

宁波金田铜业（集团）股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，宁波金田铜业（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定，积极履行公司及股东赋予董事会的各项职责，坚决执行股东会各项决议，继续强化内控管理，加快技术创新和管理创新，恪尽职守，有效保障公司和全体股东的利益。现将 2025 年度董事会工作情况报告如下：

一、经营情况讨论与分析

公司集研、产、销为一体，深耕有色金属加工领域 40 年，向下游诸多支柱型产业、先进生产力领域提供铜及铜合金、稀土永磁等各类细分材料及产品。公司现已成为国内产业链最完整、品类最多、规模最大的铜及铜合金材料生产企业之一，也是国内稀土磁材行业中技术水平高、产品体系完善的企业之一。

2025 年，全球经济格局延续深度调整与动能重构的演进态势。在国际环境不确定性增加的宏观背景下，我国经济凭借强大韧性与活力，在高质量发展轨道上继续稳健前行、引领全球增长。其中以科技创新为核心驱动，产业升级进程不断加快——从新能源汽车、新型储能等绿色产业的全球领跑，到高端装备、半导体芯片等关键领域的自主突破，再到人工智能、人形机器人等前沿科技的产业化落地，正系统性构建新增长机遇。同时，伴随着全球资源约束趋紧与低碳转型加速，绿色环保材料凭借全生命周期碳排放方面的显著优势，将成为未来可持续发展的关键。

“十四五”期间，公司持续夯实规模优势根基，在战略引领、产业布局等方面持续推进，为高质量发展筑牢坚实基础。公司现已迈入“十五五”重要发展阶段，将坚持推进国际化、高端化、绿色化战略，发挥龙头创新引领示范作用。报告期内，公司加强构建和完善全球产业基地、销售网络与供应链体系，一站式服务能力持续提升，全球产业链伙伴的互信合作关系进一步深化。通过积极践行“产品、客户双升级”，为战略性新兴产业发展提供先进材料高价值综合解决方案，客户群体结构不断优化，提质增效步伐加快。同时，公司深入开展再生铜循环产

业布局，规范发展、技术规模、认证实践等再生铜业务核心优势持续增强，绿色溢价快速凸显。

面向未来，公司将秉持“科技有突破、客户有需求、金田有产品”的初衷，立足全球科技进步与绿色低碳发展大趋势，通过“战略领航、卓越运营、高能组织、数智创新、品牌共生”，致力于发展成为人才一流、技术一流、管理一流的世界级铜产品和先进材料基地，为推进现代工业文明做贡献。

2025 年度，公司海外市场销量继续保持增长，高端领域产品应用不断深化，同时通过数字化建设，提升经营管理效率，公司产品毛利水平与盈利能力同比提升。报告期内，公司实现主营业务收入 1,157.29 亿元，同比增加 2.42%；实现铜及铜合金材料总产量 190.61 万吨，总销量 176.87 万吨，规模优势持续巩固；公司实现归属于上市公司股东的净利润 7.52 亿元，同比增长 56.16%；公司境外主营业务收入 155.49 亿元，同比增长 27.86%；公司铜材产品海外销量 20.47 万吨，同比增长 20.48%，国际化发展水平进一步提高。公司稀土磁性材料实现主营业务收入 17.18 亿元，同比增长 32.47%；稀土磁性材料毛利率 12.61%，同比提升 4.25 个百分点。

报告期内，公司重点工作及成果如下：

（一）优化全球产业价值链，开拓国际化发展新高度

公司以全球视野深入推进国际化战略，积极应对国际贸易环境的不确定性，持续拓展海外市场，完善全球产业布局，加速构建辐射全球的品牌价值体系。目前，公司已在欧洲、日本、韩国、泰国、美国设立销售及服务中心，并积极参与慕尼黑电子展、德国斯图加特电池展、韩国国际新能源汽车展等国际专业展会，把握产业发展机遇，分享技术创新成果，向全球市场展示研产销综合实力和国际品牌形象。报告期内，公司实现境外主营业务收入 155.49 亿元，同比增长 27.86%，占公司主营业务收入 13.44%。公司铜管、电磁线、铜带、铜线等铜材产品海外销量 20.47 万吨，同比增长 20.48%，产品出口规模位居行业前列。公司“泰国年产 8 万吨精密铜管生产项目”建设进展顺利，越南新能源汽车用电磁扁线及紫铜管件项目业务合作持续扩大，其中越南电磁线项目已获得福特、爱信、现代、舍弗勒等全球知名客户正式定点 10 余项，且驱动电机用漆包铝扁线项目正式进入量

产阶段。同时，为更好地满足算力散热领域持续增长的海外订单需求，公司计划在越南投资建设“年产3万吨液冷散热及机架母线用高精密铜排生产项目”，有助于公司全球产品客户结构的升级以及盈利能力的提升。

（二）聚焦产品客户升级，打造价值增长新动能

公司坚持推进“产品、客户双升级”策略，聚焦铜基材料高综合性能与特殊工况应用的技术攻关，相继成功研制高导电电弧、高导电高韧、耐高温翘曲、高耐磨高耐蚀、高效散热、高纯无氧等一批具有自主知识产权的高端铜基先进材料。同时通过前瞻性布局陶瓷覆铜板、铜铝复合材料等前沿技术，持续扩充高附加值产品矩阵，以深度匹配新能源汽车、清洁能源、AI算力、电力物联网、通讯科技、机器人等战略新兴市场的多元化材料需求。2025年公司应用于新能源汽车、光伏、风电等领域的铜产品销量23.55万吨，占公司铜产品销量13%，并继续保持增长态势，其中新能源汽车（含IGBT）领域铜产品销量同比增长16%。公司凭借市场份额及技术储备双重优势，已确立全球新能源领域铜基材料核心供应商地位。未来，公司将紧抓新兴前沿科技领域的材料升级需求机遇，通过技术溢价能力与高端产能释放，为公司高质量发展注入强劲动能。

1、新能源汽车领域

公司电磁线、高精密铜带、铜排、合金棒线等产品已进入比亚迪、吉利、小米、大众、丰田、宁德时代、博世、汇川、台达、博格华纳、赛力斯等标杆客户供应商体系，广泛应用于新能源汽车三电系统等模块。

公司持续扩大高压电磁扁线行业技术领先优势，战略性培育PEEK材料产品已成为进口替代关键力量，实现双轮驱动快速增长。公司积极与世界一流主机厂商及电机供应商开展新能源电磁扁线项目的深度合作，产品持续迭代升级，技术性能与可靠性获客户高度认可。2025年，公司电磁扁线出货量2.5万吨，同比增长16%，其中800V及以上高压平台扁线出货量同比增长50%，高压扁线出货量占比47%，同比提升10个百分点，市占率持续领先。公司新能源电磁扁线开发项目已累计实现量产超200项，全年新增新能源驱动电机定点项目60项，其中高压平台新增定点36项，占比60%，且已实现多项批量供货。公司越南新能源汽车用电磁扁线项目已建成并量产，产能将逐步释放，同时国内高压电磁扁线产能持续推进建设。

公司 1000V 驱动电机用扁线产品凭借耐高压、低损耗等优异性能，已成为新能源汽车领域“兆瓦闪充”技术的核心支撑材料，部分项目已实现批量供应；同时，1200V 驱动电机扁线的客户认证工作有序推进，1500V 平台已完成产品设计验证，并进入客户推荐阶段，为下一代高压平台量产储备先发优势。PEEK 材料产品方面，依托高压场景技术优势，协同欧洲知名材料供应商突破国际专利壁垒，产品在耐高温、绝缘性能等方面表现卓越，已成功实现向头部新能源车企批量供货，加速推进关键材料进口替代进程。

2、清洁能源领域

在全球能源转型与构建零碳未来的背景下，公司深度参与清洁能源价值链，以高性能铜材为高效发电、智能存储与稳定消纳等场景提供关键材料支撑。其中公司大电流、低损耗的高导精密铜排产品已应用于储能系统电池模组高效串并联组件、以及储能变流器（PCS）等关键设备中，并持续推进具有高导电、低含氧量、高延伸率等技术优势的高端无氧铜等产品研制。公司铜合金带材已应用于储能系统 IGBT 组件，助力有效管理储能充放电热量，保障系统安全与寿命；报告期内，公司清洁能源领域销量增长突出，其中光伏、风电领域铜产品销量同比增长 12%。

同时，公司在助力下游清洁能源领域发展的基础上，以“成为低碳再生产品主力解决方案提供商”为目标，依托多年在循环材料领域的研发布局，已构建全球领先的“回收-提纯-再制造”全闭环产业链。公司自主研发的 PCR 绿色高端低碳再生铜产品，在满足客户严苛性能要求的同时，最高可降低 75%的碳排放，有效助力客户提升低碳竞争力。报告期内，公司绿色高端低碳再生铜产品销量同比增长 54%。目前产品矩阵已覆盖铜带、铜线、电磁线、铜管、铜排、铜棒等，并应用于高端消费电子、汽车工业、电力电气等领域，具体包括笔记本电脑散热模组、手机震动马达、无线充线圈，新能源汽车电驱动、AC/DC 电源等场景，在多家世界知名客户产品中实现量产，形成以“绿色低碳再生铜产品”为代表的业绩驱动新要素。

3、芯片算力、机器人、低空飞行领域

AI 算力的加速发展推动散热系统成为数据中心基础设施的“标配”。随着芯片功耗持续攀升突破风冷技术极限，叠加双碳政策的能耗刚性约束，液冷技术已

进入规模化应用关键期。铜凭借其卓越导电性、导热性已成为先进 AI 产业芯片互联、算力设施散热方面的核心材料，铜基材料向高附加值转型速度进一步加快。报告期内，公司高精密异型无氧铜排产品，在 3DVC 新型 AI 散热结构中的量产规模持续增长，目前已应用于全球多家第一梯队散热模组企业的多款顶级 GPU 散热方案中；公司高精度紫铜棒广泛应用于光模块铜缆部件；公司自主研发的铜热管、液冷铜管等产品已批量供货于多家头部企业算力服务器产品中；公司高导高强铜带材广泛应用于芯片半导体核心散热及框架部件。2025 年，公司芯片半导体领域铜材销量 4.1 万吨，同比增速 21%，其中算力散热领域 1.41 万吨，同比增速 55%，驱动公司铜基材料向高附加值转型升级提速。

目前，公司芯片半导体领域铜排产能 3.5 万吨，机架母线领域铜排产能 1.5 万吨。报告期内，公司计划在广东设立液冷科技子公司，以持续提升芯片半导体和机架母线领域铜排产能和技术水平。同时计划在越南投资建设“年产 3 万吨液冷散热及机架母线用高精密铜排生产项目”，进一步推进液冷相关业务专业化及高速发展。

机器人产业的快速发展，将持续驱动公司高端材料在机器人电机伺服系统、传感器、减速器、轴承、线束与连接器、热管理系统等核心部件的应用，有利于进一步拓展增长空间。公司为精密伺服电机提供高性能电磁线、稀土永磁材料，确保关节动力强劲且响应迅捷；为高能量密度电池包供应高导电、高强度的铜连接片和极耳材料，优化内部电流传输路径，提升续航与安全性。报告期内，公司开发的高精密高导电微细电磁线等材料，已与国内多家机器人公司达成项目合作，小批量供货于多款型号机器人驱动及关节电机中。

低空飞行领域对驱动系统提出高功率密度、轻量化与极致可靠的要求。公司为高转速、大扭矩驱动电机提供特种电磁线、高强高导铜合金转子材料；同时，供应高性能铜合金轴承保持架、衬套材料，在高速、高载荷条件下提供优异的耐磨性和润滑性。报告期内，公司开发的高强耐磨铝青铜棒材、精密易切削黄铜棒材，已应用于低空飞行器的机载结构件及飞机起落架中；公司 PEEK 材料产品，为低空经济载重飞行领域提供高压驱动稳定性技术方案，目前已与国内多家头部 eVTOL（电动垂直起降飞行器）及工业无人机企业开展联合研发，参与多款重点型号的前期材料验证。

4、其他及替代材料领域

公司诸多产品在消费电子、航空航天、轨道交通、核电、环保制冷等细分领域的导电、导热、耐蚀场景中进一步实现应用深化。公司高精度铜合金带材广泛应用于 Type-C、板对板、FPC 等精密连接器端子，实现信号高速稳定传输；公司开发的微细漆包铜丝材料，最细直径可达 0.012mm，成功打破国外企业垄断，已与多家航空航天企业在精密电磁线圈、微马达领域启动合作项目；公司开发的高强高导铜合金已应用于高铁驱动电机导条、高铁接触线夹等领域；公司铜线材产品已应用于核电领域高端线缆中；公司开发的合金管材、环保无铅黄铜锭已分别应用于环保 CO2 冷媒商用制冷和健康环保水暖领域。

同时，公司推动“以铝节铜”技术迭代，促进金属资源的合理高效应用，为下游客户提供经济优质的解决方案。公司积极布局和研发铝合金管、铝合金排、铝漆包线、铜铝复合带等相关产品，已与多家头部企业及高校院所开展合作。报告期内，公司空调内螺纹铝管产品性能已能满足客户需求，并实现小批量供货，目前正加快新建家用空调铝管示范生产线，并将根据下游客户需求情况进行供货。公司电磁铝扁线、铝制车用 3D 折弯排等铝材产品已处于认证、量产供货阶段。

（三）构建再生产业价值链，引领绿色低碳高质量发展

公司贯彻绿色低碳可持续发展理念，积极践行国家“双碳引领 全面绿色转型”发展路线，通过铜基高新材料绿色发展和再生资源高水平循环利用，现已成为国内再生铜利用量最大、综合利用率最高的企业之一，也是全球业内为数不多的实现再生铜回收、提纯、深加工全产业链闭环的公司。公司自主研发的低碳再生铜产品在保证产品性能的前提下，减碳战略价值明显，可为前沿科技与零碳经济发展提供优质、完整的一站式铜材绿色方案。报告期内，公司持续优化碳管理体系，开展知识赋能和人员培养，深化绿色产品开发和生产节能减碳，积极推进 SCS 翠鸟再生成分认证、GRS 全球回收标准认证、LCA 碳足迹认证、RBA 责任商业联盟认证等并取得一系列成果，其中公司铜基材料获 SCS 颁发的 100%PCR 认证。公司低碳再生产品得到消费电子、智能通讯、新能源汽车等领域客户的一致认可。

（四）深耕稀土永磁板块，打造高端制造强大引擎

公司稀土磁性材料业务经过 20 余年的深耕发展，现已成为国内同行业中技术高、产品体系完善的企业之一。子公司科田磁业系国家级高新技术企业、“专

精特新”小巨人企业。

目前公司设有宁波和包头两处磁性材料生产基地，在年产能 9,000 吨的基础上，积极筹划包头基地二期项目，以进一步将产能提升至 1.3 万吨。报告期内，公司在稀土出口管制政策背景下，成为国家商务部和海关总署审批认可的首批获得稀土永磁通用出口许可证的企业之一；公司稀土永磁成品年产量 7,360 吨，同比提升 32%，并通过新设立德国子公司，加速国际化布局，提升国际市场份额。

公司深入推进稀土永磁产品高端制造研发与客户结构升级，产品已广泛应用于新能源汽车、风力发电、高效节能电机、机器人、消费电子及医疗器械等多个高端领域。报告期内，公司无重稀土高性能和高矫顽力产品取得关键突破，最高矫顽力可达 UH 等级，产品已在风力发电设备上实现量产；凭借先进技术优势，成功与国内液冷部件龙头企业合作并实现批量供货；同时，人形机器人和低空飞行器用磁材产品现已进入小批量应用阶段。

（五）持续推进研发创新，赋能产业长远发展

公司前瞻性布局下游前沿产业，以市场为导向，聚焦重点细分行业与标杆客户需求，加大研发投入，为科技进步持续赋能。2025 年，公司研发费用共计 6.29 亿元，同比提升 2.7%，截至报告期末，公司主持、参与国家、行业、浙江制造团体标准制订 93 项，拥有授权发明专利 292 项，其中欧盟、日本、美国等国际专利 5 项，获省级以上科技进步奖 22 项。

报告期内，公司参与两项重点新材料研发及应用国家科技重大专项“有色金属冶金-特种合金制备-服役-再生全生命周期数据开放共享平台”、“高品质典型有色金属短流程保级再生关键技术”；参与承担的两项国家重点研发计划“宽频电磁屏蔽高强高导稀土铜合金设计与制备技术”与“结构功能一体稀土合金典型零件制备及示范应用”通过验收。子公司科田磁业、金田新材料分别通过 SGS 认证机构 AS9100D 航空航天质量管理体系现场审核。子公司金田新材料“新能源汽车驱动电机电磁扁线”成功入选“2025 年浙江省优秀工业产品”。同时，公司积极关注并投入石墨烯铜、铜铝复合等相关复合材料的研发，实验中已表现出优异性能，积极开展中试验证步骤，加快推进产业化落地。

（六）积极开展对外投资，培育未来创新发展触角

公司持续关注前沿科技产业发展趋势，充分发挥产业基金平台优势，积极挖

掘和培育新材料领域具备核心技术优势和高成长潜力的优质投资项目，培育未来创新发展触角。报告期内，公司与华睿投资、桐乡国投共同发起设立嘉兴金田华睿超材料基金。目前已完成对碳基晶圆龙头烯晶半导体企业的投资。

碳纳米管晶圆性能优异，有望成为后摩尔时代新一代半导体基础材料，其能够支持太赫兹级高频工作，在射频器件、逻辑芯片、柔性电子等领域有极大潜力，适配 6G 与 AI 算力需求。目前，全球正处于从实验室走向规模化应用的阶段，我国有望在此实现弯道超车。此次公司通过助力推动碳基半导体生态产业发展，加强公司资本运作及相关多元化战略落地。

（七）强化数智融合应用，提升行业新质生产力

“十四五”期间，公司坚持以数智化转型为核心战略，与国内外知名咨询团队深度合作，打造从“制造”到“智造”、从“运营”到“智营”的质变跨越，全面推进集团战略发展。报告期内，公司以“融合数智技术，打造智慧金田”为数字化愿景，聚焦主线业务场景，取得阶段性核心成果。基础设施方面，搭建并完善公司数据资产底座，启动 IT 架构优化与云平台升级，夯实转型基础；技术应用方面，深化大数据、人工智能等技术应用，实现通用类 AI 场景落地，推动业务与管理全环节数智化升级，优化决策效率，提升运营质效。安全保障方面，健全数据安全与合规体系，保障数据信息安全。数智化转型已成为公司提质增效、强化核心竞争力的重要支撑，有效赋能公司经营目标实现。

公司通过持续多年的数字化转型和人工智能建设，已形成产业数字化典范。公司先后获评“国家卓越级智能工厂”、“国家级 5G 工厂”、“国家智能制造标准应用试点”、“浙江省未来工厂”、“浙江省人工智能应用标杆企业”、“浙江省数据官试点单位”等荣誉。

（八）提升资本市场价值，巩固人才队伍建设

为彰显公司稳健经营、持续发展的决心，切实提高投资者回报，公司积极开展多元化的资本市场价值提升工作。公司自 2020 年上市以来，已累计发放现金分红约 9.3 亿元，已实施完成四期股份回购，回购金额累计达到 6.91 亿元。2025 年度公司拟派发现金红利 2.35 亿元（含税），派发现金红利占当年度归属于上市公司股东净利润的比例为 31.19%。2026 年，公司第五次专项回购计划正在实施中，拟使用 2 亿元至 4 亿元进行回购。公司将持续优化市值管理体系，切实提升

投资者管理质效，积极践行“以投资者为本”的上市公司发展理念。

报告期内，公司深化组织建设，进一步凝聚专业化、知识化、年轻化、国际化的人才队伍，公司面向近 300 名管理人员及核心骨干，完成新一期员工持股计划的实施，为公司十五五战略落地及未来高质量发展提供人力资源保障。

二、董事会日常工作情况

（一）董事会换届选举情况

报告期内，因公司第八届董事会任期届满，根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和《公司章程》的规定，公司规范运作对董事会进行了换届选举。2025 年 5 月 13 日，公司召开 2024 年年度股东大会，选举产生了公司第九届董事会，由 3 名独立董事及 6 名非独立董事组成；同日，公司召开第九届董事会第一次会议，选举产生了第九届董事会董事长、副董事长及各专门委员会委员，聘任了新一届高级管理人员，顺利完成了董事会换届选举工作。

（二）董事会召开情况

报告期内，公司共召开 16 次董事会，会议的召集、召开程序完全符合《公司章程》和《董事会议事规则》的相关规定，做出的决议合法有效。全体董事忠实、诚信、勤勉地履行职责，均亲自出席会议，不存缺席会议的情况。报告期内，共审议通过 81 项议案，审议内容包括定期报告、对外投资、募集资金使用等内容。

（三）董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的相关规定，规范股东会的召集、召开程序。报告期内，公司共召开股东会 3 次，会议审议通过了董事会工作报告、年度对外担保计划、选举董事等 37 项议案。股东会均采用现场会议与网络投票相结合的方式召开，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分保障了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。股东会有见证律师出席，对股东会的召开程序、审议事项等进行见证，并出具法律意见书，保证了股东会的合法有效。

（四）各专门委员会履职情况

董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，各委员会分工明确，权责清晰，有效运作。报告期内，公司董事会审计委员会召开了 7 次会议、董事会战略与可持续发展委员会召开了 3 次会议、董事会提名委员会召开了 4 次会议、董事会薪酬与考核委员会召开了 3 次会议。公司董事会各专门委员会按照各自工作细则的规定，以认真负责、勤勉诚信的态度忠实履行各自职责，为完善公司治理结构、促进公司发展起到了积极的作用。公司 2025 年度董事会各专门委员会召开情况详见 2025 年年度报告全文之“第四节 公司治理、环境和社会之五 董事会下设专门委员会情况”。

（五）独立董事履行情况

报告期内，公司独立董事能够严格按照法律法规及公司内部规章制度的要求，认真履行独立董事的职责，勤勉尽责，按时参加股东会、董事会，参与公司重大事项的决策，严格审议各项议案并作出独立、客观、公正的判断，与公司的董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，确保及时获悉公司重大事项的进展情况，并利用自己的专业知识作出独立判断，切实维护公司和中小股东的利益。报告期内，独立董事对历次董事会会议审议的议案以及公司其它事项均未提出异议。公司全体独立董事已分别编制了 2025 年度述职报告，其具体的履职情况可参见该等述职报告。

（六）信息披露与投资者关系管理

报告期内，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和上海证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时的披露了公司日常临时公告。

报告期内，公司共披露 248 份信披文件。切实履行了信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。董事会注重做好与股东之间的沟通工作，积极开展投资者关系管理工作，通过多种渠道与投资者保持顺畅沟通，推动公司与投资者之间的良性互动。公司通过现场接待投资者调研、接听投资者热线电话、回复上证 E 互动问题、召开业绩说明会、投资者邮箱问答以及参加券商策略会等方式，及时回应投资者关于公司业绩、公司治理、发展战略、经营状况及未来前景等方面的问题，确保信息的公开透明。公司持续优化股

东会的组织形式，全面采用现场会议与网络投票相结合的方式，提升股东参会的便利性，保障广大投资者的合法权益。通过多维度的沟通举措，不断增强市场信任，树立健康、规范、透明的公众形象，为公司长远发展奠定坚实基础。

（七）加强公司治理，完善内部控制

报告期内，董事会按照中国证监会和上海证券交易所有关上市公司治理的规范性文件要求和指引修订完善了相关内控制度，进一步完善公司现代企业制度建设和公司治理结构，提高公司治理水平。

三、经营计划

2026年，公司将围绕高质量发展要求，以十五五战略目标为牵引，根据市场需求变化和公司实际情况，针对性制定细分战略目标。以国际化的视角和理念，引进先进技术，健全组织能力，全方位提升采购、生产、销售等管理水平，努力构建现代化产业体系，朝着公司战略目标坚实迈进。

同时，公司长期坚持国际化战略布局，服务全球客户，利用全球优质资源，推动公司产品领先、人才领先、管理领先、服务领先，为客户提供专业化解决方案和服务。公司将一如既往坚持科技创新引领，加快实现高水平科技自立自强，加快发展新质生产力，开辟发展新领域新赛道、培育发展新动能、增强竞争新优势，持续深耕新能源汽车行业、清洁能源与芯片半导体行业，巩固行业影响力；快速拓展算力散热行业，实现大规模量产，打造增长引擎；重点布局机器人、低空飞行前沿研发，形成未来竞争力；持续推动公司低碳再生产品创新，打造低碳核心优势。

2026年，在公司战略目标的明确指引下，公司董事会及高管团队将恪尽职守，抢抓机遇，努力推进公司高质量发展，为股东创造更大价值。

宁波金田铜业（集团）股份有限公司董事会

2026年4月24日