

公司代码：603968

公司简称：醋化股份

**南通醋酸化工股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

由于公司2025年度归属于母公司股东的净利润为负，结合公司当前生产经营情况，并考虑未来业务发展需求，公司拟定2025年度利润分配及公积金转增股本预案为：不进行利润分配，也不进行公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 醋化股份 | 603968 | -       |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书              | 证券事务代表             |
|----------|--------------------|--------------------|
| 姓名       | 唐霞                 | 唐霞                 |
| 联系地址     | 南通经济技术开发区江山路 968 号 | 南通经济技术开发区江山路 968 号 |
| 电话       | 0513-68091213      | 0513-68091213      |
| 传真       | 0513-68091213      | 0513-68091213      |
| 电子信箱     | aac@ntacf.com      | aac@ntacf.com      |

### 2、 报告期公司主要业务简介

党的二十大明确提出“加快构建新发展格局，着力推动高质量发展”，为我国经济发展锚定了

清晰航向。报告期内，美国“对等关税”政策持续发酵并扩大适用范围，叠加地缘政治冲突引发的供应链扰动，不仅拖慢了全球回暖节奏，更让市场竞争陷入白热化，“内卷”仍是行业常态。

面对复杂变局，国内政策对石化化工行业的引导持续深化、精准发力：《产业结构调整目录》自2022年修订后不断完善，2023年版的细化规定于2025年落地见效；中央经济工作会议“以科技创新引领现代化产业体系建设”的要求，也转化为数字经济、绿色低碳等领域的配套支持政策，“高端化、智能化、绿色化”转型迈入攻坚期，新质生产力正成为行业高质量发展的核心引擎。

2025年既是“十四五”收官之年，更是“十五五”谋篇的关键衔接点。中央“十五五”规划建议将“建设现代化产业体系、巩固壮大实体经济根基”列为战略任务首位，强调以科技创新引领产业进阶、因地制宜培育新质生产力，为石化化工行业实现“由大到强”跨越指明了核心路径。其中“六个提升”方向与产业转型要求，恰与企业战略深度契合：产业结构加速从“燃料驱动”转向“材料驱动”，推动大宗产品向精细化、高附加值升级，破解高端专用化学品供给短板；绿色低碳领域构建“源头减量—过程控制—末端资源化”全链条减排体系，推广绿电绿氢耦合、CCUS等低碳技术，建设零碳化工园区；智能化方向实施“人工智能+石化化工”行动，推动生产控制智能化、运营管理数字化，实现碳排放实时监测与精准管控；国际合作则从“参与者”向“引领者”跃升，鼓励企业参与国际标准制定、推动规则衔接互认。企业始终敏锐把握时代机遇，紧密贴合国家政策导向，将节能降耗、绿色减碳技术改造贯穿生产经营全程，坚定朝着“绿色国际化”目标迈进。

公司主要从事以醋酸衍生物、吡啶衍生物为主体的高端专用精细化学品的研发、生产和销售。公司业务内容涵盖产品研发、工艺优化开发、工业化生产、配套经营及定制加工等完整的精细化工业务体系。公司产品主要应用于食品和饲料的防腐、医药及农药的生产、颜（染）料的生产三个领域，因此本公司的产品分为：（1）食品、饲料添加剂：山梨酸（钾）、脱氢乙酸（钠）、乙酰磺胺酸钾；（2）医药、农药中间体：乙酰乙酸甲（乙）酯；（3）颜（染）料中间体：乙酰乙酰苯胺类产品；此外，公司应客户需求还经营部分其他有机化学产品销售（包括部分贸易业务）。合并报表范围内控股子公司宝灵化工主要从事化学农药原药及其制剂、化工中间体研发、生产和销售的精细化工企业，主要产品包括甲霜灵、精甲霜灵、丙溴磷、2,6-二甲基苯胺等。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

|                                 | 2025年            | 2024年            | 本年比上年<br>增减(%) | 2023年            |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 总资产                             | 3,289,819,576.05 | 3,356,330,821.20 | -1.98          | 3,546,027,043.35 |
| 归属于上市公司股东的净资产                   | 1,768,239,490.65 | 1,825,205,300.81 | -3.12          | 1,993,946,639.94 |
| 营业收入                            | 2,630,654,753.87 | 2,953,382,489.28 | -10.93         | 3,008,336,562.47 |
| 利润总额                            | -55,178,942.21   | -107,758,468.68  | 不适用            | 49,706,944.87    |
| 扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入 | 2,621,520,407.41 | 2,913,091,218.99 | -10.01         | 2,967,330,335.37 |
| 归属于上市公司股东的净利润                   | -58,653,642.94   | -103,820,484.57  | 不适用            | 32,703,718.67    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润          | -78,747,473.55   | -117,872,766.34  | 不适用            | 13,354,846.37    |
| 经营活动产生的现金流量净额                   | -2,588,101.24    | 177,841,512.58   | -101.46        | 198,113,689.89   |
| 加权平均净资产收益率(%)                   | -3.26            | -5.36            | 增加2.10个百分点     | 1.60             |
| 基本每股收益(元/股)                     | -0.2848          | -0.4987          | 不适用            | 0.1545           |
| 稀释每股收益(元/股)                     | -0.2848          | -0.4987          | 不适用            | 0.1541           |

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3月份) | 第二季度<br>(4-6月份) | 第三季度<br>(7-9月份) | 第四季度<br>(10-12月份) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 营业收入                    | 688,245,529.08  | 710,813,558.76  | 592,215,558.91  | 639,380,107.12    |
| 归属于上市公司股东的净利润           | -6,717,926.61   | 9,326,590.83    | -26,838,871.21  | -34,423,435.95    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -13,705,624.21  | 7,122,114.12    | -34,805,677.92  | -37,358,285.54    |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -139,798,660.27 | 83,350,196.56   | -67,124,204.34  | 120,984,566.81    |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

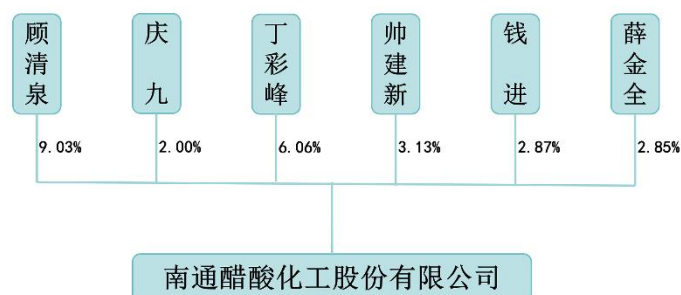
## 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户）             |  |            |           |                          | 11,088         |    |          |
|------------------------------|--|------------|-----------|--------------------------|----------------|----|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）      |  |            |           |                          | 16,054         |    |          |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）       |  |            |           |                          | 0              |    |          |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） |  |            |           |                          | 0              |    |          |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）       |  |            |           |                          |                |    |          |
| 股东名称<br>（全称）                 | 报告期内<br>增减   | 期末持股数<br>量 | 比例<br>（%） | 持有有<br>限售条<br>件的股<br>份数量 | 质押、标记或<br>冻结情况 |    | 股东<br>性质 |
|                              |  |            |           |                          | 股份<br>状态       | 数量 |          |
| 顾清泉                          | 0  | 18,459,700 | 9.03      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 南通新源创业投资管理<br>有限公司           | 0  | 17,777,392 | 8.69      | 0                        | 无              | 0  | 国有法人     |
| 南通产业控股集团有<br>限公司             | 0  | 15,893,729 | 7.77      | 0                        | 无              | 0  | 国有法人     |
| 丁彩峰                          | 0  | 12,395,598 | 6.06      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 杨美云                          | 0  | 8,306,593  | 4.06      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 帅建新                          | 0  | 6,403,400  | 3.13      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 钱进                           | 0  | 5,860,400  | 2.87      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 薛金全                          | 0  | 5,826,987  | 2.85      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 庆九                           | 0  | 4,091,307  | 2.00      | 0                        | 无              | 0  | 境内自然人    |
| 南通国泰创业投<br>资有限公司             | 0  | 3,842,000  | 1.88      | 0                        | 无              | 0  | 国有法人     |
| 上述股东关联关系或一致<br>行动的说明         | 1、顾清泉、庆九、丁彩峰、帅建新、钱进和薛金全为一致行动人；2、杨美云和庆九为一致行动人；3、南通国泰创业投资有限公司系南通产业控股集团有限公司控股子公司。 |            |           |                          |                |    |          |
| 表决权恢复的优先股股东<br>及持股数量的说明      | 不适用  |            |           |                          |                |    |          |

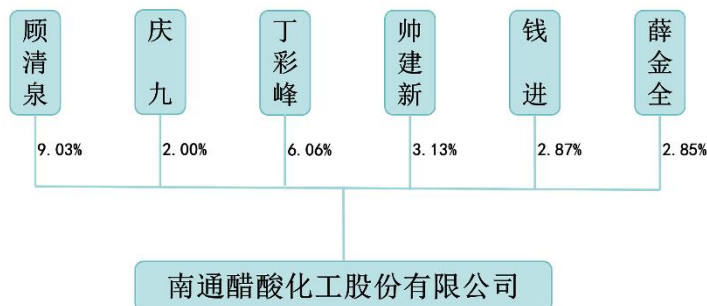
## 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，行业内卷式竞争格局未获根本改善，公司主要产品价格持续低位徘徊，全年经营依旧承压并亏损，尽管如此，公司积极研判并主动应对市场变化，一方面加码营销拓展、灵活调整产品与客户结构以开辟市场新机，另一方面则着力优化生产组织、升级装备工艺、深化降本增效，有效拓宽了产品盈利空间，值得肯定的是，在上述一系列组合拳的综合作用下，本年度公司的亏损幅度较上一年度实现了显著收窄，这不仅直观反映了经营质量的改善，更初步验证了我们在市场营销创新、生产运营优化、成本管控提效以及内部管理提升等方面所推行的一系列措施方向正确且富有成效，尽管外部环境与内部转型的持续挑战依然存在，公司一如既往地保持战略定力，在前期基础上进一步深化各项举措，为未来业绩改善与高质量发展积蓄了坚实的力量。

报告期内，全年共实现营业收入 26.31 亿元，同比下降 10.93%；实现归属于上市公司股东的净利润-0.59 亿元，同比减亏 0.45 亿元。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用