

证券代码：002383

证券简称：合众思壮

公告编号：2026-017

北京合众思壮科技股份有限公司

关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

北京合众思壮科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月22日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的议案》。现将相关事项公告如下：

一、情况概述

经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司合并报表累计未分配利润为-2,275,977,996.80元；公司实收股本为740,360,305元。公司未弥补亏损金额（即未分配利润负数绝对值）超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》《公司章程》等相关规定，该事项需提交公司股东会审议。

二、导致亏损的主要原因

2018-2024年，公司管理费用、研发费用及财务费用持续处于较高水平，主要系两方面原因所致：一是公司持续加大精细化管理和研发活动的投入力度；二是部分低效资产占用了较多资金，推高了资金成本。此外，公司严格按照《企业会计准则第8号-资产减值》及相关会计政策规定，计提了商誉、存货等较大金额的资产减值。2025年，公司聚焦主责主业，加强资源统筹与配置，在测量测绘、精准农业、海外市场等重点领域进行业务拓展。在市场竞争加剧的环境下，公司主营业务收入逆势增长。同时，得益于公司降本增效、提升运营效率的多番举措，盈利能力逐步改善。2025年实现营业收入1,369,407,073.15元，较上年增加14.27%，全年实现归属于上市公司股东的净利润-158,219,407.27元，同比减亏28.81%。

综上，截至2025年12月31日，公司未弥补亏损金额为2,275,977,996.80元，超过公司实收股本总额的三分之一。

三、公司拟采取的措施

2026年，公司将持续坚持“技术高端化、市场全球化、运营精益化”的发展主轴，深化北斗/GNSS与其他新一代信息技术融合，构建更加泛在的时空信息服务体系，全面推动向系统级解决方案供应商发展转变，力争实现营收、利润、市场占比的三重提升。为实现2026年的经营目标，公司将重点推进落实以下工作：

1、业务结构调整与资源优化

（1）聚焦主责主业

公司将聚焦测量测绘与建筑工程、资源与公共事业两大核心板块，以核心技术驱动及生态协同为根基，拓展在自动驾驶、智能建筑施工、精准农业、智慧交通领域的市场机会。深度整合北斗/GNSS技术与AI等技术，打造“核心部件-终端产品-云端平台-应用服务”全链条能力，形成“硬件+软件+数据”一体化产品矩阵，推动解决方案标准化与规模化落地。

（2）加速低效业务退出

公司将建立“业务健康度指数”（涵盖毛利率、现金流贡献、战略匹配度）动态监测机制，加速非核心业务及部分增长缓慢的业务剥离，释放资源投入高增长领域。加快产业投资的项目退出和基金清算、资金回流，为新的战略行动储备资金。

（3）大力拓展智能制造

公司将继续深化推进精益生产，加大自动化、智能化设备及软件的投入和改造，持续改进生产工艺、提升智能制造能力；通过供应链管理、生产运作管理、质量体系管理等精细化管理，着力提升公司业务链运作的整体协调能力和效率。同时加大外部客户拓展力度，提升规模，为公司捕捉新的业绩增长点。

（4）产业领域整合延伸

公司将加大资本、市场、技术等行业资源的整合力度，通过产业链的有效互动，推动公司的全球布局 and 战略转移。积极拥抱AI、自动驾驶、6G等技术变革，通过产业协同、战略合作、投资/并购等方式，补强技术、市场及资源短板，以创业者的姿态再次出发，助力公司的转型跨越与持续健康发展。

2、管理升级深化措施

（1）营销管理变革

公司将持续推进营销管理变革,完善扩充销售团队及实施有效销售激励政策,聚焦重点客户、重点领域,强化客户与区域协同。提升渠道数量与质量,加强海外当地代理商、合作伙伴的业务联动,通过技术培训、市场共建和联合品牌推广,实现从“卖产品”到“建生态”的转变,建立海外客户高效的产品测试和反馈机制,以海外用户习惯优化产品设计,提升海外市场占有率,支撑公司长期战略与短期业务目标的实现。

(2) 研发协同创新

公司将构建以市场为导向的技术、产品研发体系,积极适应市场发展趋势,保持在关键领域的研发投入,提升产品竞争力与可靠性。同时,打造产学研深度融合的技术创新体系,强化核心高端技术人才队伍的建设与培养。构建与研究院、高校等专业研究机构的合作生态,完善人才机制并培育创新文化意识。

(3) 人才发展矩阵

公司将持续深化市场化机制改革,加强人才梯队培养与组织建设,强化组织管理、激活团队潜能,优化具备市场竞争力的考核激励体系,支撑技术攻坚与全球化拓展,不断增强公司的竞争力和可持续发展能力。

(4) 风控体系升级

公司将继续秉持“稳健经营、风险可控”的理念,持续推进全面风险管理,构建完善的制度体系,不断强化合规意识在基层机构的渗透,夯实风险合规机制和人才队伍基础,积极推进专业工具应用,全面提升风险合规管理能力。

整体而言,2026年公司将全球经济发展的新形势和新格局下,依托控股股东对公司的全面支持,充分发挥公司的能力、潜力和活力,积极落实公司战略,实现公司的经营和管理目标。

四、备查文件

1、公司第六届董事会第二十次会议决议。

特此公告。

北京合众思壮科技股份有限公司

董事会

二〇二六年四月二十三日