



JUNEYAO AIR  
吉祥航空

# 2025 年度报告

JUNEYAO AIR  
ANNUAL REPORT



股票代码:603885

心有吉祥  
如意人生



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王均金、主管会计工作负责人于成吉及会计机构负责人（会计主管人员）张言国声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本年度公司拟向全体股东每股派发现金红利0.2元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本2,184,005,268股，扣除公司已回购的股份数33,755,490股后，以此计算合计拟派发现金红利人民币430,049,955.60元（含税）。

公司本年度现金分红总额430,049,955.60元（含税）；本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额463,348,666.73元，现金分红和回购金额合计893,398,622.33元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例85.93%。其中以现金为对价并采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称“回购并注销”）金额合计为人民币181,356,359.98元（不含交易费用），现金分红和回购并注销金额合计611,406,315.58元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例58.81%。剩余未分配利润结转至以后年度分配。

公司实际派发现金红利总额将以具体实施权益分派股权登记日的总股本扣除回购专用证券账户中的股份数为基数，如在利润分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若股本基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的国际和国内经济形势、未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否



八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中第六部分“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中阐述的“可能面对的风险”的相关内容。

十一、其他

适用 不适用



## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节	管理层讨论与分析 .....	10
第四节	公司治理、环境和社会 .....	39
第五节	重要事项 .....	55
第六节	股份变动及股东情况 .....	77
第七节	债券相关情况 .....	85
第八节	财务报告 .....	86

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿



## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
吉祥航空、吉祥、公司、本公司	指	上海吉祥航空股份有限公司
九元航空、九元	指	九元航空有限公司，本公司全资子公司
控股股东、均瑶集团	指	上海均瑶（集团）有限公司
东航产投	指	东方航空产业投资有限公司
民航局	指	中国民用航空局
发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
元	指	如无特别说明，均指人民币元
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日
十四五	指	中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划纲要，简称“十四五”规划（2021-2025年）
十五五	指	中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要，简称“十五五”规划（2026-2030年）
可用座位公里	指	飞行公里数乘以可出售座位数
可用吨公里	指	飞行公里数乘以收费载运的可用收费载运吨位
可用货运吨公里	指	飞行公里乘以可载货物及邮件吨位数量
收入吨公里	指	飞行公里乘以收费载运吨位量
收入客公里	指	飞行公里乘以收费旅客人数
收入货运吨公里	指	飞行公里乘以收费载运货物及邮件吨位
乘客人数	指	运输飞行载运的旅客人数
客公里收益	指	主营业务收入除以收入客公里
客座率	指	实际完成的收入客公里与可用座位公里之比
单位营业成本	指	主营业务成本除以可用座位公里
单位扣油营业成本	指	主营业务成本扣除航油成本后除以可用座位公里
货物及邮件载运率	指	收入货运吨公里与可用货运吨公里之比
综合载运率	指	运输飞行所完成的运输总周转量与可用吨公里之比
可用飞机日利用率	指	可用飞机在每个营运日的实际飞行小时
在册飞机日利用率	指	在册飞机在每个营运日的实际飞行小时
定期航班	指	公布班期和时刻、对公众开放销售的航班
高价周转件	指	飞机在正常情况下维修和经常更换的价值比较高、有时间限制、又有序号进行跟踪管理、可以进行多次修复保用的飞机零部件
SMS	指	航空公司安全管理系统（Safety Management System）
HVC	指	高价值航空公司，优质服务H、活力品牌V、成本优势C
一二三四五方法论	指	一使命：为社会创造价值，建国际化现代服务业百年老店。二个恒：恒心、恒新。持之以恒、持续创新。三文化：效率文化、感恩文化、主人翁文化。四满意：顾客满意、员工满意、股东满意、社会满意。五思维：战略思维、互联网思维、辩证思维、系统思维、法治思维。



## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	上海吉祥航空股份有限公司
公司的中文简称	吉祥航空
公司的外文名称	Juneyao Airlines Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Juneyao Airlines
公司的法定代表人	王均金

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐骏民	王晰
联系地址	上海市浦东新区康桥东路2弄	上海市浦东新区康桥东路2弄
电话	021-61988832	021-61988832
传真	021-80435301	021-80435301
电子信箱	ir@juneyaoair.com	ir@juneyaoair.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区康桥东路8号
公司注册地址的历史变更情况	未变更
公司办公地址	上海市浦东新区康桥东路2弄
公司办公地址的邮政编码	201210
公司网址	www.juneyaoair.com
电子信箱	ir@juneyaoair.com
服务热线	021-95520
微信公众号订阅号	吉祥航空
微信号	ho-air
微信公众号二维码	

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》、中证网（www.cs.com.cn）、证券时报网（www.stcn.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海吉祥航空股份有限公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	吉祥航空	603885	无



## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市静安区威海路 755 号 25 层
	签字会计师姓名	叶辉、单志艳

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	22,499,438,223.61	22,094,960,780.40	1.83	20,095,672,181.49
利润总额	1,386,920,348.19	1,198,651,660.76	15.71	1,004,434,391.31
归属于上市公司股东的净利润	1,039,638,382.35	914,284,351.93	13.71	778,013,513.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	896,543,831.11	802,911,491.65	11.66	726,208,797.65
经营活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97	-5.80	6,372,845,113.59
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	12,144,397,248.79	8,899,789,166.93	36.46	8,641,668,408.81
总资产	52,251,121,203.06	47,806,111,825.78	9.30	45,263,101,894.38

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.48	0.42	14.29	0.35
稀释每股收益（元/股）	0.48	0.42	14.29	0.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.41	0.37	10.81	0.33
加权平均净资产收益率（%）	9.95	10.45	减少0.50个百分点	8.41
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	8.58	9.29	减少0.71个百分点	8.06

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用



**八、境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

适用 不适用

**九、2025 年分季度主要财务数据**

单位：元币种：人民币

主要财务指标	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,722,456,111.05	5,344,726,134.16	6,413,150,590.13	5,019,105,388.27
归属于上市公司股东的净利润	345,002,708.15	160,489,533.25	583,928,595.95	-49,782,455.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	262,727,458.86	144,875,411.30	568,395,675.23	-79,454,714.28
经营活动产生的现金流量净额	1,553,273,310.23	1,554,040,590.64	2,326,828,562.07	1,835,416,901.16

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,152,251.75		-1,127,677.83	8,643,274.73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规	57,213,338.95		22,935,946.26	22,304,768.55



定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	73,607.78		2,067,951.79	-10,730,960.85
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,877,315.41			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			11,553,111.96	26,711,302.94
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				



受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	120,830,289.58		101,328,737.54	4,743,137.75
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,168,908.17		10,982,355.78	12,035,744.55
减：所得税影响额	48,221,158.09		36,363,476.34	11,802,721.49
少数股东权益影响额（税后）	2.31		4,088.88	99,830.37
合计	143,094,551.24		111,372,860.28	51,804,715.81

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产/其他非流动金融资产	103,039,465.82	90,000,000.00	-13,039,465.82	-950,051.35
其他权益工具投资	4,592,974,536.98	7,530,725,106.12	2,937,750,569.14	
套期工具	341,457.09	-6,296,376.12	-6,637,833.21	-6,119,080.65
其他流动资产/其他流动负债-被套期项目	-341,457.09	3,130,440.00	3,471,897.09	2,943,178.40
合计	4,696,014,002.80	7,617,559,170.00	2,921,545,167.20	-4,125,953.60

### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （1）主要业务

吉祥航空主营业务为航空客货运输业务，经营范围包括国内（含港澳台）航空客货运输业务、国际航空客货运输业务，航空配餐等。

#### （2）经营模式



持续打造以“长三角”区域及“珠三角”区域为依托的高价值、高效率的航线网络，本公司采用主运营基地模式。吉祥航空（全服务航空）以上海虹桥、浦东两场为主基地机场，以南京、成都为辅助基地；子公司九元航空（低成本航空）以广州白云机场为主基地机场。

吉祥航空及九元航空打造精简高效的现代化机队，通过运营129架、平均机龄约8.08年的客运飞机，围绕长三角及珠三角等核心枢纽，为全球旅客和客户提供优质便捷的航空运输及延伸服务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

据民航局数据统计，2025年，民航业全年完成运输总周转量1,640.8亿吨公里、旅客运输量7.7亿人次、货邮运输量1,017.2万吨，同比分别增长10.5%、5.5%、13.3%。完成运输飞行1,455.1万小时、554.7万架次，在飞行量同比增长5.3%的同时，运输航空征候万时率同比下降5.9%。在航班量同比增长4.7%的情况下，航班正常率超过90%。国际航班恢复至2019年90%以上，国际旅客运输量同比增长21.6%。全行业全年实现盈利65亿元，经营效益进一步向好。2025年行业总体保持了稳中有进、稳中向好的发展态势，主要目标任务顺利完成，“十四五”实现圆满收官。

2026年全国民航工作会议对2026年民航工作部署提出以下重点要求：坚决守牢航空安全底线；高质量编制实施规划，推进基础设施建设；积极服务扩内需和高水平对外开放；深入整治“内卷式”竞争，提升运行品质和服务体验；加力促进智慧化、绿色化融合发展和支持国产民机；持续推进全面深化改革；以及纵深推进全面从严治党。

根据国家移民管理局公布的数据，2025年，中国单方面免签国家增至48国，互免签证国家扩大至29国，240小时过境免签政策适用口岸增至65个，外国人出入境8203.5万人次，同比增长26.4%，免签入境外国人3008万人次，占入境外国人的73.1%。

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、主营业务情况说明

#### (1) 本公司（含九元航空）的业务运营数据

	指标	2025 年全年	2024 年全年	增加/减少
运力	可用吨公里（万吨公里）	706,038.82	669,581.73	5.44%
	国内	454,854.79	495,265.53	-8.16%
	国际	246,139.17	167,287.22	47.14%
	地区	5,044.86	7,028.98	-28.23%
	可用座位公里（万人公里）	5,717,802.75	5,601,351.95	2.08%
	国内	3,990,126.46	4,315,568.99	-7.54%
	国际	1,682,787.75	1,223,184.73	37.57%
	地区	44,888.54	62,598.23	-28.29%
	可用货运吨公里（万吨公里）	191,451.65	165,962.22	15.36%
	国内	95,757.77	107,332.49	-10.78%
	国际	94,688.99	57,234.58	65.44%
	地区	1,004.89	1,395.15	-27.97%
载运量	收入吨公里（万吨公里）	484,888.08	452,066.52	7.26%
	国内	324,793.42	344,287.81	-5.66%
	国际	156,504.03	103,092.72	51.81%
	地区	3,590.63	4,685.99	-23.38%



	<b>收入客公里（万人公里）</b>	<b>4,896,126.04</b>	<b>4,739,765.33</b>	<b>3.30%</b>
	国内	3,522,215.84	3,757,832.43	-6.27%
	国际	1,334,968.10	930,135.91	43.52%
	地区	38,942.10	51,796.99	-24.82%
	<b>收入货运吨公里（万吨公里）</b>	<b>54,731.43</b>	<b>37,057.10</b>	<b>47.69%</b>
	国内	15,549.30	15,363.56	1.21%
	国际	39,032.68	21,574.78	80.92%
	地区	149.45	118.76	25.84%
	<b>乘客人数（千人次）</b>	<b>27,194.52</b>	<b>27,660.83</b>	<b>-1.69%</b>
	国内	22,818.02	24,103.74	-5.33%
	国际	4,098.37	3,207.35	27.78%
	地区	278.13	349.74	-20.48%
	<b>货物及邮件数量（吨）</b>	<b>163,096.40</b>	<b>138,262.57</b>	<b>17.96%</b>
	国内	98,557.47	97,944.57	0.63%
	国际	63,370.58	39,370.83	60.96%
	地区	1,168.35	947.17	23.35%
载运率	<b>综合载运率</b>	<b>68.68%</b>	<b>67.51%</b>	<b>上升 1.17 个百分点</b>
	国内	71.41%	69.52%	上升 1.89 个百分点
	国际	63.58%	61.63%	上升 1.95 个百分点
	地区	71.17%	66.67%	上升 4.50 个百分点
	<b>客座率</b>	<b>85.63%</b>	<b>84.62%</b>	<b>上升 1.01 个百分点</b>
	国内	88.27%	87.08%	上升 1.19 个百分点
	国际	79.33%	76.04%	上升 3.29 个百分点
	地区	86.75%	82.75%	上升 4.00 个百分点
	<b>货物及邮件载运率</b>	<b>28.59%</b>	<b>22.33%</b>	<b>上升 6.26 个百分点</b>
	国内	16.24%	14.31%	上升 1.93 个百分点
	国际	41.22%	37.70%	上升 3.52 个百分点
	地区	14.87%	8.51%	上升 6.36 个百分点
		<b>在册飞机日利用率（小时）</b>	<b>9.64</b>	<b>10.30</b>
	<b>可用飞机日利用率（小时）</b>	<b>11.60</b>	<b>11.53</b>	<b>0.07</b>
航线航班	定期航班班次（每周航班数目）	3,250	3,073	177
	经营航线数目（截至期末）	437	406	31
	通航城市（截至期末）	189	182	7

## （2）航空客运业务发展

截至报告期末，吉祥航空单体执行国内、国际和地区航线280余条，完成安全飞行34.49万小时、运输总周转量38.29亿吨公里、旅客运输量1,988万人次、货邮运输量13.42万吨，平均客座率84.26%。



九元航空单体执行国内、国际和地区航线140余条，完成安全飞行10.67万小时，旅客运输量731.63万人次，九元航空单体平均客座率90.74%。

## 2、机队结构

### (1) 2025年机队规模

截至报告期末，公司拥有93架空客A320系列飞机（其中30架为A320ceo，27架为A321ceo机型、22架为A320neo机型、14架为A321neo机型），10架波音B787系列飞机。公司子公司九元航空实际运营26架飞机，均为波音737系列飞机。

引进方式	飞机型号	数量	平均机龄（年）
自购	A320 系列	34	10.16
自购	B787 系列	5	5.97
融资租赁	B787 系列	5	3.18
融资租赁	A320 系列	24	4.36
经营租赁	A320 系列	35	9.03
自购	B737 系列	3	8.87
融资租赁	B737 系列	3	2.90
经营租赁	B737 系列	20	9.74
<b>合计</b>	—	129	8.08

截至报告期末，平均机龄为8.08年。

机型	在册飞机日利用率（小时）	可用飞机日利用率（小时）
A320 系列	8.82	11.25
B787 系列	13.3	14.11
B737 系列	11.23	11.71
<b>总计</b>	9.64	11.60

### (2) 2026年机队规模扩张计划

本公司具体飞机引进计划及机队扩张计划如下：

年份 \ 机队	2025 实际	2026 预计
当期引进	吉祥：2，九元：1	吉祥：2，九元：2
当期退出	1	1
当期净增	2	3
机队总规模	吉祥：103，九元：26	吉祥：104，九元：28

注：该等飞机引进计划及机队扩张计划均为公司规划情况，具体每年引进架次将根据当期经营情况、飞机制造商交付情况及主管部门意见进行调整。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

### 1、主运营基地优势

#### (1) 吉祥航空上海主基地优势

上海作为国际特大型城市、长三角区域核心，汇集了来自全国各地的人流、物流，并且承担着我国对外交流窗口的重要作用。上海市场客流量充沛且旅客构成基本定型，航线网络也基本搭建完毕。公司作为上海主基地航空公司，将受益于国际机场中转效率的提升。此外，上海位于亚欧美大三角航线端点，飞往欧洲和北美西海岸航行时间均为10小时左右，有利于公司布局洲际航空市场。



上海作为“一带一路”重要节点城市和长三角一体化核心引擎，政策红利叠加区位优势，为公司提供了拓展国际市场的战略机遇。公司紧抓上海“五个中心”建设契机，加速布局以上海为始发点的国际国内航线，国际影响力持续扩大。

### (2) 吉祥航空辅基地优势

基于上海浦东、虹桥机场时刻资源紧张的背景，公司在主基地战略指导下先后设立了南京辅助基地及成都辅助基地。作为长三角核心城市，南京辐射苏皖及中西部地区，其禄口机场的国际航线网络为公司提供了客源基础与拓展空间。江苏分公司依托南京枢纽优势，通过国际通程航班有效串联国内外航线，提升中转体验。成都作为西部最大航空市场，地处欧亚航路中点，是连接中东、东南亚与中国东部的重要枢纽。四川分公司立足成都区位优势，重点开发川渝客源。报告期内，公司开通了成都天府-南京-大阪、海口-成都天府、岳阳-成都天府等航线。

### (3) 九元航空广州主基地优势

公司子公司九元航空以广州为基地中心，充分利用广州市作为广东省及珠三角中心的地理区位优势、覆盖辐射珠三角及周边地区，建立以广州为中心的航空网络，以广州为中心全面覆盖国内主要城市，依托广州白云机场与东南亚相关旅游国家距离较近、珠三角城市群消费能力及意愿均较高、国人乘坐飞机出行越来越普及、航空旅行越来越大众化等有利条件并利用公司多年积累的丰富航空业运营经验，拓展廉价航空市场、延伸业务层次，为公司未来发展奠定坚实基础。

九元航空为除南方航空股份有限公司以外，唯一一家以广州为主运营基地的航空客运公司，主要面向价格敏感型旅客和大众航空市场，是广州地区唯一一家主基地低成本航空公司。

## 2、精准的市场定位优势

就地域而言，吉祥航空的目标客户主要定位在上海及周边城市圈的长江三角洲地区。就群体而言，主要定位于中高端商务、旅行及休闲客户。上海及长三角地区是我国第一大经济引擎，是我国经济发展最快、商务活动最为频繁的区域，也是重要的制造业基地、服务业和金融业中心，该区域客户具有较高的收入水平、较强的消费能力和旺盛的航空运输需求，其中中高端公商务及旅游休闲客户更是占据了较大的比重。公司的市场定位精准契合上述区域的客户群体特点，充沛而优质的客源保证了国内航线的相对优势，也为吉祥航空的国际化转型提供了充分的盈利支持。

九元航空主要目标市场为我国低成本航空市场，利用广东省及珠三角地区经济发达、人口流动活跃、出行需求较高以及可近距离辐射东南亚等区位优势，秉承依托基地机场的区位优势、单一机型构建机队、瞄准特定目标市场、低成本运营、安全保障等吉祥航空业已建立的企业发展理念，积极拓展低成本航空市场，进一步提升公司综合实力。

吉祥航空与九元航空共同发展，实现航空产业高、中、低端旅客市场全覆盖，实现双品牌及双枢纽运行的发展战略。公司自设立以来始终围绕上述市场定位深耕细作，已在相关细分市场积累了深厚的客户基础、建立了良好的市场形象。

## 3、独具特色的差异化竞争策略

### (1) 吉祥航空

“十五五”时期，吉祥航空将以“一二三四五”方法论为总指引，持续推进HVC2.0战略，秉承“如意飞翔，打造高价值百年吉祥”的使命，致力于成为“高价值航空承运人的卓越代表”。

吉祥航空坚持“打造客户价值引领、数智驱动的世界一流航空公司”的战略定位，以“安全为基、全球为域、数智为翼、生态为场、绿色为魂”为核心指引，构建四大核心竞争优势，系统筑牢差异化发展的竞争壁垒与护城河。

在运营端，通过数智化与精益化管理深度融合，吉祥航空持续优化组织结构与资源配置，建立高效率高品质的企业运营能力，夯实高质量发展根基。在客户端，构建覆盖B端与C端的全场景体验运营体系，以差异化服务与个性化产品打造强互动、高粘性的长期伙伴关系。在商业模式上，依托国际化平台与数据流通，系统性整合“行前、行中、行后”全链路生态资源，打造出行全链路的生态创新协作模式。同时，对标国际一流标准，以全新品牌主张“心有吉祥，如意人生”引领产品升级，塑造具有国际竞争力的品牌形象。吉祥航空将以“固安全、优经营、聚客户、精运营、强品牌、促数智、创生态、绘绿色”八大战略目标为标尺，通过量化五大战略主题，全面贯通战略规划与经营实践，实现从“中国的吉祥”向“世界的吉祥”的战略跨越。

### (2) 九元航空



九元航空的差异化竞争策略主要体现在“最优成本结构”的经营理念上，采用低成本经营模式，主要针对价格敏感的旅客群体，提供安全、经济、便捷的航空运输服务。九元航空将基本航空运输服务和其他服务进行明确划分，坚持只让旅客购买自己需要的服务，从而将机票价格做到最实惠。

#### 4、成本控制优势

公司在日常经营的全过程均十分重视贯彻成本控制的理念，主要通过以下三个方面打造“最优成本结构”的竞争优势：

##### （1）年轻机队与统一机型

“年轻机队和统一机型”是公司自设立以来始终坚持贯彻执行的经营理念。报告期内，公司及子公司共拥有129架飞机，平均机龄为8.08年。

吉祥航空机队由空客公司的A320系列窄体飞机为主运营机型，以波音公司的B787系列宽体机作为洲际运营储备的补充机型；九元航空机队由波音公司的B737系列飞机组成，该等统一机型的机队构成将为公司成本控制带来显著优势。其中，A320系列飞机是单通道双发中短程158-164和198-207座客机，B737系列飞机是单通道双发中短程189座客机，油耗较少，污染较轻，在中短程航距上是目前经济性较好、效益较高的机型之一。B787系列飞机是双通道双发超远程324座客机。

##### （2）精细规划与专业运营

公司对航空运输业务全流程进行深入精细化管理，采取合理布局航线网络、灵活调配航班时间、精确测算航油搭载、实时安排进出港机位等标准化系统管理措施，实现全流程经营最优成本结构安排。同时，公司通过各业务职能部门之间的明细化分工、专业化运作，进一步在运营过程中将成本控制落到实处。

##### （3）专注核心业务与精简人员、资产规模

在业务结构安排方面，公司奉行集中资源以自主运营体现航空运输服务核心价值的环节，并将部分机场地面服务、航食提供服务以及员工标准技能培训服务等业务外包给具有合格资质和较高品质的专业机构完成。公司组织各部门梳理成本项目，构建预算、资产、成本三位一体管控体系，覆盖重大公司级与部门级重点项目，通过精细化管理实现节本成效。同时，强化采购业务标准规范，通过制定内部政策为采购提供明确依据，明确关键操作标准与合规边界；通过日常业务抽查解决典型问题；通过年度供应商考核，优化供应链结构。持续强化采购流程规范性与预算约束力。公司遵循“自营核心业务、外包辅助业务”并根据公司运营规模情况适时调整的经营理念，精简了部门结构、人员和资产规模，达到了良好的成本控制效果。

#### 5、安全保障优势

公司始终重视安全工作，坚持“敬畏生命、谨记责任、强化专业、操作规范”的安全理念，从源头、从过程、从系统严抓运行安全，确保公司安全运行平稳可控。

公司紧扣“定标准、建机制、强能力、真前移”总体目标，全面优化安全管理体系。通过构建监管与自我预防协同的“双轮驱动”机制，实现安全管理与运行管理深度融合，夯实安全治理基础。在风险管控上，公司聚焦核心风险与重点领域，强化隐患排查治理，建立基于风险等级的动态响应与分层决策体系，落实管控措施，确保风险态势总体平稳。在技术保障方面，公司系统推进发动机防空停与预测性维修体系建设，利用飞机健康管理智慧平台实现关键系统故障的监测与管控，提升机队运行可靠性。公司推进数据驱动安全，通过高覆盖率的航班监控系统，持续提升安全管理效能，全方位筑牢安全防线。

#### 6、灵活的航线布局优势

报告期内，吉祥航空在飞国际（及地区）航点28个、航线45条（洲际航线8条，涉及洲际航点7个，分别为赫尔辛基、米兰、雅典、曼彻斯特、布鲁塞尔、悉尼、墨尔本），年内新开神户、吉隆坡航点，加密上海至雅典、大阪、胡志明、河内等航线，并在“一带一路”沿线9国开通14个航点。同时吉祥航空拓展联运合作，与国内外航司联动，进一步强化航线网络覆盖。

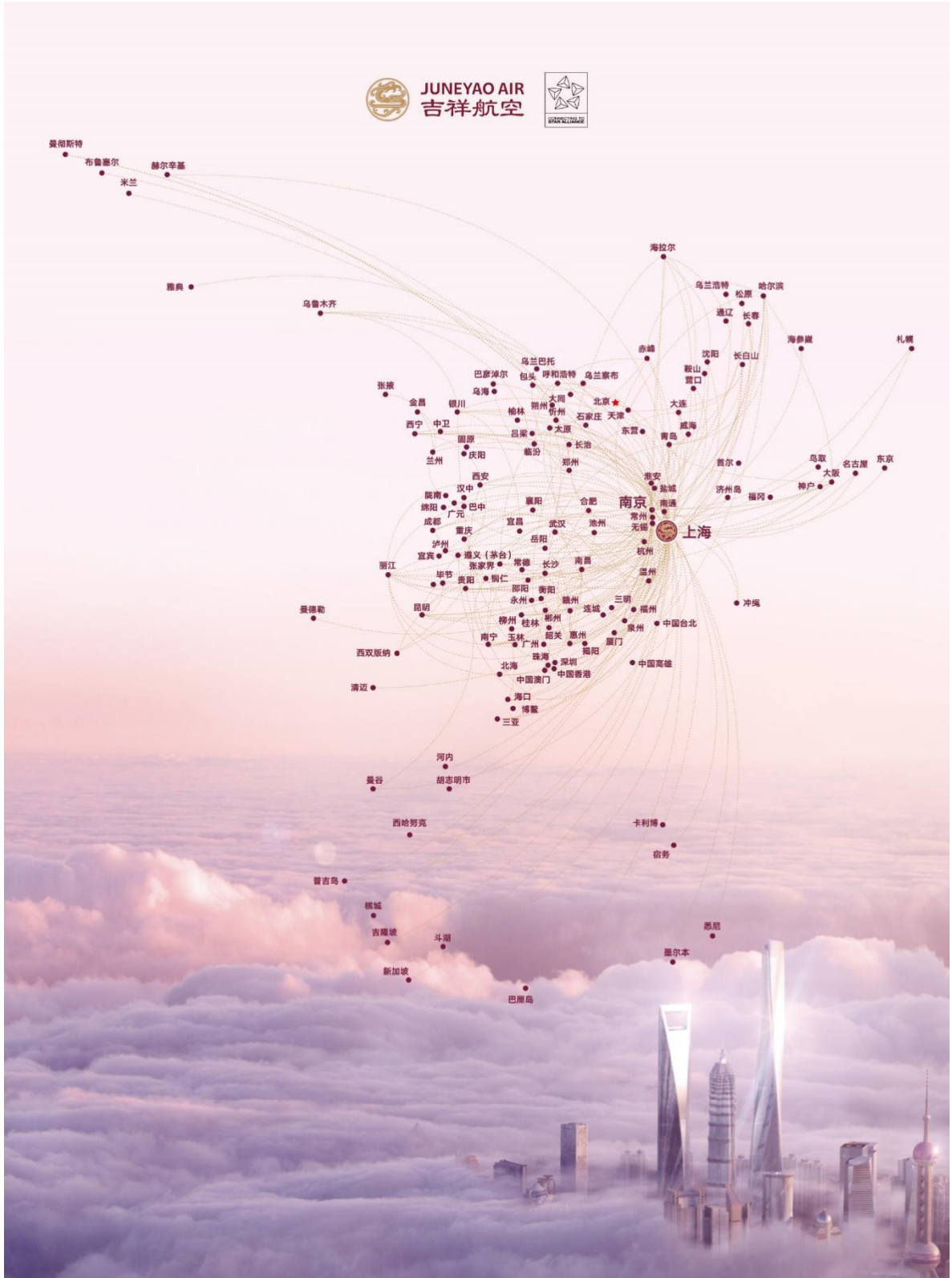
国内市场方面，吉祥航空灵活调整运力，结合季节规律提前布局：冬春换季重点储备春运“南北旅游”资源，按需细化投放；夏秋换季聚焦暑运热点，开辟伊宁、喀什“新疆游”航线，集中



投放海拉尔、西宁、敦煌等热门区域，提升市场适配性。整体通过国际扩线与国内布局，持续优化航线网络与市场响应能力。



下图为吉祥航空航线网络图：



九元航空推进国际业务扩张，截至报告期末，九元航空在飞国际航线18条。航线网络拓展方面，九元航空成功复航日本，并在马来西亚新开吉隆坡、檳城、古晋等多个航点，同时加密广州至曼谷航线。此外，九元航空重点打造了连接老挝万象与华东长三角经济发达地区的航线，进一步完善了东南亚区域布局，提升了国际通达性。



下图为九元航空航线网络图：



### 五、报告期内主要经营情况

2025年，公司实现营业收入224.99亿元，与上年同期相比，增长1.83%。其中航空客运收入214.17亿元，占主营业务收入96.23%；航空货运收入8.39亿元，占主营业务收入3.77%。全年实现归属上市公司股东净利润10.40亿元。

#### ✈ 安全质量控制

报告期内，吉祥航空全面推进安全管理体系重构与升级。聚焦“双重预防”机制深化，通过机构职能重塑、组织架构优化及手册系统更新，实现安全质量管理组织的垂直贯通与统一，并搭建一体化风险管理体系（IRM），强化系统级风险防控。坚持数智赋能安全治理，依托大数据能力升级运行底座，精准识别高敏天气威胁，建立发动机健康预测与链式响应机制，实现风险精准闭



环管理。同时，推动工程放行由单点管控向“集体复核+专家会商”的系统性防控转变，运行控制向数据驱动转型。着眼管控实效，构建全维度监督检查体系，落实隐患排查治理闭环机制，持续提升隐患治理水平。同步筑牢安全文化根基，通过安全报告奖励、全员培训等，营造积极的安全文化氛围，为公司高质量发展提供坚实保障。

九元航空持续夯实安全基础，推动SMS与运行体系深度融合，实施网格化管理与双重预防闭环，确保暑运及发动机防空停安全。九元航空持续提升运行品质，聚焦核心指标，提升恶劣天气保障能力，取消及延误指标同比优化。树立“大安全”理念，纳入信息与舆情管理，全面梳理新开国际航线风险，构建投诉整改机制，保障运行平稳。

### ✈️ 产品创新与市场营销

报告期内，吉祥航空持续推进“机+产品”合作评估与IP价值挖掘，围绕旅服系统、智慧贵宾室、中转服务及数据运营四大领域推进创新：旅服系统升级国际支付与全场景识别，构建“服务-销售”双轮驱动模式；智慧贵宾室实施“稳定+智能”双轨策略并强化私域社群；数据治理聚焦升舱挖掘、滑雪客群及新兴消费洞察赋能增长。市场营销方面，公司完善体系建设，拓展境外BSP渠道，OTA销量增长并建立平台化协同营销；国际直销收入与占比双增，移动APP日活与装机量稳步提升；线上品牌直播间收入与粉丝量增加，并突破性上线国际航线电子登机牌一体化服务，优化体验与效率，助力国际化服务升级与品牌知名度提升。

九元航空积极拓展营销渠道，接入OTA平台、打通国际销售渠道并连接境外支付平台；辅营产品创新推出“劲省卡”、积分选座及舒享卡服务提升收入。市场营销上，公司持续提升国际能力，接入OTA渠道并动态调整运价实施差异化销售；上线“经广飞”国际联程，通过外航拼接、往返优惠及境外选座升舱等组合策略增强国际市场收益能力。

### ✈️ 服务质量提升

报告期内，公司围绕提升服务品质，持续优化空中与地面全流程体验。空中服务方面，迭代餐食及机供品改善旅客满意度。地面服务创新推出国际航班无纸化出行，电子登机牌通关服务有效缩短值机等待时间，实现绿色高效出行。同时，整合多类投诉通道建立“一站式”工单分配机制，确保投诉及时处理；制定服务应急处置流程，推动标准化快速响应。通过多维度举措协同发力，全面提升旅客出行体验与服务效能。

### ✈️ 信息化发展

吉祥航空信息化发展围绕数字化项目交付、系统运营及能力体系建设协同推进。公司围绕“从基础支撑到智能升级，驱动运行维修领域数字化转型”的目标，运行维修域项目中实现航空安保平台上线、AOC门户优化等，提升公司运行效率；营销服务域构建适配全球布局的技术体系，落地国际APP及数字化营销工具等，形成“营销+服务+生态”格局；管理域通过业财融合、数字办公及人力系统升级，提升公司协同效能。积极推进ISO国际标准认证，安全防御能力由边界向内网深化。数字化能力体系建设方面，完善了项目、研发、架构、产品、质量、服务、信息安全及组织人才八大管理体系，提升了公司组织效能与技术保障能力，为公司高质量发展提供支撑。

报告期内，九元航空飞行数据分析平台、PLM飞行资质管理系统、燃油管理系统、航网平台、航卫信息平台等一批新系统相继上线使用，结合实际自主研发SMS系统迭代升级。

### ✈️ 财务管理

报告期内，吉祥航空围绕公司战略部署，以预算管理为核心，会计核算为基础，构建全维度财务管控体系，提升资源配置效率。预算管理体系实现精细化管控与闭环管理，收入预算分解落地；会计核算管理体系修订完善制度，推进系统落地，提升核算效率；收入结算管理体系开拓海外市场，优化结算方式，促进销售增长。业财融合方面，构建常态化融合机制，支持国际化战略，实现成本节约。财务信息化体系持续优化，核心系统上线运行，提升管理效率。

九元航空全年通过统筹多项管控项目实现节支，在结算渠道方面，持续优化推动支付结算手续费降低。



(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	22,499,438,223.61	22,094,960,780.40	1.83
营业成本	19,698,781,173.40	18,978,112,657.41	3.80
销售费用	937,713,512.57	781,196,861.49	20.04
管理费用	494,409,433.14	507,095,360.92	-2.50
财务费用	1,031,844,610.61	1,463,890,248.39	-29.51
研发费用	95,331,524.57	60,425,111.28	57.77
经营活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97	-5.80
投资活动产生的现金流量净额	-559,232,500.82	-955,591,730.74	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,073,122,597.59	-6,775,635,420.48	不适用

研发费用变动原因说明：增加主要系研发项目增加引起的相应研发投入上升所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：净流出较上年减少主要系本期长期资产购买减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空运输业务	22,256,531,845.42	19,597,712,029.90	11.95	1.89	3.73	减少 1.56 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空客运	21,417,477,342.59	19,144,204,796.33	10.61	0.96	3.43	减少 2.13 个百分点
航空货运	839,054,502.83	453,507,233.57	45.95	32.93	18.44	增加



						6.61 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内（除港澳台地区）	15,477,801,390.86	/	/	-8.37	/	/
国际	6,548,181,210.27	/	/	39.49	/	/
港澳台地区	230,549,244.29	/	/	-11.03	/	/

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务收入主要为航空运输业务，包括航空客运、货运业务收入。其中客运业务占公司主营业务的比例为96.23%。公司货运业务、国际运输业务变动比例较大，主要系本期公司国际航班量增加所致。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航空运输业	航空燃油消耗	648,835.79	33.11	688,529.26	36.44	-5.76	
航空运输业	租赁折旧费用	343,787.99	17.54	313,959.39	16.62	9.50	
航空运输业	修理费用	117,399.17	5.99	84,636.01	4.48	38.71	主要飞机及发动机维修规模增加



							导致
航空运输业	起降服务费	279,882.27	14.28	274,594.07	14.53	1.93	
航空运输业	人工成本	367,575.26	18.76	341,592.72	18.08	7.61	
航空运输业	民航建设基金	19,062.90	0.97	19,939.91	1.06	-4.40	
航空运输业	餐食及供应品	51,534.02	2.63	43,951.50	2.33	17.25	
航空运输业	航管费用	54,266.72	2.77	42,969.75	2.27	26.29	
航空运输业	机组费用	25,461.90	1.30	24,663.64	1.31	3.24	
航空运输业	不正常航班费用	9,494.92	0.48	10,103.59	0.53	-6.02	
航空运输业	其他	42,470.26	2.17	44,373.08	2.35	-4.29	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航空运输	航空客运	1,914,420.48	97.69	1,851,022.14	97.97	3.43	
航空运输	航空货运	45,350.72	2.31	38,290.78	2.03	18.44	

单位：元

	2025 年	2024 年	较上年同期变动比例 (%)
单位营业成本	0.34	0.34	-
单位营业成本（扣油）	0.23	0.21	9.52

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用



前五名客户销售额 580,789.87 万元，占年度销售总额 25.81%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0。

前五名供应商采购额 916,647.87 万元，占年度采购总额 46.53%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D.报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

**3、费用**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	937,713,512.57	781,196,861.49	20.04
管理费用	494,409,433.14	507,095,360.92	-2.50
财务费用	1,031,844,610.61	1,463,890,248.39	-29.51
研发费用	95,331,524.57	60,425,111.28	57.77

研发费用变动原因说明：增加主要系研发项目增加引起的相应研发投入上升所致。

**4、研发投入**

**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	95,331,524.57
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	95,331,524.57
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.42
研发投入资本化的比重 (%)	-

**(2). 研发人员情况表**
 适用  不适用

公司研发人员的数量	287
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	2.61
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	35
本科	234
专科	18
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	69
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	187
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	30
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	1
60 岁及以上	0

**(3). 情况说明**
 适用  不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**
 适用  不适用

**5、 现金流**
 适用  不适用

科目	本期数 (元)	上年同期数 (元)	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97	-5.80
投资活动产生的现金流量净额	-559,232,500.82	-955,591,730.74	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,073,122,597.59	-6,775,635,420.48	不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：净流出较上年减少主要系本期长期资产购买减少所致。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**
 适用  不适用

**(三) 资产、负债情况分析**
 适用  不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例	上期期末数	上期期末数占总资产	本期期末金额较上期	情况说明



		(%)		的比例 (%)	期末变动比例 (%)	
货币资金	3,143,850,559.45	6.02	1,360,293,255.33	2.85	131.12	
交易性金融资产	-	-	13,039,465.82	0.03	-100.00	
衍生金融资产	-	-	341,457.09	0.00	-100.00	
存货	375,419,057.22	0.72	279,709,494.58	0.59	34.22	
一年内到期的非流动资产	17,590,817.36	0.03	-	-	不适用	
长期应收款	3,481,378.99	0.01	25,331,384.12	0.05	-86.26	
其他权益工具投资	7,530,725,106.12	14.41	4,592,974,536.98	9.61	63.96	
在建工程	1,212,738,680.21	2.32	1,996,824,636.70	4.18	-39.27	
递延所得税资产	840,517,117.46	1.61	1,284,524,186.34	2.69	-34.57	
衍生金融负债	6,296,376.12	0.01	-	-	不适用	
应付票据	98,248,196.13	0.19	630,575,175.27	1.32	-84.42	
长期借款	6,498,698,315.06	12.44	3,990,552,278.07	8.35	62.85	
递延收益	5,595,621.41	0.01	8,148,694.00	0.02	-31.33	

其他说明：

货币资金：增加主要系融资规模增长所致。

交易性金融资产：减少主要系股票投资减少所致。

衍生金融资产：减少主要系套期工具公允价值变动分类至衍生金融负债所致。

存货：增加主要系存货储备增加所致。

一年内到期的非流动资产：增加主要系长期应收款中一年内到期部分重分类至一年内到期的非流动资产所致。

长期应收款：减少主要系长期应收款中一年内到期部分重分类至一年内到期的非流动资产所致。

其他权益工具投资：增加主要系投资股票公允价值上升所致。

在建工程：减少主要系在建工程完工所致。

递延所得税资产：减少主要系盈利导致可确认递延的可弥补亏损减少以及其他权益工具投资公允价值变动确认的递延所得税影响。

衍生金融负债：增加主要系套期工具公允价值变动分类至衍生金融负债所致。

应付票据：减少主要系票据业务下降所致。

长期借款：增加主要系银行借款增加所致。

递延收益：减少主要系将补贴结转至损益所致。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产 31.88（单位：亿元币种：人民币），占总资产的比例为 6.10%。



(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

主要资产受限情况详见“第八节财务报告”之“六、合并财务报表项目注释”之“21、所有权或使用权受到限制的资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

航空行业经营性信息分析

1、主要经营状况

单位：万人

机型	旅客运输量	客座率(%)	综合载运率(%)	可用飞机日利用率(小时)
A320 系列	1,728.93	85.67	69.21	11.25
B737 系列	731.63	90.74	80.36	11.71
B787 系列	258.89	80.08	60.25	14.11
总计	2,719.45	85.63	68.68	11.6

运力投入、客座率及单位收益水平

单位：元币种：人民币

	本期	上期	比上年增减(%)
可用座位公里(单位：万人公里)	5,717,802.75	5,601,351.95	2.08
客座率(%)	85.63	84.62	上升 1.01 个百分点
每客公里收益(A320 系列)	0.46	0.45	2.22
每客公里收益(B787 系列)	0.51	0.61	-16.39
每客公里收益(B737 系列)	0.40	0.41	-2.44

2、机队情况

型号	A320 系列			
保有形式	飞机数量	平均机龄	可用飞机日利用率(小时)	收入飞行小时数
自行保有	34	10.16	11.14	120,255.56
融资租赁	24	4.36	11.62	54,579.46
经营租赁	35	9.03	11.2	124,598.30

型号	B787 系列			
保有形式	飞机数量	平均机龄	可用飞机日利用率(小时)	收入飞行小时数
自行保有	5	5.97	14.16	24,517.54
融资租赁	5	3.18	14.05	20,989.51

型号	B737 系列			
保有形式	飞机数量	平均机龄	可用飞机日利用率(小时)	收入飞行小时数
自行保有	3	8.87	11.93	12,240.53



融资租赁	3	2.90	12.40	12,571.37
经营租赁	20	9.74	11.58	81,872.03

### 3、主要补贴或奖励收入

单位：元币种：人民币

项目	计入当期损益的补贴		当期收到补贴收入		当期应收补贴收入	
	本期	上期	本期	上期	本期	上期
航线补贴	968,961,576.41	720,417,973.66	968,961,576.41	720,417,973.66		
政府专项补贴或奖励	100,000.00	3,151,242.00	100,000.00	3,151,242.00		
其他	79,303,338.95	91,134,704.47	79,303,338.95	91,134,704.47		

### 4、报告期内飞机及相关设备的引进和融资计划

(1) 报告期内引进飞机及相关设备的资金安排

2025年，公司通过自有资金、银行贷款、租赁安排及其他外部融资方式满足了引进飞机及相关设备的需求，通过自购或融资租赁引进737系列飞机1架，787系列飞机2架。

(2) 报告期内新增引进飞机的预估成本及收益情况

787系列飞机目录价格约为29,500万美元/架，737系列飞机目录价格约为14,000万美元/架。报告期内，公司未引进320系列飞机。波音公司在与本公司的飞机交易中分别给予公司较大幅度的价格优惠，因此上述飞机的实际价格显著低于目录价格。

(3) 未来3年飞机及相关设备的资本开支计划和交付计划

	2026年	2027年	2028年	备注
引进计划（吉祥）	2	0	4	本公司飞机具体引进方式及引进数量以国家相关审批部门核发批文为准。
引进计划（九元）	2	1	11	

预计本公司未来三年飞机及相关设备的资本开支计划总额约为4,000万美元至90,000万美元不等。

本公司未来引进飞机的资金需求会因新签飞机、发动机等设备的采购合同、原有合同的变更及调价因子而变化。本公司将通过包括但不限于银行贷款、租赁安排及其他外部融资方式来满足公司引进飞机及相关设备的需要。

(4) 报告期内飞机的保养政策、费用及折旧成本

2025年，公司发生修理费用为人民币11.74亿元，飞机及发动机发生折旧金额为人民币34.38亿元。



公司飞机保养政策详情请参见公司财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”之“28. 保养及大修支出”。

#### 5、报告期内公司飞行员培养及变动情况

2025年，公司通过外部招聘及内部晋升，新增机长（含晋级）97人、新增副驾驶（含晋级）199人、飞行学员45人。

### (五) 投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司合并报表范围内新增“九元伍号（天津）租赁有限公司”。

#### 1、重大的股权投资

□适用 √不适用

#### 2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

#### 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	本期投资损益	其他变动	期末数
股票	4,606,014,002.80	-1,277,549.37	3,027,493,575.63		-	53,855,507.94	254,826.23	-47,904,241.23	7,530,725,106.12
其他	90,000,000.00	18,680.53			4,558,732.38	4,631,404.17	53,991.26		90,000,000.00

衍生工具	341,457.09	6,119,080.65				518,752.56				-6,296,376.12
合计	4,696,355,459.89	7,377,949.49	3,027,493,575.63		4,558,732.38	59,005,664.67	308,817.49	47,904,241.23		7,614,428,730.00

## 证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	其他变动	期末账面价值	会计核算科目
股票	01992	复星旅文	23,282,749.54	自有	11,430,937.04	300,733.34			11,964,538.06	254,826.23	-21,958.55	-	交易性金融资产
股票	02060	浦江国际	4,054,721.15	自有	1,608,528.78	1,578,282.71					-30,246.07	-	交易性金融资产

股票	00670	中国东方航空股份	2,155,311,98 5.24	自有	1,359,209,60 4.98		1,410,611,10 9.63		41,890,969 .88		- 47,852,036 .61	2,680,077,70 8.12	其他权益工具投资
股票	600115	中国东航	4,697,043,56 3.73	自有	3,233,764,93 2.00		1,616,882,46 6.00					4,850,647,39 8.00	其他权益工具投资
合计	/	/	6,879,693,01 9.66	/	4,606,014,00 2.80	- 1,277,549 .37	3,027,493,57 5.63	0.0 0	53,855,507 .94	254,826 .23	- 47,904,241 .23	7,530,725,10 6.12	/

注：最初投资成本与上年产生差异系期末汇率折算影响所致。

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
外汇远期		34.15	-611.91			51.88	-629.64	
合计		34.15	-611.91	-	-	51.88	-629.64	
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第24号—套期会计》《企业会计准则第37号—金融工具列报》《企业会计准则第39号—公允价值计量》相关规定及其指南，对拟开展的套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。公司报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	2025年，本公司套期保值损益影响为102.37万元。							
套期保值效果的说明	公司持有外汇远期，针对公司美元资产以及美元负债，降低美元对人民币汇率大幅波动对经营业绩的不利影响。							
衍生品投资资金来源	金融机构授信及公司自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	一、风险分析 1. 市场风险：外汇、利率衍生品存在价格波动风险，可能会带来较大公允价值波动，造成交易损失。 2. 资金风险：当市场价格出现剧烈变化时，可能因授信或保证金不足需要追加保证金、保证金追加不及时被强行平仓的风险。 3. 技术风险：由于交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，从而产生相应的风险。 4. 操作风险：套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，存在操作不当或操作失败的可能，从而带来相应风险。 二、控制措施 1. 公司已制定《上海吉祥航空股份有限公司期货和衍生品套期保值业务管理制度》，对套期保值业务的组织机构设置及职责、审批和授权、交易操作流程、信息隔离措施、风险管理、报告和档案管理、信息披露等作出了明确规定，公司开展套期保值业务将严格按照上述制度执行。 2. 公司已设置完善的组织机构，由套期保值业务领导小组和工作小组两级管理机构组成，根据授权开展套期保值业务，配备相关专业人员，明确职责；							

	<p>3. 公司套期保值业务领导小组和工作小组开展业务时，以套期保值为目的，不进行投机和套利交易，以公司实际需求为基础开展，与公司生产经营相匹配，用于锁定成本、规避利率、汇率等风险。单一外汇、利率套期保值期限不超过其所对应基础资产负债业务的期限。公司密切关注和分析市场走势，并结合市场情况，适时调整操作策略，提高套期保值效果；</p> <p>4. 公司内审部定期或不定期地对套期保值业务进行检查，监督业务执行程序，审查业务纪录；</p> <p>5. 公司将严格控制头寸，合理计划和调度资金；</p> <p>6. 公司将持续加强对业务人员的培训，提升专业技能和业务水平，增强风险管理及防范意识；</p> <p>7. 公司将选择与资信良好、业务实力强、履约能力好的金融机构合作，以避免发生信用风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	未到截止日期的外汇远期存量交易根据成交汇率和报告期末银行估值汇率的差额确定期末公允价值。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 4 月 22 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要控股子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
九元航空有限公司	子公司	航空客货运输业务，经营范围包括公共航空运输、国内货物运输代理等	117,968	687,264.54	218,137.42	444,166.00	28,937.16	28,181.65
上海均瑶国际航空旅行社有限公司	子公司	旅行社业务，经营国内、国际航线或者香港、澳门、台湾地区航线的航空销售代理业务等	500	2,766.61	-18.87	513.88	18.86	14.74
上海吉宁文化传媒有限公司	子公司	广告制作，广告发布，广告设计、代理等	500	4,015.18	910.49	10,903.24	232.35	218.91
上海吉祥航空服务有限公司	子公司	航空地面代理服务，空勤人员培训、模拟机培训（限分支机构经营）等	30,000	78,680.32	29,946.16	7,142.78	-116.08	-71.79
上海吉祥航空物流有限公司	子公司	国际货物运输代理，国内货物运输代理，普通货物仓储服务等	2,000	20,284.62	4,299.25	83,687.93	1,605.17	1,201.57
上海吉祥航空餐饮管理有限公司	子公司	食品生产、食品销售、餐饮服务等	5,000	16,601.93	4,293.43	60,500.66	1,918.52	1,437.41
上海吉祥航空香港有限公司 (Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited)	子公司	进出口贸易、投资、咨询服务	34,035.0833 万港币	290,142.42	81,929.29	144.55	-3,145.16	-3,134.27
上海淘旅行网络科技有限公司	子公司	从事网络科技领域内的技术服务，旅行社服务等	30,000	277.77	-4,941.08	-	-18.80	-18.80

## 报告期内取得和处置子公司的情况

 适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
九元伍号（天津）租赁有限公司	设立	不会对公司当期财务状况和经营成果产生重大影响

## 其他说明

 适用  不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用



## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年作为“十五五”规划开局之年，发展环境面临多重因素交织。展望2026年，全球民航业呈现强劲增长态势，国际航协预测全行业总收入将达到1.054万亿美元，客运量突破52亿人次，客货运需求均实现稳步提升。受国内外环境变化影响，行业发展面临许多不确定因素，但我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，国民经济持续向优向好的发展态势，将为民航高质量发展注入强劲动能。民航局年度会议指出，中国民航业在2026年力争完成运输总周转量1,750亿吨公里、旅客运输量8.1亿人次、货邮运输量1,070万吨。

公司将紧抓“扩内需、促消费”的政策机遇，以高品质服务满足消费升级需求，在服务国家战略与推动行业高质量发展中贡献自己的力量。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

“十五五”时期，吉祥航空将以一二三四五方法论为指导，持续深化HVC2.0战略，紧扣“成为高价值航空承运人的卓越代表”愿景与“如意飞翔，打造高价值百年吉祥”使命，围绕“高效率、高品质、高价值”总体目标，全面实施“国际化”、“科技化”、“生态化”、“绿色化”，以国际化、大安全、数智化、生态化、绿色化为五大战略主题，通过“固安全、优经营、聚客户、精运营、强品牌、促数智、创生态、绘绿色”八大核心任务引领，形成覆盖各业务执行单元的可衡量指标体系，全面贯通战略规划与经营实践，系统驱动公司战略蓝图向经营实绩的高效转化，形成品牌美誉与商业成功良性循环，稳步迈向世界一流。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1、安全质量控制计划

吉祥航空始终坚持“安全第一”不动摇，以数智化转型为驱动，全面升级安全管理体系，系统提升风险防控能力，为高质量发展夯实基础。在理念层面，吉祥航空深入贯彻落实国家及民航局关于安全生产的重要指示，强化政治站位与责任担当，确立“两个绝对安全”的核心要求，增强全员“时时放心不下”的责任感。在管理效能上，持续深化“双重预防”与一体化风险管理（IRM）体系，通过机构职能重塑与多层联动机制，提升隐患排查治理与事件调查能力，并建立正向激励机制激发员工参与度。技术赋能是核心抓手。吉祥航空大力推进安全管理“数智化”转型，优化SMS系统与业务系统的深度融合，完善数据治理与量化监测。重点升级飞行安全态势感知平台，强化发动机健康监控与高危机场风险的自动识别及闭环管控，同时建立复杂气象环境下的运行监测与预警体系，提升极端条件下的主动防控能力。

此外，吉祥航空统筹推进综合安全工作，构建信息安全防御体系，提升国际化航空安保与机组应急处置水平。在文化与队伍建设上，通过安全文化宣贯、奖惩机制优化等措施，塑造“主动安全”新格局，全面提升航空安全运行的稳定性与可靠性。

九元航空推进“双轮驱动”战略落地，完善SMS体系与关键子系统的衔接，明确安监与质控职责边界，压实安全责任并发布建设指引。同时，强化飞行、运控等关键队伍建设，确保人员资质与运力匹配，加强一线培训与飞行技术训练规划。

#### 2、运行品质提升计划

吉祥航空致力于深化“大运行”协同机制，以科技赋能提升运行精细化水平与国际保障能力，打造响应迅速、可靠高效的运行体系。在提升整体效能方面，聚焦航班延误、备降、取消等关键环节，推动管理模式向事前规划与全过程协同控制转变。通过科学分析历史数据、天气及空域特征，优化航班时刻与运力布局；在执行中灵活运用动态调配机制，合理规划备份运力，从源头提升运行可靠性。在精细化管理层面，系统推进态势感知体系建设，实现航班全链数据贯通与全景监测，利用可视化工具提升分析质量。同时深化绿色运行，通过优化飞行计划系统与航线直飞策



略，提升运行经济性；强化返航备降管控，建立复盘与放行机制，持续保持行业领先水平。在国际保障能力建设上，围绕航材保障与供应链韧性，升级保障体系。实现航材电子标签全域覆盖与库存可视化，建立囤货预警模型与库存分析机制；通过区域中心投运及应急支援演练，强化全链条保障与快速响应能力，确保国际运行稳定顺畅。

九元航空借助数据分析平台建立飞行员素能及发动机监控模型，提升安全技防水平。

### 3、枢纽建设与航线网络扩展计划

吉祥航空将继续推动航线网络提质增效，在枢纽效能提升方面，以核心枢纽为支点拓展国际航线网络，重点深耕欧洲等远程市场，新开及加密重要航点，提升洲际航线比重与中转通道能力；同时完善周边区域航线密度，夯实枢纽支撑网络。在资源布局上，积极争取关键机场时刻增量，拓展网络覆盖广度，增强整体抗风险能力，以应对市场波动与外部竞争。运力管理坚持精细化与季节性导向。科学编排航季计划，灵活调配运力以匹配淡旺季需求，深挖旅游、冰雪等季节性市场潜力，优化跨部门协同机制，最大化运力产出效率。

此外，吉祥航空将持续深化国际合作。积极拓展与境外航司的代码共享及虚拟联运业务，构建区域联动网络；同时探索与大型航司的深度联运模式，进一步提升国际航线网络的通达性与竞争力。

九元航空计划优化航线网络布局，未来将坚持“量质并重”与广州主基地战略。重点构建骨干航线架构，布局重点区域战略支点，形成干支结合、覆盖广泛的国内网络。同时坚定推进国际化，提升国际航线占比，形成国内国际双循环互补格局。

### 4、市场营销计划

2026年，吉祥航空将继续深化收益协同管理，持续优化公司内部协同管理体系，通过研究设立专人专岗实施精细化管理，强化资源统筹与策略联动，全面支撑行业“反内卷”目标的落地实施。吉祥航空将继续拓展国际销售网络。建立标准化的境外渠道管理流程，确保渠道活跃率保持较高水平；持续优化全球分销网络，积极新增合作渠道，并构建完善的海外OTA合作与管控机制。同时，搭建国际公务与商务出行专属通道，有效补充客源结构，持续提升品牌的国际知名度与影响力。在上述升级优化的同时，吉祥航空将提升跨境支付能力，深化与国际支付平台的战略合作，重点拓展东北亚、东南亚及欧洲等地区的本地化支付服务，支持多种境外货币结算。通过优化支付路由与技术对接，显著提升跨境支付成功率与结算效率，为旅客提供更便捷、安全的国际出行支付体验。

九元航空计划推进数字化基础能力建设，重点打造动态定价、灵活组合及联程联运等基础能力，并通过持续迭代，逐步实现收益分析、多策略预测及辅助决策等功能。

### 5、服务质量提升和品牌打造计划

吉祥航空紧扣“服务升级和品牌打造”核心战略，重塑服务体系并构建多元化客户体验生态。在服务升级维度，公司致力于构建系统化的全链路流程管理体系，形成覆盖多触点的全景标签与业务闭环。重点推进国际数字化服务体验革新，持续扩大在线值机服务覆盖范围，提升自助化比例与服务便利化水平。深化国际中转网络布局，系统落地全流向通程及跨航司中转业务，强化关键节点的衔接效率与辐射能力。同时，夯实国际化人才梯队建设，开展涵盖语言、礼仪及特殊旅客保障等综合培训，完善无障碍设施与关爱服务机制，全面提升跨文化服务软实力。

在品牌与生态打造层面，吉祥航空着力开发“机+X”差异化产品矩阵，创新空铁联运、宠物运输等特色服务模式。积极拓展生态协同网络，跨界布局“航空+”场景，建立生态合作伙伴评估与权益共建机制，实现会员体系互通与体验融合。

九元航空计划试点国际通程航班，扩大“一次支付、行李直挂”联程服务范围。升级辅营销售系统，与国际销售渠道的系统对接，拓展多元增收。推动智能客服系统落地。持续优化会员体验与积分体系，探索会员数据与大数据推荐模型融合。

### 6、信息化发展计划

2026年作为“十五五”规划开局之年，公司将围绕“高交付、促创新、智运营、强安全”核心目标，深化IT价值创造，为成为世界一流航空公司而努力。在业务赋能方面，公司以数据驱动



全流程自动化，聚焦运行维修、市场营销、客户服务及人力财务等场景，推动业务从单点优化向系统协同跨越，并支撑国际化布局与生态融入。在基础设施与安全方面，构建主动防御的安全防线，推动运维从被动响应向主动预防转变，确保系统稳定可靠。在数据与能力建设方面，公司将推动数据治理体系与平台底座升级，强化数据分析对业务决策的精准赋能；深化智能化场景应用，推动技术向核心生产力转化。同时，全面升级项目管理、研发架构与质量管理体系，打造高效协同的数字化组织与国际化人才梯队，实现IT与业务的深度融合。

## 7、财务管理计划

公司将继续完善资金管理体系。一是继续加强境外资金管理，进一步完善全球资金池架构及收支管理方案，提升资金使用效率。二是持续提升筹融资规划能力，探索供应链金融的可行性，合理规划公司整体债务结构。三是推动海外子公司“融资+采购”平台升级。四是提高公司固定资产使用效率，增强流动性并优化债务结构。

## (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、航空安全风险

因航空业直接关系到乘客人身与货物的安全，各航空公司都以航空安全为首要关注点，安全飞行是航空公司维持正常运营和良好声誉的前提条件。若在航空安全方面出现漏洞，航空公司在面临严重资产损失的同时，亦将遭受声誉下降、客户流失等巨大风险。如发生航空安全事故，航空公司的正常生产运营及声誉将受到负面影响。

### 2、航空业政策变化风险

随着经济全球化趋势的深化和推进以及国内市场环境的稳定发展，近年来我国航空业利好政策连续出台，对于航空业发展起到了有力的推动作用。但同时，航空业受国家财政、信贷、税收等相关政策的影响，且民航局在进行行业监管、国家发改委在审批飞机采购过程中，任何涉及市场准入与退出、航权开放、国内及国际航线布局、航班时刻管理等方面的航空业政策变化，都可能对公司未来业务的发展产生影响。

公司将积极参与行业政策法规制定完善的各种研讨，及时分析研究政策法规的最新变化及对公司的影响，把握政策法规修订带来发展机遇，审慎应对政策法规变动带来的风险挑战和不确定性。

### 3、宏观经济波动风险

航空运输业是与经济、贸易环境状况密切相关的行业。民航运输业受宏观经济景气度的影响较大，宏观经济景气度直接影响经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空客货运需求。同时，国际经贸关系和地缘政治局势将较大程度影响公司的国际航空运输需求。如未来国内外宏观经济景气度下降、贸易关系或地缘政治局势紧张进一步加剧，可能会对公司的经营业绩和财务状况造成不利影响。

### 4、航油价格波动风险

航油是航空公司生产成本最主要构成项之一，未来原油供应、美元加息、地缘政治等因素均存在不确定性，预计油价仍存在一定波动风险。航油市场价格的波动将导致航空公司生产成本的变化，进而影响航空公司业绩。虽然公司对航油消耗量的测量、使用合理规范，能够有效地控制航油成本并减少其非正常波动，2025年，由于全球原油市场供应超过需求，原油价格总体呈下降趋势，2026年初，受地缘政治影响，油价产生大幅波动。如果国际油价出现大幅波动，本公司的经营业绩仍可能受到较大影响。

此外，公司消耗的大部分航油都是在国内市场以中国现货市场价格购买。根据发改委及中国民航局于2009年发布《关于建立民航国内航线旅客运输燃油附加与航空煤油价格联动机制有关问题的通知》的规定，航空公司在规定范围内可自主确定国内航线旅客燃油附加费收取标准。该联动机制可在一定程度上降低公司航油价格波动风险。



报告期内，公司航油成本64.88亿元，占主营业务成本比重为33.11%。航油消耗量为117.79万吨。如果公司年度平均采购航油价格上涨或下降5%，其它因素保持不变，则公司将减少或增加净利润约人民币24,331.34万元。

#### 5、利率变动风险

截至2025年12月31日，公司合并口径下负债总额为401.19亿元，其中约356.06亿元为带息债务（包括长短期借款及长期应付款、租赁负债），公司美元债务余额约7.11亿美元（包括长短期美元借款、长期美元应付、美元租赁负债等），市场利率波动将对公司债息偿付产生一定影响。

从币种看，公司付息债务以人民币、美元债务为主，美元部分贷款的利率以有担保隔夜融资期限利率（TermSofr）为基准利率，人民币部分贷款的利率以贷款市场报价利率（LPR）为基准利率。因此当利率上升时，浮动利率的付息债务会增加公司利息支出，对公司净利润及经营业绩产生不利影响。假定除利率以外的其他风险变量不变，公司浮动利率每上升（或下降）100个基点，则公司将减少或增加净利润约人民币15,173.13万元。

#### 6、汇率变动风险

从合并口径下的财务构成看，截至2025年12月31日，公司美元债务余额约7.11亿美元（包括长短期美元借款、长期美元应付、美元租赁负债等）。本公司的部分租赁负债、银行贷款及其他贷款主要以美元为单位，本公司的部分资产亦以美元为单位。

假定除汇率以外的其他风险变量不变，人民币对美元汇率升值或贬值1%，则公司将增加或减少净利润约人民币2,073.8万元；同时，公司未来增加机队规模、采购航材等亦存在进行外币交易的需要。公司计划未来合理配置美元与人民币负债的比例，减少汇率对公司利润波动的影响。

#### 7、专业人员资源匹配风险

在良好的经济环境和政策背景支持下，国内航空业市场需求迅速增长，同时拉动国内航空业运力投放的增加，亦刺激了各航空公司对航空从业人员的需求。航空公司所拥有的飞行员、机务人员、维修专员、运行签派等航空从业高素质人才的人员数量与质量必须与公司的运力相匹配，特别需要储备充足的航空运输专业人才，否则将出现发展瓶颈及潜在的安全隐患。

公司目前运行平稳，运力逐年提升，民航局《大型飞机公共航空运输承运人运行合格审定规则》对专业人员的数量储备及素质能力提出了更高需求，存在潜在的业务发展与人员资源匹配不当的风险，如果出现此种情况，将对公司业务发展、经营管理造成不利影响。

#### 8、其他不可抗力及不可预见风险

航空运输业受外部环境影响较大，自然灾害、突发性公共卫生事件、贸易环境变化以及国际地缘政治动荡等因素都会影响市场的需求和航空公司的正常运营，包括航班中断、客运量和收入减少、安全和保险成本上升等，可能会对公司的生产经营造成不利影响。结合国外民航恢复经验可以发现，突发性公共卫生事件、贸易环境变化等，可能会对航空出行需求及公司的正常运营产生较大影响。公司密切关注国内外宏观经济形势、国际经贸关系变化以及各国旅行政策变动，灵活调整运力投放和市场销售，积极应对全球市场情况和外部经贸环境变化带来的影响。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用



根据《公司法》、《证券法》等相关法律法规及规范性文件的要求，公司制定了《公司章程》，建立了由股东会、董事会和高级管理层组成的公司治理框架，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。

公司股东会由全体股东组成。公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、风险管理委员会和薪酬与考核委员会。公司高级管理人员包括总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人（财务总监）、总工程师和总飞行师。

公司自设立以来，股东会、董事会和管理层能够按照相关法律、法规和《公司章程》赋予的职权依法独立规范运作，履行各自的权利和义务，没有违法违规情况的发生。为了更好地维护股东权益，确保股东和董事职权的有效履行，公司制定了《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《关联交易管理制度》、《对外担保管理制度》等制度，为公司法人治理的规范化运行提供了进一步的制度保证。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面不存在不能独立的情况，也不存在不能保持自主经营能力的情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王均金	董事长	男	57	2011-06-12	2026-08-15	0	0	0	-	-	是
赵宏亮	副董事长	男	62	2017-07-20	2026-08-15	0	0	0	-	241.30	否
	董事			2011-06-12	2026-08-15						
王瀚	董事	男	38	2017-07-20	2026-08-15	0	0	0	-	-	是
万庆朝	董事	男	54	2024-09-02	2026-08-15	0	0	0	-	-	否
于成吉	董事	男	52	2017-07-20	2026-08-15	0	0	0	-	223.08	否
	总裁			2023-08-16	2026-08-15						
夏海兵	董事	男	53	2023-08-16	2025-10-09	0	0	0	-	144.65	否
	职工董事			2025-10-09	2026-08-15						
	副总裁			2017-04-14	2026-08-15						
金立印	独立董事	男	49	2023-08-16	2026-08-15	0	0	0	-	20	否
薛爽	独立董事	女	54	2023-08-16	2026-08-15	0	0	0	-	20	否
史晶	独立董事	女	42	2023-08-16	2026-08-15	0	0	0	-	20	否
徐骏民	董事会秘书	男	61	2011-06-12	2026-08-15	0	0	0	-	145.51	否
贾勇	副总裁	男	47	2018-01-12	2026-08-15	0	0	0	-	140.57	否
刘凯宇	副总裁	男	55	2022-04-02	2026-08-15	0	0	0	-	120.46	否
谭锋	副总裁	男	48	2023-08-16	2026-08-15	0	0	0	-	122.26	否
张言国	财务负责人 (财务总监)	男	56	2020-08-05	2026-08-15	0	0	0	-	99.86	否
郑晓铭	总工程师	男	47	2022-04-02	2026-08-15	0	0	0	-	99.12	否

杨斐	总飞行员	男	51	2018-01-12	2026-08-15	0	0	0	-	132.73	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1,529.55	/

姓名	主要工作经历
王均金	王均金先生现任上海均瑶（集团）有限公司董事长，上海吉祥航空股份有限公司董事长；上海爱建集团股份有限公司董事长；江苏无锡商业大厦集团有限公司董事长；上海世外教育集团董事长；第十四届全国政协委员、中华全国工商业联合会执委、上海市工商联（总商会）咨询委员会委员、上海市浙江商会会长、长三角浙商联盟理事长、上海市工商联金融服务商会会长等社会职务。曾任第十三届全国政协委员、第十二届全国人大代表、第十一届全国政协委员。
赵宏亮	赵宏亮先生曾任民航西安管理局审计员，中国西北航空公司审计员，深圳航空公司财务部副经理、财务结算中心经理、商务部经理、总裁助理，九元航空有限公司董事，公司总裁，现任公司副董事长。
王瀚	王瀚先生曾于罗兰贝格国际管理咨询（上海）有限公司担任咨询顾问，美国华平投资集团任投资经理，现任公司董事。王瀚先生同时兼任上海均瑶（集团）有限公司副总裁、战略投资部副总经理、上海华瑞银行股份有限公司董事及湖北均瑶大健康饮品股份有限公司董事。
万庆朝	万庆朝先生现任中国东方航空股份有限公司副总经理、党委常委，中国东方航空集团有限公司副总经理、党组成员。万庆朝先生于1995年加入民航业，曾任中国国际航空股份有限公司运控中心副总经理、党委委员兼运行执行官，中国国际航空股份有限公司内蒙古有限公司总经理、党委书记兼安全总监，深圳航空有限责任公司董事、总裁、党委副书记等职务，2023年8月起任中国东方航空集团有限公司党组成员，2023年9月起任中国东方航空股份有限公司副总经理、党委常委、中国东方航空集团有限公司副总经理。万庆朝先生毕业于天津大学管理工程系工业管理专业和北京大学光华管理学院工商管理专业，研究生学历，拥有高级工程师职称。现任公司董事。
于成吉	于成吉先生曾任深圳航空有限责任公司营销委副总经理，公司商务部总经理、总裁助理等，现任公司董事、总裁。于成吉先生同时兼任九元航空有限公司董事、上海淘旅行网络科技有限公司董事长、上海吉祥航空物流有限公司执行董事、上海吉祥航空服务有限公司董事。
夏海兵	夏海兵先生曾任上海建工集团三建总公司二公司党总支书记、副总经理；三建、一建集团工会副主席兼下属公司董事长；康奈可（中国）投资有限公司人事部长；利欧集团人力资源总监；吉祥航空人力资源部总经理、战略人力资源总监；现任公司职工董事、副总裁。同时兼任九元航空有限公司董事。
金立印	金立印先生现任复旦大学教授、博导，管理学院院长助理，市场营销学系系主任。研究方向有消费者行为，品牌与市场战略等。先后获得国家优青、杰青，获聘为教育部（青年）长江学者，并于2019年荣获中国管理学青年奖。同时兼任科创板上市公司上海阿拉丁生化科技有限公司（688179）董事。现任公司独立董事。
薛爽	薛爽女士现任上海财经大学会计学院讲席教授，博士生导师，国家人文社科重点研究基地会计与财务研究院的专职研究员，入选教育部新世纪优秀人才计划，财政部会计名家培养工程，上海市曙光学者，浦江人才计划，中国审计学会理事，上海财务学会副会长。现兼任东海基金管理有限公司、中国人民财产保险股份有限公司（02328）独立董事。现任公司独立董事。
史晶	史晶女士现任上海段和段律师事务所资深合伙人，拥有律师执业资格、上海市律师中级职称、专业英语八级，上海市法学会涉外法治研

	究会副秘书长/理事、上海市律师协会并购重组业务研究委员会委员、上海市浦东新区女律师联谊会理事。现任公司独立董事。
徐骏民	徐骏民先生曾任上海航空股份有限公司计划财务部资金室副主任、主任、计划财务部经理助理、副经理、证券事务代表、证券事务办公室主任、投资部总经理、董事会秘书，上海利策科技股份有限公司董事会秘书，公司董事、副总裁，现任公司董事长助理、董事会秘书。徐骏民先生同时兼任九元航空有限公司董事、上海吉祥航空香港有限公司执行董事、圆通速递（国际）控股有限公司（06123）独立董事。
贾勇	贾勇先生曾任中国国际航空公司飞行驾驶员、机长，吉祥航空机长、飞行教员、飞行部二分部经理，吉祥航空飞行部副总经理、飞行部总经理、副总飞行师、安全总监、总飞行师。现任公司副总裁。
刘凯宇	刘凯宇先生曾任中国新华航空有限公司维修工程部PPC经理、奥凯航空有限公司工程部总经理、公司维修工程部总经理、总工程师，公司总裁助理，现任公司副总裁。
谭锋	谭锋先生曾任海南航空股份有限公司销售部渠道管理员、温州营业部经理，均瑶航空服务有限公司市场销售部经理、总经理助理，公司商务部总经理、营销服务总监，现任公司副总裁。
张言国	张言国先生现任公司财务负责人（财务总监）。张言国先生同时兼任九元航空有限公司董事，上海吉祥航空香港有限公司总经理，上海吉宁文化传媒有限公司监事，上海吉祥航空服务有限公司监事，上海均瑶国际航空旅行社有限公司监事，上海淘旅行网络科技有限公司监事。
郑晓铭	郑晓铭先生历任公司维修工程部虹桥基地航线维修处经理、维修工程部总经理助理、副总经理及维修工程部总经理，现任公司总工程师。
杨斐	杨斐先生曾任中国民航飞行学院洛阳分院飞行教员、中队长，中国民航飞行学院模拟机中心副主任，吉祥航空飞行员（C类教员）、模拟机中心副主任、飞行部副总经理、总经理，飞行标准管理部总经理。现任公司总飞行师。杨斐先生同时兼任上海吉祥航空服务有限公司总经理。

**其它情况说明**

√适用 □不适用

1、公司董事会于2025年10月9日收到公司董事夏海兵先生的书面辞职报告，夏海兵先生因公司内部工作调整申请辞去公司第五届董事会董事、董事会风险管理委员会委员职务。公司于2025年10月9日召开职工代表大会，经全体与会职工代表表决，选举夏海兵先生为公司第五届董事会职工董事。



**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**

**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王均金	均瑶集团	董事长	2004-11	-
王瀚	均瑶集团	副总裁、战略投资部副总经理	2015-5	-
在股东单位任职情况的说明	除上述人员外，公司其他董事和高级管理人员没有在股东单位任职。			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王均金	上海爱建集团股份有限公司	董事长	2016-7	/
	江苏无锡商业大厦集团有限公司	董事长	2005-1	/
	均瑶集团航空服务有限公司	董事长	2000-1	/
	温州均瑶集团有限公司	副董事长	1995-8	/
	上海华瑞融资租赁有限公司	董事长	2014-8	/
	上海智邦创业投资有限公司	执行董事、总经理	2004-1	/
	上海均瑶航空投资有限公司	执行董事、总经理	2002-8	/
	上海世外教育服务发展有限公司	执行董事、总经理	2012-1	/
	上海均瑶科创信息技术有限公司	执行董事	2017-5	/
	上海均瑶世外教育科技(集团)有限责任公司	董事长	2017-2	/
	上海风寻科技有限公司	董事	2014-5	2025-10
	上海均祥海航空发展有限公司	执行董事	2021-4	/
	宁波前湾新区均瑶世外幼儿园有限公司	董事长	2023-1	/
王瀚	上海瀚隼企业咨询有限公司	执行董事、总经理	2018-3	2025-6
	温州均瑶集团有限公司	董事	2014-7	/
	上海华瑞银行股份有限公司	董事	2019-7	/
	湖北均瑶大健康饮品股份有限公司	董事	2023-8	/
	上海均瑶科创信息技术有限公司	监事	2017-5	/



	江苏无锡商业大厦集团有限公司	董事	2014-7	/
	上海华瑞金融科技有限公司	执行董事	2015-2	/
	上海矿石国际交易中心有限公司	董事	2017-12	/
	上海宝镜征信服务股份有限公司	董事长、总经理	2018-6	2026-1
	上海歆润商务咨询有限公司	执行董事	2014-7	2025-12
万庆朝	中国东方航空股份有限公司	副总经理	2023-9	/
	中国东方航空集团有限公司	副总经理、党委常委	2023-9	/
	中国物流集团有限公司	董事	2025-12	/
金立印	复旦大学管理学院	教授、博士生导师	2013-12	/
	上海阿拉丁生化科技有限公司	董事	2022-10	/
薛爽	上海财经大学	讲席教授、博士生导师	2003-8	/
	江苏金融租赁股份有限公司	独立董事	2019-5	2025-4
	中国人民财产保险股份有限公司	独立董事	2024-8	/
	东海基金管理有限责任公司	独立董事	2025-12	/
史晶	上海段和段律师事务所	律师/资深合伙人	2007-7	/
徐骏民	圆通速递（国际）控股有限公司	独立董事	2017-12	/
在其他单位任职情况的说明	除上述人员外，公司其他董事和高级管理人员未在其他单位任职。			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事和高级管理人员报酬是按照公司董事会和年度股东会通过的《关于董事及高级管理人员薪酬分配方案的报告》的规定具体实施的。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第五届董事会薪酬与考核委员会2026年第一次会议审议通过了《关于公司2025年度董事、高级管理人员薪酬方案的议案》，委员会一致认为公司董事和高级管理人员2025年度薪酬水平符合公司的实际经营情况和行业薪酬水平，也符合公司现行的薪酬考核制度，同意提交董事会审议，并按相关规则在公司2025年度报告中予以披露。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事和高级管理人员报酬的确定是依据公司现行的薪酬考核制度，根据年终考核结果，实行绩效挂钩。
董事和高级管理人员薪酬	报告期内公司支付董事和高级管理人员报酬1,529.55万元。



的实际支付情况	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	截至报告期末，全体董事和高级管理人员共在本公司领取薪酬 1,529.55 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司综合考虑岗位职责、综合素质、业绩考核结果等维度确定报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用  不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
夏海兵	董事	离任	工作调动
	职工董事	选举	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用  不适用

**(六) 其他**

适用  不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王均金	否	8	8	7	0	0	否	2
赵宏亮	否	8	8	8	0	0	否	2
王瀚	否	8	8	8	0	0	否	0
万庆朝	否	8	8	8	0	0	否	0
于成吉	否	8	8	7	0	0	否	1
夏海兵	否	8	8	7	0	0	否	1
金立印	是	8	8	7	0	0	否	1
史晶	是	8	8	7	0	0	否	2
薛爽	是	8	8	7	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用  不适用



年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	薛爽、金立印、史晶
提名委员会	金立印、赵宏亮、于成吉、薛爽、史晶
薪酬与考核委员会	史晶、赵宏亮、金立印、万庆朝、薛爽
战略委员会	王均金、赵宏亮、王瀚、万庆朝、金立印
风险管理委员会	薛爽、赵宏亮、夏海兵

**(二) 报告期内审计委员会召开 9 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月4日	审议通过： 一、汇报公司2024年年度审计计划 二、审计委员会对审计计划作出相关指导	审议通过会议事项，并对年报审计提出建议	-
2025年4月15日	审议通过： 一、关于公司2024年度审计总结 二、汇报公司2024年年度管理建议书 三、汇报公司2024年度年报 四、关于公司2025年度日常关联交易预计事项 五、关于公司募集资金事项	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-
2025年4月27日	审议通过： 一、关于公司2025年度第一季度报告及公司日常经营情况	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-
2025年8月12日	审议通过： 一、关于2025年半年度财务报告、2025年半年度报告及摘要	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-
2025年9月10日	审议通过： 一、汇报本次聘任公司2025年度财务报告审计机构及内控审计机构的相关情况和进度	审议通过会议事项，并对后续聘任工作作出相关指导意见	-



	二、审计委员会对后续聘任工作作出相关指导意见		
2025年9月15日	审议通过： 一、汇报本次聘任公司2025年度财务报告审计机构及内控审计机构的相关情况和进度 二、审计委员会对后续年审工作作出相关指导意见	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议,对后续年审工作作出相关指导意见	-
2025年10月28日	审议通过： 一、公司2025年第三季度财务报告	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-
2025年11月18日	审议通过： 一、汇报公司2025年度年审总体审计策略 二、审计委员会对年审计划作出相关指导	审议通过会议事项，并对年报审计提出建议	-
2025年12月25日	审议通过： 一、汇报此次会计估计变更事项	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-

**(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	公司2024年度董事、高级管理人员薪酬分配方案	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-

**(四) 报告期内战略委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年12月26日	会议审议并通过： 一、《关于公司购买飞机的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-

**(五) 报告期内风险管理委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月15日	会议审议并通过： 一、《关于公司开展套期保值业务的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	-

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、 审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。



## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	8,568
主要子公司在职员工的数量	2,425
在职员工的数量合计	10,993
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
<b>机组人员</b>	
飞行员	1,997
客舱乘务员	3,792
<b>地面人员</b>	
保养	1,797
地面服务	917
其他	1,276
营销及销售人员	683
管理人员	531
合计	10,993
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	348
本科	6,032
大专	4,336
中专及以下	277
合计	10,993

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司依据不同岗位层级，采取市场化的薪酬政策，体现公司薪酬的市场竞争性和吸引力。每年完善各部门、各岗位人员的绩效考核办法，通过专业能力评定和绩效体系的不断完善，提高团队和个人的工作积极性与责任感。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年，公司始终围绕组织战略实现所需的核心能力，完善培训管理机制、设计各项培养项目，打造组织竞争力。公司针对不同员工的职业发展需求，提供针对性培养方案，为各级员工的职业发展提供了支持。完善公司课程管理体系，对通用培训课件内化开发，减少对外部资源的依赖性，并使培训课程更贴近公司的实际情况和员工的需求，进一步提升培训效果。同时，开展教员提升培训，提升教员队伍教学能力，增进精品课程开发能力，从而提高课程整体质量，为公司内部培养体系提供了坚实保障。2026年，公司将开展国际化专项培训，逐步搭建国际化人才培养机制，加强针对国际化人员的能力储备，提升员工的国际竞争力，加速员工的国际化成长，构建持续学习和知识共享的国际化人才培养环境。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用



劳务外包的工时总数	496 小时/季
劳务外包支付的报酬总额（元）	1,959,599.94

\*注：上表为九元航空单体使用劳务外包人员情况。除上表中的人员以外，吉祥航空单体2025年劳务派遣金额总额为：137,162,243.30元。

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.2元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本2,184,005,268股，扣除回购专户中股份数量33,755,490股后，合计拟派发现金红利人民币430,049,955.60元（含税）。

公司本年度现金分红总额430,049,955.60元（含税）；本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额463,348,666.73元，现金分红和回购金额合计893,398,622.33元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例85.93%。其中以现金为对价并采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称“回购并注销”）金额合计为人民币181,356,359.98元（不含交易费用），现金分红和回购并注销金额合计611,406,315.58元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例58.81%。剩余未分配利润结转至以后年度分配。

公司实际派发现金红利总额将以具体实施权益分派股权登记日的总股本扣除回购专用证券账户中的股份数为基数，如在利润分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若股本基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	430,049,955.60
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,039,638,382.35
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	41.37



以现金方式回购股份计入现金分红的金额	463,348,666.73
合计分红金额（含税）	893,398,622.33
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	85.93

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	996,478,271.45
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	358,620,844.62
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,355,099,116.07
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	910,645,415.91
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	148.81
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,039,638,382.35
最近一个会计年度母公司报表年度未分配利润	1,338,666,784.94

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

2021年8月2日、2021年8月18日，公司分别召开第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议及2021年第三次临时股东大会，审议通过了《关于上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。2021年10月14日，公司第二期员工持股计划首次持有人会议召开，审议通过了《关于设立上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划管理委员会的议案》等相关议案。2021年10月15日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户（B883254348）中所持有的5,383,040股公司股票已于2021年10月14日以非交易过户形式过户至公司第二期员工持股计划账户（B884318797），过户价格为0元/股。2024年7月31日及2024年8月13日，公司分别召开了第二期员工持股计划持有人第二次会议及第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于公司第二期员工持股计划存续期延长的议案》，将第二期员工持股计划存续期自2024年10月13日起延长一年，即存续期延长至2025年10月13日。

2024年10月13日，公司召开第五届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司第二期员工持股计划第三个解锁期届满暨解锁条件成就的议案》及《关于调整公司第二期员工持股计划持有人份额的议案》，公司第二期员工持股计划第三个解锁期已届满，解锁条件已成就，第三个解锁期的解锁比例为本次员工持股计划持有股票总数的100%，合计解锁股份数量为5,383,040股，占公司目前总股本的0.24%。鉴于原持有对象中部分员工因离职或调岗失去参与资格，根据公司《第二



期员工持股计划（草案）》《第二期员工持股计划管理办法》的相关规定，公司第二期员工持股计划管理委员会收回22名相关人员未解锁的权益份额共计231,409份（对应公司A股普通股股票231,409股），并对第二期员工持股计划的持有人及份额情况进行调整。根据公司《第二期员工持股计划（草案）》《第二期员工持股计划管理办法》的规定及2021年第三次临时股东大会的授权，公司董事会同意公司第二期员工持股计划管理委员会提交的持有人份额调整方案，将上述收回权益份额中的231,409份（对应公司A股普通股股票231,409股）授予公司及控股子公司核心业务骨干合计5人（其中新增参加对象3人，原参加对象2人），每股价格0元。

截至2025年10月14日，公司第二期员工持股计划所持有的公司5,383,040股股票已通过二级市场全部出售完毕。根据公司员工持股计划的有关规定，本期员工持股计划实施完毕并自动终止。

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划管理办法》、《上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划（草案）》、《上海吉祥航空股份有限公司第四届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：临2021-050）、《上海吉祥航空股份有限公司第四届监事会第七次会议决议公告》（公告编号：临2021-051）、《上海吉祥航空股份有限公司2021年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-058）、《上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划首次持有人会议决议公告》（公告编号：临2021-066）、《上海吉祥航空股份有限公司关于第二期员工持股计划非交易过户完成的公告》（公告编号：临2021-067）、《上海吉祥航空股份有限公司第二期员工持股计划持有人第二次会议决议公告》（公告编号：临2024-064）、《上海吉祥航空股份有限公司第五届董事会第十一次会议决议公告》（公告编号：临2024-066）、《上海吉祥航空股份有限公司关于公司第二期员工持股计划存续期延长的公告》（公告编号：临2024-072）、《上海吉祥航空股份有限公司关于公司第二期员工持股计划第三个解锁期届满暨解锁条件成就的公告》（公告编号：临2024-086）、《上海吉祥航空股份有限公司关于公司第二期员工持股计划股票出售完毕暨终止的公告》（公告编号：临2025-071）。

其他激励措施

适用 不适用

### （三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### （四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了绩效考评标准，对高级管理人员的工作业绩进行评估、考核。公司高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合法律及《公司章程》规定。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

本公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合本公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在2025年12月31日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效。本公司不存在财务报告内部重大缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

内部控制评价报告请参见本公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海吉祥航空股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用



### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用  不适用

报告期内，公司对子公司的管理坚持财务管理制度统一、会计报表统一、会计核算统一、监督统一的基本原则。坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前防范、事中监控、事后评价的管理闭环。结合公司的行业特点和业务实际经营情况，从资金活动管理、财务结算管理、税务管理、供应链管理、销售业务管理、人力资源管理、资产管理等方面对子公司建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。同时，以全面预算为抓手，提升财务预警能力，注重财务数据分析，加强资金使用监督，建立全覆盖的风险管理体系，进一步夯实全面风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用  不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用  不适用

本公司聘请的上会会计师事务所（特殊普通合伙）已对本公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留审计意见。内部控制审计报告请参见本公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海吉祥航空股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 十五、社会责任工作情况

#### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

#### （二）社会责任工作具体情况

适用  不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	171	
其中：资金（万元）	171	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	

具体说明

适用  不适用

#### （1）绿色创新业务



报告期内，吉祥航空与农业银行上海分行合作，探索绿色金融创新，以碳排放配额为质押物并引入“上海碳价格指数”作为估值依据，完成了上海市首单挂钩该指数的SHEA质押融资业务。

**(2) 全面落实塑料治理**

目前已经实现全航班禁止不可降解塑料制品，并对供应商进行严格管控举措，探索使用可持续绿色机供品的可行性。

**(3) 推进地面电气化替代**

公司继续强化“蓝天保卫战”管理工作，确保APU替代设备应用尽用和远机位电源车使用率逐步提升；场内车辆和办公车辆逐步落实新能源化替代，全年积极置换和新增新能源车辆共66台。

**(4) 推动园区绿电光伏建设**

公司持续优化能源管理体系，对各个用能环节进行有效管控，积极在办公、训练场所探索使用光伏、绿电等清洁能源的可能性。

**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

**十七、其他**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	上市公司	本公司保证本次交易所提供的所有材料与信息真实、准确和完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并就所提供材料和信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	其他	上市公司董事及高级管理人员	上市公司全体董事、监事及高级管理人员承诺本次交易所提供的所有材料与信息真实、准确和完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并就所提供材料和信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，将暂停转让其在本上市公司拥有权益的股份（如有）。并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人或本单位的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。	长期有效	是	长期有效	是	-	-



	其他	均瑶集团	<p>根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、中国证券监督管理委员会《上市公司重大资产重组管理办法》、中国证券监督管理委员会《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》、中国证券监督管理委员会《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》等法律、法规及规范性文件的要求，本承诺人保证为本次交易事项所提供的有关信息均真实、准确和完整；保证上述信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，本承诺人将不转让在上市公司拥有权益的股份（如有），并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交吉祥航空董事会，由董事会代本承诺人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份（如有）。如调查结论发现存在违法违规情节，本承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	解决关联交易	均瑶集团、王均金	<p>承诺人按照证券监管法律、法规以及规范性文件所要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，承诺人以及下属全资/控股子公司及其他可实际控制企业（以下简称“附属企业”）与吉祥航空之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。在承诺人作为吉祥航空控股股东/实际控制人期间，承诺人将尽量避免与吉祥航空之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。承诺人将严格遵守《上海吉祥航空股份有限公司章程》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。承诺人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过吉祥航空的经营决策权损害吉祥航空及其他股东的合法权益。承诺人承</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-

		诺不利用吉祥航空股东及实际控制人地位，损害吉祥航空及其他股东的合法利益。承诺人愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部赔偿责任。						
解决同业竞争	均瑶集团、王均金	1、本承诺人及本承诺人控制的其他公司不在中国境内或境外任何地方从事任何与吉祥航空或其控制的子公司构成同业竞争或潜在同业竞争的业务。2、本承诺人及本承诺人控制的其他公司保证不直接或间接控制与吉祥航空或其控制的子公司从事相同、类似或构成同业竞争的任何经济实体、机构、经济组织。如果本承诺人及本承诺人控制的其他公司获准对前述任何经济实体、机构、经济组织进行股权投资，前提是不得违反相关法律法规和监管部门的规定和要求，不得损害吉祥航空及其全体股东的利益，并且不得控制被投资企业。3、本承诺人及本承诺人控制的其他公司如从第三方获得了与吉祥航空或其控制的子公司经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的任何商业机会（“新竞争业务企业投资机会”），只有在满足下列第（1）至（6）项约定的情况下，本承诺人及本承诺人控制的其他公司才能参与该等业务或活动：（1）当本承诺人发现新竞争业务企业投资机会时，本承诺人将在合理可行的范围内及时书面通知吉祥航空，并尽力促使该投资机会按合理和公平的条款和条件优先提供给吉祥航空。（2）如果吉祥航空决定不参与新竞争业务企业投资机会，吉祥航空应在获得本承诺人书面通知起的 30 个工作日内以书面形式回复本承诺人。如果（i）吉祥航空明确拒绝新投资机会；或（ii）吉祥航空未在 30 个工作日内以书面形式回复本承诺人，则视为放弃该新竞争业务企业投资机会，本承诺人或本承诺人控制的其他公司可以参与该投资业务且主要投资条款不得优于吉祥航空参与该投资业务情形下所应享有的条款或条件。（3）本承诺人或本承诺人控制的其他公司投资新竞争业务企业期间，若吉祥航空提出购买请求，本承诺人或本承诺人控制的其他公司将无条件按公允价格和法定程序将该等新竞争业务企业的股份或股权优先出售给吉祥航空。（4）本承诺人或本承诺人控制的其他公司与吉祥航空共同参与投资新竞争业务企业时，本承诺人或本承诺人控制的其他公司将采取以下措施，包括但不限于委托表决权、在有权向新竞争业务企业提名董事候选人时全权委托给吉祥航空行使该等董事提名权等股东权利、签署一致行动协议、在限售	长期有效	是	长期有效	是	-	-



		<p>期之后优先向吉祥航空转让其所持股份等合法有效的方式确保继续有效履行已作出的承诺,从而尽量避免与吉祥航空形成潜在同业竞争的情况。(5)本承诺人或本承诺人控制的其他公司投资新竞争业务企业后,如果新竞争业务企业具备注入上市公司条件的,吉祥航空有优先购买权,本承诺人或本承诺人控制的其他公司将严格履行出售新竞争业务企业所需的各项法定程序,并且给予吉祥航空的条件不得逊于向任何独立非关联第三人提供的条件。如果吉祥航空认为新竞争业务企业不具备注入上市公司条件的,吉祥航空将根据法律法规及/或上海证券交易所的规则履行相关审批程序后决定不行使购买选择权或优先购买权,本承诺人或本承诺人控制的其他公司有权将其所持股份/股权出售给无关联第三方。(6)吉祥航空就前述(1)-(5)情况下作出相关的投资决策之前,本承诺人将优先并持续向吉祥航空提供本承诺人合法取得的有关新竞争业务企业及其投资机会的所有材料,以便吉祥航空评估新业务并就是否投资新业务或行使购买选择权或优先购买权作出决定。4、本承诺人承诺,若因违反本承诺函的上述任何条款,而导致吉祥航空遭受任何直接或者间接形成的经济损失的,本承诺人均将予以赔偿,并妥善处置全部后续事项。</p>						
其他	均瑶集团、王均金	<p>本次交易有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东/实际控制人及其关联人保持独立,符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定;本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产;不以上市公司资产为本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业的债务违规提供担保。</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-
其他	上市公司董事及高级管理人员	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益;2、本人承诺对职务消费行为进行约束;3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动;4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、如公司未来实施股权激励方案,本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;6、本承诺函出具日后,如中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等证券监管机构就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的,本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺;7、作为填补回报措施相关</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-

			责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构其发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。						
	其他	均瑶集团、王均金	1、在持续作为上海吉祥航空股份有限公司控股股东/实际控制人期间，不会越权干预公司的经营管理活动，不会侵占公司利益。2、若违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本公司/本人将依法承担补偿责任。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
与首次公开发行相关的承诺	其他	均瑶集团	持股 5%以上股东减持吉祥航空股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；减持吉祥航空股份前，应于减持前 3 个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务；若未履行公告程序，该次减持所得收入将归吉祥航空所有。所持公司股份低于 5%以下时除外。如果未履行减持意向承诺，所持吉祥航空股份自未履行减持意向承诺之日起 6 个月内不得减持。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	其他	本公司	本公司招股说明书如果存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在前述违法事实经证券监管部门或者司法机关认定之日起三十日内，本公司将启动依法回购首次公开发行的全部新股的程序，本公司将通过上海证券交易所发行价并加算银行同期存款利息回购首次公开发行的全部新股，且回购价格不低于回购时股票的二级市场价格。投资人因本公司的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的而在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，本公司将依法赔偿投资者损失。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	其他	均瑶集团	吉祥航空招股说明书如果存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在前述违法事实经证券监管部门或者司法机关认定之日起三十日内，均瑶集团将以发行价加算银行同期存款利息依法回购首次公开发行时转让的限售股股份，且回购价格不低于回购时股票的二级市场价格。若均瑶集团未在前述规定时间内依法购回首次公开发行时转让的限售股股份，自证券监管部门或者司法机关认定之日后第三十一日至购回股份的相关承诺履行完毕期间，均瑶集团将不得领取在上述期间所获得的公司分红。	长期有效	是	长期有效	是	-	-

		<p>吉祥航空招股说明书如果存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在前述违法事实经证券监管部门或者司法机关认定之日起三十日内，吉祥航空将启动依法回购首次公开发行的全部新股的程序，吉祥航空将通过上海证券交易所发行价并加算银行同期存款利息回购首次公开发行的全部新股，且回购价格不低于回购时股票的二级市场价格。若吉祥航空未在前述规定期间内启动股份回购程序，均瑶集团将积极督促其履行承诺；若未督促，自证券监管部门或者司法机关认定之日后第三十一日至吉祥航空回购股份的相关承诺履行完毕期间，均瑶集团将不得领取在上述期间所获得的吉祥航空之分红。投资人因公司的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的而在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，吉祥航空和均瑶集团将依法赔偿投资者损失。若均瑶集团未依法予以赔偿，自上述赔偿责任成立之日后第三十一日至均瑶集团依法赔偿损失的相关承诺履行完毕，均瑶集团将不得领取在上述期间所获得的吉祥航空之分红；若吉祥航空未依法予以赔偿，均瑶集团将积极督促其履行承诺；若未督促，自上述赔偿责任成立之日后第三十一日至吉祥航空依法赔偿损失的相关承诺履行完毕，均瑶集团将不得领取在上述期间所获得的吉祥航空之分红。</p>						
其他	王均金	<p>投资人因吉祥航空的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的而在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，吉祥航空和实际控制人王均金将依法赔偿投资者损失。若王均金未依法予以赔偿，自上述赔偿责任成立之日后第三十一日至王均金依法赔偿损失的相关承诺履行完毕，王均金将不得领取上述期间的薪酬或津贴，并不得领取在上述期间所获得的吉祥航空之分红；如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归吉祥航空所有，并在获得收益的七个工作日内将所获收益支付给吉祥航空的公司指定账户。若吉祥航空未依法予以赔偿，王均金将积极督促公司履行承诺；若未督促，自上述赔偿责任成立之日后第三十一日至吉祥航空依法赔偿损失的相关承诺履行完毕，王均金将不得领取在上述期间的薪酬或津贴，并不得领取在上述期间所获得的吉祥航空之分红。</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-



	其他	本公司全体董事及高级管理人员	投资人因吉祥航空的招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，本公司董事、监事、高级管理人员将依法赔偿投资者损失。若本公司董事、监事、高级管理人员未依法予以赔偿，自上述赔偿责任成立之日后第三十一日至依法赔偿损失的相关承诺履行完毕，上述董事、监事、高级管理人员将不得在吉祥航空领取薪酬。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	解决同业竞争	均瑶集团、王均金	均瑶集团、王均金先生承诺：1、本承诺人及本承诺人控制的其他公司不在中国境内或境外任何地方从事任何与吉祥航空或其控制的子公司构成同业竞争或潜在同业竞争的业务。2、本承诺人及本承诺人控制的其他公司保证不直接或间接控制与吉祥航空或其控制的子公司从事相同、类似或构成同业竞争的任何经济实体、机构、经济组织。如果本承诺人及本承诺人控制的其他公司获准对前述任何经济实体、机构、经济组织进行股权投资，前提是不得违反相关法律法规和监管部门的规定和要求，不得损害吉祥航空及其全体股东的利益，并且不得控制被投资企业。3、本承诺人及本承诺人控制的其他公司如从第三方获得了与吉祥航空或其控制的子公司经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的任何商业机会（“新竞争业务企业投资机会”），只有在满足下列第（1）至（6）项约定的情况下，本承诺人及本承诺人控制的其他公司才能参与该等业务或活动：（1）当本承诺人发现新竞争业务企业投资机会时，本承诺人将在合理可行的范围内及时书面通知吉祥航空，并尽力促使该投资机会按合理和公平的条款和条件优先提供给吉祥航空。（2）如果吉祥航空决定不参与新竞争业务企业投资机会，吉祥航空应在获得本承诺人书面通知起的 30 个工作日内以书面形式回复本承诺人。如果（i）吉祥航空明确拒绝新投资机会；或（ii）吉祥航空未在 30 个工作日内以书面形式回复本承诺人，则视为放弃该新竞争业务企业投资机会，本承诺人或本承诺人控制的其他公司可以参与该投资业务且主要投资条款不得优于吉祥航空参与该投资业务情形下所应享有的条款或条件。（3）本承诺人或本承诺人控制的其他公司投资新竞争业务企业期间，若吉祥航空提出购买请求，本承诺人或本承诺人控制的其他公司将无条件按公允价格和法定程序将该等新竞争业务企业的股份或股权优先出售给吉祥航空。（4）本承诺人或本承诺人控制的其他公司与吉祥航空共同参	长期有效	是	长期有效	是	-	-

		<p>与投资新竞争业务企业时,本承诺人或本承诺人控制的其他公司将采取以下措施,包括但不限于委托表决权、在有权向新竞争业务企业提名董事候选人时全权委托给吉祥航空行使该等董事提名权等股东权利、签署一致行动协议、在限售期之后优先向吉祥航空转让其所持股份等合法有效的方式确保继续有效履行已作出的承诺,从而尽量避免与吉祥航空形成潜在同业竞争的情况。(5)本承诺人或本承诺人控制的其他公司投资新竞争业务企业后,如果新竞争业务企业具备注入上市公司条件的,吉祥航空有优先购买权,本承诺人或本承诺人控制的其他公司将严格履行出售新竞争业务企业所需的各项法定程序,并且给予吉祥航空的条件不得逊于向任何独立非关联第三人提供的条件。如果吉祥航空认为新竞争业务企业不具备注入上市公司条件的,吉祥航空将根据法律法规及/或上海证券交易所的规则履行相关审批程序后决定不行使购买选择权或优先购买权,本承诺人或本承诺人控制的其他公司有权将其所持股份/股权出售给无关联第三方。(6)吉祥航空就前述(1)-(5)情况下作出相关的投资决策之前,本承诺人将优先并持续向吉祥航空提供本承诺人合法取得的有关新竞争业务企业及其投资机会的所有材料,以便吉祥航空评估新业务并就是否投资新业务或行使购买选择权或优先购买权作出决定。4、本承诺人承诺,若因违反本承诺函的上述任何条款,而导致吉祥航空遭受任何直接或者间接形成的经济损失的,本承诺人均将予以赔偿,并妥善处置全部后续事项。</p>						
解决同业竞争	王均豪、王瀚	<p>王均豪先生、王瀚先生承诺,目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动,并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。对于承诺人直接和间接控股的其他企业,承诺人将通过派出机构和人员(包括但不限于董事、总经理等)以及承诺人在该等企业中的控股地位,保证该等企业履行本承诺函中与承诺人相同的义务,保证该等企业不与公司进行同业竞争。如果承诺人所投资的全资、控股、参股企业从事的业务与公司形成同业竞争或者潜在同业竞争情况的,承诺人同意通过合法有效方式,将与该等业务相关的股权或资产,纳入公司经营或控制范围以消除同业竞争的情形;公司并有权随时要求承诺人出让在该等企业中的全部股份,承诺人给予公司对该等股权在同等条件下的优先购买权,并将确保</p>	长期有效	是	长期有效	是	-	-



			有关交易价格的公平合理。承诺人承诺如从第三方获得的任何商业机会与公司经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的，将立即通知公司，承诺人承诺采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与公司形成同业竞争的情况。承诺人承诺，若因违反承诺函的上述任何条款，而导致公司遭受任何直接或者间接形成的经济损失的，承诺人均将予以赔偿，并妥善处置全部后续事项。						
	解决关联交易	均瑶集团、王均金、王均豪、王瀚	承诺人将尽量避免与吉祥航空之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。承诺人将严格遵守《上海吉祥航空股份有限公司章程》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。承诺人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过吉祥航空的经营决策权损害吉祥航空及其他股东的合法权益。承诺人承诺不利用吉祥航空股东及实际控制人地位，损害吉祥航空及其他股东的合法利益。承诺人承诺今后不通过本人直接和间接持股的其他企业控制吉祥航空进而损害吉祥航空及其他股东的合法利益。承诺人愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部其他赔偿责任。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	其他	均瑶集团、王均金	如有关社保或公积金主管部门在任何时候依法要求吉祥航空及子公司补缴在首次公开发行股票并在上交所上市之前任何期间内应缴的社会保险费用（包括养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险）和住房公积金费用，均瑶集团与实际控制人王均金先生将无条件全额承担该部分补缴和被追偿的损失（包括但不限于补缴、滞纳金、罚款等），保证吉祥航空不因此遭受任何损失，并就上述承诺互相承担连带责任。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
与再融资相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人	1、在持续作为上海吉祥航空股份有限公司控股股东/实际控制人期间，不会越权干预公司的经营管理活动，不会侵占公司利益。2、若违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本公司/本人将依法承担补偿责任。	长期有效	是	长期有效	是	-	-
	其他	公司全体董事、高	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对职务消费行为进行约束；	长期	是	长期	是	-	-

	级管理人员	<p>3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、本承诺函出具日后，如中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等证券监管机构就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；</p> <p>7、作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构其发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>	有效		有效			
--	-------	---	----	--	----	--	--	--



(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

#### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

#### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

##### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

##### 1、重要会计政策变更

适用 不适用

##### 2、重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元币种：人民币

会计估计变更的内容和原因	开始适用的时点	受重要影响的报表项目名称	影响金额
本公司根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定，结合实际经营情况、历史信用损失经验以及对未来经济状况的预判，并按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关要求，对公司应收账款以及其他应收款计提预期信用损失的会计估计进行了变更，更加客观公允地反映公司的财务状况和经营成果，为投资者提供更可靠、更准确的会计信息。	2025年12月1日	应收账款	782,506.66
		其他应收款	5,502,527.04
		递延所得税资产	-1,545,691.97
		信用减值损失	6,285,033.70
		所得税费用	1,545,691.97

##### 调整过程及其他说明：

本公司根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定，结合实际经营情况、历史信用损失经验以及对未来经济状况的预判，并按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关要求，对公司应收账款以及其他应收款计提预期信用损失的会计估计进行了变更，更加客观公允地反映公司的财务状况和经营成果，为投资者提供更可靠、更准确的会计信息。

##### (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

##### (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

##### (四) 审批程序及其他说明

适用 不适用



公司于2025年12月25日召开董事会审计委员会会议，审议通过了《关于会计估计变更的议案》。审计委员会同意本次会计估计变更事项，并同意将该议案提交公司董事会审议。2025年12月29日，公司召开了第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于会计估计变更的议案》。

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	160	160
境内会计师事务所审计年限	1 年	1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	宋德栩、徐从礼	叶辉、单志艳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	宋德栩（1 年）、徐从礼（1 年）	叶辉（1 年）、单志艳（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	50

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

公司于2025年9月22日召开的第五届董事会第十九次会议审议通过了《关于选聘公司2025年度财务报告审计机构及内控审计机构的议案》，同意聘任上会会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告和内部控制审计机构。该议案已经公司董事会审计委员会审议通过。公司于2025年10月9日召开2025年第一次临时股东会，审议通过了上述议案。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用  不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用  不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用  不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用  不适用

## 八、破产重整相关事项

适用  不适用



**九、重大诉讼、仲裁事项**

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用  不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用  不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况较好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

**十二、重大关联交易**

**(一)与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用  不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用  不适用

公司第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十四次会议及2024年年度股东会审议通过了《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》。上述议案已经公司董事会审计委员会审议通过，独立董事召开第五届董事会独立董事第六次专门会议，审议通过了上述议案，同意将本次关联交易议案提交公司董事会审议。具体内容详见公司于2025年4月22日在《中国证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海吉祥航空股份有限公司关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：临2025-027）。

**1、与上海均瑶（集团）有限公司及其关联方日常关联交易预计**

关联交易类别	关联人	关联交易内容	2025年预计金额 (万元)	2025年与关联方实际发生交易金额 (万元)
向关联人采购	湖北均瑶大健康饮品股份有限公司及其子公司	采购商品、服务	不超过 2,200	1,721.76
	空地互联网络科技股份有限公司	采购商品、服务	不超过 1,300	1,002.03
	上海航鹏信息科技有限公司	采购服务	不超过 3,000	2,983.57
	上海华模科技有限公司	采购商品	不超过 22,000	9,295.01（注1）
	上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	采购商品、服务	不超过 1,900	559.15
	上海均瑶（集团）有限公司	采购服务	不超过 200	-
	上海均瑶科创信息技术有限公司	采购服务	不超过 450	172.33
	上海青弦科技有限公司	采购服务	不超过 1,350	1,522.59
	上海喜鹊到网络技术有限公司	采购商品、服务	不超过 6,200	3,860.88
	无锡市三凤桥食品有限责任公司	采购商品	不超过 400	268.94
	云度新能源汽车有限公司	采购商品、服务	不超过 100	-
	上海康普森新能源科技有限公司	采购商品、服务	不超过 150	52.57
	无锡商业大厦集团东方汽车有限公司	采购商品、服务	不超过 750	-
	无锡东方瑞风汽车销售服务有限公司	采购商品、服务	不超过 750	392.35



	小计		不超过 40,750	21,831.18
向关联人出售商品	湖北均瑶大健康饮品股份有限公司及其子公司	商品销售, 提供服务	不超过 450	82.26
	空地互联网络科技股份有限公司	商品销售, 提供服务	不超过 750	288.65
	上海爱建集团股份有限公司及其子公司	商品销售, 提供服务	不超过 5,300	1,707.12
	上海华模科技有限公司	商品销售, 提供服务	不超过 9,000	343.37 (注 2)
	上海华瑞银行股份有限公司	商品销售, 提供服务	不超过 500	82.35
	上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	提供服务	不超过 100	8.15
	上海均瑶(集团)有限公司	商品销售, 提供服务	不超过 160	68.04
	上海均瑶世外教育科技(集团)有限责任公司	商品销售, 提供服务	不超过 210	60.10
	上海康桥实业发展(集团)有限公司	提供服务	不超过 80	21.74
	上海青浦区世外高级中学	提供服务	不超过 150	237.35
	上海喜鹊到网络技术有限公司	商品销售, 提供服务	不超过 4,300	1,494.96
	云度新能源汽车有限公司	商品销售	不超过 100	-
	<b>小计</b>		<b>不超过 21,100</b>	<b>4,394.09</b>
向关联人租赁	上海均瑶(集团)有限公司	租房	不超过 400	290.55
	上海璟瑞企业管理有限公司	租房	不超过 410	206.57
	上海康儒文化创意有限公司	租房	不超过 200	169.58
	<b>小计</b>		<b>不超过 1,010</b>	<b>666.70</b>
向关联人出租	上海华模科技有限公司	出租房屋	不超过 160	136.51
	上海均瑶科创信息技术有限公司	出租房屋	不超过 120	74.68
	<b>小计</b>		<b>不超过 280</b>	<b>211.19</b>
接受关联方提供的劳务	上海康厦建设发展有限公司	工程款、接受劳务	不超过 8,900	3,332.88
	<b>小计</b>		<b>不超过 8,900</b>	<b>3,332.88</b>
其他	芜湖双翼航空装备科技有限公司	航材维修	不超过 450	584.76
	上海爱建物业管理有限公司	物业费	不超过 2,000	1,596.02
	上海华瑞银行股份有限公司	存款、代发工资等	每日最高限额不超过 120,000	单日最高额 55,268.73 (注 3)
	上海华瑞融资租赁有限公司	飞机及发动机租赁业务	不超过 110,000	73,394.22 (注 4)
	<b>小计</b>		-	

注 1: 公司 2025 年减少引进模拟机, 因此与上海华模科技有限公司关联交易实际发生金额较预计减少;

注 2: 因市场因素影响减少开展相关业务, 因此与上海华模科技有限公司关联交易实际发生金额较预计减少;

注 3: 因公司根据当年实际需求情况开展相关业务, 因此与上海华瑞银行股份有限公司关联交易实际发生金额较预计减少;

注 4: 因市场因素影响延后开展相关业务, 因此与上海华瑞融资租赁有限公司关联交易实际发生金额较预计减少。

## 2、与除控股股东外5%以上股东及其一致行动人日常关联交易预计

### (1) 与中国东方航空股份有限公司日常关联交易预计

关联交易类别	关联人	关联交易内容	2025 年预计金额 (万元)	2025 年与关联方实际发生交易金额 (万元)
	中国东方航空股份有限公司	采购服务	不超过 4,100	1,194.30



向关 联人 采购	小计		不超过 4,100	1,194.30
向关 联人 销售	中国东方航空股份有限公司	提供服务	不超过 1,000	255.52
	小计		不超过 1,000	255.52

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用



(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：亿元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）							12.85							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							12.85							
担保总额占公司净资产的比例（%）							10.58							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							10.97							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							10.97							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							2025年5月12日公司2024年年度股东会通过了《关于公司为全资子公司上海均瑶国际航空旅行社有限公司提供担保的议案》，同意公司就中航鑫港担保有限公司对上海均							

	<p>瑶国际航空旅行社有限公司的保证担保提供反担保，反担保额度不超过150万元人民币。截至2025年12月31日，已使用担保金额为150万元。</p> <p>2023年5月9日公司2022年年度股东大会通过了对全资子公司上海吉祥航空服务有限公司基建项目融资提供合计金额不超过人民币1.54亿元的担保的决议。截至2025年12月31日，已使用担保金额为人民币6,516.17万元。</p> <p>2023年5月9日公司2022年年度股东大会通过了对全资子公司Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited提供不超过15.63亿元人民币的融资担保额度。截至2025年12月31日，全资子公司未使用。</p> <p>2023年5月9日公司2022年年度股东大会通过了对全资SPV公司提供不超过23.59亿元人民币的融资担保额度，同时公司以上海均祥贰号飞机租赁有限责任公司及上海均祥叁号飞机租赁有限责任公司100%股权作为质押为均祥贰号公司及均祥叁号公司提供质押担保。截至2025年12月31日，已使用担保金额为人民币10.95亿元。</p> <p>2023年5月9日公司2022年年度股东大会通过了对控股子公司九元航空有限公司提供不超过20亿元人民币的融资担保额度，截至2025年12月31日，已使用担保金额为人民币8,812.31万元。</p> <p>2021年11月16日公司2021年第四次临时股东大会通过了《关于公司控股子公司九元航空有限公司为其全资子公司提供担保的议案》，同意公司控股子公司九元航空有限公司对其全资子公司九元叁号提供不超过1,552.20万美元的融资担保额度。截至2025年12月31日，已使用担保金额为人民币3,460.73万元。</p> <p>2025年5月12日公司2024年年度股东会通过了《关于公司为全资孙公司提供担保的议案》，同意公司为全资子公司九元航空有限公司新设SPV公司就三架波音737-800型号飞机签署的续期租赁协议修订协议及相关附属交易文件的债务提供不超过6,278.40万美元（或等值人民币）的担保额度。截至2025年12月31日，全资孙公司未使用。</p>
--	---

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

### 3、其他情况

适用 不适用

#### (四) 其他重大合同

适用 不适用

2025年12月29日，公司第五届董事会第二十二次会议审议通过了《关于公司购买飞机的议案》，拟向空客公司购买25架A320系列飞机。2026年3月27日，公司2026年第一次临时股东会审议通过本议案。详情请见公司于2025年12月30日及2026年3月28日发布的《上海吉祥航空股份有限公司关于公司购买飞机的公告》（公告编号：2025-089）及《上海吉祥航空股份有限公司2026年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2026-018）。

#### 十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

#### 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用



## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)				本次变动后		
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他境内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	2,199,005,268	100				15,000,000	15,000,000	2,184,005,268	100
1、人民币普通股	2,199,005,268	100				15,000,000	15,000,000	2,184,005,268	100



2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,199,005,268	100				15,000,000	15,000,000	2,184,005,268	100

**2、 股份变动情况说明**

适用 不适用

公司分别于2025年4月18日、2025年5月12日召开公司第五届董事会第十六次会议及2024年年度股东会，审议通过《关于拟变更部分回购股份用途并注销的议案》《关于减少公司注册资本及修订〈公司章程〉的议案》。公司同意变更部分已回购股份的用途，对于公司2024年及2025年实施回购的其中1,500万股股份，用途由原回购方案“用于员工持股计划或者股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”，注销完成后公司总股本由2,199,005,268股减少至2,184,005,268股，注册资本由2,199,005,268元减少至2,184,005,268元。公司已于2025年7月1日注销该部分股份。上述具体情况详见公司分别于2025年4月22日、2025年5月13日、2025年7月1日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《上海吉祥航空股份有限公司第五届董事会第十六次会议决议公告》（公告编号：临2025-024）、《上海吉祥航空股份有限公司关于拟变更部分回购股份用途并注销的公告》（公告编号：临2025-031）、《上海吉祥航空股份有限公司关于减少公司注册资本及修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：临2025-032）、《上海吉祥航空股份有限公司2024年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-037）、《上海吉祥航空股份有限公司关于注销部分已回购股份的实施公告》（公告编号：临2025-047）。

**3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）**

适用 不适用

股份注销事项对每股收益、每股净资产等财务指标无重大影响。

**4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容**

适用 不适用

**(二) 限售股份变动情况**

适用 不适用

**二、 证券发行与上市情况**

**(一) 截至报告期内证券发行情况**

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**

适用 不适用



(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	21,626
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	29,570
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位: 股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
上海均瑶 (集团)有 限公司	-65,510,065	955,352,015	43.74	0	质押	701,000,000	境内非 国有法 人
东方航空 产业投资有 限公司	-9,996,900	281,470,926	12.89	0	无	0	国有法 人
上海均瑶航 空投资有限 公司	0	36,066,977	1.65	0	质押	27,500,000	境内非 国有法 人
张奥星	34,680,105	34,680,105	1.59	0	无	0	境内自 然人
香港中央结 算有限公司	-13,184,702	24,441,114	1.12	0	无	0	其他
全国社保基 金一零六组 合	0	19,069,069	0.87	0	无	0	其他
中国建设银 行股份有限 公司-汇丰 晋信中小盘 股票型证券 投资基金	17,493,984	17,493,984	0.80	0	无	0	其他



中国建设银行股份有限公司—广发价值领先混合型证券投资基金	-1,647,800	17,076,611	0.78	0	无	0	其他
全国社保基金一一零组合	7,374,754	14,850,497	0.68	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	426,524	12,979,225	0.59	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海均瑶（集团）有限公司	955,352,015	人民币普通股	955,352,015				
东方航空产业投资有限公司	281,470,926	人民币普通股	281,470,926				
上海均瑶航空投资有限公司	36,066,977	人民币普通股	36,066,977				
张奥星	34,680,105	人民币普通股	34,680,105				
香港中央结算有限公司	24,441,114	人民币普通股	24,441,114				
全国社保基金一零六组合	19,069,069	人民币普通股	19,069,069				
中国建设银行股份有限公司—汇丰晋信中小盘股票型证券投资基金	17,493,984	人民币普通股	17,493,984				
中国建设银行股份有限公司—广发价值领先混合型证券投资基金	17,076,611	人民币普通股	17,076,611				
全国社保基金一一零组合	14,850,497	人民币普通股	14,850,497				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	12,979,225	人民币普通股	12,979,225				
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股情况”中列示，截至报告期末，上海吉祥航空股份有限公司回购专用证券账户持有公司人民币普通股31,854,390股，占公司报告期末总股本的1.46%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	-						



上述股东关联关系或一致行动的说明	王均金先生持有上海均瑶（集团）有限公司36.14%的股权，持有上海均瑶航空投资有限公司4.89%的股权。王瀚先生持有上海均瑶（集团）有限公司35.76%的股权，持有上海均瑶航空投资有限公司14.40%的股权。王均金先生为公司的实际控制人，王瀚先生与王均金先生于2021年8月24日签署了《一致行动协议》，为一致行动人。上海均瑶（集团）有限公司与上海均瑶航空投资有限公司为一致行动人。除此之外，公司未知上述无限售条件股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，公司也未知其关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
东方航空产业投资有限公司	2019年9月2日	-
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	东航产投持有的公司非公开发行的A股股票，自非公开发行的股票上市之日（2019年9月3日）起三十六个月内不进行转让。与本次非公开发行A股相关的监管机构对于东航产投所认购股份锁定期及到期转让股份另有规定的，从其规定。东航产投所认购A股股份因吉祥航空分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。东航产投所持的该部分限售股已于2022年9月5日解禁并上市流通，上市流通数量为169,130,680股，占公司报告期末股份总数的7.74%。截至报告期末，东航产投合计持有公司281,470,926股无限售流通股，占公司报告期末股份总数的12.89%。	

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	上海均瑶（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	王均金
成立日期	2001年2月14日
主要经营业务	许可项目：房地产开发经营；基础电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：以自有资金从事投资活动；国内货物运输代理；国际货物运输代



	理；国内贸易代理；货物进出口；技术进出口；珠宝首饰批发；金银制品销售；停车场服务；广告发布。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股：大东方（600327）（持股比例：44.64%）、爱建集团（600643）（持股比例：30.34%）、均瑶健康（605388）（持股比例32.75%）
其他情况说明	-

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	王均金
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、法定代表人
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	控股：大东方（600327）、爱建集团（600643）、均瑶健康（605388）



3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

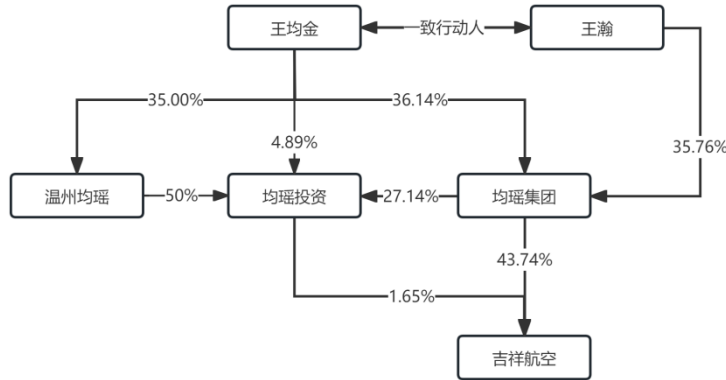
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
东方航空产业投资有限公司	张宇川	2016年11月22日	91310105MA1FW5107H	480,000.00	产业投资，资产管理，资产受托管理，投融资业务研发与创新，委托与受托投资，投资咨询，企业管理服务。 【依法须经批准的项目，经



					相关部门批准后方可开展经营活动】
情况说明	-				

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份
回购股份方案披露时间	2025/2/6
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	15,921,843-31,843,685 股，0.72%-1.45%（按照本次回购价格上限 15.7017 元/股进行测算）
拟回购金额	25,000 万元~50,000 万元
拟回购期间	2025 年 1 月 27 日~2026 年 1 月 26 日
回购用途	用于员工持股计划或者股权激励。公司分别于2025年4月18日、2025年5月12日召开公司第五届董事会第十六次会议及2024年年度股东会，审议通过《关于拟变更部分回购股份用途并注销的议案》，对公司2024年及2025年实施回购的其中1,500万股已回购股份予以注销并相应减少公司注册资本。
已回购数量(股)	36,474,886 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	-
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

注：根据公司2024年年度股东大会审议通过的《关于公司2024年度利润分配方案的议案》，公司以具体实施权益分派股权登记日的总股本扣除回购专用证券账户中的股份数为基数分配利润，向全体股东每股派发现金红利0.1元（含税）。根据有关规定和《上海吉祥航空股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》（以下简称“回购报告书”），如公司在回购股份期限内实施了送股、资本公积金转增股本、现金分红、配股及其他除权除息事项，自股价除权、除息之日起，按照中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的相关规定相应调整回购股份价格上限。2025年5月28日，公司根据《回购报告书》，将本次以集中竞价交易方式回购股份价格上限由不超过15.80元/股（含）调整为不超过15.7017元/股（含）。

**九、优先股相关情况**

适用 不适用



## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

上海吉祥航空股份有限公司  
审计报告  
上会师报字(2026)第 7145 号

上会会计师事务所（特殊普通合伙）

中国 上海

您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（<http://acc.mof.gov.cn>）”进行查验。

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，  
报告编码：沪26RPBXZKX1





上会会计师事务所(特殊普通合伙)

Shanghai Certified Public Accountants (Special General Partnership)

## 审计报告

上会师报字(2026)第 7145 号

上海吉祥航空股份有限公司全体股东:

### 一、 审计意见

我们审计了上海吉祥航空股份有限公司(以下简称“吉祥航空”)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了吉祥航空 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于吉祥航空,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们在审计中识别出的关键审计事项如下:





## 1、航空客运收入确认

### (1) 事项描述

如吉祥航空财务报表附注四、23 及附注六、43 所示，吉祥航空的航空客运收入在提供运输服务时确认为收入，对于已经收款，但尚未提供运输服务的票款，则作为负债计入合同负债。2025 年度，吉祥航空航空客运收入 214.17 亿元，占合并营业收入的 95.19%。由于航空客运收入金额重大，同时涉及较为复杂的信息技术系统，因此，我们将航空客运收入确认识别为关键审计事项。

### (2) 审计应对

我们对于航空客运收入确认所执行的重要审计程序包括：

- ① 了解、评估并测试吉祥航空与航空客运收入确认相关的关键内部控制的设计合理性及运行有效性；利用信息技术专家的工作，评价吉祥航空与航空客运收入系统相关的信息技术控制设计和运行的有效性；
- ② 对吉祥航空的航空客运收入执行分析性程序；
- ③ 对本年记录的航空客运收入交易，与信息系统承运数据执行抽样核对；
- ④ 对资产负债表日前后确认的航空客运收入，选取样本，核对航班实际执行情况，实施截止测试，以评价相关航空客运收入是否已在恰当的会计期间确认；
- ⑤ 对金额重大或符合其他特定标准的客运收入记录，抽样检查相关支持文件，评价相关收入确认是否符合吉祥航空收入确认的会计政策；
- ⑥ 检查与航空客运收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

吉祥航空管理层对其他信息负责。其他信息包括吉祥航空 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。





# 上海会计师事务所（特殊普通合伙）

*Shanghai Certified Public Accountants (Special General Partnership)*

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

吉祥航空管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估吉祥航空的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算吉祥航空、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督吉祥航空的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：





# 上会会计师事务所(特殊普通合伙)

*Shanghai Certified Public Accountants (Special General Partnership)*

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险；

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序；

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性；

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对吉祥航空持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致吉祥航空不能持续经营；

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项；

6、就吉祥航空中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。





# 上会会计师事务所（特殊普通合伙）

*Shanghai Certified Public Accountants (Special General Partnership)*

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）



中国 上海

中国注册会计师

（项目合伙人）



中国注册会计师



二〇二六年四月二十一日



# 合并资产负债表

2025年12月31日

会企01表  
货币单位：人民币元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>					
货币资金	3,143,850,559.45	1,360,293,255.33	六、1	10,578,652,150.52	9,809,670,154.53
交易性金融资产		13,039,465.82	六、2	6,296,376.12	
衍生金融资产		341,457.09	六、3	98,248,196.13	630,575,175.27
应收票据	498,291,898.22	494,525,146.01	六、4	1,338,157,439.27	1,307,315,134.26
应收账款			六、5	1,411,973,811.65	1,562,176,734.04
应收款项融资	497,569,013.85	493,048,921.30	六、6	530,257,862.18	417,984,868.48
预付款项	920,337,268.88	986,694,998.71	六、6	342,219,020.34	330,390,266.57
其他应收款			六、7	384,110,284.89	373,034,207.69
其中：应收利息					
应收股利	375,419,057.22	279,709,494.58			7,680,000.00
存货					
其中：数据资源					
合同资产			六、8	4,273,336,406.75	4,616,392,540.80
持有待售资产	17,590,817.36		六、9	54,018,611.12	61,764,863.75
一年内到期的非流动资产	780,223,788.41	945,758,494.12		19,017,270,158.97	19,109,303,945.39
其他流动资产	6,233,482,403.39	4,573,411,232.96			
<b>流动资产合计</b>			六、32	6,498,698,315.06	3,990,552,278.07
<b>非流动资产：</b>					
债权投资					
其他债权投资	3,481,378.99	25,331,384.12			
长期应收款	1,329,832.79	1,449,551.14	六、10	13,622,731,179.75	14,611,997,177.34
长期股权投资	7,530,725,106.12	4,592,974,536.98	六、11	650,984,535.08	867,499,164.45
其他权益工具投资	90,000,000.00	90,000,000.00	六、12	305,675,999.11	310,326,110.42
其他非流动金融资产			六、13	5,595,621.41	8,448,694.00
投资性房地产	16,666,507,949.52	15,432,664,385.84	六、14	18,362,951.76	21,042,162.23
固定资产	1,212,738,680.21	1,996,824,636.70	六、15	21,102,048,602.17	19,809,565,586.51
在建工程				40,119,318,761.14	38,918,869,531.90
生产性生物资产					
油气资产					
使用权资产	18,488,631,798.35	18,541,072,339.05	六、16	2,184,005,268.00	2,199,005,268.00
无形资产	187,983,136.45	170,149,817.32	六、17		
其中：数据资源					
开发支出					
其中：数据资源					
商誉	960,066,292.20	1,067,986,437.10	六、18	7,575,536,911.53	7,747,683,474.78
长期待摊费用	840,517,117.46	1,284,524,186.34	六、19	398,948,692.53	122,679,041.50
递延所得税资产	35,657,507.58	29,723,318.23	六、20	595,131,759.56	-2,290,961,054.06
其他非流动资产	46,017,638,799.67	43,232,700,592.82	六、41	892,478,879.39	814,008,205.75
其中：数据资源			六、42	1,296,193,122.84	552,732,313.96
归属于母公司股东权益合计				12,144,397,248.79	8,899,789,166.93
少数股东权益				-12,546,873.05	-12,546,873.05
<b>负债和股东权益总计</b>	52,251,121,203.06	47,806,111,825.78		52,251,121,203.06	47,806,111,825.78

会计机构负责人：

主管会计工作负责人：

负责人：



Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

# 合并利润表

2025年度

会企02表

货币单位：人民币元

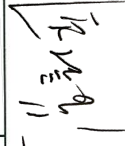
项目	2025年度	2024年度	项目	2025年度	2024年度
一、营业总收入	22,499,438,223.61	22,094,960,780.40	(二) 按所有权归属分类		
其中：营业收入	22,499,438,223.61	22,094,960,780.40	1、归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,039,638,382.35	914,284,351.93
二、营业总成本	22,283,101,691.13	21,811,304,288.27	2、少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-47,933.82	-385,866.35
其中：营业成本	19,698,781,173.40	18,978,112,657.41	六、其他综合收益的税后净额	2,887,194,351.05	273,475,335.59
税金及附加	25,021,436.84	20,584,048.78	(一) 归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	2,887,194,351.05	273,475,335.59
销售费用	937,713,512.57	781,196,861.49	1、不能重分类进损益的其他综合收益	2,893,298,057.52	269,024,197.12
管理费用	494,409,433.14	507,095,360.92	(1) 重新计量设定受益计划变动额		
研发费用	95,331,524.57	60,425,111.28	(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		
财务费用	1,031,844,610.61	1,463,890,248.39	(3) 其他权益工具投资公允价值变动		
其中：利息费用	1,075,009,897.95	1,351,154,210.28	(4) 企业自身信用风险公允价值变动		
利息收入	41,560,646.70	30,370,501.76	(5) 其他		
加：其他收益	1,050,818,752.37	825,682,680.68	2、将重分类进损益的其他综合收益	-6,103,706.47	4,451,138.47
投资收益（损失以“-”号填列）	438,485.82	-204,227.32	(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	129,668.33	-204,227.32	(2) 其他债权投资公允价值变动		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			(4) 其他债权投资信用减值准备		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-235,209.71	2,067,951.79	(5) 现金流量套期储备		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,135,825.26	-12,752,296.23	(6) 外币财务报表折算差额	-6,103,706.47	4,451,138.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）			(7) 其他		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	11,827,733.20	47,626.16	(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,269,050,468.90	1,098,498,227.21	七、综合收益总额	3,926,784,799.58	1,187,373,821.17
加：营业外收入	127,067,888.44	103,136,162.73	(一) 归属于母公司股东的综合收益总额	3,926,832,733.40	1,187,759,687.52
减：营业外支出	9,198,009.15	2,982,729.18	(二) 归属于少数股东的综合收益总额	-47,933.82	-385,866.35
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,386,920,348.19	1,198,651,660.76	八、每股收益：		
减：所得税费用	347,329,899.66	284,753,175.18	(一) 基本每股收益（元/股）	0.48	0.42
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,039,590,448.53	913,898,485.58	(二) 稀释每股收益（元/股）	0.48	0.42
(一) 按经营持续性分类					
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,039,590,448.53	913,898,485.58			
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）					

公司负责人：

主管会计工作负责人：



会计机构负责人：




# 合并现金流量表

2025年度

会企03表

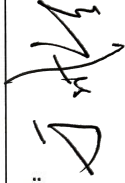
货币单位：人民币元

编制单位：上海吉祥航空股份有限公司	项目	2025年度	2024年度	附注	2025年度	2024年度	附注
一、经营活动产生的现金流量：	三、筹资活动产生的现金流量：						
销售商品、提供劳务收到的现金	吸收投资收到的现金	25,403,565,175.22	25,683,660,950.77				
收到的税费返还	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	639,987,154.95	248,800,408.52				
收到其他与经营活动有关的现金	取得借款收到的现金	1,324,238,364.12	1,019,694,458.60	六、57		13,969,577,638.63	
经营活动现金流入小计	收到其他与筹资活动有关的现金	27,367,790,694.29	26,922,155,817.89			772,731,466.04	
购买商品、接受劳务支付的现金	筹资活动现金流入小计	12,949,783,013.45	12,365,029,931.55			16,923,507,867.95	
支付给职工以及为职工支付的现金	偿还债务支付的现金	4,091,156,294.71	3,888,625,882.55			16,923,507,867.95	
支付的各项税费	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,058,455,233.82	1,990,668,182.30			15,125,226,103.66	
支付其他与经营活动有关的现金	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	998,836,788.21	960,982,573.52	六、57		13,313,039,000.23	
经营活动现金流出小计	支付其他与筹资活动有关的现金	20,098,231,330.19	19,205,306,569.92			665,074,544.53	
经营活动产生的现金流量净额	筹资活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97			1,042,359,333.24	
二、投资活动产生的现金流量：	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响						
收回投资收到的现金	五、现金及现金等价物净增加额	54,433,281.63					
取得投资收益收到的现金	加：期初现金及现金等价物余额	11,952,388.79	21,964,159.76	六、58			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	六、期末现金及现金等价物余额						
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额							
收到其他与投资活动有关的现金							
投资活动现金流入小计							
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		66,385,670.42	21,964,159.76				
投资支付的现金		625,618,171.24	977,555,890.50				
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额							
支付其他与投资活动有关的现金							
投资活动现金流出小计		625,618,171.24	977,555,890.50				
投资活动产生的现金流量净额		-559,232,500.82	-955,591,730.74				

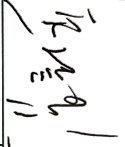
公司负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：




# 合并股东权益变动表

2025年度

会企04表

货币单位：人民币元

项目	2025年度金额											少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司股东权益												
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	小计			
一、上年年末余额	2,199,005,268.00		7,747,683,474.78	122,679,041.50	-2,290,961,054.06		814,008,205.75	552,732,313.96		8,899,789,166.93		-12,546,873.05	8,887,242,293.88
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年初余额	2,199,005,268.00		7,747,683,474.78	122,679,041.50	-2,290,961,054.06		814,008,205.75	552,732,313.96		8,899,789,166.93		-12,546,873.05	8,887,242,293.88
三、本年年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-15,000,000.00		-172,146,563.25	276,269,651.03	2,886,092,813.62		78,470,673.64	743,460,808.88		3,244,608,081.86		-47,933.82	3,244,560,148.04
（一）综合收益总额					2,887,194,351.05			1,039,638,382.35		3,926,832,733.40		-47,933.82	3,926,784,799.58
（二）股东投入和减少资本	-15,000,000.00		-172,146,563.25	276,269,651.03						-463,416,214.28			-463,416,214.28
1、股东投入的普通股													
2、其他权益工具持有者投入资本													
3、股份支付计入股东权益的金额													
4、其他													
（三）利润分配				463,416,214.28									
1、提取盈余公积													
2、对股东的分配													
3、其他													
（四）股东权益内部结转													
1、资本公积转增资本（或股本）													
2、盈余公积转增资本（或股本）													
3、盈余公积弥补亏损													
4、设定受益计划变动额结转留存收益													
5、其他综合收益结转留存收益													
6、其他													
（五）专项储备													
1、本期提取													
2、本期使用													
（六）其他													
四、本年年末余额	2,184,005,268.00		7,575,536,911.53	398,948,692.53	595,131,759.56		892,478,879.39	1,296,193,122.84		12,144,397,248.79		-12,594,806.87	12,131,802,441.92

会计机构负责人：

主管会计工作负责人：

公司负责人：



# 合并股东权益变动表(续)

2025年度

会计04表

货币单位: 人民币元

项目	2024年度金额													
	股本				归属于母公司股东权益				其他	小计	少数股东权益	股东权益合计		
	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润						
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	2,214,005,268.00				8,019,662,833.85	52,002,164.55	-2,564,436,389.65		758,349,691.56	27,298,793.26		8,402,878,032.47	-12,161,006.70	8,390,717,025.77
加: 会计政策变更														
前期差错更正														
其他					90,700,000.00					148,090,376.34		238,790,376.34		238,790,376.34
二、本年初余额	2,214,005,268.00				8,110,362,833.85	52,002,164.55	-2,564,436,389.65		758,349,691.56	175,389,169.60		8,641,668,408.81	-12,161,006.70	8,629,507,402.11
三、本增减变动金额(减少以“-”号填列)	-15,000,000.00				-362,679,359.07	70,676,876.95	273,475,335.59		55,658,514.19	377,343,144.36		1,187,759,687.52	-385,866.35	257,734,891.77
(一) 综合收益总额							273,475,335.59			914,284,351.93		-448,356,236.02	-385,866.35	1,187,373,821.17
(二) 股东投入和减少资本	-15,000,000.00				-362,679,359.07	70,676,876.95								-448,356,236.02
1、股东投入的普通股	-15,000,000.00				-214,292,488.11	-229,292,488.11								
2、其他权益工具持有者投入资本														
3、股份支付计入股东权益的金额														
4、其他					18,985,923.20	299,969,365.06						18,985,923.20		18,985,923.20
(三) 利润分配					-167,372,794.16							-467,342,159.22		-467,342,159.22
1、提取盈余公积									55,658,514.19	-536,941,207.57		-481,282,693.38		-481,282,693.38
2、对股东的分配									55,658,514.19	-55,658,514.19		-348,974,022.33		-348,974,022.33
3、其他										-132,308,671.05		-132,308,671.05		-132,308,671.05
(四) 股东权益内部结转														
1、资本公积转增资本(或股本)														
2、盈余公积转增资本(或股本)														
3、盈余公积弥补亏损														
4、设定受益计划变动额结转留存收益														
5、其他综合收益结转留存收益														
6、其他														
(五) 专项储备														
1、本期提取														
2、本期使用														
(六) 其他														
四、本年年末余额	2,199,005,268.00				7,747,683,474.78	122,679,041.50	-2,290,961,054.06		814,008,205.75	552,732,313.96		8,899,789,166.93	-12,546,873.05	8,887,242,293.88

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:





# 资产负债表

2025年12月31日

会企01表  
货币单位：人民币元

编制单位：上海吉祥航空股份有限公司	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动资产：			
货币资金		1,854,410,366.61	1,084,829,751.63	短期借款		9,394,242,789.44	9,075,986,085.91
交易性金融资产				交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债		6,296,376.12	842,364,162.44
应收票据			341,457.09	应付票据		98,248,196.13	
应收账款	十六、1	442,848,795.75	427,024,328.49	应付账款		1,009,225,064.71	1,045,027,999.66
应收款项融资				预收款项			
预付款项		406,235,116.02	417,461,886.28	合同负债		1,273,245,068.22	1,392,147,278.02
其他应收款	十六、2	4,133,406,946.32	4,014,009,889.85	应付职工薪酬		420,024,371.87	314,191,875.77
其中：应收利息				应交税费		267,498,607.58	266,333,392.39
应收股利				其他应付款		239,881,378.84	238,403,089.51
存货		313,632,697.50	235,674,680.81	其中：应付利息			
其中：数据资源				应付股利			
合同资产				持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		3,687,868,853.00	3,931,613,599.77
一年内到期的非流动资产				其他流动负债		43,767,085.85	48,659,251.73
其他流动资产		648,359,423.27	597,417,839.56	流动负债合计		16,440,297,791.76	17,154,726,735.20
流动资产合计		7,798,893,345.47	6,776,759,833.71	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款		6,360,013,675.98	3,621,317,476.71
债权投资				应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期股权投资		3,481,378.99	3,231,992.31	永续债			
其他权益工具投资				租赁负债		11,600,209,321.65	12,933,038,169.70
其他非流动金融资产	十六、3	3,069,247,484.71	3,069,247,483.71	长期应付款		633,105,024.63	831,696,457.87
投资性房地产		4,860,275,723.20	3,262,546,256.20	长期应付职工薪酬			
固定资产		90,000,000.00	90,000,000.00	预计负债		221,034,595.33	221,001,661.31
在建工程		13,844,386,555.75	12,771,858,479.63	递延收益		5,595,621.41	8,148,694.00
生产性生物资产				递延所得税负债			
油气资产			857,625,406.61	其他非流动负债		17,831,818.61	21,042,162.23
使用权资产		15,666,363,309.56	16,164,009,476.14	非流动负债合计		18,837,790,057.61	17,636,244,621.82
无形资产		99,272,255.30	90,914,228.70	负债合计		35,278,087,849.37	34,790,971,357.02
其中：数据资源				股东权益：			
开发支出				股本		2,184,005,268.00	2,199,005,268.00
其中：数据资源				其他权益工具			
商誉				其中：优先股			
长期待摊费用		674,462,274.52	751,434,957.50	永续债			
递延所得税资产		780,087,677.80	1,156,613,219.65	资本公积		7,788,590,898.40	7,960,737,461.65
其他非流动资产		16,340,025.53	15,504,073.01	减：库存股		398,948,692.53	122,679,041.50
非流动资产合计		39,307,376,480.71	38,232,985,573.46	其他综合收益		23,388,838.61	-1,480,934,543.73
				专项储备			
				盈余公积		892,478,879.39	814,008,205.75
				未分配利润		1,338,666,784.94	848,636,699.98
				股东权益合计		11,828,181,976.81	10,218,774,050.15
				负债和股东权益总计		47,106,269,826.18	45,009,745,407.17

会计机构负责人：

主管会计工作负责人：

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*



# 利润表

2025年度

会企02表

货币单位：人民币元

编制单位：上海吉祥航空股份有限公司	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十六、4	17,973,612,360.48	17,802,438,438.14	四、净利润（净亏损以“-”号填列）		783,603,198.97	783,603,198.97
减：营业成本	十六、4	15,598,835,293.09	15,223,017,632.50	（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		783,603,198.97	783,603,198.97
税金及附加		17,355,849.29	12,944,842.69	（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
销售费用		813,525,469.32	679,984,154.98	五、其他综合收益的税后净额		1,505,424,919.77	36,531,810.60
管理费用		351,158,507.95	371,945,881.91	（一）不能重分类进损益的其他综合收益		1,505,424,919.77	36,531,810.60
研发费用		75,293,201.55	44,078,889.19	1、重新计量设定受益计划变动额			
财务费用		874,951,176.54	1,295,783,974.67	2、权益法下不能转损益的其他综合收益			
其中：利息费用		927,676,021.09	1,182,086,347.60	3、其他权益工具投资公允价值变动			
利息收入		17,263,249.16	16,574,658.58	4、企业自身信用风险公允价值变动			
其他收益		751,936,059.20	538,255,963.31	5、其他			
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	6,249,386.68	-425,875.14	（二）将重分类进损益的其他综合收益			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		249,386.68	-425,875.14	1、权益法下可转损益的其他综合收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				2、其他债权投资公允价值变动			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				3、金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,023,659.13		4、其他债权投资信用减值准备			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,860,688.95	-8,447,334.19	5、现金流量套期储备			
资产减值损失（损失以“-”号填列）				6、外币财务报表折算差额			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,875,939.95	182,474.69	7、其他			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		997,717,218.75	704,248,290.87	六、综合收益总额		2,289,030,118.74	593,116,952.46
加：营业外收入		33,406,219.76	16,597,960.44	七、每股收益：			
减：营业外支出		5,025,040.73	2,915,053.13	（一）基本每股收益（元/股）			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,026,098,397.78	717,931,198.18	（二）稀释每股收益（元/股）			
减：所得税费用		242,493,198.81	161,346,056.32				


公司负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：




## 现金流量表

2025年度

会企03表

货币单位：人民币元

项目	2025年度	2024年度	附注	项目	2025年度	2024年度	附注
一、经营活动产生的现金流量：				三、筹资活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	20,081,265,280.11	20,631,258,780.02		吸收投资收到的现金	15,379,257,867.95	12,970,757,763.46	
收到的税费返还	631,206,714.03	213,045,633.80		取得借款收到的现金		772,731,466.04	
收到其他与经营活动有关的现金	809,050,103.18	1,011,353,211.81		收到其他与筹资活动有关的现金	15,379,257,867.95	13,743,489,229.50	
经营活动现金流入小计	21,521,522,097.32	21,855,657,625.63		筹资活动现金流入小计	13,765,858,973.81	11,870,914,597.67	
购买商品、接受劳务支付的现金	10,357,165,779.77	9,772,922,884.30		偿还债务支付的现金	623,044,881.23	781,004,381.81	
支付给职工以及为职工支付的现金	3,138,215,408.27	2,994,176,646.29		分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,396,634,398.54	6,243,191,044.02	
支付的各项税费	1,552,192,865.18	1,454,350,842.10		支付其他与筹资活动有关的现金	19,785,538,253.58	18,895,110,023.50	
支付其他与经营活动有关的现金	786,344,988.03	1,351,175,458.34		筹资活动现金流出小计	4,406,280,385.63	-5,151,620,794.00	
经营活动现金流出小计	15,833,919,041.25	15,572,625,831.03		筹资活动产生的现金流量净额	-7,390,654.80	-170,332.47	
经营活动产生的现金流量净额	5,687,603,056.07	6,283,031,794.60		四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	769,948,675.14	304,123,338.55	
二、投资活动产生的现金流量：				五、现金及现金等价物净增加额	1,081,940,492.72	777,817,154.17	
收回投资收到的现金	42,392,986.63			加：期初现金及现金等价物余额	1,851,889,167.86	1,081,940,492.72	
取得投资收益收到的现金	6,000,000.00			六、期末现金及现金等价物余额			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,224,216.07	884,656.63					
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		51,659.48					
收到其他与投资活动有关的现金							
投资活动现金流入小计	49,617,202.70	936,316.11					
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	553,600,543.20	696,059,408.94					
投资支付的现金		131,994,236.75					
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额							
支付其他与投资活动有关的现金							
投资活动现金流出小计	553,600,543.20	828,053,645.69					
投资活动产生的现金流量净额	-503,983,340.50	-827,117,329.58					

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



# 股东权益变动表

2025年度

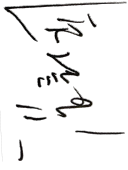
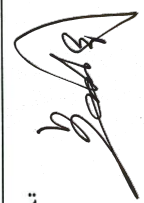
会企04表

货币单位：人民币元

项目	2025年度金额						其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益合计
	股本	其他权益工具 优先股	其他权益工具 永续债	其他	资本公积	减：库存股						
一、上年年末余额	2,199,005,268.00				7,960,737,461.65	122,679,041.50	-1,480,934,543.73		814,008,205.75	848,636,699.98		10,218,774,050.15
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年年初余额	2,199,005,268.00				7,960,737,461.65	122,679,041.50	-1,480,934,543.73		814,008,205.75	848,636,699.98		10,218,774,050.15
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-15,000,000.00				-172,146,563.25	276,269,651.03	1,504,323,382.34		78,470,673.64	490,030,084.96		1,609,407,926.66
（一）综合收益总额							1,505,424,919.77			783,605,198.97		2,289,030,118.74
（二）股东投入和减少资本	-15,000,000.00				-172,146,563.25	276,269,651.03						-463,416,214.28
1、股东投入的普通股	-15,000,000.00				-172,146,563.25	-187,146,563.25						
2、其他权益工具持有者投入资本												
3、股份支付计入股东权益的金额												
4、其他						463,416,214.28						-463,416,214.28
（三）利润分配												
1、提取盈余公积									78,360,519.90	-294,566,497.70		-463,416,214.28
2、对股东的分配									78,360,519.90	-78,360,519.90		-216,205,977.80
3、其他										-216,205,977.80		-216,205,977.80
（四）股东权益内部结转												
1、资本公积转增资本（或股本）							-1,101,537.43		110,153.74	991,383.69		
2、盈余公积转增资本（或股本）												
3、盈余公积弥补亏损												
4、设定受益计划变动额结转留存收益												
5、其他综合收益结转留存收益							-1,101,537.43		110,153.74	991,383.69		
6、其他												
（五）专项储备												
1、本期提取												
2、本期使用												
（六）其他												
四、本年年末余额	2,184,005,268.00				7,788,590,898.40	398,948,692.53	23,388,838.61		892,478,879.39	1,338,666,784.94		11,828,181,976.81

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：


# 股东权益变动表(续)

2025年度

会企04表

货币单位: 人民币元

项目	2024年度金额							其他	股东权益合计		
	股本	其他权益工具		资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备			盈余公积	未分配利润
		优先股	永续债								
一、上年年末余额	2,214,005,268.00			8,061,784,370.36	52,002,164.55	-445,411,559.61		758,349,691.56	440,595,967.85	10,977,321,573.61	
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	2,214,005,268.00			8,061,784,370.36	52,002,164.55	-445,411,559.61		758,349,691.56	440,595,967.85	10,977,321,573.61	
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-15,000,000.00			-101,046,908.71	70,676,876.95	-1,035,522,984.12		55,658,514.19	408,040,732.13	-758,547,523.46	
(一) 综合收益总额						36,531,810.60			556,585,141.86	593,116,952.46	
(二) 股东投入和减少资本	-15,000,000.00			-267,266,872.34	70,676,876.95					-352,943,749.29	
1、股东投入的普通股	-15,000,000.00			-214,292,488.11	-229,292,488.11						
2、其他权益工具持有者投入资本				18,985,923.20						18,985,923.20	
3、股份支付计入股东权益的金额				-71,960,307.43	299,969,365.06					-371,929,672.49	
4、其他											
(三) 利润分配											
1、提取盈余公积											
2、对股东的分配											
3、其他											
(四) 股东权益内部结转											
1、资本公积转增资本(或股本)											
2、盈余公积转增资本(或股本)											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益											
6、其他											
(五) 专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	2,199,005,268.00			7,960,737,461.65	122,679,041.50	-1,480,934,543.73		814,008,205.75	848,636,699.98	10,218,774,050.15	

会计机构负责人:

主管会计工作负责人:

公司负责人:



## 一、公司基本情况

上海吉祥航空股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于 2011 年 6 月由上海均瑶（集团）有限公司、上海均瑶航空投资有限公司、王均豪、大众交通（集团）股份有限公司共同发起整体改制设立的股份有限公司。公司的统一社会信用代码：913100007867226104。2015 年 5 月在上海证券交易所上市。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司股本为 218,400.5268 万元，注册资本为 218,400.5268 万元，注册地址：中国（上海）自由贸易试验区康桥东路 8 号，总部地址：上海市浦东新区康桥东路 2 弄。

本公司的母公司为上海均瑶（集团）有限公司，集团最终实际控制人为王均金。

本公司及各子公司（以下统称“本公司”）主要从事航空运输服务。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 21 日批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司以持续经营为财务报表的编制基础，以权责发生制为记账基础。本公司一般采用历史成本对会计要素进行计量，在保证所确定的会计要素金额能够取得并可靠计量的前提下采用重置成本、可变现净值、现值及公允价值进行计量。

### 2、持续经营

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的流动负债超过流动资产人民币 1,278,378.78 万元。编制本财务报表时，本公司管理层结合本公司的财务及营运状况，对本公司的持续经营能力进行了评估。本公司偿付到期债务的能力主要取决于经营活动产生的现金流入及获得外部融资的能力。考虑到截至 2025 年 12 月 31 日，本公司预期 2026 年度将产生稳定的经营现金流入及本公司有充足的未使用的银行授信额度，本公司管理层认为本公司可以获得充足的资金满足偿还债务及资本性支出的需要，因此本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 三、遵循企业会计准则的声明

本公司财务报表及附注系按财政部颁布的《企业会计准则》、企业会计准则解释、中国证券监督管理委员会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定[2023 年修订]》以及相关规定的要求编制，真实、完整地反映了本公司及各子公司本期的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 四、重要会计政策及会计估计

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入的确认、租赁飞机及发动机的保养及大修支出等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注四、23“收入”、四、28“保养及大修支出”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注四、32“重大会计判断和估计”。

##### 1、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

##### 2、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于提供服务的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

##### 3、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

##### 4、重要性标准确定方法和选择依据

本公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准，本公司相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项目	在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	附注六、4、6	单项应收款项余额占资产总额 $\geq$ 0.1%
重要的应收款项坏账准备收回或转回	附注六、4、6	单项应收款项余额占资产总额 $\geq$ 0.1%
重要的应收款项核销情况	附注六、4、6	单项应收款项余额占资产总额 $\geq$ 0.1%
账龄超过 1 年以上的重要预付款项	附注六、5	单项预付款项余额占资产总额 $\geq$ 0.1%
重要的在建工程项目	附注六、15	单项在建工程余额占资产总额 $\geq$ 0.5%
账龄超过 1 年的重要应付账款、合同负债、其他应付款	附注六、25、26、29	单项余额占资产总额 $\geq$ 0.1%
重要的非全资子公司	附注九、1	非全资子公司收入金额占合并报表总收入 $\geq$ 10%
重要的合营企业或联营企业	附注九、2	长期股权投资余额占资产总额 $\geq$ 0.5%

##### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、6（2）“合并财务报表的编制方法”），判断该多次交易

是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注四、12“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本公司享有现时权利使本公司目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本公司是否实际行使该权利，视为本公司拥有对被投资方的权力；本公司自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本公司以主要责任人身份行使决策权的，视为本公司有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本公司享有的权利是否使本公司目前有能力主导被投资方的相关活动；本公司是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本公司是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本公司与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

### (2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地

包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、12“长期股权投资”或本附注四、10“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、12“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、12“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

#### 8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指公司持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### 9、外币业务和外币报表折算

##### (1) 发生外币交易时折算汇率的确定方法

外币交易在初始确认时，采用交易发生当日即期汇率折算为人民币金额。

##### (2) 于资产负债表日，按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：

① 属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；

② 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

(3) 境外经营实体的外币财务报表的折算方法:

① 资产负债表中的资产和负债项目, 采用资产负债表日的即期汇率折算, 股东权益项目除“未分配利润”项目外, 其他项目采用发生时的即期汇率折算;

② 利润表中的收入和费用项目, 采用交易发生日的即期汇率折算(或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算);

③ 按照上述①、②折算产生的外币财务报表折算差额, 计入其他综合收益。

④ 本公司对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表, 按照下列方法进行折算:

对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述, 对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述, 再按照最近资产负债表日的即期汇率进行折算。

在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时, 停止重述, 按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

⑤ 在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时, 将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额, 全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时, 与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益, 不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时, 与该境外经营相关的外币报表折算差额, 按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

⑥ 如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目, 在合并财务报表中, 其因汇率变动而产生的汇兑差额, 作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益; 处置境外经营时, 计入处置当期损益。

## 10、金融工具

金融工具, 是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时, 确认相关的金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产

#### ① 分类和初始计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征, 将金融资产划分为:

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标, 且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致, 即在特定日期产生的现金流量, 仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产, 采用实际利率法, 按照摊余成本进行后续计量, 其摊销或减值产生的利得或损失, 计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。其中：

<1> 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

<2> 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

## ② 金融资产减值

### 1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

### 2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

### 3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

### 4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

5) 各类金融资产信用损失的确定方法

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

<1> 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据组合 1: 银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行	不计提预期信用损失
应收票据组合 2: 商业承兑汇票	将由企业承兑的汇票划分为这一组合。如基于账龄确认信用风险特征组合，账龄自其初始确认日起算，债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款组合 1: 合并范围内关联方	纳入合并报表范围的内部关联企业间发生的应收款项	不计提预期信用损失
应收账款组合 2: 账龄	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算；由合同资产转为应收账款的，账龄自对应的合同资产初始确认日起连续计算；债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
其他应收款组合 1: 飞机租赁和大修保证金	飞机租赁和大修保证金	不计提预期信用损失
其他应收款组合 2: 飞行员培训借款及员工备用金	其他应收款中的飞行员培训借款及员工备用金	不计提预期信用损失
其他应收款组合 3: 合并范围内关联方	纳入合并报表范围的内部关联企业间发生的应收款项	不计提预期信用损失
其他应收款组合 4: 应收折扣款	应收供应商折扣款	不计提预期信用损失
其他应收款组合 5: 应收其他款项	除单项计提坏账准备的应收款项和组合 1、组合 2、组合 3 以及组合 4 之外的应收款项。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，于未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
长期应收款组合 1	本组合以账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算。	对于不适用或不选择简化处理方法的应收款项，依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

应收款项融资以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本公司采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等，自初始确认日起到期期限在一年以上的应收款项融资，也列报为其他债权投资。对于其他债权投资（包含列报在其他债权投资中的包含重大融资成分的应收款项融资），本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。对于不包含重大融资成分的应收款项融资，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

#### <2> 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，本公司按单项计提预期信用损失。

#### ③ 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### ④ 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

- ① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- ② 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- ③ 不属于本条第①项或第②项情形的财务担保合同，以及不属于本条第①项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定满足下列条件之一：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经做出，不得撤销。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时, 本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额, 计入当期损益。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的, 本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

### (3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具, 以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具, 采用估值技术确定其公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级, 并依次使用:

- ① 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价;
- ② 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值, 包括: 活跃市场中类似资产或负债的报价; 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价; 除报价以外的其他可观察输入值, 如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等; 市场验证的输入值等;
- ③ 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值, 包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

### (4) 后续计量

初始确认后, 本公司对不同类别的金融资产, 分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后, 本公司对不同类别的金融负债, 分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本, 以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定:

- ① 扣除已偿还的本金。
- ② 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。
- ③ 扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定, 但下列情况除外:

- 1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产, 本公司自初始确认起, 按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产, 本公司在后续期间, 按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对

金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### (5) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

### 11、存货

#### (1) 存货的分类

存货包括航材消耗件、机供品、原材料、低值易耗品等。

#### (2) 发出存货的计价方法

领用和发出航材消耗件按移动加权平均法计价，领用和发出其他存货按月末加权平均法计价。

#### (3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### (4) 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

#### (5) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时按五五摊销法摊销。

## 12、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本附注四、10“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，本公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企

业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、6、(2)“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用

权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

长期股权投资减值准备的确认标准、计提方法详见本附注四、17“长期资产减值”。

### 13、固定资产

#### (1) 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

#### (2) 各类固定资产折旧方法

各类固定资产采用直线法并按下列使用寿命、预计净残值率及折旧率计提折旧：

<u>类别</u>	<u>折旧方法</u>	<u>使用年限</u>	<u>预计净残值率</u>	<u>年折旧率</u>
房屋及建筑物	年限平均法	5-50 年	5%	19.00%-1.90%
飞机及发动机	年限平均法	20 年	5%	4.75%
运输工具	年限平均法	5 年	5%	19.00%
高价周转件	年限平均法	10 年	0%	10.00%
其他设备	年限平均法	3-10 年	0-5%	33.33%-9.50%

(3) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

(4) 固定资产减值准备的减值测试方法和计提方法详见本附注四、17 “长期资产减值”。

#### 14、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，如果所建造的固定资产已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算，则按照工程预算或工程实际支出估价转入固定资产，并计提折旧；待办理竣工决算手续后，再按实际成本调整固定资产的暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别：

<u>项目</u>	<u>标准</u>	<u>时点</u>
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已经全部完成或者实质上已经全部完成； (2) 相关部门完成现场验收，具备使用条件； (3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态
飞机及发动机	(1) 飞机及飞行设备经过调试可保持正常稳定运行； (2) 飞机及飞行设备经过验收。	达到预定可使用状态

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注四、17 “长期资产减值”。

#### 15、借款费用

(1) 本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长的时间的(通常是指 1 年

及 1 年以上)购建或者生产活动才能达到预定可使用可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。其他借款费用, 应当在发生时根据其发生额确认为费用, 计入当期损益。借款费用包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

(2) 借款费用同时满足下列条件的, 开始资本化:

① 资产支出已发生, 资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出;

② 借款费用已经发生;

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时, 借款费用停止资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断, 且中断时间连续超过 3 个月的, 暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用, 计入当期损益, 直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态必要的程序, 借款费用的资本化则继续进行。

(3) 在资本化期间内, 每一会计期间的利息(包括折价或溢价的摊销)资本化金额, 按照下列规定确定:

① 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的, 以专门借款当期实际发生的利息费用, 减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

② 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的, 根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用的一般借款的资本化率, 计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率确定。

借款存在折价或溢价的, 按照实际利率法确定每一会计期间相应摊销的折价或者溢价的金额, 调整每期利息金额。

在资本化期间内, 每一会计期间的利息资本化金额, 不超过当期相关借款实际发生的利息金额。

(4) 专门借款发生的辅助费用, 在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的, 在发生时根据其发生额予以资本化, 计入符合资本化条件的资产的成本; 在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的, 在发生时根据其发生额确认为费用, 计入当期损益。一般借款发生的辅助费用, 在发生时根据其发生额确认为费用, 计入当期损益。

## 16、无形资产

(1) 无形资产，是指企业拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。无形资产按照成本进行初始计量。于取得无形资产时分析判断其使用寿命。

(2) 本公司确定无形资产使用寿命通常考虑的因素：

- ① 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- ② 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- ③ 以该资产生产的产品或提供服务的市场需求情况；
- ④ 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- ⑤ 为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及本公司预计支付有关支出的能力；
- ⑥ 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；
- ⑦ 与企业持有其他资产使用寿命的关联性等。

无法预见无形资产为本公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

(3) 对于使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法摊销。本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，将改变摊销期限和摊销方法。

无形资产项目的使用寿命及摊销方法如下：

<u>项目</u>	<u>预计使用寿命</u>	<u>摊销方法</u>
土地使用权	50 年	年限平均法
商标使用权	10 年	年限平均法
软件	10 年	年限平均法
域名使用权	10 年	年限平均法

使用寿命有限的无形资产减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注四、17“长期资产减值”。

(4) 使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

(5) 内部研究开发

① 内部研究开发项目的支出，包括研究阶段支出与开发阶段支出，其中：

- 1) 研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。
- 2) 开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

研发支出的归集范围包括研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销等。

② 内部研究开发项目在研究阶段的支出于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

#### 17、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值

与可收回金额, 如可收回金额低于账面价值的, 减值损失金额首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值, 再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值, 但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)和该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)两者之间较高者, 同时也不低于零。

上述资产减值损失一经确认, 以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

#### 18、长期待摊费用

长期待摊费用是本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上(不含 1 年)的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销, 如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的, 则将其尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

本公司的长期待摊费用主要包括飞行员引进费、安家补助费、装修费等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

#### 19、合同负债

合同负债反映已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。在向客户转让商品之前, 客户已经支付了合同对价或已经取得了无条件收取合同对价权利的, 在客户实际支付款项与到期应付款项孰早时点, 按照已收或应收的金额确认合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示, 不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

#### 20、职工薪酬

##### (1) 职工薪酬的范围

职工薪酬, 是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利, 也属于职工薪酬。

(2) 短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬。

短期薪酬包括职工工资、奖金、津贴和补贴, 职工福利费、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费, 住房公积金、工会经费和职工教育经费, 短期带薪缺勤、短期利润分享计划, 非货币性福利以及其他短期薪酬。

短期薪酬在职工为本公司提供服务的会计期间, 将实际发生的短期薪酬确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利是指本公司为获得员工提供的服务而在职工退休或与本公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

于报告期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。
- ② 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③ 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述第①项和第②项应计入当期损益；第③项应计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

在设定受益计划下，在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3) 辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用于上述设定提存计划的有关规定进行处理。

除符合设定提存计划条件的情形外，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在本期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本。
  - ② 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
  - ③ 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。
- 为简化相关会计处理, 上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 21、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的, 确认为预计负债:

- (1) 该义务是企业承担的现时义务;
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业;
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债应当按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

## 22、股份支付

### (1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付, 以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下, 在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础, 按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时, 在授予日计入相关成本或费用, 相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日, 本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计, 修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用, 并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付, 如果其他方服务的公允价值能够可靠计量, 按照其他方服务在取得日的公允价值计量, 如果其他方服务的公允价值不能可靠计量, 但权益工具的公允价值能够可靠计量的, 按照权益工具在服务取得日的公允价值计量, 计入相关成本或费用, 相应增加股东权益。

#### ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付, 按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权, 在授予日计入相关成本或费用, 相应增加负债; 如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权, 在等待期的每个资产负债表日, 以对可行权情况的最佳估计为基础, 按照本公司承担负债的公允价值金额, 将当期取得的服务计入成本或费用, 相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日, 对负债的公允价值重新计量, 其变动计入当期损益。

#### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时, 若修改增加了所授予权益工具的公允价值, 按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式, 则仍继续对取得的服务进行会计处理, 视同该变更从未发生, 除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内, 如果取消了授予的权益工具, 本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理, 将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益, 同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的, 本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

#### (3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易, 结算企业与接受服务企业中其一在本公司内, 另一在本公司外的, 在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理:

① 结算企业以其本身权益工具结算的, 将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理; 除此之外, 作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的, 按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资, 同时确认资本公积(其他资本公积)或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的, 将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理; 接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的, 将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司内各企业之间发生的股份支付交易, 接受服务企业和结算企业不是同一企业的, 在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量, 比照上述原则处理。

## 23、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

### (1) 收入确认原则

与客户之间的合同同时满足下列条件时, 在客户取得相关商品控制权时确认收入:

- ① 合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务;
- ② 合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务;
- ③ 合同有明确的与所转让商品相关的支付条款;
- ④ 合同具有商业实质, 即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额;
- ⑤ 因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。然后确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，并且在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 3) 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，在该时段内按照履约进度确认收入。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，应考虑下列迹象：

- <1> 企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- <2> 企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- <3> 企业已将该商品实物转移到客户，即客户已实物占有该商品；
- <4> 企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- <5> 客户已接受该商品；
- <6> 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## (2) 收入确认的具体方法

### ① 提供劳务收入

运输服务收入：对于客运、货运，在提供运输服务时确认为收入。对于已经收款，但尚未提供运输服务的票款，则作为负债计入合同负债-预售机位所得票款。

其他业务收入：提供地面服务的收入、佣金收入及货运处理服务的收入等，在提供服务时确认为收入。

## ② 常旅客奖励积分计划

根据公司对常旅客奖励积分的政策，当旅客的累积积分达到某一标准时即可换取礼品或免费机票。该奖励积分计划向客户提供了一项重大权利，公司将其作为单项履约义务，公司将票款收入按照常旅客奖励积分和运输服务的单独售价的相对比例分摊，并将分摊至奖励积分的部分确认为合同负债，并在客户取得兑换商品或服务的控制权时或里程失效时确认收入。

## ③ 商品销售收入

当客户取得商品控制权时，公司确认商品销售收入实现。

## 24、合同取得成本和合同履约成本

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

合同取得成本，即为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（例如：销售佣金等）。该资产摊销期限不超过一年的，可以在发生时计入当期损益。

本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（例如：无论是否取得合同均会发生的差旅费、投标费、为准备投标资料发生的相关费用等），应当在发生时计入当期损益，除非这些支出明确由客户承担。

合同履约成本，即为履行合同发生的成本，不属于《企业会计准则第 14 号—收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- ① 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ② 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- ③ 该成本预期能够收回。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于下列第①项减去第②项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ① 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- ② 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得企业上述第①项减去第②项后的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 25、政府补助

(1) 政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

### (2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与本公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

### (3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司对于综合性项目的政府补助，需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分，分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

与本公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

### (4) 政府补助的确认时点

政府补助为货币性资产的，应当按照收到的金额计量。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认；政府补助为非货币性资产的，应当按照取得非货币性资产所有权风险和报酬转移时确认政府补助实现。其中非货币性资产按公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

## 26、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税采用资产负债表债务法进行核算。于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，两者之间存在差异的，确认递延所得税资产、递延所得税负债及相应的递延所得税费用(或收益)。在计算确定当期所得税(即当期应交所得税)以及递延所得税费用(或收益)的基础上，将两者之和确认为利润表中的所得税费用(或收益)，但不包括直接计入股东权益的交易或事项的所得税影响。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，应当减记递延所得税资产的账面价值。

## 27、租赁

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

### (1) 本公司作为承租人

本公司租赁资产的类别主要为飞机及发动机、房屋建筑物。

#### ① 初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

#### ② 后续计量

本公司参照《企业会计准则第 4 号—固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧，能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本附注四、17“长期资产减值”。

对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权

情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### ③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值低于人民币 40,000 元的租赁），本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

## (2) 本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

### ① 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

### ② 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## (3) 售后租回

本公司按照附注四、23 “收入” 所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注四、10 “金融工具”。

## 28、保养及大修支出

自有或租赁持有的飞机，发生符合资本化条件的大修支出，其相关更换飞机组件的成本进行资本化，其他例行保养、维修费用在发生时计入当期损益。

本公司根据相关租赁协议, 租赁持有的飞机及发动机需在退租时对约定项目进行指定检修, 以达到合同约定的退租条件, 其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量, 并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。

## 29、套期会计

为规避某些风险, 本公司把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期, 本公司采用套期会计方法进行处理。

本公司在套期开始时, 正式指定套期工具与被套期项目, 并准备关于套期关系和本公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外, 在套期开始及之后, 本公司会持续地对套期有效性进行评估。

### ① 公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具, 其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资 (或其组成部分) 进行套期的, 套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益, 同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允价值计量的, 则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失, 无需调整被套期项目的账面价值, 相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本公司撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使、或不再符合运用套期会计的条件时, 终止运用套期会计。

### ② 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具, 其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备, 计入其他综合收益, 无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债, 或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时, 本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出, 计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期, 本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间, 将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出, 计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的, 则将不能弥补的部分转出, 计入当期损益。

当本公司对现金流量套期终止运用套期会计时, 已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备, 在未来现金流量预期仍会发生时予以保留, 在未来现金流量预期不再发生时, 从其他综合收益中转出, 计入当期损益。

### 30、回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

### 31、重要会计政策和会计估计的变更

#### (1) 重要会计政策变更

无。

#### (2) 重要会计估计变更

会计估计变更的内容和原因	开始适用的时点	受重要影响的报表项目	影响金额
本公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定，结合实际经营情况、历史信用损失经验以及对未来经济状况的预判，并按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关要求，对公司应收账款以及其他应收款计提预期信用损失的会计估计进行了变更，更加客观公允地反映公司的财务状况和经营成果，为投资者提供更可靠、更准确的会计信息。	2025 年 12 月 1 日	2025 年 12 月 31 日资产负债表项目	
		应收账款	782,506.66
		其他应收款	5,502,527.04
		递延所得税资产	-1,545,691.97
		2025 年度利润表项目	
		信用减值损失	6,285,033.70
		所得税费用	1,545,691.97

### 32、重大会计判断和估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### (1) 收入确认

如本附注四、23“收入”所述，在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；常旅客奖励积分的估值；兑换率的估计等。

本公司主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

#### (2) 与租赁相关的重大会计判断和估计

##### ① 租赁的识别

本公司在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

##### ② 租赁的分类

本公司作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

##### ③ 租赁负债

本公司作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本公司对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本公司综合考虑与本公司行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

#### (3) 金融工具减值

本公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

(4) 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

(5) 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本公司不将成本作为其公允价值的最佳估计。

(6) 长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

(7) 折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(8) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(9) 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(10) 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对退租检修费用等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

(11) 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本公司会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息见本附注十二、“公允价值的披露”。

五、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
关税	租赁飞机及进口的飞机整机及航空器材的关税完税价格	1%、5%
企业所得税	应纳税所得额	16.5%、20%、25%

不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	16.5%
上海吉宁文化传媒有限公司	20%
上海均瑶国际航空旅行社有限公司	20%
吉祥壹号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥贰号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥叁号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥肆号（天津）租赁有限责任公司	20%

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

纳税主体名称	所得税税率
吉祥伍号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥陆号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥柒号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥捌号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥玖号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥拾号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥拾壹号（天津）租赁有限责任公司	20%
吉祥拾贰号（天津）租赁有限责任公司	20%
九元壹号（天津）租赁有限公司	20%
九元叁号（天津）租赁有限公司	20%
九元伍号（天津）租赁有限公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

### (1) 企业所得税

本公司境外子公司 ShanghaiJuneyaoAirlineHongKongLimited 对年利得税不超过 200 万港币的部分，减按 8.25%征收所得税；剩余部分按 16.50%征收所得税。

根据财政部，税务总局发布的《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）及《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号），对小型微利企业减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

## 六、合并财务报表主要项目附注

以下注释项目（含母公司财务报表主要项目附注）除非特别指出，“期初”指 2025 年 1 月 1 日，“期末”指 2025 年 12 月 31 日，“上期期末”指 2024 年 12 月 31 日，“本期”指 2025 年度，“上期”指 2024 年度。

### 1、货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金	260,471.00	317,725.18
银行存款	2,853,198,781.49	1,334,749,810.24
其他货币资金	<u>290,391,306.96</u>	<u>25,225,719.91</u>
合计	<u>3,143,850,559.45</u>	<u>1,360,293,255.33</u>
其中：存放在境外的款项总额	517,854,114.32	206,657,785.42

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
信用证及保函保证金	175,250,000.00	4,742,992.00
保证金户利息	632.20	631.75
履约保证金	3,551,198.75	3,550,000.00
在途资金	1,757,200.00	1,389,258.91
其他	<u>20,000.00</u>	=
合计	<u>180,579,030.95</u>	<u>9,682,882.66</u>

## 2、交易性金融资产

### (1) 交易性金融资产分类

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	=	<u>13,039,465.82</u>
其中：权益工具投资	-	13,039,465.82
合计	=	<u>13,039,465.82</u>

期末本公司仍持有尚未处置的证券投资-股票最初投资成本 4,489,175.00 港元，累计公允价值变动 -4,489,175.00 港元，期末账面价值 0 元。

## 3、衍生金融资产

项目	期末余额	期初余额
外汇远期业务	=	<u>341,457.09</u>
合计	=	<u>341,457.09</u>

## 4、应收账款

### (1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	461,205,555.95	447,686,976.40
1 至 2 年	20,017,235.55	23,639,477.94
2 至 3 年	14,081,119.87	27,156,455.66
3 至 4 年	11,565,185.93	13,281,961.00
4 至 5 年	13,244,733.72	-
5 年以上	2,431,180.09	4,472,752.54
小计	<u>522,545,011.11</u>	<u>516,237,623.54</u>
减：坏账准备	24,253,112.89	21,712,477.53
合计	<u>498,291,898.22</u>	<u>494,525,146.01</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	1,077,739.59	0.21%	1,077,739.59	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>521,467,271.52</u>	<u>99.79%</u>	<u>23,175,373.30</u>	4.44%	<u>498,291,898.22</u>
合计	<u>522,545,011.11</u>	<u>100.00%</u>	<u>24,253,112.89</u>	4.64%	<u>498,291,898.22</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	2,955,055.00	0.57%	2,955,055.00	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>513,282,568.54</u>	<u>99.43%</u>	<u>18,757,422.53</u>	3.65%	<u>494,525,146.01</u>
合计	<u>516,237,623.54</u>	<u>100.00%</u>	<u>21,712,477.53</u>	4.21%	<u>494,525,146.01</u>

① 按单项计提坏账准备:

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
贵州龙腾天虹航服物流有限公司	990,939.59	990,939.59	100.00%	预计无法收回
西安君悦航空售票服务有限责任公司	<u>86,800.00</u>	<u>86,800.00</u>	100.00%	预计无法收回
合计	<u>1,077,739.59</u>	<u>1,077,739.59</u>	100.00%	

(3) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	2,955,055.00	-	1,877,315.41	-	-	1,077,739.59
按组合计提坏账准备的应收账款	<u>18,757,422.53</u>	<u>4,669,007.81</u>	=	<u>251,057.04</u>	=	<u>23,175,373.30</u>
合计	<u>21,712,477.53</u>	<u>4,669,007.81</u>	<u>1,877,315.41</u>	<u>251,057.04</u>	=	<u>24,253,112.89</u>

其中，本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	251,057.04

其中，重要的应收账款核销情况：

无。

(5) 本公司按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产合计数的汇总金额 165,571,291.53 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例为 31.69%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 6,091,468.19 元。

## 5、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内（含 1 年）	495,584,411.49	99.60%	492,674,374.15	99.92%
1 至 2 年	1,975,929.59	0.40%	28,621.19	0.01%
2 至 3 年	-	-	228,576.48	0.05%
3 年以上	<u>8,672.77</u>	=	<u>117,349.48</u>	<u>0.02%</u>
合计	<u>497,569,013.85</u>	<u>100.00%</u>	<u>493,048,921.30</u>	<u>100.00%</u>

(2) 本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 462,436,281.96 元，占预付款项期末余额合计数的比例 92.94%。

## 6、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	<u>920,537,268.88</u>	<u>986,694,998.71</u>
合计	<u>920,537,268.88</u>	<u>986,694,998.71</u>

### (1) 其他应收款

#### ① 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	368,604,545.70	543,083,600.83
1 至 2 年	178,664,593.01	40,536,786.92
2 至 3 年	24,561,987.94	13,632,543.39
3 至 4 年	9,474,441.27	23,860,900.94
4 至 5 年	21,668,199.72	30,888,596.57
5 年以上	365,680,652.39	379,262,401.74

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

<u>账龄</u>	<u>期末账面余额</u>	<u>期初账面余额</u>
小计	<u>968,654,420.03</u>	<u>1,031,264,830.39</u>
减：坏账准备	48,117,151.15	44,569,831.68
合计	<u>920,537,268.88</u>	<u>986,694,998.71</u>

② 按款项性质分类情况

<u>款项性质</u>	<u>期末账面余额</u>	<u>期初账面余额</u>
飞行员培训借款	358,455,462.66	387,087,956.45
往来款	45,547,302.18	90,200,992.24
飞机租赁保证金及大修保证金	265,372,375.50	290,243,281.41
其他押金及备用金	73,113,492.19	73,014,231.76
供应商折让	226,165,787.50	190,718,368.53
小计	<u>968,654,420.03</u>	<u>1,031,264,830.39</u>
减：坏账准备	48,117,151.15	44,569,831.68
合计	<u>920,537,268.88</u>	<u>986,694,998.71</u>

③ 坏账准备计提情况

<u>坏账准备</u>	<u>第一阶段</u>	<u>第二阶段</u>	<u>第三阶段</u>	<u>合计</u>
	<u>未来 12 个月预</u>	<u>整个存续期预</u>	<u>整个存续期预</u>	
	<u>期信用损失</u>	<u>期信用损失(未</u>	<u>期信用损失(已</u>	
		<u>发生信用减值)</u>	<u>发生信用减值)</u>	
期初余额	17,486,776.75	-	27,083,054.93	44,569,831.68
期初余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-1,667,550.25	-	9,011,683.11	7,344,132.86
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	660,256.90	-	3,136,556.49	3,796,813.39
其他变动	-	-	-	-
期末余额	15,158,969.60	-	32,958,181.55	48,117,151.15

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

④ 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	27,083,054.93	9,011,683.11	-	3,136,556.49	-	32,958,181.55
按组合计提坏账准备	17,486,776.75	-1,667,550.25	=	660,256.90	=	15,158,969.60
合计	<u>44,569,831.68</u>	<u>7,344,132.86</u>	=	<u>3,796,813.39</u>	=	<u>48,117,151.15</u>

其中，本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
无。

⑤ 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,796,813.39

其中，重要的其他应收款核销情况：  
无。

⑥ 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

公司名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款	坏账准备
				期末余额合计数的比例	期末余额
International Aero Engines, LLC	供应商折让	178,224,423.93	1 年以内	18.40%	-
上海华瑞融资租赁有限公司	飞机租赁保证金及大修保证金	71,281,797.96	2 至 5 年以上	7.36%	-
中华人民共和国广州海关	飞机租赁保证金及大修保证金	40,935,682.15	1 年以内	4.23%	-
上海浦东国际机场海关	飞机租赁保证金及大修保证金	28,401,879.22	1 至 2 年	2.93%	-
HAITONG UT HK 5 LIMITED	飞机租赁保证金及大修保证金	27,623,184.00	1 年以内	2.85%	-
HAITONG UT HK 6 LIMITED	飞机租赁保证金及大修保证金	<u>27,623,184.00</u>	1 至 2 年	<u>2.85%</u>	=
合计		<u>374,090,151.26</u>	---	<u>38.62%</u>	=

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

7、存货

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
航材消耗件	336,572,140.34	-	336,572,140.34	241,140,885.58	-	241,140,885.58
机供品	16,800,834.73	-	16,800,834.73	21,370,807.00	-	21,370,807.00
原材料	7,979,728.95	-	7,979,728.95	4,458,064.15	-	4,458,064.15
低值易耗品	<u>14,066,353.20</u>	=	<u>14,066,353.20</u>	<u>12,739,737.85</u>	=	<u>12,739,737.85</u>
合计	<u>375,419,057.22</u>	=	<u>375,419,057.22</u>	<u>279,709,494.58</u>	=	<u>279,709,494.58</u>

8、一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	<u>17,590,817.36</u>	=
合计	<u>17,590,817.36</u>	=

9、其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
在途资金	-	255,203,029.67
待抵扣进项税	143,934,370.04	164,317,013.64
待认证进项税	630,937,573.87	520,693,279.96
预缴税费	2,135,677.40	5,423,354.60
被套期项目	3,130,440.00	-
待摊费用	<u>85,727.10</u>	<u>121,816.25</u>
合计	<u>780,223,788.41</u>	<u>945,758,494.12</u>

10、长期应收款

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
上海君瑞宾馆有限公司(注1)	3,481,378.99	-	3,481,378.99	3,231,992.31	-	3,231,992.31
分期收款销售商品(“喜鹊到”平台)(注2)	17,590,817.36	-	17,590,817.36	22,099,391.81	-	22,099,391.81
小计	<u>21,072,196.35</u>	=	<u>21,072,196.35</u>	<u>25,331,384.12</u>	=	<u>25,331,384.12</u>
减：一年内到期的部分(附注六、8)	17,590,817.36	-	17,590,817.36	-	-	-
合计	<u>3,481,378.99</u>	=	<u>3,481,378.99</u>	<u>25,331,384.12</u>	=	<u>25,331,384.12</u>

注 1:

(1) 上海君瑞宾馆有限公司（以下简称君瑞宾馆）原系公司的全资子公司，注册资本 1,000 万元，2015 年 10 月公司向华住酒店管理有限公司转让所持有的上海君瑞宾馆有限公司的 60% 股份，转让价 600 万元，转让后公司投入资本减至 400 万元，持股比例为 40%，君瑞宾馆从子公司转为联营企业，本公司对其投资由成本法转为权益法核算。根据股权转让协议条款，公司对君瑞宾馆的债权总额为 52,025,929.50 元，2015 年 11 月股权转让后，收回投资成本 600 万元，收回借款 35,400,000.00 元，剩余债权 16,625,929.50 元由君瑞宾馆根据其以后每年经营情况可按 40% 进行上述债务清偿，本公司计入长期应收款；2019 年公司根据投资协议对君瑞宾馆增加资金支持 8,005,906.10 元，本公司计入长期应收款；2023 年君瑞宾馆归还债务 13,346,629.00 元，本公司冲减长期应收款；截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收君瑞宾馆的原始债权余额为 11,285,206.60 元。

(2) 本公司对君瑞宾馆的长期股权投资原始投资 400 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。因（1）中所述的长期应收款实质上构成对君瑞宾馆的净投资，故本公司对其长期应收款按投资比例确认投资损失，以长期应收款减记至零为限，冲减或恢复相应长期应收款，截至 2025 年 12 月 31 日，经权益法调整后的长期应收款账面金额为 3,481,378.99 元。

2025 年，本公司按投资比例 40% 确认了投资收益 249,386.68 元。

注 2: 2022 年 4 月，本公司全资子公司上海吉祥航空物流有限公司将其自有线上平台“喜鹊到”物流平台及附属软件著作权、注册商标以 3,238.00 万元（含税）的价格出售给上海喜鹊到网络技术有限公司（以下简称“喜鹊到网络技术”），包含过渡期代垫费用 373.00 万元后，合计 3,611.00 万元（含税）。喜鹊到网络技术分三期进行支付：第一期：自协议生效之日起 6 个月内支付 200.00 万元；第二期：自协议生效之日起 24 个月内支付 1,000.00 万元；第三期：自协议生效之日起 48 个月内支付剩余全部费用。第一期及第二期资金喜鹊到网络技术已按期支付，第三期资金喜鹊到网络技术已支付 600.00 万元，尚未支付金额 1,811.00 万元。

## 11、长期股权投资

### (1) 长期股权投资情况

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				其他综合 收益调整	其他权益变动
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益			
① 合营企业	-	-	-	-	-	-	
② 联营企业							
上海君瑞宾馆 有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-	
北京大兴国际 机场航空食品 有限公司(注 2)	-	-	-	-	-	-	

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

被投资单位	期初余额	本期增减变动				
	(账面价值)	追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动
仁怀市家天下 酒业有限公司	1,449,551.14	-	-	-119,718.35	-	-
上海航鹏信息 科技有限公司 (注 3)	-	-	-	-	-	-
小计	<u>1,449,551.14</u>	=	=	<u>-119,718.35</u>	=	=
合计	<u>1,449,551.14</u>	=	=	<u>-119,718.35</u>	=	=

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			期末余额	减值准备	
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他	(账面价值)	期初余额	期末余额
① 合营企业	-	-	-	-	-	-
② 联营企业						
上海君瑞宾馆 有限公司(注 1)	-	-	-	-	-	-
北京大兴国际 机场航空食品 有限公司(注 2)	-	-	-	-	-	-
仁怀市家天下 酒业有限公司	-	-	-	1,329,832.79	-	-
上海航鹏信息 科技有限公司 (注 3)	-	-	-	-	-	-
小计	=	=	=	<u>1,329,832.79</u>	=	=
合计	=	=	=	<u>1,329,832.79</u>	=	=

注 1: 公司对持股 40%的联营企业——上海君瑞宾馆有限公司原始投资 400 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。

注 2: 公司持有北京大兴国际机场航空食品有限公司 10.00%的股权，表决权比例亦为 10.00%。本公司在北京大兴国际机场航空食品有限公司董事会中派有 1 名代表并参与对北京大兴国际机场航空食品有限公司财务和经营政策的决策，所以本公司能够对北京大兴国际机场航空食品有限公司施加重大影响。本公司对北京大兴国际机场航空食品有限公司原始投资 3,000 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

注 3：公司对持股 15%的联营企业——上海航鹏信息科技有限公司原始投资 750 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。

12、其他权益工具投资

项目	期初余额	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	本期计入 其他综合收益 的利得	本期计入 其他综合收益 的损失	其他
中国东方航空股 份有限公司	4,592,974,536.98	=	41,890,969.88	3,027,493,575.63	=	-47,852,036.61
合计	4,592,974,536.98	=	41,890,969.88	3,027,493,575.63	=	-47,852,036.61

(续上表)

项目	期末余额	本期确认的 股利收入	累计计入 其他综合收益 的利得	累计计入 其他综合收益 的损失	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因
中国东方航空股份有限公司	7,530,725,106.12	=	718,533,513.76	=	非交易性 权益投资
合计	7,530,725,106.12	=	718,533,513.76	=	

13、其他非流动金融资产

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	90,000,000.00	90,000,000.00
其中：权益工具投资	90,000,000.00	90,000,000.00
合计	90,000,000.00	90,000,000.00

14、固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产	16,666,308,683.33	15,432,664,385.84
固定资产清理	199,266.19	=
合计	16,666,507,949.52	15,432,664,385.84

上海吉祥航空股份有限公司  
2025年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(1) 固定资产

① 固定资产情况

项目	飞机及发动机	高价周转件	运输工具	其他设备	房屋建筑物	合计
1) 账面原值						
期初余额	19,712,733,989.67	992,789,679.52	184,636,191.14	746,164,891.47	1,577,260,219.53	23,213,584,971.33
本期增加金额	2,702,296,320.93	282,385,476.26	37,000,843.35	34,085,577.00	1,837,502.02	3,057,605,719.56
其中：购置	578,874,368.01	282,385,476.26	37,000,843.35	31,356,352.35	1,483,519.71	931,100,559.68
在建工程	130,046,573.40	-	-	2,729,224.65	353,982.31	133,129,780.36
转入						
租赁提前	1,937,780,420.75	-	-	-	-	1,937,780,420.75
回购						
其他增加	55,594,958.77	-	-	-	-	55,594,958.77
本期减少金额	-	20,763,996.30	26,733,805.61	6,014,700.28	-	53,512,502.19
其中：处置或报废	-	20,763,996.30	26,733,805.61	6,014,700.28	-	53,512,502.19
其他减少	-	-	-	-	-	-
期末余额	22,415,030,310.60	1,254,411,159.48	194,903,228.88	774,235,768.19	1,579,097,721.55	26,217,678,188.70
2) 累计折旧						
期初余额	6,704,728,216.38	498,626,130.60	152,341,688.88	304,759,234.97	120,465,314.66	7,780,920,585.49
本期增加金额	1,585,279,567.23	97,942,951.26	12,498,023.09	51,359,670.27	72,399,702.98	1,819,479,914.83
其中：计提	1,138,316,574.18	97,942,951.26	12,498,023.09	51,359,670.27	72,399,702.98	1,372,516,921.78
租赁提前	434,661,240.10	-	-	-	-	434,661,240.10
回购						
其他增加	12,301,752.95	-	-	-	-	12,301,752.95
本期减少金额	-	18,386,694.18	25,400,840.00	5,243,460.77	-	49,030,994.95
其中：处置或报废	-	18,386,694.18	25,400,840.00	5,243,460.77	-	49,030,994.95
其他减少	-	-	-	-	-	-
期末余额	8,290,007,783.61	578,182,387.68	139,438,871.97	350,875,444.47	192,865,017.64	9,551,369,505.37
3) 减值准备						
期初余额	-	-	-	-	-	-
本期增加金额	-	-	-	-	-	-
其中：计提	-	-	-	-	-	-
本期减少金额	-	-	-	-	-	-
其中：处置或报废	-	-	-	-	-	-
其他减少	-	-	-	-	-	-
期末余额	-	-	-	-	-	-
4) 账面价值						
期末账面价值	14,125,022,526.99	676,228,771.80	55,464,356.91	423,360,323.72	1,386,232,703.91	16,666,308,683.33
期初账面价值	13,008,005,773.29	494,163,548.92	32,294,502.26	441,405,656.50	1,456,794,904.87	15,432,664,385.84

② 未办妥产权证书的固定资产情况

无。

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

15、在建工程

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,212,738,680.21	1,996,824,636.70
工程物资	-	-
合计	<u>1,212,738,680.21</u>	<u>1,996,824,636.70</u>

(1) 在建工程

① 在建工程情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
构建飞机预付成本	658,442,393.17	-	658,442,393.17	1,564,340,925.35	-	1,564,340,925.35
发动机预付款	88,717,613.09	-	88,717,613.09	104,087,972.38	-	104,087,972.38
模拟机及其他	<u>465,578,673.95</u>	-	<u>465,578,673.95</u>	<u>328,395,738.97</u>	-	<u>328,395,738.97</u>
合计	<u>1,212,738,680.21</u>	-	<u>1,212,738,680.21</u>	<u>1,996,824,636.70</u>	-	<u>1,996,824,636.70</u>

② 重要在建工程项目本期变动情况

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入各项长期资产金额	本期其他减少金额	期末余额
构建飞机预付成本（注）	1,564,340,925.35	53,138,667.26	81,445,008.45	877,592,190.99	658,442,393.17
发动机预付款	104,087,972.38	326,410,512.32	341,780,871.61	-	88,717,613.09
模拟机及其他	<u>328,395,738.97</u>	<u>436,555,526.91</u>	<u>296,404,422.30</u>	<u>2,968,169.63</u>	<u>465,578,673.95</u>
合计	<u>1,996,824,636.70</u>	<u>816,104,706.49</u>	<u>719,630,302.36</u>	<u>880,560,360.62</u>	<u>1,212,738,680.21</u>

(续上表)

项目名称	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
构建飞机预付成本（注）	143,977,182.72	1,216,432.28	6.46%	自筹、贷款
发动机预付款	-	-	-	
模拟机及其他	-	-	-	
合计	<u>143,977,182.72</u>	<u>1,216,432.28</u>		

注：本期购建飞机预付成本其他减少主要系因购建飞机改为通过租赁方式引进飞机，退回原购建方式预付飞机款。

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

项目	房屋建筑物	飞机及发动机	机器设备	合计
① 账面原值				
期初余额	292,813,641.18	28,862,644,917.58	1,171,637.16	29,156,630,195.92
本期增加金额	122,842,772.59	3,724,248,532.28	-	3,847,091,304.87
其中：新增租赁	122,842,772.59	3,150,646,074.60	-	3,273,488,847.19
租赁飞机大修	-	573,602,457.68	-	573,602,457.68
本期减少金额	167,073,239.80	3,782,299,409.23	1,171,637.16	3,950,544,286.19
其中：租赁回购	-	1,937,780,420.75	-	1,937,780,420.75
租赁退租	167,073,239.80	1,788,924,029.71	1,171,637.16	1,957,168,906.67
其他减少	-	55,594,958.77	-	55,594,958.77
期末余额	248,583,173.97	28,804,594,040.63	-	29,053,177,214.60
② 累计折旧				
期初余额	162,555,745.66	10,452,221,019.87	781,091.34	10,615,557,856.87
本期增加金额	79,703,859.23	2,220,180,940.45	390,545.82	2,300,275,345.50
其中：计提	79,703,859.23	2,220,180,940.45	390,545.82	2,300,275,345.50
本期减少金额	122,571,462.47	2,227,544,686.49	1,171,637.16	2,351,287,786.12
其中：租赁回购	-	434,661,240.10	-	434,661,240.10
租赁退租	122,571,462.47	1,780,581,693.44	1,171,637.16	1,904,324,793.07
其他减少	-	12,301,752.95	-	12,301,752.95
期末余额	119,688,142.42	10,444,857,273.83	-	10,564,545,416.25
③ 减值准备				
期初余额	-	-	-	-
本期增加金额	-	-	-	-
其中：计提	-	-	-	-
本期减少金额	-	-	-	-
其中：租赁回购	-	-	-	-
租赁退租	-	-	-	-
期末余额	-	-	-	-
④ 账面价值				
期末账面价值	128,895,031.55	18,359,736,766.80	-	18,488,631,798.35
期初账面价值	130,257,895.52	18,410,423,897.71	390,545.82	18,541,072,339.05

17、无形资产

(1) 无形资产情况

项目	电脑软件	土地使用权	商标权	域名使用权	合计
① 账面原值					
期初余额	178,263,930.26	96,866,727.70	134,699.00	630,867.92	275,896,224.88
本期增加金额	37,181,153.60	-	-	-	37,181,153.60
其中：购置	37,181,153.60	-	-	-	37,181,153.60

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	电脑软件	土地使用权	商标权	域名使用权	合计
本期减少金额	13,153.85	-	-	-	13,153.85
其中：处置	13,153.85	-	-	-	13,153.85
期末余额	215,431,930.01	96,866,727.70	134,699.00	630,867.92	313,064,224.63
② 累计摊销					
期初余额	91,737,043.70	13,544,188.56	83,757.02	381,418.28	105,746,407.56
本期增加金额	17,298,112.61	1,937,334.48	8,609.88	103,777.50	19,347,834.47
其中：计提	17,298,112.61	1,937,334.48	8,609.88	103,777.50	19,347,834.47
本期减少金额	13,153.85	-	-	-	13,153.85
其中：处置	13,153.85	-	-	-	13,153.85
期末余额	109,022,002.46	15,481,523.04	92,366.90	485,195.78	125,081,088.18
③ 减值准备					
期初余额	-	-	-	-	-
本期增加金额	-	-	-	-	-
其中：计提	-	-	-	-	-
本期减少金额	-	-	-	-	-
其中：处置	-	-	-	-	-
期末余额	-	-	-	-	-
④ 账面价值					
期末账面价值	106,409,927.55	81,385,204.66	42,332.10	145,672.14	187,983,136.45
期初账面价值	86,526,886.56	83,322,539.14	50,941.98	249,449.64	170,149,817.32

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无。

18、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
飞行员引进费	450,130,705.41	6,991,500.00	60,846,676.56	12,976,791.25	383,298,737.60
飞行员安家补助费	228,196,585.46	150,000.00	34,589,784.68	6,269,688.88	187,487,111.90
装修费	34,035,189.82	12,799,065.79	10,968,401.61	-	35,865,854.00
租入固定资产改良支出	10,099,375.65	49,115.04	3,361,278.25	554,606.47	6,232,605.97
飞行学员培训费	345,181,924.36	25,926,047.74	13,565,754.20	10,484,367.99	347,057,849.91
其他	342,656.40	83,652.49	296,695.55	5,480.52	124,132.82
合计	1,067,986,437.10	45,999,381.06	123,628,590.85	30,290,935.11	960,066,292.20

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
信用减值准备	72,819,782.18	18,194,318.81	65,688,705.90	16,422,176.49
可抵扣亏损	3,247,849,307.55	811,389,253.80	4,187,892,380.97	1,046,973,095.25
租赁负债及预计负债	5,246,922,063.24	1,311,730,515.81	5,993,987,453.52	1,498,496,863.38
股份支付	-	-	76,116,185.60	19,029,046.40
政府补助	4,500,169.00	1,125,042.25	3,400,000.00	850,000.00
衍生金融负债公允价值变动	<u>3,165,936.12</u>	<u>791,484.03</u>	-	-
合计	<u>8,575,257,258.09</u>	<u>2,143,230,614.70</u>	<u>10,327,084,725.99</u>	<u>2,581,771,181.52</u>

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
使用权资产	4,682,438,862.28	1,170,609,715.58	5,188,987,980.71	1,297,246,995.18
其他权益工具投资公允价值变动	<u>528,415,126.65</u>	<u>132,103,781.66</u>	-	-
合计	<u>5,210,853,988.93</u>	<u>1,302,713,497.24</u>	<u>5,188,987,980.71</u>	<u>1,297,246,995.18</u>

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资 产和负债期末	抵销后递延所 得税资产或负 债期末余额	递延所得税资 产和负债期初	抵销后递延所 得税资产或负 债期初余额
	<u>互抵金额</u>	<u>互抵金额</u>	<u>互抵金额</u>	<u>互抵金额</u>
递延所得税资产	1,302,713,497.24	840,517,117.46	1,297,246,995.18	1,284,524,186.34
递延所得税负债	1,302,713,497.24	-	1,297,246,995.18	-

(4) 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,113,125.08	3,241,912.44
可抵扣亏损	<u>823,756.85</u>	<u>5,922,216.82</u>
合计	<u>1,936,881.93</u>	<u>9,164,129.26</u>

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	-	5,098,038.42	-
2026 年	254,362.64	254,362.64	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

年份	期末金额	期初金额	备注
2027 年	330,427.32	331,237.06	-
2028 年	180,488.72	185,676.87	-
2029 年	35,536.90	52,901.83	-
2030 年	<u>22,941.27</u>	-	-
合计	<u>823,756.85</u>	<u>5,922,216.82</u>	

20、其他非流动资产

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
售后回租业务出	-	-	-	1,144,225.96	-	1,144,225.96
售固定资产损失						
长期资产预付款	<u>35,657,507.58</u>	=	<u>35,657,507.58</u>	<u>28,579,092.27</u>	=	<u>28,579,092.27</u>
合计	<u>35,657,507.58</u>	=	<u>35,657,507.58</u>	<u>29,723,318.23</u>	=	<u>29,723,318.23</u>

21、所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末		受限类型		受限情况
	账面余额	账面价值			
货币资金	180,579,030.95	180,579,030.95	保证金、 在途资金	在途资金、出境游质保 托资金、保函保证金、ETC 通 行证保证金	
固定资产	7,333,325,174.26	4,893,635,144.40	抵押	抵押借款、售后回租	
无形资产	<u>96,866,727.70</u>	<u>81,385,204.66</u>	抵押	抵押借款	
合计	<u>7,610,770,932.91</u>	<u>5,155,599,380.01</u>	---		---

(续上表)

项目	期初		受限类型		受限情况
	账面余额	账面价值			
货币资金	9,682,882.66	9,682,882.66	保证金、 在途资金	信用证及保函保证金、履 约保证金、在途资金、出 境游质保	
固定资产	7,120,388,265.83	4,967,386,613.32	抵押	抵押借款、售后回租	
无形资产	67,784,300.00	57,390,707.62	抵押	抵押借款	
其他流动资产	<u>255,203,029.67</u>	<u>255,203,029.67</u>	在途资金	在途资金	
合计	<u>7,453,058,478.16</u>	<u>5,289,663,233.27</u>	---		---

22、短期借款

(1) 短期借款分类

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,566,719,785.26	9,792,224,782.32
未到期应付利息	<u>11,932,365.26</u>	<u>17,445,372.21</u>
合计	<u>10,578,652,150.52</u>	<u>9,809,670,154.53</u>

23、衍生金融负债

项目	期末余额	期初余额
外汇远期业务	<u>6,296,376.12</u>	=
合计	<u>6,296,376.12</u>	=

注：根据《上海吉祥航空股份有限公司期货和衍生品套期保值业务管理制度》及相关文件授权，结合公司汇率和利率风险管理实际需求，套期保值业务工作小组依据公司美元负债敞口、美元收入等资金流和时间安排，锁定被套期项目的结售汇汇率，避免敞口风险。

24、应付票据

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	98,248,196.13	-
商业承兑汇票	=	<u>630,575,175.27</u>
合计	<u>98,248,196.13</u>	<u>630,575,175.27</u>

25、应付账款

(1) 应付账款列示

项目	期末余额	期初余额
起降费	483,857,005.60	524,081,304.50
飞机修理费及航材采购款	461,242,243.95	362,394,075.09
餐食费	123,710,402.69	127,354,182.79
航油费	30,267,609.30	48,008,504.83
离港信息费	43,586,537.62	36,198,739.61
其他	<u>195,493,640.11</u>	<u>209,278,327.44</u>
合计	<u>1,338,157,439.27</u>	<u>1,307,315,134.26</u>

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

无。

26、合同负债/其他非流动负债

(1) 合同负债/其他非流动负债情况

项目	期末余额	期初余额
预售机位所得票款	1,367,210,429.59	1,519,164,339.71
常旅客积分	37,127,111.47	41,596,486.84
预收货运款	647,489.88	935,966.93
其他	25,351,732.47	21,522,102.79
小计	<u>1,430,336,763.41</u>	<u>1,583,218,896.27</u>
减：重分类至其他非流动负债-常旅客积分	18,362,951.76	21,042,162.23
合计	<u>1,411,973,811.65</u>	<u>1,562,176,734.04</u>

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

无。

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	416,862,575.80	3,914,194,168.14	3,885,024,295.91	446,032,448.03
离职后福利-设定提存计划	898,674.18	337,198,018.13	253,890,592.16	84,206,100.15
辞退福利	<u>223,618.50</u>	<u>2,115,250.00</u>	<u>2,319,554.50</u>	<u>19,314.00</u>
合计	<u>417,984,868.48</u>	<u>4,253,507,436.27</u>	<u>4,141,234,442.57</u>	<u>530,257,862.18</u>

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
工资、奖金、津贴和补贴	358,773,608.36	3,278,088,675.43	3,249,105,569.95	387,756,713.84
职工福利费	538,048.70	54,939,505.72	55,477,284.42	270.00
社会保险费	639,985.51	185,351,714.21	181,636,361.48	4,355,338.24
其中：医疗保险费	606,051.58	160,150,363.49	160,068,122.74	688,292.33
工伤保险费	26,260.53	15,512,240.79	11,879,365.04	3,659,136.28
生育保险费	7,673.40	9,689,109.93	9,688,873.70	7,909.63
住房公积金	7,610,159.24	142,657,498.06	141,261,628.36	9,006,028.94
工会经费和职工教育经费	38,893,130.18	46,680,663.07	52,553,406.44	33,020,386.81
其他短期薪酬	<u>10,407,643.81</u>	<u>206,476,111.65</u>	<u>204,990,045.26</u>	<u>11,893,710.20</u>
合计	<u>416,862,575.80</u>	<u>3,914,194,168.14</u>	<u>3,885,024,295.91</u>	<u>446,032,448.03</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	869,154.14	325,408,355.82	244,636,394.24	81,641,115.72
失业保险费	<u>29,520.04</u>	<u>11,789,662.31</u>	<u>9,254,197.92</u>	<u>2,564,984.43</u>
合计	<u>898,674.18</u>	<u>337,198,018.13</u>	<u>253,890,592.16</u>	<u>84,206,100.15</u>

28、应交税费

项目	期末余额	期初余额
民航发展基金	166,287,010.84	162,606,077.28
离境税	118,898,856.50	120,450,749.11
个人所得税	27,187,201.33	16,382,199.33
企业所得税	19,956,581.04	2,623,211.25
增值税	4,784,408.76	4,454,220.36
其他	<u>5,104,961.87</u>	<u>23,873,809.24</u>
合计	<u>342,219,020.34</u>	<u>330,390,266.57</u>

29、其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	7,680,000.00
其他应付款	<u>384,110,284.89</u>	<u>365,354,207.69</u>
合计	<u>384,110,284.89</u>	<u>373,034,207.69</u>

(1) 应付股利

项目	期末余额	期初余额
同控合并产生的原股东股利	=	<u>7,680,000.00</u>
合计	=	<u>7,680,000.00</u>

(2) 其他应付款

① 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	281,593,960.82	271,848,332.50
应付长期资产购置款	9,609,618.80	11,420,408.50
代扣代缴款项	2,250,982.95	1,460,868.46
往来款	<u>90,655,722.32</u>	<u>80,624,598.23</u>
合计	<u>384,110,284.89</u>	<u>365,354,207.69</u>

② 账龄超过 1 年的重要其他应付款

无。

30、一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款（附注六、32）	1,394,884,414.30	1,633,270,641.02
一年内到期的租赁负债（附注六、33）	2,661,174,725.39	2,734,774,793.46
一年内到期的长期应付款（附注六、34）	<u>217,277,267.06</u>	<u>248,347,106.32</u>
合计	<u>4,273,336,406.75</u>	<u>4,616,392,540.80</u>

31、其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	54,018,611.12	61,423,406.66
被套期项目	-	<u>341,457.09</u>
合计	<u>54,018,611.12</u>	<u>61,764,863.75</u>

32、长期借款

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	1,447,033,174.99	1,862,492,294.09
信用借款	6,440,514,851.81	3,755,700,000.00
未到期应付利息	6,034,702.56	5,630,625.00
小计	<u>7,893,582,729.36</u>	<u>5,623,822,919.09</u>
减：一年内到期的长期借款（附注六、30）	1,394,884,414.30	1,633,270,641.02
合计	<u>6,498,698,315.06</u>	<u>3,990,552,278.07</u>

33、租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	16,283,905,905.14	17,346,771,970.80
小计	<u>16,283,905,905.14</u>	<u>17,346,771,970.80</u>
减：一年内到期的租赁负债（附注六、30）	2,661,174,725.39	2,734,774,793.46
合计	<u>13,622,731,179.75</u>	<u>14,611,997,177.34</u>

34、长期应付款

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	868,261,802.14	1,115,846,270.77
专项应付款	-	-
小计	<u>868,261,802.14</u>	<u>1,115,846,270.77</u>
减：一年内到期的长期应付款（附注六、30）	217,277,267.06	248,347,106.32
合计	<u>650,984,535.08</u>	<u>867,499,164.45</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(1) 长期应付款

按款项性质列示长期应付款

项目	期末余额	期初余额
应付售后回租款	867,485,744.88	1,114,686,103.81
未到期应付利息	776,057.26	1,160,166.96
减：一年内到期的长期应付款（附注六、30）	<u>217,277,267.06</u>	<u>248,347,106.32</u>
合计	<u>650,984,535.08</u>	<u>867,499,164.45</u>

35、预计负债

项目	期末余额	期初余额
经租飞机复原成本	<u>305,675,999.11</u>	<u>310,326,110.42</u>
合计	<u>305,675,999.11</u>	<u>310,326,110.42</u>

36、递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	3,400,000.00	1,000,169.00	-	4,400,169.00	注 1
与收益相关的政府补助	<u>4,748,694.00</u>	<u>100,000.00</u>	<u>3,653,241.59</u>	<u>1,195,452.41</u>	注 1
合计	<u>8,148,694.00</u>	<u>1,100,169.00</u>	<u>3,653,241.59</u>	<u>5,595,621.41</u>	

注 1：本公司政府补助详见本附注十、2 “涉及政府补助的负债项目”

37、股本

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,199,005,268.00	-	-	-	-15,000,000.00	-15,000,000.00	2,184,005,268.00

注：本公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 12 日召开公司第五届董事会第十六次会议及 2024 年年度股东会，审议通过《关于拟变更部分回购股份用途并注销的议案》《关于减少公司注册资本及修订<公司章程>的议案》。公司同意变更部分已回购股份的用途，对于公司 2024 年及 2025 年实施回购的其中 1,500 万股股份，用途由原回购方案“用于员工持股计划或者股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”，注销完成后公司总股本将由 2,199,005,268 股减少至 2,184,005,268 股，注册资本将由 2,199,005,268 元减少至 2,184,005,268 元。本公司已于 2025 年 7 月 2 日完成注销该部分股份的工商变更登记。

38、资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	<u>7,747,683,474.78</u>	-	<u>172,146,563.25</u>	<u>7,575,536,911.53</u>
合计	<u>7,747,683,474.78</u>	=	<u>172,146,563.25</u>	<u>7,575,536,911.53</u>

注：如本附注六、39 “库存股”所示，本年注销的库存股成本为 187,146,563.25 元，高于对应股

本成本 15,000,000.00 元的差额 172,146,563.25 元冲减资本公积-股本溢价。

### 39、库存股

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
因减少注册资本而收购的本公司股份	-	187,146,563.25	187,146,563.25	-
为员工持股计划或者股权激励而收购的本公司股份	<u>122,679,041.50</u>	<u>276,269,651.03</u>	-	<u>398,948,692.53</u>
合计	<u>122,679,041.50</u>	<u>463,416,214.28</u>	<u>187,146,563.25</u>	<u>398,948,692.53</u>

注：本公司于 2025 年 1 月 27 日召开第五届董事会第十五次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司股份回购方案。截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式累计回购股份数量为 36,474,886 股，占公司总股本比例为 1.67%，购买的最高价为人民币 13.46 元/股，最低价为人民币 11.93 元/股，已支付的总金额为人民币 463,348,666.73 元（不含交易费用）。

本公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 12 日召开公司第五届董事会第十六次会议及 2024 年年度股东会，审议通过《关于拟变更部分回购股份用途并注销的议案》、《关于减少公司注册资本及修订<公司章程>的议案》。公司同意变更部分已回购股份的用途，对于公司 2024 年及 2025 年实施回购的其中 1,500 万股股份，用途由原回购方案“用于员工持股计划或者股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”。本公司已于 2025 年 7 月 2 日完成注销该部分股份的工商变更登记，本次注销的库存股成本为 187,146,563.25 元。

### 40、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生金额		
		(A) 本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益
(1) 不能重分类进损益的其他综合收益	<u>-2,305,766,787.99</u>	<u>3,027,493,575.63</u>	-	<u>1,101,537.43</u>
其中：重新计算设定受益计划变动额	-	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-2,305,766,787.99	3,027,493,575.63	-	1,101,537.43
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-
(2) 将重分类进损益的其他综合收益	<u>14,805,733.93</u>	<u>-6,103,706.47</u>	-	-
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	期初余额 (A)	本期发生金额		
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益
外币财务报表折算差额	14,805,733.93	-6,103,706.47	-	-
(3) 其他综合收益合计	<u>-2,290,961,054.06</u>	<u>3,021,389,869.16</u>	=	<u>1,101,537.43</u>

(续上表)

项目	本期发生金额			期末余额 (C)=(A)+(B)
	减： 所得税费用	税后归属于 母公司(B)	税后归属于 少数股东	
(1) 不能重分类进损益的其他综合收益	<u>134,195,518.11</u>	<u>2,892,196,520.09</u>	=	<u>586,429,732.10</u>
其中：重新计算设定受益计划变动额	-	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	134,195,518.11	2,892,196,520.09	-	586,429,732.10
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-
(2) 将重分类进损益的其他综合收益	=	<u>-6,103,706.47</u>	=	<u>8,702,027.46</u>
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-	-6,103,706.47	-	8,702,027.46
(3) 其他综合收益合计	<u>134,195,518.11</u>	<u>2,886,092,813.62</u>	=	<u>595,131,759.56</u>

#### 41、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	<u>814,008,205.75</u>	<u>78,470,673.64</u>	=	<u>892,478,879.39</u>
合计	<u>814,008,205.75</u>	<u>78,470,673.64</u>	=	<u>892,478,879.39</u>

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

本期处置部分对中国东方航空股份有限公司的非交易性权益工具投资，将之前计入其他综合收益的累计利得 1,101,537.43 元从其他综合收益中转出，计入留存收益（其中盈余公积 110,153.74 元，未分配利润 991,383.69 元）。

#### 42、未分配利润

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	552,732,313.96	27,298,793.26
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-	148,090,376.34
调整后期初未分配利润	552,732,313.96	175,389,169.60
加: 本期归属于母公司股东的净利润	1,039,638,382.35	914,284,351.93
其他综合收益结转留存收益(注1)	991,383.69	-
减: 提取法定盈余公积	78,360,519.90	55,658,514.19
应付普通股股利	216,205,977.80	348,974,022.33
其他(注2)	2,602,459.46	132,308,671.05
期末未分配利润	1,296,193,122.84	552,732,313.96

注1: 本期处置对中国东方航空股份有限公司的非交易性权益工具投资, 将之前计入其他综合收益的累计利得 1,101,537.43 元从其他综合收益中转出, 计入留存收益(其中盈余公积 110,153.74 元, 未分配利润 991,383.69 元)。

注2: 其他系本公司上期发生同一控制下企业合并, 根据股权转让协议, 被合并方上海均祥肆号飞机租赁有限责任公司、上海均祥伍号飞机租赁有限责任公司及上海均祥陆号飞机租赁有限责任公司将归属于原股东的利润向原股东进行分配。

#### 43、营业收入和营业成本

##### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,256,531,845.42	19,597,712,029.90	21,844,539,517.72	18,893,129,192.47
其他业务	<u>242,906,378.19</u>	<u>101,069,143.50</u>	<u>250,421,262.68</u>	<u>84,983,464.94</u>
合计	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>19,698,781,173.40</u>	<u>22,094,960,780.40</u>	<u>18,978,112,657.41</u>

##### (2) 营业收入分解信息

合同分类	本期发生额	上期发生额
按商品类型分类:		
其中: 客运收入	21,417,477,342.59	21,213,353,867.75
货运收入	839,054,502.83	631,185,649.97
其他	<u>242,906,378.19</u>	<u>250,421,262.68</u>
合计	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>
按经营地区分类:		
其中: 国内	15,720,707,769.05	17,141,275,744.86
国际	6,548,181,210.27	4,694,539,562.47
港澳台	<u>230,549,244.29</u>	<u>259,145,473.07</u>
合计	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>
按行业类型分类:		

上海吉祥航空股份有限公司  
 2025 年度财务报表附注  
 (除特别说明外，货币单位均为人民币元)

合同分类	本期发生额	上期发生额
其中：交通运输、仓储和邮政业	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>
合计	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>
按商品转让的时间分类：		
其中：在某一时点转让	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>
合计	<u>22,499,438,223.61</u>	<u>22,094,960,780.40</u>

44、税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	12,104,821.13	11,259,337.93
城市维护建设税	2,539,621.41	2,499,209.08
教育费附加	2,210,655.08	2,026,723.44
印花税	7,454,127.71	4,170,768.45
其他	<u>712,211.51</u>	<u>628,009.88</u>
合计	<u>25,021,436.84</u>	<u>20,584,048.78</u>

45、销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	212,114,418.01	179,638,738.04
订座、离港系统服务费	280,993,414.33	237,941,866.09
代理业务手续费	144,218,621.98	160,685,621.19
系统使用费	104,884,721.12	53,065,350.44
其他	<u>195,502,337.13</u>	<u>149,865,285.73</u>
合计	<u>937,713,512.57</u>	<u>781,196,861.49</u>

46、管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	281,537,203.81	282,593,811.79
股份支付	-	18,985,923.20
折旧摊销费	55,708,215.18	65,162,086.94
系统使用费及服务费	74,509,988.38	63,533,554.88
其他	<u>82,654,025.77</u>	<u>76,819,984.11</u>
合计	<u>494,409,433.14</u>	<u>507,095,360.92</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

47、研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
人力成本	81,422,957.47	56,983,071.27
折旧摊销费	13,908,567.10	3,442,040.01
合计	95,331,524.57	60,425,111.28

48、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,075,009,897.95	1,351,154,210.28
其中：银行贷款	399,703,481.25	470,824,315.10
租赁产生的利息支出（含售后回租）	651,395,666.74	871,772,204.53
票据贴息利息费用	23,910,749.96	8,557,690.65
减：利息收入	41,560,646.70	30,370,501.76
汇兑损益	-15,724,343.15	136,376,963.96
其他	14,119,702.51	6,729,575.91
合计	1,031,844,610.61	1,463,890,248.39

49、其他收益

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
政府补助	216,386,133.46	161,072,570.80	56,498,267.79
合作航线收入	831,263,710.74	653,631,349.12	-
其他	3,168,908.17	10,978,760.76	3,168,908.17
合计	1,050,818,752.37	825,682,680.68	59,667,175.96

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十、“政府补助”。

50、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	129,668.33	-204,227.32
处置交易性金融资产取得的投资收益	308,817.49	=
合计	438,485.82	-204,227.32

51、公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-1,258,868.84	2,067,951.79
套期损益	1,023,659.13	=
合计	-235,209.71	2,067,951.79

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

52、信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,791,692.40	-5,992,900.09
其他应收款坏账损失	-7,344,132.86	-6,759,396.14
合计	<u>-10,135,825.26</u>	<u>-12,752,296.23</u>

53、资产处置收益

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置利得或损失	-59,446.12	-134,848.53	-59,446.12
租赁资产处置利得	10,708,163.33	182,474.69	10,708,163.33
长期待摊费用处置利得	<u>1,179,015.99</u>	-	<u>1,179,015.99</u>
合计	<u>11,827,733.20</u>	<u>47,626.16</u>	<u>11,827,733.20</u>

54、营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	911,126.11	514,143.02	911,126.11
违约赔偿及罚款收入	1,119,292.56	1,141,897.49	1,119,292.56
与企业日常活动无关的政府补助	715,071.16	-	715,071.16
结转逾期的应付款项	-	1,905,387.97	-
其他（注）	<u>124,322,398.61</u>	<u>99,574,734.25</u>	<u>124,322,398.61</u>
合计	<u>127,067,888.44</u>	<u>103,136,162.73</u>	<u>127,067,888.44</u>

注：其他主要为本公司获得的飞机营运补偿。

55、营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	4,586,607.56	1,689,447.01	4,586,607.56
对外捐赠	1,710,000.00	350,000.00	1,710,000.00
罚款支出	374,161.35	147,399.70	374,161.35
违约赔偿支出	1,803,000.00	43,507.68	1,803,000.00
其他	<u>724,240.24</u>	<u>752,374.79</u>	<u>724,240.24</u>
合计	<u>9,198,009.15</u>	<u>2,982,729.18</u>	<u>9,198,009.15</u>

56、所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	37,518,348.89	7,057,958.11
递延所得税费用	<u>309,811,550.77</u>	<u>277,695,217.07</u>
合计	<u>347,329,899.66</u>	<u>284,753,175.18</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期发生额
利润总额	1,386,920,348.19
按法定/适用税率计算的所得税费用	346,730,087.05
子公司适用不同税率的影响	5,231,104.41
调整以前期间所得税的影响	-141,376.11
非应税收入的影响	-1,532,417.08
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,416,011.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,168.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-503,527.56
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	-
研发费加计扣除的影响	-21,868,814.28
其他	-
所得税费用	347,329,899.66

57、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

① 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
专项补贴、补助款	1,007,884,296.47	827,861,461.79
利息收入	40,069,221.15	28,340,957.06
其他营业外收入	125,441,691.17	101,045,673.66
收回往来款、代垫款	149,475,095.17	62,446,366.09
流动性受限的货币资金净减少	<u>1,368,060.16</u>	=
合计	<u>1,324,238,364.12</u>	<u>1,019,694,458.60</u>

② 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
支付往来款、代垫款	40,243,708.80	328,329,446.04
费用性支出	783,939,584.84	627,037,782.61
营业外支出	4,146,486.12	784,750.90
流动性受限的货币资金净增加	<u>170,507,008.45</u>	<u>4,830,593.97</u>
合计	<u>998,836,788.21</u>	<u>960,982,573.52</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(2) 与筹资活动有关的现金

① 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后回租款	=	772,731,466.04
合计	=	772,731,466.04

② 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
租赁所支付的现金	5,742,913,603.07	6,730,582,589.87
回购股份支付的现金	463,416,214.28	299,969,365.06
支付均祥肆号/均祥伍号/均祥陆号收购款	-	124,822,794.16
购买九元航空少数股东股权	=	7,171,442.59
合计	6,206,329,817.35	7,162,546,191.68

③ 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	9,809,670,154.53	11,302,607,111.22	1,461,999,445.03	11,994,447,060.26	1,177,500.00	10,578,652,150.52
长期借款（包 含一年内到 期）	5,623,822,919.09	5,620,900,756.73	194,488,696.24	3,545,454,400.71	175,241.99	7,893,582,729.36
长期应付款 （包含一年内 到期）	1,115,846,270.77	-	36,718,246.09	274,371,893.34	9,930,821.38	868,261,802.14
租赁负债（包 含一年内到 期）	17,346,771,970.80	-	4,045,064,848.39	5,097,254,628.47	10,676,285.58	16,283,905,905.14
其他应付款- 应付股利	7,680,000.00	-	218,808,437.26	226,488,437.26	-	-
其他应付款- 库存股回购	-	-	463,416,214.28	463,416,214.28	-	-
应付票据贴现 利息	=	=	23,910,749.96	23,910,749.96	=	=
合计	33,903,791,315.19	16,923,507,867.95	6,444,406,637.25	21,625,343,384.28	21,959,848.95	35,624,402,587.16

注：筹资活动产生的对应交税费的影响金额系 3.71 亿元。

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

58、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项目	本期金额	上期金额
① 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,039,590,448.53	913,898,485.58
加：资产减值准备	-	-
信用减值准备	10,135,825.26	12,752,296.23
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,372,516,921.78	1,172,082,624.05
使用权资产折旧	2,300,275,345.50	2,149,707,415.59
无形资产摊销	18,766,185.95	17,010,587.71
长期待摊费用摊销	123,628,590.85	125,837,584.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-11,827,733.20	17,031,424.31
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	3,675,481.45	1,689,447.01
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	235,209.71	-2,067,951.79
财务费用(收益以“-”号填列)	968,203,394.85	1,455,262,528.46
投资损失(收益以“-”号填列)	-438,485.82	204,227.32
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	309,811,550.77	277,695,217.07
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-	-
存货的减少(增加以“-”号填列)	-95,709,562.64	-30,797,751.84
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	45,093,707.32	-251,307,968.03
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	1,185,602,483.79	1,838,865,158.28
其他	-	18,985,923.20
经营活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97
② 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
1 年内到期的可转换公司债券	-	-
当期新增的使用权资产	3,273,488,847.19	5,147,096,243.50
③ 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,963,271,528.50	1,350,610,372.67
减：现金的期初余额	1,350,610,372.67	1,361,956,525.93
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	1,612,661,155.83	-11,346,153.26

(2) 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
① 现金	2,963,271,528.50	1,350,610,372.67
其中：库存现金	260,471.00	317,725.18
可随时用于支付的银行存款	2,852,128,149.29	1,333,699,178.49
可随时用于支付的其他货币资金	110,882,908.21	16,593,469.00
② 现金等价物	-	-
其中：3 个月内到期的债券投资	-	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	期末余额	期初余额
③ 期末现金及现金等价物余额	2,963,271,528.50	1,350,610,372.67
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

本公司不属于现金及现金等价物的货币资金详见本附注六、21 “所有权或使用权受限资产中的货币资金”。

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	114,452,137.05	7.028800	804,461,180.90
欧元	13,018,675.96	8.235500	107,215,305.87
日元	827,173,856.00	0.044797	37,054,907.23
港币	28,008,000.92	0.903220	25,297,386.59
英镑	4,738,390.92	9.434600	44,704,822.97
澳大利亚元	5,129,950.19	4.689200	24,055,362.43
新加坡元	3,115,810.07	5.458600	17,007,960.85
马来西亚林吉特	1,265,777.34	1.731932	2,192,240.28
韩元	1,314,253,804.00	0.004860	6,387,273.49
澳门元	555,154.16	0.876300	486,481.59
新台币	391,885,169.00	0.223100	87,429,581.20
印尼卢比	2,516,118,364.00	0.000418	1,051,737.48
泰铢	91,665,858.75	0.222519	20,397,395.22
越南盾	42,646,429,008.00	0.000266	11,343,950.12
应收账款			
其中：美元	1,655,245.43	7.028800	11,634,389.08
欧元	1,477,847.08	8.235500	12,170,809.63
日元	216,304,820.00	0.044797	9,689,807.02
港币	1,843,821.70	0.903220	1,665,376.64
英镑	677,382.38	9.434600	6,390,831.80
澳大利亚元	754,638.22	4.689200	3,538,649.54
越南盾	2,842,236,600.50	0.000266	756,034.94
新加坡元	197,715.23	5.458600	1,079,248.35
瑞士法郎	9,775.62	8.851000	86,524.01
马来西亚林吉特	731,229.18	1.731932	1,266,439.22

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
瑞典克朗	572,605.00	0.761700	436,153.23
俄罗斯卢布	3,566,907.96	0.088100	314,244.59
挪威克朗	370,788.00	0.696800	258,365.08
韩元	31,253,912.00	0.004860	151,894.01
丹麦克朗	385,969.00	1.101800	425,260.64
土耳其里拉	1,082,923.06	0.163100	176,624.75
新台币	13,107,053.00	0.223100	2,924,183.52
印尼卢比	379,886,400.00	0.000418	158,792.52
捷克克朗	600,869.00	0.339200	203,814.76
泰铢	2,208,515.30	0.222519	491,436.62
沙特里亚尔	1,378.00	1.868000	2,574.10
其他应收款			
其中：美元	47,395,109.93	7.028800	333,130,748.68
欧元	342,845.08	8.235500	2,823,500.66
日元	30,318,000.00	0.044797	1,358,155.45
港币	686,780.90	0.903220	620,314.24
新加坡元	19,598.04	5.458600	106,977.86
马来西亚林吉特	51,426.80	1.731932	89,067.72
俄罗斯卢布	2,700,000.00	0.088053	237,743.10
韩元	585,360,760.00	0.004860	2,844,853.29
新台币	596,350.00	0.223100	133,045.69
泰铢	43,642,744.54	0.222519	9,711,339.87
短期借款			
其中：美元	25,000,000.00	7.0288	175,720,000.00
应付账款			
其中：美元	20,465,362.84	7.028800	143,846,942.33
欧元	357,748.00	8.235500	2,946,233.65
日元	4,286,686.00	0.044797	192,030.67
港币	71,038.99	0.903220	64,163.84
英镑	151,674.41	9.434600	1,430,987.39
澳大利亚元	185,774.32	4.689200	871,132.94
新加坡元	881.50	5.458600	4,811.76
加拿大元	521.22	5.114200	2,665.62
新台币	25,710.00	0.223100	5,735.90
泰铢	3,673,721.44	0.222519	817,472.82
其他应付款			
其中：美元	2,448,074.84	7.028800	17,207,028.44

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
欧元	221,500.00	8.235500	1,824,163.25
日元	11,760,000.00	0.044797	526,812.72
港元	106,000.00	0.903220	95,741.32
英镑	46,750.00	9.434600	441,067.55
澳大利亚元	286,090.51	4.689200	1,341,535.62
新加坡元	65,000.00	5.458600	354,809.00
澳门元	77,300.00	0.876300	67,737.99
新台币	562,312.00	0.223100	125,451.81
泰铢	5,634,958.81	0.222519	1,253,885.40
租赁负债			
其中：美元	663,341,351.26	7.028800	4,662,493,689.74

(2) 境外经营实体说明

本公司境外经营实体为 Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited，主要经营地在中国香港地区，记账本位币为美元，其主要报表项目的折算汇率如下：

公司名称	原币币种	资产负债表		利润表	
		期末	期初	本期	上期
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	美元	7.0288	7.1884	7.1417	7.1134

60、租赁

(1) 本公司作为承租人

① 本公司作为承租人信息列示如下

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	624,504,817.18	774,222,992.87
短期租赁费用/低价值资产租赁费用	27,244,677.69	28,866,481.86
售后租回交易	26,890,849.56	97,631,559.77
与租赁相关的现金流出总额	5,770,158,280.76	6,759,449,071.73

(2) 本公司作为出租人

本公司作为出租人，承租方均系关联方。本公司作为出租人信息详见本附注十三、5（2）“关联租赁情况”。

## 七、研发支出

### 1、按费用性质列示

项目	本期发生额	上期发生额
人力成本	81,422,957.47	56,983,071.27
折旧摊销费	13,908,567.10	3,442,040.01
其他	=	=
合计	<u>95,331,524.57</u>	<u>60,425,111.28</u>
其中：费用化研发支出	95,331,524.57	60,425,111.28
资本化研发支出	-	-

## 八、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

#### (1) 合并范围的增加

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
九元伍号(天津)租赁有限公司	天津	5.00 万元	天津	飞机租赁	-	100%	设立

#### (2) 合并范围的减少

本期子公司九元贰号(天津)租赁有限公司、久远壹号(上海)飞机租赁有限公司、久远贰号(上海)飞机租赁有限公司注销关闭。

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 本公司的构成

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
九元航空有限公司	广州	117,968.00 万元	广州	运输业	100%	-	设立
上海吉宁文化传媒有限公司	上海	500.00 万元	上海	服务业	100%	-	设立
上海吉祥航空服务有限公司	上海	30,000.00 万元	上海	服务业	100%	-	设立
上海均瑶国际航空旅行社有限公司	上海	500.00 万元	上海	服务业	100%	-	同一控制下 企业合并
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	香港	34,035.0833 万港币	香港	服务业	100%	-	设立
上海淘旅行网络科技有限公司	上海	30,000.00 万元	上海	服务业	74.51%	-	设立
上海吉祥航空物流有限公司	上海	2,000.00 万元	上海	物流	100%	-	设立
贵州省九元航商贸有限公司	贵州	50.00 万元	贵州	商贸	-	100%	设立

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
九元壹号（天津）租赁有限公司	天津	5.00 万元	天津	飞机租赁	-	100%	设立
九元叁号（天津）租赁有限公司	天津	5.00 万元	天津	飞机租赁	-	100%	设立
九元伍号（天津）租赁有限公司	天津	5.00 万元	天津	飞机租赁	-	100%	设立
上海吉祥航空餐饮管理有限公司	上海	5,000.00 万元	上海	餐饮业	100%	-	设立
吉祥壹号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥贰号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥叁号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥肆号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥伍号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥陆号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥柒号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥捌号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥玖号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥拾号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥拾壹号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
吉祥拾贰号（天津）租赁有限责任公司	天津	10.00 万元	天津	飞机租赁	100%	-	设立
上海均祥壹号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并
上海均祥贰号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并
上海均祥叁号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并
上海均祥肆号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并
上海均祥伍号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并
上海均祥陆号飞机租赁有限责任公司	上海	5.00 万元	上海	飞机租赁	100%	-	同一控制下 企业合并

2、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

无重要的合营企业或联营企业。

(2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,329,832.79	1,449,551.14

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
下列各项按持股比例计算的合计数		
其中：净利润	-119,718.35	-204,227.32
其他综合收益	-	-
综合收益总额	-119,718.35	-204,227.32

(3) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

合营企业或联营企业名称	累积未确认前	本期未确认的	本期末累积未
	期累计的损失	损失(或本期分	确认的损失
		享的净利润)	
北京大兴国际机场航空食品有限公司	17,678,955.20	6,969,037.34	24,647,992.54
上海航鹏信息科技有限公司	<u>1,874,818.68</u>	<u>-764,002.44</u>	1,110,816.24
合计	<u>19,553,773.88</u>	<u>6,205,034.90</u>	<u>25,758,808.78</u>

十、政府补助

1、期末按应收金额确认的政府补助

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无应收政府补助款项。

2、涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	期初余额	本期新增	本期计入	本期转入其	本期其他	期末余额	与资产
		补助金额	营业外收入	他收益金额	变动		
			金额				
递延收益	3,400,000.00	1,000,169.00	-	-	-	4,400,169.00	与资产相关
递延收益	<u>4,748,694.00</u>	<u>100,000.00</u>	=	<u>3,653,241.59</u>	=	<u>1,195,452.41</u>	与收益相关
合计	<u>8,148,694.00</u>	<u>1,100,169.00</u>	=	<u>3,653,241.59</u>	=	<u>5,595,621.41</u>	

3、计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
航线补贴	137,697,865.67	66,786,624.54
退税收入	58,879,935.28	80,844,970.52
其他	<u>20,523,403.67</u>	<u>13,440,975.74</u>
合计	<u>217,101,204.62</u>	<u>161,072,570.80</u>

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明详见本附注六相关项目。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利

益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制

#### (1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

##### ① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的外币货币性项目余额参见本附注六、59 “外币货币性项目”。

汇率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	单位：人民币万元			
	本期		上期	
	对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
人民币对美元汇率升值 1%	2,073.80	-	4,484.13	-
人民币对美元汇率贬值 1%	-2,073.80	-	-4,484.13	-

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

##### ② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险产生于银行借款及应付租赁款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本公司合并口径下负债总额为 401.19 亿元，其中约 356.06 亿元为带息债务(包括长短期借款及长期应付款、租赁负债)，公司美元债务余额约 7.11 亿美元(包括长短期美元借款、长期美元应付、美元租赁负债等)。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

单位：人民币万元

项目	本期		上期	
	对净利润的	对股东权益的	对净利润的	对股东权益的
	影响	影响	影响	影响
人民币和美元基准利率均增加 100 个基准点	-15,173.13	-	-14,545.92	-
人民币和美元基准利率均降低 100 个基准点	15,173.13	-	14,545.92	-

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

### ③ 其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，本公司其他价格风险主要源于商品价格、权益工具价格的变化。

1) 本公司航油价格波动风险。航油的价格波动风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，航油单价发生变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

单位：人民币万元

项目	本期		上期	
	对净利润的	对股东权益的	对净利润的	对股东权益的
	影响	影响	影响	影响
航油单价增加 5%	-24,331.34	-	-25,819.85	-
航油单价减少 5%	24,331.34	-	25,819.85	-

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

注 3：不考虑可能影响利润表的减值等因素。

2) 本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场价格变动的风险。本公司采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。权益工具投资的其他价格风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，权益工具的公允价值发生变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

单位：人民币万元

项目	本期		上期	
	对净利润的 影响	对股东权益的 影响	对净利润的 影响	对股东权益的 影响
其他权益工具投资公允价值增加 5%	-	31,578.28	-	17,223.65
其他权益工具投资公允价值减少 5%	-	-31,578.28	-	-17,223.65
交易性金融资产及其他非流动金融资产公允价值增加 5%	337.50	-	386.40	-
交易性金融资产及其他非流动金融资产公允价值减少 5%	-337.50	-	-386.40	-

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

注 3：不考虑可能影响利润表的减值等因素。

## (2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的信用风险主要来自于本公司确认的金融资产，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。本公司与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求客户预付款的方式进行。由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。

本公司评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注四、10“金融资产减值”。

本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款、长期应收款产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见本附注六、4“应收账款”，附注六、6“其他应收款”和附注六、10“长期应收款”的披露。

对于信用集中风险，由于本公司的客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此本公司没有重大的信用集中风险。

(3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1 年内或 即时偿还	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
短期借款	10,578,652,150.52	-	-	-	10,578,652,150.52
应付票据	98,248,196.13	-	-	-	98,248,196.13
应付账款	1,338,157,439.27	-	-	-	1,338,157,439.27
其他应付款	384,110,284.89	-	-	-	384,110,284.89
长期借款（含一年内到期）	1,394,884,414.30	1,625,957,116.93	4,218,917,293.16	653,823,904.97	7,893,582,729.36
租赁负债（含一年内到期）	3,109,682,084.17	2,740,608,764.14	8,358,586,598.70	4,919,076,565.86	19,127,954,012.87
长期应付款（含一年内到期）	211,372,320.57	234,938,206.82	340,657,481.77	148,577,606.80	935,545,615.96
合计	<u>17,115,106,889.85</u>	<u>4,601,504,087.89</u>	<u>12,918,161,373.63</u>	<u>5,721,478,077.63</u>	<u>40,356,250,429.00</u>

2、套期

(1) 本公司开展套期业务进行风险管理

项目	相应风险管 理策略和目 标	被套期风险 的定性和定量信息	被套期项目 及相关套期 工具之间的 经济关系	预期风险管理 目标有效实现 情况	相应套期活动 对风险敞口的 影响
外汇 远期 业务	管理外汇风 险敞口，增强 财务稳健性。	公司被套期风险主要为外币美元债务 的外汇汇率波动风险。截止 2025 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元金融资 产和美元金融负债，如果人民币对美元 升值或贬值 1%，其他因素保持不变， 则本公司将增加或减少净利润约 2,073.80 万元。	反向波动	高度有效	锁定被套期项 目的结售汇汇 率，避免敞口风 险

(2) 本公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对本公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
汇率风险	\$ 63,938,437.50	7,319,497.66	套期工具的公允价值变动与被套期项目的公允价值变动差异(主要来源于远期合同的远期要素价值变动)计入当期损益	套期工具累计公允价值变动利得(或损失)计入衍生金融资产(或衍生金融负债)，套期工具公允价值变动减去被套期项目公允价值变动后计入当期损益金额为 1,023,659.13 元。
套期类别				
公允价值套期	\$ 63,938,437.50	7,319,497.66	套期工具的公允价值变动与被套期项目的公允价值变动差异(主要来源于远期合同的远期要素价值变动)计入当期损益	套期工具累计公允价值变动利得(或损失)计入衍生金融资产(或衍生金融负债)，套期工具公允价值变动减去被套期项目公允价值变动后计入当期损益金额为 1,023,659.13 元。

(3) 本公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计无。

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(1) 持续的公允价值计量				
① 其他权益工具投资	7,530,725,106.12	-	-	7,530,725,106.12
② 其他非流动金融资产	-	-	90,000,000.00	90,000,000.00
③ 其他流动资产(被套期项目)	-	3,130,440.00	-	3,130,440.00
持续以公允价值计量的资产总额	7,530,725,106.12	3,130,440.00	90,000,000.00	7,623,855,546.12
④ 衍生金融负债	-	6,296,376.12	-	6,296,376.12
持续以公允价值计量的负债总额	-	6,296,376.12	-	6,296,376.12

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据  
资产负债表日股票收盘价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息  
本公司对套期工具、其他衍生工具及被套期项目的公允价值主要采用适用的模型以及市场上可用的信息参数计算，并参考市场报价、交易商报价而确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息  
主要系未上市股权投资，本公司根据被投资单位的经营情况，获取并审阅财务报表等方式预计其公允价值未有减值风险的情况下，估计其公允价值趋近投资成本。

#### 5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

合并财务报表年末余额中不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、长期借款、长期应付款等。于 2025 年 12 月 31 日，不以公允价值计量的金融资产和金融负债账面价值和公允价值相近。

### 十三、关联方及关联交易

#### 1、本公司的母公司情况

<u>母公司名称</u>	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>	<u>注册资本</u> <u>(万元)</u>	<u>母公司对本公</u> <u>司的持股比例</u>	<u>母公司对本公</u> <u>司表决权比例</u>
上海均瑶（集团）有限公司	上海市浦东新区	实业投资	128,000	43.74%	43.74%

本公司最终控制方是王均金。

#### 2、本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见本附注九、1（1）“本公司的构成”。

#### 3、本公司的合营和联营企业情况

(1) 本公司重要的合营或联营企业详见本附注九、2（1）“重要的合营企业或联营企业”。

(2) 本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

<u>合营或联营企业名称</u>	<u>与本公司关系</u>
上海君瑞宾馆有限公司	联营企业
北京大兴国际机场航空食品有限公司	联营企业
仁怀市家天下酒业有限公司	联营企业
上海航鹏信息科技有限公司	联营企业

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

4、其他关联方情况

<u>其他关联方名称</u>	<u>其他关联方与本公司关系</u>
Huarui Leasing HK 2 Limited	同受均瑶集团控制
Huarui Leasing HK 3 Limited	同受均瑶集团控制
大连祥瑞六飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
泛缘（上海）供应链有限公司	同受均瑶集团控制
湖北均瑶大健康饮品股份有限公司	同受均瑶集团控制
家天下企业发展（上海）有限公司	合营企业的子公司
均瑶集团上海食品有限公司	同受均瑶集团控制
均瑶食品（淮北）有限公司	同受均瑶集团控制
空地互联网络科技股份有限公司	前任监事担任董监高的公司
上海爱建物业管理有限公司	同受均瑶集团控制
上海东方祥达汽车销售服务有限公司	同受均瑶集团控制
上海华模科技有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪八飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪二十二飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪二十七飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪二十三飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪二十五飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪二十一飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪七飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪三飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪三十二飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪三十三飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪三十一飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪十八飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪十九飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪四飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪五飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞沪一飞机租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
上海华瑞银行股份有限公司	均瑶集团持股 30%
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	同受均瑶集团控制
上海璟瑞企业管理有限公司	同受均瑶集团控制
上海均瑶国际广场有限公司	同受均瑶集团控制
上海均瑶科创信息技术有限公司	同受均瑶集团控制
上海均瑶如意文化发展有限公司	同受最终控制人控制
上海均瑶世外教育科技（集团）有限责任公司	同受均瑶集团控制
上海均瑶心宇数科技有限公司	同受均瑶集团控制

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

<u>其他关联方名称</u>	<u>其他关联方与本公司关系</u>
上海均瑶云商网络科技有限公司	同受均瑶集团控制
上海康普森新能源科技有限公司	均瑶集团持股 40%
上海康桥实业发展（集团）有限公司	均瑶集团持股 40%
上海康儒文化创意有限公司	均瑶集团持股 40%
上海康厦建设发展有限公司	均瑶集团持股 40%
上海康忆物业管理有限公司	均瑶集团持股 40%
上海科稷网络技术有限公司	同受均瑶集团控制
上海青浦区世外高级中学	同受均瑶集团控制
上海青浦区世外学校	同受均瑶集团控制
上海青浦区世外幼儿园	同受均瑶集团控制
上海青弦科技有限公司	同受均瑶集团控制
上海世外教育服务发展有限公司	同受均瑶集团控制
上海世外智慧教育科技有限公司	同受均瑶集团控制
上海曦微教育科技有限公司	同受均瑶集团控制
上海喜鹊到网络技术有限公司	同受均瑶集团控制
上海卓澍企业管理有限公司	同受均瑶集团控制
天津祥瑞二融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津祥瑞三融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津祥瑞四融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津祥瑞五融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津祥瑞一融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津元瑞二融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津元瑞四融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
天津元瑞五融资租赁有限公司	同受均瑶集团控制
温州均瑶集团有限公司	同受最终控制人控制
无锡东方瑞风汽车销售服务有限公司	同受均瑶集团控制
无锡市三凤桥食品有限责任公司	同受均瑶集团控制
无锡市三凤桥食品专卖有限责任公司	同受均瑶集团控制
芜湖双翼航空装备科技有限公司	同受均瑶集团控制
云度新能源汽车销售服务（莆田）有限公司	同受均瑶集团控制
云度新能源汽车有限公司	同受均瑶集团控制
中国东方航空股份有限公司	关联自然人担任高管的公司
上海百禄实业有限公司康桥万豪酒店分公司	均瑶集团持股 40%
上海思睦信息技术有限公司	联营企业少数股东
上海爱建基金销售有限公司	同受均瑶集团控制
仁怀市家天下酒业销售有限公司	合营企业的子公司

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

① 采购商品/接受劳务情况表：

单位：万元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额 度（如适用）	是否超过交易 额度（如适用）	上期发生额
芜湖双翼航空装备科技有限公司	航材维修	584.76	不超过 450.00	否	1,822.98
上海华模科技有限公司	采购模拟机	9,295.01	不超过 22,000.00	否	6,766.93
上海华模科技有限公司	接受劳务	-			7.55
上海华模科技有限公司	购买商品	-			118.97
中国东方航空股份有限公司	购买商品、接受 劳务、航材维修 等	1,194.30	不超过 4,100.00	否	2,904.80
空地互联网络科技股份有限公司	接受劳务	1,002.03	不超过 1,300.00	否	691.77
上海均瑶（集团）有限公司	接受劳务	-	不超过 200.00	否	175.14
仁怀市家天下酒业销售有限公司	购买商品	-			0.04
家天下企业发展（上海）有限公司	购买商品	-			265.49
北京大兴国际机场航空食品有限公司	购买商品	498.37			508.54
上海均瑶科创信息技术有限公司	接受劳务	46.92	不超过 450.00	否	40.48
上海均瑶科创信息技术有限公司	资产采购	125.41			29.85
上海爱建物业管理有限公司	物业及水电费	1,596.02	不超过 2,000.00	否	1,306.11
上海科稷网络技术有限公司	IDC 机房机柜费	42.40			42.31
无锡市三凤桥食品专卖有限责任公司	购买商品	7.37	不超过 400.00	否	6.70
无锡市三凤桥食品有限责任公司	购买商品	268.94			205.21
湖北均瑶大健康饮品股份有限公司及其子公司	购买商品	1,721.76	不超过 2,200.00	否	1,544.69
上海航鹏信息科技有限公司	接受劳务	2,983.57	不超过 3,000.00	否	2,802.36
上海喜鹊到网络技术有限公司	购买商品	140.12	不超过 6,200.00	否	56.35
上海喜鹊到网络技术有限公司	接受劳务	2,439.44			1,789.31
上海喜鹊到网络技术有限公司	资产采购	1,281.32			1,127.40
上海均瑶国际广场有限公司	接受劳务	9.52			9.52
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	购买商品	558.28	不超过 1,900.00	否	22.79
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	接受劳务	0.87			-
上海青弦科技有限公司	接受劳务	1,522.59	不超过 1,350.00	否	386.96
上海康厦建设发展有限公司	工程款	3,332.88	不超过 8,900.00	否	4,105.02

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>本期发生额</u>	<u>获批的交易额</u> <u>度（如适用）</u>	<u>是否超过交易</u> <u>额度（如适用）</u>	<u>上期发生额</u>
上海康忆物业管理有限公司	接受劳务	19.66			12.66
上海东方祥达汽车销售服务有限 公司	资产采购	58.18			-
无锡东方瑞风汽车销售服务有限 公司	资产采购	392.35	不超过 750.00	否	-
上海均瑶心字数科技有限公司	购买商品	0.46			-
上海康普森新能源科技有限公司	接受劳务	29.43	不超过 150.00	否	11.95
上海康普森新能源科技有限公司	资产采购	23.14			-
上海百禄实业有限公司康桥万豪 酒店分公司	接受劳务	19.84			-
上海思睦信息技术有限公司	接受劳务	16.04			-
云度新能源汽车销售服务（莆田） 有限公司	资产采购	-			7.50
云度新能源汽车有限公司	资产采购	-	不超过 100.00	否	80.69
云度新能源汽车有限公司	接受劳务	-			12.25

② 出售商品/提供劳务情况表：

单位：万元

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>本期发生额</u>	<u>上期发生额</u>
上海航鹏信息科技有限公司	提供劳务	3.03	11.17
仁怀市家天下酒业销售有限公司	提供劳务	-	10.84
湖北均瑶大健康饮品股份有限公司及其子公司	销售商品、提供劳务	82.26	107.68
上海均瑶（集团）有限公司	销售商品	68.04	3.48
上海均瑶（集团）有限公司	提供劳务	-	15.35
中国东方航空股份有限公司	提供劳务、销售商品、销售机票 等	255.52	183.83
空地互联网络科技股份有限公司	提供劳务	288.65	41.70
上海华瑞融资租赁有限公司	销售商品	0.62	0.57
上海华瑞融资租赁有限公司	提供劳务	-	27.17
上海华瑞融资租赁有限公司其下 SPV 公司	提供劳务	1,706.50	1,220.79
上海均瑶如意文化发展有限公司	销售商品	1.09	2.03
上海华模科技有限公司	销售商品	191.74	41.07
上海华模科技有限公司	提供劳务	151.63	135.58
上海华瑞银行股份有限公司	销售机票及专项产品	15.23	7.85
上海华瑞银行股份有限公司	提供劳务	67.12	19.60
上海均瑶科创信息技术有限公司	销售机票及专项产品	-	0.83

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

<u>关联方</u>	<u>关联交易内容</u>	<u>本期发生额</u>	<u>上期发生额</u>
上海世外教育服务发展有限公司	提供劳务	30.45	-
上海喜鹊到网络技术有限公司	销售商品及资产	0.33	1.06
上海喜鹊到网络技术有限公司	提供劳务	1,494.63	234.60
上海科稷网络技术有限公司	销售商品	0.14	0.87
上海曦微教育科技有限公司	提供劳务	16.13	-
上海爱建物业管理有限公司	提供劳务	-	0.03
上海爱建基金销售有限公司	销售商品	-	1.01
上海青弦科技有限公司	提供劳务	0.17	0.51
上海均瑶世外教育科技（集团）有限责任公司	提供劳务	60.10	19.66
上海青浦区世外学校	提供劳务	42.56	-
上海青浦区世外幼儿园	提供劳务	49.88	0.94
云度新能源汽车有限公司	销售机票及专项产品	-	12.59
云度新能源汽车有限公司	提供劳务	-	62.89
上海青浦区世外高级中学	提供劳务	237.35	-
上海均瑶云商网络科技有限公司	提供劳务	0.03	-
泛缘（上海）供应链有限公司	提供劳务	1.23	-
芜湖双翼航空装备科技有限公司	销售商品	34.73	-
上海世外智慧教育科技有限公司	提供劳务	1.32	-
上海卓澍企业管理有限公司	提供劳务	5.86	-
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	提供劳务	8.15	-
上海康桥实业发展（集团）有限公司	提供劳务	21.74	-

(2) 关联租赁情况

① 本公司作为出租方

<u>承租方名称</u>	<u>租赁资产种类</u>	单位：万元	
		<u>本期确认的 租赁收入</u>	<u>上期确认的 租赁收入</u>
上海华模科技有限公司	房屋建筑物	136.51	136.51
上海均瑶科创信息技术有限公司	机柜	74.68	63.19
上海君瑞宾馆有限公司	房屋建筑物	-	899.78
均瑶集团上海食品有限公司	房屋建筑物	4.08	-
上海均瑶（集团）有限公司	房屋建筑物	5.14	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

② 本公司作为承租方

单位：万元

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				
		简化处理的短期 租赁和低价值资 产租赁的租金费 用（如适用）	未纳入租赁负债 计量的可变租赁 付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的 使用权资产
上海均瑶（集团）有 限公司	房屋建筑物	231.19	-	290.55	5.16	4.48
上海康儒文化创意 有限公司	房屋建筑物	-	-	169.58	21.09	-
温州均瑶集团有限 公司	房屋建筑物	2.74	-	2.74		-
上海璟瑞企业管理 有限公司	房屋建筑物	206.57	-	206.57		-
Huarui Leasing HK 2 Limited	飞机及发动机	-	-	1,886.33	595.71	-
Huarui Leasing HK 3 Limited	飞机及发动机	-	-	1,877.85	514.78	-
上海华瑞沪二十二 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,524.85	376.97	-
上海华瑞沪二十七 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,464.49	271.82	-
上海华瑞沪三十三 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	4,684.16	1,773.27	96,958.08
上海华瑞沪三十一 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	1,804.35	457.36	37,040.42
上海华瑞沪三十二 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	1,785.33	545.49	37,587.45
上海华瑞沪二十三 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,459.15	273.74	-
上海华瑞沪二十一 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,524.85	370.08	-
上海华瑞沪二十五 飞机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	3,221.00	711.09	-
大连祥瑞六飞机租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	7,218.02	1,718.06	37,762.40
上海华瑞沪七飞机 租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,401.63	466.85	-
上海华瑞沪三飞机 租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,674.60	492.13	-
上海华瑞沪十八飞 机租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,816.86	-566.71	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				
		简化处理的短期 租赁和低价值资 产租赁的租金费 用(如适用)	未纳入租赁负债 计量的可变租赁 付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的 使用权资产
上海华瑞沪四飞机 租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,357.58	278.25	-
上海华瑞沪五飞机 租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,524.85	370.08	-
上海华瑞沪一飞机 租赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,428.15	286.58	-
天津元瑞二融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,267.90	273.11	-
天津祥瑞二融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,248.75	206.24	-
天津祥瑞三融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,255.16	467.76	-
天津祥瑞四融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,735.56	215.66	-
天津祥瑞五融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	7,707.12	602.37	-
天津祥瑞一融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	2,252.73	467.31	-
天津元瑞四融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	6,091.56	95.59	-
天津元瑞五融资租 赁有限公司	飞机及发动机	-	-	181.39	7.18	-

(续上表)

出租方名称	上期发生额				
	简化处理的短期 租赁和低价值资 产租赁的租金费 用(如适用)	未纳入租赁负债 计量的可变租赁 付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的 使用权资产
上海均瑶(集团)有限公司	110.09	-	165.06	6.32	14.28
上海康儒文化创意有限公司	-	-	116.69	19.16	706.59
温州均瑶集团有限公司	2.74	-	2.74	-	-
上海璟瑞企业管理有限公司	223.62	-	223.62	-	-
Huarui Leasing HK 2 Limited	-	-	3,980.93	1,401.93	-
Huarui Leasing HK 3 Limited	-	-	3,948.29	1,416.87	-
上海华瑞沪二十二飞机租赁有限公司	-	-	2,524.85	457.96	-
上海华瑞沪二十七飞机租赁有限公司	-	-	2,570.38	370.28	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

出租方名称	上期发生额				
	简化处理的短期 租赁和低价值资 产租赁的租金费 用（如适用）	未纳入租赁负债 计量的可变租赁 付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的 使用权资产
上海华瑞沪三十三飞机租赁有限公司	-	-	-	-	-
上海华瑞沪三十一飞机租赁有限公司	-	-	-	-	-
上海华瑞沪三十二飞机租赁有限公司	-	-	-	-	-
上海华瑞沪二十三飞机租赁有限公司	-	-	2,564.81	371.90	-
上海华瑞沪二十一飞机租赁有限公司	-	-	2,524.85	451.33	-
上海华瑞沪二十五飞机租赁有限公司	-	-	3,392.40	716.03	30,452.99
大连祥瑞六飞机租赁有限公司	-	-	-	43.18	86,857.31
上海华瑞沪七飞机租赁有限公司	-	-	2,401.63	539.81	-
上海华瑞沪三飞机租赁有限公司	-	-	2,674.60	574.43	-
上海华瑞沪十八飞机租赁有限公司	-	-	2,929.77	-326.21	-
上海华瑞沪四飞机租赁有限公司	-	-	2,453.90	358.15	-
上海华瑞沪五飞机租赁有限公司	-	-	2,524.85	451.33	-
上海华瑞沪一飞机租赁有限公司	-	-	2,527.36	368.87	-
天津元瑞二融资租赁有限公司	-	-	-	36.89	9,496.04
天津祥瑞二融资租赁有限公司	-	-	2,337.88	367.01	-
天津祥瑞三融资租赁有限公司	-	-	2,342.45	620.29	-
天津祥瑞四融资租赁有限公司	-	-	4,627.08	640.86	-
天津祥瑞五融资租赁有限公司	-	-	8,003.84	1,013.17	-
天津祥瑞一融资租赁有限公司	-	-	2,339.41	618.98	-
天津元瑞四融资租赁有限公司	-	-	8,735.26	2,403.72	-
天津元瑞五融资租赁有限公司	-	-	2,901.90	772.22	-

(3) 关联担保情况

① 本公司作为担保方

公司为子公司提供担保：

2025 年 5 月 12 日公司 2024 年年度股东会通过了《关于公司为全资子公司上海均瑶国际航空旅行社有限公司提供担保的议案》，同意公司就中航鑫港担保有限公司对上海均瑶国际航空旅行社有限公司的保证担保提供反担保，反担保额度不超过 150 万元人民币。截至 2025 年 12 月 31 日，已使用担保金额为 150 万元。

2023 年 5 月 9 日公司 2022 年年度股东大会通过了对全资子公司上海吉祥航空服务有限公司基建项目融资提供合计金额不超过人民币 1.54 亿元的担保的决议。截至 2025 年 12 月 31 日，已使用担保金额为人民币 6,516.17 万元。

2023 年 5 月 9 日公司 2022 年年度股东大会通过了对全资子公司 Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited 提供不超过 15.63 亿元人民币的融资担保额度。截至 2025 年 12 月 31 日，全资子公司未使用。

2023 年 5 月 9 日公司 2022 年年度股东大会通过了对全资 SPV 公司提供不超过 23.59 亿元人民币的融资担保额度，同时公司以上海均祥贰号飞机租赁有限责任公司及上海均祥叁号飞机租赁有限责任公司 100%股权作为质押为均祥贰号公司及均祥叁号公司提供质押担保。截至 2025 年 12 月 31 日，已使用担保金额为人民币 10.95 亿元。

2023 年 5 月 9 日公司 2022 年年度股东大会通过了对控股子公司九元航空有限公司提供不超过 20 亿元人民币的融资担保额度，截至 2025 年 12 月 31 日，已使用担保金额为人民币 8,812.31 万元。

2021 年 11 月 16 日公司 2021 年第四次临时股东大会通过了《关于公司控股子公司九元航空有限公司为其全资子公司提供担保的议案》，同意公司控股子公司九元航空有限公司对其全资子公司九元叁号提供不超过 1,552.20 万美元的融资担保额度。截至 2025 年 12 月 31 日，已使用担保金额为人民币 3,460.73 万元。

2025 年 5 月 12 日公司 2024 年年度股东会通过了《关于公司为全资孙公司提供担保的议案》，同意公司为全资子公司九元航空有限公司新设 SPV 公司就三架波音 737-800 型号飞机签署的续期租赁协议修订协议及相关附属交易文件的债务提供不超过 6,278.40 万美元（或等值人民币）的担保额度。截至 2025 年 12 月 31 日，全资孙公司未使用。

#### (4) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额（万元）	上期发生额（万元）
关键管理人员报酬	1,529.55	1,271.86

#### (5) 其他关联交易

截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上海华瑞银行股份有限公司的存款余额为 325,802,332.96 元，2025 年度取得利息收入 3,347,718.80 元。

### 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1) 应收项目

项目名称	期末余额		期初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
上海华模科技有限公司	16,887.00	33.77	2,594,109.60	-
云度新能源汽车有限公司	-	-	86,630.00	-
均瑶集团上海食品有限公司	20,960.00	41.92	48,000.00	-
上海均瑶世外教育科技（集团）有限责任公司	137,465.00	274.93	208,445.00	-
上海华瑞银行股份有限公司	34,166.31	68.33	62,955.91	-
上海航鹏信息科技有限公司	4,432.75	8.87	8,140.00	-
上海喜鹊到网络技术有限公司	1,568,560.88	3,137.12	1,351,025.09	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目名称	期末余额		期初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
上海青浦区世外幼儿园	58,560.00	117.12	6,430.00	-
泛缘（上海）供应链有限公司	665.00	1.33	-	-
上海世外教育服务发展有限公司	77,780.00	155.56	-	-
上海青浦区世外学校	193,775.00	387.55	-	-
上海青浦区世外高级中学	339,740.00	679.48	-	-
上海曦微教育科技有限公司	30,690.00	61.38	-	-
上海世外智慧教育科技有限公司	14,010.00	28.02	-	-
上海卓澍企业管理有限公司	10,260.00	20.52	-	-
芜湖双翼航空装备科技有限公司	392,462.23	784.92	-	-
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	360.00	0.72	-	-
空地互联网络科技股份有限公司	<u>766,299.10</u>	<u>1,532.60</u>	=	=
合计	<u>3,667,073.27</u>	<u>7,334.14</u>	<u>4,365,735.60</u>	=
预付款项：				
上海航鹏信息科技有限公司	-	-	1,930,064.94	-
空地互联网络科技股份有限公司	-	-	541,121.42	-
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	<u>6,080.00</u>	=	=	=
合计	<u>6,080.00</u>	=	<u>2,471,186.36</u>	=
其他应收款：				
上海均瑶国际广场有限公司	20,000.00	1,000.00	20,000.00	-
上海华模科技有限公司		-	393,789.23	-
上海华瑞融资租赁有限公司	71,281,797.96	-	71,281,797.96	-
中国东方航空股份有限公司	50,000.00	-	-	-
天津元瑞二融资租赁有限公司	22,600,000.00	-	13,200,000.00	-
天津祥瑞一融资租赁有限公司	-	-	1,380,000.00	-
天津祥瑞三融资租赁有限公司	-	-	1,380,000.00	-
天津祥瑞四融资租赁有限公司	-	-	2,430,000.00	-
天津祥瑞二融资租赁有限公司	-	-	1,430,000.00	-
天津祥瑞五融资租赁有限公司	-	-	2,850,000.00	-
上海华瑞沪十九飞机租赁有限公司	-	-	2,650,000.00	-
大连祥瑞六飞机租赁有限公司	8,402,662.13	31,930.12	820,190.84	-
上海康儒文化创意有限公司	282,640.00	1,074.03	282,640.00	-
上海康忆物业管理有限公司	28,932.00	1,308.00	25,932.00	-
上海均瑶科创信息技术有限公司	<u>238,620.00</u>	<u>906.76</u>	=	=
合计	<u>102,904,652.09</u>	<u>36,218.91</u>	<u>98,144,350.03</u>	=
其他非流动资产：				
中国东方航空股份有限公司	-	-	3,400,000.00	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目名称	期末余额		期初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
上海喜鹊到网络技术有限公司	16,312,075.40	-	14,219,245.22	-
上海均瑶科创信息技术有限公司	-	-	196,610.45	-
云度新能源汽车销售服务（莆田）有限公司	-	-	75,044.25	-
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	<u>6,308,560.00</u>	=	=	=
合计	<u>22,620,635.40</u>	=	<u>17,890,899.92</u>	=
长期应收款（含一年内到期）				
上海君瑞宾馆有限公司	3,481,378.99	-	3,231,992.31	-
上海喜鹊到网络技术有限公司	<u>17,590,817.36</u>	=	<u>22,099,391.81</u>	=
合计	<u>21,072,196.35</u>	=	<u>25,331,384.12</u>	=

(2) 应付项目

项目名称	期末账面余额	期初账面余额
应付账款：		
中国东方航空股份有限公司	60,600.00	2,227,801.00
芜湖双翼航空装备科技有限公司	5,597,832.23	6,017,691.68
上海均瑶（集团）有限公司	-	420,000.00
均瑶集团上海食品有限公司	2,810,785.88	2,719,182.53
空地互联网络科技股份有限公司	3,570,000.00	2,760,000.00
上海科稷网络技术有限公司	36,518.42	75,600.00
上海均瑶科创信息技术有限公司	937,758.37	377,811.36
北京大兴国际机场航空食品有限公司	809,892.46	1,251,563.01
泛缘（上海）供应链有限公司	514,161.96	606,370.56
无锡市三凤桥食品专卖有限责任公司	2,186.73	6,851.32
无锡市三凤桥食品有限责任公司	568,492.54	580,754.04
云度新能源汽车有限公司	-	15,813.00
上海华模科技有限公司	715,310.00	715,310.00
上海均瑶云商网络科技有限公司	62,720.76	6,257.36
上海喜鹊到网络技术有限公司	3,097,652.31	2,497,808.74
上海爱建物业管理有限公司	682,810.32	2,596,248.29
无锡东方瑞风汽车销售服务有限公司	88,672.00	-
上海东方祥达汽车销售服务有限公司	145,000.00	-
上海康忆物业管理有限公司	10,800.00	-
上海青弦科技有限公司	3,000,000.00	-
上海航鹏信息科技有限公司	251,146.20	-
上海均瑶心宇数科技有限公司	<u>492.04</u>	=
合计	<u>22,962,832.22</u>	<u>22,875,062.89</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目名称	期末账面余额	期初账面余额
合同负债：		
上海华瑞银行股份有限公司	471,698.11	-
上海世外教育服务发展有限公司	4,700.00	4,700.00
均瑶食品（淮北）有限公司	-	<u>330,188.70</u>
合计	<u>476,398.11</u>	<u>334,888.70</u>
其他应付款：		
上海君瑞宾馆有限公司	62,858.13	3,562,858.13
上海均瑶国际广场有限公司	535,200.00	535,200.00
上海青弦科技有限公司	-	14,134.42
云度新能源汽车有限公司	-	123,521.63
上海华瑞融资租赁有限公司	-	7,680,000.00
上海康厦建设发展有限公司	38,073.39	38,073.39
上海华模科技有限公司	67,066.94	61,054.71
泛缘（上海）供应链有限公司	1,600.00	1,600.00
上海康普森新能源科技有限公司	7,155.96	-
上海吉祥智驱新能源汽车有限公司	<u>1,099.70</u>	-
合计	<u>713,054.12</u>	<u>12,016,442.28</u>
租赁负债（含一年内到期）：		
上海华瑞沪二十七飞机租赁有限公司	66,919,495.93	88,974,759.89
上海华瑞沪十八飞机租赁有限公司	16,796,910.71	50,765,214.87
天津祥瑞一融资租赁有限公司	133,632,324.74	154,689,596.34
天津祥瑞二融资租赁有限公司	150,718,007.83	174,774,182.54
天津祥瑞三融资租赁有限公司	133,616,131.51	154,696,462.91
大连祥瑞六飞机租赁有限公司	1,583,428,076.21	851,732,125.46
上海华瑞沪二十三飞机租赁有限公司	66,314,112.58	88,296,741.34
天津祥瑞四融资租赁有限公司	185,808,347.30	215,352,662.38
天津祥瑞五融资租赁有限公司	555,482,171.95	639,446,832.02
Huarui Leasing HK 2 Limited	-	269,481,222.00
Huarui Leasing HK 3 Limited	-	270,772,139.96
上海华瑞沪一飞机租赁有限公司	62,903,805.61	82,260,019.32
上海华瑞沪四飞机租赁有限公司	61,075,612.36	79,869,270.77
上海华瑞沪五飞机租赁有限公司	82,280,158.64	101,439,579.09
上海华瑞沪二十一飞机租赁有限公司	82,285,122.11	100,473,140.95
上海华瑞沪二十二飞机租赁有限公司	82,003,562.94	105,336,368.35
上海华瑞沪二十五飞机租赁有限公司	252,666,977.53	277,766,136.81
上海华瑞沪三飞机租赁有限公司	115,933,949.16	135,796,325.86
上海华瑞沪七飞机租赁有限公司	108,717,017.57	126,280,969.44

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

项目名称	期末账面余额	期初账面余额
天津元瑞二融资租赁有限公司	95,825,085.48	118,444,644.94
天津元瑞四融资租赁有限公司	-	81,643,156.66
天津元瑞五融资租赁有限公司	-	22,374,425.36
上海均瑶（集团）有限公司	840,508.91	124,058.87
上海康儒文化创意有限公司	4,745,711.10	6,090,606.38
上海华瑞沪三十二飞机租赁有限公司	239,710,356.01	-
上海华瑞沪三十三飞机租赁有限公司	627,737,042.50	-
上海华瑞沪三十一飞机租赁有限公司	<u>238,637,565.12</u>	=
合计	<u>4,948,078,053.80</u>	<u>4,196,880,642.51</u>

(3) 其他项目

项目名称	期末账面余额	期初账面余额
银行存款：		
上海华瑞银行股份有限公司	325,802,332.96	371,652,294.73

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本公司于资产负债表日已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

截至 2025 年 12 月 31 日，飞机及发动机采购的资本性支出承诺金额为 2,894,319.26 万元。

(2) 其他承诺事项

① 抵押资产情况

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司以自有的飞机抵押给银行，取得银行借款：

借款银行	借款余额	借款期限	抵押飞机型号
国家开发银行上海分行	373,612,810.00	2018.12.19~2030.12.18	B-208A
中国建设银行股份有限公司自贸区支行	357,041,666.71	2019.3.28~2031.3.27	B-209R
交通银行股份有限公司上海徐汇支行	375,935,000.00	2019.8.23~2031.6.5	B-207N
中国邮政储蓄银行股份有限公司上海长宁支行	33,945,833.31	2024.3.1~2027.3.30	B-8957
中国工商银行股份有限公司上海市愚园路支行	48,064,686.27	2016.6.1~2028.5.31	B-8536
中国工商银行股份有限公司上海市愚园路支行	48,171,143.90	2016.6.23~2028.6.22	B-8538
交通银行股份有限公司上海徐汇支行	13,400,000.00	2016.9.21~2026.6.21	B-8539
中国建设银行股份有限公司上海东昌路支行	39,725,086.85	2015.10.28~2027.10.27	B-8236
上海浦东发展银行股份有限公司徐汇支行	40,882,290.00	2017.9.21~2027.6.25	B-8587

本公司以飞机（B-9957、B-6901）作为抵押，取得中信金融租赁有限公司人民币 39,000.00 万元长期应付款，借款期限为五年，长期应付款余额为人民币 15,668.26 万元。

本公司以飞机（B-6966）作为抵押，取得蓝春飞机租赁（上海）有限公司人民币 12,000.00 万元长期应付款，借款期限为五年，长期应付款余额为人民币 7,209.35 万元。

本公司以飞机（B-327W、B-32CJ）作为抵押，取得广州南沙南航天水租赁有限公司人民币 77,273.15 万元长期应付款，借款期限为五年，长期应付款余额为人民币 60,369.65 万元。

本公司以上海吉祥航空股份有限公司江苏分公司综合保障基地国有建设用地使用权为抵押，取得中国工商银行股份有限公司上海长宁支行 18,000.00 万元长期借款，借款期限为 10 年，长期借款余额为 5,143.90 万元。

本公司全资子公司上海吉祥航空服务有限公司以吉祥航空服务产业国际中心的土地使用权及地上建筑为抵押，取得交通银行股份有限公司上海徐汇支行人民币 35,000.00 万元长期借款，借款期限为十一年，长期借款余额为人民币 6,511.08 万元。

除存在上述承诺事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

## 2、或有事项

资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

为关联方提供担保详见本附注十三、5（3）“关联担保情况”。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司控股股东均瑶集团持有公司股份 955,352,015 股，占公司股份总数的 43.74%，均瑶集团累计质押公司股票 70,100 万股，占其所持公司股份数的 73.38%，占公司股份总数的 32.10%。

除存在上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、回购股份事项

2026 年 3 月 24 日，公司召开第五届董事会第二十四次会议审议通过了《关于维护公司价值及股东权益暨以集中竞价方式回购公司股份的议案》，同意公司以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份，并将回购股份全部用于维护公司价值及股东权益。回购资金总额不低于人民币 25,000 万元（含），不超过人民币 50,000 万元（含），回购价格不超过人民币 14.50 元/股（含），回购期限为自董事会审议通过回购股份方案之日起 3 个月内。

截至 2026 年 3 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式累计回购股份数量为 1,901,100 股，占公司总股本（2,184,005,268 股）的比例为 0.09%，购买的最低价为 11.48 元/股、最高价为 12.00 元/股，已支付的总金额为人民币 22,387,216.00 元（不含交易费用）。

## 2、变更部分回购股份用途并注销

2026 年 4 月 21 日，公司召开第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于拟变更部分回购股份用途并注销的议案》，同意公司拟变更部分已回购股份的用途，对于公司 2025 年实施回购的其中 1,500 万股股份，用途由原回购方案“用于员工持股计划或者股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”，即对回购专用证券账户中的 1,500 万股进行注销并相应减少公司的注册资本。除上述变更内容外，回购股份方案中其他内容不存在变更。

本次变更部分回购股份用途后，公司将对 1,500 万股已回购股份予以注销并相应减少公司注册资本，拟注销股份数量占公司当前总股本的 0.69%，注销完成后公司总股本将由 2,184,005,268 股减少为 2,169,005,268 股，注册资本将由 2,184,005,268 元减少为 2,169,005,268 元。上述拟变更部分回购股份用途并注销的议案尚需股东会批准。

## 3、利润分配情况

2026 年 4 月 21 日，公司召开第五届董事会第二十五次会议审议 2025 年度利润分配预案，拟以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本 2,184,005,268 股扣除公司已回购股份 33,755,490 股（截至 2026 年 3 月底数据）为基数，向全体股东进行现金分红，每股拟派发现金红利人民币 0.2 元（含税），共计派发 430,049,955.60（含税）。后期可能会因回购数量导致分配总额发生变动的情况。上述利润分配预案尚需股东会批准。

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

## 十六、母公司财务报表主要项目附注

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	411,027,004.23	380,697,618.17
1 至 2 年	14,577,151.45	22,996,989.67
2 至 3 年	13,641,486.67	27,126,341.60
3 至 4 年	11,564,503.43	13,281,961.00
4 至 5 年	13,244,733.72	-
5 年以上	705,000.00	705,000.00

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

账龄	期末账面余额	期初账面余额
小计	<u>464,759,879.50</u>	<u>444,807,910.44</u>
减：坏账准备	21,911,083.75	17,783,581.95
合计	<u>442,848,795.75</u>	<u>427,024,328.49</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	<u>464,759,879.50</u>	<u>100.00%</u>	<u>21,911,083.75</u>	4.71%	<u>442,848,795.75</u>
合计	<u>464,759,879.50</u>	<u>100.00%</u>	<u>21,911,083.75</u>	4.71%	<u>442,848,795.75</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	<u>444,807,910.44</u>	<u>100.00%</u>	<u>17,783,581.95</u>	4.00%	<u>427,024,328.49</u>
合计	<u>444,807,910.44</u>	<u>100.00%</u>	<u>17,783,581.95</u>	4.00%	<u>427,024,328.49</u>

(3) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备的应收账款	<u>17,783,581.95</u>	<u>4,127,501.80</u>	=	=	=	<u>21,911,083.75</u>
合计	<u>17,783,581.95</u>	<u>4,127,501.80</u>	=	=	=	<u>21,911,083.75</u>

(4) 本公司按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产合计数的汇总金额为 165,091,401.33 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例为 35.52%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 5,979,606.74 元。

2、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	<u>4,133,406,946.32</u>	<u>4,014,009,889.85</u>
合计	<u>4,133,406,946.32</u>	<u>4,014,009,889.85</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(1) 其他应收款

① 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,478,941,836.88	2,710,686,708.69
1 至 2 年	422,420,674.46	555,522,490.58
2 至 3 年	549,862,670.43	157,351,826.60
3 至 4 年	156,954,500.80	27,717,290.45
4 至 5 年	26,526,435.73	113,825,077.00
5 年以上	536,269,918.34	481,878,956.19
小计	<u>4,170,976,036.64</u>	<u>4,046,982,349.51</u>
减：坏账准备	37,569,090.32	32,972,459.66
合计	<u>4,133,406,946.32</u>	<u>4,014,009,889.85</u>

② 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
飞行员培训借款	276,678,153.93	298,646,185.10
往来款	23,903,984.07	128,292,011.11
飞机租赁保证金及大修保证金	112,161,297.30	132,042,694.21
其他押金及备用金	50,562,236.18	13,151,329.59
供应商折让	202,263,183.99	117,800,419.52
合并范围内关联方款项	3,505,407,181.17	3,357,049,709.98
小计	<u>4,170,976,036.64</u>	<u>4,046,982,349.51</u>
减：坏账准备	37,569,090.32	32,972,459.66
合计	<u>4,133,406,946.32</u>	<u>4,014,009,889.85</u>

③ 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	11,757,742.95	-	21,214,716.71	32,972,459.66
期初余额在本期				
-转入第二阶段	-	-	-	-
-转入第三阶段	-	-	-	-
-转回第二阶段	-	-	-	-
-转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	760,210.70	-	6,972,976.45	7,733,187.15
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预	整个存续期预	整个存续期预	
	期信用损失	期信用损失(未	期信用损失(已	
		发生信用减值)	发生信用减值)	
本期核销	-	-	3,136,556.49	3,136,556.49
其他变动	-	-	-	-
期末余额	12,517,953.65	-	25,051,136.67	37,569,090.32

④ 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	21,214,716.71	6,972,976.45	-	3,136,556.49	-	25,051,136.67
按组合计提坏账准备	<u>11,757,742.95</u>	<u>760,210.70</u>	=	=	=	<u>12,517,953.65</u>
合计	<u>32,972,459.66</u>	<u>7,733,187.15</u>	=	<u>3,136,556.49</u>	=	<u>37,569,090.32</u>

⑤ 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,136,556.49

其中，重要的其他应收款核销情况：  
无。

⑥ 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

公司名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备 期末余额
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	合并范围内关联方款项	2,082,132,394.50	1 年以内	49.92%	-
上海吉祥航空服务有限公司	合并范围内关联方款项	375,303,762.37	2 至 5 年	9.00%	-
上海均祥陆号飞机租赁有限责任公司	合并范围内关联方款项	179,021,703.19	1 年以内、 1 至 2 年	4.29%	-
International Aero Engines, LLC	供应商折让	178,224,423.93	1 年以内	4.27%	-
上海均祥壹号飞机租赁有限责任公司	合并范围内关联方款项	<u>177,070,670.70</u>	1 至 3 年、 5 年以上	<u>4.25%</u>	=
合计		<u>2,991,752,954.69</u>		<u>71.73%</u>	=

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

3、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,069,247,484.71	-	3,069,247,484.71	3,069,247,483.71	-	3,069,247,483.71
对联营、合营企业投资	=	=	=	=	=	=
合计	<u>3,069,247,484.71</u>	=	<u>3,069,247,484.71</u>	<u>3,069,247,483.71</u>	=	<u>3,069,247,483.71</u>

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	减值准备	本期增减变动	
	(账面价值)	期初余额	追加投资	减少投资
九元航空有限公司	2,296,789,043.00	-	-	-
上海吉宁文化传媒有限公司	2,000,000.00	-	-	-
上海吉祥航空服务有限公司	300,000,000.00	-	-	-
上海均瑶国际航空旅行社有限公司	2,071,781.56	-	-	-
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	292,195,540.00	-	-	-
上海淘旅行网络科技有限公司	28,100,000.00	-	-	-
上海吉祥航空物流有限公司	20,000,000.00	-	-	-
上海吉祥航空餐饮管理有限公司	50,000,000.00	-	-	-
吉祥壹号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥贰号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥叁号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥肆号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥伍号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥陆号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥柒号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥捌号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥玖号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥拾号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥拾壹号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
吉祥拾贰号(天津)租赁有限责任公司	100,000.00	-	-	-
上海均祥壹号飞机租赁有限责任公司	10,459,044.11	-	-	-
上海均祥贰号飞机租赁有限责任公司	6,617,332.28	-	-	-
上海均祥叁号飞机租赁有限责任公司	6,952,256.03	-	-	-
上海均祥肆号飞机租赁有限责任公司	49,996,423.79	-	-	-
上海均祥伍号飞机租赁有限责任公司	1,246,742.55	-	-	-
上海均祥陆号飞机租赁有限责任公司	<u>1,619,320.39</u>	=	=	=
合计	<u>3,069,247,483.71</u>	=	=	=

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(续上表)

被投资单位	本期增减变动		期末余额	减值准备
	计提减值准备	其他	(账面价值)	期末余额
九元航空有限公司	-	-	2,296,789,043.00	-
上海吉宁文化传媒有限公司	-	-	2,000,000.00	-
上海吉祥航空服务有限公司	-	-	300,000,000.00	-
上海均瑶国际航空旅行社有限公司	-	-	2,071,781.56	-
Shanghai Juneyao Airline Hong Kong Limited	-	-	292,195,540.00	-
上海淘旅行网络科技有限公司	-	1.00	28,100,001.00	-
上海吉祥航空物流有限公司	-	-	20,000,000.00	-
上海吉祥航空餐饮管理有限公司	-	-	50,000,000.00	-
吉祥壹号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥贰号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥叁号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥肆号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥伍号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥陆号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥柒号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥捌号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥玖号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥拾号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥拾壹号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
吉祥拾贰号（天津）租赁有限责任公司	-	-	100,000.00	-
上海均祥壹号飞机租赁有限责任公司	-	-	10,459,044.11	-
上海均祥贰号飞机租赁有限责任公司	-	-	6,617,332.28	-
上海均祥叁号飞机租赁有限责任公司	-	-	6,952,256.03	-
上海均祥肆号飞机租赁有限责任公司	-	-	49,996,423.79	-
上海均祥伍号飞机租赁有限责任公司	-	-	1,246,742.55	-
上海均祥陆号飞机租赁有限责任公司	-	-	<u>1,619,320.39</u>	-
合计	-	<u>1.00</u>	<u>3,069,247,484.71</u>	-

(2) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动
① 合营企业	-	-	-	-	-	-
② 联营企业	-	-	-	-	-	-
上海君瑞宾馆有 限公司（注 1）	-	-	-	-	-	-

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动
北京大兴国际机 场航空食品有限 公司(注2)	-	-	-	-	-	-
小计	=	=	=	=	=	=
合计	=	=	=	=	=	=

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备	
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		期初余额	期末余额
① 合营企业	-	-	-	-	-	-
② 联营企业						
上海君瑞宾馆 有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-
北京大兴国际 机场航空食品 有限公司(注2)	-	-	-	-	-	-
小计	=	=	=	=	=	=
合计	=	=	=	=	=	=

注 1: 公司对持股 40%的联营企业——上海君瑞宾馆有限公司原始投资 400 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。

注 2: 公司持有北京大兴国际机场航空食品有限公司 10.00%的股权，表决权比例亦为 10.00%。本公司在北京大兴国际机场航空食品有限公司董事会中派有 1 名代表并参与对北京大兴国际机场航空食品有限公司财务和经营政策的决策，所以本公司能够对北京大兴国际机场航空食品有限公司施加重大影响。本公司对北京大兴国际机场航空食品有限公司原始投资 3,000 万元，因其超额亏损，长期股权投资已减记至零。

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,774,328,982.65	15,555,108,566.01	17,542,261,075.10	15,192,311,845.29
其他业务	<u>199,283,377.83</u>	<u>43,726,727.08</u>	<u>260,177,363.04</u>	<u>30,705,787.21</u>
合计	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>15,598,835,293.09</u>	<u>17,802,438,438.14</u>	<u>15,223,017,632.50</u>

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(2) 营业收入分解信息

合同分类	本期发生额	上期发生额
按商品类型分类：		
其中：客运收入	17,053,561,749.06	17,013,891,257.52
货运收入	720,767,233.59	528,369,817.58
其他	<u>199,283,377.83</u>	<u>260,177,363.04</u>
合计	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>
按经营地区分类：		
其中：国内	11,581,121,699.48	12,991,759,182.66
国际	6,155,421,149.42	4,544,328,370.58
港澳台	<u>237,069,511.58</u>	<u>266,350,884.90</u>
合计	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>
按行业类型分类：		
其中：交通运输、仓储和邮政业	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>
合计	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>
按商品转让的时间分类：		
其中：在某一时点转让	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>
合计	<u>17,973,612,360.48</u>	<u>17,802,438,438.14</u>

5、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	6,000,000.00	-
权益法核算的长期股权投资收益	<u>249,386.68</u>	<u>-425,875.14</u>
合计	<u>6,249,386.68</u>	<u>-425,875.14</u>

十七、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,152,251.75	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	57,213,338.95	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	73,607.78	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,877,315.41	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	120,830,289.58	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,168,908.17	-
减：所得税影响额	48,221,158.09	-
少数股东权益影响额（税后）	<u>2.31</u>	-
合计	<u>143,094,551.24</u>	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

上海吉祥航空股份有限公司  
2025 年度财务报表附注  
(除特别说明外, 货币单位均为人民币元)

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均	每股收益	
	净资产收益率	基本每股收益	稀释每股收益
		(元/股)	(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	9.95%	0.48	0.48
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.58%	0.41	0.41

上海吉祥航空股份有限公司

董事长: 王均金



董事会批准报送日期: 2026 年 4 月 21 日

