

# 苏州绿的谐波传动科技股份有限公司

## 2026年度“提质增效重回报”专项行动方案

为深入践行“以投资者为本”的发展理念，切实维护维护苏州绿的谐波传动科技股份有限公司(以下简称“公司”)全体股东权益，基于对公司战略前景的信心、长期价值的认可以及社会责任的担当，公司制定2026年度“提质增效重回报”行动方案，旨在通过全面提升经营效能、强化核心竞争力、优化治理结构，实现高质量发展与投资者回报的双赢。具体措施如下：

### 一、聚焦核心业务创新，以技术突破驱动业绩增长

具身智能机器人与高端装备领域是公司战略布局的核心赛道。面对全球制造业智能化转型的发展机遇与行业挑战，公司将依托传动技术全产业链优势，深化机、电、液一体化技术融合创新，持续构筑高技术壁垒，推动产品朝着轻量化、高精度、高可靠性方向迭代升级，进一步夯实行业领先地位。

#### 1. 深耕核心产品，拓宽下游应用市场

2026年，公司将持续聚焦谐波减速器的技术升级与市场开拓，以研发创新持续强化核心竞争优势。依托智能机器人产业高速发展的行业红利，重点突破谐波减速器轻量化设计、高扭矩密度、超高刚性等核心技术指标，持续迭代产品性能，满足高端应用场景的严苛技术要求。

同时，公司将加快机电一体化产品的研发进度，积极布局新兴应用领域，快速响应客户个性化、定制化需求，高效实现技术研发向产品落地的转化。通过完善全球化研发体系，计划推出多款创新型机电一体化解决方案，持续提升公司在国际高端市场的核心竞争力。

此外，公司将持续优化产品结构，完善从核心零部件到系统集成的全产业链布局，为客户提供更具价值的传动系统解决方案，进一步巩固行业头部地位。以技术创新与市场拓展双轮驱动，持续提升产品市场竞争力与品牌影响力。

#### 2. 深化自主创新，推进生产工艺升级

2026年，公司将坚持以市场需求和客户应用为导向，持续加大研发投入与市场开拓力度，在鼓励技术创新的同时布局前瞻性核心技术，为公司长期发展筑牢技术根基。持续验证生产工艺中设备、工装、原材料等关键影响因素，不断优化

生产效率。围绕谐波减速器轻量化、齿形研发、传动效率、疲劳寿命、振动噪声抑制等维度开展持续优化工作；针对谐波减速器规模化生产装配工艺进行全面复盘，进一步优化生产工序与制造流程，提升生产效率，保障产品的一致性与稳定性。

### 3. 强化市场开拓力度，全面提升品牌影响力

2026年，公司将全面推进全球化品牌战略升级，通过多维度品牌传播与市场推广举措，持续提升海内外市场品牌知名度与影响力。品牌建设方面，系统性参与全球核心行业展会与技术论坛，强化专业领域品牌发声，同时创新数字化营销模式，构建全方位品牌传播矩阵。

全球化布局方面，公司已搭建起涵盖研发、生产、销售的全价值链国际网络：以新加坡总部作为亚太区域运营中心，德国研发测试中心聚焦前沿技术研发，多层次完善全球供应链布局。为保障国际化战略落地，公司将加速组建专业化海外运营团队，通过本土化人才引进与国际化人才培养双向发力，实现全球业务的高效拓展与服务能力升级。一系列举措将全面提升公司国际市场综合竞争力，为全球客户提供更优质的产品与服务体验。

## 二、优化运营管理体系，全面提升产品品质

2026年，公司将全面推进数字化转型战略，着力搭建智能化运营管理体系。信息化建设层面，重点打造智能制造管控平台，持续升级MES系统功能，深化与ERP系统的数据集成与协同应用，实现生产全流程数字化管控与实时决策支持。运营管理优化层面，公司建立基于KPI指标的精细化运营体系，围绕“质量、效率、成本、安全”四大核心维度，在生产管理、供应链优化、客户服务、设备运行效能等关键环节设置动态化考核指标。通过搭建智能分析平台，实现运营数据的实时监控、趋势预测与异常预警，并据此持续优化管理策略。同时，公司将搭建智能库存管理系统，通过大数据分析构建动态库存模型，实现库存水平精准管控与周转效率持续提升。一系列数字化升级措施，将显著提升公司运营效能与科学决策水平。

## 三、完善公司治理体系，防控经营风险、提升规范运作水平

### 1. 健全内控体系，强化内部审计与风险管控

2026年，公司将持续完善内部控制体系建设，结合公司经营实际，在严守内控合规要求的前提下聚焦管理创新，持续升级内部控制管理机制。公司将完善风

险预警与应急处置机制，定期开展内部审计与风险评估工作，保障公司稳健运营、合规经营。

## 2. 深化公司治理，压实“关键少数”管理责任

2026年，公司将依据新修订的《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，持续优化法人治理结构，提升规范运作水平，积极落实独立董事制度改革要求；持续加强公司治理能力建设，强化大股东、董事、高级管理人员等“关键少数”的合规意识，切实推动公司高质量发展。公司计划每季度组织一次大股东及董监高专题培训，围绕最新政策调整、企业管理能力提升等主题开展专项学习。

## 四、坚守投资者回报理念，共享企业发展成果

公司自2020年在上海证券交易所科创板上市以来，连续年度实施现金分红，积极回馈全体股东。2025年度，综合考量股东回报需求与公司长远发展规划，公司拟每10股派发现金红利2.1元，合计派发现金红利38,499,326.25元（含税），占2025年度合并报表归母净利润的30.96%，与全体股东共享公司发展红利。

未来，公司将持续统筹企业发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，在符合法律法规及《公司章程》利润分配政策的前提下，兼顾股东即期利益与长远发展权益，构建“持续、稳定、科学”的股东回报机制，切实提升广大投资者的获得感。

## 五、严守信息披露规范，精准传递公司投资价值

公司高度重视投资者关系管理工作，严格遵守法律法规及监管机构要求，认真执行信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。2026年，公司将继续通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、现场调研接待、上证e互动、电话、邮件等多元渠道，及时、公开、透明地向市场传递公司经营成果、财务状况等核心信息。公司计划全年举办不少于三场业绩说明会，确保投资者热线、邮件及上证e互动咨询悉数回复，专业细致解答投资者各类问题。

## 六、动态优化行动方案，维护公司资本市场形象

公司将持续评估并落地“提质增效重回报”各项具体举措，凭借优异的经营业绩、规范的公司治理、积极的股东回报，切实履行上市公司责任与义务，回馈投资者的信任与支持，维护公司股价长期稳定运行。

特此公告。

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司董事会

2026年4月22日