

公司代码：601609

公司简称：金田股份

债券代码：113046

债券简称：金田转债

宁波金田铜业（集团）股份有限公司

2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

经北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币270,505,443.39元。经董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配预案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.40元（含税）。截至2026年4月15日，公司总股本1,728,638,193股，扣除公司目前回购专用证券账户的股份52,014,217股，以1,676,623,976股为基数测算，预计合计派发现金红利人民币234,727,356.64元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例31.19%。本年度公司不进行公积金转增股本，不送红股。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本扣减公司回购专用证券账户股份数量发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	金田股份	601609	金田铜业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁星驰	夏露
联系地址	浙江省宁波市江北区慈城镇城西西路1号	浙江省宁波市江北区慈城镇城西西路1号
电话	0574-83005059	0574-83005059
传真	0574-87597573	0574-87597573
电子信箱	stock@jtgroup.com.cn	stock@jtgroup.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

公司聚焦有色金属加工领域 40 年，向下游诸多支柱型、科技类产业及先进生产力领域提供先进材料高价值综合解决方案，形成了铜及铜合金材料、稀土永磁材料等多品类细分产品矩阵。目前，公司已成为国内产业链最完整、品类最多、规模最大的铜及铜合金材料生产企业之一，也是国内稀土磁材行业中技术高、产品体系完善的企业之一。

近年来，公司深入推进国际化战略，持续优化全球供应链体系和销售网络，为全球客户提供铜产品一站式的解决方案和采购服务。同时，公司深耕绿色低碳再生铜产业，现已成为国内再生铜利用量最大、综合利用率最高的企业之一，也是全球业内为数不多的可实现再生铜全产业链闭环的公司，更好地满足下游行业全球头部客户群体的绿色低碳发展要求。面向未来，公司将立足全球科技进步与绿色低碳发展大趋势，坚定“产品客户双升级”，通过“战略领航、卓越运营、高能组织、数智创新、品牌共生”，致力于发展成为人才一流、技术一流、管理一流的世界级铜产品和先进材料基地，为现代工业文明做贡献。

铜作为现代工业的“新石油”，凭借自身优异的导电导热性、加工延展性、耐蚀抑菌性以及可循环回收优势，广泛且深入的应用于各传统和新兴产业，已成为支撑前沿科技和零碳经济发展的关键战略资源。同时，稀土永磁材料被誉为现代工业的“维生素”和“新材料之母”，全球战略地位攀升，凭借自身高剩磁、高矫顽力、高磁能积等特性，为新质科技发展提供强大的“磁动能”。

公司秉持“科技有突破、客户有需求、金田有产品”的初衷，为下游产业快速发展提供强劲支撑。近年来，得益于公司高端铜材及稀土永磁材料突出的性能优势以及各自应用场景的不断延伸，公司产品已逐步导入乃至深度覆盖了诸多前沿领域，包括新能源汽车、清洁能源、芯片算力、

机器人、低空飞行、核电、环保制冷等，持续以硬核科技助推产业发展升级。



（1）经营模式

1) 铜产品

铜加工产品主要以“原材料价格+加工费”的方式结合市场竞争情况定价，利润主要来自相对稳定的加工费。原材料价格随市场波动，加工费由铜加工企业和客户根据产品规格、工艺复杂性等因素协商确定。

i. 采购模式

公司原材料采购部门负责原材料采购的管理、监督工作，各经营主体生产所需原材料的供给保障由各经营主体负责。

ii. 生产模式

各经营主体自主开展日常生产活动，由公司技术、品质等职能部门对各经营主体的生产进行全局性指导和监督。

iii. 销售模式

公司铜加工产品主要以“原材料价格+加工费”的方式结合市场竞争情况定价。公司销售主要采取直销的形式。电磁线、阀门产品存在经销模式。

2) 磁性材料

i. 采购模式

我国是稀土资源大国，公司稀土金属和稀土合金主要通过向国内生产厂家直接购买。公司凭借在行业内的良好信誉，与国内知名稀土供应商建立了长期稳定的合作关系，能够有效保障原材料的供应。

ii. 生产模式

由于稀土永磁材料应用领域广泛，下游行业跨度很大，不同客户对永磁材料性能、质量、形状、是否充磁等特性要求不同，行业一般采用定制化生产模式。

iii. 销售模式

公司稀土永磁材料的销售主要采取直销的形式，以成本加成的方式结合市场竞争情况定价。

(2) 行业情况

1) 铜加工行业

i. 行业地位与规模

铜加工是我国有色金属工业的重要组成部分，铜凭借自身优异的导电导热性、加工延展性、耐蚀抑菌性以及可循环回收优势，广泛且深入地应用于新能源汽车、风电光伏、高端装备、芯片半导体等核心产业，以及人工智能、人形机器人、低空经济等前沿生产力领域。2025年，国家工业和信息化部等11部门联合发布的《铜产业高质量发展实施方案（2025—2027年）》中明确提出，铜是重要的基础原材料，是关系国计民生和国民经济发展的战略资源。近年来，我国铜加工产业逐步实现从规模扩张向质量效益的跨越式转变，产业结构持续优化、装备技术水平不断提升，初步形成了一批具有国际竞争力的产业集聚区，有力支撑战略性新兴产业发展。2025年，我国铜加工材产量保持合理增长，产业规模与发展韧性同步增强。铜加工材净出口再创新高，2025年实现净出口52万吨，同比增长12.3%，已连续七年实现净出口，印证了我国铜加工行业在全球产业链中的核心竞争力。

ii. 行业下游需求趋势

需求趋势总体呈现出蓬勃发展的良好态势。一是传统领域“稳盘托底”，截至2025年末，电网工程建设完成投资增长5.1%，家用电器产业消费增长11%，电子信息制造业增加值增长10.6%，核心应用领域产销稳中有进，支撑起铜材消费基本盘；二是新兴产业“引擎发力”，锂电池出货量增长56%，新能源汽车产量增长29%，光伏电池产量增长7.6%，动力电池铜箔、充电桩电缆、光伏汇流带等铜加工产品需求持续加大，成为行业消费增长核心引擎；三是前沿领域“赛道扩容”，人工智能核心产业规模已突破万亿，工业和服务机器人产量分别增长28%、16%，智能无人机飞行器增加值增长57%，新兴场景加速落地持续为铜材应用开辟全新增长空间。其中AI数据中心快速崛起与电源侧绿色能源转型深化，新一轮电网建设正在加速。国家能源署IEA数据显示，全球电网投资近三年复合增速将达9%；为应对AI算力扩张，预计中美未来五年电网投资增速将超10%，成为铜加工行业的重要驱动力量。

iii. 铜价走势影响与行业加工费情况

2025年铜价在全球降息周期、美元走势、供应干扰以及AI算力投资预期等多重因素叠加下上涨明显。铜价的上涨对行业内公司的资金管理、风险管控、高端新兴领域客户开拓等方面的能力均提出了更高的要求，总体推动铜加工行业加速整合集中，大量生产成本较高、经营不规范、

先进加工能力不足的小散企业将逐步退出市场，龙头企业的价值日益凸显，有利于增强龙头企业的议价能力和盈利水平。在加工费方面，新能源汽车、清洁能源、AI 散热等前沿领域的发展增速、加工费与毛利水平相较传统领域更高，因此产品与客户结构是影响铜加工企业经营质量的关键因素。

iv. 再生铜规范化与需求趋势

随着全球资源约束趋紧与绿色低碳转型加速，再生铜已成为兼具经济性与环保性的战略资源，是一座等待被更好开发利用的“城市矿山”。2024年，国务院发布《公平竞争审查条例（简称《783号文》）》，直击再生铜行业因区域政策差异滋生的乱象，拉开行业整治序幕。在“公平竞争，统一市场”的中央精神指导下，2025年国家发改委等四部委联合发布《关于规范招商引资行为有关政策落实事项的通知》（简称《770号文》），要求各地方政府退出对再生资源的差异化补贴，并明确不规范情形清理废止时间，旨在将再生资源的竞争从各地比补贴，过渡到企业拼技术，目前行业整治效果逐步显现。

经专业人士测算，相比于铜精矿，使用1吨再生铜加工材可节能约1,054千克标煤、节水约395千克、减少固废百余吨。以国际权威数据库核算，单吨再生铜所消耗的二氧化碳排放量较原生铜可下降70%以上。目前在全球龙头企业引领下，市场对再生铜产品的重视度和需求快速提高。以苹果公司为例，“Apple 2030计划”目标在2030财年实现碳足迹的碳中和，对所使用的再生铜产品的碳减排、碳税节约能力、供应商碳足迹追溯管理能力等提出严苛要求，由此使得再生铜产品的技术与工艺难度、价值量和利润空间均显著高于原生铜产品。其背后是附加值更高、增速更快、规模空间更可观的增量市场。再生铜产业从原料获取、生产加工、信息技术等方面的准入门槛和竞争壁垒得到显著提升，有利于该领域龙头企业持续巩固优势并引领未来发展。

2) 磁性材料行业

i. 行业概况与地位

稀土被称为“工业维生素”，包括镧、铈、镨、钕等17种元素，具有优异的光、电、磁、催化等特性，是现代高科技所需的稀缺性战略资源基石。产业链上游为稀土矿开采、选矿及冶炼分离；中游依托原料精深加工，制成磁性、催化、储氢等功能材料，其中钕铁硼为核心品类；下游则覆盖新能源汽车、风力发电、节能家电、消费电子、机器人、低空经济、医疗器械、航空航天等关键领域。

中国在稀土供给端占据绝对主导地位且难以撼动：USGS数据显示，2025年全球稀土储量超8,500万吨，中国以4,400万吨、51.59%的全球占比位居资源储量首位；稀土分离环节我国产能水平断档领先，根据百川盈孚数据，2025年我国稀土分离产能占全球近90%，全球稀土供给对中国依赖度持续深化。我国已经成为全球最大的稀土永磁材料生产和出口基地，在全球产业链中展现出强大的技术实力和市场竞争力。

ii. 行业相关政策

2025年，中国稀土行业政策完成从立法奠基到落地执行的闭环，政策收束逐步强化，稀土产业已成为国际博弈的核心筹码。《稀土管理条例》确立总量调控顶层原则，7月发布《稀土开采和稀土冶炼分离总量调控管理暂行办法》，核心是将海外矿纳入冶炼分离配额管理，实现国内与进口原料全链条管控，所有指定生产企业必须在控制指标内进行生产，行业供给弹性进一步收缩，中国对全球稀土产业链的掌控力持续增强。10月中国商务部连发六项公告，其中第61号公告《对境外相关稀土物项实施出口管制的决定》是我国首次对境外稀土相关物项实施出口管制的具体措施；第62号公告《对稀土相关技术实施出口管制的决定》则是我国首次就技术出口管制单独发布公告，标志着稀土管控进入全新阶段。中国海关总署公布数据显示，作为全球最大的稀土生产国，中国2025年共出口涵盖17种元素的稀土产品62,585.2吨，同比增长12.9%，尽管自4月起实施出口管制，但2025年全年稀土出口不降反增，创下11年新高，揭示了全球市场对中国供应的刚性依赖。

iii. 行业下游需求趋势

稀土永磁材料作为新能源革命、先进生产力革新和高端制造升级的核心资源，其需求增长已形成多元化驱动格局，在服务国家战略的过程中实现自身高质量发展。综合来看，“十五五”期间我国稀土应用材料的需求增长重点集中五大核心领域：一是以具身智能机器人、工业机器人、高端数控机床、航空航天装备等方向为代表的高端制造装备领域；二是以新能源汽车、风电设备、节能工业电机、智能电网等电力设备为代表的绿色低碳能源领域；三是包括低空经济、磁悬浮、智能船舶、轨道交通等在内的智能交通电气领域；四是包括节能家电、智能家居、可穿戴设备、医疗健康等方向在内的民用消费电子领域；五是诸如大型水力发电设施、新型储能设施等关键基础设施领域。

中信证券预测，2027年全球钕铁硼需求有望增至32.9万吨，2024—2027年年均复合增速达13%。其中供需格局持续向好，新能源汽车、风电、节能电机等产业顺应低碳环保的政策趋势，贡献稳定存量需求。而人形机器人依托高速增长的出货量以及高稀土磁材用量，有望成为新增长极。

iv. 行业结构与生态变化

稀土应用领域结构性转变，新兴赛道布局加速，我国钕铁硼磁材加速向高端化升级。2010—2024年高性能产品产量从1.5万吨增至16.5万吨，占比从18.75%提升至50%，新兴高端领域成为稀土磁材企业的必争之地。2025年中国新能源汽车产销量同比增长约29%，随着800V高压平台、油冷电机技术普及以及轻量化要求的提高，单车高性能磁材用量正从传统3-5kg向8-10kg区间迈进。此外以特斯拉单台Optimus机器人为例，其需要40余个伺服电机，单台电机需要50克-100克钕铁硼材料，总用量达2-4千克，头部企业陆续与终端客户开展合作研发，布局高性能钕铁硼永磁体细分市场，为稀土磁材需求注入新动力。根据中信证券研报显示，预计2030年全球高性能钕铁硼需求量或达40万吨以上；根据百川盈孚预测，未来高性能钕铁硼占比有望进一步突破55%，行业结构升级态势明确，稀土行业下游需求有望维持长期高速发展态势。

在成本与政策的双重驱动下，2025年稀土磁材行业呈现出显著的技术革新与格局演变。为应对镨钕价格波动，晶界扩散技术、无重稀土技术等先进工艺加速普及，低成本高丰度稀土磁体的研发应用取得实质性进展，头部企业通过持续的配方优化与工艺改进，在保持磁性能的同时有效降低重稀土添加量，消化成本压力。此外，行业集中度显著提升，市场格局深度重构，资金实力薄弱、订单不足的尾部企业加速退出市场，SMM数据显示头部企业产能占比从1月的69.5%上升至12月的73.52%，提升近4个百分点。同时，日益透明的毛坯价格使得贸易商逐步退出，而头部企业则基于战略需求逐步扩充产能，加剧行业分化，资源分配进一步向头部企业倾斜。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减 (%)	2023年
		调整后	调整前		
总资产	31,803,629,193.71	25,802,147,560.79	25,802,147,560.79	23.26	21,831,328,378.61
归属于上市公司股东的净资产	10,378,886,529.91	8,294,035,158.80	8,345,094,263.85	25.14	8,255,945,987.16
营业收入	125,064,193,388.88	124,160,804,982.54	124,160,804,982.54	0.73	110,499,583,961.28
利润总额	857,085,892.79	566,838,552.74	566,838,552.74	51.20	621,364,219.24
归属于上市公司股东的净利润	752,452,426.54	481,854,305.25	462,042,621.55	56.16	526,771,160.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	463,821,655.38	358,411,316.10	338,599,632.40	29.41	376,793,226.66
经营活动产生的现金流量净额	1,663,470,929.19	1,540,101,908.01	1,540,101,908.01	8.01	-2,179,265,633.40
加权平均净资产收益率 (%)	8.24	5.83	5.60	增加2.41个百分点	6.73
基本每股收益 (元/股)	0.50	0.33	0.32	51.52	0.37
稀释每股收益 (元/股)	0.48	0.32	0.31	50.00	0.35

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	27,285,181,758.53	32,008,388,880.68	32,471,398,997.99	33,299,223,751.68
归属于上市公司股东的净利润	150,802,923.23	222,627,766.92	215,056,768.01	163,964,968.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	103,397,184.42	159,969,413.28	136,998,402.49	63,456,655.19
经营活动产生的现金流量净额	-2,789,489,769.62	1,690,943,690.19	-102,344,492.42	2,864,361,501.04

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

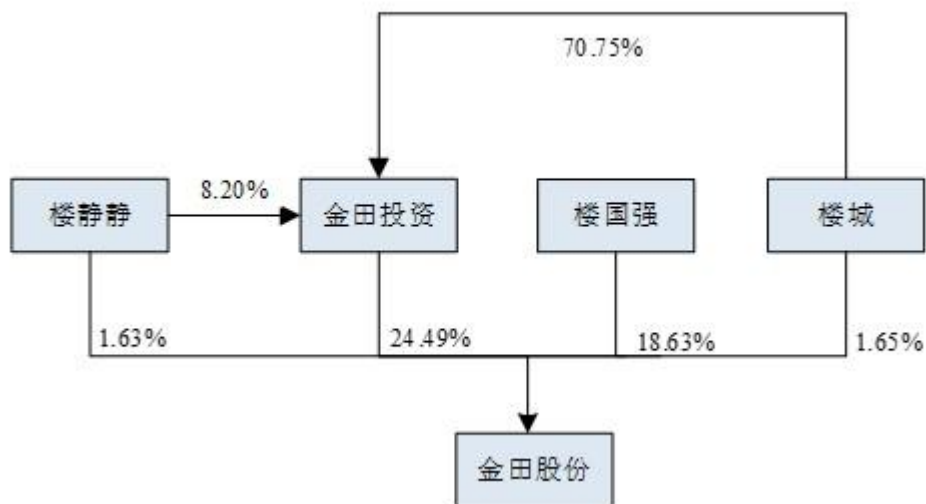
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					144,535		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					129,432		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售 条件 的股 份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
宁波金田投资控股有 限公司	6,732,500	423,284,500	24.49	0	无	0	境内非国有法人
楼国强	0	322,115,500	18.63	0	无	0	境内自然人
楼国君	0	52,738,000	3.05	0	无	0	境内自然人
宁波金田铜业（集 团）股份有限公司— 2025 年员工持股计划	30,348,000	30,348,000	1.76	0	无	0	其他
楼城	0	28,450,093	1.65	0	无	0	境内自然人
楼静静	100,000	28,250,000	1.63	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公 司	16,896,045	21,610,259	1.25	0	无	0	其他
楼云	0	18,000,000	1.04	0	无	0	境内自然人
楼国华	-11,859,000	13,587,600	0.79	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有 限公司—嘉实中证稀 土产业交易型开放式 指数证券投资基金	-	9,493,591	0.55	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	金田投资系公司控股股东，楼城持有其 70.75%的股权，楼静静持有其 8.20%的股权，楼国君持有其 7.02%的股权；股东楼国强、楼国君和楼国华为兄弟关系；楼静静系楼国强之女；楼城系楼国强之子；楼云系楼国君之女；宁波金田铜业（集团）股份有限公司—2025 年员工持股计划为公司实施的员工持股计划。除上述之外，未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

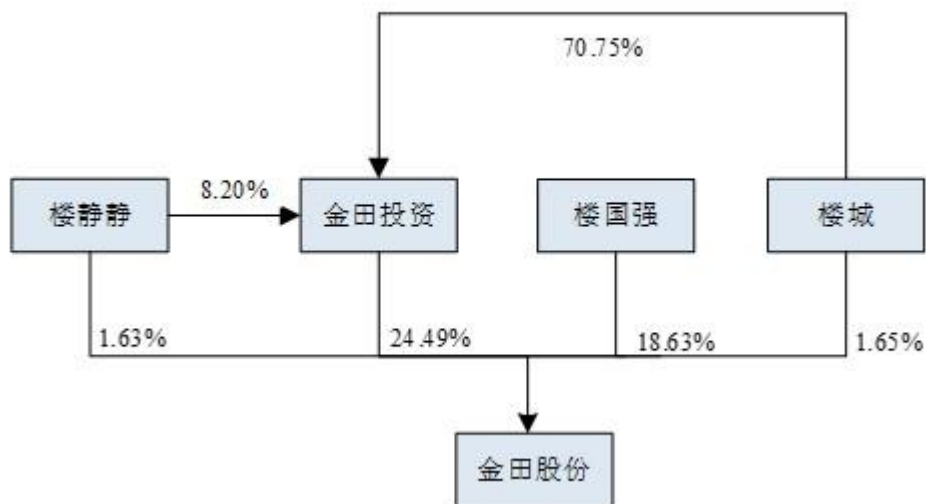
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司集研、产、销为一体，深耕有色金属加工领域40年，向下游诸多支柱型产业、先进生产力领域提供铜及铜合金、稀土永磁等各类细分材料及产品。公司现已成为国内产业链最完整、品类最多、规模最大的铜及铜合金材料生产企业之一，也是国内稀土磁材行业中技术水平高、产品体系完善的企业之一。

2025年，全球经济格局延续深度调整与动能重构的演进态势。在国际环境不确定性增加的宏观背景下，我国经济凭借强大韧性与活力，在高质量发展轨道上继续稳健前行、引领全球增长。其中以科技创新为核心驱动，产业升级进程不断加快——从新能源汽车、新型储能等绿色产业的全球领跑，到高端装备、半导体芯片等关键领域的自主突破，再到人工智能、人形机器人等前沿科技的产业化落地，正系统性构建新增长机遇。同时，伴随着全球资源约束趋紧与低碳转型加速，绿色环保材料凭借全生命周期碳排放方面的显著优势，将成为未来可持续发展的关键。

“十四五”期间，公司持续夯实规模优势根基，在战略引领、产业布局等方面持续推进，为高质量发展筑牢坚实基础。公司现已迈入“十五五”重要发展阶段，将坚持推进国际化、高端化、绿色化战略，发挥龙头创新引领示范作用。报告期内，公司加强构建和完善全球产业基地、销售网络与供应链体系，一站式服务能力持续提升，全球产业链伙伴的互信合作关系进一步深化。通过积极践行“产品、客户双升级”，为战略性新兴产业发展提供先进材料高价值综合解决方案，客户群体结构不断优化，提质增效步伐加快。同时，公司深入开展再生铜循环产业布局，规范发展、技术规模、认证实践等再生铜业务核心优势持续增强，绿色溢价快速凸显。

面向未来，公司将秉持“科技有突破、客户有需求、金田有产品”的初衷，立足全球科技进步与绿色低碳发展大趋势，通过“战略领航、卓越运营、高能组织、数智创新、品牌共生”，致力于发展成为人才一流、技术一流、管理一流的世界级铜产品和先进材料基地，为推进现代工业文明做贡献。

2025年度，公司海外市场销量继续保持增长，高端领域产品应用不断深化，同时通过数字化建设，提升经营管理效率，公司产品毛利水平与盈利能力同比提升。报告期内，公司实现主营业务收入1,157.29亿元，同比增加2.42%；实现铜及铜合金材料总产量190.61万吨，总销量176.87万吨，规模优势持续巩固；公司实现归属于上市公司股东的净利润7.52亿元，同比增长56.16%；公司境外主营业务收入155.49亿元，同比增长27.86%；公司铜材产品海外销量20.47万吨，同比增长20.48%，国际化发展水平进一步提高。公司稀土磁性材料实现主营业务收入17.18亿元，同比增长32.47%；稀土磁性材料毛利率12.61%，同比提升4.25个百分点。

报告期内，公司重点工作及成果如下：

（一）优化全球产业价值链，开拓国际化发展新高度

公司以全球视野深入推进国际化战略，积极应对国际贸易环境的不确定性，持续拓展海外市

场，完善全球产业布局，加速构建辐射全球的品牌价值体系。目前，公司已在欧洲、日本、韩国、泰国、美国设立销售及服务中心，并积极参与慕尼黑电子展、德国斯图加特电池展、韩国国际新能源汽车展等国际专业展会，把握产业发展机遇，分享技术创新成果，向全球市场展示研产销综合实力和国际品牌形象。报告期内，公司实现境外主营业务收入 155.49 亿元，同比增长 27.86%，占公司主营业务收入 13.44%。公司铜管、电磁线、铜带、铜线等铜材产品海外销量 20.47 万吨，同比增长 20.48%，产品出口规模位居行业前列。公司“泰国年产 8 万吨精密铜管生产项目”建设进展顺利，越南新能源汽车用电磁扁线及紫铜管件项目业务合作持续扩大，其中越南电磁线项目已获得福特、爱信、现代、舍弗勒等全球知名客户正式定点 10 余项，且驱动电机用漆包铝扁线项目正式进入量产阶段。同时，为更好地满足算力散热领域持续增长的海外订单需求，公司计划在越南投资建设“年产 3 万吨液冷散热及机架母线用高精铜排生产项目”，有助于公司全球产品客户结构的升级以及盈利能力的提升。

（二）聚焦产品客户升级，打造价值增长新动能

公司坚持推进“产品、客户双升级”策略，聚焦铜基材料高综合性能与特殊工况应用的技术攻关，相继成功研制高导电抗电弧、高导电高韧、耐高温翘曲、高耐磨高耐蚀、高效散热、高纯无氧等一批具有自主知识产权的高端铜基先进材料。同时通过前瞻性布局陶瓷覆铜板、铜铝复合材料等前沿技术，持续扩充高附加值产品矩阵，以深度匹配新能源汽车、清洁能源、AI 算力、电力物联网、通讯科技、机器人等战略新兴市场的多元化材料需求。2025 年公司应用于新能源汽车、光伏、风电等领域的铜产品销量 23.55 万吨，占公司铜产品销量 13%，并继续保持增长态势，其中新能源汽车（含 IGBT）领域铜产品销量同比增长 16%。公司凭借市场份额及技术储备双重优势，已确立全球新能源领域铜基材料核心供应商地位。未来，公司将紧抓新兴前沿科技领域的材料升级需求机遇，通过技术溢价能力与高端产能释放，为公司高质量发展注入强劲动能。

1、新能源汽车领域

公司电磁线、高精铜带、铜排、合金棒线等产品已进入比亚迪、吉利、小米、大众、丰田、宁德时代、博世、汇川、台达、博格华纳、赛力斯等标杆客户供应商体系，广泛应用于新能源汽车三电系统等模块。

公司持续扩大高压电磁扁线行业技术领先优势，战略性培育 PEEK 材料产品已成为进口替代关键力量，实现双轮驱动快速增长。公司积极与世界一流主机厂商及电机供应商开展新能源电磁扁线项目的深度合作，产品持续迭代升级，技术性能与可靠性获客户高度认可。2025 年，公司电磁扁线出货量 2.5 万吨，同比增长 16%，其中 800V 及以上高压平台扁线出货量同比增长 50%，高压扁线出货量占比 47%，同比提升 10 个百分点，市占率持续领先。公司新能源电磁扁线开发项目已累计实现量产超 200 项，全年新增新能源驱动电机定点项目 60 项，其中高压平台新增定点 36 项，占比 60%，且已实现多项批量供货。公司越南新能源汽车用电磁扁线项目已建成并量产，产能将逐步释放，同时国内高压电磁扁线产能持续推进建设。

公司 1000V 驱动电机用扁线产品凭借耐高压、低损耗等优异性能，已成为新能源汽车领域“兆瓦闪充”技术的核心支撑材料，部分项目已实现批量供应；同时，1200V 驱动电机扁线的客户认证工作有序推进，1500V 平台已完成产品设计验证，并进入客户推荐阶段，为下一代高压平台量产储备先发优势。PEEK 材料产品方面，依托高压场景技术优势，协同欧洲知名材料供应商突破国际专利壁垒，产品在耐高温、绝缘性能等方面表现卓越，已成功实现向头部新能源车企批量供货，

加速推进关键材料进口替代进程。

2、清洁能源领域

在全球能源转型与构建零碳未来的背景下，公司深度参与清洁能源价值链，以高性能铜材为高效发电、智能存储与稳定消纳等场景提供关键材料支撑。其中公司大电流、低损耗的高导精密铜排产品已应用于储能系统电池模组高效串并联组件、以及储能变流器（PCS）等关键设备中，并持续推进具有高导电、低含氧量、高延伸率等技术优势的高端无氧铜等产品研制。公司铜合金带材已应用于储能系统 IGBT 组件，助力有效管理储能充放电热量，保障系统安全与寿命；报告期内，公司清洁能源领域销量增长突出，其中光伏、风电领域铜产品销量同比增长 12%。

同时，公司在助力下游清洁能源领域发展的基础上，以“成为低碳再生产品主力解决方案提供商”为目标，依托多年在循环材料领域的研发布局，已构建全球领先的“回收-提纯-再制造”全闭环产业链。公司自主研发的 PCR 绿色高端低碳再生铜产品，在满足客户严苛性能要求的同时，最高可降低 75% 的碳排放，有效助力客户提升低碳竞争力。报告期内，公司绿色高端低碳再生铜产品销量同比增长 54%。目前产品矩阵已覆盖铜带、铜线、电磁线、铜管、铜排、铜棒等，并应用于高端消费电子、汽车工业、电力电气等领域，具体包括笔记本电脑散热模组、手机震动马达、无线充线圈，新能源汽车电驱动、AC/DC 电源等场景，在多家世界知名客户产品中实现量产，形成以“绿色低碳再生铜产品”为代表的业绩驱动新要素。

3、芯片算力、机器人、低空飞行领域

AI 算力的加速发展推动散热系统成为数据中心基础设施的“标配”。随着芯片功耗持续攀升突破风冷技术极限，叠加双碳政策的能耗刚性约束，液冷技术已进入规模化应用关键期。铜凭借其卓越导电性、导热性已成为先进 AI 产业芯片互联、算力设施散热方面的核心材料，铜基材料向高附加值转型速度进一步加快。报告期内，公司高精异型无氧铜排产品，在 3DVC 新型 AI 散热结构中的量产规模持续增长，目前已应用于全球多家第一梯队散热模组企业的多款顶级 GPU 散热方案中；公司高精度紫铜棒广泛应用于光模块铜缆部件；公司自主研发的铜热管、液冷铜管等产品已批量供货于多家头部企业算力服务器产品中；公司高导高强铜带材广泛应用于芯片半导体核心散热及框架部件。2025 年，公司芯片半导体领域铜材销量 4.1 万吨，同比增速 21%，其中算力散热领域 1.41 万吨，同比增速 55%，驱动公司铜基材料向高附加值转型升级提速。

目前，公司芯片半导体领域铜排产能 3.5 万吨，机架母线领域铜排产能 1.5 万吨。报告期内，公司计划在广东设立液冷科技子公司，以持续提升芯片半导体和机架母线领域铜排产能和技术水平。同时计划在越南投资建设“年产 3 万吨液冷散热及机架母线用精密铜排生产项目”，进一步推进液冷相关业务专业化及高速发展。

机器人产业的快速发展，将持续驱动公司高端材料在机器人电机伺服系统、传感器、减速器、轴承、线束与连接器、热管理系统等核心部件的应用，有利于进一步拓展增长空间。公司为精密伺服电机提供高性能电磁线、稀土永磁材料，确保关节动力强劲且响应迅捷；为高能量密度电池包供应高导电、高强度的铜连接片和极耳材料，优化内部电流传输路径，提升续航与安全性。报告期内，公司开发的高精密高导电微细电磁线等材料，已与国内多家机器人公司达成项目合作，小批量供货于多款型号机器人驱动及关节电机中。

低空飞行领域对驱动系统提出高功率密度、轻量化与极致可靠的要求。公司为高转速、大扭矩驱动电机提供特种电磁线、高强高导铜合金转子材料；同时，供应高性能铜合金轴承保持架、

衬套材料，在高速、高载荷条件下提供优异的耐磨性和润滑性。报告期内，公司开发的高强耐磨铝青铜棒材、精密易切削黄铜棒材，已应用于低空飞行器的机载结构件及飞机起落架中；公司 PEEK 材料产品，为低空经济载重飞行领域提供高压驱动稳定性技术方案，目前已与国内多家头部 eVTOL（电动垂直起降飞行器）及工业无人机企业开展联合研发，参与多款重点型号的前期材料验证。

4、其他及替代材料领域

公司诸多产品在消费电子、航空航天、轨道交通、核电、环保制冷等细分领域的导电、导热、耐蚀场景中进一步实现应用深化。公司高精度铜合金带材广泛应用于 Type-C、板对板、FPC 等精密连接器端子，实现信号高速稳定传输；公司开发的微细漆包铜丝材料，最细直径可达 0.012mm，成功打破国外企业垄断，已与多家航空航天企业在精密电磁线圈、微马达领域启动合作项目；公司开发的高强高导铜合金已应用于高铁驱动电机导条、高铁接触线夹等领域；公司铜线材产品已应用于核电领域高端线缆中；公司开发的合金管材、环保无铅黄铜锭已分别应用于环保 CO2 冷媒商用制冷和健康环保水暖领域。

同时，公司推动“以铝节铜”技术迭代，促进金属资源的合理高效应用，为下游客户提供经济优质的解决方案。公司积极布局和研发铝合金管、铝合金排、铝漆包线、铜铝复合带等相关产品，已与多家头部企业及高校院所开展合作。报告期内，公司空调内螺纹铝管产品性能已能满足客户需求，并实现小批量供货，目前正加快新建家用空调铝管示范生产线，并将根据下游客户需求情况进行供货。公司电磁铝扁线、铝制车用 3D 折弯排等铝材产品已处于认证、量产供货阶段。

（三）构建再生产业价值链，引领绿色低碳高质量发展

公司贯彻绿色低碳可持续发展理念，积极践行国家“双碳引领 全面绿色转型”发展路线，通过铜基新材料绿色发展和再生资源高水平循环利用，现已成为国内再生铜利用量最大、综合利用率最高的企业之一，也是全球业内为数不多的实现再生铜回收、提纯、深加工全产业链闭环的公司。公司自主研发的低碳再生铜产品在保证产品性能的前提下，减碳战略价值明显，可为前沿科技与零碳经济发展提供优质、完整的一站式铜材绿色方案。报告期内，公司持续优化碳管理体系，开展知识赋能和人员培养，深化绿色产品开发和生产节能减碳，积极推进 SCS 翠鸟再生成分认证、GRS 全球回收标准认证、LCA 碳足迹认证、RBA 责任商业联盟认证等并取得一系列成果，其中公司铜基材料获 SCS 颁发的 100%PCR 认证。公司低碳再生产品得到消费电子、智能通讯、新能源汽车等领域客户的一致认可。

（四）深耕稀土永磁板块，打造高端制造强大引擎

公司稀土磁性材料业务经过 20 余年的深耕发展，现已成为国内同行业中技术高、产品体系完善的企业之一。子公司科田磁业系国家级高新技术企业、“专精特新”小巨人企业。目前公司设有宁波和包头两处磁性材料生产基地，在年产能 9,000 吨的基础上，积极筹划包头基地二期项目，以进一步将产能提升至 1.3 万吨。报告期内，公司在稀土出口管制政策背景下，成为国家商务部和海关总署审批认可的首批获得稀土永磁通用出口许可证的企业之一；公司稀土永磁成品年产量 7,360 吨，同比提升 32%，并通过新设立德国子公司，加速国际化布局，提升国际市场份额。

公司深入推进稀土永磁产品高端制造研发与客户结构升级，产品已广泛应用于新能源汽车、风力发电、高效节能电机、机器人、消费电子及医疗器械等多个高端领域。报告期内，公司无重稀土高性能和高矫顽力产品取得关键突破，最高矫顽力可达 UH 等级，产品已在风力发电设备上实现量产；凭借先进技术优势，成功与国内液冷部件龙头企业合作并实现批量供货；同时，人形机

机器人和低空飞行器用磁材产品现已进入小批量应用阶段。

（五）持续推进研发创新，赋能产业长远发展

公司前瞻性布局下游前沿产业，以市场为导向，聚焦重点细分行业与标杆客户需求，加大研发投入，为科技进步持续赋能。2025年，公司研发费用共计6.29亿元，同比提升2.7%，截至报告期末，公司主持、参与国家、行业、浙江制造团体标准制订93项，拥有授权发明专利292项，其中欧盟、日本、美国等国际专利5项，获省级以上科技进步奖22项。

报告期内，公司参与两项重点新材料研发及应用国家科技重大专项“有色金属冶金-特种合金制备-服役-再生全生命周期数据开放共享平台”、“高品质典型有色金属短流程保级再生关键技术”；参与承担的两项国家重点研发计划“宽频电磁屏蔽高强高导稀土铜合金设计与制备技术”与“结构功能一体稀土合金典型零件制备及示范应用”通过验收。子公司科田磁业、金田新材料分别通过SGS认证机构AS9100D航空航天质量管理体系现场审核。子公司金田新材料“新能源汽车驱动电机电磁扁线”成功入选“2025年浙江省优秀工业产品”。同时，公司积极关注并投入石墨烯铜、铜铝复合等相关复合材料的研发，实验中已表现出优异性能，积极开展中试验证步骤，加快推进产业化落地。

（六）积极开展对外投资，培育未来创新发展触角

公司持续关注前沿科技产业发展趋势，充分发挥产业基金平台优势，积极挖掘和培育新材料领域具备核心技术优势和高成长潜力的优质投资项目，培育未来创新发展触角。报告期内，公司与华睿投资、桐乡国投共同发起设立嘉兴金田华睿超材料基金。目前已完成对碳基晶圆龙头烯晶半导体企业的投资。碳纳米管晶圆性能优异，有望成为后摩尔时代新一代半导体基础材料，其能够支持太赫兹级高频工作，在射频器件、逻辑芯片、柔性电子等领域有极大潜力，适配6G与AI算力需求。目前，全球正处于从实验室走向规模化应用的阶段，我国有望在此实现弯道超车。此次公司通过助力推动碳基半导体生态产业发展，加强公司资本运作及相关多元化战略落地。

（七）强化数智融合应用，提升行业新质生产力

“十四五”期间，公司坚持以数智化转型为核心战略，与国内外知名咨询团队深度合作，打造从“制造”到“智造”、从“运营”到“智营”的质变跨越，全面推进集团战略发展。报告期内，公司以“融合数智技术，打造智慧金田”为数字化愿景，聚焦主线业务场景，取得阶段性核心成果。基础设施方面，搭建并完善公司数据资产底座，启动IT架构优化与云平台升级，夯实转型基础；技术应用方面，深化大数据、人工智能等技术应用，实现通用类AI场景落地，推动业务与管理全环节数智化升级，优化决策效率，提升运营质效。安全保障方面，健全数据安全与合规体系，保障数据信息安全。数智化转型已成为公司提质增效、强化核心竞争力的重要支撑，有效赋能公司经营目标实现。

公司通过持续多年的数字化转型和人工智能建设，已形成产业数字化典范。公司先后获评“国家卓越级智能工厂”、“国家级5G工厂”、“国家智能制造标准应用试点”、“浙江省未来工厂”、“浙江省人工智能应用标杆企业”、“浙江省数据官试点单位”等荣誉。

（八）提升资本市场价值，巩固人才队伍建设

为彰显公司稳健经营、持续发展的决心，切实提高投资者回报，公司积极开展多元化的资本市场价值提升工作。公司自2020年上市以来，已累计发放现金分红约9.3亿元，已实施完成四期股份回购，回购金额累计达到6.91亿元。2025年度公司拟派发现金红利2.35亿元（含税），派

发现金红利占当年度归属于上市公司股东净利润的比例为 31.19%。2026 年，公司第五次专项回购计划正在实施中，拟使用 2 亿元至 4 亿元进行回购。公司将持续优化市值管理体系，切实提升投资者管理质效，积极践行“以投资者为本”的上市公司发展理念。

报告期内，公司深化组织建设，进一步凝聚专业化、知识化、年轻化、国际化的人才队伍，公司面向近 300 名管理人员及核心骨干，完成新一期员工持股计划的实施，为公司十五五战略落地及未来高质量发展提供人力资源保障。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用