

# 深圳市雷赛智能控制股份有限公司

## 2025 年度财务决算报告

2025 年，受中美贸易战、地缘政治及国内消费低迷等影响，智能制造行业整体低迷；据睿工业数据，2025 年中国 OEM 自动化市场规模同比仅增长约 2%。

报告期内，公司坚定锚定“智能装备运动控制”核心赛道，持续深耕“智能制造”主赛道，通过逐步激活优质渠道网络潜能，聚焦大行业、大客户及爆品营销策略，再加上三年管理变革的成效逐步显现，智能制造工控业务实现逐季加速增长；公司积极拓展“移动机器人”辅赛道，移动机器人业务大客户营销策略效果逐步显现，机器人相关业务实现爆发式增长。现将 2025 年财务决算的有关情况汇报如下：

### 一、2025 年度公司财务报告的审计情况

（一）公司 2025 年财务报告已经容诚会计师事务所(特殊普通合伙)审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

（二）主要财务数据和指标：

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	同比增长 (%)
营业收入	187,383.86	158,428.33	18.28
利润总额	25,071.39	23,731.18	5.65
归属于母公司普通股东的净利润	22,537.23	20,046.46	12.42
归属于母公司普通股东的扣除非经常性损益的净利润	21,680.22	19,613.92	10.53
扣除股份支付影响后归属于母公司普通股东的净利润	27,217.98	20,635.56	31.90
资产总额	311,594.95	237,862.42	31.00
归属于公司普通股股东的所有者权益	176,541.96	148,670.86	18.75
基本每股收益 (元)	0.72	0.65	10.77
加权平均净资产收益率	12.99%	14.48%	-1.49
经营活动产生的现金流量净额	28,483.61	21,117.94	34.88

### 二、财务状况分析

（一）资产状况分析

截止 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 311,594.95 万元，相比年初增长 31.00%，其中流动资产 249,656.20 万元，非流动资产 61,938.75 万元，主要资产项目变化情况如下：

单位：万元

主要资产项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
货币资金	40,485.83	28,626.16	41.43

交易性金融资产	40,626.66	8,227.54	393.79
应收票据	16,552.27	10,865.96	52.33
应收账款	76,278.72	64,907.15	17.52
应收款项融资	7,301.40	6,144.54	18.83
<b>应收款小计</b>	<b>100,132.38</b>	<b>81,917.65</b>	<b>22.24</b>
预付款项	943.80	494.16	90.99
其他应收款	803.61	553.05	45.31
存货	41,648.71	37,556.71	10.90
其他流动资产	25,015.21	13,530.55	84.88
<b>流动资产</b>	<b>249,656.20</b>	<b>170,905.80</b>	<b>46.08</b>
长期股权投资	3,357.07	2,670.50	25.71
其他权益工具投资	1,500.00	500.00	200.00
投资性房地产	1,202.85	1,907.88	-36.95
固定资产	41,633.26	41,901.92	-0.64
在建工程	140.62	22.73	518.77
使用权资产	2,706.49	1,194.66	126.55
无形资产	3,381.53	1,173.20	188.23
商誉	764.57	764.57	-
长期待摊费用	734.65	329.66	122.85
递延所得税资产	2,705.42	2,693.49	0.44
其他非流动资产	3,812.28	13,798.01	-72.37
<b>非流动资产</b>	<b>61,938.75</b>	<b>66,956.62</b>	<b>-7.49</b>
<b>资产总额</b>	<b>311,594.95</b>	<b>237,862.42</b>	<b>31.00</b>

主要项目变动原因：

1、货币资金相比年初增长 41.43%，主要经营净现金增加及收到的股权激励认购款增加所致。

2、交易性金融资产相比年初增长 393.79%，主要系为提高资金效率，利用暂时闲置资金购买银行理财产品增加。

3、应收款（含应收票据、应收账款、应收款项融资）相比年初增长 22.24%，主要系随营业收入增长而增长。

4、预付款项相比年初增长 90.99%，主要系部分项目尚未完成，相关款项未结算。

5、长期股权投资相比年初增长 25.71%，主要系对联营企业的投资收益增加所致。

6、其他权益工具投资相比年初增长 200.00%，主要系本期新增战略投资产业生态链伙伴先楫半导体。

7、在建工程相比年初增长 518.77%，主要系公司东莞滨海湾项目逐步启动所致。

8、使用权资产相比年初增长 126.55%，主要系新增办事处建设租赁房产，以及扩大生产产能新增生产厂房租赁所致。

9、长期待摊费用相比年初增长 122.85%，主要系公司启动系统化管理变革项目，导致待摊费用增加。

10、其他非流动资产相比年初减少 72.37%，主要系大额存单重分类为其他流动资产增加所致。

## （二）负债状况分析

截止 2025 年 12 月 31 日，公司负债总额 131,739.58 万元，相比年初增长 50.76%。其中流动负债 115,078.81 万元，非流动负债 16,660.76 万元，主要负债项目变化情况如下：

单位：万元

主要负债项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
短期借款	23,537.33	9,529.31	147.00
应付票据	14,877.40	7,919.73	87.85
应付账款	38,422.05	31,047.89	23.75
<b>应付款小计</b>	<b>53,299.44</b>	<b>38,967.62</b>	<b>36.78</b>
合同负债	1,273.43	881.08	44.53
应付职工薪酬	8,212.51	5,410.45	51.79
应交税费	2,185.85	2,208.73	-1.04
其他应付款	18,111.86	3,987.59	354.21
一年内到期的非流动负债	8,412.23	3,869.41	117.40
其他流动负债	46.15	53.99	-14.53
<b>流动负债小计</b>	<b>115,078.81</b>	<b>64,908.18</b>	<b>77.29</b>
长期借款	14,840.00	22,291.50	-33.43
租赁负债	1,691.80	125.59	1,247.08
其他非流动负债	128.96	61.13	110.96
<b>非流动负债小计</b>	<b>16,660.76</b>	<b>22,478.22</b>	<b>-25.88</b>
<b>负债合计</b>	<b>131,739.58</b>	<b>87,386.40</b>	<b>50.76</b>

主要项目变动原因：

1、短期借款相比年初增长 147.00%，主要系新增银行借款及已贴现未到期票据重分类至短期借款所致。

2、应付票据相比年初增长 87.85%，主要系本期采购量上升且更多采用银行承兑汇票进行结算所致。

3、合同负债相比年初增长 44.53%，主要系为激励渠道合作伙伴销售规模提升计提的客户销售返利款增加。

4、应付职工薪酬相比年初增长 51.79%，主要系业务规模扩大导致人员增加，以及薪酬变革所致。

5、其他应付款相比年初增长 354.21%，主要系本期限制性股票回购义务增加。

6、一年内到期的非流动负债相比年初增长 117.40%，主要系一年内应偿还贷款本金增加。

7、租赁负债相比年初增长 1,247.08%，主要系本期为更好的贴近客户，新增办事处建设租赁房产，以及扩大生产产能新增生产厂房租赁增加。

### （三）所有者权益状况分析

截止 2025 年 12 月 31 日，公司所有者权益总额 179,337.31 万元，相比年初增长 19.18%。主要项目变化情况如下：

单位：万元

主要所有者权益项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
股本	31,429.10	30,764.08	2.16
资本公积	64,684.14	39,585.81	63.40
库存股	19,537.82	8,863.20	120.44
其他综合收益	20.65	25.92	-20.32
盈余公积	15,047.53	15,047.53	0.00
未分配利润	84,898.35	72,110.72	17.73
归属于母公司所有者权益合计	176,541.96	148,670.86	18.75
少数股东权益	2,795.35	1,805.16	54.85
所有者权益合计	179,337.31	150,476.02	19.18

主要项目变动原因：

1、资本公积相比年初增长 63.40%，主要系本期实施股票期权激励计划授予限制性股票形成的股本溢价，以及确认的其他资本公积增加所致。

2、库存股相比年初增长 120.44%，主要系本期因限制性股票激励计划确认回购义务所致。

3、少数股东权益相比年初增长 54.85%，主要系本年度控股子公司净利润增加。

### 三、经营状况分析

2025 年，由于中美贸易战以及消费行业低迷，智能制造与工业自动化行业总体上增长乏力。据睿工业数据，2025 年中国 OEM 自动化市场规模同比仅增长约 2%。报告期内，公司坚定锚定“智能装备运动控制”核心赛道，持续深耕“智能制造”主赛道，并积极拓展“移动机器人”辅赛道作为第二增长曲线。由于公司三年战略升级逐步闭环，“深耕大行业大客户+打造爆品与场景方案+激发渠道网络活力+三线协同成就客户”等四大管理举措持续见效，公司业务连续 4 个季度加速同比增长。“移动机器人”业务方面，经过近两年研发投入与市场拓展，无框力矩电机业务开启了爆发式增长；关节模组与高自由度灵巧手等新产品已进入数十家人形机器人主流客户进行批量供货、即将开启规模化增长。

2025年，公司业务进入加速增长的良性循环（四个季度营业收入增长率分别为：2.4%、13.4%、23.2%、33.6%），全年营业收入18.74亿元，同比增长18.3%；公司通过进口替代提升高端产品销量、研发设计优化、自动化/数字化提效降本、规模化采购等手段，取得较好的效果，公司综合毛利率39.00%，同比提升0.55pct；归母净利润2.25亿元，同比增长12.4%；扣除股份支付成本的净利润为2.72亿元，同比增长31.9%。其中四季度：营业收入5.73亿元，同比增长33.6%，归母净利润0.65亿元，同比增长16.1%；扣除股份支付成本的净利润为0.83亿元，同比增长66.7%。

主要项目变化情况如下：

单位：万元

主要资产项目	2025年	2024年	同比增减（%）
营业收入	187,383.86	158,428.33	18.28
营业成本	114,303.78	97,518.37	17.21
税金及附加	1,594.00	1,108.70	43.77
销售费用	16,498.20	12,268.34	34.48
管理费用	10,311.04	7,416.03	39.04
研发费用	23,659.58	19,481.04	21.45
<b>期间费用小计</b>	<b>50,468.81</b>	<b>39,165.42</b>	<b>28.86</b>
财务费用	542.02	477.81	13.44
其他收益	5,092.93	4,680.72	8.81
投资收益	917.02	674.07	36.04
信用减值损失	-453.77	-1,028.41	-55.88
资产减值损失	-996.90	-846.87	17.72
<b>归属于母公司普通股股东的净利润</b>	<b>22,537.23</b>	<b>20,046.46</b>	<b>12.42</b>

主要项目变动原因：

1、营业收入相比去年同期增长18.28%，在智能制造行业整体低迷的背景下，公司通过逐步激活优质渠道网络潜能，聚焦大行业、大客户及爆品营销策略，再加上三年管理变革的成效逐步显现，公司四个季度营业收入增长率分别为：2.4%、13.4%、23.2%、33.6%，业务进入加速增长的良性循环。

2、营业成本相比去年同期增长17.21%，主要系随营业收入增长而增长，同时公司通过进口替代提升高端产品销量、研发设计优化、自动化/数字化提效降本、规模化采购等手段，取得较好的效果；公司2025年综合毛利率39.00%，同比提升0.55pct。

3、期间费用（销售、管理、研发）相比去年同期增长28.86%，主要系为业务规模扩大导致人员增加及增加股份支付费用所致。

4、投资收益相比去年同期增长36.04%，主要系理财收益及对联营企业的投资收益增加。

#### 四、现金流分析

单位：万元

主要资产项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
经营活动产生的现金流量净额	28,483.61	21,117.94	34.88
投资活动产生的现金流量净额	-39,206.12	-8,650.11	-353.24
筹资活动产生的现金流量净额	22,606.00	-19,618.63	215.23

主要项目变动原因：

1、经营活动产生的现金流量净额同比增长 34.88%，主要系经营利润增加，业务回款加快，同时优化供应链管理、经营效率显著提升。

2、投资活动产生的现金流量净额同比减少 353.24%，主要系本期购买银行理财增加；

3、筹资活动产生的现金流量净额同比增长 215.23%，主要系收到股权激励认购款。

深圳市雷赛智能控制股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 22 日