

北京合众思壮科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，北京合众思壮科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会全体成员按照《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，本着对全体股东负责的原则，认真执行股东大会的各项决议，围绕公司发展战略，推动公司治理水平的提高和公司各项业务的开展，积极有效的发挥了董事会的职能，维护公司和股东的合法权益。现将 2025 年度董事会工作情况汇报如下：

一、2025 年工作概述

2025 年，公司紧抓经营、管理能力提升，大力推动组织改革，建立了适应新战略格局的业务体系，并聚焦重点领域、持续进行资源投入，为公司转型升级发展奠定坚实的基础。报告期内，公司实现营业收入 136,940.71 万元，较上年增加 14.27%，全年实现归属于上市公司股东的净利润-15,821.94 万元，同比减亏 28.81%，主要原因如下：

1、2025 年，公司聚焦主责主业，加强资源统筹与配置，在测量测绘、精准农业、海外市场等重点领域进行业务拓展。在市场竞争加剧的环境下，公司主营业务收入逆势增长。同时，得益于公司降本增效、提升运营效率的多番举措，盈利能力逐步改善。

2、根据《企业会计准则第 8 号-资产减值》及相关会计政策规定，公司对前期并购子公司形成的商誉计提减值准备、存货及合同履约成本减值损失以及公司按照坏账计提政策计提信用减值损失，计提各项减值准备合计 12,230.18 万元。

3、公司持续推动战略调整与业务结构重塑，有序剥离部分非核心业务及低效资产。上述调整导致部分业务单元出现收入下滑、成本上升的情况，进而对公司整体盈利水平造成负面影响。

（一）持续创新产品，满足用户多场景需求

报告期内，公司以高精度及泛高精度卫星定位导航技术为核心，围绕先进部件、智能控制、智能网联、三维激光、影像测量及行业服务平台等关键模块，不断推进技术创新，完善产品布局，深化在多元行业场景中的融合应用与价值落地。

测量测绘业务方面，公司发布了多款 GNSS 与视觉、AR、激光、惯导等多

技术融合的全新测量型接收机，并围绕轻量型、小型化等方向有所突破。其中，U1 AR-GNSS 口袋式接收机具备全频点卫星信号，多模组高度集成和便携设计，配备 AR 放样功能和语音提示功能；eRTK60 双摄影像视觉接收机集成了高性能 GNSS、IMU 和双相机技术，可对被测物体进行无接触式测量，具有极高的作业灵活性；eRTK20 双摄 AR 放样接收机结合了 GNSS、IMU、广角双摄像头和紧凑的设计，可将 CAD 设计图与 SurPad 软件搭配使用，快速引导作业者定位目标点，大大提高了测量效率；TJ01-Surveying GNSS 倾斜接收机支持北斗独立工作模式，内置高精度 IMU 惯导模块，可最大校正倾斜角度 60°，特别适用房屋墙角、园林树木等无法严格水平状态的场景使用；eRTK10-mini 口袋式 GNSS 接收机具备了高性能 GNSS 模块，集成了 IMU 倾斜技术和影像视觉技术，具有紧凑轻便的设计，便于携带，可无缝集成到各种行业应用解决方案中；eRTK25—激光双摄 GNSS 接收机结合了 GNSS、IMU、双摄像头和激光模组等技术，可以在困难环境通过激光对目标物体进行测量，如栏杆、河对岸等测量环境；S1000—激光双摄影像 RTK 产品具备远距离激光测量、影像测量、CAD AR 可视化放样等功能，适用于市政工程、施工放样、房产测量、地形测量等多种场景，可大大提升作业效率；激光双摄测量产品 S30 支持窄带抗干扰技术，实现激光与影像技术的深度融合，配备全新激光测距模组及前置、底部双高清摄像头，可实时显示激光落点与实景画面，轻松获取目标点的高精度坐标，最远测量距离可达 50 米。

农业业务方面，公司在报告期内推出系列新产品，覆盖智能驾驶、精准作业、系统软件三大核心领域，实现全场景精准农业需求覆盖。其中，EAS800 农机智能驾驶系统，实现硬件、算法、交互界面三重升级，复杂地形作业稳定性提升 30%，为大规模农场自动化作业提供可靠保障；EAS401 北斗导航农机自动驾驶系统采用智能显控一体机及 EW2 电动方向盘，外置陀螺仪，支持姿态补偿算法，整机具有 IP67 防护等级，无惧沙尘、风雨、泥浆等多种恶劣作业环境；PFMS100 精量种肥监控系统采用多测速源融合技术，可适配众多品牌的播种机提升种肥控制精度、株距精度，可实时监测漏播、空仓等异常并告警，可减少种肥浪费；VSA100 视觉导航系统可适应寒区春耕、热带夏季等极端农业环境，创新性补足卫星导航盲区，通过 AI 视觉识别技术，让农机在大棚、林地等复杂环境下“看得见、走得准”，可辅助综合作业效率大幅提升。

GIS 业务方面，公司发布了新一代 5G 坚固型平板终端 T10、厘米级数据采集器 M10pro 以及北斗手持机 G30 等，以更高的性能和更优化的设计，助力行业信息化、智慧化应用。其中，T10 支持 5G 专网，L1+L5 双频 GNSS，10.1 寸大屏，触控更精准，北斗与 5G 互相赋能，定位更精准；M10pro 采用 GNSS+惯导融合高精度定位技术，可实现高效、可靠的厘米级定位精度，支持惯导倾斜测量，新增实时语音播报功能，整机小巧轻便，方便携带，续航持久；北斗手持机 G30 支持北斗独立工作模式，可实现快速精准定位，2.8 寸高亮显示大屏+4000mAh 大容量锂电池，满足全天高强度作业需求，专业定制功能软件支持 OTA 升级。

机械控制业务方面，公司依托北斗高精度定位、定向、测姿和物联网等技术，融合多传感器数据算法，发布了全新的平地机智能控制系统 UGS500、挖掘机智能施工系统 UES300、推土机智能施工系统 UBS300、压路机智能施工系统 UCS900 及三和自动夯系统 UPS603。各新产品均采用北斗高精度定位定向传感器，结合多种传感器，通过解算获得施工设备的实时、精确的三维坐标，引导设备进行自动、高效、精准的施工作业，减少人力依赖，降低作业成本，可广泛应用于国防、机场、煤炭矿山、公路、铁路、能源综合水电等各类工程建设，以及农田改良工程中的基础性施工等

安全监测业务方面，公司基于北斗/GNSS 高精度定位技术，重点推出了全新全景监测接收机 MIS50。该设备采用扼流圈方案天线设计，具有更强的抗干扰能力和多路径抑制，融合 GNSS 定位、MEMS 传感与全景影像技术，通过搭载四颗广角摄像头，实现无死角、高清晰度全景拍摄，实时掌握监测现场情况。

智能制造业务方面，公司拥有成熟全面的生产制造执行系统（MES）、完整供应链管理体系，可实现从订单下达到成品出库整个生产活动过程信息化，运用及时准确的数据，指导、启动、响应并记录车间活动，能够对生产条件的变化做出迅速响应，从而减少非增值活动，提高产品质量及效率，实现信息化工厂。同时确保产品每一道工序达到客户要求标准，力求做到行业最高标准。对防尘、防摔，防水的生产工艺有着丰富的经验，防水等级可做到 IP68，先后通过 ISO9001、ISO14001、IATF16949、ESD 等体系标准认证。

（二）加强业务拓展，深化行业智慧应用

2025 年，公司致力于围绕用户全场景需求，整合技术、产品与服务资源，

密切贴近用户需求，打造综合解决方案及服务生态，推动业务模式由单一产品销售向系统价值创造全面转型。

智慧交通业务方面，公司研发的面向机场/机场集团的全业务收入结算系统，中标某机场集团有限公司支线云平台升级项目及某机场航空性收入经营管理平台软件开发项目，可实现生产数据到计费、结算、开账和管理等全流程的业务支持以及结算业务自动化处理，应用于机场经营投资、机场运营管理、机场航空地面保障和地面运输服务中各个业务保障服务的费用结算；中标某网基于北斗定位的车载智能设备采购项目，并完成某快运生产车辆北斗终端项目、郑州航空港经济综合实验区桥梁安全监测项目的验收交付，助力客户提高工作效率，提升作业安全。

机械控制业务方面，公司中标西部陆海新通道（平陆）运河航道工程施工项目、某高速铁路客运专线项目、湖北高速公路路基数字化施工项目、北京四环路大修项目、永定河流域综合治理与生态修复项目、某港口地基处理项目等，利用北斗/GNSS 厘米级高精度定位，结合物联网、多种传感器技术，在施工过程中实现了数字化采集、实时化监控、智能化管控，大大提升了作业效率与作业质量。

测量测绘及监测业务方面，公司承建的河南省重点城市地面沉降监测网建设项目顺利通过竣工验收；报告期内中标某北斗/GNSS 变形监测设备框架集中采购项目、广交投 2025 年度边坡/桥梁自动化监测项目监测设备采购项目，为用户在多种监测环境中（如大坝、边坡、风机等）提供全天候、全时段的自动化变形监测，为各类工程的安全管理提供支撑。

GIS 业务方面，公司 UB70 无人船测量系统成功交付山西矿业采煤沉陷区地表积水治理项目；UB115 无人船作为新技术装备代表参加“云震应急 2025”大震巨灾五位一体联合救援演习；集思宝全系产品作为参赛设备为全国地质勘查行业第三届地质调查员职业技能竞赛提供技术支撑。

智慧城市业务方面，公司中标及交付多项智能化工程项目，通过集成北斗/GNSS、物联网、多传感器等技术，实现建筑物内空调、照明、安防等设备的自动检测与优化控制，降低管理成本。

时间服务业务方面，公司中标国网多省市电力公司、供电局等电力用户，以及中铁某局等项目，提供基于北斗高精度的地面时间同步网服务。

（三）稳步推进海外业务，全球品牌力持续攀升

报告期内，公司积极拓展海外业务，大力推进北斗/GNSS 高精度定位产品及方案在海外市场的应用。公司面向海外市场发布了全站型电子速测仪 eTS32、激光双摄影像测量系统 eRTK25、口袋小型化测量系统 eRTK10 mini、农机自动导航系统 EAS502、安全监测系统 eDMR1，以及新一代的 SLAM 系列激光扫描产品 X120go v2、X40go v2、X170go 等多款全新产品，围绕轻量化设计、多传感器融合及多形态作业需求，持续提升在复杂环境下的作业效率与数据获取能力，进一步完善产品矩阵，增强了公司在国际专业测绘与地理信息市场的产品竞争力。报告期内，公司进一步深耕中东、东南亚等传统市场，积极布局拉美、非洲等新兴市场，全力拓展欧洲等中高端市场，在重点国家密集参加测量测绘、精准农业、机械控制等细分行业的全球代表性展会，加大在各个区域市场的品牌推广力度，提升品牌国际形象和市场影响力。通过举办全球代理商大会、派遣技术团队赴重点核心代理商进行产品路演等方式，强化客户关系、增加客户黏性。报告期内，公司在各个主要区域全面实现业绩提升的同时，夯实渠道布局、结合市场特点部署差异化区域销售策略、充实本地化销售服务人才队伍，为未来业绩的可持续性增长打下良好基础。

（四）优化组织管理，聚焦效能提升

报告期内，公司坚持市场化发展，以深化改革破除桎梏、以持续创新厚植优势。一方面，着力推动组织架构优化，通过精简管理层级，强化总部职能管理与业务管理的深度融合，加强对业务的前瞻指导与精准赋能；同步开展全业务链条梳理与整合，深化在产品研发、生产供应、销售管理、人力资源、财务管理及计划运营六个方面的垂直统一管理，促进资源共享与业务协同，有效提升内部运转效率。另一方面，公司主动收缩非核心业务，采取逐步退出策略，完成了多家法人的精简，实现了资源的高度聚焦。同时，持续推进人才队伍建设，加大年轻干部的引入与任用力度，不断提升干部队伍的活力，为公司可持续高质量发展奠定了坚实的人才基础，稳步提升整体经营效率。

（五）深化战略协同，聚力长远发展

报告期内，公司大力加强与产学研用等多领域合作伙伴的跨界融合与深度合作、共同加速推进“北斗+”“+北斗”产业发展，将北斗/GNSS 应用到更加广

阔的领域。公司与河南理工大学签署战略合作协议，通过共建人才联合培养与实践平台、协同开展技术攻关、推动科技成果转化与应用落地、共享科研设备与实验室资源等举措，共同服务区域产业升级与行业创新发展；与上海贸促会达成战略合作，共同推动智慧农业、智慧乡村建设以及“一带一路”数字化相关产业的国际合作与交流；与河南省遥感院启动战略合作，围绕技术合作、应用转换、人才培养、学术联合与科研创新等方面发挥战略协同效应，共同为地区地理信息产业高质量发展贡献力量；与黄淮学院联合建设“大学生就业实习基地”，计划围绕人才培养、技术研发、实习就业等开展深入合作。此外，公司旗下多家子公司与行业内产学研用等机构开展深入合作，针对在多行业应用开展技术协同、产品推广、场景适配、示范应用、市场联动等方面进行深度合作，实现互利共赢、协同发展。

（六）筑牢合规防线，深化长效治理

报告期内，公司构建了覆盖全域、贯穿全程的风险合规管理体系，以贸易合规管理为突破口，将合规要求深度嵌入业务流程，依托信息化系统实现“事前嵌入流程、事中分级管控、事后复盘转化”的闭环管理。通过开展合规风险识别与评估，形成风险识别清单报告，有效提升风险防控的精准度。在管控机制上，公司通过垂直管控与横向协同相结合，辅以联络员制度，延伸了对下属公司的管理触角；同时，创新落实“责任穿透”机制，明晰控股股东、董监高及各职能部门在重大决策、执行与信披中的责任链条。公司还持续优化内控与监督体系，深化审计监督与董事会专门委员会的联动，建立了常态化、结构化的治理层与管理层沟通机制，确保专业意见直达决策中枢，为董事会战略决策提供扎实支撑。此外，公司通过定期开展场景化、案例化的规范运作培训，强化关键岗位人员的合规自觉与风险辨识能力，并不断优化合规管理工具与方法，提升应对复杂环境与监管要求的能力，严格按照法律法规开展经营活动，持续提升公司规范运作水平。

二、2025年度董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

2025年度，公司董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》《公司董事会议事规则》等有关规定，召集、召开董事会会议，对公司各类重大事项进行审议和决策，全年共召开11次董事会会议。具体情况如下：

时间	届次	议案	
2025/1/17	第六届第七次	1	关于公开挂牌转让江苏省金威遥感数据工程有限公司 100%股权的议案
2025/2/13	第六届第八次	1	关于对全资子公司增资的议案
2025/3/25	第六届第九次	1	关于 2025 年日常关联交易预计的议案
		2	关于 2025 年度为控股子公司提供担保额度预计的议案
		3	关于公司及控股子公司使用河南航空港投资集团有限公司及其控股子公司担保额度暨关联交易的议案
		4	关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案
2025/4/16	第六届第十次	1	《2024 年度董事会工作报告》
		2	《2024 年年度报告》及其摘要
		3	《2024 年度财务决算报告》
		4	2024 年度利润分配预案
		5	《2024 年度内部控制自我评价报告》
		6	关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的议案
		7	关于 2024 年度计提资产减值准备及核销资产的议案
		8	关于会计政策变更的议案
		9	《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》
		10	关于 2025 年度董事薪酬的议案
		11	关于 2025 年度高级管理人员薪酬的议案
		12	《2025 年第一季度报告》
		13	关于聘任内部审计机构负责人的议案
		14	关于召开 2024 年度股东大会的议案
2025/5/22	第六届第十一次	1	关于关联方向公司控股子公司提供委托贷款的议案
2025/7/7	第六届第十二次	1	关于放弃投资基金份额转让优先购买权的议案
		2	关于聘任副总经理的议案
		3	关于开展人力资源管理提升专项行动的议案

2025/ 8/18	第六届第 十三次	1	《公司 2025 年半年度报告》及其摘要
		2	关于制定《市值管理制度》的议案
		3	关于拟出售资产暨关联交易的议案
		4	关于增加 2025 年度日常关联交易额度的议案
		5	关于召开 2025 年第三次临时股东大会的议案
2025/ 10/24	第六届第 十四次	1	《公司 2025 年第三季度报告》
2025/ 12/3	第六届第 十五次	1	关于拟取消监事会、设置职工代表董事的议案
		2	关于拟修订《公司章程》及附件的议案
		2.01	关于修订《公司章程（2025 年 12 月修订）》的议案
		2.02	关于修订《股东会议事规则（2025 年 12 月修订）》的议案
		2.03	关于修订《董事会议事规则（2025 年 12 月修订）》的议案
		3	关于拟修订、制定及废止公司部分合规制度的议案
		3.01	关于制定《董事、高级管理人员离职管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		3.02	关于修订《独立董事制度（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.03	关于修订《关联交易制度（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.04	关于制定《投资管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		3.05	关于制定《证券投资及期货、衍生品交易管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		3.06	关于修订《审计委员会实施细则（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.07	关于修订《提名委员会实施细则（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.08	关于修订《薪酬与考核委员会实施细则（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.09	关于修订《战略委员会实施细则（2025 年 12 月修订）》的议案
3.10	关于修订《信息披露管理办法（2025 年 12 月修订）》的议案		
3.11	关于修订《内部审计制度（2025 年 12 月修订）》的议案		

		3.12	关于制定《内部控制评价制度(2025年12月制定)》的议案
		4	关于拟增加2025年度日常关联交易额度的议案
		5	关于拟续聘2025年度审计机构的议案
		6	关于公司全资子公司接受委托贷款的议案
		7	关于召开2025年第四次临时股东大会的议案
2025/12/12	第六届第十六次	1	关于拟向国家开发银行河南省分行申请研发贷款并提供反担保暨关联交易的议案
2025/12/26	第六届第十七次	1	关于增补第六届董事会审计委员会委员的议案

(二) 股东会会议召开情况

2025年度,公司董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》《公司股东会议事规则》等有关规定,召开了5次股东会。具体情况如下:

时间	届次	议案	
2025/4/11	第一次临时	1	关于2025年日常关联交易预计的议案
		2	关于2025年度为控股子公司提供担保额度预计的议案
		3	关于公司及控股子公司使用河南航空港投资集团有限公司及其控股子公司担保额度暨关联交易的议案
2025/5/9	2024年年度	1	《2024年度董事会工作报告》
		2	《2024年度监事会工作报告》
		3	《2024年年度报告》及其摘要
		4	《2024年度财务决算报告》
		5	2024年度利润分配预案
		6	《2024年度内部控制自我评价报告》
		7	关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的议案
		8	关于2025年度董事薪酬的议案
		9	关于2025年度监事薪酬的议案
2025/6/9	第二次临时	1	关于关联方向公司控股子公司提供委托贷款的议案
2025/	第三次	1	关于拟出售资产暨关联交易的议案

9/5	临时	2	关于增加 2025 年度日常关联交易额度的议案
2025/ 12/24	第四次 临时	1	《关于拟取消监事会、设置职工代表董事的议案》
		2	关于拟修订《公司章程》及附件的议案
		2.01	关于修订《公司章程（2025 年 12 月修订）》的议案
		2.02	关于修订《股东会议事规则（2025 年 12 月修订）》的议案
		2.03	关于修订《董事会议事规则（2025 年 12 月修订）》的议案
		3	关于拟修订、制定及废止公司部分合规制度的议案
		3.01	关于制定《董事、高级管理人员离职管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		3.02	关于修订《独立董事制度（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.03	关于修订《关联交易制度（2025 年 12 月修订）》的议案
		3.04	关于制定《投资管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		3.05	关于制定《证券投资及期货、衍生品交易管理制度（2025 年 12 月制定）》的议案
		4	关于拟增加 2025 年度日常关联交易额度的议案
		5	关于拟续聘 2025 年度审计机构的议案
		6	关于拟向国家开发银行河南省分行申请研发贷款并提供反担保暨关联交易的议案

(三)董事会下设专门委员会工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会等专门委员会。报告期内，公司董事会各专门委员会以认真负责、勤勉诚信的态度忠实履行各自职责，为董事会科学、高效决策提供支撑，对完善公司治理结构、提高公司管理水平、促进公司发展等方面起到了积极的作用。

三、独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规及《公司章程》《独立董事制度》等规定，积极出席相关会议，认真审议各项议案，充分发挥自

己专业知识方面的优势，客观公正的发表专业建议，做出独立、公正的判断，为董事会决策做出参考意见。报告期内，公司独立董事对公司对外担保、控股股东及其他关联方资金占用核查、关联交易、聘任年度审计机构等重大事项进行了认真审核并给予专业建议，积极发挥独立董事对公司治理的监督作用，切实维护好公司的整体利益和全体股东特别是中小股东的利益。

四、信息披露及投资者关系管理

公司董事会严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，认真履行信息披露义务。董事会结合公司实际情况，遵循“真实、准确、完整、及时”的原则，对公司信息披露实行有效监督，增强公司信息披露的透明度及公平性，及时披露定期报告和各类临时公告，更好维护广大中小投资者的权益。公司董事会致力于构建并维护良好的投资者关系。报告期内，公司董事会通过投资者热线、互动易等一系列的沟通渠道保持与各类投资者的积极互动，确保中小投资者的信息知情权，加强与投资者的有效互动，做好与投资者的沟通工作，努力促进投资者对公司生产经营和战略规划的认知认同，传递公司价值。

五、2026年工作重点

（一）董事会工作重点

2026年，公司董事会将秉持对全体股东负责的原则，继续发挥在公司治理中的核心作用，根据资本市场规范要求，科学决策，勤勉尽责，规范日常运作，同时董事会还将大力推进以下工作：

1、扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项，做好公司各项经营计划，认真贯彻落实股东大会的各项决议，从全体股东的利益出发，勤勉履职，按照既定的经营目标和发展方向，努力推动公司的发展战略实施。同时加强董事履职能力培训，提高决策的科学性、高效性和前瞻性。

2、完善公司合规管理体系，提升规范化运作水平。公司董事会将按照监管部门的要求，结合公司发展目标，通过最新修订的法律法规、规章制度，进一步完善公司合规管理体系，推动落实公司各项决策部署，构建高效的沟通决策机制，提升规范运作水平，保障公司健康、稳定、高效发展。

3、切实做好公司的信息披露工作，继续严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规、

规范性文件和《公司章程》的要求，认真自觉履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提升公司规范运作和透明度。

2026年，公司董事会将继续按照监管要求，加强自身建设，从维护股东的利益出发，勤勉履职，按照既定的经营目标和发展方向开展工作，确保实现公司的可持续健康发展。

（二）公司经营计划

2026年，公司将持续坚持“技术高端化、市场全球化、运营精益化”的发展主轴，深化北斗/GNSS与其他新一代信息技术融合，构建更加泛在的时空信息服务体系，全面推动向系统级解决方案供应商发展转变，力争实现营收、利润、市场占比的三重提升。为实现2026年的经营目标，公司将重点推进落实以下工作：

1、业务结构调整与资源优化

（1）聚焦主责主业

公司将聚焦测量测绘与建筑工程、资源与公共事业两大核心板块，以核心技术驱动及生态协同为根基，拓展在自动驾驶、智能建筑施工、精准农业、智慧交通领域的市场机会。深度整合北斗/GNSS技术与AI等技术，打造“核心部件-终端产品-云端平台-应用服务”全链条能力，形成“硬件+软件+数据”一体化产品矩阵，推动解决方案标准化与规模化落地。

（2）加速低效业务退出

公司将建立“业务健康度指数”（涵盖毛利率、现金流贡献、战略匹配度）动态监测机制，加速非核心业务及部分增长缓慢的业务剥离，释放资源投入高增长领域。加快产业投资的项目退出和基金清算、资金回流，为新的战略行动储备资金。

（3）大力拓展智能制造

公司将继续深化推进精益生产，加大自动化、智能化设备及软件的投入和改造，持续改进生产工艺、提升智能制造能力；通过供应链管理、生产运作管理、质量体系管理等精细化管理，着力提升公司业务链运作的整体协调能力和效率。同时加大外部客户拓展力度，提升规模，为公司捕捉新的业绩增长点。

（4）产业领域整合延伸

公司将加大资本、市场、技术等行业资源的整合力度，通过产业链的有效互动，推动公司的全球布局 and 战略转移。积极拥抱 AI、自动驾驶、6G 等技术变革，通过产业协同、战略合作、投资/并购等方式，补强技术、市场及资源短板，以创业者的姿态再次出发，助力公司的转型跨越与持续健康发展。

2、管理升级深化措施

（1）营销管理变革

公司将持续推进营销管理变革，完善扩充销售团队及实施有效销售激励政策，聚焦重点客户、重点领域，强化客户与区域协同。提升渠道数量与质量，加强海外当地代理商、合作伙伴的业务联动，通过技术培训、市场共建和联合品牌推广，实现从“卖产品”到“建生态”的转变，建立海外客户高效的产品测试和反馈机制，以海外用户习惯优化产品设计，提升海外市场占有率，支撑公司长期战略与短期业务目标的实现。

（2）研发协同创新

公司将构建以市场为导向的技术、产品研发体系，积极适应市场发展趋势，保持在关键领域的研发投入，提升产品竞争力与可靠性。同时，打造产学研深度融合的技术创新体系，强化核心高端技术人才队伍的建设与培养。构建与研究院、高校等专业研究机构的合作生态，完善人才机制并培育创新文化意识。

（3）人才发展矩阵

公司将持续深化市场化机制改革，加强人才梯队培养与组织建设，强化组织管理、激活团队潜能，优化具备市场竞争力的考核激励体系，支撑技术攻坚与全球化拓展，不断增强公司的竞争力和可持续发展能力。

（4）风控体系升级

公司将继续秉持“稳健经营、风险可控”的理念，持续推进全面风险管理，构建完善的制度体系，不断强化合规意识在基层机构的渗透，夯实风险合规机制和人才队伍基础，积极推进专业工具应用，全面提升风险合规管理能力。

整体而言，2026 年公司将在全球经济发展的新形势和新格局下，依托控股股东对公司的全面支持，充分发挥公司的能力、潜力和活力，积极落实公司战略，实现公司的经营和管理目标。

北京合众思壮科技股份有限公司

董事会

二〇二六年四月二十二日