

# 2025 年度董事会工作报告

2025 年是公司实施“十四五”规划的收官之年。一年来，公司董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大及历次全会精神，在省委省政府、省国资委的坚强领导下，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，紧紧围绕公司战略目标，科学决策、规范运作、有效监督，团结带领全体干部员工攻坚克难、开拓创新，企业改革发展呈现稳中有进、进中提质的良好态势。

## 一、2025 年重点工作总结

### （一）强化战略领航，构建多元化产业发展格局

公司始终锚定盐资源综合循环利用战略重点，深化盐作为“百味之祖、化工之母、新能源之基、新材料之本”功能定位，逐步构建起以盐业主业为核心、盐化工与双新产业协同并进、资本运作赋能发展的多元格局。盐业板块，深入聚焦横向整合，深耕食盐及泛盐产品的经营与升级，成功推动四大品牌产品线迭代焕新，推出井冈生态原产地 0 添加系列、生态深井盐、含钾代盐、大青湖盐等 20 余款新品，构建了贯通基础调味与功能健康、覆盖多层次消费需求的全品类食盐产品矩阵，显著提升了“江盐”品牌的市场认知与信赖度。在盐化板块，着力推动产业链一体化延伸，依托纯碱规模优势，实现热电联产项目全面投运，卤水精制分硝一期竣工投产，5 万吨碎石磨粉项目稳步推进，“盐-碱-钙-小苏打”循环供应链全面贯通。与此同时，立足盐资源基础，聚焦盐腔储能、卤水提锂、二氧化碳矿化及利用等前沿技术，推进原创性技术研发与合作项目转化，加速培育新能源新材料产业，积极布局“双新”领域，抢占未来发展制高点，为公司长远发展拓展新赛道、塑造新优势。

### （二）深化创新驱动，筑牢高质量发展核心支撑

公司创新力度持续加大，R&D 经费投入强度稳居省属国企“第一方阵”。创新平台建设提质增效，打破内部资源壁垒，组建江盐科技有限公司，实现创新资源集中整合。知识产权成果丰硕，公司及子公司 2025 年全年获得授权专利 26 项，申报专利 52 项，授权软件著作权 5 项，《盐碱钙联产技术》获中国轻工业联合会科技进步奖二等奖。截至 2025 年底，公司累计取得授权专利 267 项，其中发明专利 22 项，多款产品获评省级名牌产品。产学研融合深度推进，与华东理

工大学合作的氨碱法纯碱蒸氨循环系统免维护运行技术及产业化项目荣获上海产学研科技奖二等奖，协同创新成效显著。数字化转型成效领跑行业，“智慧江盐”APP实现全流程数据贯通，富达公司智能工厂项目入选工信部数实融合典型案例，晶昊公司和富达公司分别通过省制造业数字化L7、L6等级评估，智能制造水平位居行业前列。

### **（三）完善治理体系，提升企业规范运作效能**

公司严格遵循国有控股上市公司监管规则，持续优化治理结构，进一步厘清党委会、董事会、经理层权责边界，完善治理主体权责清单，确保决策科学、执行有力、监督有效，全面完成监事会改革任务。健全以公司章程为核心的制度体系，依据新公司法及监管要求修订公司章程及独立董事工作制度等二十余项治理制度，以制度为抓手优化董事会专委会设置，夯实治理根基。深化董事会建设，全面落实省国资委董事会建设质量提升专项行动要求，完成专项行动全部任务，相关经验材料入选省出资监管企业优秀案例汇编。规范召开股东会、董事会等各类治理会议，畅通决策沟通机制，严控决策流程风险。动态完善董事会对经理层授权管理办法，支持保障经理层依法行权履职。强化专门委员会职能发挥，董事会审计委员会等专委会严格履行职责，对会计师事务所选聘、募集资金使用、年度报告等重大事项审慎审议，确保决策风险可控。

### **（四）传递企业价值，推动品牌与社会责任融合共进**

作为国有控股上市公司，公司深耕价值经营，精准传递企业价值与影响力。信息披露合规高效，严格遵循监管要求，发布年度报告、季报等公告百余份，及时传递公司经营管理、股份及董监高变动、募集资金管理等重要信息，确保信息真实、准确、完整、及时、公平。投资者关系管理持续强化，定期组织召开业绩说明会，积极参与江西辖区集体投资者网上接待活动，通过e互动平台（回复率100%）、电话、邮箱等渠道回应投资者关切，拓宽沟通覆盖面。扎实推进ESG治理，调整设立董事会战略与可持续发展专门委员会，积极发布ESG报告，获评万得（Wind）ESG评级A级和易董2025年度上市公司ESG价值传递奖，资本市场认同度不断提升，国企责任形象更加彰显。

### **（五）统筹发展安全，筑牢风险防控与可持续发展屏障**

公司深入践行法治国企建设要求，依据新《公司法》等法律法规，持续健全

法律风险防范与合规管理体系。常态化开展全面风险排查，加强对重点领域、关键环节、重大项目的风险管控，全年未发生重大违法违规行为及风险事件。统筹推进发展与安全，推动安全环保治理体系现代化。安全管理体系持续完善，建立“一岗一册”风险清单，实现安全隐患排查、整改、销号全流程闭环管理。安全生产数字化监管平台正式投用，实现风险实时监测与智能预警。生态环境保护责任有效落实，持续推进盐化农田修复工程，实现生态效益与农业生产协同提升，全年未发生C级以上环保事件。质量管控体系实现“5+3”认证全覆盖，食品安全零事故，切实履行国企环保责任与质量承诺。

## 二、董事会日常运行情况

2025年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、监管规则及公司内部治理制度要求，切实履行股东会赋予的职责，认真执行股东会各项决议，勤勉尽责，规范运作，科学决策，忠实维护股东和企业利益、职工合法权益，有力推动了公司持续健康稳定发展。

公司全年共召开董事会8次，审议通过年度经营计划、重大项目投资、经营层考核与薪酬分配等48项议案，涵盖战略规划、生产经营、风险防控等关键领域，确保各项决策科学合规、贴合企业发展实际；召开董事会专门委员会及独立董事专门会议13次，审议通过28项议案，充分发挥专业委员会咨询参谋作用，提升决策专业性与精准性。股东会全年召集3次，审议通过财务预算决算、募投项目变更、关联交易、会计师事务所变更、董事会及监事会工作报告等14项议案，保障股东依法行使权利，确保决议科学有效。所有议案均顺利通过审批，公司规范运作水平持续提升。

独立董事充分发挥独立监督作用，对公司重大事项享有充分知情权，凭借专业知识严格审议各项议案，作出独立、客观、公正的判断，有效维护了公司整体利益和中小股东合法权益，为董事会科学决策提供重要保障。

## 三、2026年度工作展望

2026年是“十五五”规划开局之年，也是公司实现结构性跃升、迈向高质量发展新征程的关键之年。公司董事会将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，锚定“走在前、勇争先、善作为”目标要求，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各

项工作，奋力谱写公司高质量跨越式发展新篇章。

**一是**锚定战略航向，构建高质量发展新格局。紧扣打造国内外一流“盐+”综合解决方案提供商的总体目标，系统推进“三三三”发展战略，科学谋划“十五五”时期产业布局与发展路径，确保开局之年起好步、谋好篇，为长远发展筑牢战略根基。

**二是**深化提质增效，培育价值创造新动能。聚焦降本增效核心任务，优化供应链管理与运营管控，持续降低采购成本和运营费用；强化项目投资全生命周期管控，压缩建设周期、加快投产达效；持续升级食盐及泛盐产品矩阵，加大高端化、功能化产品推广力度，稳步提升品牌影响力与高端市场占有率，实现价值创造能力的稳步提升。

**三是**强化创新赋能，打造新质生产力增长极。以江盐科技有限公司为核心平台，充分挖掘“盐—碱—钙—碳—储—锂”绿色循环经济优势，深度融入新能源、新材料“双新”产业赛道；以智能化改造、绿色化转型、融合化发展为主攻方向，深化产学研用协同创新，加速关键核心技术攻关与成果转化，筑牢产业升级技术支撑。

**四是**筑牢风险防线，夯实可持续发展根基。坚持教育先行、制度固本、监督从严、科技赋能一体推进，健全安全、环保、合规、廉洁等重点领域风险防控体系，强化全流程闭环管理，全面提升风险预判、预警、处置能力，为企业持续健康发展保驾护航。

**五是**聚焦价值引领，开创协同发展新境界。将市值管理纳入“十五五”战略全局系统谋划，完善投资者关系沟通机制，通过业绩说明会、投资者调研等多元渠道提升市场透明度；灵活运用资本运作工具与市值管理策略，推动市值与企业内在价值动态匹配，统筹履行经济责任、政治责任、社会责任，实现三者有机统一，奋力书写新时代江盐集团高质量跨越式发展新答卷。

江西省盐业集团股份有限公司

2026年4月22日