

江苏集萃药康生物科技股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

江苏集萃药康生物科技股份有限公司（以下简称“公司”）自上市以来，深度践行以“投资者为本”的发展理念，坚决维护公司全体股东利益，促进公司实现高质量和可持续发展。为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》和中国证监会的工作要求，推动“提质增效重回报”行动取得实效，公司采取如下举措：

一、聚焦主业发展，持续高质量发展

2025 年，公司持续聚焦模式动物领域，以创新为根基，推出新产品，打造新平台，引进新人员，坚持产品与服务双轮驱动，国内市场与海外市场协同发展，同时优化内部组织架构，积极拥抱数据化与智能化，提升人员效率，实现高效运营。报告期内，公司实现营业收入 79,338.90 万元，同比上升 15.51%；实现归属于上市公司股东的净利润 14,263.68 万元，同比上升 29.88%。2025 年末，公司资产总额 28.65 亿元，同比上升 11.37%；归属母公司所有者权益 22.27 亿元，同比增长 4.33%。

国内市场作为业务基本盘，公司已实现全域覆盖，销售渠道建设完整。在科研市场，公司继续保持华东区域优势地位，华北、西南区域增长明显，加强与各高校、科研院所、医院的实验动物中心合作，通过提供建设咨询、体系搭建、资质认证、人员培训、设施质控与巡检等动物房全生命周期服务，并常态化开展实验动物病原体检测培训、胚胎操作技术培训等公益活动，输出高标准的动物房管理体系和先进管理理念，提高品牌认可度和客户黏性。随着国家提高基础科研投入，公司在脑科学、衰老等前沿领域布局的模型已逐步产生收入，未来也将积极与各类科研机构联合进行科技攻关，持续助力与赋能生命科学研究。

在工业市场，公司除了构建丰富的模型产品组合，还专注于临床前药物发现与测试阶段，可提供涵盖不同疾病领域、不同药物形式的丰富小鼠模型及系列实验服务，最大程度满足当前药企研发需求，持续研发投入积累的丰富模型将在未

来持续带来良好收入。

海外市场方面，公司仍然坚持以自建销售渠道为主，销售团队拓展至 40 余人，覆盖北美、欧洲及亚太三大区域，并在非核心区域借助代理商提高海外市场的覆盖广度和覆盖速度，伴随着过去几年对海外市场的持续投入，公司对海外市场的熟悉程度逐步增加，海外销售团队逐渐成熟，建立了一定的品牌知名度，客户池逐步扩容，海外市场开拓进入加速阶段。

2026 年，公司将依托在全球多个地区的战略布局和充沛的产能资源，进一步提升对客户需求的响应速度，并不断优化服务流程，为客户提供更好的服务体验，增强客户粘性；同时，深入挖掘欧洲及亚太市场的潜力，通过本地化策略，增强产品和服务在目标市场的竞争力，从而吸引更多的国际合作伙伴。

二、推动科技创新，增强核心竞争力

2025 年，公司已构建丰富的模型产品组合，覆盖全疾病领域以及各类药物形式，品系数据充足，同步搭建了完善的临床前测试平台，为药企研发赋能。

在自免领域，公司进一步扩充自免疾病适应症及相关疾病模型，实现了主要疾病类型如红斑狼疮、肾炎、肠炎、关节炎、特应性皮炎、哮喘、银屑病、干燥综合征的全面覆盖，并在患者相对较少的疾病领域如 ANCA 血管炎，重症肌无力等进行了优选覆盖。

在代谢领域，公司聚焦减重研发热点，围绕临床已上市减重药物的未满足需求，依托多种肥胖模型与海量阳性药物案例数据，从体重、体成分、能量代谢、脂肪肌肉组织及肥胖并发症指标等维度，构建了完善的减重药物临床前评价体系。

在心血管领域，公司已搭建完善的服务平台，涵盖心力衰竭、脑卒中、心肌病、冠心病、心肾代谢综合症、高血压、高血脂、动脉粥样硬化、外周血管动静脉血栓、外周缺血等疾病领域，可提供服务内容超 40 种，积累了丰富的阳性药物数据及 IND 项目申报经验，在心力衰竭、心肌病等领域优势明显。

在肿瘤领域，公司拥有业内领先的基因编辑人源化模型、人源免疫系统重建模型（HIS）、肿瘤原位及转移模型等关键工具，并持续战略性扩充肿瘤细胞资源库，现已建成包含 CDX、CDX-Luc、PDX、TAA 人源化肿瘤细胞模型等 2,000 余种资源。

在精神神经领域，公司已开发出针对阿尔兹海默病（AD）、帕金森病（PD）、肌萎缩侧索硬化（ALS）、杜氏肌营养不良（DMD）以及疼痛等多种疾病的丰富模型。

此外，在非临床安全性评价领域，公司立足于我国生物医药产业链生态安全，自主研发应用于非临床致癌评价的转基因模型 Hras 小鼠并积累了丰富的技术数据，对阳性致癌物的自发肿瘤响应超 95%，符合致癌评价预期，有望逐步实现国产替代。

2026 年，公司将继续秉承“创新模型，无限可能”的理念，将研发创新作为公司发展的核心动力，加大研发投入，全方位升级和完善各个技术平台；致力于通过不断的创新和技术突破，提升产品的质量和服务的深度，以满足客户在疾病研究、药物开发、临床试验等多个领域的精细需求；通过革新技术，以求实验动物更加真实地模拟人类的生物学特征，使得疾病机制的研究、药物筛选和临床前实验更加接近真实人体环境，极大提高研发的可靠性和转化率，减少实验动物的损耗和浪费。

三、完善治理体系，构筑坚实发展基石

公司高度重视治理结构的健全和内部控制体系的有效性，建立以股东会、董事会和下设委员会及经营管理层为主体结构的经营与决策管理体系，形成了权责明确、各司其职、各尽其责、相互制衡、相互协调的法人治理结构，保护公司及全体股东的利益。

2025 年，公司共召开 3 次股东会，6 次董事会会议，10 次董事会专门委员会会议，3 次独立董事专门会议。报告期内，为进一步提升公司规范运作及内控管理水平，完善公司治理结构，公司根据《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和规范性文件要求以及《江苏集萃药康生物科技股份有限公司章程》相关规定，并结合公司的实际情况，公司取消监事会并修订了部分内部制度。

2026 年，公司将持续关注监管动态，以内控制度建设为基础，不断优化治理结构，提升规范运作与风险防范水平，保障独立董事履职条件，充分发挥其在

参与决策、专业咨询及制衡监督等方面的作用，提升董事会决策的科学性与合理性，切实维护投资者合法权益。同时，公司将保持与实控人、控股股东、董事、高级管理人员等关键少数的密切沟通，推动关键少数勤勉尽责，实现其利益与公司长期价值的深度绑定，为公司稳健经营和可持续发展提供有力支撑。

四、落实回购方案，提升投资者信心

基于对公司未来持续发展的信心和对公司价值的认可，为提升投资者对公司的信心，同时促进公司稳定健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工利益紧密结合在一起，公司积极开展回购工作。

2025年10月28日，公司完成第二期回购计划，本次回购计划共回购公司股份1,548,025股，占公司目前总股本的0.3776%，最高成交价为17.76元/股，最低成交价为10.52元/股，支付的资金总额为人民币22,086,342.50元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

公司严格按照《上市公司股份回购规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》等相关规定，维护公司股价，提升投资者信心，切实提高公司股东的投资回报。

五、提高信息披露质量，加强与投资者沟通

公司自上市以来，一直严格遵守法律法规和监管机构规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，切实保障中小投资者的利益；通过股东会、业绩说明会、上证e互动、投资者热线电话、投资者公共邮箱、现场调研、公司网站等多样化方式和渠道开展投资者沟通工作，传递公司投资价值，切实保证投资者对公司信息的全方面了解、沟通渠道畅通。

2026年，公司将于定期报告披露后召开业绩说明会，解答投资者问题，回应投资者关切；公司将通过可视化形式对定期报告进行解读，于定期报告披露后发布“一图读懂”，帮助投资者更加直观地了解公司的经营成果、财务状况和发展战略；公司将继续采取多种渠道与投资者互动交流，包括但不限于上证e互动、现场调研、投资者热线电话、投资者公共邮箱等，为投资者提供便捷、多样化的沟通途径，确保投资者的问题和意见均可以获得平等及时的反馈。

六、注重投资者回报，共享发展成果

公司始终坚持以投资者为本，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，建立持续、稳定、积极的分红政策，并保持利润分配政策的连续性和稳定性。公司制定了《关于公司未来三年（2023年-2025年）股东回报规划》，严格执行股东分红回报规划及利润分配政策。

公司于2025年8月21日召开第二届董事会第十三次会议和第二届监事会第十二次会议，于2025年9月25日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.30元（含税），不进行资本公积转增股本，不送红股。如在公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本扣除公司回购专用账户中股份的基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

公司于2025年10月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《关于调整2025年半年度利润分配现金分红总额的公告》，自公司2025年半年度利润分配方案披露之日起至本公告披露日，公司因回购及实施员工持股计划非交易过户导致公司回购专户股份数量发生变动，致使可参与本次权益分派的股份数量发生变动，可参与利润分配的股本数由408,990,638股调整至408,970,000股，以此计算合计拟派发现金红利12,269,100.00元（含税）。2025年半年度利润分配已于2025年11月20日实施完毕。

2026年4月21日，公司召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案的议案》。公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金红利1.90元（含税）。截至2025年4月21日，公司总股本为410,000,000股，其中回购专用账户的股数为1,030,000股，本次发放现金红利的股本基数为408,970,000股，以此计算合计派发现金红利77,704,300.00元（含税），本次利润分配不送红股，不以资本公积金转增股本。2025年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利12,269,100.00元）总额89,973,400.00元；占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例63.08%。如在实施权益分派股权登记日期前，

公司总股本扣除公司回购专用账户中股份的基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。监事会对该议案进行了审核并同意该分配预案，本事项尚需股东会审议通过。

未来，公司将根据所处发展阶段，结合业务现状、发展规划以及行业发展趋势，统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，实现“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续提升广大投资者的获得感。

七、其他事宜

2025 年通过实施行动方案，公司在经营管理上取得了一定成效，依据去年实际情况，公司认真制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案并将推进落实，每半年度对方案的实施进度及效果评估并披露，并基于方案的执行情况、公司实际发展经营情况及投资者反馈的意见建议不断优化行动方案，努力通过稳定向好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

江苏集萃药康生物科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日