

公司代码：688073

公司简称：毕得医药

上海毕得医药科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn/> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。敬请投资者予以关注，注意投资风险。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司经审计的财务报表，截至2025年12月31日，2025年度公司实现归属于母公司所有者的净利润人民币151,739,651.59元，2025年度母公司未分配利润为人民币138,637,138.47元。公司拟以实施2025年年度利润分派股权登记日的总股本扣减回购专用证券账户中股份为基数，向全体股东每10股派发现金红利11.60元（含税）。截至2026年4月22日，公司总股本90,882,948股，剔除回购股份后参与分红的股份为86,152,776股，合计拟分配的现金红利总额为99,937,220.16元（含税）。

本年度公司现金分红比例占年度归属于本公司股东净利润的65.86%。以上利润分配方案已经公司第二届董事会第三十二次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议通过后方可实施。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	毕得医药	688073	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王轩	於小虎
联系地址	上海市杨浦区翔殷路999号3幢6层	上海市杨浦区翔殷路999号3幢6层
电话	021-61601560	021-61601560
传真	021-61629029	021-61629029
电子信箱	ir@bidepharmatech.com	ir@bidepharmatech.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司专注于新药研发产业链上游，主要从事药物分子砌块和科学试剂的研发、设计、生产及销售，服务于全球新药研发早期阶段。

新药研发早期阶段对分子结构多样性、获取效率及供应稳定性要求较高，上游产品供应能力已成为影响研发效率的重要因素。公司围绕上述需求，逐步完善产品体系与供应能力，在药物分子砌块及相关科学试剂领域形成了较为系统的产品布局和技术积累。

公司的主要产品包括药物分子砌块和科学试剂，广泛应用于药物靶点发现、苗头化合物筛选、先导化合物优化及候选化合物发现等关键环节。公司以药物构效关系、构性关系及逆合成分析等理论为基础，逐步建立了涵盖分子设计、定制化合成、结构确证及质量控制的技术体系。

截至报告期末，公司已形成覆盖多种结构类型的产品体系，具备多品类、小批量及高频次供应能力，并可根据客户研发进展，在一定范围内提供从实验室规模到公斤级的连续供应，以支持客户从早期研发向后续阶段的平滑过渡。

公司客户主要包括境内外创新药企业、科研院所及 CRO 机构，相关产品主要应用于创新药研发及科研实验等领域。公司已与多类客户建立了稳定的业务合作关系。

公司采用“产品供应+定制化开发”相结合的业务模式，一方面通过标准化产品库满足客户多样化筛选需求，另一方面通过定制化开发服务响应客户在特定结构设计及合成路径方面的个性化需

求，从而提升对客户研发活动的支持能力。



1、分子砌块业务

分子砌块是新药研发早期阶段的重要基础材料，其结构多样性直接影响候选分子的构建空间。在药物发现过程中，研发机构通常需要对大量化合物进行筛选与优化，对分子砌块的品类丰富度、获取效率及供应稳定性提出较高要求。

近年来，随着 ADC、PROTAC、分子胶等新型药物研发方向的发展，带来对分子结构复杂性及功能多样性的要求持续提升，上游产品逐步由基础原料向具有一定技术含量的关键研发材料转变，相应对产品结构丰富度及供应能力提出了更高要求。

在此背景下，公司围绕产品结构丰富度与供应能力持续投入，通过扩充产品库规模、完善产品分类体系及提升定制化开发能力，不断提升分子筛选与结构组合效率，从而更好支持客户在不同研发阶段的应用需求。同时，公司通过优化库存结构及供应体系，持续提升产品响应效率及交付稳定性。

2、科学试剂业务

(1) 生命科学试剂

生命科学试剂在新药研发中主要用于靶点验证、高通量筛选及先导化合物优化等关键环节，是支持早期药物发现的重要工具。随着新药研发复杂度不断提升，对结构明确、质量稳定的活性小分子化合物需求持续增加，对试剂产品的覆盖范围及数据支持能力提出了更高要求。

在此背景下，公司围绕相关需求，逐步建立活性小分子化合物产品体系，并结合实验数据支持，为客户提供配套试剂产品。同时，公司通过持续丰富产品类型及优化供应模式，不断提升相关产品的应用覆盖范围。

(2) 催化剂和配体

催化剂和配体在药物分子合成过程中对反应选择性及效率具有重要影响，在复杂分子结构构建中具有较高技术要求。随着药物分子结构复杂度提升，对高性能催化体系的需求持续增加，对催化剂和配体的性能及稳定性提出了更高要求。

在此背景下，公司通过持续研发与产品积累，逐步形成催化剂和配体产品体系，目前已具备一定规模的产品储备，可覆盖部分小分子药物合成需求。同时，公司通过持续优化催化体系的效率、选择性及稳定性，不断提升相关产品在复杂分子合成中的适用性。

2.2 主要经营模式

1、业务模式

公司主要从事分子砌块和科学试剂的研发、生产及销售；通过向科研机构、高校、医药及其它企业提供产品及相关技术支持，实现收入。

2、采购模式

在采购方面，公司根据销售需求及库存情况制定采购计划，通过与国内外供应商建立长期稳定的合作关系，采用集中采购与动态采购相结合的方式，保障原材料供应的稳定性及成本的可控性。

3、研发与生产模式

在研发与生产方面，公司结合行业发展动态及自身业务需求开展产品研发，不断开发分子砌块及科学试剂产品，以满足市场需求。

公司研发与生产部门负责产品筛选与评估，并对相关技术路线及工艺进行论证，逐步完成产品合成和质量控制等环节，形成较为完善的研发与生产体系。

同时，公司根据全球新药研发热点和趋势持续推进产品更新，丰富产品体系并提升供应能力。

4、销售模式

在销售方面，公司以直销为主，同时通过渠道分销及经销模式开展业务。公司通过线上与线下相结合的方式开展销售及市场拓展。其中，线上渠道主要通过官方网站进行产品信息展示，并通过邮件及系统对接等方式与客户进行业务沟通及订单处理；线下渠道通过销售团队对接客户，并通过行业会议及客户交流等方式开展市场拓展。

5、市场布局与盈利模式

在市场布局方面，公司已形成覆盖境内外的销售体系，以直销模式为主，同时通过经销与渠道分销等方式拓展国内外市场，海外业务收入占比较高，对公司收入贡献较大。

在盈利模式方面，公司通过产品销售实现收入，并依托多渠道销售体系及标准化与定制化产品的结合，持续提升客户覆盖能力及订单获取能力，实现业务规模的稳步增长。同时，公司依托自有品牌、持续研发能力及供应链整合能力，通过规模化运营与精细化管理实现成本控制，并通过提升产品附加值及客户服务能力增强盈利能力。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1) 行业的发展阶段

分子砌块、生命科学试剂及催化剂和配体作为新药研发上游的重要组成部分，其发展均与全球医药研发需求及合成技术进步密切相关。早期阶段，上述细分领域主要以基础产品供应为主，行业竞争集中在产品种类及供给能力层面。随着新药研发复杂度不断提升及高通量筛选技术的发展，行业逐步进入成长阶段，对分子结构多样性、化合物活性数据支持及反应体系效率提出更高要求。近年来，在 ADC、PROTAC 等新型药物研发方向推动下，上游相关产品的重要性进一步提升，行业发展由单一产品供给逐步向以技术能力及综合服务能力为核心转变。其

中，分子砌块侧重结构多样性与复杂分子合成能力，生命科学试剂侧重生物活性及应用适配能力，催化剂和配体则侧重反应效率与选择性等性能表现。整体来看，三类细分领域均呈现由规模扩张向技术驱动演进的发展趋势，并在新药研发过程中形成协同支撑关系。

2) 行业的基本特点

分子砌块、生命科学试剂及催化剂和配体作为新药研发上游的重要组成部分，整体呈现出需求稳定性与结构分化并存、产品体系复杂度高以及技术与供应能力并重等特点。从需求端看，受新药研发持续推进驱动，行业具备一定的长期需求基础，但不同细分领域及产品类型需求呈现分化趋势，其中与创新药研发相关的高技术产品需求逐步提升。从产品属性看，分子砌块与生命科学试剂均具有多品类、长尾分布特征，而催化剂和配体则在品类多样性的基础上，对性能稳定性及适用性要求较高。从供应模式看，客户通常对产品获取效率、质量一致性及供应稳定性提出较高要求，企业需具备多品类、小批量及高频次供应能力，并通过优化库存及供应体系提升响应效率。同时，行业商业模式呈现标准化产品供应与定制化开发相结合的特点，以满足不同研发阶段的差异化需求。整体来看，行业竞争正由单一产品供给能力向技术能力与综合服务能力并重转变。

3) 行业的主要技术门槛

分子砌块、生命科学试剂及催化剂和配体作为新药研发上游的重要组成部分，其技术门槛主要体现在复杂分子合成能力、工艺放大与稳定性控制能力以及应用支持能力等方面。随着新药研发向复杂分子结构不断延伸，对分子结构多样性、化合物活性及反应效率的要求持续提升，企业需具备针对复杂分子（如大环、含氟结构及手性分子等）的设计与合成能力，并能够在此基础上实现从实验室规模向更大规模的稳定放大，以保障产品在不同研发阶段的持续使用。同时，企业需建立完善的结构确证、杂质分析及数据管理体系，以提升产品质量一致性及可追溯性。此外，随着客户对研发效率及成功率要求的提高，企业还需具备一定的应用支持能力，为客户提供与分子使用、反应条件及体系适配相关的技术信息，从而提升产品在实际研发中的适用性。整体来看，行业技术门槛正由单一合成能力向覆盖分子设计、合成实现及应用支持的综合技术能力转变。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

1) 行业地位分析

公司主要从事药物分子砌块及科学试剂的研发、设计、生产及销售，处于新药研发产业链上游，在相关细分领域已形成一定的产品基础和技术积累。

在产品体系方面，公司经过多年发展，已建立较为丰富的药物分子砌块及科学试剂产品库，能够提供多品类、小批量及高频次的产品供应服务，并具备一定规模的现货储备，以支持客户在新药研发过程中的多样化需求。

在市场布局方面，公司持续推进境内外市场拓展，产品和服务已覆盖多个国家和地区，并通过优化供应体系及库存布局，不断提升产品响应效率及交付能力。

在技术能力方面，公司围绕复杂分子结构设计与合成持续开展研发工作，在分子设计、定制化开发、工艺优化及质量控制等方面形成了一定的技术积累。

在客户结构方面，公司客户主要包括境内外医药企业、科研院所及 CRO 机构，并与部分客户

建立了较为稳定的业务合作关系。

综合来看，公司在药物分子砌块及相关科学试剂领域已形成一定的产品体系、技术能力及市场覆盖，在行业中具备一定的竞争基础。

2) 业务所属行业变化情况

随着全球新药研发投入持续增长以及药物研发复杂度不断提升，分子砌块及科学试剂行业对产品结构多样性、供应效率及技术支持能力的要求持续提高，行业竞争由以产品数量为主逐步向技术能力与综合服务能力并重转变。

在此背景下，公司通过持续扩充产品库规模、优化产品结构及提升定制化开发能力，不断增强对客户研发需求的响应能力。同时，公司通过完善供应体系及推进全球化布局，提升产品交付效率及服务能力，以适应行业发展趋势。

近年来，随着客户对产品质量、稳定性及应用支持能力要求的提高，行业集中度呈现一定提升趋势。公司在持续推进产品体系建设及技术能力提升的基础上，逐步加强与客户的合作深度，以提升在相关细分领域的市场参与度。

整体来看，在行业由规模驱动向技术与效率驱动转型的过程中，公司通过产品体系完善、技术能力积累及市场拓展，行业地位保持相对稳定，并在部分细分领域持续提升。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

1) 新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况

药物分子砌块及科学试剂作为新药研发上游的重要基础材料，在药物发现及开发过程中发挥重要作用。新药研发通常周期较长、过程复杂，需要对大量化合物进行筛选与优化，因此对结构多样、质量稳定的分子砌块及相关试剂产品需求持续存在。

近年来，随着高通量筛选技术及计算机辅助药物设计方法的发展，药物研发对分子结构多样性及获取效率的要求不断提高。人工智能（AI）等技术在药物研发中的应用逐步增加，在分子设计、靶点筛选等环节提供辅助支持，同时也对上游分子砌块及试剂的结构丰富度及合成能力提出更高要求。

在此背景下，分子砌块及科学试剂在新药研发过程中的重要性进一步提升，相关产品在支持药物筛选、结构优化及实验验证等方面的作用不断增强。

2) 未来发展趋势

从发展趋势看，药物分子砌块及科学试剂行业正呈现出产品体系持续扩展、技术能力不断提升及服务模式逐步优化等特征。在横向维度上，企业通过扩充产品种类及完善产品结构，以满足新药研发对分子多样性的需求；同时，随着数字化技术的发展，部分企业开始探索将数据工具与产品体系相结合，以提升分子筛选及研发效率。在纵向维度上，随着新药研发项目推进，对相关产品从实验室阶段向更大规模应用的需求逐步增加，对工艺稳定性及质量控制能力提出更高要求。企业需不断优化工艺体系，以提升产品在不同阶段的适用性及供应稳定性。

整体来看，在新药研发持续推进及技术进步的背景下，行业正逐步由以产品供应为主向以技术能力与综合服务能力为支撑的发展模式转变。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,516,797,889.50	2,418,035,118.40	4.08	2,415,027,980.82
归属于上市公司股东的净资产	2,045,395,005.38	2,027,122,463.64	0.90	2,089,542,152.33
营业收入	1,323,810,726.70	1,102,010,333.61	20.13	1,091,858,561.97
利润总额	195,427,483.42	148,018,153.98	32.03	125,996,771.38
归属于上市公司股东的净利润	151,739,651.59	117,426,163.51	29.22	109,571,788.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	132,315,476.46	104,019,775.67	27.20	122,510,054.55
经营活动产生的现金流量净额	28,324,215.31	158,312,705.51	-82.11	-57,387,600.78
加权平均净资产收益率(%)	7.52	5.78	增加1.74个百分点	5.28
基本每股收益(元/股)	1.75	1.32	32.58	1.21
稀释每股收益(元/股)	1.73	1.32	31.06	1.21
研发投入占营业收入的比例(%)	4.74	5.36	减少0.62个百分点	5.79

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	296,374,647.62	331,151,941.50	351,584,503.91	344,699,633.67
归属于上市公司股东的净利润	30,693,093.12	42,712,966.42	46,327,956.87	32,005,635.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,075,051.47	31,088,554.54	43,295,471.69	29,856,398.76
经营活动产生的现金流量净额	7,096,558.99	9,015,629.60	-7,379,484.21	19,591,510.93

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							3,892
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							4,924
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
戴岚	-34,571	29,630,148	32.60	29,515,884	无	0	境内自 然人
戴龙	0	13,106,289	14.42	13,106,289	无	0	境内自 然人
舟山欣曦企业管理 合伙企业(有限合 伙)	-301,925	4,717,881	5.19	0	无	0	其他
中国工商银行股份 有限公司—中欧医 疗健康混合型证券 投资基金	1,235,536	4,235,076	4.66	0	无	0	其他
舟山兰旦企业管 理合伙企业(有限 合伙)	-720,461	3,584,615	3.94	69,486	无	0	其他
共青城南煦投资合 伙企业(有限合伙)	0	1,982,851	2.18	1,982,851	无	0	其他

宁波梅山保税港区蓝昀万驰投资管理合伙企业（有限合伙）	0	1,487,133	1.64	1,487,133	无	0	其他
共青城煦庆投资合伙企业（有限合伙）	0	1,487,133	1.64	1,487,133	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—中欧医疗创新股票型证券投资基金	956,019	956,019	1.05	0	无	0	其他
吴波	0	785,804	0.86	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、戴岚和戴龙系姐弟关系，并签署了一致行动协议。</p> <p>2、舟山欣曦企业管理合伙企业（有限合伙）、舟山兰旦企业管理合伙企业（有限合伙）、吴波为一致行动人。</p> <p>3、共青城南煦投资合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区蓝昀万驰投资管理合伙企业（有限合伙）、共青城煦庆投资合伙企业（有限合伙）系毕得医药员工持股平台，受戴龙控制。</p> <p>4、除上述情况外，其他各股东之间不存在关联关系。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

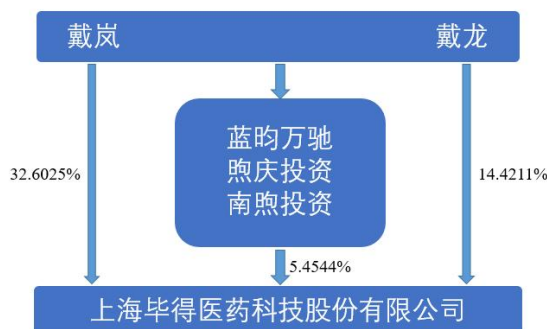
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

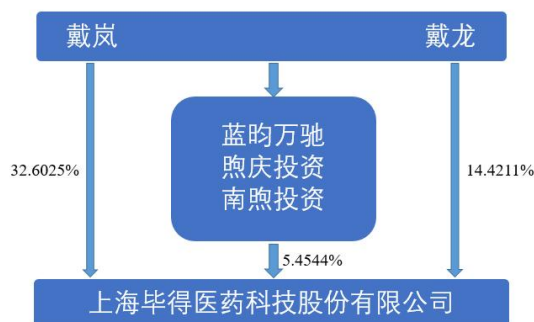
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 132,381.07 万元，同比增长 20.13%。其中，公司药物分子砌块业务收入为 108,780.63 万元，同比增加 16.21%，主要系公司在药物分子砌块领域持续深耕，品牌影响力不断提升，进而带动销售收入稳步增长；公司科学试剂业务实现营业收入 23,599.95 万元，同比增长 42.21%，主要系报告期内公司持续扩充生命科学试剂产品种类，同时加大营销投入、拓宽销售渠道覆盖范围，推动生命科学试剂业务收入实现较大增长。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用