

江苏三六五网络股份有限公司 2025 年度财务决算报告

各位股东及股东代表：

公司2025年财务报表已经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了容诚审字[2026]230Z0552号标准的无保留意见审计报告。会计师的审计意见是，公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三六五网2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。现根据公司截止2025年12月31日的财务状况和2025年度的经营成果和现金流量，结合公司实际运营中的具体情况，将公司有关的财务决算情况汇报如下：

一、2025 年度主要财务数据及指标

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	108,008,810.80	122,750,897.59	-12.01%	119,979,628.89
归属于上市公司股东的净利润（元）	-50,711,194.94	-85,334,897.41	40.57%	-91,015,913.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-44,712,787.31	-83,798,586.69	46.64%	-96,212,497.27
经营活动产生的现金流量净额（元）	-181,938,337.19	217,227,847.64	-183.75%	-30,534,483.46
基本每股收益（元/股）	-0.27	-0.45	40.00%	-0.48
稀释每股收益（元/股）	-0.27	-0.45	40.00%	-0.48
加权平均净资产收益率	-4.58%	-7.24%	2.66%	-0.07%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,183,096,666.96	1,211,940,556.09	-2.38%	1,386,975,307.99
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,081,380,893.97	1,131,886,772.86	-4.46%	1,221,812,737.31

2025年度，公司实现营业总收入10800.88万元，同比下降12.01%，主要是由于：受利率下行和银行业务下沉等影响，公司金服业务营收同比下滑；2025年度实现的归属于母公司股东的净利润为亏损5071.12万元，较上年同期减亏。2025年仍出现亏损的主要原因是：1、营业总收入下滑；2、因年末房地产价格有所下

滑，对前期公司因包销交易服务在手的房产、投资性房地产提取了必要的资产减值准备、公允价值变动损益。

截至2025年12月31日公司总资产为11.83亿元，同比下降2.38%；归属于母公司的所有者权益为10.81亿元，同比下降4.46%，主要是由于本报告期亏损所致；

二、财务状况、经营成果和现金流量情况分析

1、财务状况

单位：元

	2025 年末		2025 年初	
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例
货币资金	132,251,421.20	11.18%	115,480,004.26	9.53%
应收账款	12,610,254.15	1.07%	8,345,470.47	0.69%
投资性房地产	62,620,000.00	5.29%	63,095,800.00	5.21%
长期股权投资	2,074,974.46	0.18%	2,366,014.41	0.20%
固定资产	45,284,730.90	3.83%	62,792,031.17	5.18%
使用权资产	4,352,908.37	0.37%	2,091,133.23	0.17%
短期借款	2,000,333.33	0.17%	3,000,500.00	0.25%
合同负债	1,651,995.66	0.14%	970,587.15	0.08%
租赁负债	1,496,111.48	0.13%	416,705.03	0.03%
交易性金融资产	0.00	0.00%	191,432,099.18	15.80%
其他流动资产	578,755,472.94	48.92%	671,744,567.65	55.43%
其他非流动资产	251,727,219.36	21.28%	197,900.46	0.02%

公司资产构成仍以流动资产为主，其中其他流动资产仍占较大比重，在总资产中的占比61.2%；其他流动资产在总资产中占比下降和其他非流动资产的占比增加主要是由于金服业务的新增部分对客户的贷款和垫款期限超过1年，所以转到其他非流动资产项下核算所致；

公司资产负债率仍保持在10%以下，流动比率等仍保持在良好区间。

2、主营业务情况

单位：元

项目	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
房地产网络营销 相关服务	55,418,549.19	30,463,381.03	54,599,318.36	24,362,822.82

金融服务	47,724,669.80	—	62,397,216.94	—
合计	103,143,218.99	30,463,381.03	116,996,535.30	24,362,822.82

2025年度，由于公司淘房业务进行了业务结构调整，开展新房直销并努力发展存量房业务，因此在下半年已扭转下滑趋势，营收较上年同期略有增加。由于银行业务下沉，市场竞争加剧，且利率下调，金服业务收入较上年同比下滑。淘房业务的营业成本较上年同期有较大增加，这是由于本报告期公司新房直销业务相关的居间服务费增加所致；

费用情况

单位：元

	2025年	2024年	同比增减	重大变动说明
销售费用	26,573,414.76	36,876,381.55	-27.94%	主要是由于公司新房直销业务的居间服务费在营业成本项下核算所致。
管理费用	43,521,839.67	53,796,588.71	-19.10%	主要是由于公司控制薪酬、费用所致
财务费用	-882,585.21	-2,582,030.67	-65.82%	主要是由于上年同期利息收入相对较多所致
研发费用	13,562,866.11	15,579,609.32	-12.94%	

公司销售费用、管理费用均较上年同期下降，主要是由于公司控制薪酬、费用所致。财务费用较上年变动较大，主要是由于上个报告期利息收入相对较高所致。

3、现金流量情况

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	116,807,885.31	151,062,308.87	-22.68%
经营活动现金流出小计	298,746,222.50	-66,165,538.77	-551.51%
经营活动产生的现金流量净额	-181,938,337.19	217,227,847.64	-183.75%
投资活动现金流入小计	2,357,662,344.78	805,745,033.03	192.61%
投资活动现金流出小计	2,156,587,830.35	992,860,362.44	117.21%
投资活动产生的现金流量净额	201,074,514.43	-187,115,329.41	-207.46%
筹资活动现金流入小计	2,000,000.00	3,000,000.00	-33.33%
筹资活动现金流出小计	4,364,760.30	48,257,354.64	-90.96%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,364,760.30	-45,257,354.64	-94.77%

额			
现金及现金等价物净增加额	16,771,416.94	-15,144,836.41	-210.74%

经营活动现金流入较上年同期下降22.68%，主要是由于公司营业收入同比有所下滑所致；

经营活动现金流出较上年同期有较大变化，主要是公司金服业务对外放款增加，而上年同期则是回款较多所致；

投资活动现金流入和流出较上年同期有较大增加，主要是报告期公司滚动使用自有暂时闲置的资金购买理财产品的频次和金额均较上年同期有增加，使得总流出流入金额同比有较大变化。

筹资活动现金流入较上年同期减少33.33%，主要是由于本报告期内公司短期银行借款较上年同期减少所致；

筹资活动现金流出较上年同期减少90.96%，主要是由于上期有控股子公司少数股东退出所致；

现金和现金等价物净增加额较上年同期有较大变动，主要是由于前述经营活动、投资活动、筹资活动综合影响所致。

以上议案，请各位股东及股东代表审议。

江苏三六五网络股份有限公司

2026年4月22日