

公司代码：600778

公司简称：友好集团



# 新疆友好（集团）股份有限公司

## 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李宏胜、主管会计工作负责人韩建伟及会计机构负责人（会计主管人员）韩建伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的大华审字[2026] 0011009408号审计报告，公司2025年度（母公司报表）实现净利润17,734,657.77元，加上年初未分配利润-595,558,077.37元，公司2025年年末（母公司报表）未分配利润为-577,823,419.60元。

鉴于公司2025年年末（母公司报表）可供股东分配利润为负，根据相关法律法规及《公司章程》关于利润分配的规定，公司董事会经研究决定，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本，未分配利润结转下年度。该预案需提交公司2025年年度股东会审议。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

公司2025年末（母公司报表）未分配利润为-577,823,419.60元，累计未弥补亏损金额为577,823,419.60元，公司目前尚不具备实施现金分红的条件，因此公司2025年度拟不进行利润分配。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”中的内容。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目 录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	8
第四节	公司治理、环境和社会	23
第五节	重要事项	35
第六节	股份变动及股东情况	42
第七节	债券相关情况	46
第八节	财务报告	47

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
友好集团、公司、本公司	指	新疆友好（集团）股份有限公司
控股股东、大商集团	指	大商集团有限公司
大商股份	指	大商股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
新疆、疆内	指	新疆维吾尔自治区
公司章程	指	新疆友好（集团）股份有限公司章程
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期（内）、本报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末、本报告期末	指	2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	新疆友好（集团）股份有限公司
公司的中文简称	友好集团
公司的外文名称	XINJIANG YOUHAO (GROUP) CO., LTD
公司的外文名称缩写	YOUHAO GROUP
公司的法定代表人	李宏胜

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	石磊	韩玮
联系地址	新疆乌鲁木齐市友好北路548号	新疆乌鲁木齐市友好北路548号
电话	0991-4553700	0991-4552701
传真	0991-4815090	0991-4815090
电子信箱	yhjt600778@163.com	yhjt600778@163.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	新疆乌鲁木齐市友好南路668号
公司注册地址的历史变更情况	2006年由“乌鲁木齐市友好南路30号”变更为“乌鲁木齐市友好南路668号”
公司办公地址	新疆乌鲁木齐市友好北路548号
公司办公地址的邮政编码	830000
公司网址	http://www.xjyh.com.cn
电子信箱	yhjt600778@163.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> ） 《中国证券报》（ <a href="https://www.cs.com.cn">https://www.cs.com.cn</a> ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	新疆乌鲁木齐市友好北路548号公司证券投资部

### 五、公司股票简况

公司股票简况
--------

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	友好集团	600778	/

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼1101
	签字会计师姓名	刘其东、刘华阳

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	1,425,765,408.93	1,600,673,710.06	-10.93	1,720,998,914.78
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,398,155,696.97	1,585,644,243.57	-11.82	1,707,030,468.70
利润总额	5,945,081.60	10,344,345.46	-42.53	-122,338,534.99
归属于上市公司股东的净利润	13,221,181.23	3,176,076.38	316.27	-126,827,606.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,638,513.15	-11,684,494.91	不适用	-164,686,064.40
经营活动产生的现金流量净额	140,813,987.83	198,543,329.57	-29.08	265,416,257.62
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	230,649,405.83	217,449,397.92	6.07	209,677,561.34
总资产	3,248,858,870.80	3,563,768,115.29	-8.84	4,009,675,857.12

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.04	0.01	300.00	-0.41
稀释每股收益（元/股）	0.04	0.01	300.00	-0.41
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.02	-0.04	不适用	-0.53
加权平均净资产收益率（%）	5.90	1.49	增加4.41个百分点	-46.69
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-2.52	-5.47	增加2.95个百分点	-60.62

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

□适用 √不适用

**九、 2025年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	485,303,480.51	303,939,384.05	387,184,539.21	249,338,005.16
归属于上市公司股东的净利润	20,582,515.19	-8,444,942.87	1,998,636.52	-915,027.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	16,329,207.17	-12,789,131.6	247,156.91	-9,425,745.63
经营活动产生的现金流量净额	92,092,543.05	-70,140,167.78	67,563,687.32	51,297,925.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**十、 非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,253,159.67	8,798,313.79	38,445,045.34
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,357,287.40	2,028,809.39	2,454,817.15
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,022,873.74	2,142,091.10	-445,012.38
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,028,891.19	/	111,681.19
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-6,193,706.70	/	/
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,992,248.57	2,450,122.53	-2,284,782.61
减：所得税影响额	1,675.22	149,730.22	112,919.89
少数股东权益影响额（税后）	-4,400,615.73	409,035.30	310,371.30
合计	18,859,694.38	14,860,571.29	37,858,457.50

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

**十一、 营业收入扣除情况表**

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	142,576.54		160,067.37	
营业收入扣除项目合计金额	2,760.97		1,502.95	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	1.94	/	0.94	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如	1,460.23	房屋租赁业务收	1,502.95	房屋租赁业务收

出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。		入、商业咨询等业务收入		入、商业咨询等业务收入
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	1,300.74	贸易业务收入		
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	<b>2,760.97</b>		<b>1,502.95</b>	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	139,815.57		158,564.42	

## 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	5,919,288.24	4,940,227.79	-979,060.45	93,431.19
其他权益工具投资	70,562,564.69	70,537,654.92	-24,909.77	929,442.55
合计	76,481,852.93	75,477,882.71	-1,003,970.22	1,022,873.74

## 十四、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司主营业务为商业零售业务，经营业态包括百货商场、购物中心、标准超市、超市便利店等。截至2025年末，公司旗下共开设百货商场及购物中心12家（不含天百奥特莱斯及商标授权店）、标准超市9家，“Y0+友好生活”便利店61家（其中自营店21家、加盟店40家），分布在以首府乌鲁木齐为核心的新疆多个地州城市。通过百货、超市、餐饮、电器、文化娱乐等多种业态的相辅相成，共同发展，公司的商业规模和商业零售总额在新疆商业流通领域名列前茅。

公司经营模式目前以联营为主，自营和租赁为辅，随着商业零售行业的转型升级，公司近年来逐步扩大自营、租赁业态的占比。公司联营模式所涉及的商品品类主要有男女服装、鞋帽箱包、婴童服饰用品、家居用品、珠宝饰品、钟表眼镜、化妆品、家用电器、食品及日用品等；自营模式所涉及的商品品类主要有部分化妆品、部分家用电器、部分生鲜蔬果、休闲食品、进口食品和日用百货等；租赁模式所涉及的项目主要有餐饮、儿童游乐、文化教育、娱乐休闲、部分服饰百货及杂货等。经过多年发展，公司已与大批具备经营实力、商品品质过硬、品牌口碑较好的供应商和商户建立了长期稳定的合作关系，为公司可持续发展积累了重要的战略性资源。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025年全年国内生产总值（GDP）实现140.19万亿元，同比增长5.0%；全年社会消费品零售总额50.12万亿元，同比增长3.7%，其中商品零售额44.32万亿元，同比增长3.8%；全年居民消费价格与上年持平。2025年全年新疆地区生产总值（GDP）实现2.15万亿元，同比增长5.5%；全年社会消费品零售总额4,107.82亿元，同比增长3.6%，增速低于全国0.1个百分点，其中商品零售额3,612.01亿元，同比增长3.7%；全年全区居民消费价格（CPI）同上年持平。

（上述数据来源：国家统计局、新疆统计局）

2025年我国社会消费品零售总额首次突破50万亿元，消费对经济增长贡献率达52%，标志着内需作为经济增长“压舱石”的地位进一步巩固。通过精准定位新需求，加大优质消费品供给力度等提振消费“组合拳”，新的消费场景不断涌现，政策与市场产生共振，线上线下深度融合，零售模式加速迭代升级，居民消费从“商品消费为主”向“商品和服务消费并重”的趋势更加明显。

2025年国内消费市场主要呈现出以下特征：1、“以旧换新”激活大众消费需求，从“生活刚需”到“新智体验”，家电消费呈增长态势，品质化、智能化、健康化家电产品颇受消费者青睐；2、文旅融合点燃消费新活力，沉浸式、场景式业态创新推动文旅消费提质升级；3、数字赋能驱动新型消费蓬勃发展，人工智能AI、虚拟技术VR等技术融入居民生活，多元化消费需求得到更好满足，多种生活服务业蓬勃发展，即时消费加速扩张；4、健康产业消费需求旺盛，赛事经济打破传统消费时空边界，成为提振消费的新引擎，健康管理、保健养生等健康类消费成为消费新热点；5、“一老一小”消费潜力持续释放，银发群体人口数量增加带动银发消费需求上升，促进养老服务多元发展，高质量托育服务需求旺盛，亲子经济市场规模庞大，发展空间广阔；6、离境退税持续扩大入境消费，随着降低离境退税“起退点”、调高现金退税限额、放宽商店备案条件并简化备案流程、推广离境退税“即买即退”等举措的落地实施，入境游购物体验持续优化，入境消费潜力有效激发。

## 三、经营情况讨论与分析

2025年，随着国家扩内需、促消费政策的持续深化与精准落地，消费结构从“基本满足”向“品质追求”深刻转型，公司所在的新疆区域消费市场正加速从“量的积累”向“质的提升”转变，经济活力与市场韧性持续展现，在特色商品供应链建设、文旅消费融合等领域带来了多元的发展机遇。

2025年公司聚焦主业经营，关注民生需求，紧紧围绕经营管理工作目标，定措施、抓落实、提业绩，各经营单位积极赶超进度、抢抓份额，全力冲刺经营目标的达成。本报告期公司围绕经营管理主要开展了以下工作：

1、顺应全方位扩大内需战略，积极配合政府提振消费相关举措，政企协同在公司下属门店发放专项惠民消费券，形成良好的消费拉动效果；与此同时大力推动家电、手机数码等产品“以旧换新”活动的宣传和实施力度，并带动相关品类连带销售。

2、结合消费趋势变化，持续调整品类布局，紧密关注文旅商结合以及体验型、情绪型消费热点，从细节着手，聚焦与消费者的情感联结；进一步扩大体验业态占比，年内引进餐饮、娱乐、休闲等多业态店铺共百余家，通过多元化的商品和业态资源满足不同客群的消费需求。

3、以社区刚需为主导，租赁与轻资产模式相结合，围绕民生，积极践行“邻里型生活服务中心”的打造，加速优质经营网点的拓展和储备，年内新开业3,000平方米以上标准超市2家，新拓便利店（含加盟店）10余家，市场反响良好，同时在首府优质商圈和具有发展潜力的地州广泛开展考察、调研，与多个储备项目达成初步合作意向。

4、多种营销方式有效结合，积极应对市场竞争，年内开展公司整体营销活动16场，各门店营销期销售占整体销售的60%左右；积极借助多维度公众和自媒体平台持续扩大友好品牌知名度和营销活动的影响力，累计发布营销信息505期，总观看量224万次；多渠道开展会员招新和维护工作，公司有效会员人数突破193万。

5、统筹自有商品全流程管理，协同外销客户开发，推动新疆苹果、香梨、哈密瓜等优质农产品“西货东调”进入内地市场，拓宽外销渠道；在亚欧博览会展出200余种自有商品，并作为官方推荐采购商参加第五届消博会，在提升市场知名度与影响力的同时，为企业发展注入新动能。

6、百货业态以创新提质为核心，持续优化调整品牌组合，高效配置商品资源，保障盈利稳定性，年内共调整品牌150个；关注重点品牌和独有品牌的业绩表现，加大营销力度，全年共开展单品活动一千余场；通过差异化营销策略，精准触达各门店不同客群。

7、超市业态聚焦高潜力核心品类，调整商品结构的同时，进一步优化库存周转效率；充分把握节庆活动契机，挖潜会员、团购、线上三大增量空间，着力提升顾客购物体验，拓展销售渠道；优化供应链，推进合同优化与自采提效，促进业绩提升。

8、电器业态把握“以旧换新”政策契机，积极抢占市场，优化采购渠道；继续推进家电统采分销业务，大力推动重点品牌直营业务对接，顺利完成仓储物流搭建和专业系统上线，部分门店电器品类调改扩建已到位，下阶段将着力提升整体经营规模和获客渠道。

9、持续关注管理水平和效能的提升，统筹公司制度修订，强化风险防控和问题整改闭环管理；多措并举推动降本增效，提高资金周转率，加强预算执行控制，充分发挥招投标与竞争性谈判的质效结合作用，有效降低采购成本；落实重要岗位人才储备，加强人才梯队建设和培养。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌优势：友好集团的前身乌鲁木齐友好商场始建于1958年，历经多年来的品牌积淀和业务拓展，公司已形成以乌鲁木齐市为核心、辐射全疆的战略网点布局，公司旗下“友好”“天百”等门店品牌在疆内形成了广泛的影响力。多年来，公司凭借高品质的商品、优质的服务、良好的信誉以及具有高度社会责任感的企业形象赢得了社会各界及广大消费者的认可和信赖，积累了一大批忠实的客群。

2、规模优势：通过公司多年来的战略布局和规模扩展，公司商业布局已覆盖全疆多个城市，在疆内零售行业占据了较高的市场份额。凭借自身规模优势和多年来积累的合作资源，公司在品牌招商、采购、营销、异业联盟等众多运营环节享有较大的协同力和影响力，规模化发展稳固了企业的竞争优势。

3、商品和业态资源优势：公司旗下门店通过差异化的定位组合，以及购物、餐饮、亲子、文化教育、休闲娱乐等丰富多元的业态构成，覆盖了疆内广泛的消费群体。同时公司掌握和储备了大量优质特色品牌资源，与诸多国际、国内知名品牌建立了良好的长期合作关系，并引入控股股东大商集团自有全球优质进口商品资源；优质品牌、商品的进驻和客流量的提升相辅相成，在招商运营方面形成了良性循环。

4、专业的管理模式优势：公司具有健全的治理结构、完善的经营管理体系、系统的人才培养机制，确保公司整体运行质量和主营业务运营的稳定；通过全面预算管理、绩效考核、内控管理各项机制，全面提升专业化管理水平，规范化的管理为公司在激烈竞争中稳步发展打牢了基础。

5、管理团队和人才梯队建设优势：公司中高层管理人员及核心业务团队具有丰富的商业零售业管理运营经验和持续学习能力，能够较好地把握疆内各地区的客群结构、消费模式和消费偏好，并根据行业发展趋势持续更新理念，不断调整经营策略，同时公司注重人才培养和后备干部储备，以科学的人才梯队建设保障企业的竞争优势。

#### 五、报告期内主要经营情况

本报告期公司实现营业收入142,576.54万元，较上年160,067.37万元下降10.93%；实现归属于上市公司股东的净利润1,322.12万元，较上年317.61万元增长316.27%；实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润-563.85万元，上年度公司实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润-1,168.45万元。

本报告期公司业绩较上期增长的主要原因：①公司积极配合政府提振消费相关举措，增首店、强首发、做首展，协同政府发放专项惠民消费券，有效带动整体销售；②针对消费需求变化，公司不断扩大餐饮、娱乐、休闲等体验型业态的经营面积，此业态主要以公司统一管理下的品牌承租方自收银模式经营，该举措对公司营业收入造成了一定影响，但促进了门店客流增长和整体利润的提升；③围绕民生商品持续加强超市业态经营，提升综合毛利水平；④加强库存管理，优化库存结构，有效提升存货周转率；⑤通过加强磋商谈判力度，持续降低租赁物业的租金，租金成本同比减少；⑥加强资金管理，降低企业融资成本，财务费用同比减少；⑦扩大了进出口业务及

新疆农产品向内地的销售业务；⑧依据会计准则及公司财务管理制度，公司及下属子公司对付款项账龄时间较长且债权人已吊销、注销或无法联系的账款进行了核销，另有部分资产处置收益。

## （一）主营业务分析

### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,425,765,408.93	1,600,673,710.06	-10.93
营业成本	978,912,761.37	1,094,221,714.84	-10.54
销售费用	209,629,606.24	231,485,529.66	-9.44
管理费用	119,633,488.84	121,290,449.70	-1.37
财务费用	54,492,562.96	71,619,594.28	-23.91
经营活动产生的现金流量净额	140,813,987.83	198,543,329.57	-29.08
投资活动产生的现金流量净额	38,705,584.39	20,507,018.85	88.74
筹资活动产生的现金流量净额	-243,670,623.62	-171,109,333.47	不适用

营业收入变动原因说明：①针对消费需求变化，公司不断扩大餐饮、娱乐、休闲等体验型业态的经营面积，此业态主要以公司统一管理下的品牌承租方自收银模式经营，该举措对公司营业收入造成了一定影响，但促进了门店客流增长和整体利润的提升；②公司下属门店库尔天百购物中心因租赁合同到期终止经营，营收贡献相应减少。

营业成本变动原因说明：①本报告期公司营业收入同比有所减少，使得营业成本相应减少；②公司通过磋商谈判，降低了部分租赁经营项目租金，使得本报告期合同履约成本同比减少。

财务费用变动原因说明：①本报告期通过洽谈，多家银行借款利率有所下调，利息费用同比下降；②公司通过磋商谈判，降低了部分租赁经营项目租金，使得本报告期折现利息同比减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期公司营业收入较上年减少，现金流入相应减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期公司投资活动中购建固定资产等支出及投资支付现金较上年减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期优化债务结构，降低融资成本，取得借款收到的现金同比减少所致。

### 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

1、2025年度，公司联营企业新疆汇友房地产开发有限责任公司（公司持股比例47%）因需补缴房地产项目土地增值税事项产生未缴税款滞纳金3,586.88万元，致使汇友房地产公司本期亏损3,645.71万元，由此减少本公司本期投资收益1,713.49万元，相应减少本公司2025年度归属于上市公司股东的净利润1,713.49万元，对公司本期业绩造成了较大影响。

2、为真实、准确地反映公司的资产状况，公司对资产进行了全面清查，依据企业会计准则及公司财务管理制度，公司及下属子公司对截至2025年12月31日长期挂账且无法支付的应付账款和其他应付款予以核销。本次核销的长期挂账应付款项共计1,100.18万元，均计入公司营业外收入，由此增加公司2025年度归属于上市公司股东的净利润1,100.18万元。

### 2、收入和成本分析

√适用 □不适用

公司收入和成本分析详见下列表格。

#### （1）. 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）

商业	1,062,005,866.29	859,462,464.21	19.07	-12.11	-9.37	减少 2.44 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商业-百货零售	356,156,817.32	283,068,469.09	20.52	-18.40	-14.40	减少 3.72 个百分点
商业-超市零售	697,420,431.20	572,127,481.33	17.97	-8.71	-6.73	减少 1.75 个百分点
商业-电器零售	8,428,617.77	4,266,513.79	49.38	8.01	0.75	增加 3.65 个百分点
合计	1,062,005,866.29	859,462,464.21	19.07	-12.11	-9.37	减少 2.44 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
乌鲁木齐市	745,602,301.67	583,424,539.83	21.75	-12.21	-10.37	减少 1.61 个百分点
北疆地区	272,468,467.24	237,453,962.26	12.85	-4.84	0.02	减少 4.24 个百分点
南疆地区	43,935,097.38	38,583,962.12	12.18	-39.51	-35.68	减少 5.23 个百分点
合计	1,062,005,866.29	859,462,464.21	19.07	-12.11	-9.37	减少 2.44 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
自营	839,267,304.71	779,834,826.56	7.08	-8.76	-9.04	增加 0.29 个百分点
联营	222,738,561.58	79,627,637.65	64.25	-22.79	-12.46	减少 4.22 个百分点
合计	1,062,005,866.29	859,462,464.21	19.07	-12.11	-9.37	减少 2.44 个百分点

注：上表中“北疆区域”含克拉玛依市（独山子区）、伊宁市、奎屯市、石河子市、博乐市、昌吉市、哈密市，不含乌鲁木齐市；“南疆区域”含库尔勒市、阿克苏市。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

“南疆地区”本报告期营业收入和营业成本较上年大幅减少，主要系①公司下属门店库尔勒天百购物中心因租赁合同到期终止经营，营业收入相应减少所致；②针对消费需求变化，公司不断扩大餐饮、娱乐、休闲等体验型业态的经营面积，此业态主要以公司统一管理下的品牌承租方自收银模式经营，该举措对公司营业收入造成了一定影响，但促进了门店客流增长和整体利润的提升。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
商业	商品成本	859,462,464.21	60.54	948,325,882.86	59.91	-9.37	/
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
商业-百货零售	商品成本	283,068,469.09	19.94	330,693,939.88	20.89	-14.40	/

商业-超市零售	商品成本	572,127,481.33	40.30	613,397,048.30	38.75	-6.73	/
商业-电器零售	商品成本	4,266,513.79	0.30	4,234,894.68	0.27	0.75	/
合计		859,462,464.21	60.54	948,325,882.86	59.91	-9.37	/

## 成本分析其他情况说明

详见“（1）. 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”中的相关说明。

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

销售客户中，大商集团及其下属企业（包括其全资及控股子公司）、大商股份及其下属企业（包括其全资及控股子公司）按照同一控制口径合并列示。

## A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额11,460.63万元，占年度销售总额3.45%；其中前五名客户销售额中关联方销售额6,688.43万元，占年度销售总额2.01%。

前五名供应商采购额13,530.97万元，占年度采购总额15.43%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0元，占年度采购总额0%。

## B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

## 报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

## C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

## D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
自营贸易	13,007,395.26	0.00	不适用
合计	13,007,395.26	0.00	不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额	同比增减(%)
销售费用	209,629,606.24	231,485,529.66	-9.44
管理费用	119,633,488.84	121,290,449.70	-1.37
财务费用	54,492,562.96	71,619,594.28	-23.91
所得税费用	1,799,965.99	3,574,273.22	-49.64

说明：变动原因参见本节“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

#### (3). 情况说明

适用 不适用

#### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

### 5、现金流

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额	同比增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	140,813,987.83	198,543,329.57	-29.08
投资活动产生的现金流量净额	38,705,584.39	20,507,018.85	88.74
筹资活动产生的现金流量净额	-243,670,623.62	-171,109,333.47	不适用

说明：变动原因参见本节“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

1、2025年，公司联营企业新疆汇友房地产开发有限责任公司（公司持股比例 47%）因需补缴房地产项目土地增值税事项产生未缴税款滞纳金 3,586.88 万元，致使汇友房地产公司本期亏损 3,645.71 万元，由此减少本公司本期投资收益 1,713.49 万元，相应减少本公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润 1,713.49 万元，对公司本期业绩造成了较大影响。

2、为真实、准确地反映公司的资产状况，公司对资产进行了全面清查，依据企业会计准则及公司财务管理制度，公司及下属子公司对截至 2025 年 12 月 31 日长期挂账且无法支付的应付账款和其他应付款予以核销。本次核销的长期挂账应付款项共计 1,100.18 万元，均计入公司营业外收入，由此增加公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润 1,100.18 万元。

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1、资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	3,783,633.96	0.12	1,048,990.30	0.03	260.69	主要系本报告期内以银行承兑汇票进行结算增加所致。
应收账款	84,257,679.18	2.59	39,498,438.54	1.11	113.32	主要系本报告期公司新增客户销货款未到结算期所致。
其他应收款	56,927,008.74	1.75	126,165,614.12	3.54	-54.88	主要系本报告期公司收回部分拆迁补偿款等款项所致。
在建工程	4,843,914.25	0.15	14,410,221.07	0.40	-66.39	主要系本报告期公司以土地使用权及地上附着物等资产增资全资子公司华骏房地产公司所致。
无形资产	95,018,884.99	2.92	181,807,784.91	5.10	-47.74	主要系本报告期公司以土地使用权及地上附着物等资产增资全资子公司华骏房地产公司所致。
长期待摊费用	118,572,781.27	3.65	173,785,408.73	4.88	-31.77	主要系本报告期公司长期资产改良支出正常摊销减少所致。
应付职工薪酬	15,132,537.05	0.47	22,508,106.17	0.63	-32.77	主要系本报告期公司优化组织机构和人员结构，员工数量同比减少所致。
长期借款	53,100,000.00	1.63	196,300,000.00	5.51	-72.95	主要系本报告期公司长期借款减少所致。
长期应付职工薪酬	9,762,501.00	0.30	14,171,234.78	0.40	-31.11	主要系本报告期公司支付长期辞退福利所致。
少数股东权益	5,623,934.38	0.17	14,700,000.00	0.41	-61.74	主要系本报告期公司下属门店因租赁合同到期终止经营所致。

**2、境外资产情况**

□适用 √不适用

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	余额	受限原因
货币资金	9,399,966.13	旅游企业、按揭贷款、银行承兑汇票、国内非融资性保函保证金；职工房改及维修基金存款
固定资产	569,495,726.06	借款抵押
投资性房地产	5,794,738.71	借款抵押
无形资产	35,128,841.02	借款抵押
合计	619,819,271.92	

注：期末主要资产受限的具体情况详见本报告“第八节 财务报告 七、财务报表项目注释”中的“七、1”“七、12”“七、13”“七、16”。

**4、其他说明**

□适用 √不适用

#### （四）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

报告期内公司所处行业的情况、特点、市场竞争状况及未来发展趋势详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中的相关内容。

#### 零售行业经营性信息分析

##### 1、报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

###### （1）门店分布情况

地区	经营业态	自有+租赁物业门店		自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
乌鲁木齐	百货商场			2	7.91		
	购物中心			1	7.71	2	8.83
	标准超市			3	2.34	5	2.70
	便利店			8	0.22	11	0.13
北疆区域	百货商场	1	1.45				
	购物中心	2	9.77	1	5.69	2	10.47
	标准超市			1	0.24		
	便利店					2	0.03
南疆区域	购物中心			1	7.59		
合计	/	3	11.22	17	31.70	22	22.16

注：①上表中“北疆区域”含克拉玛依市（独山子区）、伊宁市、奎屯市、石河子市、博乐市、昌吉市，不含乌鲁木齐市；“南疆区域”为阿克苏市。

②上表中门店数量不含商标授权店，不含“YO+友好生活”超市便利店加盟店40家（总建筑面积2,760.41平方米），该类型便利店的租赁合同由加盟方与物业方直接签订，本公司收取加盟费，并对店面实施统一装修及货品供应。该类加盟店销售不计入公司整体销售。

③结合经营场所实际情况，本报告期公司将位于乌鲁木齐市的自有物业门店“友好超市嘉和园店”的经营业态由大型综合超市调整为标准超市。

###### （2）门店基础信息

截至本报告期末，公司共拥有百货商场3家，购物中心9家（不含商标授权店），标准超市9家，便利店21家（不含加盟店），合计建筑面积65.08万平方米，其中百货商场、购物中心面积占比为91.30%，标准超市和便利店面积占比为8.70%。

公司百货商场、购物中心信息如下：

业态	门店	建筑面积 (平方米)	物业 权属	地区	开业时间	租赁期限	
百货商场	天山百货	35,338.00	自有	新疆乌鲁木齐市	1957	-	
	友好商场	43,783.65	自有	新疆乌鲁木齐市	1958	-	
	独山子金盛时尚百货	13,107.66	自有	新疆克拉玛依市	2008.09	-	
	1,411.17	租赁	2011.09		2011.06-2026.05		
购物中心	友好红山MALL	77,100.35	自有	新疆乌鲁木齐市	2023.12	-	
	友好时尚购物中心长春路店	51,386.84	租赁	新疆乌鲁木齐市	2012.08	2011.08-2036.10	
	友好城市奥莱店	36,932.66	租赁	新疆乌鲁木齐市	2015.04	2014.05-2030.07	
	伊犁天百国际购物中心		32,423.74	自有	新疆伊宁市	2011.04	-
			26,206.04	租赁		2012.09	2011.07-2027.06
			5,719.71			2013.11	2012.01-2027.06
	阿克苏天百时尚购物中心	75,890.48	自有	新疆阿克苏市	2013.09	-	
	奎屯友好时尚购物中心	56,942.52	自有	新疆奎屯市	2012.04	-	
	博乐友好时尚购物中心	38,354.86	租赁	新疆博乐市	2014.05	2013.11-2028.10	
昌吉友好时尚购物中心	66,314.01	租赁	新疆昌吉市	2015.08	2014.09-2030.06		

石河子友好时尚购物中心	12,398.99	自有	新疆石河子市	2012.07	-
	20,902.96	租赁		2016.10	2014.08-2032.04
百货商场、购物中心建筑面积合计	594,213.64	-	-	-	-

注：经公司第十届董事会第二十一次会议和2026年第一次临时股东会审议通过，公司与长春路友好时尚购物中心商业房产出租方续签《租赁合同》，继续租赁经营长春路友好时尚购物中心项目，租赁期限10年。详见公司分别于2026年3月20日和4月9日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的2026-003号、004号和006号公告。

## 2、门店变动情况

### （1）报告期新增门店

本报告期公司新增标准超市2家，建筑面积合计11,546.66平方米，具体信息如下：

门店名称	地址	经营业态	取得方式	建筑面积（平方米）	开业时间	租赁期限
友好超市青河路店	新疆乌鲁木齐市沙依巴克区平顶山东二路7号中央郡二期负一层	标准超市	自有	3,801.00	2025年9月	/
友好超市碱泉街二店（和瑞悦府店）	新疆乌鲁木齐市天山区碱泉二街80号和瑞悦府商业5号楼负一层	标准超市	租赁	7,745.66	2025年9月	20年

### （2）报告期减少门店

本报告期公司终止经营购物中心1家，建筑面积74,976.11平方米；关闭标准超市3家，建筑面积合计12,213.14平方米。具体情况如下：

门店名称	地址	经营业态	取得方式	建筑面积（平方米）	开业时间	关闭时间
库尔勒天百购物中心	新疆库尔勒市人民东路1号	购物中心	租赁	74,976.11	2007年9月	2025年
友好超市哈密广场北路店	新疆哈密市伊州区天山东路北侧领先购物广场（二期）	标准超市	租赁	5,731.60	2022年4月	2025年3月
友好超市碱泉街店	新疆乌鲁木齐市天山区碱泉街41号东方雅园3号楼一层	标准超市	自有+租赁	1,093.54	2011年1月	2025年3月
友好超市石河子上海城店	新疆石河子市开发区北三东路50小区上海城一楼	标准超市	租赁	5,388.00	2024年1月	2025年4月

注：库尔勒天百购物中心租赁合同已到期终止，由于公司与该项目商业房产出租方最终未就长期续租事宜达成一致，公司于2025年陆续终止了对该项目的经营。

## 3、店效情况

### （1）分经营业态店效信息

数据 业态	较上年同期销售增长率 （%）	每平方米营业面积年销售额 （元）	每平方米建筑面积年租金收入 （元）
百货商场	-11.93	22,759.91	3,116.06
购物中心	-28.83	3,940.34	866.09
标准超市	-15.65	4,147.78	951.91
便利店	6.65	10,525.79	1,879.49

注：上述店效信息表不含公司2025年度关闭、新开门店数据。

### （2）分地区店效信息

数据	较上年同期销售增长率	每平方米营业面积	每平方米建筑面积
----	------------	----------	----------

地区/业态		(%)	年销售额(元)	年租金收入(元)
乌鲁木齐市	百货商场	-11.69	25,538.47	3,411.79
	购物中心	-26.20	4,005.64	759.55
	标准超市	-15.35	4,112.24	1,036.21
	便利店	7.60	10,732.75	1,871.34
北疆区域	百货商场	-15.10	9,134.27	1,749.99
	购物中心	-7.67	3,905.94	735.92
	标准超市	-19.95	4,773.16	59.14
	便利店	-6.54	8,054.93	/
南疆区域	购物中心	-13.24	3,962.37	1,464.18

注：上述店效信息表不含公司2025年度关闭、新开门店数据。

#### 4、公司自有商品情况

##### (1) 自营模式基本情况

公司自营的商品品类主要有部分化妆品、家用电器、休闲食品、进口食品和日用百货等，供应商包含国内的直营公司和代理公司。公司在认真分析调研市场需求的基础上，选取行业地位和市场知名度高、品质和信誉好的品牌公司合作，为确保商品品质合格，提供商品的公司均需提供相关资信及检验报告。公司下属各业务分公司按照各自职能分工，在自营商品管理过程中分别依照公司自营商品采购、销售、存货管理制度的要求，规范商品进、销、存各环节工作，以确保货品供应及时、商品结构和库存结构合理，通过规范的管理逐步提升公司自营商品的经营规模和盈利能力。

##### (2) 货源中断风险及对策

风险	对策
因不可抗力造成物流停运，货源出现中断。	设定库存比例，保证阶段性库存量。
因供货方仓储问题造成货源中断。	协调供应商进行区域范围内调货。
因部分商品库存积压造成货源（新品）中断。	通过促销活动等方式对积压商品进行消化。
季节性商品因销售旺季来临造成的货源中断。	结合市场行情，在旺季来临前加大热销商品的货源储备。

##### (3) 存货管理及滞销商品处理政策

为完善自营商品的存货管理流程，确保门店现场的有序经营，最大化减少和规避库存风险，提高货品流转率和资金使用率，公司结合实际情况制定了自营商品存货管理制度，涉及货品验收入库、上货补货、返厂、调拨、盘点、报损、库存管理等全过程，以保证自营商品库存结构状况良好。

公司各业务分公司及门店高度关注自营商品的销售及库存情况，定期盘点。对于出现滞销的商品及近效期商品，公司及时与供应商沟通并制定对策，视具体情况进行返厂或调换，或通过开展多种方式的营销活动、打折让利对滞销商品进行消化处理，以加快资金回笼，将毛利损失控制在合理范围之内，保障公司利益。

#### 5、公司线上销售情况

本报告期公司的线上销售占公司销售总额的3%以下。本报告期公司持续优化友好易购小程序的平台建设，并协同第三方平台加强线上营销推广和引流到店。

#### 6、公司仓储物流信息

公司与商业主营业务相关联的仓储物流体系为公司超市分公司下设的配送中心，面积4,647.40平方米，主要开展公司乌鲁木齐市及外埠店标准超市和便利店（含加盟店）的商品统配工作。公司现有仓储物流总体情况如下表所示：

地区分布	仓储面积 (平方米)	物流配送比重(%)		物流支出(万元)		物流支出同比 增减(%)
		自有物流	外包物流	2025年	2024年	
乌鲁木齐	4,647.40	93.97	6.03	453	471	-3.82

## 7、公司会员消费情况

会员分类	会员人数（万人）		会员人数 同比增减 （%）	占会员总 人数比例 （%）	会员消费占销售总额 的比例（%）		会员消费占销售总额 的比例同比增减
	2025年	2024年			2025年	2024年	
悦享VIP卡	155.56	147.42	5.52	80.58	23.23	29.77	减少6.54个百分点
臻享金卡	37.50	32.24	16.32	19.42	48.06	46.00	增加2.06个百分点
合计	193.06	179.66	7.45	100.00	71.29	75.77	减少4.48个百分点

## 8、其他说明

适用 不适用

## (五) 投资状况分析

## 对外股权投资总体分析

适用 不适用

本报告期公司以公允价值计量的金融资产（主要系证券投资）期末账面价值494.02万元。

## 1、重大的股权投资

适用 不适用

## 2、重大的非股权投资

适用 不适用

## 3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	5,919,288.24				44,202.21	1,023,262.66		4,940,227.79
合计	5,919,288.24				44,202.21	1,023,262.66		4,940,227.79

## 证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
其他	025233	智多鑫	3,849,257.13	自有资金	3,890,042.36			30,343.67		29,995.29	3,920,386.03	交易性金融资产
其他	002759	东兴安盈	0.00	自有资金	1,103.92			7.15	1,111.07	7.15	0.00	交易性金融资产
其他	970164	银河水星	1,000,281.45	自有资金	1,012,539.53			6,122.09		7,301.96	1,018,661.62	交易性金融资产
其他	016063	华安中证同业存单	1,000,000.00	自有资金	1,015,602.43			7,729.30	1,022,151.59	6,549.16	1,180.14	交易性金融资产
合	/	/	5,849,5	/	5,919,2			44,20	1,023,2	43,85	4,940,	/

计			38.58		88.24			2.21	62.66	3.56	227.79	
---	--	--	-------	--	-------	--	--	------	-------	------	--------	--

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

公司第十届董事会第十七次会议和 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《公司关于拟签订〈股权转让框架协议〉并提请股东大会授权董事会办理后续相关事宜的议案》，为进一步优化资源配置，实现资金回笼，助力公司聚焦主业，公司与新疆和瑞商业投资集团有限公司签订《股权转让框架协议》，就转让公司全资子公司新疆友好华骏房地产开发有限公司（以下简称“华骏房地产公司”或“目标公司”）100%股权事宜达成合作意向，本次交易为承债式交易，股权转让价款的确定以“不低于目标公司净资产且不低于公司对目标公司长期投资总额”为原则和底线，具体交易价格尚需根据公司向目标公司增资后，第三方机构对目标公司净资产等审计、评估的结果，结合上述底线和原则进一步协商并履行必要的公司决策审批程序后，另行签订包含具体价格的正式股权转让协议予以确定。详见公司分别于 2025 年 5 月 21 日和 6 月 6 日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的临 2025-023 号、026 号和 029 号公告。上述事项对公司业务的连续性和管理层的稳定性不构成重大影响。

截至本报告披露日，公司与新疆和瑞商业投资集团有限公司尚未签订正式股权转让协议，目前协议各方仍在持续推进上述事项。上述签订《股权转让框架协议》拟实施的华骏房地产公司股权转让事项后续如实施完成，公司将不再持有华骏房地产公司股权，华骏房地产公司不再纳入公司合并报表范围内，该事项最终对公司损益的影响将以交易完成后审计确认的结果为准。

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
新疆友好利通物流有限责任公司	子公司	物流	11,440.51	12,898.69	11,853.08	1,023.09	-175.12	-1.64
新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司	子公司	商业	2,000.00	2,410.96	1,147.74	2,592.65	-1,654.94	-1,852.26
新疆友好华骏房地产开发有限公司	子公司	房地产开发与销售	11,831.61	47,284.29	10,794.16	44.43	-158.87	-159.26
新疆友好（集团）友好燃料有限公司	子公司	石油制品、润滑油销售	750.00	3,829.57	2,861.50	3,878.18	181.49	172.42
新疆友好阳光物业服务有限	子公司	物业服务	1,000.00	457.18	-936.62	1,692.62	362.05	379.23

责任公司								
石河子市友好商品采购中心有限公司	子公司	批发业	500.00	4,791.17	158.33	11,030.11	164.68	158.33
新疆汇友房地产开发有限责任公司	参股公司	房地产开发与销售	40,000.00	76,137.67	28,124.71	372.80	-45.01	-3,645.71

注：①新疆友好利通物流有限责任公司净利润同比大幅减亏，主要系本报告期该公司仓储、配送、铁路专线运营等收入同比增加，同时人工成本有所下降。

②新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司净利润同比大幅下降，主要系公司下属门店库尔勒天百购物中心因租赁合同到期终止经营，涉及品牌解约、资产处置与人员安置等事项致使本报告期费用同比大幅增加，营业收入同比下降，故利润同比降幅较大。

③经公司第十届董事会第十七次会议审议通过，公司以乌鲁木齐市红光山会展片区地块 35% 土地面积的使用权及地上附着物等资产以评估值作价 15,179.38 万元向公司全资子公司新疆友好华骏房地产开发有限公司增资，其中增加注册资本 9,831.61 万元，其余部分计入华骏房地产公司的资本公积。增资完成后，华骏房地产公司的注册资本由 2,000 万元增加至 11,831.61 万元，增资后，公司对华骏房地产公司的持股比例仍为 100%。报告期内，华骏房地产公司已完成注册资本变更的工商登记手续。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
新疆友好农贸发展有限公司	自有资金出资设立	无重大影响
新疆友好青河路超市有限公司	自有资金出资设立	无重大影响

注：为满足公司主营业务需求，拓宽业务范围，提升公司主营业务竞争力和市场份额，本报告期公司分别设立了全资子公司新疆友好农贸发展有限公司（注册资本 500 万元）和新疆友好青河路超市有限公司（注册资本 100 万元），本报告期，上述公司的设立未对公司整体生产经营和业绩产生重大影响。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2026 年作为“十五五”规划开局之年，经济发展将更加突出扩大内需的重要性，发挥消费对稳增长的基础性作用，在一系列提振消费政策的有力支撑下，多样化消费潜力将进一步释放，消费市场有望延续温和增长态势。聚焦百货零售行业，无论是业态优化、场景焕新，还是商品力重塑、数智化升级，均围绕消费者的需求展开，核心是通过全维度的升级，适配消费需求的迭代变化。2026 年国内消费市场预计将呈现以下发展趋势：

1、消费对经济增长的拉动作用将持续增强。消费市场规模有望进一步扩大，服务消费将继续成为 2026 年扩内需政策的重要着力点，市场份额进一步提升，其增速有望超过商品消费；城乡消费差距将进一步缩小，乡村消费将从廉价低质逐步转向更高品质消费。

2、理性消费、悦己消费和品质消费共生，重塑未来的消费结构与市场格局。情绪价值驱动的悦己型、兴趣型消费仍将快速扩张，“谷子经济”、宠物经济蓬勃发展，同时理性消费与品质消

费趋势同步强化，盲从跟风、冲动消费减少，消费者将更加关注商品质量、品牌和体验、追求需求的精准满足。

3、绿色、健康、数字消费日益成为消费升级的主要新动能。绿色消费规模将加速扩容，消费场景也将从单一功能空间向全场景协同发展，绿色化与数智化深度融合，循环经济与共享经济产业化进程加快；健康消费理念深度融入日常生活，健康管理模式实现从单一运动健身延伸至全生命周期管理、全场景渗透；数字消费新需求将不断迸发，全渠道融合发展进程加快，场景边界将不断延伸，成为驱动消费增长的重要动能。

4、消费新业态、新模式、新场景持续推动消费扩容提质，成为重塑消费结构、重构供需关系、驱动消费动能转化的内生新动力。商旅文体健深度融合、首店首发+IP沉浸式场景等虚实共生的消费场域将进一步升级，强化互动与情感共鸣，低空消费、即时零售、AI定制服务等也有望成为新的消费增长极。

5、国潮消费、国货“出海”和入境消费内外联动。国潮消费观念从情怀、价格转向价值、功效和设计，将驱动品牌更加注重提升综合形象，国货“出海”也将逐步实现从产品输出到价值输出的转型；随着双向免签、过境免签扩围、离境退税优化和国际消费中心城市建设协同推进，免税消费与国际要素集聚能力显著增强，入境消费潜力有望在2026年加快释放。

## （二）公司发展战略

√适用 □不适用

以“打造百年友好”为发展愿景，坚持“转型、提质、稳健、创新”的总基调，发展模式由规模速度型向质量效率型转变、由传统零售商向数字智能化零售商转变，以六大业态为一体的复合性经营体系，驱动公司主营业务的纵深发展。紧紧围绕利润与回报，采取有效的措施实现业绩增量、强化成本管控，推动企业高质量、规模化、可持续发展。

## （三）经营计划

√适用 □不适用

2026年公司将以主营业务提质增效为主线，稳经营、提效益、强服务、优体验，以深耕商品力、优化供应链、加强精细化运营为抓手，压实管理责任，凝聚全员合力，进一步发挥资源优势，丰富消费场景，提升业绩水平和市场影响力。

2026年公司将重点开展以下方面的工作：

1、关注消费市场政策导向，以商品消费升级、服务消费扩容、新兴消费培育为主导，积极落实服务消费提质惠民各项举措；深入挖掘数字商业和智慧商圈的落地途径，推动公司数智化平台的完善，以数字技术赋能主营业务。

2、把握健康消费、悦己消费等市场趋势和热点，从点滴细节入手优化品牌招商、品类结构调整和场景布局，持续推进各门店由传统的商品交易场所向多元化生活方式中心的转型升级，提升消费环节情感共鸣和顾客满意度，激发消费活力。

3、加强集团化营销、跨界营销、组合营销，以多维度公众和自媒体平台为核心，加强活动推广、会员互动和服务延伸；逐步优化会员权益，推广服务标杆经验，增强会员粘性，提升营销活动参与度。

4、通过新品牌引进、现有品牌升级及低效品牌汰换，稳定经营格局，带动销售增长。主力门店加大优质国内外商品资源的引进力度，重点引进品类领军品牌及首家首店高级别店铺；外埠门店通过调整业态配比、丰富资源储备、加快品牌迭代，持续优化品牌矩阵。

5、超市业态加快拓店进度，计划新开设标准超市和便利店（含加盟店）不少于20家；强化供应链与品牌运营能力，加速拓展优质供应商，补充具备市场竞争力的商品资源，加快商品汰换速度及库存周转率，提高商品动销率。

6、深耕自有商品销售，通过优化商品结构、举办品鉴展会、文化推介、打造样板店等方式拓展自有商品销售渠道，深挖团购需求；提升新疆好物西货东调业务规模，拉动疆果出疆业务增量，丰富地产水果外销品类；加快拓展中亚外贸与大宗批发两项新业务，培育新的业务增长点。

7、紧扣消费趋势和扶持政策，持续扩大电器市场规模，探索合作网点和专业店布局，多元化拓展经营渠道；丰富和完善电器品类多样性，加强品牌对接，聚焦单品营销；强化销售团队建设，储备专业运营力量，提升获客能力和盈利水平。

8、挖掘资产潜力，向存量要效益、向空间要价值，积极响应城市更新号召，通过经营场所升级改造盘活物业空间，提升空间利用率与附加收益；通过调改、转型、合作等方式提升资产效能；通过盘活库存与资金资产，加快商品周转，优化账期管理，严控资金成本，提升资金周转效率。

9、加大人才培养及引进力度，对标业务需求精准引进专业技术人才和成熟业务骨干，加强相关制度建设，完善绩效考核与激励约束制度，充分激发人才活力，把人才优势转化为竞争优势和发展优势，为经营目标落地提供坚实支撑和强劲动力。

注：该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者理解经营计划与业绩承诺之间的差异，保持足够的风险意识。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

##### 1、宏观经济波动的风险

零售业务高度依赖于区域经济发展和消费者收入水平、信心指数、消费倾向等因素，这些因素则与宏观经济变化紧密相关。在中国经济由高速发展转向高质量发展的过程中，如果未来国内和疆内经济增速放缓或未达预期，将会影响消费者可支配收入，降低消费者信心，抑制消费需求，从而对公司业绩增长带来不利影响。

##### 2、战略转型的风险

随着消费市场以及行业发展趋势的不断变化，传统百货店逐步向一站式体验型购物中心转型，实体零售逐步向“线上+线下+物流”的“新零售”模式转型，并需要不断创造新的消费场景。在此背景下，公司逐步扩大多业态占比，推进传统零售与线上平台零售模式的融合，并考虑业务多元化、多板块发展，转型升级将使经营管理的复杂程度不断提高，可能随之带来一定的管理和经营风险。

##### 3、行业竞争加剧的风险

尽管公司在区域市场取得了较高的市场份额、拥有了较好的品牌知名度和美誉度，但一定时期内特定商圈的市场购买能力有一定的稳定性和局限性，随着区域内行业竞争进一步加剧，公司的市场占有率和盈利能力存在一定的竞争风险。

##### 4、财务风险

公司目前资产负债率 92.73%，若公司盘活资产降低负债率举措未达预期，公司一定时期内仍可能面临着一定的财务风险。

#### (五) 其他

适用  不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用  不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用  不适用

本报告期，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》等法律、法规及规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部控制体系，规范运

作，持续提高公司治理水平和运行质量，公司治理的实际状况符合证监会及上交所发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

1、股东和股东会：报告期内，公司共召开股东会3次。公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》和《公司章程》的规定程序召集、召开股东会，会议召开和审议程序合法有效，能够保证全体股东特别是中、小股东的合法权益。

2、控股股东与上市公司：公司控股股东认真履行诚信义务，行为合法合规，没有利用其特殊地位在公司谋取额外利益，公司董事会和内部机构能够独立运作，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面做到了“五分开”，完全独立于控股股东，保证了独立性及自主经营能力。

3、董事与董事会：公司共有董事9名，其中独立董事4名，占全体董事三分之一以上。公司董事选举程序公开、公平、公正，董事会构成符合法律法规和《公司章程》的相关要求。报告期内，公司董事会共召开会议6次，会议召集、召开和议事程序符合《董事会议事规则》的规定。公司全体董事能够按照法律法规的规定忠实、勤勉地履行职责，对公司重大事项进行科学决策，独立董事对重大事项能够公正、客观地发表独立意见，维护公司股东尤其是中小股东的合法权益，各专门委员会规范运行，有效履行职责任限，在公司治理中的重要作用得到发挥和体现。

4、关于总经理及高级管理人员：公司总经理及其他高级管理人员能够忠实履行公司董事会赋予的职责，严格按照法律、法规及《公司章程》规定的权限进行决策，重大事项由总经理办公例会及重大事项领导小组集中讨论，通过合理分工、集中决策确保对公司日常经营管理有效控制。

5、信息披露及透明度：公司严格按照相关法律法规及《公司章程》《公司信息披露事务管理制度》等规定的要求认真履行信息披露义务，不断提高信息披露质量，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平。

6、投资者关系管理：报告期内，公司通过投资者电话和“上证E互动”平台与投资者积极互动，及时回复投资者的提问；通过召开业绩说明会、参加投资者网上集体接待日活动等方式，与投资者就公司治理、发展战略、经营状况等内容进行沟通与交流，使其加深对公司的了解。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东及公司实际控制人严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定规范运作，履行诚信义务，在资产、人员、财务、机构和业务等各方面保证公司的独立性。公司董事会和内部机构能够独立运作，公司具有独立完整的自主经营能力。

公司控股股东能够利用自身优势支持公司业务发展，不存在利用对公司的控制地位牟取商业机会的情形。公司与控股股东的关联交易均为日常关联交易，交易事项已按照关联交易决策的相关规定履行了董事会审议程序，交易遵循公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形，亦未影响公司业务的独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

公司控股股东大商集团及其控股的大商股份从事的主营业务均为商业零售业，但业务范围与本公司不在同一区域，未构成同业竞争。大商集团承诺：1、如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；2、关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电

商业业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。3、避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。截至目前上述承诺均严格履行。

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### （一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
李宏胜	董事长	男	49	2024-11-22	2026-05-18	0	0	0	/	102.76	否
吕伟顺	董事	男	64	2016-02-02	2026-05-18	0	0	0	/	2.00	是
李娜娜	职工董事	女	44	2025-11-14	2026-05-18	0	0	0	/	23.96	否
姜金双	董事	男	45	2023-11-09	2026-05-18	0	0	0	/	2.00	是
范建荣	董事	女	51	2025-11-14	2026-05-18	0	0	0	/	0.00	是
安如磐	独立董事	男	70	2023-05-19	2026-05-18	0	0	0	/	8.00	否
鞠桂春	独立董事	男	52	2023-05-19	2026-05-18	0	0	0	/	8.00	否
张海霞	独立董事	女	53	2023-05-19	2026-05-18	0	0	0	/	8.00	否
杨柳	独立董事	女	50	2023-05-19	2026-05-18	0	0	0	/	8.00	否
姜胜	总经理	男	59	2023-05-19	2026-05-18	0	0	0	/	83.32	否
石磊	董事会秘书	男	47	2017-12-29	2026-05-18	0	0	0	/	48.25	否
赵庆梅	副总经理	女	54	2015-05-14	2026-04-27	0	0	0	/	51.85	否
张兵	副总经理	男	58	2015-05-14	2026-04-27	0	0	0	/	48.98	否
丁研峰	副总经理	男	37	2024-10-15	2026-04-27	0	0	0	/	47.96	否
韩建伟	总会计师	男	56	2022-04-26	2026-04-27	0	0	0	/	46.49	否
范铁夫	董事(已离任)	男	51	2023-05-19	2025-11-13	0	0	0	/	1.73	是
王常辉	董事(已离任)	男	48	2020-12-08	2025-10-17	0	0	0	/	0.00	是
孙建国	副总经理(已离任)	男	59	2014-04-15	2025-04-27	0	3	3	注②	3.90	否
张镛予	副总经理(已离任)	女	52	2021-04-19	2025-04-27	0	0	0	/	3.90	否
李海	副总经理(已离任)	男	58	2022-04-26	2025-04-27	0	0	0	/	3.90	否
合计	/	/	/	/	/	0	3	3	/	503.00	/

注：①根据国有企业相关人员兼任职务的有关规定，2025年度王常辉先生及范建荣女士均未在公司领取报酬。

②基于对公司未来发展前景的信心以及对公司长期投资价值的认可，公司原副总经理孙建国先生于2025年3月31日以个人自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式增持公司股份30,000股，占公司总股本的0.0096%。详见公司于2025年4月4日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的临2025-007号公告。

姓名	主要工作经历
李宏胜	历任大商股份董事、副总经理，中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司董事，大商国际总裁兼上海总部总裁，本公司董事，本公司副董事长。现任本公司董事长。
吕伟顺	历任大连商场经理办副主任，交电经理部副经理、经理，百货文化部经理，大商集团股份有限公司副总经理，大商集团副总裁、总裁，大商集团董事局副主席、大商股份董事长兼本公司董事，大商集团董事局副主席、大商股份董事长兼本公司董事长。现任大商集团董事局副主席、大商股份董事长兼CEO，兼任本公司董事。
李娜娜	曾任大商集团有限公司纪委常务副书记、巡视管理本部本部长、审计部部长。现任本公司党委书记兼本公司职工董事。
姜金双	历任大商超市集团业务经理，大连商场副食业种经理，大商瑞诗酒店运营总监，大商酒业公司副总经理，大商集团办公室副主任兼人力资源部部长，大商股份食品集群副总裁。现任大商股份大商超市集团总裁、大商超市集团大连公司总经理，兼任本公司董事。
范建荣	历任新疆虹联信息网络有限公司会计主管，中瑞岳华税务师事务所新疆有限公司税务代理，乌鲁木齐国有

	资产经营（集团）有限公司财务部会计，本公司监事。现任乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司财务部副部长，兼任本公司董事。
安如磐	历任西藏农牧学院马列主义教研室主任，经济学讲师，大连职工大学经济学教授、高级经济师。退休后曾任大连市商业联合会常务副会长。现任本公司独立董事。
鞠桂春	历任中建二局四分公司苏州分公司会计，陕西天赐能源有限公司财务经理，大连信诚会计师事务所有限公司项目经理，大连港晟会计师事务所有限公司项目经理。现任大连中汇会计师事务所有限公司法定代表人、大连中连资产评估有限公司法定代表人，兼任本公司独立董事。
张海霞	历任乌鲁木齐铁路分局房地管理中心建筑工程师，新疆驰远天合有限责任会计师事务所高级经理，新疆银石律师事务所合伙人。现任新疆智道管理顾问有限公司首席顾问；兼任中建西部建设股份有限公司、新疆北新路桥集团股份有限公司及本公司独立董事。
杨柳	曾先后在疆新华龙会计师事务所、新疆高博有限责任会计师事务所从事审计、咨询工作。现任新疆高博有限责任会计师事务所副主任会计师，兼任本公司独立董事。
姜胜	历任新疆乌鲁木齐市友谊公司友谊商店柜组长、主任，乌鲁木齐市友好平价广场百货部综合业务、百货部经理，公司友好商场片区副主管、主管，友好商场副店长，库尔勒天百购物中心店长，友好商场店长兼公司监事，公司副总经理兼友好商场店长，公司副总经理兼友好时尚购物城店长，公司副总经理兼北疆大区总经理，公司常务副总经理兼北疆大区总经理，公司常务副总经理。现任公司总经理。
石磊	历任上海联华超市集团股份有限公司产品开发部采购经理，上海阿尔曼投资管理有限公司商品部采购经理，本公司超市分公司商品部副经理，本公司总经理办公室主任助理、副主任、主任，本公司总经理助理、董事会秘书兼董事长办公室主任、总经理办公室主任、证券投资部部长，本公司副总经理、董事会秘书兼董事长办公室主任、总裁办公室主任、证券投资部部长。现任公司董事会秘书兼证券投资部部长。
赵庆梅	历任友好商场超市主任、副主管、主管，公司招商部超市大类经理，公司超市分公司总经理，公司副总经理兼超市分公司总经理，公司副总经理兼超市分公司总经理、友好商场店长，公司副总经理兼超市分公司总经理。现任公司副总经理兼南疆地区公司总经理。
张兵	历任友好服装公司男装部主任，友好商场楼层副经理、经理、副店长，库尔勒天百购物中心副店长、店长，阿克苏天百购物中心店长，公司副总经理兼友好商场店长，公司副总经理、南疆大区总经理兼文化餐饮管理分公司总经理。现任公司副总经理。
丁研峰	历任大商股份麦凯乐西安路店卖区长、业种经理、总经理，大商股份招商运营总监、西安路三店总经理。现任本公司副总经理。
韩建伟	历任新疆第五建筑工程公司出纳、会计、财务科长，新疆轻工集团有限公司财务经理、财务部副部长、部长，新疆轻工集团有限公司总经理助理兼财务部部长，新疆轻工集团有限公司副总经理兼总会计师、总经理，本公司财务管理部部长。现任公司总会计师兼财务管理部部长。

其它情况说明

适用 不适用

## （二）现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

### 1、在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吕伟顺	大商集团有限公司	董事	2016-04	
范建荣	乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司	财务部部长	2019-07	
在股东单位任职情况的说明	无			

### 2、在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吕伟顺	大商股份有限公司	董事长、CEO	2025-12-22	
吕伟顺	桂林微笑堂实业发展有限公司	副董事长	2022-07-22	
吕伟顺	大商投资管理有限公司	董事	2022-04-08	
吕伟顺	大连大商集团新农村开发建设有限公司	董事	2023-04-28	
吕伟顺	大连大商天狗电子商务有限公司	董事长	2023-01-13	
吕伟顺	大连大商嘉华集团资产经营管理有限公司	董事	2017-12-29	

吕伟顺	大商阜新千盛百货有限公司	董事	2023-09-08	
吕伟顺	大商阜新新玛特购物广场有限公司	董事	2023-08-16	
吕伟顺	大商集团大连房地产开发有限公司	董事	2022-06-06	
吕伟顺	大连大商商业保理有限公司	董事长	2022-06-29	
吕伟顺	大商股份郑州商业投资有限公司	董事	2020-05-21	
吕伟顺	大连电商大厦有限公司	董事长	2025-08-28	
吕伟顺	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	董事	2025-09-12	
吕伟顺	大商集团郑州新玛特购物广场有限公司	董事长	2020-05-18	
姜金双	大商股份有限公司	超市集团总裁	2025-01-01	
姜金双	中兴-沈阳商业大厦（集团）股份有限公司	董事	2023-12-01	2025-07-24
范建荣	乌鲁木齐中车轨道交通装备有限公司	监事	2019-07	2026-01-13
范建荣	乌鲁木齐国经融资担保有限责任公司	监事	2015-09-17	2025-11-10
范建荣	乌鲁木齐国经投资有限公司	监事会主席	2018-08	2025-11-20
范建荣	乌鲁木齐农业投资开发（集团）股份有限公司	监事	2019-12-18	2025-12-15
范建荣	新疆南旅房地产开发有限公司	监事	2020-07	2025-11-10
范建荣	新疆中收新联机械制造有限公司	监事	2020-06	2025-09-15
范建荣	乌鲁木齐准东投资发展有限公司	董事	2020-05	
范建荣	新疆经祺房地产开发有限公司	监事	2021-04	
范建荣	乌鲁木齐市粮食储运（集团）有限责任公司	董事	2024-04	
鞠桂春	大连中汇会计师事务所有限公司	法定代表人	2008-02	
鞠桂春	大连中连资产评估有限公司	法定代表人	2021-09	
鞠桂春	大连市商业联合总会	监事	2024-04	
张海霞	新疆银石律师事务所	合伙人、律师	2012-05-16	2025-01-16
张海霞	新疆沙湾农村商业银行股份有限公司	独立董事	2021-12-24	2025-11-30
张海霞	中建西部建设股份有限公司	独立董事	2023-12-27	
张海霞	新疆北新路桥集团股份有限公司	独立董事	2023-08-01	
杨柳	新疆高博有限责任会计师事务所	副主任会计师	2015-01-01	
在其他单位任职情况的说明	无			

### （三）董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事津贴由公司董事会会议及股东会审议通过后实施；公司高级管理人员的薪酬方案由公司董事会会议审议通过后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会对公司2025年度董事及高级管理人员薪酬执行及披露情况进行了审议，一致认为公司年度报告披露的董事、高级管理人员的薪酬情况与公司薪酬制度、津贴标准及年度绩效考评结果一致，相关决策程序符合法律、法规及公司有关制度的规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事中未担任公司管理职务的人员，按照经公司股东会审议通过的非独立董事、独立董事津贴标准发放津贴；公司董事中同时担任公司高级管理职务的人员除按上述标准发放津贴外，其年度薪酬与公司其他高级管理人员年度薪酬标准，均严格按照公司第八届董事会第七次会议审议通过的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》考核确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节“现任及报告期内离任董事、高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	503.00 万元

### （四）公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
----	-------	------	------

范铁夫	董事	离任	工作调动
李娜娜	职工董事	选举	工作调动
王常辉	董事	离任	工作调动
范建荣	董事	选举	工作调动
孙建国	副总经理	离任	个人原因
张镛予	副总经理	离任	个人原因
李海	副总经理	离任	个人原因

注：①范铁夫先生因工作调整原因已于2025年11月13日辞去公司董事职务，公司于2025年11月14日召开职工代表大会联席会议，选举李娜娜女士为公司第十届董事会职工代表董事，任期自本次职代会联席会议选举之日起至公司第十届董事会任期届满之日止。详见公司于2025年11月15日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的临2025-042号公告。

②王常辉先生因工作调整原因于2025年10月17日辞去公司董事职务，根据公司股东乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司的推荐，经公司第十届董事会第十九次会议和2025年第二次临时股东大会审议通过，选举范建荣女士为公司第十届董事会非独立董事。详见公司分别于2025年10月18日、10月30日、11月15日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的临2025-036号、037号和041号公告。

③公司第十届董事会第五次会议审议通过了《关于聘任公司副总经理、总会计师及财务负责人的议案》，聘任期限均为1年，详见公司于2024年4月30日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的临2024-002号公告。公司聘任的副总经理孙建国先生、张镛予女士、李海先生已于2025年4月27日期满离任。

#### （五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### （六）其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### （一）董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
李宏胜	否	6	6	1	0	0	否	3
吕伟顺	否	6	6	6	0	0	否	0
李娜娜	否	0	0	0	0	0	否	0
姜金双	否	6	6	6	0	0	否	0
范建荣	否	0	0	0	0	0	否	0
安如磐	是	6	6	6	0	0	否	0
鞠桂春	是	6	6	6	0	0	否	0
张海霞	是	6	6	0	0	0	否	1
杨柳	是	6	6	0	0	0	否	3
范铁夫	否	6	6	6	0	0	否	0
王常辉	否	5	5	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张海霞（主任委员）、李宏胜、安如磐
提名委员会	鞠桂春（主任委员）、吕伟顺、杨柳
薪酬与考核委员会	安如磐（主任委员）、张海霞、杨柳
战略委员会	李宏胜（主任委员）、吕伟顺、安如磐、鞠桂春、张海霞

**(二) 报告期内审计委员会召开7次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月7日	对公司2024年年度审计工作进行初步沟通	与大华会计师事务所沟通2024年度财务审计和内控审计工作的计划安排、初步开展工作情况。	/
2025年4月11日	对公司2024年年度审计工作进展情况进行沟通	与大华会计师事务所沟通年审工作进展及主要关注的事项，积极推进审计进度。	/
2025年4月22日	审阅公司2024年度审计报告、2024年年度报告，并对公司2024年度内控审计报告、内控评价报告、日常关联交易、续聘审计机构、聘任财务负责人等事项发表了审核意见。	<p>①公司2024年度的会计报表编制符合《企业会计准则》的要求，各项支出合理，收入、费用和利润的确认真实、准确，有关提留符合法律、法规和有关制度规定，真实、准确、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。</p> <p>②大华会计师事务所已按照审计计划较好地完成了公司2024年度的审计任务，履行了审计机构应尽的职责，同意公司支付大华所2024年度审计报酬。</p> <p>③大华所具备证券、期货相关业务审计资格和丰富的审计经验，具备为公司提供审计服务的专业胜任能力，在公司2024年度财务审计和内部控制审计工作中，能够严格遵循独立、客观、公正的执业准则，工作勤勉尽责，表现了良好的职业操守和业务素质，出具的审计报告能够充分反映公司2024年度的财务状况及经营成果，审计结果符合公司的实际情况，同时也对公司经营发展过程中存在的问题提出了中肯的建议，为公司规范运营提供了专业的支持，建议公司继续聘请大华所为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构。</p> <p>④公司建立了较为完善的公司治理结构和内部控制体系。2024年度公司严格执行各项法律、法规、规章、公司章程以及内部管理制度，及时查找、分析经营管理中的薄弱环节，并对内部控制体系文件进行修改；公司股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，切实保障了公司和公司股东的合法权益，公司的内部控制实际运作情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范的要求。</p>	/

		<p>⑤经审核韩建伟先生的履历材料，一致认为韩建伟先生在专业能力、职业素养、工作经验上符合公司财务负责人岗位的要求，其任职资格符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等对于高级管理人员任职的相关规定，同意聘任韩建伟先生为公司总会计师。</p> <p>⑥对《公司关于拟与大商集团有限公司续签日常关联交易框架协议的议案》《公司关于拟与大商股份有限公司续签日常关联交易框架协议的议案》进行了认真核查，认为公司与关联方大商集团有限公司、大商股份有限公司签订日常关联交易框架协议符合公司实际经营需要，关联交易的内容及定价原则合理，符合公平、公正和公开的原则，符合《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》《公司关联交易管理制度》等有关规定的要求，不存在损害公司利益及非关联股东利益的情形。</p> <p>⑦对《关于确认公司2024年度日常关联交易执行情况及预计2025年度日常关联交易的议案》进行了认真核查，认为该关联交易事项属于公司日常经营过程中发生的交易，关联交易的内容及定价原则合理，符合《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》《公司关联交易管理制度》等有关规定的要求，不存在损害公司利益以及非关联股东利益的情形，不会影响公司的独立性。</p>	
2025年4月29日	审阅《公司2025年第一季度报告》	公司2025年第一季度的会计报表编制符合《企业会计准则》的要求，各项支出合理，收入、费用和利润的确认真实、准确，有关计提符合法律、法规和有关制度规定，真实、准确、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。	/
2025年8月20日	审阅《公司2025年半年度报告》	公司2025年半年度的会计报表编制符合《企业会计准则》的要求，各项支出合理，收入、费用和利润的确认真实、准确，有关计提符合法律、法规和有关制度规定，真实、准确、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。	/
2025年8月22日	对公司内部控制、内部审计情况进行调研	公司建立了较为完善的公司治理结构和内部控制体系，严格执行各项法律、法规、规章、公司章程以及内部管理制度，能够及时查找、分析经营管理中的薄弱环节，并对内部控制体系文件进行修改，切实保障了公司和公司股东的合法权益。	/
2025年10月29日	审阅《公司2025年第三季度报告》	公司2025年第三季度的会计报表编制符合《企业会计准则》的要求，各项支出合理，收入、费用和利润的确认真实、准确，有关计提符合法律、法规和有关制度规定，真实、准确、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。	/

### (三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行责任情况
2025年4月22日	对公司2024年度董事、监事和高级管理人员薪酬政策执行情况进行审议	<p>公司董事、监事中未担任公司管理职务的人员，按照公司六届十三次董事会会议和2011年年度股东大会审议通过的《关于调整公司非独立董事、监事津贴标准的议案》以及九届三十八次董事会会议和2022年年度股东大会审议通过的《关于调整公司独立董事津贴的议案》规定的标准发放津贴；公司董事、监事中同时担任公司高级管理岗位职务的人员除按上述标准发放津贴外，其年度薪酬与公司其他高级管理人员年度薪酬标准，严格按照公司第八届董事会第七次会议审议通过的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》实施并发放。</p> <p>2024年年度报告披露的董事、监事和高级管理人员的薪酬情况与公司薪酬制度、津贴标准及年度绩效考评结果一致，决策程序符合相关规定的要求。</p>	/

### (四) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行责任情况
2025年5月20日	审议《公司关于拟与博乐市和瑞俊发房地	①公司租赁经营的博乐友好时尚购物中心自开业以来运营情况良好，客源充足稳定，在当地具有较高的市场占有率，且该项目自2018年	/

	产开发有限公司续签《租赁合同》的议案》、《公司关于拟签订〈股权转让框架协议〉并提请股东大会授权董事会办理后续相关事宜的议案》	至今持续盈利，公司与博乐市和瑞俊发房地产开发有限公司拟续签《租赁合同》，继续租赁其开发的位于新疆博乐市北京路与新华路交汇处地下负一层至地上四层及地上五层部分区域的商业房产，可实现博乐友好时尚购物中心经营管理的平稳过渡和有序衔接，有助于公司稳固当地市场份额，符合公司发展战略，不会对公司的财务状况、经营业绩以及持续经营能力产生不利影响。 ②公司与新疆和瑞商业投资集团有限公司拟签订《股权转让框架协议》的事项系公司结合市场情况和公司未来发展规划，基于进一步优化资源配置，盘活资产，实现资金回笼，稳步发展壮大公司商业零售业务版图的考虑而达成的合作意向，本次交易有利于公司优化资源配置，提升公司现金流水平，有助于公司聚焦主业，实现业绩增量和经营成效的稳步提升，符合公司专注于主营业务的发展战略。	
--	--	--	--

**(五) 报告期内提名委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月22日	审议《关于聘任公司副总经理及财务负责人的议案》	经公司总经理姜胜先生提名，公司拟聘任赵庆梅女士、张兵先生和丁研峰先生任公司副总经理，任期1年；拟聘任韩建伟先生任公司总会计师，任期1年。参会委员对被提名人的任职资格和条件进行了审查，经审议一致同意上述提名，并同意将上述议案提交公司董事会审议。	/
2025年10月29日	审议《关于增补公司非独立董事的议案》	同意公司股东提名的范建荣女士为公司第十届董事会非独立董事候选人。	/

**(六) 存在异议事项的具体情况**

□适用 √不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职工的数量	1,934
主要子公司在职工的数量	103
在职工的数量合计	2,037
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	3,064
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	1,075
技术人员	206
财务人员	112
行政人员	644
合计	2,037
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	14
本科	586
大专	647
高中及以下	790

合计	2,037
----	-------

## (二) 薪酬政策

√适用  不适用

公司严格按照《中华人民共和国劳动合同法》等有关法律法规的规定，建立与现代化商业企业运作相适应的激励机制和基于公司效益与个人业绩的合理回报机制，遵循以岗定薪、按劳分配、效率优先、兼顾公平、全面考核的原则制定薪酬政策，按照经营规模和经营业绩确定员工薪酬水平，充分调动了各层级员工的工作积极性和主观能动性，在为员工提供稳定而有竞争力的薪酬的同时，为公司实现持续稳健发展建立了较为科学的分配机制。

## (三) 培训计划

√适用  不适用

本报告期，公司紧密围绕发展战略与业务实际，制定员工年度培训计划，明确培训目标与实施路径，着力构建与高质量发展相匹配的人才培养体系。2025年，公司聚焦共性能力提升，搭建覆盖全员的共性课程体系7项，紧跟市场趋势动态优化课程结构，及时引入人工智能工具应用等新兴领域模块，有效提升员工数字化工具操作水平与业务融合能力，为经营提效注入新动能；基于业务调整与发展变化，同步更新内训课程6项，增强培训内容与岗位需求的契合度；进一步丰富学习形式，新增视频课程6项，初步形成立体化学习资源库，拓宽员工学习渠道，提升了员工培训的便利性与覆盖面。公司2025年度培训工作注重实效，持续强化人才供给与战略需求的精准匹配，为公司高质量发展提供了有力支撑。

## (四) 劳务外包情况

√适用  不适用

劳务外包支付的报酬总额（万元）	276.29
-----------------	--------

2025年，公司劳务外包支付的报酬总额为276.29万元。

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用  不适用

公司第十届董事会第十五次会议和2024年年度股东大会审议通过了《公司2024年度利润分配预案》。鉴于公司2024年年末（母公司报表）可供股东分配利润为负，根据相关法律法规及《公司章程》关于利润分配的规定，公司董事会经研究决定，公司2024年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本，未分配利润结转下年度。详见公司分别于2025年4月25日、2025年5月17日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临2025-008号、009号和021号公告。

本报告期，上述利润分配方案未发生调整。

### (二) 现金分红政策的专项说明

√适用  不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	0.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	0.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-36,810,116.43
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	13,221,181.23
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-577,823,419.60

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬由基本薪酬和绩效薪酬组成，报告期内，公司高级管理人员薪酬均严格按照公司第八届董事会第七次会议审议通过的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》考核确定。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》以及企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制制度，加强了对风险防控及重大事项、重要管理流程的监督力度，通过

持续修订完善内控制度优化内部控制流程，有效防范经营管理风险，公司内部控制整体运行情况良好，能够适应企业管理和发展的需要。

公司第十届董事会第二十二次会议审议通过了《友好集团 2025 年度内部控制评价报告》，详见公司于 2026 年 4 月 23 日发布在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的报告全文。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等法律法规及规范性文件的要求，对子公司进行有效管控，从战略管理、财务管理、经营管理、内控管理等各方面，持续加强子公司规范运作，控制经营风险，促进子公司健康可持续发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了 2025 年度内部控制审计报告，全文详见公司于 2026 年 4 月 23 日发布在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的《友好集团 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经自查公司治理情况良好，符合证监会发布的《上市公司治理准则》等有关规范性文件的要求。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司始终以“打造百年友好”为企业长远发展目标，恪守商业诚信，坚持合法、合规运作，在发展的同时以促进社会繁荣和谐为己任，积极履行社会责任，充分尊重股东、消费者、员工、供应商及合作伙伴、社会公众等利益相关者的合法权利，共同推进公司的健康、持续发展，为新疆经济繁荣发展和社会和谐稳定做出了应有的贡献。

1、股东利益：公司高度重视全体股东的合法权益，股东会、董事会运作及信息披露工作规范有序，不断优化内控体系，完善治理结构，保障全体股东的合法权益。

2、员工关注：公司始终秉承“以人为本”的企业文化理念，严格遵守国家法律法规和企业所在地政策要求，保障员工合法权益，关注员工成长和发展，为员工提供安全、健康的工作环境，建立合理的薪酬福利体系和科学完善的绩效考核体系，努力构建和谐劳动关系。

3、消费者权益：公司建立了多级互动式质量管理体系，严格审核供应商主体经营资质，全面做好商品质量源头管控、过程管控、现场管控，全力打击假冒伪劣商品，坚决抵制侵害消费者权益的行为，通过不断提升商品管理和服务水平，确保消费者合法权益不受侵害。

4、供应商合作：公司为供应商创造良好的经营环境，保障供应商的合法权益，严格履行合同约定，与供应商建立长期合作、互信互利的友好发展关系，推动供应商与经营主体共同履责，致力于实现发展共赢。

5、安全生产：公司多年来始终坚持贯彻落实安全生产各项法律法规，并根据自身实际情况建立健全安全生产管理体系和安全应急管理机制，严格按照“全覆盖”的要求，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针和“以人为本、安全发展”的理念，强化安全考核，确保安全生产无重大事故。

6、创造就业：报告期内公司共吸纳就业人数 126 人，其中解决大中专毕业生就业 97 人，在促进社会就业的同时，促进了地区的经济发展。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划

收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	大商集团有限公司	1、如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；2、关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电商业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。3、本次股份转让完成后，将避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。	2015年10月14日	否	/	是	/	/
其他承诺	其他	大商集团有限公司	1、承诺保持友好集团经营管理团队和员工的稳定性，切实履行经友好集团职工代表大会审议通过的职工安置方案。2、承诺积极推进友好集团红光山会展中心建设项目，能够对项目后续开发建设提供实质性支持和帮助。	2015年9月29日	否	/	是	/	/
	其他	大商集团有限公司	承诺在增持计划实施期间及法定期限内不减持所持有的公司股份。	2024年5月6日	是	2024年5月6日至2024年11月4日期间及法定期限内	是	/	/

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到 未达到 不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用 不适用  
业绩承诺变更情况  
适用 不适用  
其他说明  
适用 不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

公司第十届董事会第十五次会议审议通过了《公司关于会计政策变更的议案》，公司本次会计政策变更系落实财政部发布的企业会计准则相关文件要求，不涉及对公司以往年度的追溯调整，不会对公司财务状况和经营成果产生重大影响。详见公司于2025年4月25日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临2025-011号公告。

### 1、重要会计政策变更

适用 不适用

### 2、重要会计估计变更

适用 不适用

#### （二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

#### （三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

#### （四）审批程序及其他说明

适用 不适用

前述会计政策变更已经公司第十届董事会第十五次会议审议通过。

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	75
境内会计师事务所审计年限	10年
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘其东、刘华阳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	38

#### 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第十届董事会第十五次会议和2024年年度股东大会审议通过了《公司关于续聘2025年度审计机构的议案》，公司继续聘请大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构。详见公司分别于2025年4月25日和5月17日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临2025-008号、010号和021号公告。

#### 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

#### 审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

□适用 √不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

□适用 √不适用

**八、破产重整相关事项**

□适用 √不适用

**九、重大诉讼、仲裁事项**

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

□适用 √不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

√适用 □不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信情况良好，不存在应披露而未披露的重大诉讼事项，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺或被上交所公开谴责的情形。

**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

√适用 □不适用

公司第十届董事会第十五次会议和2024年年度股东大会审议通过了《公司关于拟与大商集团有限公司续签日常关联交易框架协议的议案》《公司关于拟与大商股份有限公司续签日常关联交易框架协议的议案》和《关于确认公司2024年度日常关联交易执行情况及预计2025年度日常关联交易的议案》，公司与大商集团、大商股份就相互之间提供产品或服务的日常关联交易事项续签了关联交易框架协议，协议有效期三年；公司对与大商集团、大商股份2024年度日常关联交易的执行情况予以确认，并对2025年度日常关联交易事项进行预计。详见公司分别于2025年4月25日和5月17日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临2025-008号、009号、012号、013号、014号和021号公告。

2025年1-12月及2026年1-3月公司与大商集团（包括其下属企业）、大商股份（包括其下属企业）关联交易的执行情况如下：

关联交易类别	关联交易方	2025年1-12月关联交易金额(万元)	2026年1-3月关联交易金额(万元)
销售商品	大商集团大连大菜市果品有限公司	11.05	

	贝莱德（大连）啤酒有限公司	169.35	
	新疆大商国际贸易有限公司	5,739.13	3,062.00
	北京红上贸易有限公司	6.94	
	上海红上商贸有限公司	17.26	
	大连大商天狗电子商务有限公司	3.49	
购买商品	大商集团有限公司	32.65	
	大商股份有限公司大连澳牛新羊清真肉专卖分公司	13.49	
	大商集团大连菜市果品有限公司	40.30	
	哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	6.97	12.43
	大商茶业有限公司	24.48	2.55
	上海红上商贸有限公司	197.80	
	香港法智澳美贸易有限公司	5,401.95	2,952.32
	新疆大商国际贸易有限公司	219.94	649.09
	大商股份有限公司大连卡门瑰夏分公司	7.21	
	大商股份有限公司	444.08	35.73
接受劳务	大商报关行(大连)有限公司	8.95	0.98
	上海红上商贸有限公司	5.88	
	大连大商天狗电子商务有限公司	9.55	
提供劳务	大连大商天狗电子商务有限公司	2.92	2.55
	新疆大商国际贸易有限公司	22.10	8.03

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

√适用 □不适用

关联交易事项详见本条第（一）项“与日常经营相关的关联交易”中的内容。截至本报告期末，由上述日常关联交易事项而产生的往来情况如下表所示：

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付商品款	大商茶业有限公司	216,876.44	59,759.78
应付商品款	大商股份有限公司	2,580,899.78	12,305,422.00
应付商品款	贝莱德（大连）啤酒有限公司		70,175.85
应付商品款	哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	275,307.97	534,717.99
应付商品款	大商集团大连大菜市果品有限公司	402,969.29	246,543.80
应付商品款	大商集团有限公司	359,295.56	3,432.06
应付商品款	上海红上商贸有限公司	2,008,432.80	
应付商品款	香港法智澳美贸易有限公司	45,133,210.86	
应付商品款	新疆大商国际贸易有限公司	384,934.27	
应付商品款	大商股份有限公司大连澳牛新羊清真肉专卖分公司	141,543.00	
应付商品款	大商股份有限公司大连卡门瑰夏分公司	72,124.32	
应收商品款	大商集团有限公司	632,857.09	688,787.86
应收商品款	新疆大商国际贸易有限公司	47,565,051.72	
应收商品款	大商集团大连大菜市果品有限公司	63,224.37	
其他应付款	大商报关行(大连)有限公司	12,207.66	
应付票据	大商股份有限公司	2,437,207.98	

**3、 临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

**2、 承包情况**

□适用 √不适用

**3、 租赁情况**

□适用 √不适用

**(二) 担保情况**

适用 不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1). 委托理财总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

报告期内公司其他重大合同的签订及执行情况，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析 五、报告期内主要经营情况（六）重大资产和股权出售”。

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	25,519
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	25,377

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
大商集团有限公司	0	85,844,709	27.56	0	质押	40,000,000	境内非国有 法人
乌鲁木齐国有资产经营 （集团）有限公司	0	17,006,672	5.46	0	无		国有法人
乌鲁木齐城市建设投资 （集团）有限公司	0	14,170,000	4.55	0	无		国有法人

刘新华	-297,700	4,135,100	1.33	0	无	境内自然人
王东	0	3,768,900	1.21	0	无	境内自然人
UBS AG	2,905,058	2,905,058	0.93	0	无	境外法人
黄莺	-251,000	2,860,500	0.92	0	无	境内自然人
深圳市前关商贸投资管理 有限公司	0	2,715,200	0.87	0	无	境内非国有 法人
BARCLAYS BANK PLC	1,644,833	2,458,433	0.79	0	无	境外法人
高盛公司有限责任公司	1,152,314	2,334,200	0.75	0	无	境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量		
				种类	数量	
大商集团有限公司	85,844,709			人民币普通股	85,844,709	
乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司	17,006,672			人民币普通股	17,006,672	
乌鲁木齐城市建设投资（集团）有限公司	14,170,000			人民币普通股	14,170,000	
刘新华	4,135,100			人民币普通股	4,135,100	
王东	3,768,900			人民币普通股	3,768,900	
UBS AG	2,905,058			人民币普通股	2,905,058	
黄莺	2,860,500			人民币普通股	2,860,500	
深圳市前关商贸投资管理有限公司	2,715,200			人民币普通股	2,715,200	
BARCLAYS BANK PLC	2,458,433			人民币普通股	2,458,433	
高盛公司有限责任公司	2,334,200			人民币普通股	2,334,200	
前十名股东中回购专户情况说明	不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十名股东（前十名无限售条件股股东）中，乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司为乌鲁木齐城市建设投资（集团）有限公司的全资子公司；深圳市前关商贸投资管理有限公司为大商集团有限公司的全资子公司。未知其他前十名股东（前十名无限售条件股股东）之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

注：公司于2025年9月3日收到公司股东乌鲁木齐城市建设投资（集团）有限公司（以下简称“乌城投”）、乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司（以下简称“乌国经”）共同出具的《简式权益变动报告书》及相关资料，根据相关工作部署，为优化国企组织结构，乌鲁木齐市国有资产监督管理委员会将持有的乌国经100%股权无偿划转至乌城投，划转完成后，乌国经成为乌城投的全资子公司，双方结成一致行动关系，合计持有本公司31,176,672股股份，占本公司总股本的10.01%。详见公司于2025年9月4日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)披露的临2025-034号公告及《友好集团简式权益变动报告书》。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	乌鲁木齐康迪贸易公司	20,295	/	/	归还乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司代为垫付对价股份并办理限售股流通上市申请。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

## (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

## (一) 控股股东情况

## 1、法人

√适用 □不适用

名称	大商集团有限公司
单位负责人或法定代表人	牛钢
成立日期	1995-01-11
主要经营业务	许可项目：进出口代理，保健食品销售，食品经营，出版物零售，出版物批发，酒类经营，货物进出口，技术进出口，餐饮服务，食品生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 一般项目：国内贸易代理，贸易经纪，销售代理，集贸市场管理服务，普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目），低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目），柜台、摊位出租，物业管理，音像制品出租，金银制品销售，珠宝首饰批发，珠宝首饰零售，珠宝首饰回收修理服务，日用产品修理，广告设计、代理，广告制作，广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位），停车场服务，餐饮管理，教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动），第二类医疗器械销售，婚庆礼仪服务，第一类医疗器械销售，卫生用品和一次性使用医疗用品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，大商集团持有上交所上市公司大商股份（600694）104,866,672 股股份，持股比例为 30.45%；大商集团持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）37,279,144 股股份，持股比例为 6.90%；持有澳大利亚证券交易所上市公司 BGF 公司 54,449,834 股股份，持股比例为 2.73%。
其他情况说明	截至 2025 年 12 月 31 日，大商集团的一致行动人大商投资管理有限公司持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）37,567,997 股股份，持股比例为 6.95%。

## 2、自然人

□适用 √不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

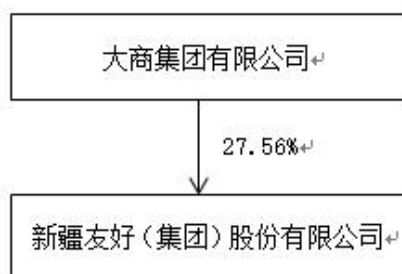
□适用 √不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	牛钢
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	大商集团董事局主席
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除通过大商投资管理有限公司进行间接投资外，牛钢先生个人无其它重大的股权投资。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

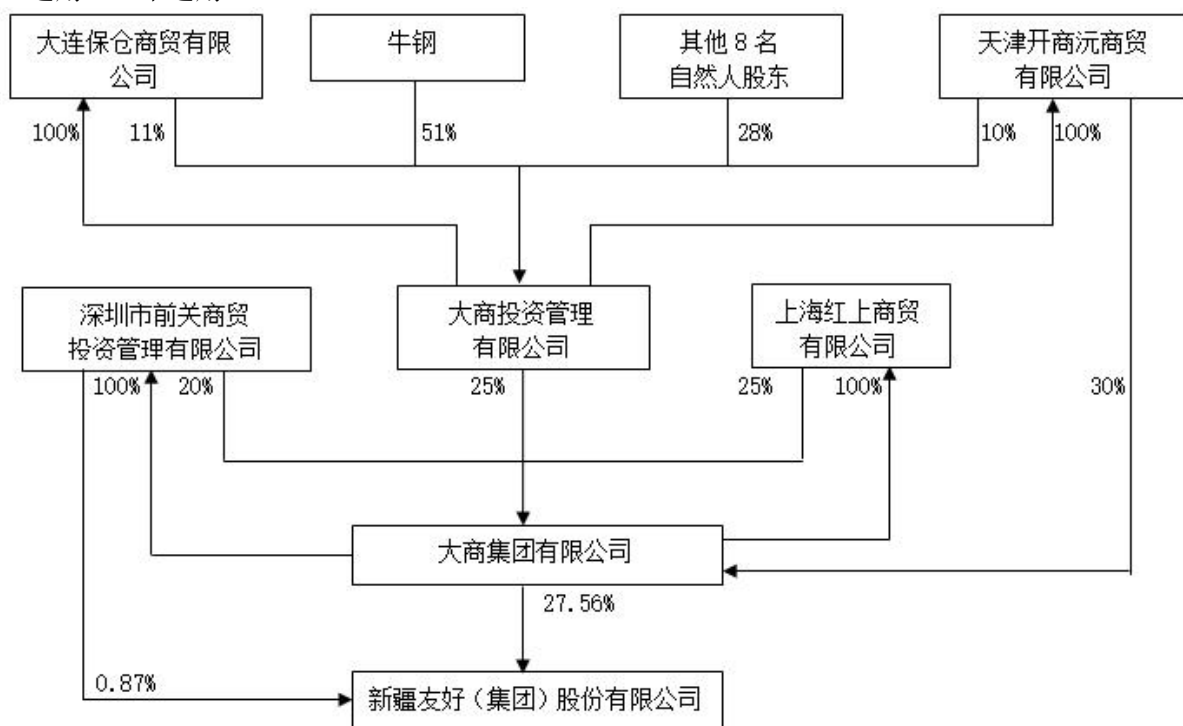
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

大华审字[2026]0011009408号

#### 新疆友好（集团）股份有限公司全体股东：

##### 一、审计意见

我们审计了新疆友好（集团）股份有限公司（以下简称友好集团）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友好集团2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

##### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于友好集团，适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

##### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定零售业务收入是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

###### 1. 事项描述

参见财务报表附注五（34）、附注七（注释40）。友好集团合并营业收入142,576.54万元，主要为商品零售收入，是其利润主要来源，零售业务交易量频繁，且销售客户主要为个人。商品零售收入的确认主要依赖信息系统，收入的确认计量是否准确直接影响财务报表的准确性，因此我们将零售业务收入确认作为关键审计事项。

###### 2. 审计应对

我们对于零售业务收入所实施的重要审计程序包括：

- （1）评估及测试销售循环的内部控制制度及流程的设计及执行有效性；
- （2）执行销售系统的一般控制及应用控制测试程序，评估系统的安全性及不可更改性，测试销售数据传输的准确性和及时性；对销售系统及财务系统的数据进行核对比较分析；
- （3）获取相关合同，调查了解相应的商业模式，综合考虑所有相关事实和情况，判断友好集团从事交易的身份，以评价友好集团与收入确认相关的会计政策的恰当性；
- （4）执行收入成本的分析性程序，结合店铺促销活动推广情况检查各月收入变动情况，分析同期毛利率变动情况，核实销售收入及毛利的合理性；
- （5）选取样本检查店铺财务销售收入是否与销售日报表、收银日报表一致，抽查相应的销售流水、收银回单等是否与销售系统记录一致；
- （6）结合银行流水回款情况等验证收入确认的真实性；
- （7）根据百货、超市业态门店分布及经营状况，选取部分门店实地观察了经营情况并对其进行了存货的监盘，以评价零售业务收入的真实性；
- （8）检查接近基准日前后的销售及回款记录，确认收入是否记录于正确的会计期间。

##### 四、其他信息

友好集团管理层对其他信息负责。其他信息包括2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

友好集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，友好集团管理层负责评估友好集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算友好集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督友好集团的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对友好集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致友好集团不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就友好集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》的相关规定向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京

中国注册会计师：刘其东  
(项目合伙人)

中国注册会计师：刘华阳

二〇二六年四月二十一日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：新疆友好（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	267,766,017.48	335,247,298.36
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	4,940,227.79	5,919,288.24
衍生金融资产			
应收票据	七、3	3,783,633.96	1,048,990.30
应收账款	七、4	84,257,679.18	39,498,438.54
应收款项融资			
预付款项	七、5	24,110,363.22	25,334,058.21
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、6	56,927,008.74	126,165,614.12
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、7	589,490,022.54	521,988,046.80
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、8	86,583,883.53	103,976,660.05
流动资产合计		1,117,858,836.44	1,159,178,394.62
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、9	2,861,034.54	2,683,684.40
长期股权投资	七、10	143,926,200.88	160,845,125.90
其他权益工具投资	七、11	70,537,654.92	70,562,564.69
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、12	63,300,430.26	83,856,455.92
固定资产	七、13	1,430,462,502.92	1,485,748,510.17
在建工程	七、14	4,843,914.25	14,410,221.07
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、15	194,531,652.07	223,373,816.64
无形资产	七、16	95,018,884.99	181,807,784.91
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、17	118,572,781.27	173,785,408.73
递延所得税资产	七、18	6,944,978.26	7,516,148.24
其他非流动资产			
非流动资产合计		2,131,000,034.36	2,404,589,720.67

资产总计		3,248,858,870.80	3,563,768,115.29
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、20	639,705,600.00	614,608,941.67
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、21	2,437,207.98	
应付账款	七、22	379,762,963.52	386,215,951.96
预收款项	七、23	20,246,058.10	21,562,535.05
合同负债	七、24	1,072,635,713.38	1,153,160,021.25
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、25	15,132,537.05	22,508,106.17
应交税费	七、26	7,947,326.49	6,627,084.53
其他应付款	七、27	256,332,371.16	297,635,634.80
其中：应付利息			
应付股利		1,517,944.90	5,175,606.39
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、28	186,702,814.76	171,463,170.61
其他流动负债	七、29	103,725,895.18	124,630,011.09
流动负债合计		2,684,628,487.62	2,798,411,457.13
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、30	53,100,000.00	196,300,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、31	172,527,607.65	223,111,727.85
长期应付款			
长期应付职工薪酬	七、32	9,762,501.00	14,171,234.78
预计负债	七、33	80,939,010.86	87,340,821.50
递延收益	七、34	1,432,144.40	1,997,435.68
递延所得税负债		10,195,779.06	10,286,040.43
其他非流动负债			
非流动负债合计		327,957,042.97	533,207,260.24
负债合计		3,012,585,530.59	3,331,618,717.37
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、35	311,491,352.00	311,491,352.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、36	403,715,228.98	403,715,228.98
减：库存股			
其他综合收益	七、37	44,701,206.67	44,722,379.99
专项储备			
盈余公积	七、38	108,777,062.20	108,777,062.20
一般风险准备			
未分配利润	七、39	-638,035,444.02	-651,256,625.25
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		230,649,405.83	217,449,397.92
少数股东权益		5,623,934.38	14,700,000.00

所有者权益（或股东权益）合计		236,273,340.21	232,149,397.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,248,858,870.80	3,563,768,115.29

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：新疆友好（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		175,971,795.01	213,100,410.65
交易性金融资产		4,940,227.79	5,919,288.24
衍生金融资产			
应收票据		1,747,828.98	82,959.61
应收账款	十八、1	22,687,910.13	28,214,120.69
应收款项融资			
预付款项		19,592,473.29	20,574,195.57
其他应收款	十八、2	418,741,171.00	474,831,545.99
其中：应收利息			
应收股利			3,740,689.57
存货		161,456,002.21	205,969,511.35
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		72,033,128.02	80,491,883.83
流动资产合计		877,170,536.43	1,029,183,915.93
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		2,861,034.54	2,683,684.40
长期股权投资	十八、3	428,084,610.25	323,780,225.90
其他权益工具投资		70,537,654.92	70,562,564.69
其他非流动金融资产			
投资性房地产		111,446,438.86	92,438,999.28
固定资产		1,379,109,287.71	1,476,097,624.06
在建工程		4,843,914.25	14,410,221.07
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		193,910,529.14	223,373,816.64
无形资产		49,891,164.29	135,339,910.93
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		117,627,011.55	162,127,359.66

递延所得税资产		6,938,373.93	7,497,035.00
其他非流动资产			
非流动资产合计		2,365,250,019.44	2,508,311,441.63
资产总计		3,242,420,555.87	3,537,495,357.56
<b>流动负债：</b>			
短期借款		639,705,600.00	614,608,941.67
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,437,207.98	
应付账款		313,250,704.83	341,997,317.18
预收款项		19,090,351.51	20,114,323.59
合同负债		1,037,847,619.87	1,113,148,277.87
应付职工薪酬		13,988,869.77	20,951,595.45
应交税费		6,407,128.76	5,554,367.37
其他应付款		289,919,954.18	308,793,058.60
其中：应付利息			
应付股利		1,517,944.90	1,581,610.53
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		186,541,979.95	171,463,170.61
其他流动负债		99,307,533.47	119,453,256.58
流动负债合计		2,608,496,950.32	2,716,084,308.92
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		53,100,000.00	196,300,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		172,054,560.89	223,111,727.85
长期应付款			
长期应付职工薪酬		9,762,501.00	13,648,898.29
预计负债		80,939,010.86	87,340,821.50
递延收益		1,432,144.40	1,997,435.68
递延所得税负债		10,195,779.06	10,286,040.43
其他非流动负债			
非流动负债合计		327,483,996.21	532,684,923.75
负债合计		2,935,980,946.53	3,248,769,232.67
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		311,491,352.00	311,491,352.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		405,456,371.96	405,456,371.96
减：库存股			
其他综合收益		44,701,206.67	44,722,379.99
专项储备			
盈余公积		122,614,098.31	122,614,098.31
未分配利润		-577,823,419.60	-595,558,077.37
所有者权益（或股东权益）合计		306,439,609.34	288,726,124.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,242,420,555.87	3,537,495,357.56

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、40	1,425,765,408.93	1,600,673,710.06
其中：营业收入	七、40	1,425,765,408.93	1,600,673,710.06
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、40	1,419,819,449.74	1,583,050,636.80
其中：营业成本	七、40	978,912,761.37	1,094,221,714.84
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、41	57,151,030.33	64,433,348.32
销售费用	七、42	209,629,606.24	231,485,529.66
管理费用	七、43	119,633,488.84	121,290,449.70
研发费用			
财务费用	七、44	54,492,562.96	71,619,594.28
其中：利息费用		46,546,111.11	63,914,728.69
利息收入		1,410,618.80	3,162,509.58
加：其他收益	七、45	2,917,365.72	2,816,312.10
投资收益（损失以“-”号填列）	七、46	-15,896,051.28	-17,933,943.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-16,918,925.02	-20,076,034.68
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、48	-3,267,600.27	-3,328,661.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、49		-114,204.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、50	2,253,159.67	8,798,313.79
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-8,047,166.97	7,860,889.57
加：营业外收入	七、51	12,017,503.69	4,184,539.14
减：营业外支出	七、52	-1,974,744.88	1,701,083.25
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,945,081.60	10,344,345.46
减：所得税费用	七、53	1,799,965.99	3,574,273.22
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,145,115.61	6,770,072.24
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,145,115.61	6,770,072.24
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		13,221,181.23	3,176,076.38
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-9,076,065.62	3,593,995.86
六、其他综合收益的税后净额		-21,173.32	4,595,760.20
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-21,173.32	4,595,760.20
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-21,173.32	4,595,760.20
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-21,173.32	4,595,760.20
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		4,123,942.29	11,365,832.44
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		13,200,007.91	7,771,836.58
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-9,076,065.62	3,593,995.86
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.04	0.01
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.04	0.01

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十八、4	1,254,860,310.20	1,479,677,201.55
减：营业成本	十八、4	836,021,557.24	1,002,074,949.27
税金及附加		54,466,704.31	61,697,271.90
销售费用		190,479,826.80	218,245,486.72
管理费用		100,282,514.24	107,864,881.50
研发费用			
财务费用		54,413,297.47	72,338,652.33
其中：利息费用		46,522,276.18	63,914,728.69
利息收入		580,152.69	1,909,767.61
加：其他收益		2,754,600.48	2,637,895.04
投资收益（损失以“-”号填列）	十八、5	-15,945,628.91	-15,081,788.24
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-16,918,925.02	-20,076,034.68
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-5,000,765.37	-2,076,364.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-114,204.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,179,486.43	8,778,624.81
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,184,102.77	11,600,121.54
加：营业外收入		10,050,638.76	2,918,490.93
减：营业外支出		-3,972,052.39	1,292,993.14
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		18,206,793.92	13,225,619.33
减：所得税费用		472,136.15	2,247,221.02
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		17,734,657.77	10,978,398.31
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		17,734,657.77	10,978,398.31
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-21,173.32	4,595,760.20

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-21,173.32	4,595,760.20
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-21,173.32	4,595,760.20
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		17,713,484.45	15,574,158.51
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,813,414,917.79	3,414,109,351.40
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		14,092.14	409,006.57
收到其他与经营活动有关的现金	七、54	381,428,983.65	383,378,025.90
经营活动现金流入小计		3,194,857,993.58	3,797,896,383.87
购买商品、接受劳务支付的现金		2,377,631,616.02	2,914,163,376.16
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		299,719,641.01	326,903,302.14
支付的各项税费		109,277,664.96	107,190,299.15

支付其他与经营活动有关的现金	七、54	267,415,083.76	251,096,076.85
经营活动现金流出小计		3,054,044,005.75	3,599,353,054.30
经营活动产生的现金流量净额		140,813,987.83	198,543,329.57
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		21,023,262.66	30,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,410,462.78	2,093,556.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		36,644,877.73	46,472,938.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		59,078,603.17	78,566,494.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,328,816.57	29,416,445.00
投资支付的现金		44,202.21	28,643,031.02
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		20,373,018.78	58,059,476.02
投资活动产生的现金流量净额		38,705,584.39	20,507,018.85
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		725,000,000.00	894,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		725,000,000.00	894,000,000.00
偿还债务支付的现金		819,800,000.00	920,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		41,095,468.41	50,324,282.68
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,593,995.86	4,741,777.23
支付其他与筹资活动有关的现金	七、54	107,775,155.21	94,185,050.79
筹资活动现金流出小计		968,670,623.62	1,065,109,333.47
筹资活动产生的现金流量净额		-243,670,623.62	-171,109,333.47
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	七、55	-64,151,051.40	47,941,014.95
加：期初现金及现金等价物余额	七、55	322,517,102.75	274,576,087.80
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七、55	258,366,051.35	322,517,102.75

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,480,343,668.12	3,055,879,524.05
收到的税费返还			233,442.24
收到其他与经营活动有关的现金		486,920,163.32	414,876,898.71
经营活动现金流入小计		2,967,263,831.44	3,470,989,865.00
购买商品、接受劳务支付的现金		2,085,618,309.14	2,610,963,873.24
支付给职工及为职工支付的现金		241,552,556.73	277,553,477.77
支付的各项税费		98,929,722.61	95,588,874.40
支付其他与经营活动有关的现金		344,306,092.67	322,538,471.46
经营活动现金流出小计		2,770,406,681.15	3,306,644,696.87
经营活动产生的现金流量净额		196,857,150.29	164,345,168.13
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,023,262.66	
取得投资收益收到的现金		4,713,985.68	6,188,876.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		36,620,952.67	46,413,137.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		42,358,201.01	52,602,013.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		19,630,106.84	29,347,075.00
投资支付的现金		13,484,202.21	8,713,031.02
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		33,114,309.05	38,060,106.02
投资活动产生的现金流量净额		9,243,891.96	14,541,907.01
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		725,000,000.00	894,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		725,000,000.00	894,000,000.00
偿还债务支付的现金		819,800,000.00	920,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		37,501,472.55	45,582,505.45
支付其他与筹资活动有关的现金		107,599,155.21	94,185,050.79
筹资活动现金流出小计		964,900,627.76	1,060,367,556.24
筹资活动产生的现金流量净额		-239,900,627.76	-166,367,556.24
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		200,572,315.38	188,052,796.48
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		166,772,729.87	200,572,315.38

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

## 合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	311,491,352.00				403,715,228.98		44,722,379.99		108,777,062.20		-651,256,625.25		217,449,397.92	14,700,000.00	232,149,397.92
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	311,491,352.00				403,715,228.98		44,722,379.99		108,777,062.20		-651,256,625.25		217,449,397.92	14,700,000.00	232,149,397.92
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）							-21,173.32				13,221,181.23		13,200,007.91	-9,076,065.62	4,123,942.29
（一）综合收益总额							-21,173.32				13,221,181.23		13,200,007.91	-9,076,065.62	4,123,942.29
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															

新疆友好（集团）股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	311,491,352.00				403,715,228.98		44,701,206.67		108,777,062.20		-638,035,444.02		230,649,405.83	5,623,934.38	236,273,340.21

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	311,491,352.00				403,715,228.98		40,126,619.79		108,777,062.20		-654,432,701.63		209,677,561.34	14,700,000.00	224,377,561.34
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	311,491,352.00				403,715,228.98		40,126,619.79		108,777,062.20		-654,432,701.63		209,677,561.34	14,700,000.00	224,377,561.34
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							4,595,760.20				3,176,076.38		7,771,836.58		7,771,836.58
（一）综合收益总额							4,595,760.20				3,176,076.38		7,771,836.58	3,593,995.86	11,365,832.44
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															



**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		44,722,379.99		122,614,098.31	-595,558,077.37	288,726,124.89
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	311,491,352.00				405,456,371.96		44,722,379.99		122,614,098.31	-595,558,077.37	288,726,124.89
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-21,173.32			17,734,657.77	17,713,484.45
（一）综合收益总额							-21,173.32			17,734,657.77	17,713,484.45
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

新疆友好（集团）股份有限公司2025年年度报告

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		44,701,206.67		122,614,098.31	-577,823,419.60	306,439,609.34

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		40,126,619.79		122,614,098.31	-606,536,475.68	273,151,966.38
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	311,491,352.00				405,456,371.96		40,126,619.79		122,614,098.31	-606,536,475.68	273,151,966.38
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							4,595,760.20			10,978,398.31	15,574,158.51
（一）综合收益总额							4,595,760.20			10,978,398.31	15,574,158.51
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

新疆友好（集团）股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		44,722,379.99		122,614,098.31	-595,558,077.37	288,726,124.89

公司负责人：李宏胜

主管会计工作负责人：韩建伟

会计机构负责人：韩建伟

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

##### (一)公司注册地、组织形式和总部地址

新疆友好（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为始建于1958年的乌鲁木齐友好商场，于1993年6月22日经新疆维吾尔自治区经济体制改革委员会以新体改(1993)093号文批复，同意以定向募集方式设立乌鲁木齐友好商场股份有限公司。公司于1996年12月3日在上海证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为91650100228584428B的营业执照。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截止2025年12月31日，本公司累计发行股本总数31,149.14万股，注册资本为31,149.14万元，注册地址：新疆乌鲁木齐市沙依巴克区友好南路668号，总部地址：新疆乌鲁木齐市沙依巴克区友好北路548号，母公司为大商集团有限公司，最终实际控制人为牛钢先生。

##### (二)公司业务性质和主要经营活动

本公司属商业零售行业。

公司经营范围：许可项目：食品销售；家禽屠宰；药品零售；烟草制品零售；出版物零售；餐饮服务（不产生油烟、异味、废气）；小餐饮、小食杂、食品小作坊经营；餐饮服务；住宿服务；道路货物运输（不含危险货物）；游艺娱乐活动；出版物互联网销售；食品互联网销售；水产养殖；动物饲养；牲畜饲养；歌舞娱乐活动；食品生产；营业性演出；文件、资料等其他印刷品印刷；旅游业务；酒类经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：食品互联网销售（仅销售预包装食品）；保健食品（预包装）销售；化妆品零售；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；企业管理；商业综合体管理服务；总质量4.5吨及以下普通货运车辆道路货物运输（除网络货运和危险货物）；单用途商业预付卡代理销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；粮油仓储服务；珠宝首饰零售；珠宝首饰回收修理服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；停车场服务；洗车服务；汽车装饰用品销售；机动车修理和维护；旅游开发项目策划咨询；新鲜蔬菜零售；谷物种植；蔬菜种植；新鲜水果零售；园艺产品种植；豆类种植；旅客票务代理；住房租赁；非居住房地产租赁；日用百货销售；物业管理；会议及展览服务；广告制作；平面设计；广告设计、代理；食用农产品零售；餐饮管理；组织文化艺术交流活动；企业管理咨询；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；医护人员防护用品零售；医用口罩零售；食品用塑料包装容器工具制品销售；日用玻璃制品销售；道路货物运输站经营；日用品销售；个人卫生用品销售；食品销售（仅销售预包装食品）；包装服务；塑料制品销售；油料种植；谷物销售；食用菌种植；水生植物种植；糖料作物种植；水果种植；礼品花卉销售；社会经济咨询服务；体育竞赛组织；企业总部管理；票务代理服务；含油果种植；花卉种植；坚果种植；棉花种植；草种植；香料作物种植；柜台、摊位出租；家居用品销售；五金产品零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

##### (三)合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共15户，详见附注九、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加2户，合并范围变更主体的具体信息详见附注八、合并范围的变更。

##### (四)财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2026年4月21日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具

体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的规定，编制财务报表。

## 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、顾客奖励积分的会计处理等。

2、本公司根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。下列重要会计估计及关键假设如果发生重大变动，则可能会导致以后会计年度的资产和负债账面价值的重大影响：

（1）应收账款和其他应收款预期信用损失。本公司根据判断的应收账款和其他应收款的预期信用损失，以此来估计应收账款和其他应收款减值准备。如发生任何事件或情况变动，显示公司未必可追回有关余额，则需要使用估计，对应收账款和其他应收款计提准备。若预期数字与原来估计数不同，有关差额则会影响应收账款和其他应收款的账面价值，以及在估计变动期间的减值费用。

（2）存货减值的估计。本公司在资产负债表日对存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值的计算需要利用假设和估计。如果对估计售价及完工时将要发生的成本及费用等进行重新修订，将影响存货的可变现净值的估计，该差异将对计提的存货跌价准备产生影响。

（3）长期资产减值的估计。本公司在判断长期资产是否存在减值时，主要从以下方面进行评估和分析：（1）影响资产减值的事项是否已经发生；（2）资产继续使用或处置而预期可获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；（3）预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本公司所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中所采用的盈利状况、折现率及增长率假设发生变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致公司的上述长期资产出现减值。

（4）固定资产的预计使用寿命与预计净残值。固定资产的预计使用寿命与预计净残值的估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境、技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本公司将对其进行适当调整。

（5）金融资产的公允价值。本公司对没有活跃市场的金融工具，采用包括现金流量折现法等在内的各种估值技术确定其公允价值。对于法律明令限制本公司在特定期间内处置的金融资产，其公允价值是以市场报价为基础并根据该工具的特征进行调整。在估值时，本公司需对诸如自身和交易对手的信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，这些相关因素假设的变化会对金融工具的公允价值产生影响。

（6）所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提所得税时需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的税金金额产生影响。

## 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

## 3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项计提其他应收款坏账准备金额超过资产总额0.1%的其他应收款认定为重要
重要的核销其他应收款	公司将核销其他应收款金额超过资产总额0.05%的其他应收款认定为重要
重要的在建工程	公司将期末余额超过资产总额的1.5%的单项在建工程认定为重要
重要的非全资子公司	公司将影响当期净利润10%的非全资子公司认定为重要
重要的联营企业	公司将影响当期净利润10%的联营公司认定为重要

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

#### 4. 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断标准

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- (1) 被投资方的设立目的。
- (2) 被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- (3) 投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- (4) 投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- (5) 投资方是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
- (6) 投资方与其他方的关系。

### 2. 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

### 3. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少

数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

#### （2）处置子公司或业务

##### 1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

##### 2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

### 2. 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

#### 1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- （1）以摊余成本计量的金融资产。
- （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- （3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

##### （1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

##### （2）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

##### （3）指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组

合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

（4）分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

（5）指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

## 2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（2）其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- 3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第1)类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

### 3. 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销。

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。
- 2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

#### (2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

### 4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。
- 2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

(2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### 5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### 6. 金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

### （1）信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### （2）已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### （3）预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

### （4）减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

## 7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
无风险银行承兑汇票组合	承兑人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
商业承兑汇票组合	除上述组合以外的应收票据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况判断，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

## 13、 应收账款

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
内部关联方组合	应收合并范围的关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
其他款项组合	以应收款项的账龄为信用风险特征	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

#### 14、 应收款项融资

适用 不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策详见本附注（11）。

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

#### 15、 其他应收款

适用 不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，本公司按单项计提预期信用损失。本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
内部关联方组合	应收合并范围的关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
其他款项组合	以应收款项的账龄为信用风险特征	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

## 16、 存货

√适用 □不适用

### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

#### (1) 存货类别

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括库存材料、库存商品、开发成本、开发产品、合同履约成本、低值易耗品等。

#### (2) 存货发出计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。商业存货发出时按先进先出法计价，其他行业（除房地产行业）的库存材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

拟开发土地是指所购入的、已决定将之发展为出售物业的土地，其费用支出单独构成土地开发成本。项目整体开发时，全部转入在建开发产品；项目分期开发时，将分期开发用地部分转入在建开发产品，未开发土地仍保留在本项目。

开发成本是指尚未建成、以出售为开发目的的物业，包括土地出让费用、前期工程费、建筑安装工程支出、基础设施支出、公共配套设施费用、开发间接费等。公用设施配套费用的核算方法：按出包方式核算，根据承包企业提出的“工程价款结算账单”承付工程款，结转开发成本，该项目完工一并归入开发产品或投资性房地产。

开发产品是指已建成、待出售的物业。开发产品发出时，采用个别计价法计价。

#### (3) 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

#### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用一次转销法进行摊销；

2) 包装物采用一次转销法进行摊销。

#### 开发用土地的核算方法

纯土地开发项目，其费用支出单独构成土地开发成本；

连同房产整体开发的项目，其费用可分清负担对象的，一般按实际面积分摊计入商品房成本。

#### 公共配套设施费用的核算方法

不能有偿转让的公共配套设施：按受益比例确定标准分配计入商品房成本；

能有偿转让的公共配套设施：以各配套设施项目作为成本核算对象，归集所发生的成本。

#### 维修基金的核算方法

根据开发项目所在地的有关规定，维修基金在开发产品销售（预售）时，向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本，并统一上缴维修基金管理部门。

#### 质量保证金的核算方法

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费，冲减质量保证金；在开发产品约定的保修期届满，质量保证金余额退还施工单位。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

### 17、合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（11）6. 金融工具减值。

### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

##### 1. 划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准，且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

##### 2. 持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 19、长期股权投资

适用 不适用

### 1. 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注（6）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

### (2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

### 2. 后续计量及损益确认

#### (1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

#### (2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负

债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

### 3. 长期股权投资核算方法的转换

#### (1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

#### (2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

#### (3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

#### (4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

#### (5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

### 4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

- (1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期

损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### 5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：(1) 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(2) 参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(3) 与被投资单位之间发生重要交易；(4) 向被投资单位派出管理人员；(5) 向被投资单位提供关键技术资料。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注（27）长期资产减值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

#### 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

#### 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

各类固定资产的折旧方法、折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物（含装修费）	年限平均法	3-46年	4/5	2.07-31.67
机器设备	年限平均法	5-20年	5	4.75-19
运输工具	年限平均法	4-20年	5	4.75-23.75
电子设备	年限平均法	3-27年	5	3.52-31.67
其他设备	年限平均法	3-30年	5	3.17-31.67

## 22、 在建工程

适用 不适用

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用

状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注（27）长期资产减值。

## 23、 借款费用

适用 不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### 2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权和系统软件等。

#### 1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

#### 2. 无形资产的后继计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

##### (1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	法定权属年限	土地使用证
系统软件	3/5/10年	

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

##### (2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注（27）长期资产减值。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

## 27、长期资产减值

适用 不适用

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

## 28、长期待摊费用

√适用  不适用

### 1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

### 2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
长期资产改良支出	3-20年	
其他	受益期限	

## 29、合同负债

√适用  不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用  不适用

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用  不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划全部为设定提存计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；除了社会基本养老保险、失业保险之外，本公司依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划（“年金计划”），员工可以自愿参加该年金计划。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

适用 不适用

### 1. 预计负债的确认标准

当与未决诉讼仲裁等或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

### 2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 32、 股份支付

适用 不适用

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 商品零售收入
- (2) 房屋场地租赁收入
- (3) 提供劳务或服务收入
- (4) 房地产销售收入

#### 1. 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法确定恰当的履约进度。投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### 2. 收入确认的具体方法

依据本公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

##### (1) 商品零售收入

商品零售收入系本公司所属门店的商品销售而取得的收入。本公司在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权、也没有对已售出的商品实施有效控制，收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入企业，相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认销售商品收入的实现。若本公司在向顾客转让商品之前控制商品，则本公司为主要责任人，公司按照已收或应收顾客对价总额确认收入。若本公司的履约义务为安排另一方提供商品，则本公司为代理人，公司按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

顾客奖励积分的处理方法：在销售产品或提供劳务的同时，将销售取得的货款或应收货款在本次商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分的公允价值之间进行分配，将取得的货款或应收货款扣除奖励积分公允价值的部分确认为收入，奖励积分的公允价值确认为合同负债。获得奖励积分的顾客满足条件时有权取得公司的商品或服务，在顾客兑换奖励积分时，公司将原计入合同负债的与所兑换积分相关的部分确认为收入，确认为收入的金额应当以被兑换用于换取奖励的积分数额占预期将兑换用于换取奖励的积分总数比例为基础计算确定。

##### (2) 房屋场地租赁收入

房屋场地租赁收入，按照与承租方签定的合同或协议规定的承租期间和金额，确认相应租金收入的实现。

##### (3) 提供劳务或服务收入

劳务或服务属于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据已签订的劳务或服务合同在服务过程中分期确认劳务或服务收入。

##### (4) 房地产销售收入

房地产销售在房产完工并验收合格，签定了销售合同，并在房地产交易管理中心办理备案，取得了买方按销售合同约定交付房款的付款证明，办妥验收手续，确认销售收入的实现。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

□适用 √不适用

**35、 合同成本**

√适用 □不适用

**1. 合同履约成本**

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

**2. 合同取得成本**

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

**3. 合同成本摊销**

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

**4. 合同成本减值**

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**36、 政府补助**

√适用 □不适用

**1. 类型**

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

**2. 政府补助的确认**

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币1元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

**3. 会计处理方法**

本公司对政府补助采用总额法进行会计处理。

与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

#### 1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

#### 2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

- （1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；
- （2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；
- （3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

#### 3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

- （1）企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- （2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

#### 1. 租赁合同的分拆。

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分进行分拆，租赁部分按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分应当按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

## 2. 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

(1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。

(2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。

(3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

## 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

### (1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

### (2) 使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；

2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

3. 本公司发生的初始直接费用；

4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。具体详见本附注（27）长期资产减值。

### (3) 租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

1. 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3. 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；

4. 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；

5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

### (1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。
- 3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。
- 5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

- 1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- 2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- 3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

#### (2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- 1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### 1. 终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分。
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

#### 2. 债务重组

- (1) 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

#### (2) 作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	境内销售；提供加工、修理修配劳务；提供有形动产租赁服务	13%、9%、0%
增值税	不动产租赁服务，销售不动产，转让土地使用权	9%
增值税	其他应税销售服务行为	6%
增值税	简易计税方法	5%或 3%
消费税	金银首饰、铂金首饰和钻石及钻石饰品应纳税销售额	5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%（12%）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
新疆友好（集团）股份有限公司	15
新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司（“库尔勒天百”）	15
新疆友好（集团）友好源创文化传媒有限公司（“友好传媒”）	20
新疆友好集团友好旅行社有限公司（“友好旅行社”）	20
新疆友好利通物流有限责任公司（“利通物流”）	15
新疆友好阳光物业服务有限责任公司（“阳光物业”）	25
新疆友好华骏房地产开发有限公司（“华骏房地产”）	25
新疆友好（集团）友好燃料有限公司（“友好燃料”）	20
新疆友好集团保安服务有限责任公司（“友好保安”）	20
新疆友享生活贸易有限公司（“友享贸易”）	20
新疆友好集团友佳贸易有限公司（“友佳贸易”）	20
新疆友好进出口贸易有限公司（“进出口贸易”）	25
新疆友好电子商务科技有限公司（“电子商务科技”）	20
石河子市友好商品采购中心有限公司（“友好商品采购”）	20
新疆友好农贸发展有限公司（“友好农贸发展”）	20
新疆友好青河路超市有限公司（“青河路超市”）	20

## 2、 税收优惠

适用 不适用

1. 根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58号）以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号），自2011年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。根据上述文件，本公司及库尔勒天百、利通物流本期减按15%的税率计缴企业所得税。

2. 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022年第13号）、《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023年第6号）、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023年第12号）规定，在2023年1月1日至2027年12月31日期间，对从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5,000万元等三个条件的小微企业，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据上述文件，公司部分子公司符合上述小微企业条件，在应纳税所得额不超过300万元的年度享受上述企业所得税优惠政策。

3. 根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（2023年第19号）规定，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。友好旅行社为增值税小规模纳税人，享受上述税收优惠。

4. 根据《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（财税〔2019〕21号）、《关于扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（新财税法〔2019〕12号）、《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的公告》财政部 税务总局 退役军人事务部2023年第14号公告规定，企业招用自主就业退役士兵，与其签订1年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险费当月起，在3年内按实际招用人数予以

定额(定额标准为每人每年 9,000 元)依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加和企业所得税优惠。

5. 根据《关于进一步支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》(财税(2019)22号)、《关于支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》(新财法税(2019)15号)规定、《关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部 2023 年第 15 号公告, 企业招用脱贫人口, 以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员, 与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的, 自签订劳动合同并缴纳社会保险费当月起, 在 3 年内按实际招用人数予以定额(定额标准为每人每年 7,800 元)依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加和企业所得税优惠。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,268,528.50	1,463,376.30
银行存款	263,351,349.28	333,570,974.74
其他货币资金	3,146,139.70	212,947.32
存放财务公司存款		
合计	267,766,017.48	335,247,298.36
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

其中期末余额中受限制的货币资金包括子公司旅游企业保证金 200,000.00 元、按揭贷款保证金 900.99 元、职工房改及维修基金存款 6,261,754.13 元、银行承兑汇票保证金 2,437,252.68 元、国内非融资性保函保证金 500,058.33 元, 合计 9,399,966.13 元。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,940,227.79	5,919,288.24	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	4,940,227.79	5,919,288.24	/

其他说明：

适用 不适用

### 3、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,783,633.96	1,048,990.30
商业承兑票据		

合计	3,783,633.96	1,048,990.30
----	--------------	--------------

## (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	537,528.64	1,042,873.00
商业承兑票据		
合计	537,528.64	1,042,873.00

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	3,783,633.96	100.00			3,783,633.96	1,048,990.30	100.00			1,048,990.30
其中：										
无风险银行承兑汇票	3,783,633.96	100.00			3,783,633.96	1,048,990.30	100.00			1,048,990.30
商业承兑汇票组合										
合计	3,783,633.96	/		/	3,783,633.96	1,048,990.30	/		/	1,048,990.30

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：无风险银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	3,783,633.96		
商业承兑汇票组合			
合计	3,783,633.96		

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
内部关联方组	应收合并范围的关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状

合		况的判断计算预期信用损失
其他款项组合	以应收款项的账龄为信用风险特征	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收票据期末余额比期初余额增加 273.46 万元，增加比例 260.69%，主要是因为公司客户以银行承兑汇票进行结算增加。

### 4、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	84,196,627.07	38,319,310.52
其中：1年以内	84,196,627.07	38,319,310.52
1至2年	411,994.64	1,107,662.58
2至3年	32,830.00	
3年以上	964,152.84	1,020,083.61
合计	85,605,604.55	40,447,056.71

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	85,605,604.55	100	1,347,925.37	1.57	84,257,679.18	40,447,056.71	100	948,618.17	2.35	39,498,438.54
其中：										
其他款项组合	85,605,604.55	100	1,347,925.37	1.57	84,257,679.18	40,447,056.71	100	948,618.17	2.35	39,498,438.54
合计	85,605,604.55	/	1,347,925.37	/	84,257,679.18	40,447,056.71	/	948,618.17	/	39,498,438.54

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：其他款项组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	84,196,627.07	841,966.27	1
1-2年	411,994.64	20,599.73	5
2-3年	32,830.00	3,283.00	10
3年以上	964,152.84	482,076.37	50
合计	85,605,604.55	1,347,925.37	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
内部关联方组合	应收合并范围的关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
其他款项组合	以应收款项的账龄为信用风险特征	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	948,618.17	399,307.20				1,347,925.37
其中：其他款项组合	948,618.17	399,307.20				1,347,925.37
合计	948,618.17	399,307.20				1,347,925.37

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新疆大商国际贸易有限公司	47,565,051.72		47,565,051.72	55.56	475,650.52
银联商务支付股份有限公司	7,599,213.64		7,599,213.64	8.88	75,993.13
双钱集团（新疆）昆仑轮胎有限公司	4,423,679.72		4,423,679.72	5.17	44,236.80
国能新疆能源化工有限公司	2,723,247.29		2,723,247.29	3.18	27,232.47
中国建设银行股份有限公司	2,359,865.45		2,359,865.45	2.76	23,598.67
合计	64,671,057.82		64,671,057.82	75.55	646,711.59

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

应收账款期末余额比期初余额增加 4,475.92 万元，增加比例 113.32%，主要是因为公司子公司新增客户销货款未到结算期所致。

## 5、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	24,110,363.22	100.00	25,334,058.21	100.00
1至2年				
2至3年				

3年以上				
合计	24,110,363.22	100.00	25,334,058.21	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
欧莱雅（中国）有限公司	3,092,415.39	12.83
雅诗兰黛（上海）商贸有限公司	1,554,620.53	6.45
东莞徐记食品有限公司	954,328.13	3.96
冰山松洋冷链（大连）股份有限公司	688,003.54	2.85
新疆蓝海新能源有限公司	685,432.39	2.84
合计	6,974,799.98	28.93

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	56,927,008.74	126,165,614.12
合计	56,927,008.74	126,165,614.12

其他说明：

适用 不适用

其他应收款期末余额比期初余额减少6,923.86万元，减少比例54.88%，主要是因为公司本期收回部分拆迁补偿款等款项。

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	12,347,273.25	28,500,683.70
其中：1年以内	12,347,273.25	28,500,683.70
1至2年	3,880,374.80	4,812,953.24
2至3年	2,499,567.10	73,082,225.69
3年以上	81,834,444.91	60,536,109.74
合计	100,561,660.06	166,931,972.37

#### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金等借款	139,751.61	263,443.01
保证金、押金	4,985,808.91	11,302,313.60
企业间其他往来等	95,436,099.54	155,366,215.76
合计	100,561,660.06	166,931,972.37

#### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	35,437,505.69		5,328,852.56	40,766,358.25
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,897,184.26			3,897,184.26
本期转回			1,028,891.19	1,028,891.19
本期转销				
本期核销				
其他变动				

2025年12月31日余额	39,334,689.95	4,299,961.37	43,634,651.32
---------------	---------------	--------------	---------------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况判断，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	5,328,852.56		1,028,891.19			4,299,961.37
按组合计提坏账准备	35,437,505.69	3,897,184.26				39,334,689.95
其中：其他款项组合	35,437,505.69	3,897,184.26				39,334,689.95
合计	40,766,358.25	3,897,184.26	1,028,891.19			43,634,651.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	转回或收回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
阿克苏金泰捷商贸有限责任公司	1,012,739.45	按照法院判决处理	三方协议	因债务人偿还能力不足计提坏账准备
合计	1,012,739.45	/	/	/

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	39,775,186.15	39.55	往来款	3年以上	19,887,593.08
乌鲁木齐经济技术开发区房屋征收与补偿管理办公室	36,367,516.90	36.16	拆迁补偿款	3年以上	18,183,758.45
新疆世纪众邦国际贸易有限公司	2,511,769.29	2.50	往来款	3年以上	2,511,769.29

国能新疆能源化工有限公司	1,515,200.00	1.51	保证金	1-2年	75,760.00
无添加贸易（上海）有限公司	1,000,000.00	0.99	保证金	3年以上	500,000.00
合计	81,169,672.34	80.72	/	/	41,158,880.82

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 7、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	644,912.93		644,912.93	898,441.04		898,441.04
库存商品	181,256,336.36		181,256,336.36	213,686,996.18	101,805.27	213,585,190.91
开发成本	392,144,661.17		392,144,661.17	291,949,481.03		291,949,481.03
开发产品	14,907,965.00		14,907,965.00	14,907,965.00		14,907,965.00
低值易耗品	536,147.08		536,147.08	646,968.82		646,968.82
合计	589,490,022.54		589,490,022.54	522,089,852.07	101,805.27	521,988,046.80

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	101,805.27			101,805.27		
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	101,805.27			101,805.27		

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

计提存货跌价准备的自营商品已实现销售。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

存货项目名称	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额	本期确认资本化金额的资本化率(%)
			出售减少	其他减少		
会展中心项目一期	36,436,165.11				36,436,165.11	
合计	36,436,165.11				36,436,165.11	

## (5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

开发成本

单位：元 币种：人民币

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计投资总额	期初余额	本期增加	本期转入开发产品
会展中心项目一期	2014.4			291,949,481.03	100,195,180.14	
合计				291,949,481.03	100,195,180.14	

续：

项目名称	本期其他减少金额	期末余额	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	资金来源
会展中心项目一期		392,144,661.17	36,436,165.11		
合计		392,144,661.17	36,436,165.11		

开发产品

项目名称	竣工时间	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额
骏景嘉园	2009.9	14,907,965.00			14,907,965.00		
合计		14,907,965.00			14,907,965.00		

## 8、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴税款	86,583,883.53	83,589,071.01
定期存款本金及利息		20,387,589.04
合计	86,583,883.53	103,976,660.05

其他说明：

无

## 9、长期应收款

## (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
租赁	2,861,034.54		2,861,034.54	2,683,684.40		2,683,684.40	
减：一年内到期的长期应收款							
合计	2,861,034.54		2,861,034.54	2,683,684.40		2,683,684.40	/

长期应收款系公司出租物业按直线法记入当期损益的租金与按合同收到租金的差额。

## (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

## (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

## (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

## (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 10、 长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额
		追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备	其 他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
新疆汇友房地产开发有限责任公司（“汇友房地产”）	149,320,996.60			-17,134,859.01						132,186,137.59	
中粮可口可乐饮料（新疆）有限公司（“可口可乐”）	11,524,129.30			215,933.99						11,740,063.29	
新疆合丰友融企业管理有限公司（“合丰友融”）											
新疆科利努食品有限责任公司（“科利努”）	1,268,084.40									1,268,084.40	1,268,084.40
小计	162,113,210.30			-16,918,925.02						145,194,285.28	1,268,084.40
合计	162,113,210.30			-16,918,925.02						145,194,285.28	1,268,084.40

联营企业-合丰友融按权益法核算，账面价值已减至零。

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 11、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期 确认 的股 利收 入	累计计 入其他 综合收 益的利 得	累计计 入其他 综合收 益的损 失	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因
		追 加 投 资	减 少 投 资	本期计 入其他 综合收 益的利 得	本期计 入其他 综合收 益的损 失	其 他					
乌鲁木齐银行股份有限公司	67,379,951.55			-44,598.77			67,335,352.78	929,442.55	52,525,352.78		投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的
双钱集团（新疆）昆仑轮胎有限公司	3,182,613.14			19,689.00			3,202,302.14		244,302.14		投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出

										售金融资产为目的
中原百货集团股份有限公司（原天津华联商厦股份有限公司）									180,000.00	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的
合计	70,562,564.69		-24,909.77			70,537,654.92	929,442.55	52,769,654.92	180,000.00	/

## 非交易性权益工具投资的情况

单位：元 币种：人民币

项目	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
乌鲁木齐银行股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	929,442.55	70,637,252.96			
双钱集团（新疆）昆仑轮胎有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的		244,302.14			
中原百货集团股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的			180,000.00		
合计		929,442.55	70,881,555.10	180,000.00		

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 12、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	105,524,232.01			105,524,232.01
2. 本期增加金额	43,774,097.50			43,774,097.50
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	43,774,097.50			43,774,097.50
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	56,159,992.82			56,159,992.82
(1) 处置				
(2) 其他转出	56,159,992.82			56,159,992.82
4. 期末余额	93,138,336.69			93,138,336.69
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	21,667,776.09			21,667,776.09
2. 本期增加金额	23,682,881.20			23,682,881.20
(1) 计提或摊销	2,721,557.56			2,721,557.56
(2) 固定资产转入	20,961,323.64			20,961,323.64

3. 本期减少金额	15,512,750.86			15,512,750.86
(1) 处置				
(2) 其他转出	15,512,750.86			15,512,750.86
4. 期末余额	29,837,906.43			29,837,906.43
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	63,300,430.26			63,300,430.26
2. 期初账面价值	83,856,455.92			83,856,455.92

投资性房地产期末余额比期初余额减少 2,055.60 万元，减少比例 24.51%，主要是本期部分投资性房地产转为公司自用所致。

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	7,961,871.54	房屋开发方尚未办理完相关手续
合计	7,961,871.54	

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

公司将乌鲁木齐市马德里春天小区（账面原值 40,864,013.75 元、净值 32,525,784.86 元）的投资性房地产、南门营业大楼及宗地、林清园小区 1-2 号楼房产、友好红山 MALL B 座-2-6 层房产抵押给兴业银行股份有限公司，用于金额 80,000,000.00 元的短期借款。

公司将乌鲁木齐市友好红山 MALL A 座 6 层（账面原值 7,984,710.37 元、净值 2,603,056.16 元）的投资性房地产、伊犁天百购物中心商业楼整栋房产及宗地抵押给中国农业银行股份有限公司，用于金额共 30,000,000.00 元的短期借款。

## 13、 固定资产

### 项目列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,430,462,502.92	1,485,748,510.17
固定资产清理		
合计	1,430,462,502.92	1,485,748,510.17

其他说明：

适用  不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	装修费	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	2,717,840.4 15.98	57,683.9 50.78	77,514.6 21.08	37,782.8 32.16	90,096.9 48.16	180,797. 844.80	3,161,71 6,612.96
2.本期增加金额	63,303,386. 52	779,557. 15		309,330. 32	289,389. 65	23,347,2 04.17	88,028,8 67.81
(1) 购置	4,433,393.7 0	779,557. 15		309,330. 32	289,389. 65		5,811,67 0.82
(2) 在建工程转入	2,710,000.0 0					6,905,67 7.11	9,615,67 7.11
(3) 企业合并增加							
(4) 投资性房地产转入	56,159,992. 82						56,159,9 92.82
(5) 其他增加						16,441,5 27.06	16,441,5 27.06
3.本期减少金额	48,107,313. 87	11,763,2 21.04	278,458. 45	9,573,78 7.20	4,638,97 2.63	3,484,61 9.76	77,846,3 72.95
(1) 处置或报废	293,385.51	11,763,2 21.04	278,458. 45	9,573,78 7.20	4,638,97 2.63	699,182. 00	27,247,0 06.83
(2) 转入投资性房地产	40,988,659. 74					2,785,43 7.76	43,774,0 97.50
(3) 其他减少	6,825,268.6 2						6,825,26 8.62
4.期末余额	2,733,036.4 88.63	46,700,2 86.89	77,236,1 62.63	28,518,3 75.28	85,747,3 65.18	200,660, 429.21	3,171,89 9,107.82
二、累计折旧							
1.期初余额	1,350,081.0 87.96	50,030,2 14.54	60,555,3 44.93	32,769,4 53.73	70,689,8 70.66	107,386, 906.86	1,671,51 2,878.68
2.本期增加金额	96,040,113. 39	775,584. 21	2,083,22 2.01	1,713,24 0.75	3,378,20 6.21	12,518,2 84.34	116,508, 650.91
(1) 计提	80,527,362. 53	775,584. 21	2,083,22 2.01	1,713,24 0.75	3,378,20 6.21	12,518,2 84.34	100,995, 900.05
(2) 投资性房地产转入	15,512,750. 86						15,512,7 50.86
3.本期减少金额	25,972,805. 30	10,892,5 47.78	262,881. 76	9,025,07 5.25	3,541,57 4.20	818,582. 56	50,513,4 66.85
(1) 处置或报废	86,703.60	10,892,5 47.78	262,881. 76	9,025,07 5.25	3,541,57 4.20	664,222. 90	24,473,0 05.49
(2) 转入投资性房地产	20,806,963. 98					154,359. 66	20,961,3 23.64
(3) 其他减少	5,079,137.7 2						5,079,13 7.72
4.期末余额	1,420,148,3 96.05	39,913,2 50.97	62,375,6 85.18	25,457,6 19.23	70,526,5 02.67	119,086, 608.64	1,737,50 8,062.74
三、减值准备							
1.期初余额		2,775,93 3.39	1,607.21	164,770. 33	1,512,91 3.18		4,455,22 4.11
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额		178,972. 19	157.48	83,480.7 3	264,071. 55		526,681. 95
(1) 处置或报废		178,972. 19	157.48	83,480.7 3	264,071. 55		526,681. 95

4.期末余额		2,596,96 1.20	1,449.73	81,289.6 0	1,248,84 1.63		3,928,54 2.16
四、账面价值							
1.期末账面价值	1,312,888,0 92.58	4,190,07 4.72	14,859,0 27.72	2,979,46 6.45	13,972,0 20.88	81,573,8 20.57	1,430,46 2,502.92
2.期初账面价值	1,367,759,3 28.02	4,877,80 2.85	16,957,6 68.94	4,848,60 8.10	17,894,1 64.32	73,410,9 37.94	1,485,74 8,510.17

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	6,007,356.86
合计	6,007,356.86

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	184,553,538.78	正在办理\房屋开发方尚未办理完相关手续\由物业方统一办理
合计	184,553,538.78	

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

固定资产其他增加系根据工程结算审核报告调整原值，其他减少系公司以乌鲁木齐市红光山会展片区编号为2011-C-114及2011-C-115地块的土地使用权及地上附着物等资产增资全资子公司华骏房地产用于项目开发所致。

公司将乌鲁木齐天山百货房产（账面原值109,515,169.47元、净值4,380,603.90元）的固定资产抵押给国家开发银行股份有限公司，用于金额88,500,000.00元的长期借款。

公司将乌鲁木齐友好超市嘉和园店整栋房产及宗地（账面原值68,845,284.58元、净值36,082,099.45元）、友好大酒店整栋房产及宗地（账面原值144,789,468.44元、净值33,571,682.37元）的固定资产抵押给中国建设银行股份有限公司，用于金额90,000,000.00元的短期借款。

公司将奎屯天百购物中心整栋房产及宗地（账面原值457,715,871.48元、净值264,377,890.01元）的固定资产抵押给北京银行股份有限公司，用于金额107,800,000.00元的长期借款及140,000,000.00元短期借款。

公司将乌鲁木齐市友好商场一期1层房产及宗地（账面原值6,300,402.86元、净值1,311,771.65元）的固定资产抵押给新疆天山农村商业银行股份有限公司，用于金额49,000,000.00元的短期借款。

公司将乌鲁木齐市友好商场二期-1-4层房产及宗地（账面原值52,333,542.86元、净值12,132,822.93元）的固定资产抵押给新疆银行股份有限公司，用于金额150,000,000.00元的短期借款。

公司将伊犁天百购物中心商业楼整栋房产及宗地（账面原值183,845,892.00元、净值98,404,620.45元）的固定资产抵押给中国农业银行股份有限公司，用于金额30,000,000.00元的短期借款。

公司将友好超市石河子店整栋房产及宗地（账面原值 43,391,422.95 元、净值 25,142,654.77 元）的固定资产、独山子金盛百货商业楼整栋房产及宗地（账面原值 57,978,706.80 元、净值 28,383,033.09 元）的固定资产抵押给新疆银行股份有限公司，用于金额 100,000,000.00 元的短期借款。

公司将乌鲁木齐市林清园小区 1-2 号商业楼（账面原值 63,557,051.79 元、净值 35,547,811.79 元）、南门营业大楼（账面原值 5,088,640.70 元、净值 254,432.26 元）、友好红山 MALL B 座-2-6 层（账面原值 91,735,696.95 元、净值 29,906,303.39 元）的固定资产抵押给兴业银行股份有限公司用于金额共 80,000,000.00 元的短期借款。

#### 固定资产清理

适用 不适用

#### 14、 在建工程

##### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,843,914.25	14,410,221.07
工程物资		
合计	4,843,914.25	14,410,221.07

其他说明：

适用 不适用

#### 在建工程

##### (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
商场扶梯配套底坑拆除及装修项目	2,499,089.27		2,499,089.27			
红光山会展中心商业综合体				13,915,890.10		13,915,890.10
红山 MALL 装修改造				366,972.48		366,972.48
友好商场超市改造				127,358.49		127,358.49
其他工程	2,344,824.98		2,344,824.98			
合计	4,843,914.25		4,843,914.25	14,410,221.07		14,410,221.07

##### (2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
商场扶梯配套底坑拆除及装修项目	4,480,000.00		2,499,089.27			2,499,089.27	55.78	55.78				自筹
红光山会展中心商业综合体	1,074,765,800.00	13,915,890.10			13,915,890.10		1.29	1.29				自筹和贷款
红山 MALL 装修改造	3,000,000.00	366,972.48	1,559,633.03	1,926,605.51			100.00	100.00				自筹
友好商场超市改造	700,000.00	127,358.49	265,486.72		392,845.21		100.00	100.00				自筹
其他工程			10,033,896.58	7,689,071.60		2,344,824.98						
合计	1,082,945,800.00	14,410,221.07	14,358,105.60	9,615,677.11	14,308,735.31	4,843,914.25	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

在建工程其他减少主要系公司以乌鲁木齐市红光山会展片区编号为 2011-C-114 及 2011-C-115 地块的土地使用权及地上附着物等资产增资全资子公司华骏房地产公司所致。

## 15、 使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	582,008,701.71	582,008,701.71
2. 本期增加金额	56,527,422.65	56,527,422.65
(1) 租赁	56,527,422.65	56,527,422.65
3. 本期减少金额	47,297,564.64	47,297,564.64
(1) 租赁到期	5,997,889.68	5,997,889.68
(2) 其他减少	41,299,674.96	41,299,674.96
4. 期末余额	591,238,559.72	591,238,559.72
二、累计折旧		

1. 期初余额	302,648,015.69	302,648,015.69
2. 本期增加金额	51,794,025.40	51,794,025.40
(1) 计提	51,794,025.40	51,794,025.40
3. 本期减少金额	13,722,002.82	13,722,002.82
(1) 处置		
(2) 租赁到期	5,301,309.55	5,301,309.55
(3) 其他减少	8,420,693.27	8,420,693.27
4. 期末余额	340,720,038.27	340,720,038.27
三、减值准备		
1. 期初余额	55,986,869.38	55,986,869.38
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	55,986,869.38	55,986,869.38
四、账面价值		
1. 期末账面价值	194,531,652.07	194,531,652.07
2. 期初账面价值	223,373,816.64	223,373,816.64

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 16、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	281,840,044.56			17,028,518.29	298,868,562.85
2. 本期增加金额				731,795.80	731,795.80
(1) 购置				731,795.80	731,795.80
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	132,933,473.75			58,696.02	132,992,169.77
(1) 处置					
(2) 其他原因减少	132,933,473.75			58,696.02	132,992,169.77
4. 期末余额	148,906,570.81			17,701,618.07	166,608,188.88
二、累计摊销					
1. 期初余额	102,861,374.85			14,199,403.09	117,060,777.94
2. 本期增加金额	4,468,043.92			398,596.42	4,866,640.34
(1) 计提	4,468,043.92			398,596.42	4,866,640.34
3. 本期减少金额	50,279,418.37			58,696.02	50,338,114.39
(1) 处置					
(2) 其他原因减少	50,279,418.37			58,696.02	50,338,114.39
4. 期末余额	57,050,000.40			14,539,303.49	71,589,303.89
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					

(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	91,856,570.41			3,162,314.58	95,018,884.99
2. 期初账面价值	178,978,669.71			2,829,115.20	181,807,784.91

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

## (2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
乌鲁木齐市经开区北站路南地块	18,990,819.19	正在办理中
合计	18,990,819.19	

## (4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(1) 无形资产其他原因减少主要系公司以乌鲁木齐市红光山会展片区编号为 2011-C-114 及 2011-C-115 地块的土地使用权及地上附着物等资产增资全资子公司华骏房地产所致。

(2) 公司将乌鲁木齐天山百货宗地（账面原值 13,179,770.77 元、净值 3,885,913.98 元）的无形资产抵押给国家开发银行股份有限公司，用于金额共 88,500,000.00 元的长期借款。

公司将乌鲁木齐市友好大酒店宗地（账面原值 340,167.20 元、净值 59,154.78 元）的无形资产和友好超市嘉和园店整栋房产及宗地、友好大酒店整栋房产抵押给中国建设银行股份有限公司，用于金额共 90,000,000.00 元的短期借款。

公司将乌鲁木齐市友好商场二期宗地（账面原值 2,740,016.69 元、净值 681,075.88 元）的无形资产抵押给新疆银行股份有限公司，用于金额共 150,000,000.00 元的短期借款。

公司将乌鲁木齐市南门营业大楼宗地（账面原值 2,818,718.80 元、净值 1,168,594.07 元）的无形资产和林清园小区 1-2 号楼、红山 MALL B 座-2-6 层房产、马德里春天小区房产抵押给兴业银行股份有限公司，用于金额共 80,000,000.00 元的短期借款。

## 17、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
长期资产改良支出	153,073,280.13	610,268.37	50,961,949.11		102,721,599.39
其他	20,712,128.60	2,541,616.33	7,402,563.05		15,851,181.88
合计	173,785,408.73	3,151,884.70	58,364,512.16		118,572,781.27

其他说明：

无

## 18、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	30,693.43	6,604.33	126,795.08	19,113.24
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
租赁负债	215,166,672.88	32,275,000.93	273,354,049.99	41,003,107.50
合计	215,197,366.31	32,281,605.26	273,480,845.07	41,022,220.74

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	15,382,205.80	2,307,330.82	15,959,038.40	2,393,855.73
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	52,589,654.92	7,888,448.24	52,614,564.69	7,892,184.70
使用权资产	168,910,846.67	25,336,627.00	223,373,816.64	33,506,072.50
合计	236,882,707.39	35,532,406.06	291,947,419.73	43,792,112.93

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	25,336,627.00	6,944,978.26	33,506,072.50	7,516,148.24
递延所得税负债	25,336,627.00	10,195,779.06	33,506,072.50	10,286,040.43

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	434,332,093.90	433,977,829.85
信用及资产减值准备	93,730,890.23	91,114,015.24
辞退福利	13,906,475.53	19,717,437.80
会员奖励积分	810,101.84	1,464,848.43
合计	542,779,561.50	546,274,131.32

2025年12月31日未确认递延所得税资产的暂时性差异系母公司及部分子公司以前年度连续亏损，未来能否取得用于抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额存在较大的不确定性，本公司未就该暂时性差异确认递延所得税资产。

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		1,984,101.63	
2026	63,906,085.56	79,594,445.38	
2027	331,797,277.91	335,501,366.83	
2028	8,098,566.11	8,098,566.11	
2029	8,799,349.90	8,799,349.90	
2030	21,730,814.42		
合计	434,332,093.90	433,977,829.85	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	940.00	940.00	其他	旅游企业、按揭贷款、银行承兑汇票、国内非融资性保函保证金；职工房改及维修基金存款	1,273.02	1,273.02	其他	旅游企业、ETC及按揭贷款保证金；诉讼冻结款项；职工房改及维修基金存款
应收票据	-	-			-	-		
存货	-	-			-	-		
其中：数据资源	-	-			-	-		
固定资产	128,509.72	56,949.57	抵押	借款抵押	114,991.74	50,286.32	抵押	借款抵押
无形资产	1,907.87	579.47	抵押	借款抵押	1,626.00	503.79	抵押	借款抵押
投资性房地产	4,884.87	3,512.88	抵押	借款抵押	-	-	抵押	借款抵押
合计	136,242.46	61,981.92	/	/	117,890.76	52,063.13	/	/

其他说明：

无

## 20、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	639,000,000.00	533,000,000.00
保证借款		
信用借款		80,000,000.00

未到期应付利息	705,600.00	1,608,941.67
合计	639,705,600.00	614,608,941.67

短期借款分类的说明：

无

## (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 21、应付票据

### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	2,437,207.98	
合计	2,437,207.98	

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

## 22、应付账款

### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	379,762,963.52	386,215,951.96
合计	379,762,963.52	386,215,951.96

### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 23、预收款项

### (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	20,246,058.10	21,562,535.05
合计	20,246,058.10	21,562,535.05

### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
发行预付卡款	1,031,588,362.25	1,092,738,549.91
预收销售款	40,237,249.29	58,956,622.91
会员奖励积分	810,101.84	1,464,848.43
合计	1,072,635,713.38	1,153,160,021.25

**(2). 账龄超过1年的重要合同负债**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**25、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	16,399,264.57	244,042,578.56	249,975,617.10	10,466,226.03
二、离职后福利-设定提存计划		29,515,998.45	29,515,998.45	
三、辞退福利	6,108,841.60	15,305,474.60	16,748,005.18	4,666,311.02
四、一年内到期的其他福利				
合计	22,508,106.17	288,864,051.61	296,239,620.73	15,132,537.05

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	15,153,967.94	202,433,805.49	208,294,698.51	9,293,074.92
二、职工福利费		2,669,907.90	2,669,907.90	
三、社会保险费		17,721,560.98	17,721,560.98	
其中：医疗保险费		16,427,691.51	16,427,691.51	
工伤保险费		1,293,869.47	1,293,869.47	
生育保险费				
四、住房公积金		17,596,214.98	17,596,214.98	
五、工会经费和职工教育经费	1,245,296.63	3,621,089.21	3,693,234.73	1,173,151.11
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				

合计	16,399,264.57	244,042,578.56	249,975,617.10	10,466,226.03
----	---------------	----------------	----------------	---------------

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		27,698,270.53	27,698,270.53	
2、失业保险费		862,083.95	862,083.95	
3、企业年金缴费		955,643.97	955,643.97	
合计		29,515,998.45	29,515,998.45	

其他说明：

√适用 □不适用

除依法缴纳基本养老保险、失业保险费外，本公司员工可自愿参加企业年金计划，企业年金由单位和员工个人共同缴费，月缴费比例各4%。

**26、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,041,611.21	2,121,319.55
消费税	1,424,995.39	1,545,087.71
营业税		
企业所得税	983,533.16	263,731.10
个人所得税	124,920.49	71,958.86
城市维护建设税	342,580.39	709,771.29
房产税	1,505,836.72	1,095,894.42
印花税	281,454.25	314,841.35
教育费附加	149,322.35	303,080.88
地方教育费附加	92,209.75	200,730.41
其他	862.78	668.96
合计	7,947,326.49	6,627,084.53

其他说明：

无

**27、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,517,944.90	5,175,606.39
其他应付款	254,814,426.26	292,460,028.41
合计	256,332,371.16	297,635,634.80

其他说明：

√适用 □不适用

注：上表中其他应付款指扣除应付利息、应付股利后的其他应付款。

**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,517,944.90	1,581,610.53
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
子公司应付少数股东股利		3,593,995.86
合计	1,517,944.90	5,175,606.39

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质保金、保证金、押金	89,875,915.75	90,964,148.01
应付工程款	55,585,984.24	54,809,672.67
代收款等其他	109,352,526.27	146,686,207.73
合计	254,814,426.26	292,460,028.41

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆天一建工投资集团有限责任公司	25,767,097.80	工程款，尚未支付
天津三建建筑工程有限公司	7,517,173.16	工程款，尚未支付
新疆汇友房地产开发有限责任公司	7,300,194.29	购房款、物业费，尚未支付
新疆佳雨房地产开发有限公司	5,779,112.00	购房尾款，尚未支付
合计	46,363,577.25	/

其他说明：

适用 不适用

### 28、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	143,429,867.92	121,220,848.47
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	43,272,946.84	50,242,322.14
合计	186,702,814.76	171,463,170.61

其他说明：

无

## 29、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	102,683,022.18	124,630,011.09
已背书未终止确认的银行承兑汇票	1,042,873.00	
合计	103,725,895.18	124,630,011.09

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、长期借款

### (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	196,300,000.00	317,100,000.00
保证借款		
信用借款		
未到期应付利息	229,867.92	420,848.47
减：一年内到期的长期借款	143,429,867.92	121,220,848.47
合计	53,100,000.00	196,300,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

公司期末长期借款的利率区间为 3.75-3.9%，无因逾期借款获得展期形成的长期借款。长期借款期末余额比期初余额减少 14,320.00 万元，减少比例 72.95%，减少原因是到期偿还借款。

## 31、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	247,464,134.95	321,871,885.75
减：未确认融资费用	31,663,580.46	48,517,835.76
租赁付款额现值小计	215,800,554.49	273,354,049.99
减：一年内到期的租赁负债	43,272,946.84	50,242,322.14
合计	172,527,607.65	223,111,727.85

其他说明：

本期确认租赁负债利息费用 11,713,837.46 元（上期：17,509,942.92 元）。

**32、长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	13,906,475.53	19,717,437.80
三、其他长期福利		
减：一年以内到期的未折现长期应付职工薪酬	4,143,974.53	5,546,203.02
合计	9,762,501.00	14,171,234.78

长期应付职工薪酬期末余额比期初余额减少 440.87 万元，减少比例 31.11%，原因是支付长期辞退福利。

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务	80,939,010.86	87,340,821.50	公司 2011 年收购新疆第一运输公司预计的安置费用
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	80,939,010.86	87,340,821.50	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**34、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

政府补助					
与资产相关政府补助	1,997,435.68		565,291.28	1,432,144.40	详见附注十
与收益相关政府补助					
合计	1,997,435.68		565,291.28	1,432,144.40	/

其他说明：

√适用 □不适用

本公司政府补助详见附注十、政府补助（二）涉及政府补助的负债项目。

### 35、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	311,491,352.00						311,491,352.00

其他说明：

无

### 36、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	390,754,139.74			390,754,139.74
其他资本公积	12,961,089.24			12,961,089.24
合计	403,715,228.98			403,715,228.98

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 37、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	44,722,379.99	-24,909.77			-3,736.45	-21,173.32		44,701,206.67
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	44,722,379.99	-24,909.77			-3,736.45	-21,173.32		44,701,206.67
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损								

益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	44,722,379.99	-24,909.77			-3,736.45	-21,173.32		44,701,206.67

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 38、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	108,777,062.20			108,777,062.20
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	108,777,062.20			108,777,062.20

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 39、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-651,256,625.25	-654,432,701.63
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-651,256,625.25	-654,432,701.63
加：本期归属于母公司所有者的净利润	13,221,181.23	3,176,076.38
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-638,035,444.02	-651,256,625.25

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 40、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,122,561,027.09	877,173,917.42	1,268,390,405.16	986,485,090.11
其他业务	303,204,381.84	101,738,843.95	332,283,304.90	107,736,624.73
合计	1,425,765,408.93	978,912,761.37	1,600,673,710.06	1,094,221,714.84

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	1,066,338,059.80	781,341,519.75	138,434,020.62	149,764,558.62	1,204,772,080.42	931,106,078.37
在某一时刻转让	1,066,338,059.80	781,341,519.75	29,383,005.38	73,923,014.82	1,095,721,065.18	855,264,534.57
在某一时段内转让			109,051,015.24	75,841,543.80	109,051,015.24	75,841,543.80
合计	1,066,338,059.80	781,341,519.75	138,434,020.62	149,764,558.62	1,204,772,080.42	931,106,078.37

注：上表中不包含租赁收入。

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 41、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	13,510,342.41	17,966,312.14
城市维护建设税	3,697,964.76	4,792,110.50
教育费附加	1,587,534.12	2,051,636.19
地方教育费附加	1,052,341.10	1,367,362.48
房产税	32,927,308.74	34,091,464.66
土地使用税	2,938,423.11	2,743,900.48

车船使用税	74,533.05	93,839.68
印花税等	1,362,583.04	1,326,722.19
合计	57,151,030.33	64,433,348.32

其他说明：

无

#### 42、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	168,765,711.84	189,380,027.86
差旅费	752,935.40	1,144,815.97
运杂费	3,517,545.28	6,121,232.83
广告费	506,056.63	1,294,395.70
业务宣传费	6,323,013.29	6,046,882.39
保险费	2,667,292.52	2,734,390.22
电话费	395,650.88	492,593.70
保洁费	3,715,633.13	4,346,809.85
物业费	3,602,616.92	2,366,739.21
其他	19,383,150.35	17,557,641.93
合计	209,629,606.24	231,485,529.66

其他说明：

无

#### 43、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	64,305,141.79	66,117,694.84
折旧费	17,419,575.07	14,439,209.34
租赁费	2,396,466.18	2,652,032.68
水电费	4,159,864.98	5,234,061.83
修理费	7,153,059.91	10,224,698.02
长期待摊费用摊销	11,900,175.25	6,216,063.23
业务招待费	616,337.55	1,879,640.45
咨询费	492,193.04	502,520.32
无形资产摊销	4,421,818.25	5,903,130.13
低值易耗品摊销	175,359.82	357,157.07
诉讼费	437,726.12	68,012.98
服务费	3,807,205.34	5,486,087.31
其他	2,348,565.54	2,210,141.50
合计	119,633,488.84	121,290,449.70

其他说明：

无

#### 44、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	46,546,111.11	63,914,728.69
减：利息收入	1,410,618.80	3,162,509.58

汇兑损益	102,756.80	
银行手续费	9,254,313.85	10,867,375.17
其他		
合计	54,492,562.96	71,619,594.28

其他说明：

无

#### 45、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,889,245.32	2,717,742.98
税费减免	1,078.14	55,993.93
个税手续费返还	27,042.26	36,769.30
其他		5,805.89
合计	2,917,365.72	2,816,312.10

其他说明：

本公司政府补助详见附注十、政府补助（三）计入当期损益的政府补助。

#### 46、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-16,918,925.02	-20,076,034.68
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	93,431.19	952,787.57
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	929,442.55	1,189,319.58
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		-16.05
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-15,896,051.28	-17,933,943.58

其他说明：

投资收益本期发生额较上期发生额增加 2,037,892.30 元，主要是本期公司按权益法核算的联营企业投资损失减少所致。

#### 47、公允价值变动收益

适用 不适用

#### 48、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		105,000.00
应收账款坏账损失	-401,802.20	-124,155.92
其他应收款坏账损失	-2,865,798.07	-3,309,505.12
债权投资减值损失		

其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-3,267,600.27	-3,328,661.04

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列。

#### 49、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-114,204.96
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计		-114,204.96

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列。

#### 50、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-1,406,040.40	8,036,017.87
使用权资产处置利得或损失	3,659,200.07	762,295.92
合计	2,253,159.67	8,798,313.79

其他说明：

资产处置收益本期发生额较上期发生额减少 74.39%，主要是较上期固定资产处置利得减少所致。

#### 51、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	500.00	13,513.82	500.00
其中：固定资产处置利得	500.00	13,513.82	500.00
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	33,333.36	91,056.36	33,333.36
无法支付的应付款项	11,001,797.21	2,585,850.44	11,001,797.21
罚款、违约赔偿收入	544,048.79	538,125.18	544,048.79

其他	437,824.33	955,993.34	437,824.33
合计	12,017,503.69	4,184,539.14	12,017,503.69

其他说明：

√适用 □不适用

计入当期损益的政府补助

本公司政府补助详见附注十、政府补助（三）计入当期损益的政府补助。

营业外收入的其他说明

本报告期营业外收入增加主要系本期核销无法支付的应付款项增加所致。

## 52、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	65,937.55	1,683,905.93	65,937.55
其中：固定资产处置损失	65,937.55	1,683,905.93	65,937.55
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠		10,000.00	
其他	-2,040,682.43	7,177.32	-2,040,682.43
合计	-1,974,744.88	1,701,083.25	-1,974,744.88

其他说明：

其他主要系本期收到前期支付的法院判决赔偿金的增值税发票。

## 53、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,315,320.93	1,330,176.59
递延所得税费用	484,645.06	2,244,096.63
合计	1,799,965.99	3,574,273.22

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	5,945,081.60
按法定/适用税率计算的所得税费用	891,762.24
子公司适用不同税率的影响	-255,525.49
调整以前期间所得税的影响	4,249.34
非应税收入的影响	3,389,175.60
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,261,075.68
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,580,424.25
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	4,089,652.87
所得税费用	1,799,965.99

其他说明：

√适用 □不适用

所得税费用本期发生额较上期发生额减少 177.43 万元，主要是本期递延所得税较上期减少所致。

#### 54、现金流量表项目

##### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,410,364.12	3,162,509.58
除税费返还外的其他政府补助	2,321,628.73	2,080,726.50
租赁费、管理费等收入	181,167,697.63	211,801,214.40
其他代收款项等	196,529,293.17	166,333,575.42
合计	381,428,983.65	383,378,025.90

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用付现	46,086,220.85	44,442,889.08
管理费用付现	56,500,051.42	55,286,609.63
银行手续费	8,075,467.86	9,130,109.38
营业外支出付现	2,012,796.62	17,177.32
其他代付款项等	154,740,547.01	142,219,291.44
合计	267,415,083.76	251,096,076.85

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

##### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回联营企业投资收到的现金		
收回交易性金融资产等收到的现金	20,000,000.00	30,000,000.00
收回持有至到期投资本金收回的现金		
合计	20,000,000.00	30,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产等支付的现金		21,056,326.02
取得投资性房地产所支付的现金		7,586,705.00
合计		28,643,031.02

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	107,775,155.21	94,185,050.79
合计	107,775,155.21	94,185,050.79

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付股利	517.56			365.77		151.79
短期借款	61,460.89	72,500.00	2,663.09	72,653.43		63,970.56
长期借款（含1年内到期）	31,752.08		971.25	13,070.35		19,652.99
租赁负债（含1年内到期）	27,335.40		5,022.17	10,777.52		21,580.06
合计	121,065.94	72,500.00	8,656.51	96,867.06		105,355.40

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 55、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	4,145,115.61	6,770,072.24

加：资产减值准备		114,204.96
信用减值损失	3,267,600.27	3,328,661.04
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	103,717,457.61	105,416,464.59
使用权资产摊销	51,794,025.40	67,582,613.86
无形资产摊销	4,866,640.34	7,122,172.08
长期待摊费用摊销	58,364,512.16	55,825,727.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,253,159.67	-8,798,313.79
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	65,437.55	1,670,392.11
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	46,648,867.94	63,914,728.69
投资损失（收益以“-”号填列）	15,896,051.28	17,933,943.58
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	571,169.98	2,330,621.55
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-86,524.92	-86,524.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-67,400,170.47	2,354,367.33
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-14,584,631.56	52,873,186.48
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-64,198,403.69	-178,111,724.39
其他		-1,697,263.19
经营活动产生的现金流量净额	140,813,987.83	198,543,329.57
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	258,366,051.35	322,517,102.75
减：现金的期初余额	322,517,102.75	274,576,087.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-64,151,051.40	47,941,014.95

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	258,366,051.35	322,517,102.75
其中：库存现金	1,268,528.50	1,463,376.30
可随时用于支付的银行存款	257,089,595.15	321,041,679.47
可随时用于支付的其他货币资金	7,927.70	12,046.98
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	258,366,051.35	322,517,102.75
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

□适用 √不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
使用受限的货币资金	9,399,966.13	12,730,195.61	
合计	9,399,966.13	12,730,195.61	/

其他说明：

□适用 √不适用

**56、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
应收账款			
长期借款			
应付账款			
其中：美元	880,303.53	7.0288	6,187,477.43
欧元	4,729,006.55	8.2355	38,945,733.43

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

□适用 √不适用

**57、租赁****(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

本公司主要租赁为零售店铺租赁，租赁期限一般在20年内，店铺均为整体租赁。另外公司在日常经营中存在对其他设备的租赁，该种租赁一般均为低价值租赁，在实际发生时采用简化租赁处理方式进行账务处理。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

本公司个别房地产租赁包含与租赁店铺的销售量或利润挂钩的可变租赁付款额条款。公司未将该等可变租赁付款额纳入租赁负债的初始计量中。与不同出租方签订的合同中关于可变租赁付款额的浮动比例均不同，而且所采用的比例范围较大，对于单独的店铺，最高可有100%的租赁付款额基于可变付款额条款。

2025年度直接计入当期损益的可变租赁付款额为124.59万元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本公司计入当期损益的简化处理的短期租赁费及低价值资产租赁费用合计为652.83万元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额115,851,468.09元(单位：元 币种：人民币)

(上期：人民币 104,198,185.56元)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
商铺、仓库及商场柜台租赁	21,491.05	
合计	21,491.05	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

## 58、其他

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

#### (2). 合并成本及商誉

适用 不适用

#### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

## (5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

## (6). 其他说明

适用 不适用

## 2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

## 3、 反向购买

适用 不适用

## 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司本年新设2家全资子公司，2025年3月21日注册成立友好农贸发展，2025年8月13日注册成立清河路超市。

## 6、 其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、 在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
库尔勒天百	新疆库尔勒市	1,020.00	新疆库尔勒市	商业	51.00		设立
友好传媒	新疆乌鲁木齐市	150.00	新疆乌鲁木齐市	广告	100.00		设立
友好旅行社	新疆乌鲁木齐市	100.00	新疆乌鲁木齐市	旅行社	90.00	10.00	设立

利通物流	新疆乌鲁木齐市	11,440.51	新疆乌鲁木齐市	物流	100.00		设立
阳光物业	新疆乌鲁木齐市	1,000.00	新疆乌鲁木齐市	物业服务		100.00	设立
华骏房地产	新疆乌鲁木齐市	11,831.61	新疆乌鲁木齐市	房地产开发与销售	100.00		设立
友好燃料	新疆乌鲁木齐市	750.00	新疆乌鲁木齐市	石油制品、润滑油零售	100.00		设立
友好保安	新疆乌鲁木齐市	1,000.00	新疆乌鲁木齐市	服务	100.00		设立
友享贸易	新疆乌鲁木齐市	1,000.00	新疆乌鲁木齐市	商业	100.00		设立
友佳贸易	新疆乌鲁木齐市	1,000.00	新疆乌鲁木齐市	商业	100.00		设立
进出口贸易	新疆乌鲁木齐市	3,000.00	新疆乌鲁木齐市	批发业	100.00		设立
电子商务科技	新疆乌鲁木齐市	480.00	新疆乌鲁木齐市	服务	100.00		设立
友好商品采购	新疆石河子市	500.00	新疆石河子市	批发业	100.00		设立
友好农贸发展	新疆乌鲁木齐市	500.00	新疆乌鲁木齐市	商业	100.00		设立
青河路超市	新疆乌鲁木齐市	100.00	新疆乌鲁木齐市	商业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
库尔勒天百	49.00%	-9,076,065.62		5,623,934.38

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公	期末余额	期初余额
----	------	------

司名称	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
库尔勒天百	24,109,580.45		24,109,580.45	12,632,163.34		12,632,163.34	115,301,663.00	11,622,760.68	126,924,423.68	96,924,423.68		96,924,423.68

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
库尔勒天百	25,926,525.83	-18,522,582.89	-18,522,582.89	-65,405,025.20	64,534,112.96	7,334,685.43	7,334,685.43	57,633,378.86

其他说明：

库尔勒天百购物中心租赁合同已到期终止，由于未与出租人就长期续租事宜达成一致，公司已终止了对该项目的经营。

#### (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

#### (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

#### (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
汇友房地产	新疆乌鲁木齐市	新疆乌鲁木齐市	房地产开发	47.00		权益法
可口可乐	新疆乌鲁木齐市	新疆乌鲁木齐市	配制生产销售饮料等	20.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

#### (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

#### (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	汇友房地产	可口可乐	汇友房地产	可口可乐
流动资产	491,901,419.17	192,892,339.98	500,132,511.61	196,642,965.68
非流动资产	269,475,248.60	108,355,983.84	268,621,013.89	108,571,940.55
资产合计	761,376,667.77	301,248,323.82	768,753,525.50	305,214,906.23
流动负债	480,129,566.51	240,444,770.70	451,049,277.41	245,405,021.89
非流动负债		2,103,236.71	-	2,189,237.86
负债合计	480,129,566.51	242,548,007.41	451,049,277.41	247,594,259.75
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	281,247,101.26	58,700,316.41	317,704,248.09	57,620,646.48
按持股比例计算的净资产份额	132,186,137.59	11,740,063.29	149,320,996.60	11,524,129.30
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	132,186,137.59	11,740,063.29	149,320,996.60	11,524,129.30
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	3,728,038.10	388,222,342.69	1,045,827.62	398,060,652.14
净利润	-36,457,146.83	1,079,669.93	-43,065,302.60	823,287.69
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-36,457,146.83	1,079,669.93	-43,065,302.60	823,287.69
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

无

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-120,556.33	-2,559,032.76
—其他综合收益		
—综合收益总额	-120,556.33	-2,559,032.76

其他说明：

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
合丰友融	-6,094,994.23	-120,556.33	-6,215,550.56
合计	-6,094,994.23	-120,556.33	-6,215,550.56

其他说明：

无

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,997,435.68		33,333.36	531,957.92		1,432,144.40	与资产相关
合计	1,997,435.68		33,333.36	531,957.92		1,432,144.40	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	2,357,287.40	2,080,726.50
与资产相关	565,291.28	728,072.84
合计	2,922,578.68	2,808,799.34

其他说明：

无

## 十一、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款、其他权益工具投资、借款、应付票据、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险（主要为利率风险）。公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对公司财务业绩的潜在不利影响。

#### （一）金融工具产生的各类风险

##### 1. 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。公司定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保公司的整体信用风险在可控的范围内。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。截至2025年12月31日止，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家GDP增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

截止2025年12月31日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

单位：元

项目	账面余额	减值准备
应收票据	3,783,633.96	
应收账款	85,605,604.55	1,347,925.37
其他应收款	100,561,660.06	43,634,651.32
合计	189,950,898.57	44,982,576.69

截止2025年12月31日，本公司无对外提供财务担保。

由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。截至2025年12月31日止，本公司应收账款的75.55%（2024年12月31日：60.44%）源于余额前五名客户，该等客户具有可靠及良好的信誉，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

## 2. 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司财务管理部持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截止2025年12月31日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额131,400万元，其中：已使用授信金额为110,400万元。2025年12月31日，公司银行借款余额83,530万元。

截止2025年12月31日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

单位：万元

项目	期末余额				
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	合计
非衍生金融负债					
短期借款	65,128.84				65,128.84
应付票据	243.72				243.72
应付账款	37,976.30				37,976.30
其他应付款	25,633.24				25,633.24
长期借款	15,032.04	3,683.44	1,808.35		20,523.84
租赁负债	5,123.50	4,948.93	9,217.63	5,456.35	24,746.41
合计	149,137.64	8,632.37	11,025.98	5,456.35	174,252.35

## 3. 市场风险

### (1) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和欧元）依然存在汇率风险。本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

1) 截止2025年12月31日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	期末余额		
	美元项目	欧元项目	合计
外币金融负债：			
应付账款	6,187,477.43	38,945,733.43	45,133,210.86
小计	6,187,477.43	38,945,733.43	45,133,210.86

### 2) 敏感性分析：

截止2025年12月31日，对于本公司美元及欧元金融负债，如果人民币对美元及欧元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加净利润约451万元（2024年度为0元）。

### (2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

1) 本年度公司无利率互换安排。

2) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的固定利率合同 10,780 万元和浮动利率合同 8,850.00 万元，详见附注七、注释 30。

3) 敏感性分析：

截止 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润会减少或增加约 44.25 万元（2024 年度约 81.95 万元）。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

(3) 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

本公司期末未持有上市公司股票，无大宗商品采购，权益工具投资无可参考的公开市场报价，价格风险较低。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	银行承兑汇票	537,528.64	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	537,528.64	/	/

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
银行承兑汇票	背书	537,528.64	
合计	/	537,528.64	

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 十二、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		4,940,227.79		4,940,227.79
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		4,940,227.79		4,940,227.79
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）其他		4,940,227.79		4,940,227.79
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			70,537,654.92	70,537,654.92
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		4,940,227.79	70,537,654.92	75,477,882.71
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

本公司对持有的货币型集合资产管理计划按照2025年12月31日证券交易系统查询账户份额及每份额净值计算期末公允价值。

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

对于不在活跃市场上交易的非上市公司股权投资，由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此即以被投资单位账面净资产为参数来确认其他权益工具投资的公允价值。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	转入第3层次	转出第3层次	当期利得或损失总额	
				计入损益	计入其他综合收益
其他权益工具投资	70,562,564.69			929,442.55	-24,909.77
资产合计	70,562,564.69			929,442.55	-24,909.77

续：

项目	购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动
	购买	发行	出售	结算		
其他权益工具投资					70,537,654.92	
资产合计					70,537,654.92	

其中：

项目	与金融资产有关的损益	与非金融资产有关的损益
计入损益的当期利得或损失总额	929,442.55	
对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动		

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**√适用  不适用

本公司上述持续的公允价值计量项目在本年度未发生各层次之间的转换。

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因****8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

**9、其他**

□适用 √不适用

**十三、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
大商集团有限公司（“大商集团”）	大连市	商业	90,000	27.56	27.56

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是牛钢先生

其他说明：

无

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附注九（一）在子公司中的权益

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注九（三）在合营安排或联营企业中的权益

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
汇友房地产	联营企业
可口可乐	联营企业
合丰友融	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

**4、其他关联方情况**

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
大商茶业有限公司（“大商茶业”）	母公司的控股子公司
大商股份有限公司（“大商股份”）	母公司的控股子公司
大连大商天狗电子商务有限公司（“大商天狗”）	母公司的控股子公司
哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司（“哈恩橄榄油”）	母公司的全资子公司
贝莱德（大连）啤酒有限公司（“贝莱德啤酒”）	母公司的控股子公司

上海红上商贸有限公司（“上海红上”）	母公司的全资子公司
北京红上商贸有限公司（“北京红上”）	母公司的全资子公司
大商集团大连大莱市果品有限公司（“大商果品”）	母公司的全资子公司
香港法智澳美贸易有限公司（“香港法智澳美”）	母公司的全资子公司
新疆大商国际贸易有限公司（“新疆大商国际”）	母公司的全资子公司
深圳大商全球贸易有限公司（“深圳大商贸易”）	母公司的全资子公司
大商报关行（大连）有限公司（“大商报关行”）	母公司的控股子公司
乌鲁木齐市天百奥特莱斯公司（“天百奥莱”）	其他
董事、经理、副经理、财务负责人、董事会秘书	关键管理人员

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交 易额度(如 适用)	上期发生额
香港法智澳美	购买商品	54,019,509.77	57,000,000.00	否	
大商股份	购买商品	4,647,799.92	120,250,000.00	否	12,025,187.40
可口可乐	购买商品	3,108,004.10			7,377,825.37
新疆大商国际	购买商品	2,199,435.98			
上海红上	购买商品/接受劳务	2,036,805.64	8,000,000.00	否	102,056.15
大商果品	购买商品	402,969.29	3,000,000.00	否	508,421.84
大商集团	购买商品	326,480.27			247,036.70
大商茶业	购买商品	244,825.91	500,000.00	否	229,663.83
大商天狗	接受劳务	95,471.70	100,000.00	否	94,339.62
大商报关行	接受劳务	89,532.49			
哈恩橄榄油	购买商品	69,660.54			193,563.32
贝莱德啤酒	购买商品				205,752.25
合计		67,240,495.61	188,850,000.00		20,983,846.48

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新疆大商国际	销售商品/提供服务	57,612,301.36	
贝莱德啤酒	销售商品	1,693,486.72	
上海红上	销售商品	172,611.56	
大商果品	销售商品	110,489.82	
北京红上	销售商品	69,380.51	
大商天狗	销售商品/提供服务	64,113.75	
天百奥莱	提供劳务	28,260.88	719.90
合计		59,750,644.60	719.90

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天百奥莱	房屋建筑物	3,047,619.04	3,047,619.08
合计		3,047,619.04	3,047,619.08

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	503.00	564.44

### (8). 其他关联交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

交易类型	关联方名称	本期发生额	上期发生额
本公司发行预付卡在关联方消费	天百奥莱	5,543,884.86	7,267,956.28
合计		5,543,884.86	7,267,956.28

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	新疆大商国际	47,565,051.72	475,650.52		
应收账款	大商集团	632,857.09	316,428.55	688,787.86	344,393.93
应收账款	大商果品	63,224.37	632.24		
应收账款	天百奥莱	3,537.31	35.37	250,263.09	2,502.63
预付款项	可口可乐	115,773.24			

### (2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	大商股份	2,437,207.98	
应付账款	香港法智澳美	45,133,210.86	
应付账款	大商股份	2,794,567.10	12,305,422.00
应付账款	上海红上	2,008,432.80	
应付账款	大商果品	402,969.29	246,543.80
应付账款	新疆大商国际	384,934.27	
应付账款	大商集团	359,295.56	3,432.06
应付账款	哈恩橄榄油	275,307.97	534,717.99
应付账款	大商茶业	216,876.44	59,759.78
应付账款	可口可乐	97,535.26	700,415.34
应付账款	贝莱德啤酒		70,175.85
其他应付款	天百奥莱	9,989,367.34	12,445,482.48
其他应付款	汇友房地产	7,300,194.29	16,300,194.29
其他应付款	大商报关行	12,207.66	

### (3). 其他项目

适用 不适用

## 7、 关联方承诺

适用 不适用

母公司大商集团关于同业竞争的承诺：

(1) 如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；

(2) 关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电商业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。

(3) 避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。

## 8、 其他

适用 不适用

## 十四、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十五、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

#### 1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

详见附注七、注释 31 租赁负债及注释 57 租赁。

#### 2. 其他重大财务承诺事项

公司期末用于抵押的固定资产、无形资产和投资性房地产账面价值分别为 56,949.57 万元、3,512.88 万元和 579.47 万元，取得短期借款 63,900.00 万元、长期借款 19,630.00 万元。

除存在上述承诺事项外，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

公司于 2025 年 7 月 30 日在中国农业银行股份有限公司乌鲁木齐天山区支行开具履约保函，到期日 2026 年 7 月 30 日，保函金额 50 万元，保函受益人为新疆职业大学。

除上述事项外，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、 其他

适用 不适用

## 十六、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

公司不存在需要披露的重要非调整事项。

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

公司 2025 年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本，未分配利润结转下年度。

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

## 十七、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

年金计划的主要内容及重要变化详见附注五、注释 30。

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占有所有分部收入合计的 10%或者以上；  
 (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占有所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75%时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- (1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；  
 (2) 将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

## 2. 本公司确定报告分部考虑的因素、报告分部的产品和劳务的类型

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为八个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了四个报告分部，分别为商业零售与餐饮、房地产、燃料、其他。这些报告分部是以提供的主要产品及劳务为基础确定的。本公司各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为商业零售与餐饮、房地产开发、燃料销售、物流广告等其他服务。

## (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	商业零售与餐饮	房地产开发	燃料	其他	分部间抵销	合计
一、营业收入	139,219.17	44.43	3,878.18	11,851.50	12,416.74	142,576.54
其中：对外交易收入	135,224.31		3,858.42	3,493.81		142,576.54
分部间交易收入	3,994.86	44.43	19.76	8,357.69	12,416.74	
二、营业费用	121,475.59	155.98	3,711.41	11,438.29	12,211.93	124,569.34
其中：折旧费和摊销费	18,453.23		11.90	126.08	91.12	18,500.09
三、对联营和合营企业的投资收益	-1,691.89					-1,691.89
四、信用减值损失	-493.43	-0.15		166.82		-326.76
五、资产减值损失						
六、利润总额	80.62	-159.26	181.45	415.75	-75.95	594.51
七、所得税费用	57.41		9.03	113.56		180.00
八、净利润	23.21	-159.26	172.42	302.19	-75.95	414.51
九、资产总额	332,241.44	47,284.29	3,829.57	22,888.60	81,358.01	324,885.89
十、负债总额	300,247.74	36,490.13	968.08	9,377.92	45,825.32	301,258.55
十一、其他重要的非现金项目						
1. 资本性支出	2,029.33		1.15	2.40		2,032.88

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

在资产负债表日前已认缴、在报告报出日之前未实缴出资的投资事项

(1) 2020年11月20日，公司第九届董事会第二十一次会议批准设立全资子公司友好保安。该子公司注册资本1,000万元，章程规定公司应于2050年1月1日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司实际缴付出资100万元。

(2) 2021年9月17日，公司第九届董事会第二十七次会议批准设立全资子公司友享贸易。该子公司注册资本1,000万元，章程规定公司应于2051年9月23日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司实际缴付出资800万元。

(3) 2023年度公司设立全资子公司友佳贸易，该子公司注册资本1,000万元，章程规定公司应于2054年4月12日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司实际缴付出资130万元。

(4) 2024年度公司设立全资子公司进出口贸易，该子公司注册资本3,000万元，章程规定公司应于2054年2月22日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司实际缴付出资550万元。

(5) 2024年度公司设立全资子公司电子商务科技，该子公司注册资本480万元，章程规定公司应于2054年2月28日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司实际缴付出资1万元。

(6) 2024年度公司设立全资子公司友好商品采购，该子公司注册资本500万元，章程规定公司应于2029年12月3日前缴付注册资本。截至2025年12月31日止，公司尚未缴付出资。

## 8、其他

适用 不适用

### 十八、母公司财务报表主要项目注释

#### 1、应收账款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	22,585,114.42	28,147,889.45
其中：1年以内	22,585,114.42	28,147,889.45
1至2年	6,887.79	3,429.50
2至3年		
3年以上	632,857.09	688,787.86
合计	23,224,859.30	28,840,106.81

##### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	23,224,859.30	100.00	536,949.17	2.31	22,687,910.13	28,840,106.81	100.00	625,986.12	2.17	28,214,120.69
其中：										
内部关联方组合	567,486.61	2.44			567,486.61					

其他款项组合	22,657,372.69	97.56	536,949.17	2.37	22,120,423.52	28,840,106.81	100.00	625,986.12	2.17	28,214,120.69
合计	23,224,859.30	100.00	536,949.17	2.31	22,687,910.13	28,840,106.81	100.00	625,986.12	2.17	28,214,120.69

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：其他款项组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	22,017,627.81	220,176.20	1
1-2年	6,887.79	344.39	5
3年以上	632,857.09	316,428.58	50
合计	22,657,372.69	536,949.17	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
内部关联方组合	应收合并范围的关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
其他款项组合	以应收款项的账龄为信用风险特征	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	625,986.12	-89,036.95				536,949.17
其中：内部关联方组合						
其他款项组合	625,986.12	-89,036.95				536,949.17
合计	625,986.12	-89,036.95				536,949.17

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
银联商务支付股份有限公司	7,290,068.47		7,290,068.47	31.39	72,901.68
国能新疆能源化工有限公司	2,723,247.29		2,723,247.29	11.73	27,232.47
中国建设银行股份有限公司	2,095,422.91		2,095,422.91	9.02	20,954.24
中国农业银行股份有限公司	2,031,463.82		2,031,463.82	8.75	20,314.64
新疆炼化建设集团有限公司	1,801,053.87		1,801,053.87	7.75	18,010.54
合计	15,941,256.36		15,941,256.36	68.64	159,413.57

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		3,740,689.57
其他应收款	418,741,171.00	471,090,856.42
合计	418,741,171.00	474,831,545.99

注：上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款。

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
库尔勒天百		3,740,689.57
合计		3,740,689.57

#### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	13,576,646.87	15,960,008.68
其中：1年以内	13,576,646.87	15,960,008.68
1至2年	3,134,374.80	364,244,055.92
2至3年	363,777,741.97	72,988,427.14
3年以上	81,709,183.49	56,265,338.49
合计	462,197,947.13	509,457,830.23

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金等借款	55,329.61	167,876.01
保证金、押金	3,529,845.91	7,632,813.60
企业间其他往来等	458,612,771.61	501,657,140.62
合计	462,197,947.13	509,457,830.23

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	33,038,121.25		5,328,852.56	38,366,973.81
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	6,118,693.51			6,118,693.51
本期转回			1,028,891.19	1,028,891.19
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	39,156,814.76		4,299,961.37	43,456,776.13

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	5,328,852.56		1,028,891.19			4,299,961.37
按组合计提坏账准备	33,038,121.25	6,118,693.51				39,156,814.76
其中：内部关联方组合						
其他款项组合	33,038,121.25	6,118,693.51				39,156,814.76
合计	38,366,973.81	6,118,693.51	1,028,891.19			43,456,776.13

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
新疆友好华骏房地产开发有限公司	361,978,174.87	78.32	往来款	2-3年	
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	39,775,186.15	8.61	往来款	3年以上	19,887,593.08
乌鲁木齐经济技术开发区房屋征收与补偿管理办公室	36,367,516.90	7.87	拆迁补偿款	3年以上	18,183,758.45
新疆世纪众邦国际贸易有限公司	2,511,769.29	0.54	往来款	3年以上	2,511,769.29
新疆友好（集团）友好源创文化传媒有限公司	1,612,956.68	0.35	往来款	1年以内	
合计	442,245,603.89	95.69	/	/	40,583,120.82

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	284,158,409.37		284,158,409.37	162,935,100.00		162,935,100.00
对联营、合营企业投资	143,926,200.88		143,926,200.88	160,845,125.90		160,845,125.90
合计	428,084,610.25		428,084,610.25	323,780,225.90		323,780,225.90

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
库尔勒天百	10,200,000.00						10,200,000.00	
友好传媒	1,560,000.00						1,560,000.00	
友好旅行社	900,000.00						900,000.00	
利通物流	114,405,100.00						114,405,100.00	
华骏房地产	20,000,000.00		107,783,309.37				127,783,309.37	
友好燃料	7,500,000.00						7,500,000.00	
友享贸易	6,000,000.00		2,000,000.00				8,000,000.00	
友佳贸易	1,300,000.00						1,300,000.00	
进出口贸易	60,000.00		5,440,000.00				5,500,000.00	
电子商务科技	10,000.00						10,000.00	
友好保安	1,000,000.00						1,000,000.00	

友好商品采购							
友好农贸发展			5,000,000.00				5,000,000.00
清河路超市			1,000,000.00				1,000,000.00
合计	162,935,100.00		121,223,309.37				284,158,409.37

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
汇友房地产	149,320,996.60			-17,134,859.01					132,186,137.59	
可口可乐	11,524,129.30			215,933.99					11,740,063.29	
合丰友融										
小计	160,845,125.90			-16,918,925.02					143,926,200.88	
合计	160,845,125.90			-16,918,925.02					143,926,200.88	

## (1). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	955,155,475.87	743,204,147.73	1,172,485,764.70	903,677,976.68
其他业务	299,704,834.33	92,817,409.51	307,191,436.85	98,396,972.59
合计	1,254,860,310.20	836,021,557.24	1,479,677,201.55	1,002,074,949.27

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	931,657,620.06	733,584,992.56	97,482,950.91	54,629,881.68	1,029,140,570.97	788,214,874.24
在某一时刻转让	931,657,620	733,584,992	11,887,688	1,220.41	943,545,309	733,586,212

	.06	56	99		05	97
在某一时段内转让			85,595,261.92	54,628,661.27	85,595,261.92	54,628,661.27
合计	931,657,620.06	733,584,992.56	97,482,950.91	54,629,881.68	1,029,140,570.97	788,214,874.24

其他说明：

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		3,740,689.57
权益法核算的长期股权投资收益	-16,918,925.02	-20,076,034.68
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	43,853.56	64,253.34
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	929,442.55	1,189,319.58
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		-16.05
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-15,945,628.91	-15,081,788.24

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 十九、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,253,159.67	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,357,287.40	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,022,873.74	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,028,891.19	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-6,193,706.70	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,992,248.57	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,675.22	
少数股东权益影响额（税后）	-4,400,615.73	
合计	18,859,694.38	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.90	0.04	0.04
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.52	-0.02	-0.02

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：李宏胜

董事会批准报送日期：2026年4月21日

## 修订信息

适用 不适用