



公司代码：603737

公司简称：三棵树

三棵树涂料股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派的股权登记日公司总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.68元（含税），以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增2股，不送红股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三棵树	603737	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	顾敏娜	陈漳全
联系地址	福建省莆田市荔城区荔园北大道518号	福建省莆田市荔城区荔园北大道518号
电话	0594-2886205	0594-2886205
传真	0594-2863719	0594-2863719
电子信箱	zqb@skshu.com.cn	zqb@skshu.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

（一）涂料行业情况

涂料作为一种用于涂装在物体表面形成涂膜的材料，广泛运用于各行各业，由于其可以提高金属结构、设备、桥梁、建筑物、交通工具等产品的外观美观度，延长产品使用寿命，且具有使用安全性以及其他特殊作用（如电绝缘、防污、减阻、隔热、耐辐射、导电、导磁

等),是国民经济配套的重要工程材料。

近年来,涂料行业的自动化、机器人等智能制造技术应用持续深化,加速产业智能化升级;供应链安全建设及库存管理水平提升,有效对冲物流与大宗原料价格波动风险、提升成本韧性;消费者安全与环保意识显著提升,对低VOC、高环保、高安全涂料需求快速增长。全球绿色低碳、数智化转型等发展方向将推动涂料企业向绿色环境友好、功能化、数智化、AI技术、生物基涂料、低能耗技术、可持续发展、供应链安全等方向加速演进。

从全球涂料市场的地区分布来看,亚太、欧洲和北美仍是全球涂料行业发展的领先地区,目前全球前十大涂料企业主要分布于上述区域。中国持续稳居全球最大涂料市场地位。海外成熟涂料市场目前以稳定存量需求为主,而中国已进入存量需求主导阶段,建筑重涂、城市更新及新能源(风电、光伏)、高端装备等新兴应用领域增长潜力突出。

目前,中国涂料行业仍处于重要战略机遇期:1、存量建筑与基础设施进入集中重涂周期,重涂市场成为行业增长核心支柱,家居焕新、存量翻新持续成为拉动内需的重要力量;2、国家新基建、新型城镇化、城市更新、保障房建设、乡村振兴等政策持续落地,为涂料行业带来稳定、持续的市场需求;3、“双碳”战略纵深推进,绿色环保涂料需求刚性增长,行业加速向低碳、环保、可持续方向转型;4、美丽中国建设深入推进,新能源(风电、光伏、储能)、高端装备等新兴产业快速发展,推动涂料企业在工业防护、功能涂料(防腐、绝缘、耐高温等)领域加速布局,潜力巨大。

中国涂料行业正加速从规模扩张转向价值竞争、高质量发展新阶段,核心受益于政策、技术、市场三维度的协同驱动与行业自身的积极转型。政策层面,“好房子”建设导向与环保国标、3C认证等标准化升级形成双重推力,促进行业向绿色合规、品质升级方向转型;技术层面,AI配方研发、智能工厂建设、数智化生产的深度渗透,大幅优化了全行业的生产效率与研发周期,构筑技术核心竞争力;市场层面,海外出口市场持续拓展与国内存量焕新、重涂需求释放形成双向支撑,拓宽行业增长空间。在此背景下,行业通过产品结构优化升级、全链条精益降本、供应链协同优化等共性举措,整体盈利质量与发展韧性得到显著提升。经中国涂料工业协会统计,2025年,中国涂料行业总产量3,460.2万吨,同比降低7.1%;主营业务收入总额3,881.5亿元,同比降低3.9%;利润总额292.5亿元,同比增长11.5%;均价1.12万元/吨,同比降低3.15%。在产量小幅回调中实现了利润的两位数增长,呈现鲜明的高质量发展特征。

(二) 2025年主要的行业政策发布情况及影响

报告期内新公布的涂料行业相关的法律、行政法规、部门规章、行业政策以及对涂料行业的重大影响请详见2025年年度报告的第三节管理层讨论与分析“五、报告期内主要经营情况(四)行业经营性信息分析”之“化工行业经营性信息分析1、行业基本情况(1)行业政策及其变化”。

(三) 公司主营业务

公司主营业务为建筑涂料(墙面涂料)、防水材料、地坪材料、保温材料及保温一体化板、木器涂料、胶粘剂、基辅材、工业涂料等产品的研发、生产和销售。

公司致力于在零售领域打造乳胶漆、艺术漆、仿石漆、胶粘剂、基辅材、防水涂料、小森板“七位一体”产品和“马上住”服务的美好生活解决方案,在工程领域打造内外墙涂料、防

水、保温、工业涂料、地坪、家居新材料、基辅材、施工服务为一体的绿色建材一站式集成系统。

（四）主要产品及其用途

墙面涂料可分为面向以家庭消费者为主的家装墙面涂料和面向以政府、企事业单位、建筑工程、地产公司等用户的工程墙面涂料。其中，家装墙面涂料主要用于住宅、别墅、自建房等建筑的内外墙装修装饰，主要产品有“健康+”标准乳胶漆、艺术涂料、仿石漆等；工程墙面涂料主要在建筑施工过程中用于建筑内外墙涂装，主要产品有多彩漆、真石漆、质感涂料、外墙乳胶漆、无机涂料等。

防水材料多使用在屋面、地下建筑、建筑物的地下部分和需防水的室内及储水构筑物等。公司的防水材料主要分为防水卷材和防水涂料两大系列，全面满足建筑复杂外形和结构对防水功能的需求，同时也可以满足渗漏维修工程的修缮维修功用。其中，防水卷材产品主要分为高分子防水卷材、改性沥青防水卷材、非沥青基防水卷材等；防水涂料产品主要分为植物油聚氨酯系列防水涂料、非固化橡胶沥青防水涂料、聚合物水泥防水涂料、水性防水涂料等。

地坪材料主要用于各类商用及民用建筑的车库、公共建筑室内及体育场看台等户外场景，工业建筑中要求高洁净度、无尘、无菌及高机械性能等的场所。公司的地坪材料主要有环氧地坪体系、聚氨酯/聚脲地坪体系、无机地坪体系、高性能地坪体系四大系列，其中，环氧地坪体系包含高固含环氧地坪、无溶剂环氧地坪及水性环氧地坪，聚氨酯/聚脲地坪体系包含丙烯酸聚氨酯地坪、无溶剂生物基植物油聚氨酯地坪、水性聚氨酯地坪以及无溶剂聚脲地坪，无机地坪体系包含耐磨骨料地坪以及液态硬化剂地坪，高性能地坪体系包含超耐磨地坪、环氧彩砂地坪、防静电及防静电地坪、环氧磨石地坪以及无机磨石。

建筑保温隔热系统是一种应用于建筑结构不同部位、具有降低建筑运行能耗的节能技术体系，可用于不同气候区、不同类型的建筑工程，同时可实现对建筑物的防护、装饰等功能。主要产品有外墙保温装饰一体板系统、外墙外保温薄抹灰系统、内保温系统、轻型装饰挂板、辐射自降温节能涂料等。

木器涂料可分为面向以家庭消费者为主的家装木器涂料和面向木门、板式、地板、实木定制等家具生产企业为主的工业木器涂料。家装木器涂料分为主要用于室内装修过程中的木制品表面涂装和室内外通用的多基材防护漆两大类，主要产品有鲜呼吸臻钻水性木器漆、净味 360 耐划伤双组份水性木器漆、户外铁木防护漆和净味水性户外通用防护漆等。工业木器涂料主要用于家具、门窗、地板等木制品表面涂装，主要产品有水性木器涂料、优威（UV）涂料、净味 PU 等。

胶粘剂包括面向建筑、室内外装饰用途的建筑胶粘剂和面向储能、风电、光伏及汽车应用的新能源胶粘剂产品。在建筑胶板块，公司为用户提供建筑室内外全粘合系统一站式解决方案，形成了以美缝剂、硅酮胶、白胶、发泡胶为核心，以 MS 胶、强力胶、干挂胶、免钉胶、热熔胶等为配套的、品类丰富的建筑胶粘剂产品体系。在室内装饰领域，公司的“全屋美缝”概念产品涵盖环氧、聚脲、氢化环氧等系列美缝剂及多种防霉收边产品；在建筑密封领域，产品涵盖建筑幕墙、门窗工程、中空玻璃加工、装配式建筑密封、室内装饰收边、广告展示等各种应用场景。

基辅材是为涂料及相对独立构件材料提供特定功能的建材产品，包括基材和辅材。其中

基材为用于墙体、地面上或特定材质基面上的材料，如腻子粉、砂浆、瓷砖胶、石膏、加固剂、界面剂、接缝材料、填缝密封材料、隔音功能型材料等；辅材为辅助主材、基材使用的材料或者工具设备等，如施工工具、施工设备、施工遮蔽材料、网格布、护角条、接缝纸带等。基辅材能为涂料涂装提供坚实的基础，避免后续的漆膜问题，提升涂装质量和装饰保护的长久性。

工业涂料涵盖轻防腐、重防腐、钢结构防火等领域。目前，公司工业涂料产品包含单组分、双组份、水性、溶剂型、粉末涂料等各种类型，已广泛应用在各类钢结构桥梁、钢结构工业厂房、钢结构建筑、石油化工设备、港口机械、风电、火电等领域。

（五）公司经营模式

公司的采购模式为自主采购，具体采购方式为招标采购、比价采购、小额零星采购、经济采购以及单一来源采购等。

公司的生产模式主要为以销定产、自行生产，即根据客户订货情况，通过自有生产设备自主组织安排生产。此外，公司部分辅料产品通过委托加工方式进行生产。

公司的销售模式包括经销商销售模式和直销模式。根据产品类别的不同，公司采用不同的销售模式。

（六）公司市场地位

我国涂料行业中，参与市场竞争的企业众多，近年来，在环保要求趋严、消费水平升级的驱动下，绿色、低碳、创新、高质量发展成为涂料行业的主旋律。近年，涂料行业加速出清，行业集中度在快速提升但仍处于较低水平，市场竞争激烈。我国涂料行业已步入整合发展阶段，市场份额加速向具备品牌、渠道与产品优势的企业集中，优质渠道拓展与产品竞争力成为核心竞争要素。公司作为拥有较高品牌知名度、较强研发实力和较大产能规模的国内建筑涂料龙头企业，在工程涂料、仿石漆等细分领域领先，将在行业集中度提升的过程中进一步提高自身市场份额，巩固市场地位。

（七）主要的业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业收入人民币 125.27 亿元，归属于上市公司股东的净利润人民币 7.75 亿元，主要原因是公司战略转型成果显现，高质量发展进一步落实。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	13,366,635,538.85	13,992,869,789.47	-4.48	14,138,190,439.21
归属于上市公司股东的净资产	2,893,622,682.56	2,685,997,217.03	7.73	2,445,670,743.64
营业收入	12,527,449,047.63	12,105,084,034.92	3.49	12,475,684,639.07
利润总额	976,828,588.56	262,234,072.62	272.50	190,111,331.64
归属于上市公司股东的净利润	774,909,488.78	331,939,078.14	133.45	173,541,022.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	556,835,629.14	147,227,157.26	278.22	44,034,770.79

经营活动产生的现金流量净额	1,867,884,480.35	1,008,658,583.83	85.19	1,408,060,752.22
加权平均净资产收益率(%)	26.41	12.97	增加13.44个百分点	7.36
基本每股收益(元/股)	1.05	0.45	133.33	0.24
稀释每股收益(元/股)	1.05	0.45	133.33	0.24

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,130,374,014.00	3,685,654,208.19	3,575,488,482.99	3,135,932,342.45
归属于上市公司股东的净利润	105,150,637.41	330,683,890.39	307,773,727.05	31,301,233.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-14,541,918.29	306,757,979.86	272,341,453.27	-7,721,885.70
经营活动产生的现金流量净额	109,601,371.32	241,226,013.02	736,932,252.08	780,124,843.93

 季度数据与已披露定期报告数据差异说明：适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

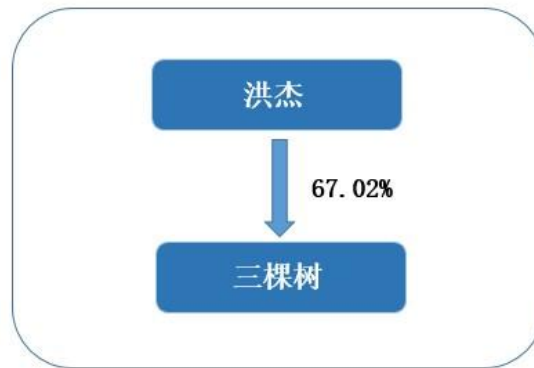
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)					12,470		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					11,875		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)					0		
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
洪杰	141,272,465	494,453,628	67.02	0	质押	135,562,854	境内自然人
香港中央结算有限公司	15,640,226	26,193,670	3.55	0	无	0	其他
三棵树涂料股份有限公司—第五期员工持股计划	3,736,180	21,838,600	2.96	0	无	0	其他
景顺长城基金—中国人寿保险股份有限公司—分红险—景顺长城基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划(可供出售)	5,068,933	14,972,066	2.03	0	无	0	其他
全国社保基金五零三组合	6,000,000	6,000,000	0.81	0	无	0	其他
施罗德投资管理(香港)有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股(交易所)	5,979,006	5,979,006	0.81	0	无	0	其他
全国社保基金四零四组合	4,728,076	4,728,076	0.64	0	无	0	其他

中国农业银行股份有限公司 —中证 500 交易型开放式指 数证券投资基金	1,426,900	4,346,326	0.59	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司 —诺德价值优势混合型证券 投资基金	4,302,716	4,302,716	0.58	0	无	0	其他
全国社保基金四一三组合	3,251,596	4,138,596	0.56	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	在上述股东中，洪杰先生与公司第五期员工持股计划不存在关联关系，也不存在一致行动关系。除此之外，本公司未知其它股东之间的关联关系和一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司 2025 年度实现营业收入 125.27 亿元，增长 3.49%；归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润分别为 7.75 亿元、5.57 亿元，同比分别增加 133.45%、278.22%

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用