

深圳市雷赛智能控制股份有限公司

China Leadshine Technology Co., Ltd



2025 年年度报告

证券代码：002979

二〇二六年四月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李卫平、主管会计工作负责人游道平及会计机构负责人（会计主管人员）颜育新声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等前瞻性陈述内容，均不构成本公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

截至目前，公司不存在对持续盈利能力及未来发展战略、经营目标的实现产生严重不利影响的风险因素，但仍然提醒投资者关注下列风险，谨慎投资，具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”的“十一、公司未来发展的展望”相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	30
第五节 重要事项	53
第六节 股份变动及股东情况	63
第七节 债券相关情况	71
第八节 财务报告	72

备查文件目录

一、载有法定代表人李卫平先生、主管会计工作负责人游道平先生、会计机构负责人（会计主管人员）颜育新女士签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、载有董事长李卫平先生签名的 2025 年年度报告文本原件。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、雷赛智能	指	深圳市雷赛智能控制股份有限公司
雷赛实业	指	深圳市雷赛实业发展有限公司
东莞雷赛机器人	指	东莞雷赛机器人科技有限公司，公司全资子公司
雷赛软件	指	深圳市雷赛软件技术有限公司，公司全资子公司
灵犀技术	指	深圳市灵犀自动化技术有限公司，公司控股二级子公司
灵巧驱控	指	深圳市灵巧驱控技术有限公司，公司全资子公司
雷智赋能	指	上海雷智赋能科技发展有限公司，曾用名上海市雷智电机有限公司，公司全资子公司
上海雷赛机器人	指	上海雷赛机器人科技有限公司，公司控股二级子公司
雷赛控制	指	深圳市雷赛控制技术有限公司，公司控股子公司
雷赛系统	指	深圳市雷赛自动化系统有限公司，曾用名东莞稳控智能技术有限公司，公司控股二级子公司
雷赛自动化	指	雷赛自动化科技有限公司，公司全资子公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
募投项目	指	使用募集资金进行投资的项目
伺服系统	指	以物体的位置、方位、状态等控制量组成的，能够跟随任意变化的输入目标或给定量自动控制系统
步进系统	指	一般由步进电机和步进驱动器构成，步进电机按照驱动器发出的指令脉冲工作，按照设定的方向转动相应的角度
运动控制卡	指	一种基于(工业)PC 机 I/O 控制的装置
运动控制器	指	也叫独立式运动控制器，能够不依赖 PC 电脑独立工作，执行特定的脚本指令，实现对伺服/步进马达的运动速度规划、逻辑 I/O 控制的装置
模块	指	一种具有 I/O 控制或数据采集或马达控制的独立单元，通过与主控(运动控制卡、运动控制器)的信息交互，从而实现对外部物理端口进行扩展的装置
PLC	指	可编程逻辑控制器 Programmable Logic Controller 的缩写，即采用可编程序的存储器执行逻辑运算、顺序控制、定时、计数和算术运算等操作命令，并通过数字式、模拟式的输入和输出，从而实现控制机器设备功能的数字电子系统，是机器设备的逻辑控制和实时数据处理中心
I/O	指	Input/Output，即输入/输出，通常指数据在内部存储器和外部存储器或其他周边设备之间的输入和输出
人机界面	指	HMI (Human Machine Interaction) 实现人与机器之间信息交互的数字设备
编码器	指	将信号或数据进行编制、转换为可用以通讯、传输和存储信号形式的设备
无框电机	指	是一种特殊的低齿槽转矩的伺服电机，高槽满率，高功率密度，高效率电机，超小体积，可以和设备一体化，高紧凑结构，可定制的电机。
空心杯电机	指	是一种特殊的永磁伺服微型特种电机，这种电机以其无铁芯转子的结构，这种结构使得电机的重量和转动惯量大幅降低，从而减少了转子自身的机械能损耗。
工控	指	工业自动化控制的简称
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
OEM	指	Original Equipment Manufacturer，原始设备制造商：是受托厂商按来样厂商之需求与授权，按照厂家特定的条件而生产，所有的设计图等完全依照来样厂商的设计来进行制造加工。

睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司，专注于工业领域（B2B）市场研究的咨询公司，尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网（北京）信息技术股份有限公司，工控领域的咨询公司，面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	雷赛智能	股票代码	002979
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市雷赛智能控制股份有限公司		
公司的中文简称	雷赛智能		
公司的外文名称（如有）	China Leadshine Technology Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Leadshine		
公司的法定代表人	李卫平		
注册地址	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋 15-20 层		
注册地址的邮政编码	518055		
公司注册地址历史变更情况	2022 年 6 月，公司将注册地址由“深圳市南山区桃源街道学苑大道 1001 号南山智园 A3 栋 9-11 楼”变更为“深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋 15-20 层”。		
办公地址	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋 15-20 层		
办公地址的邮政编码	518055		
公司网址	https://www.leisai.com		
电子信箱	ir@leisai.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	向少华	左诗语
联系地址	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋 20 层	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋 20 层
电话	0755-26400242	0755-26400242
传真	0755-26906927	0755-26906927
电子信箱	ir@leisai.com	ir@leisai.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403007979580040
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜外大街 22 号 1 幢外经贸大厦 901-22 至 901-26
签字会计师姓名	史少翔、甘进崇, 陈燕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,873,838,550.29	1,584,283,297.46	18.28%	1,415,367,674.51
归属于上市公司股东的净利润（元）	225,372,275.43	200,464,567.18	12.42%	138,568,942.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	216,802,172.48	196,139,177.50	10.53%	124,443,394.99
经营活动产生的现金流量净额（元）	284,836,073.17	211,179,424.27	34.88%	87,581,119.69
基本每股收益（元/股）	0.72	0.65	10.77%	0.4500
稀释每股收益（元/股）	0.72	0.64	12.50%	0.4500
加权平均净资产收益率	12.99%	14.48%	-1.49%	11.05%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	3,115,949,452.79	2,378,624,207.32	31.00%	2,305,141,530.12
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,765,419,644.29	1,486,708,637.96	18.75%	1,318,933,825.42

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
扣除股份支付影响后的归母净利润（元）	272,179,848.74	206,355,587.89	31.90%	157,503,020.78

备注：为凝聚人才和人心、共同推进三次创业目标的实现，在“共识、共担、共创、共赢”原则下，公司于 2025 年 6 月实施了上市后第二轮股权激励计划，按照会计准则 2025 年计提股份支付成本 5,506.77 万元，扣除股份支付成本影响的净利润为 2.72 亿，同比增长 31.90%。

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	390,486,250.56	500,862,188.25	409,052,556.92	573,437,554.56
归属于上市公司股东的净利润	55,819,501.95	63,121,878.76	41,218,203.78	65,212,690.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	53,623,363.78	62,549,276.65	39,031,239.58	57,556,493.56
经营活动产生的现金流量净额	-3,641,170.15	54,070,100.08	140,309,000.64	94,098,142.60

备注：1 季度营业收入同比增长 2.4%，2 季度营业收入同比增长 13.4%，3 季度营业收入同比增长 23.2%，4 季度营业收入同比增长 33.6%，随着公司管理变革成效逐步显现及相关业务策略实施落地，公司营业收入呈现逐季加速增长的趋势。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-274,384.36	51,730.05	20,533.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,591,021.50	1,900,859.59	17,868,647.63	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,684,040.26	1,686,275.40	28,880.83	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	978,234.09			

债务重组损益			-1,560,919.50	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	621,785.35	859,187.19	-372,801.78	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	551,923.42	761,938.74	648,808.97	
减：所得税影响额	1,365,664.04	782,227.35	2,462,605.95	
少数股东权益影响额（税后）	216,853.27	152,373.94	44,996.17	
合计	8,570,102.95	4,325,389.68	14,125,547.33	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）宏观经济形势分析

2025 年，面对美国发动的关税贸易战及复杂地缘政治环境，国家经济坚持“稳中求进”总基调，实现了总量平稳增长与结构持续优化，全年 GDP 增长 5%；公司所处的 OEM 自动化行业市场规模约 1,019 亿元，同比仅增长 2%。

国家“十五五”规划明确通过政策层级提升、工程化部署、全链条协同，将高端制造、具身智能、机器人纳入国家战略核心赛道，形成“制造筑基、机器人赋能、具身智能引领”的梯度发展格局，半导体、锂电、物流自动化、工业机器人、机床等新兴产业受益于产业扩张与政策红利；关税贸易壁垒的持续存在，也促使企业加速技术创新与国产替代进程；叠加人口老龄化加剧、人力成本持续攀升所催生的机器换人的需求，为工业自动化领域厂商带来了宝贵的发展契机。

（二）产业发展趋势分析

1、深度协同，共筑新型工业价值生态

“十五五”发展纲要指出，全面提速新型工业化进程，加速培育壮大新质生产力，推动工业 AI、智能机器人、数字孪生等新技术与传统制造业数智化转型、智改数转网联深度融合，技术赋能正加速产业向智能化、绿色化、高效化、融合化方向转型升级。未来工业 AI 将在高端制造、精密加工、绿色生产、供应链协同等更多领域实现从技术突破到规模化应用的跨越，为构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系、培育壮大新质生产力注入源源不断的强劲动能。

2、技术创新，厚植国产品牌价值根基

受关税贸易战、地缘政治冲突等因素影响，工业自动化领域迎来新一轮的“进口替代”发展期。当下，用户需求已从基础功能转向智能化、个性化及综合解决方案，面对市场的变化，国内工业自动化厂商凭借本地化服务优势，通过多元产品与服务策略，深挖国内进口替代空间，提升设备国产化率。

3、战略驱动，贯通机器换人价值创造

国家接连发布《“十四五”国家战略性新兴产业发展规划》《“机器人+”应用行动实施方案》等政策，重点支持高端装备制造，推进机器人关键技术研发与产业化，明确提出制造业机器人密度翻番目标，为各类型机器人应用指明方向。这些政策既拓展传统工业自动化设备应用边界，又激发新需求，驱动产业升级与新兴商业生态圈构建。

2025 年，具身智能依托多模态大模型+仿生硬件深度耦合，实现从实验室到工业、服务场景的落地突破，人形机器人进入万台级量产、国产化核心部件率超 70%。未来将沿具身智能化、集群协同化、形态复合化、场景全域化、成本平民化加速演进，从自动搬运、程序执行升级为自主决策、通用操作的智能体，深度渗透制造、物流、康养、特种作业等领域，构建人机共融、全域智能的新型生产力体系，成为驱动新质生产力与新型工业化的核心基础设施与万亿级增长引擎。

二、报告期内公司所处行业情况

1、公司从事的主要业务、主要产品及用途

公司是国内智能装备运动控制领域的领军企业之一，聚焦智能装备运动控制核心部件的研发、生产、销售与服务，为国内外数万家智能装备制造企业提供稳定可靠、高附加值的运动控制核心部件及系统级解决方案。公司坚持“成就客户、共创共赢”的经营理念，持续对标全球优秀同行，以先进技术与顾问式服务推进进口替代；深耕细分行业工艺与终端大客户，打造 TOP 客户样板，提供整体解决方案营销，依托渠道粘性与快速就近服务，向着成为“全球客户信任的运动控制行业领导者”奋勇迈进。


报告期内，公司在巩固传统运控优势业务的同时，将移动机器人核心部件作为第二增长曲线，构建“传统运控+移动机器人”双轮驱动格局。公司产品已经形成覆盖机器人无框力矩电机、空心杯电机、谐波模组、行星模组、灵巧手的全栈解决方案，2025 年机器人核心部件业务已实现规模化突破，为公司打开全新增长空间。

公司产品以通用型系列为主，为极少数场景提供针对性定制，覆盖伺服系统、步进系统、控制技术类、机器人核心部件四大核心品类，为下游设备客户提供完整的运动控制系列产品及整体解决方案，帮助客户构建出快速、精准、稳定、智能的运动控制设备。广泛应用于智能制造与智能服务领域的各种精密设备，例如 3C 制造设备、半导体设备、机器人、PCB/PCBA 制造设备、物流设备、特种机床、包装设备、医疗设备、锂电设备、光伏设备等。



伺服系统类：主要应用于智能制造领域的交流伺服驱动器、交流伺服电机、低压伺服驱动器、低压伺服电机、一体式伺服电机、编码器等：



应用领域	产品类别	产品代表性图片	产品代表性系列
智能制造领域	交流伺服驱动器		L8、L7、L6、L5、L3
	交流伺服电机		ACM2、ACM1、ACM0、M7、M6、M5、M3
	低压伺服驱动器		LD3M、LD2、4LD3
	低压伺服电机		LVM、伺服滚筒
	一体式伺服电机		iSV2、iSV
	编码器		分体磁电系列、分体光电系列、十字联轴光电系列、整体式光电系列

步进系统类：数字式步进驱动器、数字式步进电机、闭环步进驱动器、闭环步进电机、一体式步进电机等。

产品类别	产品代表性图片	产品代表性系列
数字式步进驱动器		高端五相步进、脉冲通用型、驱控一体型、高速总线型
数字式步进电机		CM 标准型、CM 抱闸型、CM 防水型、CM 中空型、高端五相步进电机
闭环步进驱动器		脉冲通用型、驱控一体型、高速总线型
闭环步进电机		CM 标准型、CM 抱闸型、CME 防水型、CME 中空型、CME-M17 绝对值型
一体式步进电机		智能一体式步进电机、智能一体式闭环步进电机

控制技术类：运动控制器、运动控制卡、大中小型 PLC、远程 I/O 模块等。

产品类别	产品代表性图片	产品代表性系列
运动控制器		5000 系列高端轨迹型、3000 系列通用点位型、1000 系列经济点位型
运动控制卡		5000 系列高端轨迹型、3000 系列通用点位型、1000 系列经济点位型、I/O 扩展卡、编码器计数卡

PLC		智能产线控制器、中型 PLC、小型 PLC
远程 I/O 模块		柜内 I/O、柜外 I/O

机器人核心部件类：高密度无框力矩电机、中空编码器、空心杯电机及配套的微型伺服系统、机器人谐波关节模组、行星关节模组以及高中低自由度灵巧手，同时布局运动控制“小脑”等核心部件，形成全栈式机器人驱控解决方案。

	产品类别	产品代表性图片	产品代表性系列
机器人领域	高密度无框力矩电机		FM1、FM2
	空心杯电机		标准型、高转速型、大转矩型
	模组		HJ 谐波模组，PJ 行星模组，iW 轮式模组
	灵巧手		通用型 DH 系列

2、经营模式

公司坚持聚焦智能制造装备运动控制领域，坚守“智能制造”主赛道+“移动机器人”辅赛道，依靠点点滴滴、锲而

不舍的艰苦追求，为全球智能装备行业客户提供运动控制系列产品及解决方案，持续为客户创造最大价值，努力成长为全球客户信任的运动控制行业领导者。

（1）研发管理模式

公司始终坚持以技术研发和产品创新为业务发展的核心驱动力，产品研发创新体系包括产品中心、研发中心和测试中心三大部分。产品中心主要负责组织目标市场客户需求调研分析，友商竞品分析，产品规划和产品管理；研发中心主要负责技术预研，技术平台、产品平台的搭建，产品项目的研发实施；测试中心主要负责产品测试工作，对新品设计的质量把关。在研发项目组织上采用项目管制，促进协同工作，以保障产品研发质量、提升研发效率。

公司产品研发在 IPD 的集成开发模式基础上，创新性地拓展为 IPDPI 闭环管理研发创新流程：即根据宏观行业分析、公司战略规划、客户关键需求分析、技术发展分析和竞争策略分析，引导公司进行技术储备和产品开发。

（2）采购模式

公司物料采购采取市场需求驱动的物料需求计划（MRP）采购模式，将实际的客户订单与客户需求预测相结合为基础，制定滚动的生产计划，据此制定物料需求计划和采购计划，经审批通过后执行。

公司建立了跨部门的供应链管理专家小组、建立了完善的供应商管理流程和物料采购管理流程及相关配套制度，与供应商持续保持质量监控和质量改善的交流互动，定期对供应商进行评估，在淘汰不合格供应商的同时引进新的有竞争实力的供应商。通过流程与制度体系的建立和规范管理，有效保证物料的价格优势、快速交付响应以及稳定的质量保障，共同促进质量管理水平的稳定上升。

（3）生产模式

公司生产模式采取外协生产和自主生产相结合方式，公司产品由半成品组件和结构组件组合而成，PCBA 半成品加工属于投入较大的非核心生产工序，主要采用外协生产完成；自主生产则是完成半成品组装、软件烧录、测试和检验等核心工序，以此严格控制产品质量。

公司的生产策略采用备货式生产和订单式生产相结合模式，即标准品备适量安全库存数+滚动批量生产，非标定制产品按订单生产，并充分兼顾生产计划的原则性和灵活性。公司生产严格遵循提出计划、制定计划和执行计划的工作程序。

（4）营销管理模式

公司采取行业开拓、区域服务、产品协同相结合的营销模式，携手各类合作伙伴，推动下游产业电控系统优化升级。针对战略性的细分行业，提供针对性的解决方案，快速响应客户需求，构建“行业聚焦战略、区域有效复制、产品协同互锁”的有机组合，形成了覆盖全国的营销服务网络，及时为客户提供贴身服务，以达到快速响应的效果。

三、核心竞争力分析

公司围绕聚焦“智能装备运动控制”产业方向，制定坚守“智能制造”主赛道+开拓“移动机器人”辅赛道的战略目标，坚持“成就客户、共创共赢”的经营理念，以科技创新和战略布局为新动能，致力于成长为“中国龙头、世界一流”的专业化运动控制集团，在战略、产品、技术、渠道及服务、管理体系与全面质量管理等方面形成了独特的竞争能力，具体为：

1、战略聚焦优势

根据睿工业统计数据，2025 年公司所处的 OEM 自动化市场规模超过 1,019 亿元，行业市场空间足够。公司始终聚焦智能运动控制领域，坚守“智能制造”主赛道，持续加强自主技术开发投入，强化基础研究及前沿技术布局，经过近三十年的发展及积累，公司围绕伺服系统、步进系统、控制技术类等核心领域布局了大量专利，公司通过将产品研发与客户需求满足、产业化高效衔接，不断抢占行业技术制高点，为客户提供定制化解决方案以及全面的技术支持，不断提升产品服务品质，增强市场竞争能力，为公司发展提供持续动力。

人形机器人产业正从技术验证期向规模化商用期快速过渡，未来有望复制新能源汽车发展路径，成为中国经济新增长极。公司将机器人核心部件作为第二增长曲线，构建“智能制造+移动机器人”双轮驱动格局，公司凭借传统运控技术底蕴、精密制造等优势实现产品的高精度与高可靠性，并通过突破性的技术创新、领先的产品评价体系与产品品质，形成全栈式机器人驱控解决方案，不断得到人形机器人战略客户的认可与青睐。

2、产品及技术优势

公司是国家级高新技术企业、专精特新“小巨人”企业及广东省知识产权示范企业，获批建设智能装备运动控制与应用技术工程实验室，拥有博士后创新实践基地、广东省智能装备运动控制系统工程技术研究中心等研发平台，并获得“广东省制造业单项冠军产品”“深圳市制造业单项冠军产品”等荣誉，截至报告期末，公司累计拥有自主知识产权 1,621 件，主要包括有效专利 627 件，软件著作权 218 件，国外有效专利 12 件等。

公司聚焦研发创新，以知识产权管理体系为支撑，依托完善的研发体系与创新能力，公司实现产品全生命周期管理，由李卫平博士领衔的产品技术团队，深耕运动控制领域，针对网络化、智能化、一体化趋势，攻关高速高精度控制、总线控制、视觉检测等前沿技术，厚植技术储备。公司研发人员规模远超行业均值，多年持续保持营收 10% 以上的研发投入强度，2025 年度研发投入占比达 12.63%。

公司不断丰富产品体系，已拥有控制系统、步进系统、伺服系统、机器人核心部件等产品系列，形成了众多细分领域的产品体系。同时公司坚持以市场、竞争、技术的“三轮”驱动，构建出平台化、层次化、系列化、归二化、模块化、规模化的“六化”产品体系，持续打造精品和爆品，为广大客户和渠道伙伴创造价值。公司紧抓客户需求的差异，实现核心技术与不同产品的有机结合，为客户提供综合一体化的运动控制解决方案和一站式服务，降低客户的综合成本，提升满意度，形成核心竞争力。

3、渠道网络与服务优势

公司深耕智能制造领域多年，累计为国内外各行业数万家智能装备制造企业提供稳定可靠、高附加值的运动控制核心部件及系统级解决方案，积累了广泛的客户资源和深厚的品牌影响力，对行业及客户需求也有深刻的理解，以先进的运动控制产品技术和贴身的顾问式服务开展进口替代。

为贴近服务客户，公司在全国主要城市和区域设置了营销服务办事处，组建近 40 个行销团队，通过本地化资源部署，快速响应客户需求；通过实施“经销为主，大客户直销为辅，互补共赢”渠道策略，通过成功引入超 300 家优秀的渠道合作伙伴加盟，借助渠道伙伴多年的客户群沟通服务经验，共同为全球上万家设备客户提供雷赛精品组合与服务。

4、管理体系与质量保障优势

公司始终践行“客户至上、质量第一、全员参与、铸造精品”的质量方针，构建了覆盖市场管理（MM）、需求管理（RM）、集成产品研发管理（IPD）等全链条的大质量管理体系，实现从客户需求到满意的端到端贯通，将质量管控融入市场、研发、供应链及服务各环节。公司全线产品通过 CE 认证，并推进 UL、STO 等国际认证，为开拓全球市场筑牢基础，持续为客户提供精准稳定的运动控制解决方案。

公司持续健全人力资源管理体系和优秀人才梯队，坚持“价值创造、价值评价、价值分配”的正向循环，建立基于“获取分享制”的激励分配机制；秉承“共识、共担、共创、共享”的经营理念，实施了较大力度的股权激励及子公司骨干员工持股，火车头业绩增量激励机制，构建了员工自我驱动、自我奋斗的机制。

5、打造平台型公司，发挥生态圈优势

公司以“成为中国龙头、世界一流的运动控制集团”为愿景，专注于运动控制核心业务，秉承“成就客户、共创共赢”的经营管理思想，积极与产业链上下游、科研院所以及社会各界等多方合作和实现共赢。公司高度重视广泛的对等合作和建立战略伙伴关系，积极探索在互利基础上的多种外部合作形式。通过与广大合作伙伴开放协作，共同深耕下游战略性行业，形成良好的生态合作环境。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，由于中美贸易战以及消费行业低迷，智能制造与工业自动化行业总体上增长乏力。据睿工业数据，2025 年中国 OEM 自动化市场规模同比仅增长约 2%。报告期内，公司坚定锚定“智能装备运动控制”核心赛道，持续深耕“智能制造”主赛道，并积极拓展“移动机器人”辅赛道作为第二增长曲线。由于公司三年战略升级逐步闭环，“深耕大行业大客户+打造爆品与场景方案+激发渠道网络活力+三线协同成就客户”等四大管理举措持续见效，公司业务连续 4 个季度加速同比增长。“移动机器人”业务方面，经过近两年研发投入与市场拓展，无框力矩电机业务开启了爆发式增长；关节模组与高自由度灵巧手等新产品已进入数十家人形机器人主流客户进行批量供货，即将开启规模化增长。

2025 年，公司业务进入加速增长的良性循环（四个季度营业收入增长率分别为：2.4%、13.4%、23.2%、33.6%），全年营业收入 18.74 亿元，同比增长 18.3%；公司通过进口替代提升高端产品销量、研发设计优化、自动化/数字化提效降本、规模化采购等手段，取得较好的效果，公司综合毛利率 39.00%，同比提升 0.55pct；归母净利润 2.25 亿元，同比增长 12.4%；扣除股份支付成本的净利润为 2.72 亿元，同比增长 31.9%。其中四季度：营业收入 5.73 亿元，同比增长 33.6%，归母净利润 0.65 亿元，同比增长 16.1%；扣除股份支付成本的净利润为 0.83 亿元，同比增长 66.7%。

具体经营业绩表现如下：

（1）深耕大行业大客户，带动业绩加速增长

公司始终以客户需求为导向，坚持聚焦半导体、光通讯、高端机床、物流、机器人等战略性行业，深入调研产业链趋势和行业痛点，将运动控制技术与行业亿级机场景深度融合，携手各方打造出细分机型解决方案和样板示范客户，已成功在近百个细分行业中重点打造并推出高适配、高可靠、高性价比的“步进+伺服+控制器”一体化解决方案，通过精准匹配设备工艺、提升整体方案性能，助力广大客户实现 TVO（总价值产出）升级与 TCO（总拥有成本）降本。

（2）爆品战略持续发力，解决方案潜能无限

针对运动控制系统未来网络化、智能化和一体化的发展方向，公司积极研究开发高速度高精度运动控制技术、现场总线控制技术、视觉检测控制技术等代表未来发展方向的产品技术，持续加大研发投入，尤其是对伺服产品、PLC 产品、机器视觉、机器人核心部件等产品的研发投入，全线产品已通过 CE 认证，并推进 UL、STO 等国际认证，为开拓全球市场筑牢基础，报告期研发投入 2.37 亿元，占销售收入的 12.63%。

1) 步进系统：步进市场还有很大增长空间，通过研发中高端产品技术例如多总线、多合一、多认证、高精度步进等，同时拓展新行业新应用、进一步提升了步进产品线的市场占有率和市场领导地位。推出的全新一代旗舰型五相步进产品—DM5 系列，具有日系五相步进的性能，又兼顾国产步进的成本优势，助力广大中高端自动化设备升级降本，推动半导体等设备行业发展。报告期内步进系统类产品实现销售收入 65,257.87 万元，同比增长 7.7%。

2) 伺服系统：近年来公司持续不断地在交流伺服领域加强投入，成功构建“多层次、多合一、多总线、多认证”的四多产品架构，驱动器、电机、编码器等方面的产品技术突飞猛进；交流伺服 L7 通用型系列、L8 高端型以及直线伺服系列，性能总体达到国外同类产品水平，获得众多市场客户青睐和大量进口品牌替代的机会。此外，公司自主研发的 26 位超高精度光编编码器已成功量产。报告期内伺服系统类产品实现销售收入 92,158.67 万元，同比增长 30.03%。据行业权威研究机构 MIR 睿工业数据，国产伺服市场占有率排名第二。

3) 控制技术：公司持续加大对控制技术类产品的研发投入，尤其是大/中/小型 PLC 和远程 IO 模块等产品系列；近两年推出的小型 SC 系列、中型 MC 系列、大型 LC 系列，三大类运动控制 PLC 都取得了较好的市场突破。研发的 S 系列“超强”运动控制 PLC，以 Small、Slim、Strong、Simple 四大亮点，重构小型 PLC 的能力边界，以极简架构实现主控产品的全面升级，革新传统小型 PLC 的能力上限；公司在 PC-Based 产品领域实现技术突破，重磅推出 DMC-S 系列超高性

能总线卡与脉冲卡，率先在国内实现 62.5 μs 超短总线周期与 50 μs 高速脉冲控制，兼具高性能、强功能与高可靠性三大核心优势，凭借卓越的实时控制精度与稳定运行能力，成为半导体等高端制造领域客户的首选方案，有力推动产业智能化升级进程。报告期内控制技术类业务实现销售收入 28,694.04 万元，同比增长 13.96%；根据行业权威研究机构 MIR 睿工业最新发布，公司小型 PLC 增长率 41.6%，在所有品牌中全国增速第一。

4) 针对亿级机型场景，提供“步进+伺服+控制器”解决方案

公司始终以客户需求为导向，坚持聚焦战略性行业，深入调研产业链趋势和行业痛点，将运动控制技术与行业亿级机型场景深度融合，携手各方打造出细分机型解决方案和样板示范客户，已成功在近百个细分行业中重点打造并推出高适配、高可靠、高性价比的“步进+伺服+控制器”一体化解决方案，通过精准匹配设备工艺、提升整体方案性能、持续为客户创造可量化的业务价值，助力广大客户实现 TVO（总价值产出）升级与 TCO（总拥有成本）降本，为客户创造可量化的业务价值。公司以客户成功驱动业务持续领跑，筑牢与各下游行业客户长期互信的双赢格局，推动行业高质量发展。

(3) 渠道网络逐步发力 统一战线共创共赢

公司持续落实“经销为主，大客户直销为辅，互补共赢”的营销模式升级，大力发展渠道建设，促进开放合作，已成功引入超 300 家优秀的渠道合作伙伴加盟，借助渠道伙伴多年的客户群沟通服务经验，共同为全球上万家设备客户提供雷赛精品组合与服务。同时为贴近服务客户，公司在全国主要城市和区域设置了营销服务办事处，组建近 40 个行销团队，通过本地化资源部署，快速响应客户需求，变革效果不断显现，报告期内经销渠道实现销售收入 99,907.03 万元，同比增长 30.51%。

(4) 三线协同成就客户，流程型组织逐步成型

公司营销升级战略成效显著，通过优化顶层设计、强化板块协同、升级渠道模式，引入优质外资品牌渠道商，发挥内外协同优势，服务数万家设备客户，带动业务增长。在区域线、行业线、产品线三线协同模式下，区域线在客户密集区设立了代表处，对内反馈市场需求，对外推动渠道合作；行业线聚焦战略新兴行业，调研产业链痛点，将运动控制技术与场景融合，打造细分机型解决方案；产品线与行业线深度联动，助力大客户设备升级与进口替代，并协同区域线推广新品、开拓新客户，实现三方互锁共赢，持续为客户创造价值。

(5) 人形爆品接连成功，人形业务爆发式增长

公司机器人业务定位是核心零部件、组件和解决方案提供商，为众多整机厂家提供系列化伺服控制核心部件和模组级解决方案。公司从 2018 年起持续耕耘机器人行业（AGV/AMR、协作机器人等），并于 2023 年成功研发出高密度无框力矩电机、中空编码器、空心杯电机及配套的微型伺服系统等核心产品，公司的机器人核心部件产品已进入国内 80% 主流人形机器人厂商的供应体系。

报告期内，公司的无框力矩电机产品交付超过 12 万台，取得 20 倍以上的增长，获得机器人行业头部厂商智元机器人“优秀供应商伙伴”；根据国内外客户的业务预期，目前正在建设年产 200 万台的自动化生产制造能力。公司的行星关节模组、谐波关节模组以及高自由度灵巧手研发成功并实现批量供应，目前已经获得数十家主流机器人客户订单，并开始规模化供货。凭借多年在机器人核心零部件领域的领先技术能力与市场表现，公司荣获“2025 年度深圳机器人产业领军企业奖”及高工金球奖·无框电机年度产品奖等多项荣誉。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	

营业收入合计	1,873,838,550.29	100%	1,584,283,297.46	100%	18.28%
分行业					
工业自动化	1,867,305,171.59	99.65%	1,578,388,277.97	99.63%	18.30%
其他	6,533,378.70	0.35%	5,895,019.49	0.37%	10.83%
分产品					
控制技术类	286,940,436.40	15.31%	251,793,790.93	15.90%	13.96%
步进系统类	652,578,669.74	34.83%	605,848,481.14	38.20%	7.71%
伺服系统类	921,586,745.82	49.18%	708,735,867.89	44.70%	30.03%
其他	12,732,698.33	0.68%	17,905,157.50	1.10%	-28.89%
分地区					
华南	1,058,819,378.05	56.51%	879,214,608.46	56.19%	20.43%
华东	564,972,493.80	30.15%	498,793,263.06	30.61%	13.27%
华北	163,561,431.14	8.73%	144,695,765.60	9.24%	13.04%
海外地区	86,485,247.30	4.62%	61,579,660.34	3.95%	40.44%
分销售模式					
直销	874,768,245.19	46.68%	818,761,775.58	51.68%	6.84%
经销	999,070,305.10	53.32%	765,521,521.88	48.32%	30.51%

备注：公司持续落实“经销为主，大客户直销为辅，互补共赢”的营销模式升级，大力发展渠道建设，促进开放合作，已有效引进超 300 家优秀的渠道合作伙伴加盟，借助渠道伙伴多年的客户群沟通服务经验，不断为客户创造更大价值，效果不断显现，公司经销渠道销售收入同比增长 30.51%。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业自动化	1,867,305,171.59	1,141,182,999.88	38.89%	18.30%	17.13%	0.62%
分产品						
控制技术类	286,940,436.40	100,506,229.37	64.97%	13.96%	18.02%	-1.21%
步进系统类	652,578,669.74	373,322,647.59	42.79%	7.71%	1.11%	3.73%
伺服系统类	921,586,745.82	662,725,361.00	28.09%	30.03%	29.86%	0.10%
分地区						
华南	1,058,819,378.05	626,059,729.22	40.87%	20.43%	20.58%	-0.07%
华东	564,972,493.80	369,725,791.97	34.56%	13.27%	11.67%	0.94%
分销售模式						
直销	874,768,245.19	556,545,959.28	36.38%	6.84%	11.72%	-2.78%
经销	999,070,305.10	586,491,855.39	41.30%	30.51%	22.95%	3.61%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
工业自动化	销售量	pcs	6,768,433	4,591,347	47.42%
	生产量	pcs	6,902,572	4,413,589	56.39%
	库存量	pcs	1,069,591	935,452	14.34%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

本期销售量和生产量增加超 30% 的原因系：①本期销售收入增长，市场需求扩大；②自产比例提升，原部分外购产品转为自产并纳入产销量统计；③本期产品销售结构变化。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业自动化	直接材料	919,668,643.80	80.46%	815,746,965.16	83.65%	-3.19%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 5 月，公司新设立全资子公司东莞雷赛机器人科技有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	156,776,014.45
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.37%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	34,129,930.82	1.82%
2	第二名	31,186,977.30	1.66%
3	第三名	30,871,855.46	1.65%
4	第四名	30,774,971.66	1.64%
5	第五名	29,812,279.21	1.59%
合计	--	156,776,014.45	8.37%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	192,517,603.50
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	6.81%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	72,837,164.59	6.81%
2	第二名	35,263,640.86	3.30%
3	第三名	30,499,454.51	2.85%
4	第四名	30,426,638.85	2.85%
5	第五名	23,490,704.69	2.20%
合计	--	192,517,603.50	18.01%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	164,981,960.12	122,683,426.66	34.48%	加大营销布局，职工薪酬增加，股权激励费用也有所增加
管理费用	103,110,390.77	74,160,348.76	39.04%	主要系职工薪酬及股权激励费用增加
财务费用	5,420,228.73	4,778,086.54	13.44%	
研发费用	236,595,782.54	194,810,427.28	21.45%	主要系职工薪酬及股权激励费用增加

4、研发投入

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	529	504	4.96%
研发人员数量占比	33.48%	35.49%	-2.01%
研发人员学历结构			
本科	352	325	8.31%
硕士	69	69	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	239	236	1.27%
30~40 岁	239	219	9.13%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	236,595,782.54	194,810,427.28	21.45%
研发投入占营业收入比例	12.63%	12.30%	0.33%

研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,653,379,772.30	1,308,615,394.95	26.35%
经营活动现金流出小计	1,368,543,699.13	1,097,435,970.68	24.70%
经营活动产生的现金流量净额	284,836,073.17	211,179,424.27	34.88%
投资活动现金流入小计	1,840,109,367.66	350,096,382.18	425.60%
投资活动现金流出小计	2,232,170,616.37	436,597,442.85	411.27%
投资活动产生的现金流量净额	-392,061,248.71	-86,501,060.67	-353.24%
筹资活动现金流入小计	520,014,724.13	182,247,106.22	185.33%
筹资活动现金流出小计	293,954,751.18	378,433,370.53	-22.32%
筹资活动产生的现金流量净额	226,059,972.95	-196,186,264.31	215.23%
现金及现金等价物净增加额	118,596,669.38	-72,125,751.91	264.43%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增长 34.88%，主要系经营利润增加，业务回款加快，同时优化供应链管理、经营效率显著提升。

投资活动产生的现金流量净额同比减少 353.24%，主要系本期购买银行理财增加；

筹资活动产生的现金流量净额同比增长 215.23%，主要系收到股权激励认购款。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	9,170,204.43	3.66%	权益法核算的长期股权投资收益及银行理财产品收益	是
公允价值变动损益	21,241.94	0.01%		否
资产减值	-9,969,007.92	-3.98%	计提的存货跌价	否
营业外收入	1,228,222.00	0.49%		否
营业外支出	956,194.69	0.38%		否

其他收益	50,929,305.83	20.31%	主要为增值税退税、增值税加计抵减及政府补助	是
信用减值损失	-4,537,705.62	-1.81%	主要是应收款项计提的减值准备	是
资产处置收益	75,373.68	0.03%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	404,858,276.15	12.99%	286,261,606.77	12.03%	0.96%	收到股权激励认购款
应收账款	762,787,169.67	24.48%	649,071,545.19	27.29%	-2.81%	随着业务规模增加而增加
合同资产	0.00					
存货	416,487,080.02	13.37%	375,567,050.11	15.79%	-2.42%	
投资性房地产	12,028,491.20	0.39%	19,078,817.41	0.80%	-0.41%	
长期股权投资	33,570,737.75	1.08%	26,704,973.09	1.12%	-0.04%	
固定资产	416,332,645.52	13.36%	419,019,202.65	17.62%	-4.26%	
在建工程	1,406,189.09	0.05%	227,256.63	0.01%	0.04%	
使用权资产	27,064,856.98	0.87%	11,946,641.36	0.50%	0.37%	
短期借款	235,373,334.89	7.55%	95,293,095.54	4.01%	3.54%	新增银行借款及贴现票据还原增加
合同负债	12,734,342.60	0.41%	8,810,828.99	0.37%	0.04%	
长期借款	148,400,000.00	4.76%	222,915,000.00	9.37%	-4.61%	部分长期借款到期偿还及划分为一年内到期的长期借款
租赁负债	16,918,026.26	0.54%	1,255,903.86	0.05%	0.49%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	82,275,385.78				323,991,241.94			406,266,627.72
4. 其他权益工具投资	5,000,000.00				10,000,000.00			15,000,000.00
应收款项融资	61,445,375.88				11,568,625.55			73,014,001.43
上述合计	148,720,761.66				345,559,867.49			494,280,629.15
金融负债	0.00							0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限原因
固定资产	340,131,005.81	314,597,729.67	抵押	总部基地用于抵押借款
无形资产	24,140,000.00	24,099,766.67	—	暂未办妥产权证
其他流动资产	239,904,963.62	239,904,963.62	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票
其他非流动资产	30,231,651.45	30,231,651.45	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票
应收票据	98,364,254.96	98,364,254.96	所有权受限	已贴现或背书尚未到期的未终止确认票据
合计	732,771,875.84	707,198,366.37		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
59,208,499.98	23,022,550.40	157.18%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司聚焦“智能装备运动控制”产业方向，以成为“全球客户信任的运动控制行业领导者”为愿景，坚持“成就客户、共创共赢”的经营理念，制定实施坚守智能制造主赛道、布局移动机器人辅赛道的双轮驱动战略，以机器换人、国产替代、战略新兴行业拓展、机器人新赛道为四大增长引擎。未来，公司将持续聚焦大行业、大客户，进一步激活渠道网络潜力，推进爆品营销策略，全面提升精细化运营管理水平，抢抓新质生产力发展战略机遇，为未来三到五年实现持续高质量发展筑牢坚实基础。

（二）2026 年经营目标与计划

展望 2026 年，机会与挑战并存，公司 2026 年度业绩目标为同比增长 30%-50%。公司上述业绩目标不代表公司对 2026 年度的业绩预测，能否实现受宏观经济形势、下游市场需求变化等因素影响，存在较大的不确定性，请投资者特别注意。

宏观层面：随着我国持续推进内需主导、消费拉动、内生增长的经济发展模式，新型工业化、制造强国、科技自立自强、新质生产力培育等国家战略深入推进，强大的内生动力与发展韧性正持续释放高质量发展动能。微观层面：公司所处的工控自动化与运动控制行业，作为智能制造核心基础、高端装备自主可控关键支撑，叠加产业数智化转型、国产替代加速、人形机器人与具身智能等新赛道快速崛起，行业在科技创新与产业变革深度融合的驱动下，长期增长势能正在加速积蓄。

公司深耕工控自动化行业近三十年，凭借多年沉淀的技术优势与行业经验，已构筑起稳健发展的坚实护城河。我们始终以客户需求为战略原点，将卓越产品与专业服务作为发展基石，坚守“以客户为中心”的核心价值观，深化“三线协同”作战体系，全面推动“大赛道大增长”的“大行业+大爆品+大网络+大协同”四大型增长战略落地，深度挖掘国内外潜力市场，持续推进精品爆品战略与专业化服务能力建设，形成从需求洞察、产品打磨到服务落地的完整闭环，进一步夯实并构建不可替代的竞争护城河。秉持利他共赢的经营理念，与客户、合作伙伴、员工携手构建共生共荣的产业生态，奋力实现经营规模与经营效益的高质量发展。

具体措施如下：

1、上顶进口品牌机会

在工业 4.0 的大背景下，智能制造进口替代机遇凸显，产品稳定性与可靠性成为关键。公司凭借持续研发投入突破核心技术，实现自主可控。上游半导体等新兴领域原材料市场扩容，下游 3C、机床、物流、新能源等行业设备厂商践行绿色理念，加速智能产线建设，供需两端共同驱动行业进口替代进程。公司将聚焦提升设备国产化率，深度把握市场机遇，持续增强竞争力与市场份额，进而高质量服务客户需求。

2、升级中低端市场机会

公司精准把握中低端市场机遇，锚定智能装备运动控制主赛道，聚焦核心产品线，优化资源配置，以“有所为有所不为”策略提升竞争力。通过市场需求牵引、竞争态势研判、技术创新驱动“三轮”协同，构建“六化”产品体系，打造高性价比精品与爆品，切实满足客户需求，为客户及渠道伙伴创造价值。依托丰富多元的产品矩阵，公司可为中低端市场不同客户提供定制化解决方案，同时发挥业务部门流程协同优势，加速市场渗透。目前，公司正稳步开拓中低端市场，深度挖掘下沉市场潜力，凭借高质量服务水平强化行业竞争地位。

3、深耕战略行业机会

公司乘势而上，携手战略性行业和大客户，深耕产业链趋势、洞察行业痛点，将运动控制技术与行业典型场景深度融合，为广大客户群持续创造最大价值，突破行业内卷，升级到总价值 TVO/总成本 TCO 的价值战。发挥“区域线、行业线、产品线”三线协同优势，夯实高质量发展根基，持续提升客户满意度和公司的市场地位。

4、持续激活渠道网络潜力

公司将持续推动落实“经销为主，合作共赢”的营销模式，加大发展渠道网络建设，促进开放合作，积极拓展优秀的外资品牌合作伙伴加盟；同时，围绕“深耕、固本、共赢”，从行业定位、客户保护、技术赋能、商务支持、服务保障等多维度，为渠道伙伴提供全链条支撑，构建稳定可靠的合作伙伴生态。公司将携手渠道商伙伴深入一线场景，挖掘客户设备运行的全流程痛点，围绕真实需求打磨产品细节，打造极致用户体验，在近千亿的可达市场空间中，共同开拓，延伸业务触角，最大程度服务各行各业的数万家设备客户，带来增量业务和潜力业务，提高公司产品市占率。

5、紧盯人形机器人、AGV、AMR 爆发机会

十五五规划将具身智能与人形机器人列为重点发展的未来产业，明确提出加快人形机器人研发和产业化，突破核心零部件、运动控制、智能交互等关键技术，并将其纳入新质生产力核心培育范畴，目标到 2030 年形成万亿级产业规模。作为全球科技竞争的前沿高地与新质生产力重要载体，人形机器人在人工智能、具身智能与高端制造深度融合的推动下，正加速从技术示范走向规模化应用，为公司带来战略性发展机会。

公司已经成功研发高密度无框力矩电机、空心杯电机、行星关节模组、谐波关节模组以及高自由度灵巧手等产品并取得较大市场突破，公司的机器人核心部件产品已进入国内 80%主流人形机器人厂商的供应体系。同时，公司将科学规划产品和产能，坚持以行业大客户标杆项目为牵引、以高质量产品交付为根本，积极拓展全球机器人市场，深度融入全球机器人产业核心供应链。

6、稳步推进海外市场开拓

公司坚持以市场为导向，以科技创新驱动市场高端化、产品高端化，将成熟产品线引入国际市场，实现海外业务的稳步增长。积极培育发展新质生产力，赋能企业高质量、可持续发展，多个自主研发产品和项目经鉴定达到国际先进水平，主要关键技术指标达到国际领先水平。公司积极布局海外市场，全线产品通过 CE 认证，并推进核心产品通过 UL、STO 等国际认证，产品远销欧洲、东南亚、中东、南美洲、非洲等全球多个国家和地区。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 02 月 06 日	上海雷赛机器人科技有限公司会议	实地调研	机构	东吴证券、长江证券、中金证券、浙商证券、中泰证券、兴业证券、方正证券、	公司 2025 年战略规划重点在哪些方面？公司产品毛利率情况如何？公司伺	详见公司 2025 年 2 月 27 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控

	室			<p>开源证券、嘉实基金、华安基金、海富通、国泰基金、富安达、东方红、宝盈基金、友邦人寿、永赢基金、申万菱信、华泰资产、弘毅远方、煜德投资、泉果基金、浦银安盛、诺德基金、南华基金、聚鸣投资、中金资管、山楂树甄琢、源乐晟、汇添富基金、银华基金、交银施罗德基金、兴全基金、兴证全球基金、Golden Pine、Winfor、AEZ Capital、Brilliance、Cyber Atlas、Ivyrock、Antects、Wetrust、Dawn Capital、Gaoten、Stillbrook、Inforesight、UBS Asset Management、Lombard Odier、Sigmoid Capital、Huatai Asset Management Autonomy Capital、First Sentier Investment、Balyasny Asset Management、Keywise Capital、Grand Alliance Asset Mgmt、Triata Capital、Sapere Capital、Apeiron Capital、RBC Global Asset Management、Autonomy Capital、China Asset Management 东吴证券策略会、中信建投证券策略会</p>	<p>服产品在下游行业的推广进度？公司 PLC 产品的拓展情况？未来展望？公司机器人战略定位、产品方案及推进进展？公司所在行业，下游客户需求景气度情况？公司渠道布局的进度如何等内容</p>	<p>制股份有限公司投资者关系活动记录表》。</p>
2025 年 03 月 05 日	<p>深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋会议室</p>	实地调研	机构	<p>东吴证券、博时基金、易方达基金、嘉实基金</p>	<p>2024 年公司的经营状况如何？公司对 2025 年的形势有何看法？如何看待未来的发展？公司成立深圳灵巧驱控公司的目的是什么？有什么具体的规划？公司在机器人“小脑”等相关领域有什么考虑？公司后续是否还有降本空间，通过何种方式降本等内容</p>	<p>详见公司 2025 年 3 月 5 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。</p>
2025 年 03 月 12 日	<p>深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋会议室</p>	实地调研	机构	<p>长江证券、工银瑞信基金、泰康资产、国寿资产、中国人寿</p>	<p>请介绍一下，公司未来的规划？公司机器人业务进展情况？请介绍一下公司的研发优势？公司未来发展的主要驱动力是什么？公司是否有考虑并购重组等资本运作方式来扩大经营？灵巧驱控公司相关进展等内容</p>	<p>详见公司 2025 年 3 月 12 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。</p>
2025 年 03 月	深圳市南山	实地调研	机构	<p>中信建投证券、华福证券、</p>	<p>结合当前宏观环境，国内</p>	<p>详见公司 2025 年 3 月</p>

20 日	区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋会议室			申万菱信基金	工控自动化未来趋势如何？面对当前的产业环境，公司如何抓住机会，应对竞争？灵巧手相关产品进展情况？公司在机器人“小脑”等相关领域有什么进展等内容	20 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 04 月 27 日	全景网 (https://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	通过“全景网”网站以网络远程方式参与公司 2024 年度及 2025 年第一季度网上业绩说明会的广大投资者	公司所处行业状况、发展战略、生产经营、财务状况等方面的情况。	详见公司 2025 年 4 月 27 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 05 月 09 日	策略会地址：杭州温德姆至尊豪廷大酒店、上海浦东丽思卡尔顿	其他	机构	第一场：中信建投证券策略会 第二场：东吴证券策略会	公司目前盈利水平如何？公司营销体系现状如何？公司竞争优势有哪些？公司对行业发展趋势判断，以及 2025 年经营目标？公司战略布局和未来的增长驱动力有哪些？介绍公司在机器人赛道的展望？公司在灵巧手方向的研发进展，市场竞争力，及未来市场前景等内容	详见公司 2025 年 5 月 9 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 05 月 22 日	深圳市南山区西丽街道曙光社区智谷研发楼 B 栋会议室	实地调研	机构	中信建投证券、泰康人寿、中泰证券、国金证券、国金基金、长江证券、博时基金	公司对行业发展趋势判断，以及公司当前经营情况及目标完成度？公司人形机器人相关业务的进展情况如何？公司是否有计划未来自己做整机的？是否可以做一个简单的介绍以及后面的展望趋势？公司 5 月刚刚推出的新一轮股权激励计划初衷？公司回购方案后续推进情况？请问贵公司在东莞的用地项目进展如何？后续在东莞厂区主要准备做哪些项目等内容	详见公司 2025 年 5 月 22 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 07 月 29 日	东吴证券研究所会议室	其他	其他	东吴证券策略会	公司行所处行业发展趋势如何？今年上半年公司经营情况如何？公司工控自动化业务的增长主要依赖哪些驱动力？这些驱动力是否可支撑未来持续增长？公司在机器人产业链如何定位的？公司在机器人业务方面的拓展目标及进展？公司在人形机器人领域的技术储备如何？机器人产业商业化进程加速，公司是否具备弯道超车的机遇？业务规划及规模结构如何？公司最新发布的灵巧手解决方案具有什么优势等内容	详见公司 2025 年 7 月 29 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控制股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025 年 11 月 19 日	深圳市南山区西丽街道曙光社区智	实地调研	机构	中信建投证券股份有限公司、长江证券股份有限公司、华泰证券股份有限公	2025 年以来外部环境偏弱的背景下，公司三季度业绩大幅改善，收入及利润	详见公司 2025 年 11 月 19 日在巨潮资讯网披露的《深圳市雷赛智能控

<p>谷研发楼 B 栋会议室</p>			<p>司、前海联合基金管理有限公司、建信养老保险、长江养老保险股份有限公司、南方基金管理股份有限公司、平安基金管理有限公司、富荣基金管理有限公司、中汇（北京）私募基金管理有限公司、融通基金管理有限公司、弘洛私募证券基金管理有限公司、广发基金管理有限公司、国泰基金管理有限公司、高毅资产管理有限公司、合创友量私募基金管理有限公司、招商基金管理有限公司、博时基金管理有限公司、东方阿尔法基金管理有限公司、前海开源基金管理有限公司</p>	<p>都实现了较快增长，主要驱动因素是什么？怎么看公司四季度以及全年的收入和利润率展望呢？公司对智能机器人赛道的展望及当前该业务的进展？请问公司东莞投资项目进展？股权激励对公司利润的影响分析？贵公司的人形机器人灵巧手产品目前是否有开始出货？此外国内外头部客户的接触情况如何等内容</p>	<p>制股份有限公司投资者关系活动记录表》。</p>
--------------------	--	--	--	---	----------------------------

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 12 月 12 日，公司第五届董事会第二十三次会议审议通过了《关于修订〈市值管理制度〉的议案》，为加强公司市值管理工作，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》等规定，结合公司实际情况，公司已制定了《市值管理制度》，详见 2025 年 12 月 13 日深圳证券交易所 (<http://www.szse.cn>) 及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值”的指导思想，为维护全体股东特别是中小股东的利益，促进公司健康可持续发展。公司结合自身发展战略、经营情况以及财务状况，制定了“质量回报双提升”的行动方案，具体内容详见 2025 年 4 月 25 日在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

2025 年，公司主要从以下方面贯彻落实行动方案：深耕“坚守运动控制主赛道，深淘滩，低作堰”发展战略，提高公司核心竞争力；致力推动公司高质量发展；重视投资者回报，通过股份回购与现金分红，与股东共享公司发展；完善法人治理结构，提升公司治理水平；优化信息披露质量，加强投资者沟通。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 23 日在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《关于“质量回报双提升”行动方案进展的公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》等法律法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，努力做好信息披露工作及投资者关系管理，持续提高公司治理水平。截至本报告期末，公司治理结构的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，使其充分行使股东权利。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东和实际控制人严格按照相关规定和要求，规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，未损害公司及其他股东的利益。公司不存在控股股东占用公司资金的现象，亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、内部机构独立运作。

（三）关于董事与董事会

报告期内，公司董事会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定和要求规范运作，各位董事均能以认真负责的态度出席会议，勤勉尽责，恪尽职守，关联董事在表决关联事项时实行回避，保证表决事项符合公开、公平、公正的原则。各专门委员会独立运行，充分发挥了专业优势，提升了公司的科学决策能力。

（四）关于高级管理人员

公司高级管理人员产生的程序符合《公司法》和《公司章程》的规定，能够依照法律、法规和董事会的授权，依法合规经营，不存在越权行使职权的行为，努力实现股东利益和社会效益的最大化。

（五）关于信息披露与透明度

公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号-信息披露事务管理》《公司章程》《信息披露事务管理制度》等有关法规制度的规定，认真履行信息披露义务。公司指定董事会秘书专职负责信息披露工作，并负责接待投资者来访和咨询及投资者关系管理工作，设立公司董事会办公室并配备专职人员负责信息披露日常事务，《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)为公司信息披露媒体，及时、准确、公平、完整地披露有关公司信息，确保公司所有股东能够平等享有获取公司信息的机会。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通与交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康地发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产独立

公司拥有完整的与从事其主营业务所需的相关资质、许可及包括在控股子公司、联营公司中所持的股权资产等，资产完整。公司的资产完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在以资产和权益为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规提供担保的情形，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情形。

（二）人员独立

公司独立招聘员工，与员工签订劳动合同，拥有独立的员工队伍，高级管理人员及财务人员均专职在公司工作并领取薪酬。公司的董事、高级管理人员按照《公司法》《公司章程》等有关规定选举或聘任产生，不存在控股股东超越公司董事会和股东会做出人事任免决定的情形。公司的总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。

（三）财务独立

公司设置了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，并建立健全了独立的财务核算体系，能够独立进行财务决策；公司按照《会计法》《企业会计准则》及其他财务会计法规、条例，结合自身实际情况，制订了规范的财务会计制度和分公司、子公司的财务管理制度以及完整的财务管理体系。公司作为独立纳税人进行申报及履行纳税义务，并依法独立开设银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合纳税或共用银行账户的情形。

（四）机构独立

公司拥有独立的经营和办公场所，独立行使经营管理职权，公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。公司按照《公司法》《公司章程》及其他相关法律、法规及规范性文件的规定建立股东会、董事会等机构，并制定相应议事规则，各机构依照相关规定在各自职责范围内独立决策、规范运作。公司设置了完整的内部组织机构，各职能部门之间分工明确、各司其职、相互配合、相互制约，独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业机构混同的情形。

（五）业务独立

公司在业务上独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。公司具有独立完整的业务体系、完整的法人财产权、经营决策权和实施权，能够顺利组织开展相关业务，完全具备面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
李卫平	男	64	董事长、总经理	现任	2011年06月11日	2026年05月16日	86,130,000	0	0		86,130,000	
施慧敏	女	62	董事	现任	2011年06月11日	2026年05月16日	24,360,000	0	0		24,360,000	
田天胜	男	53	董事、副总经理	现任	2020年06月23日	2026年05月16日	1,080,000	0	0	180,000	1,260,000	2025年激励计划新增授予的第一类限制性股票

游道平	男	45	职工代表 董事、财 务总监	现任	2020年06 月23日	2026年05 月16日	126,000	0	0	120,000	246,000	2025年激励 计划新增授 予的第一类 限制性股票
王宏	男	51	独立董事	现任	2023年05 月16日	2026年05 月16日	0	0	0	0	0	
吴伟	男	59	独立董事	现任	2023年05 月16日	2026年05 月16日	0	0	0	0	0	
杨健	男	50	独立董事	现任	2023年05 月16日	2026年05 月16日	0	0	0	0	0	
黄超	男	47	副总经理	现任	2023年05 月17日	2026年05 月16日	105,000	0	0	150,000	255,000	2025年激励 计划新增授 予的第一类 限制性股票
向少华	男	51	董事会秘 书		2021年03 月03日	2026年05 月16日	70,000	0	0	90,000	160,000	2025年激励 计划新增授 予的第一类 限制性股票
合计	--	--	--	--	--	--	111,871,000	0	0	540,000	112,411,000	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事会成员：

李卫平先生：1962年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，美国麻省理工学院机器人与自动化专业博士，曾合编著英文专著《Applied Nonlinear Control》、中文专著《运动控制系统原理与应用》及多篇学术论文。1991年-1994年任美国WSU州立大学副教授；1995年-1997年任香港科技大学副教授；1997年-2011年任深圳市雷赛机电技术开发有限公司董事长、总经理；2012年至今，任公司董事长、总经理，为公司创始人，兼任深圳市灵巧驱控技术有限公司经理、董事；上海雷智赋能科技发展有限公司董事；深圳市雷赛控制技术有限公司执行董事、总经理；上海雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛自动化系统有限公司执行董事、总经理；深圳市灵犀自动化技术有限公司董事长；东莞雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛软件技术有限公司执行董事。

施慧敏女士：1964年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1987年-1991年任上海市南市区教育学院教师；1997年-2006年先后任雷赛机电财务经理、办公室主任、行政总监；2007年-2009年任雷赛机电行政总监，兼雷泰控制公司监事；2010年-2011年任雷赛科技监事、行政总监；2011年6月-2018年8月任公司行政总监；2011年6月至今，任公司董事，兼任深圳市雷赛实业发展有限公司监事。

田天胜先生：1973年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，于2011年3月加入公司。1998年7月-2004年5月任深圳市凯菱实业有限公司研发中心工程师、主任；2004年6月-2011年2月任深圳市山龙电控设备有限公司研发中心研发经理、总工程师；2011年3月至今，历任公司研发中心总监、副总经理，现任公司董事、副总经理，兼任深圳市雷赛软件技术有限公司总经理。

游道平先生：1981年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，江西财经大学国民经济管理专业，经济学学士。2003年7月-2006年5月任江铃汽车股份有限公司财务分析主管；2006年5月-2012年8月任金蝶软件（中国）有限公司预算分析部经理、财务部总经理；2012年8月-2014年3月任万科企业股份有限公司物业事业本部财务及运营管理部高级经理；2014年3月-2016年5月任深圳新基点智能股份有限公司董事兼财务总监；2016年9月-2020年2月任深圳市同洲电子股份有限公司总裁助理、财务总监；2020年3月至今，历任公司董事长特别助理，现任公司职工代表董事、

财务总监，兼任深圳市雷赛控制技术有限公司监事，深圳市雷赛自动化系统有限公司监事；上海雷赛机器人科技有限公司监事；深圳市灵犀自动化技术有限公司监事；深圳市灵巧驱控技术有限公司监事；东莞雷赛机器人科技有限公司监事。

杨健先生：1976 年生，中国国籍，广东财经大学经济学学士、中国政法大学法学学士，国际注册内部审计师，深圳市地方级领军人才。1999 年 7 月-2003 年 8 月，在广州市荔湾区人民检察院任职；2003 年 8 月-2016 年 4 月先后任金蝶国际软件集团有限公司财务部总经理、副总裁、首席财务官、执行董事等职务；2016 年 7 月-2019 年 8 月任深圳市同洲电子股份有限公司任董事、总裁；2020 年 12 月至今，任深圳市思倍云科技有限公司董事长、经理，兼任深圳市雷赛智能控制股份有限公司独立董事；深圳市创展互联网合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；深圳市泰加智能科技有限公司执行董事、总经理；深圳市创卓互联网合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；深圳市德捷联合科技有限公司执行董事、总经理；深圳创英互联网有限合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；深圳创志互联网有限合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；思倍云（北京）科技有限公司经理、董事、财务负责人。

吴伟先生：1967 年 12 月出生，中国国籍，北京大学法学学士、国际经济法硕士。1991 年 9 月-1995 年 4 月，在国家机械电子工业部政法体改司任职；1995 年 4 月-1998 年 11 月先后任深圳众大实业股份公司、深圳日宝合资有限公司法务顾问；1998 年 11 月-2001 年 3 月任广东霆天律师事务所专职律师；2001 年 3 月至今，任广东经天律师事务所专职律师，兼任深圳市雷赛智能控制股份有限公司独立董事，深圳国际仲裁院仲裁员。

王宏先生：1975 年 12 月出生，中国国籍，哈尔滨工业大学，工学博士。2004 年 8 月至 2008 年 4 月，曾任 ABB 集团研究中心高级研发工程师，2010 年 6 月至 2017 年 12 月，曾任哈尔滨工业大学深圳研究生院副教授，2018 年至今，曾任哈尔滨工业大学（深圳）副教授，现任哈尔滨工业大学（深圳）教授，兼任深圳市雷赛智能控制股份有限公司独立董事；深圳市滨能电气科技有限公司经理、董事；高新院智能机器人与低空经济研究中心主任；广东省季华实验室双聘研究员；深圳市电力行业协会副秘书长。

高级管理成员：

李卫平：（简历同上）

田天胜：（简历同上）

游道平：（简历同上）

黄超先生：1979 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，先后获得中南大学机械及自动化专业学士学位、香港浸会大学 MBA 学位。2000 年 7 月-2002 年 3 月任富士康 PCEG 设备开发部电气工程师，2002 年 3 月至今，历任公司销售工程师、华南区销售经理、3C 新能源行业销售总监，现任国内营销中心副总经理。

向少华先生：1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，控制理论与控制工程工学博士，高级工程师，深圳市高层次专业人才（后备级）。2006 年 8 月至 2020 年 11 月，历任华为技术有限公司战略与规划部高级营销经理、深圳市发改委创新中心产业发展部部长、深圳飞世尔新材料股份有限公司副总经理兼董事会秘书，2020 年 12 月至今，现任公司总裁办副主任、董事会秘书，兼任深圳市优易控软件有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人李卫平先生在公司担任董事长、总经理职务。

公司实际控制人李卫平先生主要负责公司日常经营管理及业务发展战略规划，系公司核心经营管理人员。公司已按照《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》及相关内控制度，建立健全决策与审批机制，其在经营管理过程中严格履行股东会、董事会授权及决策程序，其相关职务行为均在公司治理框架内规范运作，不会对上市公司的独立性产生不利影响。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
施慧敏	深圳市雷赛实业发展有限公司	监事	2018 年 03 月 02 日		否
在股东单位任职	无				

情况的说明	
-------	--

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李卫平	上海雷智赋能科技发展有限公司	董事	2011年05月24日		否
李卫平	深圳市雷赛控制技术有限公司	执行董事、总经理	2010年08月08日		否
李卫平	深圳市雷赛自动化系统有限公司	执行董事、总经理	2010年06月21日		否
李卫平	深圳市灵犀自动化技术有限公司	董事长	2020年07月27日		否
李卫平	深圳市雷赛软件技术有限公司	执行董事	2010年06月21日		否
李卫平	上海雷赛机器人科技有限公司	董事	2024年02月28日		否
李卫平	深圳市灵巧驱控技术有限公司经理	经理、董事	2024年12月23日		否
李卫平	东莞雷赛机器人科技有限公司	董事	2025年05月20日		否
田天胜	深圳市雷赛软件技术有限公司	总经理	2011年11月21日		否
游道平	深圳市雷赛控制技术有限公司	监事	2020年06月02日		否
游道平	深圳市雷赛自动化系统有限公司	监事	2020年12月28日		否
游道平	上海雷赛机器人科技有限公司	监事	2024年02月28日		否
游道平	深圳市灵犀自动化技术有限公司	监事	2024年09月14日		否
游道平	深圳市灵巧驱控技术有限公司	监事	2024年12月23日		否
游道平	东莞雷赛机器人科技有限公司	监事	2025年05月20日		否
向少华	深圳市优易控软件有限公司	董事	2022年02月28日		否
杨健	深圳市思倍云科技有限公司	董事长, 总经理	2020年12月17日		是
杨健	深圳市泰加智能科技有限公司	执行董事、总经理	2016年02月02日		否
杨健	深圳市德捷联合科技有限公司	执行董事、总经理	2023年11月12日		否
杨健	思倍云(北京)科技有限公司	经理、董事、财务负责人	2025年06月19日		否
吴伟	广东经天律师事务所	专职律师	2000年03月01日		是
吴伟	深圳国际仲裁院	仲裁员	2025年02月01日		否
王宏	哈尔滨工业大学(深圳)	教授	2018年01月01日		是
王宏	深圳市滨能电气科技有限公司	经理、董事	2019年07月25日		否
王宏	深圳市电力行业协会	副秘书长	2025年6月01日		否
王宏	高新院智能机器人与低空经济研究中心	主任	2025年12月01日		否
在其他单位任	无				

职情况的说明	
--------	--

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序：

由公司薪酬与考核委员会提出董事和高级管理人员薪酬计划，经董事会批准后，董事薪酬计划提交股东会审批后执行。

(2) 董事、高级管理人员报酬确定依据：

在公司任职的董事和高级管理人员在公司担任管理职务者，按照其所担任的管理职务，参照同行业类似岗位薪酬水平，按公司年度绩效考核制度及业绩指标达成情况领取薪金，不再单独领取津贴。未在公司任职的董事根据市场行情、地区薪酬、对公司贡献程度确定最终薪酬。

(3) 董事和高级管理人员报酬的实际支付情况：

公司董事、高级管理人员的薪酬已按年度薪酬计划发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李卫平	男	64	董事长、总经理	现任	70.06	否
施慧敏	女	62	董事	现任	12	否
田天胜	男	53	董事、副总经理	现任	139.53	否
游道平	男	45	职工代表董事、财务总监	现任	109.34	否
王宏	男	51	独立董事	现任	12	否
吴伟	男	59	独立董事	现任	12	否
杨健	男	50	独立董事	现任	12	否
黄超	男	47	副总经理	现任	113.15	否
向少华	男	51	董事会秘书	现任	84.92	否
合计	--	--	--	--	565	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。在公司担任具体职务的董事，根据其具体岗位领取相应报酬；公司每月为独立董事发放津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度绩效考核工作按公司具体制度审核确定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李卫平	10	10	0	0	0	否	3
施慧敏	10	10	0	0	0	否	3
田天胜	10	10	0	0	0	否	3
游道平	10	10	0	0	0	否	3
王宏	10	10	0	0	0	否	3
吴伟	10	10	0	0	0	否	3
杨健	10	10	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，所有董事均未出现连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大决策提出了专业、建设性的意见，经过充分沟通讨论，形成决议，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会战略委员会	李卫平、田天胜、王宏	4	2025年01月02日	关于延长回购公司股份实施期限的议案	战略委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025年06月04日	关于调整回购股份价格上限的议案	战略委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出	不适用	不适用

				了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。			
		2025 年 10 月 17 日	关于在东莞滨海湾新区投资设立全资子公司及建设华南区域总部及人形机器人核心零部件研发智造基地项目的议案	战略委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用	
		2025 年 12 月 02 日	《关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的案》、《关于公司向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告的议案》、《关于公司向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》	战略委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用	
第五届董事会薪酬与考核委员会	吴伟、杨健、田天胜	5	2025 年 04 月 14 日	《关于 2025 年度董事薪酬方案的议案》、《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》、《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 05 月 09 日	《关于公司<2025 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2025 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年股票期权与限制性股票激励计划有关事宜的议案》、《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划有关事宜的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 06 月 05 日	《关于调整 2025 年股票期权与限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向 2025 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的议案》、《关于调整 2025 年员工持股计划认购价格的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 08 月 22 日	《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨	不适用	不适用

				予部分第三个解除限售期、预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》、《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》	论，一致通过所有议案。		
			2025 年 12 月 02 日	《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件达成的议案》、《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分已获授但尚未行权的股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
第五届董事会 审计委员会	杨健、施吴 慧敏、伟	4	2025 年 04 月 14 日	《关于<2024 年度董事会工作报告>的议案》、《关于<2024 年年度报告>全文及其摘要的议案》、《关于<2024 年度财务决算报告>的议案》、《关于 2024 年度利润分配预案的议案》、《关于<2024 年度内部控制自我评价报告>的议案》、《关于拟续聘 2025 年度审计机构的议案》、《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》、《关于 2025 年度向银行等金融机构申请综合授信额度的议案》、《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》、《2025 年第一季度报告》、《关于未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划的议案》、《关于变更会计政策的议案》	审计委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 08 月 17 日	2025 年半年度报告	审计委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 10 月 17 日	2025 年第三季度报告	审计委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用
			2025 年 12 月 02 日	《关于前次募集资金使用情况的专项报告的议案》、《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案》	审计委员会严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用	不适用

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,038
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	542
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,580
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,580
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	8
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	588
销售人员	331
技术人员	529
财务人员	33
行政人员	99
合计	1,580
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	6
硕士研究生	90
本科及大专以上	993
中专及其他	491
合计	1,580

2、薪酬政策

基于公司愿景、使命、核心价值观及战略规划，2025 年公司进一步优化并升级薪酬政策，持续构建以价值创造为导向、价值评价为依据、价值分享为核心的激励体系。在“以岗定级、以级定薪、以绩定奖”的付薪理念基础上，强化资源向高价值岗位和高潜绩优员工倾斜，确保整体薪酬具备市场竞争力，有效激发组织活力与员工潜能。

2025 年重点推出“火车头增长奖”，聚焦对业绩增长具有关键牵引作用的团队与个人，通过专项激励强化高绩效导向，进一步落实“多打粮食、多获激励”的奋斗者文化，让贡献突出者获得相匹配的回报。

公司将持续优化价值评价体系，夯实科学、公平、透明的激励基础，推动人才与组织共成长，支撑战略目标实现与可持续发展。

3、培训计划

2025 年，在公司战略升级与系统化管理变革的核心背景下，公司整体人才培养体系持续迭代优化，通过精准规划并高效落地一系列内外部培训计划，紧扣战略发展主线、聚焦人才能力提升，为公司战略落地筑牢人才根基、提供强劲支撑，具体工作成效体现在以下三个方面：

一、聚焦关键岗位，赋能业务高质量增长：紧密围绕公司战略部署与核心业务需求，精准锁定核心业务链条上的关键岗位及渠道商伙伴，针对销售、技术、产品、方案等重点岗位，系统设计并有序组织了多场专项培训与人才发展项目，包括 LTC 体系培训、IPD 体系培训、铁三角协同作战培训、技术人才技能认证赋能项目、渠道商认证赋能项目等。

培训全程遵循 721 学习法则，构建“以考促学、以战促训、训后长期跟踪”的闭环培养机制，切实将培训成果转化为岗位履职能力，有效提升人才绩效，助力业务高质量增长。

二、关注干部发展，激活干部活力：重视干部队伍建设，将干部能力提升作为战略落地的重要保障。通过进一步梳理干部岗位职责、规范干部品德作风建设、明确干部任职标准、开展针对性干部赋能培训等系列举措，持续深化干部角色认知、强化责任担当，全面提升干部队伍综合素养与管理效能，为公司战略落地提供坚实的组织保障。

三、健全师课体系，完善培训机制，落地培训数字化管理：着力夯实培训基础建设，通过丰富多元化课程体系、系统培养内部讲师队伍、全面落地线上培训学习管理平台、优化培训管理制度与实施流程等多项工作，精准响应各岗位培训需求，高效提供专业化培训解决方案。目前已初步实现培训管理数字化、规范化，有效提升培训组织效率与实施效果，确保培训工作与公司发展同频共振、高效推进。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	487,266.75
劳务外包支付的报酬总额（元）	11,727,077.50

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等有关制度的规定和要求，同时严格执行未来三年（2022 年-2024 年）股东回报规划，积极做好公司利润分配方案制定与实施工作。

2025 年 5 月 15 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过了 2024 年年度权益分派方案，以实施分配方案时股权登记日（2025 年 5 月 28 日）的总股本 307,640,847 股扣除公司回购专户上已回购股份（2,965,957 股）后的总股本 304,674,890 股为基数，向全体股东每 10 股派 3.20 元人民币现金，合计派发现金股利 97,495,964.80 元，不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配，并于 2025 年 5 月 29 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.5

每 10 股转增数 (股)	
分配预案的股本基数 (股)	314,398,600.00
现金分红金额 (元) (含税)	78,599,650.00
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	31,282,809.28
现金分红总额 (含其他方式) (元)	109,882,459.28
可分配利润 (元)	848,983,510.48
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经容诚会计师事务所 (特殊普通合伙) 审计, 2025 年度公司实现归属于母公司所有者的净利润 225,372,275.43 元, 母公司实现净利润-4,540,803.06 元。根据《公司法》和《公司章程》的规定, 按母公司实现净利润的 10% 提取法定盈余公积 0 元, 加上年初未分配利润 721,107,199.85 元, 减去 2025 年已实际分配的现金股利 97,495,964.80 元, 本年度累计可供股东分配的利润为 848,983,510.48 元。</p> <p>根据证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等有关规定, 经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展, 在保证公司正常经营业务发展的前提下, 结合公司实际生产经营情况及未来发展前景, 公司拟定了 2025 年度利润分配预案, 主要内容如下: 拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元 (含税), 不送红股, 不以资本公积金转增股本, 剩余未分配利润结转以后年度。如在利润分配方案实施前公司总股本由于股份回购、股权激励行权等原因而发生变化的, 则以未来实施本次分配方案时股权登记日的公司总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数进行利润分配, 分配比例保持不变, 相应调整分配总额。(注: 公司通过回购专户持有的本公司股份, 不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利)</p> <p>本次利润分配方案的拟定符合《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和《公司章程》对于利润分配的相关规定, 具备合法性、合规性、合理性。表格中现金分红金额暂以截至报告期末的公司总股本扣除当前公司回购专户上已回购股份后总股本为基数计算, 公司将以未来实施权益分派方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数, 向全体股东派发现金红利。</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(一) 2022 年限制性股票激励计划的实施情况概述:

1、2022 年 5 月 26 日, 公司第四届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划 (草案)〉及摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划有关事宜的议案》。同日, 公司第四届监事会第十次会议审议上述议案并对本期激励计划的激励对象名单进行核实, 公司独立董事就本期激励计划发表了独立意见。

2、2022 年 5 月 27 日, 公司在内部办公 OA 系统对激励对象名单和职务进行了公示, 公示时间为自 2022 年 5 月 27 日起至 2022 年 6 月 6 日止, 在公示期间, 公司监事会及相关部门未收到对本次拟激励对象提出的任何异议。监事会对激励计划授予激励对象名单进行了核查。

3、2022 年 6 月 13 日, 公司 2022 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划 (草案)〉及摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会

授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划有关事宜的议案》。并于 2022 年 6 月 13 日提交披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2022 年 7 月 15 日，公司第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十三次会议审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象授予限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了独立意见，同意公司董事会向激励对象首次授予限制性股票，认为激励对象主体资格合法有效，确定的授予日符合相关规定。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定。公司激励计划限制性股票的授予对公司相关年度的财务状况和经营成果将产生一定的影响。董事会已确定激励计划的首次授予日为 2022 年 7 月 15 日，根据授予日限制性股票的公允价值确认激励成本。经测算，预计未来限制性股票激励成本为 8,542.50 万元，则 2022-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的限制性股票数量（万股）	需摊销的总费用（万元）	2022 年（万元）	2023 年（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）
750.00	8,542.50	2,030.27	3,627.72	2,115.69	768.83

由本次股权激励产生的总费用将在经常性损益中列支。上述对公司财务状况和经营成果的影响仅为测算数据，应以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

5、2022 年 7 月 27 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划的首次授予登记工作。

6、2023 年 6 月 2 日，公司第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及预留授予价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》《关于向 2022 年限制性股票激励计划预留授予激励对象授予限制性股票的议案》。经调整后，首次授予部分限制性股票回购价格由 7.96 元/股调整为 7.66 元/股，预留限制性股票授予价格由 7.96 元/股调整为 7.66 元/股，股票期权行权价格由 20.37 元/股调整为 20.07 元/股。公司独立董事对此发表了独立意见，同意公司董事会向激励对象预留授予限制性股票，认为激励对象主体资格合法有效，确定的授予日符合相关规定。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定。公司激励计划限制性股票的授予对公司相关年度的财务状况和经营成果将产生一定的影响。董事会已确定激励计划的预留授予日为 2023 年 6 月 2 日，根据授予日限制性股票的公允价值确认激励成本。经测算，预计未来限制性股票激励成本为 651.50 万元，则 2023-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

预留授予的限制性股票数量（万股）	需摊销的总费用（万元）	2023 年（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）
50.00	651.50	283.67	299.51	68.32

7、2023 年 6 月 21 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划的预留授予登记工作。

8、2023 年 8 月 14 日，公司召开第五届董事会第三次会议与第五届监事会第三次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，公司独立董事发表了同意的独立意见。

9、2023 年 8 月 31 日，公司 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销已获授但尚未解除限售的 308,800 股限制性股票。公司已于 2023 年 11 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成前述限制性股票的回购注销手续。则 2023 年-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的限制性股票数量（万股）	2023 年（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）
719.12	3478.35	2028.58	737.17

10、2024 年 4 月 25 日，公司第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期、预留授予第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，本议案已经公司第五届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第二次会议审议通过。

11、2024 年 5 月 20 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期、预留授予第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意回购注销限制性股票数量为 2,644,000 股。公司已于 2024 年 7 月 10 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成前述限制性股票的回购注销手续。则 2024 年-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的限制性股票数量（万股）	2024 年(万元)	2025 年(万元)
479.72	1,353.25	491.76
预留授予的限制性股票数量（万股）	2024 年(万元)	2025 年(万元)
25.00	149.75	34.16

12、2024 年 7 月 10 日，公司召开第五届董事会第十次会议与第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划业绩考核指标的议案》，同意公司调整 2022 年限制性股票激励计划部分业绩考核指标，并修订《2022 年限制性股票激励计划（草案）》及摘要、《2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》相应条款。

13、2024 年 7 月 26 日，公司 2024 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划业绩考核指标的议案》。

14、2024 年 8 月 26 日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第十次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》，经调整后，限制性股票回购价格由 7.66 元/股调整为 7.54 元/股。

15、2025 年 9 月 2 日，公司第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期、预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，董事会薪酬与考核委员会对此发表了意见。经调整后，限制性股票回购价格由 7.54 元/股调整为 7.22 元/股（含预留）。

（二）2022 年股票期权激励计划的实施情况概述：

1、2022 年 8 月 25 日，公司第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年股票期权激励计划有关事宜的议案》。同日，公司监事会及独立董事就本员工持股计划发表了独立意见。

2、2022 年 8 月 26 日，公司在内部办公 OA 系统对激励对象名单和职务进行了公示，公示时间为自 2022 年 8 月 26 日起至 2022 年 9 月 4 日止，在公示期间，公司监事会及相关部门未收到对本次拟激励对象提出的任何异议。监事会对激励计划授予激励对象名单进行了核查。

3、2022 年 9 月 13 日，公司 2022 年第三次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年股票期权激励计划有关事宜的议案》。并于 2022 年 9 月 14 日提交披露了《关于 2022 年股票期权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2022 年 11 月 3 日，公司第四届董事会第二十次会议和第四届监事会第十七次会议审议通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》《关于向 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象授予股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。鉴于原审议确定的激励对象名单中有 54 名激励对象因离职或职务变更导致不符合激励条件及其他个人原因自愿放弃本次公司拟授予的股票期权，根据公司 2022 年第三次临时股东大会的授权，同意公司对本期激励计划的授予激励对象名单和授予的股票期权总量进行调整。本次调整后，授予的股票期权总量由 544.00 万份调整为 533.20 万份。其中，首次授予激励对象人数由 270 人调整为 216 人；首次授予的股票期权由 517.80 万份调整为 507.00 万份；预留股票期权 26.20 万份。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定。公司激励计划股票期权的授予对公司相关年度的财务状况和经营成果将产生一定的影响。董事会已确定激励计划的首次授予日为 2022 年 11 月 3 日，根据授予日股票期权的公允价值确认激励成本。经测算，预计未来股票期权激励成本为 1,482.98 万元，则 2022-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的股票期权数量（万份）	需摊销的总费用（万元）	2022 年（万元）	2023 年（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）
507.00	1,482.98	106.55	645.83	471.01	259.59

5、2022 年 11 月 9 日，公司完成了 2022 年股票期权激励计划首次授予登记工作，期权简称：雷赛 JLC1；期权代码：037304。

6、2023 年 6 月 2 日，公司第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及预留授予价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。

7、2023 年 8 月 31 日，公司第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议审议通过了《关于向 2022 年股票期权激励计划激励对象授予预留股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定。公司激励计划股票期权的授予对公司相关年度的财务状况和经营成果将产生一定的影响。董事会已确定激励计划的预留授予日为 2023 年 8 月 31 日，根据授予日股票期权的公允价值确认激励成本。经测算，预计未来股票期权激励成本为 46.24 万元，则 2023-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

预留授予的股票期权数量（万份）	需摊销的总费用(万元)	2023 年(万元)	2024 年(万元)	2025 年(万元)
26.20	46.24	10.50	25.79	9.96

8、2023 年 9 月 12 日，公司完成了 2022 年股票期权激励计划预留授予登记工作，期权简称：雷赛 JLC2；期权代码：037382。

9、2024 年 3 月 19 日，公司第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件达成的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分已不符合行权条件的激励对象已获授但尚未行权的股票期权的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过上述议案。同意为 211 名激励对象办理第一个行权期的自主行权手续，实际行权的股票期权数量为 1,003,300 份，行权价格为 20.07 元/份，可行权期限为 2024 年 3 月 27 日起至 2024 年 11 月 1 日止（因行权起始日期均需为交易日，实际可行权截止时间由 2024 年 11 月 3 日调整为 2024 年 11 月 1 日），截至报告期末，期权行权数量 993,647 股。

同时，根据《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规、公司《2022 年股票期权激励计划（草案）》及《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》等相关规定，由于部分激励对象因个人原因离职或即将离职等情形，董事会根据 2022 年第三次临时股东大会的授权，决定对 8 名激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计 104,700 份不予以行权，并由公司注销。本次股票期权注销事宜已于 2024 年 3 月 25 日办理完成。则 2023 年-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的股票期权数量（万份）	2023 年(万元)	2024 年(万元)	2025 年(万元)
496.53	632.49	461.28	254.23

10、2024 年 4 月 25 日，公司第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期、预留授予第一个行权期行权条件未成就暨注销部分股票期权的议案》，本议案已经公司第五届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第二次会议审议通过。

根据公司《2022 年股票期权激励计划（草案）》及《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》的规定，因公司 2022 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期、预留授予第一个行权期设定的业绩考核目标未成就，董事会根据 2022 年第三次临时股东大会的授权，同意对所有激励对象不满足行权条件的股票期权予以注销，其中首次授予部分需注销的 208 名激励对象的股票期权数量为 1,485,750 份，预留授予部分需注销的 29 名激励对象的股票期权数量为 131,000 份。前述情形合计应注销股票期权数量为 1,616,750 份，本次股票期权注销事宜已于 2024 年 5 月 27 日办理完成。则 2024 年-2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的股票期权数量（万份）	2024 年(万元)	2025 年(万元)
347.955	323.25	178.16
预留授予的股票期权数量（万份）	2024 年(万元)	2025 年(万元)
13.10	12.89	4.98

11、2024 年 7 月 10 日，公司召开第五届董事会第十次会议与第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划业绩考核指标的议案》，同意调整 2022 年限制性股票激励计划部分业绩考核指标，并修订《2022 年股票期权激励计划（草案）》及摘要、《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》相应条款。

12、2024 年 7 月 26 日，公司 2024 年第一次临时股东大会审议并通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划业绩考核指标的议案》。

13、2024 年 8 月 26 日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第十次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》，经调整后，股票期权行权价格由 20.07 元/股调整为 19.95 元/股。

14、2025 年 4 月 24 日，第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过上述议案。

根据《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规、公司《2022 年股票期权激励计划（草案修订稿）》及《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》（修订稿）等相关规定，由于部分激励对象因个人原因离职或即将离职等情形，董事会根据 2022 年第三次临时股东大会的授权，决定对 13 名激励对象已获授但尚未行权的全部股票期权合计 125,250 份不予以行权并由公司注销，其中首次授予部分需注销的 10 名激励对象的股票期权数量为 103,000 份，预留授予部分需注销的 3 名激励对象的股票期权数量为 22,250 份；同时因 2022 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期为自首次授予之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，激励对象未行权的当期股票期权应当终止行权，公司予以注销，截至 2024 年 11 月 1 日，公司 2022 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期已届满，9 名激励对象未在行权期内全部行权完成，公司拟对其所持有的 2022 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期已届满但尚未行权的 9,653 份股票期权予以注销。综上，前述情形合计应注销股票期权数量为 134,903 份，占目前公司股本总额的 0.04%。本次股票期权注销事宜已于 2025 年 5 月 12 日办理完成。则 2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的股票期权数量（万份）	2025 年(万元)
337.655	172.88
预留授予的股票期权数量（万份）	2025 年(万元)
10.875	4.13

15、2025 年 9 月 2 日，公司第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格、2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》，董事会薪酬与考核委员会对此发表了意见。经调整后，股票期权行权价格由 19.95 元/股调整为 19.63 元/股（含预留）。

16、2025 年 12 月 12 日，公司第五届董事会第二十三次会议和第五届监事会第十八次会议审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件达成的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分已获授但尚未行权的股票期权的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过上述议案。根据公司激励计划的行权安排，首次授予部分第三个行权期共有 194 名激励对象可申请行权的股票期权数量为 1,879,280 份，预留授予部分第二个行权期共有 23 名激励对象可申请行权的股票期权数量为 81,400 份，鉴于考核未完全达标，前述人员共有 217 名激励对象已获授但尚未行权的全部股票期权 494,070 份将被注销，其中，首次授予部分 194 名激励对象已获授但尚未行权的全部股票期权 473,720 份将被注销；预留授予部分 23 名激励对象已获授但尚未行权的全部股票期权 20,350 份将被注销；此外，激励对象中有 7 人因个人原因离职或考核未达标等原因，其所获授但尚未行权的全部或部分股票期权共计 27,250 份由公司注销，其中首次授予部分 4 名激励对象已获授但尚未行权的股票期权 20,250 份，预留授予部分 3 名激励对象已获授但尚未行权的股票期权 7,000 份。综上，前述情形合计应注销股票期权数量为 521,320 份，占目前公司股本总额的 0.1660%。本次股票期权注销事宜已于 2025 年 12 月 22 日办理完成。则 2025 年股份支付费用摊销情况如下：

首次授予的股票期权数量（万份）	2025 年(万元)
288.258	147.59
预留授予的股票期权数量（万份）	2025 年(万元)
8.14	3.09

（三）2025 年股票期权与限制性股票激励计划的实施情况概述：

1、2025 年 5 月 16 日，公司第五届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年股票期权与限制性股票激励计划有关事宜的议案》。

2、2025 年 5 月 16 日，公司第五届监事会第十三次会议审议通过了《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于核查公司 2025 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予部分激励对象名单的议案》。

3、2025 年 5 月 19 日，公司在内部办公 OA 系统对激励对象名单和职务进行了公示，公示时间为自 2025 年 5 月 19 日起至 2025 年 5 月 29 日止，在公示期间，公司董事会薪酬与考核委员会及相关部门未收到对本次拟激励对象提出的任何异议。董事会薪酬与考核委员会对激励计划授予激励对象名单进行了核查。并于同日提交披露了《关于 2025 年股票期权与限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2025 年 6 月 3 日，公司 2025 第一次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》《关于公司〈2025 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年股票期权与限制性股票激励计划有关事宜的议案》。

5、2025 年 6 月 11 日，公司第五届董事会第十九次会议和第五届监事会第十四次会议审议通过了《关于调整 2025 年股票期权与限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向 2025 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会对此发表了意见，同意公司董事会向激励对象首次授予股票期权有效，确定的授予日符合相关规定。

2025 年 6 月 11 日为首次授予日，根据中国会计准则要求，本激励计划首次授予的权益成本摊销情况对各期会计成本的影响如下表所示：

权益工具	授予权益数量 (万股)	预计摊销的总费用 (万元)	2025 年 (万元)	2026 年 (万元)	2027 年 (万元)	2028 年 (万元)
股票期权	486.30	2,533.62	654.21	997.10	658.61	223.70
第一类限制性股票	650.00	12,870.00	3,694.17	5,219.50	3,003.00	953.33
合计	1,136.30	15,403.62	4,348.38	6,216.60	3,661.61	1,177.03

5、2025 年 6 月 24 日，公司完成了 2025 年股票期权与限制性股票激励计划之股票期权首次授予登记工作。

6、2025 年 6 月 30 日，公司完成了 2025 年股票期权与限制性股票激励计划 之限制性股票首次授予登记工作。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
田天胜	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	0	150,000	120,000	180,000	24.98	210,000
游道平	职工代表董事、财务总监	0	0	0	0	0	0	0	90,000	72,000	120,000	24.98	138,000
向少华	董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	50,000	40,000	90,000	24.98	100,000

黄超	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	75,000	60,000	150,000	24.98	165,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	365,000	292,000	540,000	--	613,000
备注（如有）	<p>1、2025年6月，公司完成了向2025年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的事宜，其中：董事及副总经理田天胜、职工代表董事及财务总监游道平、董事会秘书向少华、副总经理黄超合计新增54万股第一类限制性股票；</p> <p>2、2025年9月，公司完成了部分2022年限制性股票激励计划第三个考核年度业绩考核目标，共计可解除限售的限制性股票共计276.8万股，83.20万股限制性股票将在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票的回购注销手续。其中：董事及副总经理田天胜、职工代表董事及财务总监游道平、董事会秘书向少华、副总经理黄超在第三个解除限售期合计应回购注销限制性股票数量7.3万股，可解除限售的限制性股票共计29.2万股。</p> <p>综上，截至报告期末，董事、高级管理人员累计持有限制性股票数量为61.3万股。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

（一）公司层面业绩考核要求

本激励计划授予的第一类限制性股票考核年度为2025-2027三个会计年度，每个会计年度考核一次，公司需达成以下两个条件之一，方可解除限售且公司层面解除限售比例 X 取 X1 和 X2 的孰高值。

首次授予部分各年度公司层面业绩考核目标分别如下：

解除限售期	考核年度	各考核年度营业收入增长率（A）		各考核年度净利润增长率（B）	
		以2024年营业收入为基数	公司层面解除限售比例（X1）	以2024年净利润为基数	公司层面解除限售比例（X2）
第一个解除限售期	2025年	营业收入增长率不低于10%	70%	净利润增长率不低于10%	70%
		营业收入增长率不低于15%	90%	净利润增长率不低于20%	90%
		营业收入增长率不低于20%	100%	净利润增长率不低于30%	100%
第二个解除限售期	2026年	营业收入增长率不低于30%	70%	净利润增长率不低于40%	70%
		营业收入增长率不低于40%	90%	净利润增长率不低于50%	90%
		营业收入增长率不低于50%	100%	净利润增长率不低于60%	100%
第三个解除限售期	2027年	营业收入增长率不低于60%	70%	净利润增长率不低于70%	70%
		营业收入增长率不低于70%	90%	净利润增长率不低于80%	90%
		营业收入增长率不低于80%	100%	净利润增长率不低于90%	100%

注：上述考核年度的“营业收入”“净利润”指公司经审计的合并报表的数据，其中“净利润”指标是指经审计的合并报表归属于上市公司股东的净利润且剔除本次及其他股权激励计划、员工持股计划的股份支付费用和大额资产（包括但不限于股权、固定资产）处置损益，对合并利润表存在影响的数值作为计算依据，下同。

预留部分若是在2025年三季报披露前授予，各年度公司层面业绩考核目标同首次授予，预留部分若是在2025年三季报披露后授予，各年度公司层面业绩考核目标分别如下：

解除限售期	考核年度	各考核年度营业收入增长率（A）		各考核年度净利润增长率（B）	
		以2024年营业收入为基数	公司层面解除限售比例（X1）	以2024年净利润为基数	公司层面解除限售比例（X2）
第一个解除限售期	2026年	营业收入增长率不低于30%	70%	净利润增长率不低于40%	70%
		营业收入增长率不低于40%	90%	净利润增长率不低于50%	90%
		营业收入增长率不低于50%	100%	净利润增长率不低于60%	100%
第二个解除限售期	2027年	营业收入增长率不低于60%	70%	净利润增长率不低于70%	70%
		营业收入增长率不低于70%	90%	净利润增长率不低于80%	90%

售期		营业收入增长率不低于 80%	100%	净利润增长率不低于 90%	100%
----	--	----------------	------	---------------	------

公司未满足上述业绩考核目标的，所有激励对象对应考核当年可解除限售的第一类限制性股票均不得解除限售，由公司按授予价格与股票市价的较低者回购注销，不得递延至下期解除限售。

(二) 个人层面绩效考核要求

公司人力资源部将负责对激励对象每个考核年度的综合考评进行打分，薪酬委员会负责审核公司绩效考评的执行过程和结果，并依照审核的结果确定激励对象解除限售的比例。

如果公司满足当年公司层面业绩考核要求，激励对象个人当年实际解除限售额度=个人当年计划解除限售额度×公司层面可解除限售比例（X）×个人层面标准系数（Y）。

激励对象的绩效评价结果分为 A、B、C 三个等级，考核评价表适用于考核对象。届时根据下表确定激励对象解除限售的比例：

评价等级	B+及以上（良好及以上）	B（较好）	C（及格及以下）
个人层面标准系数（Y）	100%	70%	0%

激励对象按照当年实际解除限售数量解除限售限制性股票，考核当年不得解除限售的限制性股票，由公司按授予价格与股票市价的较低者回购注销，不可递延至下一年度。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司（含分子公司）骨干人员-含预留份额	245	1,253,000	无	0.40%	员工合法薪酬、法律法规允许的其他方式。
公司中基层管理人员及核心技术（业务）骨干	71	720,300	报告期初，公司 2023 年员工持股计划持有公司股份 115.50 万股，在报告期内减持 43.47 万股，报告期末尚持有公司股份 72.03 万股。	0.23%	员工的合法薪酬、自筹资金以及其他法律法规允许的方式。
公司中层管理人员、技术骨干人员以及准核心人员	266	2,367,000	报告期初，公司 2025 年员工持股计划（含预留授予部分）持有公司股份不超过 290 万股，在实际认购过程中，参与本期员工持股计划的 26 名人员因离职或职务变更导致不符合认购条件及其他个人原因自愿放弃其认购股份 307,000 股，实际过户股份数量为 2,367,000 股，故 2025 年员工持股计划管理委员会将上述人员放弃认购的股份数量 307,000 股计入预留份额。因此，本期持股计划预留部分的股数调整为 533,000 股。	0.75%	员工合法薪酬、法律法规允许的其他方式。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
无	无	0	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

2023 年员工持股计划：报告期内，2023 年员工持股计划股票合计 43.47 万股已解锁并全部出售完毕，剩余 72.03 万股股票按照相关规定继续由管理委员会择机出售。

2025 年员工持股计划（首次授予）：公司 2025 年员工持股计划（含预留授予部分）持有公司股份不超过 290 万股，在首次授予实际认购过程中，参与本期员工持股计划的 26 名人员因离职或职务变更导致不符合认购条件及其他个人原因自愿放弃其认购股份 307,000 股，实际过户股份数量为 2,367,000 股，故 2025 年员工持股计划管理委员会将上述人员放弃认购的股份数量 307,000 股计入预留份额。因此，本期持股计划预留部分的股数调整为 533,000 股。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。对报告期上市公司的财务影响见“第八节 财务报告、十五、股份支付”。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，公司制定了《内部审计制度》等内部控制工作规章制度，董事会下设审计委员会，公司审计部在审计委员会的直接领导下独立开展公司审计、监督工作，并直接对董事会负责。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。未来，公司将继续完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，促进公司良性、健康、可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷包括：公司董事、高级管理人员的舞弊行为；公司对已经公布的财务报表进行重大更正；注册会计师发现的却未被公司内部控制的当期财务报告中的重大错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正。</p> <p>重要缺陷包括：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷包括：公司经营活动违反国家法律法规；公司高级管理人员和高级技术人员流失严重；媒体频现负面新闻，涉及面广且负面影响一直未能消除；公司重要业务缺乏制度控制或控制体系失效；公司内部控制重大缺陷未能得到整改；公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。</p> <p>重要缺陷包括：公司决策程序导致出现一致失误；违反公司内部规章，形成损失；公司关键岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，涉及局部区域；公司重要业务制度或系统存在缺陷；公司内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷包括：营业收入错报金额$\geq 2\%$；利润总额错报金额$\geq 5\%$；资产总额错报金额$\geq 2\%$；重要缺陷包括：2%$>$营业收入错报金额$\geq 1\%$；5%$>$利润总额错报金额$\geq 3\%$；2%$>$资产总额错报金额$\geq 1\%$；一般缺陷包括：营业收入错报金额$< 1\%$；利润总额错报金额$< 3\%$；资产总额错报金额$< 1\%$。</p>	<p>重大缺陷包括：直接损失金额$>$资产总额$\times 1\%$；重要缺陷包括：资产总额$\times 0.5\% <$直接损失金额\leq资产总额$\times 1\%$；一般缺陷包括：直接损失金额\leq资产总额$\times 0.5\%$。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，深圳市雷赛智能控制股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日

内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

报告期内，公司积极履行社会责任。公司将“以客户为中心、以奋斗者为本、坚持自我批判、坚持团队协作”作为核心价值观，在不断为客户创造价值的同时，也积极承担对股东、员工、社会等其他利益相关者的责任。公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，坚持做到经济效益、社会效益与环境效益并重，实现社会和公司的可持续发展。

1、坚持诚信对待客户、公平维护供应商权益

公司十分重视与客户、供应商的关系，在经营管理过程中不断加强与各方的沟通与合作，切实维护其合法权益。

对于客户，公司高度重视客户关系管理，把满足客户需求和客户满意度作为衡量公司生产经营工作的标准，致力于为客户提供优质的产品与服务。多年来，公司树立了良好的企业形象，收获了社会各界的良好口碑。

对于供应商，公司始终秉承诚实守信、公平公正、互利共赢、协同发展的商业价值观，严格履行与供应商签订的合同约定与商业规则，建立并严格执行采购标准和评估体系，对采购工作进行稳定有效的管理，切实维护供应商的合法权益。公司不断加强供应体系的内部控制和审计监督，坚决杜绝暗箱操作、商业贿赂以及不正当交易的发生，努力为供应商提供一个良好的竞争环境，促进公司与供应商长期稳定的合作。

2、保持业绩持续稳定增长，积极回报股东

自上市以来，公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》的要求，建立了由股东会、董事会等组成的法人治理机构，形成了完整的内控制度，公司股东会、董事会规范运作，构建了权责分明、协调运作、互相制衡的治理机制。报告期内，公司通过不断完善治理结构和内控体系，提升公司规范运作水平，充分保障了公司所有股东的合法权益。公司股东会、董事会在相关法律法规规定的范围内行使职权，历次会议的召集、提案、通知、召开和决议程序等均符合法律规定，不存在越权审批或先实施后审批的情形，确保所有股东特别是中小股东权利不受侵害。

在信息披露方面，公司一直严格遵守中国证监会和深交所相关规定，真实、准确、及时和完整地履行信息披露义务，充分保证了公司股东及债权人的知情权。为加强与投资者的信息沟通，公司通过投资者热线、互动平台以及接待投资者来访等方式，增进与投资者的互动，使投资者更加深入地了解公司发展及生产经营情况，促进公司与投资者建立长期、稳定的良好互动关系，切实维护中小投资者的合法权益。同时公司特别注重内幕信息披露登记管理工作，积极防范内幕交易的发生，报告期内公司不存在内幕交易和损害股东利益的情形。公司高度重视对股东的回报，根据中国证监会关于上市公司现金分红的有关规定，制定了公司股东分红回报规划并严格执行。在兼顾公司可持续发展的情况下，公司自上

市以来每年均制定并实施了合理的利润分配方案，坚持与股东共同分享公司的生产经营成果，保证了利润分配的连续性和稳定性。

3、维护员工合法权益，提升员工综合能力

公司始终坚持“以奋斗者为本”核心价值观，把改善员工的工作环境、实现员工的自我价值、提高员工的生活质量、推动员工的职业成长作为公司发展战略的重要组成部分，把员工视为公司的第一资源，切实维护和保障员工的各项权益，致力实现员工和企业共同发展，提升企业的凝聚力。公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》、《妇女权益保护法》等相关法律法规建立了一系列劳动管理制度，依法与员工签订劳动合同，按时足额发放员工工资，并为在岗员工缴纳各项法定社会保险。公司拥有健全的休假制度，员工不仅依法享受国家法定假日，各类重要公共节日（如春节、中秋、三八妇女节等）还享受公司发放的礼品。

公司建立了合理的人力资源管理体系和科学完善的绩效考核体系，为贯彻男女平等、同工同酬、按劳分配的原则，公司将各级管理干部的业绩考核与公司的经营目标挂钩，通过合理的薪酬结构和薪酬水平，让员工和公司成为利益共同体，充分调动员工的工作积极性，激发员工的责任感和使命感。此外，公司建立了完善的员工培训体系，为每位员工量身设计培训课程，并鼓励员工利用空闲时间进行学习进修，提升员工自身素质和综合能力。同时，公司一直重视并坚持开展企业文化的建设和职工文化的建设，营造健康向上、积极协作的工作氛围。公司积极关怀员工生活，增加员工对企业的归属感，通过为员工搭建交流平台，有效激发员工的集体荣誉感和团队凝聚力。

4、推进环境保护与可持续发展

公司高度重视安全生产和环境保护的问题，在安全生产方面，公司建立了安全生产领导小组，并已制定安全生产责任制度，定期举办安全教育，将安全生产深入企业文化，兼顾对危险源严格管控，入职时进行辨识教育，使每一名员工能够认识到“安全至上”，并在日常工作中加以实践。同时，为降低安全风险，公司将设备预检和事故预防列入工作计划，通过不断检查工作环境，定期举行防火和急救演习，提高公司的系统化安全管理水平。此外，在环境保护方面，公司不断完善环境保护管理的相关制度，将 ISO14001 环境管理体系贯穿到公司的各项生产经营业务中，做到“三废”达标排放和固废妥善处置，不断提高完善环境保护、能源消耗的管理水平，采取措施降低能耗，减少污染。公司倡导员工节约资源，保护环境，切实推进可持续发展。增加线上办公，减少纸张使用。

5、维护公共关系，践行社会责任

公司与相关政府部门、监管机构、媒体保持沟通交流，接受政府部门、监管机构的行政监督和社会公众、新闻媒体的社会监督，营造真诚、和谐的公共关系。诚信经营，依法纳税，公司把依法纳税作为履行社会责任、回馈社会的最基本要求，做到如实申报纳税，及时缴纳税款，在自身不断发展的同时，也为深圳市的基础建设、环境保护、扶贫济困及所在城区社区建设做出了积极贡献。报告期内，公司积极承担应尽的责任和义务，努力塑造良好的企业形象。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人：李卫平、施慧敏	关于股份流通限制及锁定承诺	<p>(1) 自公司股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。</p> <p>(2) 本人直接或间接持有公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。上述发行价格是指首次公开发行股票的发价价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定做除权除息处理。</p> <p>(3) 前述锁定期满后，如本人担任公司董事/高级管理人员/监事，任职期间内，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有的股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不得超过 50%。(4) 遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及中国证监会、深圳证券交易所相关规定。</p>	2020 年 03 月 25 日	2020 年 4 月 8 日-2023 年 4 月 8 日	部分承诺持续履行中
	一致行动人：李卫星、施慧鹏、李呈生、施慧鸿	关于股份流通限制及锁定承诺	<p>(1) 自公司股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。</p> <p>(2) 本人直接或间接持有公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人直接或间接持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。上述发行价格是指首次公开发行股票的发价价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定做除权除息处理。(3) 前述锁定期满后，如李卫平或施慧敏担任公司董事/高级管理人员/监事，在李卫平或施慧敏任职期间内，本人每年转让的股份不超过本人直接或间接持有的股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不得超过 50%。(4) 参照实际控制人遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及中国证监会、深圳证券交易所相关规定。</p>	2020 年 03 月 25 日	2020 年 4 月 8 日-2023 年 4 月 8 日	部分承诺持续履行中
	控股股东、实际控制人李	关于股份流通限制及锁定承	<p>(1) 自公司股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月</p>	2020 年 03 月 25 日	2020 年 4 月 8 日-2023 年 4 月 8 日	部分承诺持续履行中

<p>卫平控制的一人公司：深圳市雷赛实业发展有限</p>	<p>诺</p>	<p>(2) 本单位直接或间接持有公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本单位直接或间接持有股票的锁定期自动延长 6 个月。上述发行价格是指首次公开发行股票的发行价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定做除权除息处理。(3) 前述锁定期满后，如李卫平担任公司董事/高级管理人员/监事，在李卫平任职期间内，本单位每年转让的股份不超过本单位直接或间接持有的股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本单位直接或间接持有的公司股份；申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不得超过 50%。(4) 遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及中国证监会、深圳证券交易所相关规定。</p>			
<p>董事、高级管理人员：胡新武（已离任）、杨立望、田天胜、王万忠（已离任）</p>	<p>关于股份流通限制及锁定承诺</p>	<p>(1) 自公司股票在证券交易所上市交易之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。(2) 本人直接或间接持有公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人直接或间接持有股票的锁定期自动延长 6 个月。上述发行价格是指首次公开发行股票的发行价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定做除权除息处理。(3) 前述锁定期满后，如本人担任公司董事/高级管理人员/监事，任职期间内，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有的股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不得超过 50%。(4) 遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及中国证监会、深圳证券交易所相关规定。</p>	<p>2020 年 03 月 25 日</p>	<p>2020 年 4 月 8 日-2021 年 4 月 8 日</p>	<p>部分承诺持续履行中</p>
<p>控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员</p>	<p>关于填补被摊薄即期回报的承诺</p>	<p>(1) 不得无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 约束本人的职务消费行为；(3) 不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；(4) 由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 未来拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	<p>2020 年 03 月 25 日</p>	<p>长期</p>	<p>正在履行中</p>
<p>控股股东、实际控制人李卫平，实际控制人施慧敏，及其一致行动人李卫星、李呈生、施慧鹏、施慧鸿</p>	<p>关于避免同业竞争的承诺</p>	<p>1、本人将不会在中国境内或境外以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股权及其他权益）直接或间接从事或参与任何与雷赛智能构成竞争的任何业务或活动，不以任何方式从事或参与生产任何与雷赛智能产品相同、相似或可能取代雷赛智能产品的业务活动；2、本人如从任何第三方获得的商业机会与雷赛智能经营的业务有竞争或可能竞争，则将立即通知雷赛智能，并将该商业机会让予雷赛智能；并承诺不利用任何方式从事影响或可能影响雷赛智能经营、发展的业务或活动；3、本人如违反上述承诺，本人将赔偿雷赛智能由此造成的直接和间接损失。</p>	<p>2020 年 03 月 25 日</p>	<p>长期</p>	<p>正在履行中</p>
<p>发行上市时持股 5%</p>	<p>关于避免同业竞争</p>	<p>1、承诺人严格按照上市公司及上市公司关联方信息披露的要求，披露承诺人及承诺人其他直接或间接控制的企业</p>	<p>2020 年 03 月 25 日</p>	<p>长期</p>	<p>正在履行中</p>

	以上的其他股东：和赛投资、雷赛实业、浙江华睿	的承诺	信息；2、承诺人及承诺人所控制或参股的其他企业目前不存在自营、与他人共同经营或为他人经营与股份公司相同、相似业务的情形，与股份公司之间不存在同业竞争；3、在承诺人直接或间接持有股份公司股份期间，承诺人及承诺人所控制或参股的其他企业将不采取参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与股份公司业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，如承诺人或承诺人所控制或参股的其他企业获得的商业机会与股份公司主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，承诺人将立即通知股份公司，尽力将该商业机会给予股份公司，以确保股份公司及其全体股东利益不受损害；4、如承诺人违反上述承诺，则因此而取得的相关收益将全部归股份公司所有；如因此给股份公司及其他股东造成损失的，承诺人将及时、足额赔偿股份公司及其他股东因此遭受的全部损失。			
	控股股东、实际控制人李卫平，实际控制人施慧敏及其一致行动人李卫星、李呈生、施慧鹏、施慧鸿	关于规范和减少关联交易的承诺	1、本人/本人近亲属及本人/本人近亲属控制和参股的其他企业（以下统称“本人及关联方”），将尽量减少、规范与股份公司之间发生关联交易。对于能够通过市场方式与独立第三方之间发生的交易，将由股份公司与独立第三方进行；2、本人及关联方不会以向股份公司拆借、占用公司资金或采取由股份公司代垫款项、代偿债务等方式侵占股份公司资金；3、本人及关联方与股份公司之间必需发生的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行；4、本人及关联方与股份公司所发生的关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律、法规以及股份公司章程、关联交易管理制度等规定，履行各项批准程序和信息披露义务，在股份公司董事会、股东大会审议关联交易时，依法履行回避表决义务；5、本人及关联方不通过关联交易损害股份公司以及股份公司其他股东的合法权益，如因上述关联交易损害股份公司以及股份公司其他股东合法权益的，本人愿承担由此造成的一切损失并履行赔偿责任；6、上述承诺在本人作为股份公司股东/实际控制人或其一致行动人期间持续有效且不可撤销。	2020年03月25日	长期	正在履行中
	发行上市时持股5%以上的其他股东：和赛投资、雷赛实业、浙江华睿	关于规范和减少关联交易的承诺	1、本人/本单位、本人/本单位控制和参股的其他企业、及本人/本单位的关联企业（以下统称“本单位及其关联方”），将尽量减少、规范与股份公司之间发生关联交易。对于能够通过市场方式与独立第三方之间发生的交易，将由股份公司与独立第三方进行；2、本单位及其关联方不会以向股份公司拆借、占用公司资金或采取由股份公司代垫款项、代偿债务等方式侵占股份公司资金；3、对于本单位及其关联方与股份公司之间必需发生的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行；4、本单位及其关联方与股份公司所发生的关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律、法规以及股份公司章程、关联交易管理制度等规定，履行各项批准程序和信息披露义务，在股份公司董事会、股东大会审议关联交易时，依法履行回避表决义务；5、本单位及其关联方不通过关联交易损害股份公司以及股份公司其他股东的合法权益，如因上述关联交易损害股份公司以及股份公司其他股东合法权益的，本人愿承担由此造成的一切损失并履行赔偿责任；6、上述承诺在本人/本单位作为公司股东期间持续有效且不可撤销。	2020年03月25日	长期	正在履行中
股权激励承诺	公司	限制性股票激励计划承诺	公司承诺不为激励对象依本期激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年07月15日	有效期自首次授予登记完成之日起至激励	正在履行中
	激励对象	限制性股	本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假	2022年07		正在履行中

	票激励计划承诺	记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本期激励计划所获得的全部利益返还公司。	月 15 日	对象获授的限制性股票或期权全部解除限售或	中
公司	股票期权激励计划承诺	公司承诺不为激励对象依本期激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022 年 11 月 03 日	回购注销完毕之日止，最长不超过	正在履行中
激励对象	股票期权激励计划承诺	本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本期激励计划所获得的全部利益返还公司。	2022 年 11 月 03 日	60 个月。	正在履行中
公司	2025 年股票期权与限制性股票激励计划	公司承诺不为激励对象依本期激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2025 年 06 月 11 日		正在履行中
激励对象	2025 年股票期权与限制性股票激励计划	本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本期激励计划所获得的全部利益返还公司。	2025 年 06 月 11 日		正在履行中
承诺是否按时履行	否				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
无形资产	0.00	0.00	33,754,936.45	33,815,286.45	公司新购入东莞滨海湾大楼土地使用权，原有土地使用权预计使用寿命 20 年不变，新增土地使用权按权证有效期 50 年进行摊销，采用未来适用法。
在建工程	0.00	0.00	1,466,539.09	1,406,189.09	公司新购入东莞滨海湾大楼土地使用权，原有土地使用权预计使用寿命 20 年不变，新增土地使用权按权证有效期 50 年进行摊销，采用未来适用法。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月，公司新设立全资子公司东莞雷赛机器人科技有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	65
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	史少翔、甘进崇、陈燕

境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	史少翔（4 年）、甘进崇（1 年），陈燕（5 年）
------------------------	---------------------------

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期，公司聘请容诚会计师事务所(特殊普通合伙)为内部控制审计机构，负责公司 2025 年度内部控制审计工作，业务报酬合计 15 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
常州三协电机股份有限公司	联营公司	向关联人采购产品、商品	电机及配件产品	采用公平公允的市场化原则	市场价格	8,230.6		10,200	否	银行电汇	8,230.60	2026 年 04 月 23 日	具体内容详见 2025 年 4 月 23 日刊登于公司指定信息披露媒体《中国证券报》
常州三协电机股份有	联营公司	向关联人销售产品、	运动控制系列产品	采用公平公允的市场	市场价格	149.76		900	否	银行电汇	149.76	2026 年 04 月 23 日	指定信息披露媒体《中国证券报》

限公司	商品	化原则										
Leadshi ne America , Inc	实际控 制人李 卫平先 生的弟 弟控制 企业 向关联 人销售 产品、 商品	运动控 制系列 产品	采用公 平公允 的市场 化原则	市场价 格	39.65	100	否	银行电 汇	39.65	2026 年 04 月 23 日	《证券时 报》《上海 证券报》 《证券日 报》和巨潮 资讯网 (http://w ww.cninfo. com.cn) 上 的相关公 告。	
America n Motion Technol ogy, LLC	实际控 制人李 卫平先 生的弟 弟控制 企业 向关联 人销售 产品、 商品	运动控 制系列 产品	采用公 平公允 的市场 化原则	市场价 格	977.93	900	是	银行电 汇	977.93	2026 年 04 月 23 日	《证券时 报》《上海 证券报》 《证券日 报》和巨潮 资讯网 (http://w ww.cninfo. com.cn) 上 的相关公 告。	
合计			--	--	9,397.9 4	--	12,100	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况			无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）			预计 2025 年度向公司及其子公司根据实际生产经营需要，向关联方销售运动控制系列产品及相关部分原材料，采购电机及配件产品及软件开发服务不超过 12,100.00 万元，2025 年度实际交易总金额为 9,397.94 万元。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）			无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

主要租赁合同如下：

承租方	出让方	用途	坐落	面积	租赁期
雷赛智能	袁平	厂房	深圳市南山区西丽街道麻勒南路 91 号 A 栋、B 栋一二楼及三楼西后半层	18,000.00	2025/8/7 至 2028/7/31
雷赛智能	深圳市百旺信投资有限责任公司	厂房	深圳市南山区西丽街道百旺信高科技工业园五区（工业区）22 栋 1-5 层	7,661.07	2025/8/31 至 2026/8/31
雷赛智能	深圳艺晶发展有限公司	厂房	西丽街道松白路 1008 号艺晶工业园 E 栋 4 层 411 室	6,088.17	2025/10/1 至 2030/9/30
雷赛智能	深圳艺晶发展有限公司	厂房	深圳市南山区西丽街道松白路 1008 号 F 栋四楼 403 室（含连廊及周边通道）、F 栋五楼 502、506 室（含周边通道）	3,479.40	2025/10/1 至 2030/9/30

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动收益	40,626.66	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

(一) 回购公司股份事项：

2021年7月19日公司召开的2021年第二次临时股东会，审议通过了《关于回购部分社会公众股份方案的议案》（以下简称“2021年回购股份方案”，该方案已于2022年6月22日实施完毕），截至报告期期末，2021年回购股份方案回购股份节余数量1,269,157股。

2024年2月2日，公司召开第五届董事会第七次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》（以下简称“2024年回购股份方案”），公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份用于后续实施员工持股计划或者股权激励。本次用于回购资金总额不低于人民币6,000万元（含）且不超过人民币12,000万元（含），回购价格不超过人民币25.00元/股（含），回购股份实施期限为自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过12个月。2025年1月9日召开第五届董事会第十四次会议审议通过了《关于延长回购公司股份实施期限的议案》，同意将本次股份回购期限延长6个月，实施期限由2025年2月1日延长至2025年8月1日止。截至2025年7月4日，公司上述回购股份方案已实施完成，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份2,401,100股，占公司当时总股本比例的0.78%，最高成交价为45.55元/股，最低成交价为16.82元/股，支付的总金额为60,082,781.93元（不含交易费用），回购均价25.02元/股。

2025年5月16日，公司召开的第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十三次会议，并于2025年6月3日召开的2025年第一次临时股东会分别审议通过了《关于公司〈2025年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于

公司《2025 年员工持股计划管理办法》的议案》等相关议案，同意公司实施 2025 年员工持股计划，同时股东大会授权董事会办理与本期员工持股计划相关的事宜。本期员工持股计划的股份来源为公司回购专用证券账户内的雷赛智能 A 股普通股股票，其中 1,269,157 股来自 2021 年回购股份方案库存股，1,097,843 股来自 2024 年回购股份方案库存股。2025 年 6 月 20 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户中所持有的 2,367,000 股股票，已于 2025 年 6 月 19 日非交易过户至公司员工持股计划专户。

综上，截止报告期末，前述共计回购股份库存股节余 1,303,257 股，占公司总股本比例 0.41%，存储于“深圳市雷赛智能控制股份有限公司回购专用证券账户”。

（二）公司开展向特定对象发行 A 股股票申报发行工作

为促进公司持续稳定发展，公司拟向符合《上市公司证券发行注册管理办法》等法律法规规定条件的不超过 35 名特定对象发行股票（以下简称“本次发行”）。根据《公司法》《证券法》《上市公司证券发行注册管理办法》等法律法规及规范性文件的相关规定，公司比照各项上市公司向特定对象发行股票的条件，结合公司实际情况及相关事项进行认真自查论证后，认为公司符合现行法律、法规及规范性文件所规定的上市公司向特定对象发行股票的各项条件。公司已收到深圳证券交易所出具的《关于受理深圳市雷赛智能控制股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的通知》（深证上审（2026）45 号）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	89,991,442	29.25%	6,500,000	0	0	-2,318,202	4,181,798	94,173,240	29.88%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	89,991,442	29.25%	6,500,000	0	0	-2,318,202	4,181,798	94,173,240	29.88%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	89,991,442	29.25%	6,500,000	0	0	-2,318,202	4,181,798	94,173,240	29.88%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	217,649,405	70.75%	982,189	0	0	2,318,202	3,300,391	220,949,796	70.12%
1、人民币普通股	217,649,405	70.75%	982,189	0	0	2,318,202	3,300,391	220,949,796	70.12%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	307,640,847	100.00%	7,482,189	0	0	0	7,482,189	315,123,036	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、2025 年限制性股票激励计划

2025 年 6 月 11 日，公司第五届董事会第十九次会议和第五届监事会第十四次会议审议通过了《关于向 2025 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的议案》，2025 年 6 月 30 日，公司完成首次授予部分限制性股票共计 6,500,000 股的授予登记工作，股份来源为公司向激励对象定向发行本公司 A 股普通股股票。授予登记完成后，上述股份性质由无限售条件股份变更为股权激励限售股，公司股本总额及结构因此发生变动。

2、2025 年 9 月 2 日公司第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议，分别审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期、预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予的限制性股票第三个解除限售期、预留授予的限制性股票第二个解除限售期解除限售条件已经成就，公司于 2025 年 9 月 12 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成前述限制性股票 2,768,000 股的解除限售手续。解除限售完成后，上述股份性质由股权激励限售股变更为无限售条件股份，公司股本结构因此发生变动。

3、2025 年 12 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第十八次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件达成的议案》，同意为 217 名激励对象办理行权事宜，本次可行权的股票期权数量为 1,960,680 份。本次实际可行权期限首次授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 11 月 2 日止；预留授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 8 月 28 日止，行权股票来源为公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股股票，本次行权所募集资金将存储于公司行权专户，用于补充公司流动资金。截止至报告期期末，在行权期内，激励对象实际行权股票期权数量为 982,189 份，行权股票的来源为公司向激励对象定向发行 A 股普通股股票，对应增加公司股份数量为 982,189 股，公司股本总额因此发生变动。

4、其他变动原因

公司董事和高级管理人员按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》及《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定进行锁定，报告期内，由于董监高锁定股年度解锁等原因导致股本结构发生变动，同时根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《上市公司章程指引》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等法律法规及规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会，监事会成员离任原因导致股本结构发生变动。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2025 年 6 月 11 日，公司第五届董事会第十九次会议和第五届监事会第十四次会议审议通过了《关于向 2025 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的议案》，2025 年 6 月 30 日，公司完成首次授予部分限制性股票共计 6,500,000 股的授予登记工作，股份来源为公司向激励对象定向发行本公司 A 股普通股股票。

2、2025 年 9 月 2 日公司第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议，分别审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期、预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予的限制性股票第三个解除限售期、预留授予的限制性股票第二个解除限售期解除限售条件已经成就，公司于 2025 年 9 月 12 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成前述限制性股票 2,768,000 股的解除限售手续。

3、2025 年 12 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第十八次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件达成的议案》，同意为 217 名激励对象办理行权事宜，本次可行权的股票期权数量为 1,960,680 份。本次实际可行权期限首次授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 11 月 2 日止；预留授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 8 月 28 日止，行权股票来源为公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股股票，本次行权所募集资金将存储于公司行权专户，用于补充公司流动资金。截止至报告期期末，在行权期内，激励对象实际行权股票期权数量为 982,189 份，行权股票的来源为公司向激励对象定向发行 A 股普通股股票，对应增加公司股份数量为 982,189 股，公司股本总额因此发生变动。

4、其他增减变动为报告期内中国证券登记结算有限责任公司对高管额度重新计算锁定以及高管可转让额度转托管导致的高管锁定股份数变化。

股份变动的过户情况

适用 不适用

1、2025 年 6 月 11 日，公司第五届董事会第十九次会议和第五届监事会第十四次会议审议通过了《关于向 2025 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权、第一类限制性股票的议案》，2025 年 6 月 30 日，公司完成首次授予部分限制性股票共计 6,500,000 股的授予登记工作，股份来源为公司向激励对象定向发行本公司 A 股普通股股票。

2、2025 年 12 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第十八次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件达成的议案》，同意为 217 名激励对象办理行权事宜，本次可行权的股票期权数量为 1,960,680 份。本次实际可行权期限首次授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 11 月 2 日止；预留授予部分为 2025 年 12 月 19 日起至 2026 年 8 月 28 日止，行权股票

来源为公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股股票，本次行权所募集资金将存储于公司行权专户，用于补充公司流动资金。截止至报告期期末，在行权期内，激励对象实际行权股票期权数量为 982,189 份，行权股票的来源为公司向激励对象定向发行 A 股普通股股票，对应增加公司股份数量为 982,189 股，公司股本总额因此发生变动。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内公司总股本由期初的 307,640,847 股变更为期末的 315,123,036 股，对每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产具有一定的稀释作用。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李卫平	64,597,500	0	0	64,597,500	高管锁定股	-
施慧敏	18,270,000	0	0	18,270,000	高管锁定股	-
杨立望	2,850,442	752,648	592,500	3,010,590	高管锁定股、监事会取消	-
其他董监高股东	673,500	289,650	0	963,150	高管锁定股（部分高管年度内转托管）、监事会取消	-
股权激励限售股	3,600,000	6,500,000	2,768,000	7,332,000	2025 年限制性股票激励计划授予限制性股票	自授予登记完成之日起 12 个月后分期解除限售
合计	89,991,442	7,542,298	3,360,500	94,173,240	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,488	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	43,974	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
李卫平	境内自然人	27.33%	86,130,000	0	64,597,500	21,532,500	不适用	0
施慧敏	境内自然人	7.73%	24,360,000	0	18,270,000	6,090,000	不适用	0
深圳市雷赛实业发展有限公司	境内非国有法人	6.90%	21,750,000	0	0	21,750,000	不适用	0
中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.96%	6,161,900	6,161,900	0	6,161,900	不适用	0
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.87%	5,899,700	4,543,100	0	5,899,700	不适用	0
杨立望	境内自然人	0.96%	3,010,590	0	3,010,590	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.87%	2,734,505	1,254,969	0	2,734,505	不适用	0
海南洋浦中圣石化有限公司	境内非国有法人	0.84%	2,650,000	2,650,000	0	2,650,000	不适用	0
李卫星	境内自然人	0.81%	2,552,500	0	0	2,552,500	不适用	0
国泰海通证券股份有限公司一天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.78%	2,468,635	2,003,035	0	2,468,635	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							

上述股东关联关系或一致行动的说明	李卫平先生与施慧敏女士为夫妻关系，属于公司共同控制人；深圳市雷赛实业发展有限公司系李卫平先生其一致行动人李昂城先生共同持股的公司；李卫平先生与李卫星女士为姐弟关系，系李卫平先生的一致行动人；除上述情况外，公司未知上述其他股东之间是否存在一致行动人的情况。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳市雷赛实业发展有限公司	21,750,000	人民币普通股	21,750,000
李卫平	21,532,500	人民币普通股	21,532,500
中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	6,161,900	人民币普通股	6,161,900
施慧敏	6,090,000	人民币普通股	6,090,000
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	5,899,700	人民币普通股	5,899,700
香港中央结算有限公司	2,734,505	人民币普通股	2,734,505
海南洋浦中圣石化有限公司	2,650,000	人民币普通股	2,650,000
李卫星	2,552,500	人民币普通股	2,552,500
国泰海通证券股份有限公司一天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	2,468,635	人民币普通股	2,468,635
深圳市雷赛智能控制股份有限公司一2025 年员工持股计划	2,367,000	人民币普通股	2,367,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	李卫平先生与施慧敏女士为夫妻关系，属于公司共同控制人；深圳市雷赛实业发展有限公司系李卫平先生其一致行动人李昂城先生共同持股的公司；李卫平先生与李卫星女士为姐弟关系，系李卫平先生的一致行动人；除上述情况外，公司未知上述其他股东之间是否存在一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李卫平	中国	否
主要职业及职务	<p>现任公司董事长、总经理</p> <p>李卫平先生：1962年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，美国麻省理工学院机器人与自动化专业博士，曾合作编著英文专著《Applied Nonlinear Control》、中文专著《运动控制系统原理与应用》及多篇学术论文。1991年-1994年任美国WSU州立大学副教授；1995年-1997年任香港科技大学副教授；1997年-2011年任深圳市雷赛机电技术开发有限公司董事长、总经理；2012年至今，任公司董事长、总经理，为公司创始人，兼任深圳市灵巧驱控技术有限公司经理、董事；上海雷智赋能科技发展有限公司董事；深圳市雷赛控制技术有限公司执行董事、总经理；上海雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛自动化系统有限公司执行董事、总经理；深圳市灵犀自动化技术有限公司董事长；东莞雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛软件技术有限公司执行董事。</p>	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李卫平	本人	中国	否
施慧敏	本人	中国	否
李卫星	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
施慧鹏	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
李呈生（已故）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
施慧鸿	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
李昂城	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	<p>李卫平先生担任公司董事长、总经理，施慧敏女士担任公司董事。</p> <p>李卫平先生：1962年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，美国麻省理工学院机器人与自动化专业博士，曾合作编著英文专著《Applied Nonlinear Control》、中文专著《运动控制系统原理与应用》及多篇学术论文。1991年-1994年任美国WSU州立大学副教授；1995年-1997年任香港科技大学副教授；1997年-2011年任深圳市雷赛机电技术开发有限公司董事长、总经理；2012年至今，任公司董事长、总经理，为公司创始人，兼任深圳市灵巧驱控技术有限公司经理、董事；上海雷智赋能科技发展有限公司董事；深圳市雷赛控制技术有限公司执行董事、总经理；上海雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛自动化系统有限公司执行董事、总经理；深圳市灵犀自动化技术有限公司董事长；东莞雷赛机器人科技有限公司董事；深圳市雷赛软件技术有限公司执行董事。</p> <p>施慧敏女士：1964年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1987年-1991年任上海市南市区教育学院教师；1997年-2006年先后任雷赛机电财务经理、办公室主任、行政总监；2007年-2009年任雷赛机电行政总监，兼雷泰控制公司监事；2010年-2011年任雷赛科技监事、行政总监；2011年6月-2018年8月任公司行政总监；2011年6月至今，任公司董事，兼任深圳市雷赛实业发展有限公司监事。</p>		

过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
----------------------	---

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2021 年 07 月 02 日	2,380,952-4,523,810	0.79%-1.5%	1 亿元-1.9 亿元	2021 年 7 月 19 日-2022 年 7 月 19 日	股权激励或员工持股计划。	4,930,157 ¹	
2024 年 02 月 07 日	2,400,000-4,800,000	0.78%-1.55%	0.6 亿元-1.2 亿元	2024 年 2 月 2 日-2025 年 8 月 1 日	员工持股计划或者股权激励	2,401,100 ²	

注 1：2022 年 11 月 25 日，公司通过非交易过户方式，将回购库存股划转至 2022 年员工持股计划专户，2022 年员工持股计划首次授予份额过户股数为 2,384,000 股（不含预留份额）；2023 年 3 月 16 日，公司通过非交易过户方式，将回购库存股划转至 2023 年员工持股计划专户，2023 年员工持股计划涉及授予份额过户股数为 1,155,000 股；2023 年 9 月 20 日，公司通过非交易过户方式，将回购库存股划转至 2022 年员工持股计划专户，2022 年员工持股计划预留授予份额过户股数为 122,000 股；2025 年 6 月 19 日，公司通过非交易过户方式，将回购库存股划转至 2025 年员工持股计划专户，2025 年员工持股计划涉及授予份额过户股数为 2,367,000 股，前述股份中 1,269,157 股来自于 2021 年度回购计划库存股，其余 1,097,843 股来自于 2024 年度回购计划库存股，该账户库存股节余 0 股。

注 2：2025 年 6 月 19 日，公司通过非交易过户方式，将回购库存股划转至 2025 年员工持股计划专户，2025 年员工持股计划涉及授予份额过户股数为 2,367,000 股，前述股份中 1,269,157 股来自于 2021 年度回购计划库存股，其余 1,097,843 股来自于 2024 年度回购计划库存股，尚节余回购库存股 1,303,257 股。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 22 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2026]518Z1118 号
注册会计师姓名	史少翔、甘进崇、陈燕

审计报告正文

深圳市雷赛智能控制股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了深圳市雷赛智能控制股份有限公司（以下简称雷赛智能公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了雷赛智能公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于雷赛智能公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关会计期间/年度：2025 年度。

相关信息披露详见财务报表附注“三、27. 收入确认原则和计量方法”、“五、41. 营业收入及营业成本”。

本期财务报表所列营业收入项目金额为人民币 187,383.86 万元。雷赛智能公司的主要业务为向自动化装备制造制造业客户提供完整的运动控制系列产品及解决方案。由于营业收入是雷赛智能公司的关键业绩指标之一，从而存在雷赛智能公司管理层（以下简称管理层）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，我们将雷赛智能公司收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

本期财务报表审计中，针对与收入确认所使用的假设和估计的合理性，我们执行了以下程序：

- （1）了解、评价和测试管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- （2）了解和询问雷赛智能公司相关人员，核查收入的确认条件、方法是否符合企业会计准则的规定，前后期是否一致；

(3) 对于内销业务，选取样本检查雷赛智能公司与客户签订的合同、销售订单、销售出库单、物流单据、签收单、记账凭证以及回款单据等资料，以核实收入确认的真实性及完整性；

(4) 对于外销业务，选取样本检查雷赛智能公司与客户签订的合同、销售订单、销售出库单、物流单据、出口产品报关单、记账凭证以及回款单据等资料，以核实收入的真实性及完整性；

(5) 结合应收账款，对主要客户实施函证程序并检查主要客户的期后回款情况；

(6) 执行营业收入的实质性分析程序，比较毛利率的变动情况及与同行业上市公司的差异；

(7) 执行截止性测试，在资产负债表日前后记录的收入交易中选取样本，核对出库单、物流运输单据、签收单、报关单、提单等资料，以核实收入被记录于适当的会计期间；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于收入确认的判断及估计。

(二) 应收账款坏账准备计提

1. 事项描述

相关会计期间/年度：2025 年度。

相关信息披露详见财务报表附注“三、10. 金融工具”、“五、4. 应收账款”。

本期财务报表所列示应收账款余额为 79,739.40 万元，坏账准备金额为 3,460.68 万元，净额为 76,278.72 万元。由于应收账款余额重大，且管理层评估应收账款预期信用损失涉及管理层的判断和估计，因此我们将应收账款坏账准备的计提作为关键审计事项。

2. 审计应对

(1) 了解、评价和测试管理层与应收账款坏账准备计提相关的关键内部控制的设计和运行有效性；

(2) 检查应收账款坏账准备的计提过程，评估管理层单项计提应收账款坏账准备的合理性，评估管理层对应收账款组合所采用的预期信用损失及前瞻性信用损失调整的合理性；

(3) 选取样本检查管理层编制的应收账款账龄分析表的准确性，了解逾期应收账款产生的原因以及主要应收账款期后收回情况；

(4) 检查在财务报表中有关应收账款坏账准备的披露是否符合企业会计准则的要求。

基于上述工作结果，我们认为相关证据能够支持管理层关于应收账款坏账准备计提的判断及估计。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括雷赛智能公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估雷赛智能公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算雷赛智能公司、终止运营或别无其他现实的选择。

雷赛智能公司治理层（以下简称治理层）负责监督雷赛智能公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对雷赛智能公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致雷赛智能公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就雷赛智能公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（以下无正文）

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市雷赛智能控制股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	404,858,276.15	286,261,606.77
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	406,266,627.72	82,275,385.78
衍生金融资产	0.00	
应收票据	165,522,670.23	108,659,585.12
应收账款	762,787,169.67	649,071,545.19
应收款项融资	73,014,001.43	61,445,375.88

预付款项	9,437,963.43	4,941,562.51
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	8,036,126.78	5,530,466.34
其中：应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
买入返售金融资产		
存货	416,487,080.02	375,567,050.11
其中：数据资源		
合同资产	0.00	
持有待售资产	0.00	
一年内到期的非流动资产	0.00	
其他流动资产	250,152,056.87	135,305,470.40
流动资产合计	2,496,561,972.30	1,709,058,048.10
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	0.00	
长期股权投资	33,570,737.75	26,704,973.09
其他权益工具投资	15,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产	0.00	
投资性房地产	12,028,491.20	19,078,817.41
固定资产	416,332,645.52	419,019,202.65
在建工程	1,406,189.09	227,256.63
生产性生物资产	0.00	
油气资产	0.00	
使用权资产	27,064,856.98	11,946,641.36
无形资产	33,815,286.45	11,732,023.10
其中：数据资源		
开发支出	0.00	
其中：数据资源		
商誉	7,645,717.49	7,645,717.49
长期待摊费用	7,346,536.77	3,296,563.87
递延所得税资产	27,054,240.09	26,934,903.66
其他非流动资产	38,122,779.15	137,980,059.96
非流动资产合计	619,387,480.49	669,566,159.22
资产总计	3,115,949,452.79	2,378,624,207.32
流动负债：		
短期借款	235,373,334.89	95,293,095.54
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债	0.00	
衍生金融负债	0.00	
应付票据	148,773,959.64	79,197,341.42
应付账款	384,220,474.61	310,478,890.80
预收款项	0.00	
合同负债	12,734,342.60	8,810,828.99
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	82,125,137.76	54,104,482.77
应交税费	21,858,545.78	22,087,271.79
其他应付款	181,118,587.36	39,875,871.07
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债	0.00	
一年内到期的非流动负债	84,122,269.72	38,694,082.11
其他流动负债	461,496.30	539,922.32
流动负债合计	1,150,788,148.66	649,081,786.81
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	148,400,000.00	222,915,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	16,918,026.26	1,255,903.86
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	5,069,200.00	
递延所得税负债	111,383.65	
其他非流动负债	1,289,575.44	611,292.36
非流动负债合计	171,788,185.35	224,782,196.22
负债合计	1,322,576,334.01	873,863,983.03
所有者权益：		
股本	314,291,036.00	307,640,847.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	646,841,432.63	395,858,066.65
减：库存股	195,378,158.06	88,631,976.78

其他综合收益	206,518.65	259,196.65
专项储备		
盈余公积	150,475,304.59	150,475,304.59
一般风险准备		
未分配利润	848,983,510.48	721,107,199.85
归属于母公司所有者权益合计	1,765,419,644.29	1,486,708,637.96
少数股东权益	27,953,474.49	18,051,586.33
所有者权益合计	1,793,373,118.78	1,504,760,224.29
负债和所有者权益总计	3,115,949,452.79	2,378,624,207.32

法定代表人：李卫平 主管会计工作负责人：游道平 会计机构负责人：颜育新

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	249,201,894.92	133,437,827.48
交易性金融资产	200,000,000.00	
衍生金融资产	0.00	
应收票据	158,031,850.81	104,635,658.72
应收账款	760,107,541.67	664,669,212.69
应收款项融资	65,709,945.73	61,098,140.98
预付款项	17,540,314.78	3,906,235.83
其他应收款	138,350,283.31	106,307,580.26
其中：应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
存货	462,096,366.17	435,548,502.48
其中：数据资源		
合同资产	0.00	
持有待售资产	0.00	
一年内到期的非流动资产	0.00	
其他流动资产	180,370,196.05	132,131,164.55
流动资产合计	2,231,408,393.44	1,641,734,322.99
非流动资产：		
债权投资	0.00	
其他债权投资	0.00	
长期应收款	0.00	
长期股权投资	384,083,068.98	299,676,350.04
其他权益工具投资	0.00	
其他非流动金融资产	0.00	
投资性房地产	0.00	
固定资产	347,077,814.43	355,533,385.25
在建工程	0.00	
生产性生物资产	0.00	
油气资产	0.00	

使用权资产	27,064,856.98	11,946,641.36
无形资产	3,448,136.67	4,905,985.52
其中：数据资源		
开发支出	0.00	
其中：数据资源		
商誉	0.00	
长期待摊费用	4,803,350.47	2,250,929.21
递延所得税资产	11,229,841.88	12,012,560.04
其他非流动资产	34,053,791.33	85,568,030.84
非流动资产合计	811,760,860.74	771,893,882.26
资产总计	3,043,169,254.18	2,413,628,205.25
流动负债：		
短期借款	125,273,267.67	57,047,587.54
交易性金融负债	0.00	
衍生金融负债	0.00	
应付票据	258,773,959.64	109,438,649.42
应付账款	613,363,354.25	381,364,377.50
预收款项	0.00	
合同负债	13,937,276.30	8,070,775.73
应付职工薪酬	49,549,605.92	35,094,711.01
应交税费	6,673,306.38	6,609,377.17
其他应付款	180,921,170.02	59,244,957.73
其中：应付利息	0.00	
应付股利	0.00	
持有待售负债	0.00	
一年内到期的非流动负债	84,122,269.72	38,694,082.11
其他流动负债	611,214.62	364,194.89
流动负债合计	1,333,225,424.52	695,928,713.10
非流动负债：		
长期借款	148,400,000.00	222,915,000.00
应付债券	0.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	16,918,026.26	1,255,903.86
长期应付款	0.00	
长期应付职工薪酬	0.00	
预计负债	0.00	
递延收益	3,379,700.00	
递延所得税负债	111,383.65	
其他非流动负债	0.00	
非流动负债合计	168,809,109.91	224,170,903.86
负债合计	1,502,034,534.43	920,099,616.96

所有者权益：		
股本	314,291,036.00	307,640,847.00
其他权益工具	0.00	
其中：优先股		
永续债		
资本公积	717,562,307.35	467,823,415.75
减：库存股	195,378,158.06	88,631,976.78
其他综合收益	0.00	
专项储备	0.00	
盈余公积	150,475,304.59	150,475,304.59
未分配利润	554,184,229.87	656,220,997.73
所有者权益合计	1,541,134,719.75	1,493,528,588.29
负债和所有者权益总计	3,043,169,254.18	2,413,628,205.25

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,873,838,550.29	1,584,283,297.46
其中：营业收入	1,873,838,550.29	1,584,283,297.46
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,669,086,129.71	1,382,703,000.60
其中：营业成本	1,143,037,814.67	975,183,682.38
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,939,952.88	11,087,028.98
销售费用	164,981,960.12	122,683,426.66
管理费用	103,110,390.77	74,160,348.76
研发费用	236,595,782.54	194,810,427.28
财务费用	5,420,228.73	4,778,086.54
其中：利息费用	11,134,601.52	13,993,225.54
利息收入	9,513,529.37	12,597,172.71
加：其他收益	50,929,305.83	46,807,220.82
投资收益（损失以“－”号填列）	9,170,204.43	6,740,692.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	5,507,406.11	5,079,939.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		

汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	21,241.94	25,521.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,537,705.62	-10,284,120.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,969,007.92	-8,468,685.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）	75,373.68	101,712.09
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	250,441,832.92	236,502,637.79
加：营业外收入	1,228,222.00	887,013.88
减：营业外支出	956,194.69	77,808.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	250,713,860.23	237,311,842.94
减：所得税费用	17,576,172.79	27,866,893.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	233,137,687.44	209,444,949.32
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	233,137,687.44	209,444,949.32
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	225,372,275.43	200,464,567.18
2.少数股东损益	7,765,412.01	8,980,382.14
六、其他综合收益的税后净额	-52,678.00	-6,851.02
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-52,678.00	-6,851.02
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-52,678.00	-6,851.02
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-52,678.00	-6,851.02

7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	233,085,009.44	209,438,098.30
归属于母公司所有者的综合收益总额	225,319,597.43	200,457,716.16
归属于少数股东的综合收益总额	7,765,412.01	8,980,382.14
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.72	0.65
（二）稀释每股收益	0.72	0.64

法定代表人：李卫平 主管会计工作负责人：游道平 会计机构负责人：颜育新

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,788,228,149.43	1,561,451,523.08
减：营业成本	1,495,823,850.73	1,334,115,409.20
税金及附加	7,872,675.93	5,028,496.81
销售费用	146,940,879.29	111,735,837.92
管理费用	72,194,329.85	52,525,500.11
研发费用	112,508,714.14	107,280,649.97
财务费用	7,532,796.79	6,088,835.41
其中：利息费用	10,918,670.99	13,515,830.83
利息收入	6,591,693.70	10,359,896.33
加：其他收益	12,712,210.13	15,391,661.79
投资收益（损失以“-”号填列）	47,758,214.84	361,146,220.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,902,584.54	-10,648,456.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,482,286.72	-3,089,237.60
资产处置收益（损失以“-”号填列）	75,373.68	101,712.09
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-7,484,169.91	307,578,693.86
加：营业外收入	920,730.70	723,609.39
减：营业外支出	484,720.39	58,139.07
三、利润总额（亏损总额以“-”号	-7,048,159.60	308,244,164.18

填列)		
减：所得税费用	-2,507,356.54	-2,544,004.94
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-4,540,803.06	310,788,169.12
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-4,540,803.06	310,788,169.12
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-4,540,803.06	310,788,169.12
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,583,875,886.42	1,242,731,482.18
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	45,786,360.91	44,144,422.49

收到其他与经营活动有关的现金	23,717,524.97	21,739,490.28
经营活动现金流入小计	1,653,379,772.30	1,308,615,394.95
购买商品、接受劳务支付的现金	757,236,687.51	568,938,615.45
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	420,716,932.71	346,174,302.91
支付的各项税费	122,196,326.79	97,639,221.16
支付其他与经营活动有关的现金	68,393,752.12	84,683,831.16
经营活动现金流出小计	1,368,543,699.13	1,097,435,970.68
经营活动产生的现金流量净额	284,836,073.17	211,179,424.27
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,834,104,434.11	348,333,916.67
取得投资收益收到的现金	5,864,629.37	1,660,753.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	140,304.18	101,712.09
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	
投资活动现金流入小计	1,840,109,367.66	350,096,382.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	59,208,499.98	23,022,550.40
投资支付的现金	2,172,962,116.39	413,574,892.45
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	
投资活动现金流出小计	2,232,170,616.37	436,597,442.85
投资活动产生的现金流量净额	-392,061,248.71	-86,501,060.67
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	185,650,370.07	19,825,164.22
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	4,000,000.00	
取得借款收到的现金	245,294,144.06	160,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	89,070,210.00	1,921,942.00
筹资活动现金流入小计	520,014,724.13	182,247,106.22
偿还债务支付的现金	132,746,674.71	264,595,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	111,088,179.34	50,856,750.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	3,421,074.00	3,190,514.52
支付其他与筹资活动有关的现金	50,119,897.13	62,981,620.44
筹资活动现金流出小计	293,954,751.18	378,433,370.53
筹资活动产生的现金流量净额	226,059,972.95	-196,186,264.31
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-238,128.03	-617,851.20
五、现金及现金等价物净增加额	118,596,669.38	-72,125,751.91
加：期初现金及现金等价物余额	286,261,606.77	358,387,358.68
六、期末现金及现金等价物余额	404,858,276.15	286,261,606.77

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,571,868,129.62	1,214,506,015.81
收到的税费返还	9,029,275.84	14,269,136.70
收到其他与经营活动有关的现金	16,853,381.22	20,363,396.70
经营活动现金流入小计	1,597,750,786.68	1,249,138,549.21
购买商品、接受劳务支付的现金	993,759,775.87	1,141,973,565.90
支付给职工以及为职工支付的现金	256,397,727.36	224,884,203.86
支付的各项税费	28,480,636.25	33,352,334.60
支付其他与经营活动有关的现金	126,339,584.79	158,147,917.24
经营活动现金流出小计	1,404,977,724.27	1,558,358,021.60
经营活动产生的现金流量净额	192,773,062.41	-309,219,472.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,527,020,680.55	100,000,000.00
取得投资收益收到的现金	47,526,563.39	361,146,220.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	91,315.32	101,712.09
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,574,638,559.26	461,247,932.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	20,135,264.72	19,088,171.04
投资支付的现金	1,784,461,764.78	90,855,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	
投资活动现金流出小计	1,804,597,029.50	109,943,171.04
投资活动产生的现金流量净额	-229,958,470.24	351,304,761.20
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	181,650,370.07	19,825,164.22
取得借款收到的现金	118,178,777.35	152,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	89,070,210.00	1,921,942.00
筹资活动现金流入小计	388,899,357.42	174,247,106.22
偿还债务支付的现金	77,490,000.00	244,595,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	108,019,326.69	49,498,285.54
支付其他与筹资活动有关的现金	50,119,897.13	63,080,909.17
筹资活动现金流出小计	235,629,223.82	357,174,194.71
筹资活动产生的现金流量净额	153,270,133.60	-182,927,088.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-320,658.33	-598,739.05
五、现金及现金等价物净增加额	115,764,067.44	-141,440,538.73
加：期初现金及现金等价物余额	133,437,827.48	274,878,366.21
六、期末现金及现金等价物余额	249,201,894.92	133,437,827.48

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公	减：库	其他综	专项储	盈余公	一般风	未分配			其他
	优先股	永续债	其他	积	存股	合收益	备	积	险准备	利润				
一、上年期末余额	307,640,847.00	0.00	0.00	0.00	395,858,066.65	88,631,976.78	259,196.65	0.00	150,475,304.59		721,107,199.85	1,486,708,637.96	18,051,586.33	1,504,760,224.29
加：会计政策变更												0.00		0.00
期差错更正												0.00		0.00
其他												0.00		0.00
二、本年期初余额	307,640,847.00	0.00	0.00	0.00	395,858,066.65	88,631,976.78	259,196.65	0.00	150,475,304.59		721,107,199.85	1,486,708,637.96	18,051,586.33	1,504,760,224.29
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	6,650,189.00	0.00	0.00	0.00	250,983,365.98	106,746,181.28	-52,678.00	0.00		0.00	127,876,310.63	278,711,006.33	9,901,888.16	288,612,894.49
（一）综合收益总额							-52,678.00				225,372,275.43	225,319,597.43	7,765,412.01	233,085,009.44
（二）所有者投入和减少资本	6,650,189.00	0.00	0.00	0.00	250,983,365.98	106,746,181.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150,887,373.70	5,557,550.15	156,444,923.85
1. 所有者投入的普通股	6,650,189.00				198,083,571.07							204,733,760.07	4,000,000.00	208,733,760.07
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					53,510,183.16	106,746,181.30						53,235,998.12	1,557,550.15	51,678,447.97
4. 其他					610,38							610,38		610,38

					8.25							8.25		8.25	
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		97,495,964.80		97,495,964.80	3,421,074.00	100,917,038.80
1. 提取盈余公积													0.00		0.00
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											97,495,964.80		97,495,964.80	3,421,074.00	100,917,038.80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															

1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他																	
四、本期期末余额	314,291,036.00	0.00	0.00	0.00	646,841,432.63	195,378,158.06	206,518.65	0.00	150,475,304.59		848,983,510.48		1,765,419,644.29	27,953,474.49	1,793,373,118.78		

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益												小计				
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他					
	优先股	永续债	其他														
一、上年期末余额	309,291,200.00				382,144,433.50	80,329,748.13	266,047.67		119,396,487.68		588,165,404.70		1,318,933,825.42	12,126,180.87	1,331,060,006.29		
加：会计政策变更																	
期差错更正																	
其他																	
二、本年期初余额	309,291,200.00				382,144,433.50	80,329,748.13	266,047.67		119,396,487.68		588,165,404.70		1,318,933,825.42	12,126,180.87	1,331,060,006.29		
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,650,353.00				13,713,633.15	8,302,228.65	6,851.02		31,078,816.91		132,941,795.15		167,774,812.54	5,925,405.46	173,700,218.00		
（一）综合收益总额											200,464,567.18		200,477,716.16	8,980,382.14	209,438,098.30		
（二）所有者投入和减少资本	1,650,353.00				13,713,633.15	8,302,228.65							3,761,051.50	135,537.84	3,896,589.34		
1. 所有者投入的普通股	1,650,353.00				1,222,477.22								427,875.78		427,875.78		

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,795,074.76	8,302,228.65							-1,507,153.89	135,537.84	-1,371,616.05
4. 其他					5,696,081.17								5,696,081.17		5,696,081.17
(三) 利润分配									31,078,816.91		-67,522,772.03		-36,443,955.12	-3,190,514.52	-39,634,469.64
1. 提取盈余公积									31,078,816.91						
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转															

转留存收益																				
5. 其他综合收益结转留存收益																				
6. 其他																				
(五) 专项储备																				
1. 本期提取																				
2. 本期使用																				
(六) 其他																				
四、本期末余额	307,640,847.00				395,858,066.65	88,631,976.78	259,196.65		150,475,304.59		721,107,199.85		1,486,708,637.96	18,051,586.33	1,504,760,224.29					

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	307,640,847.00	0.00	0.00	0.00	467,823,415.75	88,631,976.78	0.00	0.00	150,475,304.59	656,220,997.73		1,493,528,588.29
加：会计政策变更												0.00
期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	307,640,847.00	0.00	0.00	0.00	467,823,415.75	88,631,976.78	0.00	0.00	150,475,304.59	656,220,997.73		1,493,528,588.29
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	6,650,189.00	0.00	0.00	0.00	249,738,891.60	106,746,181.28	0.00	0.00		102,036,767.86		47,606,131.46
(一) 综合收益总额										4,540,803.06		4,540,803.06

(二) 所有者投入和减少资本	6,650,189.00				249,738,891.60	106,746,181.28						149,642,899.32
1. 所有者投入的普通股	6,650,189.00				198,083,571.07							204,733,760.07
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					34,661,014.37	106,746,181.28						-72,085,166.91
4. 其他					16,994,306.16							16,994,306.16
(三) 利润分配										97,495,964.80		-97,495,964.80
1. 提取盈余公积												0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										97,495,964.80		-97,495,964.80
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专												

项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	314,291,036.00	0.00	0.00	0.00	717,562,307.35	195,378,158.06	0.00	0.00	150,475,304.59	554,184,229.87		1,541,134,719.75

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	309,291,200.00				454,836,065.24	80,329,748.13			119,396,487.68	412,955,600.64		1,216,149,605.43
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	309,291,200.00				454,836,065.24	80,329,748.13			119,396,487.68	412,955,600.64		1,216,149,605.43
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,650,353.00				12,987,350.51	38,302,228.65			31,078,816.91	243,265,397.09		277,378,982.86
（一）综合收益总额										310,788,169.12		310,788,169.12
（二）所有者投入和减少资本	1,650,353.00				12,987,350.51	38,302,228.65						3,034,768.86
1. 所有者投入的普通股	1,650,353.00				1,222,477.22							427,875.78
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,930,612.60	38,302,228.65						1,371,616.05

4. 其他					4,834,260.69						4,834,260.69
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期末余额	307,640,847.00				467,823,415.75	88,631,976.78			150,475,304.59	656,220,997.73	1,493,528,588.29

三、公司基本情况

1. 公司概况

深圳市雷赛智能控制股份有限公司（以下简称公司、本公司或雷赛智能），是由原深圳市雷赛科技有限公司（以下简称雷赛科技）整体变更设立的股份有限公司，注册资本为人民币 314,140,847.00 万元。

2. 历史沿革

公司的前身深圳市雷泰控制技术有限公司（以下简称雷泰控制）是由李卫平、王勇、施慧敏、赵兵、左力、黄超、陈文英、荣玉玲、龚志勇等 9 名自然人共同出资成立，注册资本 200 万元，首期缴付人民币 100 万元。

2008 年 7 月，雷泰控制召开股东会，决议公司实收资本由 100 万元增至 200 万元。

2009 年 11 月，雷泰控制召开股东会，决议公司实收资本由 200 万元增至 300 万元，由深圳雷赛机电技术开发有限公司、李卫平等全体股东同比例增资。

2010 年 8 月 23 日，公司向深圳市市场监督管理局申请将公司名称“深圳市雷泰控制技术有限公司”变更为“深圳市雷赛科技有限公司”，并完成变更登记。

2010 年 9 月，经雷赛科技股东会决议通过，同意公司注册资本由人民币 300 万元增至人民币 2,001 万元，本次增加注册资本人民币 1,701 万元，由现有股东按持股比例进行现金增资，其中李卫平增资 1,496.88 万元，施慧敏增资 204.12 万元。

2010 年 10 月，经雷赛科技股东会决议通过，同意浙江华睿弘源智能产业创业投资有限公司以现金出资方式出资人民币 3,250 万元，其中 141.375 万元用于增加注册资本，3,108.625 万元计入资本公积；同意康伟以现金出资方式出资人民币 750 万元，其中 32.625 万元用于增加注册资本，717.375 万元计入资本公积。此次增资后，公司注册资本由人民币 2,001 万元增至 2,175 万元。

2010 年 11 月，经雷赛科技股东会决议通过，同意以资本公积（资本溢价）3,825 万元转增注册资本，各股东同比例增资。

2011 年 3 月，雷赛科技召开临时股东会，决议以 2011 年 3 月 31 日为基准日，将雷赛科技整体变更为“深圳市雷赛智能控制股份有限公司”。以截至 2011 年 3 月 31 日经审计的净资产 79,138,477.42 元为基础，按 1.13:1 折为公司股本 7,000 万股，每股面值每股 1 元，其余部分计入资本公积。

2017 年 12 月，经公司临时股东大会审议通过，同意以 2017 年 6 月 30 日总股本 7,000 万股为基数，以公司 2017 年 6 月 30 日经审计的税后利润向全体股东每 10 股送红股 10 股，共计送红股数为 7,000 万股，共计转出未分配利润 7,000 万元，送红股后公司总股本增至 14,000 万股，注册资本由 7,000 万元增至 14,000 万元。

2018 年 1 月，经公司临时股东大会审议，同意深圳市雷赛志成投资中心（有限合伙）、深圳市雷赛团队投资中心（有限合伙）、深圳市雷赛三赢投资中心（有限合伙）以及田天胜等 13 名员工以现金方式增资 1,600 万股，每股价格 3.6 元，总计增资人民币 5,760 万元，其中增加注册资本 1,600 万元，剩余 4,160 万元计入资本公积，增资后公司总股本增至 15,600 万股，公司注册资本由 14,000 万元增至 15,600 万元。

2020 年 3 月 13 日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]415 号文《关于核准深圳市雷赛智能控制股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准，公司向社会公众发行人民币普通股（A 股）5,200 万股，每股面值 1 元。公开发行股票后公司注册资本变更为 20,800 万元。

2021 年 4 月 27 日，经 2020 年度股东大会审议通过，以公司总股本 208,000,000 股为基数，向全体股东按照每 10 股转增 4.5 股的比例，实施资本公积转增股本，合计转增股本 93,600,000 股，转增后公司总股本增加至 301,600,000 股，公司注册资本由 20,800 万元增至 30,160 万元。

2022 年 6 月，经 2022 年第一次临时股东大会审议通过，公司以每股价格 7.96 元向 88 位股权激励对象授予 750 万股限制性股票，实际行权人数为 88 人，公司新增股本人民币 750 万元，公司注册资本由 30,160 万元增至 30,910 万元。

2023 年 6 月，经 2022 年第一次临时股东大会审议通过，公司以每股价格 7.66 元向 9 位股权激励对象授予 50 万股预留限制性股票，实际行权人数为 9 人，公司新增股本人民币 50 万元，公司注册资本由 30,910 万元增至 30,960 万元。

2023 年 11 月，经 2023 年第二次临时股东大会审议通过，公司以每股人民币 7.66 元加上银行同期存款利息之和（共计每股人民币 7.8898 元）向 5 位股权激励对象回购 30.88 万股限制性股票，公司实际回购股份 30.88 万股，回购股份后注销股本人民币 30.88 万元，公司注册资本由 30,960 万元减至 30,929.12 万元。

2024年6月，经2023年年度股东大会审议通过，公司以每股人民币7.66元加上银行同期存款利息之和，向92位股权激励对象回购264.40万股限制性股票，公司实际回购股份264.40万股，回购股份后注销股本人民币264.40万元，公司注册资本由30,929.12万元减至30,664.72万元。

2024年11月，经第五届董事会第八次会议、第五届监事会第七次会议审议通过，2022年股票期权激励计划首次授予的股票期权的第一个行权期行权条件已满足。本次行权99.3647万股，增加注册资本人民币99.3647万元。公司注册资本由30,664.72万元增至30,764.0847万元。

2025年6月，经2025年第一次临时股东大会、第五届董事会第十九次会议及第五届监事会第十四次会议审议通过，公司以每股价格24.98元向股权激励对象授予650万股限制性股票，公司新增股本人民币650万元，公司注册资本由30,764.0847万元增至31,414.0847万元。

2025年9月，经第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议审议通过，回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票，公司实际回购股份83.20万股，回购股份后注销股本人民币83.20万元，公司注册资本由31,414.0847万元减至31,330.8847万元。

2025年12月，经第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第十八次会议审议通过，2022年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期行权、预留授予的股票期权第二个行权期条件已满足，本次可行权196.068万股，截止至2025年12月31日，行权期暂未结束，已行权98.2189万股，增加注册资本人民币98.2189万元。公司注册资本由31,330.8847万元增至31,429.1036万元。

公司住所：深圳市南山区沙河西路3185号南山智谷产业园B座15-20层。

法定代表人：李卫平

公司的经营范围：驱动器、电机、运动控制系统及组件、专用控制系统的技术开发、生产、销售；工业自动化装置和仪表、微电脑系统软硬件、计算机软件的技术开发和销售，其他国内贸易（不含专营、专控、专卖商品及限制项目）；经营进出口业务。

财务报告批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月22日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	100 万元人民币
重要的其他应收款核销	100 万元人民币
重要在建工程项目	单个项目预算 1,000 万元人民币
重要账龄超过 1 年的应付账款	100 万元人民币
重要账龄超过 1 年的合同负债	100 万元人民币
重要账龄超过 1 年的其他应付款	100 万元人民币
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 500 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计之 7、（6）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计之 7、（6）。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

（3）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。
- ②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。
- ③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。
- ④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（4）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（b）编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（c）编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

- (a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。
- (b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。
- (c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

② 处置子公司或业务

- A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。
- B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。
- C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤ 子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

① 购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

② 通过多次交易分步取得子公司控制权的

A. 通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资且按权益法核算的，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益。

B. 通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益，但由于被合并方重新计量设定受益计划净资产或净负债变动而产生的其他综合收益除外。本公司在附注中披露其在购买日之前持有的被购买方的股权在购买日的公允价值、按照公允价值重新计量产生的相关利得或损失的金额。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

不适用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下单独列示“其他综合收益”。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②财务担保合同负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确

认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险

方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

a. 应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 银行承兑汇票

应收票据组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

b. 应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收合并范围内关联方客户

应收账款组合 2 应收其他客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

c. 其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 应收合并范围内关联方款项

其他应收款组合 4 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

d. 应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 银行承兑汇票

应收款项融资组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：按照入账日期至资产负债表日的时间确认。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化。
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。
- G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
- H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④ 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤ 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥ 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（6）金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

- A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方。
- B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

① 终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，注重转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单独将转入的金融资产整体出售给与其不存在关联方关系的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，表明企业已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值。

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在这种情况下，所保留的服务资产视同未终止确认金融资产的一部分）之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分的账面价值。

B. 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融工具的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相

关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12、应收票据

见五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

13、应收账款

见五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

14、应收款项融资

见五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

15、其他应收款

见五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

17、存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品、生产的半成品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料以及委托加工物资等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（5）周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

18、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产或处置组的分类

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

本公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，本公司在取得日将其划分为持有待售类别。

本公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

（2）持有待售的非流动资产或处置组的计量

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产及由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利的计量分别适用于其他相关会计准则。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

②可收回金额。

(3) 列报

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

19、债权投资

不适用。

20、其他债权投资

不适用。

21、长期应收款

不适用。

22、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

(2) 初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见五、重要会计政策及会计估计 18、持有待售资产。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见五、重要会计政策及会计估计 30、长期资产减值。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ① 已出租的土地使用权。
- ② 持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③ 已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、22。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20-50 年	5.00	1.90-4.75
土地使用权	20 年	—	5.00

24、固定资产**(1) 确认条件**

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5.00	2.38-4.75
仪器设备	年限平均法	5	5.00	19.00
运输设备	年限平均法	5	5.00	19.00
办公设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
生产设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
其他设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
模具	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

25、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
工程类	转固时点为竣工验收完毕，转固依据为竣工验收报告或工程竣工验收单；
设备	转固时点为安装调试完毕，转固依据为设备验收单；

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生。
- ②借款费用已经发生。
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

不适用。

28、油气资产

不适用。

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	20-50 年	土地使用权证登记使用年限
软件	5-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
专有技术	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
商标	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于在资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时判定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额，残值为零。但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、试验材料、折旧摊销费、交通差旅费、股权激励费用、咨询顾问费、租赁费、办公费、委托开发费用、其他费用等。

(2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性。
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图。
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性。
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。
- E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销，各项费用摊销的年限如下：

项目	摊销年限
房屋装修	1-6 年
其他	1-3 年

32、合同负债

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A. 企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务。
- B. 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的

国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

- (a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少。
- (b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。
- (c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但本公司可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

- ①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

- ②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A. 服务成本。
- B. 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- C. 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务。
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司。
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

③授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

④完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益

结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

对于本公司自第三方取得贸易类商品控制权后，再转让给客户，本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让贸易类商品前能够控制该商品，因此本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

（2）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

本公司与客户之间的销售商品合同，属于在某一时点履行履约义务。

①内销收入：

公司根据与购货方签订的销售合同（订单）发送货物后，确定购货方收取货物并能履行合同约定的付款义务，货物控制权发生转移时，根据出库单、发货单、签收单、销售发票确认销售收入。

②外销收入：

公司根据与购货方签订的销售合同（订单）发送货物，由公司关务持装箱单、发票、合同等单据向海关办理完成出口通关手续，货物控制权发生转移时，根据出库单、发票和报关文件确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

39、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件。
- ②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

（3）政府补助的会计处理

- ①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用；

承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见五、重要会计政策及会计估计之 34、预计负债。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

各类使用权资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	合同约定租赁期	—	—

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 回购公司股份

(1) 本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款(含交易费用)与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积(股本溢价)。

(2) 公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

(3) 库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

2. 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

3. 债务重组

(1) 本公司作为债权人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具所述会计政策确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（2）本公司作为债务人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具所述会计政策确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

4. 重大会计判断和估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

① 执行《企业会计准则解释第 19 号》

2025 年 12 月 5 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 19 号》（财会[2025]32 号，以下简称解释 19 号），对“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”、“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”、“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”、“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”以及“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”的内容进行进一步规范及明确，自 2026 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2026 年 1 月 1 日起执行解释 19 号的规定。执行解释 19 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元

会计估计变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	开始适用的时点	影响金额
无形资产中土地使用权预计使用寿命由 20 年变更为 20-50 年； 公司新购入东莞滨海湾大楼土地使用权，原有土地使用权预计使用寿命不变，新增土地使用权按权证有效期 50 年进行摊销。	无形资产	2025 年 12 月 01 日	60,350.00
无形资产中土地使用权预计使用寿命由 20 年变更为 20-50 年； 公司新购入东莞滨海湾大楼土地使用权，原有土地使用权预计使用寿命不变，新增土地使用权按权证有效期 50 年进行摊销。	在建工程	2025 年 12 月 01 日	-60,350.00

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售收入	6%、9%、13%

城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、25%
教育费附加	应纳流转税	3%
地方教育附加	应纳流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市雷赛软件技术有限公司	10%
深圳市雷赛控制技术有限公司	10%
上海雷智赋能科技发展有限公司（曾用名：上海市雷智电机有限公司）	15%
雷赛自动化科技有限公司	16.50%
深圳市灵犀自动化技术有限公司	15%
深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙）	不适用
深圳市雷赛自动化系统有限公司	15%
上海雷赛机器人科技有限公司	25%
深圳市灵巧驱控技术有限公司	25%
东莞雷赛机器人科技有限公司	25%

2、税收优惠

（1）增值税

本公司之子公司深圳市雷赛控制技术有限公司（以下简称雷赛控制）、深圳市雷赛软件技术有限公司（以下简称雷赛软件）、深圳市雷赛自动化系统有限公司（以下简称雷赛自动化）根据财税[2011]100号《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》的规定，其软件产品销售收入按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

（2）企业所得税

本公司于2023年11月15日被评定为国家级高新技术企业（证书编号：GR202344204150），有效期为三年，公司2025年度减按15%税率征收企业所得税。

本公司之子公司上海雷智赋能科技发展有限公司（曾用名：上海市雷智电机有限公司，以下简称雷智赋能）于2025年12月25日被评定为国家级高新技术企业（证书编号：GR202531007171），有效期为三年，雷智赋能2025年度减按15%税率征收企业所得税。

本公司之子公司雷赛自动化于2025年12月25日被评定为国家级高新技术企业（证书编号：GR202544200303），有效期为三年，雷赛自动化2025年度减按15%税率征收企业所得税。

本公司之子公司雷赛控制于2023年11月15日被评定为国家级高新技术企业（证书编号：GR202344204826），有效期为三年，雷赛控制2025年度减按15%税率征收企业所得税。

本公司之子公司深圳市灵犀自动化技术有限公司（以下简称灵犀自动化）于2023年11月15日被评定为国家级高新技术企业（证书编号：GR202344205197），有效期为三年，灵犀自动化2025年度减按15%税率征收企业所得税。

根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告2020年第45号）、《国家发展改革委等部门关于做好2023年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技[2024]351号）的相关规定，对享受优惠的企业采取清单管理，清单印发前，企业可依据税务有关管理规定，先行按照企业条件和项目标准享受相关国内税收优惠政策。清单印发后，如企业未被列入清单，应按规定补缴已享受优惠的企业所得税款。本公司之子公司雷赛软件、雷赛控制2024年被认定为国家规划布局内重点软件企业，2025年实际经营情况以及各项指标满足上述政策规定的条件，初步确定能够享受关于国家规划布局内重点软件企业的税收优惠政策，故雷赛软件、雷赛控制本期继续按照10%的优惠税率计缴企业所得税。

本公司之子公司东莞雷赛机器人科技有限公司（以下简称东莞雷赛）、上海雷赛机器人科技有限公司（以下简称上海雷赛）、深圳市灵巧驱控技术有限公司（以下简称灵巧驱控）2025 年度适用下述小微企业所得税优惠政策。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税【2023】12 号），具体所得税优惠情况如下：

文号	年应纳税所得额	减免比例	优惠税率	期间
财税【2023】12 号	≤300 万元	25%	20%	2023 年-2027 年

3、其他

其他税项按国家和地方有关规定计算缴纳。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,531.76	34,410.84
银行存款	384,851,648.79	272,202,942.55
其他货币资金	20,005,095.60	14,024,253.38
合计	404,858,276.15	286,261,606.77
其中：存放在境外的款项总额	2,291,716.16	2,161,442.78

其他说明：

(1) 期末其他货币资金系公司证券账户员工股权激励认购期权款 19,283,835.56 元、公司电商平台账户余额 3,175.43 元、公司回购股票账户余额 718,084.61 元。

(2) 期末货币资金中无因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

(3) 期末存放在境外的款项系子公司雷赛自动化的货币资金期末余额。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	406,266,627.72	82,275,385.78
其中：		
银行理财产品	406,266,627.72	82,275,385.78
其中：		
合计	406,266,627.72	82,275,385.78

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	116,707,638.93	66,926,656.72
商业承兑票据	48,815,031.30	41,732,928.40
合计	165,522,670.23	108,659,585.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	167,032,418.97	100.00%	1,509,748.74	0.90%	165,522,670.23	109,950,294.24	100.00%	1,290,709.12	1.17%	108,659,585.12
其中：										
组合1：银行承兑汇票	116,707,638.93	69.87%			116,707,638.93	66,926,656.72	60.87%			66,926,656.72
组合2：商业承兑汇票	50,324,780.04	30.13%	1,509,748.74	3.00%	48,815,031.30	43,023,637.52	39.13%	1,290,709.12	3.00%	41,732,928.40
合计	167,032,418.97	100.00%	1,509,748.74	0.90%	165,522,670.23	109,950,294.24	100.00%	1,290,709.12	1.17%	108,659,585.12

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合1：银行承兑汇票						
组合2：商业承兑汇票	1,290,709.12	219,039.62				1,509,748.74

合计	1,290,709.12	219,039.62				1,509,748.74
----	--------------	------------	--	--	--	--------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		98,364,254.96
合计		98,364,254.96

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	754,631,310.64	629,278,217.13
1 至 2 年	22,511,511.45	39,765,799.33
2 至 3 年	13,961,260.80	5,275,088.86
3 年以上	6,289,929.20	5,978,815.43
合计	797,394,012.09	680,297,920.75

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	5,323,609.68	0.67%	5,323,609.68	100.00%	0.00	5,688,999.21	0.84%	5,688,999.21	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	792,070,402.41	99.33%	29,283,232.74	3.70%	762,787,169.67	674,608,921.54	99.16%	25,537,376.35	3.79%	649,071,545.19
其中：										
组合										

1: 应收合并范围内的关联方客户										
组合 2: 应收其他客户	792,070,402.41	99.33%	29,283,232.74	3.70%	762,787,169.67	674,608,921.54	99.16%	25,537,376.35	3.79%	649,071,545.19
合计	797,394,012.09	100.00%	34,606,842.42	4.34%	762,787,169.67	680,297,920.75	100.00%	31,226,375.56	4.59%	649,071,545.19

按单项计提坏账准备: 5,323,609.68

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳云光影智能科技有限公司	1,714,947.41	1,714,947.41	1,714,947.41	1,714,947.41	100.00%	客户逾期, 预计无法收回
福州赛控机电科技有限公司	1,119,037.80	1,119,037.80	519,037.79	519,037.79	100.00%	本期收回部分货款, 剩余部分预计无法收回
其他客户	2,855,014.00	2,855,014.00	3,089,624.48	3,089,624.48	100.00%	客户逾期, 预计无法收回
合计	5,688,999.21	5,688,999.21	5,323,609.68	5,323,609.68		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	5,688,999.21	981,885.56	978,234.09	369,041.00		5,323,609.68
组合 2: 应收其他客户	25,537,376.35	4,240,641.79		494,785.40		29,283,232.74
合计	31,226,375.56	5,222,527.35	978,234.09	863,826.40		34,606,842.42

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	863,826.40

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	15,526,191.57		15,526,191.57	1.95%	465,785.75
第二名	14,885,970.85		14,885,970.85	1.87%	446,579.13
第三名	13,974,712.86		13,974,712.86	1.75%	419,241.39
第四名	12,550,313.20		12,550,313.20	1.57%	376,509.40
第五名	12,314,120.55		12,314,120.55	1.54%	369,423.62
合计	69,251,309.03		69,251,309.03	8.68%	2,077,539.29

6、合同资产

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	73,014,001.43	61,445,375.88
合计	73,014,001.43	61,445,375.88

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	73,014,001.43	100.00%			73,014,001.43	61,445,375.88	100.00%			61,445,375.88
其中：										
组合1：银行承兑汇票	73,014,001.43	100.00%			73,014,001.43	61,445,375.88	100.00%			61,445,375.88
组合2：商业承兑汇票										
合计	73,014,001.43	100.00%			73,014,001.43	61,445,375.88	100.00%			61,445,375.88

- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- (4) 期末公司已质押的应收款项融资
- (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	384,974,446.79	
合计	384,974,446.79	

- (6) 本期实际核销的应收款项融资情况
- (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况
- (8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
其他应收款	8,036,126.78	5,530,466.34
合计	8,036,126.78	5,530,466.34

- (1) 应收利息
- (2) 应收股利
- (3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	4,987,742.40	3,876,452.92
代垫款项	1,758,527.51	1,627,305.44
专项补助分拨款	1,314,200.00	
员工借款	191,495.85	41,949.22
基金管理费	42,075.00	168,300.00
合计	8,294,040.76	5,714,007.58

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	4,981,118.32	2,064,699.91
1 至 2 年	370,954.01	1,120,014.05
2 至 3 年	659,856.05	516,562.20
3 年以上	2,282,112.38	2,012,731.42
合计	8,294,040.76	5,714,007.58

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	8,294,040.76	100.00%	257,913.98	3.11%	8,036,126.78	5,714,007.58	100.00%	183,541.24	3.21%	5,530,466.34
其中：										
组合 3：应收合并范围内关联方款项										
组合 4：应收其他款项	8,294,040.76	100.00%	257,913.98	3.11%	8,036,126.78	5,714,007.58	100.00%	183,541.24	3.21%	5,530,466.34
合计	8,294,040.76	100.00%	257,913.98	3.11%	8,036,126.78	5,714,007.58	100.00%	183,541.24	3.21%	5,530,466.34

按组合计提坏账准备：102,536.83

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,070,727.51	92,121.83	3.00%
1-2 年			
2-3 年	42,075.00	8,415.00	20.00%
3 年以上	2,000.00	2,000.00	100.00%
合计	3,114,802.51	102,536.83	

确定该组合依据的说明：

按账龄作为信用风险特征组合

按组合计提坏账准备：155,377.15

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金保证金	4,987,742.40	149,632.27	3.00%
员工借款	191,495.85	5,744.88	3.00%
合计	5,179,238.25	155,377.15	

确定该组合依据的说明：

按款项性质组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	183,541.24			
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	74,372.74			
2025 年 12 月 31 日余额	257,913.98			

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
组合 3：应收合并范围内关联方款项						
组合 4：应收其他款项	183,541.24	74,372.74				257,913.98
合计	183,541.24	74,372.74				257,913.98

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
袁平	押金保证金	1,660,000.00	3 年以上	20.01%	49,800.00
员工社保、公积金	代垫款项	1,585,457.78	1 年以内	19.12%	47,563.73
深圳艺晶发展有限公司	押金保证金	861,081.30	1 年以内	10.38%	25,832.44
重庆大学	专项补助分拨款	751,000.00	1 年以内	9.05%	22,530.00
深圳市百旺信投资有限责任公司	押金保证金	693,334.04	1 年以内、2-3 年	8.36%	20,800.02
合计		5,550,873.12		66.93%	166,526.19

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	6,895,847.44	73.06%	4,712,492.97	95.36%
1 至 2 年	2,435,782.83	25.81%	70,052.65	1.42%
2 至 3 年	41,495.03	0.44%	78,851.66	1.60%
3 年以上	64,838.13	0.69%	80,165.23	1.62%
合计	9,437,963.43		4,941,562.51	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	2025 年 12 月 31 日	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	2,791,590.00	29.58
第二名	781,320.00	8.28
第三名	447,320.00	4.74
第四名	421,318.60	4.46
第五名	411,600.00	4.36
合计	4,853,148.60	51.42

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	102,006,863.27	4,338,342.40	97,668,520.87	94,598,828.55	4,464,191.90	90,134,636.65
在产品	17,883,393.99		17,883,393.99	12,432,381.92		12,432,381.92
库存商品	216,315,289.63	5,649,092.12	210,666,197.51	229,579,288.05	4,049,062.64	225,530,225.41
发出商品	2,045,640.29		2,045,640.29	1,214,397.25		1,214,397.25
半成品	49,416,099.05	2,291,458.47	47,124,640.58	8,058,963.02	1,451,067.83	6,607,895.19
委托加工物资	41,098,686.78		41,098,686.78	39,647,513.69		39,647,513.69
合计	428,765,973.01	12,278,892.99	416,487,080.02	385,531,372.48	9,964,322.37	375,567,050.11

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,464,191.90	3,779,741.84		3,905,591.34		4,338,342.40
库存商品	4,049,062.64	4,136,472.60		2,536,443.12		5,649,092.12
半成品	1,451,067.83	2,052,793.48		1,212,402.84		2,291,458.47
合计	9,964,322.37	9,969,007.92		7,654,437.30		12,278,892.99

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
大额存单	239,904,963.62	129,378,486.13
预缴增值税及待抵扣进项税	7,846,868.97	5,510,117.05
预缴企业所得税	1,847,161.08	33,486.47
其他	553,063.20	383,380.75
合计	250,152,056.87	135,305,470.40

14、债权投资

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
非上市权益工具投资	15,000,000.00	5,000,000.00						
合计	15,000,000.00	5,000,000.00						

17、长期应收款

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市优易控软件有限公司	1,978,076.35				-59,013.03						1,919,063.32	
常州三协电机股份有限公司	24,726,896.74				5,566,419.14		3,791,841.05	2,433,482.50			31,651,674.43	
小计	26,704,973.09				5,507,406.11		3,791,841.05	2,433,482.50			33,570,737.75	
合计	26,704,973.09				5,507,406.11		3,791,841.05	2,433,482.50			33,570,737.75	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	23,887,528.76	3,365,082.84		27,252,611.60
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	7,548,320.02	1,063,346.59		8,611,666.61
(1) 处置				
(2) 其他转出	7,548,320.02	1,063,346.59		8,611,666.61

4. 期末余额	16,339,208.74	2,301,736.25		18,640,944.99
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	6,785,697.50	1,388,096.69		8,173,794.19
2. 本期增加金额	1,229,417.25	161,620.96		1,391,038.21
(1) 计提或摊销	1,229,417.25	161,620.96		1,391,038.21
3. 本期减少金额	2,460,584.73	491,793.88		2,952,378.61
(1) 处置				
(2) 其他转出	2,460,584.73	491,793.88		2,952,378.61
4. 期末余额	5,554,530.02	1,057,923.77		6,612,453.79
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	10,784,678.72	1,243,812.48		12,028,491.20
2. 期初账面价值	17,101,831.26	1,976,986.15		19,078,817.41

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	416,332,645.52	419,019,202.65
固定资产清理		
合计	416,332,645.52	419,019,202.65

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	办公设备	模具	生产设备	仪器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：								
1. 期初余额	400,985,080.48	22,306,327.21	20,068,275.88	37,258,431.28	31,613,183.72	463,368.90	2,517,831.75	515,212,499.22
2. 本期增加金额	7,548,320.02	2,616,713.02	4,911,946.93	7,804,829.08	3,837,013.58	170,500.00	476,809.69	27,366,132.32
（1）购置		2,616,713.02	4,874,336.33	6,797,395.45	3,661,792.34	170,500.00	476,809.69	18,597,546.83
（2）在建工程转入			37,610.60	1,007,433.63	175,221.24			1,220,265.47
（3）企业合并增加								
（4）投资性房地产转回	7,548,320.02							7,548,320.02
3. 本期减少金额		191,603.48	985,662.42	687,630.92	326,356.76		127,287.33	2,318,540.91
（1）处置或报废		191,603.48	985,662.42	687,630.92	326,356.76		127,287.33	2,318,540.91
4. 期末余额	408,533,400.50	24,731,436.75	23,994,560.39	44,375,629.44	35,123,840.54	633,868.90	2,867,354.11	540,260,090.63
二、累计折旧								
1. 期初余额	35,686,626.72	13,767,715.16	10,126,049.45	14,580,816.45	20,405,136.71	377,124.60	1,249,827.48	96,193,296.57
2. 本期增加金额	13,069,154.08	3,157,926.32	3,390,626.10	5,532,240.05	4,072,975.64	21,945.58	414,636.38	29,659,504.15
（1）计提	10,608,569.35	3,157,926.32	3,390,626.10	5,532,240.05	4,072,975.64	21,945.58	414,636.38	27,198,919.42
（2）投资性房地产转回	2,460,584.73							2,460,584.73
3. 本期减少金额		157,302.45	839,542.66	526,336.70	304,413.60		97,760.20	1,925,355.61
（1）处置或报废		157,302.45	839,542.66	526,336.70	304,413.60		97,760.20	1,925,355.61
4. 期末余额	48,755,780.80	16,768,339.03	12,677,132.89	19,586,719.80	24,173,698.75	399,070.18	1,566,703.66	123,927,445.11
三、减值准备								
1. 期初余额								
2. 本期增加金额								
（1）计提								
3. 本期减少金额								
（1）处置或报废								

4. 期末余额									
四、账面价值									
1. 期末账面价值	359,777,619.70	7,963,097.72	11,317,427.50	24,788,909.64	10,950,141.79	234,798.72	1,300,650.45	416,332,645.52	
2. 期初账面价值	365,298,453.76	8,538,612.05	9,942,226.43	22,677,614.83	11,208,047.01	86,244.30	1,268,004.27	419,019,202.65	

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,406,189.09	227,256.63
合计	1,406,189.09	227,256.63

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东莞滨海湾大楼	1,189,528.54		1,189,528.54			
上海雷赛机器人装修工程	216,660.55		216,660.55			
上海雷智装修工程				227,256.63		227,256.63
合计	1,406,189.09		1,406,189.09	227,256.63		227,256.63

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	30,309,912.19	30,309,912.19
2. 本期增加金额	28,533,747.89	28,533,747.89
3. 本期减少金额	22,012,953.91	22,012,953.91
4. 期末余额	36,830,706.17	36,830,706.17
二、累计折旧		
1. 期初余额	18,363,270.83	18,363,270.83
2. 本期增加金额	11,504,109.60	11,504,109.60
(1) 计提	11,504,109.60	11,504,109.60
3. 本期减少金额	20,101,531.24	20,101,531.24
(1) 处置	20,101,531.24	20,101,531.24
4. 期末余额	9,765,849.19	9,765,849.19
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		

1. 期末账面价值	27,064,856.98	27,064,856.98
2. 期初账面价值	11,946,641.36	11,946,641.36

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	商标	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	8,572,632.35			26,242,610.17	138,822.57	178,582.00	35,132,647.09
2. 本期增加金额	25,203,346.59	0.00	0.00	951,095.24	0.00	0.00	26,154,441.83
（1）购置	24,140,000.00			951,095.24			25,091,095.24
（2）内部研发							0.00
（3）企业合并增加							0.00
（4）投资性房地产转回	1,063,346.59						1,063,346.59
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	15,752.21	0.00	0.00	15,752.21
（1）处置				15,752.21			15,752.21
4. 期末余额	33,775,978.94	0.00	0.00	27,177,953.20	138,822.57	178,582.00	61,271,336.71
二、累计摊销							
1. 期初余额	3,536,210.83			19,593,906.18	138,822.57	131,684.41	23,400,623.99
2. 本期增加金额	967,292.01	0.00	0.00	3,078,279.93	0.00	9,854.33	4,055,426.27
（1）计提	637,119.09			3,078,279.93		9,854.33	3,725,253.35
（2）投资性房地产转回	330,172.92						330,172.92
3. 本期减少金额							
（1）处置							
4. 期末余额	4,503,502.84	0.00	0.00	22,672,186.11	138,822.57	141,538.74	27,456,050.26
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
（1）计提							
3. 本期减少金额							
（1）处置							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	29,272,476.10	0.00	0.00	4,505,767.09	0.00	37,043.26	33,815,286.45
2. 期初账面价值	5,036,421.52			6,648,703.99	0.00	46,897.59	11,732,023.10

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：元

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
深圳市雷赛自动化系统有限公司	7,645,717.49					7,645,717.49
合计	7,645,717.49					7,645,717.49

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
深圳市雷赛自动化系统有限公司						
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
深圳市雷赛自动化系统有限公司	深圳市雷赛自动化系统有限公司的长期资产		是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金	预测期的年	预测期的关	稳定期的关	稳定期的关

			额	限	键参数	键参数	键参数的确定依据
深圳市雷赛自动化系统有限公司	60,323,536.03	63,445,300.00	0.00	5年	收入增长率30%，折现率13.90%	收入增长率0.00%，折现率13.90%	以预测期最后一期的预测数据为基础确认
合计	60,323,536.03	63,445,300.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无差异

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	2,541,612.53	2,216,737.80	1,511,166.93		3,247,183.40
其他	754,951.34	6,557,437.73	3,209,939.54	3,096.16	4,099,353.37
合计	3,296,563.87	8,774,175.53	4,721,106.47	3,096.16	7,346,536.77

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	12,278,892.99	1,793,161.83	3,799,624.70	569,943.71
内部交易未实现利润	88,644,793.11	13,263,198.87	84,256,901.80	12,638,535.27
可抵扣亏损	19,010,775.98	950,538.80	753,994.92	113,099.24
股份支付	39,429,343.56	5,132,757.15	60,434,614.81	8,731,338.75
信用减值准备	36,151,216.07	5,276,218.44	32,298,995.51	4,844,417.48
租赁负债	26,322,299.33	3,948,344.90	12,197,102.77	1,829,565.42
合计	221,837,321.04	30,364,219.99	193,741,234.51	28,726,899.87

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	27,064,856.98	4,059,728.55	11,946,641.36	1,791,996.21
合计	27,064,856.98	4,059,728.55	11,946,641.36	1,791,996.21

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	3,948,344.90	27,054,240.09	1,791,996.21	26,934,903.66
递延所得税负债	3,948,344.90	111,383.65	1,791,996.21	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	723,292,623.02	522,455,293.95
信用减值准备	223,289.07	401,630.41
资产减值准备		6,164,697.67
股份支付	3,832,293.57	
合计	727,348,205.66	529,021,622.03

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年			
2027 年	2,293,206.83	2,293,206.83	
2028 年	6,864,500.63	6,864,500.63	
2029 年			
2030 年	6,751,354.06	6,744,361.79	
2031 年	38,895,073.18	38,895,073.18	
2032 年	76,857,032.48	76,920,582.48	
2033 年	219,023,313.31	219,063,285.31	
2034 年	181,584,500.25	171,674,283.73	
2035 年	191,023,642.28		
合计	723,292,623.02	522,455,293.95	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	30,231,651.45		30,231,651.45	135,638,795.21		135,638,795.21
预付工程设备款	7,891,127.70		7,891,127.70	2,341,264.75		2,341,264.75
合计	38,122,779.15		38,122,779.15	137,980,059.96		137,980,059.96

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
应收票据	98,364,254.96	98,364,254.96	所有权受限	已贴现或背书尚未到期的未终止确认票据	59,829,937.68	59,829,937.68	所有权受限	已贴现或背书尚未到期的未终止确认票据
固定资产	340,131,005.81	314,597,729.67	抵押	总部基地用于抵押借款	340,131,005.81	321,697,320.43	抵押	总部基地用于抵押借款
无形资产	24,140,000.00	24,099,766.67		暂未办妥产权证				
其他流动资产	239,904,963.62	239,904,963.62	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票	129,378,486.13	129,378,486.13	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票
其他非流动资产	30,231,651.45	30,231,651.45	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票	83,515,236.09	83,515,236.09	质押	大额存单用于质押开具银行承兑汇票
合计	732,771,875.84	707,198,366.37			612,854,665.71	594,420,980.33		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	115,179,190.83	48,036,420.83
贴现票据还原	120,194,144.06	47,256,674.71
合计	235,373,334.89	95,293,095.54

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	148,773,959.64	79,197,341.42
合计	148,773,959.64	79,197,341.42

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	335,352,707.71	262,961,625.80
委外加工费	39,890,021.05	43,342,111.25
工程设备款	4,232,338.78	3,028,960.28
费用款	4,745,407.07	1,146,193.47
合计	384,220,474.61	310,478,890.80

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	
应付股利	0.00	
其他应付款	181,118,587.36	39,875,871.07
合计	181,118,587.36	39,875,871.07

(1) 应付利息

(2) 应付股利

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	162,370,000.00	26,926,848.00
押金保证金	6,198,116.66	6,308,316.24
费用类	4,714,982.37	5,135,058.05
专项补助款	5,631,900.00	
其他	2,203,588.33	1,505,648.78
合计	181,118,587.36	39,875,871.07

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	4,630,282.34	4,611,780.00
应付返利款	8,104,060.26	4,199,048.99
合计	12,734,342.60	8,810,828.99

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	54,104,482.77	426,381,543.44	398,698,965.94	81,787,060.27
二、离职后福利-设定提存计划		21,759,033.85	21,420,956.36	338,077.49
三、辞退福利		251,469.00	251,469.00	
合计	54,104,482.77	448,392,046.29	420,371,391.30	82,125,137.76

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	54,104,482.77	405,137,467.14	377,711,940.65	81,530,009.26
2、职工福利费		5,029,661.56	5,029,661.56	0.00
3、社会保险费		6,807,052.66	6,622,600.60	184,452.06
其中：医疗保险费		5,628,002.51	5,458,333.73	169,668.78
工伤保险费		496,134.37	491,669.18	4,465.19
生育保险费		682,915.78	672,597.69	10,318.09
4、住房公积金		8,717,796.68	8,645,197.73	72,598.95
5、工会经费和职工教育经费		689,565.40	689,565.40	0.00
合计	54,104,482.77	426,381,543.44	398,698,965.94	81,787,060.27

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		20,934,294.68	20,606,623.45	327,671.23
2、失业保险费		824,739.17	814,332.91	10,406.26
合计		21,759,033.85	21,420,956.36	338,077.49

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,453,468.49	9,271,278.55
企业所得税	5,082,612.97	8,410,733.98
个人所得税	2,311,058.82	2,656,600.23
城市维护建设税	703,545.60	606,492.95
教育费附加	511,534.27	451,071.65
其他	796,325.63	691,094.43
合计	21,858,545.78	22,087,271.79

41、持有待售负债

42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	74,717,996.65	27,752,883.20
一年内到期的租赁负债	9,404,273.07	10,941,198.91
合计	84,122,269.72	38,694,082.11

43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	461,496.30	539,922.32
合计	461,496.30	539,922.32

44、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	174,900,000.00	201,400,000.00
信用借款	48,015,000.00	49,005,000.00
应计利息	202,996.65	262,883.20
减：一年内到期的长期借款本金	-74,515,000.00	-27,490,000.00
减：一年内到期的长期借款应计利息	-202,996.65	-262,883.20
合计	148,400,000.00	222,915,000.00

其他说明，包括利率区间：

抵押借款系公司向中国银行深圳市东滨路支行借入 24,380 万元，借款期限 2021 年 11 月 2 日至 2031 年 11 月 2 日止，由本公司南山智谷 B 栋 15-20 层房产提供抵押担保。长期借款的利率区间为 3.2%-3.9%。信用借款利率区间为 2.53%-3.2%。

45、应付债券

46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	27,211,962.98	12,389,391.84
减：未确认融资费用	-889,663.65	-192,289.07
减：一年内到期的租赁负债	-9,404,273.07	-10,941,198.91
合计	16,918,026.26	1,255,903.86

47、长期应付款

48、长期应付职工薪酬

49、预计负债

50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		5,069,200.00		5,069,200.00	与资产相关
合计		5,069,200.00		5,069,200.00	--

51、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
稳正景明有限合伙普通合伙人出资及享有损益	1,289,575.44	611,292.36
合计	1,289,575.44	611,292.36

52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	307,640,847.00	7,482,189.00			-832,000.00	6,650,189.00	314,291,036.00

其他说明：

其他系公司回购 2022 年限制性股票激励计划第三个行权期 20%未解锁股份，回购注销限制股 832,000 股。

53、其他权益工具

54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	308,060,809.19	203,258,611.07	5,175,040.00	506,144,380.26
其他资本公积	87,797,257.46	58,859,574.36	5,959,779.45	140,697,052.37
合计	395,858,066.65	262,118,185.43	11,134,819.45	646,841,432.63

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价（股本溢价）增加系：

①2025年6月，公司2025年股票期权激励之限制性股票以每股价格24.98元向股权激励对象授予650万股，公司新增股本人民币650万元，增加资本公积（股本溢价）人民币155,870,000.00元；

②2025年6月，公司2025年股票期权激励之员工持股计划认购股份236.70万股，本期员工持股计划的股份来源为公司回购专用证券账户回购的普通股股票，故不涉及股本的变化。认购价格每股人民币37.63元，回购股价每股人民币25.34元，差额增加资本公积（股本溢价）人民币29,090,430.00元；

③2025年12月，公司2022年股票期权激励计划之首次授予的股票期权第三个行权期行权条件已满足，截止至2025年年末，员工实际行权股份数982,189.00股，行权价格每股人民币19.63元，公司新增股本人民币982,189.00元，因行权增加股本金额与本期员工期权行权成本之间的差额增加资本公积（股本溢价）人民币18,298,181.07元；

资本溢价（股本溢价）减少系：

④2025年9月，公司回购2022年股票期权激励之限制性股票第三个行权期20%未解锁股份及离职人员股份，回购注销限售股83.2万股，回购价格每股人民币7.22元，回购成本与股本的差额减少资本公积（股本溢价）人民币5,175,040.00元；

其他资本公积增加系：

⑤公司员工持股计划、限制性股票激励计划、股票期权激励计划等待期股份支付摊销，增加资本公积（其他资本公积）人民币55,067,733.31元；

⑥2025年，常州三协电机股份有限公司于北京交易所公开挂牌，增发股票形成长期股权投资-其他权益变动，增加资本公积（其他资本公积）人民币3,791,841.05元；

其他资本公积减少系：

⑦公司年末根据股权激励未来可税前扣除的最佳估计金额与账面确认股权激励费用的差异部分的所得税影响数，减少资本公积（其他资本公积）人民币4,402,229.30元；

⑧公司以自身权益工具授予非全资子公司员工股份支付，减少资本公积（其他资本公积）人民币1,557,550.15元。

55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	88,631,976.78	166,725,961.28	59,979,780.00	195,378,158.06
合计	88,631,976.78	166,725,961.28	59,979,780.00	195,378,158.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

①2025年1月，公司召开第五届董事会第十四次会议审议通过了《关于延长回购公司股份实施期限的议案》，同意将本次股份回购期限延长6个月，实施期限2025年2月1日延长至2025年8月1日止；2025年6月，公司召开第五届

董事会第十八次会议审议通过了《关于调整回购股份价格上限的议案》，同意将股份回购价格上限由 25.00 元/股（含本数）调整为 52.00 元/股（含本数）。

2025 年度，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 704,300.00 股，支付的总金额为 31,282,809.28 元（含交易费用），回购均价 44.42 元/股。

②2025 年度，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个限售期已到期，新增 2025 年限制性股票激励计划首次授予部分，合计调增限制性股票回购义务人民币 135,443,152.00 元。

③2025 年度，公司 2025 年第一次临时股东大会、第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十三次会议审议通过的《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》，本期员工持股计划认购股份 236.70 万股，股份来源为公司回购专用证券账户回购的普通股股票，公司减少库存股 236.70 万股，库存股均价每股人民币 25.34 元，公司调减库存股金额 59,979,780.00 元。

56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	259,196.65	-52,678.00				-52,678.00		206,518.65
外币财务报表折算差额	259,196.65	-52,678.00				-52,678.00		206,518.65
其他综合收益合计	259,196.65	-52,678.00				-52,678.00		206,518.65

57、专项储备

58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	150,475,304.59			150,475,304.59
合计	150,475,304.59			150,475,304.59

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按母公司净利润 10% 提取法定盈余公积金，法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50% 以上的，可不再提取。

59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	721,107,199.85	588,165,404.70
调整后期初未分配利润	721,107,199.85	588,165,404.70
加：本期归属于母公司所有者的净利润	225,372,275.43	200,464,567.18

减：提取法定盈余公积		31,078,816.91
应付普通股股利	97,495,964.80	36,443,955.12
期末未分配利润	848,983,510.48	721,107,199.85

60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,867,305,171.59	1,141,182,999.88	1,578,388,277.97	974,326,571.08
其他业务	6,533,378.70	1,854,814.79	5,895,019.49	857,111.30
合计	1,873,838,550.29	1,143,037,814.67	1,584,283,297.46	975,183,682.38

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,122,265.59	3,543,472.72
教育费附加	2,686,449.15	1,557,964.80
房产税	3,880,780.32	3,913,485.32
土地使用税	36,370.47	36,370.47
车船使用税	704.88	
印花税	1,422,416.43	997,094.49
地方教育费附加	1,790,966.04	1,038,641.18
合计	15,939,952.88	11,087,028.98

62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	52,801,191.81	40,441,636.66
股权激励费用	14,303,660.30	1,979,839.19
折旧摊销	11,813,972.26	11,757,869.26
咨询顾问费	6,958,838.40	2,844,942.77
存货处置损失	4,761,587.17	5,224,708.97
办公费	3,860,057.81	3,059,553.36
差旅费	1,507,403.19	1,347,433.84
租赁费	406,013.00	818,221.47
其他	6,697,666.83	6,686,143.24
合计	103,110,390.77	74,160,348.76

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	113,034,052.93	87,033,100.34
股权激励费用	15,906,505.92	1,506,935.70
差旅费	9,739,168.75	9,948,119.15
折旧摊销	5,751,197.26	3,849,585.44
市场推广费	5,426,061.18	4,588,001.73
业务招待费	3,746,831.66	4,836,073.17
租赁费	34,672.50	2,916,028.78
其他	11,343,469.92	8,005,582.35
合计	164,981,960.12	122,683,426.66

64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	171,406,070.88	155,151,993.23
股权激励费用	24,857,567.09	3,443,837.71
试验材料	16,664,437.76	13,562,777.67
交通差旅费	11,487,031.97	9,645,590.27
折旧摊销费	8,138,239.82	9,503,841.96
办公费	682,538.92	797,742.70
租赁费	628,697.14	544,560.10
委托开发费用	321,262.14	436,893.20
咨询顾问费	235,292.53	27,641.50
其他	2,174,644.29	1,695,548.94
合计	236,595,782.54	194,810,427.28

65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	11,134,601.52	13,993,225.54
减：利息收入	-9,513,529.37	-12,597,172.71
汇兑损失	1,045,709.49	1,041,763.82
减：汇兑收益	-537,299.86	-525,475.97
银行手续费	630,963.04	990,125.58
票据贴现支出	2,659,783.91	1,875,620.28
合计	5,420,228.73	4,778,086.54

66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	40,234,288.50	31,776,145.38
其中：与递延收益相关的政府补助		
直接计入当期损益的政府补助	40,234,288.50	31,776,145.38

二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	10,695,017.33	15,031,075.44
其中：个税扣缴税款手续费	462,873.42	708,638.74
退伍军人、贫困户抵减增值税优惠	89,050.00	53,300.00
进项税加计扣除	10,143,093.91	14,269,136.70
合计	50,929,305.83	46,807,220.82

67、净敞口套期收益

68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	21,241.94	25,521.98
合计	21,241.94	25,521.98

69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,507,406.11	5,079,939.36
理财产品收益	3,662,798.32	1,660,753.42
合计	9,170,204.43	6,740,692.78

70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-219,039.62	-886,337.84
应收账款坏账损失	-4,244,293.26	-9,433,017.50
其他应收款坏账损失	-74,372.74	35,234.40
合计	-4,537,705.62	-10,284,120.94

71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,969,007.92	-8,468,685.80
合计	-9,969,007.92	-8,468,685.80

72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在	75,373.68	101,712.09

建工程、生产性生物资产及无形资产的 处置利得或损失		
------------------------------	--	--

73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿款	832,874.01	872,684.39	832,874.01
其他	395,347.99	14,329.49	395,347.99
合计	1,228,222.00	887,013.88	

74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及滞纳金	575,909.22	15,476.25	575,909.22
非流动资产毁损报废损失	351,658.04	49,982.04	351,658.04
其他	28,627.43	12,350.44	28,627.43
合计	956,194.69	77,808.73	

75、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	23,189,986.06	18,639,118.63
往期所得税费用	-1,203,631.18	
递延所得税费用	-4,410,182.09	9,227,774.99
合计	17,576,172.79	27,866,893.62

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	250,713,860.23
按法定/适用税率计算的所得税费用	37,607,079.03
子公司适用不同税率的影响	-16,089,800.75
调整以前期间所得税的影响	-1,203,631.18
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	367,564.03
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	27,586,513.66
研发费用加计扣除	-26,689,892.63
子公司税率变动	400,569.93
其他	-4,402,229.30

所得税费用	17,576,172.79
-------	---------------

其他说明：

其他系年末根据股权激励未来可税前扣除的最佳估计金额与账面确认股权激励费用的差异部分的所得税影响数。

76、其他综合收益

详见附注 56、其他综合收益。

77、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税手续费返还款	10,212,144.92	2,662,798.33
利息收入	9,513,529.37	10,322,714.39
押金保证金	2,672,500.37	7,608,646.08
其他	1,319,350.31	1,145,331.48
合计	23,717,524.97	21,739,490.28

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用、管理费用、研发费用中的付现费用	63,219,190.91	81,558,781.95
押金保证金	3,893,989.43	2,107,096.94
其他	1,280,571.78	1,017,952.27
合计	68,393,752.12	84,683,831.16

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品或大额存单	1,834,104,434.11	348,333,916.67
合计	1,834,104,434.11	348,333,916.67

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财产品或大额存单	2,162,962,116.39	413,574,892.45
支付其他权益工具投资款	10,000,000.00	
合计	2,172,962,116.39	413,574,892.45

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划认购款	89,070,210.00	
员工持股计划售出收益		1,921,942.00
合计	89,070,210.00	1,921,942.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购款	31,282,809.28	28,799,972.65
支付员工股权激励股权回购款	6,007,040.00	20,253,040.00
支付租赁负债的本金和利息	12,830,047.85	13,928,607.79
合计	50,119,897.13	62,981,620.44

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	95,293,095.54	198,037,469.35	42,770.00	58,000,000.00		235,373,334.89
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	250,667,883.20			27,490,000.00	59,886.55	223,117,996.65
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	12,197,102.77		26,955,244.41	12,830,047.85		26,322,299.33
合计	358,158,081.51	198,037,469.35	26,998,014.41	98,320,047.85	59,886.55	484,813,630.87

(4) 以净额列报现金流量的说明**(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响****78、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	233,137,687.44	209,444,949.32
加：资产减值准备	14,506,713.54	18,752,806.74
固定资产折旧、油气资产折	28,589,957.63	26,208,261.28

耗、生产性生物资产折旧		
使用权资产折旧	11,504,109.60	13,415,023.76
无形资产摊销	3,563,632.39	3,636,819.49
长期待摊费用摊销	4,721,106.47	3,582,285.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-75,373.68	-101,712.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	351,658.04	49,982.04
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-21,241.94	-25,521.98
财务费用（收益以“-”号填列）	11,426,049.97	12,329,767.40
投资损失（收益以“-”号填列）	-9,170,204.43	-6,740,692.78
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-4,521,565.73	9,227,774.99
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	111,383.65	
存货的减少（增加以“-”号填列）	-50,889,037.83	79,197,637.29
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-195,223,548.77	-194,465,768.18
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	181,757,013.51	29,737,198.90
其他	55,067,733.31	6,930,612.60
经营活动产生的现金流量净额	284,836,073.17	211,179,424.27
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	404,858,276.15	286,261,606.77
减：现金的期初余额	286,261,606.77	358,387,358.68
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	118,596,669.38	-72,125,751.91

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一、现金	404,858,276.15	286,261,606.77
其中：库存现金	1,531.76	34,410.84
可随时用于支付的银行存款	384,851,648.79	272,202,942.55
可随时用于支付的其他货币资金	20,005,095.60	14,024,253.38
三、期末现金及现金等价物余额	404,858,276.15	286,261,606.77

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

(7) 其他重大活动说明

79、所有者权益变动表项目注释

80、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			17,499,260.36
其中：美元	2,445,257.38	7.0288	17,187,225.07
欧元	834.29	8.2355	6,870.80
港币	337,862.86	0.90322	305,164.49
应收账款			26,953,793.00
其中：美元	3,834,764.54	7.0288	26,953,793.00
应付账款			20,810,434.13
其中：美元	2,960,737.84	7.0288	20,810,434.13
其他应付款			220,413.89
其中：美元	31,358.68	7.0288	220,413.89

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

81、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	6,958,996.42
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	—
租赁负债的利息费用	408,292.87
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	—
转租使用权资产取得的收入	—
与租赁相关的总现金流出	18,937,942.83
售后租回交易产生的相关损益	

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	3,740,651.26	
合计	3,740,651.26	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

82、数据资源

83、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	171,406,070.88	155,151,993.23
股权激励费用	24,857,567.09	3,443,837.71
试验材料	16,664,437.76	13,562,777.67
交通差旅费	11,487,031.97	9,645,590.27
折旧摊销费	8,138,239.82	9,503,841.96

办公费	682,538.92	797,742.70
租赁费	628,697.14	544,560.10
委托开发费用	321,262.14	436,893.20
咨询顾问费	235,292.53	27,641.50
其他	2,174,644.29	1,695,548.94
合计	236,595,782.54	194,810,427.28
其中：费用化研发支出	236,595,782.54	194,810,427.28

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025年5月，公司新设立全资子公司东莞雷赛机器人科技有限公司。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海雷智赋能科技发展有限公司	50,000,000.00	上海	上海	投资平台、物业服务	100.00%		设立
雷赛自动化科技有限公司	809,125.44	香港	香港	贸易	100.00%		设立
深圳市雷赛软件技术有限公司	3,000,000.00	深圳	深圳	软件开发、销售	100.00%		同一控制下企业合并
深圳市雷赛控制技术有限公司	42,777,800.00	深圳	深圳	控制器的开发、生产、销售	92.66%		同一控制下企业合并
深圳市灵犀自动化技术有限公司	10,000,000.00	深圳	深圳	软件开发		70.00%	设立
深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙）	82,000,000.00	深圳	深圳	创业投资	98.04%		设立
深圳市雷赛自动化系统有限公司	12,875,612.00	深圳	深圳	工业自动化产品研发、设计、生产、销售		92.66%	非同一控制下企业合并
上海雷赛机器人科技有限公司	40,000,000.00	上海	上海	机器人关节模组解决方案		70.00%	设立
深圳市灵巧驱控技术有限公司	50,000,000.00	深圳	深圳	灵巧手解决方案	100.00%		设立
东莞雷赛机器人科技有限公司	10,000,000.00	东莞	东莞	智能装备运动控制核心零部件	100.00%		设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳市雷赛控制技术有限公司	7.34%	9,107,177.57	3,421,074.00	24,669,957.44

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

	产				债				产				债			
深圳市雷赛控制技术有 限公司	330,648,781.86	42,466,293.95	373,115,075.81	12,241,326.38	375,500.00	12,616,826.38	205,257,752.32	95,550,931.67	300,808,683.99	19,077,778.71	0.00	19,077,778.71				

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
深圳市雷赛控制技术有 限公司	167,358,591.15	117,323,846.07	117,323,846.07	121,437,880.65	106,007,169.10	67,278,109.63	67,278,109.63	117,626,953.94

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	33,570,737.75	26,704,973.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,507,406.11	5,079,939.36
--综合收益总额	5,507,406.11	5,079,939.36

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	40,234,288.50	31,776,145.38

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款以及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款及其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 8.68%；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 66.92%。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	235,373,334.89	—	—	—
应付票据	148,773,959.64	—	—	—
应付账款	384,220,474.61	—	—	—
其他应付款	181,118,587.36	—	—	—
其他非流动负债	—	—	—	1,289,575.44
租赁负债	—	8,648,670.14	5,068,110.07	3,201,246.05
长期借款	—	26,500,000.00	26,500,000.00	95,400,000.00
一年内到期的非流动负债	84,122,269.72	—	—	—
合计	1,033,608,626.22	35,148,670.14	31,568,110.07	99,890,821.49

(续上表)

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	95,293,095.54	—	—	—
应付票据	79,197,341.42	—	—	—
应付账款	310,478,890.80	—	—	—
其他应付款	39,875,871.07	—	—	—
其他非流动负债	—	—	—	611,292.36
租赁负债	—	977,766.04	278,137.82	—
长期借款	—	74,515,000.00	26,500,000.00	121,900,000.00
一年内到期的非流动负债	38,694,082.11	—	—	—
合计	563,539,280.94	75,492,766.04	26,778,137.82	122,511,292.36

3. 市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率变动的风险。本公司承受外汇风险主要与所持有美元的应收账款、应付账款有关，由于美元与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目名称	2025 年 12 月 31 日					
	美元		港币		欧元	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币

项目名称	2025 年 12 月 31 日					
	美元		港币		欧元	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	2,445,257.38	17,187,225.07	337,862.86	305,164.49	834.29	6,870.80
应收账款	3,834,764.54	26,953,793.00	—	—	—	—
应付账款	2,960,737.84	20,810,434.13	—	—	—	—
其他应付款	31,358.68	220,413.89	—	—	—	—

(续上表)

项目名称	2024 年 12 月 31 日					
	美元		港币		欧元	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	902,384.21	6,486,698.66	343,319.96	317,914.28	834.29	6,278.61
应收账款	3,601,502.61	25,889,041.36	—	—	—	—
应付账款	2,386,919.75	17,158,133.93	—	—	654.00	4,921.81

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 231.10 万元，公司面临的汇率风险较小，整体可控。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于短期银行借款和长期借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 10 个基点，本公司当年的净利润就会下降或增加 107.26 万元。公司面临的利率风险较小，整体可控。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			406,266,627.72	406,266,627.72
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			406,266,627.72	406,266,627.72
其中：银行理财产品			406,266,627.72	406,266,627.72
（2）权益工具投资			15,000,000.00	15,000,000.00
（3）应收款项融资			73,014,001.43	73,014,001.43
持续以公允价值计量的资产总额			494,280,629.15	494,280,629.15

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

银行理财产品的公允价值根据本金加上截至资产负债表日的预期收益确定。

应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

其他权益工具投资的公允价值的近期信息不足，并且被投资项目各项业务环境未发生重大变化，因此以成本代表其对公允价值的恰当估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、其他非流动负债等

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是李卫平和施慧敏夫妇。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
深圳市优易控软件有限公司	联营公司
常州三协电机股份有限公司	联营公司

其他说明：

常州三协电机股份有限公司关联交易数据包括常州三协电机股份有限公司及其子公司深圳市三协电机有限公司。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
YOUPING LI	李卫平的弟弟
Leadshine America, Inc	YOUPING LI 控制的企业
American Motion Technology, LLC	YOUPING LI 控制的企业

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
常州三协电机股份有限公司	采购商品	72,837,164.59	102,000,000.00	否	66,535,505.81

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
American Motion Technology, LLC.	销售商品	9,779,282.79	8,792,030.60
常州三协电机股份有限公司	销售商品	1,325,338.50	454,509.17
LeadshineAmerica, Inc.	销售商品	396,521.14	248,438.44
深圳市优易控软件有限公司	销售商品		21,061.94

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,628,923.89	8,951,280.41

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Leadshine America, Inc	123,227.45	3,696.82	72,421.62	2,172.65
应收账款	American	4,234,560.45	127,036.81	5,290,526.04	158,715.78

	Motion Technology, LLC				
应收账款	常州三协电机股份有限公司	504,225.50	15,126.77		
合同负债	常州三协电机股份有限公司			101,617.86	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	常州三协电机股份有限公司	17,873,377.82	19,062,770.06

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	3,625,000.00	43,764,432.50	294,068.00	1,073,348.20			381,900.00	2,627,655.00
研发人员	5,935,000.00	75,487,035.00	406,053.00	1,482,093.45			614,150.00	4,438,719.11
销售人员	4,170,000.00	47,282,522.50	282,068.00	1,029,548.20			416,900.00	2,949,538.39
合计	13,730,000.00	166,533,990.00	982,189.00	3,584,989.85			1,412,950.00	10,015,912.50

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	19.63-50.28	4 年以内		
研发人员	19.63-50.28	4 年以内		
销售人员	19.63-50.28	4 年以内		

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股权的公允价值、Black-Scholes 模型
------------------	-------------------------------

授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日的公司股票收盘价、行权价格、年化波动率、年化无风险利率、到期年限等参数
可行权权益工具数量的确定依据	实际授予的股份数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	158,283,513.10
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	55,067,733.31

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	14,303,660.30	
研发人员	24,857,567.09	
销售人员	15,906,505.92	
合计	55,067,733.31	

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

经营租赁承诺

不可撤销经营租赁的最低租赁付款额	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	9,869,237.69	11,115,103.73
资产负债表日后第 2 年	8,911,573.86	995,139.33
资产负债表日后第 3 年	5173905.52	279,148.78
以后年度	3257245.91	—
合计	27,211,962.98	12,389,391.84

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.5
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	经董事会决议，以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、债务重组

3、资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为 2 个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了 2 个报告分部，分别为电机及驱动器分部、软件分部。这些报告分部是根据公司产品类型为基础确定的。本公司各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为电机及驱动器、软件服务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。分部报告信息仅包括各分部的营业收入及营业成本，未包括税金及附加、销售费用及其他费用及支出的分摊。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	电机及驱动器分部	软件分部	抵消前合计	分部间抵销	合计
营业收入	2,102,210,539.41	402,076,901.31	2,504,287,440.72	-630,448,890.43	1,873,838,550.29
其中：对外交易收入	1,873,838,550.29				1,873,838,550.29
分部间交易收入	228,371,989.12	402,076,901.31		-630,448,890.43	
营业成本	1,760,195,002.68	810,592.71	1,761,005,595.39	-617,967,780.72	1,143,037,814.67
营业利润/(亏损)	-12,087,844.86	312,592,790.22	300,504,945.36	-50,063,112.44	250,441,832.92
资产总额	3,549,901,148.45	647,233,782.07	4,197,134,930.52	-1,081,185,477.73	3,115,949,452.79

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	740,854,763.17	633,469,884.56
1 至 2 年	32,617,008.10	50,802,701.38
2 至 3 年	13,961,260.80	5,274,913.86
3 年以上	4,885,431.20	4,574,492.43
合计	792,318,463.27	694,121,992.23

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,919,111.68	0.49%	3,919,111.68	100.00%	0.00	4,348,501.21	0.63%	4,348,501.21	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	788,399,351.59	99.51%	28,291,809.92	3.59%	760,107,541.67	689,773,491.02	99.37%	25,104,278.33	3.64%	664,669,212.69
其中：										
组合 1：应收合并范围内的关联方客户	29,303,179.96	3.70%	0.00	0.00%	29,303,179.96	25,828,017.90	3.72%			25,828,017.90
组合 2：应收其他客户	759,096,171.63	95.81%	28,291,809.92	3.73%	730,804,361.71	663,945,473.12	95.65%	25,104,278.33	3.78%	638,841,194.79
合计	792,318,463.27	100.00%	32,210,921.60	4.07%	760,107,541.67	694,121,992.23	100.00%	29,452,779.54	4.24%	664,669,212.69

按单项计提坏账准备：3,919,111.68

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
福州赛控机电科技有限公司	1,119,037.80	1,119,037.80	519,037.79	519,037.79	100.00%	本期收回部分货款，剩余部分预计无法收回
其他	3,229,463.41	3,229,463.41	3,400,073.89	3,400,073.89	100.00%	客户逾期，预计无法收回
合计	4,348,501.21	4,348,501.21	3,919,111.68	3,919,111.68		

按组合计提坏账准备：28,291,809.92

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	721,687,039.86	21,650,611.20	3.00%
1-2 年	22,299,848.45	2,229,984.85	10.00%
2-3 年	13,372,586.80	2,674,517.36	20.00%
3 年以上	1,736,696.52	1,736,696.52	100.00%
合计	759,096,171.63	28,291,809.93	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,348,501.21	917,885.56	978,234.09	369,041.00		3,919,111.68
按组合计提坏账准备的应收账款						
其中：应收合并范围内的关联方客户						0.00
应收其他客户	25,104,278.33	3,682,316.99		494,785.40		28,291,809.92
合计	29,452,779.54	4,600,202.55	978,234.09	863,826.40	0.00	32,210,921.60

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	863,826.40

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
------	----------	----------	---------------	----------------------	-----------------------

第一名	55,855,341.39		55,855,341.39	7.05%	
第二名	26,621,867.80		26,621,867.80	3.36%	798,656.03
第三名	15,526,191.57		15,526,191.57	1.96%	465,785.75
第四名	14,885,970.85		14,885,970.85	1.88%	446,579.13
第五名	13,974,712.86		13,974,712.86	1.76%	419,241.39
合计	126,864,084.47	0.00	126,864,084.47	16.01%	2,130,262.30

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	138,350,283.31	106,307,580.26
合计	138,350,283.31	106,307,580.26

(1) 应收利息

(2) 应收股利

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部往来	131,992,534.57	101,579,394.79
押金、保证金	4,833,796.69	3,744,648.61
员工借款	154,280.73	31,000.00
其他	1,568,302.72	1,099,119.92
合计	138,548,914.71	106,454,163.32

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	43,077,877.37	8,494,531.49
1 至 2 年	7,337,755.37	15,562,647.17
2 至 3 年	15,228,714.17	30,467,683.09
3 年以上	72,904,567.80	51,929,301.57
合计	138,548,914.71	106,454,163.32

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	138,548,914.71	100.00%	198,631.40	0.14%	138,350,283.31	106,454,163.32	100.00%	146,583.06	0.14%	106,307,580.26
其中:										
组合 3: 应收合并范围内关联方款项	131,992,534.57	95.27%			131,992,534.57	101,579,394.79	95.42%			101,579,394.79
组合 4: 应收其他款项	6,556,380.14	4.73%	198,631.40	3.03%	6,357,748.74	4,874,768.53	4.58%	146,583.06	3.01%	4,728,185.47
合计	138,548,914.71	100.00%	198,631.40	0.14%	138,350,283.31	106,454,163.32	100.00%	146,583.06	0.14%	106,307,580.26

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	146,583.06			146,583.06
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	52,048.34			52,048.34
2025 年 12 月 31 日余额	198,631.40			198,631.40

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备的其他应收款						
按组合计提坏账准备的其他应收款						
组合 3: 应收合并范围内关联方款项						
组合 4: 应收其他款项	146,583.06	52,048.34				198,631.40
合计	146,583.06	52,048.34				198,631.40

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海雷智赋能科技发展有限公司	合并范围内关联方往来	131,750,088.85	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	95.09%	
袁平	押金、保证金	1,660,000.00	3年以上	1.20%	49,800.00
深圳艺晶发展有限公司	押金、保证金	861,081.30	1年以内	0.62%	25,832.44
深圳市百旺信投资有限责任公司	押金、保证金	693,334.04	1年以内、2-3年	0.50%	20,800.02
社保、公积金	其他	1,011,966.47	1年以内	0.73%	30,358.99
合计		135,976,470.66		98.14%	126,791.45

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	384,083,068.98		384,083,068.98	299,676,350.04		299,676,350.04
合计	384,083,068.98		384,083,068.98	299,676,350.04		299,676,350.04

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳市雷赛软件技术有限公司	8,321,778.20		6,664,876.57				14,986,654.77	
上海雷智赋能科技发展有限公司	82,223,083.01		31,068,783.42				113,291,866.43	
雷赛自动化科技有限公司	809,125.44						809,125.44	
深圳市雷赛控制技术有限公司	173,112,778.15		8,635,222.47				181,748,000.62	
深圳市稳正	23,134,956.69						23,134,956.69	

景明创业投资企业（有限合伙）							
深圳市雷赛自动化系统有限公司	1,267,678.92		254,421.39			1,522,100.31	
深圳市灵犀自动化技术有限公司	806,949.63		1,018,760.07			1,825,709.70	
深圳市灵巧驱控技术有限公司	10,000,000.00		766,580.79			10,766,580.79	
上海雷赛机器人科技有限公司			1,998,074.23			1,998,074.23	
东莞雷赛机器人科技有限公司			34,000,000.00			34,000,000.00	
合计	299,676,350.04		84,406,718.94			384,083,068.98	

（2）对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

（3）其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,783,421,170.64	1,495,819,663.19	1,556,989,300.68	1,334,107,490.80
其他业务	4,806,978.79	4,187.54	4,462,222.40	7,918.40
合计	1,788,228,149.43	1,495,823,850.73	1,561,451,523.08	1,334,115,409.20

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	45,592,495.16	360,102,055.77
理财收益	2,165,719.68	1,044,164.38
合计	47,758,214.84	361,146,220.15

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-274,384.36	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,591,021.50	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,684,040.26	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	978,234.09	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	621,785.35	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	551,923.42	
减：所得税影响额	1,365,664.04	
少数股东权益影响额（税后）	216,853.27	
合计	8,570,102.95	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.99%	0.72	0.72
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.50%	0.70	0.69

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他