

广州市品高软件股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

各位董事：

2025 年，广州市品高软件股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在公司总经理的领导下，严格遵守相关法律法规和公司内部制度的规定，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东会和董事会的各项决议，勤勉尽责地开展总经理会议的各项日常工作。公司持续完善法人治理体系、增强人才引进和技术研发，不断增强公司核心竞争力。在公司董事会的领导下，管理层加大规范化管理、内控治理、学习培训等工作的力度，紧紧围绕公司制定的总体战略发展，发扬开拓创新、求真务实的精神，为公司稳健发展提供了充足的动力。

现就公司总经理 2025 年度工作情况汇报如下：

一、2025 年总体经营情况

单位：人民币万元

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
营业收入	47,450.36	52,000.78	-8.75
归属于上市公司股东的净利润	-5,251.55	-6,405.52	/
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6,390.31	-7,188.47	/
经营活动产生的现金流量净额	2,355.56	-11,284.04	/
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	126,922.58	132,760.87	-4.40
总资产	190,866.01	198,631.70	-3.91

二、2025 年工作回顾

（一）总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 47,450.36 万元，较上年同期减少 4,550.42 万元，降幅 8.75%；归属上市公司股东的净利润-5,251.55 万元，较上年同期增加 1,153.97 万元；归属上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-6,390.31 万元，较上年同期增加 798.16 万元；经营活动产生的现金流量净额 2,355.56 万元，较上年同期增加 13,639.60 万元；归属于上市公司股东的净资产为 126,922.58 万元，较上年同期减少 5,838.29 万元，降幅 4.40%；总资产为 190,866.01 万元，较上年同期减少 7,765.69 万元，降幅 3.91%。

（二）业务发展情况

1、报告期内，全球经济下行，国际局部冲突频发，全球性问题加剧，国内经济也受到影响，因客户资金紧张，公司项目回款较慢，导致计提应收账款信用减值损失增加明显；受行业景气度下行、整体市场需求放缓等因素影响，营业收入同比略有下降；受个别较大项目业务结构变化、部分项目实施周期拉长等因素影响导致毛利率同比下降，进而影响利润总额。在此背景下，公司新业务的拓展和现有项目的实施均遭受一定程度的不利影响，部分新建项目的启动有所延缓；部分客户在建项目的建设进度有所延后，造成项目验收及收款也相应延后，进而影响了报告期内收入的确认及回款，同时由于项目建设周期被拉长，也增加了公司的交付成本。最终报告期内年度实现主营业务收入 47,450.36 万元，同比下降 8.75%；实现归属于上市公司股东的净利润-5,251.55 万元，同比减亏 18.02%。

2、报告期内，公司聚焦主营业务，基于“聚焦于云，覆盖于行业”的产品体系，以丰富的产品线、先进的自研底层代码，加速在已布局的政务、公安、特种行业、金融、轨交等行业的深度融合。报告期内，云计算收入约为 3.74 亿，占总的主营业务收入比例为 78.99%。

3、危中有机，当前，新一轮科技革命和产业变革持续深化，新质生产力具有鲜明的时代特征，发展新质生产力已成为国家级战略，数字技术与数字经济是新质生产力重要的驱动力。随着国家明确提出建设“数字中国”，各地政府和各大型企业数字化转型正在加速，公司在云计算技术领域进行持续深入的研发，深化容器云及边缘云等关联技术的研发和对应产品的发布，并以此落地拓展至中心云之外的边缘云的应用场景。报告期内，公司深耕行业云业务、推动边缘云在更多边缘场景落地应用。公司的边缘云凭借其轻量、异构灵活、高可用、高抗毁等特性，经过与客户共同适配，试点了具备行业特色的边缘云应用实践方案，包括列车车载边缘云、无人值守边缘云和基于边缘云的发电机组状态检测及故障预警系统等，公司的边缘云一体解决方案也取得标杆性应用效果。公司将继续深耕边缘计算领域，充分发挥“行业+云”的战略优势，不断挖掘边缘云的应用前景，为公司在特种行业、城轨、公安、政府等关键行业带来更大的发展空间。

4、国产替代方面，公司针对 VMware 国产化替代，推出 BingoCloudStack 超融合云（品高云 Stack 平台）。品高云 Stack 平台功能具备安全可靠的迁移工具保障业务数据完整性、业务连续性和流程规范性，实现从 VMware 到云的无缝

迁移。平台不仅支持 VMware 纳管和迁移，还在运维管理上提供批量部署、密码重置等便捷功能以及网络功能。同时公司还拥有多家国产自主可控的软件生态合作伙伴，可替代 VMware 生态，为用户提供稳定可靠的服务。公司目前已成功助力多位客户完成 VMware 业务迁移。

5、AI 一体机方面，公司发布了品原 AI 一体机系列产品。搭载江原科技全国产 AI 加速芯片，软硬件全栈信创适配，本地化私有化部署，支撑大模型本地训练推理、边缘智能研判、涉密智算场景，广泛落地政务智算、运营商边缘算力、工业安防、特种信创场景。

6、智能算力方面，发布了 BingoAIInfra 品高智能算力调度平台，作为一款专为企业设计的 AI 自研算力调度运维平台，其核心优势在于提供驱动级的 GPU 切割能力，结合先进的云原生调度能力，通过精细化的 GPU 资源管理，实现 GPU 资源的统一调度、按需切割和灵活分配，确保 AI 计算任务在不同负载下都能得到高效支持。此外，支持企业级的多租户管理，保障资源的安全隔离，降低运营成本并提升整体算力效率，让企业在云环境中实现智能、高效、弹性的算力运维，助力 AI 业务创新和技术发展。

7、AI 大模型训练方面，公司发布了 BingoAIStack 品高 AI 大模型融合平台，私有化一站式行业大模型全生命周期管理平台，覆盖模型选型、增量微调、对齐优化、效果评测、高并发推理部署、向量知识库检索、API 服务封装全流程能力。支持政企自有敏感数据本地闭环训练推理，无需对外传输核心业务数据，高度满足政务、特种行业、行业专网安全合规要求，快速落地政务公文大模型、行业垂直智能应用、内网智能问答服务。同时公司还打造面向企业的软硬结合的 AI 训推一体机，旨在帮助企业轻松构建适合自身业务的垂直领域大模型应用。它将繁琐的技术细节隐藏起来，让企业聚焦于业务本身。

8、产业投资方面，公司围绕软硬一体化研发、人工智能产业链整合与自主可控能力构建进行系统性布局，公司对国内相关自主可控领域的芯片企业进行了投资，包含国产推理芯片、通感算一体化芯片和 UWB 超宽带感知芯片，并通过联合打造国产算子库，优化推理底层算子、与高校共建大模型优化与通感算芯片技术联合研发中心等方式赋能被投芯片企业，逐步构建品高相关软硬一体化生态。

报告期内，为进一步深化国产算力生态协同、实现资本与产业深度绑定，公

司与江原科技实施双向股权战略合作，构建长期稳定、利益高度一致的产业共同体。本次合作以公司前期技术协同、产品落地为基础，旨在通过股权互换强化战略互信、加速软硬件深度融合、提升全栈国产化方案竞争力，助力公司在端侧人工智能、智算中心、行业国产化替代等领域形成差异化优势。

本次合作对公司的积极影响显著：一是进一步夯实公司在国产算力领域的技术壁垒与生态壁垒，提升端侧人工智能业务与智算业务的核心竞争力；二是通过股权深度绑定，保障核心芯片供应稳定、优化供应链成本、提升产品迭代效率；三是加速“芯片—硬件—软件—行业应用”一体化方案落地，助力公司扩大政务、公安、特种、轨交等重点行业市场份额，为经营提质增效与长期高质量发展提供坚实支撑。

（三）研发技术方面

1、报告期内，公司继续保持研发投入，研发投入 5,071.72 万元，研发投入连续 4 年超过 5000 万。为保证公司科研能力的持续提升，在引进高新技术人才的同时，不断加强现有技术力量的培育。坚持自主研发创新与产学研相结合。报告期内，公司共获得授权发明专利 7 项，授权软件著作权 44 项。截止本报告期末，公司累计获得发明专利 85 项，软件著作权 518 项。

2、报告期内，公司在云计算、人工智能和信创方面获得了较多荣誉，凭借垂域模型关键技术研发及产业化应用项目，获得由中国人工智能学会颁发的吴文俊人工智能科学技术奖科技进步二等奖；凭借垂域 AI 服务的云网数算关键技术研究及产业化应用，获得由广东省人民政府颁发的广东省科学技术进步奖二等奖。

此外公司还荣获中国信通院第三届“鼎新杯”数字化转型应用大赛数字政府赛道全国二等奖，并入选 2025 年中国信通院云服务技术解决方案集、行业云平台领航者优秀案例、高质量数字化转型产品及服务全景图；入选赛迪顾问《2023-2025 中国私有云市场研究报告》中国私有云系统平台厂商竞争力领导者象限；获评 2025 广东省数字经济服务百强企业等荣誉；品原 AI 一体机凭借《面向智慧交通场景的视频与图像智能识别系统》项目，在第一届综合交通运输大模型智能体创新应用大赛中获得由交通运输部职业资格中心颁发的一等奖。

3、报告期内，募投项目一“信息技术创新云平台”，围绕信创智能异构与行业深度融合的方向，以自主可控云计算核心技术为基础，推进核心技术、关键

产品、应用融合等体系化创新；完成车载边缘云平台的研发，在轨道交通领域，实现列车 PIS 系统的硬件装备的国产化替代。参与完成特种装备的实时云平台 and 无人智能云平台研发，实现在该装备的国产化替代。针对国产化替代、规模化运行的场景，融合国产芯片、整机和基础软件等生态厂商的产品优势，研发国产异构环境下高效可信云操作系统，实现一云多芯、多芯协同的能力，支持单云集群达万台规模级能力；针对开放应用场景，研发基于国产云原生、多数据形态的区块链及人工智能技术，支撑创新应用云服务。募投项目二“专属信息化云服务平台”的研发方向则聚焦行业化、属地化的发展特征，重点研发信息化云平台的规模化运行运营的核心技术及服务能力。研究多云管理的跨域协同管控技术、在离线混部架构技术、智能托管运维技术、跨域编排的部署技术等，为云平台运营的提质增效提供技术支撑。

（四）内部治理

报告期内，公司继续完善内部治理结构，提升公司治理水平。一方面完善投资决策与管理体系，规范对外投资活动管理，另一方面建立及完善分支机构管理制度，为股份制公司集团内的规范化运营与协作提供保障。按照监管要求和法律法规规定，公司三会运作机制运作良好；同时内部审计控制体系全面运作，管理信息化平台继续加强流程化数字化管理建设，公司内部管理水平不断提升，为公司长期稳定发展提供了必要保障。

（五）企业文化建设

企业文化是企业的灵魂，是推动企业发展的不竭动力。给员工创造和谐的工作氛围、公平的成长通道，组织开展丰富的团建活动，是公司一直倡导和追求的企业文化氛围，让公司员工能更直接充分地了解公司的管理理念、感受公司关爱，增强企业凝聚力。

各位董事，以上是我 2025 年度工作简要总结。我工作中存在的不足之处，也请各位董事及在场同事予以指正，以便我在今后的工作中踔厉奋发，笃行不怠。

谢谢！

广州市品高软件股份有限公司

总经理：李淼淼

2026 年 4 月 22 日