



科强股份
KEQIANGGUFEN

股票代码
920665

KEQIANG

科强股份



2025年度报告摘要

江苏科强新材料股份有限公司

JIANGSU KEQIANG NEW MATERIAL CO.,LTD

第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人周明、主管会计工作负责人刘晓晓及会计机构负责人刘晓晓保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1.00		

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	曹芳
联系地址	江苏省江阴市云亭街道黄台路 6 号
电话	0510-86013921
传真	0510-86013932
董秘邮箱	caofang@keqiangtape.com
公司网址	www.keqiangtape.com
办公地址	江苏省江阴市霞客镇峭岐工业园区霞盛路 1 号
邮政编码	214422
公司邮箱	info@keqiangtape.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

公司致力于特种高性能橡胶（布、板、带）制品的研发、生产和销售，为全球客户提

供密封、缓冲、传送等领域的系统解决方案，是一家具有自主研发和创新能力的高新技术企业。截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有 97 项专利，其中 11 项为发明专利。主要产品包括列车风挡棚布、储罐橡胶密封部件、光伏组件层压机用硅胶板、轻型橡胶输送带等。公司目前所采用的经营模式是结合行业特征、上下端行业发展状况、市场供需情况、公司主营产品特性、配方技术、生产工艺等多方面因素，经过多年的采购、销售和生产经营实践而成。报告期内，公司所采取的经营模式的关键影响因素未发生重大变化，预计未来亦不会发生重大变化。

（一）采购模式

公司采购的主要原材料包括硅橡胶、丁腈橡胶、聚酯布和氯磺化聚乙烯胶、芳纶布和氟橡胶等。公司采购遵循“集中管理、统一采购”的原则，主要采取“以产定购”+“合理库存”采购模式。公司根据客户订单和生产计划，结合库存情况拟定采购需求。同时，由于上游原材料供求情况和价格存在波动，为保障生产的稳定性，公司储备适量的安全库存。

公司设有专门的采购部门，负责供应商的开发、维护并全面规划、安排公司的各项采购工作。公司产品的主要原材料市场供应充足，价格较为透明。公司通过在原材料采购中筛选建立合格供应商名单，并在采购时结合订单情况、市场价格等因素，直接在生产厂家或其直销商处进行采购，从而降低公司的采购成本，提高采购效率。

（二）生产模式

公司自主组织生产，主要采取“以销定产+合理库存”的模式，根据产成品库存变动情况、已获订单情况、销售预测情况进行备料和生产排程，以达到最为高效、经济的生产目标，并且满足客户的交货时间要求。具体来说，对于部分能够长期、稳定地获取订单和相对标准化的产品，公司会储备一定的半成品库存量，在客户需要时快速响应生产和交货；对于存在特殊和差异化需求的产品，公司在订单获取后组织采购部、生产部门和质量技术部门就原材料供应情况、定制化要求等进行评审和排班生产。

除“以销定产”的生产模式外，公司针对整个生产工艺流程中的部分工序采取“部分委托外部加工”的生产模式。公司的生产工艺流程主要包括原材料准备、混炼、压延（出片）、复合、硫化、开裁（整理）和检验等工序，由于公司对部分原材料有特殊要求、防止产品颜色交叉污染、交货时间要求和小品种需求等因素，公司在原材料准备环节和混炼环节存在小部分委托外部加工的情形。

（三）销售模式

公司设有专门的销售部门，统一负责客户拓展和展销工作、客户信息跟踪、销售合同评审、签订合同、订单处理、执行销售政策和售后服务等工作。

报告期内，公司在不断拓展国内客户和销量的基础上，还积极拓展外销业务。公司的外销产品以硅胶板系列产品为主，主要销往韩国、泰国、印度、越南、马来西亚、南非、意大利、土耳其等国家和地区。

公司根据销售量、信誉情况、具体订单类别对客户进行分类，并针对不同的客户采取不同的付款政策和销售信用政策。通常而言，对于资信情况良好、双方已建立长期合作关系的业内知名客户，公司根据这些客户的具体情况给予一定的信用期；对于新开发的一般客户、批量不大的老客户通常货款到账后方可发货；对于客户有特定需求的产品或需先期进行模具或其他投入的产品，公司在相关货款到账后再安排生产计划。

（四）研发模式

公司设立了以技术开发为主兼具技术管理职能的公司常设机构——技术质量中心。技术质量中心的工作目标是通过技术创新，增强公司的市场竞争力、持续发展能力，强调市场意识、整体意识、效益意识和创新意识。技术质量中心职能为：（1）组织收集、分析与公司相关的国内外技术和市场信息，研究行业技术发展动态，为公司技术决策提供信息和服务；（2）参与制定和实施公司科技发展战略及公司技术开发创新、技术改造、技术引进中长期规划和年度计划；（3）开展有市场前景的高新技术研究及新产品、新技术、新工艺的开发；（4）开展将已有小试成果转化为生产技术和商品的中间试验，对引进的国内外新技术进行消化吸收和创新；（5）开展技术服务，对科技成果进行技术评估、论证及技术咨询和技术转让，促进科技成果在公司内外的推广及应用；（6）负责科技开发项目和科技工作日常管理；负责科技立项和科技进步奖励的申报；（7）负责与大专院校和科研院所建立广泛联系，建立专家库，开展多种形式的产学研合作，共建企业科研中心，促进和提高企业可持续发展能力。

公司自 2001 年成立以来一直重视科研创新。公司主要围绕特种合成橡胶材料的产品配方及工艺进行技术创新，开展特定功能配方研发、产品应用技术、降本促效生产技术等技术创新项目，已形成高强度、高密封、耐老化、耐介质、高阻燃等多功能橡胶制品，主要产品包括硅胶板、车辆贯通道棚布、橡胶密封制品、特种胶带胶布制品。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司共有研发人员 39 人，占员工总数的比例为 10.21%。公司的研发团队较为稳定，自成立以来未发生过重大不利变动。公司通过多年内部培养构建

的核心研发团队，对公司近年来的产品升级换代和新产品开发发挥了重要作用。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	837,296,642.50	818,886,011.04	2.25%	799,649,585.80
归属于上市公司股东的净资产	722,376,457.19	709,425,620.05	1.83%	679,819,535.80
归属于上市公司股东的每股净资产	5.56	5.46	1.83%	5.23
资产负债率%（母公司）	13.74%	13.05%	-	14.56%
资产负债率%（合并）	13.55%	12.84%	-	14.14%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	324,867,645.38	336,759,174.83	-3.53%	349,649,448.43
归属于上市公司股东的净利润	32,449,337.14	62,103,584.25	-47.75%	75,277,623.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	29,720,540.82	56,121,772.93	-47.04%	71,263,368.34
经营活动产生的现金流量净额	60,728,013.78	70,183,504.40	-13.47%	43,012,824.17
加权平均净资产收益率% （依据归属于上市公司股东的净利润计算）	4.53%	8.94%	-	14.51%
加权平均净资产收益率% （依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	4.15%	8.08%	-	13.73%
基本每股收益（元/股）	0.25	0.48	-47.92%	0.70

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质	期初		本期变动	期末		
	数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	38,969,000	29.98%	25,102,668	64,071,668	49.29%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0.00%	10,155,411	10,155,411	7.81%
	董事、高管	0	0.00%	6,372,023	6,372,023	4.90%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0%
有限售股份总数	91,021,000	70.02%	-25,102,668	65,918,332	50.71%	

限售条件股份	其中：控股股东、实际控制人	40,621,647	31.25%	-10,155,411	30,466,236	23.44%	
	董事、高管	25,488,093	19.61%	-6,372,023	19,116,070	14.71%	
	核心员工	0	0.00%	0	0	0%	
总股本		129,990,000	-	0	129,990,000	-	
普通股股东人数							6,275

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	周明	境内自然人	20,709,075	0	20,709,075	15.9313%	15,531,807	5,177,268
2	周文	境内自然人	19,912,572	0	19,912,572	15.3185%	14,934,429	4,978,143
3	高丽军	境内自然人	13,540,549	0	13,540,549	10.4166%	10,155,412	3,385,137
4	金刚	境内自然人	13,540,549	0	13,540,549	10.4166%	10,155,412	3,385,137
5	毕瑞贤	境内自然人	11,947,544	0	11,947,544	9.1911%	8,960,658	2,986,886
6	无锡人和共聚投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5,703,444	-374,118	5,329,326	4.0998%	3,996,997	1,332,329
7	无锡科强投资合伙企业	境内非国有法人	4,646,267	-1,320,300	3,325,967	2.5586%	1,922,992	1,402,975

	(有限合伙)							
8	周信钢	境内自然人	2,209,985	-629,985	1,580,000	1.2155%	0	1,580,000
9	欧特美交通科技股份有限公司	境内非国有法人	4,240,000	-2,746,693	1,493,307	1.1488%	0	1,493,307
10	李欣	境内自然人	2,684,810	-1,684,810	1,000,000	0.7693%	0	1,000,000
合计		-	99,134,795	-6,755,906	92,378,889	71.0661%	65,657,707	26,721,182

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

- 1、股东周明和周文系父女关系。
- 2、股东周明为人和共聚的普通合伙人，持有人和共聚 24.81%的财产份额。周文、毕瑞贤为人和共聚的有限合伙人，分别持有人和共聚 41.17%、24.88%的财产份额。
- 3、股东周明为科强投资的普通合伙人，持有科强投资 31.17%的财产份额。高丽军为科强投资的有限合伙人，持有科强投资 22.91%的财产份额。金刚为科强投资的有限合伙人，持有科强投资 45.19%的财产份额。
- 4、股东周文与殷海刚系夫妻关系，殷海刚持有人和共聚 0.91%的财产份额。
- 5、股东高丽军与沈建东系夫妻关系，沈建东持有人和共聚 5.43%的财产份额。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	周明	5,177,268
2	周文	4,978,143
3	高丽军	3,385,137
4	金刚	3,385,137
5	毕瑞贤	2,986,886

6	周信钢	1,580,000
7	欧特美交通科技股份有限公司	1,493,307
8	无锡科强投资合伙企业（有限合伙）	1,402,975
9	无锡人和共聚投资合伙企业（有限合伙）	1,332,329
10	李欣	1,000,000

股东间相互关系说明：

1、股东周明和周文系父女关系。

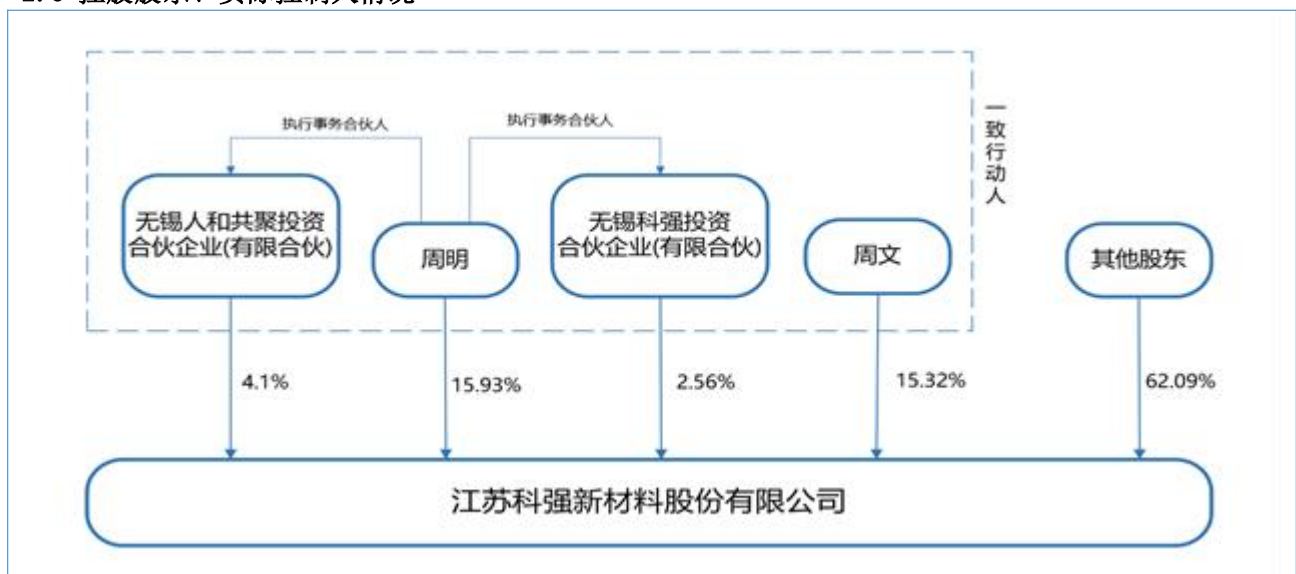
2、股东周明为人和共聚的普通合伙人，持有人和共聚 24.81%的财产份额。周文、毕瑞贤为人和共聚的有限合伙人，分别持有人和共聚 41.17%、24.88%的财产份额。

3、股东周明为科强投资的普通合伙人，持有科强投资 31.17%的财产份额。高丽军为科强投资的有限合伙人，持有科强投资 22.91%的财产份额。金刚为科强投资的有限合伙人，持有科强投资 45.19%的财产份额。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况



公司控股股东为周明。周明直接持有公司股份20,709,075股，占公司股份总数的15.93%，间接通过人和共聚、科强投资控制公司8,655,293股，占公司股份总数的6.66%，合计控制公司22.59%的表决权，对历次股东会的决议产生重大影响，因此周明为控股股东。

公司实际控制人为周明、周文。周明直接持有公司股份20,709,075股，占公司股份总数的15.93%，间接通过人和共聚、科强投资控制公司8,655,293股，占公司股份总数的6.66%，合计控制公司22.59%的表决权，对历次股东会的决议产生重大影响，因此周明为控股股东。

公司董事周文系周明之女，持有公司19,912,572股股份，占公司股份总数的15.32%。周明及周文合计控制公司37.91%的股份表决权。周明现担任公司董事长，周文担任公司董事，周明和周文为公司的领导核心，能够对公司的日常生产、经营、发展战略以及人员任免等决策事项产生重大影响。因此周明、周文为公司实际控制人。

2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	质押	10,127,367.43	1.21%	承兑保证金
货币资金	货币资金	质押	80,700.00	0.01%	保函保证金
货币资金	货币资金	质押	50,607,360.00	6.04%	银行理财产品保证金
应收票据	应收票据	质押	10,159,566.21	1.21%	已背书未终止确认的应收票据
总计	-	-	70,974,993.64	8.47%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

上述第1、4项资产权利受限事项均系公司开具银行承兑汇票的保证金；第2项资产权利

受限事项系公司开具保函的保证金；第3项资产权利受限事项系银行理财产品的保证金。以上资产权利受限事项均不会对公司经营业务产生不利影响。