

# 广州市品高软件股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案年度评估报告

### 暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

广州市品高软件股份有限公司（以下简称“公司”）自上市以来，践行以“投资者为本”的发展理念，坚决维护公司全体股东利益，促进公司实现高质量和可持续发展。公司深刻认识到，提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，是上市公司发展的应有之义，是上市公司对投资者的应尽之责。为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，公司于 2025 年 4 月 28 日披露了《2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2025 年全年的主要工作成果报告如下，并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。

#### 一、聚焦主营业务，重点发展人工智能硬件业务，构建国产算力生态

公司是国内专业的云计算及行业信息化服务提供商，面向政务、公安、特种行业、金融、轨交等行业客户提供从 IaaS 基础设施层、PaaS 平台层、DaaS 数据层到 SaaS 软件层的全栈企业级云平台和信息化服务。随着全行业数智化深化发展，以及不断创新演进的云计算、人工智能技术，公司正在从传统的云计算及大数据为主的产品体系逐步向“云-边-端”协同与国产化智算软硬一体融合发展迈进。

2025 年度，公司坚守云计算及行业信息化服务为主业，以端侧人工智能为重要增长方向，以全栈国产化算力生态为核心支撑，持续推进技术创新、产品落地与生态协同，相关布局成效显著。报告期内，公司聚焦政务、公安、特种行业、金融、轨交等重点行业，加快端侧 AI 服务器轻量化部署与边缘推理能力建设，将边端轻量装备云方案规模化复制推广，形成端侧 AI 云与端侧智能装备协同落地格局。公司联合战略投资企业深圳江原科技有限公司推出品原 AI 一体机系列产品，搭载全国产 AI 推理加速卡，实现从核心芯片、整机硬件到基础软件的全栈自主可控，通过 GenAI 架构优化显著提升大模型推理效率，已在智慧政务、特

种装备等场景实现商用落地并开始贡献收入。同时，公司持续迭代品高智算云平台 BingoAIInfra、大模型训练与推理融合平台，强化异构算力统一纳管、资源调度与灵活切割能力，为端侧 AI 与中心侧算力协同提供坚实软件底座支撑。在生态构建方面，公司通过战略投资与技术合作，深度绑定国产芯片伙伴，布局推理芯片、通感算一体、UWB 感知芯片等关键环节，推动软硬件深度融合与适配优化，积极参与国产算力调度开源社区建设，着力破解生态碎片化、适配成本高等行业痛点，加快形成芯片—整机—软件—行业应用一体化的国产算力生态体系，为公司主营业务提质增效、端侧人工智能业务规模化拓展及长期高质量发展筑牢核心竞争力与生态壁垒。

2026 年，公司将持续聚焦主营业务，以端侧人工智能为重点突破方向，以国产算力生态构建为长期核心战略，全面加快产品迭代、市场拓展与生态协同，推动业务规模与盈利能力双提升。

一是持续深耕人工智能算力软硬件一体研发，重点推进轻量化推理引擎、边缘协同调度、低功耗智能部署等关键技术突破，完善端侧 AI 云平台与边缘装备解决方案，扩大在智慧政务、特种装备、智能制造、轨道交通等场景的规模化落地，提升端侧 AI 业务收入占比与市场份额。

二是加快全栈国产化算力产品体系建设，持续优化品高智算云平台、训练推理融合平台，推进品原 AI 一体机系列化、场景化升级，强化异构算力统一管理、弹性调度与高效运维能力，打造更具竞争力的国产化智算中心解决方案。

三是深化国产算力生态协同，持续加强与国产芯片、整机硬件、基础软件伙伴的技术融合与联合创新，完善“芯片—整机—平台—应用”全链条适配，积极参与行业标准制定与开源生态建设，提升生态话语权与整体竞争力。

四是强化市场拓展与交付能力，聚焦高价值客户与标杆项目，加快方案复制与规模化推广，提升项目交付效率与客户满意度，以端侧 AI 与国产算力双轮驱动，推动公司主营业务高质量发展，切实增强核心竞争力与可持续经营能力。

## **二、主业稳健经营，经营质量持续改善**

2025 年，人工智能与数字经济产业快速发展，算力新需求不断释放，信创替代持续深化，为云计算与智算服务行业带来长期发展机遇。公司坚持聚焦主业、

优化结构、降本增效、稳健经营，积极把握行业机遇，深耕核心行业客户，优化项目结构，强化回款管理，经营质量实现明显改善。

报告期内，公司实现营业收入 47,450.36 万元，较上年同期减少 4,550.42 万元，降幅 8.75%；归属上市公司股东的净利润-5,251.55 万元，较上年同期增加 1,153.97 万元；归属上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-6,390.31 万元，较上年同期增加 798.16 万元；经营活动产生的现金流量净额 2,355.56 万元，较上年同期增加 13,639.60 万元；归属于上市公司股东的净资产为 126,922.58 万元，较上年同期减少 5,838.29 万元，降幅 4.40%；总资产为 190,866.01 万元，较上年同期减少 7,765.69 万元，降幅 3.91%。

报告期内，公司整体营收保持稳定，业务结构持续优化，高毛利业务占比提升；归母净利润、扣非净利润同比减亏幅度显著；经营活动现金流净额同比大幅转正并改善，现金流安全垫持续增厚，抗风险能力增强。

公司产品在政务、公安、特种行业、金融、轨交等行业通过长期稳定运行验证，获得客户高度认可。同时，公司持续优化交付体系与服务能力，降低客户使用成本与迁移成本，为业务规模化推广奠定坚实基础。

2026 年，公司将紧抓数字经济与算力基建发展机遇，深耕主业提质增效：

1、稳固政务、公安、特种行业、金融、轨交等优势行业基本盘，提升存量客户续约率与增长率。

2、加快 AI 算力、智算云平台、国产化一体机等新业务市场拓展，提升收入规模与盈利贡献。

3、持续优化业务结构，聚焦高毛利、高回款、高确定性项目，提升整体盈利水平。

4、强化项目全周期管理，提升交付效率与验收速度，推动经营业绩持续改善。

### **三、提升研发创新能力，加深技术和产品壁垒**

公司坚持“云-边-端”协同和国产化智算软硬一体融合发展的发展战略，以推动高质量发展为主题、围绕智能化、场景化、性价比化三大主题，重点突破智

能计算、边缘计算、大数据、AI 大模型、算子优化等领域的关键核心技术。深入推进软硬协同、产用协同、打造合作共赢的联合技术创新研发体系。2021 年至 2025 年公司累计研发投入 5,071.72 万元，截止目前，公司累计获得发明专利 85 项，软件著作权 518 项。相关研发具体措施如下：

1、云计算方向。构建分布式基础云计算产品体系，推进“云边端”整体产品基座布局。公司将重点打造 BingoCloud 基础中心云、BingoHCI 超融合一体机（属于硬件、新产品）、BingoIEF 智能边缘云、BingoKCP 容器云平台等“云边端”全智能化分布式云系列产品，实现“生态开放标准、统一协同调度”的云计算基座。

2、大数据：构建基于云数据湖架构的大数据管理平台，激发数据要素潜能，推动行业数字化。公司将致力于打造一个高效、安全的大数据管理平台。以云数据湖架构为基础，整合数据处理技术和分析工具，实现数据的高效存储、处理和分析。通过深度挖掘和智能分析，激发数据要素的潜能，为行业数字化转型提供数据支持。

3、人工智能：公司致力于打造一个集数据处理、模型训练与推理于一体的智能计算平台，优化大模型的调优和加速，实现智能分析和决策。公司将重点打造 BingoAIStack 品高 AI 大模型融合平台、BingoAIInfra 品高智能算力调度平台等 AI 大模型和智能算力调度产品，通过与行业专家的紧密合作，公司将不断优化 AI、算力解决方案，确保其能够精准满足市场需求，为用户提供更加智能、便捷的产品和服务，推动智能技术在实际应用中的广泛渗透和价值实现。

2026 年，公司将继续深耕云计算、大数据、人工智能三大业务领域，持续保持高研发投入。2026 年公司预计研发投入不少于 5,000 万元，申报专利不少于 15 项，新获得专利不少于 10 项。进一步巩固和提升公司的核心竞争力，切实为股东创造价值，以实际行动回报公司股东。

#### **四、持续推进人才培养与激励，激发人才活力与积极性**

为进一步完善公司长期激励措施，公司已于 2025 年 4 月 25 日向部分激励对象预留授予限制性股票，公司持续加强人才发展战略，积极引进和培养各方面的人才，注重吸纳人工智能领域高端人才，优化人才结构。

公司也将以限制性股票激励计划为抓手和切入点，继续优化、细化绩效考核

机制，优化公司、部门、个人三级绩效考核目标与内容，优化薪资制度，建立以“责、权、利”为核心的绩效考核和利益分配体系，合理分配公司创造的利益，激发人才的工作积极性，实现公司发展和员工受益的双赢局面。

2026年，公司将进一步搭建并完善长效激励机制，精准吸引并留住优秀人才，充分激发核心团队的主观能动性，有效绑定股东、公司与核心团队的个人利益，促使各方凝心聚力，共同助力公司实现长远战略发展目标。

## **五、持续优化财务管理，提高经营效率**

公司的持续健康发展，离不开健全的财务体系。2025年公司持续高度重视财务管理工作，提高经营管理效率。公司将通过进一步落实预算管理工作，做好成本优化和费用管控，推动销售费用、研发费用及管理费用三费更趋合理。此外，公司将继续加强客户现场交付管理，缩短产品交付及验收时间，对应收账款进行严格管理，根据客户的财务状况和偿付能力，对客户进行应收账款额度和账期管控，关注客户经营情况变化，加大应收账款的催收力度，强化相关责任人客户回款指标考核，降低坏账风险。同时，公司将加强现金流管理，运用好银行授信和供应链金融产品，合理安排现金支出，保证现金流安全。

2026年，公司将以提质增效、盈利改善、风险压降为核心目标，持续深化财务管理体系建设，全面提升经营效率与资金使用效益：

一是强化全面预算刚性执行，以经营目标为导向细化预算编制、过程监控与滚动预测，严格预算偏差考核，推动销售费用、研发费用、管理费用结构持续优化，实现费用投放与业务产出精准匹配，进一步降低费用率。

二是深化全链条成本管控，优化采购成本、交付成本、运维成本与研发投入结构，提升规模化交付与标准化实施水平，提高人均产出与单位资源效益，推动盈利水平持续改善。

三是升级应收账款精细化管理，建立客户信用评级与动态管控机制，严格账期与授信额度管理，强化项目验收节点管控与回款过程跟踪，加大逾期款项催收力度，将回款完成率与部门、责任人绩效强绑定考核，持续提升回款率、降低应收账款规模与坏账风险。

四是筑牢现金流安全底线，优化经营性现金流预测与资金统筹调度，合理利用银行授信、供应链金融等多元化融资工具，优化资金支付节奏，保障经营、研

发与业务扩张资金需求，实现现金流持续稳健为正向。

五是完善财务内控与经营分析体系，强化财务合规、税务合规与资金安全管理，提升财务数据分析与经营决策支撑能力，以高效财务管理驱动公司整体运营效率与发展质量持续提升。

## **六、共享发展成果，积极回报股东**

公司坚持践行以“投资者为本”的发展理念，积极回应股东利益诉求，在充分考量公司经营业绩、资本运营计划、财务现金流状况等情况下，贯彻落实持续稳定的利润分配政策。公司自 2021 年 12 月份上市以来，2021 年度及 2022 年度现金分红金额分别占当年度合并报表归属上市公司股东净利润的 30.08%、35.52%。由于公司 2025 年度发生亏损，根据《公司章程》的相关规定，经董事会审议，该年度拟不进行现金分红。

2026 年，为了进一步增加投资者价值认同，推动公司实现技术创新和健康发展，增强广大投资者的获得感，公司将在统筹生产经营、业绩增长与股东回报动态平衡的前提下，落实持续稳定的投资者回报机制，充分保护投资者利益。一方面，结合行业发展趋势、公司发展规划及公司实际情况，制定科学、合理、稳定的利润分配方案，持续优化利润分配机制。另一方面，公司将继续深化市值管理机制，加强与资本市场的沟通互动，提升市场对公司价值的认可度。

## **七、加强投资者沟通，传递公司价值**

公司始终将与投资者的沟通交流置于重要位置，现已构建起多元化、全维度的投资者沟通体系，并配备专职团队专项负责投资者关系管理工作。线上层面，通过常态化组织业绩说明会、编制图文并茂的定期报告解读材料、回复“上证 E 互动”平台咨询、保持畅通的投资者热线沟通渠道及精准回复投资者邮件等多种形式，为投资者搭建便捷高效的信息获取路径；线下维度，依托股东会、机构调研等核心沟通平台，构建起全方位、立体化的互动桥梁，切实保障投资者依法享有的知情权，助力投资者深度了解公司经营发展情况。

公司重视信息披露工作，按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，依法履行信息披露义务。2025 年，公司完成《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》的披露工作，

并同时制作、发布图文并茂的定期报告解读材料，有利于投资者更快速、直观地获取公司经营情况。此外，公司还按规定及时披露了多项临时公告，报告期内向投资者全面披露了市场开拓、经营业绩、研发进展、业务合作、募集资金使用、公司治理及股权激励等相关情况。

2025年，公司先后召开2024年度暨2025年第一季度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会，公司管理层详细解读各期经营成果、财务状况、业务布局及发展战略，认真回复投资者重点关注问题。同时，公司通过上证E互动平台及时回复投资者咨询，保持投资者热线与电子邮箱畅通，高效响应各类诉求，多渠道、多层次传递公司价值逻辑，加深投资者对公司云计算、端侧人工智能、国产算力生态等核心业务的理解与认可。

2026年，公司将持续打造健康、透明的投资者关系体系，进一步加强与投资者的沟通交流，具体措施如下：

一是合规开展信息解读与传递，拟通过上证路演中心举办不少于2次业绩说明会，保障投资者全面、及时了解公司经营现状及发展战略。

二是常态化推进投资者互动交流，依托投资者热线、上证E互动、电子邮箱等渠道，积极响应股东合理诉求，充分回应市场关切，深化沟通互信，增进投资者对公司的认可与支持。

三是持续优化信息披露质量，聚焦主营业务、国产算力生态建设及提质增效进展，真实、准确、完整、及时、公平地披露经营信息，切实传递公司长期投资价值。

## **八、完善公司治理，提升规范运作水平**

公司始终将治理结构的健全完善与内部控制体系的高效运行列为核心战略要务，切实维护全体投资者尤其是中小股东的合法权益。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《科创板股票上市规则》等法律法规及规范性文件要求，持续构建权责清晰、运转协调、有效制衡、规范透明的现代公司治理架构。股东会、董事会及经营管理层各司其职、规范运作，董事会下设审计委员会、和薪酬与考核委员会，严格恪守各项工作规程，以勤勉尽责的态度精准履行专属职能。同时，公司为独立董事履职提供全方位保障与便利支持，确保其充分发挥监督制衡与专业决策作用，切实筑牢全体投资者尤其是中小股东的合法权益

保障防线。

2025年，公司结合监管最新规定与公司实际情况，持续规范公司运作机制、不断完善公司治理结构及内部控制制度，修订完善《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《信息披露事务管理制度》《关联交易决策制度》《募集资金管理制度》等多项治理制度，进一步夯实规范运作基础，提高公司治理水平。

此外，公司持续强化政策宣导与机制建设，压实“关键少数”履职责任，积极参加中国证监会、上海证券交易所及地方上市公司协会组织的董监高专项培训，常态化核查持股变动及合规交易情况，不定期开展内部合规、财务、信息安全、数据合规等培训学习，持续提升相关人员规范运作意识。公司高度重视内控体系建设，强化关键领域风险识别、预警与处置，全面提升风险防控能力，保障公司持续健康稳定运营。

2026年，公司将通过以下两方面持续完善公司治理：

1、公司将紧密围绕监管机构、证券交易所关于上市公司治理的最新法规要求，严格遵循公司治理相关制度规则规范开展治理工作，依法合规规范经营管理各项行为，切实维护全体投资者尤其是中小股东的合法权益。

2、公司将重点强化对董事、高级管理人员等“关键少数”的履职要求，持续明晰责任担当，组织董事、高级管理人员持续参与监管部门、证券交易所等机构举办的专题培训，不断增强合规运作意识，切实提升履职能力与专业决策水平。

## **九、持续关注方案执行情况，维护公司市场形象**

2025年，公司严格落实已制定的《2025年度“提质增效重回报”专项行动方案》，围绕技术创新、主业深耕、经营提质、管理增效、公司治理、投资者回报等重点工作有序推进，各项任务取得阶段性进展与成效。

2026年，公司将稳步推进本方案的落地执行，建立常态化跟踪、督导与评估机制，及时复盘执行进度、解决执行过程中出现的问题，确保提质增效各项举措落到实处、取得实效。同时，公司将严格按照监管要求依法履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地披露各项重大信息，保障投资者知情权。

未来，公司将持续提升经营管理精细化水平，深耕云计算、端侧人工智能与国产算力生态主营业务赛道，不断强化核心技术优势与市场竞争力，稳步提升经营质量与公司价值，切实回馈广大投资者的信任与支持，维护公司规范、透明、稳健的资本市场形象，助力资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

欢迎投资者搜索并关注微信公众号“懂企业的品高云”，第一时间获取更多公司的产品、技术、文化等多维度信息。

广州市品高软件股份有限公司

2026年4月23日