

公司代码：603825

公司简称：ST 华扬

华扬联众数字技术股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人房殿峰、主管会计工作负责人王晓荣及会计机构负责人（会计主管人员）吴乃枚声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司聘请的审计机构——北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）审计验证：2025年度公司归属于母公司股东的净利润为-653,096,748.61元；截至2025年12月31日，母公司累计未分配利润为-402,292,150.18元。

为确保生产经营和可持续发展的资金需要，公司董事会建议2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该预案尚需提交公司2025年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

根据北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）的审计报告，截至2025年12月31日，母公司未分配利润为-402,292,150.18元，实收股本为253,336,552.00元，母公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

为确保生产经营和可持续发展的资金需要，公司董事会建议2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

性

否

十、 重大风险提示

本报告涉及行业风险、市场风险等风险因素的详细描述，请投资者查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	36
第五节	重要事项	56
第六节	股份变动及股东情况	88
第七节	债券相关情况	96
第八节	财务报告	97

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
华扬联众、公司	指	华扬联众数字技术股份有限公司。
湘江集团	指	湖南湘江新区发展集团有限公司，系公司控股股东。
长沙市国资委	指	长沙市人民政府国有资产监督管理委员会，系公司实际控制人。
华扬企管	指	上海华扬联众企业管理有限公司，系公司股东。
湖南华扬	指	湖南华扬联众数字技术有限公司，系公司全资子公司。
上海华扬	指	上海华扬联众数字技术有限公司，系湖南华扬全资子公司。
华扬创想	指	北京华扬创想广告有限公司，系公司全资子公司。
旗帜传媒	指	旗帜（上海）数字传媒有限公司，系湖南慈俭控股子公司。
旗帜创想	指	北京旗帜创想科技发展有限公司，系公司全资子公司。
派择网络	指	北京派择网络科技有限公司，系公司全资子公司。
华扬厦门	指	华扬联众数字技术（厦门）有限公司，系公司全资子公司。
华扬阿佩	指	成都华扬阿佩互动营销有限责任公司，系公司控股子公司。
上海数行	指	上海数行营销策划有限公司，系公司控股子公司。
深圳数行	指	深圳数行营销策划有限公司，系公司控股子公司。
骊轩苑北京	指	骊轩苑（北京）数字技术有限公司，系湖南慈俭控股子公司。
华扬轻舟	指	湖南华扬轻舟数字技术有限公司，系公司全资子公司。
华扬世联	指	海南华扬世联国际供应链管理有限公司，系公司全资子公司。
京深研	指	京深研（深圳）中医药产业发展有限公司，系公司控股子公司。
苏州窈窕	指	苏州窈窕风尚数字科技有限公司，系旗帜传媒参股公司。
懿锦鲤	指	懿锦鲤（北京）文化传播有限公司，系公司控股子公司。
紫禁兰台	指	北京紫禁兰台文化传播有限公司，系旗帜传媒控股子公司。
华扬潇湘	指	湖南华扬潇湘数字技术有限公司，系公司全资子公司。
天津沁燃	指	天津沁燃一号企业管理合伙企业（有限合伙），系公司控股子公司。
辰木海川	指	辰木海川（成都）传媒有限责任公司，系公司控股子公司。
光奕影视	指	光奕（湖南）影视制作有限公司，系公司控股子公司。
华扬文旅	指	湖南华扬联众文旅运营管理有限公司，系公司控股子公司。
城市运营公司	指	湖南湘江城市运营有限公司，系华扬文旅控股子公司。
新城物业	指	湖南湘江新城物业管理有限公司，系城市运营全资子公司。
华扬德国	指	Hylink (DE) Digital Solution GmbH，系华扬投资全资子公司。
华扬日本	指	华扬联众（日本）数字技术株式会社，系华扬投资控股子公司。
华扬法国	指	HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION，系华扬投资全资子公司。
华扬投资	指	Hylink Investment Holdings Co., Ltd.，系公司全资子公司。
华扬香港	指	Hylink (HK) Digital Solution Co., Limited.，系华扬投资全资子公司。
旗帜香港	指	Uniclick (HK) Digital Solution Co., Limited，系华扬投资全资子公司。
美国实验室	指	Hylink Digital Laboratory, Inc.，系华扬投资全资子公司。
华扬英国	指	Hylink (UK) Digital Solution Limited，系华扬投资全资子公司。
华扬美国	指	Hylink (USA) Digital Solution Co., Ltd.，系华扬投资全资子公司。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所	指	上海证券交易所
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日。
元	指	人民币元。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	华扬联众数字技术股份有限公司
公司的中文简称	华扬联众
公司的外文名称	HylinkDigitalSolutionsCo.,Ltd
公司的外文名称缩写	Hylink
公司的法定代表人	房殿峰

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	罗旭	陈蓉蓉
联系地址	湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室	北京市东城区贡院西街6号E座15层
电话	010-85135025	010-85135025
传真	010-85135275	010-85135275
电子信箱	investors@hylinkad.com	investors@hylinkad.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室
公司注册地址的历史变更情况	2017年公司注册地址由“北京市东城区贡院西街6号E座15层”变更为“北京市海淀区上地东路5号院3号楼4层419室”；2023年公司注册地址由“北京市海淀区上地东路5号院3号楼4层419室”变更为“湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室”。
公司办公地址	湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室
公司办公地址的邮政编码	410000
公司网址	http://www.hylink.com
电子信箱	investors@hylinkad.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	ST华扬	603825	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区建国门内大街18号办公楼一座9层910单元
	签字会计师姓名	签字合伙人：白新盈 签字注册会计师：薛东升
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	马峥、纪若楠
	持续督导的期间	2021年9月24日至2022年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年	
				调整后	调整前
营业收入	1,391,327,583.74	2,030,939,857.49	-31.49	5,499,864,640.28	5,499,864,640.28
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,391,068,879.16	2,030,939,857.49	-31.51	5,499,864,640.28	5,499,864,640.28
利润总额	-696,745,365.06	589,510,945.74	不适用	-767,979,515.62	-772,644,448.39
归属于上市公司股东的净利润	-653,096,748.61	546,564,694.24	不适用	-684,200,932.37	-688,865,865.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-655,781,524.92	527,786,693.71	不适用	-647,073,596.94	-651,738,529.71
经营活动产生的现金流量净额	-666,019,655.31	413,850,451.15	-60.93	700,986,815.69	700,986,815.69
			本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
	2025年末	2024年末		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	56,164,958.29	427,062,077.79	-86.85	971,606,543.20	955,269,534.71
总资产	2,178,702,523.07	2,181,595,174.96	-0.13	3,095,785,040.15	3,095,785,040.15

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年 同期增减 (%)	2023年	
				调整后	调整前
基本每股收益 (元 / 股)	-2.58	-2.16	不适用	-2.70	-2.72
稀释每股收益 (元 / 股)	-2.58	-2.16	不适用	-2.70	-2.72
扣除非经常性损益后的基本每股 收益 (元 / 股)	-2.59	-2.08	不适用	-2.55	-2.57
加权平均净资产收益率 (%)	-639.39	-78.27	不适用	-55.57	-56.60
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率 (%)	-642.02	-75.58	不适用	-52.65	-53.55

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	174,809,304.47	440,149,674.35	350,789,109.04	425,579,495.88
归属于上市公司股东的净利润	-55,649,367.42	-153,184,294.55	-58,400,985.57	-385,862,101.07
归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益后的净利润	-58,078,796.41	-147,863,386.25	-65,590,062.57	-384,249,279.69
经营活动产生的 现金流量净额	-160,167,960.84	-285,401,627.96	-226,324,954.65	5,874,888.14

单位：元币种：人民币

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	7,474,310.80		-551,750.51	14,541,895.27
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	997,045.05		2,108,543.50	3,020,672.31
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,209,040.68		-625,731.58	-731,787.78
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益			644,000.00	1,088,079.58
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,067,688.52			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	813,292.05			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性				

影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,995,918.99		-22,953,255.83	-59,006,484.19
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	45,756.30			1,578,658.93
少数股东权益影响额（税后）	-165,074.50		-2,600,193.89	-5,538,948.31
合计	2,684,776.31		-18,778,000.53	-37,127,335.43

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 营业收入扣除情况表

单位：万元币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	139,132.76		203,093.99	
营业收入扣除项目合计金额	25.87			
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.02	/		/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	25.87	房租收入		
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	25.87			
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	139,106.89		203,093.99	

十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
上海数据交易中心有限公司	29,570,000.00	34,460,000.00	4,890,000.00	0.00
上海无穹创业投资中心（有限合伙）	4,800,000.00	4,990,000.00	190,000.00	0.00
北京海米文化传媒有限公司	54,500,000.00	56,170,000.00	1,670,000.00	0.00
北京中软政通信息技术有限公司	8,760,000.00	6,410,000.00	-2,350,000.00	0.00
喜悦娱乐（杭州）股份有限公司	4,800,000.00	2,985,000.00	-1,815,000.00	0.00
CourbetSAS	196,400.00	0.00	-196,400.00	0.00
北京链塔科技有限公司	130,000.00	40,000.00	-90,000.00	0.00
网大影业（杭州）有限公司	530,000.00	590,000.00	60,000.00	0.00
珠海小云数智科技股份有限公司	1,070,000.00	940,000.00	-130,000.00	0.00
陕西新画幅旅游传媒有限公司	1,570,000.00	0.00	-1,570,000.00	0.00
上海清芸机器人有限公司	100,000.00	390,000.00	290,000.00	0.00
北京糯言酒业有限公司	2,110,000.00	1,430,000.00	-680,000.00	0.00
众泰汽车股份有限公司	2,534,743.18	3,743,783.86	1,209,040.68	1,209,040.68
合计	110,671,143.18	112,148,783.86	1,477,640.68	1,209,040.68

十四、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司遵循国家“高质量发展”原则，继续围绕品牌客户需求，提供全链路营销服务内容，助力品牌客户实现“品效销合一”的营销目标。公司通过自主研发的智能技术平台系统运用大数据分析手段挖掘、比对和分析商业数据结果，从全局视野，挖掘和提升品牌价值、洞察消费者需求，形成整合营销策略建议，为品牌主提供全域增长服务。稳固原有品牌客户，在消费信心乏力的环境下，提供特殊的适合当下的品牌策略，帮助品牌延续中长期战略。同时，协助品牌客户在效果营销中提高长效价值，尽可能与品牌营销协同共进。

公司多年在与品牌客户和主流媒体长期良好合作的基础上，积累了上下游优质的渠道数据和优秀的营销案例，并以切实有效的技术手段不断做出创新应用和商业化运营，提升营销效果。公司对品牌数据资产的多维度解读的同时，探索新一代AI技术，挖掘新营销方法，快速反应和主动布局相关技术和应用，重新定义营销新生态。

未来，公司将继续探索创新营销模式，以技术和优质内容双重驱动，持续完善数字化营销全域服务能力，不断实践商业创新、拓展公司盈利渠道，为股东创造更多价值。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，中国数字营销行业持续经历深度调整与转型，核心呈现四大特征：

1、行业集中度提升

头部企业凭借技术、渠道与客户资源优势，进一步占据市场份额，中小机构生存空间收窄，行业竞争从“规模扩张”转向“质量竞争”。

2、数智化转型加速

AI大模型、生成式内容、智能投放等技术深度渗透营销全链路，AI驱动的内容生产、策略优化、效果归因成为核心竞争力，行业效率与精准度显著提升。

3、营销场景与业态创新

短剧营销、数字文旅、体育营销、电商联营等新兴场景快速崛起，品牌营销从“单一投放”转向“全场景融合”，对服务商的综合服务能力提出更高要求。

4、从业合规与风控趋严

数据安全、广告合规、信息披露等监管要求持续强化，行业进入“合规驱动发展”的新阶段。

三、经营情况讨论与分析

2025年初，公司在国资控股股东湘江集团的支持下，完成董事会、监事会换届与控制权变更，正式确立“聚焦主业、优化结构、提升质量、稳健发展”的核心战略。全年处于业务转型与结构调整的关键阶段，面对行业竞争加剧、流量格局重塑及前期遗留问题化解等多重挑战，公司以合规治理为基础，以数智化转型为抓手，稳步推进业务收缩、资产处置与降本增效，经营性亏损规模整体可控，为后续经营质量改善奠定基础。公司围绕“整合营销服务为核心，数智化转型为驱动，新兴场景为补充”的业务布局，重点推进以下工作：

1、聚焦核心整合营销业务

巩固品牌全案营销、媒介投放、内容营销等传统优势业务，审慎优化客户与媒体合作结构，优先保障优质客户、高毛利项目的资源投入，提升单客价值与服务质量。

2、加速数智化转型落地

公司通过优化部门结构，创建数智能力中心群，以下属智策中心、智创内容中心、公关智舆中心等多个智能职能中心，通过对公司既往优秀案例分析研究和使用的MediaMuse等多种AI辅助工具实施对业务事业群的高效智能支持。

3、内部大力推广AI智能平台

公司通过接入多模态大模型，实现营销内容从策略拆解、文案创作、视频脚本生成到视觉设计的全流程自动化，提升工作效率和产出质量，降低人工成本。

4、推出MediaMuse等智能工具

公司通过构建“智能工具链操作系统”，实现投放策略自主优化、风险实时感知，强化效果归因能力；落地“灵剪”视频混剪系统，实现广告素材量产，支撑多场景、多平台的内容投放需求；建立华扬智库系统，让业务事业群员工实现对公司历史积累的优秀营销案例系统化检索和智能生成新营销策略文案。

5、布局新兴增长场景及经营改善措施：

(1) **数字文旅：**与湘江集团全资子公司湖南湘江文旅签署3亿元合作协议，共同设立华扬文旅（公司持股51%），推进文旅资源数字化赋能、品牌推广与运营服务，打造“科技+文化”融合标杆。

(2) **短剧与内容营销：**依托MCN资源与达人体系，拓展短剧植入、定制化内容创作等业务，适配品牌年轻化、场景化营销需求。

(3) **电商联营：**逐步退出低效新零售电商业务，聚焦品牌电商代运营、直播带货等轻资产模式，提升资产周转效率。

(4) **推进低效资产与业务处置：**通过转让部分亏损业务子公司股权和低效子公司股权，优化资产结构，增厚归母净资产约3亿元。

(5) **融资结构优化与融资成本压降：**依托国有控股主体信用背书，全面推进融资结构优化工作，通过置换高息存量负债、显著降低综合融资成本，并极大提高了公司融资额度，改善公司现金流状况，提升财务稳健性，为核心业务拓展与战略布局提供充足、低成本的资金保障。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌服务能力优势 公司是国内主要的品牌营销服务商之一，积累了丰富的数字化营销服务经验，通过互联网的新技术、内容和营销手段的高效整合，全面指导和协助品牌客户，实施全域营销战略，以优质的专业服务和营销效果增加合作粘性，保持稳定的长期合作关系，满足品牌客户的国内和国际化传播需求，成为具备国内一流营销服务能力的数字营销集团。

2、国际赛事公关服务能力优势

公司拥有一支全方位的公关服务队伍，是国内唯一同时服务过奥运会和亚运会的公关服务商，积累和提炼了大量公关实务方法论、标准工作流程和优秀的国际化公关服务案例，不仅可以承接国家级和世界级赛事活动的相关宣传工作，还为城市旅游局提供公关咨询和顾问工作，满足多维度的市场宣传需求。

3、AI 创新快速应用能力优势

公司长期注重对行业专业知识的研究和积累，长期保持对前沿数字技术和行业发展趋势的深入研究，保持敏锐的商业化嗅觉，依托设立在美国硅谷的研发中心具备先发学习优势，快速推出业内创新商业应用，提供了最新前沿技术应用工具，并通过持续迭代升级数字化商业解决方案，帮助客户拓展商业化应用场景和尝试创新营销思路，提升变现能力。

4、国有控股平台协同能力优势

公司完成国有控股股权变更后，依托控股股东湘江集团的国资平台优势，形成了行业内独具差异化的国有平台协同发展核心能力。公司深度对接国资体系内城市品牌建设、文旅融合等领域的优质项目资源，快速切入高景气、高附加值的业务赛道，同时搭建与多领域国央企头部客户的对接渠道，拓展长期稳定的全案营销服务机会。

五、报告期内主要经营情况

2025年度，公司营业收入13.91亿元，同比减少31.49%；归母净利润为-6.53亿元，同比下降19.49%；归母扣非净利润为-6.56亿元，同比下降24.25%。截至2025年末，公司总资产21.79亿元，比上年末减少0.13%；归母净资产5,616.50万元，比上年末减少86.85%。

报告期内，公司积极推动转型战略方案的实施：业务结构向高毛利率、低资金成本方向调整使公司业务规模有所收缩；组织架构与团队精选持续推进使管理成本略有增加；在新兴场景的业务布局尚在投入期，对当期成本费用构成一定影响。因此，在战略转型的阵痛期内，公司业绩存在一定影响，但也是不断提高公司核心竞争能力，实现健康、稳定和可持续发展奠定基础的关键举措。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,391,327,583.74	2,030,939,857.49	-31.49
营业成本	1,316,120,643.80	1,796,478,795.53	-26.74
销售费用	263,341,732.59	323,328,961.93	-18.55
管理费用	140,711,420.14	113,029,753.64	24.49
财务费用	72,257,609.68	58,076,104.04	24.42
研发费用	32,248,467.24	73,777,361.23	-56.29
经营活动产生的现金流量净额	-666,019,655.31	-413,850,451.15	-60.93
投资活动产生的现金流量净额	123,569,025.84	39,741,337.64	210.93
筹资活动产生的现金流量净额	703,717,080.05	355,954,576.40	97.70

营业收入变动原因说明：公司调整业务结构所致

营业成本变动原因说明：随收入同比例下降所致

销售费用变动原因说明：组织结构人员优化所致

管理费用变动原因说明：并表子公司范围增加所致

财务费用变动原因说明：贷款规模增加所致

研发费用变动原因说明：研发投入减少所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：支付供应商欠款所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：并表城市运营公司所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：贷款规模增加所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 1,391,327,583.74 元，同比减少 31.49%，主要系公司优化业务结构所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
品牌营销	1,267,191,721.11	1,199,238,014.76	5.36	-37.57	-33.23	-6.16
影视节目	1,693,493.16	4,705,834.13	-177.88			
策展服务	10,192,903.43	21,081,661.11	-106.83			
城市运营	111,387,657.58	89,951,868.76	19.24			

其他	603,103.88	1,143,265.04	-89.56	-45.27	118.43	-142.06
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	1,331,337,744.52	1,279,119,110.21	3.92	-26.32	-20.51	-7.03
海外	59,989,839.22	37,001,533.59	38.32	-73.21	-80.24	21.96
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
品牌营销		1,199,238,014.76	91.12	1,795,955,398.15	99.97	-33.23	
影视节目		4,705,834.13	0.36				
策展服务		21,081,661.11	1.60				

城市运营		89,951,868.76	6.83				
其他		1,143,265.04	0.09	523,397.38	0.03	118.43	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

参见第八节、九、“合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额40,082.70万元，占年度销售总额28.81%；其中前五名客户销售额中关联方销售额5,115.97万元，占年度销售总额3.68%。

前五名供应商采购额79,669.69万元，占年度采购总额60.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	湘江集团及下属子公司	5,115.97	3.68

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	广汽埃安新能源汽车股份有限公司	11,632.02	8.36
2	上海环胜广告有限公司及关联公司	11,523.43	8.28
3	广州长隆集团有限公司及关联公司	6,676.32	4.80
4	上海上汽大众汽车销售有限公司	5,134.96	3.69
5	湘江集团及下属子公司	5,115.97	3.68
合计	/	40,082.70	28.81

前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	小红书系及下属公司	40,201.23	30.61
2	抖音系及下属公司	19,527.05	14.87
3	腾讯系及下属公司	11,368.13	8.65
4	百度系及下属公司	5,335.98	4.06
5	爱奇艺及下属公司	3,237.30	2.46
合计	/	79,669.69	60.65

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

费用项目	2025 年	2024 年	增幅比例 (%)	变动原因说明
销售费用	263,341,732.59	323,328,961.93	-18.55	组织结构及人员优化所致
管理费用	140,711,420.14	113,029,753.64	24.49	并表子公司增加所致
财务费用	72,257,609.68	58,076,104.04	24.42	贷款规模增加所致

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	32,248,467.24
本期资本化研发投入	
研发投入合计	32,248,467.24
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.32
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	99
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.38
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	9
本科	64
专科	25
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	9
30-40岁（含30岁，不含40岁）	67
40-50岁（含40岁，不含50岁）	20
50-60岁（含50岁，不含60岁）	3
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

公司研发人员的数量较去年减少系公司增加人工智能技术应用所致。研发人员数量占公司总人数的比例较去年未发生重大变化，对公司未来发展不会产生巨大影响。

5、现金流

√适用 □不适用

费用项目	2025年	2024年	增幅比例 (%)	变动原因说明
经营活动产生的现金流量净额	-666,019,655.31	-413,850,451.15	-60.93	支付供应商欠款所致
投资活动产生的现金流量净额	123,569,025.84	39,741,337.64	210.93	并表城市运营公司所致
筹资活动产生的现金流量净额	703,717,080.05	355,954,576.40	97.70	贷款增加所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	4,243,783.86	0.19	6,089,114.31	0.28	-30.31	衍生金融工具收回
应收账款	705,295,091.02	32.37	912,209,078.61	41.81	-22.68	应收账款回款及减值所致
应收款项融资	17,286,918.85	0.79	33,949,972.12	1.56	-49.08	票据贴现所致
预付款项	215,355,551.29	9.88	80,339,584.77	3.68	168.06	业务拓展所致
长期股权投资	40,765,267.41	1.87	39,108,412.24	1.79	4.24	
固定资产	26,249,170.74	1.20	14,813,488.59	0.68	77.20	并表城市运营公司所致
使用权资产	41,345,189.35	1.90	63,994,127.36	2.93	-35.39	租赁减少所致
商誉	18,067,826.00	0.83	0.00	0.00		并表城市运营公司所致
短期借款	1,459,230,000.00	66.98	703,798,048.17	30.26	107.34	银行贷款增长所致
应付账款	343,700,391.66	15.78	704,429,072.14	32.29	-51.21	偿还供应商货款所致
其他应付款	165,043,794.43	7.58	324,760,890.16	14.89	-49.18	偿还非金融机构借

						款所致
租赁负债	23,945,132.19	1.10	46,881,546.17	2.15	-48.92	租赁减少所致

单位：元 币种：人民币

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产58,706,540.95（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.69%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,258,933.39	诉讼保全
货币资金	100,000.00	保证金押金
货币资金	20,733.30	银行信息未更新（法人）
应收账款	42,330,988.40	应收账款质押
母公司层面长期股权投资	137,500,000.00	股权质押
合计	189,210,655.09	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期末公司对外投资总额 153,414,051.27 元，比年初 153,333,926.55 元增加 80,124.72 元，涨幅为 0.05%。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)

湖南华扬文旅运营管理有限公司	商务服务业	否	新设	205,000,000.00	51%	是	不适用	自有资金	不适用	无	已完成	无	不适用	否	2025年6月10日、2025年8月14日	《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告》（公告编号：2025-068）、《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-090）
合计	/	/	/	205,000,000.00	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	108,136,400.00	268,600.00	-105,119,430.					108,405,000.00

			84									
合计	108,136,400.00	268,600.00	105,119,430.84	-								108,405,000.00

证券投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	000980	众泰汽车	4,700,750.58	债务重组	2,534,743.18					1,209,040.68	3,743,783.86	交易性金融资产
合计	/	/	4,700,750.58	/	2,534,743.18					1,209,040.68	3,743,783.86	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

详见“第八节 财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之“2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易”。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
湖南湘江城市运营管理有限公司	子公司	城市市政运营管理业务	170,000,000.00	411,940,575.73	188,986,368.15	111,387,657.58	20,084,714.67	17,393,953.51
辰木海川（成都）传媒有限责任公司	子公司	设计、制作、发布、代理广告，影视制作等	20,000,000.00	173,092,726.26	28,220,333.84	377,741,945.95	9,278,191.13	6,625,639.63

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京口碑互联传媒广告有限公司	协议处置	13,997,392.79

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

适用 不适用

经历 2023-2025 年增速下滑后，2026 年营销行业迎来复苏拐点，企业营销预算平均增长率预计达 10%以上，中大型广告主计划增加营销投入，投资信心显著回暖。其中，医药健康、美妆行业信心最强，汽车、食品饮料行业逐步修复，万亿级数字营销市场进入“提质增效”新阶段。头部营销企业凭借 AI 技术壁垒、国资或者上市公司资源背书及全链路服务能力，进一步挤压中小机构生存空间，行业竞争从“规模扩张”转向“质量竞争”，资源向技术型、生态型服务商倾斜。

各地政府政策继续大力支持文化数字化战略落地，国资控股营销企业在政务项目、文旅资源、融资成本等方面具备先天优势，“国资赋能+数智转型”成为穿越行业周期的核心逻辑。

AI 营销进入规模化落地期，绝大多数广告主开始认可 AI 在营销中的迫切性，GEO（生成式引擎优化）替代传统 SEO 成为主流，AI 数字员工、全链路智能工具覆盖创意生成、投放优化、效果监测等场景，营销服务效率大幅提升超，成为主流服务商的核心竞争力。过去众所周知的“品效合一”天平开始重新向“品牌价值”倾斜，成熟的广告主意识到效果目标（提升销量）单纯依靠投流是不能唤醒目标大众的品牌意识和溢价，如何创制品牌目标（知名度+形象）、增加品牌建设投入，构建品牌的长期价值再次成为企业营销核心诉求。

新兴场景再次迎来爆发式增长，微短剧营销、体育赛事营销（2026 体育大年）、数字文旅、跨境营销成为增长热点，其中短视频、种草平台、AI 原生应用的广告主增投比例涨势迅猛。广告主和服务商均意识到将数字化人才培养中的 AI 技能列为培训重点，要求日常工作中常态化熟练使用各类主流 AI 工具，将营销策略与实施指标和人工与 AI 共同实施直接挂钩；同时，企业数据安全、AI 内容版权、信息披露等监管要求持续强化，合规成为企业生存底线。

(二)公司发展战略

适用 不适用

公司立足数字营销行业发展大势，结合自身二十余年行业深耕积累的全链路服务能力、品牌资源优势，以及国有控股平台的信用与生态赋能，确立“AI 技术为核心，全案能力为基石，价值创造为根本”的中长期发展纲领，致力于打造行业领先的 AI 营销解决方案服务商、全案营销价值创造者、中国企业出海营销赋能者。公司将以长期主义为导向，通过核心能力持续升级、主业深度深耕、产业生态协同布局，实现稳健、可持续、高质量的发展，为全体股东创造长期稳定的价值回报。公司核心发展战略如下：

1、技术引领发展战略

公司始终坚持技术驱动发展的核心逻辑，将 AI 技术创新与营销场景商业化落地

作为长期发展的核心主线，持续深化营销全链路数智化能力建设。公司将长期聚焦营销垂直领域的技术研发与产品迭代，持续打磨 HiGC 智能营销平台、MediaMuse AI Agent、行业智库等核心技术产品，构建“行业大模型+垂直营销场景+全流程数据闭环”的领先技术体系，推动 AI 技术从单点工具辅助向覆盖全业务的核心基础设施全面升级，打造行业内难以短期复制的技术护城河，持续巩固公司在 AI 营销领域的先发优势与技术领先地位。

2、全案服务升级战略

公司长期深耕营销服务主业，以打造国内一流全案营销服务商为核心目标，持续完善覆盖策略策划、创意生产、内容落地、媒介投放、效果优化、公关传播的全链路全案营销服务体系。公司将长期聚焦汽车、快消、文旅等高景气、高附加值赛道，持续强化策略、创意、内容、公关等核心中台能力建设，深化与头部品牌客户的长期深度合作，同步重点拓展央企客户市场，持续优化客户结构，稳步提升优质客户市场份额与品牌行业影响力，打造稳定、可持续的高质量盈利基本盘。

3、多元化增长布局战略

公司围绕营销主业上下游生态，实施长期多元化增长布局，持续挖掘数字经济浪潮下的行业新兴机遇，打造与核心主业高度协同、优势互补的第二、第三增长曲线。公司将长期深耕中国企业全球化出海营销赛道，打造全链条一站式出海营销服务体系；稳步布局数字文旅、短剧内容营销、品牌电商服务、沉浸式内容体验等创新赛道，推动“营销能力+产业场景”的深度融合，形成“核心主业稳固、新兴赛道协同”的多元化发展格局，持续拓宽盈利边界，全面提升公司抗周期、抗风险能力与长期盈利空间。

4、国资协同发展战略

公司充分发挥国有控股平台的优势，深化与控股股东湘江集团的全方位、深层次产业协同，深度对接国资体系内的产业资源、项目资源、信用资源与渠道资源，实现与国资产业生态的共赢发展。公司将长期依托国有控股主体身份，拓展城市品牌建设、文旅融合等领域的高确定性业务机会，为公司长期技术研发、业务拓展与战略布局提供坚实的底层支撑。

5、治理与合规固本战略

公司以国有控股上市公司的最高标准，持续完善现代企业治理体系，把合规经营作为长期发展的核心底线，构建覆盖经营全流程的全链条合规管控体系。公司将长期优化“三会一层”规范运作架构，健全权责清晰、制衡有效、运转顺畅的治理机制，将合规要求全面嵌入业务拓展、技术研发、财务管控、信息披露等所有经营环节，持续提升公司治理现代化水平，以规范、稳健的经营保障公司长期可持续发展，持续提升资本市场公信力。

6、人才与品牌价值战略

公司始终坚持人才是第一核心资源的发展理念，长期打造专业化、体系化的人才发展与激励机制，培育 AI 营销、全案策略、数字文旅、出海服务等领域的复合型核心人才队伍，为公司长期发展提供坚实的人才支撑。同时公司将长期推进品牌价值

建设，以专业的服务能力、稳定的交付品质、规范的经营管理，持续提升行业口碑与品牌影响力；与资本市场保持常态化、透明化的良性沟通，持续维护良好的资本市场形象，打造有核心竞争力、有行业影响力、有可持续发展能力的优质上市公司品牌。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是公司深化中长期战略落地、实现经营质量全面跃升的关键之年。公司将紧紧围绕既定发展战略，锚定“盈利修复、能力升级、稳健经营、价值提升”的年度核心经营目标，以务实高效的执行力度稳步推进各项经营工作落地，重点实施以下经营计划，确保战略举措闭环落地、见效，全力实现年度经营目标。

1、深耕核心主业，深化全案服务能力，拓展优质客户资源

公司将持续聚焦汽车、快消、文旅等核心高价值赛道，完善全链路全案营销服务体系，持续强化策略、创意、内容、公关等核心中台能力建设，通过中台能力的集中化、标准化复用，大幅降低前端业务的重复投入与运营成本，为客户提供定制化、高品质的全案营销解决方案。重点推动与汽车、能源、文旅、消费等领域重点央企客户的对接与合作落地；持续深化与现有头部品牌客户的长期深度合作，深挖客户全链路营销需求，提升单客户价值贡献，稳步扩大优质客户市场份额，持续提升高毛利业务占比，从业务源头实现成本优化，筑牢公司高质量盈利基本盘。同时充分发挥公司奥运、亚运双赛事公关服务的经验优势，拓展城市品牌、大型赛事活动、政务宣传等公关服务业务，进一步丰富盈利来源。

2、加快 AI 技术商业化落地，迭代核心技术产品，打造差异化竞争优势

公司将持续推进营销全链路数智化建设，年内完成 HiGC 智能营销平台、Media Muse 核心版本的迭代升级，推动人工智能技术在创意内容生产、用户洞察、媒介投放优化、效果复盘、客户服务、公关传播六大核心营销场景的规模化、深度化应用，实现 AI 工具对核心业务环节的全覆盖，通过 AI 技术替代重复性人工环节，大幅压缩内容生产、投放优化、数据复盘等环节的人工成本与时间成本，实现全链路规模化技术降本。持续完善“行业大模型+垂直营销场景+全流程数据闭环”技术体系，打造行业标杆级 AI 营销全案案例，以技术创新实现降本增效，持续提升服务专业度与产品溢价能力，打造差异化核心竞争力，巩固公司在数字营销领域的技术领先优势。

3、加快新兴赛道布局落地，打造多元增长新动能

公司将紧抓行业新兴机遇，稳步推进多元化业务布局，年内实现各新兴赛道的规模化落地与标杆项目打造。数字文旅业务方面，加快与湘江集团全资子公司湖南湘江文旅的合作，逐步推进 3 亿元合作项目的实施，年内打造 1-2 个“科技+文化”融合的数字文旅标杆项目，形成可复制的标准化业务模式；短剧与内容营销方面，依托公司 MCN 资源与达人体系，年内完成品牌定制短剧、场景化内容营销项目落地，持续拓展短剧植入、定制化内容创作等创新业务；电商业务方面，全面退出低效新零售电商业务，聚焦轻资产的品牌电商代运营、直播带货业务，年内打造 2-3

个标杆电商服务案例，提升资产周转效率；出海营销方面，完善覆盖海外市场洞察、受众分析、本地化内容生产、全渠道投流优化的一站式出海营销全链条服务体系，协助头部企业客户出海，持续拓宽盈利边界，打造多元协同的增长曲线。

4、持续优化财务结构，提升经营稳健性与抗风险能力

公司将依托国有控股主体信用优势，持续优化融资结构，年内完成高息存量负债的全面置换，新增中长期银行授信，拓宽多元化低成本融资渠道。全力推进存量应收账款与历史债权清收，建立“清单化管理、责任化落实”的常态化清收机制，通过专项催收、法律诉讼等多种方式，加快历史债权回款，持续改善经营性现金流。持续推进低效资产与亏损业务处置，年内完成存量低效子公司、亏损业务主体的清理退出，优化资产结构，增厚归母净利润，持续提升资产周转效率与财务稳健性，为公司业务拓展与战略落地提供充足的资金支撑与安全保障。

5、持续完善合规治理体系，保障公司规范稳健运营

公司将严格遵循上市公司监管规则，持续优化“三会一层”规范运作架构，健全权责清晰、制衡有效、运转顺畅的治理机制，持续提升公司治理现代化水平。年内将完成覆盖经营全流程的合规管控体系升级，将合规审核全面嵌入客户准入、合同签订、项目执行、资金投放、回款管理等所有业务环节，建立常态化监管政策跟踪、合规培训与风险排查机制，从源头防范新增经营风险。同时持续提升信息披露质量，严格遵守资本市场信息披露规则，保障信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，持续维护良好的资本市场形象，以规范经营保障公司稳健发展。

6、实施全面组织再造，激发团队经营活力与核心战斗力

公司将以系统性组织再造为核心抓手，推进组织架构集约化重塑，年内完成北京、上海等八大业务单元分散主体的整合落地，精简低效机构，打破内部业务壁垒，搭建总部创意、技术、媒介、客户服务四大赋能中台，实现全公司核心资源共享互通，全面提升组织运营效率与战略执行力。建立全口径精细化成本管控体系，优化业务立项评审机制，强化全流程现金流管理与经营督办，实现全链条降本增效。同时健全人才发展与薪酬激励体系，年内完成核心员工薪酬优化方案落地，精简冗余岗位，打造精兵强将队伍，将资源向核心业务与骨干人才倾斜，搭建全员职业发展通道，完善福利保障，充分激发团队创新活力与经营能动性，全面提升公司整体经营能力。

7、提升品牌价值，凝聚发展共识

公司将全方位推进品牌价值建设，年内完成重点存量客户的回访与合作修复，以专业的服务能力、稳定的交付品质、规范的经营管理，持续提升客户满意度与行业口碑。与投资者保持常态化、透明化的沟通，通过业绩说明会、投资者调研、机构交流等多种方式，向市场清晰传递公司发展战略与经营成果，持续维护良好的资本市场形象，全面重塑公司品牌价值，为公司长期发展营造良好的内外部环境。

2026年，公司将以高度的责任感与强执行力，稳步推进各项年度经营计划落地，严控各类经营风险，持续提升经营质量与核心竞争力，全力实现年度经营目标，推动公司中长期发展战略稳步落地，以实实在在的经营成果回报全体投资者。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业竞争风险

数字营销行业处于快速迭代与充分市场化竞争阶段，头部企业持续深化 AI 技术布局与产业生态整合，部分市场主体通过差异化定价策略参与市场竞争，行业竞争程度持续加深。若公司未能持续提升全案营销服务能力、拓展优质客户资源、推进新兴业务规模化落地、精准把握行业发展趋势与客户营销需求变化，公司市场份额与竞争优势可能面临一定挑战，进而对经营业绩带来相应不利影响。

公司将持续深化全案营销核心能力建设，以 AI 技术赋能服务升级，打造差异化竞争优势；依托国有控股主体身份优势，重点拓展国央企优质客户市场，深化与头部品牌客户的长期深度合作，优化客户结构，提升经营稳定性；持续优化业务结构，聚焦高附加值、高景气赛道，稳步提升高毛利业务占比，增强抗风险能力与行业竞争壁垒。

2、技术迭代与应用风险

数字营销行业与前沿数字技术深度绑定，AI、大数据等技术的持续迭代不断催生新的营销模式与服务形态，技术创新能力已成为行业核心竞争要素之一。公司虽持续加大技术研发投入、完善技术人才梯队建设，已形成一定的技术积累与场景应用优势，但若未能持续精准把握营销技术发展趋势、保持技术研发投入的有效性、推动技术成果与业务场景的深度融合、稳定核心技术人才队伍，公司技术竞争优势可能有所弱化，进而对综合竞争力与经营业绩带来相应不利影响。

公司将持续保持对前沿数字技术的跟踪与研发投入，聚焦营销垂直场景持续迭代 HiGC 智能营销平台、Media Muse AI Agent 等核心技术工具，推动 AI 技术在营销全链路的深度落地与商业化应用；依托硅谷研发中心的先发优势，快速跟进全球前沿技术趋势，保持技术应用的行业领先性；完善技术人才培养与激励体系，稳定核心技术团队，保障技术研发与迭代的持续性。

3、新业务拓展风险

公司积极布局数字文旅、短剧营销、AI 商业化应用等新兴业务赛道，相关业务尚处于市场培育与规模化拓展的起步阶段，其业务模式成熟度、市场接受度、盈利兑现进度可能受行业环境、市场需求、运营能力等多重因素影响，存在发展不及预期的可能性。若公司未能快速推动新兴业务的规模化落地与盈利模式跑通，可能对公司多元化增长布局的推进进度带来一定影响。

公司将坚持稳健审慎的拓展原则，数字文旅业务依托与湘江集团旗下湖南湘江文化旅游有限公司的深度合作，锚定优质项目资源稳步推进，打造标杆项目形成可复制模式；短剧营销、电商联营等业务坚持轻资产运营模式，依托现有客户资源与达人体系，优先落地确定性强的项目，逐步扩大业务规模；建立新兴业务动态评估与管控机制，及时优化业务策略，严控投入风险，稳步推动新业务成为公司第二增长曲线，并为公司全案营销方案的落地提供场景支持。

4、财务风险

截至报告期末，公司资产负债率仍处于相对较高水平，公司应收账款规模较大，若宏观经济环境或下游客户经营情况发生不利变化，可能出现应收账款回款延迟或发生坏账的情况；新兴业务布局、技术研发投入等可能对公司短期盈利水平带来阶段性影响。

公司将依托国有控股主体信用优势，持续优化融资结构，拓展中长期银行授信与低成本资金渠道，置换高息存量负债，压降综合融资成本，改善现金流状况；成立专项清收工作组，通过常态化催收、法律诉讼等多种方式，全力推进存量应收账款清收，严控新增应收账款风险，加快资金回笼；持续推进低效资产与亏损业务处置，优化资产结构，增厚归母净利润，提升资产周转效率；深化全口径精细化成本管控，严控非必要支出，提升盈利水平与财务稳健性。

5、合规经营风险

数字营销行业监管体系持续完善，AI营销相关的数据安全、个人信息保护、内容合规、算法透明度等监管要求持续细化，若公司未能及时跟进监管政策变化、完善合规管控体系，业务开展可能面临相应合规风险；同时，互联网行业存在网络攻击、恶意软件入侵等潜在安全风险，若公司信息系统安全防护措施未能有效应对相关风险，可能出现数据泄露、系统运行受影响等情况，进而对公司市场声誉与正常经营带来一定不利影响。

公司将以国有控股上市公司监管要求为标杆，持续完善全流程合规管控体系，将合规要求嵌入业务全环节，建立常态化监管政策跟踪与合规培训机制，确保业务开展始终符合监管要求；建立健全数据安全与信息系统安全防护体系，完善数据分级分类管理、用户信息授权管理等制度，加大技术防护投入，定期开展系统安全巡检与应急演练，保障系统与数据资产安全，防范相关安全风险。

6、法律风险

公司部分历史遗留诉讼、仲裁事项尚未完全办结，存在一定的或有支出风险；数字营销行业涉及专利、软件著作权等知识产权品类较多、覆盖范围较广，尽管公司始终严格遵守相关法律法规，高度重视知识产权保护与合规管理，但若发生知识产权侵权纠纷或公司自有知识产权受到不法侵害，且相关事项未能得到妥善解决，可能对公司市场声誉与正常经营带来一定不利影响。

公司将成立专项法务工作组，全力推进历史遗留诉讼、仲裁事项的妥善化解，严控或有风险；建立法务前置介入机制，将法律风险审核嵌入合同签订、业务合作、知识产权管理等全流程，从源头防范新增法律风险；持续完善知识产权保护体系，强化自有知识产权布局与维护，规范第三方素材授权管理，防范知识产权纠纷，保障公司合法权益。

7、人才风险

AI营销、数字文旅、全案策略等领域的复合型专业人才是行业核心发展资源，当前相关高端人才市场供给相对稀缺，行业人才竞争较为激烈。若公司未能持续完善人

人才培养与激励体系，可能面临核心人才流失、高端人才招聘不及预期的情况，进而对公司技术研发、业务拓展与长期发展带来一定不利影响。

公司将持续健全市场化人才发展与薪酬激励体系，搭建覆盖全员的职业发展通道，完善与经营业绩挂钩的激励机制，将资源向核心骨干人才倾斜，充分激发团队活力；完善员工福利保障体系，增强员工归属感与团队稳定性；建立常态化人才培养机制，深化内部人才梯队建设，同时依托国资体系人才协同优势，拓宽高端人才招聘渠道，保障公司发展的人才需求。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》以及中国证监会、交易所等监管部门的有关规定，不断完善公司治理结构，规范公司运作，以充分透明的信息披露、良好的投资者关系、有效的内部控制体系，进一步提升公司治理水平，公司现有治理实际状况符合相关法律法规的要求。

1、股东及股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等有关规定，召集、召开股东会。股东会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决及决议、决议的执行和信息披露严格按照相关法律法规的要求执行，充分保障股东的合法权利得以依法行使。公司上市后，股东会均由律师出席见证，律师对股东会合规、合法性出具法律意见书。公司采用现场和网络投票相结合的方式召开股东会，充分保证了公司股东尤其是中小股东的合法权益。

2、控股股东和上市公司

公司控股股东严格按照相关法律法规要求依法行使出资人的权利并承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

3、董事和董事会

公司董事会根据《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规依法运作，报告期内，确保了董事会正常运行。公司董事会现由7人组成，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。董事会成立了审计委员会、提名与薪酬委员会、战略与ESG委员会，在董事会审议重大事项时，由相关专门委员会提出专业的意见及建议，保障董事会决策的科学性、合理性。

4、监事和监事会

报告期内，监事会确保正常运行，公司监事会由3人组成，其中职工代表监事1人，公司监事会人数和人员构成符合有关法律法规的要求。公司监事会依据《公司章程》《监事会议事规则》等制度的规定履行职责，对公司运作、财务状况以及公司董事和其他高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督，有效维护了公司及股东的权益。2025年12月2日召开第六届董事会第十七次（临时）会议、第六届监事会第十二次（临时）会议、2025年12月18日召开2025年第六次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会暨修订〈公司章程〉的议案》，同意公司取消监事会，其职权由董事会审计委员会行使。具体内容请见2025年12月3日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《华扬联众数字技术股份有限公司关于取消监事会并修订〈公司章程〉及部分管理制度的公告》（公告编号：2025-130）。

5、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，重视社会责任、环境保护，着力推动公司持续、健康地发展。

6、信息披露及透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、及时、完整地披露有关信息，公司指定董事会秘书负责信息披露工作，认真对待股东和投资者来电咨询，确保所有股东和投资者公平、及时地获取公司应披露的信息。

7、投资者关系管理

公司一向高度重视投资者关系和股东回报，公司积极开展投资者关系管理活动，积极接受投资者监督，加强投资者对公司的了解和认同，认真听取广大投资者对公司经营发展的意见和建议，切实维护了投资者权益。

8、内幕信息知情人登记管理方面

报告期内，公司严格按照《内幕信息知情人登记制度》的有关规定，对公司定期报告和重大事项的内幕信息知情人进行登记备案，防止泄露信息，保证信息披露的公平，维护了公司信息披露的公平原则，强化了公司内幕信息的保密管理。经自查，报告期内未发现公司内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况，也未发现相关人员利用内幕信息进行内幕交易的情形。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
张利刚	董事长	男	44	2025-02-10	2026-04-03	0	0	0	不适用	0	是
房殿峰	董事长	男	56	2026-04-03	2028-02-10	0	0	0	不适用	0	是
冯康洁	董事长、副董事长、总经理	女	50	2023-10-27(董事); 2023-11-09(董事长); 2025-02-11(副董事长兼总经理)	2025-02-10(董事长); 2028-02-10(董事、总经理)	0	0	0	不适用	150.00	否
杨家庆	副董事长	男	50	2025-02-10	2028-02-10	0	0	0	不适用	68.80	否
彭红历	董事	女	49	2025-02-10	2028-02-10	0	0	0	不适用	0	是
张子君	独立董事	女	41	2020-09-16	2026-04-03	0	0	0	不适用	8.40	否
朱晓东	独立董事	女	61	2023-09-15	2028-02-10	0	0	0	不适用	8.40	否
何泽仪	独立董事	女	43	2025-02-10	2028-02-10	0	0	0	不适用	7.48	否
曾爱青	独立董事	女	52	2026-04-03	2028-02-10	0	0	0	不适用	0	否
罗旭	董事会秘书	男	39	2026-01-09	2028-02-10	0	0	0	不适用	0	否

苏同	董事、总经理	男	53	2011-09-02	2025-01-17	54,389,131	32,086,390	22,302,741	司法拍卖被动减持	23.02	否
孙学	董事、副总经理	男	53	2018-06-29（董事）；2015-03-06（副总经理）	2025-02-10（董事）；2026-02-12（副总经理）	61,600	61,600	0	不适用	169.54	否
王昕	董事	女	54	2023-09-15	2025-02-10	0	0	0	不适用	0	否
严力	独立董事	男	54	2023-09-15	2025-02-10	0	0	0	不适用	0.89	否
李辉	监事会主席	男	41	2025-02-10	2025-12-18	0	0	0	不适用	46.00	否
李霞	监事	女	47	2025-02-10	2025-12-18	0	0	0	不适用	51.00	否
范雪莉	监事	女	63	2011-09-02	2025-12-18	0	0	0	不适用	34.73	否
单琳	监事会主席	女	42	2023-12-27	2025-02-10	3,200	2,400	-800	离职半年后减持	81.40	否
白欣悦	监事	女	47	2011-09-02	2025-02-10	0	0	0	不适用	0	否
郭建军	副总经理、董事会秘书、财务负责人	男	52	2011-09-02	2025-02-10（财务负责人）； 2025-10-13（副总经理、董事会秘书）	69,304	69,304	0	不适用	103.65	否
贾建萍	副总经理	女	45	2017-09-08	2026-02-12	56,616	56,616	0	不适用	176.64	否
潘建新	副总经理	男	60	2025-02-10	2028-02-10	26,880	26,880	0	不适用	82.05	否
王晓荣	副总经理	男	48	2025-02-10	2028-02-10	0	0	0	不适用	64.50	否
伍俊芸	副总经理	女	47	2025-02-10	2025-05-28	0	0	0	不适用	0	否
李清林	副总经理	男	49	2025-02-10	2028-02-10	0	0	0	不适用	60.70	否
章骏	副总经理	男	59	2017-09-08	2025-02-10	34,976	34,976	0	不适用	34.95	否
陈新	副总经理	女	47	2020-10-29	2025-02-10	0	0	0	不适用	20.76	否
合计						54,641,707	32,338,166	22,301,941		1,192.91	

姓名	主要工作经历
张利刚	男，1981年出生，中国国籍，研究生学历，现任湖南湘江新区发展集团有限公司党委书记、董事长。

房殿峰	男，1970年出生，中国国籍，清华大学工商管理硕士，历任香港中旅(集团)有限公司董事会办公室高级经理、长沙中联重工科技发展股份有限公司人力资源总监、广东海大集团股份有限公司行政及人力中心总监。2016年加入湘江集团，历任集团人力资源总监、总经理助理、副总经理，期间兼任集团下属子公司湖南湘江新区投资集团有限公司党委书记、董事长和法定代表人；湖南湘江新区文化旅游投资有限公司执行董事、总经理和法定代表人；长沙欢乐海洋公园有限公司董事长、总经理和法定代表人。现任湖南湘江新区发展集团有限公司党委委员、董事、副总经理、华扬联众数字技术股份有限公司董事长、法定代表人。
冯康洁	女，1975年出生，中国国籍，清华大学经管学院EMBA硕士，伦敦大学金史密斯学院在读博士。1996年至2003年任北京互通广告公司总经理，2003年至2009年先后任WPP下属的传立媒体(MindShare)北京分公司副总经理、广州达彼斯(达华)广告公司上海分公司董事总经理，2006年荣获中国最具影响力的100位广告经理人及50位女广告人，2010年于北京集萃廊商贸有限公司创立设计师集合平台品牌CACHET，现任华扬联众(英国)数字技术有限公司董事、光奕(湖南)影视制作有限公司董事长、华扬联众数字技术股份有限公司副董事长、总经理。
杨家庆	男，1975年出生，中国国籍，博士研究生学历，现任湖南湘江新区发展集团有限公司总法律顾问兼法务风控中心总经理，现任华扬联众数字技术股份有限公司副董事长、城市运营公司董事、湖南华扬联众艺术馆有限公司法定代表人、执行董事。
彭红历	女，1976年出生，中国国籍，中南大学EMBA硕士，高级会计师，现任湖南湘江新区发展集团有限公司副总经理，兼湘江资产公司董事长、法定代表人，兼华扬联众数字技术有限公司董事。
张子君	女，1984年出生，中国国籍，具备高级会计师任职资格，获得上海对外经贸大学管理学学士学位、上海财经大学经济学硕士和长江商学院EMBA。历任上海九百股份有限公司财务负责人、监事、证券事务代表；商赢环球股份有限公司副总裁、董事会秘书；上海菁思信息科技有限公司医疗新消费业务负责人、联合创始人；现任上海诚凯实业有限公司副总经理。先后获得上海证券交易所董事会秘书资格证书和独立董事资格证书。2021年6月至今在游族网络股份有限公司担任独立董事；2024年5月至今在张小泉股份有限公司担任独立董事。2020年9月至2026年4月在华扬联众数字技术股份有限公司担任独立董事。
朱晓东	女，1964年出生，中国国籍，浙江大学经济学学士学位和清华大学EMBA硕士学位，米兰理工大学管理创新博士项目在读。曾任职于浙江世贸中心大饭店、三亚金棕榈度假酒店、三亚银泰度假酒店、北京银泰置业有限公司、中国银泰投资有限公司、凯悦国际酒店集团、浙江银泰文化旅游发展有限公司、北京上东资管科技有限公司；现任君亭酒店集团股份有限公司董事长、总经理，现任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事。
何泽仪	女，1982年出生，中国国籍，博士研究生学历，曾任英国电信首席数据官、高级商业战略顾问，维基百科英国分公司创始董事；现任中南财经政法大学兼职教授、国家智能社会治理实验基地(养老)技术总负责人，中南大学计算机学院博士生导师，湖南省侨联副主席(兼)。现任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事。
曾爱青	女，1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，民盟盟员，南京理工大学博士学位，会计学教授，2010年取得博士后证书。历任湖南工商大学会计学讲师、会计学副教授、教授兼财务管理系主任。现任湖南工商大学会计学教授兼大数据财务会计分析研究中心主任。现任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事。
罗旭	男，1987年出生，中国国籍，本科学历。2021年1月至2023年6月就职于江苏宝馨科技股份有限公司，担任董事、副总裁、董事会秘书职位。2023年6月至2024年5月就职于宣城市华菱精工科技股份有限公司，担任董事长、总裁、董事会秘书职位。2024年7月至2025

	年12月就职于信诚睿远企业管理咨询（深圳）有限公司，为业务合伙人。现任华扬联众数字技术股份有限公司董事会秘书。
李辉	男，1984年出生，中国国籍，本科学历，曾任湖南湘江中盈投资管理有限公司风控总监，现任光奕（湖南）影视制作有限公司法定代表人、董事，华扬联众数字技术（杭州）有限公司董事，2025年2月11日至2025年12月18日任华扬联众数字技术股份有限公司监事会主席。
李霞	女，1978年出生，中国国籍，毕业于湖南师范大学，曾就职于潇湘晨报旗下上海恒颐广告有限公司，2012年加入上海华扬联众数字技术有限公司长沙分公司，现任上海华扬联众数字技术有限公司长沙分公司总经理。
范雪莉	女，1962年出生，中国国籍，北京市委党校法律专业毕业；曾任职于北京国际邮电局；曾任华扬联众数字技术股份有限公司行政总监、2011年9月2日至2025年12月18日任公司职工代表监事。
严力	男，1971年出生，中国国籍，毕业于清华大学，曾任职于中国银行鞍山分行、申银万国证券有限公司、欧文斯科宁（中国）投资有限公司、太盟投资集团；2010年创立钟鼎资本，现任钟鼎资本创始合伙人、CEO，2025年2月10日前卸任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事。
白欣悦	女，1978年出生，中国国籍，毕业于武汉理工大学，曾任职于摩托罗拉中国有限公司；2004年加入华扬联众数字技术股份有限公司，现任华扬联众数字技术股份有限公司业务二部负责人、2025年2月10日卸任华扬联众数字技术股份有限公司监事。
单琳	女，1982年出生，中国国籍，毕业于北京工商大学，曾任职于北京东方捷先广告传播有限公司，2007年加入华扬联众数字技术股份有限公司，曾任华扬联众数字技术股份有限公司北京分公司负责人。
王昕	女，1971年出生，中国国籍，毕业于北京工商大学，现任北京春播科技有限公司董事长、经理；曾任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事，2025年2月10日卸任华扬联众数字技术股份有限公司董事。
孙学	男，1972年出生，中国国籍，清华大学工商管理硕士，研究生学历。曾任职于戏剧电影报、上海奥美广告有限公司、广州达彼思（达华）广告有限公司、上海灵狮广告有限公司、尚思咨询（上海）有限公司、智威汤逊一中乔广告有限公司、威汉营销传播集团、上海中方广告有限公司。曾任华扬联众数字技术股份有限公司董事，自2014年至2026年2月12日任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理，现任华扬联众首席运营官。
贾建萍	女，1980年出生，中国国籍，本科学历；2002年至2004年任职于21CN（世纪龙信息科技有限公司）；2004年至今在公司任职，曾任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、全国媒介购买中心总经理。现任北京隐逸数字技术有限公司副董事长、华扬联众媒介/平台生态中心运营官及北京分公司总经理
潘建新	男，1965年出生，中国国籍，毕业于武汉理工大学、清华大学等，研究生学历。曾在中央电视台、《南方都市报》等媒体工作，也在互联网企业、公关公司、IT和教育企业担任过高管。2011年起，先后在清华大学新闻学院、中国传媒大学经管学院、浙江传媒学院人文学院、浙江大学传媒与国际文化学院开设本科生、研究生课程，并同时代表华扬联众参与了清华大学国家形象传播研究中心的相关专业研究工作。现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、首席新闻官，以及华扬战略传播研究院副院长、研究员。
王晓荣	男，1977年出生，中国国籍，本科学历，高级会计师，曾任湖南湘江新区发展集团有限公司金融财务中心总经理，现任湖南华扬联众文旅运营管理有限公司执行董事、华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、财务负责人。
苏同	男，1973年出生，中国国籍，毕业于北京工商大学，1996年至2025年1月17日担任华扬联众数字技术股份有限公司董事、总经理，现

	任厦门窈窕风尚数字科技有限公司董事、北京海米文化传媒有限公司董事、北京华扬创想广告有限公司法定代表人、执行董事总经理等。
伍俊芸	女，1978年出生，中国国籍，本科学历，高级会计师、注册税务师，曾任职于芒果超媒股份有限公司，湖南松井新材料股份有限公司，湖南华夏特变股份有限公司，获长沙市高层次人才分类认定（C类）。曾任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理。
郭建军	男，1973年出生，中国国籍，本科学历；自1995年至2006年，先后在埃尔夫阿托化学、施耐德电气（中国）投资有限公司、上海奥美广告有限公司北京分公司任职。自2006年至今在公司任职，现任上海数行营销策划有限公司法定代表人、执行董事。曾任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、董事会秘书。
李清林	男，1976年出生，中国国籍，研究生学历，注册会计师，曾任湖南科力远高技术集团有限公司财务总监，具备近30年财务工作经验，熟悉上市公司会计准则、信息披露、内控管理、融资等工作，获长沙市高层次人才分类认定（D类）。现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理。
章骏	男，1966年出生，美国国籍，博士学历；1994年至2016年，先后在新西兰的梅西大学、美国的ArdentSoftware/Informix、PayPal等高校或公司任职；自2016年至今在公司任职，现任华扬联众数字技术股份有限公司首席技术官。
陈新	女，1979年出生，中国国籍，硕士学历，本科毕业于清华大学外语系，研究生毕业于清华大学法学院，2003年至2018年曾在司法系统任职，2018年至今在公司任职，现任华扬联众数字技术股份有限公司政务事业总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张利刚	湖南湘江新区发展集团有限公司	党委书记、董事长	2016-05	
房殿峰	湖南湘江新区发展集团有限公司	党委委员、董事、副总经理	2023-02	
杨家庆	湖南湘江新区发展集团有限公司	总法律顾问、法务风控中心总经理	2024-09	
彭红历	湖南湘江新区发展集团有限公司	副总经理	2022-10	
彭红历	长沙湘江资产管理有限公司	董事长	2023-01	
李辉	湖南湘江中盈投资管理有限公司	风控总监	2023-02	2025-03
李辉	深圳市中盈通供应链管理有限公司	监事	2022-01	2026-01
王晓荣	湖南湘江新区发展集团有限公司	金融财务中心总经理	2023-02	2025-03
苏同	华扬企管	执行董事	2010-12	
冯康洁	华扬企管	总经理	2012-09	
在股东单位任职情况的说明	上述股东单位包括股东及其控股子公司			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
冯康洁	北京尚铭泽贸易有限公司	监事	2013-06-07	
冯康洁	光奕(湖南)影视制作有限公司	董事长	2025-06-30	
冯康洁	上海剧渺小文化传播有限公司	监事	2018-07-25	2025-10-23
冯康洁	深圳市艾儿凯品牌管理有限公司	监事	2019-10-12	
杨家庆	湖南华扬联众数字技术有限公司	法定代表人、执行公司事务的董事、经理	2023-05-17	
杨家庆	湖南华扬联众艺术馆有限公司	法定代表人、执行公司事务的董事	2025-09-28	
杨家庆	湖南湘江城市运营有限公司	董事	2024-8-20	
张子君	上海菁思信息科技有限公司	董事	2019-07-04	
张子君	海南桦昱企业管理咨询有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2021-01-15	
张子君	上海君慧资产管理合伙企业(有限合伙)	合伙人	2015-07-02	
朱晓东	君亭酒店集团股份有限公司	法定代表人、董事	2021-12-03	

	司	长兼总经理、执行公司事务的董事		
朱晓东	景澜酒店投资管理有限公司	法定代表人、董事长	2022-02-18	
朱晓东	上海君达城商业发展有限责任公司	董事	2023-03-10	
朱晓东	君行酒店管理(深圳)有限公司	法定代表人、董事长	2024-12-10	
朱晓东	海南真傲酒店管理有限公司	财务负责人	2020-06-23	
朱晓东	海南陵水君亭酒店管理有限公司	法定代表人、财务负责人、执行董事兼总经理	2023-02-03	
朱晓东	北京君亭酒店管理有限公司	法定代表人、财务负责人、执行董事、经理	2023-02-17	
朱晓东	海南七仙岭君亭酒店管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2023-02-17	
朱晓东	厦门颐豪君亭酒店管理有限公司	法定代表人、董事长	2025-07-09	2025-07-09
苏同	北京中软政通信息技术有限公司	董事	2014-02-17	
苏同	北京海米文化传媒有限公司	董事	2020-03-04	
苏同	北京华扬创想广告有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2006-09-08	
苏同	北京智能广宣科技有限公司	董事	2021-03-01	
苏同	浙江乐创投资管理有限公司	董事	2013-11-20	
苏同	上海一动信息科技有限公司	董事	2011-09-19	
苏同	京深研(深圳)中医药产业发展有限公司	法定代表人、总经理、董事	2020-09-28	
苏同	上海骞虹文化传媒有限公司	董事长	2016-07-29	
苏同	上海奇禧电影制作有限公司	董事	2016-12-05	
苏同	成都华扬阿佩互动营销有限责任公司	董事	2008-07-24	
苏同	广州悟修企业管理合伙企业(有限合伙)	合伙人	2018-04-28	
苏同	北京集萃廊商贸有限公司	监事	2012-04-16	
苏同	厦门窈窕风尚数字科技有限公司	董事	2020-06-30	
苏同	旗帜(上海)数字传媒有限公司北京分公司	法定代表人	2016-11-16	
苏同	厦门鸣谦股权投资合伙企业(有限合伙)	合伙人	2020-12-23	2025-02-17

苏同	杭州鼎燃科技有限公司	董事长	2022-02-10	2025-12-18
苏同	上海数据发展科技有限责任公司	董事	2016-04-01	
孙学	上海擅美广告有限公司	法定代表人、执行董事	2020-12-17	
孙学	重庆金卡联智数字技术有限公司	董事	2018-04-28	
孙学	上海华扬时尚数字技术有限公司	法定代表人、执行董事	2024-04-24	
孙学	华扬联众数字技术(厦门)有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2020-11-09	
孙学	北京华扬创想广告有限公司上海分公司	法定代表人	2009-10-10	
孙学	北京派择网络科技有限公司上海分公司	法定代表人	2012-05-24	
王昕	北京春播科技有限公司	法定代表人、股东、董事长、经理	2017-02-10	
王昕	北京九枝兰信息技术有限公司	监事	2017-09-08	
王昕	珠海金种子新媒体股权投资基金合伙企业(有限合伙)	合伙人	2014-09-30	
王昕	同道共赢(珠海)投资咨询合伙企业(有限合伙)	合伙人	2017-01-03	
王昕	北京赢乔科技有限公司	董事	2017-06-01	
王昕	常州移动果库复合材料科技有限公司	董事长	2015-04-21	
王昕	北京真越科技有限公司	法定代表人、董事长	2021-01-29	
王昕	春格(天津)企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	法定代表人、合伙人	2018-05-25	
王昕	春莽(天津)企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	法定代表人、合伙人	2019-12-05	
王昕	北京春播科技有限公司东城分公司	法定代表人	2016-12-27	
王昕	北京角瑞科技有限公司	法定代表人、财务负责人、董事、经理	2024-07-17	
严力	北京易才宏业管理顾问有限公司	监事	2017-05-01	
严力	上海云砺信息科技有限公司	董事	2017-02-01	
严力	钟鼎(上海)创业投资管理有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2011-09-01	
严力	北京伽睿智能科技集团有限公司	董事	2023-07-01	
严力	上海旭京生物科技股份有限公司	董事	2018-06-01	
严力	上海鼎蔓企业管理有限公	法定代表人、执行	2021-03-01	

	司	董事		
严力	上海擎犇供应链管理有限 公司	董事长	2017-09-01	
严力	苏州钟鼎创业投资管理有 限公司	法定代表人、执行 董事	2009-10-01	
严力	上海富禅投资管理有限公 司	监事	2015-10-01	
严力	普欧(上海)投资管理有限 公司	监事	2016-12-01	
李辉	光奕(湖南)影视制作有限 公司	法定代表人、董事	2025-06-30	
李辉	华扬联众数字技术(杭州) 有限公司	董事	2026-02-02	
李霞	上海华扬联众数字技术有 限公司	法定代表人、董事	2011-11-09	
李霞	上海数行营销策划有限公 司	监事	2014-04-14	
李霞	上海华扬联众数字技术有 限公司长沙分公司	法定代表人	2012-01-04	
李霞	上海华扬联众数字技术有 限公司西安分公司	法定代表人	2012-01-06	
李霞	湖南华扬潇湘数字技术有 限公司	法定代表人、执行 公司事务的董事、 经理	2025-08-20	
李霞	华扬联众数字技术股份有 限公司西安分公司	法定代表人	2013-12-10	
李霞	旗帜(上海)数字传媒有限 公司西安分公司	法定代表人	2019-09-29	
范雪莉	湖南华扬联众数字技术有 限公司	监事	2023-05-17	
郭建军	上海华扬联众数字技术有 限公司	监事	2011-11-09	
郭建军	上海数行营销策划有限公 司	法定代表人、执行 董事	2014-04-14	
郭建军	北京华扬创想广告有限公 司	监事	2006-09-08	
郭建军	懿锦鲤(北京)文化传播有 限公司	法定代表人、董事 长, 财务负责人	2014-04-18	
郭建军	北京派择网络科技有限公司	监事	2007-02-14	
郭建军	网大影业(杭州)有限公司	董事	2023-12-18	
郭建军	北京链塔科技有限公司	监事	2015-07-06	
郭建军	北京旗帜创想科技发展有 限公司	法定代表人、财务 负责人、执行董 事、经理	2006-09-25	
郭建军	青稞万维(北京)数字技术 有限公司	董事	2024-01-12	
郭建军	京深研(深圳)中医药产业 发展有限公司	董事	2020-09-28	

郭建军	成都华扬阿佩互动营销有限责任公司	董事	2008-07-24	
郭建军	北京旗帜创想科技发展有限公司上海分公司	法定代表人	2016-07-28	
郭建军	上海清芸机器有限公司	董事	2021-03-18	
贾建萍	北京隐逸数字技术有限公司	副董事长	2016-11-09	
潘建新	华扬联众数字技术(杭州)有限公司	董事长、经理	2026-02-02	
王晓荣	湖南华扬联众文旅运营管理有限公司	执行公司事务的董事	2025-08-29	
陈新	青岛城市空间投资运营有限责任公司	董事	2020-12-31	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	在公司领取报酬的董事、监事，按照公司制定的有关规定执行，高级管理人员薪酬由董事会提名与薪酬委员会审议决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	提名与薪酬委员会认为：公司董事、监事和高级管理人员 2025 年度薪酬执行情况及 2026 年度薪酬方案符合公司薪酬政策要求、相关人员实际工作情况、公司所处行业及实际经营情况，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。会议审议及表决程序符合有关法律法规的规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	报告期内，按公司已指定的薪酬标准，结合年初确定的经营指标及绩效考核发放金额。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	与披露的薪酬情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,192.91 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照公司薪酬管理制度执行并经公司提名与薪酬委员会、股东会审议。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张利刚	董事长	选举	换届

张利刚	董事长	离任	工作调动
房殿峰	董事长	选举	工作调动
杨家庆	副董事长	选举	换届
彭红历	董事	选举	换届
冯康洁	副董事长、总经理	选举	换届
何泽仪	独立董事	选举	换届
王晓荣	副总经理、财务负责人	聘任	换届
李清林	副总经理	聘任	换届
潘建新	副总经理	聘任	换届
罗旭	董事会秘书	聘任	
曾爱青	独立董事	选举	
张子君	独立董事	离任	个人原因
苏同	董事、总经理	离任	个人原因
章骏	副总经理	离任	换届
陈新	副总经理	离任	换届
单琳	监事会主席	离任	换届
白欣悦	监事	离任	换届
郭建军	副总经理、董事会秘书、财务负责人	离任	工作调动
王昕	董事	离任	换届
严力	独立董事	离任	换届
孙学	董事、副总经理	离任	工作调动
范雪莉	监事	离任	工作调动
李辉	监事会主席	选举	换届
李辉	监事会主席	离任	工作调动
李霞	监事	选举	换届
李霞	监事	离任	工作调动
伍俊芸	副总经理	聘任	换届
伍俊芸	副总经理	离任	个人原因
贾建萍	副总经理	离任	工作调动

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

关于公司前任董事苏同先生受到中国证监会立案调查及收到《行政处罚决定书》的相关情况，请投资者查阅本报告“第五节 重要事项”之“十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况”

(六)其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一)董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立	参加董事会情况	参加股东会情况
------	------	---------	---------

	董事	本年应 参加董 事会次 数	亲自 出席 次数	以通讯 方式参 加次数	委托 出席 次数	缺席 次数	是否连续 两次未亲 自参加会 议	出席股东 会的次数
张利刚	否	18	18	18	0	0	否	7
杨家庆	否	18	18	18	0	0	否	7
冯康洁	否	21	19	19	2	0	是	6
彭红历	否	18	18	18	0	0	否	7
张子君	是	21	21	21	0	0	否	7
朱晓东	是	21	21	21	0	0	否	7
何泽仪	是	18	18	18	0	0	否	6
苏同	否	1	1	1	0	0	否	0
孙学	否	3	3	3	0	0	否	1
王昕	否	3	3	3	0	0	否	1
严力	是	3	3	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

冯康洁女士因个人原因缺席第六届董事会第十七、十八次（临时）会议，委托授权杨家庆先生代为表决。

年内召开董事会会议次数	21
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	21

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第五届：张子君、王昕、朱晓东；第六届：张子君、彭红历、朱晓东，2026年4月3日张子君离任，由曾爱青接任
战略与 ESG 委员会	第五届：苏同、孙学、严力；第六届：冯康洁、杨家庆、何泽仪
提名与薪酬委员会	第五届：苏同、张子君、朱晓东；第六届：何泽仪、张子君、朱晓东、冯康洁、杨家庆，2026年4月3日张子君离任，由曾爱青接任

(二) 报告期内审计委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.02.10	1、《关于聘任公司财务负责人资格审查的议案》	审议通过	无
2025.04.27	1. 《关于审议<内部审计部 2024 年第四季度工作报告>的议案》 2. 《关于审议<公司 2024 年第四季度重大事项检查情况>的议案》 3. 《关于审议<内部审计部 2024 年度工作报告>的议案》 4. 《关于审议<内部审计部 2025 年度工作报告>的议案》 5. 《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》 6. 《关于公司 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》 7. 《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》 8. 《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》 9. 《关于计提减值准备、核销报损资产的议案》 10. 《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告的议案》 11. 《关于 2024 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》 12. 《关于审议<内部审计部 2025 年第一季度工作报告>的议案》 13. 《关于审议<公司 2025 年第一季度重大事项检查情况>的议案》 14. 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》 15. 《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	审议通过	无
2025.07.10	1. 《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	审议通过	无
2025.08.25	1. 《关于审议<内部审计部 2025 年第二季度工作报告>的议案》 2. 《关于审议<公司 2025 年第二季度重大事项检查情况>的议案》 3. 《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》	审议通过	无
2025.10.29	1. 《关于审议<内部审计部 2025 年第三季度工作报告>的议案》 2. 《关于审议<公司 2025 年第三季度重大事项检查情况>的议案》 3. 《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》	审议通过	无

2025.12.02	1.《关于变更会计师事务所的议案》	审议通过	无
------------	-------------------	------	---

(三) 报告期内战略与 ESG委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.04.27	1.《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》 2.《关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案》 3.《关于公司 2024 年度环境、社会及公司治理报告的议案》	审议通过	无
2025.06.09	1.《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》	审议通过	无
2025.08.12	1.《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》	审议通过	无

(四) 报告期内提名与薪酬委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.01.23	1.《关于第六届董事会非独立董事候选人资格审查的议案》 2.《关于第六届董事会独立董事候选人资格审查的议案》	审议通过	无
2025.02.10	1.《关于聘任公司高级管理人员资格审查的议案》	审议通过	无
2025.04.27	1.《关于公司董事和高级管理人员 2024 年履职情况总结的议案》 2.《关于公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬方案的议案》	审议通过	无
2025.12.02	1.《关于聘任公司董事会秘书资格审查的议案》	审议通过	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	369
主要子公司在职员工的数量	687
在职员工的数量合计	1,056

母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	548
销售人员	205
技术人员	99
财务人员	73
行政人员	131
合计	1,056
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士	93
大学（大专）	880
高中及以下	81
合计	1,056

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司实行以岗位工资为主的薪酬制度，坚持工资增长的效益导向，在内部建立薪酬与经济效益的联动机制，既促进公司效益不断改善，又稳步提升员工收入水平。

(三) 培训计划

适用 不适用

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	150,784
劳务外包支付的报酬总额（万元）	715.72

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》，利润分配政策与决策程序如下：

（一）公司的利润分配原则：公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司实行持续、稳定的利润分配政策。在条件允许的情况下，公司董事会可以根据公司的盈利及资金需求状况提议公司进行中期分红并提交公司

股东会批准。

(二) 公司的利润分配形式：可以采取现金、股票或者法律许可的其他方式分配股利。公司在选择利润分配方式时优先采取现金分红的利润分配政策。公司有扩大股本规模需要，且公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足本章程规定的现金分红的条件下进行股票股利分配。

(三) 在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%。公司现在处于成长期，如公司有重大资金支出安排的，公司进行利润分配时现金分红在该次利润分配中所占比例不低于20%；如公司无重大资金支出安排的，公司进行利润分配时现金分红在该次利润分配中所占比例不低于30%。

本条所称“重大资金支出”指预计在未来一个会计年度一次性或者累计资金支出超过1亿元。

(四) 公司利润分配决策程序应充分考虑独立董事和公众投资者的意见。公司利润分配的制定和审议程序：

1、上市公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。

2、股东会对现金分红具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

(五) 公司利润分配政策的调整

1、若遇到战争、自然灾害等不可抗力或者外部经营环境发生重大变化对公司生产经营造成重大影响的，或者公司自身经营状况发生重大变化的，公司可对利润分配政策进行调整，但调整后的利润分配政策不得违反相关法律、行政法规、部门规章和政策性文件的规定。

2、董事会制定调整利润分配政策的议案时，应经全体董事过半数表决通过方可提交股东会审议；股东会审议制定或修改利润分配相关政策时，须经出席股东会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的2/3以上表决通过。

(六) 公司应当在年度报告中详细披露利润分配政策的制定及执行情况，说明是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求；现金分红标准和比例是否明确和清晰；相关的决策程序和机制是否完备；公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等；中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分保护等。如涉及利润分配政策进行调整或变更的，还要详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

2025年4月27日，第六届董事会第六次会议审议通过了《关于公司2024年度利润分配预案的议案》，鉴于报告期内归属于母公司股东的净利润为负，为确保生产经营和可持续发展的资金支持，公司董事会建议2024年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该议案已经公司2024年度股东会审议通过。

2026年4月21日，第六届董事会第二十六次会议审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，为确保生产经营和可持续发展的资金需要，公司董事会建议2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照《中华人民共和国公司法》、中国证监会、上海证券交易所等法律法规及《公司章程》要求建立了严密的内控管理体系基础上，推动了内部控制管理水平的提升，加大了内部控制监督检查力度，确保了内部控制执行的有效性。2025年，公司采取了以下措施持续完善内部控制管理体系：

（一）持续加强对于《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》以及公司经营管理等有关的法律法规、制度的宣传学习，不断提高广大员工特别是公司董事、监事、高级管理人员及关键部门负责人风险管理的意识。

（二）随着公司经营规模的发展，人员不断增加，为避免因人员素质差异或文化差异导致的管理风险，公司应加强员工培训及对各项制度的学习。

（三）进一步完善公司内部控制结构，梳理和完善公司各项内控流程，对公司内部控制程序进行治理和补充，进一步完善公司管理制度、部门工作职责，使相关内部控制程序系统化。

（四）落实对员工的定期考核制度，建立起短期激励与长期激励相结合的激励机制，完善并严格执行员工股权激励制度。

报告期内，公司各项内部控制制度得到了有效的执行，不存在内部控制重大缺陷情况。公司根据2025年的内部控制实施情况编制了内部控制评价报告，详见公司于2026年4月23日在上海证券交易所网站披露的《2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司内部控制审计机构北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，具体内容详见于2026年4月23日在上海证券交易所网站披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司坚持“发展成为立足于中国的最具有创造力、前瞻性和国际视野的数字传播集团”的愿景，积极承担对股东、客户、员工、社区、环境的责任，从公司治理、社会、环境三个维度出发，保持稳健的治理与经营，积极创造股东价值；践行责任营销，提供优质的营销服务，营造幸福的职场环境，持续推动行业生态发展；提供环境友好的营销产品与服务，努力减少运营产生的环境足迹。

具体内容详见公司于2026年4月23日在上海证券交易所网站公开披露的《2025年度环境、社会及公司治理报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年4月23日在上海证券交易所网站公开披露的《2025年度环境、社会及公司治理报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年4月23日在上海证券交易所网站公开披露的《2025年度环境、社会及公司治理报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	湘江集团	在未来3个月内，拟通过不限于竞价交易、参与司法拍卖等方式依法增持上市公司股份至第一大股东地位。如果未来发生相关权益变动事项，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的要求，依法履行信息披露义务及相关批准程序。	2025年1月24日	是	承诺后的3个月内	是	无	无
	其他	湘江集团	本公司承诺将严格遵守中国证监会、上交所相关规章及上市公司章程等相关规定，依法行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益。本公司及本公司控制的其他企业不会损害上市公司的独立性，在资产、人员、财务、机构	2025年1月24日	否	长期有效	是	无	无

			和业务上与上市公司保持分开原则，保持并维护上市公司的独立性。						
	解决同业竞争	湘江集团	1、截至本承诺出具之日，本公司及本公司控制的公司、企业或其他经济组织（“关联企业”）与上市公司不存在同业竞争。2、本次交易完成后，本公司及本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织将避免在中国境内或境外从事与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争关系的业务或活动。3、本次交易完成后，本公司及关联企业不会利用从上市公司及其下属子公司了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与上市公司及其下属子公司从事的业务存在竞争的任何经营活动。4、本次交易完成后，如因任何原因出现导致本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务或收购机会，本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有取得该业务或收购机会的优先选择权；如上市公司或附属企业选择承办该业务或收购该企业，则本公司及关联企业放弃该业务或收购机会，本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。5、如违反上述声明和承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。	2025年1月24日	否	长期有效	是	无	无
	解决关联交易	湘江集团	1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（“关联企业”）将尽量减少并规范与上市公司及其附属企业之间的关联交易。2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与上	2025年1月24日	否	长期有效	是	无	无

			<p>市公司及其附属企业之间的关联交易，本公司及本公司关联企业将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不利用对上市公司的控制权损害上市公司及其他股东的合法权益。3、本次交易完成后，本公司不会利用对上市公司的控制权操纵、指使上市公司或者上市公司董事、监事、高级管理人员，使得上市公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害上市公司利益的行为。4、本公司对因未履行上述承诺而给上市公司及其附属公司造成的损失依法承担赔偿责任。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司原控股股东及实际控制人苏同	<p>任职期间内，每年转让股份不超过其直接和间接持有的公司股份总数的 25%，在离职后的六个月内，不转让其直接或间接持有的公司股份；姜香蕊作为公司董事承诺：任职期间内，每年转让股份不超过其持有的公司股份总数的 25%，在离职后的六个月内，不转让其持有的公司股份。</p>	2017年7月	是	任职期间内及离职后的六个月内	是	无	无
	股份限售	公司原实际控制人苏同及其一致行动人姜香蕊、华扬企管、公司持股 5%以上股东	<p>1、公司实际控制人苏同及与其有关联的股东姜香蕊、上海华扬联众企业管理有限公司各自所持公司股票在锁定期届满后 2 年内，每年减持部分不超过其所持公司股份的 25%，在锁定期届满后 2 年内减持的，其减持价格不低于公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）。苏同作为董事、高级管理人员，姜香蕊作为董事，均承诺不因其职务变更、离职等原因，而放弃履行相关承诺。</p>	2017年7月	否	长期有效	是	无	无

			<p>2、公司实际控制人苏同所持华扬企管股权在锁定期届满后2年内，每年减持部分不超过其所持华扬企管股权的25%，在锁定期届满后2年内减持的，其减持价格不低于按照公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）换算的华扬企管股权价格。3、其他持有公司股份5%以上的股东东方富海（芜湖）股权投资基金（有限合伙）及其有关联的股东东方富海（芜湖）二号股权投资基金（有限合伙）各自所持公司股票在锁定期届满后2年内减持完毕，其减持价格不低于公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）。4、所有持有公司股份5%以上的股东未来拟对其持有的公司股份进行减持的，在实施减持（且仍为持股5%以上的股东）时，应提前将其减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知公司并由公司予以公告，自公司公告之日起3个交易日后方可减持公司股份。5、如任何持有公司股份5%以上的股东违反上述义务减持公司股份或华扬企管股权的（“违规股东”），其违规减持公司股票或华扬企管股权所得（“违规减持所得”）归公司所有，如违规股东未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付违规股东现金分红中与违规股东应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p>						
其他承诺	解决同业竞争	公司原控股股东及实际控制人苏同	<p>1、本人目前在中国境内外未直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成同业竞争的业务或活动。2、本人将</p>	2012年8月	否	长期有效	是	无	无

			<p>来也不会在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成同业竞争的业务及活动，或拥有与公司及其合并报表范围内的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、高级管理人员或核心技术人员，也不会协助、促使、代表任何第三方或为任何第三方的利益而以任何方式直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成竞争的业务及活动。3、对于本人将来可能出现的下属全资、控股、参股企业所从事的业务与公司或其合并报表范围内的子公司有竞争或构成竞争的情况，承诺在公司提出要求时出让本人在该等企业中的全部出资或股份，并承诺给予公司对该等出资或股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是经公平合理的及与独立第三者进行正常商业交易的基础上确定的。4、本人愿意无条件赔偿因违反上述承诺而对公司或其子公司造成的全部损失；本人因违反上述承诺所取得全部利益归公司所有。</p>						
	解决关联交易	公司原控股股东及实际控制人苏同	<p>1、本人和本人的关联人（包括但不限于本人直接或间接控制的法人及其他组织，本人关系密切的家庭成员，本人担任董事、高级管理人员的除公司及其控股子公司以外的法人及其他组织等）将尽量减少与公司及其控股子公司之间发生关联交易，并规范与公司及其控股子公司之间发生的关联交易。2、不以向公司拆借、占用公司资金或采取由公司代垫款项、代偿债务等任何方式侵占公司资金或挪用、侵占公司资产或其他资源；</p>	2012年8月	否	长期有效	是	无	无

			<p>不要求公司及其控股子公司违法违规提供担保。</p> <p>3、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，将由公司及其控股子公司与独立第三方进行。4、对于与公司及其控股子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及公司章程、股东会议事规则、董事会议事规则、关联交易管理办法、规范与关联方资金往来的管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护公司和公司其他股东利益。5、不通过关联交易损害公司及公司其他股东的合法权益，如因违反上述承诺而损害公司及公司其他股东合法权益的，本人及本人的关联人自愿赔偿由此对公司造成的一切损失。6、本人将促使并保证本人的关联人遵守上述承诺，如有违反，本人自愿承担由此对公司造成的一切损失。</p>						
	其他 (控制权相关)	公司原控股股东及实际控制人苏同及其一致行动人	<p>截至本承诺函出具之日，本人不存在与华扬联众数字技术股份有限公司（以下简称：华扬联众）股东或任何第三方签署一致行动协议或达成类似协议、安排以谋求华扬联众的控制权；本人后续将采取所有必要的措施避免成为华扬联众的控股股东、实际控制人，不会以谋求华扬联众的控股股东地位或实际控制权为目的直接或间接增持华扬联众股份；不会以所持有的华扬联众股份单独或共同谋求华扬联众的控股股东地位或实际控制权；亦不会以签订任何一致行动、表决权委托、委托持股、信托持股、征集投票权、互相联合、联合其他股东以及其他任何方式单独或共同谋求</p>	2025年1月23日	是	承诺后的24个月内	是	无	无

			华扬联众的控股股东地位或实际控制权。本承诺函自本人签署之日起生效，有效期为 24 个月。						
其他 (控制权相关)	公司原控股股东及实际控制人苏同及其一致行动人		本人苏同及一致行动人姜香蕊、上海华扬联众企业管理有限公司与湘江集团不存在一致行动关系，但基于公司利益考虑，我方对与湘江集团商定的关于本次董事会换届的股东会提案以及未来任何不损害公司利益的股东会提案，均不会提出反对意见。	2025年1月24日	否	长期有效	是	无	无
其他 (股份增持)	湘江集团		拟自 2025 年 8 月 26 日增持计划发布之日起的 6 个月内，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价等交易所认可的方式增持公司无限售流通股 A 股股份，拟增持股份占公司总股本的 1%至 2%。	2025年8月26日	是	增持计划发布之日起6个月内	是	无	无

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、追溯重述法

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计差错更正的内容和原因	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
详见下表			

(一) 2021 年度

1、合并资产负债表项目

单位：元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日		
	调整前金额	调整金额	调整后金额
应收账款	5,828,790,682.40	200,670,375.23	6,029,461,057.63
其他应付款	391,560,061.85	218,000,000.00	609,560,061.85
未分配利润	1,036,674,555.17	-17,329,624.77	1,019,344,930.40

2、合并利润表项目

单位：元币种：人民币

项目	2021 年度		
	调整前金额	调整金额	调整后金额
信用减值损失	-66,192,379.43	-17,329,624.77	-83,522,004.20

营业利润	271,571,758.93	-17,329,624.77	254,242,134.16
利润总额	257,790,231.86	-17,329,624.77	240,460,607.09
净利润	219,433,297.78	-17,329,624.77	202,103,673.01

3、合并现金流量表项目

单位：元币种：人民币

项目	2021 年度		
	调整前金额	调整金额	调整后金额
销售商品、提供劳务收到的现金	12,456,698,162.40	-218,000,000.00	12,238,698,162.40
收到的其他与经营活动有关的现金	245,138,183.20	218,000,000.00	463,138,183.20

(二) 2022 年度

1、合并资产负债表项目

单位：元币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日		
	调整前金额	调整金额	调整后金额
应收账款	3,962,573,058.00	131,277,298.30	4,093,850,356.30
其他应付款	117,291,186.52	218,000,000.00	335,291,186.52
未分配利润	325,369,925.92	-86,722,701.70	238,647,224.22

2、合并利润表项目

单位：元币种：人民币

项目	2022 年度		
	调整前金额	调整金额	调整后金额
信用减值损失	-256,733,883.53	-69,393,076.93	-326,126,960.46
营业利润	-653,005,058.37	-69,393,076.93	-722,398,135.30
利润总额	-667,096,404.03	-69,393,076.93	-736,489,480.96
净利润	-655,768,795.25	-69,393,076.93	-725,161,872.18

2、未来适用法

适用 不适用

调整过程及其他说明

公司于 2025 年 1 月 10 日收到中国证券监督管理委员会的《立案告知书》，因涉嫌信息披露违法违规，中国证券监督管理委员会对公司立案调查。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》（公告编号：2025-006）。截至本公

告披露日，该立案调查尚未有结论性意见或决定。收到《立案告知书》后，公司及管理层对其高度重视，经公司积极开展自查行动，发现以前年度会计处理存在会计差错事项。

为更加客观、公允地反映公司实际经营业绩情况和财务状况，公司已对相关会计差错进行更正，并对财务报表进行了追溯调整，涉及到2021年至2022年度合并及财务报表。本次前期会计差错更正及追溯调整不会导致公司已披露的年度报告出现盈亏性质的改变，不存在损害公司及全体股东利益的情形，不影响公司的正常生产经营。

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

√适用 □不适用

公司就变更会计师事务所事项与中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）进行了充分的沟通，中兴财光华已明确知悉本事项并表示无异议。公司已允许北京中名国成会计师事务所与前任会计师事务所进行沟通，前后任所将按照《中国注册会计师审计准则第1153号——前任注册会计师和后任会计师的沟通》要求，积极做好沟通及配合工作。

（四）审批程序及其他说明

√适用 □不适用

公司于2025年12月2日召开的第六届董事会审计委员会2025年第六次会议及第六届董事会第十七次（临时）会议审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构。该议案于2025年12月18日经公司2025年第六次临时股东大会审议通过。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,900,000	1,600,000
境内会计师事务所审计年限	2年	1年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张磊、王轶	白新盈、薛东升
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张磊（2年）、王轶（2年）	白新盈（1年）、薛东升（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年12月2日召开的第六届董事会第十七次（临时）会议及第六届监事会第十二次（临时）会议审议通过了《华扬联众数字技术股份有限公司关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度财务报告和内部控制审计机构。公司于2025年12月18日召开的2025年第六次临时股东会审议通过了该议案，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的：《华扬联众数字技术股份有限公司2025年第六次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-139）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

基于公司业务发展情况及整体审计的需要，根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等相关规定，经公司管理层和审计委员会审慎研究，公司聘任中名国成为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的：《华扬联众数字技术股份有限公司关于变更会计师事务所的公告》（公告编号：2025-129）。

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
公司于2025年6月6日披露了《华扬联众数字技术股份有限公司关于累计涉及诉讼、仲裁事项的公告》，截至该公告披露之日，公司及控股子公司近十二个月新增累计诉讼、仲裁8笔，累计涉及的诉讼、仲裁金额合计56,771,224.10元（未考虑延迟支付利息、违约金、诉讼费用等）。	披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《华扬联众数字技术股份有限公司关于累计涉及诉讼、仲裁事项的公告》（公告编号：2025-065）。
公司于2025年6月19日披露了《华扬联众数字技术股份有限公司关于涉及诉讼事项的公告》。公司原控股子公司华扬联众数字技术（深圳）有限公司与北京微梦创科网络科技有限公司广告合同纠纷一案正式立案，涉及合同款项43,227,268元、利息2,680,090.62元及诉讼费用。	披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《华扬联众数字技术股份有限公司关于涉及诉讼事项的公告》（公告编号：2025-071）。
公司于2025年9月30日披露了《华扬联众数字技术股份有限公司关于涉及诉讼案件进展情况的公告》。原告北京微梦创科网络技术有限公司撤诉，将原诉讼本金43,227,268元拆分为多个案件，本案诉讼金额调整为374,074.08元。	披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《华扬联众数字技术股份有限公司关于涉及诉讼案件进展情况的公告》（公告编号：2025-108）。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
上海星美有限公司	上海通用五菱汽车股份有限公司		合同纠纷	原被告双方签订了一系列品牌推广、运营及采购合同，原告均已如约履行合同义务。因被告长期不配合结算、付款，原告提起诉讼	38,953,744.10		已结案	法院要求被告限期按约履行合同义务，为此出具调解书	调解书中载明的内容均已履行完毕
上海星	上海擅		承	原被告双方	9,705,780.00		已	双方就合同	调解书中载明的内

量视创意设计有限公司	美广告有限公司		揽合同纠纷	签订了多个广告制作服务合同, 双方因合同履行产生纠纷, 为此原告向法院提起 21 个诉讼案件。			结案	履行达成调解并由法院出具调解书	容均已履行完毕
华扬联众数字技术股份有限公司	北京芸文传媒有限公司		广告合同纠纷	原被告双方签订了《曝光类网络广告发布合同》, 原告已经如约履行义务, 因被告长期拖欠合同款, 原告提起诉讼。	5, 100, 000. 00		申报债权中	北京市朝阳区人民法院审理后作出 (2025) 京 0105 民初 41840 号判决书, 判令被告支付广告费 510 万元、逾期利息 255, 000 元。	被告未按照判决如约履行, 原告于 2026 年 1 月申请强制执行, 后由于北京市第一中级人民法院裁定受理了关于被告的破产清算申请, 北京市朝阳区人民法院通知终结案件执行。原告向破产管理人提交了债权申报材料。
其他单笔在 500 万元以下的小额主动诉讼、仲裁案件 (合计)					108, 000. 00		已结案		
其他单笔在 500 万元以下的小额被动诉讼、仲裁案件 (合计)					2, 903, 700. 00		已结案		

(三)其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

公司原实际控制人、时任董事兼总经理苏同先生和时任副总经理杨宁先生分别收到中国证监会《立案告知书》(证监立案字 03720220104 号、证监立案字 03720220105 号)。因涉嫌操纵证券市场等, 中国证监会决定对苏同先生和杨宁先生立案。具体内容详见公司在上海证券交易所网站 (www. sse. com. cn) 披露的《关于实际控制人、高级管理人员收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》(公告编号: 2022-039)。公司于 2025 年 1 月 17 日收到原实际控制人苏同先生的通知, 其收到中国证监会《行政处罚决定书》(处罚字[2024]164 号)。中国证监会对苏同责令改正, 给予警告, 并处以 600 万元罚款; 对杨宁处以 300 万元罚款; 对苏同、杨宁分别采取 10 年市场禁入措施。具体内容详见公司在上海证券交易所网站 (www. sse. com. cn) 披露的《关于实际控制人、前任高级管理人员收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》(公告编号: 2025-008)。

公司于2025年1月15日披露公司及前实际控制人苏同先生分别收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《立案告知书》（证监立案字0142025002号、证监立案字0142025004号）。因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司及苏同先生立案。具体内容详见公司在上海证券交易所网站披露的《关于公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》（公告编号：2025-006）。公司于2025年8月22日收到中国证监会北京监管局《行政处罚事先告知书》（[2025]11号）。具体内容详见公司在上海证券交易所网站披露的《关于公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会北京监管局〈行政处罚事先告知书〉的公告》（公告编号：2025-092）。根据《上海证券交易所股票上市规则（2025年4月修订）》相关规定，公司股票将被实施其他风险警示。具体内容详见公司在上海证券交易所网站披露的《关于实施其他风险警示暨停牌的公告》（公告编号：2025-093）。公司于2025年9月10日收到中国证监会北京监管局《行政处罚决定书》（[2025]16号）。中国证监会对公司责令改正，给予警告，并处以500万元的罚款；对苏同给予警告，并处以750万元的罚款，其中作为控股股东、实际控制人处以500万元的罚款，作为直接负责的主管人员处以250万元的罚款；对郭建军给予警告，并处以200万元的罚款。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会北京监管局〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-103）。

公司已进行深刻的自查自纠并已整改完毕。截至2023年底，公司已收回《行政处罚决定书》中所述被占用资金。公司前期根据《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》等相关规定的要求，已于2025年7月10日分别召开了第六届董事会第十次（临时）会议以及第六届监事会第八次（临时）会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》。公司已对相关会计差错进行更正，并对财务报表进行了追溯调整，涉及到2021年至2022年度合并财务报表，具体内容详见于上海证券交易所网站披露的《关于前期会计差错更正及追溯调整的公告》（公告编号：2025-084）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

1、公司与控股股东湘江集团的全资子公司湖南华年文化旅游投资有限公司（以下简称“华年文旅”）签署《商业合作框架协议》，公司为华年文旅旗下各类经营性资产的商业开发进行咨询统筹、营销品牌推广等服务。合作协议有效期为三年，协议总金额为人民币3亿元（含税）截至报告期末，公司为控股股东及其控制的子公司累计提供相关劳务服务3,245.70万元（不含税），华年文旅后更名为湖南湘江文化旅游有限公司。

2、公司第六届董事会第六次会议及2024年度股东会审议通过了《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》，预计2025年度公司接受关联方提供租房、物业等服务400万元，接受关联方提供的劳务3,100万元，公司向关联方提供的劳务4,000万元，接受关联方贷款50,000万元。具体详见公司于2026年4月23日披露的《2025年度日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计的公告》。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司与控股股东湘江集团共同投资设立合资公司湖南华扬文旅运营管理有限公司。公司以现金	具体内容详见披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)：2025年6月10日披露

<p>方式出资 2.05 亿元，持有合资公司 51% 股权；湘江集团拟以持有的城市运营公司 100% 股权作价 1.97 亿元以股权方式出资，持有合资公司 49% 股权。已完成工商注册。</p>	<p>的《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告》（公告编号：2025-068）；2025 年 8 月 14 日披露的《关于公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-090）；2025 年 9 月 2 日《关于公司与关联方共同投资设立合资公司完成工商注册登记并取得营业执照的公告》（公告编号：2025-100）。</p>
---	--

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>公司拟向控股股东湘江集团的控股子公司湖南中盈梦想商业保理有限公司申请不超过人民币 3,000 万元的保理融资额度，保理方式为应收账款债权有追索权保理方式，期限不超过 1 年。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 3 月 18 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《关于向关联方申请保理融资暨关联交易的公告》（公告编号：2025-040）。</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

根据《2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-052），2025 年度控股股东及子公司向公司累计提供贷款 5,692 万元，截至报告期末，借款余额为 3,223 万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

公司控股股东湘江集团拟为公司向金融机构申请额度不超过人民币 10 亿元（含）的预计融资额度提供担保，公司向担保方湘江集团支付的年担保费率为 1%，且公司拟向湘江集团就上述预计担保提供等额的连带责任反担保。为了继续支持公司业务发展、提高融资效率，公司控股股东湘江集团本次拟向公司新增融资担保额度人民币 10 亿元（含），总担保限额调整为人民币 20 亿元（含），公司拟向湘江集团就上述担保额度提供等额的连带责任反担保。上述担保额度使用有效期（指担保协议的签署期限）为自公司 2025 年第四次临时股东会审议通过之日起 12 个月，担保额度在使用期限内可循环使用，在股东会核定的担保额度内，公司将不再就具体发生的担保另行召开董事会或股东会审议。公司拟向担保方湘江集团支付的新增担保部分年担保费率为 0.5%，已担保部分年担保费费率仍为 1%。

十三、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/3/6	2025/3/7	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/3/17	2025/3/6	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/3/17	2025/3/18	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/3/31	2025/3/31	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/4/25	2025/4/25	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/3/21	2025/3/26	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/5/19	2025/5/19	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	48,000,000.00	2025/3/19	2025/2/28	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/3/31	2025/4/1	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/3/31	2025/3/31	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/6/18	2025/6/20	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东

华扬联众	公司本部	湘江集团	152,000,000.00	2025/6/25	2025/6/26	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/6/17	2025/6/27	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	40,000,000.00	2025/7/25	2025/7/29	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/9/17	2025/9/17	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	30,000,000.00	2025/8/27	2025/9/22	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	30,000,000.00	2025/8/27	2025/9/26	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/10/14	2025/10/21	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	100,000,000.00	2025/10/22	2025/10/24	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	80,000,000.00	2025/11/18	2025/11/20	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	90,000,000.00	2025/12/2	2025/12/3	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/7/25	2025/12/17	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
华扬联众	公司本部	湘江集团	50,000,000.00	2025/9/17	2025/12/15	被担保人的保证期间及被担保人履行保证责任后三年内	连带责任担保	无	否	否	无	是反担保	是	控股股东
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）												1,670,000,000.00		
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）												1,669,900,000.00		
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计												6,490,000.00		
报告期末对子公司担保余额合计（B）												1,622,500.00		
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														

担保总额 (A+B)	1,671,522,500.00
担保总额占公司净资产的比例 (%)	2,976.09%
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	1,669,900,000.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	1,622,500.00
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	1,643,440,020.86
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	1,671,522,500.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年9月15日	384,119,908.80	377,320,911.74	909,266,500.00	-531,945,588.26	118,752,836.72	0	31.47	0	0	0	0
合计	/	384,119,908.80	377,320,911.74	909,266,500.00	-531,945,588.26	118,752,836.72	0	31.47	0	0	0	0

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	品牌新零售网络运营建设项目	生产建设	是	否	188,320,911.74	0	5,752,836.72	3.05	不适用	否	否	在实施过程中受外部经济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响,未达到计划进度。	不适用	不适用	详见注1	不适用
向特定对象发行股票	智慧营销云平台建设项目	生产建设	是	否	0	0	0	0	不适用	不适用	不适用	不适用(调整后该项目已不投入募集资金)	不适用	不适用	不适用	不适用

向特定对象 发行股票	创新技 术研究 中心项 目	研发	是	否	76,000,000.00	0	0	0	不 适 用	否	否	在实施过程中受外部经济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响，未达到计划进度。	不 适 用	不 适 用	详见注 2	不 适 用
向特定对象 发行股票	补充流 动资金	补流 还贷	是	否	113,000,000.00	0	113,000,000.00	100	不 适 用	是	是	不适用	不 适 用	不 适 用	否	不 适 用
合计	/	/	/	/	377,320,911.74	0	118,752,836.72	/	/	/	/	/	不 适 用	/	/	不 适 用

注 1：品牌新零售网络运营建设项目：根据互联网营销行业周期变化，运营模式和公司迁址发生变化。公司原计划在该项目中投入募集资金 3.5 亿元和自筹 0.8 亿元用于房屋购置、装修、场地配套硬件设备和软件等支出，开展品牌代运营业务，构建新营销时代下的新渠道和新零售生态体系，为客户提供更加高效的营销解决方案，实现“网红+直播+电商”一体化生态的发展目标。但是由于外部环境影响导致公司实际仅募集到资金 1.8 亿元，无法按照原申报计划安排在北京海淀区购入办公场所并开展规划所需的软硬件装修。后续公司一直在寻找其他替代场所，因价格、地理位置等原因没有找到合适的建设地点。2021 年 4 月 16 日，国家互联网信息办公室等部门联合发布的《〈网络直播营销管理办法（试行）〉的通知》（国信办发[2021]5 号）开始对网络直播营销行业实施正式规范管理，一些头部主播和所属机构相继出现触犯消费者保护制度和税务问题等负面消息，导致该项目的规划虽然符合国家产业发展方向、行业发展方向、公司战略和业务发展的需要，但是需要公司采取更加审慎的态度来评估该业务发展前景、严格执行国家新规、避免出现消费争议等问题；同时因建设期内人员出行受限等原因，公司原有品牌代运营业务也处于规模萎缩和财务亏损的状态，因此公司对该项目暂缓投入募集资金，如该项目继续实施，一定程度上会影响募集资金使用效率。

注 2：创新技术研究中心项目：在实施过程中受外部经济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响，公司原计划投入募集资金 1 亿元和自筹 0.1 亿元用于房屋购置、装修、场地配套硬件设备和软件等支出，开展创新技术研究中心建设，用于进行公司主营业务相关的技术研发升级、新技术创新研究等工作，有助于提升公司技术研发实力以及可持续发展能力。项目主要包括三个研发课题，分别为区块链麦哲伦平台及麦子 APP、5G 场景下的大数据应用及 RCS 终端应用研发。但是由于长期以来互联网行业整体发展变化快，一项创新技术如果无法在短期内实现大规模技术应用，必然被类似技术或者被新产生的一项技术替代，由于相关宏观政策、产业政策和互联网主流应用平台的变化，区块链技术和 RCS 终端应用在过去两年始终没有在互联网营销领域发展成为主流应用方向。故公司及时调整个别技术研发中心场地建设和人员招聘，根据市场环境及时调整学习和研究方向，不仅是公司技术领导力的有效体现，也有利于公司提升技术研发效率和实际应用水平。因此公司对该项目暂缓投入募集资金，如该项目继续实施，一定程度上会影响募集资金使用效率。

2、超募资金明细使用情况不适用

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金余额 24,166.00 万元，使用情况如下：

公司于 2024 年 1 月 17 日召开第五届董事会第五次（临时）会议、第五届监事会第四次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 8,000 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2025 年 1 月 13 日将 8,000 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐人中信证券股份有限公司及保荐代表人，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 14 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-002）。

公司于 2024 年 8 月 29 日召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 2,366 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2025 年 6 月 20 日将 2,366 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐人中信证券股份有限公司及保荐代表人，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 21 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-072）。

公司于 2024 年 9 月 5 日召开第五届董事会第十五次（临时）会议、第五届监事会第七次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 13,000 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2025 年 6 月 20 日将 13,000 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐人中信证券股份有限公司及保荐代表人，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 21 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-072）。

公司于 2024 年 9 月 26 日召开第五届董事会第十六次（临时）会议、第五届监事会第八次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 800 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2025 年 6 月 20 日将 800

万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐人中信证券股份有限公司及保荐代表人，具体内容详见公司于2025年6月21日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-072）。

公司于2025年1月13日召开第五届董事会第二十二次（临时）会议、第五届监事会第十次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币8,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。公司已于2025年12月8日将8,000万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐人中信证券股份有限公司及保荐代表人。具体内容详见公司于2025年12月10日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-133）。

公司于2025年6月20日召开第六届董事会第八次（临时）会议、第六届监事会第六次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币16,166.00万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年12月31日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。

公司于2025年12月10日召开第六届董事会第十八次（临时）会议、第六届监事会第十三次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币8,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年12月31日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

公司于2026年1月8日召开了第六届董事会第十九次（临时）会议及第六届审计委员会2026年第一次会议，2026年1月27日召开了2026年第一次临时股东会，审议通过了《关于募集资金投资项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，终止非公开发行募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金，公司董事会及保荐机构对该事项均发表了明确同意意见。同意终止品牌新零售网络运营建设项目和创新技术研究中心项目，并将剩余全部募集资金26,009.66万元（含截至2025年12月31日公司募集资金账户剩余金额1,843.66万元及用于临时补充流动资金的募集资金24,166万元）及孳生的利息、收益（具体金额以资金转出当日专户余额为准）全部变更用途用于永久补充流动资金。具体内容详见公司于2026年1月10日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《华扬联众数字技术股份有限公司

关于募集资金投资项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》(公告编号:2026-004)。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

2026年1月9日,中信证券股份有限公司出具《关于华扬联众数字技术股份有限公司终止募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的核查意见》。中信证券股份有限公司认为:公司本次募集资金投资项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的事项已经公司董事会、审计委员会审议通过,履行了必要的程序,符合相关的法律法规及交易所规则的规定。因此,保荐机构对于公司本次募集资金投资项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的事项无异议,该事项尚需股东会审议通过后方可实施。2026年1月26日召开的2026年第一次临时股东会审议通过该议案。

2026年4月23日,中信证券股份有限公司出具《关于华扬联众数字技术股份有限公司非公开发行股票募集资金2025年度使用情况的专项报告》。中信证券股份有限公司认为:公司2025年度募集资金存放和实际使用符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及《上市公司募集资金监管规则》等相关法规和公司募集资金管理制度的规定,对募集资金进行了专户存放和专项使用,不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形,不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	21,239
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	18,266
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
湖南湘江新区发展集团有限公司	5,122,200	49,122,200	19.39	0	无	0	国有法人
苏同	-22,302,741	32,086,390	12.67	0	质押	29,041,626	境内自然人
湖南省财信资产管理有限公司	12,413,500	12,413,500	4.90	0	无	0	国有法人
姜香蕊	-3,649,700	11,056,270	4.36	0	质押	10,446,620	境内自然人
徐国新	5,188,800	5,188,800	2.05	0	无	0	境内自然人
张建飞	2,691,000	2,691,000	1.06	0	无	0	境内自然人
胡群芳	2,408,100	2,640,100	1.04	0	无	0	境内自然人
洪清法	2,300,000	2,300,000	0.91	0	无	0	境内自然人
朱华	1,450,414	1,450,414	0.57	0	无	0	境内自然人
许譔	1,268,640	1,268,640	0.50	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
湖南湘江新区发展集团有限公司	49,122,200	人民币普通股	49,122,200				
苏同	32,086,390	人民币普通股	32,086,390				
湖南省财信资产管理有限公司	12,413,500	人民币普通股	12,413,500				
姜香蕊	11,056,270	人民币普通股	11,056,270				
徐国新	5,188,800	人民币普通股	5,188,800				
张建飞	2,691,000	人民币普通股	2,691,000				
胡群芳	2,640,100	人民币普通股	2,640,100				
洪清法	2,300,000	人民币普通股	2,300,000				
朱华	1,450,414	人民币普通股	1,450,414				

许讚	1,268,640	人民币普通股	1,268,640
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏同与其母亲姜香蕊为一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	湖南湘江新区发展集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张利刚
成立日期	2016年4月19日
主要经营业务	城市公共基础设施项目投资建设运营和管理；生态保护与环境治理；土地管理服务；工程管理服务；广告服务；物业管理；产业投资；文化旅游资源投资与管理；医疗健康产业投资与管理；产业平台投资与管理；城镇资源投资与管理；智能制造产业投资与管理；科技研发产业投资与管理；酒店管理；商业管理；企业总部管理；金融服务（不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发行票据、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务）；创业投资；股权投资；资产管理；资本投资服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不存在持有其他境内外上市公司 5%以上股份的情况
其他情况说明	湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获

	<p>得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市人民政府国有资产监督管理委员会。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。</p>
--	---

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

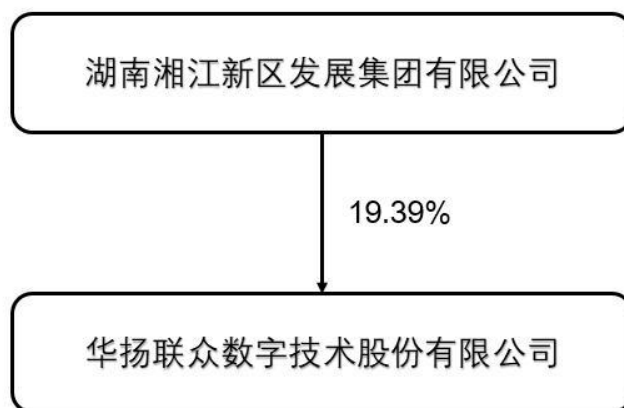
适用 不适用

湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市国资委。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。

公司股东姜香蕊女士所持有的无限售条件流通股股票共计 3,649,700 股被司法拍卖，公司控股股东湘江集团在本次网络拍卖中以共计人民币 39,682,454 元的价格竞买成功公司股票共计 3,649,700 股。本次拍卖完成后，湘江集团持股比例为 18.81%。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于公司股东所持公司部分股份将被司法拍卖的提示性公告》（公告编号：2025-043）、《关于公司股东所持公司部分股份被司法拍卖的进展公告》（公告编号：2025-048）、《关于公司股东所持公司部分股份司法拍卖完成过户暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2025-060）。

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	长沙市人民政府国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	谭雄伟
成立日期	不适用
主要经营业务	代表市政府作为国有资产的出资人，督促所出资企业实现国有资产保值增值，防止国有资产流失；担负全市国企改革和维稳重任，并承担完善国资监管各项规章制度，以及加快国资监管政策法规、产权管理、经营者业绩考核、统计评价四大体系建设等职能。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司外，长沙市人民政府国有资产监督管理委员会实际控制 4 家境内上市公司，具体为：中广天择传媒股份有限公司（股票代码：603721、股票简称：中广天择），长沙通程控股股份有限公司（股票代码：000419、股票简称：通程控股），华油惠博普科技股份有限公司（股票代码：002554、股票简称：惠博普），湖南投资集团股份有限公司（股票代码：000548，股票简称：湖南投资）；长沙市人民政府国有资产监督管理委员会实际控制 1 家境外上市公司，具体为：泓盈城市运营服务集团股份有限公司（股票代码：HK2529、股票简称：泓盈城市服务）。具体持股情况详见前述各家公司定期报告相关内容。
其他情况说明	不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

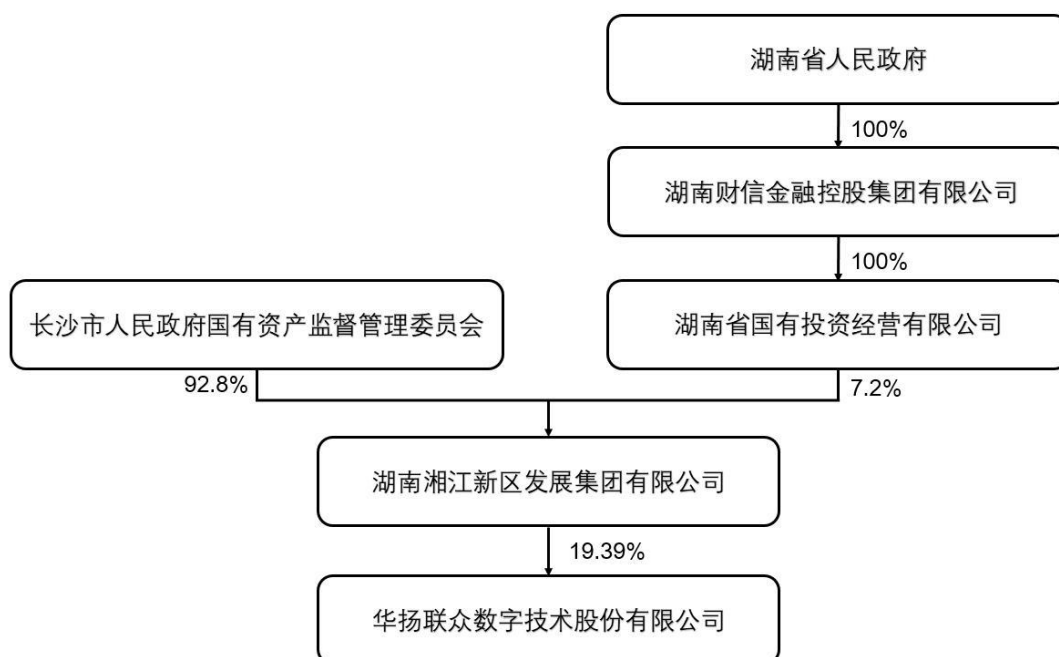
√适用 □不适用

湘江集团于2024年11月21日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份4,400万股，并于2024年12月6日完成上述股份登记手续。公司于2025年2月10日召开2025年第一次临时股东会，并于2025年2月11日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市国资委。具体内容详见公司于2025年2月12日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。

公司股东姜香蕊女士所持有的无限售条件流通股股票共计3,649,700股被司法拍卖，公司控股股东湘江集团在本次网络拍卖中以共计人民币39,682,454元的价格竞买成功公司股票共计3,649,700股。本次拍卖完成后，湘江集团持股比例为18.81%。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于公司股东所持公司部分股份将被司法拍卖的提示性公告》（公告编号：2025-043）、《关于公司股东所持公司部分股份被司法拍卖的进展公告》（公告编号：2025-048）、《关于公司股东所持公司部分股份司法拍卖完成过户暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2025-060）。

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

公司及原控股股东苏同先生于 2025 年 1 月 10 日收到中国证监会《立案告知书》，因涉嫌信息披露违法违规，中国证监会决定对公司及实际控制人苏同先生立案。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》（公告编号：2025-006）。根据中国证监会《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等法律法规有关规定，原控股股东苏同先生在中国证监会立案调查期间不得减持公司股份。

根据 2025 年 1 月出具的《详式权益报告书》，公司控股股东湘江集团持有公司 17.37% 股权，本次权益变动完成后，湘江集团通过控制上市公司股东会的方式实现控制上市公司的目的。湘江集团持有的上市公司股份在本次权益变动完成后 18 个月内不得转让，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述 18 个月的限制。

2025 年 4 月 28 日湘江集团通过司法拍卖取得公司 3,649,700 股，累计持股 47,649,700 股，占公司总股本的比例为 18.81%，成为公司第一大股东。根据《上市公司收购管理办法》第七十四条：“在上市公司收购中，收购人持有的被收购公司的股份，在收购完成后 18 个月内不得转让。”规定，湘江集团在本次司法拍卖取得的股份，自受让后 18 个月内不得减持。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

审计报告

中名国成审字【2026】第 2315 号

华扬联众数字技术股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了华扬联众数字技术股份有限公司（以下简称华扬联众公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华扬联众公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求，我们独立于华扬联众公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）品牌营销收入的确认

相关信息披露详见财务报表附注五-35。

1、 事项描述

如后附的财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“35、营业收入和营业成本”所示，2025 年度，华扬联众公司实现营业收入 139,132.76 万元，其中品牌营销收入 126,719.17 万元，占全部收入的 91.08%。品牌营销收入确认的真实性和完整性将会对华扬联众公司经营成果产生很大影响，因此我们将品牌营销收入的确认识别为关键审计事项。

2、 审计应对

针对华扬联众品牌营销收入的确认，我们实施的主要审计程序如下：

- （1）了解和评价华扬联众公司与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效性；
- （2）结合同行业公司毛利率，对收入和成本执行分析程序比较毛利率变化趋势的合理性；
- （3）选取样本检查销售合同并对合同进行“五步法”分析，判断履约义务构成和控制权转移的时点是否符合企业会计准则的要求；
- （4）执行细节测试，抽样检查华扬联众公司与品牌营销收入相关的合同、发票、排期表、结案报告等文件，评估品牌营销收入的真实性；

(5) 对资产负债日前后确认的品牌营销收入，核对合同与排期表，测试华扬联众公司是否存在提前或延后确认收入的情况；

(6) 向主要客户实施函证程序，对不符回函进行调节确认及执行未回函客户替代测试程序，确认销售金额及往来款项余额，评价销售收入的真实性和完整性；

(7) 检查品牌营销收入的列报和相关披露是否恰当。

(二) 应收账款的坏账准备

相关信息披露详见财务报表附注五-3。

1、事项描述

如后附的财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“3、应收账款”所示，截至2025年12月31日，华扬联众公司应收账款余额154,534.65万元，已计提坏账准备84,005.14万元，应收账款账面价值70,529.51万元。由于应收账款账面价值较高，且涉及管理层运用重大会计估计和判断，应收账款的坏账准备对于财务报表具有重要性，因此我们确定应收账款的坏账准备为关键审计事项。

2、审计应对

针对华扬联众公司应收账款的坏账准备，我们实施的主要审计程序如下：

(1) 了解和评价华扬联众公司有关信用政策及应收款项管理相关内部控制的设计和运行有效性，并对关键控制点执行有效性测试；

(2) 我们结合应收账款账龄、客户信用情况等分析评价华扬联众公司所采用的应收账款坏账准备政策的合理性，包括确定应收账款组合的依据、预期信用损失率、单项金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；

(3) 了解华扬联众公司以前年度已计提坏账准备的应收账款后续核销或转回情况，了解及评价管理层以前年度预测的准确性及其评估应收账款的预期信用损失情况；

(4) 检查账龄的正确性，取得应收账款坏账准备计提表，检查是否按照已制定的坏账准备计提政策一贯执行，重新计算坏账准备金额是否准确；

(5) 执行应收账款函证程序及期后回款检查程序，评价应收账款坏账准备计提的合理性；

(6) 检查本期核销坏账的审批文件及其他支持性文件。

四、其他信息

华扬联众公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括华扬联众公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

华扬联众公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华扬联众公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华扬联众公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华扬联众公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华扬联众公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华扬联众公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、 财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华扬联众数字技术股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		374,706,969.51	343,786,842.24
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		4,243,783.86	6,089,114.31
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		705,295,091.02	912,209,078.61
应收款项融资		17,286,918.85	33,949,972.12
预付款项		215,355,551.29	80,339,584.77
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		127,092,335.77	144,475,843.58
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		111,078,827.32	71,757,202.01
其中：数据资源			
合同资产		69,527,887.84	80,537,654.45
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		11,110,693.72	11,815,132.94
流动资产合计		1,635,698,059.18	1,684,960,425.03
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		40,765,267.41	39,108,412.24
其他权益工具投资		108,405,000.00	108,136,400.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		26,249,170.74	14,813,488.59
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		41,345,189.35	63,994,127.36
无形资产		34,822,394.46	33,262,110.33
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		18,067,826.00	
长期待摊费用		67,111,497.21	79,496,913.05
递延所得税资产		206,238,118.72	157,823,298.36
其他非流动资产			
非流动资产合计		543,004,463.89	496,634,749.93

资产总计		2,178,702,523.07	2,181,595,174.96
流动负债：			
短期借款		1,459,230,000.00	703,798,048.17
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		343,700,391.66	704,429,072.14
预收款项			
合同负债		52,866,856.59	10,098,545.35
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		51,556,377.29	30,838,232.36
应交税费		15,559,740.58	22,447,782.16
其他应付款		165,043,794.43	324,760,890.16
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		36,164,253.53	60,010,949.42
其他流动负债		2,780,578.62	605,912.72
流动负债合计		2,126,901,992.70	1,856,989,432.48
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		246,200,000.00	67,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		23,945,132.19	46,881,546.17
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,125,900.00	
递延所得税负债		8,175,228.58	9,761,411.42
其他非流动负债			
非流动负债合计		282,446,260.77	123,642,957.59
负债合计		2,409,348,253.47	1,980,632,390.07
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		253,336,552.00	253,336,552.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,374,386,425.57	1,095,447,409.84
减：库存股			

其他综合收益		-82,738,003.85	-85,998,617.23
专项储备			
盈余公积		135,475,082.68	135,475,082.68
一般风险准备			
未分配利润		-1,624,295,098.11	-971,198,349.50
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		56,164,958.29	427,062,077.79
少数股东权益		-286,810,688.69	-226,099,292.90
所有者权益(或股东权益) 合计		-230,645,730.40	200,962,784.89
负债和所有者权益 (或股东权益)总计		2,178,702,523.07	2,181,595,174.96

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华扬联众数字技术股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		73,949,757.63	143,269,482.84
交易性金融资产		4,243,783.86	6,089,114.31
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		514,846,797.20	947,401,085.42
应收款项融资		11,927,806.17	26,809,600.00
预付款项		32,198,026.37	52,704,840.19
其他应收款		3,010,625,864.00	2,052,892,862.86
其中：应收利息			
应收股利			
存货		6,903,867.63	-
其中：数据资源			
合同资产		16,037,903.17	80,537,654.45
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		-	-
流动资产合计		3,670,733,806.03	3,309,704,640.07
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		609,682,466.07	454,628,978.04
其他权益工具投资		50,705,000.00	52,036,400.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产		5,795,532.19	7,278,878.59
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		41,345,189.35	62,371,204.26
无形资产		20,424,292.74	25,033,068.57
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		-	-
长期待摊费用		6,610,749.21	9,037,944.55
递延所得税资产		205,595,145.76	154,744,957.54
其他非流动资产			
非流动资产合计		940,158,375.32	765,131,431.55
资产总计		4,610,892,181.35	4,074,836,071.62
流动负债：			
短期借款		1,432,607,500.00	620,806,798.17
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		258,520,812.18	635,055,228.39
预收款项			
合同负债		4,024,382.24	7,103,608.19
应付职工薪酬		22,662,798.44	15,164,335.81
应交税费		5,013,113.97	13,276,248.96
其他应付款		1,745,115,974.03	1,191,373,391.77
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		36,164,253.53	34,220,808.22
其他流动负债		241,462.93	426,216.49
流动负债合计		3,504,350,297.32	2,517,426,636.00
非流动负债：			
长期借款		246,200,000.00	-
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		23,945,132.19	46,881,546.17
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			3,203,118.45
递延收益			
递延所得税负债		6,201,778.40	9,355,680.64
其他非流动负债			
非流动负债合计		276,346,910.59	59,440,345.26
负债合计		3,780,697,207.91	2,576,866,981.26
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		253,336,552.00	253,336,552.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		941,321,820.39	941,321,820.39
减：库存股			
其他综合收益		-97,646,331.45	-96,514,641.45
专项储备			
盈余公积		135,475,082.68	135,475,082.68
未分配利润		-402,292,150.18	264,350,276.74
所有者权益（或股东权益）合计		830,194,973.44	1,497,969,090.36
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,610,892,181.35	4,074,836,071.62

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		1,391,327,583.74	2,030,939,857.49
其中：营业收入		1,391,327,583.74	2,030,939,857.49
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,830,951,195.52	2,368,628,545.54
其中：营业成本		1,316,120,643.80	1,796,478,795.53
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		6,271,322.07	3,937,569.17
销售费用		263,341,732.59	323,328,961.93
管理费用		140,711,420.14	113,029,753.64
研发费用		32,248,467.24	73,777,361.23
财务费用		72,257,609.68	58,076,104.04
其中：利息费用		72,376,574.05	65,578,464.82
利息收入		2,569,326.30	1,492,560.00
加：其他收益		1,332,378.62	2,108,543.50
投资收益（损失以“-”号填列）		12,532,309.40	-1,798,664.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,107,270.59	-2,362,478.41

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,209,040.68	-625,731.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-279,161,178.98	-177,664,341.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）		8,674,013.14	-50,417,243.50
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,735,372.55	-102,969.24
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-687,301,676.37	-566,189,094.52
加：营业外收入		3,893,104.51	5,290,329.78
减：营业外支出		13,336,793.20	28,612,181.00
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-696,745,365.06	-589,510,945.74
减：所得税费用		-43,335,842.86	-2,020,732.84
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-653,409,522.20	-587,490,212.90
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-653,409,522.20	-587,490,212.90
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-653,096,748.61	-546,564,694.24
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-312,773.59	-40,925,518.66
六、其他综合收益的税后净额		3,303,876.00	1,537,662.40
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		3,260,613.38	1,588,734.10
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		426,816.00	-275,305.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		426,816.00	-275,305.00
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		2,833,797.38	1,864,039.10

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		2,833,797.38	1,864,039.10
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		43,262.62	-51,071.70
七、综合收益总额		-650,105,646.20	-587,490,212.90
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-649,836,135.23	-546,564,694.24
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-269,510.97	-40,925,518.66
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-2.58	-2.16
(二) 稀释每股收益(元/股)		-2.58	-2.16

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		701,486,187.44	1,530,988,344.93
减：营业成本		728,215,868.22	1,390,801,632.75
税金及附加		3,473,410.42	1,936,501.61
销售费用		164,471,121.78	160,150,302.15
管理费用		74,779,125.93	70,826,416.12
研发费用		29,882,298.41	73,777,361.23
财务费用		65,724,054.63	50,168,434.12
其中：利息费用		65,837,469.44	52,773,878.98
利息收入		1,256,729.85	265,951.96
加：其他收益		480,732.92	305,842.86
投资收益（损失以“-”号填列）		-89,790,103.86	-12,590,427.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,636,706.70	-1,613,724.20
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,209,040.68	-625,731.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-275,681,361.51	-37,578,427.29

资产减值损失（损失以“-”号填列）		8,381,163.64	-15,959,032.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,735,372.55	140,113.93
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-712,724,847.53	-282,979,965.56
加：营业外收入		1,856,920.33	41,076.81
减：营业外支出		9,130,265.32	21,322,160.68
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-719,998,192.52	-304,261,049.43
减：所得税费用		-53,355,765.60	166,168.85
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-666,642,426.92	-304,427,218.28
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-666,642,426.92	-304,427,218.28
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-1,131,690.00	-839,205.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,131,690.00	-839,205.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-1,131,690.00	-839,205.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-667,774,116.92	-305,266,423.28
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,985,021,494.94	3,143,457,565.45
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		850,812.95	986,677.61
收到其他与经营活动有关的现金		111,234,972.77	77,671,021.25
经营活动现金流入小计		2,097,107,280.66	3,222,115,264.31
购买商品、接受劳务支付的现金		2,303,110,848.94	3,056,736,985.30
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		310,153,117.44	369,979,804.88
支付的各项税费		24,616,055.77	19,090,484.11
支付其他与经营活动有关的现金	五、49（4）	125,246,913.82	190,158,441.17
经营活动现金流出小计		2,763,126,935.97	3,635,965,715.46
经营活动产生的现金流量净额		-666,019,655.31	-413,850,451.15
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,054,371.13	39,300,093.71
取得投资收益收到的现金			644,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,498.42	153,717.43
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金		123,587,905.48	
投资活动现金流入小计		126,655,775.03	40,097,811.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,093,147.09	356,473.50
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、49(5)	993,602.10	
投资活动现金流出小计		3,086,749.19	356,473.50
投资活动产生的现金流量净额		123,569,025.84	39,741,337.64
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		15,680,004.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		15,680,000.00	
取得借款收到的现金		1,825,220,000.00	929,632,741.87
收到其他与筹资活动有关的现金	五、49(6)	226,462,750.00	533,016,000.00
筹资活动现金流入小计		2,067,362,754.00	1,462,648,741.87
偿还债务支付的现金		902,541,380.53	637,480,229.83
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		49,442,326.46	37,617,036.14
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、49(7)	411,661,966.96	431,596,899.50
筹资活动现金流出小计		1,363,645,673.95	1,106,694,165.47
筹资活动产生的现金流量净额		703,717,080.05	355,954,576.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,625,180.02	478,546.86
五、现金及现金等价物净增加额		162,891,630.60	-17,675,990.25
加：期初现金及现金等价物余额		202,435,672.22	220,111,662.47
六、期末现金及现金等价物余额		365,327,302.82	202,435,672.22

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		983,817,952.98	2,383,956,022.62

收到的税费返还		106,425.22	14,386.75
收到其他与经营活动有关的现金		2,676,549,033.03	2,472,996,921.62
经营活动现金流入小计		3,660,473,411.23	4,856,967,330.99
购买商品、接受劳务支付的现金		1,171,198,530.28	2,427,450,624.63
支付给职工及为职工支付的现金		181,217,229.34	229,640,744.91
支付的各项税费		5,231,822.34	5,736,071.31
支付其他与经营活动有关的现金		2,741,986,935.37	2,695,230,357.30
经营活动现金流出小计		4,099,634,517.33	5,358,057,798.15
经营活动产生的现金流量净额		-439,161,106.10	-501,090,467.16
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,596,676.37	22,027,283.52
取得投资收益收到的现金			644,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,338.42	600.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			9,510.29
收到其他与投资活动有关的现金		15,000,000.00	
投资活动现金流入小计		20,608,014.79	22,681,393.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		77,881.74	34,316.29
投资支付的现金		-	1,250,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		77,881.74	1,284,316.29
投资活动产生的现金流量净额		20,530,133.05	21,397,077.52
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		1,693,730,000.00	818,757,741.87
收到其他与筹资活动有关的现金		140,690,000.00	518,016,000.00
筹资活动现金流入小计		1,834,420,000.00	1,336,773,741.87
偿还债务支付的现金		723,754,059.17	423,977,395.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		44,822,345.70	26,574,370.31
支付其他与筹资活动有关的现金		362,731,063.01	414,033,709.41
筹资活动现金流出小计		1,131,307,467.88	864,585,475.41
筹资活动产生的现金流量净额		703,112,532.12	472,188,266.46

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,667,564.35	
五、现金及现金等价物净增加额		287,149,123.42	-7,505,123.18
加：期初现金及现金等价物余额		11,174,887.83	18,680,011.01
六、期末现金及现金等价物余额		298,324,011.25	11,174,887.83

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	253,336,552.00				1,095,447,409.84		-85,998,617.23		135,475,082.68		-971,198,349.50		427,062,077.79	-226,099,292.90	200,962,784.89
加：会计政策变更									-						
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	253,336,552.00				1,095,447,409.84		-85,998,617.23		135,475,082.68		-971,198,349.50		427,062,077.79	-226,099,292.90	200,962,784.89
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					278,939,015.73		3,260,613.38				653,096,748.61		370,897,119.50	60,711,395.79	-431,608,515.29
（一）综合收益总额							3,260,613.38				653,096,748.61		-649,836,135.23	269,510.97	-650,105,646.20
（二）所有者投入和减少资本					278,939,015.73								278,939,015.73	60,441,884.82	218,497,130.91

1. 所有者投入的普通股														212,680,000.00	212,680,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					278,939,015.73								278,939,015.73	-273,121,884.82	5,817,130.91
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															

1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	253,336,552.00				1,374,386,425.57	-82,738,003.85		135,475,082.68		1,624,295,098.11		56,164,958.29	-286,810,688.69		-230,645,730.40

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	253,336,552.00				1,095,015,915.11	-	87,587,351.33		135,475,082.68		424,633,655.26		971,606,543.20	185,265,917.60	786,340,625.60
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	253,336,552.00				1,095,015,915.11	-	87,587,351.33		135,475,082.68		424,633,655.26		971,606,543.20	185,265,917.60	786,340,625.60
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					431,494.73	-	1,588,734.10				546,564,694.24		544,544,465.41	40,833,375.30	-585,377,840.71

(一) 综合收益总额							1,588,734.10						-	546,564,694.24		-	544,975,960.14		-	40,976,590.36		-585,952,550.50	
(二) 所有者投入和减少资本					431,494.73	-											431,494.73			143,215.06		574,709.79	
1. 所有者投入的普通股																							
2. 其他权益工具持有者投入资本																							
3. 股份支付计入所有者权益的金额																							
4. 其他					431,494.73												431,494.73			143,215.06		574,709.79	
(三) 利润分配																							
1. 提取盈余公积																							
2. 提取一般风险准备																							
3. 对所有者(或股东)的分配																							
4. 其他																							
(四) 所有者权益内部结转																							
1. 资本公积转增资本(或股本)																							
2. 盈余公积转增资本(或股本)																							
3. 盈余公积弥补亏损																							

4. 设定受益计划 变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益 结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期期末余额	253,336,552.00				1,095,447,409.84		-85,617.23		135,475,082.68		-971,198,349.50		427,062,077.79		-226,099,292.90	200,962,784.89

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	253,336,552.00				941,321,820.39		-96,514,641.45		135,475,082.68	264,350,276.74	1,497,969,090.36
加：会计政策变更									-	-	-
前期差错更正											-
其他											-

二、本年期初余额	253,336,552.00				941,321,820.39		-96,514,641.45		135,475,082.68	264,350,276.74	1,497,969,090.36
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-1,131,690.00			-666,642,426.92	-667,774,116.92
(一) 综合收益总额							-1,131,690.00			-666,642,426.92	-667,774,116.92
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	253,336,552.00				941,321,820.39		-97,646,331.45		135,475,082.68	-402,292,150.18	830,194,973.44

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	253,336,552.00				941,321,820.39		-95,675,436.45		135,475,082.68	568,777,495.02	1,803,235,513.64
加：会计政策变更								-	-	-	-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	253,336,552.00				941,321,820.39		-95,675,436.45		135,475,082.68	568,777,495.02	1,803,235,513.64
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-839,205.00		-	304,427,218.28	-305,266,423.28
(一) 综合收益总额							-839,205.00			304,427,218.28	-305,266,423.28

(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											

四、本期期末余额	253,336,552.00				941,321,820.39		- 96,514,641.45		135,475,082.68	264,350,276.74	1,497,969,090.36
----------	----------------	--	--	--	----------------	--	--------------------	--	----------------	----------------	------------------

公司负责人：房殿峰 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：吴乃枚

三、 公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

- (1) 公司名称：华扬联众数字技术股份有限公司
- (2) 法定代表人：房殿峰
- (3) 注册资本：人民币 25,333.66 万元
- (4) 公司于 2017 年 8 月 2 日在上海证券交易所挂牌上市，证券代码“603825”，证券简称“华扬联众”
- (5) 公司注册地址：湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路 1177 号方茂苑（二期）13 栋房产 915 室

2. 公司经营范围

技术开发、技术转让、技术服务；计算机技术培训；网络技术服务；经济贸易咨询；设计、制作、代理、发布广告；组织文化艺术交流活动（不含演出）；企业形象策划；公共关系服务；会议服务；承办展览展示活动；食品经营（仅销售预包装食品）；电脑动画设计；出版物印刷。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；出版物印刷以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

公司主要经营业务为向客户提供互联网综合营销服务。

股东会为本公司最高权力机构，董事会是公司的常设决策机构，监事会是公司的监督机构，取消监事会后其职能由审计委员会行使。建立党组织及工会，公司下设董事会办公室/证券事务部、审计监察部、客户智策中心、智创内容中心、智数技术中心、媒介/平台生态中心、公关智舆中心、数字营销研究院/学院、整合营销事业群、文旅运营事业群、体育营销事业群、内容出品事业群、电商事业群、创新事业群、人力运营部、行政管理部、信息与技术部、合规管理部、法务管理部、投资管理部、财务管理部等部门。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 22 日决议批准报出。

四、 财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本节五、34“收入”各项描述。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司的营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、英镑、欧元、韩元、日元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	本期单项计提金额大于人民币 1,000 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回金额	本期收回或转回金额大于人民币 1,000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	本期单项计提金额大于人民币 1,000 万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回金额	本期收回或转回金额大于人民币 1,000 万元
账龄超过 1 年的重要预付账款	单项余额大于或等于预付账款余额的 10%
账龄超过 1 年的重要应付账款	单项余额大于或等于应付账款余额的 10%

账龄超过1年的重要其他应付款	单项余额大于或等于其他应付款余额的10%
账龄超过1年的重要合同负债	单项余额大于或等于合同负债余额的10%
收到的重要投资活动有关的现金	单项投资活动收到的金额大于或等于1,000万元
支付的重要投资活动有关的现金	单项投资活动支付的金额大于或等于1,000万元
重要的非全资子公司	少数股东损益或权益金额大于或等于合并财务报表相应项目10%以上的子公司
重要的合营企业或联营企业	账面价值占长期股权投资10%以上，或来源于合营重要的合营企业或联营企业或联营企业的投资收益(损失以绝对金额计算)占合并报表净利润的10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积（股本溢价/资本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变

动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调

整合资产负债表中的资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

分步处置股权直至丧失控制权的处理

通过多次交易分步处置股权直至丧失控制权的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况的，本公司将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

分步处置股权直至丧失控制权时，剩余股权的计量以及有关处置股权损益的核算比照前述“丧失子公司控制权的处理”。在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，分别进行如下处理：

- ①属于“一揽子交易”的，确认为其他综合收益。在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。
- ②不属于“一揽子交易”的，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价/资本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；

- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益（或所有者权益）项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的商业模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的商业模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- 《企业会计准则第14号——收入》定义的收入合同资产；

- 租赁应收款；
- 财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期间为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

B、应收账款

应收账款组合 1：合并范围内关联方款项

应收账款组合 2：应收广告影视文旅业务客户

应收账款组合 3：应收城市运营类业务客户

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收押金、保证金及无收回风险的合并范围内关联方款项

其他应收款组合 2：应收其他款项

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 180 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额以及债务人不在负有偿付义务的时刻。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较小的银行	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备
商业承兑汇票组合	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)	应收商业承兑汇票预期信用损失率 (%)	合同资产预期信用损失率 (%)
1年以内	0.60	0.60	0.60	0.60
1-2年	8.00	8.00	8.00	8.00
2-3年	40.00	40.00	40.00	40.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

确定组合的依据如下：

项目	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方款项（组合1）	无收回风险	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备
账龄组合（组合2）	账龄	资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）	应收商业承兑汇票预期信用损失率（%）	合同资产预期信用损失率（%）
1年以内	0.60	0.60	0.60	0.60
1-2年	8.00	8.00	8.00	8.00
2-3年	40.00	40.00	40.00	40.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5.重要性标准确定方法和选择依据。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较小的银行	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备
商业承兑汇票组合	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）	应收商业承兑汇票预期信用损失率（%）	合同资产预期信用损失率（%）

1年以内	0.60	0.60	0.60	0.60
1-2年	8.00	8.00	8.00	8.00
2-3年	40.00	40.00	40.00	40.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

确定组合的依据如下：

其他组合（组合1）	押金、保证金及无收回风险的合并范围内关联方款项等	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备
账龄组合（组合2）	账龄	资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）	应收商业承兑汇票预期信用损失率（%）	合同资产预期信用损失率（%）
1年以内	0.60	0.60	0.60	0.60
1-2年	8.00	8.00	8.00	8.00
2-3年	40.00	40.00	40.00	40.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货的分类

本公司存货分为库存商品。

发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。库存商品等发出时采用个别计价法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

项 目	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方款项（组合1）	无收回风险	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备
账龄组合（组合2）	账龄	资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)	应收商业承兑汇票预期信用损失率 (%)	合同资产预期信用损失率 (%)
1年以内	0.60	0.60	0.60	0.60
1-2年	8.00	8.00	8.00	8.00
2-3年	40.00	40.00	40.00	40.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

初始投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20.00	3.00	4.85
办公设备	年限平均法	5.00	5.00	19.00
运输设备	年限平均法	8.00	5.00	11.88

22、 在建工程

适用 不适用

23、 借款费用

适用 不适用

借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

- ① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

24、 生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

合同资产按照预期信用损失法计提减值准备。无论是否包含重大融资成分，本公司在资产负债表日均按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损

失，反之则确认为减值利得。实际发生减值损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销。

资产负债表日，对于不同合同下的合同资产、合同负债，分别列示。对于同一合同下的合同资产、合同负债，以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性分别列示为合同资产或其他非流动资产，已计提减值准备的，减去合同资产减值准备的期末余额后列示；净额为贷方余额的，根据其流动性列示为合同负债或其他非流动负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，

在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

具体方法

A、品牌营销业务

①营销代理服务

品牌营销服务为在某一时段内履行的履约义务，公司根据客户品牌营销需求为客户设计投放策略及签订营销排期表，详细约定品牌营销的媒体、营销方式、期间、频次、单价、进度等要素，并于项目上线前由客户及公司双方共同确认。公司

客户部在营销执行过程中根据客户要求定期向客户报送日报、周报或月报，就当期的营销投放进度、监测数据、投放效果等向客户进行汇报，公司财务系统基于内部监测管理流程确认的结果和外部数据监测的结果形成的营销投放进度监测报告，按照营销投放的实际执行情况和相应的结算金额，按月确认品牌营销收入。

同时，公司根据获取的客户订单以及由此生成的营销排期表的要求，与相应的媒体分别签订营销排期表，详细约定在每个媒体投放的内容、期间、频次、单价、进度等，公司根据与相应媒体签订的营销投放排期表执行进度，依据营销投放进度监测报告，按照当月实际执行结果和对应的结算价格确认相应的成本。

②营销策划与制作服务

营销策划服务为在某一时段内履行的履约义务，公司根据与客户签署的年度合作协议约定的年度固定服务收入金额，按月确认收入。营销策划服务的主要成本为公司和第三方专业服务机构洽谈确定的营销策划服务收费。公司在第三方机构策划服务提供完毕后，按合同约定的服务费金额确认成本。

营销内容制作服务为在某一时点履行的履约义务，公司在营销内容作品最终交付客户使用时确认收入。主要成本为公司和第三方专业营销内容制作机构洽谈确定的制作费成本。公司在第三方机构将内容制作作品最终交付发行人使用时确认成本。

B、新零售业务

本公司从事品牌商品销售业务，为在某一时点履行的履约义务，当本公司向购货方完成商品交付时，商品控制权随之转移，且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量，本公司相应取得货款或收款权利时确认商品的销售收入。

C、影视业务

影视业务为在某一时点履行的履约义务，影视节目版权销售收入在取得相关行政主管部门颁发的许可证、母带已经交付给播出渠道播放完毕时确认收入；与自制影视节目相关的广告收入在节目播出完毕确认。投资影视节目制作的总成本包括版权购买、制作外包、宣传推介、媒体资源购买等支出。版权制作全部成本在取得相关行政主管部门颁发的许可证、母带已经交付给播出渠道播放完毕时确认成本。

短剧投资、委托承制及版权运营相关收入在短剧制作完成并经验收合格、成果交付、相关权利转移且预期现金流入可实现时确认收入。

D、城市运营类业务

本公司主要从事城市运营管理服务，在合同开始日对合同进行评估，识别合同中包含的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺服务的单独售价相对比例分摊。根据上述一般原则评估城市运营管理、物业服务、市政运维、公共服务等服务的履约义务，在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度在该时段内确认收入；对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计直接冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间冲减相关成本费用。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额

（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

（1）本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注三、26。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率 (%)
增值税	应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税额后的余额	13、9、6
城市维护建设税	以应纳流转税税额为计税依据	7、5
教育费附加	以应纳流转税税额为计税依据	3
地方教育费附加	以应纳流转税税额为计税依据	2
文化事业建设费	按照缴费人应当缴纳广告业流转税的含税营业额计缴。	3
企业所得税	以应纳税所得额为计税依据	25

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
华扬联众数字技术股份有限公司	15.00
骊轩苑（海南）数字技术有限公司	15.00
上海华扬时尚数字技术有限公司	20.00
成都华扬阿佩互动营销有限责任公司	20.00
懿锦鲤（北京）文化传播有限公司	20.00
华扬联众数字技术（厦门）有限公司	20.00
京深研（深圳）中医药产业发展有限公司	20.00
深圳数行营销策划有限公司	20.00
湖南慈俭数字科技有限公司	20.00
北京紫禁兰台文化传播有限公司	20.00
天津沁燃一号投资合伙企业（有限合伙）	不适用
HYLINK (HK) DIGITALSOLUTIONCO., LIMITED	16.50
UNICLICK (HK) DIGITALSOLUTIONCO., LIMITED	16.50
HYLINK (USA) DIGITALSOLUTIONCO., LIMITED	8.84、21.00
HYLINK (UK) DIGITALSOLUTIONLIMITED	19.00
HYLINK (FR) DIGITALSOLUTION	28.00
HYLINK (DE) DIGITALSOLUTIONGMBH, MUNICH	15.00、5.50、17.15
华扬联众（日本）数字技术株式会社	2.40、23.20
HYLINKDIGITALSOLUTIONSITALY	24.00、3.90
其他纳入合并范围内子公司	25.00

注：本公司之子公司 HYLINK (HK) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED、UNICLICK (HK) DIGITAL SOLUTION., LIMITED 系在香港注册成立，按照香港特别行政区《税务条例》的规定需申报缴纳利得税，利得税税率为 16.50%。子公司 HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED 系在英国注册成立，适用的所得税税率为 19.00%。子公司 HYLINK (USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED 在美国注册成立，其目前适用的州所得税税率、联邦所得税税率分别为 8.84%、21.00%。子公司 HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION 系在法国注册成立，适用的所得税税率为 28.00%。子公司 HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH 系在德国注册成立，适用的公司税税率为 15.00%，团结税为公司税的 5.50%，营业税税率为 17.15%，公司税、营业税均以税前利润为缴纳基数。子公司华扬联众（日本）数字技术株式会社系在日本注册成立，法人税率 23.20%，地方法人税率为 2.40%。子公司 HYLINK DIGITAL SOLUTION ITALY 系在意大利注册成立，公司所得税率 24.00%，地区生产税 3.90%。

2、 税收优惠

适用 不适用

企业所得税税收优惠政策

本公司于 2024 年 12 月 16 日取得湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局共同颁发的高新技术企业证书，根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠有关问题的通知》（国税函[2009]203 号）规定，本公司自 2025 年度至 2028 年度，适用 15.00%的企业所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局制发《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税[2020]31 号）规定：对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15%的税率征收企业所得税。本公司之子公司骊轩苑（海南）数字技术有限公司符合鼓励类产业企业条件，适用 15%的企业所得税优惠税率。

本集团之部分子公司属于小型微利企业。根据财政部、国家税务总局发布《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》财税〔2019〕13 号：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、国家税务总局发布的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号）的规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

3、 其他

适用 不适用

七、 合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	26,651.36	18,049.96
银行存款	365,201,530.28	202,417,622.26
其他货币资金	9,478,787.87	141,351,170.02
存放财务公司存款		
合计	374,706,969.51	343,786,842.24

其中：存放在境外的款项总额	25,279,019.67	59,163,157.92
---------------	---------------	---------------

其他说明：其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项 目	期末余额	上年年末余额
保证金、押金	100,000.00	533,180.82
诉讼冻结	9,258,933.39	88,157,989.20
定期存单质押		52,640,000.00
银行信息变更	20,733.30	
第三方支付平台	99,121.18	20,000.00
合计	9,478,787.87	141,351,170.02

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,243,783.86	6,089,114.31	/
其中：			
权益工具投资	3,743,783.86	2,534,743.18	/
衍生金融资产	500,000.00	3,554,371.13	/
合计	4,243,783.86	6,089,114.31	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1)．应收票据分类列示

适用 不适用

(2)．期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3)．期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	586,752,643.58	697,954,138.63
1至2年	78,526,602.74	137,854,581.29
2至3年	56,621,674.82	237,438,840.70
3年以上	823,445,619.16	613,658,157.29
小计	1,545,346,540.30	1,686,905,717.91
减：坏账准备	840,051,449.28	774,696,639.30
合计	705,295,091.02	912,209,078.61

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	508,871,578.85	32.93	508,871,578.85	100.00		516,155,558.85	30.60	516,155,558.85	100	
按组合计提坏账准备	1,036,474,961.45	67.07	331,179,870.43	32.53	705,295,091.02	1,170,750,159.06	69.40	258,541,080.45	13.43	912,209,078.61
其中：										
应收广告影视文旅业务客户	859,858,539.93	55.64	330,703,141.02	39.31	510,479,928.11	1,170,750,159.06	69.40	258,541,080.45	13.43	912,209,078.61
应收城市运营类业务客户	176,616,421.52	11.43	476,729.41	0.27	176,139,692.11					
合计	1,545,346,540.30	/	840,051,449.28	/	705,295,091.02	1,686,905,717.91	/	774,696,639.30	/	912,209,078.61

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
北京鑫鑫汽车科技有限公司	146,306,116.00	146,306,116.00	100.00	预计无法收回
北京叁人行汽车销售有限公司	105,042,270.15	105,042,270.15	100.00	预计无法收回
北京芸知众文化传媒有限公司	73,001,629.89	73,001,629.89	100.00	预计无法收回
江苏苏宁易购电子商务有限公司	68,591,106.96	68,591,106.96	100.00	预计无法收回
善易(天津)影视传媒有限公司	25,500,000.00	25,500,000.00	100.00	预计无法收回
乐视控股(北京)有限公司	23,656,812.20	23,656,812.20	100.00	预计无法收回
车音智能科技有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00	100.00	预计无法收回
COREIndustriesGmbH	18,506,225.94	18,506,225.94	100.00	预计无法收回
高合(青岛)汽车销售服务有限公司	10,534,989.37	10,534,989.37	100.00	预计无法收回
其他	17,732,428.34	17,732,428.34	100.00	预计无法收回
合计	508,871,578.85	508,871,578.85	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收广告影视文旅业务客户

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	449,153,340.71	2,694,920.04	0.6
1至2年	63,867,680.56	5,109,414.44	8.00
2至3年	39,897,853.54	15,959,141.42	40.00
3年以上	306,939,665.12	306,939,665.12	100.00
合计	859,858,539.93	330,703,141.02	/

组合计提项目: 应收城市运营类业务客户

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	167,215,634.73	17,412.24	0.01
1至2年	8,953,755.78	15,990.17	0.18
2至3年	6,875.07	3,171.06	46.12
3年以上	440,155.94	440,155.94	100.00
合计	176,616,421.52	476,729.41	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

本报告期内，公司新增城市运营业务，该类业务形成的应收账款在信用风险特征、账龄结构、回款模式等方面与原有业务存在显著差异。针对该类业务形成的应收账款，因其信用风险特征与原有业务不同，公司采用新的坏账准备计提政策。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	774,696,639.30	281,375,990.62		218,828,398.39	2,807,217.75	840,051,449.28
合计	774,696,639.30	281,375,990.62		218,828,398.39	2,807,217.75	840,051,449.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动为本年度及合并范围变动及核销款项收回、外币报表折算所致，其中合并范围增加导致坏账准备余额增加 817,913.68 元，合并范围减少导致坏账准备减少 53,252.7 元，核销的应收账款收回增加 2,067,688.52 元，外币报表折算差额减少 25,131.75 元。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	218,828,398.39

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
媒体 1	媒体返点	20,091,814.71	无法收回	经管理层审批	否
媒体 2	媒体返点	60,924,856.62	无法收回	经管理层审批	否
媒体 3	媒体返点	80,533,861.02	无法收回	经管理层审批	否
媒体 4	媒体返点	26,863,623.61	无法收回	经管理层审批	否
合计	/	188,414,155.96	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 1	191,782,638.28	3,684,352.45	195,466,990.73	12.25	191,804,744.39
客户 2	146,306,116.00		146,306,116.00	9.17	146,306,116.00
客户 3	108,333,751.43		108,333,751.43	6.79	11,280.84
客户 4	105,042,270.15		105,042,270.15	6.58	105,042,270.15
客户 5	78,801,110.70		78,801,110.70	4.94	78,801,110.70
合计	630,265,886.56	3,684,352.45	633,950,239.01	39.73	521,965,522.08

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
广告款	16,134,711.43	96,808.26	16,037,903.17	89,651,500.59	9,113,846.14	80,537,654.45
工程服务	53,495,555.19	5,570.52	53,489,984.67			
小计	69,630,266.62	102,378.78	69,527,887.84			
合计	69,630,266.62	102,378.78	69,527,887.84	89,651,500.59	9,113,846.14	80,537,654.45

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
广告款	9,113,846.14		9,017,037.88			96,808.26	回款情况良好
工程服务			292,849.50		298,420.02	5,570.52	损失率重新评估
合计	9,113,846.14		9,309,887.38		298,420.02	102,378.78	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

注：本年度非同一控制下企业合并增加合同资产减值准备余额为 298,420.02 元。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	17,286,918.85	
期末公允价值	17,286,918.85	

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	1,919,255.00	
合计	1,919,255.00	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	210,092,497.32	97.56	69,501,889.17	86.51
1至2年	4,073,604.80	1.89	2,470,857.92	3.08
2至3年	282,178.74	0.13	997,938.81	1.24
3年以上	907,270.43	0.42	7,368,898.87	9.17
小计	215,355,551.29	100.00	80,339,584.77	100.00
减：减值准备				
合计	215,355,551.29	100.00	80,339,584.77	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	101,021,606.09	48.08
供应商 2	35,400,000.00	16.85
供应商 3	14,743,773.59	7.02
供应商 4	9,526,632.39	4.53
供应商 5	9,225,389.16	4.39
合计	169,917,401.23	80.87

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	127,092,335.77	144,475,843.58
合计	127,092,335.77	144,475,843.58

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	24,014,562.73	42,276,398.68
1至2年	2,972,136.65	2,879,846.61
2至3年	6,799,787.86	3,530,777.74
3年以上	181,513,907.41	186,122,794.56
小计	215,300,394.65	234,809,817.59
减：坏账准备	88,208,058.88	90,333,974.01
合计	127,092,335.77	144,475,843.58

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金、保证金	33,852,980.64	66,021,154.49
应收其他款项	181,447,414.01	168,788,663.10
合计	215,300,394.65	234,809,817.59

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		39,497,974.01	50,836,000.00	90,333,974.01
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	357,818.77	1,856,992.87		2,214,811.64
本期转销				
本期核销		202,572.19	100,000.00	302,572.19
其他变动	391,468.70			391,468.70
2025年12月31日 余额	33,649.93	37,438,105.43	50,736,000.00	88,208,058.88

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	90,333,974.01		2,214,811.64	302,572.19	391,468.70	88,208,058.88
合计	90,333,974.01		2,214,811.64	302,572.19	391,468.70	88,208,058.88

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度其他变动为合并范围增加导致坏账准备余额增加 391,468.70 元

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	302,572.19

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
株洲北汽汽车销售有限公司	126,840,000.00	58.91	其他款项	3年以上	50,736,000.00
容呈(北京)影业科技有限公司	16,072,206.76	7.47	其他款项	3年以上	16,072,206.76
深圳北京中医药大学研究院	13,623,630.17	6.33	其他款项	3年以上	13,623,630.17
湖南湘江新区发展集团有限公司	7,731,900.00	3.59	其他款项	1年以内/1-2年	172,910.13
西藏华君广告有限公司	7,607,500.00	3.53	保证金	3年以上	
合计	171,875,236.93		/	/	80,604,747.06

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	179,219,590.58	68,140,763.26	111,078,827.32	139,897,965.27	68,140,763.26	71,757,202.01
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	179,219,590.58	68,140,763.26	111,078,827.32	139,897,965.27	68,140,763.26	71,757,202.01

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	68,140,763.26					68,140,763.26
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	68,140,763.26					68,140,763.26

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	11,110,693.72	11,815,132.94
合计	11,110,693.72	11,815,132.94

其他说明：
无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况
适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1)、长期应收款情况

适用 不适用

(2)、按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3)、按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4)、坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
		追加投 资	减 少 投 资	权益法下 确认的投 资损益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备	其 他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海骞虹文化 传媒有限公司	3,580,000. 00			483,374. 51						3,096,625. 49	5,042,579. 85
北京新画幅文 化传播有限公 司	3,369,213. 71			75.32						3,369,289. 03	6,312,021. 22
浙江乐创投资 管理有限公司	1,160,000. 00			9,280.50				599,28 0.50		570,000.00	8,468,759. 82
上海奇禧电影 制作有限公司	990,000.00			48,384.9 9						1,038,384. 99	6,062,780. 49
北京隐逸数字 技术有限公司	4,100,000. 00			629,990. 61						3,470,009. 39	18,668,905 .78
海南乐购仕供 应链管理有限 公司	858,479.07			169,775. 75						688,703.32	60,984.82

青岛城市空间投资运营有限责任公司	1,488,962.72			- 6,143.64						1,482,819.08	
上海慈俭谦和数字科技有限公司	361,511.10			- 361,511.10							
上海智硕广告有限公司	400,245.64			- 43,651.90				36,593.74		320,000.00	36,593.74
青稞万维（北京）数字技术有限公司	6,980,000.00			- 70,106.64						6,909,893.36	22,035,151.56
苏州窈窕风尚数字科技有限公司	14,820,000.00			- 93,998.59						14,726,001.41	3,636,072.83
深圳北京中医药大学研究院	1,000,000.00									1,000,000.00	
湖南湘和发展城市运营管理有限公司				693,541.34					3,400,000.00	4,093,541.34	
善易（天津）影视传媒有限公司											
浙江从容影视制作有限公司											
小计	39,108,412.24			- 1,107,270.59				635,874.24		3,400,000.00	70,323,850.11
合计	39,108,412.24			- 1,107,270.59				635,874.24	3,400,000.00	40,765,267.41	70,323,850.11

										0		
										,		
										0		
										0		
										0		
										.		
										0		
										0		

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
VponLtd.									21,584,500	非交易性股权投资	
北京互帮国际技术有限公司									40,786,849.31	非交易性股权投资	
上海数据交易中心有限公司	29,570,000			4,890,000		34,460,000		4,460,000		非交易性股权投资	
上海无穹创业投资中心（有限合伙）	4,800,000			190,000		4,990,000			890,960	非交易性股权投资	
CounectHolding Co., Ltd.									15,222,432.14	非交易性股权投资	
北京海米文化传媒有限公司	54,500,000			1,670,000		56,170,000		26,170,000		非交易性股权投资	
北京中软政通信息技术有限公司	8,760,000				2,350,000	6,410,000			13,590,000	非交易性股权投资	
喜悦娱乐（杭州）股份有限公司	4,800,000				1,815,000	2,985,000			7,015,000	非交易性股权投资	
CourbetSAS	196,400				196,400				7,917,707.31	非交易性股权投资	
北京链塔科技有限公司	130,000				90,000	40,000			4,960,000	非交易性股权投资	
网大影业（杭州）有限公司	530,000			60,000		590,000			6,910,000	非交易性股权投资	
珠海小云数智科技股份有限公司	1,070,000				130,000	940,000			9,059,982.08	非交易性股权投资	
玖富数科（纳斯达克上市公司）										非交易性股权投资	
陕西新画幅旅游传媒有限公司	1,570,000				1,570,000				1,632,000	非交易性股权投资	
上海清芸机器人有限公司	100,000			290,000		390,000			4,610,000	非交易性股权投资	

北京糯言酒业有 限公司	2,110 ,000				680,00 0		1,430,0 00			1,570,000	非交易性 股权投资
合计	108,1 36,40 0			7,100, 000	6,831, 400		108,405 ,000		30,630 ,000	135,749,43 0.84	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

由于上述项目是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	26,249,170.74	14,813,488.59
固定资产清理		
合计	26,249,170.74	14,813,488.59

其他说明:

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	14,215,979.81	28,121,802.62	3,896,774.20	46,234,556.63
2. 本期增加金额		1,339,750.29	14,699,617.91	16,039,368.20
(1) 购置		401,504.56	1,240,707.94	1,642,212.50
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加		938,245.73	13,458,909.97	14,397,155.70
3. 本期减少金额		3,705,772.36	1,853,681.59	5,559,453.95
(1) 处置或报废		3,220,493.47	1,603,681.59	4,824,175.06
(2) 企业合并减少		485,278.89	250,000.00	735,278.89
4. 期末余额	14,215,979.81	25,755,780.55	16,742,710.52	56,714,470.88
二、累计折旧				
1. 期初余额	5,515,530.16	22,609,830.86	3,295,707.02	31,421,068.04
2. 本期增加金额	689,475.00	2,588,419.41	731,671.79	4,009,566.20
(1) 计提	689,475.00	2,582,600.81	731,671.79	4,003,747.60
(2) 其他增加		5,818.60		5,818.60
3. 本期减少金额		3,321,421.17	1,643,912.93	4,965,334.10
(1) 处置或报废		2,864,148.19	1,393,912.93	4,258,061.12
(2) 企业合并减少		457,272.98	250,000.00	707,272.98
4. 期末余额	6,205,005.16	21,876,829.10	2,383,465.88	30,465,300.14
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	8,010,974.65	3,878,951.45	14,359,244.64	26,249,170.74
2. 期初账面价值	8,700,449.65	5,511,971.77	601,067.17	14,813,488.59

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	6,025,705.74
合计	6,025,705.74

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	100,165,392.23	100,165,392.23
2. 本期增加金额	5,967,538.86	5,967,538.86
(1) 租入	5,967,538.86	5,967,538.86

3. 本期减少金额	50,936,317.35	50,936,317.35
(1) 终止租赁	50,936,317.35	50,936,317.35
4. 期末余额	55,196,613.74	55,196,613.74
二、累计折旧		
1. 期初余额	36,171,264.87	36,171,264.87
2. 本期增加金额	22,812,611.03	22,812,611.03
(1) 计提	22,812,611.03	22,812,611.03
3. 本期减少金额	45,132,451.51	45,132,451.51
(1) 终止租赁	45,132,451.51	45,132,451.51
4. 期末余额	13,851,424.39	13,851,424.39
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	41,345,189.35	41,345,189.35
2. 期初账面价值	63,994,127.36	63,994,127.36

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	软件	商标	著作权及专利	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	59,983,542.72	5,299,154.84		65,282,697.56
2. 本期增加金额	12,130.16		7,473,333.32	7,485,463.48
(1) 购置	12,130.16			12,130.16
(2) 企业合并增加			7,473,333.32	7,473,333.32
3. 本期减少金额	70,085.48			70,085.48
(1) 企业合并减少	70,085.48			70,085.48
4. 期末余额	59,925,587.40	5,299,154.84	7,473,333.32	72,698,075.56

二、累计摊销				
1. 期初余额	30,254,183.29	1,766,403.94		32,020,587.23
2. 本期增加金额	5,300,196.04	529,983.30	95,000.01	5,925,179.35
(1) 计提	5,287,648.03	529,983.30	95,000.01	5,912,631.34
(2) 其他	12,548.01			12,548.01
3. 本期减少金额	70,085.48			70,085.48
(1) 企业合并减少	70,085.48			70,085.48
4. 期末余额	35,484,293.85	2,296,387.24	95,000.01	37,875,681.10
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	24,441,293.55	3,002,767.60	7,378,333.31	34,822,394.46
2. 期初账面价值	29,729,359.43	3,532,750.90		33,262,110.33

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是22%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他减少	处置	其他减少	
北京口碑互联传媒广告有限公司	49,002,011.80			49,002,011.80		
北京派择网络科技有限公司	3,136,302.74					3,136,302.74
上海擅美广告有限公司	25,774,117.26					25,774,117.26
湖南湘江城市运营管理有 限公司		18,067,826.00				18,067,826.00
合计	77,912,431.80	18,067,826.00		49,002,011.80		46,978,246.00

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他减少	处置	其他减少	
北京口碑互联传媒广告 有限公司	49,002,011.80			49,002,011.80		
北京派择网络科技有限 公司	3,136,302.74					3,136,302.74
上海擅美广告有限公司	25,774,117.26					25,774,117.26
湖南湘江城市运营管理 有限公司						
合计	77,912,431.80			49,002,011.80		28,910,420.00

本公司 2025 年度与控股股东湖南湘江新区发展集团有限公司共同投资设立湖南华扬联众文旅运营管理有限公司。华扬文旅注册资本 4.02 亿元，本公司以货币资金出资 205,000,000.00 元，持股比例 51%，能够对其实施控制，故纳入合并财务报表范围。湘江集团以其持有的湖南湘江城市运营管理有限公司 100% 股权作价 197,000,000.00 元出资，持股 49%。

根据《企业会计准则第 20 号——企业合并》，本次合并属于非同一控制下企业合并。合并成本 205,000,000.00 元与取得华扬文旅可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉 18,067,826.00 元。

本次商誉系因取得城市运营公司相关经营业务形成，商誉对应的资产组为城市运营公司城市维护、物业服务相关的经营性资产组，该资产组与形成商誉时的认定保持一致，且能独立产生现金流入，为进行商誉减值测试的最小资产组组合，无其他归属于该资产组的商誉。

本次商誉减值测试，以 2025 年 12 月 31 日为减值测试基准日，结合城市运营公司 2025 年 5 月 31 日资产评估报告（京坤评报字 [2025] 0542 号）的评估结论、基准日后实际经营情况及未来盈利预测，采用收益法对资产组的可收回金额进行测算。参考历史经营数据、行业趋势预测未来现金流量，采用加权平均资本成本

作为折现率)，同时加回溢余资产公允价值。经测算，该资产组可收回金额高于包含商誉的账面价值，故本次商誉无需计提减值。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用及其他	79,496,913.05	1,105,378.33	13,490,661.11	133.06	67,111,497.21
合计	79,496,913.05	1,105,378.33	13,490,661.11	133.06	67,111,497.21

其他说明：

其他减少为外币折算差额。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	445,820,157.29	66,907,633.93	390,437,654.09	59,709,681.00
其他权益工具投资公允价值变动	115,319,448.76	17,297,917.31	113,988,048.76	17,098,207.31
租赁负债会税差异	38,409,385.72	5,761,407.86	73,239,163.23	11,172,031.46
交易性金融资产公允价值变动	956,966.72	143,545.01	2,166,007.40	324,901.11
长期股权投资减值准备	44,652,625.72	6,697,893.86	44,016,751.48	6,602,512.72
政府补助	4,125,900.00	618,885.00		
可抵扣亏损	725,405,571.74	108,810,835.76	419,439,765.05	62,915,964.76
合计	1,374,690,055.95	206,238,118.72	1,043,287,390.01	157,823,298.36

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,893,800.72	1,973,450.18		
使用权资产	41,345,189.00	6,201,778.40	63,994,127.00	9,761,411.42
合计	49,238,989.72	8,175,228.58	63,994,127.00	9,761,411.42

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产		206,238,118.72	119,700.00	159,442,963.66
递延所得税负债		8,175,228.58	119,700.00	13,646,348.66

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	576,353,717.30	568,404,946.87
可抵扣亏损	855,956,239.77	726,325,252.07

其他权益工具投资公允价值变动	10,200,017.92	15,899,982.08
合计	1,442,509,974.99	1,310,630,181.02

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		18,211,781.23	
2026年	52,425,719.61	52,425,719.61	
2027年	81,569,932.93	81,569,932.93	
2028年	168,665,940.40	168,665,940.40	
2029年	98,645,771.94	98,645,771.94	
2030年	104,611,964.16		
2034年		306,806,105.96	
2035年	350,036,910.73		
合计	855,956,239.77	726,325,252.07	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

□适用 √不适用

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	9,258,933.39	9,258,933.39	冻结	无法支取	141,351,170.02	141,351,170.02	冻结	无法支取
货币资金	100,000.00	100,000.00	其他	无法支取			其他	无法支取
货币资金	20,733.30	20,733.30	其他	无法支取			其他	无法支取
应收账款	48,599,814.83	42,330,988.40	质押	使用受限	437,411,613.38	437,411,613.38	质押	使用受限
母公司层面长期股权投资	137,500,000.00	137,500,000.00	质押	使用受限	167,500,000.00	167,500,000.00	质押	使用受限
合计	195,479,481.52	189,210,655.09	/	/	746,262,783.40	746,262,783.40	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	32,230,000.00	266,170,000.00
保证借款	1,427,000,000.00	437,628,048.17
合计	1,459,230,000.00	703,798,048.17

短期借款分类的说明：

本集团之保证借款由实际控制人湖南湘江新区发展集团有限公司、苏同及其直系亲属中的一人或多人提供保证担保，子公司之部分保证借款由本公司及其子公司、深圳市海川广告有限公司、黄鑫提供担保。

本集团之质押借款构成：本公司及子公司应收账款保理质押、所持其子公司的股权质押。

质押借款的抵押资产类别以及金额,参见附注五、31

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付媒体及其他供应商款项	343,700,391.66	704,429,072.14
合计	343,700,391.66	704,429,072.14

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	52,866,856.59	10,098,545.35
减：计入其他非流动负债的合同负债		
合计	52,866,856.59	10,098,545.35

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,868,347.23	258,187,666.05	241,001,846.43	45,054,166.85
二、离职后福利-设定提存计划	2,969,885.13	38,721,514.53	40,035,385.72	1,656,013.94
三、辞退福利		31,665,715.07	26,819,518.57	4,846,196.50
四、一年内到期的其他福利				
合计	30,838,232.36	328,574,895.65	307,856,750.72	51,556,377.29

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	25,066,449.30	221,500,104.64	204,264,227.73	42,302,326.21
二、职工福利费		1,571,353.82	1,057,664.34	513,689.48
三、社会保险费	1,337,028.93	17,430,481.54	17,478,737.06	1,288,773.41
其中：医疗保险费	1,306,560.66	16,781,093.94	16,816,349.73	1,271,304.87
工伤保险费	29,665.00	545,769.41	557,965.87	17,468.54
生育保险费	803.27	103,618.19	104,421.46	
四、住房公积金	1,458,719.00	16,634,889.70	17,492,668.70	600,940.00
五、工会经费和职工教育经费		873,494.41	531,206.66	342,287.75
六、其他	6,150.00	177,341.94	177,341.94	6,150.00
合计	27,868,347.23	258,187,666.05	241,001,846.43	45,054,166.85

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,852,823.48	36,734,166.05	37,997,124.41	1,589,865.12
2、失业保险费	117,061.65	1,557,176.09	1,608,088.92	66,148.82
3、企业年金缴费		430,172.39	430,172.39	
合计	2,969,885.13	38,721,514.53	40,035,385.72	1,656,013.94

其他说明：

适用 不适用

本年非同一控制下企业合并增加的应付职工薪酬为 12,803,322.43 元。

40、应交税费

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	3,226,979.50	45,026.95
增值税	795,365.42	11,088,673.94
个人所得税	2,937,098.24	3,514,671.79
城市维护建设税	213,554.71	11,966.48
教育费附加、地方教育费附加	153,277.02	9,351.11
文化事业建设费	614,818.41	81,545.29
印花税	7,618,647.28	7,696,546.60
合计	15,559,740.58	22,447,782.16

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	165,043,794.43	324,760,890.16
合计	165,043,794.43	324,760,890.16

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
资金拆借及往来款项	131,790,960.41	323,601,856.07
保证金及押金	26,555,166.10	447,000.00
其他款项	6,697,667.92	712,034.09
合计	165,043,794.43	324,760,890.16

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	21,700,000.00	33,653,332.36
1年内到期的租赁负债	14,464,253.53	26,357,617.06
合计	36,164,253.53	60,010,949.42

其他说明:

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	2,780,578.62	605,912.72
合计	2,780,578.62	605,912.72

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		67,000,000.00
保证借款	267,900,000.00	
减：一年内到期的长期借款	21,700,000.00	
合计	246,200,000.00	67,000,000.00

长期借款分类的说明：

本集团之保证借款由实际控制人湖南湘江新区发展集团有限公司提供保证担保。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	43,726,268.13	79,027,512.53
减：未确认融资费用	5,316,882.41	5,788,349.30
小计	38,409,385.72	73,239,163.23
减：一年内到期的租赁负债（附注五、43）	14,464,253.53	26,357,617.06
合计	23,945,132.19	46,881,546.17

其他说明：

2025年计提的租赁负债利息费用金额为2,347,805.79，计入财务费用-利息支出金额为2,347,805.79元。

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		4,307,925.00	182,025.00	4,125,900.00	合并增加
合计		4,307,925.00	182,025.00	4,125,900.00	

其他说明：

适用 不适用

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	253,336,552.00						253,336,552.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	929,420,336.93			929,420,336.93
其他资本公积	166,027,072.91	286,716,482.08	7,777,466.35	444,966,088.64
合计	1,095,447,409.84	286,716,482.08	7,777,466.35	1,374,386,425.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年度资本公积增加的原因具体信息，详见附注十、2. 本年度减少为系母公司豁免非全资子公司债务形成，属于权益性交易。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-85,689,628.0					426,816.00		-85,262,812.01
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								

金融资产重分类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期储备							
外币财务报表折算差额	-308,989.22					2,833,797.38	2,524,808.16
其他综合收益合计	-85,998,617.23					3,260,613.38	-82,738,003.85

其他综合收益的税后净额本期发生额为 3,303,876.00 元。其中，归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额本期发生额为 3,260,613.38 元；归属于少数股东的其他综合收益的税后净额的本期发生额为 43,262.62 元。

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	135,475,082.68			135,475,082.68
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	135,475,082.68			135,475,082.68

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-971,198,349.50	-429,298,588.03
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		4,664,932.77
调整后期初未分配利润	-971,198,349.50	-424,633,655.26
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-653,096,748.61	-546,564,694.24
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		

提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-1,624,295,098.11	-971,198,349.50

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,391,068,879.16	1,316,120,643.80	2,030,939,857.49	1,796,478,795.53
其他业务	258,704.58			
合计	1,391,327,583.74	1,316,120,643.80	2,030,939,857.49	1,796,478,795.53

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
主营业务:				
品牌营销	1,267,191,721.11	1,199,238,014.76	2,029,837,928.59	1,795,955,398.15
影视节目	1,693,493.16	4,705,834.13		
策展服务	10,192,903.43	21,081,661.11		
城市运营	111,387,657.58	89,951,868.76		
其他	603,103.88	1,143,265.04	1,101,928.90	523,397.38
其他业务:				
租赁收入	258,704.58			
按经营地区分类				
中国大陆	1,331,337,744.52	1,279,119,110.21	1,807,019,649.96	1,609,194,341.36
海外	59,989,839.22	37,001,533.59	223,920,207.53	187,284,454.17
按商品转让的时间分类				
主营业务				

其中：在某一时点确认	240,671.84	217,118.44	1,101,928.90	523,397.38
在某一时段确认	1,390,828,207.32	1,315,903,525.36	2,029,837,928.59	1,795,955,398.15
其他业务				
其中：在某一时点确认				
在某一时段确认				
租赁收入	258,704.58			
合计	1,391,327,583.74	1,316,120,643.80	2,030,939,857.49	1,796,478,795.53

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
文化事业建设费	3,281,057.40	1,134,522.76
印花税	1,303,394.46	2,049,544.54
城市维护建设税	712,399.59	441,422.70
教育费附加	516,853.63	278,964.65
其他税费	457,616.99	33,114.52
合计	6,271,322.07	3,937,569.17

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、销售费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	202,440,487.58	241,614,509.10
使用权资产折旧及租赁费	20,999,277.54	28,290,290.14
办公及IT费用	4,645,368.67	8,373,296.69
交通差旅费	6,057,251.07	11,194,882.75
固定资产折旧及长期待摊费用摊销	8,678,010.18	12,012,604.24
业务招待费	2,247,838.04	2,507,819.09
市场调研费	1,864,003.96	5,149,509.62
广告宣传	5,954,929.74	481,193.20
其他	10,454,565.81	13,704,857.10
合计	263,341,732.59	323,328,961.93

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	82,036,606.20	62,165,608.67
中介服务费	28,025,847.49	24,040,135.59
使用权资产折旧及租赁费	9,990,824.57	11,266,841.36
办公及IT费用	7,522,475.05	5,400,383.37
业务招待费	2,585,218.85	2,119,684.76
交通差旅费	4,402,166.68	2,153,798.86
其他	1,322,735.93	2,469,120.07
固定资产折旧及长期待摊费用摊销	4,825,545.37	3,414,180.96
合计	140,711,420.14	113,029,753.64

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	25,996,313.01	63,755,369.66
使用权资产折旧及租赁费	5,687,534.61	8,271,774.67
数据服务费	152,215.52	636,156.08
交通及差旅费	205,568.80	60,537.94
云服务器费用	72,429.28	301,985.68
其他费用	134,406.02	751,537.20
合计	32,248,467.24	73,777,361.23

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	72,376,574.05	65,578,464.82
其中：租赁负债利息支出	2,347,851.46	4,696,083.72
减：利息收入	2,569,326.30	1,492,560.00
加：汇兑损益	1,584,072.67	-8,584,087.01
其他支出	866,289.26	2,574,286.23
合计	72,257,609.68	58,076,104.04

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	997,045.05	2,578,645.88
增值税进项加计抵减	-106,135.23	
扣代缴个人所得税手续费返还	441,468.80	529,897.62
退回上市公司补贴		-1,000,000.00
合计	1,332,378.62	2,108,543.50

其他说明：

政府补助的具体信息，详见附注十一、政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,107,270.59	-2,362,478.41
处置长期股权投资产生的投资收益	13,997,392.79	-80,185.88
处置结构性存款		644,000.00
其他	-357,812.80	
合计	12,532,309.40	-1,798,664.29

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,209,040.68	-625,731.58
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	1,209,040.68	-625,731.58
合计	1,209,040.68	-625,731.58

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-281,375,990.62	-168,473,223.41
其他应收款坏账损失	2,214,811.64	-9,191,117.95
合计	-279,161,178.98	-177,664,341.36

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	9,309,887.38	-2,406,842.62
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-3,250,582.09
三、长期股权投资减值损失	-635,874.24	-18,985,701.53
十一、商誉减值损失		-25,774,117.26
十二、其他		
合计	8,674,013.14	-50,417,243.50

其他说明：

无

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

提前终止租赁损失	7,735,372.55	1,845,174.86
处置非流动资产		-1,948,144.10
合计	7,735,372.55	-102,969.24

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无法支付的应付款项		1,274,481.67	
违约金赔偿	1,699,023.91	4,220.69	1,699,023.91
其他	1,380,788.55	4,011,627.42	1,380,788.55
非同一控制下企业合并利得	813,292.05		813,292.05
合计	3,893,104.51	5,290,329.78	3,893,104.51

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	261,061.75	368,595.39	261,061.75
其中：固定资产处置损失	261,061.75	368,595.39	261,061.75
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	300,000.00		300,000.00
罚款及滞纳金	8,112,361.96	9,510.59	8,112,361.96
赔偿支出	2,893,318.20	3,843,630.70	2,893,318.20
其他支出	1,770,051.29	24,390,444.32	1,770,051.29
合计	13,336,793.20	28,612,181.00	13,336,793.20

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	8,090,067.19	96,444.16
递延所得税费用	-51,425,910.05	-2,117,177.00
合计	-43,335,842.86	-2,020,732.84

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-696,745,365.06
按法定/适用税率计算的所得税费用	-104,511,804.76
子公司适用不同税率的影响	-23,778,902.41
调整以前期间所得税的影响	3,140,878.83
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	15,335,012.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,166,193.50
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	68,645,166.29
所得税费用	-43,335,842.86

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

保证金	8,220,484.73	7,486,264.00
员工借款	1,288,215.15	7,242,443.56
利息	1,461,470.42	1,492,559.98
受限资金解控	85,727,027.52	
经营性往来	14,537,774.95	61,449,753.71
合计	111,234,972.77	77,671,021.25

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	14,848,111.82	12,402,802.00
房租及物业费	14,164,877.69	15,253,142.69
中介服务费	24,841,820.90	26,790,025.75
办公及IT费用	11,900,297.21	14,752,292.26
业务招待费	3,841,129.14	3,796,105.95
交通差旅费	11,267,881.40	12,489,655.54
员工借款	837,842.57	2,591,431.22
市场调研费	2,069,816.78	3,437,755.58
广告与宣传	391,060.54	433,993.26
资金受限	6,395,524.19	
罚款及赔偿支出	11,005,680.16	3,843,630.70
经营往来	23,682,871.42	94,367,606.22
合计	125,246,913.82	190,158,441.17

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
债权处置保证金	15,000,000.00	
非同一控制下企业合并取得被购买方现金及现金等价物	108,587,905.48	

合计	123,587,905.48	
----	----------------	--

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司持有的现金及现金等价物净额减少	993,602.10	
合计	993,602.10	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	172,500,000.00	533,016,000.00
定期存单质押	52,640,000.00	
借款保证金	1,322,750.00	
合计	226,462,750.00	533,016,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还借款	375,972,146.67	349,094,757.37
租赁负债付款额	28,254,678.80	28,539,392.13
担保费	7,110,641.49	
借款保证金	324,500.00	1,322,750.00
定期存单质押		52,640,000.00
合计	411,661,966.96	431,596,899.50

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	703,798,048.17	1,557,220,000.00	46,032,899.90	847,820,948.07		1,459,230,000.00
长期借款	100,653,332.36	268,000,000.00	3,409,426.56	104,162,758.92		267,900,000.00
租赁负债	73,239,163.23		2,347,851.46	28,254,678.80	8,922,950.17	38,409,385.72
其他应付款	251,600,331.75	172,500,000.00	37,586,396.13	383,407,288.16		78,279,439.72
合计	1,129,290,875.51	1,997,720,000.00	89,376,574.05	1,363,645,673.95	8,922,950.17	1,843,818,825.44

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-653,409,522.20	-587,490,212.90
加：资产减值准备	-8,674,013.14	50,417,243.50
信用减值损失	279,161,178.98	177,664,341.36
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,003,747.60	4,455,225.19
使用权资产摊销	22,812,611.03	30,169,175.19
无形资产摊销	5,912,631.34	6,444,856.58
长期待摊费用摊销	13,490,661.11	18,192,500.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-7,735,372.55	102,969.24
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	261,061.75	368,595.39

公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,209,040.68	625,731.58
财务费用（收益以“-”号填列）	70,792,501.38	74,162,551.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-12,532,309.40	-1,798,664.29
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-47,524,017.97	1,619,665.10
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,032,769.29	-3,884,937.24
存货的减少（增加以“-”号填列）	-20,415,464.75	-3,536,131.48
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-24,027,793.47	770,768,680.17
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-282,893,745.05	-952,132,040.51
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-666,019,655.31	-413,850,451.15
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	365,327,302.82	202,435,672.22
减：现金的期初余额	202,435,672.22	220,111,662.47
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	162,891,630.60	-17,675,990.25

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	2.00
其中：	
辰木海川（成都）传媒有限责任公司	2.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	108,587,907.5
其中：	
湖南湘江城市运营管理有限公司	107,583,820.74
辰木海川（成都）传媒有限责任公司	1,004,086.74
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-108,587,905.48

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	993,603.10
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-993,602.0

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	365,327,302.82	202,435,672.22
其中：库存现金	21,429.36	18,049.96
可随时用于支付的银行存款	365,206,752.28	202,417,622.26
可随时用于支付的其他货币资金	99,121.18	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	365,327,302.82	202,435,672.22
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	365,327,302.82	202,435,672.22

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	1,333,370.88	7.0288	9,371,997.24
欧元	201,674.50	8.2355	1,660,890.34
英镑	756,943.45	9.4346	7,141,458.67
日元	13,604,860.00	0.0448	609,497.73
港币	1,252,520.33	0.90322	1,131,301.41
应收账款	-	-	
其中：美元	1,325,363.061	7.0288	9,315,711.88
英镑	1,152,065.40	9.4346	10,869,276.22
欧元	62,280.04	8.2355	512,907.27
其他应收款	-	-	
其中：美元	222,264.57	7.0288	1,562,253.21
英镑	6,092.30	9.4346	57,478.41
欧元	58,270.97	8.2355	479,890.57
应付账款			
其中：美元			
英镑	826,381.83	9.4346	7,796,582.01
欧元	4258.75	8.2355	35,072.94
其他应付款			
其中：美元	344,320.33	7.0288	2,420,158.74
英镑	428,101.86	9.4346	4,038,969.81
欧元	87,240.05	8.2355	718,465.43
日元	245,698.92	0.0448	11,007.31
应付职工薪酬			
其中：美元	375,000.00	7.0288	2,635,800.00
欧元	1,709.44	8.2355	14,078.09
日元	256,351.95	0.0448	11,484.57
应交税费			
其中：美元	28,687.50	7.0288	201,638.70
欧元	3,422.89	8.2355	28,189.21
日元	196,877.00	0.0448	8,820.09

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外实体	主要经营地	本位币	选择依据
HYLINK(USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED	美国	美元	其经营所处的主要经济环境中的货币
HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED	英国	英镑	
HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION	法国	欧元	
HYLINK DIGITAL SOLUTIONS ITALY	意大利	欧元	
HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH	德国	欧元	
华扬联众（日本）数字技术株式会社	日本	日元	

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期发生额
短期租赁费用	8,422,957.92
低价值租赁费用	
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
与租赁相关的现金流出总额	28,254,678.80
合 计	36,677,636.72

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额28,254,678.80(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	258,704.58	
其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入	258,704.58	
合计	258,704.58	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、 研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	25,996,313.01	63,755,369.66
使用权资产折旧及租赁费	5,687,534.61	8,271,774.67
数据服务费	152,215.52	636,156.08
交通及差旅费	205,568.80	60,537.94
云服务器费用	72,429.28	301,985.68
其他费用	134,406.02	751,537.20
合计	32,248,467.24	73,777,361.23
其中：费用化研发支出	32,248,467.24	73,777,361.23
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
湖南湘江城市运营管理有限公司	2025-9-30	197,000,000.00	100	继受取得	2025-9-30	控制权转移	11,387,657.58	15,511,852.49	19,830,546.86
辰木海川（成都）传媒有限责任公司	2025-3-31	2.00	51	协议取得	2025-3-31	控制权转移	377,741,945.95	6,625,639.63	3,718,934.59

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合并成本	湖南湘江城市运营管理有限公司	辰木海川（成都）传媒有限责任公司
--现金		2.00
--非现金资产的公允价值	197,000,000.00	
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		

一购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
一其他		
合并成本合计	197,000,000.00	2.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	178,932,174.00	813,294.05
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	18,067,826.00	-813,292.05

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

本次合并对价中，以非现金资产（湖南湘江城市运营管理有限公司 100% 股权）支付的对价，其公允价值以经北京坤元至诚资产评估有限公司出具的《资产评估报告》（京坤评报字 [2025] 0542 号），按收益法确定的评估结果为基础确定。

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	湖南湘江城市运营管理有限公司		辰木海川（成都）传媒有限责任公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：				
货币资金	108,089,584.09	108,089,584.09	1,004,086.74	1,004,086.74
应收款项	171,086,196.44	171,086,196.44	45,613,193.73	45,613,193.73
预付账款	25,624,836.29	25,624,836.29	43,500,460.70	43,500,460.70
其他应收款	13,028,564.38	13,028,564.38	824,693.71	824,693.71
存货	18,906,160.56	17,185,359.96		
合同资产	26,598,973.63	26,598,973.63		
其他流动资产			3,145,119.27	3,145,119.27
递延所得税资产	835,282.78	835,282.78	68,832.79	68,832.79
长期股权投资	3,400,000.00	3,400,000.00		
固定资产	14,397,155.70	13,804,943.81		

无形资产	7,473,333.32			
长期待摊费用	252,324.79	252,324.79		
负债:				
应付账款	160,383,632.69	160,383,632.69	17,383,708.32	17,383,708.32
合同负债	15,843,553.61	15,843,553.61	7,098,347.29	7,098,347.29
应付职工薪酬	11,085,286.62	11,085,286.62	1,718,035.81	1,718,035.81
应交税费	5,630,048.22	5,630,048.22	4,038,656.31	4,038,656.31
其他应付款	10,112,592.17	10,112,592.17	61,897,044.16	61,897,044.16
其他流动负债	950,613.22	950,613.22	425,900.84	425,900.84
递延收益	4,307,925.00	4,307,925.00		
递延所得负债	2,446,586.45			
净资产	178,932,174.00	171,592,414.64	1,594,694.21	1,594,694.21
减:少数股东权益			781,400.16	
取得的净资产	178,932,174.00	171,592,414.64	813,294.05	1,594,694.21

可辨认资产、负债公允价值的确定方法:

可辨认资产、负债公允价值经北京坤元至诚资产评估有限公司出具的《资产评估报告》(京坤评报字[2025]0542号),按成本法确定的评估结果为基础确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债:

无

其他说明:

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债

公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
北京口碑互联传媒广告有限公司	2025-12-31	1.00	70%	协议处置	控制权转移	13,997,392.79	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

本公司2025年度通过注销清算减少户合并范围内公司，为福建华扬盛鼎数字技术有限公司。本公司2025年度通过新设方式增加合并范围内公司为湖南华扬潇湘数字技术有限公司、湖南潇湘影画传媒有限公司、湖南华扬联众艺术馆有限公司、光奕（湖南）影视制作有限公司、湖南华扬联众文旅运营管理有限公司。

6、其他

适用 不适用

十、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京华扬创想广告有限公司	北京	10,000,000.00	北京	广告业	100		同一控制下企业合并
北京派择网络科技有限公司	北京	20,000,000.00	北京	广告业	100		非同一控制下企业合并
北京旗帜创想科技发展有限公司	北京	5,000,000.00	北京	广告业	100.00		同一控制下企业合并
旗帜(上海)数字传媒有限公司	北京	17,000,000.00	上海	广告业		51.00	同一控制下企业合并
北京紫禁兰台文化传播有限公司	北京	26,000,000.00	北京	文化艺术业	13.33	52.12	非同一控制下企业合并
上海华扬联众数字技术有限公司	上海	100,000,000.00	上海	广告业		100.00	设立
上海华扬时尚数字技术有限公司	上海	3,000,000.00	上海	广告业		100.00	设立
上海擅美广告有限公司	上海	10,000,000.00	上海	广告业		100.00	非同一控制下企业合并
天津沁燃一号企业管理合伙企业(有限合伙)	天津	30,000,000.00	天津	商务服务	99.00		设立
成都华扬阿佩互动营销有限责任公司	成都	1,000,000.00	成都	广告业	51.00		非同一控制下企业合并
上海数行营销策划有限公司	北京	20,000,000.00	上海	广告业	51.00		设立
深圳数行营销策划有限公司	深圳	20,000,000.00	深圳	批发业	51.00		设立
湖南华扬联众数字技术有限公司	湖南	30,000,000.00	湖南	广告业	100.00		设立
骊轩苑(北京)数字技术有限公司	北京	1,000,000.00	北京	科技推广和应用		51.00	设立
骊轩苑(海南)数字技术有限公司	海南	20,000,000.00	海南	软件和信息技术服务业		51.00	设立
懿锦鲤(北京)文化传播有限公司	北京	10,000,000.00	北京	广播电视	64.00		非同一控制下企业合并
华扬联众数字技术(厦门)有限公司	厦门	10,000,000.00	厦门	新闻出版	100.00		设立
京深研(深圳)中医药产业发展有限公司	深圳	100,000,000.00	深圳	软件和信息技术	51.00		设立

				术服务业			
湖南慈俭数字科技有限公司	湖南	10,000,000.00	湖南	互联网和相关服务		51.00	设立
海南华扬世联国际供应链管理有限公司	海南	30,000,000.00	海南	批发业	100.00		设立
福建省华扬轻舟数字技术有限公司	福建	20,000,000.00	福建	互联网数据服务	100.00		设立
湖南华扬潇湘数字技术有限公司	湖南	10,000,000.00	湖南	批发业	100.00		设立
湖南潇湘影画传媒有限公司	湖南	2,000,000.00	湖南			51.00	设立
湖南华扬联众艺术馆有限公司	湖南	10,000,000.00	湖南	商务服务业		100.00	设立
光奕(湖南)影视制作有限公司	湖南	10,000,000.00	湖南	影视业	51.00		设立
湖南华扬联众文旅运营管理有限公司	湖南	205,000,000.00	湖南		51.00		设立
湖南湘江城市运营管理有限公司	湖南	17,000,000.00	湖南	公共设施管理业		100.00	非同一控制下企业合并
湖南湘江新城物业管理有限公司	湖南	20,000,000.00	湖南	房地产业		100.00	非同一控制下企业合并
辰木海川(成都)传媒有限责任公司	成都		湖南	广告业	51.00		非同一控制下企业合并
HYLINK INVESTMENT HOLDINGS CO., LTD	北京	美元 19,201,151.39	香港	广告业	100.00		设立
HYLINK (USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED	美国	美元 3,000,000.00	美国	广告业		100.00	设立
HYLINK (NYC) DIGITAL SOLUTION CO., LTD	美国		美国	广告业		100.00	设立
HYTHINK CANADA	加拿大		加拿大	广告业		100.00	设立
HYLINK DIGITAL LABORATORY, INC.	美国	美元 5,000,000.00	美国	广告业		100.00	设立
HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED	英国	英镑 1,200,000.00	英国	广告业		100.00	设立
HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION	法国	欧元 1,060,000.00	法国	广告业		100.00	设立
HYLINK DIGITAL SOLUTIONS ITALY	意大利	欧元 15,000.00	意大利	广告业		100.00	设立
HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH	德国	欧元 25,000.00	德国	广告业		100.00	设立
华扬联众(日本)数字技术株式会社	日本	日元 100,000,000	日本	广告业		60.00	设立
HYLINK (HK) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED	北京	美元 2,500,000.00	香港	广告业		100.00	设立

UNICLICK(HK)DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED	北京	美元 2,076,848.45	香港	广告业		100.00	设立
---	----	--------------------	----	-----	--	--------	----

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司持有善易（天津）影视传媒有限公司（以下简称“天津善易”）50.00%股权，本公司对善易影视及天津善易的持股系财务投资性质，天津善易的章程约定，天津善易董事会均由三名董事组成，其中本公司均仅推荐其中一名，且本公司不参与天津善易的经营管理，天津善易为本公司的联营公司。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
湖南华扬联众文旅运营管理有限公司	51%	7,832,644.49		204,832,644.49
辰木海川（成都）传媒有限责任公司	51%	3,246,563.42		13,827,963.58

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南湘江城市运营管理有限公司	596,589,469.28	46,434,700.00	643,024,169.28	218,939,830.34	6,099,350.18	225,039,180.52						
辰木海川(成都)传媒有限责任公司	173,010,433.96	82,292.30	173,092,726.26	144,872,392.42		144,872,392.42						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南湘江城市运营管理有限公司	111,387,657.58	15,984,988.76	15,984,988.76	-57,759,674.79				
辰木海川(成都)传媒有限责任公司	377,741,945.95	6,625,639.63	6,625,639.63	-77,007,120.96				

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

本公司原持有湖南慈俭数字科技有限公司 100%股权，2025 年 12 月本公司旗下子公司湖南华扬联众数字技术有限公司与自然人张超荣签订股权转让协议，约定于 2025 年 12 月向张超荣转让湖南慈俭数字科技有限公司 49%股权，该股权处置交易未导致本公司丧失对湖南慈俭数字科技有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，取得交易对价为 1 元，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 60.44 万元；

本公司原间接持有骊轩苑（北京）数字技术有限公司 100%股权，2025 年 12 月与北京沁燃投资管理有限公司签订股权转让协议，约定于 2025 年 12 月向北京沁燃投资管理有限公司转让骊轩苑（北京）数字技术有限公司 49%股权；同时本公司将骊轩苑（北京）数字技术有限公司之母公司湖南慈俭数字科技有限公司向自然人张超荣转让 49%股权。该股权处置交易未导致本公司丧失对骊轩苑（北京）数字技术有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，取得交易对价为 1 元，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 14,975.44 万元；

本公司原间接持有骊轩苑（海南）数字技术有限公司 51%股权，2025 年 12 月本公司旗下子公司湖南华扬联众数字技术有限公司与自然人张超荣签订股权转让协议，将骊轩苑（海南）数字技术有限公司之母公司湖南慈俭数字科技有限公司向张超荣转让 49%股权。该股权处置交易未导致本公司丧失对骊轩苑（海南）数字技术有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，转让骊轩苑（海南）数字技术有限公司之母公司湖南慈俭数字科技有限公司交易对价为 1 元已收到，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 2,871.75 万元；

本公司原间接持有旗帜（上海）数字传媒有限公司 51%股权，2025 年 12 月本公司旗下子公司湖南华扬联众数字技术有限公司与自然人张超荣签订股权转让协议，将旗帜（上海）数字传媒有限公司之母公司湖南慈俭数字科技有限公司向张超荣转让 49%股权。该股权处置交易未导致本公司丧失对旗帜（上海）数字传媒有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，转让旗帜（上海）数字传媒有限公司之母公司湖南慈俭数字科技有限公司交易对价为 1 元已收到，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 7,504.65 万元；

本公司原持有深圳数行营销策划有限公司 100%股权，2025 年 12 月本公司与上海乐屏文化传媒有限公司签订股权转让协议，约定于 2025 年 12 月向上海乐屏文化传媒有限公司转让深圳数行营销策划有限公司 49%股权，该股权处置交易未导致本公司丧失对深圳数行营销策划有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，取得交易对价为 1 元，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 1,069.13 万元；

本公司原持有上海数行营销策划有限公司 100%股权，2025 年 12 月本公司与上海乐屏文化传媒有限公司签订股权转让协议，约定于 2025 年 12 月向上海乐屏文化传

媒有限公司转让上海数行营销策划有限公司 49%股权，该股权处置交易未导致本公司丧失对上海数行营销策划有限公司的控制权。截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让协议已履行完毕，工商信息已变更完毕，取得交易对价为 1 元，该项交易导致上市公司归属于母公司股东权益增加 2,190.22 万元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	湖南慈俭数字科技有限公司	骊轩苑（北京）数字技术有限公司
购买成本/处置对价		
—现金	1.00	1.00
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	1.00	1.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-604,439.48	-149,754,448.49
差额	604,440.48	149,754,449.49
其中：调整资本公积	604,440.48	149,754,449.49
调整盈余公积		
调整未分配利润		

(续)

	骊轩苑（海南）数字技术有限公司	旗帜（上海）数字传媒有限公司
购买成本/处置对价		
—现金		
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计		
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-28,717,542.39	-75,046,542.74
差额	28,717,542.39	75,046,542.74
其中：调整资本公积	28,717,542.39	75,046,542.74
调整盈余公积		
调整未分配利润		

(续)

	深圳数行营销策划有限公司	上海数行营销策划有限公司
购买成本/处置对价		
—现金	1.00	1.00
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	1.00	1.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-10,691,321.48	-21,902,183.50
差额	10,691,322.48	21,902,184.50
其中：调整资本公积	10,691,322.48	21,902,184.50
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
青稞万维(北京)数字技术有限公司	北京	北京	科技推广和应用服务业		27.00	权益法
上海骞虹文化传媒有限公司	上海	上海	商务服务业	49.30		权益法
湖南湘和发展城市运营管理有限公司	岳阳	岳阳	公共设施管理业	34.00		权益法
苏州窈窕风尚数字科技有限公司	苏州	苏州	科技推广和应用服务业		50.00	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额			
	青稞万维(北京)数字技术有限公司	上海骞虹文化传媒有限公司	湖南湘和发展城市运营管理有限公司	苏州窈窕风尚数字科技有限公司	青稞万维(北京)数字技术有限公司	上海骞虹文化传媒有限公司	湖南湘和发展城市运营管理有限公司	苏州窈窕风尚数字科技有限公司
流动资产	19,322,208.69	9,095,342.76	11,214,120.70	28,168,418.44	23,808,757.95	9,966,767.15		28,574,946.49

非流动资产	4,115,530.24	724,425.83	3,714,098.43			839,753.43		1,982.65
资产合计	23,437,738.93	9,819,768.59	14,928,219.13	28,168,418.44	23,808,757.95	10,806,520.58		28,576,929.14
流动负债	195,753.85	-702,670.47	2,881,660.79	2,230,075.70	307,118.66	-700,318.16		2,450,589.22
非流动负债								
负债合计	195,753.85	-702,670.47	2,881,660.79	2,230,075.70	307,118.66	-700,318.16		2,450,589.22
少数股东权益								
归属于母公司股东权益	23,241,985.08	10,522,439.06	12,046,558.34	25,938,342.74	23,501,639.29	11,506,838.74		26,126,339.92
按持股比例计算的净资产份额	6,275,335.97	5,155,995.14	4,093,541.34	12,969,171.37	6,345,442.61	5,638,350.98		10,450,535.97
调整事项								
—商誉								
—内部交易未实现利润								
—其他								
对联营企业权益投资的账面价值	6,345,442.61	5,638,350.98		10,450,535.97	6,980,000.00	3,580,000.00		14,820,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值								
营业收入	1,958,842.9		28,042,001.88	941,292.89	21,436,662.76	47,169.81		265,114.78
净利润	293,002.76	-78,384.36	2,046,558.34	187,997.18	898,374.53	1,084,215.15		1,265,482.72
终止经营的净利润								
其他综合收益	293,002.76	-78,384.36	2,046,558.34	187,997.18				
综合收益总额					898,374.53	1,084,215.15		1,265,482.72

本年度收到的来自联营企业的股利								
-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	11,939,205.81	12,738,412.23
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,956,757.74	-3,090,646.76
--其他综合收益		
--综合收益总额	-3,956,757.74	-3,090,646.76

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

1. 计入递延收益的政府补助

分 类	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
与资产相关的政府补助		4,307,925.00	182,025.00	4,125,900.00
合 计		4,307,925.00	182,025.00	4,125,900.00

(1) 计入递延收益的政府补助，后续采用总额法计量

种 类	期初余额	本期新增补助金额	本期结转计入损益的金额	其他变动	期末余额	本期结转计入损益的列报项目
城市环境服务部智能环卫车财政补贴收益		4,307,925.00	182,025.00		4,125,900.00	其他收益
合 计		4,307,925.00	182,025.00		4,125,900.00	

注：本年度新增政府补助为合并增加。

2. 采用总额法计入当期损益的政府补助情况

种 类	本期计入损益的金额	上期计入损益的金额	计入损益的列报项目
与收益相关的政府补助：			
稳岗补贴	44,020.05	84,645.88	其他收益
产业扶持资金	750,000.00	2,494,000.00	其他收益

湘江新区经济发展局奖励款	20,000.00		其他收益
其他	1,000.00		其他收益
合计	815,020.05	2,578,645.88	

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、其他应收款、应付账款及其他应付款，各项金融工具的详细情况说明见本附注五、相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1、市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、英镑、欧元、韩元、日元有关，本公司的主要业务活动以人民币计价结算。

本公司密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避外汇风险。

(2) 利率风险—现金流量变动风险

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率。

2、信用风险

可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保。

为降低信用风险，本公司成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

3、流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于资产负债表日，各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,459,230,000.00				1,459,230,000.00
应付账款					
租赁负债	14,464,207.86	12,326,705.47	11,618,426.72		38,409,340.05
一年内到期的长期借款	21,700,000.00				21,700,000.00
长期借款		67,700,000.00	178,500,000.00		246,200,000.00
合计	1,495,394,207.86	80,026,705.47	190,118,426.72		1,765,539,340.05

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	3,743,783.86		500,000.00	4,243,783.86
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,743,783.86		500,000.00	4,243,783.86
（1）衍生工具投资			500,000.00	500,000.00
（2）权益工具投资	3,743,783.86			3,743,783.86
（二）其他权益工具投资			108,405,000.00	108,405,000.00
（三）应收款项融资			17,286,918.85	17,286,918.85
持续以公允价值计量的资产总额	3,743,783.86		126,191,918.85	129,935,702.71

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

2021年度及2022年度，本公司以债务重组的方式换入众泰汽车股份有限公司（股票代码000980）流通股206,142股、854,420股，初始确认成本分别为1,317,247.38元、3,383,503.20元。本公司管理该项金融资产的业务模式为以出售为目的，因此将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产。于2025年12月31日，按照众泰汽车股份有限公司股票的收盘价作为公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层次公允价值计量的应收款项融资系本集团持有的银行承兑汇票，其信用风险可以忽略不计，且剩余期限较短（小于12个月），账面价值与公允价值相近，本集团以账面价值作为公允价值。

第三层次公允价值计量的交易金融资产系本公司购买的结构性存款及随信托贷款业务购买的信托业保证基金，上述理财产品具剩余期限较短（小于12个月）账面价值与公允价值相近，本集团以账面价值作为公允价值。

本集团账面以公允价值计量的其他权益工具投资，参考专业评估师出具的评估报告的评估值，评估师采用收益法或资产基础法，评估中所采用的取价标准包括价格、税率、费率、汇率、存贷款利率等均为评估基准日有效的价格标准，评估依据来源于企业未来发展规划及盈利预测。同时结合投后管理收集的被投资单位最新财务报表、经营状况、业务发展、投融资等情况，综合判断并确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
湖南湘江新区发展集团有限公司	长沙	投资与资产管理	人民币 5,000,000 万元	19.81	19.81

本企业的母公司情况的说明

2024年12月至2025年1月公司原控股股东及实际控制人苏同先生及其一致行动人持有的公司部分无限售条件流通股股票被司法拍卖并完成过户变更。权益变动后，苏同先生及其一致行动人合计持有公司股份57,424,524股，占公司总股本的比例为22.67%。

2025年2月11日公司公告，公司董事会已完成换届选举并在2025年第一次临时股东大会上予以通过，湖南湘江新区发展集团有限公司控制董事会，湖南湘江新区发展集团有限公司成为公司实际控制人，长沙市国资委为最终控制方。

2025年4月28日公司公告，湖南湘江新区发展集团有限公司竞拍股东姜香蕊女士持有公司总股本的1.44%股份比例，并完成过户变更。权益变动后，苏同先生及其一致行动人合计持有公司股份43,885,583股，占公司总股本的比例为17.32%；公司控股股东湘江集团将持有公司股份47,649,700股，占公司总股本的比例为18.81%，为公司第一大股东。

2025年8月26日公司公告，公司发布股票增持计划，湖南湘江新区发展集团有限公司拟自本增持计划发布之日起的6个月内，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价等交易所认可的方式增持公司无限售流通股A股股份。拟增持股份占公司总股本的1%至2%。截至2025年12月31日，湘江集团持股比例为19.39%。

2026年2月26日公司公告，自本次增持计划披露以来，湘江集团通过集中竞价交易方式累计增持公司股份2,533,400股，占公司总股本1.00%。湘江集团持有公司股份数量由47,649,700股增加至50,183,100股，合计持股比例由18.81%增加至19.81%。

本企业最终控制方是长沙市人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司的情况详见本节十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海奇禧电影制作有限公司	联营公司
北京隐逸数字技术有限公司	联营公司
上海智硕广告有限公司	联营公司
上海骞虹文化传媒有限公司	联营公司
海南乐购仕供应链管理有限公司	联营公司
善易（天津）影视传媒有限公司	联营公司
北京新画幅文化传播有限公司	联营公司
深圳北京中医药大学研究院	联营公司
浙江从容影视制作有限公司	联营公司
苏州窈窕风尚数字科技有限公司	联营公司
网大影业（杭州）有限公司	联营公司
青稞万维（北京）数字技术有限公司	联营公司
湖南湘和发展城市运营管理有限公司	联营公司

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海华扬联众企业管理有限公司	参股股东
花意生活(北京)电子商务有限公司	其他
上海兰渡文化传播有限公司	其他
酒仙网络科技股份有限公司	其他
北京海米文化传媒有限公司	其他
北京中软政通信息技术有限公司	其他
北京智能广宣科技有限公司	股东的子公司
重庆金卡联智数字技术有限公司	其他
北京集萃廊商贸有限公司	其他
网大影业（杭州）有限公司	其他
长沙华年艺术馆有限公司	控股股东子公司
湖南湘江文化旅游有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区发展集团有限公司	控股股东子公司
湖南梅溪湖新材科技服务有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区未来智能科技发展有限公司	控股股东子公司
湖南湘江悦家房屋租赁有限公司	控股股东子公司
长沙岳麓山国家大学科技城建设投资有限公司	控股股东子公司

湘阴梅溪湖开发建设有限公司	控股股东子公司
湖南湘新智慧医疗管理有限公司	控股股东子公司
湖南数字梅溪医疗产业管理有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区文化旅游投资有限公司	控股股东子公司
长沙欢乐海洋公园有限公司	控股股东子公司
湖南湘江能源科技有限公司	控股股东子公司
湖南梅溪湖能源投资有限公司	控股股东子公司
湖南梦溪地产开发有限公司	控股股东子公司
湖南金梦地产开发有限公司	控股股东子公司
梅溪湖投资（长沙）有限公司	控股股东子公司
湖南湘江智能科技创新中心有限公司	控股股东子公司
长沙湘江通用航空发展有限公司	控股股东子公司
长沙创梦置业有限公司	控股股东子公司
长沙欢乐海洋公园有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区麓宸投资开发有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区国有资本投资有限公司	控股股东子公司
湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	控股股东子公司
湖南湘新水务环保投资建设有限公司	控股股东子公司
湖南梦悦地产开发有限公司	控股股东子公司
长沙悦梦置业有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区楚兴水务发展有限公司	控股股东子公司
湖南中盈梦想商业保理有限公司	控股股东子公司
湖南梦想置业开发有限公司	控股股东子公司
湖南中盈梦想贸易有限公司	控股股东子公司
长沙市圣泓园区管理服务有限公司	控股股东子公司
湖南湘江中盈投资管理有限公司	控股股东子公司
湖南中盈发展产业投资基金管理有限公司	控股股东子公司
湖南湘江中盈融资租赁有限公司	控股股东子公司
湖南羊小发电子商务有限公司	控股股东子公司
湖南湘江汇智科创服务有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区临港产业园区投资开发有限公司	控股股东子公司
湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	控股股东子公司
长沙市水利水电勘测设计院有限公司	控股股东子公司
湖南湘江基金小镇投资管理有限公司	控股股东子公司
湖南国创产业投资有限公司	控股股东子公司
湖南湘江金融科技服务有限公司	控股股东子公司
湖南湘江国投商业保理有限公司	控股股东子公司
长沙梅溪湖金晟置业有限公司	控股股东子公司
湖南湘江智芯云途科技有限公司	控股股东子公司
湖南湘江致远广告传媒有限公司	控股股东子公司
湖南湘江新区投资集团有限公司	控股股东子公司
湖南湘江能源科技有限公司中塘加油站	控股股东子公司
湖南湘江新区投资集团有限公司雪域水寨分公司	控股股东子公司
张利刚	关键管理人员
房殿峰	关键管理人员

杨家庆	关键管理人员
彭红历	关键管理人员
孙学	关键管理人员
王晓荣	关键管理人员
李清林	关键管理人员
冯康洁	关键管理人员
郭建军	董事会秘书（离任）
罗旭	董事会秘书（现任）
苏同	参股股东
姜香蕊	参股股东
苏双才	其他

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
湖南湘江智芯云途科技有限公司	接受劳务	1,523,448.27			
湖南湘江致远广告传媒有限公司	接受劳务	1,104,297.85			
长沙梅溪湖金晟置业有限公司	接受劳务	419,023.81			
湖南湘江新区投资集团有限公司	接受劳务	366,972.48			
湖南湘江能源科技有限公司中塘加油站	接受劳务	216,236.84			
湖南梦溪地产开发有限公司	接受劳务	94,149.77			
长沙华年艺术馆有限公司	接受劳务	70,187.45			
湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	接受劳务	30,600.00			
湖南湘江新区未来智能科技发展有限公司	接受劳务	7,659.03			
湘阴梅溪湖开发建设有限公司	接受劳务	3,669.72			
湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	接受劳务	2,571.43			

湖南湘江新区投资集团有限公司雪域水寨分公司	接受劳务	2,176.99			
北京隐逸数字技术有限公司	接受劳务				1,022,807.55
合计		3,840,993.64			1,022,807.55

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙华年艺术馆有限公司	提供劳务	9,471,698.11	
湖南湘江文化旅游有限公司	提供劳务	10,808,107.68	
湖南湘江新区发展集团有限公司	提供劳务	6,286,570.18	
湖南梅溪湖新材科技服务有限公司	提供劳务	5,134,162.24	
湖南湘江新区未来智能科技发展有限公司	提供劳务	3,093,622.79	
湖南湘江悦家房屋租赁有限公司	提供劳务	1,750,980.51	
长沙岳麓山国家大学科技城建设投资有限公司	提供劳务	1,615,910.16	
湘阴梅溪湖开发建设有限公司	提供劳务	1,531,113.99	
湖南湘新智慧医疗管理有限公司	提供劳务	1,292,377.11	
湖南数字梅溪医疗产业管理有限公司	提供劳务	1,290,985.74	
湖南湘江新区文化旅游投资有限公司	提供劳务	1,159,950.63	
长沙欢乐海洋公园有限公司	提供劳务	1,115,150.70	
湖南湘江能源科技有限公司	提供劳务	1,104,708.10	
湖南梅溪湖能源投资有限公司	提供劳务	920,886.41	
湖南梦溪地产开发有限公司	提供劳务	880,049.44	
湖南金梦地产开发有限公司	提供劳务	561,098.76	
梅溪湖投资（长沙）有限公司	提供劳务	502,804.66	
湖南湘江智能科技创新中心有限公司	提供劳务	365,787.83	
长沙湘江通用航空发展有限公司	提供劳务	311,549.06	
长沙创梦置业有限公司	提供劳务	264,511.95	
长沙欢乐海洋公园有限公司	提供劳务	255,054.44	
湖南湘江新区麓宸投资开发有限公司	提供劳务	182,017.90	
湖南湘江新区国有资本投资有限公司	提供劳务	173,052.35	
湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	提供劳务	151,205.38	

湖南湘新水务环保投资建设有 限公司	提供劳务	122,968.18	
湖南梦悦地产开发有限公司	提供劳务	111,311.82	
长沙悦梦置业有限公司	提供劳务	96,614.34	
湖南湘江新区楚兴水务发展有 限公司	提供劳务	92,712.60	
湖南中盈梦想商业保理有限公 司	提供劳务	90,744.13	
湖南梦想置业开发有限公司	提供劳务	71,563.34	
湖南中盈梦想贸易有限公司	提供劳务	57,449.36	
长沙市圣泓园区管理服务有限 公司	提供劳务	55,993.08	
湖南湘江中盈投资管理有限公 司	提供劳务	38,903.24	
湖南中盈发展产业投资基金管 理有限公司	提供劳务	35,342.17	
湖南湘江中盈融资租赁有限公 司	提供劳务	26,201.96	
湖南羊小发电子商务有限公司	提供劳务	23,779.83	
湖南湘江汇智科创服务有限公 司	提供劳务	23,094.91	
湖南湘江新区临港产业园区投 资开发有限公司	提供劳务	19,924.94	
湖南梅溪湖国际广场置业有限 公司	提供劳务	18,672.09	
长沙市水利水电勘测设计院有 限公司	提供劳务	14,821.65	
湖南湘江基金小镇投资管理有 限公司	提供劳务	12,947.73	
湖南国创产业投资有限公司	提供劳务	7,768.65	
湖南湘江金融科技服务有限公 司	提供劳务	7,768.65	
湖南湘江国投商业保理有限公 司	提供劳务	7,768.65	
上海智硕广告有限公司	提供劳务	37,756,727.37	52,426,300.01
合计		88,916,434.81	52,426,300.01

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

本公司旗下湖南湘江城市运营管理有限公司主营城市市政运营管理业务，报告期内为湖南湘江新区发展集团有限公司集团内分子公司按照市场价格采购城市运营维护服务。

本公司旗下湖南湘江城市运营管理有限公司、湖南湘江新城物业管理有限公司主营城市市政管理及物业管理业务，报告期内为湖南湘江新区发展集团有限公司集团内分子公司按照市场价格提供城市运营及物业服务并收取相关费用。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	房屋建筑物			870,339.04	141,917.06				870,339.04	171,387.38	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

单位：元币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海华扬联众数字技术有限公司	1,622,500.00	2024/03/14	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	1,669,900,000.00	本公司被保证起始日	债务人债务履行期届满之日起三年	否

本公司作为被担保方
适用 不适用

单位：元币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏同、冯康洁、上海华扬联众数字技术有限公司、上海擅美广告有限公司	6,607,500.00	2024/03/28	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/03/17	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/03/17	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/03/21	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/05/16	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	47,900,000.00	2025/3/19	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	152,000,000.00	2025/6/25	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司、苏同	50,000,000.00	2025/03/05	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司、苏同	50,000,000.00	2025/06/17	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/03/31	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/03/31	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/03/31	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/05/27	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司、苏同、冯康洁	100,000,000.00	2025/04/25	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	40,000,000.00	2025/07/28	债务人债务履行期届满之日起三年	否

湖南湘江新区发展集团有限公司	30,000,000.00	2025/08/27	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	30,000,000.00	2025/08/27	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/09/17	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/10/14	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	100,000,000.00	2025/10/22	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	80,000,000.00	2025/11/18	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	90,000,000.00	2025/12/03	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/12/03	债务人债务履行期届满之日起三年	否
湖南湘江新区发展集团有限公司	50,000,000.00	2025/12/15	债务人债务履行期届满之日起三年	否
深圳市海川广告有限公司、黄鑫	10,000,000.00	2025/06/26	债务人债务履行期届满之日起三年	否
深圳市海川广告有限公司、黄鑫	10,000,000.00	2025/09/17	债务人债务履行期届满之日起三年	否
深圳市海川广告有限公司、黄鑫	5,000,000.00	2025/11/11	债务人债务履行期届满之日起三年	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

本年度因与控股股东产生的关联担保费用为 **7,110,641.49** 元

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
苏同及一致行动人	1,031,630.00	2025-1-1	2025-12-31	
上海华扬联众企业管理有限公司	1,231,600.00	2025-1-1	2025-12-31	
苏州窈窕风尚数字科技有限公司	20,000,000.00	2025-1-1	2025-12-31	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	16,650,000.00	2025-1-10	2026-1-9	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	4,150,000.00	2025-2-17	2026-2-12	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	2,790,000.00	2025-1-10	2026-1-9	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	2,840,000.00	2025-2-17	2026-2-12	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	12,000,000.00	2025-11-11	2026-5-15	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	12,000,000.00	2025-11-11	2026-11-11	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	53,200,000.00	2024-3-29	2025-4-27	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	13,300,000.00	2024-7-18	2025-8-17	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	13,300,000.00	2024-9-20	2025-10-19	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	3,300,000.00	2024-11-1	2025-11-30	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	8,900,000.00	2024-6-13	2025-7-13	

湖南中盈梦想商业保理有限公司	2,225,000.00	2024-9-20	2025-10-19	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	11,360,000.00	2024-11-1	2025-11-30	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	10,000,000.00	2023-12-27	2025-5-13	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	10,000,000.00	2023-12-27	2025-5-13	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	10,000,000.00	2023-12-27	2025-5-13	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	5,190,000.00	2025-1-10	2026-1-9	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	1,300,000.00	2025-2-17	2026-2-12	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	16,800,000.00	2024-3-28	2025-4-27	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	4,095,000.00	2024-7-18	2025-8-17	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	4,500,000.00	2024-9-20	2025-10-19	
湖南中盈梦想商业保理有限公司	1,060,000.00	2024-11-1	2025-11-30	
合计	241,223,230.00			

注：2023 年度及 2024 年度，本公司向控股股东之子公司湖南中盈梦想商业保理有限公司合计拆入资金 162,040,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，该等拆入资金已全部偿还。

2025 年度，本公司通过苏同及一致行动人、子公司提供担保，并以股权质押及应收账款保理方式取得借款，本期借款金额 56,920,000.00 元，当前借款年利率为 3%。截至 2025 年 12 月 31 日，上述借款尚未偿还余额为 32,230,000.00 元。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	954.61	1,270.99

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海智硕广告有限公司	9,085,078.16	61,270.14	11,826,027.56	70,957.22
应收账款	善易（天津）影视传媒有限公司	25,500,000.00	25,500,000.00	25,500,000.00	25,500,000.00

应收账款	苏州窈窕风尚数字科技有限公司	15,000,000.00	6,000,000.00	15,000,000.00	1,200,000.00
应收账款	湖南湘江新区未来智能科技有限公司发展有限公司	19,053,209.39	12,216.40		
应收账款	长沙欢乐海洋公园有限公司（运营）	2,661,086.97	277.10		
应收账款	湖南湘江新区投资集团有限公司	2,005,745.07	208.86		
应收账款	梅溪湖投资（长沙）有限公司	1,525,840.77	158.89		
应收账款	湖南湘江悦家房屋租赁有限公司	1,334,060.34	138.92		
应收账款	长沙岳麓山国家大学科技城建设投资有限公司	1,133,012.52	117.98		
应收账款	长沙市御江山置业有限公司	907,796.11	94.53		
应收账款	湖南湘新智慧医疗管理有限公司	902,644.51	93.99		
应收账款	湖南梦溪地产开发有限公司	821,929.66	85.59		
应收账款	湖南金梦地产开发有限公司	641,528.34	66.80		
应收账款	湖南数字梅溪医疗产业管理有限公司	626,208.06	65.21		
应收账款	长沙梅溪湖金晟置业有限公司	546,869.31	56.95		
应收账款	长沙悦梦置业有限公司	447,303.72	349.83		
应收账款	湖南湘江文化旅游有限公司	390,148.26	40.63		
应收账款	湘阴梅溪湖开发建设有限公司	369,921.53	38.52		
应收账款	湖南湘江新区文化旅游投资有限公司	305,068.28	31.77		
应收账款	长沙湘江通用航空发展有限公司	302,307.00	31.48		
应收账款	长沙创梦置业有限公司	300,967.60	31.34		
应收账款	湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	272,727.00	367.31		
应收账款	湖南湘江智能科技创新中心有限公司	187,491.10	334.83		
应收账款	湖南湘江新区国有资本投资有限公司	177,492.58	18.48		
应收账款	湖南梦想置业开发有限公司	166,262.85	296.92		
应收账款	湖南梦悦地产开发有限公司	100,770.53	10.49		

应收账款	湖南湘江新区发展集团有限公司	78,439.39	8.17		
应收账款	长沙市圣泓园区管理服务有限公司	61,676.53	6.42		
应收账款	湖南湘江基金小镇投资管理有限公司	13,850.01	1.44		
应收账款	湖南国创产业投资有限公司	8,310.00	0.87		
应收账款	湖南湘江国投商业保理有限公司	8,310.00	0.87		
应收账款	湖南湘江金融科技服务有限公司	8,310.00	0.87		
应收账款	湖南湘江汇智科创服务有限公司	4,683.25	0.49		
应收账款	梅溪湖投资（长沙）有限公司	3,940.00	0.41		
应收账款	湖南湘江新区发展集团有限公司	2,062.40	12.37		
应收账款	湖南湘新水务环保投资建设有限公司	1,220.00	0.13		
应收账款	湖南梦想置业开发有限公司	640.97	0.07		
应收账款	湖南羊小发电子商务有限公司	50.00	0.01		
应收账款	长沙岳麓山国家大学科技城建设投资有限公司	0.28	0.00		
应收账款	长沙梅溪湖金晟置业有限公司	0.02	0.01		
其他应收款	湖南湘江悦家房屋租赁有限公司	1,580.00	-		
其他应收款	湖南湘江新区未来智能科技有限公司发展有限公司	2,782.78	16.70		
其他应收款	湖南湘江汇智科创服务有限公司	16,587.38	99.52		
其他应收款	湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	34,000.00	204.00		
其他应收款	湖南湘江能源科技有限公司	99,132.61	594.80		
其他应收款	湖南中盈梦想贸易有限公司	100,000.00	-		
其他应收款	长沙欢乐海洋公园有限公司（运营）	100,000.00			
其他应收款	湖南湘江智能科技创新中心有限公司	168,903.02			
其他应收款	湖南中盈梦想商业保理有限公司	324,500.00			
其他应收款	湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	326,663.00			

其他应收款	湖南中盈梦想商业保理有限公司	1,321,500.00			
其他应收款	湖南湘江新区发展集团有限公司	7,731,900.00	172,910.13		
其他应收款	深圳北京中医药大学研究院	13,623,630.17	13,623,630.17	13,623,630.17	13,623,630.17
预付账款	湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	92,640.57			
预付账款	湖南梅溪湖能源投资有限公司（渣土管理事业部）	192,000.00			
预付账款	湖南湘江能源科技有限公司中塘加油站	305,797.12			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海奇禧电影制作有限公司	1,640,000.00	1,120,000.00
应付账款	北京隐逸数字技术有限公司	1,209,682.00	2,426,432.20
应付账款	湖南湘江智芯云途科技有限公司	2,118,598.63	
应付账款	长沙梅溪湖金晟置业有限公司	467,487.75	
应付账款	湖南湘江智车出行科技有限公司	426,666.73	
应付账款	湖南湘江新区投资集团有限公司	400,000.00	
应付账款	长沙华年艺术馆有限公司	236,438.31	
应付账款	梅溪湖投资（长沙）有限公司	195,933.17	
应付账款	湖南湘江致远广告传媒有限公司	171,403.72	
应付账款	湖南湘江能源科技有限公司	150,000.00	
应付账款	湖南梦溪地产开发有限公司	106,389.24	
应付账款	梅溪湖投资（长沙）有限公司	85,000.00	
应付账款	湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	5,368.99	
其他应付款	苏同及其一致行动人	1,031,630.00	2,263,230.00

其他应付款	苏州窈窕风尚数字科技有限公司	22,333,333.00	21,633,333.00
其他应付款	网大影业(杭州)有限公司		2,000,000.00
其他应付款	湖南湘新楚和项目管理有限公司	22,000.00	
其他应付款	湖南梅溪湖国际广场置业有限公司	34,000.00	
合同负债	湖南梅溪湖能源投资有限公司(渣土管理事业部)	730,136.41	
合同负债	湖南湘江商业资产投资运营管理有限公司	436,738.27	
合同负债	长沙欢乐海洋公园有限公司	305,722.40	
合同负债	长沙湘江通用航空发展有限公司	137,614.68	
合同负债	湖南湘江文化旅游有限公司	113,754.94	
合同负债	湖南湘江新区文化旅游投资有限公司	105,222.75	
合同负债	湖南湘江文化旅游有限公司	28,301.89	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

按组合计提坏账准备	817,811,488.37	86.48	302,964,691.17	37.90	514,846,797.2	1,172,928,738.04	90.37	225,527,652.62	19.23	947,401,085.42
其中：										
合并范围内关联方组合	204,988,097.56	22.19			204,988,097.56	199,619,947.59	15.38			199,619,947.59
应收广告影视文旅业务客户	612,823,390.81	64.29	302,964,691.17	50.98	309,858,699.64	973,308,790.45	74.99	225,527,652.62	23.17	747,781,137.83
合计	942,737,348.17	/	427,890,550.97	/	514,846,797.2	1,297,854,597.84	/	350,453,512.42	/	947,401,085.42

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
北京芸知众文化传媒有限公司	73,001,629.89	73,001,629.89	100	预计无法收回
乐视控股（北京）有限公司	23,656,812.20	23,656,812.20	100	预计无法收回
高合（青岛）汽车销售服务有限公司	10,534,989.37	10,534,989.37	100	预计无法收回
其他	17,732,428.34	17,732,428.34	100	预计无法收回
合计	124,925,859.80	124,925,859.80	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：应收广告影视文旅业务客户

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	241,741,166.38	1,450,447.00	0.60
1至2年	60,091,535.05	4,807,322.81	8.00
2至3年	23,806,280.03	9,522,512.01	40.00
3年以上	287,184,409.35	287,184,409.35	100.00
合计	612,823,390.81	302,964,691.17	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	350,453,512.42	278,855,940.02		203,486,589.99	2,067,688.52	427,890,550.97
合计	350,453,512.42	278,855,940.02		203,486,589.99	2,067,688.52	427,890,550.97

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	203,486,589.99

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
媒体 1	返点	79,566,650.38	无法收回	经管理层审批	否
媒体 2	返点	52,754,782.48	无法收回	经管理层审批	否
媒体 3	返点	26,863,623.61	无法收回	经管理层审批	否
媒体 4	返点	19,991,609.74	无法收回	经管理层审批	否
合计	/	179,176,666.21	/	/	/

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	191,782,638.28	3,684,352.45	195,466,990.73	20.79	191,804,744.39
客户 2	78,801,110.70		78,801,110.70	8.38	78,801,110.70
客户 3	73,001,629.89		73,001,629.89	7.77	73,001,629.89
客户 4	65,458,860.56		65,458,860.56	6.96	
客户 5	61,938,682.67		61,938,682.67	6.59	7,980,548.91
合计	470,982,922.10	3,684,352.45	474,667,274.55	50.49	351,588,033.89

其他说明：

无

其他说明：

√适用 □不适用

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 474,667,274.55 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 50.49%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 474,667,274.55 元。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,010,625,864.00	2,052,892,862.86
合计	3,010,625,864.00	2,052,892,862.86

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	2,998,615,642.71	2,039,505,679.96
1至2年	787,463.00	1,315,088.24
2至3年	5,374,357.86	809,993.21
3年以上	23,751,347.72	32,339,627.25
合计	3,028,528,811.29	2,073,970,388.66

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金及合并范围内关联方款项	3,007,874,828.21	2,052,892,862.86
应收其他款项	20,653,983.08	21,077,525.80
合计	3,028,528,811.29	2,073,970,388.66

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余		21,077,525.80		21,077,525.80

额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	112,729.20			112,729.20
本期转回		3,174,578.51		3,174,578.51
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	112,729.20	17,902,947.29		18,015,676.49

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	21,077,525.80	112,729.20	3,174,578.51			18,015,676.49
合计	21,077,525.80	112,729.20	3,174,578.51			18,015,676.49

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京华扬创想广告有限公司	567,402,218.89	18.74	合并范围内关联方往来	1年以内	
上海数行营销策划有限公司	469,626,590.09	15.51	合并范围内关联方往来	1年以内	
旗帜(上海)数字传媒有限公司	416,490,509.73	13.75	合并范围内关联方往来	1年以内	
骊轩苑(北京)数字技术有限公司	251,314,764.29	8.30	合并范围内关联方往来	1年以内	
北京派择网络科技有限公司上海分公司	225,437,214.99	7.44	合并范围内关联方往来	1年以内	
合计	1,930,271,297.99		/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	595,556,805.10		595,556,805.10	438,230,736.13		438,230,736.13
对联营、合营企业投资	58,778,286.69	44,652,625.72	14,125,660.97	60,414,993.39	44,016,751.48	16,398,241.91
合计	654,335,091.79	44,652,625.72	609,682,466.07	498,645,729.52	44,016,751.48	454,628,978.04

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面)	减	本期增减变动	期末余额(账面)	减
-------	----------	---	--------	----------	---

	价值)	值 准 备 期 初 余 额	追 加 投 资	减 少 投 资	计 提 减 值 准 备	其 他	价值)	值 准 备 期 末 余 额
HylinkInvestmentHoldingCo., Ltd.	130,910,400.00						130,910,400.00	
北京口碑互联传媒广告有限公司	59,571,245.18			59,571,245.18			0.00	
北京派择网络科技有限公司	40,810,818.13						40,810,818.13	
海南华扬世联国际供应链管理 有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
天津沁燃一号投资合伙企业 (有限合伙)	15,000,000.00						15,000,000.00	
北京华扬创想广告有限公司	12,215,622.75						12,215,622.75	
上海数行营销策划有限公司	6,755,889.00			3,310,385.61			3,445,503.39	
成都华扬阿佩互动营销有限 责任公司	5,275,022.20						5,275,022.20	
旗帜(上海)数字传媒有限公 司	2,542,302.24			2,542,302.24			0.00	
北京旗帜创想科技发展有限公 司	4,500,000.00						4,500,000.00	
华扬联众数字技术(厦门)有 限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
福建华扬盛鼎数字技术有限公 司	2,550,000.00			2,550,000.00			0.00	
懿锦鲤(北京)文化传播有限 公司	3,990,000.00						3,990,000.00	
京深研(深圳)中医药产业发 展有限公司	2,393,877.55						2,393,877.55	
湖南华扬联众数字技术有限公 司	115,249,792.10						115,249,792.10	
北京紫禁兰台文化传播有限公 司	3,465,766.98						3,465,766.98	
辰木海川(成都)传媒有限 责任公司			10,200,002 .00				10,200,002.00	
湖南华扬潇湘数字技术有限公 司			5,000,000. 00				5,000,000.00	
湖南华扬联众文旅运营管理有 限公司			205,000,00 0.00				205,000,000.00	
光奕(湖南)影视制作有限公司			5,100,000. 00				5,100,000.00	
合计	438,230,736.13		225,300,00 2.00	67,973,933.03			595,556,805.10	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海骛虹文化传媒有限公司	3,669,829.67			-483,374.51						3,186,455.16	5,042,579.85
北京新画幅文化传播有限公司	3,369,213.71			75.32						3,369,289.03	6,312,021.22
浙江乐创投资管理有限公司	1,160,000.00			9,280.50				599,280.50		570,000.00	8,468,759.82
上海奇禧电影制作有限公司	990,000.00			48,384.99						1,038,384.99	6,062,780.49
北京隐逸数字技术有限公司	4,100,000.00			-629,990.61						3,470,009.39	18,668,905.78
海南乐购仕供应链管理有限公司	858,479.07			-169,775.75						688,703.32	60,984.82
重庆金卡联智数字技术有限公司											
青岛城市空间投资运营有限责任公司	1,488,962.72			-6,143.64						1,482,819.08	
上海慈俭谦和数字科技有限公司	361,511.10			-361,511.10							
上海智硕广告有限公司	400,245.64			-43,651.90				36,593.74		320,000.00	36,593.74
合计	16,398,241.91			-1,636,706.70				635,874.24		14,125,660.97	44,652,625.72

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	701,396,528.72	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75
其他业务	89,658.72			
合计	701,486,187.44	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
主营业务：				
品牌营销	689,678,483.44	720,343,622.77	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75
策展服务	11,718,045.28	7,872,245.45		
小计	701,396,528.72	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75
其他业务：				
租赁收入	89,658.72			
小计	89,658.72			
按经营地区分类				
中国大陆	701,486,187.44	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75
按商品转让的时间分类				
主营业务				
其中：在某一时点确认				
在某一时段确认	701,396,528.72	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75
其他业务				
其中：在某一时点确认				
在某一时段确认	89,658.72			
合计	701,486,187.44	728,215,868.22	1,530,988,344.93	1,390,801,632.75

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-1,636,706.70	-1,613,724.20
处置长期股权投资产生的投资收益	-91,356,515.61	-11,620,703.79
处置交易性金融资产取得的投资收益		644,000.00
其他	3,203,118.45	
合计	-89,790,103.86	-12,590,427.99

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	7,474,310.80	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	997,045.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,209,040.68	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		

委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,067,688.52	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	813,292.05	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-	
	9,995,918.99	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	45,756.30	
少数股东权益影响额（税后）	-165,074.50	
合计	2,684,776.31	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-639.39	-2.58	-2.58
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-642.02	-2.59	-2.59

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：房殿峰

董事会批准报送日期：2026年4月22日

修订信息

适用 不适用