

2025 年度总经理工作报告

各位董事：

我代表公司管理层向董事会做总经理工作报告，请予以审议。

2025 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实、勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东会、董事会的各项决议。以下，我谨代表公司管理层就 2025 年度工作情况向董事会作工作报告，请各位董事予以审议。

一、2025 年度主要经营成果

（一）经营管理综述

一年来，公司依法依规，实行董事会领导下的总经理负责制，严格落实董事会、股东会会议精神，进一步完善各项内部控制制度，持续创新技术研发、业务体系建设；强化管理和审计监督，保持战略定力，加强团队能力建设，充分激发各业务条块的协同作战能力；不断优化内部管理和各项资源配置，提升公司的运营效率。报告期内，公司治理结构完善，领导班子团结务实、开拓进取，在业务、财务、法务等各方面的风险控制能力持续加强，管理日臻完善，团队凝聚力增强。

（二）经营业绩

2025 年度，公司紧密围绕年度经营计划，进一步夯实核心业务，持续推进技术研发，丰富产品结构，创新产品线 and 行业线，拓展应用场景，克服不利影响。实现营业收入 84,131.46 万元，较上年同期增长 8.71%；期末总资产为 258,947.77 万元，较上年同期增长 5.52%；归属于上市公司股东的净资产为 204,169.06 万元，较上年同期增长 0.97%；归属于上市公司股东的净利润为 4,257.77 万元，较上年同期增长 6.94%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3,062.06 万元，较上年同期增长 44.58%。本年度大气监测系统的建设及服务规模增长较快，中标国家环境空气质量监测网城市站设备更新及数智化升级改造项目，公司推出新型智慧空气环境监测系统，实现重要突破，在国家空气环境监测网以及云南、湖南、福建等地方空气环境网得到应用；重点布局以智能采样终端、AI 水质监测系统、全流程管控平台为核心装备，打造“智能采样+‘黑灯实验室’+统一

数据平台”数智化监测体系，实现采样自动化、检测无人化、数据全溯源，为涉水管理部门提供实时、连续、权威的监测数据与智能决策支持；在供水安全保障方面，供水水质自动化平台、臭味监测预警系统、“黄水”预警在国家城市供水水质监测网成员单位及北京、上海、浙江等地广泛应用，打造“从源头到龙头”供水水质风险感知网，切实保障供水安全；抢抓数智化转型机遇，参与京津冀环境综合治理国家科技重大专项“京津冀大气-地表水环境监测数智化感知关键技术研究”，中标国控水站仪器设备更新与数智化升级改造项目、国家环境空气质量监测网城市站设备更新及数智化升级改造项目，为国家水网、国家空气网更新及“十五五”开局打下良好基础。

（三）技术研发

公司坚持自主知识产权创新，贴近市场，发掘、引导客户需求，继续保持技术创新领先势头。报告期内，在关键部件研制、新技术研发、行业线拓展等方面取得突破性进展。

部件自主化率逐步提高。开发了高性能离子色谱仪抑制器、高精度声级计，解决物料供应“卡点”，提升仪器装备自主化和国产化水平，有效降低整机成本与进口依赖。

产品体系逐步拓展、完善。开发了基于图像识别的在线藻类智能分析仪、便携式/在线固定式 eDNA 采样器，完善水生态监测产品体系；率先研发产嗅藻基因自动检测装置和适用于臭味在线精准监测的气相色谱-质谱联用仪，为饮用水源臭味污染预警提供先进技术装备支撑；研发了离子色谱自动分析工作站、LIDEX 系列高通量水质分析仪、ART 系列全自动高锰酸盐指数/化学需氧量/氨氮分析仪、IDMAC 系列五日生化需氧量/粪大肠菌群自动分析仪工作站等实验室智能检测设备，丰富智慧实验室检测指标、提高检测效率；开发了 ISAM 系列 24 项智能采样器/疾控采样器/井下采样器/井边采样器/BOD 自动采样器等系列水质智能采测产品，丰富了采样类产品结构，扩展应用场景；研发了颗粒物手工采样器、单颗粒光散射颗粒物自动监测仪、扬尘颗粒物监测系统以及颗粒物采样-称量一体化系统，完善了颗粒物采测产品体系；研发了钨冶炼过程在线分析系统、磷石膏无害化处理过程在线分析系统、铝酸钠溶液在线采样系统，完善工业过程控制产品体系。

成熟产品线智能化升级。升级开发三水协同综合观测系统，实现从传统自动水站到综合观测站的转变；升级智慧 AI 的黑灯实验室，扩展检测指标，新增自动稀释配标仪、分样工作站及智能复合机器人等智能辅助模块，打造流水线+功能岛并行运行模式，结合实验室信息管理系统，实现从“样品分样-样品上样-样品检测分析-样品质控-数据分析”等全流程自动化、智能化控制；基于“端-边-云”物联网技术架构，构建“智能无人采样+智能无人分析+智能无人运维”的一体化综合监管平台，实现了多元化感知端数据融合应用和精准决策；研发了点源信息采集软件、智能化监测监管装备，结合梦溪智脉大模型、源汇关联算法开发的点源数智化监管平台，实现污染源精细化管控、流域风险智能预警；构建了“源-网-厂-河”一体化监管技术体系，开发了智慧排水防涝管理平台，实现智能感知、风险预警与协同调度。

AI 技术体系精准布局。构建“AIoT+动态感知”技术体系，研发出的“梦溪智脉”大模型，深度融合自主研发的“小合”智能体系统，搭建“数据—智能体—业务场景”三级智能架构，形成集数据异常检测、问题诊断、溯源分析推演、解决方案自动生成于一体的全流程智能决策支撑能力。

针对长江缺乏“长序列、高密度、多维度、跨时空”的监测大数据需求，继续在长江干流开展水质自动巡测，沿长江主干流从宜宾至上海覆盖 2688 公里、监测 80 余项污染指标，自启动至 2025 年 12 月累计运行了 130 轮次，获取有效监测数据累计 800 万余条，为系统梳理和掌握各类生态隐患和环境风险，为摸清生态环境状况底数以及长江流域沿线的污染排查、溯源、执法提供了科学的数据支撑；为中国科学院水生生物研究所、生态环境研究中心、中国环境科学研究院、清华大学、南京大学、湘潭大学等科研院所高校提供科研平台开放服务，发挥中心行业引领作用。2025 年 9 月，中国有色金属工业协会在长沙组织召开由力合科技（湖南）股份有限公司主持完成的“铝酸钠浆料智能检测技术与仪器装备”项目成果科技成果评价会，会议邀请了包括院士、资深专家、用户单位组成的专家组对项目成果进行了评审和讨论，经鉴定委员会评审质询，一致认为该科技成果总体上达到国际先进水平，其中电位滴定多组分同步检测、多工况自适应采样技术达到国际领先水平！该项目成果解决了氧化铝生产过程中溶液强碱、高固含、基体复杂干扰成分多，强腐蚀环境下带来的自动/在线监测取样和预处理难、检

测准确度差等技术瓶颈，有效提升了铝酸钠浆液检测的数据时效性与准确性，为实现精细化管理与智能决策提供了技术支撑，提高资源综合利用效率，推动了氧化铝行业高精度过程分析仪器领域的科技进步。

2025年，公司取得关键成果突破。公司牵头完成的“基于环境空气多参数智能成套装备的污染精细化管控技术及应用”项目获得环境保护科技进步奖二等奖，参与完成的“环境重金属精准智慧监测关键技术研发与应用”项目获得广西科学技术进步奖二等奖、“长江上游复杂环境条件下水体智能感知与精准修复关键技术及应用”项目获得重庆市科技进步奖二等奖。成功申报京津冀环境综合治理国家科技重大专项“京津冀环境质量监测智慧实验室关键技术装备研究与应用”“入河排污口精细化监督管理技术研究与应用”“京津冀水生态环境监测关键技术研究与应用”和湖南省重点研发计划“湖南省重污染天气外场立体强化观测及长沙市秋冬季污染天气成因综合分析研究”项目，其中牵头承担2项京津冀环境综合治理国家科技重大专项课题。参与的国家重点研发计划“长江黄河生物性污染物在线监测关键技术与业务示范”“饮用水水质自动监测预警设备及致毒物甄别新技术”顺利完成中期绩效评价，主持湖南省重点研发计划“水中重金属铊、锑、锰应急与预警高灵敏监测设备研发与应用研究”和参与的“蓝藻水华监测预警与应急处置体系研究”成功通过项目综合绩效评价。“水环境智能采测一体化装备”入选国家鼓励发展的重大环保技术装备目录(2025年版)、2025年度水利先进实用技术重点推广指导目录；“IDLIN700全自动AI水检系统”入选农村供水水质保障实用技术(产品)清单(第二批)；“AI采测一体化智慧实验室检测技术、水质多参数智能监测技术、环境空气污染物多参数智能监测技术”入选面向“一带一路”国家可持续发展技术清单(2025)，加速技术成果向环保、水利、供水等多领域规模化推广应用，有力提升公司行业地位，全面彰显产品品牌价值。截至2025年12月31日，公司共拥有专利和软件著作权333项，其中发明专利126项、实用新型专利86项、外观设计专利28项、软件著作权93项。主持或参与了国家重点研发计划等国家级地方重大科研项目40余项；参与制定了60余项国家行业及地方标准规范。

持续的技术创新能力是企业永续发展的动力，人才和团队建设是动力源，2025年度公司新入职员工本科以上学历128人，其中研究生以上53人。员工新

获得职称及各类资格证书 238 人，其中新增正高 1 人、高级职称 3 人、中级 20 人，人才结构进一步优化。

接下来，公司将依托国家工程研究中心、湖南省工程技术研究中心、湖南省企业技术中心等国家级、省市级科研平台，将基础研究和一线研发相结合，在分析科学仪器和自动监测专用仪器装备以及不同行业专业化综合解决方案上面深耕，做精、做专，树立环境监测领域标杆品牌。

（四）市场推广

在持续深化水质监测领域的同时，开拓大气监测、智慧实验室、供排水、污染源智慧化监管、疾控、海洋等增量市场，并在大气、智慧实验室市场取得突破性进展，承担国家环境空气质量监测网运维项目、供水国家网、南水北调等水质智能实验室项目。在全国各地建立一批综合性示范项目，取得较好推广成效。

水生态环境监测市场向纵深推进。持续发挥公司水质监测优势，新一代新型智能水站应用，构建“智能无人运维”的“数智化”新模式，积极参与国家智能水站试点建设、国家地表水 24 项岸边采样站及智能实验室建设，开展了北京、湖北、江苏、山东、广东、广西等省份的智慧化改造项目。同时，紧跟国家重金属流域全域污染精准防控政策，针对重金属污染防控压力流域，聚焦涉重污染防控，跨区县、跨境污染责任划分、水源地安全保障等需求，推动“源头-过程-受纳水体”的全链条重金属污染防控体系建设，并先后在广西百色、南丹县，湖南苏仙区，甘肃陇南市落地示范。

智慧实验室业务方面，结合“两融”全面推广“智能采测”，在环保、水利水务、住建等领域有新的拓展，供水在国家监测网北京、南京、银川站等增加了应用，中标南水北调智能实验室和智能样品分拣转运系统项目，住建开展了厂网一体化运维示范项目。新增了在广东、福建、广西、大连等多地应用。精细化管控与智慧决策服务项目在多地取得显著应用成效，持续深入“设备+服务”管控模式，助力全国多个城市水质监测监管与达标。

大气市场再攀新高峰。同时承担国家环境空气质量监测网运维项目和城市站设备更新及数智化升级改造项目，深度参与国家生态环境监测网智慧化转型。公司承担云南、湖南、山东、广东等多地省控站运维项目，丰富了大气业绩及团队建设；延续了湖南长沙及江苏宜兴大气综合服务项目；拓展了广东、四川、云南、

湖南等多地工业园区相关项目；聚焦大气污染突出问题，紧扣客户核心诉求，构建查、测、溯、治、管五位一体全链条大气污染综合管控体系，形成从污染发现到治理评估的全流程解决方案。同时，契合国家“数智化”转型政策，开展了产数、管数、用数方面的研发攻关和智慧化尝试。

领域取得新增长。报告期内，公司供排水、水生态、疾控监测等形成业务销售，积极与疾控、住建、水利水务等部门建立水质监测业务合作关系。同时，在国家“一带一路”倡议引领下，公司持续推进国际化战略，产品和技术已在十余个国家和地区得到应用。泰国“清洁曼谷空气”项目成功落地，国家工程研究中心海洋生态环境监测技术中心在香港设立，进一步推动水与空气监测技术应用，助力生态环境治理与可持续发展。

（五）落实董事会战略决策

2025年，在董事会的领导下，贯彻执行股东会、董事会的各项决议，及时向董事会反馈执行情况并回应股东关切。管理层带领全体员工，对外着力开拓市场、巩固行业优势、拓宽应用场景，对内加强技术创新、强化规范经营、提升产品和服务质量。

二、2026年总体工作任务

公司将继续合理规划、科学管理、团结奋斗，确保公司新的战略目标的实现。

（一）坚定发展信心，持续开拓创新

现代化生态环境监测体系是现代环境治理体系的重要组成部分，是建设人与自然和谐共生现代化的基础支撑。中共中央印发《关于全面推进美丽中国建设的意见》，对产业转型、污染防治、生态建设等工作，提出了“全领域转型、全方位提升、全地域建设、全社会参与”的宏观要求，以及“构建美丽中国数字化治理体系，建设绿色智慧的数字生态文明”的具体任务。中共中央《关于进一步全面深化改革推进中国式现代化的决定》中更提出要“完善生态文明制度体系，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，积极应对气候变化，加快完善落实绿水青山就是金山银山理念的体制机制”，需要“健全生态环境监测与治理体系”。

感知端是所有重点领域现代化、“数智化”转型的数据获取底座。随着《生

态环境监测条例》、《供水条例》等法规的相继出台，我国生态环境监测工作正式迈入法治化、规范化与数智化深度融合的新阶段，对相应监测技术与仪器装备在高效率、高精度、全面性、智能化、实时性等诸多方面提出了更高要求，以更好地为相应领域的管理提供科学依据。

接下来，公司将专注于智慧环保、排水监管、供水安全保障、海洋监测等领域的自动监测需求以及仪器仪表应用领域的延伸，打造各类针对性解决方案，可面向生态环境部、水利部、住建部、应急管理部、自然资源部、农业农村部、卫生健康、公安等，针对性构建各部门、各行业、各场景的应用功能，构建“力合智能云大数据服务平台”，推动监测数据资源的整合共享和开发利用。

（二）具体工作目标

2026年，公司生产经营的总体要求是：优化资源配置，保障公司战略目标与经济效益协同增长；紧扣国家加快推动生态环境领域科技创新，推进现代化生态环境监测体系和数智化转型的机遇，继续加大研发投入力度，跟踪科技前沿，加大先进的检测技术在各行业监测领域的应用研究和技术研发力度；以国家“数智化”转型为契机，持续推动新质生产力发展，依托国家水气监测网和京津冀国家科技重大专项，加快“数智化”转型试点应用，不断推动点源数智化战略实施，逐步深入大气环境监测、供水、排水等行业线；形成“新技术、新工艺、新材料”的供应链，综合提升产品制造全产业链的协同能力；提升产品和服务质量；持续建设、传播企业文化，激发员工活力，打造强有力的学习型、创新型的战斗团队。

具体工作目标如下：

1、管理优化目标

贯彻上市公司合规经营和环境监测行业法律、法规、标准要求，优化人力资源配置，强化动态编制管控，确保人员规模与经营目标、行业线发展相匹配，提升人效并严控成本；完善培训体系，加强培训监督与效果评估，构建学习型组织；深化绩效与薪酬改革，建立“双通道”晋升机制，强化预算执行与绩效目标的关联性，提升销售签单完成率及后台支撑效率；实现资源高效配置、组织能力提升、运营风险可控，保障公司战略目标与经营效益的协同增长。

2、研发工作目标

公司将紧扣国家建立现代化监测体系的规划，生态环境、水利、住建、自然

资源等多领域的监测需求，继续加大研发投入力度，联动资源协同，攻关筑牢国家创新平台根基，协同拓宽合作渠道，跟踪科技前沿，加大先进的检测技术在各行业监测领域的应用研究和技术研发力度。在仪器装备感知端，不断完善样品前处理、基因检测、生物检测、新污染物检测等技术平台；攻克 V-ADCP、H-ADCP、漂浮式 ADCP 等超声多普勒流速剖面仪，突破换能器设计与信号处理算法。攻克色谱/质谱核心部件及算法难题，开发模块化、小型化、低功耗的智慧硬件产品；开发环境空气采测一体化、超细颗粒物、特殊气体监测等仪器系统，完成智慧实验室“采样-前处理-检测-数据报告”全流程自动化装备研发，实现与 LIMS 系统无缝对接；夯实供水、排水等产品线核心产品；构建“物联-智联-视联”三位一体的新一代物联网平台，全面推动监测装备与业务流程的数字化、智能化升级。构建以“梦溪智脉”大模型为核心的智能体应用平台，实现水、气、污染源、实验室等全场景的智能感知、智能决策与智能调度，形成覆盖“云-边-端”的智慧监测体系。

继续加强与国内外相关科研院所和生产企业的科研合作和技术交流，探索技术合作的长效化机制，推动国家工程研究中心纳入国家产业技术工程化中心管理，布局和完善新一级软件能力、服务能力等相关资质；加强与行业主管部门的业务沟通和技术交流，通过承担国家重大科研课题、参与行业技术标准制定等多种方式，及时聆悉行业主管部门所引导的行业技术发展趋势，并适时传达公司在技术研发方面的进展和成果。

3、销售工作目标

坚持稳中求进，聚焦“十五五”规划的重点内容，结合当前的政策导向，横向聚焦重点市场网，纵深推进潜在客户网。抓住国家“十五五”规划和“数智化”转型的契机，紧密围绕当前国家“数智化转型”，深耕存量市场，挖掘水、气监测智慧化改造需求。响应国家“监测网络下沉”向区县域渗透的趋势，全面覆盖深挖各地市需求，减轻考核压力，全面下沉至区县，围绕数字化场景，将“智慧化监测能力”作为核心卖点，加快推动点源数字化战略工作部署，加强市场监测能力建设，布局“两张网”场景的打造，打好粮食基础，稳住基本盘。

为打造国内领先的大气环境智能监测体系，通过模块化、一体化设计自主研创“新一代智慧空气站”，构建覆盖常规参数、组分监测、污染源及园区特征污

染物全流程追踪与精细化管理控的产品矩阵。依托大数据技术深度赋能环境监测，推动决策与管理的全面数据驱动，助力政府部门精准应对大气污染挑战，最终实现“提质、降本、增效、防风险”的管理目标。结合物联网、大模型实现智慧实验室、实现全要素大检测。2026年，将持续深耕大气市场，以环境空气监测网络数智化升级为抓手，在产数和管数端全面推广环境空气智慧化监测系统，在用数和降数端，根据客户实际需求，量身定制综合解决方案，依托公司自研的环境空气监测领域人工智能大模型，实现高效用数、精准治污、科学降数。

探索新领域的市场需求，进一步强化，持续围绕供排水领域、疾控领域、海洋监测系统、水生态、智慧农业等新方向，打通水利水务、住建、疾控等领域客户网络，为供排水、疾控行业业务全面推广打好基础、拓展供水领域、拓展沿海区域海洋业务领域。

4、生产工作目标

充分发挥公司国家绿色工厂资质资源和智造能力，专注于低能耗、模块化和集约式的制造工艺技术升级，针对多样化、客户化的市场需求不断提高生产线的制造水平和拓展工艺能力，满足水环境、气环境和大检测等行业线多种产品的预装、成套、质检等环节的生产交付。借助大数据技术，从生产排产、过程优化和质量改进方面制定提升目标，不断完善原材料采购、生产加工、产品质检、仓储物流等环节的多链条管理模式，增强分析单元等核心零部件和技术的自主能力，减少外部依赖并积极寻找替代和技术迭代，形成“新技术、新工艺、新材料”的供应链，综合提升产品制造全产业链的协同能力，为经营目标达成而奠定基础。

5、产品和服务质量工作目标

公司业务领域不断扩大和服务模式不断创新，始终坚持将安全生产、廉洁作风和风险防控等作为经营发展的第一要务。供应链管理各项工作应及时和准确响应，提升物资采购资金使用效率，不断完善来料检验标准并开展供应商管理评价；工艺技术和全面质量管理体系严控产品质量关卡，产品制造和成套交付能力稳步提升，全年实现零投诉；依托自研的项目管理系统进行项目全流程管控，将国家规范和合同条款融合到项目计划内，采用系统自动派单模式做好履约服务工作，按照年度培训计划组织各类线上线下的技能提升学习活动，不断强化职业操守和廉洁服务意识，全面提升技术服务人员综合水平和技术素养；持续开展重点项目

实施、运营服务和成效输出方面的帮扶工作，始终保持对法律法规和红线的敬畏，防范内外部人为干扰，确保监测数据真实准确；利用信息化和智能化手段，在提供优质服务的同时增强客户黏性，协助经营团队获得更多业务和用户优良评价。

6、文化建设和人才培养工作目标

2026年，公司将聚焦文化体系化建设，制定《企业文化建设纲要》及行为准则，推动企业文化真正融入日常管理；在人才培养方面，以“精准赋能关键人群，数字化学习全面覆盖”为目标，搭建规范的新员工融入流程，开展绩效改进、战略专项等培训，持续激活自建学习平台，打造学习型组织；同时将继续深化已建成序列的评定机制，优化流程标准，强化与薪酬、晋升、培训的联动，并将体系拓展至研发、技术、生产等关键序列，搭建全岗位人才评价框架，建立动态跟踪反馈机制，为员工制定个性化发展路径，激活人才队伍活力，全力支撑公司战略目标实现。

2026年，我们将在董事会的带领下，继续秉承专业、专注的精神，进一步优化管理、锐意进取，紧抓国家加快建立现代化生态环境监测体系的市场机会，迎难而上，完成各项工作计划！

力合科技（湖南）股份有限公司总经理 文立群

2026年4月21日