

# 山东坤泰新材料科技股份有限公司

## 2025 年度独立董事述职报告

(孙聘银先生)

作为山东坤泰新材料科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人严格按照《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律、行政法规、规范性文件以及《公司章程》《公司独立董事工作制度》的相关规定和要求，忠实勤勉地履行职责，切实维护公司利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将本人2025年度履职情况报告如下：

### 一、出席公司会议情况及投票情况

#### (一) 出席董事会、股东会情况

2025年度，公司共召开7次董事会，本人应出席6次（现场或通讯表决），本人实际出席6次（现场或通讯表决），没有连续两次未亲自出席董事会会议的情形。本人出席董事会具体情形如下：

会议召开日期	会议届次	会议召开方式	会议议案
2025 年 01 月 23 日	第二届董事会第十四次会议	现场结合通讯	审议通过： 1、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》
2025 年 04 月 22 日	第二届董事会第十五次会议	现场结合通讯	审议通过： 1、《公司 2024 年年度报告及摘要》 2、《公司 2025 年第一季度报告》 3、《公司 2024 年度董事会工作报告》 4、《公司 2024 年度总经理工作报告》 5、《公司 2024 年度财务决算报告》 6、《公司 2024 年度利润分配预案》 7、《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》 8、《关于续聘 2025 年度财务审计机构的议案》 9、《关于董事 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》 10、《关于高级管理人员 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》 11、《关于 2025 年向银行申请综合授信额度的议案》 12、《关于使用部分自有闲置资金进行现金管理的议案》 13、《募集资金存放与使用情况的专项报告（2024 年度）》

			<p>14、《关于组织架构调整的议案》</p> <p>15、《关于独立董事独立性自查情况的议案》</p> <p>16、《关于 2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》</p> <p>17、《关于召开 2024 年年度股东大会的议案》</p>
2025 年 07 月 31 日	第二届董事会第十六次会议	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于公司拟设立孙公司并对外投资的议案》</p> <p>2、《关于计提资产减值准备的议案》</p>
2025 年 08 月 28 日	第二届董事会第十七次会议	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于&lt;公司 2025 年半年度报告及摘要&gt;的议案》</p> <p>2、《关于&lt;募集资金存放与使用情况的专项报告（2025 年半年度）&gt;的议案》</p>
2025 年 09 月 26 日	第二届董事会第十八次会议	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于修订&lt;公司章程&gt;的议案》</p> <p>2、《关于修订&lt;总经理工作细则&gt;的议案》</p> <p>3、《关于修订&lt;董事会秘书工作细则&gt;的议案》</p> <p>4、《关于修订&lt;董事会审计委员会工作细则&gt;的议案》</p> <p>5、《关于修订&lt;董事会提名委员会工作细则&gt;的议案》</p> <p>6、《关于修订&lt;董事会薪酬与考核委员会工作细则&gt;的议案》</p> <p>7、《关于修订&lt;董事会战略委员会工作细则&gt;的议案》</p> <p>8、《关于修订&lt;董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度&gt;的议案》</p> <p>9、《关于修订&lt;内部控制制度&gt;的议案》</p> <p>10、《关于修订&lt;内部审计制度&gt;的议案》</p> <p>11、《关于修订&lt;内幕信息知情人登记管理制度&gt;的议案》</p> <p>12、《关于修订&lt;投资者关系管理制度&gt;的议案》</p> <p>13、《关于修订&lt;信息披露管理制度&gt;的议案》</p> <p>14、《关于修订&lt;重大事项内部报告制度&gt;的议案》</p> <p>15、《关于修订&lt;董事、高级管理人员薪酬管理制度&gt;的议案》</p> <p>16、《关于修订&lt;董事会议事规则&gt;的议案》</p> <p>17、《关于修订&lt;独立董事工作制度&gt;的议案》</p> <p>18、《关于修订&lt;对外担保管理制度&gt;的议案》</p> <p>19、《关于修订&lt;防范控股股东及关联方占用公司资金专项制度&gt;的议案》</p> <p>20、《关于修订&lt;股东会议事规则&gt;的议案》</p> <p>21、《关于修订&lt;关联交易管理制度&gt;的议案》</p> <p>22、《关于修订&lt;募集资金管理办法&gt;的议案》</p> <p>23、《关于修订&lt;融资管理制度&gt;的议案》</p>

			<p>24、《关于修订&lt;投资管理制度&gt;的议案》</p> <p>25、《关于修订&lt;子公司管理制度&gt;的议案》</p> <p>26、《关于制定&lt;独立董事年报工作制度&gt;的议案》</p> <p>27、《关于制定&lt;独立董事专门会议工作细则&gt;的议案》</p> <p>28、《关于制定&lt;信息披露豁免与暂缓管理制度&gt;的议案》</p> <p>29、《关于制定&lt;会计师事务所选聘制度&gt;的议案》</p> <p>30、《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》</p>
2025 年 10 月 23 日	第二届董事会第十九次会议	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于&lt;公司 2025 年第三季度报告&gt;的议案》</p> <p>2、《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》</p> <p>3、《关于公司未来三年（2026 年-2028 年）股东回报规划的议案》</p> <p>4、《关于公司董事会换届选举暨提名第三届董事会非独立董事候选人的议案》</p> <p>5、《关于公司董事会换届选举暨提名第三届董事会独立董事候选人的议案》</p> <p>6、《关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》</p>

2025年度，公司共召开3次股东会，本人应出席3次（现场或通讯表决），本人实际出席3次（现场或通讯表决），没有连续两次未亲自出席股东会会议的情形。本人出席股东大会具体情形如下：

会议召开日期	会议届次	会议召开方式	会议议案
2025 年 5 月 14 日	2024 年年度股东会	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《公司 2024 年年度报告及摘要》</p> <p>2、《公司 2024 年度董事会工作报告》</p> <p>3、《公司 2024 年度监事会工作报告》</p> <p>4、《公司 2024 年度财务决算报告》</p> <p>5、《公司 2024 年度利润分配预案》</p> <p>6、《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》</p> <p>7、《关于续聘 2025 年度财务审计机构的议案》</p> <p>8、《关于董事 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》</p> <p>9、《关于监事 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》</p> <p>10、《关于 2025 年向银行申请综合授信额度的议案》</p>
2025 年 10 月 13 日	2025 年第一次临时股东会	现场结合通讯	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于修订&lt;公司章程&gt;的议案》</p> <p>2、《关于修订&lt;董事、高级管理人员薪酬管理制度&gt;的议案》</p>

			3、《关于修订<董事会议事规则>的议案》 4、《关于修订<独立董事工作制度>的议案》 5、《关于修订<对外担保管理制度>的议案》 6、《关于修订<防范控股股东及关联方占用公司资金专项制度>的议案》 7、《关于修订<股东会议事规则>的议案》 8、《关于修订<关联交易管理制度>的议案》 9、《关于修订<募集资金管理办法>的议案》 10、《关于修订<融资管理制度>的议案》 11、《关于修订<投资管理制度>的议案》 12、《关于修订<子公司管理制度>的议案》 13、《关于制定<会计师事务所选聘制度>的议案》
2025年11月10日	2025年第二次临时股东会	现场结合通讯	审议通过： 1、《关于公司未来三年（2026年-2028年）股东回报规划的议案》 2、《关于公司董事会换届暨选举第三届董事会非独立董事的议案》 2.01 选举张明先生为第三届董事会非独立董事 2.02 选举张麟轩先生为第三届董事会非独立董事 2.03 选举吴锦涛先生为第三届董事会非独立董事 3、《关于公司董事会换届暨选举第三届董事会独立董事的议案》 3.01 选举郭照蕊先生为第三届董事会独立董事 3.02 选举代其云先生为第三届董事会独立董事 3.03 选举高红云女士为第三届董事会独立董事

## （二）投票情况

公司在2025年召集、召开的董事会符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效，故2025年，本人对公司董事会的各个议案均投赞成票，没有反对、弃权的情形。

## 二、独立董事专门会议履职情况

报告期内，本人作为公司第二届董事会独立董事，参与独立董事专门会议情况如下：

会议名称	时间	事项	意见
独立董事专门会议第三次会议	2025年4月22日	1、《公司2024年度利润分配预案》 2、《公司2024年度内部控制自我评价报告》 3、《关于续聘2025年度财务审计机构的议案》 4、《关于董事2024年度薪酬的确定及2025年度薪酬方案的议案》 5、《关于高级管理人员2024年度薪酬的确定及2025年度薪酬方案的议案》 6、《关于2025年向银行申请综合授信额度的议案》 7、《关于使用部分自有闲置资金进行现金管理的议案》	同意

独立董事专门会议第四次次会议	2025年8月28日	1、《关于2025年半年度控股股东及其他关联方占用公司资金及公司对外担保情况的专项说明》 2、《募集资金存放与使用情况的专项报告（2025年半年度）》	同意
独立董事专门会议第五次次会议	2025年10月23日	1、《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》 2、《关于公司未来三年（2026年-2028年）股东回报规划的议案》 3、《关于公司董事会换届选举暨提名第三届董事会非独立董事候选人的议案》 4、《关于公司董事会换届选举暨提名第三届董事会独立董事候选人的议案》	同意

### 三、专业委员会履职情况

报告期内，本人作为董事会薪酬与考核委员会召集人，积极组织、参加薪酬与考核委员会会议。本人参与会议具体情形如下：

会议	会议召开日期	会议议案
薪酬与考核委员会	2025年04月22日	审议通过： 1、关于董事2024年度薪酬的确定及2025年度薪酬方案的议案 2、关于高级管理人员2024年度薪酬的确定及2025年度薪酬方案的议案

### 四、对公司现场调查情况

2025年，本人严格按照《上市公司独立董事管理办法》的规定，在上市公司现场工作18天，对公司生产经营状况、管理和内部控制等制度的建设及执行情况、董事会决议执行情况等进行检查，详细地听取了相关人员的汇报；凡经董事会决策的重大事项，都事先对公司介绍的情况和提供的资料进行认真审阅；通过现场和电话等方式与公司保持密切的沟通和联系，共同分析公司所面临的经济形势、行业发展趋势等信息，并积极献计献策；时刻关注外部行业环境及市场变化对公司可能产生的影响，关注媒体对公司的相关报道，及时掌握公司运行状态，忠实履行了独立董事应尽的职责。

### 五、保护投资者权益方面所做的工作

1、切实履行独立董事职责，参加董事会、股东会和各专门委员会会议，认真研读各项议案，核查实际情况，利用自身的专业知识对审议事项做出公正判断，独立、客观、审慎地行使表决权，对公司募集资金使用等重大事项发表明确意见，切实维护了公司和全体股东的合法权益，特别是中小股东的权益。

2、持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规和公司《信息披露管理制度》的要求，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

3、报告期内，本人不断学习法律、法规和规章制度，尤其注重涉及到公司法人治理结构和保护社会公众股东合法权益等方面的法规的认识和理解，提高保护公司和社会公众股东权益的思想意识，加强对公司和投资者的保护能力。

## 六、其他工作

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等。

## 七、联系方式

电子邮件：sunpinyin@aliyun.com

以上是本人在2025年度履行职责情况的汇报。

本人对公司董事会、经营团队和相关管理人员，在我们履行职责的过程中给予的有效配合和积极支持表示衷心感谢。

独立董事：孙聘银

2026年4月22日