

公司代码：688330

公司简称：宏力达

上海宏力达信息技术股份有限公司

2025 年年度报告摘要



第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中详细描述可能面对的相关风险及应对措施，敬请投资者予以关注。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配预案如下：公司拟向全体股东每10股派发现金红利4.60元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本140,000,000股，其中回购专用账户的股数为1,301,916股，因此本次拟发放现金红利的股本基数为138,698,084股，以此计算合计拟派发现金红利63,801,118.64元（含税），占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为10.01%。本次利润分配不送红股，不进行资本公积金转增股本。公司通过回购专用账户所持有的公司股份不参与本次利润分配。

在实施权益分派的股权登记日前，因回购股份、股权激励归属等致使公司总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份发生变动的，拟维持现金分红每股分配金额不变，相应调整分配总额，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	宏力达	688330	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宫文静	李家瑜
联系地址	上海市松江区田富路528弄	上海市松江区田富路528弄
电话	021-64180758	021-64180758
传真	/	/
电子信箱	hld.mail@holystar.com.cn	hld.mail@holystar.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务情况

公司定位于创新型、技术密集型企业，专注于智能配电网领域的技术创新与设备研发，致力于为电力系统提供高效、可靠的配电网智能化解决方案，助力新型电力系统建设与“双碳”目标实现。

配电网作为电力系统的核心组成部分，是连接发电侧与用户侧的关键枢纽，承担着电力输送、分配及终端供给的重要职能，直接关系到电力系统的安全稳定运行、供电可靠性与能源利用效率，是电网连接千家万户的“最后一公里”，关乎区域社会经济发展和民生用电需求。在新型电力系统建设及“双碳”目标推进背景下，配电网不仅是传统电力输送的重要载体，更是吸纳新能源（光伏、风电等）并网、实现源网荷储协同、推动电力系统数字化、智能化转型的核心环节，其智能化水平直接决定了新型电力系统的建设成效，对提升电网灵活调控能力、降低能源损耗、保障能源安全具有不可替代的战略地位。

面对市场对智能配电设备日益增长的需求，公司应用多年积累的核心技术将传感器、通信模块、加密模块及就地研判模块与配电网一次设备高度集成，实现了设备的全面智能化、数字化。公司核心技术产品——智能柱上开关，通过与传统电气开关、物联传感设备、边缘计算和工业控制设备的创新融合，不仅提升了故障研判、定位和隔离的效率，还实现了远程人机交互，获得用户的高度认可。

依托在数字化、智能化、物联化技术上的深厚积累，公司将持续深化配电网智能设备的研发与创新，目标是通过智能化设备和综合解决方案显著提高配电网的故障响应能力，减少停电次数，缩短停电时间，从而提升供电的可靠性和分布式新能源的并网响应速度。

未来，公司将继续携手行业伙伴推动智能配电网技术的创新与发展，为构建更加智能、高效、可持续的能源互联网生态系统贡献力量。

2、主要产品或服务情况

公司产品及服务主要聚焦配电网领域，包括配电网智能设备、配电网信息化服务等业务。公司主营产品为智能柱上开关、故障指示器、线路运行状态智能分析装置、智能环网柜等。近年来，公司根据市场销售及行业合作发展趋势，通过以产品零部件、组件供货等方式扩展客户范围并取得了较好的效果，主要包括开关操控单元（又称故障隔离模组）、测控单元（又称终端组件或低功率控制模块）等。

公司智能柱上开关及其组件产品情况如下：

1) 智能柱上开关



图 1 公司智能柱上开关产品示例

公司主营产品智能柱上开关是集创新技术与精密工艺于一体的配电网智能设备，由柱上开关本体、控制终端、配套软件等核心组件构成。柱上开关本体：融合了自主研发的高精度交流传感器、取电模块与真空灭弧室，核心部件被一体化固封于高压开关本体的极柱之内，确保了设备的稳定性和可靠性；控制终端：配备超低功耗的控制单元，集成了高精度交流采样、故障研判、线损测量、微机保护和无线通信等功能，实现了设备的智能化管理；配套软件：嵌入控制终端的软件包含了全面的故障研判、分析及通信指令集，为智能柱上开关提供了强大的数据处理和控制能力。

全融合设计，实现“四遥”功能。智能柱上开关具备遥信、遥测、遥控、遥调等“四遥”功能，能够实时监测并处理配电网线路的关键运行数据，包括三相电压、电流、功率、电能及零序电压电流等。通过先进的数据处理和研判技术，快速识别故障并执行隔离操作，保护电网的稳定运行。

运用传感器技术，实现智能感知。通过高精度传感器和电子式取电模块将柱上开关升级为智能感知设备，实现对配电网状态的精确监测和智能感知，为配电网提供了物联网感知能力。

终端边缘计算，提升故障研判效率。控制终端运用边缘计算技术，实时分析监测到的电压、电流等信息，就地进行故障研判并确定故障类型下达执行指令，提升了响应速度和决策效率，实现快速、准确的故障研判和自主决策。

实时连接，优化人机交互。控制终端与后端主站之间的双向通信确保了线路和开关的运行状态能够实时反馈至调度中心，确保了与主站的实时数据交换和状态同步。这种实时连接不仅优化了人机交互，也为电网的智能化管理和快速响应提供了有力支撑。

该产品可以安装在配网线路主干、分支或与用电用户分界处，独立完成智能开关功能，包括故障隔离与保护、四遥功能（遥信、遥测、遥控、遥调）、重合闸、就地型馈线自动化、定值管理、数据通信、电源管理等。

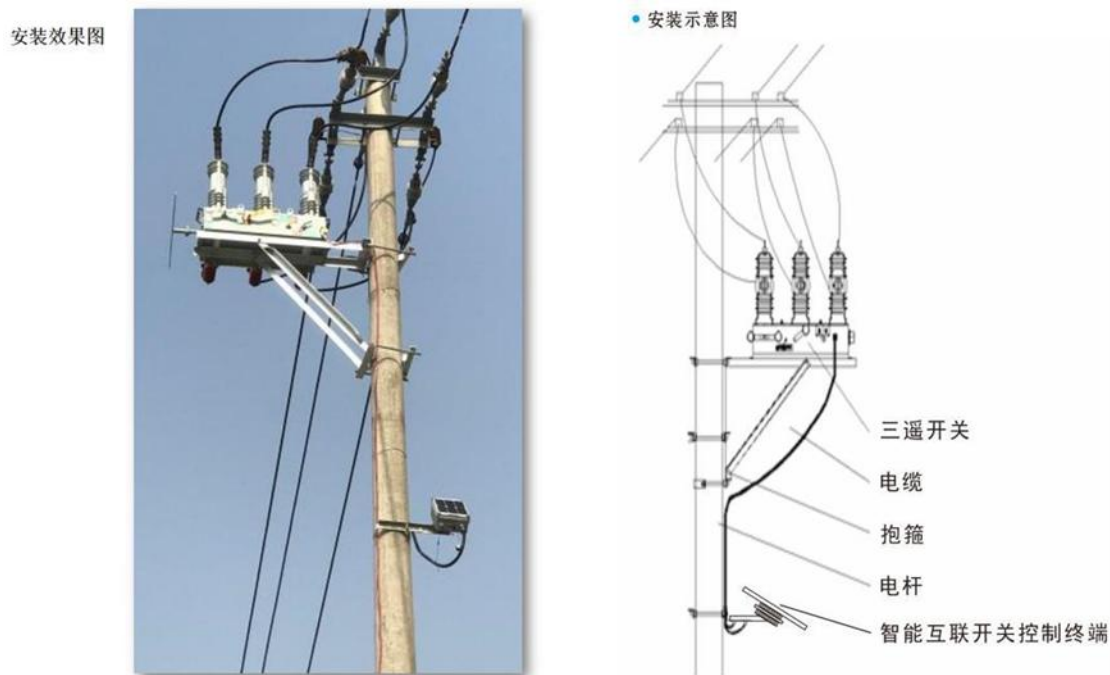


图2 智能柱上开关安装效果及示意图

在产品迭代与应用拓展方面，智能柱上开关产品随着市场的不断推广和技术的深入发展，已经历了多轮迭代升级，衍生出多个版本以满足多样化的市场需求。目前产品线涵盖了如下版本的智能开关产品：

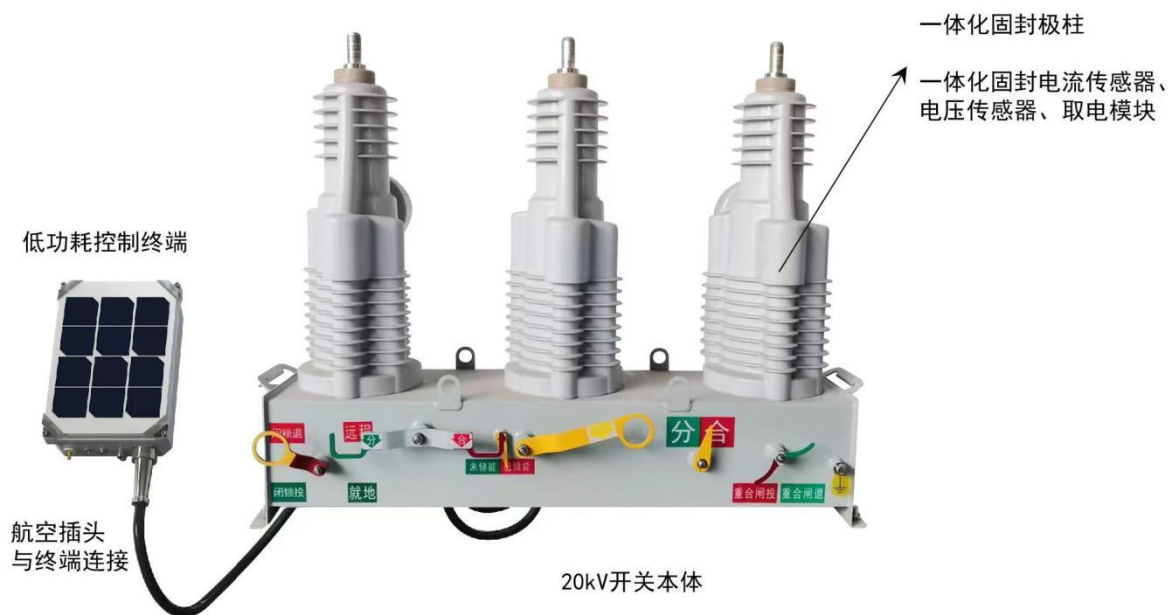


图3 20kV 智能柱上开关产品示例

20kV 智能开关：由 20kV 开关本体、低功耗控制终端和控制电缆组成，本体深度融合电流传感器、电压传感器、取电模块，在保证 20kV 配电架空线路的绝缘和开断性能的同时，集成了采集和取电，可实现带电安装和更换，有效提升配电线路运维的便捷性和可靠性。



图 4 5G 通信版本智能柱上开关产品示例

智能柱上开关（5G 版）由智能开关本体、低功耗控制终端（5G 版）和控制电缆组成，本方案将 5G 版本通信模块集成至控制终端内，而无需单独增加外置通信模块和电源，可实现基于 5G 通信的遥控功能，实现故障区域自动隔离和线路自愈，供电可靠性显著提升。



图 5 光纤通信版本智能柱上开关产品示例

智能柱上开关（光纤版）由智能开关本体、低功耗控制终端（光纤版）、控制电缆和相关附件组成，本方案将光纤 ONU 通信模块集成至控制终端内，无需单独部署安装外置 ONU 通信模块和配套电源，支持接入配电自动化一区主站，实现基于光纤通信的“四遥”功能。



图 6 量子加密版本智能柱上开关产品示例

智能开关（量子加密版）：采用量子加密技术，确保数据传输的安全性和可靠性，可安全接入配电自动化主站，满足配电架空线路无线终端远程遥控的需求，满足集中式 FA、就地式 FA+远程遥控等多种自动化策略。

在市场扩展与技术合作方面，公司积极拓展新的订单渠道，与行业内的合作伙伴开展深度合作，在向客户提供完整的智能柱上开关解决方案的同时，也向其他制造商销售具有明显技术优势的产品核心零部件，报告期内公司核心零部件的销售明显增长。

2) 开关操控单元（又称故障隔离模组）

开关操控单元是一二次深度融合智能开关中一次部分的核心单元模块组件。其功能特点有：

高效故障隔离能力：开关操控单元具备快速响应机制，当检测到电路故障时，整体相间故障切除时间能够在更短时间内（通常不大于 45 毫秒）完成，精准切断故障线路，将故障范围限制在最小区域，有效避免故障扩散对整个电力系统造成更大损害，保障其他正常运行线路的稳定供电。

高可靠性与耐用性：在设计上采用优质的触头材料和先进的灭弧技术，触头能够承受高电流开合时的电弧侵蚀，具备长寿命特性，可适应频繁操作的工作环境。同时，整个单元采用一体化固封极柱工艺，它将高压导电部分与电压/电流传感器、电容取电模块等整体固化，不仅绝缘性能卓越、机械稳定性强，还能适应恶劣环境，在制造与维护上也更简便高效，极大提升了电力设备的可靠性与使用寿命。

数据精准感知：采用高精度宽范围的电子式电压、电流传感器，进行高频度地采集，实现线路运行数据的全面感知。具备线路负荷方向自动感知能力，能自动识别负荷方向，实现基于方向自动识别的二次定值切换等应用。多维度电能数据采集，具备包含正反向有功无功等完备的电能质量数据分析采集，为高级应用提供数据支撑。

3) 测控单元（又称终端组件或低功率控制模块）

测控单元是一二次深度融合智能开关中二次部分的核心单元模块组件。其功能特点有：

超低功耗设计：通过采用低功耗电源电路设计、选用低功耗芯片的技术手段，有效降低运行功耗，帮助减少二次设备发热、提高运行寿命，并可确保延长停电后的设备可运行时间。

精准的数据采集与监测：适配一次侧先进的数据采集能力，内置先进的信号处理算法，能够实时、准确地采集电力系统中的电压、电流、功率等关键参数，测量精度可达 $\pm 0.2\%$ 甚至更高。通过对这些数据的持续监测和分析，可及时发现电力系统中的异常情况，为故障诊断和预防性维护提供可靠依据。

强大的通信与交互功能：具备支持4G、5G、北斗、光纤、量子通信不同通信方式，扩展性强，并初步实现了不同场景下架空线路智能开关遥控需求，实现电力系统的智能化管理和远程监控。

智能控制与保护功能：内置先进的微处理器和智能自适应控制算法，能够根据采集到的数据进行实时分析和判断，就地自动研判配电网故障，实现配电网故障选择性跳闸及自动隔离，最终实现对电力设备的智能控制和保护。此外，还可根据预设的逻辑规则，实现对电力设备的顺序控制和联动控制，满足复杂电力系统的运行需求。

准确的故障研判算法：公司在原有单相接地故障研判算法的核心技术基础上，持续优化迭代，并应用于公司的智能开关成套产品和组件上。

2.2 主要经营模式

1、盈利模式

公司主营产品面向电力行业客户，主要通过向客户提供配电网智能设备、模块组件和服务等实现收入和利润。报告期内，公司核心产品智能柱上开关及模块组件的技术优势明显，应用效果显著，深受用户欢迎，具有较高的附加值。

2、采购模式

公司配电网智能设备包含硬件和软件两大组成部分。硬件部分的原材料和组件主要通过采购获得，涵盖了电子元器件、锂电池等关键生产材料以及钣金件、线缆等辅助材料，对于部分非核心组件采用外协加工方式以提高生产效率。软件部分则完全由公司自主研发，确保了产品的技术领先性和定制化服务能力。公司建立了严格的采购和供应商管理制度，确保供应链的稳定性和产品品质的一致性。

3、生产模式

公司采取“以销定产、适量库存”的生产模式。生产计划的制定综合考量销售订单、原材料库存和生产能力。对于通用化程度高的模块和产品，采取适量备库的生产策略，同时根据中标情况、合同要求、产品库存和行业周期，提前准备一定数量的半成品库存，以满足客户个性化需求和交货的及时性。

报告期内，公司采用自主生产与外协加工相结合的生产组织形式，核心零部件自行生产、常规部件采用外协的生产组织形式。

4、销售模式

公司的最终用户主要为电网体系下属的供电公司。公司采用技术驱动销售的策略，通过技术交流、产品试点等方式以技术方案和产品的实际运行效果赢得客户的认可。公司多年的大批量产品应用和优异的案例，已成为公司扩展客户群的有力证明。公司通过参与招标、竞争性谈判或商务谈判等途径获取订单，并与客户建立长期合作关系。

公司积极开展与行业合作伙伴的战略合作，通过以产品零部件、组件供货等方式扩展客户范围，目前已经取得明显的效果。

5、研发模式

保持技术创新和产品高品质是公司持续发展的核心。公司建立了一套完善的研发体制，确保研发活动的高效协同。通过制定研发项目管理制度和考核奖励制度，对研发全过程进行严格管控，确保研发项目的目标明确、进度可控、结果可量化。研发立项紧密结合公司长期发展规划和最终用户的切实需求，保证研发内容的前瞻性和市场适应性。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业的发展阶段

公司所属行业为配电网智能设备制造行业和配电网信息化服务行业，主营业务聚焦在智能配电网领域，主营产品包括智能柱上开关、故障指示器、线路运行状态智能分析装置、智能环网柜等，同时提供配电网信息化服务。

智能配电网是智能电网的核心组成部分，是在传统配电网基础上，融合先进的传感测量技术、通信技术、信息处理技术、控制技术和能源管理技术，实现配电网规划、建设、运行、检修、营销等全流程智能化管控的新型配电系统。其核心特征体现为“源网荷储协同化、设备运行智能化、调度控制精准化、供电服务优质化、网络架构柔性化”，核心目标是提升配电网供电可靠性、优化能源资源配置、促进新能源高效消纳、降低电网运维成本，最终支撑新型电力系统建设和“双碳”目标实现。当前，我国电力系统正经历一场深刻的变革，从传统高碳电力系统向清洁低碳、安全高效的新型电力系统加速转型，而智能配电网作为电力系统“最后一公里”，既是承接新能源并网、保障终端用电需求的关键载体，也是推动电力系统数字化、智能化转型的核心抓手。

我国高度重视智能电网的发展，将其作为推动能源转型、保障能源安全、实现“双碳”目标的重要支撑，先后出台了一系列政策文件，明确智能电网的发展方向、目标和重点任务，为行业发展提供了强有力的政策保障。

2025年12月，国家发改委、国家能源局联合发布《关于促进电网高质量发展的指导意见》，明确提出“坚持统一规划建设、协调运行控制、贯通安全治理、创新技术管理”，加快建设主配微协同的新型电网平台。到2030年，主干电网和配电网为重要基础、智能微电网为有益补充的新型电网平台初步建成，主配微网形成界面清晰、功能完善、运行智能、互动高效的有机整体，支撑新能源发电量占比达到30%左右，接纳分布式新能源能力达到9亿千瓦，支撑充电基础设施超过4000万台。该意见明确将配电网与主干电网、智能微电网协同发展作为核心任务，提出加快构建新型配电系统，推进配电网柔性化、智能化、数字化转型，实现配电网从传统无源单向辐射网络向有源双向交互系统转变，为智能配电网的发展划定了清晰的路线图。

2024年初，国家发展改革委、国家能源局联合印发了《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，提出了配电网发展的目标：

1) 围绕建设新型能源体系和新型电力系统的总目标，打造安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合的新型配电系统，在增强保供能力的基础上，推动配电网在形态上从传统的“无源”单向辐射网络向“有源”双向交互系统转变，在功能上从单一供配电服务主体向源网荷储资源高效配置平台转变。

2) 到2025年，配电网网架结构更加坚强清晰，供配电能力合理充裕；配电网承载力和灵活性显著提升，具备5亿千瓦左右分布式新能源、1200万台左右充电桩接入能力；有源配电网与大电网兼容并蓄，配电网数字化转型全面推进，开放共享系统逐步形成，支撑多元创新发展；智慧调控运行体系加快升级，在具备条件地区推广车网协调互动和构网型新能源、构网型储能等新技术。

3) 到2030年，基本完成配电网柔性化、智能化、数字化转型，实现主配微网多级协同、海量资源聚合互动、多元用户即插即用，有效促进分布式智能电网与大电网融合发展，较好满足分布式电源、新型储能及各类新业态发展需求，为建成覆盖广泛、规模适度、结构合理、功能完善的高质量充电基础设施体系提供有力支撑，以高水平电气化推动实现非化石能源消费目标。

中国智能配电网行业近年来在政策推动和技术进步的双重作用下快速发展。智能配电网作为电力系统的“最后一公里”，在实现电力安全可靠供应和清洁低碳转型中扮演着重要角色。配电网的升级改造，不仅需要满足日益增长的电力需求，还要适应新能源、电动汽车充电设施等新型负荷的接入需求。

（2）行业的基本特点

经过多年的发展，我国智能电网建设已取得显著成效，形成了“特高压输电为骨干、智能配电网为基础、新能源并网为核心、源网荷储协同为目标”的发展格局，当前正处于从“初步智能化”向“全面智能化”转型的关键阶段，呈现出以下阶段性特征：

- 一、特高压骨干网架基本建成，为智能配电网发展提供了坚实支撑；
- 二、新能源高比例并网，配电网角色发生深刻转变；
- 三、数字化、智能化技术与电网深度融合，配电网管控水平显著提升；
- 四、源网荷储协同发展格局初步形成，配电网协同调控能力不断增强；
- 五、行业标准体系逐步完善，为智能配电网发展提供规范指引。

总体来看，我国智能电网发展已进入“全面推进、提质增效”的关键阶段，而智能配电网作为智能电网的核心组成部分，其发展速度、发展质量直接关系到智能电网整体建设目标的实现，也成为当前电力行业发展的重点和热点领域。

基于新型电力系统的发展需求，配电网发展面临的内外部形势发生了深刻的变化。配电网在物理形态、技术形态、服务生态和发展阶段等方面都出现了很多新情况，面临着新挑战，迫切需要转变、提升管理，配电网建设在如此快速发展的背景下也正朝着“现代智慧配电网”建设目标发展。

1) 从物理形态上：配电网从辐射状、裸导线架空网、单向无源网向网络化、电缆化或绝缘化、双向有源网转变，分布式新能源及多元化、交互式用能快速发展。

2) 从技术形态上：传统配电网与现代自动化、信息化、智能化技术相结合，全面应用“云、大、物、移、智”等新技术建设新型配电网，配电网的运行状态向透明化转变，配电网的运营管理向数字化转型，使对配电网的运行控制、业务组织、管理实施都发生巨大的变化。

3) 从服务生态上：国家实施乡村振兴、区域协调发展等战略，着力提升城乡基本公共服务均等化水平，用电用户对供电保障能力、供电质量要求不断提升，需要全面提高配电网运营效率、经济效益、优质服务水平。

4) 从发展阶段上：我国社会经济发展全面进入高质量发展阶段，配电网在已有巨大存量的基础上，还面临着巨大的增量空间，需要加强配电网的建设管理和技术管理。

随着“现代智慧配电网”目标建设推进，智能配电网的未来发展趋势预计呈现出三大特征：

一是新能源高比例并网，配电网从“无源网络”向“有源网络”转变，需要具备更强的新能源消纳和调控能力；

二是数字化、智能化水平持续提升，大数据、人工智能、物联网等新技术与电网深度融合，推动电网全流程智能化管控；

三是源网荷储协同发展，打破发电、输电、配电、用电各环节的壁垒，实现能源资源的优化配置和高效利用。

（3）行业的主要技术门槛

公司主营业务以一二次融合智能柱上开关、故障指示器、配网信息化为核心，智能配电网行业的核心技术门槛集中在一二次深度融合、边缘计算与故障研判、高精度感知与取电、通信与协议等技术方向，构成了高壁垒的技术体系。

1) 一二次深度融合：一体化设计与工艺壁垒

一二次深度融合技术是宏力达核心产品的技术根基，也是行业高门槛之一。需将一次开关本体、高压绝缘、传感器、控制终端、通信模块高度集成，解决电磁兼容、绝缘耐压、散热、机械

寿命四大矛盾。国内多数厂商仍为分体式，而宏力达采用一体化固封极柱与电容取电技术，需攻克高压电场仿真、真空灭弧室匹配、密封与抗老化等工艺难题，开发周期长、测试验证成本高，形成技术代差。

2) 边缘计算与故障研判：算法与实时性壁垒

配网故障（尤其单相接地）研判准确率是核心指标。宏力达在终端嵌入边缘计算，实现就地毫秒级故障定位与隔离。行业门槛在于：需基于海量现场数据训练暂态录波、阻抗法、行波法等复合算法，解决强电磁干扰、高阻接地、谐波畸变等复杂工况，将单相接地故障研判准确率从行业平均 60%-70%提升至 90%以上。算法迭代依赖长期工程数据积累，新进入者难以短期突破。

3) 高精度感知与取电：精度及可靠性壁垒

户外恶劣环境下，高精度电流/电压传感、电子式取电、低功耗是设备稳定运行的前提。宏力达采用电子式互感器与电容取电模块，替代传统电磁式 PT，避免铁磁谐振与雷击损坏。行业瓶颈在于：高端高精度、高压传感芯片温漂、电磁干扰导致传感器精度漂移，取电功率与稳定性难以平衡，直接影响故障检测灵敏度与设备寿命。

4) 通信与协议：实时性与兼容性壁垒

配网终端海量、环境复杂，通信是“最后一公里”瓶颈。宏力达集成 PLC、无线双模通信模块，需解决通信稳定、公网时延、多协议兼容问题。行业门槛在于：毫秒级自愈与分布式电源调控对通信同步性要求极高，而 IEC 61850、IEC 104、Modbus、私有协议并存，导致数据互通困难，定制化开发成本高、周期长，模块需极低功耗来适应各种应用场景。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司主要从事智能配电网中的智能配电设备的研发、生产、销售及服务等业务。自公司成立以来在智能配电网领域取得了显著成就，行业影响力持续提升。

公司自推出智能柱上开关以来，大量产品在现场长期运行并取得了非常好的运行效果，这使得宏力达在智能配电网领域备受关注。公司智能开关产品从深度融合迭代升级至全融合的产品，融合程度、精度更高，具有较强的市场竞争力。

公司产品智能柱上开关基于传感器全感知、终端“边缘计算”与主站“站端协同”，实现配网故障管控“全精准、多级差、自适应、深交互”，符合智能电网新周期建设的需求，公司产品也将力争在行业发展新周期中发挥更强的竞争优势，实现更好的销售。

近年来，公司在原有的智能开关整机成套生产销售形式的基础上推出了智能开关组件的生产销售新模式。对于具备柱上开关生产和销售资质的厂商而言，通过采购智能开关组件与其自有的周边部件进行组装，可以降低其研发周期和成本，快速推出符合市场需求的产品。同时也有利于提高其产品的质量稳定性，从而提升产品整体品质和性能。随着智能开关市场需求的不断增长，公司推出智能开关组件的销售模式，可以在进一步降低生产成本的同时更好地满足市场的需求，为合作的开关厂家及其客户创造更多价值，契合市场发展趋势。

公司在发展中高度重视研发创新、知识产权及人才培养等方面的工作。目前，公司已经形成了包括一次技术、二次技术以及通信技术等在内的核心技术能力，这是公司能够取得技术及产品领先地位的关键因素。在这些技术研发方面，公司持续加强研发创新，始终保持对核心技术的迭代升级以及新技术的研发。截至报告期末，公司已经拥有多项发明专利，且均与公司核心产品关键技术紧密相关。

综上，公司研发团队实力、产品实际应用积累经验、专利技术储备等方面均具备较强的行业竞争优势。未来，公司将继续加大投入，确保在研发创新、销售市场拓展、规范管理等方面保持健康、快速发展。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

报告期内，公司主营业务相关的行业发展趋势更加明确，“新型电力系统”的建设已经正式成为行业发展的主要方向和目标，从技术发展、产业及业态发展几个方面来看，公司都是具有相应积累和优势的。

新技术层面，将向高端化、融合化突破，传感器、量子通信、AI大模型等前沿技术规模化应用，进一步提升电网可观可测、可控可控能力；数字孪生与物理电网精准映射，实现全生命周期智能化管控；构网型新能源、柔性直流等技术逐步推广，破解新能源间歇性、波动性难题，支撑高比例分布式新能源接入。

新产业层面，产业集群化发展趋势明显，核心装备国产化率持续提升，形成“研发-生产-应用-服务”完整产业链；高端装备、数字化服务等领域竞争力持续增强，推动配电网装备向低能耗、环保型、一体化升级，同时带动上下游关联产业协同升级。

新业态层面，多元主体参与格局将更加完善，虚拟电厂、储能运营商等主体规模化发展，参与范围拓展至电力现货市场、辅助服务市场；源网荷储一体化、综合能源服务等新业态深度渗透，覆盖更多应用场景，推动能源资源高效配置；跨界融合持续深化，配电网与数字经济、乡村振兴、新型城镇化深度结合，催生更多新业态场景。

新模式层面，市场化运营模式将更加成熟，完善虚拟电力市场、辅助服务市场规则，提升新型主体盈利空间，激发市场内生动力；智能化运维模式全面普及，无人巡检、远程调控成为主流，大幅降低运维成本；协同化发展模式进一步深化，实现主配微网多级协同、区域电网协同，构建“源网荷储”深度融合的运营新模式，助力“双碳”目标实现。

国网公司提出“构建新型电力系统，是一项极具挑战性、开创性的战略性工程，坚强电网是基础，源网荷储协同是关键，推动科技创新是引领，发挥制度优势是保证”。

新型电力系统的提出，既重申了新能源发展对于实现碳达峰碳中和目标的重要作用，也正视了电网的中枢平台地位。近年来，受电源、用户两端挤压，处于中间环节的电网加速向源、网、荷协同方向发展，从而实现“源荷互动”。这无疑需要提升配电网的综合承载能力、供电保障能力和普遍服务能力。

配电网涵盖电力生产、传输、存储和消费的全部环节，具备能源互联网全部要素，是发展新业务、新业态、新模式的物质基础。当前，随着分布式电源、储能、电动汽车等大量接入配电网，负荷正从单一用电向发用电一体化方向转变，这为电力系统局部用电平衡、运行方式安排等带来新挑战。新能源更大规模发展，也要求负荷侧提供柔性调节能力，以实现“源随荷动”向“源荷互动”的转变。

从电力系统全链条来看，配电网是实现电力资源优化配置的关键环节，上联输电网络、下联终端用户，既要承接输电网络输送的电力资源，又要根据工业生产、居民生活、公共服务等不同场景的用电需求，进行精准分配与高效供给，其运行效率直接影响电力系统的整体能效。随着新型电力系统建设不断深化，分布式电源、储能装置、电动汽车充换电设施等新型负荷快速增长，配电网的角色已从传统“电力分配者”向“源网荷储协同调控者”转变，不仅承担着保障电力可靠供应的基础职责，更成为推动能源结构转型、实现碳达峰碳中和目标的重要支撑，是构建安全、高效、清洁、低碳能源体系的核心基础设施。同时，配电网的智能化、自动化升级，也是提升电网应急处置能力、降低运维成本、改善供电服务质量的关键抓手，对保障国家能源安全、促进社会经济高质量发展具有重要现实意义。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	4,707,155,778.63	4,203,381,676.12	11.98	4,260,970,079.22
归属于上市公司股东的净资产	4,371,749,571.67	3,775,194,025.28	15.80	3,620,856,767.53
营业收入	650,372,948.83	978,709,710.51	-33.55	985,455,189.59
利润总额	742,855,219.92	258,816,680.25	187.02	224,097,435.55
归属于上市公司股东的净利润	637,605,501.01	222,735,516.54	186.26	194,601,185.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	179,687,263.44	171,533,452.68	4.75	149,489,311.53
经营活动产生的现金流量净额	640,481,553.40	310,462,718.44	106.30	198,686,656.27
加权平均净资产收益率(%)	15.62	6.02	增加9.60个百分点	5.44
基本每股收益(元/股)	4.5971	1.6006	187.21	1.3908
稀释每股收益(元/股)	4.5971	1.6006	187.21	1.3908
研发投入占营业收入的比例(%)	7.13	5.31	增加1.82个百分点	4.60

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	158,955,221.78	226,264,464.70	89,873,425.44	175,279,836.91
归属于上市公司股东的净利润	20,896,750.57	77,741,684.13	46,181,910.65	492,785,155.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	12,999,328.32	68,889,638.63	25,387,600.55	72,410,695.94
经营活动产生的现金流量净额	-4,365,835.99	139,704,548.04	163,457,371.64	341,685,469.71

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)		8,963					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		11,420					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	

上海鸿元投资集团有限公司	0	25,267,722	18.05	0	无	0	境内非国有法人
上海越海投资中心（有限合伙）	0	14,799,666	10.57	0	无	0	其他
俞旺帮	0	10,829,024	7.74	0	无	0	境内自然人
赖安定	0	9,625,799	6.88	0	无	0	境内自然人
上海鸿元合同能源管理中心（有限合伙）	0	9,024,187	6.45	0	无	0	其他
章辉	0	4,090,965	2.92	0	无	0	境内自然人
北京越云山企业管理有限公司	0	3,711,848	2.65	0	无	0	境内非国有法人
上海品华投资咨询有限公司	0	3,681,675	2.63	0	无	0	境内非国有法人
冷春田	0	2,165,804	1.55	0	无	0	境内自然人
付金华	新增进入前200股东名册，持股数量增减情况未知	1,071,764	0.77	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明				上海鸿元投资集团有限公司与上海越海投资中心（有限合伙）、俞旺帮、上海鸿元合同能源管理中心（有限合伙）为一致行动人。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。			
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				不适用			

存托凭证持有人情况

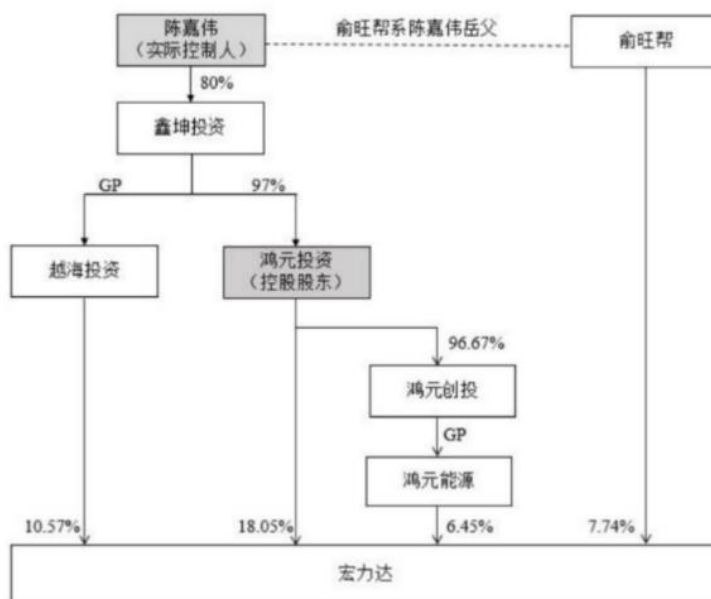
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

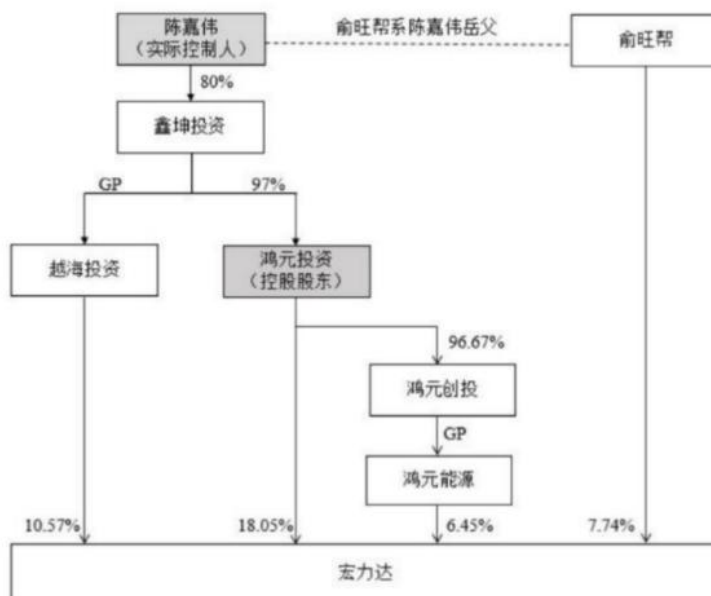
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内公司营业收入为 650,372,948.83 元，同比下降 33.55%；实现归属于上市公司股东的净利润 637,605,501.01 元，同比上升 186.26%。具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“二、经营情况讨论与分析”所述内容。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用