

2025

# 年度报告摘要

证券简称：一诺威 证券代码：920261



山东一诺威聚氨酯股份有限公司

SHANDONG INOV POLYURETHANE CO., LTD.

## 第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人李健、主管会计工作负责人王亚军及会计机构负责人王亚军保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 大信会计师事务所(特殊普通合伙)对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 1.5 权益分派预案

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	4	0	0

### 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	高振胜
联系地址	山东省淄博市高新区宝山路 5577 号
电话	0533-3585515
传真	0533-3598350
董秘邮箱	gaozhensheng@inovpu.com
公司网址	http://www.inovpu.com
办公地址	山东省淄博市高新区宝山路 5577 号
邮政编码	255000
公司邮箱	stock@inovpu.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

公司为国内专业的聚氨酯原材料及 E0、P0 其他下游衍生物系列产品规模化生产企业，主要从事聚氨酯原材料及 E0、P0 其他下游衍生物系列产品的研发、生产与销售。公司产品分为三大类，一类是聚

氨酯弹性体类系列产品，包括浇注型聚氨酯弹性体（又称预聚体，英文简称 CPU）、热塑性聚氨酯弹性体（英文简称 TPU）、微孔弹性体、铺装材料及防水材料等；一类是聚酯多元醇、聚醚多元醇（英文简称 PPG）及聚氨酯组合聚醚等；一类是 EO、PO 其他下游衍生物，包括表活聚醚单体、减水剂聚醚单体等。

公司是高新技术企业、国家制造业单项冠军企业，始终坚持以技术研发为核心驱动力，持续加大研发投入，自主攻克并掌握多项聚氨酯材料生产及应用核心技术，构建起完备的科技自主创新体系。公司设有博士后科研工作站，依托山东省工程技术研究中心、山东省企业技术中心、山东省工程研究中心、山东省工业企业“一企一技术”研发中心等多个省市级高水平科研平台，形成了多层次、系统化的技术创新支撑体系。

凭借持续的技术突破与质量深耕，公司先后荣获国家知识产权示范企业、山东省技术创新示范企业、山东省“十强”产业集群领军企业、山东省瞪羚企业、山东省质量标杆企业等多项国家级、省级荣誉；科研成果屡获嘉奖，包括教育部科技进步二等奖、中国石油和化学工业联合会科技进步一、二等奖、山东省科技进步二、三等奖、淄博市重大科技创新成果一等奖等多项重要科技奖项，同时获评山东省制造业高端品牌培育企业、山东优质品牌、山东知名品牌、山东化工新材料行业十强、山东省石油和化工工业百强、山东省专利创新百强企业等品牌与行业资质。

公司已获授权并在有效期内的发明专利达到 526 项，主持或参与起草了 20 余项国家标准及多项行业标准，以核心专利与标准引领行业技术发展方向。

基于多样化的产品及出色的产品性能，公司产品被广泛应用于轻工、建筑、机械、纺织、冶金、运输、水利、印刷、医疗器械、石化、矿山、体育等众多行业。公司主要产品及应用如下：



公司商业模式：

公司基于“以销定产、先款后货”的业务模式建立了从签订销售订单到原材料采购再到产品交付的一整套供应链解决方案，形成了主要采取“先款后货”的销售模式、“以产定购、合理库存”的采购模式以及“以销定产”的生产模式，使得公司得以严格控制经营风险。

#### 1、销售模式

公司主要采取“先款后货”的产品销售模式。公司建立并执行严格的信用政策，仅对于少数信誉度较高或稳定合作的优质客户，在综合评估其经营资质、合作情况及销售规模等因素后，给予一定信用额度及信用期。其中，对部分境外客户在中国出口信用保险公司承保前提下，公司可给予相应信用额度及信用期。

公司主要采用直接销售模式进行产品销售，细分客户，深挖客户需求，加大战略合作客户的开发，有规划地进行市场拓展，提高营销效率。为提高产品交付速度，公司在山东、华东、华南及西南等地区设置了异地仓库。在深耕国内市场的同时，公司积极开拓国际市场，产品已远销东南亚、中东、欧美等

国家和地区。同时，在客户使用产品过程中，公司会提供持续的技术指导，研发团队深入客户生产现场，协助客户科学使用公司产品。

## 2、采购模式

公司主要采取集中化采购模式，各类大宗原材料、化学助剂、备品备件及固定资产采购业务由采购中心统一负责，采购中心制定了供应商全生命周期管理、寻源招标、现场互联、物资请购、采购计划及采购合同等内部控制流程，并通过预算管理、集中招标、询比价与询竞价相结合等方式提高公司规模经济效益。

公司每年年末，由采购中心牵头，组织技术、生产、财务、仓储等相关部门人员，对供应商开展年度综合评估。借助SRM(供应商管理系统)，在线进行评估，筛选并建立合格供应商名录，确保供应商在业务合规、廉洁阳光、质量稳定、安全运营、服务高效等方面符合公司标准。公司主要原料一般从国内外知名企业采购，并与供应商建立了长期、紧密、稳定、友好的合作关系。针对同一种采购物料，至少选择两家合格供应商，以此规避供应风险，保障货源供应的稳定性与连续性。

## 3、生产模式

公司持续推进精益化管理运营体系，深化员工岗位培训和车间标准化管理，建立员工KPI绩效管理体系，践行标准化操作，精益求精、卓越精进。公司通过生产制造系统加快信息化建设，采用“MES(制造执行系统)+BATCH(批处理控制系统)+DCS(集散控制系统)+SIS(安全仪表系统)”的指导型生产模式，通过条码管理、一键启停以及人机交互，实现标准化生产。SRM、CRM(客户管理系统)、MES、TMS(运输管理系统)、WMS(仓储管理系统)以及ERP(管理信息化系统)等信息化系统的应用实现了公司产品供销方面的有效协同，加强了公司对整个生产过程精细化、全面化的管控，保证产品批次间的稳定。通过对原材料的检测、加工过程的监控、产品的成品检验等，实现从原材料到成品的全过程质量控制，确保产品达到质量标准并满足客户的需求。

## 4、研发模式

公司市场和研发部门根据市场现状与行业发展情况深入了解市场需求以及新的应用领域，以市场和客户需求为导向，建立产品开发课题立项制，进行新产品、新工艺、新技术的研发以及现有产品配方优化和工艺改进。公司以自主研发为主，配备有完善的研发组织体系，产品经小试、中试达到要求后交由客户试用，经测试确保品质稳定后推向市场。

同时，公司重视科技创新和人才培养，经过多年发展已形成稳定的研发技术团队，形成科技自主创新体系。公司已先后与山东理工大学、青岛科技大学、东华大学等国内高校建立并保持产学研合作关系，且设有博士后科研工作站，持续推动高端人才联合培养。

报告期内，公司的商业模式较上年度未发生变化。报告期后至报告披露日，公司的商业模式也未发生变化。

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	2,856,408,029.75	2,515,261,323.05	13.56%	2,314,620,499.29
归属于上市公司股东的净资产	1,645,060,201.39	1,539,462,492.26	6.86%	1,439,935,510.07
归属于上市公司股东的每股净资产	5.65	5.29	6.81%	4.95
资产负债率%(母公司)	35.92%	36.95%	-	34.18%
资产负债率%(合并)	42.41%	38.80%	-	37.79%

	2025年	2024年	增减比例%	2023年
营业收入	7,500,020,390.16	6,857,302,847.79	9.37%	6,295,854,261.45
归属于上市公司股东的净利润	186,682,775.84	176,557,645.30	5.73%	127,280,035.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	167,726,524.16	162,570,745.75	3.17%	112,848,410.74
经营活动产生的现金流量净额	59,859,018.61	150,396,716.36	-60.20%	171,839,123.02
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	11.79%	11.88%	-	8.99%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	10.59%	10.94%	-	7.97%
基本每股收益（元/股）	0.64	0.61	4.92%	0.45

### 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	170,991,726	58.73%	-478,013	170,513,713	58.57%
	其中：控股股东、实际控制人	29,129,583	10.01%	-43,800	29,085,783	9.99%
	董事、高管	9,949,857	3.42%	-378,814	9,571,043	3.29%
	核心员工	4,272,031	1.47%	-624,459	3,647,572	1.25%
有限售条件股份	有限售股份总数	120,141,022	41.27%	478,013	120,619,035	41.43%
	其中：控股股东、实际控制人	87,213,550	29.96%	43,800	87,257,350	29.97%
	董事、高管	32,927,472	11.31%	434,213	33,361,685	11.46%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%
总股本		291,132,748	-	0	291,132,748	-
普通股股东人数		6,435				

### 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	徐军	境内	116,343,133	0	116,343,133	39.96%	87,257,350	29,085,783

		自然人						
2	李健	境内自然人	33,007,817	0	33,007,817	11.34%	24,755,863	8,251,954
3	上海昊鑫创业投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	19,811,894	-726,822	19,085,072	6.56%	0	19,085,072
4	代金辉	境内自然人	4,010,313	-410,000	3,600,313	1.24%	0	3,600,313
5	董建国	境内自然人	4,350,208	-929,349	3,420,859	1.18%	3,262,656	158,203
6	陈海良	境内自然人	3,236,239	0	3,236,239	1.11%	2,427,180	809,059
7	陆金学	境内自然人	1,634,564	1,056,864	2,691,428	0.92%	0	2,691,428
8	翟中华	境内自然人	2,126,616	0	2,126,616	0.73%	0	2,126,616
9	徐业峰	境内自然人	1,968,092	-15,293	1,952,799	0.67%	0	1,952,799
10	李盛和	境内自然人	1,924,816	-207,741	1,717,075	0.59%	0	1,717,075
<b>合计</b>		-	188,413,692	-1,232,341	187,181,351	64.30%	117,703,049	69,478,302

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：  
前十名股东不存在相互关系。

**持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份**

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	徐军	29,085,783
2	上海昊鑫创业投资企业（有限合伙）	19,085,072
3	李健	8,251,954
4	代金辉	3,600,313
5	陆金学	2,691,428
6	翟中华	2,126,616
7	徐业峰	1,952,799
8	李盛和	1,717,075
9	王强	1,500,000
10	刘强	1,395,311

股东间相互关系说明：  
前十名无限售条件股东不存在相互关系。

## 2.5 特别表决权股份

适用 不适用

## 2.6 控股股东、实际控制人情况

公司控股股东和实际控制人为徐军先生，报告期内未发生变化。截至报告期末，徐军持有公司 39.96% 的股份。

徐军先生，中国国籍，无境外居留权，1967年12月出生，本科学历，正高级工程师。曾任山东东大化学工业（集团）有限公司操作工、团委干事、团委书记、山东东大化学工业（集团）公司工贸有限公司副经理、山东东大化学工业（集团）公司聚氨酯厂厂长、山东东大化学工业有限公司总经理助理、山东东大聚合物股份有限公司总经理等职；历任公司总经理、一诺威新材料执行董事兼经理、东大化学董事、东大化学经理、东大聚氨酯董事兼经理、一诺威精细化工执行董事兼经理、一诺威体育执行董事兼经理，现任公司党委书记、董事长，任淄博市人大代表。

## 2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

## 2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

## 2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

## 第三节 重要事项

### 3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

### 3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

#### 3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	流动资产	保证金	200,118.92	0.01%	承兑汇票保证金
货币资金	流动资产	封存	1,197,757.48	0.04%	不付不收
应收票据	流动资产	质押	9,854,910.50	0.35%	质押开具银行承兑汇票
应收票据	流动资产	背书	286,120,647.85	10.02%	未终止确认的已背书票据
固定资产	非流动资产	抵押	148,812,884.60	5.21%	抵押借款
无形资产	非流动资产	抵押	110,082,201.52	3.85%	抵押借款
总计	-	-	556,268,520.87	19.47%	-

#### 资产权利受限事项对公司的影响：

资产受限原因为公司向银行贷款提供抵押担保和向银行提供保证金办理承兑汇票，及未终止确认已背书的应收票据，有利于增强公司的现金流，对公司无不利影响。