



## 新疆立新能源股份有限公司

### 2025 年度独立董事述职报告

作为新疆立新能源股份有限公司（以下简称“立新能源”或“公司”）的独立董事，本人严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律、法规和《新疆立新能源股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）《新疆立新能源股份有限公司独立董事工作制度》的规定和要求，在 2025 年度的工作中，忠实履行了独立董事的职责，积极出席公司相关会议，认真审议董事会各项议案，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司和股东特别是中小股东的利益。现将 2025 年度任职期间履行职责的情况述职如下：

#### 一、独立董事基本情况

付军胜，男，1972 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任联想集团有限公司风险经理，任益博睿国际商业信息咨询（北京）有限公司咨询总监，拜博医疗集团有限公司副总裁；2017 年 7 月至 2022 年 7 月，北京北大纵横管理咨询有限责任公司合伙人；2022 年 7 月至今，任北京汇智纵横管理咨询有限公司副总经理；2025 年 1 月至今，任新疆建筑设计研究院股份有限公司独立董事；2024 年 1 月至今，任公司独立董事。

本人未在公司担任除独立董事外的其他职务，并与公司及控股股东、实际控制人不存在直接或者间接利害关系，或者其他可能影响本人进行独立客观判断的关系。因此，本人满足独立董事的任职要求，不存在影响独立性的情形，符合《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》中对独立董事独立性的相关规定。

#### 二、独立董事年度履职情况

##### （一）出席会议情况

2025 年度，作为独立董事认真出席了公司历次董事会和股东会。

2025 年度，立新能源董事会、股东会的召集召开程序和重大经营事项的决策程序均合法有效，故本人对 2025 年度公司董事会审议的各项议案及其他事项未提出异议。



2025 年度，本人出席会议的具体情况如下：

单位：次

姓 名	应参加 董事会	亲自出席 董事会	委托出席 董事会	缺席 董事会	出席股东会
付军胜	15	15	0	0	7

作为独立董事，本人在详细了解公司整个生产运作和经营情况的基础上，为董事会的决策做了充分的准备工作；各位董事能够认真审阅董事会全部议案，以谨慎的态度行使表决权，做到维护全体股东，特别是社会公众股东的合法权益。

## （二）董事会专门委员会的运作情况

报告期内，公司董事会下设的战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，均按照公司章程、董事会相关制度进行规范运作。

报告期内，本人作为公司董事会审计委员会委员，严格按照《公司章程》和《新疆立新能源股份有限公司董事会审计委员会实施细则》等规章制度积极履行职责。报告期内审计委员会召开 11 次会议，本人全部出席，对所审议事项均表示同意。具体情况如下：

会议届次	召开日期	审议事项
第二届董事会审计委员会 2025 年第 1 次会议	2025 年 1 月 7 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于<2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案（第三次修订稿）>的议案》 2.《新疆立新能源股份有限公司关于<2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（第三次修订稿）>的议案》 3.《新疆立新能源股份有限公司关于与控股股东签订《附条件生效的股份认购合同》暨关联交易的议案》 4.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺（第三次修订稿）的议案》 5.《新疆立新能源股份有限公司关于参股子公司增资及放弃优先认购权暨关联交易的议案》
第二届董事会审	2025 年 3 月 21 日	1.《关于审议<新疆立新能源股份有限公司



计委员会 2025 年 第 2 次会议		<p>2024 年度内部审计工作报告&gt;的议案》</p> <p>2.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2025 年度内部审计工作计划&gt;的议案》</p> <p>3.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告&gt;的议案》</p> <p>4.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2024 年年度报告及摘要&gt;的议案》</p> <p>5.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告&gt;的议案》</p> <p>6.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2024 年度财务决算报告&gt;的议案》</p> <p>7.《新疆立新能源股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>8.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告&gt;的议案》</p> <p>9.《新疆立新能源股份有限公司关于两年期审计报告的议案》</p> <p>10.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案（第四次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>11.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（第四次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>12.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告（第三次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>13.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺（第四次修订稿）的议案》</p>
第二届董事会审 计委员会 2025 年 第 3 次会议	2025 年 4 月 7 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于与新疆能源（集团）投资有限责任公司签署<委托经营管理协议>暨关联交易的议案》
第二届董事会审 计委员会 2025 年 第 4 次会议	2025 年 4 月 25 日	1.《关于审议<新疆立新能源股份有限公司 2025 年第一季度报告>的议案》
第二届董事会审 计委员会 2025 年 第 5 次会议	2025 年 5 月 30 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于调整<2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案>的议案》 2.《新疆立新能源股份有限公司关于<2023 年



		<p>度向特定对象发行 A 股股票预案（第五次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>3.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（第五次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>4.《新疆立新能源股份有限公司关于与控股股东签订&lt;附条件生效的股份认购合同之补充协议&gt;暨关联交易的议案》</p> <p>5.《新疆立新能源股份有限公司关于与新疆国有资本产业投资基金有限合伙企业签订&lt;附条件生效的股份认购合同之补充协议&gt;暨关联交易的议案》</p> <p>6.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告（第四次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>7.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺（第五次修订稿）的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年第 6 次会议	2025 年 6 月 22 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于转让子公司部分股权并增资暨关联交易的议案》</p> <p>2.《新疆立新能源股份有限公司关于续聘会计师事务所的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年第 7 次会议	2025 年 7 月 10 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于调整&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案&gt;的议案》</p> <p>2.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案（第六次修订稿）&gt;的议案》</p> <p>3.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告（第五次修订稿）&gt;的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年第 8 次会议	2025 年 7 月 31 日	<p>1.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2025 年半年度报告及摘要&gt;的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年第 9 次会议	2025 年 9 月 29 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于子公司增资暨关联交易的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年第 10 次会议	2025 年 10 月 21 日	<p>1.《关于审议&lt;新疆立新能源股份有限公司 2025 年第三季度报告&gt;的议案》</p>
第二届董事会审计委员会 2025 年	2025 年 11 月 28 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》</p>



第 11 次会议

报告期内，本人作为公司董事会提名委员会委员，严格按照《公司章程》和《新疆立新能源股份有限公司董事会提名委员会实施细则》等规章制度积极履行职责。报告期内提名委员会召开会议 1 次，本人全部出席，对所审议事项均表示同意。具体情况如下：

会议届次	召开日期	审议事项
第二届董事会提名委员会 2025 年第 1 次会议	2025 年 2 月 7 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于补选第二届董事会非独立董事的议案》

报告期内，本人作为公司董事会薪酬与考核委员会主任委员，公司未召开董事会薪酬与考核委员会。

**（三）独立董事工作会议的运作情况**

报告期内，本人作为公司独立董事，严格按照《公司章程》和《新疆立新能源股份有限公司独立董事工作制度》等规章制度积极履行职责。报告期内共召开独立董事专门会议 8 次，本人全部出席，对所审议事项均表示同意。具体情况如下：

会议届次	召开日期	审议事项
第二届董事会 2025 年第 1 次独立董事专门会议	2025 年 1 月 7 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案（第三次修订稿）&gt;的议案》</li> <li>2.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（第三次修订稿）&gt;的议案》</li> <li>3.《新疆立新能源股份有限公司关于与控股股东签订《附条件生效的股份认购合同》暨关联交易的议案》</li> <li>4.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺（第三次修订稿）的议案》</li> <li>5.《新疆立新能源股份有限公司关于参股子公司增资及放弃优先认购权暨关联交易的议案》</li> </ol>
第二届董事会 2025 年第 2 次独立董事专门会议	2025 年 3 月 21 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.《新疆立新能源股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》</li> <li>2.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案（第四</li> </ol>



		<p>次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>3.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告 (第四次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>4.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告 (第三次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>5.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺 (第四次修订稿) 的议案》</p>
第二届董事会 2025 年第 3 次独立董事专门会议	2025 年 4 月 7 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于与新疆能源 (集团) 投资有限责任公司签署&lt;委托经营管理协议&gt;暨关联交易的议案》</p>
第二届董事会 2025 年第 4 次独立董事专门会议	2025 年 5 月 30 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于调整&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案&gt;的议案》</p> <p>2.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案 (第五次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>3.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告 (第五次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>4.《新疆立新能源股份有限公司关于与控股股东签订&lt;附条件生效的股份认购合同之补充协议&gt;暨关联交易的议案》</p> <p>5.《新疆立新能源股份有限公司关于与新疆国有资本产业投资基金有限合伙企业签订&lt;附条件生效的股份认购合同之补充协议&gt;暨关联交易的议案》</p> <p>6.《新疆立新能源股份有限公司关于&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告 (第四次修订稿) &gt;的议案》</p> <p>7.《新疆立新能源股份有限公司关于本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报分析、填补措施及相关主体承诺 (第五次修订稿) 的议案》</p>
第二届董事会 2025 年第 5 次独立董事专门会议	2025 年 6 月 22 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于转让子公司部分股权并增资暨关联交易的议案》</p>
第二届董事会 2025 年第 6 次独立董事专门会议	2025 年 7 月 10 日	<p>1.《新疆立新能源股份有限公司关于调整&lt;2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案&gt;</p>



		的议案》 2.《新疆立新能源股份有限公司关于<2023年度向特定对象发行 A 股股票预案（第六次修订稿）>的议案》 3.《新疆立新能源股份有限公司关于<2023年度向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告（第五次修订稿）>的议案》
第二届董事会 2025 年第 7 次独立董事专门会议	2025 年 9 月 29 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于子公司增资暨关联交易的议案》
第二届董事会 2025 年第 8 次独立董事专门会议	2025 年 11 月 28 日	1.《新疆立新能源股份有限公司关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》

#### （四）现场工作情况

2025 年度，本人通过参加董事会及股东会会议、专门委员会会议及独董专门会议等，深入了解公司的生产经营，内部控制等制度的完善及执行情况、董事会决议执行情况、财务管理、募集资金使用和业务发展等相关事项；通过参加公司现场培训、现场办公等形式深入公司了解生产经营情况，与公司董事长、总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等公司管理层保持有效沟通，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，获取作出决策所需的情况和资料，有效地履行了独立董事的职责，并就此在董事会决策过程中独立、审慎的发表专业意见。全年累计现场办公时间 15 天。

报告期内，公司认真做好相关会议组织工作，及时传递文件材料和汇报公司有关经营情况，并为独立董事报销交通费用、提供独立的办公场所等，为独立董事履行职责提供了必要的工作条件，不存在妨碍独立董事履职的情形。

#### （五）公司信息披露情况

报告期内，作为独立董事，本人对公司信息披露的情况进行监督、检查，督促公司严格按照相关法律、法规履行法定信息披露义务，并推动公司开展投资者关系管理活动，增强投资者对公司的了解，保障了广大投资者的知情权，维护了公司和中小股东的合法权益。2025 年度公司的信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

#### （六）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

在公司定期报告编制和披露过程中，本人及时了解、掌握各定期报告的工作安排，积极跟进年报审计工作进展情况，就初步审计结果与年审会计师交流意见，



及时与公司管理层针对公司经营中重点关注的问题进行探讨，确保审计报告全面反映公司真实情况；同时，在对定期报告审核的过程中，能够尽到保密义务，严防泄露内幕信息、内幕交易等违法违规行为。

#### **（七）保护投资者合法权益**

作为公司独立董事，在 2025 年度切实履行独立董事职责，对公司生产经营、财务管理、关联交易、募集资金等重大事项，作出客观公正的判断。积极参加董事会、各专门委员会及独立董事专门会议，认真研读各项议案，核查实际情况，利用自身的专业知识对公司投资项目、向特定对象增发股票等重大审议事项做出公正判断，独立、客观、审慎地行使表决权，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，确保公司经营管理运作规范，切实维护了公司和全体股东尤其是中小股东的合法权益。

#### **（八）公司配合独立董事工作的情况**

公司为独立董事履行职责提供会议场地及办公场所，并由董事会秘书及其他工作人员配合开展工作，未发生拒绝、阻碍或者隐瞒有关信息、干预独立行使职权等不当行为。独立董事享有与其他董事同等的知情权，公司董事、高级管理人员等相关人员积极配合独立董事各项工作，真实、全面的提供信息，接受电话问询，参加电话会议、参与讨论，听取独立董事的意见、建议，对能否采纳认真求证。

### **三、独立董事年度履职重点关注事项的情况**

报告期内，严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，审议公司各项议案，本人主动参与公司决策，就相关问题进行充分沟通，并凭借自身的专业知识，独立、客观、审慎的行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

报告期内，本人重点关注事项如下：

#### **（一）应当披露的关联交易**

报告期内，本人认真审查了公司年度日常关联交易。对关联交易是否必要、客观、定价是否合理、是否损害公司及股东利益等方面作出判断，依照相关程序进行了审核，在公司独立董事专门会议上表决同意公司报告期内关联交易，并同意提交董事会审议。



经核查，公司的年度日常关联交易符合市场准则，没有发生损害公司股东利益的情况；公司的关联往来，均能够充分体现有利于公司经营和发展的原则，没有损害公司或中小股东利益的情况。

报告期内，经公司第二届董事会第十一次会议、2025年第三次临时股东会审议通过《新疆立新能源股份有限公司关于与新疆能源（集团）投资有限责任公司签署<委托经营管理协议>暨关联交易的议案》，公司与能源集团下属全资子公司新疆能源（集团）投资有限责任公司签订《委托经营管理协议》，解决公司与能源集团存在的同业竞争问题。

公司第二届董事会第七次会议、2025年第一次临时股东会审议通过《新疆立新能源股份有限公司关于参股子公司增资及放弃优先认购权暨关联交易的议案》；第二届董事会第十五次会议、2025年第四次临时股东会审议通过《新疆立新能源股份有限公司关于转让子公司部分股权并增资暨关联交易的议案》；第二届董事会第十九次会议、2025年第五次临时股东会审议通过《新疆立新能源股份有限公司关于子公司增资暨关联交易的议案》。

经核查，上述委托经营、增资事项及关联交易有利于解决公司与控股股东之间存在的同业竞争问题，有利于推动双方早日实现资源协同整合、促进互利发展，符合公司业务发展的需要和长远利益；有利于维护公司及全体股东合法权益，不存在损害中小股东利益的情形。

## （二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

公司严格依照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2024年度内部控制评价报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均履行了相应的审议程序，相关会议的召集召开程序、表决程序及方式符合相关法律法规、规范性文件的规定。

## （三）续聘会计师事务所

经公司第二届董事会审计委员会2025年第6次会议、第二届董事会第十五次会议及2025年第四次临时股东会审议通过，同意续聘中兴华会计师事务所（特



殊普通合伙)担任公司 2025 年度财务报告及内部控制审计机构,并作为公司向特定对象发行 A 股股票事项的审计机构,聘期一年。

#### (四) 提名或任免董事

范兵先生因工作调整申请辞去公司董事、董事长职务,同时一并辞去公司董事会战略委员会委员及主任委员职务。辞职后其本人将不再担任公司其他职务。经公司第二届董事会第八次会议、2025 年第二次临时股东会审议通过,完成公司第二届董事会非独立董事补选工作。

上述提名及选举流程符合《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》的要求。

#### (五) 董事、高级管理人员的薪酬

2025 年度任职期间,公司董事、高级管理人员的薪酬符合公司制度规定,严格按照股东会和董事会决议执行,薪酬方案符合行业薪酬水平与公司实际,不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

#### (六) 向特定对象发行股票事项

本年度,公司《2023 年度向特定对象发行 A 股股票预案》第三次修订稿经公司第二届董事会第七次会议、2025 年第一次临时股东会审议通过;第四次修订稿经第二届董事会第十次会议审议通过;第五次修订稿经第二届董事会第十四次会议审议通过;第六次修订稿经第二届董事会第十六次会议审议通过。

公司此次向特定对象发行股票有利于公司长远发展,符合公司及全体股东的利益,不存在损害公司及其股东特别是中小股东利益的情形。

### 四、其他工作情况

- 1.报告期内,无提议召开董事会或向董事会提议召开临时股东会的情况;
- 2.报告期内,无提议更换或解聘会计师事务所的情况;
- 3.报告期内,无独立聘请中介机构,对公司具体事项进行审计、咨询或者核查的情况等。

### 五、总体评价及建议

在 2025 年,本人积极履行了独立董事职责,为促进公司的发展和规范运作、切实维护公司和广大投资者的合法权益,发挥了积极的作用。2026 年,本人将严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》



等法律法规以及《公司章程》的规定，继续勤勉尽职履行独立董事职责，充分发挥独立董事职能作用，积极参与公司决策，促进公司规范运作。同时，充分利用自身的专业知识和经验，为公司董事会科学决策提出更多合理化建议，更好地维护广大投资者特别是中小股东的合法权益。

以上是本人就 2025 年度任职独立董事期间履职情况汇报。在此向各位股东、公司管理层和相关人员在本人履职过程中给予的积极配合表示感谢。

新疆立新能源股份有限公司

独立董事：付军胜

2026 年 4 月 21 日