

证券代码：688459

证券简称：哈铁科技

公告编号：2026-010

# 哈尔滨国铁科技集团股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动评估报告暨

## 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

哈尔滨国铁科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）积极践行“以投资者为本”的发展理念，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，于 2025 年 5 月发布了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。自方案发布以来，公司积极开展相关工作，提升经营质效、优化治理结构、强化投资者回报，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益。现将 2025 年度行动方案实施情况进行评估，并明确 2026 年度行动方案，具体内容如下。

### 一、优化产品结构，以科技创新锻造产品竞争力

2025 年，公司始终把技术创新放在核心位置，研发投入 9554 万元，较上年度增幅 5.7%。公司新增知识产权 109 项，其中：新增专利 60 项，软件著作权 47 项。在**加速车辆系统数字化转型**方面。中标数字化轮轴检修线项目 8,981 万元；轮轴流水线完成一期数字化改造及 MES 系统上线测试；基于实践经验，形成完整的轮轴数字化集成方案并向全路推广。新开展货车制动阀数智化检修研究工作，并完成制动室数智化改造工程。有力提升公司在铁路货车数字化转型工作中的行业影响力，为公司拓

展市场版图再添关键助力。**在深化 5T 系统优化升级方面**。THDS 小型化取得黑龙江省首台（套）产品的认证，2025 年销售超 106 套；TADS 小型化完成青藏线高原现场试验，试运行期间成功识别多起轴承故障；TPDS 小型化完成国铁集团项目结题验收，正推进产品化；TWDS 小型化完成核心算法与抗干扰能力提升；TFDS 小型化通过结题验收，评级为 A；TEDS 小型化完成总体技术方案，正开展高速高清相机行频测试及系统联调。**在打造全 5T 运行监控中心方面**。硬件层面完成超融合服务器、集中存储及 GPU 服务器搭建，同步实现信创适配与数据库参数优化，可稳定支撑日均超 2000 万条数据处理需求；软件层面确立技术框架，已建成全路 5T 设备基础信息数据库，正全力推进 5T 设备 PHM 管理模块开发，为后续设备健康管理筑牢基础。**在推进北斗技术深度应用方面**。基于北斗高精度定位的铁路调车作业安全保障系统通过评审，扩大应用范围，形成推广应用；移动脱轨器定位装置通过评审，已推广应用；智能防溜器具完成样机研制，启动试运行；“高精度多功能手持终端”启动，研制具备北斗高精度定位功能的终端及配套 APP；《智能橡胶防溜枕木》项目完成集成北斗定位模块的样机制作，实现精准股道识别与丢失自动报警功能。**在突破关键元器件国产替代方面**。公司已建成行业内首条自主可控的红外传感器件封测及模组化批量产线，与中科院上海技物所联合攻关的“红外探测器研发及产业化”项目取得突破，完成 10 余项工艺技术革新，实现国产化红外光子器件研制技术落地，已交付国产化单元光子器件 1500 余只，彻底解决 THDS 系统核心元件进口依赖问题。

2026 年，公司将聚焦创新驱动，着力培育新质生产力，攻坚核心技术，加速成果转化，全力塑造优势。**在既有技术迭代与成果转化方面**。围绕现有技术体系持续推进升级与深化应用：图像智能检测技术优化故障识别算法；在线声学诊断技术要拓展深度与广度；超声探伤技术逐步提升自主研发能力；深化 6C 系统故障识别研究，提升检出效率与识别率。加速既有成果如路基冻害整治、接触网无源等离子抗雷、第三代打磨车等产品的推广与提升，培育新业务增长点。同时推动 TADS、TFDS、TPDS 等产品小型化研发与全路应用，形成拳头产品。**在前沿新技术开发与核心突破方面**。布局未来技术方向，着力突破关键领域：推进非接触红外动态测温技术研究，8 元光子元件及光学系统研发测试；新型客车/动车电子标签产品化研制与试验，推

动货车标签升级换代；深化高精度北斗定位技术应用。在**协同创新与开放合作**方面。深化“产学研用”协同，与铁科院金化所等机构合作，加快相控阵空心轴探伤标准制定。积极寻求与高校、科研机构建立联合实验室，共同攻关前沿技术，保持技术视野领先性。

## 二、创新营销模式，以大力营销开拓市场版图

公司聚焦主营业务，持续巩固核心产品竞争优势，不断完善产品布局。报告期内，公司通过强化市场推广、优化渠道建设、提升产品覆盖与品牌影响力，进一步稳固核心竞争力。**深耕国内重点市场**。面对激烈的行业竞争，公司在国铁传统优势领域持续保持领先地位，核心产品 THDS 系统的全路市场占有率稳定在 70%，奠定坚实的业绩基础；多项新产品实现从零到一的跨越，高铁 TPDS、动车组安全联锁等均完成首台套销售，打开全新市场空间；减速顶产品市场占有率达到历史新高，成功在西北市场站稳脚跟。系列产品成功落地为公司积累宝贵的技术基底与市场切入点。**开拓城轨市场业务**。公司积极将研发成果向更广阔的市场进行转化，新研制的转向架构架自动清洗设备成功进入南京地铁市场；列车底部智能吹扫设备在多个地铁项目中获得应用。这些成果标志着公司产品在路外市场获得高度认可。**拓展海外市场版图**。公司国际化拓展取得扎实成果。成功签约马来西亚及塞拉利昂红外项目；列车自动清洗机出口哥伦比亚，实现南美市场的重要开拓；哈萨克斯坦洗车机项目顺利落地；中标马来西亚铁路全部资产管理信息系统项目。在巩固现有项目同时，对南非、越南等市场进行稳步拓展。

2026 年，公司聚焦市场拓展，着力深耕双循环格局，优化策略布局，锚定关键市场，全力扩大版图。一是**深挖既有产品潜力，稳固市场基本盘**。在国铁市场，全力以赴巩固传统优势产品的市场份额。跟进安全监测项目，稳定红外小型机、5T 等既有业务，形成持续稳定收入。守住维保服务市场，进一步加大机车 6A 系统、CMD 系统、视频监控、HXN5 机车反向驾驶辅助系统等产品推广力度。推进地铁城轨洗车机业务，持续推广洗车机、THDS 等在城轨领域应用的相关产品。其他重点业务，对接新兴市场，制定减速顶市场拓展区域攻坚方案；职教大模型要深入研究与应用拓

展。二是**力推新产品与解决方案，开辟增长新赛道**。强化与各大设计院合作。同时，集中推广车辆段数智化转型整体方案，以成功案例为蓝本，将轮轴检修线经验快速复制到钩缓、转向架等产线。三是**加速海外市场拓展，打造国际化新引擎**。紧密跟随“一带一路”倡议，集中优势资源跟进重点海外项目，带动红外小型机、减速顶等产品出国。

### 三、加强沟通交流，以透明沟通筑牢投资者信任

2025年，公司不断深化与各类投资者互动。全年共召开业绩说明会4场，围绕公司经营成果与发展进行解读，进一步增强投资者对公司的认同；组织投资机构交流会2场、个人投资者调研活动1场，积极回应市场关切，畅通信息传导渠道。与此同时，公司高度重视日常沟通实效，全年共接听并回复投资者热线电话48通、处理e互动平台提问50条、回复投资者专用邮箱邮件20条，确保投资者诉求及时响应、有效反馈。通过多维度沟通举措，公司市场透明度与美誉度持续提升，投资者关系管理水平不断迈上新台阶。

2026年，深化投资者关系管理，提升市场透明度与信任度。建立常态化沟通机制，通过业绩说明会、e互动、定期信息披露等多种形式，及时、准确、全面地向投资者传递公司经营状况、发展动态及重大举措，主动回应投资者关切，保障投资者知情权与参与权。严格按照上市公司信息披露相关规定，规范信息披露行为，确保披露信息真实、准确、完整、及时，提升公司市场公信力，增强投资者对公司发展的信心与认可感。

### 四、提升履职能力，以规范治理夯实发展根基

2025年，公司治理效能全面提升。一是**独立董事制度深化落地见效**。公司通过专人协助履职、及时提供资料等举措，充分保障独立董事知情权、参与权和监督权。全年召开4次独立董事专门会议，高效审议关联交易、利润分配等议案，为运营合规性筑牢防线。同时修订《独立董事制度》，明确职责权限，推动管理水平与公司治理效能同步提升，为健康稳定发展提供制度支撑。二是**“关键少数”履职管理强化见**

效。公司全年高质量完成 91 篇信息披露。股东会共审议通过 19 项议题，全流程规范高效，切实强化对中小股东权益的保障。同时强化与大股东、董监高等“关键少数”沟通协作，及时传递监管精神，并依据相关法律法规修订《公司章程》及配套制度。通过推动“关键少数”系统学习资本市场法规与专业知识，加强与核心管理层日常沟通并明确责任分工，确保各项工作高效落地，公司整体治理水平得到实质性提升。

三是**监管动态响应机制运行效能见效**。公司定期梳理政策法规，确保主要股东及各业务环节及时获取合规指引。参加了上交所、省上协组织的“上市公司高质量发展系列培训——并购重组专题”“上市公司市值管理专题培训”“上市公司高质量发展系列培训——可持续发展（ESG）报告专题”“央国企科创板上市公司高质量发展专题培训”“重组业务专题培训”，年报编制、并购重组最新监管政策及案例解析等培训 47 人次。

2026 年，公司坚持“资本赋能主业、主业支撑资本”发展思路，通过多元化资本运作举措，优化资本结构，提升资本运营效率，增强企业核心竞争力，切实回报投资者，提升市场信心。**优化资本结构，强化资金保障能力**。合理统筹资金布局，加强资金精细化管理，提高资金使用效率，确保资金投向核心业务与重点项目。同时，加强资金风险防控，合理控制负债规模，严控新增债务，确保企业资金链安全稳定。探索推进资产整合，提升资本运营效率。聚焦主业发展，积极寻找关注与公司核心技术、主营业务高度契合的产业链上下游优质项目，延伸产业链条，提升企业核心竞争力与行业影响力。**依托资本运作赋能主业发展，实现双向赋能**。将资本运作与技术创新、市场拓展深度结合，通过资本投入加大核心技术研发力度，加速技术成果转化，推动新产品、新业务落地；以主业的持续健康发展为资本运作提供坚实支撑，实现“主业做强、资本做活”良性循环，推动公司实现高质量发展。

## 五、共享发展成果，以价值共享凝聚长期信心

2025 年，公司紧密结合经营实际，始终以股东中长期利益为核心导向，坚持实施现金分红，积极构建稳健可持续的投资者回报机制。年初，公司向全体股东派发现金红利 4,800 万元（含税），占 2024 年度归属于上市公司所有者净利润的比例为

38.22%。同时，在保证公司正常运营业务发展前提下，公司首次实施中期分红，2025年半年度派发现金红利1,440万元（含税），占2025年半年度归属于上市公司所有者净利润的比例为42.99%。这一决策既基于对当期经营成果的合理考量，也体现了公司对股东权益的持续性重视。自公司上市以来累计现金分红14,880万元。通过稳定的现金分红，公司将发展成果持续转化为股东的实际收益，为推动公司与股东的双向赋能、构建健康的投资生态奠定了坚实基础。

2026年，公司将进一步完善多元投资者回报体系，切实保障投资者权益。结合公司年度盈利情况与发展阶段，努力坚持中期分红，明确分红比例与实施路径，让投资者共享企业发展成果。

## 六、其他说明

本行动方案所涉及的规划性内容属于前瞻性陈述，不构成对投资者的实质性承诺。在实施过程中，可能受到宏观经济环境变化、市场竞争加剧、技术研发风险、政策法规调整等多种因素影响，导致实际结果与预期存在差异。敬请投资者关注相关风险，理性做出投资决策。

哈铁科技公司将以本行动方案为指引，全力推进各项工作，以优异的业绩、规范的治理和积极的回报，履行上市公司社会责任，为铁路事业发展作出更大贡献。

特此公告。

哈尔滨国铁科技集团股份有限公司董事会

2026年4月23日