

证券代码：603363

证券简称：傲农生物

公告编号：2026-026

福建傲农生物科技集团股份有限公司 关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的 公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

福建傲农生物科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月21日召开了第四届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，现将具体情况公告如下：

一、情况概述

根据容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2025年12月31日，公司合并财务报表未弥补亏损为496,690.73万元，实收股本为260,296.18万元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》《公司章程》相关规定，该事项需提交股东会审议。

二、导致亏损的主要原因

造成上述情形的主要原因是公司在2021年至2023年年度期间发生大额亏损，2024年公司推动破产重整程序解决逾期债务问题，通过引入重整投资人和投资、以股抵债、确认重整收益、调整优化产能等举措，2024年、2025年年度实现归属于上市公司股东的净利润分别为57,934.50万元和7,762.16万元，但尚不能覆盖前期累计亏损。

三、应对措施

针对公司出现的亏损情况，公司董事会及管理层进行了认真的总结分析，公司将积极改善经营情况，弥补前期亏损。2026年，公司针对弥补亏损的主要措施如下：

1、推进业务聚焦与恢复增长，改善经营业绩

公司将充分整合重整投资人的资源、资金优势，并借治理赋能，助力三大业务板块实现快速恢复与高质量发展。

突破饲料：完善供应链管理，联合产业投资人优化采购模式、重构战略采购体系，严格执行采购准入三审制，降低采购成本、改善毛利率；加大产品创新和迭代升级，聚焦高产母猪料、全程五段育肥等产品与模式创新，契合新形势下客户的新需求，提升客户满意度；合理调配资源，打造万吨级工厂，坚决关停低效工厂，提高产能利用率、实现降本降耗；在核心生产基地配置专职驻厂配方师，快速响应原料价格波动与客户价值需求，提升产品毛利，与客户实现价值共生；严控人员编制，优化人员结构，提高人均效率；深挖内部潜能，从严管控费用支出，降低经营成本。

优化养猪：提高产能利用率，有序推进在产猪场满负荷生产运营，提高母猪产仔数与仔猪断奶数，降低头均断奶成本；持续开展种猪选育改良，挖掘种猪遗传潜力，优化种群结构，改良育肥三元配套，淘汰低效及高胎龄母猪，提升生猪繁殖与生长性能，提高育肥猪长速并降低料肉比；依托公司多年积淀的饲料技术优势，通过优化饲料配方、饲喂模式等措施实现分阶段精准营养，降低饲料成本；通过调整组织架构、合理定编定岗、优化管理及生产流程、稳步推进智能化与物联网建设，全面提升人均效率、降低人力成本；制定科学的绩效方案，充分调动全体干部员工的工作积极性和年度预算达成；持续强化生物安全与疫病防控水平，抓实非洲猪瘟、蓝耳病、病毒性腹泻三大核心疫病防控，坚定走重大疫病净化路

线，持续提升猪群健康度；应对市场周期性波动，制定灵活经营策略，依据饲料原料及生猪价格波动动态调整放养投苗数量和育肥出栏节奏，增强市场变化应对能力。

发展食品：公司目前已运营的产能均位于福建，公司将最大化利用福建区域稀缺屠宰牌照优势，充分利用生产线产能，同时加深屠宰食品板块与内部生猪养殖的联动，逐步将产业链纵向一体化的优势体现出来，增加盈利能力。对于作为规模与现金流基本盘的屠宰业务，公司将采取生猪统采、提升自营规模占比、扩大副产品业务量、增加代宰业务量、增加屠宰项目数、优化屠宰流程、提升餐厅食堂等大 B 端直供比例、探索品牌零售等措施提升量利水平，提升规模化运营与渠道管控的能力。对于作为利润和附加值增长点的肉制品业务，公司将由生产导向向客户解决方案导向转型，致力服务大 B 端，将与知名连锁品牌建立定制化合作，需要构建更系统完善的产品管理体系，提升研发与生产的敏捷性以应对定制化需求，初步建立快速响应的研发与生产能力。公司将继续探索强化市场渗透与客户链接的供应链服务平台，增加活跃客户规模，提升客户粘性，积累终端数据，赋能精准服务。

2、多措并举，提升公司治理能力及经营管理水平

完善治理，强化风控，持续加强内控体系建设，提升管理人员的风险识别能力和风险管理意识，确保经营合规、稳健。锻造高效精干的队伍，完善激励机制，坚定干部队伍信心信念，激发员工干事业的活力和拼劲。深化廉洁自律文化建设，严肃开展监察纪检、廉洁警示教育工作，营造清正廉洁的工作氛围。扎实推进安全生产和环保管理工作，守住安全环保底线，为各业务板块稳健发展保驾护航。优化管理流程、激发组织活力、提高服务效率，为业务一线用心做好服务，全力实现高质量发展目标。

特此公告。

福建傲农生物科技集团股份有限公司董事会

2026年4月23日