

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 21 日召开第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，根据《公司法》《公司章程》的规定，该议案尚需提交股东会审议。具体情况如下：

一、情况概述

根据北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未分配利润为-42,456.76 万元，实收股本为 21,169.78 万元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

二、导致亏损的原因

公司 2025 年度业绩出现亏损，核心原因主要集中在三个方面：

（一）聚焦北京生态水利业务，收入规模暂未充分释放

报告期内，公司聚焦生态型水利基础设施核心业务布局，将市场重心聚焦于北京区域。北京区域水利项目具备计划性强、资金落实到位且付款周期规范的优势，但水利项目遵循“市场调研-咨询-设计-工程建设-运维”推进流程，整体周期相对较长。公司重点跟踪海淀、密云、平谷、怀柔、丰台、通州等核心区域，前期已完成大量项目前置基础工作，目前处于业务优化与市场攻坚关键期，当期收入未充分释放。同时，因公司转型生态水利领域，市场重心回归聚焦北京，为满足资质建设和业绩积累，2025 年部分项目采用分包模式实施，一定程度拉低了综合毛利率。后续随着“十五五”规划正式落地，公司资质和项目团队优化提升，专业体系健全，前期跟踪储备的水利项目将逐步进入招标实施阶段，营收规模与盈利水平有望实现稳步回升。

（二）项目结算审减对营收及利润形成短期承压

公司近年持续加快存量项目结算进度，以加速资金回笼、优化现金流管理。受地方财政审计影响，部分项目发生收入结算审减，影响当期收入规模及净利润。

（三）2025 年下半年回款不及预期

2025 年下半年以来，为强化回款的法律保障、推动账款的实质性收回，公司对部分项目启动了司法程序，其中唐山、太原、莆田三大重点项目已依法进入诉讼流程。受司法程序周期较长影响，相关款项回收出现阶段性滞后，回款进度未达预期。目前公司在通过诉讼途径坚决维护合法权益的同时，正多维度推进款项回收工作。国家化债政策明确 2025 年优先化解 50 万元以下欠款，2026 年重点解决大额应收账款，公司项目欠款因金额较大，2025 年未能充分解决。未来随着化债政策逐步落地、地方政府支付能力持续改善，公司回款环境预计将实现实质性优化。

三、应对措施

水利行业是国家安全重要组成，国家基础设施网络关键领域，是生态文明建设核心载体，是我国高质量发展与中国式现代化的基础保障。公司确定了向水利行业转型升级的核心战略定位，以生态水利、AI 科技创新、文旅康养的多方面资源积累和禀赋，赋能水利行业拓展，积极构建“生态水利稳固基本盘、AI 科技打造增长极、文旅康养培育新引擎”的业务格局。凭借差异化市场优势与“科技+规划+设计+建设+运营”全链条服务能力，致力于成长为具备国际视野、扎根中国本土的生态型水利建设领域科技型领军企业。持续为客户、股东与社会创造长期可持续价值，助力国家生态安全保障及高质量发展战略落地实施。

（一）三大核心业务战略

1、生态型水利基础设施业务：作为营收压舱石与利润稳定器，聚焦生态水利核心赛道，以“区域深耕+科技赋能”为路径，巩固市场地位、提升盈利水平、拓展 AI 应用场景。

2、智能科技业务：作为公司未来核心增长极与技术创新引擎，将聚焦“AI 算法+平台+智能硬件+场景运维”体系，构建以水务机器人产业化、水利河湖、海洋生态修复垂直大模型商业化、智慧运维管理平台为核心的“2+1”产品矩阵，致力于打造国内领先的水务智能科技运营服务商。

3、文旅康养业务：作为生态价值变现载体与高附加值业务入口，构建“线上内容+线下场景”一体化体系，打造特色文旅康养产业运营品牌，实现生态、科技与文旅的价值闭环。

（二）核心支撑战略

在国家高质量发展的新形势下，公司围绕市场与客户的需求、通过技术创新、人才迭代与提升、组织与内控管理、资本与财务五大维度构建支撑体系，通过升级研发体系、优化客户结构、完善人才机制、强化资金保障、优化组织架构，为核心战略落地提供全方位保障，确保战略转型与目标达成。

特此公告。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年4月23日