-	-
陳揚帆先生*6	-	-	-	-	-
陶衛東先生	-	233	185	-	418
董立均先生	358	-	-	-	358
于福林先生*2	-	-	-	-	-
顧金山先生*3	-	-	-	-	-
王丹女士	45	-	-	-	45
葉承智先生	45	-	-	-	45
鄒耀華先生	132	-	-	-	132
鍾瑞明博士	115	-	-	-	115
楊良宜先生	115	-	-	-	115
陳纓女士	81	-	-	-	81
陳虹先生*4	49	-	-	-	49
蘇錦樑先生*1	90	-	-	-	90

10. 董事及管理層酬金 (續)

(a) 董事酬金 (續)

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及福利	酌定花紅	退休金計劃 之僱主供款	總額
截至2024年12月31日止年度					
萬敏先生	-	-	-	-	-
陳揚帆先生	-	-	-	-	-
陶衛東先生 ^{*7}	-	132	163	-	295
楊志堅先生 ^{*8}	-	429	-	20	449
董立均先生	354	-	-	-	354
顧金山先生 ^{*3}	-	-	-	-	-
王丹女士	45	-	-	-	45
葉承智先生	45	-	-	-	45
鄒耀華先生	106	-	-	-	106
鍾瑞明博士	98	-	-	-	98
楊良宜先生	111	-	-	-	111
陳纓女士	71	-	-	-	71
蘇錦樑先生	77	-	-	-	77

*1 於2025年12月13日辭世。

*2 自2025年12月12日起獲委任。于福林先生已決定放棄其任期內的董事酬金，包括於2025年12月12日至2025年12月31日止期間總數29,167港元及其後任期內的每一年350,000港元（視乎董事會不時調整）的董事酬金。

*3 自2025年12月10日起辭任。截至2025年12月31日止年度，顧金山先生已放棄其任期內的董事酬金450,000港元（2024年：450,000港元）。

*4 自2025年5月9日起獲委任。

*5 自2025年4月16日起獲委任。

*6 自2025年4月16日起辭任。

*7 自2024年5月29日起獲委任。

*8 自2024年5月29日起辭任。

年內，本集團概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。

10. 董事及管理層酬金 (續)

(b) 支付予最高酬金之5位人士

支付予本集團酬金金額最高之5位人士，本年度不包括任何董事（2024年：不包括任何董事），其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予5位（2024年：5位）人士如下：

美元千元	2025年	2024年
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及以實物支付之福利	2,148	2,389
酌定花紅	2,673	2,442
其他福利估算價值	-	58
退休金支出—界定供款計劃	586	445
	5,407	5,334

5位（2024年：5位）非董事人士本年度之酬金介乎下列金額範圍：

酬金金額範圍 (美元)	人數	
	2025年	2024年
769,201 ~ 833,300 (港幣6,000,001 ~港幣6,500,000)	1	2
897,401 ~ 961,500 (港幣7,000,001 ~港幣7,500,000)	2	1
1,025,601 ~ 1,089,700 (港幣8,000,001 ~港幣8,500,000)	1	1
1,730,701 ~ 1,794,800 (港幣13,500,001~港幣14,000,000)	1	1
	5	5

(c) 主要管理層補償

美元千元	2025年	2024年
薪金、酌定花紅及其他僱員福利	5,063	7,916
其他福利估算價值	-	58
退休金支出—界定供款計劃	338	547
	5,401	8,521

本集團通常於每年約年中根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員（包括董事）。上述酌定花紅實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

11. 經營溢利

美元千元	2025年	2024年
經營溢利已計入下列各項：		
營運租賃租金收入		
房地產	24,469	23,298
已扣除下列各項：		
物業、機器及設備之折舊（附註16）	526,569	434,299
使用權資產之折舊（附註17）	464,319	462,409
無形資產之攤銷（附註21）	3,243	4,207
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶及設備	453,378	460,480
房地產	3,713	4,172
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	16,239	15,767
核數師酬金		
核數	2,171	2,751
非核數	-	812

與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出分別為4.55億美元及2.3百萬美元（2024年：4.63億美元及2.2百萬美元）已列入綜合損益表內之「營運支出」及「營業及行政費用」。

12. 財務開支

美元千元	2025年	2024年
利息支出		
租賃負債	57,422	62,194
資本化列入在建資產之金額（附註16(a)）	(39,131)	(41,576)
淨利息支出	18,291	20,618

融資在建資產（附註16）債務之借貸成本，乃採用平均資本化利率約每年4.2%（2024年：4.3%）。

13. 稅項

美元千元	2025年	2024年
本期稅項		
香港特別行政區利得稅*	(1,803)	(977)
非香港特別行政區稅項	14,868	65,069
	13,065	64,092
遞延稅項	1,896	(28,700)
	14,961	35,392

* 負數為過往年度的超額撥備。

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家／地區（本集團在該國家／地區有經營業務）適用之稅率作出撥備。此等稅率範圍由5%至39%（2024年：5%至39%），而附屬公司未分派利潤的適用預扣稅稅率範圍由5%至30%（2024年：5%至30%）。航運業務的香港特別行政區利得稅是根據香港特別行政區就國際航運業務的優惠稅制下按相關實體之香港應課稅航運收入（即按全球航運業務溢利總額的百分比）徵收，而適用之稅率為16.5%（2024年：16.5%）。

13. 稅項 (續)

在2021年12月，經濟合作暨發展組織發佈了支柱二立法模板（全球反稅基侵蝕提案），以改革國際公司稅制。合併收入超過7.5億歐元的大型跨國企業須遵守該規則。該等企業需計算其經營所在的每個司法權區基於全球反稅基侵蝕提案的有效稅率，並需支付15%的最低有效稅率。

本集團在全球反稅基侵蝕提案的範圍內。然而，國際航運收入以及若干合資格的附帶國際航運收入則不包括在全球反稅基侵蝕提案內。支柱二稅法修訂已於2024年在本集團開展業務的部分司法權區生效，如英國、歐盟國家、澳洲及加拿大等。此外，支柱二稅法修訂亦已於2025年在香港頒佈，並於2025年1月1日起生效。本集團應用2023年7月頒佈的香港會計準則12之修訂中的強制例外處理規定，無需確認與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產和負債，以及披露其相關資料。

由於本集團業務遍佈全球，加上不包括在內的國際航運收入及附帶收入類型受限於複雜的規則和限制，本集團將繼續配合最終母公司，以評估規則在香港及其他司法權區的全面影響。

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率（即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數）而計算之理論稅款有異，詳情如下：

美元千元	2025年	2024年
除稅前溢利	1,530,420	2,614,482
減：應佔合營公司溢利	(4,845)	(4,284)
應佔聯營公司溢利	(8,400)	(5,972)
	1,517,175	2,604,226
按適用稅率計算之稅項	257,237	449,741
毋須繳稅之收入	(499,760)	(674,952)
不可扣稅之支出	252,416	253,268
未確認之稅項虧損	5,861	5,339
未確認之暫時差異	828	2,051
使用先前未確認之稅項虧損	(2,776)	(12,589)
使用先前未確認之暫時差異	(2,489)	(1,066)
過往年度超額撥備	(1,839)	(2,110)
預扣稅	5,275	16,454
稅率變動	73	(662)
其他項目	135	(82)
	14,961	35,392

14. 普通股每股盈利

普通股之每股基本及攤薄盈利乃按本公司股東應佔集團溢利，除以年內已發行普通股加權平均數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄盈利相等。

	2025年	2024年
已發行普通股加權平均數目(千)	660,373	660,373
本公司股東應佔之集團溢利(美元千元)	1,513,483	2,577,446
本公司股東應佔之每股盈利(美元)	2.29	3.90

15. 股息

美元千元	2025年	2024年
已派付之中期股息普通股每股0.72美元(2024年:0.63美元)	475,469	416,035
建議派發之末期股息普通股每股0.42美元(2024年:1.32美元)	277,357	871,693
	752,826	1,287,728

2024年度末期股息8.72億美元及2025年度中期股息4.75億美元於截至2025年12月31日止年度賬項中列作保留溢利分配。

董事會建議派發2025年度末期股息普通股每股0.42美元。末期股息將以美元或港元(3.276港元，按照1美元兌7.8港元的匯率折算)或人民幣(將按照本公司股東週年大會日期前(不包括該日期)5個工作天中國人民銀行公佈的美元兌換人民幣匯率中間價的平均值折算)現金派付。此等建議派發之股息將於截至2026年12月31日止年度賬項中列作保留溢利分配。

16. 物業、機器及設備

美元千元	集裝箱船舶 及資本化之 早塢成本	在建資產	集裝箱 及車架	香港以外之 永久業權 房地產	香港以外 之房產	租賃修繕 及傢俬	汽車、脫硫 裝置及其他 船舶設備、 電腦、碼頭 及其他設備	總值
原值								
於2025年1月1日	6,546,953	1,012,292	2,661,146	7,137	45,102	75,112	470,073	10,817,815
幣值換算調整	-	-	36	132	930	1,291	699	3,088
增加	44,115	1,508,443	459,341	-	-	5,734	49,789	2,067,422
重新分類 (附註17)	1,933,565	(1,492,922)	-	-	-	-	-	440,643
出售/撤銷	(23,456)	-	(128,616)	-	-	(10,548)	(8,947)	(171,567)
於2025年12月31日	8,501,177	1,027,813	2,991,907	7,269	46,032	71,589	511,614	13,157,401
累計折舊								
於2025年1月1日	2,467,674	-	1,200,520	3,623	27,742	65,166	342,270	4,106,995
幣值換算調整	-	-	27	123	586	888	560	2,184
本年度折舊	309,772	-	145,220	43	1,485	6,677	63,372	526,569
重新分類 (附註17)	164,857	-	-	-	-	-	-	164,857
出售/撤銷	(23,057)	-	(102,258)	-	-	(9,700)	(8,857)	(143,872)
於2025年12月31日	2,919,246	-	1,243,509	3,789	29,813	63,031	397,345	4,656,733
賬面淨值								
於2025年12月31日	5,581,931	1,027,813	1,748,398	3,480	16,219	8,558	114,269	8,500,668

美元千元	集裝箱船舶 及資本化之 早塢成本	在建資產	集裝箱 及車架	香港以外之 永久業權 房地產	香港以外 之房產	租賃修繕 及傢俬	汽車、脫硫 裝置及其他 船舶設備、 電腦、碼頭 及其他設備	總值
原值								
於2024年1月1日	5,004,242	1,103,583	2,632,183	7,120	45,791	72,309	419,381	9,284,609
幣值換算調整	-	-	(28)	17	(657)	(1,491)	(874)	(3,033)
增加	25,688	1,052,335	163,842	-	-	8,261	65,149	1,315,275
重新分類 (附註17)	1,539,244	(1,143,626)	-	-	-	-	-	395,618
出售/撤銷	(22,221)	-	(134,851)	-	(32)	(3,967)	(13,583)	(174,654)
於2024年12月31日	6,546,953	1,012,292	2,661,146	7,137	45,102	75,112	470,073	10,817,815
累計折舊								
於2024年1月1日	2,110,231	-	1,178,416	3,532	26,609	65,466	292,364	3,676,618
幣值換算調整	-	-	(18)	17	(400)	(1,073)	(700)	(2,174)
本年度折舊	236,786	-	127,665	74	1,556	4,544	63,674	434,299
重新分類 (附註17)	141,839	-	-	-	-	-	-	141,839
出售/撤銷	(21,182)	-	(105,543)	-	(23)	(3,771)	(13,068)	(143,587)
於2024年12月31日	2,467,674	-	1,200,520	3,623	27,742	65,166	342,270	4,106,995
賬面淨值								
於2024年12月31日	4,079,279	1,012,292	1,460,626	3,514	17,360	9,946	127,803	6,710,820

16. 物業、機器及設備 (續)

- (a) 年內之利息成本39.1百萬美元 (2024年：41.6百萬美元) 已資本化為在建資產之部分成本。
- (b) 年內之折舊分別為4.98億美元 (2024年：4.10億美元) 及29.0百萬美元 (2024年：24.5百萬美元) 已列入「營運支出」及「營業及行政費用」。
- (c) 於2025年12月31日，香港以外之房產以租賃土地持有，租賃期為50年 (2024年：50年)。
- (d) 包含在集裝箱船舶及資本化之早塢成本中的資本化之早塢成本賬面淨值為82.2百萬美元 (2024年：62.7百萬美元)。

17. 使用權資產

美元千元	集裝箱船舶 及資本化之 早塢成本	集裝箱	房地產	汽車、傢俬 及其他設備	總值
原值					
於2025年1月1日	3,041,195	114,171	192,728	2,139	3,350,233
幣值換算調整	-	-	2,564	212	2,776
增加	539,712	-	18,761	374	558,847
重新分類 (附註16)	(440,643)	-	-	-	(440,643)
出售／撇銷	(308,037)	(42)	(20,181)	(514)	(328,774)
於2025年12月31日	2,832,227	114,129	193,872	2,211	3,142,439
累計折舊					
於2025年1月1日	1,491,505	32,045	92,881	1,026	1,617,457
幣值換算調整	-	-	714	99	813
本年度折舊	422,227	6,027	35,513	552	464,319
重新分類 (附註16)	(164,857)	-	-	-	(164,857)
出售／撇銷	(307,946)	(12)	(19,728)	(513)	(328,199)
於2025年12月31日	1,440,929	38,060	109,380	1,164	1,589,533
賬面淨值					
於2025年12月31日	1,391,298	76,069	84,492	1,047	1,552,906

17. 使用權資產 (續)

美元千元	集裝箱船舶 及資本化之 旱場成本	集裝箱	房地產	汽車、傢俬 及其他設備	總值
原值					
於2024年1月1日	2,997,314	114,238	184,210	2,110	3,297,872
幣值換算調整	-	-	(4,857)	(119)	(4,976)
增加	549,882	-	43,986	620	594,488
重新分類 (附註16)	(395,618)	-	-	-	(395,618)
出售／撤銷	(110,383)	(67)	(30,611)	(472)	(141,533)
於2024年12月31日	3,041,195	114,171	192,728	2,139	3,350,233
累計折舊					
於2024年1月1日	1,322,866	26,031	86,199	1,071	1,436,167
幣值換算調整	-	-	(2,073)	(62)	(2,135)
本年度折舊	420,861	6,029	35,031	488	462,409
重新分類 (附註16)	(141,839)	-	-	-	(141,839)
出售／撤銷	(110,383)	(15)	(26,276)	(471)	(137,145)
於2024年12月31日	1,491,505	32,045	92,881	1,026	1,617,457
賬面淨值					
於2024年12月31日	1,549,690	82,126	99,847	1,113	1,732,776

年內之折舊分別為4.39億美元 (2024年: 4.37億美元) 及25.6百萬美元 (2024年: 25.3百萬美元) 已列入「營運支出」及「營業及行政費用」。

18. 投資物業

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	200,000	250,000
增加	2,246	531
	202,246	250,531
公允值虧損	(2,246)	(50,531)
年終之結餘	200,000	200,000

投資物業背景資料

投資物業指位於美國紐約Pine Street 88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於3幅永久業權土地之上，由本集團全部擁有。

本集團的估值流程

本集團的投資物業由獨立專業估值師在2025年及2024年12月31日估值，此估值師持有相關認可專業資格。本集團財務部就財務報告目的對獨立估值師的估值進行檢討，並直接向財務總裁匯報。於2025年及2024年12月31日，此等物業的公允值已由Cushman & Wakefield, Inc.釐定。

18. 投資物業 (續)

估值技術

投資物業的估值利用貼現現金流量法，包含重大不可觀察輸入（第3級）。收入流的淨現值是通過應用可適當反映風險因素的貼現率來估計。

年內估值技術並無變動。

使用重大不可觀察輸入的公允值計量的資料

根據此投資物業的風險因素，Cushman & Wakefield, Inc.對貼現率進行相應的估計。貼現率越高，則投資物業的公允值越低。於2025年12月31日，每年8.8%（2024年：每年8.3%）的貼現率應用於公允值的估值計算。

估值師第一年用每年0%（2024年：每年0%）及以後年間用每年3%（2024年：每年3%）的淨營運收入的增長率進行估值。增長率越高，則投資物業的公允值越高。

市場租值是根據此投資物業現存租賃的條款每平方呎52美元至56美元（2024年：每平方呎48美元至54美元）估計。市場租值越高，則投資物業的公允值越高。

19. 合營公司投資

美元千元	2025年	2024年
應佔資產淨值	10,930	10,005

本集團應佔合營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2025年	2024年
非流動資產	1,992	811
流動資產	13,987	12,874
非流動負債	(918)	-
流動負債	(4,131)	(3,680)
應佔資產淨值	10,930	10,005
收入	19,463	17,252
支出	(14,618)	(12,968)
應佔合營公司溢利	4,845	4,284
應佔合營公司全面收益總額	4,950	4,092

於2025年12月31日之合營公司資料詳列於第186頁。

20. 聯營公司投資

美元千元	2025年	2024年
應佔資產淨值	139,215	135,303

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2025年	2024年
非流動資產	132,956	132,349
流動資產	42,010	34,583
非流動負債	(4,970)	(4,516)
流動負債	(30,781)	(27,113)
應佔資產淨值	139,215	135,303
收入	79,235	78,168
支出	(70,835)	(72,196)
應佔聯營公司溢利	8,400	5,972
應佔聯營公司全面收益總額	11,498	4,146

於2025年12月31日之聯營公司資料詳列於第185頁。

21. 無形資產

美元千元	電腦軟件成本
截至2025年12月31日止年度	
期初賬面淨值	4,840
幣值換算調整	10
增加	3,781
攤銷	(3,243)
期末賬面淨值	5,388
於2025年12月31日	
成本	129,299
累計攤銷	(123,911)
賬面淨值	5,388
截至2024年12月31日止年度	
期初賬面淨值	7,679
幣值換算調整	(9)
增加	1,377
攤銷	(4,207)
期末賬面淨值	4,840
於2024年12月31日	
成本	125,397
累計攤銷	(120,557)
賬面淨值	4,840

在綜合損益表中之「營業及行政費用」內已包括攤銷費用3.2百萬美元（2024年：4.2百萬美元）。

22. 遞延稅項資產／（負債）

美元千元	2025年	2024年
遞延稅項資產	32,691	37,010
遞延稅項負債	(181,505)	(184,113)
	(148,814)	(147,103)

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／（負債）已計入適當抵銷並包括下列項目：

美元千元	2025年	2024年
遞延稅項資產（超過12個月後收回）	12,951	10,670
遞延稅項負債（超過12個月後支付）	(181,441)	(183,400)

遞延稅項根據負債法採用本集團營運國家之適用稅率就暫時差異作全數計算。年內遞延稅項資產及負債之變動（未抵扣在同一賦稅國家之餘額前）如下：

美元千元	加速會計 折舊	租賃負債	遞延可扣稅 之支出	稅項虧損	總計
遞延稅項資產					
於2024年1月1日	1,684	15,235	8,343	4,253	29,515
幣值換算調整	(49)	(756)	(222)	12	(1,015)
在綜合損益表計入／（扣除）	(478)	3,008	20,398	4,267	27,195
於2024年12月31日及2025年1月1日	1,157	17,487	28,519	8,532	55,695
幣值換算調整	78	234	237	38	587
在綜合損益表（扣除）／計入	(689)	(521)	(12,562)	8,744	(5,028)
於2025年12月31日	546	17,200	16,194	17,314	51,254

22. 遞延稅項資產／（負債）（續）

美元千元	加速稅項 折舊	使用權 資產	投資物業 重估	遞延 收入	附屬公司及 關連公司 未分派利潤	總計
遞延稅項負債						
於2024年1月1日	1,789	13,966	66,016	2,022	121,537	205,330
幣值換算調整	(8)	(738)	-	(281)	-	(1,027)
在綜合損益表（計入）／扣除	107	3,616	(15,378)	(491)	10,641	(1,505)
於2024年12月31日及2025年1月1日	1,888	16,844	50,638	1,250	132,178	202,798
幣值換算調整	77	221	-	104	-	402
在綜合損益表（計入）／扣除	52	(572)	(843)	(963)	(806)	(3,132)
於2025年12月31日	2,017	16,493	49,795	391	131,372	200,068

未用稅項虧損3.02億美元（2024年：2.68億美元）產生之遞延稅項資產55.3百萬美元（2024年：51.1百萬美元）並無在綜合財務報表中確認。未用稅項虧損2.51億美元（2024年：2.28億美元）並無到期日，而餘額將於2045年或以前之多個日期到期。

23. 退休金及退休資產

本集團在其經營業務之國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。計入綜合損益表內之此等計劃之費用總額為44.3百萬美元（2024年：55.4百萬美元）。

界定供款計劃

界定供款計劃主要於中國及美國實行。此等計劃惠及本集團約75%之僱員。向界定供款計劃（其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開）之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。

於2008年，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃（簡稱「計劃」），並由其他行業成員共同參與。由於本集團無法界定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

23. 退休金及退休資產 (續)

界定供款計劃 (續)

本年度在綜合損益表之界定供款計劃之支出如下：

美元千元	2025年	2024年
界定供款計劃之供款	44,653	55,928
已動用之沒收額	(425)	(950)
	44,228	54,978

界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

美元千元	2025年	2024年
界定福利計劃淨資產	16,272	16,973

界定福利計劃淨資產

界定福利計劃於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團少於1%僱員，並已供款。已供款項之計劃資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨資產在綜合資產負債表確認如下：

美元千元	2025年	2024年
計劃資產之公允值	145,266	139,918
已供款責任之現值	(128,994)	(122,945)
已供款計劃之盈餘	16,272	16,973

23. 退休金及退休資產 (續)

界定福利計劃 (續)

界定福利計劃淨資產 (續)

年內界定福利計劃之計劃資產公允值變動如下：

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	139,918	153,530
幣值換算調整	8,794	(1,465)
計劃資產之利息收入	7,559	6,644
資產重新計量虧損	(414)	(8,509)
本集團供款	523	849
計劃會員供款	87	90
已付福利	(11,201)	(11,221)
年終之結餘	145,266	139,918

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	122,945	140,040
幣值換算調整	7,733	(1,257)
本期服務開支	1,030	1,037
利息開支	6,626	6,043
經驗虧損／(收益)	3,893	(727)
人口統計假設改變產生之虧損／(收益)	24	(294)
財務假設改變產生之收益	(2,143)	(10,766)
計劃會員供款	87	90
已付福利	(11,201)	(11,221)
年終之結餘	128,994	122,945

界定福利計劃之支出在綜合損益表確認如下：

美元千元	2025年	2024年
本期服務開支	1,030	1,037
利息開支	6,626	6,043
計劃資產之利息收入	(7,559)	(6,644)
年內確認之開支淨額	97	436

本年度之支出分別為79,000美元(2024年：126,000美元)及18,000美元(2024年：310,000美元)已包括在綜合損益表之「營運支出」及「營業及行政費用」內。

23. 退休金及退休資產 (續)

界定福利計劃 (續)

界定福利計劃淨資產 (續)

就界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

	2025年	2024年
貼現率	5.4%	5.4%
通脹率	3.1%	3.5%
預期未來薪金增加	2.4%	2.7%
預期未來退休金增加	3.1%	2.6%
計劃資產之實際回報 (美元千元)	7,145	(1,865)

於2025年12月31日，當貼現率上升／下降0.5%，而全部其他可變因素維持不變，已供款責任之現值將減少／增加分別為5.7百萬美元或6.2百萬美元。於2025年12月31日，當通脹率上升／下降0.2%，而全部其他可變因素維持不變，已供款責任之公允值將增加／減少分別為1.2百萬美元或1.5百萬美元。敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

美元千元	2025年		2024年	
股票權益	9,031	6%	9,055	6%
債務	118,276	81%	96,721	69%
其他	17,959	13%	34,142	25%
	145,266	100%	139,918	100%

截至2026年12月31日止年度對計劃的預期供款為0.2百萬美元。

由於界定福利計劃，本集團面對多項風險詳述如下：

- 投資風險。計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分計劃福利與通脹掛鉤。雖然計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對計劃造成赤字。

24. 有限制之銀行結餘

美元千元	2025年	2024年
非流動	-	292
流動	4,634	3,753
	4,634	4,045

於2025年12月31日，有限制之銀行結餘4.6百萬美元（2024年：4.0百萬美元）乃是已抵押或作特定用途之資金。

本集團之有限制之銀行結餘賬面值的主要貨幣為港元（2024年：港元）。

根據標準普爾及／或穆迪就有限制之銀行結餘所作之信貸評級如下：

美元千元	2025年	2024年
AA	4,631	3,751
A	-	289
BBB	3	5
	4,634	4,045

25. 公允值計入其他全面收益投資

公允值計入其他全面收益投資包括下列項目：

美元千元	2025年	2024年
非上市權益性證券	34	34

公允值計入其他全面收益投資年內並無變動。

本集團之公允值計入其他全面收益投資賬面值的主要貨幣為日圓（2024年：日圓）。

26. 按攤銷成本列賬投資

美元千元	2025年	2024年
上市債務證券		
海外	47,846	52,887
扣除：包含於流動資產中之現期部分	(30,846)	(4,998)
	17,000	47,889
市值	48,227	52,765

26. 按攤銷成本列賬投資 (續)

按攤銷成本列賬投資如下：

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	52,887	52,926
到期贖回	(5,000)	-
攤銷	(41)	(39)
年終之結餘	47,846	52,887

按攤銷成本列賬投資賬面值貨幣為美元 (2024年：美元)。

根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本列賬投資所作之信貸評級如下：

美元千元	2025年	2024年
BBB	47,846	52,887

在結算日之最大承受信貸風險是按攤銷成本列賬投資賬面值。

27. 其他非流動資產

美元千元	2025年	2024年
船舶設備保證金	454	157
其他	12,458	9,120
	12,912	9,277

28. 存貨

美元千元	2025年	2024年
燃油	169,337	171,991
消耗品及其他	27,971	19,522
	197,308	191,513

29. 應收賬項及預付項目

美元千元	2025年	2024年
業務應收賬		
第三方	379,415	433,781
合營公司	-	108
同系附屬公司	5,324	6,312
關聯公司	1,418	1,087
減：減值撥備	(41,549)	(44,720)
業務應收賬淨額	344,608	396,568
其他應收賬	171,831	208,324
其他預付項目、公用事業及其他保證金	118,615	102,133
應收關聯方欠款		
同系附屬公司	23,001	36,384
關聯公司	27,069	194
	685,124	743,603

根據標準普爾及／或穆迪信貸評級（如有）或根據借方過往之拖欠率就業務應收賬扣除減值撥備後所作之信貸評級，分類如下：

美元千元	2025年	2024年
有信貸評級之借方		
AA及A	30,664	31,559
BBB	9,403	9,042
BB及以下	3,776	3,721
	43,843	44,322
無信貸評級之借方		
第1組別	23,939	32,623
第2組別	274,947	317,042
第3組別	1,879	2,581
	300,765	352,246
	344,608	396,568

附註：

第1組別－新客戶（少於6個月）。

第2組別－現有客戶（多於6個月）過去無拖欠。

第3組別－現有客戶（多於6個月）過去有拖欠。

業務應收賬一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10天至30天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前，將不再給予任何信貸。

29. 應收賬項及預付項目 (續)

本集團之業務應收賬扣除減值撥備後，根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2025年	2024年
少於1個月	263,817	312,895
2至3個月	70,957	76,391
4至6個月	7,540	6,594
多於6個月	2,294	688
	344,608	396,568

由於本集團客戶眾多，遍佈世界，故此並沒有因業務應收賬匯集而產生信貸風險。其他應收賬及應收關聯方欠款已全部履約。

本集團之業務應收賬賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2025年	2024年
美元	69,909	102,276
歐元	68,222	80,220
人民幣	64,182	63,197
澳元	33,961	33,141
日圓	23,163	20,223
英鎊	10,791	13,023
加元	8,889	12,117
港元	2,265	1,992
其他貨幣	63,226	70,379
	344,608	396,568

業務應收賬項之減值撥備變動如下：

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	44,720	40,123
幣值換算調整	358	44
撥備	8,328	10,066
撇銷	(1,135)	(1,078)
撥回	(10,722)	(4,435)
年終之結餘	41,549	44,720

為計量包含在業務應收賬減值撥備中的預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和發票到期日對業務應收賬分組。

預期信用損失比率乃基於2025年12月31日或2024年12月31日前36個月內的付款情況及年內相應歷史信用損失得出。歷史信用損失比率經調整以反映影響客戶清還應收賬能力之宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

30. 公允值計入損益賬組合投資

美元千元	2025年	2024年
上市權益性證券 香港	11,134	9,174

本集團之公允值計入損益賬組合投資賬面值的主要貨幣為港元（2024年：港元）。

上市權益性證券之公允值根據當時活躍市場的買盤價計算。

31. 現金及銀行結餘

美元千元	2025年	2024年
短期銀行存款 於存款日起計3個月內到期之存款 存於一間同系附屬公司的存款*	2,656,854 124,041	4,810,575 127,603
銀行及庫存現金	314,254	712,786
	3,095,149	5,650,964
短期銀行存款 於存款日起計超過3個月到期之存款	3,148,033	2,252,509
	6,243,182	7,903,473

* 存於一間同系附屬公司（財務公司）的存款按現行市場利率計息。

本集團之現金及銀行結餘賬面值的主要貨幣為美元（2024年：美元）。

根據標準普爾、穆迪及／或惠譽就銀行及庫存現金及短期銀行存款所作之信貸評級如下：

美元千元	2025年	2024年
AA	1,462,637	1,470,589
A	3,425,199	5,769,538
BBB	1,218,695	528,928
BB	1,190	1,634
B	4,546	-
其他	130,915	132,784
	6,243,182	7,903,473

32. 股本

美元千元	2025年	2024年
法定股本：		
普通股900,000,000股，每股0.10美元	90,000	90,000
可換股可贖回優先股65,000,000股，每股1美元	65,000	65,000
可贖回優先股50,000,000股，每股1美元	50,000	50,000
	205,000	205,000
	股份數目 (千計)	普通股 美元千元
已發行及繳足股本：		
於2024年及2025年12月31日	660,373	66,037

33. 儲備

美元千元	股份溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納 盈餘	資本贖回 儲備	外匯換算 儲備	保留 溢利	總額
於2024年1月1日	734,717	10,760	88,547	4,696	(32,536)	10,334,875	11,141,059
本年度全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	(6,721)	2,580,724	2,574,003
股東交易							
以股份為基礎之僱員補償	-	14	-	-	-	-	14
2023年度末期股息	-	-	-	-	-	(95,754)	(95,754)
2023年度第二次特別股息	-	-	-	-	-	(23,774)	(23,774)
2024年度中期股息	-	-	-	-	-	(416,035)	(416,035)
於2024年12月31日及2025年1月1日	734,717	10,774	88,547	4,696	(39,257)	12,380,036	13,179,513
本年度全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	(1,115)	1,511,295	1,510,180
股東交易							
2024年度末期股息	-	-	-	-	-	(871,693)	(871,693)
2025年度中期股息	-	-	-	-	-	(475,469)	(475,469)
於2025年12月31日	734,717	10,774	88,547	4,696	(40,372)	12,544,169	13,342,531

34. 以股份為基礎的付款

本集團一間中間控股公司中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）設立股票期權計劃，向本集團合資格員工授出股票期權以認購其股份。中遠海控並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

於2019年5月30日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2019年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

於2020年5月29日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2020年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據2019年股票期權計劃及2020年股票期權計劃，股票期權的3批次行使分別擁有2年、3年及4年的歸屬期，在此期間激勵對象不得行使獲授的任何股票期權。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分3批次行使股票期權，分別為各歸屬期屆滿後的1年、1年及3年。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後分3批次平均按相關行權價格認購1股中遠海控A股。

中遠海控於截至2025年及2024年12月31日止年度向本集團員工授出的股票期權變動情況載列如下：

授予日	行權有效期	行權價格	截至2025年12月31日止年度 股票期權數目			
			於2025年 1月1日 尚未行使	於期內行使	於期內喪失	於2025年 12月31日 尚未行使
			2019年6月3日	附註i	附註iii	939,031
2020年5月29日	附註ii	附註iii	234,259	(234,259)	-	-
			1,173,290	(234,259)	-	939,031

授予日	行權有效期	行權價格	截至2024年12月31日止年度 股票期權數目			
			於2024年 1月1日 尚未行使	於期內行使	於期內喪失	於2024年 12月31日 尚未行使
			2019年6月3日	附註i	附註iii	1,228,357
2020年5月29日	附註ii	附註iii	1,505,364	(1,271,105)	-	234,259
			2,733,721	(1,326,171)	(234,260)	1,173,290

34. 以股份為基礎的付款 (續)

附註：

- (i) 股票期權乃根據2019年股票期權計劃於2019年6月3日以行權價格人民幣4.10元(調整後行權價格參見附註(iii))授出。根據2019年股票期權計劃的條款,每次授出的股票期權自2019年5月30日起計10年有效,並在自授予日起2年、3年及4年期間(「限制期」)內不能平均行使。此外,在滿足相關歸屬條件的前提下,股票期權將在各限制期屆滿後1年、1年及3年期間內分3批次平均行使,即33%、33%及34%。
- (ii) 股票期權乃根據2020年股票期權計劃於2020年5月29日以行權價格人民幣3.50元(調整後行權價格參見附註(iii))授出。根據2020年股票期權計劃的條款,每次授出的股票期權自2020年5月29日起計10年有效,並在限制期內不能平均行使。此外,在滿足相關歸屬條件的前提下,股票期權將在各限制期屆滿後1年、1年及3年期間內分3批次平均行使,即33%、33%及34%。
- (iii) 中遠海控在2021年7月完成以資本公積金每10股轉增3股的資本化發行後,2019年股票期權計劃授出尚未行使的股票期權行權價格由每股人民幣4.10元調整為每股人民幣3.15元,2020年股票期權計劃授出尚未行使的股票期權行權價格由每股人民幣3.50元調整為每股人民幣2.69元。

於2022年6月10日,根據中遠海控2021年末期利潤分配方案,2019年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣3.15元調整至每股人民幣2.28元,2020年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣2.69元調整至每股人民幣1.82元。

於2022年12月12日,根據中遠海控2022年中期利潤分配方案,2019年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣2.28元調整至每股人民幣1元,2020年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣1.82元調整至每股人民幣1元。

35. 租賃負債

美元千元	2025年	2024年
非流動	711,064	811,607
流動	568,384	561,616
	1,279,448	1,373,223

租賃負債之到期日如下：

美元千元	現值	最低付款
於2025年12月31日		
2026年	568,384	602,228
2027年	369,987	387,945
2028年	168,980	177,178
2029年	95,968	100,993
2030年	35,871	38,231
2031年及以後	40,258	41,247
	1,279,448	1,347,822
於2024年12月31日		
2025年	561,616	600,485
2026年	412,803	432,401
2027年	233,542	242,408
2028年	97,344	100,223
2029年	61,154	62,718
2030年及以後	6,764	7,160
	1,373,223	1,445,395

36. 撥備

本集團於2019年10月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤集裝箱碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於2025年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性。關稅政策高頻次出台和反覆，加上市場競爭異常激烈，將在一段時間內對美國的需求／進口產生一些不利影響。於2025年12月31日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層預計長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於2025年12月31日，本集團估計有償合同撥備為8.77億美元（2024年：8.97億美元）。

有償合同撥備變動如下：

美元千元	2025年	2024年
年初之結餘	896,745	916,745
在綜合損益表計入	(20,000)	(20,000)
年終之結餘	876,745	896,745

關於管理層在估計有償合同撥備時所採用的計算方法和關鍵假設之詳情參見附註4(d)。

37. 應付賬項及應計項目

美元千元	2025年	2024年
業務應付賬		
第三方	178,994	203,696
合營公司	1,697	1,375
同系附屬公司	23,873	23,894
關聯公司	27,548	28,662
	232,112	257,627
其他應付賬	182,150	160,366
應計費用*	1,333,915	1,482,933
合約負債*	19,649	19,618
關聯方應付款		
合營公司	3,461	4,506
同系附屬公司	6,510	4,722
關聯公司	24,267	264
	1,802,064	1,930,036

* 應計費用主要包括集裝箱運輸及物流業務的應計營運支出以及應計酌定花紅。

* 根據香港財務報告準則15的規定，原本預期有效期為1年或以下的合約之交易價格因實務簡易處理方法而可免於披露。

本集團之業務應付賬根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2025年	2024年
少於1個月	151,100	182,022
2至3個月	69,097	67,192
4至6個月	2,354	2,490
多於6個月	9,561	5,923
	232,112	257,627

本集團業務應付賬之賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2025年	2024年
美元	92,082	124,493
人民幣	37,582	31,407
歐元	34,868	31,797
日圓	14,456	13,063
港元	8,056	9,509
英鎊	5,737	4,183
加元	4,163	5,861
其他貨幣	35,168	37,314
	232,112	257,627

38. 承擔項目

(a) 資本性承擔－物業、機器及設備

美元千元	2025年	2024年
經已簽訂但尚未備付		
在建船舶	3,830,655	2,209,801
其他	25,203	5,470
	3,855,858	2,215,271

(b) 租賃承擔

不可取消之租賃承擔包括低價值資產租賃、期限為12個月或以下的短期租賃以及期限超過12個月而於2025年12月31日尚未開始的長期租賃。

根據不可取消之短期租賃或低價值租賃而須於下列年內支付之最低租賃租金總額為：

美元千元	船舶及設備	房地產	總額
於2025年12月31日			
少於1年	234,683	980	235,663
1年至2年	71,795	–	71,795
2年至5年	79,470	–	79,470
5年以上	722	–	722
	386,670	980	387,650
於2024年12月31日			
少於1年	179,470	1,184	180,654
1年至2年	83,445	–	83,445
2年至5年	135,660	–	135,660
5年以上	1,577	–	1,577
	400,152	1,184	401,336

在2024年10月22日，本集團作為承租方訂立租船合約，以租賃共6艘船舶，租期為15年，自該等船舶各自之交付日期起計，預計為2026年第4季度至2028年第1季度期間。於2025年12月31日，本集團在該等租船合約項下之未來最低租賃付款總額為15.82億美元（2024年：15.63億美元）。

在2025年9月19日，本集團作為承租方訂立另一批租船合約，以租賃共5艘船舶，租期為7.5年，自該等船舶各自之交付日期起計，預計為2027年第4季度至2028年第3季度期間。於2025年12月31日，本集團在該等租船合約項下之未來最低租賃付款總額為4.28億美元。

38. 承擔項目 (續)

(c) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內應收之最低租賃租金總額為：

美元千元	船舶	房地產	總額
於2025年12月31日			
少於1年	149,770	26,077	175,847
1年至2年	11,682	22,082	33,764
2年至5年	-	45,836	45,836
5年以上	-	34,645	34,645
	161,452	128,640	290,092
於2024年12月31日			
少於1年	108,060	21,252	129,312
1年至2年	-	18,022	18,022
2年至5年	-	38,721	38,721
5年以上	-	34,807	34,807
	108,060	112,802	220,862

39. 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生之現金調節

美元千元	2025年	2024年
經營溢利	1,535,466	2,624,844
利息收入	(320,514)	(392,389)
股息收入及分派	(257)	(1,135)
有償合同撥備撥回	(20,000)	(20,000)
折舊及攤銷	994,131	900,915
資產之公允值淨虧損	286	49,888
出售非流動資產收益	(17,245)	(17,476)
提前終止租賃之虧損／(收益)	111	(1,199)
議價收購聯營公司之收益	-	(1,347)
以股份為基礎之僱員補償	-	14
計算營運資金變動前之經營溢利	2,171,978	3,142,115
存貨(增加)／減少	(5,795)	5,673
應收賬項及預付項目減少／(增加)	53,918	(28,905)
應付賬項及應計項目(減少)／增加	(144,884)	171,191
淨退休資產改變	(426)	(413)
營運產生之現金	2,074,791	3,289,661

39. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動產生之債務調節如下：

美元千元	租賃負債
於2024年1月1日	1,438,238
現金流量	
融資活動流出	(660,006)
非現金變動	
租賃開始 (附註39(c))	591,796
終止租賃	(5,587)
幣值換算調整	(3,248)
融資成本	12,030
於2024年12月31日及2025年1月1日	1,373,223
現金流量	
融資活動流出	(656,069)
非現金變動	
租賃開始 (附註39(c))	552,577
終止租賃	(464)
幣值換算調整	2,003
融資成本	8,178
於2025年12月31日	1,279,448

(c) 主要非現金交易

年內主要非現金交易包括租賃開始5.53億美元 (2024年：5.92億美元)。

(d) 現金及現金等價物結存分析

美元千元	2025年	2024年
銀行結餘及於存款日起計3個月內到期之存款	3,095,149	5,650,964

(e) 租賃發生的現金流出

除上文附註39(b)所述的租賃負債產生之現金流量外，截至2025年12月31日止年度，短期和低價值租賃以及租賃負債利息支出之現金流出合計為5.07億美元 (2024年：5.16億美元)。

40. 重大關聯方交易

本公司由本集團最終母公司中遠海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中遠海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運及其附屬公司（本集團除外）（統稱「中遠海運集團」），中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司），其他政府相關實體及其附屬公司，本公司可共同控制或施加重大影響力的企業，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。本集團與其他政府相關實體及其附屬公司的交易包括但不限於提供或接受服務、購入或出售資產以及接受銀行存款服務。與該等交易及結欠餘額相關之詳細披露已獲豁免。董事相信有關關聯方交易的資料已於綜合財務報表作出充分披露。

除於綜合財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

除與關聯方交易的碼頭費用總額4.41億美元（2024: 3.87億美元）中的部分碼頭費用1.90億美元（2024: 1.33億美元）不構成本集團的關連交易外，下表(a)所載之所有其他交易均構成本集團的關連交易，且本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則第14A章的披露要求披露在本年報第93至第98頁的董事會報告「關連交易」章節中。

(a) 與中遠海運集團及中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司）的交易

美元千元	2025年	2024年
收入		
集裝箱運輸收入（附註ii）	165,468	178,825
貨運代理收入	16,730	18,853
服務收入		
船舶	193,416	163,966
集裝箱	40,303	25,679
資訊科技服務收入	60,633	55,669
利息收入	2,305	2,250
開支		
貨物運輸成本	135,876	123,638
貨運代理支出	37,202	33,363
碼頭費用（附註iii）	440,961	387,159
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶	201,367	207,341
集裝箱	81,427	77,506
房地產	1,185	929
箱位租金支出	18,484	14,763
購入燃油（附註iv）	235,521	297,371
船員支出	3,177	2,831
保險支出	4,000	3,933
服務費	300	300
其他		
購入集裝箱	290,318	117,520
在建船舶分期付款項（附註v）	1,459,417	1,000,205

40. 重大關聯方交易 (續)

(b) 與本集團合營公司的交易

美元千元	2025年	2024年
收入		
集裝箱運輸收入	471	459
開支		
貨物運輸成本	18,394	16,127

(c) 與其他關聯方的交易

美元千元	2025年	2024年
收入		
集裝箱運輸收入	1,677	160
貨運代理收入	727	1,187
開支		
貨物運輸成本	12,800	19,745
貨運代理支出	909	1,040
碼頭費用	183,087	171,333
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
集裝箱	-	80
箱位租金支出	-	2,232
其他		
購入集裝箱	-	10,548

(d) 與國有銀行的交易

於2025年12月31日，本集團約50%（2024年：60%）之銀行結餘均存放於國有銀行。

附註：

- (i) 該等交易按照(i)本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，法定費率或市價或所產生的實際成本，或本集團與有關各方互相同意的價格進行。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司及合營公司交易之集裝箱運輸收入為58.4百萬美元（2024年：60.9百萬美元）。
- (iii) 截至2025年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司及合營公司交易之碼頭費用為3.12億美元（2024年：2.77億美元）。
- (iv) 截至2025年12月31日止年度，本集團向一間中遠海運合營公司購入2.03億美元（2024年：1.87億美元）之燃油。
- (v) 截至2025年12月31日止年度，本集團分別與一間中遠海運附屬公司和一間中遠海運合營公司簽訂合共14艘船舶的造船合約，總價格為30.80億美元（2024年：無）。餘下資本性承擔披露於附註38(a)。

41. 公司資產負債表

於2025年12月31日

美元千元	2025年	2024年
資產		
非流動資產		
附屬公司投資	180,261	180,261
流動資產		
預付項目	107	106
應收附屬公司欠款	5,166,473	3,858,388
有限制之銀行結餘	2,799	2,530
現金及銀行結餘	14	20
	5,169,393	3,861,044
總資產	5,349,654	4,041,305
權益		
股東權益		
股本	66,037	66,037
儲備(附註)	5,243,952	3,914,206
總權益	5,309,989	3,980,243
負債		
流動負債		
應付賬項及應計項目	2,896	2,628
附屬公司應付款	36,769	58,434
	39,665	61,062
總權益及負債	5,349,654	4,041,305

41. 公司資產負債表 (續)

附註：

儲備變動

美元千元	股份溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納 盈餘	資本贖回 儲備	保留 溢利	總額
於2024年1月1日	734,717	10,760	88,547	4,696	3,391,851	4,230,571
本年度全面收益總額	-	-	-	-	219,184	219,184
股東交易						
以股份為基礎之僱員補償	-	14	-	-	-	14
2023年度末期股息	-	-	-	-	(95,754)	(95,754)
2023年度第二次特別股息	-	-	-	-	(23,774)	(23,774)
2024年度中期股息	-	-	-	-	(416,035)	(416,035)
於2024年12月31日及2025年1月1日	734,717	10,774	88,547	4,696	3,075,472	3,914,206
本年度全面收益總額	-	-	-	-	2,676,908	2,676,908
股東交易						
2024年度末期股息	-	-	-	-	(871,693)	(871,693)
2025年度中期股息	-	-	-	-	(475,469)	(475,469)
於2025年12月31日	734,717	10,774	88,547	4,696	4,405,218	5,243,952

根據百慕達公司法及本公司組織章程大綱及公司細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，於2025年12月31日，本公司可分派之儲備達44.94億美元（2024年：31.64億美元）。

42. 綜合財務報表之通過

綜合財務報表已於2026年3月12日獲董事會通過。

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司					
貨訊通科技(珠海)有限公司	100	註冊資本 23,725,000美元	航運與物流應用軟件的開發及服務	中國*	中國
Consolidated Leasing & Terminals, Inc.	100	1股普通股 100美元	投資控股、自置及租賃設備	美國	美國
Containers No. 1 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 3 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 5 Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
東莞東方集裝箱有限公司	100	註冊資本 29,000,000港元	集裝箱堆場及倉儲	中國*	中國
遠富投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	投資控股	中國香港	中國香港
冠廣投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	組合投資	中國香港	中國香港
海東運輸有限公司	100	100,000股普通股 100,000港元	托運	中國香港	中國香港
和易孚有限公司	100	20,000,000股A普通股 20,000,000美元	人工智能及區塊鏈數字化數據網絡應用及平台設計	中國香港	中國香港
Kenwake Limited	100	1,600,000股普通股 520,000股5%可累積優先股 2,120,000英鎊	投資控股	英國	英國
Laronda Company Limited	100	5,000股普通股 5,000美元	組合投資	英屬維爾京群島	全世界
Maritime Delivery Services Inc.	100	1,000股普通股 10,000美元	卡車運輸服務	美國	美國
Newcontainer 1370A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1371A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1420 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer 1421 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1484 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1564A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1565A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1584A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1585A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1667A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1668A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2002 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2004 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2005 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2007 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2009 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2010 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2011 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2172 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2173 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer 4090 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 5 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 6 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 15 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 67 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 69 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 73 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 75 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 81 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 82 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 83 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 85 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 86 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 87 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 88 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 89 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 90 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 93 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 95 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 96 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 97 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 98 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 99 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 100 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 101 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 102 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 103 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 107 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 108 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 109 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 110 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 111 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 112 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 113 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 115 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 116 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 117 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 118 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 119 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 120 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 121 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 122 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 123 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 125 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 126 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 127 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 128 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 129 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 130 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 131 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 132 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 133 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 134 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 135 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 136 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 137 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 138 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 139 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 140 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 141 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 142 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶及租賃	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 143 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 145 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 146 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 147 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 148 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 149 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 150 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 151 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 152 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 153 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 155 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 156 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 157 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 158 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 159 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 160 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 161 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 162 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 163 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 165 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 166 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
OLL Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	10,000股普通股 10,000馬幣	物流、貨物集裝 及托運	馬來西亞	馬來西亞
O M Depot Company Limited	51	80,000股普通股 8,000,000泰銖	集裝箱堆場	泰國	泰國
OOCL (Agencies) Holdings Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	投資控股	馬紹爾群島	全世界
OOCL (Assets) Holdings Inc.	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
OOCL (Assets USA) Holdings Inc.	100	50,000股普通股 50,000美元	投資控股	利比里亞†	美國
OOCL (Australia) Pty. Limited	100	200,000股普通股 200,000澳元	航運代理	澳洲	澳洲
OOCL BENELUX	100	226,271股普通股 609,799歐元	航運代理	比利時	比利時
OOCL (Cambodia) Limited	100	50,000股普通股 200,000,000里耳	航運代理	柬埔寨	柬埔寨
OOCL (Canada) Inc.	100	10,000股普通股 91,000加元	航運代理	加拿大	加拿大
東方海外 (中國) 投資有限公司	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國
東方海外 (企業服務) 有限公司	100	2股普通股 2港元	提供企業服務	中國香港	中國香港
OOCL (Denmark) A/S	100	1,000股普通股 500,000丹麥克朗	航運代理	丹麥	北歐
OOCL (Europe) Limited	100	5,000,000股普通股 5,000,000英鎊	集裝箱運輸、投資控股及 航運區域公司	英國	全世界
OOCL (Finland) Ltd Oy	100	150股普通股 2,522.82歐元	航運代理	芬蘭	芬蘭

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司(續)					
東方海外貨櫃航運(香港)有限公司	100	500股普通股 50,000港元	投資控股	中國香港	中國香港
OOCL (India) Private Limited	100	1,000股普通股 100,000印度盧比	航運代理	印度	印度
東方海外(信息科技)控股有限公司	100	2股普通股 2美元	投資控股、知識產權和專有資訊擁有者及提供資訊科技服務	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Italy) S.r.l.	100	1股額 10,000歐元	航運代理	意大利	意大利
OOCL (Korea) Ltd.	100	16,000股普通股 160,000,000韓圓	航運代理	韓國	韓國
OOCL (Liners) Holdings Limited	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國香港
OOCL (Logistics) Holdings Limited	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Mexico), S.A. de C.V.	100	600,000股普通股 600,000墨西哥比索	航運代理	墨西哥	墨西哥
OOCL (New Zealand) Ltd.	100	100股普通股 1,000紐元	航運代理	紐西蘭	紐西蘭
OOCL Pakistan (Private) Ltd.	100	1,350,000股普通股 13,500,000巴基斯坦盧比	航運代理	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL (Philippines) Inc.	100	55,000股普通股 5,500,000菲律賓披索	航運代理	菲律賓	菲律賓
OOCL (Poland) Ltd. sp. z o.o.	100	1,000股普通股 50,000波蘭茲羅提	航運代理	波蘭	波蘭
OOCL (Portugal), Lda	100	2股額 25,000歐元	航運代理	葡萄牙	葡萄牙
OOCL (Russia) Ltd.	100	1股普通股 10,000盧布	航運代理	俄羅斯	俄羅斯
東方海外(上海)物流管理有限公司	100	註冊資本 5,000,000人民幣	運輸及物流服務管理	中國*	中國
OOCL (Singapore) Pte Ltd	100	100,000股普通股 100,000新加坡元	航運代理	新加坡	新加坡
OOCL (Terminals) Investment Limited	100	500股普通股 500美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL (USA) Inc.	100	1,030股普通股 1,030美元	航運代理	美國	美國
OOCL (Vietnam) Co., Ltd.	100	法定資本 500,000美元	航運代理	越南	越南
上海東陸物流有限公司	100	註冊資本 21,250,000人民幣	運輸及托運代理	中國±	中國
OOCL GEMİ ACENTE LİĞİ HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	100	100,000股 100,000土耳其里拉	航運代理	土耳其	土耳其
OOCL LLC	100	資本 500,000美元	自置及租賃設備	美國	美國
東方海外物流有限公司	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	中國香港
OOCL Logistics (Asia Pacific) Limited	100	200股普通股 20,000美元	投資控股、國際運輸及 物流管理	百慕達	全世界
OOCL Logistics (Australia) Pty. Limited	100	200,000股普通股 200,000澳元	物流、貨物集裝 及托運	澳洲	澳洲
OOCL Logistics (Cambodia) Ltd.	100	1,250股普通股 5,000,000里耳	物流、貨物集裝 及托運	柬埔寨	柬埔寨
OOCL Logistics (Canada) Ltd.	100	1,000股普通股 1,000加元	物流、貨物集裝 及托運	加拿大	加拿大
東方海外物流(中國)有限公司	100	註冊資本 4,840,000美元	物流、貨物集裝 及托運	中國*	中國
OOCL Logistics (Europe) Limited	100	2股普通股 2英鎊	物流、貨物集裝 及托運區域公司	英國	歐洲
東方海外物流(香港)有限公司	100	50,000股普通股 500,000港元	物流、貨物集裝 及托運	中國香港	中國香港
OOCL Logistics (India) Private Limited	100	35,000股普通股 3,500,000印度盧比	物流、貨物集裝 及托運	印度	印度
OOCL Logistics (Japan) Ltd.	100	6,200股普通股 10,000,000日圓	物流、貨物集裝 及托運	日本	日本
OOCL Logistics (Korea) Ltd.	100	280,000股普通股 2,800,000,000韓圓	物流、貨物集裝 及托運	韓國	韓國
OOCL Logistics Mexico, S.A. de C.V.	100	500,000股普通股 500,000墨西哥比索	物流、貨物集裝 及托運	墨西哥	墨西哥

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL Logistics Pakistan (Pvt.) Limited	100	1,300,000股普通股 13,000,000巴基斯坦盧比	物流、貨物集裝及托運	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL Logistics (Russia) Limited	100	1股普通股 10,000盧布	物流、貨物集裝及托運	俄羅斯	俄羅斯
OOCL Logistics (Singapore) Pte. Limited	100	2股普通股 2新加坡元	物流、貨物集裝及托運	新加坡	新加坡
OOCL Logistics (USA) Inc.	100	100股普通股 200美元	物流、貨物集裝、托運及投資控股	美國	美國
OOCL Logistics Line Limited	100	2股普通股 2港元	運輸及托運	中國香港	全世界
東方海外物流(上海外高橋保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 1,000,000美元	倉儲及物流服務	中國*	中國
東方海外物流(天津保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 4,700,000美元	倉儲、運輸及物流服務	中國*	中國
OOCL Transport & Logistics Holdings Limited [†]	100	169,477,152股普通股 169,477,152美元	投資控股	百慕達	全世界
東方海外倉儲(上海)有限公司	100	註冊資本 10,000,000美元	倉儲及集裝箱堆場服務	中國*	中國
OOIL (Investments) Inc. [‡]	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
Orient Overseas Associates	100	有限責任合夥	自置物業	美國	美國
Orient Overseas Building Corp.	100	10股普通股 150,000美元	自置物業	美國	美國
東方海外貨櫃航運(中國)有限公司	100	註冊資本 3,400,000美元	航運代理	中國*	中國
Orient Overseas Container Line (Europe) Limited	100	66,000,000股普通股 66,000,000英鎊	投資控股	英國	英國
Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	500,000股普通股 500,000馬幣	航運代理	馬來西亞	馬來西亞
Orient Overseas Container Line (Spain), S.L.U.	100	3,100股普通股 3,100歐元	航運代理	西班牙	西班牙
Orient Overseas Container Line (U.K.) Limited	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶管理及營運	開曼群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Orient Overseas Container Line Inc.	100	500股普通股 25,000,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
東方海外貨櫃航運有限公司	100	10,000股普通股 1,000,000港元	集裝箱運輸	中國香港	全世界
上海和易孚信息科技有限公司	100	註冊資本 20,000,000人民幣	人工智能及區塊鏈 數字化數據網絡應用 及平台設計	中國*	中國
The Speed Limited	100	5,000股普通股 5,000美元	為集團提供融資	馬紹爾群島	全世界
英信(香港)有限公司	100	1股普通股 1港元	自置船舶及租賃	中國香港	全世界
Wall Street Plaza, Inc.	100 100 100 100 100 100	40股A普通股 160股B普通股 20,000股A系列非累積 無投票權優先股 18,000股B系列非累積 無投票權優先股 19,500股C系列非累積 無投票權優先股 19,000股D系列非累積 無投票權優先股 76,500,200美元	投資控股	美國	美國
聯營公司					
中遠海運港口(天津)有限公司	20	10股普通股 10美元	投資控股	英屬維爾京群島	中國香港
深圳一海通全球供應鏈管理有限公司	42.35	註冊資本 40,000,000人民幣	供應鏈管理	中國§	中國
寧波遠東碼頭經營有限公司	20	註冊資本 2,500,000,000人民幣	集裝箱碼頭營運	中國§	中國
天津港集裝箱碼頭有限公司	9	註冊資本 2,408,312,700人民幣	集裝箱碼頭營運	中國§	中國

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2025年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
合營公司					
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	49	300股普通股 300,000阿聯酋迪拉姆	航運代理	杜拜	杜拜
青島東港國際集裝箱儲運 有限公司	55	註冊資本 69,900,000人民幣	集裝箱堆場	中國 §	中國
Sinovnl Company Limited	30	法定資本 1,000,000美元	集裝箱堆場	越南	越南

本公司之直接附屬公司。

† 於利比里亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

船隊

下表列載於2025年12月31日時本集團之船舶。

VESSEL NAME	標準箱之運力	擁有權	服務航線	投入服務之年份	註冊
OOCL Abu Dhabi	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL America	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Asia	8,063	擁有	不適用	2006	中國香港
OOCL Atlanta	8,063	擁有	不適用	2005	中國香港
OOCL Australia	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港
OOCL Bangkok	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Bauhinia	16,828	擁有	太平洋	2024	中國香港
OOCL Beijing	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Belgium	2,992	擁有	亞洲區內	1998	中國香港
OOCL Berlin	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Brisbane	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2009	中國香港
OOCL Brussels	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Busan	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL California	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Canada	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Charleston	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Chicago	5,714	擁有	亞洲至澳洲	2000	中國香港
OOCL Chongqing	13,208	擁有	大西洋	2013	中國香港
OOCL Daffodil	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Dalian	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Denmark	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL Europe	8,063	擁有	大西洋	2006	中國香港
OOCL Felixstowe	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Finland	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL Gdynia	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Genoa	8,888	擁有	不適用	2015	中國香港
OOCL Guangzhou	4,578	擁有	大西洋	2010	中國香港
OOCL Hamburg	8,063	擁有	亞洲區內	2004	中國香港
OOCL Ho Chi Minh City	8,888	擁有	不適用	2015	中國香港
OOCL Houston	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Iris	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Italy	5,888	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Jakarta	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Kapok	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Kobe	4,578	擁有	歐洲區內	2007	中國香港
OOCL Korea	13,208	擁有	不適用	2014	中國香港
OOCL Kuala Lumpur	5,888	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Lavender	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Le Havre	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Lilac	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL London	8,063	擁有	太平洋	2010	中國香港
OOCL Luxembourg	8,063	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Magnolia	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Malaysia	13,208	擁有	亞洲至歐洲	2013	中國香港
OOCL Montreal	4,402	擁有	大西洋	2003	中國香港
OOCL Nagoya	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL New York	5,770	擁有	太平洋	1999	中國香港
OOCL New Zealand	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Norfolk	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港

船隊及集裝箱資料

VESSEL NAME	標準箱 之運力	擁有權	服務航線	投入服務 之年份	註冊
OOCL Oakland	5,888	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Panama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL Piraeus	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Poland	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Portugal	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL Rotterdam	8,063	擁有	太平洋	2004	中國香港
OOCL San Francisco	5,714	擁有	太平洋	2000	中國香港
OOCL Savannah	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Scandinavia	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Seoul	8,063	擁有	不適用	2010	中國香港
OOCL Shanghai	5,770	擁有	亞洲至澳洲	1999	中國香港
OOCL Singapore	13,208	擁有	太平洋	2014	中國香港
OOCL Southampton	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Spain	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Sunflower	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Sweden	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL Taipei	8,888	擁有	亞洲區內	2015	中國香港
OOCL Texas	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL Tokyo	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Tulip	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Turkiye	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL United Kingdom	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Utah	8,888	擁有	不適用	2015	中國香港
OOCL Valencia	24,188	擁有	不適用	2024	中國香港
OOCL Violet	16,828	擁有	太平洋	2025	中國香港
OOCL Washington	8,063	擁有	不適用	2010	中國香港
OOCL Yokohama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Zeebrugge	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Zhoushan	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港
Androusa	4,256	長期租賃	亞洲區內	2010	利比亞
Anina	1,008	長期租賃	歐洲區內	2006	葡萄牙
Baltrum	1,930	長期租賃	亞洲區內	2023	安提瓜和巴布達
Box Endeavour	1,708	長期租賃	亞洲區內	2015	利比亞
Bright Tsubaki	2,888	長期租賃	亞洲區內	2024	巴拿馬
Buxmelody	2,702	長期租賃	亞洲區內	2008	利比亞
Cape Fortius	2,210	長期租賃	亞洲區內	2017	塞浦路斯
Cape Syros	2,202	長期租賃	亞洲區內	2015	塞浦路斯
Cebu	1,930	長期租賃	亞洲區內	2023	安提瓜和巴布達
Dolphin II	5,095	長期租賃	太平洋	2007	巴拿馬
GSL Maren	2,546	長期租賃	亞洲區內	2014	利比亞
Integra	1,808	長期租賃	亞洲區內	2017	馬紹爾群島
Irenes Rainbow	2,782	長期租賃	亞洲區內	2024	塞浦路斯
Lady Jane	5,047	長期租賃	亞洲區內	2005	馬紹爾群島
Manet	2,288	長期租賃	亞洲區內	2001	利比亞
Nordic Iстриa	1,084	長期租賃	歐洲區內	2011	葡萄牙
Norfolk	4,563	長期租賃	亞洲至澳洲	2009	利比亞
OOCL Brazil	8,476	長期租賃	亞洲至澳洲	2010	巴拿馬
OOCL Bremerhaven	5,920	長期租賃	大西洋	2024	利比亞
OOCL Chennai	5,920	長期租賃	太平洋	2024	利比亞
OOCL Durban	8,476	長期租賃	亞洲至澳洲	2011	巴拿馬
OOCL Egypt	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL France	13,208	長期租賃	不適用	2013	中國香港

VESSEL NAME	標準箱之運力	擁有權	服務航線	投入服務之年份	註冊
OOCL Germany	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Hong Kong	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Indonesia	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
OOCL Japan	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Memphis	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL Miami	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL Seattle	5,920	長期租賃	太平洋	2024	利比利亞
OOCL St. Lawrence	5,047	長期租賃	大西洋	2005	馬紹爾群島
OOCL Veracruz	5,920	長期租賃	大西洋	2024	利比利亞
Pepi Star	1,809	長期租賃	歐洲區內	2024	利比利亞
Phen Basin	4,253	長期租賃	亞洲區內	2007	利比利亞
Pride C	1,023	長期租賃	亞洲至澳洲	2024	利比利亞
Rena P	4,253	長期租賃	太平洋	2007	馬紹爾群島
Rio Grande	4,253	長期租賃	亞洲至澳洲	2008	馬耳他
San Lorenzo	1,708	長期租賃	亞洲區內	2014	塞浦路斯
Stratford	8,533	長期租賃	亞洲區內	2006	利比利亞
Seatrade Peru	1,747	長期租賃	亞洲區內	2024	利比利亞
Seattle C	4,253	長期租賃	大西洋	2007	塞浦路斯
Singapore	3,338	長期租賃	亞洲至澳洲	2004	利比利亞
SPIIL Nirmala	2,564	長期租賃	亞洲區內	2008	巴拿馬
Stephania K	1,809	長期租賃	亞洲區內	2024	利比利亞
Tender Soul	2,782	長期租賃	亞洲區內	2024	馬紹爾群島
Vancouver	4,253	長期租賃	亞洲區內	2007	塞浦路斯
Wan Hai 333	2,988	長期租賃	亞洲區內	2023	新加坡
Wan Hai 335	2,988	長期租賃	亞洲區內	2023	新加坡
Northern Majestic	6,976	長期租賃	亞洲區內	2003	德國
Glen Canyon	5,642	長期租賃	亞洲區內	2006	利比利亞
Orca I	5,308	長期租賃	亞洲區內	2006	巴拿馬
Dear Panel	2,782	長期租賃	亞洲區內	2025	利比利亞
Symeon P	2,782	長期租賃	亞洲區內	2025	利比利亞
Protostar	2,741	長期租賃	亞洲區內	2007	安提瓜和巴布達
ALS Venus	2,546	長期租賃	亞洲區內	2014	新加坡
ALS Vesta	2,546	長期租賃	亞洲區內	2014	新加坡
Moresby Chief	2,404	長期租賃	亞洲區內	2020	新加坡
AS Anne	2,194	長期租賃	亞洲區內	2016	利比利亞
Monica	1,809	長期租賃	亞洲區內	2024	利比利亞
Inferro	1,774	長期租賃	亞洲區內	2020	馬紹爾群島
Dina Trader	868	長期租賃	歐洲區內	2007	直布羅陀
COSCO Belgium	13,386	短期租賃	太平洋	2013	中國香港
COSCO Denmark	13,386	短期租賃	亞洲至歐洲	2014	中國香港
COSCO Excellence	13,133	短期租賃	亞洲至歐洲	2012	新加坡
COSCO Hope	13,133	短期租賃	大西洋	2012	新加坡
COSCO Italy	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Portugal	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Shipping Alps	14,566	短期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
COSCO Shipping Andes	14,566	短期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
COSCO Shipping Aquarius	19,273	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
COSCO Shipping Planet	21,237	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
COSCO Shipping Rose	13,800	短期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
COSCO Shipping Sakura	13,800	短期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
CSCL Neptune	14,074	短期租賃	亞洲至歐洲	2012	中國香港
Future	2,174	短期租賃	亞洲區內	1997	巴拿馬

船隊及集裝箱資料

VESSEL NAME	標準箱 之運力	擁有權	服務航線	投入服務 之年份	註冊
Mimmi Schulte	2,345	短期租賃	歐洲區內	2017	新加坡
Montpellier	2,824	短期租賃	歐洲區內	2006	利比亞
Teng Yun He	1,702	短期租賃	亞洲區內	2000	中國
Xin Bei Lun	4,250	短期租賃	亞洲區內	2005	中國
Xin Yan Tai	5,688	短期租賃	亞洲區內	2005	中國
總計158艘船舶	1,414,780				

集裝箱資料

本集團於2025年12月31日擁有及租入共1,438,777個集裝箱(2,515,138個標準箱)。

10年財務綜合表

美元千元	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
綜合損益表數據										
收入	5,297,693	5,981,676	6,572,655	6,878,740	8,191,304	16,832,185	19,820,188	8,343,857	10,701,943	9,722,494
經營溢利／(虧損)	(138,227)	238,155	262,935	361,281	992,187	7,380,271	10,079,101	1,405,676	2,624,844	1,535,466
財務開支	(79,393)	(97,418)	(143,191)	(151,599)	(91,312)	(60,255)	(61,138)	(28,496)	(20,618)	(18,291)
除稅前溢利／(虧損)	(199,667)	159,871	134,068	223,826	913,674	7,337,256	10,027,743	1,380,561	2,614,482	1,530,420
持續營運業務之本年度溢利／(虧損)	(219,221)	147,438	75,448	153,987	903,018	7,128,409	9,966,238	1,369,109	2,579,090	1,515,459
終止營運業務之本年度溢利／(虧損)	-	(9,782)	32,718	1,194,806	-	-	-	-	-	-
本年度溢利／(虧損)	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	903,018	7,128,409	9,966,238	1,369,109	2,579,090	1,515,459
本公司股東應佔溢利／(虧損)	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	902,723	7,128,127	9,965,245	1,367,852	2,577,446	1,513,483
每股普通股										
盈利／(虧損) (美仙)										
持續營運業務	(35.0)	23.6	12.1	24.6	144.3	1,108.5	1,509.0	207.0	390.0	229.0
終止營運業務	-	(1.6)	5.2	190.9	-	-	-	-	-	-
股息 (美仙)	-	2.14	7.70	193.35	141.75	771.00	1,056.00	104.10	195.00	114.00
已發行普通股之加權平均數 (以千位計)	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	643,051	660,373	660,373	660,373	660,373
綜合資產負債表數據										
物業、機器及設備	6,076,673	6,251,457	5,880,057	3,162,424	3,744,666	4,047,629	4,696,239	5,607,991	6,710,820	8,500,668
使用權資產	-	-	-	2,830,674	2,303,265	2,801,858	2,509,695	1,861,705	1,732,776	1,552,906
現金及銀行結餘／速動資產	2,186,946	2,534,463	2,246,803	2,858,824	3,323,013	7,197,101	11,213,902	6,722,188	7,903,473	6,243,182
持作出售資產	-	-	472,732	-	-	46,361	-	-	-	-
與持作出售資產有關的負債	-	-	(141,048)	-	-	-	-	-	-	-
其他淨流動負債	(738,046)	(671,309)	(596,779)	(979,118)	(1,221,034)	(2,161,795)	(3,075,991)	(1,420,797)	(1,684,655)	(1,595,141)
總資產	9,404,590	10,069,296	10,053,860	11,201,865	10,644,553	15,846,977	20,035,161	15,609,185	17,768,383	17,669,049
長期債務	3,489,272	3,930,025	3,695,834	3,342,224	2,489,488	2,028,596	1,367,909	919,370	811,607	711,064
長期及短期債務總額	4,090,737	4,554,183	4,197,756	3,991,089	3,069,843	2,690,640	2,080,120	1,438,238	1,373,223	1,279,448
淨(現金)／債務	1,903,791	2,019,720	1,950,953	1,132,265	(253,170)	(4,506,461)	(9,133,782)	(5,283,950)	(6,530,250)	(4,963,734)
普通股股東權益	4,519,286	4,682,513	4,735,130	4,927,407	5,642,114	9,669,657	13,435,998	11,207,096	13,245,550	13,408,568
其他財務資料										
折舊	400,351	428,482	385,622	409,255	430,689	553,967	854,137	843,185	896,708	990,888
資本開支	478,637	618,690	412,901	387,192	501,926	1,382,599	1,311,191	1,156,096	1,911,671	2,632,296
綜合財務比率／百分比										
債務與權益比率	0.91	0.97	0.89	0.81	0.54	0.28	0.15	0.13	0.10	0.10
淨(現金)／債務與權益比率	0.42	0.43	0.41	0.23	(0.04)	(0.47)	(0.68)	(0.47)	(0.49)	(0.37)
普通股股東權益平均回報率(%)	(4.7)	3.0	2.3	27.9	17.1	93.1	86.3	11.1	21.1	11.4
應付賬項及應計項目佔收入%	13.1	12.4	12.8	15.6	16.9	14.7	16.6	21.0	18.0	18.5
應收賬項及預付項目佔收入%	9.0	9.9	9.7	9.7	8.3	5.8	4.4	8.9	6.9	7.0
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	7.22	7.48	7.57	7.87	9.02	14.64	20.35	16.97	20.06	20.30

附註：

- 2017年以前之數字並無因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。
- 香港財務報告準則16「租賃」之會計政策於2019年更改，按香港財務報告準則16過渡條款，比較數字並無重列。
- 自2022年起，有限制之銀行結餘、公允值計入損益賬組合投資和按攤銷成本列賬投資不再納入本集團的流動性和財務槓桿分析，2021年以前之比較數字並無重列。

公司資料

執行董事

萬敏先生 (主席)
張峰先生 (行政總裁)
陶衛東先生

非執行董事

董立均先生
于福林先生
王丹女士
葉承智先生

獨立非執行董事

鄒耀華先生
(首席獨立非執行董事)
鍾瑞明博士
楊良宜先生
陳纓女士
陳虹先生

財務總裁

潘志剛先生

公司秘書

肖俊光先生

授權代表

陶衛東先生
肖俊光先生

主要辦事處

中國香港
灣仔港灣道25號
海港中心31樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要股份登記處

Appleby Global Corporate Services
(Bermuda) Limited
Canon's Court, 22 Victoria Street
PO Box HM 1179
Hamilton HM EX
Bermuda

股份登記分處

香港中央證券登記有限公司
中國香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716舖

上市交易所

香港聯合交易所有限公司
股份代號: 316

網站

<https://www.ooilgroup.com>

主要往來銀行

澳新銀行集團有限公司
美國銀行
中國銀行(香港)有限公司
交通銀行股份有限公司
法國巴黎銀行
中信銀行(國際)有限公司
中國建設銀行股份有限公司
花旗銀行
法國東方匯理銀行
滙豐控股有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
荷蘭國際集團銀行
摩根大通銀行
南洋商業銀行有限公司
上海浦東發展銀行股份有限公司
渣打銀行(香港)有限公司

律師

康德明律師事務所
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

及

中國香港
中環康樂廣場8號
交易廣場第1座29樓

司力達律師樓
中國香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈47樓

核數師

信永中和(香港)會計師
事務所有限公司
香港執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
中國香港
銅鑼灣告士打道311號
皇室大廈
安達人壽大樓17樓



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)

中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓 電話：(852) 2833 3888
www.ooilgroup.com

設計及製作：優越財經印刷有限公司

本報告是在符合以下標準的紙張上印刷

非酸性 不含木素 不含二噁英 可自行分解 ISO9001國際品質管理證書 ISO14001環保證書

