

公司代码：603885

公司简称：吉祥航空

上海吉祥航空股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本年度公司拟向全体股东每股派发现金红利0.2元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本2,184,005,268股，扣除公司已回购的股份数33,755,490股后，以此计算合计拟派发现金红利人民币430,049,955.60元（含税）。

公司本年度现金分红总额430,049,955.60元（含税）；本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额463,348,666.73元，现金分红和回购金额合计893,398,622.33元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例85.93%。其中以现金为对价并采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称“回购并注销”）金额合计为人民币181,356,359.98元（不含交易费用），现金分红和回购并注销金额合计611,406,315.58元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例58.81%。剩余未分配利润结转至以后年度分配。

公司实际派发现金红利总额将以具体实施权益分派股权登记日的总股本扣除回购专用证券账户中的股份数为基数，如在利润分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若股本基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	吉祥航空	603885	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐骏民	王晰
联系地址	上海市浦东新区康桥东路2弄	上海市浦东新区康桥东路2弄
电话	021-61988832	021-61988832
传真	021-80435301	021-80435301
电子信箱	ir@juneyaoair.com	ir@juneyaoair.com

2、报告期公司主要业务简介

据民航局数据统计，2025年，民航业全年完成运输总周转量1,640.8亿吨公里、旅客运输量7.7亿人次、货邮运输量1,017.2万吨，同比分别增长10.5%、5.5%、13.3%。完成运输飞行1,455.1万小时、554.7万架次，在飞行量同比增长5.3%的同时，运输航空征候万时率同比下降5.9%。在航班量同比增长4.7%的情况下，航班正常率超过90%。国际航班恢复至2019年90%以上，国际旅客运输量同比增长21.6%。全行业全年实现盈利65亿元，经营效益进一步向好。2025年行业总体保持了稳中有进、稳中向好的发展态势，主要目标任务顺利完成，“十四五”实现圆满收官。

2026年全国民航工作会议对2026年民航工作部署提出以下重点要求：坚决守牢航空安全底线；高质量编制实施规划，推进基础设施建设；积极服务扩内需和高水平对外开放；深入整治“内卷式”竞争，提升运行品质和服务体验；加力促进智慧化、绿色化融合发展和支持国产民机；持续推进全面深化改革；以及纵深推进全面从严治党。

根据国家移民管理局公布的数据，2025年，中国单方面免签国家增至48国，互免签证国家扩大至29国，240小时过境免签政策适用口岸增至65个，外国人出入境8203.5万人次，同比增长26.4%，免签入境外国人3008万人次，占入境外国人的73.1%。

(1) 主要业务

吉祥航空主营业务为航空客货运输业务，经营范围包括国内（含港澳台）航空客货运输业务、国际航空客货运输业务，航空配餐等。

(2) 经营模式

持续打造以“长三角”区域及“珠三角”区域为依托的高价值、高效率的航线网络，本公司采用主运营基地模式。吉祥航空（全服务航空）以上海虹桥、浦东两场为主基地机场，以南京、成都为辅助基地；子公司九元航空（低成本航空）以广州白云机场为主基地机场。

吉祥航空及九元航空打造精简高效的现代化机队，通过运营129架、平均机龄约8.08年的客运飞机，围绕长三角及珠三角等核心枢纽，为全球旅客和客户提供优质便捷的航空运输及延伸服务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	52,251,121,203.06	47,806,111,825.78	9.30	45,263,101,894.38
归属于上市公司股东的净资产	12,144,397,248.79	8,899,789,166.93	36.46	8,641,668,408.81
营业收入	22,499,438,223.61	22,094,960,780.40	1.83	20,095,672,181.49
利润总额	1,386,920,348.19	1,198,651,660.76	15.71	1,004,434,391.31
归属于上市公司股东的	1,039,638,382.35	914,284,351.93	13.71	778,013,513.46

净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	896,543,831.11	802,911,491.65	11.66	726,208,797.65
经营活动产生的现金流量净额	7,269,559,364.10	7,716,849,247.97	-5.80	6,372,845,113.59
加权平均净资产收益率(%)	9.95	10.45	减少0.50个百分点	8.41
基本每股收益(元/股)	0.48	0.42	14.29	0.35
稀释每股收益(元/股)	0.48	0.42	14.29	0.35

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要财务指标	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	5,722,456,111.05	5,344,726,134.16	6,413,150,590.13	5,019,105,388.27
归属于上市公司股东的净利润	345,002,708.15	160,489,533.25	583,928,595.95	-49,782,455.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	262,727,458.86	144,875,411.30	568,395,675.23	-79,454,714.28
经营活动产生的现金流量净额	1,553,273,310.23	1,554,040,590.64	2,326,828,562.07	1,835,416,901.16

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

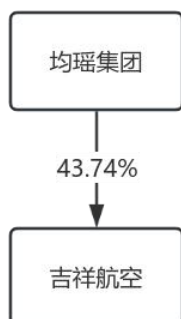
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					21,626		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					29,570		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					-		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					-		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售 条件 的 股 份 数 量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海均瑶（集团） 有限公司	-65,510,065	955,352,015	43.74	0	质押	701,000,000	境内 非国 有法 人
东方航空产业投资 有限公司	-9,996,900	281,470,926	12.89	0	无	0	国有 法人
上海均瑶航空投资 有限公司	0	36,066,977	1.65	0	质押	27,500,000	境内 非国 有法 人
张奥星	34,680,105	34,680,105	1.59	0	无	0	境内 自然 人
香港中央结算有限 公司	-13,184,702	24,441,114	1.12	0	无	0	其他
全国社保基金一零 六组合	0	19,069,069	0.87	0	无	0	其他
中国建设银行股份 有限公司－汇丰晋 信中小盘股票型证 券投资基金	17,493,984	17,493,984	0.80	0	无	0	其他
中国建设银行股份 有限公司－广发价 值领先混合型证券 投资基金	-1,647,800	17,076,611	0.78	0	无	0	其他

全国社保基金一一零组合	7,374,754	14,850,497	0.68	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证500 交易型开放式指数证券投资基金	426,524	12,979,225	0.59	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	王均金先生持有上海均瑶（集团）有限公司 36.14%的股权，持有上海均瑶航空投资有限公司 4.89%的股权。王瀚先生持有上海均瑶（集团）有限公司 35.76%的股权，持有上海均瑶航空投资有限公司 14.40%的股权。王均金先生为公司的实际控制人，王瀚先生与王均金先生于 2021 年 8 月 24 日签署了《一致行动协议》，为一致行动人。上海均瑶（集团）有限公司与上海均瑶航空投资有限公司为一致行动人。除此之外，公司未知上述无限售条件股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，公司也未知其关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-						

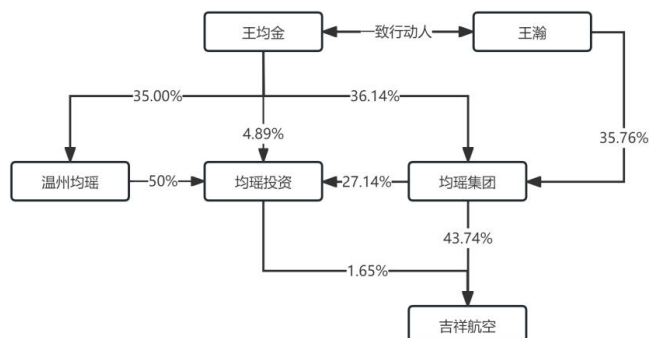
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司实现营业收入224.99亿元，与上年同期相比，增长1.83%。其中航空客运收入214.17亿元，占主营业务收入96.23%；航空货运收入8.39亿元，占主营业务收入3.77%。全年实现归属上市公司股东净利润10.40亿元。

安全质量控制

报告期内，吉祥航空全面推进安全管理体系重构与升级。聚焦“双重预防”机制深化，通过机构职能重塑、组织架构优化及手册系统更新，实现安全质量管理组织的垂直贯通与统一，并搭建一体化风险管理体系（IRM），强化系统级风险防控。坚持数智赋能安全治理，依托大数据能力升级运行底座，精准识别高敏天气威胁，建立发动机健康预测与链式响应机制，实现风险精准闭环管理。同时，推动工程放行由单点管控向“集体复核+专家会商”的系统性防控转变，运行控制向数据驱动转型。着眼管控实效，构建全维度监督检查体系，落实隐患排查治理闭环机制，持续提升隐患治理水平。同步筑牢安全文化根基，通过安全报告奖励、全员培训等，营造积极的安全文化氛围，为公司高质量发展提供坚实保障。

九元航空持续夯实安全基础，推动SMS与运行体系深度融合，实施网格化管理与双重预防闭环，确保暑运及发动机防空停安全。九元航空持续提升运行品质，聚焦核心指标，提升恶劣天气保障能力，取消及延误指标同比优化。树立“大安全”理念，纳入信息与舆情管理，全面梳理新开国际航线风险，构建投诉整改机制，保障运行平稳。

产品创新与市场营销

报告期内，吉祥航空持续推进“机+产品”合作评估与IP价值挖掘，围绕旅服系统、智慧贵宾室、中转服务及数据运营四大领域推进创新：旅服系统升级国际支付与全场景识别，构建“服务-销售”双轮驱动模式；智慧贵宾室实施“稳定+智能”双轨策略并强化私域社群；数据治理聚焦升舱挖掘、滑雪客群及新兴消费洞察赋能增长。市场营销方面，公司完善体系建设，拓展境外BSP渠道，OTA销量增长并建立平台化协同营销；国际直销收入与占比双增，移动APP日活与装机量稳步提升；线上品牌直播间收入与粉丝量增加，并突破性上线国际航线电子登机牌一体化服务，优化体验与效率，助力国际化服务升级与品牌知名度提升。

九元航空积极拓展营销渠道，接入OTA平台、打通国际销售渠道并连接境外支付平台；辅营产品创新推出“劲省卡”、积分选座及舒享卡服务提升收入。市场营销上，公司持续提升国际能力，接入OTA渠道并动态调整运价实施差异化销售；上线“经广飞”国际联程，通过外航拼接、往返优惠及境外选座升舱等组合策略增强国际市场收益能力。

服务质量提升

报告期内，公司围绕提升服务品质，持续优化空中与地面全流程体验。空中服务方面，迭代餐食及机供品改善旅客满意度。地面服务创新推出国际航班无纸化出行，电子登机牌通关服务有效缩短值机等待时间，实现绿色高效出行。同时，整合多类投诉通道建立“一站式”工单分配机制，确保投诉及时处理；制定服务应急处置流程，推动标准化快速响应。通过多维度举措协同发力，全面提升旅客出行体验与服务效能。

信息化发展

吉祥航空信息化发展围绕数字化项目交付、系统运营及能力体系建设协同推进。公司围绕“从基础支撑到智能升级，驱动运行维修领域数字化转型”的目标，运行维修域项目中实现航空安平台上线、AOC门户优化等，提升公司运行效率；营销服务域构建适配全球布局的技术体系，落地国际APP及数字化营销工具等，形成“营销+服务+生态”格局；管理域通过业财融合、数字办公及人力系统升级，提升公司协同效能。积极推进ISO国际标准认证，安全防御能力由边界向内网深化。数字化能力体系建设方面，完善了项目、研发、架构、产品、质量、服务、信息安全及组织人才八大管理体系，提升了公司组织效能与技术保障能力，为公司高质量发展提供支撑。

报告期内，九元航空飞行数据分析平台、PLM飞行资质管理系统、燃油管理系统、航网平台、航卫信息平台等一批新系统相继上线使用，结合实际自主研发SMS系统迭代升级。

财务管理

报告期内，吉祥航空围绕公司战略部署，以预算管理为核心，会计核算为基础，构建全维度财务管控体系，提升资源配置效率。预算管理体系实现精细化管控与闭环管理，收入预算分解落地；会计核算管理体系修订完善制度，推进系统落地，提升核算效率；收入结算管理体系开拓海外市场，优化结算方式，促进销售增长。业财融合方面，构建常态化融合机制，支持国际化战略，实现成本节约。财务信息化体系持续优化，核心系统上线运行，提升管理效率。

九元航空全年通过统筹多项管控项目实现节支，在结算渠道方面，持续优化推动支付结算手续费降低。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用