

上海中谷物流股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，上海中谷物流股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会严格按照国家有关法律法规和《上海中谷物流股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的有关规定，以公司和股东利益最大化为行为准则，诚信、勤勉地履行职责，圆满地完成了各项工作任务。现将 2025 年度董事会工作报告汇报如下：

一、 公司经营情况

参见《2025 年年度报告》。

二、 董事会日常工作情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，持续建立行之有效的内控管理体系，实现规范运作。公司 2025 年共召开了六次董事会。董事会的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，重大决策均按照规定程序进行。

(一)2025 年 3 月 28 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过议案如下：

1. 关于 2024 年度总经理工作报告的议案
2. 关于 2024 年度董事会工作报告的议案
3. 关于 2024 年度独立董事述职报告的议案
4. 关于 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告
5. 关于 2024 年度年审会计师事务所履职情况评估报告
6. 关于续聘 2025 年度审计机构的议案
7. 关于 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告的议案
8. 关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬的决定及 2025 年度薪酬预案的议案
9. 关于公司董事 2024 年度薪酬的决定及 2025 年度薪酬预案的议案
10. 关于提请授权办理公司贷款事宜的议案
11. 关于公司使用自有资金进行短期委托理财的议案
12. 关于公司新增融资租赁额度的议案
13. 关于预计公司 2025 年度日常关联交易的议案
14. 关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案
15. 关于调整公司组织架构的议案
16. 关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案

17. 关于公司 2024 年环境、社会及管治报告的议案
18. 关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案
19. 关于公司 2024 年度利润分配预案的议案
20. 关于“提质增效重回报”行动方案的议案
21. 关于制定《舆情管理制度》的议案
22. 关于提议召开公司 2024 年年度股东大会的议案

(二)2025 年 4 月 29 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过议案如下：

23. 2025 年第一季度报告

(三)2025 年 7 月 25 日召开第四届董事会第六次会议，审议通过议案如下：

24. 关于使用募集资金进行现金管理的议案

(四)2025 年 8 月 29 日召开第四届董事会第七次会议，审议通过议案如下：

25. 关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案
26. 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告
27. 关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案
28. 2025 年半年度提质增效重回报专项行动方案评估报告
29. 关于取消监事会并修订《公司章程》的议案
30. 关于制定、修订公司部分内部制度的议案
31. 关于提议召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案

(五)2025 年 10 月 30 日召开第四届董事会第八次会议，审议通过议案：

32. 2025 年第三季度报告
33. 关于调整公司董事的议案
34. 关于提议召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案

(六)2025 年 12 月 26 日召开第四届董事会第九次会议，审议通过议案：

35. 关于部分募投项目延期的议案

三、 专门委员会履职情况

董事会下设四个专门委员会，分别为战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。各委员会根据政策要求与制度规范，认真履行职责，充分发挥专业技能和决策能力，2025 年度战略委员会召开 1 次会议、审计委员会召开 6 次会议、提名委员会召开 1 次会议、薪酬与考核委员会召开 1 次会议，审议了包

括高管薪酬、审计报告、关联交易、利润分配、续聘审计机构等重大事项，为董事会决策提供了良好的支撑，为公司的经营运行、财务审计等重大事项提供了宝贵的建议，推动公司合规、健康发展。

四、 独立董事独立性评估及履职情况

公司独立董事 3 人，占董事会人数三分之一，经董事会评估，公司独立董事均满足法律法规独立性的要求。公司独立董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事制度》的有关规定，认真履行独立董事职责，积极关注公司重大经营决策，对相关议案均按要求发表意见，充分发挥了独立董事作用，为董事会科学决策提供了有效的保障。

上海中谷物流股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 22 日