

证券代码：300292

证券简称：吴通控股

公告编号：2026-007

吴通控股集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司未分配利润为-1,100,550,026.56 元，合并报表未分配利润为-873,132,910.50 元，根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》等相关规定，公司目前不具备现金分红条件。敬请广大投资者关注该情形，并注意投资风险。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

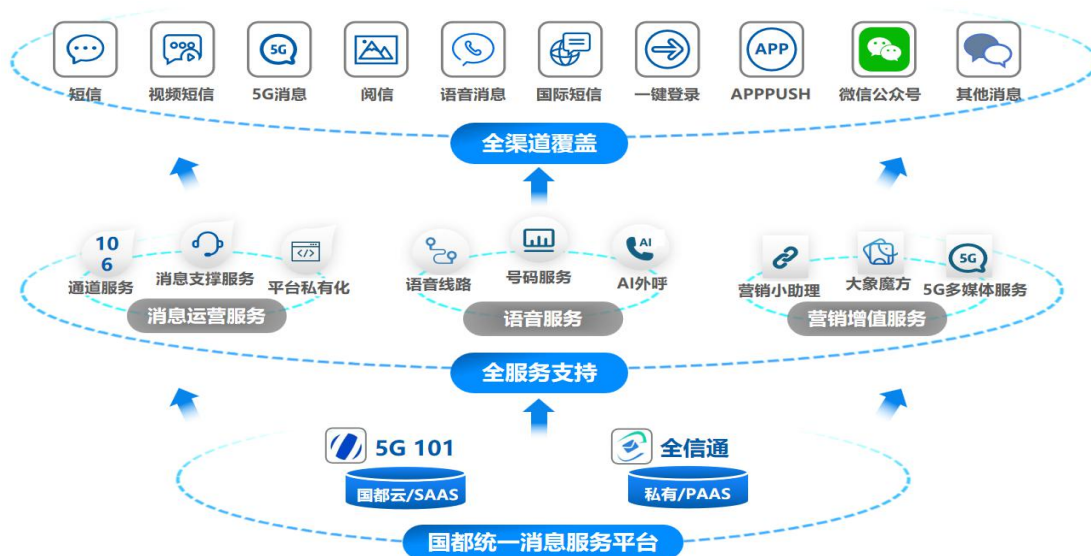
股票简称	吴通控股	股票代码	300292
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李勇	任霁月	
办公地址	苏州市漕湖街道太东路 2596 号	苏州市漕湖街道太东路 2596 号	
传真	0512-83982282	0512-83982282	
电话	0512-83982280	0512-83982280	
电子信箱	wutong@cnwutong.com	wutong@cnwutong.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、移动信息服务

1.1 从事的主要业务、主要产品及其用途

公司旗下全资子公司国都互联主要从事企业移动信息化服务业务。国都互联是中国领先的企业移动信息化解决方案提供商和服务商，是中国移动、中国联通、中国电信最高级别全网业务合作伙伴。国都互联基于自身通信技术和互联网技术优势，自主研发了统一消息全信通、5G101 服务平台，为金融行业客户、知名互联网企业、机关事业单位等提供安全、稳定、高效的一站式移动信息化服务解决方案。目前，国都互联产品服务包括消息运营服务、语音服务和营销增值服务，服务覆盖多种消息渠道，主要包括行业短彩信、视频短信、5G 消息、语音、阅信等不同业务场景的平台定制和消息服务，能够全面满足客户个性化的消息服务需求。



国都统一消息服务平台以全信通和 5G 101 两种产品形态为企业提供移动信息化服务:

(1) 全信通是国都互联专为金融企业打造的统一消息服务平台，平台拥有短信、视频短信、5G 消息、阅信、语音消息、国际短信、APP 消息、微信等多渠道的发送整合能力，拥有一点接入统一管理、丰富多样的营销增值服务、灵活便捷的发送策略与智能路由、多维度可视化数据统计、智能+人工双重安全合规管控、完善的用户管理机制和平台监控六大核心能力。平台支持私有化集群部署和信创国产化架构，助力金融企业实现多消息渠道灵活发送、降本增效、信创安全改造，提升客户服务品质。

(2) 5G 101 平台是国都互联基于 GSMA 最新 UP2.4 协议，自主研发的 5G 多媒体运营服务平台，平台采用 SAAS 模式，拥有 5G-Chatbot 管理、多行业模板创建、短链管理、智能消息会话等核心功能，为客户提供 5G 消息发送和多媒体消息运营一站式服务，助力企业由传统短消息升级到 5G 多媒体消息，融入 5G 消息新服务生态，实现 5G 消息智能发送，同时支持根据不同手机终端实现 5G 消息、阅信、视频短信、短信等渠道的智能回落与转化，实现消息终端全覆盖，为客户提供更丰富的消息体验。

报告期内，国都互联持续对国都统一消息平台软硬件系统进行技术研发和投入，不断对核心系统进行升级，为客户提供更专业的信息服务。2025 年，国都互联对自主研发的一站式 5G101 消息服务平台，持续跟进三大运营商 5G 消息服务，深耕 5G 消息核心功能升级，聚焦多行业场景应用，集成 DeepSeek 大模型，稳固构建三网 5G 消息全渠道、多终端、多场景、多行业的全生态智能发送体系，为金融、政企、互联网、电商等行业提供省心高效的一站式 5G 消息解决方案。国都互联对自研的金融级标准化统一消息平台--全信通在信创与商用能力方面持续深化，优化客户签约和消息扣费功能，为金融机构提供更加合规、便捷的消息服务管理模式。在创新方面，国都互联紧密依托运营商基础通信能力和 AI 能力为核心底座，深度融合行业短信、5G 视频、5G 消息、SIP 语音、5G 新通话、APP 推送等全渠道通信能力，创新性打造“消息+语音+AI”一体化综合通信服务方案。在场景创新方面，语音摒弃“单一外呼/应答”的传统定位，基于不同行业业务痛点，为客户定制化设计 AI 语音交互流程，实现“千人千面”的场景化赋能。国都互联将持续深化产品与技术创新，拓展更多行业场景，优化“消息+语音+AI”综合通信能力，为企业提供更具创新性、更贴合需求的通信解决方案。

1.2 经营模式

(1) 采购模式：国都互联作为国内三大基础电信运营商集团业务合作伙伴，分别与中国移动、中国联通、中国电信建立合作，为企业客户提供短彩信、视频短信、5G 消息、阅信、语音等移动信息服务。运营商按月统计业务量并出具结算账单，国都互联与运营商结算相关费用。

(2) 销售模式：国都互联通过组织业务拓展人员洽谈企业客户，挖掘企业行业短彩信、视频短信、5G 消息、语音等业务需求，为企业提供面向三大运营商发送短彩信等服务的一站式解决方案。

(3) 盈利模式：国都互联通过在国内三大运营商大量集中采购获得价格优势，以三网合一和个性化的解决方案提升客户服务价值，与企业客户之间的短彩信结算价格适当高于对运营商的采购成本，以价差模式获取增值服务利润。

1.3 公司产品市场地位、竞争优势与劣势、主要的业绩驱动因素

国都互联目前在行业中处于领先地位，占有稳定的行业大客户资源，特别是金融客户资源。该子公司主要优势在于与全国近三十个省份的运营商建立了直接或间接合作关系，以及在业内建立了良好口碑。全面、优质的服务能力是业绩的主要驱动因素，报告期内国都互联整体业绩稳固。

2、电子与通讯智能制造业务

2.1 通讯基础连接产品

2.1.1 从事的主要业务、主要产品及其用途

公司旗下全资子公司物联科技是一家专注于通信和新能源领域连接技术的高新技术企业，专业从事无线通信射频、光电、新能源连接系统研发、生产及销售，是国内领先的通信射频连接系统专业供应商。目前物联科技主营业务为：通讯基础连接产品及新能源储能及动力电池连接产品，包括射频连接产品、光纤接入产品、天线产品、新能源电池软硬连接产品等。

A、设备商产品

序号	产品名称	产品图例	主要功能	应用场景
1	射频同轴连接器		用于设备、滤波器等设备进行射频信号的连接与传输	
2	射频同轴转接器		用于设备商连接，主要测试设备的电气性能，满足传输的特性	
3	射频终端负载		主要适用于各类微波测量仪器及电子设备系统的末端连接测试	

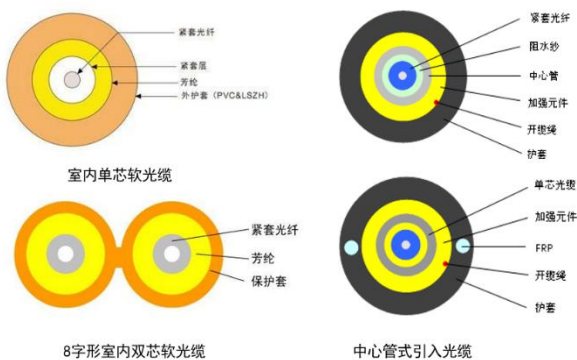
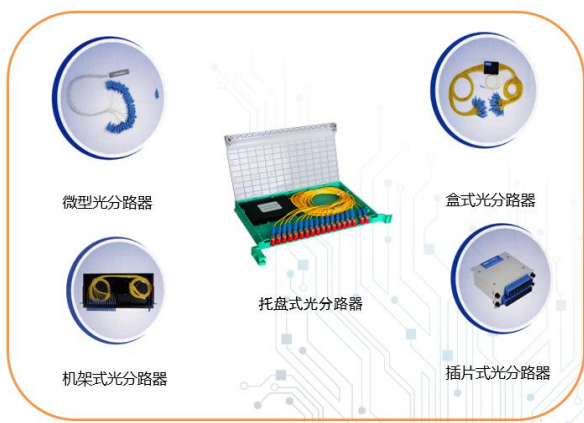
4	射频同轴电缆及组件		<p>主要用于天线与 RRU 设备连接器，起到信号的连接与传输</p>	
---	-----------	---	-------------------------------------	---

B、运营商产品

序号	产品名称	产品图示	主要功能	应用场景
1	工程安装连接器 (含漏缆连接器)		<p>射频连接器是通常装接在电缆或设备上，供传输线系统电连接的可分离元件。主要用来传输横向电磁波（TEM 波）</p>	
2	集束跳线		<p>集束跳线通常用于基站内的设备连接，例如基站天线、馈线和主设备等</p>	
3	隧道漏缆馈线卡具		<p>隧道漏缆馈线卡具主要用于隧道内漏缆的敷设和固定</p>	

C、光电产品





D、天线产品

序号	产品名称	产品图示
1	传统网络通讯天线	<div style="display: flex; justify-content: space-around; text-align: center;"> <div> <p>PCB+线</p> </div> <div> <p>FPC</p> </div> <div> <p>金属弹片</p> </div> <div> <p>弹簧</p> </div> <div> <p>小板状内置</p> </div> <div> <p>陶瓷</p> </div> </div>

(2) 采购模式：在生产过程中所需要的主要原材料和半成品根据订单需求进行采购，对生产使用的关键物料，从合格供应商目录择优选取供应商进行采购。采购部门根据产品的价值和供应风险等级进行综合评估，对供应商进行考核，设立定位模型，以供应商管理体系为纽带，对供应商实施分级管理。

(3) 销售模式：通过客户组织的招投标集中采购或定制设计开发产品、承接订单的方式获得合同，销售采取直销方式。

(4) 盈利模式：通过设计开发、生产制造及销售无线通信射频连接系统、光电、天线等产品，从而获得收入和利润。

2.1.3 公司产品市场地位、主要的业绩驱动因素

物联科技主导产品射频同轴连接器在细分领域处于行业前列。物联科技凭借产业集群效益，通过标准化产品的规模化生产形成了良好的成本管控体系，在部分领域已经具备与国际领先企业抗衡的能力，国际连接器制造企业独大的格局已经发生改变。营销驱动因素：通过中国移动集采的中标、中国联通网上商城报价以及各类二级市场的招投标等各种营销手段增加市场需求，通过需求拉动业务增长。

2.2 电子制造服务

2.2.1 从事的主要业务、主要产品及其用途

公司全资子公司智能电子从事电路板组件和系统的研发、制造及相关技术服务，同时提供原材料替代方案以及专业的供应链优化方案，解决客户问题，实现高质量和高灵活性的交付。主要产品包括可应用于汽车、医疗、通讯、工控、新能源等领域的各种电子控制系统。

智能电子业务主要集中在中高端或者要求较高的电路板组件制造，可以代替客户设计或者协助优化客户设计，保证产品性能的高度符合性和可靠性，以及最大限度地优化成本，同时提供原材料替代方案以及专业的供应链优化方案，高效并精准地满足客户需求，解决客户问题，并实现高质量和高灵活性的交付。报告期内，除了存量客户的量产项目持续批量交付，该子公司也增加了多个新项目定点，如 BMU3.0, BMS-AB, BMS-L 等，并导入多个新客户，如拓普、西门子、伊顿等，整体业务不断增长并保持持续上升态势。





2.2.2 经营模式

(1) 盈利模式：智能电子通过提供电子产品的供应链采购和制造工艺服务，为客户提供优质且高性价比的产品，满足客户的同时，同步控制好内部的采购成本和管理成本，挖掘价格和成本的差异获得盈利。

(2) 采购模式：智能电子根据客户提供的订单或者需求预测，按采购流程，结合库存情况，完成采购工作，满足企业生产运营需求。

(3) 生产模式：智能电子根据客户订单或客户销售预测准备所需软硬件和物料，按照客户订单和具体拉料需求安排上线生产，以销定产。

(4) 销售模式：智能电子销售模式为直销方式，分为集团营销总部和子公司自身销售部直销。通过客户端的体系审核及商务竞标定点，一个项目在正式量产前需要多轮不同阶段的打样和验证。

2.2.3 公司产品市场地位、主要的业绩驱动因素

智能电子的 EMS 制造业务目前在业内已具有一定知名度，主要业绩驱动因素为：（1）EMS 行业预计未来几年，随着全球电子市场的持续扩张和新技术的不断应用，电子产品迭代更新，新能源汽车渗透率持续上升，AI 带来的智能化落地日益增多，行业仍然具备长期存在的必要性。（2）该子公司不断投入先进制造设备，并且多年来精心打造的质量至上文化和全面精细化管理模式，为公司在近几年的新能源汽车电子制造领域，奠定了一定的口碑和竞争力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,339,207,513.64	2,502,154,582.32	-6.51%	2,482,503,998.09
归属于上市公司股东的净资产	1,427,770,054.39	1,379,566,001.20	3.49%	1,287,219,322.04
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,352,789,962.40	4,355,260,873.85	-0.06%	3,683,124,379.43
归属于上市公司股东的净利润	117,358,955.98	92,299,534.84	27.15%	25,255,325.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	123,304,014.29	104,611,192.38	17.87%	28,551,407.14
经营活动产生的现金流量净额	272,471,899.65	266,474,749.51	2.25%	-89,300,806.39
基本每股收益（元/股）	0.09	0.07	28.57%	0.02
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.07	28.57%	0.02
加权平均净资产收益率	8.33%	6.92%	1.41%	1.98%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,144,575,916.72	1,106,049,440.13	1,066,645,604.89	1,035,519,000.66
归属于上市公司股东的净利润	35,095,854.54	25,838,588.66	30,849,102.84	25,575,409.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	38,738,940.83	34,742,045.62	19,444,703.96	30,378,323.88

经营活动产生的现金流量净额	-101,938,404.26	47,400,261.47	164,093,789.21	162,916,253.23
---------------	-----------------	---------------	----------------	----------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	66,009	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	64,987	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
万卫方	境内自然人	21.63%	290,181,248.00	217,635,936.00	质押	80,000,000.00			
薛枫	境内自然人	1.63%	21,918,698.00	0.00	不适用	0.00			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.64%	8,603,207.00	0.00	不适用	0.00			
张建国	境内自然人	0.56%	7,500,000.00	7,500,000.00	不适用	0.00			
胡霞	境内自然人	0.37%	4,928,800.00	0.00	不适用	0.00			
陈国华	境内自然人	0.20%	2,656,540.00	0.00	不适用	0.00			
杨渝平	境内自然人	0.17%	2,325,100.00	0.00	不适用	0.00			
杨治华	境内自然人	0.17%	2,289,700.00	0.00	不适用	0.00			
陈慧萍	境内自然人	0.17%	2,227,200.00	0.00	不适用	0.00			
邢实	境内自然人	0.16%	2,119,800.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**5、在年度报告批准报出日存续的债券情况**

适用 不适用

三、重要事项

1、2025 年 1 月 16 日，公司披露了《关于董事、高级管理人员减持计划实施完成的公告》（公告编号 2025-002），2025 年 1 月 16 日，公司收到了张建国先生、沈伟新先生分别出具的《股份减持计划实施完毕的告知函》，张建国先生、沈伟新先生本次减持计划已经实施完毕。具体内容详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

2、2025 年 2 月 28 日，公司披露了《关于参与认购合伙企业份额的公告》（公告编号 2025-003），公司拟使用自有资金 1,500 万元参与认购苏州永鑫开拓二号股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”或“合伙企业”）份额。2025 年 3 月 25 日，公司披露了《关于参与认购合伙企业份额的进展公告》（公告编号 2025-004），永鑫开拓二号已根据《证券投资基金法》和《私募投资基金监督管理暂行办法》等法律法规的要求在中国证券投资基金业协会完成了备案手续，并取得了《私募投资基金备案证明》。2025 年 7 月 10 日，公司披露了《关于参与认购合伙企业份额的进展公告》（公告编号 2025-037），公司收到基金管理人通知，永鑫开拓二号已完成工商变更登记手续，并取得了由苏州市吴中区数据局换发的《营业执照》。具体内容详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

3、2025 年 6 月 17 日，公司披露了《关于收购控股子公司少数股东股权的公告》（公告编号 2025-032），为推进公司双轮驱动发展战略，持续夯实并巩固智能制造业务，进一步提高对控股子公司智能电子的管理决策效率，同时基于对智能电子未来发展的良好预期，公司拟以现金人民币 8,400 万元收购智能电子少数股东裴忠辉持有的智能电子 20% 股权。2025 年 7 月 2 日，公司披露了《关于收购控股子公司少数股东股权签订〈股权收购协议补充协议〉的公告》（公告编号 2025-035），为实现《股权收购协议》裴忠辉将交易对价的 30% 用于在二级市场购买上市公司股票的安排，公司于 2025 年 7 月 2 日与裴忠辉、严红莲（与裴忠辉系夫妻关系）签订了《吴通控股集团股份有限公司与裴忠辉、严红莲关于苏州市吴通智能电子有限公司之股权收购协议补充协议》。2025 年 7 月 10 日，公司披露了《关于收购控股子公司少数股东股权的进展公告》（公告编号 2025-036），智能电子已完成工商变更登记手续，并取得了由苏州工业园区行政审批局换发的《营业执照》。本次变更后，公司持有智能电子 100% 股权，智能电子成为公司全资子公司。具体内容详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

4、2025 年 8 月 28 日，公司披露了《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》（公告编号 2025-044），公司收到控股股东万卫方先生出具的《关于部分股份解除质押及再质押的告知函》，获悉其将所持有部分公司股份办理了解除质押及再质押的业务。具体内容详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。