

上海移为通信技术股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，上海移为通信技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对全体股东负责的态度，认真履行董事会职责，贯彻执行股东大会的各项决议，积极开展有关工作。有关工作具体情况报告如下：

一、2025 年度董事会主要工作

1、执行 2025 年度公司经营计划

2025 年，关税摩擦成为贯穿全年的全球经济热点议题，在美国加征关税等外部因素冲击下，全球经济复苏承压、增长动能有所减弱，多个国际机构普遍下调了全球经济增长预期。持续升级的贸易战以及贸易政策不确定性，对公司稳定经营带来阶段性挑战，2025 年度公司营业收入、净利润出现一定程度下滑。面对复杂严峻的外部环境，公司积极主动作为，应对经营压力：通过优化供应链布局、灵活调配生产基地、持续提升运营效能、加快产品结构升级、稳步推进市场多元化等一系列举措，有效对冲外部风险，2025 年下半年经营状况已呈现改善态势。

董事会持续发挥自身在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，积极推进公司发展战略的实施。各位董事始终秉持勤勉尽责的态度，利用自身专业优势，为公司发展提供合理建议，切实增强了董事会的战略决策能力，保证了公司经营管理正常进行，并持续规范高效运行和审慎科学决策，不断增加公司价值，实现股东利益和公司利益最大化。

2、完善上市公司法人治理结构

落实新《公司法》要求，取消监事会设置，同步修订完善相关配套制度，持续健全公司治理结构。2025 年度，公司共召开了 2 次股东会会议、11 次董事会会议和 7 次监事会会议，董事会各专门委员会均正常有序运行，相关会议的召集、召开程序均符合法律、法规及《公司章程》的有关规定，做出的会议决议合法有

效。

3、加强信息披露和内控体系规范

公司严格按照相关法律法规及公司制度的规定，进行信息披露工作，确保信息披露质量，公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。同时公司通过定期提醒，持续增强相关人员保密意识，控制内幕信息知情人范围及做好内幕信息知情人登记，加强内幕信息管理，防止发生内幕信息泄露事件或内幕交易行为。

公司继续加强内控体系规范，不断优化企业运营管理体系，夯实基础工作，防范企业风险，确保实现公司的可持续健康发展。

4、完成2021年限制性股票与股票期权激励计划第三期相关事项

公司2021年限制性股票与股票期权激励计划之股票期权的第三个行权期为2024年10月16日至2025年8月22日。报告期内，公司已完成该期股票期权的行权与注销相关工作，2021年限制性股票与股票期权激励计划已全部实施完毕。

二、2025年董事会运作情况

1、董事会召开情况

报告期内，公司董事会共召开11次会议，具体情况如下：

序号	届次	召开日期	审议议案
1	第四届董事会第十次会议	2025年1月20日	1、审议《关于增加闲置自有资金进行现金管理额度的议案》。
2	第四届董事会第十一次会议	2025年4月23日	1、审议《公司2024年度董事会工作报告》； 2、审议《公司2024年度总经理工作报告》； 3、审议《公司2024年度财务决算报告》； 4、审议《公司2024年年度报告及报告摘要》； 5、审议《公司2024年度内部控制自我评价报告》； 6、审议《公司2024年度募集资金存放与使用情况专项报告》； 7、审议《非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项报告》； 8、审议《公司2024年度利润分配预案》； 9、审议《关于公司及全资子公司向银行申请综合授信额度的议案》； 10、审议《关于2024年度高级管理人员绩效考核的议案》；

			<p>11、审议《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理额度的议案》；</p> <p>12、审议《关于开展外汇套期保值业务额度的议案》；</p> <p>13、审议《关于公司2025年度对外担保额度预计的议案》</p> <p>14、审议《关于续聘会计师事务所的议案》；</p> <p>15、审议《董事会关于独立董事2024年度独立性情况的专项意见》；</p> <p>16、审议《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》</p> <p>17、审议《关于修订〈投资者关系管理制度〉等公司治理制度的议案》</p> <p>18、审议《关于修订〈股东大会议事规则〉等公司治理制度的议案》</p> <p>19、审议《关于制定〈舆情管理制度〉等公司治理制度的议案》</p> <p>20、审议《关于召开公司2024年度股东大会的议案》；</p> <p>21、审议《公司2025年第一季度报告》。</p>
3	第四届董事会第十二次会议	2025年5月7日	1、审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》。
4	第四届董事会第十三次会议	2025年5月29日	<p>1、审议《关于调整2021年限制性股票与股票期权激励计划相关事项的议案》；</p> <p>2、审议《关于对外投资设立全资子公司的议案》。</p>
5	第四届董事会第十四次会议	2025年7月30日	<p>1、审议《公司2025年半年度报告及其摘要》；</p> <p>2、审议《公司2025年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》；</p> <p>3、审议《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项报告》；</p> <p>4、审议《关于取消监事会、设置职工代表董事并修订〈公司章程〉的议案》；</p> <p>5、审议《关于修订〈投资者关系管理制度〉等公司治理制度的议案》；</p> <p>6、《关于修订〈股东会议事规则〉等公司治理制度的议案》。</p>
6	第四届董事会第十五次会议	2025年8月15日	1、审议《关于募集资金投资项目延期的议案》。
7	第四届董事会第十六次会议	2025年8月25日	<p>1、审议《关于募集资金投资项目实施地点变更的议案》；</p> <p>2、审议《关于部分募集资金用途变更的议案》。</p>

8	第四届董事会第十七次会议	2025年8月29日	1、审议《关于注销部分已授予尚未行权的股票期权的议案》。
9	第四届董事会第十八次会议	2025年9月30日	1、审议《关于提请召开公司2025年第一次临时股东大会的议案》。
10	第四届董事会第十九次会议	2025年10月28日	1、审议《公司2025年第三季度报告》。
11	第四届董事会第二十次会议	2025年12月22日	1、审议《关于公司向特定对象发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》； 2、审议《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》； 3、审议《关于公司拟购买董事、监事及高级管理人员责任保险的议案》； 4、审议《关于提请召开公司2026年第一次临时股东大会的议案》。

2、董事会对股东会决议的执行情况

报告期内，公司共召开1次年度股东会会议和1次临时股东大会会议，公司董事会根据《公司法》《证券法》等相关法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东会的授权，认真执行公司股东会通过的各项决议。

三、独立董事履行职责情况

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《独立董事工作制度》等法律法规、规章制度的相关规定，忠实勤勉地履行独立董事职责。独立董事凭借自身专业知识和实务经验，为公司日常经营管理提供了有价值的指导意见，有效推动公司规范化治理，切实维护了公司及全体股东的利益。

四、董事长履职情况

董事长在履职期间，严格按照《公司法》《证券法》和《公司章程》规定，行使董事长职权，履行职责。在召集、主持董事会会议时，带头执行董事会集体决策机制，积极推动公司规范治理工作和内部控制建设，督促执行股东会和董事会的各项决议，确保董事会依法正常运作。

保证董事会秘书的知情权，及时将董事会工作运行情况、公司经营情况与各位董事汇报，督促其董事、高级管理人员积极参加内外部机构组织的培训，并借“三会”召开之际，积极地向公司股东、董事、高级管理人员宣传法律法规新修

订的变化情况，提高董事、高级管理人员的依法履职意识，确保公司规范运作。

五、2026年度董事会工作计划

1、 董事会将继续做好股东会的召集、召开工作，并贯彻执行股东会决议，制定2026年度公司经营管理计划和公司中长期发展战略，对公司经营中的重大问题提出合理化建议。

2、 董事会将积极把握市场机遇，加大市场开拓力度，提高产品质量，努力降低成本，促进公司持续发展。同时不断提升投资者关系管理水平，树立公司资本市场形象。

3、 严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规的要求，认真履行信息披露义务，本着公开、公正、公平的原则，真实、准确、完整地对外披露公司相关信息，增强公司管理水平和透明度。

4、 严格按照创业板上市公司有关法律法规的要求，进一步健全公司规章制度，不断完善风险防范机制，提升公司规范运作水平，同时全体董事将加强学习培训，提升履职能力，更加科学高效地决策公司重大事项，发挥董事会在公司治理中的核心作用。

上海移为通信技术股份有限公司董事会

2026年4月23日