



2025 年報



株洲中车时代电气股份有限公司
ZHUZHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號: 3898

企業文化

企業願景
成為交通和能源領域的
世界**一流**企業



企業使命
連接世界 **造福**人類



企業精神
唯實、尊重、創新、成事





中車之道

核心價值觀：正心正道，善為善成

組織氛圍：陽光和諧、簡單坦誠、開放包容

工作作風：由我來辦、馬上就辦、辦就辦好

十二大應用理念

產業理念：同心多元，產業報國

工作理念：快樂工作，幸福生活

人才理念：精其所專，貢獻為本

改革理念：與時俱進，敢為人先

營銷理念：客戶為尊，誠信為本

研發理念：開放自強，引領創新

製造理念：不折不扣，智造精品

質量理念：品質驅動，用戶滿意

安全理念：專業防治，環環相扣

服務理念：貼身服務，快速高效

風控理念：強化責任，護航發展

黨建理念：培根鑄魂，深度融合



重要提示

一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、 公司上市時未盈利且尚未實現盈利

是 否

三、 重大風險提示

請查閱本報告「董事會報告」中有關風險的說明。

四、 未出席董事情況

| 未出席董事職務 | 未出席董事姓名 | 未出席董事的原因說明 | 被委託人姓名 |
|---------|---------|------------|--------|
| 董事 | 徐紹龍 | 因重要公務 | 李東林 |

五、 畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

六、 公司負責人李東林、主管會計工作負責人孫珊及會計機構負責人(會計主管人員)袁峰聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

七、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

公司擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣6.80元(含稅)。公司截至2026年2月28日的總股本1,357,948,412股(包括868,907,512股A股及489,040,900股H股)，在扣除已回購待註銷283,900股H股後，以1,357,664,512股(包括868,907,512股A股及488,757,000股H股)為基數，公司擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.68元(含稅)，本次擬派發現金紅利人民幣923,211,868.16元(含稅)，2025年年度公司現金分紅(包括2025年半年度已分配的現金紅利)總額為人民幣1,520,709,169.44元(含稅)，2025年年度公司派發現金紅利金額佔公司2025年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的約37.12%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。上述利潤分配預案已經公司第七屆董事會第二十四次會議審議通過，尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

母公司存在未彌補虧損

適用 不適用

八、 是否存在公司治理特殊安排等重要事項

適用 不適用



九、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

十、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

十一、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

十二、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十三、 其他

適用 不適用

十四、 除特別指明外，本報告所使用記賬本位均為人民幣。



目錄

| | |
|-------------------|-----|
| 業績概要 | 6 |
| 五年期財務摘要 | 7 |
| 董事長致辭 | 10 |
| 公司簡介和主要財務指標 | 12 |
| 董事會報告 | 22 |
| 董事、監事、高級管理人員和員工情況 | 96 |
| 企業管治報告 | 118 |
| 環境、社會責任和其他公司治理 | 154 |
| 重要事項 | 171 |
| 股份變動及股東情況 | 233 |
| 債券相關情況 | 248 |
| 財務報告 | 249 |
| 釋義 | 527 |

註：

1. 本年度報告中的財務數據根據中國會計準則編製；
2. 本年度報告分別以中、英文兩種語言編訂，兩種文稿若出現解釋上的歧義時，以中文為準。
3. 本年度報告中數字一般保留兩位小數，部分表格合計數與各分項數值直接相加之和在尾數上存在差異，主要原因系四捨五入的尾數差異所致。



業績概要

營業收入
人民幣元



2025年：

28,702,700,063

2024年：
24,908,937,548

+15.23%

淨利潤
人民幣元



2025年：

4,309,063,789

2024年：
3,948,755,845

+9.12%

歸屬於母公司股東的淨利潤
人民幣元



2025年：

4,096,540,421

2024年：
3,702,585,914

+10.64%

基本每股盈利
人民幣元/股



2025年：

2.99

2024年：
2.62

+14.12%

資產總額
人民幣元



2025年12月31日：

72,084,237,098

2024年12月31日：
64,802,246,319

+11.24%

負債總額
人民幣元



2025年12月31日：

26,159,454,776

2024年12月31日：
20,039,828,511

+30.54%

權益總額
人民幣元



2025年12月31日：

45,924,782,322

2024年12月31日：
44,762,417,808

+2.60%

歸屬於母公司股東權益
人民幣元



2025年12月31日：

42,486,863,432

2024年12月31日：
41,527,759,522

+2.31%

每股股東權益
人民幣元/股



2025年12月31日：

31.29

2024年12月31日：
29.52

+6.00%

五年期財務摘要



合併利潤表

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 營業收入 | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 | 21,962,105,911 | 18,126,119,334 | 15,121,167,406 |
| 營業成本 | 19,106,801,504 | 16,818,295,341 | 15,679,772,110 | 12,228,762,352 | 10,019,418,812 |
| 稅金及附加 | 195,139,917 | 161,453,637 | 122,638,826 | 116,305,907 | 116,396,054 |
| 銷售費用 | 586,917,932 | 589,179,188 | 490,653,649 | 1,101,990,835 | 1,050,331,762 |
| 管理費用 | 1,227,083,317 | 1,168,944,671 | 1,065,949,593 | 886,668,722 | 813,021,020 |
| 研發費用 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 | 2,062,404,741 | 1,773,978,960 | 1,690,047,967 |
| 財務費用 | -280,757,617 | -146,227,486 | -258,164,800 | -190,908,791 | -73,805,176 |
| 其他收益 | 476,062,137 | 925,718,560 | 661,174,414 | 572,207,370 | 533,085,368 |
| 投資收益 | -6,536,615 | 28,298,447 | 57,177,847 | -41,999,539 | 33,608,925 |
| 公允價值變動收益(損失) | 6,988,124 | 43,848,229 | 74,602,203 | 166,033,744 | 71,130,766 |
| 信用減值利得(損失) | -319,179,854 | -307,061,034 | -260,195,554 | -65,218,091 | 121,825,631 |
| 資產減值利得(損失) | -166,308,876 | -88,368,856 | -81,938,139 | 76,503,578 | -161,869,899 |
| 資產處置收益(損失) | -1,080,488 | 22,949,946 | 2,778,146 | 4,077,357 | -2,072,439 |
| 營業利潤 | 4,846,141,111 | 4,286,006,426 | 3,252,450,709 | 2,920,925,768 | 2,101,465,319 |
| 營業外收入 | 45,644,214 | 47,860,241 | 43,291,051 | 11,348,935 | 24,630,560 |
| 營業外支出 | 18,142,406 | 17,272,734 | 1,093,984 | 1,096,078 | 3,012,417 |
| 利潤總額 | 4,873,642,919 | 4,316,593,933 | 3,294,647,776 | 2,931,178,625 | 2,123,083,462 |
| 所得稅費用 | 564,579,130 | 367,838,088 | 209,497,353 | 349,575,746 | 88,476,513 |
| 淨利潤 | 4,309,063,789 | 3,948,755,845 | 3,085,150,423 | 2,581,602,879 | 2,034,606,949 |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | 4,096,540,421 | 3,702,585,914 | 3,040,760,113 | 2,545,453,427 | 2,017,694,796 |
| 少數股東損益 | 212,523,368 | 246,169,931 | 44,390,310 | 36,149,452 | 16,912,153 |
| 基本每股收益 | 2.99 | 2.62 | 2.15 | 1.80 | 1.63 |
| 稀釋每股收益 | 2.99 | 2.62 | 2.15 | 1.80 | 1.63 |

合併資產負債情況

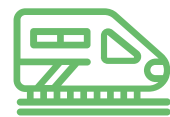
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 資產總額 | 72,084,237,098 | 64,802,246,319 | 53,778,787,056 | 48,841,569,670 | 44,150,745,227 |
| 負債總額 | 26,159,454,776 | 20,039,828,511 | 15,930,081,855 | 13,349,530,890 | 10,858,100,789 |
| 股東權益總額 | 45,924,782,322 | 44,762,417,808 | 37,848,705,201 | 35,492,038,780 | 33,292,644,438 |

註：公司於2024年12月收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權，將其納入合併財務報表範圍。該交易構成同一控制下企業合併，故依據《企業會計準則》相關要求對往期財務數據進行追溯調整。



董事長 致辭



董事長致辭



尊敬的各位投資者朋友：

大家好！

我謹代表公司董事會，向各位呈報時代電氣**2025**年年度報告，並向長期支持、關心時代電氣發展的各界朋友表示衷心的感謝！

2025年，是「十四五」收官之年，也是時代電氣成立20週年。這一年，時代電氣砥礪奮進、勇毅前行，積極貫徹國家戰略和董事會管理要求，堅持創新驅動，在激烈的市場競爭中攻堅克難，穩中有進。在董事會的科學決策下、全體員工的團結奮鬥下，公司立足交通能源雙賽道，錨定高質量發展主線，經營業績再創新高，圓滿完成「十四五」收官答卷。

（一）堅持業務統籌推進，六大板塊齊頭並進。公司立足交通能源雙賽道，堅持同心多元發展，深化協同發展，經營質效顯著提升。軌道交通板塊穩盤壓艙，牽引系統市佔率持續領先，供電、信號、門等業務行業地位穩步提升。半導體、汽車裝備、新能源發電、海洋裝備、工業等戰略新興產業板塊蓄勢突破、量質齊升。半導體株洲三期完成廠房建設及首階段設備搬入，順利流片投產。中車電驅印尼基地建成投產，邁出海外佈局第一步。

- (二) 堅持科技創新引領，技術實力顯著增強。公司堅持推動科技創新與產業創新深度融合，全面鞏固技術領先優勢。構建永磁牽引系統全工況高容錯體系，完成400kW+光伏逆變器應用混合SiC三電平拓撲技術，完成第五代純電高壓SiC多合一電驅產品平台研製，突破第四代溝槽柵SiC MOSFET芯片和ETCS多系統集成切換等技術，六大產業板塊技術持續領先。
- (三) 堅持精細管理提質，全面擁抱智慧化轉型。公司持續深化數智技術應用，為產業經營提質增效提供堅實支撐。全面推廣經營駕駛艙，構建透明高效、協同聯動的決策指揮體系。深化LTC流程數據貫通應用，實現資金回籠效能穩步提升。ITR主流程再造成效凸顯，提升現場故障數據採集效率。推廣QMS質量管理體系，夯實各分子公司質量管控根基。構建司庫業財協同新範式，推動資金管理與業務運營深度融合。落地11個AI應用場景，開啟業務智能化發展新階段。
- (四) 堅持改革賦能發展，核心能力穩步夯實。公司緊扣中車集團「三激三效三能力」工作要求，縱深推進企業改革走深走實。再次獲評國務院國資委「科改企業」最高等級「標桿」評價，蟬聯中車集團所屬「科改企業」標桿等級冠軍。時代半導體完成股份制改革；中車電驅職務科技成果賦權試點取得實質性進展，入選國務院國資委啟航企業。

揚帆奮進正當時，擘畫藍圖啟新篇。立足歷史新起點、奮進發展新徵程，時代電氣將始終與國家發展戰略同頻共振，全面落實「交通強國」「海洋強國」「製造強國」等重大戰略部署，充分發揮國有企業科技創新、產業控制、安全支撐三大作用，不斷提高核心競爭力、增強核心功能，全面釋放六大產業板塊協同效能，奮力書寫「十五五」高質量發展新篇章。

2026年，是「十五五」開局之年，我們將秉持高質量發展主線不動搖，堅持黨建引領、改革賦能、創新驅動、質量優先和智慧化轉型，優勢產業深挖新場景新市場，發展中產業聚焦盈利能力提升，持續建設「四個更高」電氣。

李東林
董事長
中國湖南株洲
2026年3月27日



公司簡介和主要財務指標

一、公司基本情況

| | |
|---------------|---------------------------------------|
| 公司的中文名稱 | 株洲中車時代電氣股份有限公司 |
| 公司的中文簡稱 | 時代電氣 |
| 公司的外文名稱 | Zhuzhou CRRC Times Electric Co., Ltd. |
| 公司的外文名稱縮寫 | Times Electric |
| 公司的法定代表人 | 李東林 |
| 公司註冊地址 | 株洲市石峰區時代路 |
| 公司註冊地址的歷史變更情況 | 無 |
| 公司辦公地址 | 株洲市石峰區時代路 |
| 公司辦公地址的郵政編碼 | 412001 |
| 公司網址 | www.tec.crrcizic.cc |
| 電子信箱 | ir@csrzc.com |

二、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書

證券事務代表

| | | |
|------|---------------|---------------|
| 姓名 | 龍芙蓉 | 肖英 |
| 聯繫地址 | 株洲市石峰區時代路 | 株洲市石峰區時代路 |
| 電話 | 0731-28498028 | 0731-28498028 |
| 傳真 | 0731-28493447 | 0731-28493447 |
| 電子信箱 | ir@csrzc.com | ir@csrzc.com |

三、信息披露及備置地

| | |
|------------------|--|
| 公司披露年度報告的媒體名稱及網址 | 上海證券報www.cnstock.com、中國證券報www.cs.com.cn、 證券時報www.stcn.com、證券日報www.zqrb.cn |
| 公司披露年度報告的證券交易所網址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度報告備置地 | 株洲市石峰區時代路株洲中車時代電氣股份有限公司董 事會辦公室 |

公司簡介和主要財務指標



四、公司股票／存託憑證簡況

(一) 公司股票簡況

適用 不適用

公司股票簡況

| 股票種類 | 股票上市交易所及板塊 | 股票簡稱 | 股票代碼 | 變更前股票簡稱 |
|------|------------|------|--------|---------|
| A股 | 上交所科創板 | 時代電氣 | 688187 | 不適用 |
| H股 | 聯交所主板 | 時代電氣 | 3898 | 中車時代電氣 |

(二) 公司存託憑證簡況

適用 不適用

五、其他相關資料

| | | |
|-----------------------|-------------------------------------|--|
| 公司聘請的會計師事務所 (境內) | 名稱 辦公地址 簽字會計師姓名 | 畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區東長安街1號東方廣場東 2座辦公樓8層 張歡、邵思奇 |
| 報告期內履行持續督導職責的 保薦機構 | 名稱 辦公地址 簽字的保薦代表人姓名 持續督導的期間 | 中國國際金融股份有限公司 北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大 廈2座27層及28層 李鑫、馮笑涵 ^註 自公司A股上市日起，至2024年12月31 日止，前述期限已屆滿，因公司募集資 金尚未使用完畢，中國國際金融股份 有限公司就相關事項繼續履行持續督 導義務。 |

註：保薦代表人廖漢卿先生因個人工作變動原因，不再繼續擔任公司持續督導保薦代表人。為保證持續督導工作的有序進行，中國國際金融股份有限公司委派馮笑涵女士接替廖漢卿先生擔任公司的持續督導保薦代表人履行持續督導期的保薦工作。詳見公司於2025年12月19日在上交所網站披露的關於《株洲中車時代電氣股份有限公司關於變更持續督導保薦代表人的公告》(公告編號：2025-045)。



公司簡介和主要財務指標

六、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

| 主要會計數據 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增減(%) | 2023年 | |
|----------------------------|-----------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| | | | | 調整後 | 調整前 |
| 營業收入 | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 | 15.23 | 21,962,105,911 | 21,798,940,776 |
| 利潤總額 | 4,873,642,919 | 4,316,593,933 | 12.90 | 3,294,647,776 | 3,359,591,308 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 4,096,540,421 | 3,702,585,914 | 10.64 | 3,040,760,113 | 3,105,703,645 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非 經常性損益的淨利潤 | 3,899,964,454 | 3,225,597,847 | 20.91 | 2,595,354,689 | 2,595,354,684 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 3,964,724,300 | 3,361,120,915 | 17.96 | 2,767,580,144 | 2,781,885,557 |

| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年 同期末增減(%) | 2023年末 | |
|---------------|-----------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|
| | | | | 調整後 | 調整前 |
| 歸屬於上市公司股東的淨資產 | 42,486,863,432 | 41,527,759,522 | 2.31 | 36,998,130,898 | 36,865,956,579 |
| 總資產 | 72,084,237,098 | 64,802,246,319 | 11.24 | 53,778,787,056 | 53,404,847,387 |

公司簡介和主要財務指標



(二) 主要財務指標

| 主要財務指標 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增減(%) | 2023年 | |
|-----------------------------|--------------|-------|------------------|-------|------|
| | | | | 調整後 | 調整前 |
| 基本每股收益(元/股) | 2.99 | 2.62 | 14.12 | 2.15 | 2.19 |
| 稀釋每股收益(元/股) | 2.99 | 2.62 | 14.12 | 2.15 | 2.19 |
| 扣除非經常性損益後的基本每 股收益(元/股) | 2.85 | 2.28 | 25.00 | 1.83 | 1.83 |
| 加權平均淨資產收益率(%) | 9.81 | 9.31 | 增加0.50個百分點 | 8.48 | 8.70 |
| 扣除非經常性損益後的加權平 均淨資產收益率(%) | 9.34 | 8.11 | 增加1.23個百分點 | 7.35 | 7.27 |
| 研發投入佔營業收入的比例(%) | 11.07 | 11.41 | 減少0.34個百分點 | 9.96 | 9.84 |

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

適用 不適用

公司於2024年12月收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權，將其納入合併財務報表範圍。該交易構成同一控制下企業合併，故依據《企業會計準則》相關要求對往期財務數據進行追溯調整。



公司簡介和主要財務指標

七、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

八、2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

| | 第一季度 (1-3月份) | 第二季度 (4-6月份) | 第三季度 (7-9月份) | 第四季度 (10-12月份) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 營業收入 | 4,536,728,879 | 7,677,242,723 | 6,616,119,109 | 9,872,609,352 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 631,266,879 | 1,040,234,975 | 1,048,996,114 | 1,376,042,453 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤 | 597,096,663 | 990,816,783 | 1,025,631,731 | 1,286,419,277 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 54,459,641 | 1,824,956,732 | 237,541,628 | 1,847,766,299 |

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

公司簡介和主要財務指標

九、非經常性損益項目和金額

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 非經常性損益項目 | 2025年金額 | 附註 | | |
|--|--------------------|-------|--------------------|--------------------|
| | | (如適用) | 2024年金額 | 2023年金額 |
| 非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分 | -1,080,488 | / | 22,949,946 | 26,630,703 |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外 | 220,020,110 | / | 593,927,636 | 391,077,595 |
| 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益 | 6,172,167 | / | 86,249,997 | 138,058,062 |
| 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回 | 11,621,146 | / | 1,624,590 | 4,232,453 |
| 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益 | - | / | -95,649,424 | -64,943,537 |
| 債務重組損益 | -3,446,989 | / | -898,131 | - |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 27,501,808 | / | 30,117,729 | 42,162,259 |
| 減：所得稅影響額 | 38,090,174 | | 111,312,624 | 80,043,792 |
| 少數股東權益影響額(稅後) | 26,121,613 | | 50,021,652 | 11,768,319 |
| 合計 | <u>196,575,967</u> | | <u>476,988,067</u> | <u>445,405,424</u> |

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用



公司簡介和主要財務指標

十、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用 不適用

十一、非企業會計準則財務指標情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | 本期數 | 上期數 |
|--------------------|----------------------|---------------|
| 會計指標：淨利潤 | 4,309,063,789 | 3,948,755,845 |
| 調整項目：利息支出 | 26,238,709 | 39,387,935 |
| 調整項目：所得稅費用 | 564,579,130 | 367,838,088 |
| 調整項目：折舊費用 | 1,290,699,488 | 968,212,069 |
| 調整項目：攤銷費用 | 263,160,732 | 266,689,096 |
| 非企業會計準則財務指標：EBITDA | 6,453,741,848 | 5,590,883,033 |

選取該非企業會計準則財務指標的原因

公司屬於軌道交通裝備和新興產業裝備製造企業，在相關業務領域投資建設中需要進行長週期和大規模資本性支出，具備資本密集型企業特性。EBITDA通過剔除折舊、攤銷、利息和稅項等利潤影響因素，能夠有效消解公司在開展資本化建設中產生的費用支出對利潤指標的干擾，充分反映公司核心業務的運營能力與盈利能力，體現產業對公司發展的真实貢獻度。

選取的非企業會計準則財務指標或調整項目較上一年度發生變化的說明

適用 不適用

該非企業會計準則財務指標本期增減變化的原因

報告期內，公司EBITDA為人民幣645,374萬元(上年同期人民幣559,088萬元)，同比增長15.43%，主要由於公司收入規模增長驅動利潤總額增長。

公司簡介和主要財務指標

十二、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 期初餘額 | 期末餘額 | 當期變動 | 對當期利潤的影響金額 |
|----------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|
| 交易性金融資產(結構性存款) | 3,533,861,455 | 1,000,300,274 | -2,533,561,181 | 6,172,167 |
| 以公允價值計量的應收票據 | 1,286,784,981 | 2,261,951,533 | 975,166,552 | - |
| 以公允價值計量的應收雲信 | 2,534,918,377 | 1,431,402,947 | -1,103,515,430 | - |
| 其他權益工具投資 | 266,823,520 | 285,062,700 | 18,239,180 | 17,898,696 |
| 合計 | <u>7,622,388,333</u> | <u>4,978,717,454</u> | <u>-2,643,670,879</u> | <u>24,070,863</u> |

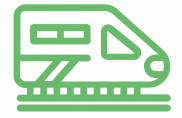
十三、因國家秘密、商業秘密等原因的信息暫緩、豁免情況說明

適用 不適用

根據《上海證券交易所科創板上市公司自律監管指引第1號—規範運作》及公司《信息披露暫緩與豁免管理制度》等有關規定，為保護公司商業秘密，對部分客戶、供應商的具體名稱不予披露。



董事會 報告



一、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式、行業情況說明

(一) 主要業務、主要產品或服務情況

公司作為中國電氣化鐵路裝備事業的開拓者和領先者，60多年來，一直肩負振興高端裝備產業的使命與責任，致力於被譽為列車「心臟」和「大腦」的牽引傳動和控制系統自主研發及產業化，持續領跑國內軌道交通電氣系統市場。

公司主要從事軌道交通裝備產品的研發、設計、製造、銷售並提供相關服務，具有「器件+系統+整機」的產業結構，產品主要包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統等。同時，公司還積極佈局軌道交通以外的產業，在半導體、汽車、新能源、海洋、工業等領域開展業務。經過多年的研發積澱和技術積累，公司已經具備完整的自主知識產權體系，成為在電氣系統技術、變流及控制技術、工業變流技術、列車控制與診斷技術、軌道工程機械技術、功率半導體技術、通信信號技術、數據與智能應用技術、牽引供電技術、檢驗測試技術、深海機器人技術、新能源汽車電驅系統技術和傳感器技術等領域擁有自主知識產權的高科技企業。

自設立以來，公司主營業務未發生重大變化。

新增重要非主營業務情況

適用 不適用

(二) 主要經營模式

就採購模式而言，公司採用「統一管理、專業歸口、採購分離」的模式，建立了統一的採購制度、採購方式和採購程序，實施集中採購和推進統一的採購平台，從而保證採購質量，實現降本增效。

就生產模式而言，公司採取以銷定產的計劃管理模式，根據銷售訂單以及以往銷售情況制定銷售計劃，基於日常需求評估和產供銷協調準備一定數量安全庫存，確定生產計劃。公司以「精益高效、動態管理、綜合平衡」為理念，搭建起適合公司發展的集成化、動態柔性化、高效化、智能化生產計劃體系。

就服務模式而言，公司建立了覆蓋重點客戶、重點區域、重點產品的全球售後服務網絡，通過「服務本部—服務區域—服務站段」三級服務管理模式，並配套「研發技術—本部技術—現場技術」三級技術支持體系，切實履行第一時間響應，保證客戶能隨時獲得售後服務、技術支持、質量反饋和投訴諮詢。

就銷售模式而言，公司通過市場化公開投標、競爭性談判、客戶單一來源採購、客戶詢比價等方式獲取訂單，並根據客戶需求進行生產銷售。公司目前主要採取直銷模式實現銷售。

就研發模式而言，公司堅持「戰略牽引」和「市場導向」雙輪驅動，從戰略角度和市場角度確定科研項目，開展具體科研工作。通過引入IPD及項目鐵三角理念，將技術創新的前端擴充到市場研究和產品規劃，後端擴充到量產產品生命週期的管理，實現產品從戰略規劃、科研開發到市場退出的全過程管理。

（三）所處行業情況

1. 行業的發展階段、基本特點、主要技術門檻

公司主要從事軌道交通裝備產品的研發、設計製造、銷售並提供相關服務。根據國家統計局《國民經濟行業分類》（GB/T4754-2017），公司所屬行業為「C37鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業」；根據國家統計局《戰略性新興產業分類(2018)》（國家統計局令第23號），公司所屬行業為「2. 高端裝備製造產業-2.4軌道交通裝備產業」。公司軌道交通裝備主要包括軌道交通電氣裝備、軌道工程機械和通信信號系統，其各自所屬《戰略性新興產業分類(2018)》中「2. 高端裝備製造產業-2.4軌道交通裝備產業」下的具體細分領域。

公司新興裝備產品主要應用於半導體、汽車、新能源、海洋、工業等領域，其中有部分產品用於軌道交通領域。

軌道交通裝備行業的基本特點是核心技術門檻高，客戶對所提供的產品及服務的安全性、可靠性、可持續性均有極高的要求，要求企業具備極強的抗風險能力。公司將以核心技術為驅動，不斷創新，圍繞鐵路、城軌、新能源汽車、新能源發電、深海裝備、礦山、港口、冶金、船舶等應用場景，打造更加智慧、更加綠色的高端裝備。公司長期積累的自主核心技術、從器件到系統到整機的多領域專業能力，是軌道交通及工業高端裝備行業的主要門檻。

2. 公司所處的行業地位分析及其變化情況

在軌道交通領域，公司是我國軌道交通行業具有領導地位的牽引變流系統供應商，可生產覆蓋高鐵、機車、城軌領域多種車型的牽引變流系統。公司牽引變流系統產品型譜完整，市場佔有率居優勢地位。高速鐵路、機車牽引變流系統產品在復興號、和諧號等核心車型上廣泛應用，連續多年領跑國內市場。城軌牽引變流系統據市場招投標等公開信息統計，2012年至2025年連續十四年公司在國內市場佔有率穩居第一。公司下屬子公司寶雞中車時代是國鐵集團三大養路機械定點生產企業之一，共擁有約73項行政許可，可生產重型軌道車、接觸網作業車、大型養路機械、城市軌道交通工程車等多個系列共計50餘種產品，並且不斷向客運專線、城軌市場開拓。

公司以技術研發為核心，堅持「同心多元化」戰略，在夯實提升軌道交通裝備產業的基礎上，積極佈局軌道交通以外的新興裝備產業，打造新的增長點。在半導體領域，公司從1964年開始功率半導體技術研發與產業化，通過持續投入和平台提升，已成長為同時掌握大功率晶閘管、IGBT、IGCT、SiC器件及其組件技術的IDM模式企業代表，擁有芯片—模塊—裝置—系統完整產業鏈，並建有6英寸雙極器件、8英寸IGBT和8英寸SiC的產業化基地。公司生產的全系列高可靠性IGBT產品打破了軌道交通和特高壓輸電核心器件由國外企業壟斷的局面，軌道交通和智能電網大功率模塊市場份額國內領先。乘用車功率模塊，據NE時代統計2025年裝機量排名行業第二，市場佔有率達13.8%。在新能源領域，公司產品涵蓋光伏逆變器、儲能變流器、風電變流器及IGBT制氫電源，並積極圍繞「五大六小」、「兩網兩建」、「三桶油」為主的「風光儲氫」生態圈佈局。光伏逆變器市場份額和新簽實現持續增長，年度中標約18GW，國內排名行業前列；風儲變流器業務快速進步，積極拓展新客戶；IGBT制氫電源國內市場份額持續第一，保持領先優勢。在汽車領域，作為央企唯一電驅系統企業，具備「關鍵器件—核心部件—系統集成」的完整產業鏈配套能力。據NE時代統計，新能源汽車增程系統全年裝機量國內市場排名居行業前列。傳感器穩居軌道交通領域國內市場佔有率第一，電量傳感器在新能源汽車、風電、光伏領域位居行業前列。在海洋領域，公司於2015年收購全球深海機器人第二大設計製造企業—英國SMD公司，進軍「深藍」領域，填補國內深海機器人產業空白。水下挖溝機器人、深海機器人ROV等產品在海底自推進式挖溝、線纜敷設工程機械領域，佔全球半壁市場。工業領域，公司在礦卡電驅、空調變頻器、冶金軋機等細分領域處於行業領先地位。

公司將始終圍繞客戶需求，不斷提升用戶體驗，做強差異化競爭優勢。通過持續商業、技術和管理創新，為社會提供智能、安全、綠色、舒適的高端裝備，成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案的首選供應商。

3. 報告期內新技術、新產業、新業態、新模式的發展情況和未來發展趨勢

從國際環境看，百年未有之大變局加速演進，新一輪科技革命與產業變革深入發展。全球地緣政治博弈加劇，單邊主義與貿易壁壘抬頭，外部環境的不穩定性與不確定性顯著上升。在此變局中，「一帶一路」倡議及RCEP等區域合作機制持續深化，為我國企業「出海」搭建了新平台，也為公司在軌道交通與新能源領域深化國際化佈局提供了關鍵戰略窗口。

從國內環境看，二十屆四中全會明確要求「加快發展新質生產力」、「構建新型舉國體制」，為產業升級與現代化產業體系建設確立了清晰導向。國家深入實施擴大內需戰略，構建「雙循環」新發展格局，持續強化對戰略性新興產業、數字經濟、綠色低碳及智能製造的政策支持。這為公司在軌道交通裝備、新能源裝備、功率半導體等核心賽道的持續投入與做優做強，提供了堅實的政策屏障與廣闊的發展空間。

全球經濟增長動能減弱，國際經貿秩序遭受衝擊，外需復甦乏力，不穩定性與脆弱性凸顯。但我國經濟韌性強、潛力大、活力足，長期向好的基本面未變。二十屆四中全會強調「推動經濟持續回升向好」，國家通過擴大有效投資、推動產業結構升級、深化能源革命及強化科技供給等組合拳，為高端裝備、綠色產業及智能製造注入了強勁新動能。

我國超大規模的市場優勢、完備的產業體系、日益增強的創新能力及豐富的人才紅利，為公司在軌道交通、新能源、功率半導體等戰略性產業擴大市場份額、提升產業鏈安全水平創造了優越條件。同時，伴隨能源革命、新型電力系統建設及國際產業鏈重構，公司所處行業仍將保持中長期增長態勢，為公司高質量發展奠定了堅實的經濟基礎。

當前，新一輪科技革命與產業變革加速演進，數字化、智能化、綠色化已成為產業升級的主旋律。人工智能、大數據、雲計算、5G/6G與功率半導體、新能源技術的深度滲透，正在重塑裝備製造業的技術底座與競爭格局。國家在二十屆四中全會強調「以科技創新推動產業創新」、「突破關鍵核心技術」，為公司在功率半導體、新能源裝備、智能牽引與控制、AI製造及數字孿生等領域提升技術自主自強能力指明了戰略航向。

二、經營情況討論與分析

2025年中國鐵路建設成效顯著，根據國鐵集團披露數據，2025年中國鐵路完成固定資產投資9,015億元，同比增長5.98%，再創歷史新高。截至2025年底，全國鐵路營業里程16.5萬公里，其中高鐵5.04萬公里；城市軌道交通建設平穩運行，根據中國城市軌道交通協會的統計數據顯示，截至2025年底，國內共有58個城市開通運營城市軌道交通線路382條，運營里程13,071.58公里。在2030年碳達峰、2060年碳中和目標的指引下，中國新能源產業進入發展快車道。其中，中國汽車工業協會的數據表明2025年中國新能源汽車產銷分別完成1,662.6萬輛和1,649萬輛，同比分別增長29%和28.2%，連續11年位居全球第一，新能源汽車滲透率進一步提升，12月新車銷量佔比達52.3%，全年佔比達47.9%；國家能源局數據表明2025年中國累計發電裝機容量38.9億千瓦，同比增長16.1%，其中，太陽能發電裝機容量12.0億千瓦，同比增長35.4%，風電裝機容量6.4億千瓦，同比增長22.9%。公司始終堅持以高質量發展為主線，將提升盈利能力作為年度經營管理的核心目標。全體員工凝心聚力、銳意進取，在有效應對外部挑戰的同時，持續深化業務佈局，積極推動六大產業板塊均衡梯次發展，進階建設「四個更高」電氣。2025年，公司經營業績實現穩健增長，核心指標持續改善，交出了一份扎實而亮眼的年度答卷。

（一）軌道交通業務聚力突破

公司抓住國鐵集團鐵路投資增長的契機，動車組和機車持續交付，市場地位穩固，助力CR450動車組樣車累計無故障運行超過36萬公里，創造單列時速453公里、相對交會時速896公里的新紀錄；攻克柔性貫通同相供電系統成套技術，完成國內首個重載鐵路「網—源—儲—車」協同供能系統示範工程，永磁牽引技術在我國大功率新能源機車領域實現首次商業化應用，為重載運輸場景的綠色低碳轉型提供了全新解決方案；根據RT軌道交通網統計數據，2025年公司城軌牽引系統國內市場佔有率60.92%，連續14年行業領跑；檢修收入持續增長，海外業務中標亞洲、美洲等多個項目；軌道工程機械方面，首批符合歐洲標準的軌道工程車輛正式交付；通信信號業務持續推進，寧波8號線6月開通運營，實現首個自主FAO應用示範項目落地，合肥6號線12月開通試運營，進一步驗證了公司全自主FAO無感化拆分改造融合的系統性解決方案供應商的專業能力；此外，供電系統斬獲國內首個供電系統工程總包重慶27號線，站台門行業排名國內前3。

(二) 新興裝備業務量質齊升

半導體板塊：IGBT模塊交付在軌道交通、電網領域市場份額大幅領先，佔有率國內第一，新能源市場應用持續放量，根據NE時代統計數據，公司2025年新能源乘用車功率模塊裝機量達260.76萬套，市佔率約13.8%，僅次於比亞迪排名第二，新能源發電市場IGBT模塊出貨量增長迅速。除國內業務之外，海外收入大幅增長。宜興IGBT產線成功達產，株洲SiC產線順利投產，突破第四代溝槽柵SiC MOSFET芯片技術。此外，新能源領域傳感器業務企穩上揚，交付量大幅提升。

汽車板塊：新能源乘用車電驅系統全年銷量持續提升，根據NE時代統計數據，新能源汽車電驅動系統定子全年裝機57.15萬套，排名第9，電控裝機68.91萬套，排名第6，新增40個項目定點，海外佈局首個項目印尼基地建成投產，完成第五代純電高壓SiC多合一電驅產品平台研製。

新能源板塊：公司發佈新一代2000V/400kW+組串式光伏逆變器「赤霄」、新一代單機功率達3.45MW的儲能變流器「雲樞」，光伏逆變器業務國內中標約18GW，排名行業前列，風電變流器和儲能變流器新簽訂單大幅增長，IGBT制氫電源國內市佔率領先。

海洋板塊：海工裝備三地聯動，營收和訂單再創新高，全球首台水下重載作業型電動ROV完成商業化交付，實現全球最大國產軸發變頻器裝船應用。

工業板塊：獲得批量礦卡電驅訂單，市場地位穩固，中央空調變流器和中壓軋機傳動系統持續交付，行業地位持續提升。

展望未來，我們將充分發揮產業優勢，持續增強核心競爭力，鞏固並提升行業地位，同時加快創新發展和業務優化，致力於實現高質量、可持續增長，為全體股東創造更大價值。

非企業會計準則財務指標的變動情況分析及展望

適用 不適用

三、報告期內核心競爭力分析

(一) 核心競爭力分析

✓適用 不適用

1. 領先的市場地位

公司作為我國軌道交通行業具有領導地位的牽引變流系統供應商，現有牽引變流系統產品覆蓋機車、動車、城軌領域多種車型，打破國際壟斷，實現了列車核心系統的國產替代，並領跑國內市場。截至2025年末，高速鐵路、機車牽引變流系統產品連續多年領跑國內市場。在城軌領域，2025年公司在公開招標的4,248輛地鐵牽引變流系統訂單中，中標2,588輛，佔比60.92%，2012年至2025年連續十四年在國內市場佔有率穩居第一（來自：RT軌道交通）。

此外，公司新興裝備業務乘勢突破，紛紛擠入行業前列。其中乘用車功率模塊裝機量排名行業第二，市場佔有率達13.8%（來自：NE時代）；光伏逆變器全年中標約18GW，國內排名行業前列。新能源汽車電驅動系統全年裝機量穩步增長，國內市場排名居行業前列。傳感器穩居軌道交通領域國內市場佔有率第一，在新能源汽車、風電、光伏領域位居行業前列。

2. 創新驅動的科技能力

公司在牽引傳動和控制系統自主研發及產業化方面，持續領跑國內軌道交通電氣系統市場，支撐了我國「一帶一路」、「高端裝備走出去」的目標；公司在建設現代化產業體系，加快構建新發展格局的新時期，牢牢把握新一輪科技革命和產業變革歷史發展機遇，縱深推進戰略性新興產業發展，半導體領域已成為國內頭部企業；新能源發電、新能源汽車等綠色裝備進入了行業第一梯隊，充分發揮了國企在構建安全穩健、自主可控的產業鏈和供應鏈上發揮了積極作用。

公司擁有6個國家級技術創新平台、13個省級技術創新平台，1個博士後工作站。2025年，公司申請專利530件（其中發明專利430件），授權專利404件（其中發明專利306件）；主導標準編寫87項，參與編寫122項；新增獲批外部項目49項，成功牽頭國家科技重大專項項目1項；獲得省部級／行業級科技獎9項。綜合科技創新實力領跑行業。

3. 高可靠的質量與服務優勢

公司一直視產品質量為生存之本，為了順應國際鐵路市場不斷變化的管理要求，持續提升公司質量體系管理能力和水平，先後通過了ISO9001、EN15085 CL1級、ISO22163、IATF16949等多項國際標準認證的質量管理體系，相關鐵路產品通過CRCC認證，對公司產品實施過程質量控制。此外，公司還建立了覆蓋設計開發、採購、生產製造、市場營銷、服務等全生命週期的質量管理和保證體系，通過過程評審、過程檢測、內外部審核、定期管理評審、不定期質量督察、數據分析、流程改進等方式識別改進機會並落實責任，確保達成改進目標。完善的質量管理體系和全生命週期質量管理模式，保障了產品的高可靠性和高效性。公司於2013年獲得工信部工業企業質量標桿企業，並於2016年獲得第二屆中國質量獎。公司始終堅持「品質驅動時代」的質量理念，實施嚴謹的質量安全管控措施，形成了「質量是生命線，是企業至高無上的責任和榮譽」的全員質量文化。

在檢修服務領域，公司於2004年創立了「綠蔭服務」品牌並註冊國內軌道交通行業售後服務唯一的售後服務「綠蔭」商標，秉承「快速、有效、滿意」的服務宗旨，全天候高質量為客戶提供一站式現場服務，持續為客戶創造價值。同時，結合國鐵集團檢修戰略規劃，開拓並持續優化檢修市場佈局，已在青島、洛陽兩地成立了檢修分公司，並在全國建立了若干個屬地化檢修基地。

4. 全產業鏈的協同優勢

公司立足「兩條鋼軌」，圍繞「技術」和「市場」兩個同心，佈局了多元化產業，已形成「器件+系統+整機」的完整產業鏈結構，公司的主要產品包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統、功率半導體等。同時，依托公司在軌道交通裝備領域積累的技術、渠道、品牌等優勢資源，積極佈局軌道交通以外的產業，並通過持續實施精益生產、加強工藝管控能力、供應商管理等舉措，全面提升產品實現能力。完整的產業鏈結構和不斷拓展的新興裝備業務不僅為公司提供了盈利增長點，更是公司掌握完整產業鏈資源、打造擁有自主研發核心技術且成本有效管控的供應商體系的重要保障。

5. 行業領先的高水平人才

公司擁有一批掌握行業核心技術、高端技能和經營管理的人才，專業背景涉及機械電子、電氣工程、自動控制、電力電子、材料等多個領域，專業交叉互補性強。其中研發團隊由中國工程院院士領銜，現有研發人員4,560人，佔比42.43%，接近半數(51.58%)擁有研究生及以上學歷。優秀的人才隊伍為公司形成關鍵核心技術並保持技術優勢奠定了堅實基礎。

此外，公司管理團隊在軌道交通裝備製造領域具備豐富的行業經驗。原董事長丁榮軍先生擁有超過40年的軌道交通行業經驗，2005年被授予第七屆詹天佑鐵道科學技術獎與成就獎，2011年評選為中國工程院院士，2019年被評為中國地鐵50週年致敬人物。丁榮軍先生主持開發的牽引變流技術大量應用於軌道交通車輛，帶領團隊構建了具有完全自主知識產權的半導體產業技術體系。公司現任董事長李東林先生和副董事長尚敬先生亦擁有超過20年的軌道交通行業經驗，李東林先生於2011年獲得中華全國鐵路總工會火車頭獎章和湖南省優秀企業家稱號，2017年榮獲全國國企管理創新成果一等獎。尚敬先生是國家中青年科技創新領軍人才，入選「萬人計劃」，享受國務院特殊津貼，主持和參與國家級科技項目3項，獲國家技術發明二等獎1項、中國專利獎金獎3項。公司現任黨委書記、執行董事、總經理徐紹龍先生是中國中車軌道交通牽引傳動控制及新能源系統技術學科核心代表和資深技術專家，主持和參與國家級科技項目4項，申請發明專利50餘項，獲得中國鐵道學會鐵道科技一等獎、湖南省科學技術進步獎一等獎、茅以升科學技術獎、湖南省芙蓉計劃科技創新領軍人才、火車頭獎章等榮譽獎項。擁有豐富行業經驗的管理層團隊多年來帶領公司準確把握行業發展機遇與方向，實現跨越式發展。

(二) 報告期內發生的導致公司核心競爭力受到嚴重影響的事件、影響分析及應對措施

適用 不適用

(三) 核心技術與研發進展

1. 核心技術及其先進性以及報告期內的變化情況

自成立以來，公司深耕軌道交通牽引變流系統領域，形成了突出的科技創新實力，並遵循「同心多元化」戰略向相關領域進行技術延伸。公司通過自主研發已形成電氣系統技術、變流及控制技術、工業變流技術、列車控制與診斷技術、軌道工程機械技術、功率半導體技術、通信信號技術、數據與智能應用技術、牽引供電技術、檢驗測試技術、深海機器人技術、新能源汽車電驅系統技術和傳感器技術等多項核心技術。截至2025年12月31日，公司擁有3,858項有效境內外註冊專利對核心技術進行保護，與此同時與相關人員簽署保密協議和競業禁止協議，確保核心技術不被洩露。

公司擁有的核心技術主要包括但不限於：

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|------------------|---|
| 1 | 電氣系統技術 系統集成技術 | 通過建立需求工程、系統分層、系統決策、系統優化、系統與部件交互的科學體系，攻克了異步牽引系統、永磁同步牽引系統、磁浮牽引系統、機電系統集成、工業裝備等集成技術研究，形成了國內軌道交通行業領先的系統研發能力，研製的牽引變流系統批量應用於機車、動車、城軌、磁浮等領域 |
| 2 | 系統仿真技術 | 攻克了運行環境、系統、部件、元器件等多層次、多物理特性建模技術，基於軟件在環、硬件在環、功率在環和系統在環的多層次虛擬測試驗證及評估技術，實現成本、能耗、功率密度、可靠性等性能最優的牽引變流系統及關鍵部件多目標優化設計研究，推動牽引變流系統產品在技術、性能、質量及成本方面的全面提升 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|--------------------|--|
| 3 | 變流及控制技術 變流器總體技術 | 攻克了以自主碳化硅功率模塊、ANPC三電平拓撲、智能液冷散熱及構網型先進控制算法為核心的變流器關鍵技術。通過高功率密度集成設計與多物理場仿真優化，產品功率密度顯著提升；承襲高鐵牽引系統的高可靠性標準與精密工藝體系，確保產品在嚴苛環境下穩定運行。目前已構建覆蓋大功率機車、高速動車組及城軌車輛的系列化變流器產品平台，並將該技術優勢拓展至光伏逆變器、儲能變流器等新能源領域，為新型電力系統建設提供關鍵支撐 |
| 4 | 變流器拓撲技術 | 攻克了多電平變流技術、多重串並聯或級聯技術、雙向能量傳輸技術、共直流母線分佈式協同技術等變流器關鍵技術，可靈活配置不同應用領域、不同功率等級的最優拓撲結構，開發並成熟應用了相應變流器產品，可滿足軌道交通和工業變流領域的應用需求 |
| 5 | 電傳動控制技術 | 採用基於勵磁電流衰減的轉子時間常數辨識技術，輔變控制方面攻克了並聯供電技術的關鍵難題，大幅提升了供電性能，簡化了車載電源配置和整車邏輯，為電機檢修和變頻器應用提供了強有力的技術支持。在多源動力系統領域，我們通過融合動力鏈與控制鏈協同控制技術，實現了能量管理的優化，顯著提升了系統效率和可用性 |
| 6 | 功率半導體器件應用技術 | 已構建覆蓋芯片設計、驅動控制、模塊封裝到系統測試的全鏈條自主研發能力。2025年，公司株洲三期8英寸SiC產線拉通，進一步強化了從650V至6500V全電壓等級的器件平台能力，可精準適配軌道交通、光伏逆變、儲能系統及工業傳動等多場景對高效率、高功率密度的應用需求。目前，時代電氣已成為國內極少數實現「芯片—模塊—系統」全產業鏈自主可控的功率半導體供應商，其技術平台持續為軌道交通、工業傳動及新能源裝備提供高可靠的核心器件支持 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|-------------|---|
| 7 | 工業變流技術 | <p>聚焦礦山、冶金、暖通、船舶、新能源產業，攻克了多器件、多功率模組、多變流機組並聯集成技術、板載式變流技術、大功率多電平變流技術、超大功率電力勵磁同步電機高動態響應控制技術、惡劣路況抗振技術、濕滑多態路面下高性能黏著控制技術、極寒地區與高海拔環境適應技術、多製冷劑下溫度自尋優控制等關鍵技術、多機諧振抑制技術、弱電網適用性技術、智能IV診斷技術，打造了具有自主知識產權、覆蓋高中低壓、容量從0.1-4000kVA的工業變流技術及產品平台，提出批量產品全流程正向成本和質量管控模式並成功運用，形成從IGBT器件、功率模塊、變流裝置到行業系統解決方案的完全自主可控的技術鏈和產業鏈，提供以客戶增值為基礎的全生命週期解決方案</p> |
| 8 | 列車控制與診斷技術 | <p>網絡控制與診斷技術</p> <p>攻克了列車網絡控制與診斷領域高安全、強實時、高可靠、多網融合、智能人機交互等技術，搭建了採用MVB/WTB技術的DTECS-1網絡控制平台，採用實時以太網技術的DTECS-2/G通用機箱型平台，採用基於TSN(時間敏感網絡)的DTECS-3高性能列車控制平台以及系列化高性能列車顯示器平台，獲得功能與信息安全認證，率先推動TSN通信技術、多網絡融合等新技術、新產品的行業應用，產品已大批量應用於機車、動車、城軌等各類車輛領域</p> |
| 9 | 列車控制多系統融合技術 | <p>攻克了確定性以太網通信、虛擬化、高性能計算、高等級安全、融合控制、融合顯示等關鍵技術，設計了統一的新型融合式列車控制系統架構，打通了各車載子系統垂直邊界，為整車功能最優化和智能化提供基礎，形成了齊套的技術平台與解決方案能力，可為用戶不同的應用場景提供專用解決方案，目前已逐步在城市軌道交通項目中推廣應用</p> |
| 10 | 列車通用重聯應用技術 | <p>攻克了基於電台、GSM-R、LTE專網、WIFI等無線通信網絡的列車重聯控制技術，解決機車車輛靈活編組中重聯電纜難以鋪設、鬆動老化、接口不兼容、控制特性差異等問題，實現了不同類型、不同位置的多機協同控制，涵蓋了2+0、3+0、1+1、2+2、1+1+1+1等多種編組模式，批量運用於萬噸、兩萬噸重載組合列車，具備交直、內電混編能力，形成了遠距離、近距離無線重聯控制平台，提供整體重載、靈活編組解決方案</p> |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|-------------------|--|
| 11 | 軌道工程 機械技術 | 軌道工程機械系統集成技術 構建了軌道車、接觸網作業車、打磨車、探傷車、換軌車等軌道工程機械整車研發能力。打造了具有快速檢測、高效作業、新能源驅動、一機多能等專業化整車及系統產品平台，已批量應用於國鐵、城軌等鐵路基礎設施檢修裝備領域 |
| 12 | 軌道工程 機械車輛基礎技術 | 形成了運載平台技術、支撐平台技術、作業技術三大核心技術。運載平台技術是軌工產品車輛平台技術，包含：動力傳動技術、車體技術、轉向架技術、制動技術、電傳動技術、走行控制技術等；支撐平台技術是承載施工作業人員、作業裝置及機具的載體，主要包括平台結構設計及輕量化技術、液壓技術、驅動技術；作業技術是響應檢修工法，支撐最終執行機構的核心技術，包含接觸網作業技術、打磨技術、探傷技術、換軌技術、換枕技術、檢測技術、清篩技術、搗固技術、焊軌技術等 |
| 13 | 軌道工程 機械動力傳動技術 | 攻克了內燃驅動、電傳動和混合動力驅動等動力傳輸技術，研製的內燃驅動、電傳動和混合動力系統產品已批量應用於鐵路雙動力打磨車、地鐵雙動力打磨車、重型軌道車、牽引車和接觸網作業車等軌道工程機械產品，研製的軌工永磁牽引平台應用於搗穩車、道岔搗固車等車型，國內首次實現了搗固作業超低恆速和步進式電驅動 |
| 14 | 軌道工程 機械作業及控制技術 | 攻克線路搗固穩定清篩控制技術、鋼軌探傷檢測技術、鋼軌打磨控制技術、高精度軌道幾何參數測量技術、鋼軌激光對中技術、道釘識別與定位技術、道岔自動對鑄技術、線路及隧道綜合檢測技術、專家診斷技術等，構建了分佈式數字化大型養路機械網絡控制平台 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|---------------------|---|
| 15 | 功率半導體技術 IGBT芯片技術 | 攻克了亞微米精細光刻、IGBT終端下沉、抗刻蝕複合掩膜，並結合基於產線大數據分析與反饋的自動響應製造，優化精細化特徵尺寸光刻與刻蝕的均勻性，整合具有高對比度膜層以及有側牆保護的對準標記結構，進一步改善特徵尺寸的對準偏差等關鍵工藝技術，突破750V超精細1um pitch IGBT元胞技術，高壓精細溝槽柵IGBT元胞技術，185℃高工作結溫、低漏電終端技術，通過對FRD從陽極到陰極的載流子濃度分佈的精確設計，實現其軟恢復、低損耗的特性等功率芯片結構設計技術，並全面掌握具有完全自主知識產權的高低壓IGBT及配套FRD芯片的設計與製造工藝技術，同時支撐株洲全系IGBT和FRD產品導入宜興並量產，當前株洲和宜興兩地全系列芯片產品廣泛應用於軌道交通、電網、新能源、汽車、工控等領域 |
| 16 | 碳化硅芯片技術 | 突破了高可靠性低界面缺陷柵氧氮化、低損傷高深寬比溝槽刻蝕、亞微米精細光刻、高溫離子選區注入、高溫激活退火、低應力減薄等關鍵工藝技術；攻克了有源區柵氧電場屏蔽、JFET區摻雜、載流子擴展、輕摻雜源極、體二極管過壓抑制、飽和電流抑制以及高效率空間電場調製終端設計等功率芯片結構設計技術；掌握了抗濕氣、負柵壓阻斷穩定性等可靠性提升技術；構建了具有核心自主知識產權的MOSFET芯片及SBD芯片的設計與製造技術體系；完善了全套特色碳化硅工藝技術的6英寸專業碳化硅芯片製造平台；打造了更為先進8英寸專業碳化硅芯片平台建設並即將拉通，全電壓等級MOSFET及SBD芯片產品可應用於新能源汽車、軌道交通、光伏、工業傳動等多個領域 |
| 17 | 先進封裝與組件技術 | 攻克了多芯片並聯均流設計技術、高效熱管理技術、多物理場耦合仿真技術等設計技術，建立了大面積焊接、銅端子超聲鍵合、燒結、DTS、引線鍵合及界面強化等先進封裝技術，儲備了陶瓷襯板、樹脂管殼、銅基板等整套材料評價標準，開發了高性能、高可靠的750V-6500V IGBT器件和750V-3300V的SiC器件，產品批量應用於機車、動車、城軌、柔性直流輸電、新能源汽車、礦用變頻、風電、光伏、高端工業裝備、家電等領域 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|----------------------|--|
| 18 | 可靠性技術 | 通過對功率半導體器件的壽命建模、加速試驗、可靠性仿真、大數據分析、制樣表徵等基礎技術研究，構建了覆蓋全電壓系列IGBT、SiC、雙極器件等功率半導體器件的可靠性評估技術體系，包括：新型產品(嵌入式封裝、GaN芯片)的可靠性評估，基於多物理場仿真的失效機理研究方法，多維應力(電、熱、機、濕)的應用壽命評估技術，基於大數據聚類分析的可靠性質量體系，基於微觀界面制樣及其表徵技術研究的失效分析技術體系 |
| 19 | 通信信號技術 幹線鐵路信號系統技術 | 攻克了幹線鐵路列車運行控制技術、安全計算機技術、車載數據庫技術、通信技術、故障診斷與預警技術、信息系統技術、多制式無線通信技術、北斗定位技術、運行揭示上車和臨時調度命令無線上車控制技術，並成功應用於幹線鐵路LK2000型監控系統、LK-15型監控系統、升級型LKJ系統、ETCS列控系統、車—地通信、臨時限速傳輸等多個項目 |
| 20 | 城市軌道交通信號系統技術 | 攻克了城市軌道交通信號系統集成技術、列車自動運行技術、聯鎖技術、通信技術、智能調度技術、健康管理技術、故障診斷、預警技術與定位技術等專業技術，完成了自主城軌信號CBTC、FAO、TACS技術攻關，掌握全套自主城軌信號系統技術，成功應用於長沙地鐵、佛山地鐵、無錫地鐵、貴陽地鐵、寧波地鐵、合肥地鐵等信號工程項目 |
| 21 | 高速磁浮列車運行控制系統技術 | 攻克了長距離、多分區、多種供電方式、複雜安全系統設計與集成技術等關鍵技術，建立了面向高速磁浮列車運行控制系統領域，涵蓋安全控制模型、車地無線通信、仿真、多系統協同控制的技術開發平台 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 | |
|----|-----------|-----------------|--|
| 22 | 數據與智能應用技術 | 數據處理技術 | 面向軌道交通、清潔能源、深海機器人、碳管控等行業數據智能應用領域，對公司生產的核心產品數據以及行業中其他第三方系統數據進行採集、解析、存儲、加工、分類、歸並、排序、轉換、分析、檢索，最終為上層應用系統提供數據服務；完成自研數據管理平台、城軌車輛IOT數據平台開發，並申請軟件著作權；開展了多模態數據集成、存儲與檢索技術研究；深入開展了圍繞產品運營過程的數據治理、數據處理、數據存儲、數據共享、數據可視化分析等方面的關鍵技術研究，在軌道交通和清潔能源領域交付了70套以上的本地化部署的大數據平台產品；在雲端，支撐了光伏、儲能超200個電站的數據接入中車雲 |
| 23 | | 車載PHM技術 | 攻克了基於在線參數辨識與大數據分析的電容器、接觸器、電抗器、斬波/充/放電電阻、濾網、各類傳感器以及冷卻風機等故障診斷關鍵技術，業內首創基於變流器已有控制信號的牽引電機軸承、定子絕緣和聯軸節故障診斷方法，構建牽引系統車地一體化牽引系統健康管理平台，機動城領域累計裝車運用1,000餘列車，實現牽引系統的狀態感知、故障診斷預警、狀態評估及健康管理，對牽引系統狀態修提供了有力支撐 |
| 24 | | 自動駕駛技術 | 攻克了多目標約束最優運行規劃、精準跟隨控制、列車縱向動力學建模、重載列車平穩操縱、重載列車運行環境仿真、自動駕駛系統集成等關鍵技術，構建了安全、平穩、正點、節能的自動駕駛技術體系，形成了覆蓋電力到內燃、普載到重載、貨運到客運、正線到站段的機車自動駕駛產品平台。目前該已經在西安局、太原局、浩吉鐵路、包神鐵路、朔黃鐵路、靖神鐵路等鐵路公司裝車應用，達到了批量常態化運行狀態，累計安全運行超過660萬公里 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|-----------|--|
| 25 | 智能感知技術 | 攻克了高性能邊緣計算平台技術、雷達感知技術、視覺感知技術、基於大模型的多模態數據生成、自動標定與校正技術、建圖定位技術和多傳感融合檢測等關鍵技術，打造了面向多領域全工況的智能感知應用平台，通過最高SIL4功能安全認證；各項技術在主動障礙物防撞檢測、TACS信號系統、司機行為識別、弓網狀態監測、車輛檢修安全監測、列車智能駕駛等領域得到了批量運用 |
| 26 | 數據與應用安全技術 | 攻克基於軟硬件的數據加解密、軟件可靠性保護、設備訪問驗證、內生安全等系統安全技術，完成了數據存儲安全、傳輸通道安全、系統平台安全和應用軟件安全層面的應用技術研究，實現了車地身份認證、動態秘鑰協商、車載核心數據的加密存儲、車地之間數據的安全傳輸、地面應用系統的身份認證、訪問控制、數據庫安全等核心功能，構建了涵蓋數據加密、訪問控制、安全隔離、審計追蹤、軟件防護、安全管理等多維度的縱深防禦安全體系，已批量應用於運維體系相關產品，並通過安全風險測評，顯著提升運維產品安全性 |
| 27 | 牽引供電技術 | 攻克了多源融合交直流牽引供電系統變流器的模塊化與小型化、全環境適應性、高頻高效化、抗雷擊與短路電流旁路、模塊多電平等關鍵技術；實現了多源融合交直流牽引供電系統節能、電能質量的治理與提升，為多源融合交直流牽引供電系統電力電子化構建了技術體系，批量應用於直流牽引供電系統的整流器、能量回饋、雙向變流器等領域，以及交流牽引供電系統的同相供電、電能質量治理等產品領域 |
| 28 | 牽引供電控制技術 | 攻克了供電變流器的牽引網電壓自適應、開關頻率自調整、效率與可靠性的最優化、最近電平逼近、系統監控與協同保護等關鍵技術，實現了分佈式動態無功補償、不平衡度抑制、低次諧波補償、再生能量儲存與利用、全自動過分相、同相供電等功能需求 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|---------------------|---|
| 29 | 檢驗測試技術 牽引與控制試驗技術 | 攻克了軌道交通牽引系統地面聯調技術、大功率永磁直驅試驗技術、多源混合動力試驗技術、大功率永磁PHM試驗技術、動力電池試驗技術、大功率高頻隔離試驗技術、低頻供電試驗技術、低速下電機效率測試等技術，形成覆蓋軌道交通、新能源、工業變流等牽引與控制試驗平台，建立了整車地面模擬試驗能力、電網適應性試驗能力和現場環境模擬試驗能力等 |
| 30 | 電磁兼容試驗技術 | 建立了電子電氣產品抗電磁輻射干擾、抗靜電干擾、抗浪湧和脈衝群干擾試驗驗證體系，建成了整車現場電磁兼容試驗平台，滿足了實際運行線路上對整車外部電磁輻射水平、車內電磁環境以及軌道干擾電流進行定量測試的需求，實現了測試環境與應用環境的統一，進一步提升了變流、網絡、供電等軌道交通電氣裝置的電磁兼容性能及軌道交通牽引系統電磁兼容測試能力 |
| 31 | 可靠性試驗技術 | 形成了基於HALT&HASS、物料篩選與驗證、加速壽命試驗、無損檢測、智能檢測、振動噪聲、冷卻散熱和外場測試與分析試驗平台，形成可靠性試驗標準體系，滿足了產品故障激發、現場故障復現、薄弱環節查找、產品指標驗證、產品實測剖面獲取等需要，構建公司在物料管控與物料優選、產品指標驗證、現場故障排查、產品設計缺陷查找等領域的核心競爭力 |
| 32 | 網絡與通信試驗技術 | 具備全面的列車以太網和車載總線測試能力，涵蓋物理層、鏈路層及應用層，並面向行業開展檢驗檢測服務。攻克了車載專有以太網協議TTDP/TRDP的協議一致性測試難點，自主設計標準化網元，形成全面的以太網專有協議一致性測試平台；驗證下一代基於TSN技術的列車通信網絡，實現覆蓋實驗室、地面互聯互通和車載現場的測試解決方案。構建列車通信網絡功能安全和網絡安全檢驗檢測能力，保障網絡有效抵禦外部攻擊。建立軌道交通獨立安全評估體系，具備網絡控制系統提供功能安全檢驗能力，保障行業內列車車輛安全運營 |

| 序號 | 核心技術 | 技術概況、技術先進性及具體表徵 |
|----|-------------|--|
| 33 | 深海機器人技術 | 攻克了水下機器人電力推進技術、水下遠程高壓直流輸配電技術、重型作業機器人集成技術和大功率安全高效布放回收技術，實現水下遙控作業機器人、水下挖溝鋪纜機器人的海試及批量交付，成功服務於深海科考、可燃冰鑽探、海底管纜的鋪設、海上風電海纜施工、大壩檢修等重大領域，奠定了國內的領軍地位，並逐步從整機向部件技術的深度研究，瞄準電動化和智能化上的進一步引領 |
| 34 | 新能源汽車電驅系統技術 | 攻克了DC/DC、OBC、發電機與電動機逆變單元、主回路配電、油泵、氣泵、絕緣檢測等的一體化集成設計技術，形成了面向純電動乘用車、混合動力乘用車、中重卡、輕卡、客車等領域的中小功率及大功率平台，打造了覆蓋單/雙電控、單電機、三合一、多合一系統集成產品的技術開發體系，電驅產品已經批量應用於純電/混合動力乘用車及商用車領域相關車型 |
| 35 | 傳感器技術 | 以「智能化、微型化、高可靠」為技術特徵，構建了智能化水平更高、集成度更高、可靠性更高、大批量生產一致性水平更高的傳感器及測量裝置，攻克了自主傳感芯片、多物理量融合傳感、無線無源傳感、數字化電量、智能位移等關鍵檢測技術，研製出新一代電量、速度、壓力、溫度、加速度、位移傳感器，打造全國產化軌道交通傳感器平台，實現了從傳感器元器件開發向傳感器測量系統解決方案提供的轉變，產品批量應用於軌道交通、工業光伏、風電、儲能、充電以及新能源汽車等領域，同時依托成熟的傳感器製造經驗在電網、船舶、機器人等新領域佈局新產品開發 |

國家科學技術獎項獲獎情況

適用 不適用

| 獎項名稱 | 獲獎年度 | 項目名稱 | 獎勵等級 |
|-----------|------|------------------------------|------|
| 國家科學技術進步獎 | 2010 | 特大功率電力電子器件技術研發及推廣應用 | 二等獎 |
| 國家科學技術進步獎 | 2014 | 基於自主技術平台的系列化大功率交流傳動電力機車研發及應用 | 二等獎 |
| 國家技術發明獎 | 2015 | 高速、重載列車牽引控制關鍵技術及應用 | 二等獎 |
| 國家科學技術進步獎 | 2018 | 高速鐵路弓網系統運營安全保障成套技術與裝備 | 二等獎 |
| 國家技術發明獎 | 2019 | 高壓大電流IGBT芯片關鍵技術及應用 | 二等獎 |
| 國家技術發明獎 | 2024 | 高壓大容量直流開斷半導體器件、關鍵技術與系列化直流斷路器 | 二等獎 |

董事會報告

國家級專精特新「小巨人」企業、製造業「單項冠軍」認定情況

✓適用 □不適用

| 認定主體 | 認定稱號 | 認定年度 | 產品名稱 |
|--------------------|----------------|------|----------------|
| 寧波中車時代傳感技術有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2021 | 不適用 |
| 株洲變流技術國家工程研究中心有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2021 | 不適用 |
| 湖南中車時代通信號有限公司 | 單項冠軍產品 | 2021 | 列車運行記錄裝置(LKJ) |
| 株洲時代電子技術有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2023 | 不適用 |
| 株洲變流技術國家工程研究中心有限公司 | 單項冠軍產品 | 2023 | 非公路礦用車電驅動系統 |
| 寧波中車時代傳感技術有限公司 | 單項冠軍產品 | 2023 | 軌道交通控制用傳感器 |
| 重慶中車時代電氣技術有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2024 | 不適用 |
| 上海中車艾森迪海洋裝備有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2024 | 不適用 |
| 寧波中車時代電氣設備有限公司 | 國家級專精特新「小巨人」企業 | 2025 | 不適用 |
| 株洲時代電子技術有限公司 | 單項冠軍產品 | 2025 | 80km/h鋼軌探傷檢測系統 |

2. 報告期內獲得的研發成果

報告期內，公司緊扣高質量發展主線，因地制宜發展新質生產力，強化科技創新引領，以科技創新推動產業創新，科技創新成果豐碩。

2025年，在軌道交通業務板塊，構建永磁牽引系統全工況高容錯體系，實現永磁故障由被動應對轉向主動管控。完成面向海外市場的DC3000/750V牽引及輔助系統平台樣機研製，重量降低25%、體積降低20%，推動海外產品平台化。完成CR450動車組PCU、永磁安全等關鍵技術迭代，產品技術性能與質量表現優於友商，實現列車正線穩定運行考核超36萬公里。完成基於自主定制三電平器件的城軌牽引系統迭代優化與試驗驗證，實現重量降低20%。完成復興型大功率永磁貨運電力機車裝車試驗，助推重載電力機車從「和諧」向「復興」跨越。實現大秦線FXD1BA全自主系統批量交付，開展2萬噸組合列車試驗，實現公司核心產品在重載鐵路全覆蓋。機車自動駕駛系統批量裝車200餘台，累計運用里程超850萬公里；在國鐵浩吉鐵路完成運用考核，運用考核里程超20萬公里。突破ETCS多系統集成切換技術，達國際標桿水平。長沙2號線創行業CBTC改CBTC首例，寧波8號線FAO攜多項先進技術全功能開通。普速鐵路列控系統(LKJ升級)快速定型，車地一體化集成技術成為行業標桿。完成重慶15號線同相供電裝置和能量調度裝置研製；完成國內首個重載鐵路「網—源—儲—車」協同功能系統工程示範應用。實現城軌主動式供電系統批量推廣應用。首次譜系化推出適配高原高寒、隧道地熱等複合工況的6種施工裝備電傳動平台。攻克打磨粉塵清理、空電混合制動、雙源混合驅動等關鍵技術，成功自主研製的打磨及接觸網檢修裝備順利通過國鐵方案評審。完成國內首個滿足SIL4最高安全等級的TQME6型門控平台研製。

董事會報告

在新興裝備業務板塊，突破第四代溝槽柵SiC MOSFET芯片技術，比導通電阻 ≤ 2 毫歐平方厘米，達國際領先水平。攻克鉑FRD芯片技術，實現漏電降低50%，RRSOA提升15%，達到國際先進水平。突破 $1\mu\text{m}$ Pitch超精細溝槽IGBT技術，實現出流能力提升7%，持續擴大領先優勢。深度優化與重構磁通門信號處理算法及溫度漂移補償模型，顯著提升傳感器在複雜工況下的測量精度與長期穩定性。自主設計開發的工規霍爾ASIC芯片完成首次流片；全自主封裝的100A級芯片級電流傳感器成功下線。發佈400kW+光伏逆變器「赤霄」與3.XMW儲能PCS「雲樞」。組串光伏逆變器開發MPPT自適應尋優和動態功率分配策略，一次調頻實現5‰控制精度與零超調，性能指標行業領先。發佈IGBT制氫電源HPS2.0平台，功率密度提升40%以上，性能指標行業領先。完成第五代產品研製，純電高壓SiC多合一總成功率密度達到4.42kW/kg，CLTC工況效率達93.52%，通過第三方「高品質電驅」認證，技術指標達行業領先水平。驅動200kW混動五合一總成相比同功率級別重量輕10%，達行業先進水平。完成0.5~4.3MW軸發變頻器系列化研製，實現全球最大國產化軸發變頻器裝船應用，處於行業領先水平。助力全球首套WK55電鏟永磁直驅電控系統裝機運行。全球首台水下重載作業型電動ROV完成商業化交付，能效提升27%，引領全球深海作業電動化潮流。國內最大馬力1,500米ROV系統海試成功並交付。

圍繞公司核心技術及主要產品，公司堅持並積極策劃知識產權佈局工作，持續提升行業的影響力。2025年，新增境內外授權專利404件，其中授權海外專利15件，公司目前授權且有效專利數量3,858件，其中發明專利佔比超60%；主持或參與發佈交通與能源領域國際、國家、行業、團體標準21份，不斷鞏固提升行業地位。

報告期內獲得的知識產權列表

| | 本年新增 | | 累計數量 | |
|--------|------------|------------|--------------|--------------|
| | 申請數(個) | 獲得數(個) | 申請數(個) | 獲得數(個) |
| 發明專利 | 430 | 306 | 5,707 | 2,647 |
| 實用新型專利 | 86 | 81 | 2,034 | 1,105 |
| 外觀設計專利 | 14 | 17 | 283 | 106 |
| 軟件著作權 | 1 | 1 | 386 | 386 |
| 其他 | / | / | / | / |
| 合計 | 531 | 405 | 8,410 | 4,244 |

3. 研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

| | 本年度 | 上年度 | 變化幅度(%) |
|------------------|----------------------|---------------|------------|
| 費用化研發投入 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 | 13.35 |
| 資本化研發投入 | 165,208,771 | 185,250,664 | -10.82 |
| 研發投入合計 | 3,176,527,098 | 2,841,921,727 | 11.77 |
| 研發投入總額佔營業收入比例(%) | 11.07 | 11.41 | 減少0.34個百分點 |
| 研發投入資本化的比重(%) | 5.20 | 6.52 | 減少1.32個百分點 |

董事會報告

研發投入總額較上年發生重大變化的原因

適用 不適用

研發投入資本化的比重大幅變動的原因及其合理性說明

適用 不適用

4. 在研項目情況

適用 不適用

單位：人民幣萬元

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------------|-------------|------------|------------|---|--|--|------------|
| 1 | CR450動車組電氣 系統研製 | 3,973 | 949 | 3,840 | 1、完成CR450動車組整車型式試驗，最高速度453km/h，最高相對交會速度896km/h。目前在進行60萬公里考核，已累計運行超過36萬公里；2、牽引變流器體積減少15%，功率密度提升50%，系統效率提升4%；基於TSN的網絡控制系統時鐘同步精度 $\leq 1\mu s$ ，數據抖動 $\leq 1ms$ 。打造了性能指標領先的新一代高速動車組牽引變流器和網絡控制系統平台。 | 完成牽引變流器、網絡控制系統、充電機、安全監測、數據中心等部件的樣機研製和地面試驗，滿足CR450重大科技項目要求。 | 構建新一代高速動車組牽引變流器和網絡控制系統平台，攻克新型功率器件、無二次諧振、TSN等關鍵技術。產品技術指標達到國際領先水平。 | 軌道交通電氣裝備 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------------------|-------------|------------|------------|---|---|---|------------|
| 2 | 基於車車通信和自主感知的列車自主運行控制系統研製 | 4,415 | 663 | 3,902 | 1、順利通過第三方獨立安全評估，獲得安全認證證書；2、同步推進協會、中車、湖南省TACS工程中心協同項目；3、支持續推進長瀏、合肥S1、廣州APM等項目的TACS應用落地；4、著力開展TACS推廣支持，與長沙、重慶、合肥、無錫、寧波、西安、大連、深圳、廣州等地業主進行深入交流。 | 遵循中國城市軌道交通協會《城市軌道交通列車運行控制系統—總則》中關於CMTCS3/4級要求的同時結合中車「系統+」戰略所提出的「更安全、更便捷、更高效、更綠色、更經濟」的列車運行控制系統的要求，完成具備融合感知、網絡、通信與信號專業新型列車運行控制系統研製。 | 基於車車通信和自主感知的列車自主運行控制系統，滿足GoA4自動化等級要求，並且向下兼容GoA 0-3級要求，支持全自動運行系統所有運營場景，功能覆蓋傳統FAO/CBTC功能，支持互聯互通。系統增強列車對運行環境的感知能力，加強多系統的融合，增強後備模式，實現效率、經濟、安全等關鍵指標大幅提升。可顯著提高系統主用模式可用性，提高降級模式下的運營效率，支持靈活的運營組織。 | 通信信號系統 |

董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------------|-------------|------------|------------|---|---|--|------------|
| 3 | 全自動運行信號系統關鍵技術研究及應用 | 884 | 158 | 859 | 1、完成全自動運行系統集成技術、全自動運行系統測試技術、全自動運行系統ATP/ATO技術、全自動運行系統ATS技術、全自動運行系統CI技術、全自動運行系統硬件和平台技術、全自動運行系統智能運維繫統研製、全自動運行系統專用無線通信系統和關鍵品類技術8大項專題技術研究。2、完成為期4個月的試運行及連續20天跑圖測試考核。3、取得全自動運行系統載客初期運營證書及報告。4、順利通過初期運營前安全評估專家預審及正式評審。5、於2025年6月30日順利開通載客運營。 | 按照工程項目要求，依照行業相關技術標準要求，研發一套適合城市軌道交通運輸的全自動運行信號系統，應用主動障礙物檢測系統提升系統安全性，深度融合大數據平台降低運維成本，通過融合控制實現節能運行。 | 1、深化研究城軌全自動運行信號系統技術；2、提升城軌智能化水平，實現公司全電子聯鎖系統在城軌全自動運行系統中的首次應用；3、主動障礙物監測系統的首次城軌應用，提升系統可用性和安全性；4、系統故障自愈能力的提升，提高系統的故障恢復能力，進一步提升系統的可用性，最大程度的降低系統故障帶來的影響。 | 通信信號系統 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------------------------|-------------|------------|------------|---|---|--|------------|
| 4 | 市域鐵路柔性貫通同相供電關鍵裝置及能量管理關鍵技術研究與應用 | 870 | 347 | 761 | <p>1.完成同相供電裝置廠內組合試驗，通過第三方評估驗證；</p> <p>2.完成銅羅山主所、九曲河主所同相供電裝置現場掛網投運；</p> <p>3.完成電氣化鐵路牽引供電仿真軟件(正式版)開發。</p> | <p>打造適用於市域鐵路的柔性貫通同相供電系統，即通過牽引所內部同相供電+所間柔性貫通供電構建全線同相貫通供電方式，實現全線同相、消除無電區、所間相對獨立的供電臂柔性互聯貫通，解決電分相、電能質量及再生能量跨區間直接利用等問題，保障全線路供電能量柔性可控及列車平滑無衝擊過電分段，提升牽引供電系統綜合能效及安全經濟運行水平，打造更加安全可靠、高效經濟、綠色低碳的柔性牽引供電系統，為更高水平綠色生態鐵路建設提供成套技術及裝備支撐。</p> | <p>變電所同相供電+分區所能量調度+全線路能量管理平台的創新方案的探索，可為市域鐵路供電系統提供行業領先水平的解決方案，為同相供電裝置、能量調度裝置大批量應用提供工程化場景支撐。</p> | 軌道交通電氣裝備 |

董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--|-------------|------------|------------|---|---|---|------------|
| 5 | 城軌海外 DC3000V&DC750V 電氣牽引系統平 台開發 | 745 | 265 | 592 | 1、DC750V系統及DC3000V系統的產品性能全面對標國外標準，體積、重量、噪聲、效率等核心指標實現全面領先；2、完成樣機地面驗證。 | 針對海外市場主流的DC3000V和DC750V供電制式，開發滿足海外城軌市場需求高性能、高可靠性的電氣牽引系統產品平台，並兼容國內市場需求，提升市場競爭力。 | 產品性能全面對標國外標準，體積、重量、噪聲、效率等核心指標實現領先。 | 軌道交通電氣裝備 |
| 6 | 軌道交通多源融合能源系統技術 研究與應用 | 683 | 252 | 654 | 1.完成鐵路和城軌多源融合能源系統架構方案集發佈；2.攻克能量管理及協同調度技術、協同保護與控制技術，完成新能源單相並網變流器和能量運控裝置研製，並在包西線柔性車網綠能聚合系統示範項目和朔黃鐵路交能融合項目掛網運行；3.多源融合系統仿真平台發佈。 | 聚焦「網-源-儲-車」協同供電系統示範應用，研製適配於不同應用場景的高能效能量調度裝備，新能源與軌道交通供電系統接入設備，構建標準化、通用化的新一代鐵路供電變流裝置產品，形成電氣化鐵路協同供電成套技術，裝備和標準規範。 | 1、研製首套支撐光/儲新能源接入的27.5kV大容量單相並網雙向變流裝置。 2、提出鐵路大容量全功率能源路由器系統方案；3、構建多源融合系統集成解決方案能力，建立多源融合能源系統一體化仿真模型及統一能量管控平台； 4、系統集成和裝備能力達到國際領先水平。 | 軌道交通電氣裝備 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|---------------------------|-------------|------------|------------|--|---|--|------------|
| 7 | 時速200公里動力集中電動車組電氣系統研製 | 2,253 | 858 | 2,373 | 配合整車完成了整列型式試驗，型式試驗結果符合整車技術條件要求，配合主機廠開展整車運行考核試驗，截止2026年2月9日，已完成16萬公里的運行考核。 | 完成牽引變流器、網絡控制系統、列供配電櫃等部件的樣機研製和地面試驗，滿足200公里動力集中動車組技術要求。 | 構建主輔供一體化變流器，搭載高頻輔助、列供系統；同時開發了動客車一體化全以太網控車及智能監控屏網絡控制系統平台。產品技術指標達到國際領先水平。 | 軌道交通電氣裝備 |
| 8 | 面向規模化應用與新型複雜場景的自動駕駛技術深化研究 | 1,113 | 435 | 1,048 | 1、針對機車自動駕駛系統的通用性，完成軟件通用化設計與開發，在實驗室完成基於多條典型線路數據的半實物仿真測試，軟件正陸續部署在現場應用項目，可提升普載貨物列車和重載列車在複雜困難運用場景下的自適應能力；2、針對基於虛擬編組的新型自動駕駛應用，完成6台SS4B機車裝車改造，完成聯合實驗室搭建並開展聯調聯試；計劃2026年進行車車通信調試，並開展多車虛擬編組自動駕駛調試與線路試驗。 | 1、深入研究複雜組合場景對於自動駕駛控制策略與控制邊界的影響，開發一套自適應性強、通用化程度高、變化因素與控制解耦的自動駕駛軟件。提升普載自動駕駛對於跨線路、跨交路運用的適應能力，重載自動駕駛對於複雜組合場景的快速響應能力；2、針對基於虛擬編組的新型自動駕駛應用場景，研究虛擬編組運用場景、列車群組協同控制等自動駕駛關鍵技術，構建滿足虛擬編組的自動駕駛仿真系統，支撐自動駕駛向虛擬編組場景拓展。 | 1、實現鐵路貨物列車自動駕駛自適應能力提升。支撐系統在複雜組合場景下安全、可靠的運行，首次構建適用於普通貨物列車和貨運重載列車的測試場景集，快速適應產品規模化應用測試，使公司機車自動駕駛既有產品保持頭部競爭優勢；2、首次構建基於虛擬編組的新型列控系統下的機車自動駕駛系統，並開發適應於虛擬編組列車的地面仿真測試系統，推動公司機車自動駕駛產品拓展應用至虛擬編組運用場景。 | 軌道交通電氣裝備 |

董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--|-------------|------------|------------|---|---|---|------------|
| 9 | 低比導通電阻 1200V SiC 溝槽柵 MOSFET 芯片研製 | 3,464 | 1,706 | 3,352 | 1、常溫比導通電阻較行業最小低6.9%，高溫比導通電阻較行業最小低2.4%，達國際領先水平2、基於CLTC工況，出流能力403A，電控效率99.08%，達國際領先水平3、可靠性通過1200V/-8V、1400V HTRB、+25V/-12V HTRB、DGS等考核，與行業領先水平相當。 | 擬開發全套溝槽柵關鍵技術，完成低比導通電阻的1200V SiC 溝槽柵MOSFET 芯片樣件開發。 | 開發低比導通電阻溝槽柵MOSFET 芯片技術，達到國際第四代水平，提升公司在SiC 半導體產業中的核心競爭力。 | 功率半導體器件 |
| 10 | 面向組串光伏逆變系統的電流傳感器關鍵技術研究及產品研製 | 595 | 209 | 576 | 1、完成一款磁通門漏電流傳感器的樣機試制，並通過型式試驗和可靠性試驗驗證，產品性能優於行業標準要求；2、完成兩款開環霍爾電流傳感器和一款強抗擾閉環霍爾電流傳感器的小批驗證，通過客戶認可並獲取批量訂單。 | 為滿足客戶逆變系統對直流側大電流檢測、交流側強磁場干擾環境應用和低零偏漏電檢測的需求，研製開發兩款開環霍爾電流傳感器、一款強抗擾閉環霍爾電流傳感器和一款磁通門漏電流傳感器，產品性能達到要求。 | 實現組串式光伏系統電流傳感器解決方案的全覆蓋，產品各項關鍵指標優於行業標準要求。 | 光伏逆變器傳感器 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|------------------|-------------|------------|------------|--|--|---|------------|
| 11 | 新能源汽車電控系統電流傳感器研製 | 609 | 254 | 609 | 1、完成兩款單芯片霍爾電流傳感器開發，並通過可靠性耐久測試，已實現小批量產；2、完成新能源汽車電控系統配套的三聯體及多聯體電流傳感器開發，並通過可靠性耐久測試驗證，已實現小批量產；3、完成新能源汽車800V高壓平台電控配套系統電流傳感器開發，並通過可靠性耐久測試驗證，已實現小批量產。 | 1、開發兩款新能源汽車電控系統配套單芯片霍爾電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求；2、開發兩款新能源汽車電控系統配套三聯體及多聯體電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求；3、開發兩款新能源汽車800V高壓平台電控系統配套電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求。 | 1、針對電控系統小體積低成本的需求，開發出結構緊湊的單芯片霍爾單體板級電流傳感器，安裝靈活，提升電控系統匹配性；2、針對電控系統高集成度的需求，開發出系統配套的緊湊型結構的三聯體及多聯體電流傳感器，達到高集成可靠性的技術水平；3、開展800V高電壓平台電流傳感器開發，提升傳感器的耐壓等級以及安規性能。 | 新能源汽車傳感器 |

董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|---------------------|-------------|------------|------------|--|---|--|------------|
| 12 | 深海機器人電動化平台技術研究與產品研製 | 975 | 310 | 802 | 1、開展並完成2款功率型變流單板65MPa動態壓力模擬測試； 2、完成水下集群控制系統中的水下DC-HC絕緣檢測控制板產品開發並小批量交付UK；3、完成水下機械臂雙向電源產品開發並小批量交付；4、完成水下200kW固態斷路器部件開發與功能測試； 5、完成水下25kW永磁直驅電機功能測試試驗。 | 研究水下高效電傳動技術，研製供電系統、控制、監測及保護裝置，解決深海中大功率負載水下電能供給及安全可靠作業問題，實現電能高效利用，降低深海裝備運營成本，減小水下電氣衝擊，提高電控系統壽命，提升整機產品的市場優勢及地位。 | 1、研究攻克半導體功率器件自承壓技術及驅動技術，實現其在水下變流、直流組網和分佈式供電系統中的應用；2、研究水下集群控制及檢測、保護方案，構建水下機器人智能控制技術及系統智能診斷技術基礎； 3、實現基於永磁直驅電機加驅動系統一體化的大功率深海推進器裝置，深海機器人驅動系統將實現高效率電動化的轉型；4、公司在ROV領域已經走入前列，打造完整的水下電驅產品技術平台，目前水下電動化及智能化技術均處於行業領先地位。 | 深海海工裝備 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|---------------------|-------------|------------|------------|--|---|---|------------|
| 13 | 大連出口哈薩克斯坦內燃機車牽引系統研製 | 813 | 783 | 783 | 1、完成牽引變流櫃、輔助變流櫃、傳動控制單元、網絡控制系統EAC認證試驗及取證；2、配合整車完成EAC認證試驗及取證。 | 完成大連出口哈薩克斯坦交流傳動內燃機車電氣牽引系統研製，包括牽引變流器、輔助變流器、網絡控制系統等子部件產品，滿足技術協議內容及產品交付進度要求。 | 研製滿足-50℃存儲、-40℃工作的高寒低溫環境適應性的牽引變流器、輔助變流器、網絡控制系統；首次突破關鍵系統的EAC(海關聯盟國家認證)認證。 | 軌道交通電氣裝備 |
| 14 | 新加坡跨島線CR151電氣牽引系統研製 | 526 | 330 | 330 | 1、開展關鍵部件的施工設計，並完成樣機試制和調試；2、在青島四方股份及新加坡LTA用戶的見證下，順利通過各部件的型式試驗考核；3、在青島四方股份及新加坡LTA用戶的見證下，順利通過系統組合試驗、能耗試驗、蓄電池牽引試驗；4、通過青島四方股份首檢(FAI)審查，並順利完成首列裝車調試。 | 根據新加坡用戶DCPS要求，研製一套適用於新加坡跨島線全自動駕駛列車的電氣系統及產品，保障55列車順利交付和運營；按照用戶技術規格書的要求，嚴格開展牽引、輔助和網絡等子系統正向設計、仿真、驗證及風險管控等過程，形成規範化、可追溯性強的技術開發文檔；培養一批具有國際視野、責任心強的海外技術人才。 | 1、研製首套低壓蓄電池充電機，滿足蓄電池大坡道(3%)牽引；2、根據IEC62443標準體系要求，研製符合列車以太網的網絡安全信息安全功能方案，並完成基礎網絡設備研製和維護工具軟件開發；3、研究列車級能耗仿真、電路仿真、EMC仿真等，並開展組合系統試驗驗證；4、系統集成和裝備性能達到國際一流水平。 | 軌道交通電氣裝備 |



董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|-----------------------|-------------|------------|------------|--|--|---|------------|
| 15 | 面向工商業光伏的150kW組串式逆變器研製 | 456 | 341 | 341 | 1、確定產品技術路線，完成產品功能和技術規格參數確認、系統方案設計；2、完成原理樣機設計、試制及測試；3、完成高精度智能拉弧檢測技術、智能分斷保護技術、IV曲線掃瞄功能開發及測試。 | 1、多峰值最大功率尋優，提升發電量；2、配備高精度拉弧檢測、智能分斷保護技術、交直流端子溫度檢測保護、IV曲線掃瞄功能，進一步保障設備安全和提升運維效率；3、整機防護等級IP66，滿足高海拔與-40℃低溫使用要求，環境適應性更強； | 1、針對工商業光伏大功率組串式逆變器應用需求，完成150kW組串式光伏逆變器開發及相應認證測試，實現產品應用，完善組串式逆變器產品譜系；2、開展精細化散熱技術研究，提升產品性能及可靠性；3、研究高精度智能拉弧檢測技術、智能分斷保護技術、IV曲線掃瞄功能，提升產品智能化水平和安全性。 | 工業變流光伏產品 |
| 16 | HPS2.0 IGBT制氫電源產品平台開發 | 539 | 264 | 264 | 1、完成平台產品定義、譜系規劃、系統方案設計；2、完成平台樣機試制和型式試驗；3、完成弱電網、離網工況電源適應性半實物仿真驗證。 | 1、基於制氫電源大功率和低成本的应用需求，研製功率密度更大、覆蓋5,000標方以下電解槽應用需求的制氫電源HPS2.0產品平台；2、基於制氫項目弱電網/離網化需求，研究低SCR及離網工況下的電源控制技術；3、基於制氫項目可靠性/可用性需求，研究EMC優化設計、整機可靠性設計技術。 | 開發功率密度更高、成本更低的新一代IGBT制氫電源產品平台，全面覆蓋5,000標方及以下制氫電解槽的應用需求，產品技術指標行業領先，穩固行業龍頭地位。 | 工業變流制氫產品 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------|-------------|------------|------------|--|--|--|------------|
| 17 | 3.XMW儲能變流器研製 | 352 | 429 | 429 | 1、完成科研樣機試制與國標認證試驗； 2、產品適配儲能領域後續主流的587Ah等更高規格的電芯； 3、產品具備構網功能且功率密度提升22%，佔地面積減少30%。 | 1、適配儲能領域後續主流的587Ah等更高規格的電芯；2、具備構網功能；3、功率密度提升超過20%，佔地面積減少30%。 | 開發大功率的儲能變流器，技術水平達到行業領先水平；1、可適配6.XMWh儲能電池艙；2、具備主動支撐與調節電網能力；3、更高功率密度更小佔地面積。 | 工業變流儲能產品 |
| 18 | 城軌內燃電傳焊軌車 | 287 | 152 | 152 | 1、完成該訂單項目同用戶的合同談判、設計聯絡等5次會議，完成同用戶的方案確認；2、完成內燃電傳焊軌車施工圖紙及技術資料1套，完成技術交底。 | 1、完成內燃電傳焊軌車施工圖紙及技術資料；2、完成內燃電傳焊軌車樣機試製。 | 通過內燃電傳焊軌車開發，突破基於閃光焊機工作特性的發電機組供電匹配技術，工頻發電機組為動力源、中間電壓DC750V電壓等級的電傳牽引控制技術，城市軌道線路焊軌車鋼軌閃光焊接應用技術、電傳軌道工程車整車集成技術，達到國內先進水平。 | 軌道工程機械 |

董事會報告

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|--------------------------|-------------|------------|------------|--|---|--|------------|
| 19 | 基於先進工藝平台的高性能750V FRD芯片研製 | 1,475 | 1,365 | 1,365 | 1、常溫Erec較7.5th下降31%，震盪特性略優於英飛凌EDT3，達國際先進水平2、器件極限功率提升15%，RRSOA極限≥480kW，達國際先進水平3、漏電降低50%，實現結溫耐受由175℃提升至185℃，達國際先進水平。 | 開發750V車規級先進FRD芯片新平台，具備高SOA能力、低漏電、低損耗的特性。 | 採用7.5th先進FRD產品仿真效率≥97.4%（以S3+模塊為載體），芯片技術水平達到國際先進。 | 功率半導體器件 |
| 20 | 新能源汽車客戶新平台配套傳感器預研開發 | 244 | 238 | 238 | 1、完成一款單體小型化電流傳感器的開發並完成測試；2、完成兩款多聯體電流傳感器的開發並完成測試；3、完成一款多聯體電流傳感器的開發並完成測試。 | 面向國內外新能源汽車行業的重要客戶電驅系統的下一代集成化、小型化以及低成本的市場需求，配套開發新能源汽車電驅系統新一代平台電流傳感器；完成4款產品樣機開發，產品性能達到要求。 | 1、通過對傳感器的結構設計和電氣接口設計等方面的研究，在保證性能的情況下設計鐵芯體積最小化，從而使傳感器整體體積最小化，實現緊湊的結構設計；2、研究新型IGBT功率模塊的結構和接口，匹配客戶電控系統的結構空間，研製配套的電流傳感器。 | 新能源汽車傳感器 |

| 序號 | 項目名稱 | 預計 總投資規模 | 本期投入 金額 | 累計投入 金額 | 進展或階段性成果 | 擬達到目標 | 技術水平 | 具體應用 前景 |
|----|-------------------------|-------------|------------|------------|---|--|---|---------------|
| 21 | 超級純電多合一 電驅總成產品研 製 | 438 | 448 | 448 | 1、完成系統效率全 局尋優技術、超短端 部繞組新工藝技術、 有源無源融合濾波技 術、干式油底腔設計 技術等攻關；2、總 成實現功率密度達到 4.42kW/kg；CLTC工 況效率達到93.52%； 總成EMC達到CLASS 5等級。總成產品通 過第三方「高品質電 驅」認證，技術指標 達到行業領先水平。 | 完成超級純電多合一 電驅總成產品開發， 功率密度提升10%， 體積減少15%，效率 提升0.5%。 | 關鍵指標總體行業 先進，部分指標行業 領先。 | 新能源汽車 電驅系統 |
| 22 | 4.X MW軸發變頻 器研製 | 316 | 315 | 315 | 1、完成4.X MW軸發 變頻器技術需求確 認，完成技術規格 書編製及評審；2、 完成ABB 4.3MW相關 項目變頻器的外形 尺寸對標，我司變頻 器整體長度較ABB縮 短16%，功率密度> 352W/L；3、完成4.X MW軸發變頻器方案 設計及技術設計， 完成系統圖紙發佈； 4、完成軸發系統陸 上聯調，完成功率突 加突卸試驗。5、完 成實船裝船調試、試 航，並交付應用。 | 1、完成4.X MW軸發 變頻器設計開發； 2、完成軸發系統聯 調，滿足系統匹配要 求；3、完成4.X MW 軸發變頻器裝船應 用。 | 1、國內首款4MW以 上低壓軸發變頻器， 國內領先，該產品功 率密度為351W/L，高 於主流品牌；2、功 率密度：351W/L，高 於ABB ACS880。 | 工業變流產 品 |
| 合計 | / | 26,025 | 11,071 | 24,033 | / | / | / | / |

董事會報告

情況說明

無

5. 研發人員情況

單位：萬元 幣種：人民幣

| | 基本情況 | |
|--------------------|------------|------------|
| | 本期數 | 上期數 |
| 公司研發人員的數量(人) | 4,560 | 4,025 |
| 研發人員數量佔公司總人數的比例(%) | 42.43 | 40.21 |
| 研發人員薪酬合計 | 155,046.61 | 126,824.65 |
| 研發人員平均薪酬 | 34.00 | 31.51 |

| 研發人員學歷結構 | |
|----------|--------|
| 學歷結構類別 | 學歷結構人數 |
| 博士研究生 | 170 |
| 碩士研究生 | 2,182 |
| 本科 | 2,168 |
| 專科 | 31 |
| 高中及以下 | 9 |

| 研發人員年齡結構 | |
|--------------------|--------|
| 年齡結構類別 | 年齡結構人數 |
| 30歲以下(不含30歲) | 1,904 |
| 30-40歲(含30歲，不含40歲) | 1,741 |
| 40-50歲(含40歲，不含50歲) | 759 |
| 50-60歲(含50歲，不含60歲) | 156 |
| 60歲及以上 | 0 |

研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

6. 其他說明

適用 不適用



四、風險因素

(一) 尚未盈利的風險

適用 不適用

(二) 業績大幅下滑或虧損的風險

適用 不適用

(三) 核心競爭力風險

適用 不適用

公司作為軌道交通裝備核心供應商，近年來新能源產業得到快速發展並快速向頭部靠攏，根據市場需求和行業技術發展趨勢，公司持續不斷開展新技術、新產品的研發，並持續投入大量人力、財力和資源。由於技術研發存在不確定性，如果公司對於新技術發展方向出現研判失誤或產品研發滯後，可能導致新技術、新產品研發失敗或者投入市場的新產品無法達到公司預期的收益等情況而影響公司的經營業績及競爭力。

應對措施：強化技術預研與專利壁壘，緊跟行業國、內外技術發展動態，定期開展技術研討，把握市場發展方向並提前佈局；同時強化研發與市場的聯動，加快產品的更新換代搶佔市場；其次借助行業優勢資源，加強對外科技合作，加快自主核心技術研發，提高產品綜合競爭力。

(四) 經營風險

✓適用 不適用

軌道交通行業需求受宏觀經濟、地方財政實力、基建投資節奏及政策影響，城軌、鐵路投資可能放緩，地方財政壓力大，存在新增訂單與交付節奏不及預期，傳統主業增長受限；新興裝備產業雖發展增長快，但國內友商採取低價競爭策略，快速搶佔市場，壓縮盈利空間，價格戰影響公司盈利能力。

應對措施：建立常態化的政企溝通渠道和機制，及時收集、獲取國家、地方政策信息，定期組織研討，分析預測外部政策方向和影響，提前制定應對策略；其次打造高層次技術研發和生產平台，強化現有產品市場競爭力，不斷優化與拓展產品結構，引領市場需求。

(五) 財務風險

✓適用 不適用

隨著公司國際化經營戰略的加大推進，海外業務財務風險將更為關注，如匯率變動損失風險、應收賬款及經營成本控制風險。海外業務涉及多種貨幣結算，項目匯率劇烈波動將直接侵蝕項目利潤，產生匯率損失；同時，海外項目執行週期長，前期投入大，不同國家客戶資信狀況差異大，存在拖欠貨款甚至壞賬風險；其次，境外項目國際競爭激烈，地緣政治衝突、經營制裁等不可控影響因素，可直接導致項目中斷、資產損失、帶來巨大經營不確定性。

應對措施：作好境外項目風險評估分析，加強相關人員的風險防範意識，持續關注匯率變動趨勢；建立全過程匯率風險管理機制，制定適當的外匯風險管理方案並組織實施；在外幣業務開展的前期即採取外匯風險管理方案以鎖定外匯風險。對已簽外幣合同採用遠期結匯，盡量以人民幣結算。

(六) 行業風險

適用 不適用

新能源汽車行業目前處於極度內卷的時期，受行業高速擴張後帶來的結構性矛盾集中爆發的影響，行業內卷現象尤為突出，短期內主機廠犧牲利潤盲目追求規模發展，產業鏈上、下游在短期內盈利困難，電驅產業競爭已經進入白熱化，對公司盈利能力造成較大挑戰。

應對措施：積極搜集國家政策及行業信息，加強市場趨勢及市場經營戰略的研究，建立市場風險預警機制，完善市場經營策略；開展平台化低成本設計，快速實現量產產品價格優化目標；開展以成本為導向的精細化採購品類管理，優化供應鏈，同時提升產品工程化與批量化低成本製造能力。

(七) 宏觀環境風險

適用 不適用

全球經濟增長放緩，地緣衝突和貿易壁壘持續加劇。國內方面經濟基調穩中求進，以內需為核心，消費溫和修復，服務消費領跑，政策托底提振，發力穩增長與轉型雙向並行；境外資產安全及業務合規管控風險日趨嚴峻，同時氣候風險、地緣政治的不確定性持續擾動，給全球經濟復甦充滿不確定性。

應對措施：持續跟蹤國內最新政策以及海外業務所涉國家、地區的政治、經濟、行業等相關信息和動態，特別加強對涉外項目風險管理，拓展海外市場的同時切實防範風險。

(八) 存託憑證相關風險

適用 不適用

(九) 其他重大風險

適用 不適用

五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司立足交通能源雙賽道，堅持同心多元發展，深化協同發展，經營質效顯著提升。在軌道交通板塊穩盤壓艙，新興產業板塊蓄勢突破。

報告期內公司實現營業收入人民幣287.03億元(同比增長15.23%)，實現歸屬於母公司的淨利潤人民幣40.97億元(同比增長10.64%)，主要系營業收入增長帶來的毛利潤增長所致。實現基本每股收益人民幣2.99元/股(同比增長14.12%)、實現加權平均淨資產收益率9.81%(同比增長0.50個百分點)，主要系歸屬於母公司的淨利潤增長所致。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

| 科目 | 本期數 | 上年同期數 | 變動比例(%) |
|---------------|-----------------------|----------------|---------|
| 營業收入 | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 | 15.23 |
| 營業成本 | 19,106,801,504 | 16,818,295,341 | 13.61 |
| 銷售費用 | 586,917,932 | 589,179,188 | -0.38 |
| 管理費用 | 1,227,083,317 | 1,168,944,671 | 4.97 |
| 財務費用 | -280,757,617 | -146,227,486 | 不適用 |
| 研發費用 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 | 13.35 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 3,964,724,300 | 3,361,120,915 | 17.96 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | -6,520,433,845 | -3,199,606,969 | 不適用 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | -702,819,859 | 456,248,246 | -254.04 |

營業收入變動原因說明：詳見下表變動：

單位：億元 幣種：人民幣

| 收入板塊 | 本期數 | 上年同期數 | 變動比例(%) |
|---------------|---------------|--------|---------|
| 軌道交通板塊 | 158.06 | 146.36 | 7.99 |
| 其中：軌道交通電氣裝備板塊 | 121.06 | 109.90 | 10.15 |
| 軌道工程機械板塊 | 18.99 | 18.91 | 0.39 |
| 通信信號系統板塊 | 11.49 | 11.05 | 4.02 |
| 其他軌道交通裝備板塊 | 6.52 | 6.50 | 0.26 |
| 新興裝備板塊 | 127.80 | 101.15 | 26.35 |
| 其中：半導體板塊 | 53.60 | 41.10 | 30.43 |
| 汽車板塊 | 32.68 | 25.69 | 27.22 |
| 新能源板塊 | 24.01 | 20.36 | 17.93 |
| 海洋板塊 | 10.30 | 8.65 | 19.11 |
| 工業板塊 | 7.21 | 5.35 | 34.61 |
| 其他板塊 | 1.17 | 1.58 | -26.05 |
| 合計 | 287.03 | 249.09 | 15.23 |

營業成本變動原因說明：主要由於營業收入同比增長。

銷售費用變動原因說明：基本與上年持平。

管理費用變動原因說明：主要由於管理職工薪酬增長。

財務費用變動原因說明：主要由於利息收入和匯兌收益增長。

研發費用變動原因說明：主要由於研發人工成本及研發物料消耗增長。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於銷售商品、提供勞務收到的現金增長。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於收回投資收到的現金減少。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於子公司吸收少數股東投資收到的現金減少。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

董事會報告

2. 收入和成本分析

✓適用 □不適用

報告期內，公司實現營業收入人民幣287.03億元(上年同期人民幣249.09億元)同比增長15.23%。

1. 軌道交通裝備板塊收入穩盤壓艙

報告期內公司軌道交通裝備板塊實現營業收入人民幣158.06億元(上年同期人民幣146.36億元)，同比增長7.99%。其中軌道交通電氣裝備板塊收入人民幣121.06億元(上年同期人民幣109.90億元)，同比增長10.15%；軌道工程機械板塊收入人民幣18.99億元(上年同期人民幣18.91億元)，同比增長0.39%；通信信號系統板塊收入人民幣11.49億元(上年同期人民幣11.05億元)，同比增長4.02%；其他軌道交通裝備板塊收入人民幣6.52億元(上年同期人民幣6.50億元)，同比增長0.26%。

2. 新興裝備板塊蓄勢突破

報告期內公司新興裝備板塊實現營業收入人民幣127.80億元(上年同期人民幣101.15億元)，同比增長26.35%。其中半導體板塊收入人民幣53.60億元(上年同期人民幣41.10億元)，同比增長30.43%；汽車板塊收入32.68億元(上年同期人民幣25.69億元)，同比增長27.22%；新能源板塊收入人民幣24.01億元(上年同期人民幣20.36億元)，同比增長17.93%；海洋板塊收入人民幣10.30億元(上年同期人民幣8.65億元)，同比增長19.11%；工業板塊收入人民幣7.21億元(上年同期人民幣5.35億元)，同比增長34.61%。

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

| 主營業務分行業情況 | | | | | | |
|--------------|----------------|----------------|--------|------------------|------------------|-----------------|
| 分行業 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比 上年增減(%) | 營業成本比 上年增減(%) | 毛利率比 上年增減(%) |
| 軌道交通裝備及其延伸產業 | 28,702,700,063 | 19,106,801,504 | 33.43 | 15.23 | 13.61 | 增加0.95個百分點 |

主營業務分產品情況

| 分產品 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比 | 營業成本比 | 毛利率比 |
|--------|----------------|---------------|--------|---------|---------|------------|
| | | | | 上年增減(%) | 上年增減(%) | 上年增減(%) |
| 軌道交通板塊 | 15,805,520,225 | 9,269,935,716 | 41.35 | 7.99 | 1.83 | 增加3.55個百分點 |
| 新興裝備板塊 | 12,780,537,591 | 9,741,652,355 | 23.78 | 26.35 | 28.44 | 減少1.24個百分點 |
| 其他 | 116,642,247 | 95,213,433 | 18.37 | -26.05 | -27.16 | 增加1.24個百分點 |

主營業務分地區情況

| 分地區 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比 | 營業成本比 | 毛利率比 |
|---------|----------------|----------------|--------|---------|---------|------------|
| | | | | 上年增減(%) | 上年增減(%) | 上年增減(%) |
| 中國大陸 | 26,722,048,710 | 17,592,791,610 | 34.16 | 13.57 | 11.77 | 增加1.05個百分點 |
| 其他國家或地區 | 1,980,651,353 | 1,514,009,894 | 23.56 | 43.50 | 40.34 | 增加1.72個百分點 |

主營業務分銷售模式情況

| 銷售模式 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比 | 營業成本比 | 毛利率比 |
|------|----------------|----------------|--------|---------|---------|------------|
| | | | | 上年增減(%) | 上年增減(%) | 上年增減(%) |
| 直銷 | 28,329,635,801 | 18,881,097,625 | 33.35 | 14.86 | 13.26 | 增加0.94個百分點 |
| 經銷 | 373,064,262 | 225,703,879 | 39.50 | 53.04 | 52.28 | 增加0.30個百分點 |

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

1. 其他國家或地區營業收入增長超過30%原因說明：主要由於海外市場項目交付較上年同期增長。
2. 其他國家或地區營業成本增長超過30%原因說明：主要由於其他國家或地區營業收入增長帶來成本增長。

董事會報告

(2) 產銷量情況分析表

適用 不適用

| 主要產品 | 單位 | 生產量 | 銷售量 | 庫存量 | 生產量比 上年增減 (%) | 銷售量比 上年增減 (%) | 庫存量比 上年增減 (%) |
|---------|----|--------|--------|-------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 半導體器件 | 萬隻 | 706.12 | 688.28 | 69.03 | 33.55 | 31.52 | 15.07 |
| 軌道工程機械車 | 輛 | 361 | 369 | 9 | -17.77 | -13.79 | -47.06 |

產銷量情況說明

公司生產的軌道交通牽引變流系統需根據客戶需求進行定制化生產，且該系統的核心包括軟件和系統集成模塊，應用的硬件、設備種類亦較多，部分非關鍵硬件可通過外購方式獲取，因此該產品不適用傳統意義上的產能概念。

公司主要器件產品功率半導體器件和主要整機產品軌道工程機械的產銷情況如上表所示，其中：功率半導體器件銷量包含了銷售至公司合併範圍內企業的數量。

2025年公司軌道工程機械車生產量和銷售量有所下降，減量集中在大修、城軌產線，主要由於2025年路局批覆的大修計劃、城軌市場需求總量減少。

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(4) 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

| 分行業情況 | | | | | | | |
|------------------|--------|----------------|-------|----------------|-------|-------|------|
| 分行業 | 成本構成項目 | 本期金額 | 本期佔 | 上年同期金額 | 上年同期佔 | 本期金額 | 情況說明 |
| | | | 總成本 | | 總成本比例 | 較上年同期 | |
| | | | 比例(%) | | (%) | 變動比例 | |
| | | | | | | (%) | |
| 軌道交通裝備及其 延伸產業 | 直接材料 | 15,882,649,940 | 83.13 | 14,209,247,072 | 84.49 | 11.78 | / |
| 軌道交通裝備及其 延伸產業 | 直接人工 | 594,939,777 | 3.11 | 463,634,418 | 2.76 | 28.32 | / |
| 軌道交通裝備及其 延伸產業 | 製造費用 | 2,629,211,787 | 13.76 | 2,145,413,851 | 12.75 | 22.55 | / |

| 分產品情況 | | | | | | | |
|--------|--------|---------------|-------|---------------|-------|--------|------|
| 分產品 | 成本構成項目 | 本期金額 | 本期佔 | 上年同期金額 | 上年同期佔 | 本期金額 | 情況說明 |
| | | | 總成本 | | 總成本比例 | 較上年同期 | |
| | | | 比例(%) | | (%) | 變動比例 | |
| | | | | | | (%) | |
| 軌道交通板塊 | 直接材料 | 8,360,351,801 | 43.76 | 8,329,765,025 | 49.53 | 0.37 | / |
| 軌道交通板塊 | 直接人工 | 172,364,207 | 0.90 | 136,207,423 | 0.81 | 26.55 | / |
| 軌道交通板塊 | 製造費用 | 737,219,708 | 3.86 | 637,254,945 | 3.79 | 15.69 | / |
| 新興裝備板塊 | 直接材料 | 7,441,308,834 | 38.95 | 5,757,029,408 | 34.23 | 29.26 | / |
| 新興裝備板塊 | 直接人工 | 422,575,570 | 2.21 | 327,426,995 | 1.95 | 29.06 | / |
| 新興裝備板塊 | 製造費用 | 1,877,767,951 | 9.83 | 1,499,904,315 | 8.91 | 25.19 | / |
| 其他 | 直接材料 | 80,989,305 | 0.42 | 122,452,639 | 0.73 | -33.86 | / |
| 其他 | 製造費用 | 14,224,128 | 0.07 | 8,254,591 | 0.05 | 72.32 | / |

成本分析其他情況說明

無

董事會報告

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明

公司前五名客戶和第一大供應商均存在對同一控制人不同法人主體的銷售或採購。

A. 公司主要銷售客戶情況

適用 不適用

前五名客戶銷售額1,579,860萬元，佔年度銷售總額55.04%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額1,079,882萬元，佔年度銷售總額37.62%。

除中車集團為本公司間接控股股東外，本公司董事或彼等緊密聯繫人或任何持有本公司5%以上股權的股東概無在前五名客戶中佔有任何權益。

公司前五名客戶

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| 序號 | 客戶名稱 | 銷售額 | 佔年度 銷售總額 比例(%) | 是否與上市公司 存在關聯關係 |
|----|----------|------------------|----------------------|-------------------|
| 1 | 中車集團 | 1,079,882 | 37.62 | 是 |
| 2 | 客戶2 | 263,775 | 9.19 | 否 |
| 3 | 客戶124082 | 103,318 | 3.60 | 否 |
| 4 | 客戶107823 | 69,522 | 2.42 | 否 |
| 5 | 客戶126052 | 63,363 | 2.21 | 否 |
| 合計 | ／ | <u>1,579,860</u> | <u>55.04</u> | ／ |

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

報告期內公司貿易業務收入佔營業收入比例超過10%的貿易業務前五名銷售客戶

適用 不適用

B. 公司主要供應商情況

適用 不適用

前五名供應商採購額303,476萬元，佔年度採購總額16.98%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額181,843萬元，佔年度採購總額10.17%。

除中車集團為本公司間接控股股東外，本公司董事或彼等緊密聯繫人或任何持有本公司5%以上股權的股東概無在前五名供應商中佔有任何權益。

公司前五名供應商

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| 序號 | 供應商名稱 | 採購額 | 佔年度 採購總額 比例(%) | 是否與上市公司 存在關聯關係 |
|----|-----------|----------------|----------------------|-------------------|
| 1 | 中車集團 | 181,843 | 10.17 | 是 |
| 2 | 供應商800511 | 51,088 | 2.86 | 否 |
| 3 | 供應商738149 | 33,907 | 1.90 | 否 |
| 4 | 供應商701699 | 20,139 | 1.13 | 否 |
| 5 | 供應商712161 | 16,499 | 0.92 | 否 |
| 合計 | ／ | <u>303,476</u> | <u>16.98</u> | ／ |

董事會報告

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

報告期內公司貿易業務收入佔營業收入比例超過10%的貿易業務前五名供應商

適用 不適用

C. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

3. 費用

適用 不適用

銷售費用變動原因說明：本報告期銷售費用為人民幣5.87億元，與上年同期基本持平。

管理費用變動原因說明：本報告期管理費用為人民幣12.27億元，較上年同期增長4.97%，主要由於管理職工薪酬增長。

財務費用變動原因說明：本報告期淨財務費用收益為人民幣2.81億元，上年同期淨財務費用收益為人民幣1.46億元，主要由於利息收入和匯兌收益增長。

研發費用變動原因說明：本報告期研發費用為人民幣30.11億元，較上年增幅13.35%，主要由於研發人工成本及研發物料消耗增長。

4. 現金流

適用 不適用

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期經營活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣39.65億元，較上年同期增長17.96%，主要由於銷售商品、提供勞務收到的現金增長。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期投資活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣65.20億元，主要由於收回投資收到的現金減少。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期籌資活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣7.03億元，較上年同期下降254.04%，主要由於子公司吸收少數股東投資收到的現金減少。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

(三) 資產、負債情況分析

適用 不適用

1. 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 | 上期期末數 | 上期期末數 | 本期期末 | 情況說明 |
|-------------|----------------|--------|----------------|--------|--------|------|
| | | 佔總資產 | | 佔總資產 | 金額較上期 | |
| | | 的比例(%) | | 的比例(%) | 期末變動 | |
| | | | | | 比例(%) | |
| 貨幣資金 | 6,713,862,572 | 9.31 | 10,652,179,214 | 16.44 | -36.97 | (1) |
| 交易性金融資產 | 1,000,300,274 | 1.39 | 3,533,861,455 | 5.45 | -71.69 | (2) |
| 應收票據 | 5,294,265,231 | 7.34 | 3,224,588,596 | 4.98 | 64.18 | (3) |
| 預付款項 | 749,333,113 | 1.04 | 581,863,392 | 0.90 | 28.78 | (4) |
| 一年內到期的非流動資產 | 1,132,085,530 | 1.57 | 2,628,347,569 | 4.06 | -56.93 | (5) |
| 其他流動資產 | 986,862,597 | 1.37 | 2,071,940,937 | 3.20 | -52.37 | (6) |
| 固定資產 | 11,394,887,172 | 15.81 | 8,594,961,720 | 13.26 | 32.58 | (7) |
| 在建工程 | 3,463,141,312 | 4.80 | 2,312,618,688 | 3.57 | 49.75 | (8) |
| 使用權資產 | 416,531,090 | 0.58 | 279,746,716 | 0.43 | 48.90 | (9) |
| 長期待攤費用 | 23,356,690 | 0.03 | 17,940,557 | 0.03 | 30.19 | (10) |
| 其他非流動資產 | 11,252,305,871 | 15.61 | 3,513,755,035 | 5.42 | 220.24 | (11) |
| 應付票據 | 8,703,157,466 | 12.07 | 5,816,830,991 | 8.98 | 49.62 | (12) |
| 其他應付款 | 3,753,027,316 | 5.21 | 1,869,975,564 | 2.89 | 100.70 | (13) |
| 一年內到期的非流動負債 | 975,638,239 | 1.35 | 743,193,133 | 1.15 | 31.28 | (14) |
| 租賃負債 | 298,727,328 | 0.41 | 187,969,883 | 0.29 | 58.92 | (15) |
| 遞延收益 | 562,194,753 | 0.78 | 420,037,069 | 0.65 | 33.84 | (16) |

董事會報告

其他說明

- (1) 主要由於本報告期投資活動及籌資活動現金流量流出增加；
- (2) 主要由於本報告期交易性金融資產到期；
- (3) 主要由於本報告期客戶通過開立或背書銀行承兌匯票方式回款較上年增長；
- (4) 主要由於本報告期內預付材料款較上年增加；
- (5) 主要由於本報告期末持有的大額存單未來一年內到期的部分減少；
- (6) 主要由於本報告期購買的產品期限短於一年的大額存單減少；
- (7) 主要由於本報告期部分在建產線驗收轉固增長；
- (8) 主要由於本報告期為推進新產業產能擴張，推進產線擴能建設；
- (9) 主要由於本報告期新簽租賃合同增加；
- (10) 主要由於本報告期租賃改良支出增長；
- (11) 主要由於本報告期末產品期限長於一年的大額存單增長；
- (12) 主要由於本報告期通過開立票據方式對供應商付款增長；
- (13) 主要由於本報告期購買固定資產相關應付款及其他往來款增加；
- (14) 主要由於本報告期末一年內到期的預計負債增加；
- (15) 主要由於本報告期新簽租賃合同增長；
- (16) 主要由於本年收到的政府補助增加。

公司尚未盈利的成因及對公司的影響

適用 不適用



2. 境外資產情況

適用 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產2,299,027,982(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為3.19%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

詳情參照財務報告之「七、合併財務報表項目註釋」之「22、所有權或使用權受限資產」。

4. 其他說明

適用 不適用

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

詳情參照本報告「董事長致辭」及「董事會報告」部分內容。

董事會報告

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 報告期投資額(元) | 上年同期投資額 (元) | 變動幅度 |
|-----------|----------------|----------|
| - | 80,573,528 | -100.00% |

本報告期，公司未發生對外股權投資新增。上年同期對外股權投資額為人民幣80,573,528元，分別為列報於長期股權投資對智新半導體有限公司的增資額人民幣47,000,000元和其他權益工具投資對錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程有限公司股權增資額人民幣33,573,528元。

截至本報告期末，本集團對外股權投資餘額為人民幣813,726,934元，較年初的人民幣839,267,940元降低3.04%。其中，對聯營合營企業的長期股權投資年末餘額為人民幣528,664,234元，較年初的人民幣572,444,420元降低7.65%，其中包括對國芯半導體退還實繳出資額人民幣25,000,000元事項，詳情參照財務報告之「七、合併財務報表項目註釋」之「12、長期股權投資」。其他權益工具投資年末餘額為人民幣285,062,700元，因公允價值變動較年初的人民幣266,823,520元增長6.84%，詳情參照財務報告之「七、合併財務報表項目註釋」之「13、其他權益工具投資」。

1. 重大的股權投資

適用 不適用

2. 重大的非股權投資

適用 不適用

3. 以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 資產類別 | 期初數 | 本期公允價值 變動損益 | 計入權益的累計 公允價值變動 | 本期計提的減值 | 本期購買金額 | 本期出售/ 贖回金額 | 其他變動 | 期末數 |
|------------------|----------------------|------------------|-------------------|----------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 交易性金融資產 | 3,533,861,455 | 8,409,644 | - | - | 1,000,000,000 | 3,520,000,000 | -21,970,825 | 1,000,300,274 |
| 以公允價值計量的 應收票據 | 1,286,784,981 | - | -13,976,100 | - | - | - | 989,142,652 | 2,261,951,533 |
| 以公允價值計量的 應收雲信 | 2,534,918,377 | - | 20,424,814 | - | - | - | -1,123,940,244 | 1,431,402,947 |
| 其他權益工具投資 | 266,823,520 | - | 18,239,180 | - | - | - | - | 285,062,700 |
| 合計 | <u>7,622,388,333</u> | <u>8,409,644</u> | <u>24,687,894</u> | <u>-</u> | <u>1,000,000,000</u> | <u>3,520,000,000</u> | <u>-156,768,417</u> | <u>4,978,717,454</u> |

證券投資情況

適用 不適用

衍生品投資情況

適用 不適用

董事會報告

(1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| 衍生品投資類型 | 初始投資金額 | 期初賬面價值 | 本期公允價值變動損益 | 計入權益的累計公允價值變動 | 報告期內購入金額 | 報告期內售出金額 | 期末賬面價值 | 期末賬面價值佔公司報告期末淨資產比例(%) |
|---------|--------|--------|------------|---------------|-----------|-----------|--------|-----------------------|
| 外匯遠期合約 | 0.00 | 0.00 | -142.15 | 0.00 | 17,500.65 | 17,358.50 | 0.00 | 0.00 |
| 合計 | 0.00 | 0.00 | -142.15 | 0.00 | 17,500.65 | 17,358.50 | 0.00 | 0.00 |

報告期內套期保值業務的會計政策、未發生重大變化

會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明

報告期實際損益情況的說明

公司遠期外匯合約實際損失為310.13萬元，與對應基礎資產進行對沖。

套期保值效果的說明

公司因日常經營產生外幣收付業務，採用普通遠期工具進行套期保值。通過遠期合約，公司鎖定了採購成本，降低了外匯匯率波動風險，鎖定經營利潤。

衍生品投資資金來源

自有資金



報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

一、 公司開展外匯衍生品交易業務的風險分析

(一) 市場風險

因境內外經濟形勢變化可能造成匯率大幅波動，公司開展外匯衍生品交易可能面臨一定的市場風險。公司審核外匯衍生交易業務和年度計劃時，嚴守套期保值原則，堅持以降低主營業務風險敞口為目的，選擇結構簡單、風險可控、流動性強的衍生業務產品，業務結構與主營業務敞口品種、規模、方向、期限等要素匹配，確保衍生業務與套期保值項目的對沖關係。嚴禁開展投機交易，切實防範市場風險。

(二) 操作風險

外匯衍生業務專業性強，複雜度較高，可能存在操作人員未及時或未理解衍生品信息，或未按規章制度進行操作而造成一定的風險。公司將不斷健全外匯風險管理體系，明確衍生業務前中後台崗位分離，操作人員具備相關經驗或業務資質，通過從業人員審核、制度體系控制以及分級授權審批機制，嚴格防範操作風險。

(三) 流動性風險

不合理的外匯衍生品的購買安排可能引發公司資金的流動性風險。外匯衍生品以公司外匯資產、負債為依據，與實際外匯收支相匹配，適時選擇合適的外匯衍生品，適當選擇淨額交割外匯衍生品，可保證在交割時擁有足額資金供清算，減少流動性風險。

(四) 履約風險

若外匯衍生品交易對手到期不能以合同約定價格執行合約，則不能關閉相應的外匯敞口，匯率風險不能完成預期管理。公司開展外匯衍生品的交易對方均為信用級別高且與公司建立長期業務往來的大型商業銀行，規避履約風險。

二、 公司對外匯衍生品交易業務採取的風險防控措施

- (一) 公司開展的外匯衍生品交易品種均為與基礎業務密切相關的結構簡單、風險可控、流動性強的外匯衍生品，且該類外匯衍生品與基礎業務在品種、規模、方向、期限等要素匹配，以遵循公司謹慎、穩健的風險管理原則，不做投機性交易，切實防範市場風險。
- (二) 公司已制定嚴格的《金融衍生業務管理辦法》和《金融衍生業務操作手冊》，對外匯衍生品交易的操作原則、審批權限、部門設置與人員配備、內部操作流程、內部風險報告制度及風險處理程序、信息披露及信息隔離措施等作了明確規定，規避操作風險。
- (三) 公司開展外匯衍生品交易將審慎選擇交易對手，要求交易對手需為信用級別高且與公司即那裡長期業務往來的大型商業銀行，並嚴格審核與符合資格的金融機構簽訂的合約條款，嚴格執行風險管理制度，切實避免履約風險。
- (四) 公司內部審計部門負責定期對衍生品交易情況進行審查和評估。

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

報告期內公司的外匯套期保值交易品種為普通遠期外匯合約，以銀行估值通知書中的價格作為合約的公允價值。

涉訴情況(如適用)

不適用

衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)

2025年3月29日

衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)

不適用

(2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

適用 不適用

其他說明

無

4. 私募股權投資基金投資情況

適用 不適用

其他說明

無

5. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

適用 不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 公司名稱 | 公司類型 | 主要業務 | 註冊資本 | 總資產 | 淨資產 | 營業收入 | 營業利潤 | 淨利潤 |
|-------------------------|------|-------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
| 株洲中車時代 半導體股份 有限公司 | 子公司 | 功率半導體器件 研發、生產與 銷售 | 5,647,633,598 | 18,083,451,793 | 11,756,921,789 | 5,531,576,882 | 925,554,153 | 925,734,883 |



董事會報告

報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

✓適用 不適用

鐵路作為現代交通運輸體系的重要組成部分和重大民生工程，在推動經濟復甦和便利人民出行方面做出了重要貢獻。根據《新時代交通強國鐵路先行規劃綱要》及國家鐵路發展規劃等權威文件顯示，預計到2030年底，全國鐵路營業里程預計達到18萬公里左右，其中高鐵從5萬公里增加到6萬公里，增速低於「十四五」。「十四五」末，我國鐵路基礎設施佈局已相對完善，國家發展重點從大規模建設逐步轉向「補短板、強融合、提質效」，即對現有網絡的優化、運維和智能化升級。同時，國家發改委等部門對新建鐵路項目的審批趨於收緊，鐵路投資增速明顯放緩，整個市場正從「增量搶奪」轉變為「存量博弈」。在區域協調發展戰略進一步深入實施，國家部署「新基建」、加快城市群和都市圈軌道交通網絡化、推動都市圈市域(郊)鐵路加快發展等重大戰略，城際、市域(郊)鐵路發展將迎來增長。軌道交通裝備存量不斷增長，設備持續進入維修期，檢修維保市場預計將進一步增長。軌道交通產業是國家經濟發展與安全運行的重要支撐，就國內市場競爭格局而言，鐵科院旗下北京縱橫機電科技有限公司憑藉著較為豐富的產品研發、生產及裝車運用經驗，在動車牽引變流系統市場保持著較強勁的競爭力，並全面在鐵路產業佈局，不斷加大市場攻堅力度。此外，中國中車下屬子公司中車青島四方車輛研究所有限公司、中車永濟電機有限公司、中車大連機車研究所有限公司、中車大連電力牽引研發中心有限公司亦從事軌道交通牽引變流系統相關業務，與公司部分業務存在一定競爭關係。就海外市場競爭格局而言，發達國家市場長期由西門子股份公司(Siemens AG)、阿爾斯通公司(Alstom SA)、龐巴迪公司(Bombardier Inc.)等國際領先企業佔據主導地位，其在技術積累、品牌影響和市場佈局方面形成了較為成熟的產業生態。在此背景下，中國相關企業持續推進國際化戰略，積極開拓海外市場，過程中需持續應對技術標準、市場准入、本地化融合等多方面的系統性挑戰。

董事會報告

城市軌道交通建設總體趨勢放緩，地方政府負債率高，財政政策收縮明顯，城市軌道交通已由快速建設轉向高質量運營的階段。同時，在碳達峰碳中和國家戰略背景下，中國城市軌道交通協會在「十四五」期間先後發佈《中國城市軌道交通智慧城軌發展綱要》《中國城市軌道交通綠色城軌行動方案》《中國城市軌道交通融合城軌發展指南》《中國城市軌道交通國創城軌發展規劃》四份文件，為城市軌道交通行業的發展指明了方向，勾勒出一幅全面、系統且極具前瞻性的發展藍圖。這四份文件緊密相連、相輔相成。智慧城軌的標準體系為綠色評價、融合協同、國創驗證提供依據；綠色城軌的節能指標倒逼智慧技術優化與國創攻關；融合城軌的案例反哺智慧、綠色、國創的技術迭代，國創城軌的成果支撐智慧、綠色、融合的規模化落地。以智慧提效、綠色降碳、融合增值、國創築基，「智綠融創」四者共同構成中國城軌「自主創新引領、多維協同發展」的新型戰略體系。就競爭格局而言，依托在部分區域與業主深度合作，2025年江蘇經緯軌道交通設備有限公司獲取濟南、廈門、南京等地600餘輛地鐵車輛的牽引，保持較大的市場競爭力，新譽龐巴迪牽引系統有限公司獲取了石家莊近200輛地鐵車輛的牽引，在市場競爭中表現積極。

實現碳達峰、碳中和是一場廣泛而深刻的經濟社會系統性變革，隨著國家「雙碳」戰略的深入推進，催生了極具增長潛力的數千億級新能源市場。風光儲氫設備及光伏工程、汽車電驅動系統、功率半導體和傳感器等與國家「雙碳戰略」高度契合的新興產業，目前正快速發展，亦為企業提供了廣闊的市場空間。就競爭格局而言，2025年光伏逆變器市場寡頭效應持續，陽光電源股份有限公司、華為數字能源技術有限公司、中車時代電氣股份有限公司、特變電工股份有限公司、上能電氣股份有限公司依然穩居第一梯隊。風電變流器市場，陽光電源股份有限公司、深圳禾望電氣股份有限公司、新疆金風科技股份有限公司等企業作為行業頭部，依然佔據重要份額。據NE時代統計，2025年弗迪動力有限公司電驅系統裝機量以19.1%的份額蟬聯第一，依托比亞迪王朝、海洋網等車型的持續熱銷為其提供了堅實基本盤；華為數字能源技術有限公司以80.95萬套、8.2%的份額位列第二；特斯拉公司1.1%的微增，也反應了其本土供應鏈優化已進入平穩期，排名前三的企業佔據超35%的市場份額。功率半導體市場，杭州士蘭微電子股份有限公司發揮IDM模式優勢，核心芯片生產線滿負荷運轉，SiC產線逐步爬坡；此外，以英飛凌科技公司為代表的國際龍頭企業經過長期積累，持續保持技術和市場領先。傳感器市場，LEM公司電量傳感器全球排名第一；此外國內的希磁科技股份有限公司，近幾年在磁性傳感器市場發展迅猛，成為公司另一主要競爭對手，並於2025年正式遞表申請上市。

(二) 公司發展戰略

✓適用 不適用

公司將全面錨定國家戰略，充分認識肩負的職責使命，深耕主責主業，全面發揮六大產業板塊協同發展優勢，進一步實現高質量發展。在「以科技創新共建綠色智慧新時代」發展願景的指引下，公司構建了「1246」戰略架構：

錨定一流定位，貫穿一條主線。以創世界一流企業為目標，成為交通和能源領域的世界一流電氣系統解決方案供應商；以高質量發展為主線，通過管理能力提升，產業結構優化，技術產品迭代，驅動盈利能力持續提升。

聚焦兩個途徑，履行雙重責任。通過不斷提高核心競爭力，增強核心功能兩個途徑，積極服務國家重大戰略。內修變流與控制技術兩大核心競爭力，塑造持續創效競爭優勢；外承「國之大者」使命，實現國家戰略使命與企業價值創造同頻共振。

堅持四個更高，創造卓越價值。通過高質高效經營，打造社會尊敬度更高，股東認可度更高，客戶滿意度更高，員工幸福度更高的「四個更高」電氣。

佈局六大板塊，鍛造六大能力。著力打造軌道交通、半導體、汽車、新能源、海洋、工業均衡梯次發展的六大產業板塊；強化黨建引領，科技領跑，板塊管控，改革激活，數智發展，全球經營的六大能力。

董事會報告

(三) 經營計劃

適用 不適用

2026年，公司將以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大及歷次全會精神，以中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業，緊扣高質量發展主線，堅持創新驅動，加速智慧化轉型，加強質量管控，提升盈利能力，持續推進六大產業板塊均衡梯次發展，奮力在「十五五」新徵程上再攀新高峰。

(四) 其他

適用 不適用

七、其他披露事項

公司資料

本公司為於2005年9月26日在中國註冊成立的股份有限公司。本公司的H股於2006年12月20日在香港聯交所主板上市。本公司的A股於2021年9月7日在上交所科創板上市。

本公司的基本信息載列於本年度報告「公司簡介和主要財務指標」中。

儲備

本公司有關儲備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的合併股東權益變動表。

可供分配儲備

本公司可供分配儲備情況詳見本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「(七)合併財務報表項目註釋」之「43、未分配利潤」。

稅務

本集團2025年度的稅務詳情載於本年度報告財務報告附註六、稅項。

資產負債表日後事項

本集團資產負債表日後事項詳情載於本年度報告財務報告附註十七、資產負債表日後事項。

股本

本公司股本詳情請見本年度報告「股份變動及股東情況」的相關章節。

購回、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內及直至2026年2月24日，本公司合共於聯交所購回本公司H股股本中每股面值為1元人民幣的44,655,500股H股，總代價約1,382,096,613.38港元(不含交易費用)，詳情如下：

| 購回月份 | 購回H股 股份數目 | 每股已付 最高價格 (港幣) | 每股已付 最低價格 (港幣) | 總代價 (不含交易費用) (港幣) |
|---------|--------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 2025年1月 | 12,351,200 | 32.6 | 29.05 | 371,044,003.86 |
| 2025年2月 | 20,629,100 | 32.2 | 28.8 | 628,782,940.65 |
| 2025年4月 | 1,295,000 | 32.0 | 30.5 | 40,254,427.50 |
| 2025年5月 | 9,485,500 | 33.2 | 31.25 | 309,541,394.54 |
| 2025年6月 | 610,800 | 33.2 | 32.35 | 20,148,589.47 |
| 2026年2月 | 283,900 | 44.7 | 42.46 | 12,325,257.36 |

本公司於2025年2月26日註銷自2024年12月17日至2025年2月20日回購的37,313,100股H股，於2025年6月19日註銷自2025年4月30日至2025年6月5日回購的11,391,300股H股，及於2026年2月10日至2026年2月24日回購的283,900股H股將擇機註銷。

除本年度報告披露以外，於報告期內及直至本報告日期，本公司及本公司附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見香港上市規則))。於2025年12月31日，本公司並無持有任何有關庫存股份。

鑒於購回H股股份提高本集團每股資產淨值及每股盈利，從而令股東整體受惠，股東於2024年6月27日舉行的本公司2023年年度股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會以及於2025年6月27日舉行的本公司2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會批准一般授權，董事據此購回H股股份。

業績及分派

本集團截至2025年12月31日止年度業績及本集團於2025年12月31日止的財務狀況載於本報告「財務報告」中。

本公司報告期內現金分紅政策的執行情況載於本年度報告「企業管治報告—十、利潤分配或資本公積金轉增預案」中。

股息分派預案及政策

本公司股息分派預案及政策載於本年度報告「企業管治報告—十、利潤分配或資本公積金轉增預案」中。

董事會報告

銀行貸款及其他貸款

本公司於2025年12月31日的銀行貸款及其他貸款詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「(七)合併財務報表項目註釋」之「23、短期借款」及「32、長期借款」。

物業、廠房及設備

本公司於2025年度的物業、廠房及設備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「財務報表附註」之「(七)合併財務報表項目註釋」之「14、固定資產」及「16、使用權資產」。

董事、監事及高級管理人員人員資料

本公司董事、監事及高級管理人員的資料之詳情載於本年度報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」自2025年6月27日起，公司取消監事會及監事設置。除非另有說明，本年度報告中提及的本公司監事指已於2025年6月27日離任的原監事。

董事、監事之服務合約

本公司已與所有董事及監事訂立服務合約，服務合約訂明有關董事或監事的任期和薪酬等的條款。董事會以三年為一屆，當選為新一屆董事會成員的董事的任期為從其當選當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。在董事會已履新後獲委任為董事者的任期則從其獲委任當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。監事會也同樣以三年為一屆，監事的任期根據適用於董事的規定來決定，除了職工監事要以職工代表委員會會議代替股東會外。任何一方終止服務合約的通知期不得少於三個月。

本公司與任何董事或監事(包括但不限於擬在下一次的股東週年會重選連任的董事和擬在下一次的股東會或職工代表委員會會議上重選連任的監事)，概無簽訂本公司不可於一年內無須補償(法定補償除外)而予以終止之服務合約。

董事、監事及高級管理人員的酬金

有關本公司董事、監事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年度報告財務報告附註「(十四)關聯方及關聯交易」之「5、關聯交易情況」之「(7)、關鍵管理人員薪酬」。

獲批准的彌償條文

本公司已為董事、監事及高級管理人員購置適當的責任保險，以涵蓋其因本集團的企業活動而產生的責任。

董事、監事於合約之權益

本年度內及於2025年12月31日，概無董事或監事在本公司、其控股公司或任何子公司所訂立的任何就本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接地擁有重大權益。

向公司董事、監事及高級人員提供的貸款

本公司未向公司的董事、監事或其他高級人員提供任何貸款或類似貸款。

董事於競爭業務之權益

本年度內及於2025年12月31日，概無董事於任何直接或間接對本公司及(或)其附屬公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中佔有權益。

董事、監事及總經理於股份及債券之權益及淡倉

本年度內及於2025年12月31日，概無董事、監事、總經理或彼等各自之聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份及相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部須知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、本公司或其它權益及淡倉，或須列入根據《證券及期貨條例》第352條所存置的登記冊之權益及淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須予知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、本公司或其它權益及淡倉。

董事、監事購入股份或債券之權利

於本年度任何時間，概無董事、監事或彼等各自之配偶或未成年子女獲授予可透過購入本公司之股份或債券而取得利益之權利，彼等亦無行使任何該等權利；本公司、其控股公司或任何子公司亦無訂立任何安排，以致本公司董事及監事可購入任何其它法人團體之上述權利。

員工退休金計劃

有關本公司員工退休金計劃詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「十八、其他重要事項」之「8、其他財務信息」。

員工

員工為本集團可持續發展的關鍵。有關本集團的員工情況載於本報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」中。

保障非控制權益的機制

為了保障非控制權益，本公司建立並實施了若干的管治措施，其中包括：

- (1) 按《公司章程》，在交易中擁有權益的董事應披露彼等各自的權益，且不得就彼等擁有權益的交易進行投票，亦不得列入會議的法定人數。因此，就本集團與中車集團之間的關連交易，李東林先生、尚敬先生及徐紹龍先生因利益衝突均沒有就相關的董事會議案進行投票，亦沒有被列入該等會議以批准相關議案的法定人數。
- (2) 本集團由獨立專業管理團隊負責磋商及審閱其與供應商及客戶(包括中車集團)進行交易的條款。該管理團隊的成員包括本集團擁有相關技術及銷售專才的員工，而該管理團隊的職權範圍確保其有能力作出獨立業務判斷。管理團隊向董事會匯報，而董事會向本公司股東整體負責。
- (3) 本公司的核數師向獨立非執行董事提供有關本集團與中車集團按季度進行的所有交易的報告。
- (4) 當進行採購時，本集團盡力向多名獨立供應商取得出價或報價，並根據產品的價格及質量、付運時間表及服務等客觀標準，挑選成功的出價(倘適用)。
- (5) 在遵守上述第(1)段的前提下，全體獨立非執行董事已出席決定本集團應否與中車集團進行特別交易的董事會會議。
- (6) 本集團與中車集團訂立的供應及採購安排的條款，由獨立非執行董事按每季度審閱，而有關該等交易的意見，本公司均以公告方式向股東進行了披露。獨立非執行董事可以要求一名在機車車輛製造業擁有至少十年經驗的獨立人士參與評估銷售及採購協議的條款，並向獨立非執行董事提供彼等的意見。



不競爭及補償契約

2006年11月30日，本公司與中車株洲所及中車集團簽訂《不競爭及補償契約》（「《不競爭及補償契約》」），據此，中車株洲所及中車集團各自承諾不會，並促使其任何聯繫人（定義見《香港上市規則》，本集團除外）不會與本集團進行業務競爭。於2015年，中國南車與中國北車合併為中國中車，中國北方機車車輛工業集團公司與中國南車集團公司合併為中車集團。由於中國北車子公司的若干業務與本集團的業務存在一定的重合，中車集團與本集團之間存在一定的業務重合。於2015年8月5日，中國中車向本公司作出《關於避免與株洲南車時代電氣股份有限公司同業競爭的承諾函》，就同業競爭問題承諾如下：

- 中國中車將向本公司授予購買選擇權，即本公司有權自行決定何時要求合併後中國中車向其出售有關競爭業務；
- 中國中車進一步向本公司授予優先購買權，即在中國中車計劃向獨立第三方出售競爭業務時，應優先按同等條件向本公司出售，只有在本公司決定不購買的情況下方可向第三方出售；
- 本公司是否決定行使上述選擇權和優先購買權將可通過本公司的獨立非執行董事決定；
- 上述選擇權和優先購買權的行使需受限於合併後中國中車及本公司各自屆時履行所適用的上市地監管、披露及股東大會審批程序；
- 上述不競爭承諾的期限自出具之日起至本公司退市或中國中車不再是本公司間接控股股東時為止。

董事會報告

獨立非執行董事審查了截至2025年12月31日止年度中車株洲所和中車集團(不包括本集團)遵守《不競爭及補償契約》情況，審閱了中車株洲所和中車集團(不包括本集團)提供的相關信息。獨立非執行董事認為：

- (1) 中車株洲所於2025年度遵守了《不競爭及補償契約》的相關條款；中車株洲所經營的業務獨立於本集團的業務，各自擁有不同的技術應用及不同的客戶，不會與本集團發生互相競爭行為；
- (2) 中車集團於2025年度繼續促使中國中車履行向本公司出具的承諾；及
- (3) 董事會能夠以本公司及股東的整體利益為前提，獨立經營和管理好本公司的業務。

2020年12月，為符合本公司發行A股並上市的要求，中車集團及中車株洲所各自向本公司進一步出具(其中包括)《關於避免同業競爭的承諾函》(「2020年承諾函」)。請參照本年度報告重要事項—承諾履行情況一節項下相關內容。

公眾持股之充足性

根據公開資料及就董事所知悉，於本報告日期，本公司維持足夠《聯交所上市規則》規定的最低公眾持股量。

稅項

根據2008年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，自2008年1月1日起，凡中國境內企業向非居民企業股東(即法人股東)派發2008年1月1日起的會計期間之股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。本公司將依法按照截至股權登記日的H股股東名冊確定代扣代繳企業所得稅的股東範圍，對名列在此H股股東名冊內所有以非個人名義登記之股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其它企業代理人或受託人或其它組織及團體等皆被視為非居民企業股東，但不包括在香港中央結算(代理人)有限公司名義下登記由中國證券登記結算有限責任公司作為名義持有人為滬港通及深港通投資者所持有的本公司H股股份)，扣除10%的企業所得稅後分發相關股息。

根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從中國的外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。由於本公司為外商投資股份有限公司，故本公司分派股息時，持有本公司H股及名列本公司H股股東名冊的個人股東概毋須支付中國個人所得稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的相關規定：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定：對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

除上文披露外，截至2025年12月31日止年度，並無非中國居民的外籍股東須就其持有本公司的H股，而繳納中國個人或企業所得稅、資本增值稅、印花稅或遺產稅。茲促請股東就關於擁有及出售H股的中國、香港及其它稅務後果，諮詢其稅務顧問。

管理合約

本報告期內，本集團概無訂立或存在涉及本公司業務整體或任何重大部分的管理及行政事務之合約。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

有關主要股東於本公司持股的情況載於本報告「股份變動及股東情況—(六)主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉」中。

股份優先購買權、股份期權安排

2025年度，本公司並無任何股份優先購買權、股份期權安排；中國法律或公司章程均無明確關於股份優先購買權的條款。

關連交易

本公司的關連交易情況載於本報告「重要事項」中。

董事會報告

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的有關各方訂立若干交易。本集團於報告期內訂立的關聯方交易的詳情於財務報告附註十四、關聯方及關聯交易。除本報告所披露者外，於附註十四、關聯方及關聯交易的關聯方交易並不被視為《香港上市規則》界定的關連交易，或根據《香港上市規則》，獲豁免申報、公告及股東批准的規定。

非豁免關連交易

除本報告所披露者外，於報告期內，本公司與關連人士概無訂立任何其他《香港上市規則》界定的非豁免關連交易。

審計委員會

本公司審計委員會已審閱本公司2025年的年度業績及年度報告，及本公司截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表。

會計政策

本公司會計政策的變更情況載於財務報告之(五)重要會計政策及會計估計之「41、重要會計政策和會計估計的變更」。

核數師

2025年6月27日，公司2024年年度股東會審議通過了《關於聘請本公司2025年度審計機構的議案》。根據上述議案，公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)作為公司2025年度財務報告審計和內部控制審計機構。

過往三年，本公司更換核數師情況說明詳見2022年年報第八節「重要事項」之「審計期間改聘會計師事務所的情況說明」。

環保政策及表現

詳見本公司在上交所網站和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2025年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。

遵守相關法律及法規

本集團已制定合規程序，以確保遵守對其產生重大影響的適用法律、規則及法規。本公司證券法律部及其他相關部門負責監察有關本集團遵守法律及監管的政策及常規，並對此定期作出審閱。相關員工及相關附屬公司會不時獲知適用法律、規則及法規的重大變動。

本集團已在所有重要方面遵守本集團經營所在轄區適用的有關規則及法規，並持有提供產品及／或服務所需的相關資質，於本年度內及據本公司所知，概無嚴重違反或不遵守適用法律、法規而對本集團業務及營運構成重大影響。

與僱員之關係

本集團為僱員提供和諧及專業的工作環境，確保彼等全部均獲得合理報酬。本公司定期根據各級法規和政策要求，完善、更新關於薪酬福利、培訓、職業健康及安全等方面的政策。有關本公司僱員的資料詳細載於僱員及薪酬政策。

本報告期內，本集團與其僱員並無重大糾紛。

與客戶之關係

國鐵業務的客戶主要為中車集團下屬各主機廠，以及國鐵集團下屬各路局，該市場目標客戶較為明確，客戶集中度較高。城軌市場和工業市場客戶相對分散。本集團明白與客戶建立和維持良好合作關係實現共贏的重要性，在企業經營過程中密切關注客戶方的利益，通過專屬客戶經理，綠蔭服務中心，客戶滿意度、契合度調查，以及各類商業和技術交流，充分了解、收集和分析客戶的訴求，並做出積極響應，不斷提升企業自身的經營能力和對客戶的服務能力。

本報告期內，本集團與其客戶無重大糾紛。

與供應商之關係

本集團的原材料和零部件主要通過外購獲得，部分是由企業內部生產提供。本集團實施戰略採購，注重發展長期合作夥伴關係，始終堅持與合作夥伴共同創造價值、分享價值、攜手共進、實現共贏。本集團與主要供應商建立了直接、穩定的供應渠道，通過對供應商進行全生命週期管理和績效評價，整體供應風險較低，對單一供貨商過渡依賴的風險較小。

本報告期內，本集團與供應商無重大糾紛。

捐款

本年內本集團沒有捐款。

環境、社會和公司治理(ESG)報告

有關本集團於報告期內履行社會責任的詳情請參見本公司於同日在上交所網站和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2025年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

一、現任及報告期內離任董事、監事、高級管理人員和核心技術人員持股變動及薪酬情況

✓適用 □不適用

單位：股

| 姓名 | 職務 | 性別 | 年齡 | 任期起始日期 | 任期終止日期 | 年初 持股數 | 年末 持股數 | 年度內股 | | 報告期內 從公司獲 得的稅前 薪酬總額 (萬元) | 是否在公 司關聯方 獲取薪酬 |
|-----|---------------------|----|----|-------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|--------------------------------------|----------------------|
| | | | | | | | | 份增減變 動量 | 增減變動 原因 | | |
| 李東林 | 董事長、執行董事 | 男 | 59 | 2020年6月23日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 0 | 是 |
| 尚敬 | 副董事長 | 男 | 49 | 2024年6月12日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 0 | 是 |
| 徐紹龍 | 執行董事 | 男 | 42 | 2020年9月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 117.06 | 否 |
| | 執行董事 黨委書記 總經理 | | | 2024年6月12日 | 2026年6月26日 | | | | | | |
| 李開國 | 獨立非執行董事 | 男 | 64 | 2022年10月21日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 11.90 | 否 |
| 鍾寧樺 | 獨立非執行董事 | 男 | 44 | 2023年6月27日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 11.90 | 否 |
| 林兆豐 | 獨立非執行董事 | 男 | 52 | 2023年6月27日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 27.03 | 否 |
| 馮曉雲 | 獨立非執行董事 | 女 | 64 | 2024年6月27日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 11.90 | 否 |
| 陳志漫 | 職工董事 | 女 | 52 | 2025年12月9日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 17.89 | 否 |
| 譚永能 | 紀委書記 | 男 | 56 | 2018年1月30日 | - | - | - | - | - | 115.74 | 否 |
| | 行政總監 | | | 2010年1月19日 | 2026年6月26日 | | | | | | |
| | 工會主席 | | | 2010年1月19日 | - | | | | | | |
| 龔彤 | 副總經理 | 男 | 52 | 2020年3月18日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 127.86 | 否 |
| 余康 | 副總經理 | 男 | 48 | 2020年3月18日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 126.56 | 否 |
| 胡雲卿 | 副總經理、總工程師 | 男 | 42 | 2023年4月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 140.0 | 否 |
| 姚中紅 | 副總經理 | 男 | 48 | 2023年4月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 112.21 | 否 |
| 甘章章 | 副總經理 | 男 | 42 | 2024年3月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 100.55 | 否 |
| 孫珊 | 副總經理、財務總監 | 女 | 48 | 2024年3月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 86.49 | 否 |
| 柴多 | 副總經理 | 男 | 42 | 2024年10月15日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 87.37 | 否 |
| 何政軍 | 副總經理 | 男 | 40 | 2024年10月15日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 84.21 | 否 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況



| 姓名 | 職務 | 性別 | 年齡 | 任期起始日期 | 任期終止日期 | 年初 持股數 | 年末 持股數 | 年度內股 份增減變 動量 原因 | | 報告期內 從公司獲 得的稅前 薪酬總額 (萬元) | 是否在公 司關聯方 獲取薪酬 |
|-----|-----------------------|----|----|---------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------------------|----|--------------------------------------|----------------------|
| | | | | | | | | 增減 | 變動 | 薪酬總額 | 獲取薪酬 |
| 龍芙蓉 | 董事會秘書、總法律顧問、首席 合規官 | 女 | 46 | 2023年4月28日 | 2026年6月26日 | - | - | - | - | 71.71 | 否 |
| 王業流 | 核心技術人員 | 男 | 44 | 2020年10月12日 | - | 1,000 | 1,000 | - | - | 60.95 | 否 |
| 張東方 | 核心技術人員 | 男 | 46 | 2020年10月12日 | - | - | - | - | - | 62.53 | 否 |
| 張定華 | 核心技術人員 | 男 | 47 | 2020年10月12日 | - | - | - | - | - | 68.22 | 否 |
| 竇澤春 | 核心技術人員 | 男 | 41 | 2024年4月11日 | - | - | - | - | - | 74.15 | 否 |
| 漆宇 | 核心技術人員 | 男 | 39 | 2024年4月11日 | - | - | - | - | - | 116.15 | 否 |
| 吳慶立 | 核心技術人員 | 男 | 44 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | - | 57.69 | 否 |
| 鄭華雄 | 核心技術人員 | 男 | 43 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | - | 46.87 | 否 |
| 成正林 | 核心技術人員 | 男 | 43 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | - | 49.17 | 否 |
| 李程 | 核心技術人員 | 男 | 39 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | - | 48.04 | 否 |
| 牛杰 | 原黨委書記 原副總經理 | 男 | 58 | 2018年10月29日 2012年6月15日 | 2025年12月29日 2026年1月1日 | - | - | - | - | 135.3 | 否 |
| 朱紅軍 | 原核心技術人員 | 男 | 55 | 2020年10月12日 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | 5.14 | 否 |
| 呂陽 | 原核心技術人員 | 男 | 44 | 2020年10月12日 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | 13.12 | 否 |
| 張敏 | 原核心技術人員 | 男 | 45 | 2020年10月12日 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | 7.69 | 否 |
| 劉良傑 | 原核心技術人員 | 男 | 44 | 2020年10月12日 | 2025年3月3日 | - | - | - | - | 5.69 | 否 |
| 合計 | / | / | / | / | / | 1,000 | 1,000 | / | / | 2,001.09 | / |

- 註：
- 「報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額」為公司2025年度實際支付的工資、獎金、津補貼等，含2024年年薪結算，不含徐紹龍兌現往年的任期激勵89.25萬。不含公司承擔的職工福利及各項社會保險、公積金、年金。
 - 以上董事任期的起始時間是指第六屆、第七屆董事會任期。
 - 自2025年6月27日起，公司取消監事會及監事設置，李略先生、耿建新先生、申竹林先生及劉少傑先生不再擔任監事，有關彼等於本年度的監事薪酬詳情，請見本報告「財務報告」之(十四)關聯方及關聯交易」之「5、關聯交易情況」之「(7)、關鍵管理人員薪酬」。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 李東林 | 李東林先生，第十四屆全國人大代表，1967年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1989年畢業於西南交通大學，獲電力牽引及傳動控制學士學位；教授級高級工程師。1989年7月加入中車株洲所，曾擔任中車株洲所副總工程師、軌道交通事業部副總經理、製造中心主任、營銷中心副總經理等職位。2005年9月至2007年12月擔任公司營銷總監，2007年12月至2009年12月任公司副總裁兼黨委書記。2010年1月至2010年4月任公司總經理。2010年4月至2016年1月期間擔任公司執行董事及總經理。2015年12月至2018年5月任中車株洲所董事、總經理及黨委副書記，2018年5月起任中車株洲所黨委書記、董事長。2017年3月至2018年7月任公司副董事長兼執行董事，2018年7月起任公司董事長兼執行董事。現任公司董事長兼執行董事。 |
| 尚敬 | 尚敬先生，1977年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2000年7月畢業於西南交通大學機械電子工程專業，獲學士學位；2003年4月畢業於西南交通大學電力系統及自動化專業，獲碩士學位；2016年12月畢業於中南大學控制科學與工程專業，獲博士學位；教授級高級工程師。2003年7月加入中車株洲所，任研發中心工程師，2005年9月至2011年5月先後擔任公司技術中心工程師、工業傳動部部長、副主任。2011年6月至2015年2月先後擔任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心副主任、主任。2015年2月至2016年1月任中車株洲所研究院副總工程師兼基礎與平台研發中心主任。2016年2月至今兼任新型功率半導體器件國家重點實驗室管理委員會副主任。自2016年1月至2020年9月任公司副總經理兼總工程師，2020年9月至2024年5月任公司執行董事兼總經理。2024年5月起任中車株洲所黨委副書記、董事、總經理。自2024年6月起任公司副董事長兼執行董事。 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況



| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|---|
| 徐紹龍 | 徐紹龍先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2006年畢業於浙江大學自動化專業，獲學士學位；2016年畢業於浙江大學電氣工程專業，獲碩士學位；2023年畢業於中南大學交通運輸工程專業，獲博士學位；教授級高級工程師。2006年8月至2013年4月，任公司技術中心工程師。2013年5月至2014年4月，任中車株洲所研究院工程師。2014年4月至2017年6月，任公司技術中心傳動控制部系統技術應用工程師、系統技術組組長、傳動控制部部長。2017年6月至2020年10月，任公司軌道交通技術中心副主任、主任。2020年11月至2022年1月，任公司副總經理。2022年1月至2022年6月，任中車株洲所總經理助理兼產業發展事業部總經理。2022年7月至2023年2月，任中車株洲所總經理助理兼綜合能源事業部總經理。2023年3月至2024年6月，任中車株洲所副總經理兼綜合能源事業部總經理。2023年9月至2024年6月，兼任中車株洲所董事會秘書。2024年6月至2025年12月，任公司執行董事、總經理。2025年12月起，任公司黨委書記、執行董事、總經理。 |
| 李開國 | 李開國先生，1962年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1983年畢業於中國湖南大學，獲工學學士學位；研究員級高級工程師，中國機械工業科技專家，國務院特殊津貼專家，人事部首批「新世紀百千萬人才工程國家級人選」。於1983年8月至2000年2月期間，先後於重慶汽車研究所（「重慶汽研」）（現稱中國汽車工程研究院股份有限公司（「中國汽研」，股份代碼：601965.SH））部件試驗研究部歷任工程師、副主任和主任。於1995年7月至2000年2月期間，兼任重慶汽研汽車試驗設備開發中心總經理，於2000年2月至2007年11月期間，任重慶汽研副所長及黨委委員。於2007年11月至2013年10月期間，任中國汽車工程研究院有限公司（現稱中國汽研）董事、副總經理和黨委委員。於2013年10月至2022年5月期間，先後於中國汽研擔任董事、總經理、黨委副書記、黨委書記及董事長。自2022年5月起，為中國汽研專家。2022年11月起，兼任賽力斯股份有限公司（股票代碼：601127.SH、09927.HK）的獨立董事，2024年9月起，兼任蕪湖伯特利汽車安全系統股份有限公司（股票代碼：603596.SH）的獨立董事，2025年2月起，兼任中國中檢認證集團有限公司科技創新委員會首席顧問。2022年10月至今，任公司獨立非執行董事。 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 鍾寧樺 | 鍾寧樺，1982年出生，中國國籍，無境外永久居留權。分別於2005年7月和2008年7月畢業於復旦大學和北京大學經濟學專業，獲學士學位和碩士學位，於2013年3月畢業於香港科技大學金融學專業，獲博士學位。2013年3月至2015年12月曆任同濟大學經濟與管理學院助理教授、副教授，2015年12月至今任同濟大學經濟與管理學院教授、博士生導師，2017年10月至今任同濟大學經濟與管理學院經濟與金融系主任，2018年1月至今任同濟大學經濟與管理學院應用經濟一級學科負責人，2021年12月至2025年12月任同濟大學經濟與管理學院副院長，2025年1月起任同濟大學經濟與管理學院二級教授，2025年9月起任同濟大學外事辦公室副主任、港澳台事務辦公室主任(兼)。鍾先生曾經兼任世界銀行短期顧問和亞洲開發銀行國際項目首席專家，目前兼任上海市監察委員會第二屆特約監察員、上海市政協協商議政諮詢專家、上海市經濟學會副秘書長和上海金融科技產業聯盟副理事長。2023年6月至今任公司獨立非執行董事。 |
| 林兆豐 | 林兆豐先生，1974年出生，中國國籍，香港永久居留權，1997年畢業於香港中文大學會計專業，獲學士學位；香港執業會計師。1997年9月至2007年2月曆任安永會計師事務所審計經理、高級經理，2007年2月至2009年4月任香港浩華會計師事務所審計部董事，2009年5月至今任香港立信德豪會計師事務所審計部董事及家族辦公室服務總監。林先生現兼任香港會計師公會理事、註冊核准委員會成員、中小型執業所委員會成員。林先生擁有超過25年會計經驗，對香港及內地的審計、會計和稅務均擁有豐富經驗，曾服務不同行業的上市公司及首次公開招股客戶，包括製造、零售、房地產開發、房地產中介、生物科技、天然資源工業、娛樂及媒體、基建及信息科技等。2023年6月至今任公司獨立非執行董事。 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況



| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 馮曉雲 | 馮曉雲女士，1962年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1983年畢業於西南交通大學電力機車專業，獲學士學位，分別於1988年和2001年畢業於西南交通大學電力電子與電力傳動專業，獲碩士學位和博士學位。1983年7月至2009年2月，歷任西南交通大學電氣工程學院教師、院長助理、副院長，2009年2月至2020年1月，任西南交通大學實驗室與設備管理處處長，2010年1月至2012年7月，任西南交通大學校長助理、研究生院常務副院長，2012年7月至2021年12月，任西南交通大學黨委常委、副校長，2021年12月至今任西南交通大學電氣工程學院二級教授。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。 |
| 陳志漫 | 陳志漫女士，1973年4月出生，中國國籍，無境外永久居留權。1995年6月畢業於浙江大學電氣自動化專業，獲學士學位。高級工程師。1995年7月加入中車株洲所，任工程師；2005年9月至2021年10月曆任公司製造中心工程技術部工程師、技術專家組組長；2021年10月至今任公司製造中心工程技術部基礎研發工藝資深工程師。陳志漫女士曾獲全球電子協會（「IPC」）2022年IPC總裁獎、2024年IPC Fellowship Medal，現兼任IPC TAEC（技術活動執行委員會）全球常委。2025年12月至今任公司職工董事。 |
| 譚永能 | 譚永能先生，1970年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1995年畢業於湘潭大學，主修電氣技術專業；2000年參加北京大學心理學系人力資源研究生在職學習，於2002年7月完成研究生進修班全部課程並獲畢業證書；2003年參加中南大學商學院工商管理碩士在職學習，2005年7月完成研究生課程進修全部課程並獲畢業證書。1990年7月加入中車株洲所，歷任中車時代電子總經理辦公室主任、中車株洲所黨群工作部部長兼黨辦主任。2004年12月至2005年12月任公司黨群工作部部長兼審計工作部部長，2005年12月至2007年12月任中車株洲所黨群工作部部長兼黨辦主任，2008年1月至2010年1月任中車株洲所行政辦公室主任兼決策委員會秘書處秘書長。2010年1月至2018年1月任公司行政總監兼工會主席。2018年1月至今任公司紀委書記、行政總監兼工會主席。 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|---|
| 龔彤 | 龔彤先生，1974年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1996年7月畢業於西南交通大學電力牽引與傳動控制專業，獲學士學位；高級工程師。1996年8月加入中車株洲所，曾先後在中車株洲所電氣設備廠技術服務部、售後服務部、質量服務部、株洲時代配件技術服務有限公司和技術服務事業部工作。2005年1月至2011年7月先後任公司營銷中心服務總監、質量安全部部長、售後服務部總經理和規劃發展部部長，2011年7月至2013年4月任廣州中車電氣總經理。2013年5月至2016年2月任公司城軌事業部副總經理，2016年2月至2017年7月任公司副總經濟師兼規劃發展部部長兼新產業事業部總經理，2017年7月至2020年3月任公司副總經濟師兼城軌事業部總經理。2020年3月至今任公司副總經理。 |
| 余康 | 余康先生，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2000年7月畢業於南昌航空大學機械電子工程專業，獲學士學位；高級工程師。2000年8月加入中車株洲所，曾先後在中車株洲所製造中心設備部、工程技術部工作。2005年6月至2011年1月先後任公司製造中心電子裝備廠主任、綜合管理部部長，2011年1月至2016年2月任公司總經理辦公室主任，2016年2月至2017年3月任公司總經理辦公室主任兼汽車事業部總經理，2017年3月至2018年2月任公司汽車事業部總經理，2018年2月至2020年3月任公司副總經濟師兼汽車事業部總經理。自2020年3月至今任公司副總經理。 |
| 胡雲卿 | 胡雲卿先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2006年6月畢業於湖南師範大學物理與信息學院電子信息科學技術專業，獲學士學位；2013年3月畢業於浙江大學控制科學與工程學院控制科學與工程專業，獲博士學位。教授級高級工程師。2013年4月至2014年4月任職於中車株洲電力機車研究所有限公司，2014年4月至2017年5月任職於公司軌道交通技術中心，2017年6月至2021年2月先後任中車株洲電力機車研究所有限公司研究院基礎平台研發中心智能控制技術部部長、副主任、主任，2021年2月至2023年4月任公司變流與控制技術中心主任，2023年4月起任公司副總經理兼總工程師。 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 姚中紅 | 姚中紅先生，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1998年7月畢業於湖南大學電氣工程系電子工程專業，獲學士學位；2001年7月畢業於湖南大學電氣與信息工程學院電路與系統專業，獲碩士學位。教授級高級工程師。2001年7月至2004年8月任中車株洲電力機車研究所有限公司工程中心自動化開發部設計師，2004年8月至2014年1月曆任公司技術中心主任設計師、高級主任設計師、項目經理，2014年1月至2017年3月曆任公司鐵路事業部總經理助理、副總經理，2017年3月至2018年3月任公司產品管理中心副主任兼動車組電氣系統產品線經理，2018年3月至2020年12月任公司運營管理部部長，2020年12月至2023年4月任公司集採中心主任，2023年4月起任公司副總經理。 |
| 甘韋韋 | 甘韋韋先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年6月畢業於西安交通大學電氣工程及自動化專業，獲學士學位。2010年7月畢業於西安交通大學電氣工程專業，獲碩士學位。教授級高級工程師。2010年7月任職於公司技術中心綜合管理部。2012年1月至2017年9月曆任中車株洲電力機車研究所有限公司研究院基礎平台研發中心工程師、逆變控制組組長。2017年9月至2021年3月曆任公司軌道交通技術中心傳動控制部部長、副主任，2021年3月至2022年3月任公司軌道交通技術中心黨總支書記兼副主任，2022年3月至2023年4月任公司鐵路事業部黨總支書記、副總經理，2023年4月至2024年4月任公司軌道交通技術中心主任。2024年3月起任公司副總經理，2024年8月兼任綠能分公司總經理。2025年10月不再兼任綠能分公司總經理，繼續擔任公司副總經理。 |
| 孫珊 | 孫珊女士，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2001年12月畢業於湖南大學會計學專業；2018年5月畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位。高級會計師。2002年1月至2007年12月曆任公司安全裝備事業部總賬會計、部長助理，2008年1月至2013年6月曆任公司財務資產部費用管理組組長、預算管理組組長、預決算主管，2013年6月至2019年3月曆任公司電力電子事業部、半導體事業部財務資產部部長，2019年3月至2020年3月任中車時代半導體財務總監，2020年3月至2024年3月任公司財務中心主任，2024年3月起任公司副總經理兼財務總監。 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 柴多 | 柴多先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年畢業於西北工業大學電氣工程及其自動化專業，獲學士學位，2018年畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位，政工師。2007年8月至2012年10月曆任公司技術中心工程師、黨群工作部紀檢監察主管兼團委書記，2012年11月至2015年12月任中車株洲所團委書記，2015年12月至2019年5月任中車株洲所黨委組織部部長兼團委書記，2019年5月至2020年3月任中車株洲所黨委辦公室主任兼黨委組織部部長，2020年4月至2020年11月任公司製造中心副主任，2020年11月至2024年10月任公司製造中心主任，2024年10月起任公司副總經理。 |
| 何政軍 | 何政軍先生，1986年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年畢業於大連交通大學機械工程及自動化專業，獲學士學位，2015年畢業於浙江大學電氣工程領域工程專業，獲碩士學位，教授級高級工程師。2007年8月至2011年5月曆任株洲變流技術國家工程研究中心功補系統冶金組組長、團總支書記，2011年6月至2016年3月曆任公司技術管理部項目申報主管、部長助理，2016年3月至2018年12月曆任中車株洲所技術管理部副部長、流程與質量部部長，2018年12月至2020年11月任中車株洲所戰略發展部深化改革辦公室主任，2020年11月至2024年10月任中車株洲所戰略發展部部長兼中車株洲所香港公司總經理，2024年10月起任公司副總經理。 |
| 龍芙蓉 | 龍芙蓉女士，1980年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2002年6月畢業於湖南大學會計專業，獲學士學位，2019年6月畢業於桂林理工大學工商管理專業，獲碩士學位。高級會計師。2002年8月至2013年5月曆任中車株洲電力機車研究所有限公司財務資產部會計、會計主任、會計主管，2013年5月至2016年5月任株洲變流技術國家工程研究中心有限公司財務總監，2016年5月至2018年2月任公司審計和風險控制部部長，2018年2月起任公司證券法律部部長，2023年4月起任公司董事會秘書、總法律顧問、首席合規官。 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況



| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 王業流 | 王業流先生，1982年生，中國國籍，無境外永久居留權。2004年畢業於華東交通大學通信工程專業，獲學士學位；2018年畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位；教授級高級工程師。2004年8月至2010年2月，任公司通信信號事業部技術中心工程師。2010年3月至2011年2月，任公司通信信號事業部技術中心控制一部部長。2011年3月至2012年2月，任公司通信信號事業部技術中心副主任。2012年3月至2016年3月，任公司通信信號事業部技術中心主任。2016年3月至2017年2月，任公司通信信號事業部副總工程師。2017年3月至2020年4月，任湖南中車通號副總工程師。2020年5月至今任湖南中車通號副總經理。 |
| 張東方 | 張東方先生，1980年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2003年畢業於華東交通大學電氣工程及其自動化專業，獲學士學位；教授級高級工程師。2003年8月至2005年9月，任中車株洲所研發中心工程師。2005年9月至2016年4月，歷任公司助理工程師、工程師、高級工程師。2016年4月至2018年5月，任公司軌道交通技術中心內燃機車產品部部長。2018年5月至2018年9月，任公司軌道交通技術中心主任助理。2018年9月至2020年4月，任中車時代電子技術中心主任。2020年4月至今任中車時代電子副總經理。 |
| 張定華 | 張定華先生，1979年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2003年畢業於湖南科技大學自動化專業，獲學士學位；2006年畢業於中南大學控制理論與控制工程專業，獲碩士學位；2011年畢業於中南大學控制科學與工程專業，獲博士學位，教授級高級工程師。2006年6月至2011年6月，任中車國家變流中心控制工程師。2011年6月至2015年7月，任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心項目經理。2015年7月至2018年2月，任英國中車SMD ROV事業部副總工程師。2018年2月至2019年7月，任公司工業傳動技術中心副主任。2019年7月至2025年7月任上海中車SMD副總經理，2025年7月至今任上海中車SMD總經理。 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|---|
| 竇澤春 | 竇澤春先生，1985年3月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年6月畢業於河海大學電氣工程學院自動化專業，獲學士學位；2023年5月畢業於中南大學商學院工商管理專業，獲碩士學位。正高級工程師。2007年8月至2009年9月任職於公司技術中心傳動技術部，2009年10月至2011年6月任職於公司技術中心工業傳動部，2011年6月至2013年2月任職於英國Dynex功率半導體研發中心，2013年3月至2018年3月任公司半導體事業部模塊設計工程師及產品主管，2018年4月至2019年4月任公司半導體事業部IGBT模塊技術部副部長，2019年5月至2021年2月任公司工業傳動技術中心副主任，2021年3月至2024年4月任公司變流與控制技術中心副主任，2024年4月至今任公司軌道交通技術中心主任。 |
| 漆宇 | 漆宇先生，1987年8月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2009年6月畢業於湖南大學電氣與信息工程學院電氣工程及其自動化專業，獲學士學位；2014年12月畢業於華南科技大學電氣與電子工程學院電氣工程(電力電子方向)專業，獲博士學位。正高級工程師。2014年12月至2017年7月任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心變流模塊平台部模塊電氣工程師，2017年7月至2019年9月任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心能源互聯網技術部電力電子變壓器系統工程師，2019年9月至2022年1月任公司英國研發中心(外派)軌道交通變流技術部部長，2019年12月至2022年1月兼任公司軌道交通技術中心變流基礎技術部副部長，2022年1月至2024年4月任公司軌道交通技術中心變流基礎技術部部長，2024年4月至2026年1月任公司英國研發中心主任。2026年1月至今任公司技術管理部部長。 |
| 吳慶立 | 吳慶立先生，1982年9月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2005年6月畢業於河南科技大學機電一體化工程專業，獲學士學位；2008年7月畢業於蘭州交通大學機械電子工程專業，獲碩士學位；正高級工程師。2008年8月至2019年5月曆任株洲時代電子技術有限公司技術開發人員、技術開發部部長、技術開發部副主任、技術中心常務副主任。2019年5月至2020年5月任寶雞中車時代技術中心主任。2020年5月至2021年3月任寶雞中車時代副總工程師兼技術中心主任、太原中車時代總經理助理。2021年3月至2025年1月任太原中車時代副總經理。2025年2月至今任寶雞中車時代副總經理、總工程師。 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|---|
| 鄭華雄 | 鄭華雄先生，1983年9月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2010年6月畢業於四川大學材料學專業，獲碩士學位；高級工程師。2010年7月至2011年1月任寧波中車時代綜合管理部見習生。2011年2月至2015年2月曆任寧波中車時代技術中心工程師、電量傳感器研發部部長。2015年3月至2022年1月任寧波中車時代技術中心副主任，2022年2月至2023年8月任寧波中車時代技術中心主任。2023年9月至今任寧波中車時代副總經理。 |
| 成正林 | 成正林先生，1983年10月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2008年6月畢業於湖南大學電氣學院電子信息工程專業，獲工學學士學位；後在職攻讀浙江大學電氣學院電氣工程專業，獲工學碩士學位；正高級工程師。2008年7月至2016年8月曆任公司軌交技術中心工程師、傳動控制部系統組組長、機車應用組組長等職務。2016年9月至2020年7月擔任公司工業傳動技術中心工業控制部部長。2020年8月至2024年10月擔任時代電氣軟件公司總經理助理。2024年11月至今擔任重慶中車時代電氣技術有限公司副總經理。 |
| 李程 | 李程先生，1987年6月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2009年7月畢業於上海大學數學與應用數學專業，獲學士學位；2011年6月畢業於浙江大學數學專業，獲碩士學位；教授級高級工程師。2011年7月至2021年3月曆任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心軟件開發工程師、軟件設計主任師兼平台軟件開發組組長、電傳動控制技術與平台部部長。2021年3月至2024年12月任公司變流與控制技術中心副主任。2024年12月至2025年6月任公司數據與智能技術中心主任。2025年6月至今任公司智能工控事業部總經理。 |

其它情況說明

適用 不適用



董事、監事、高級管理人員和員工情況

二、現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

(一) 在股東單位任職情況

✓適用 □不適用

| 任職人員姓名 | 股東單位名稱 | 在股東單位擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|----------------|-----------------------|------------------|---------|---------|
| 李東林 | 中車株洲所 | 黨委書記、 董事長 | 2018年5月 | - |
| 尚敬 | 中車株洲所 | 黨委副書記、 董事、總經理 | 2024年5月 | - |
| 李略(註1) | 中車株洲所 | 副總經理、 財務總監 | 2019年5月 | - |
| 尚敬 | 株洲國創軌道科技有限公司 | 副董事長 | 2020年6月 | 2025年2月 |
| 徐紹龍 | 株洲國創軌道科技有限公司 | 董事 | 2025年2月 | - |
| 譚永能 | 上海中車漢格船舶與海洋工程有限公司 | 董事長 | 2021年7月 | - |
| 胡雲卿 | 中鐵檢驗認證株洲牽引電氣設備檢驗站有限公司 | 董事 | 2023年6月 | - |
| 余康 | 錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程有限公司 | 董事 | 2024年5月 | - |
| 在股東單位任職情況的說明 無 | | | | |

註1：自2025年6月27日起，公司取消監事會及監事設置，李略先生不再擔任監事。

董事、監事、高級管理人員和員工情況

(二) 在其他單位任職情況

✓適用 □不適用

| 任職人員姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|--------|-----------------------------------|-------------|----------|--------|
| 李東林 | 湖南省軌道交通裝備產業協會 | 輪值會長 | 2022年6月 | - |
| 尚敬 | 新型功率半導體器件國家重點實驗室管理委員會 | 副主任 | 2016年2月 | - |
| 尚敬 | 湖南省軌道交通裝備產業協會 | 理事·監事長 | 2020年7月 | - |
| 尚敬 | 株洲市政協人口資源環境委員會 | 兼職副主任 | 2023年5月 | - |
| 李開國 | 中國中檢認證集團有限公司 | 科技創新委員會首席顧問 | 2025年2月 | - |
| 李開國 | 國家燃氣汽車工程技術研究中心 | 主任 | 2003年4月 | - |
| 李開國 | 中國汽車工程學會 | 副理事長 | 2016年 | - |
| 李開國 | 中國汽車人才研究會 | 副理事長 | 2016年 | - |
| 李開國 | 中國汽車工業協會燃氣汽車分會 | 理事長 | 2017年 | - |
| 李開國 | 中國汽車工業協會 | 副會長 | 2020年 | - |
| 李開國 | 全國汽車標準化委員會 | 委員 | 2020年 | - |
| 李開國 | 燃氣汽車標委會 | 主任委員 | 2020年 | - |
| 李開國 | 慶鈴汽車(集團)有限公司 | 獨立董事 | 2022年6月 | - |
| 李開國 | 賽力斯股份有限公司(股票代碼601127.SH、09927.hk) | 獨立董事 | 2022年11月 | - |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

| 任職人員 姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位擔任的 職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------|----------|----------|
| 李開國 | 蕪湖伯特利汽車安全系統股份有限公司(股票代碼：603596.SH) | 獨立董事 | 2024年9月 | - |
| 鍾寧樺 | 同濟大學經濟與管理學院經濟與金融系 | 主任 | 2017年10月 | - |
| 鍾寧樺 | 同濟大學經濟與管理學院 | 副院長 | 2021年12月 | 2025年12月 |
| 鍾寧樺 | 同濟大學外事辦公室 | 副主任 | 2025年9月 | - |
| 鍾寧樺 | 同濟大學港澳台事務辦公室 | 主任 | 2025年9月 | - |
| 林兆豐 | 香港立信德豪會計師事務所 | 審計部董事及家族辦公室服務總監 | 2009年5月 | - |
| 馮曉雲 | 西南交通大學電氣工程學院 | 二級教授 | 2021年12月 | - |
| 龔彤 | 佛山中時智匯交通科技有限公司 | 副董事長 | 2021年6月 | 2025年1月 |
| 余康 | 佛山中時智匯交通科技有限公司 | 董事長 | 2025年1月 | - |
| 余康 | 無錫時代智能交通研究院有限公司 | 董事長 | 2024年6月 | - |
| 孫珊 | 智新半導體有限公司 | 監事 | 2022年9月 | 2024年8月 |
| 孫珊 | 佛山中時智匯交通科技有限公司 | 監事 | 2021年6月 | 2025年1月 |
| 柴多 | 株洲時菱交通設備有限公司 | 董事長 | 2024年10月 | - |
| 龍芙蓉 | 株洲時菱交通設備有限公司 | 監事 | 2018年12月 | - |
| 在其他單位 任職情況 的說明 | 無 | | | |

董事、監事、高級管理人員和員工情況

(三) 在控股子公司任職情況

| 姓名 | 控股子公司名稱 | 在控股子公司擔任的職務 |
|-----|------------------|-------------|
| 徐紹龍 | 株洲中車時代半導體股份有限公司 | 董事長 |
| | 湖南中車時代電驅科技有限公司 | 董事長 |
| 譚永能 | 青島中車電氣設備有限公司 | 董事 |
| 龔彤 | 湖南中車時代通信信號有限公司 | 執行董事 |
| 余康 | 廣州中車時代電氣技術有限公司 | 董事長 |
| | 杭州中車時代電氣設備有限公司 | 董事 |
| 柴多 | 蘭州中車時代軌道交通科技有限公司 | 董事 |
| | 青島中車電氣設備有限公司 | 董事長 |
| | 重慶中車時代電氣技術有限公司 | 董事長 |
| | 上海中車軌道交通科技有限公司 | 董事 |
| 何政軍 | 上海中車艾森迪海洋裝備有限公司 | 執行董事 |
| | 時代艾森迪智能裝備有限公司 | 董事 |
| | 寧波中車時代電氣設備有限公司 | 董事長 |
| 孫珊 | 寶雞中車時代工程機械有限公司 | 董事 |
| | 株洲中車時代半導體股份有限公司 | 董事 |
| 胡雲卿 | 株洲中車時代半導體股份有限公司 | 董事 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

三、董事、高級管理人員和核心技術人員薪酬情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| | |
|---|--|
| 董事、高級管理人員薪酬的決策程序 | 董事會薪酬委員會制定並審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案，制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核 |
| 董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避 | 是 |
| 薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況 | 同意高級管理人員薪酬方案，就董事薪酬方案迴避表決提交股東會審議 |
| 董事、高級管理人員薪酬確定依據 | 依據公司章程及有關規定確定公司董事、高級管理人員薪酬。 |
| 董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況 | 李東林先生、尚敬先生不在本公司領取薪酬，其他董事和高級管理人員薪酬均由本公司按照有關規定支付。 |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計 | 1,561.79 |
| 報告期末核心技術人員實際獲得的薪酬合計 | 654.58 |

董事、監事、高級管理人員和員工情況

| | |
|---------------------------------|---|
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況 | 依據年度業績完成情況確定薪酬總額 |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排 | 董事無遞延支付安排，高級管理人員待2024-2026年度任期考核再核定任期激勵 |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的支付追索情況 | 無 |

四、公司董事、監事、高級管理人員和核心技術人員變動情況

適用 不適用

| 姓名 | 擔任的職務 | 變動情形 | 變動原因 |
|-----|--------|------|------|
| 朱紅軍 | 核心技術人員 | 離任 | 工作調動 |
| 呂陽 | 核心技術人員 | 離任 | 工作調動 |
| 劉良傑 | 核心技術人員 | 離任 | 工作調動 |
| 張敏 | 核心技術人員 | 離任 | 工作調動 |
| 吳慶立 | 核心技術人員 | 聘任 | 工作調動 |
| 鄭華雄 | 核心技術人員 | 聘任 | 工作調動 |
| 成正林 | 核心技術人員 | 聘任 | 工作調動 |
| 李程 | 核心技術人員 | 聘任 | 工作調動 |
| 陳志漫 | 職工董事 | 選舉 | 工作調動 |
| 牛杰 | 副總經理 | 離任 | 工作調動 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

2025年3月3日，朱紅軍先生、呂陽先生、劉良傑先生和張敏先生因崗位調整及職責劃分等原因，不再認定核心技術人員，同時，新增認定吳慶立先生、鄭華雄先生、成正林先生和李程先生為核心技術人員。

自2025年3月28日起，(i)張麗霞女士辭任公司秘書；及(ii)龍芙蓉女士及梁皚欣女士獲委任為聯席公司秘書。

自2025年4月29日起，(i)馮曉雲女士，獨立非執行董事，已獲委任為董事會提名委員會(「提名委員會」)成員且不再擔任董事會薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員；及(ii)鐘寧樺先生，獨立非執行董事，已獲委任為薪酬委員會成員且不再擔任提名委員會成員。

自2025年6月27日起，公司取消監事會及監事設置，李略先生、耿建新先生、申竹林先生及劉少傑先生不再擔任監事。

2025年12月9日，經公司職工代表團(組)長聯席會議，選舉陳志漫女士為第七屆董事會職工董事。於2025年12月15日，陳志漫女士分別獲委任為董事會戰略與ESG委員會以及科技創新委員會委員。

2026年1月1日，牛杰先生因工作調整原因辭去副總經理職務。

五、近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

董事、監事、高級管理人員和員工情況

六、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在職員工的數量 | 4,757 |
| 主要子公司在職員工的數量 | 5,989 |
| 在職員工的數量合計 | 10,746 |
| 母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數 | 0 |

專業構成

| 專業構成類別 | 專業構成人數 |
|---------|--------|
| 生產人員 | 1,643 |
| 銷售人員 | 645 |
| 技術人員 | 6,858 |
| 其中：研發人員 | 4,560 |
| 財務人員 | 160 |
| 其他人員 | 1,440 |
| 合計 | 10,746 |

教育程度

| 教育程度類別 | 數量(人) |
|--------|--------|
| 碩士及以上 | 3,283 |
| 大學本科 | 6,023 |
| 大專及專科 | 800 |
| 高中及以下 | 640 |
| 合計 | 10,746 |



董事、監事、高級管理人員和員工情況

(二) 薪酬政策

適用 不適用

公司持續完善薪酬管理制度體系。緊緊圍繞「人才強企」戰略，從強化人才正向激勵、健全人才激勵制度、完善薪酬總額管理、深入推進中長期激勵、優化企業內部分配管理、完善福利保障等方面系統構建人才激勵體系，同時強化績效管理，切實落實激勵效果。

按照「價值創造—價值評價—價值分配」的整體思路，設計、優化並有效落實價值評價與價值分配的掛鉤機制，從而激發價值創造。關鍵舉措包括：實施產業單元工資總額增量獲取分享制，減少目標博弈的內耗，導向面向外部的增量產出；實施職業經理任期激勵模型，配套職業經理「兩制一契」，對接職業經理任期制考核；試行產業單元經營班子年薪優化方案，導向與業績掛鉤，圍繞基線上下浮動；優化並實施員工崗位績效工資制，突出「崗位」和「績效」在員工薪酬分配中的主導作用；開展薪酬激勵性的深度分析，包括外部競爭性和內部公平性，審視價值分配的改進點；在新興裝備產業(如：中車時代半導體、湖南中車時代電驅科技有限公司)，採用出資新設、股權出售等方式開展核心員工持股計劃。

(三) 培訓計劃

適用 不適用

根據公司「十四五」人力資源戰略規劃的深化實施與年度人才發展目標，結合上一年度培訓體系運行評估與業務部門反饋，人力資源部在延續系統性培訓需求調研與分析的基礎上，進一步聚焦公司戰略轉型、業務拓展與崗位能力升級需要，制定本年度培訓計劃。計劃圍繞組織發展重點與員工職業成長路徑，強化課程內容、講師資源與任職資格體系的動態對接，持續完善「內培外引、線上線下相結合」的多層次、多形式培訓機制。在培訓管理體系優化方面，著力推動平台化、數字化建設，加強對培訓項目全過程監督與效果對標，確保培訓實施與業務目標緊密協同通過強化學習引導與資源匹配，進一步提升員工學習的主動性、持續性與實效性，促進個人能力與組織發展的雙向融合。

董事、監事、高級管理人員和員工情況

堅持人才隊伍為公司的核心競爭力，公司始終注重人才的培養與人才隊伍的建設，積極開展後備人才隊伍、科技人才隊伍、專業人才隊伍建設。2025年，圍繞公司「十四五」戰略規劃和業務發展需求強化業務賦能，重點提升專業人員能力與產品能力，面向新能源產品線、中車時代半導體等產業，為拓展出海業務提供支持，通過借鑒業內標桿企業的出海經驗，推動內部共創共識與賦能學習；完善體系建設，覆蓋研產供銷服打造全業務鏈條的財務知識產品庫，以項目經理群體為試點，梳理崗位要求，構建系統化的專業人員培養機制，為公司長遠發展奠定基礎。全年打造10餘個重點培養項目，涉及公司經營層、中干和核心骨幹2,000餘人，針對研發、營銷、採購、製造、服務、質量、財務等重點業務領域專業人才分別開展專項賦能培訓，開展系列AI培訓，數據治理等培訓，全面提升員工知識和技能，更好為公司產業發展服務。

（四）勞務外包情況

適用 不適用

| | |
|-----------------|--------------|
| 勞務外包的工時總數 | 17,535,024小時 |
| 勞務外包支付的報酬總額(萬元) | 78,762.46 |

七、其他

適用 不適用

一、 公司治理相關情況說明

✓適用 不適用

報告期內，公司持續致力於完善科學、高效、透明的治理體系，嚴格遵循《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司治理準則》等法律法規，以及上海證券交易所、香港聯合交易所的相關規則，確保公司規範運作、決策科學、風險受控。董事及高級管理人員始終恪盡職守、勤勉履責，切實維護公司與全體股東的合法權益。通過不斷優化治理機制，公司治理水平實現持續提升。

本公司一直致力提高本公司的管治水平，通過從嚴實踐企業管治，提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠最大價值。

本公司已根據香港上市規則附錄C1所載並適用於本年度之企業管治報告的企業管治守則（「企業管治守則」或「守則」）建立企業管治制度。在若干方面，本公司採納的企業管治守則較守則所載的守則條文更為嚴格。經審閱本公司所採納有關企業管治的文件後，董事會認為本公司於報告期間已符合企業管治守則所載的原則、守則條文及若干建議最佳實踐。公司將根據香港聯交所的指引，於2026年1月1日及之後開始的財政年度的年度報告中遵守於2025年7月1日生效之經修訂守則下的新的披露要求。

根據企業管治守則的守則條文F.2.2（自2025年7月1日起重新編號為守則條文F.1.3），董事長應邀請審計、薪酬、提名及任何其他委員會（如適用）的主席出席年度股東會。若任何委員會主席缺席，主席應邀請該委員會的其他成員或其正式委任的代表出席。儘管董事會風險控制委員會（「風險控制委員會」）主席尚敬先生因其他公務安排未能出席本公司於2025年6月27日舉行的年度股東會，但仍有足夠董事（包括風險控制委員會的其他成員）出席，以確保彼等可於年度股東會上回答相關問題。

本公司董事會及管理層致力遵守企業管治守則，從而保障及提高股東的利益。隨著本公司持續不斷發展，本公司將不斷監察及修訂其管治政策，以確保有關政策符合相關法律、法規的要求及股東期望的一般標準。



本公司按照相關法律、法規的要求，建立了股東會、董事會、董事會專門委員會和管理層相互制衡的管理體制。股東會、董事會、董事會專門委員會和管理層分工明確，職責清楚。董事會已委任管理層執行本集團之業務及其日常運作。然而，就必須經由董事會批准之事宜，均會於管理層代表本集團作出決定前向其發出清晰指示。本公司在實際運作中，還在不斷完善本公司企業管治機制，規範自身行為，加強信息披露的工作。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

二、公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況說明

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事對公司構成重大不利影響的同業競爭情況

適用 不適用

三、表決權差異安排在報告期內的實施和變化情況

適用 不適用

四、紅籌架構公司治理情況

適用 不適用

五、股東的權利

1. 召開臨時股東會

根據公司章程規定，股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的公司10%以上股份的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。上述股東應當保證提案內容符合法律法規及公司章程的規定。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到前述書面要求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會或類別股東會議的書面反饋意見。前述持股數以股東提出書面要求日(如提出書面要求日為非交易日，則為提出書面要求日的前一交易日)收盤時的持股數為準。

董事會同意召開臨時股東會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的公司10%以上股份的股東，有權向審計委員會提議召開臨時股東會或者類別股東會議，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上在一股一票的基準下單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東，可以自行召集和主持。

2. 向董事會提出查詢

為確保董事會與股東保持有效溝通，本公司於2012年3月29日採納一項股東溝通政策(「該政策」)。根據該政策，本公司主要透過股東會(包括股東週年會)、本公司之財務報告(中期報告及年報)以及其於本公司及香港聯交所披露易網站上刊登的本公司通訊向股東提供其資訊。

股東可隨時索取本公司之公開資料。H股股東可透過本公司之香港主要營業地點(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓)向本公司公司秘書，或透過本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)提出任何有關查詢；A股股東可透過本公司註冊辦事處(地址為中國湖南省株洲市石峰區時代路(郵政編碼412001)提出任何有關查詢。

3. 於股東會上提出議案

公司召開股東會，董事會、審計委員會以及單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，有權以書面形式向公司提出提案。

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。公司不得提高提出臨時提案股東的持股比例。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

股東會通知中未列明或不符合公司章程第七十八條和第八十條第二款規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

4. 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司非常重視與投資者的溝通，利用各種方式加深投資者對本公司的了解。本公司設有負責投資者關係事務的部門及專職人員，安排專人接待投資者訪談、實地探訪等事宜，並積極參與各項投資者關係會議。

本報告期內，本公司已根據《聯交所上市規則》《上交所科創板上市規則》及《公司章程》的規定，向股東披露所有必要之信息，並利用多種正式渠道向本公司股東及投資者匯報。該等渠道包括(1)刊發季度報告、中期報告及年報；(2)以股東週年會、臨時股東會為本公司股東表達意見及與董事會交流意見提供平台；(3)不時與媒體及投資者舉行會議；(4)組織管理層路演；(5)在香港聯交所網站、上交所網站和本公司網站發佈公告及通函等本公司通訊；(6)及時回覆股東及投資者的查詢。

本公司已審閱股東溝通政策，並認為該政策於年內有效實施。

本公司將繼續做好投資者關係工作，搭建與投資者溝通的平台，暢通與投資者溝通的渠道，與投資者進行有效交流溝通，進一步提高本公司的透明度。

六、董事履行職責情況

(一) 董事與董事會

1. 董事會的組成

截至2025年12月31日，董事會共由8名董事組成，其中董事長兼執行董事1名，為李東林先生；副董事長兼執行董事1名，為尚敬先生；其他執行董事1名，為徐紹龍先生；獨立非執行董事4名，分別為李開國先生、鍾寧樺先生、林兆豐先生和馮曉雲女士；職工董事1名，為陳志漫女士。

各董事均與本公司簽訂了服務合約，服務合約訂明有關董事的任期和報酬等的條款。董事會以三年為一屆，當選為新一屆董事會成員的董事的任期為從其當選當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。在董事會已履新後獲委任為董事者的任期則從其獲委任當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。任何一方終止服務合約的通知期不得少於三個月。



本公司董事嚴格遵守其做出的承諾，忠實、誠信、勤勉地履行職責。本公司董事會的人數及成員組成符合有關法律、法規及公司章程的要求。董事會成員(特別是董事長及總經理)之間不存在任何非工作關係，包括財務、業務、家屬或其它重大或相關的關係。

董事在本身之專業範圍均為傑出人士，並展示高水平之個人及專業操守和誠信。所有董事均付出充足時間及精神處理本公司事務。董事會相信，執行董事對非執行董事之比率誠屬合理，並足以發揮互相監察及制衡之作用，以保障股東及本公司之整體利益。

2. 獨立非執行董事及其獨立性

本公司現有4名獨立非執行董事，董事會審計委員會、風險控制委員會、提名委員會、薪酬委員會中獨立非執行董事均佔多數。董事會審計委員會、提名委員會、薪酬委員會主席均由獨立非執行董事擔任。

本公司的獨立非執行董事具備廣泛的技巧和經驗。遵照《香港上市規則》，其中獨立非執行董事林兆豐先生為會計專業人士。本公司的獨立非執行董事已提交確認其符合香港上市規則第3.13條規定獨立性之書面確認，本公司認為各獨立非執行董事均具有獨立性。

3. 董事長與總經理

本公司設有董事長和總經理(相當於行政總裁的角色)，並分別由不同的人員擔任。目前，董事長為執行董事李東林先生，總經理為執行董事徐紹龍先生。本公司董事長與總經理之間職責分工明確並於《公司章程》列載。董事長主要負責董事會層面的管理工作，主持董事會會議。總經理主要負責本公司業務的日常管理。

按照公司章程，董事長主要行使下列職權：

- (一) 主持股東會和召集、主持董事會會議；
- (二) 督促、檢查董事會決議的實施情況；
- (三) 督促、檢查專門委員會的工作；
- (四) 聽取公司總經理及其他高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見；
- (五) 在發生不可抗力、重大危機或對生產經營產生重大影響的情形，無法及時召開董事會會議的緊急情況下，對公司事務行使符合法律規定和公司利益的特別處置權，並在事後向董事會或股東會報告；
- (六) 提名公司董事會秘書人選名單；
- (七) 簽署公司股票、公司債券及其他有價證券；
- (八) 簽署董事會重要文件，代表公司對外簽署有法律約束力的重要文件；
- (九) 組織制訂董事會運作的各項規章制度，協調董事會的工作；
- (十) 審批公司董事會工作經費的使用方案；
- (十一) 行使根據相關法律、行政法規和規章的有關規定應由董事長行使的以及董事會授予的其他職權；
- (十二) 法律法規、公司股票上市地證券監管規則或本章程規定以及董事會授予的其他職權。

本公司總經理對本公司董事會負責，總經理及總經理領導下的經營班子主要行使下列由董事會轉授的職權：

- (一) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (二) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (三) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
- (四) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (五) 擬定公司的基本管理制度；
- (六) 制定公司的基本規章；
- (七) 提請聘任或者解聘公司其他高級管理人員；
- (八) 聘任或解聘除應由董事會聘任或解聘以外的負責管理人員；
- (九) 擬訂公司職工的工資、福利、獎懲、決定公司職工的聘用和解聘、升降級、加減薪、聘任、僱用、解聘、辭退；
- (十) 提議召開董事會臨時會議；
- (十一) 法律法規、規範性文件、公司股票上市地證券監管規則以及本章程或董事會授予的其他職權。

4. 非執行董事

根據《公司章程》，本公司非執行董事由股東會選舉產生，任期三年，任期屆滿後可以連選連任。

5. 董事提名

根據《公司章程》，董事由股東會選舉產生，有關提名董事候選人的意圖以及候選人表明願意接受提名的書面通知，應當在召開有關股東會通知發出後及股東會召開七天前發給本公司。提名政策於2019年1月1日起生效，並於2019年3月26日獲董事會批准，於本公司網站及香港聯交所披露易網站刊載。

6. 董事會運作

董事會就領導及監控本公司向股東會負責。董事會負責制定本集團的整體發展策略、審閱及監察本集團之業務表現以及編製及審核財務報表。董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及運營工作。董事會定期檢討所轉授之職能，以確保有關安排符合本集團的需要。有關管理層所行使的具體權利，請參見本章節中「董事長及總經理」部分。

董事會按照法定程序召開定期會議和臨時會議，並嚴格按照法律、法規和《公司章程》的規定行使職權，注重維護本公司和全體股東的利益。

定期董事會會議的通知於會議前最少十四天送交全體董事，其它董事會會議則一般於合理期間發出通知。

董事會秘書記錄和整理會議所議事項。每次董事會會議的會議記錄均提供給全體董事審閱。會議記錄定稿後，出席會議的董事、董事會秘書和記錄員在會議紀錄上簽名，並作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司的註冊辦事處。



7. 董事會的職責

董事會對股東會負責。根據公司章程規定，董事會的職責包括行使下列職權：

- (一) 負責召集股東會，並向股東會報告工作；
- (二) 執行股東會的決議；
- (三) 決定公司的經營計劃、投資方案和年度籌融資方案；
- (四) 批准公司的年度財務預算方案、決算方案；
- (五) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (六) 制訂公司增加或者減少註冊資本以及發行債券或其他證券及上市方案；
- (七) 擬訂公司重大收購、購回本公司股票或者合併、分立、重組、解散及變更公司形式的方案；
- (八) 決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (九) 決定公司內部管理機構的設置；
- (十) 決定董事會各專門委員會的設置，審議批准董事會各專門委員會提出的議案；
- (十一) 制定公司的基本管理制度；
- (十二) 制訂本章程、股東會議事規則、董事會議事規則的修改方案；
- (十三) 在股東會授權範圍內，決定公司的投資、融資和借款事宜以及決定公司投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、委託理財、委託貸款、關聯交易、對外捐贈等事項，並且授權總經理在一定範圍內行使本款所述的權利；

- (十四) 提請股東會聘用、解聘或者不再續聘為公司審計的會計師事務所；
- (十五) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理及其他高級管理人員的工作；
- (十六) 制訂公司的股權激勵計劃；
- (十七) 管理公司信息披露事項；
- (十八) 除相關法律、法規和本章程規定由股東會決議的事項外，在遵守有關法律、法規及本章程的前提下，決定公司的其他重大事務和行政事務；
- (十九) 本章程規定、公司股票上市地證券監管規則或者股東會授予的其他職權。

對於董事會權限範圍內的擔保事項，除應當經全體董事的過半數通過外，還應當經出席董事會會議的三分之二以上董事同意；其餘決議事項應經全體董事過半數表決同意。

上述董事會行使的職權事項或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地證券監管規則規定須經股東會審議或超過股東會授權範圍的，則應提交股東會審議。董事會應當嚴格按照股東會和《公司章程》的授權行事，不得越權形成決議。

所有董事均可以取得本公司秘書的意見和享用其服務，本公司向所有董事提供必要的資料和數據，以便董事會能夠作出科學、迅速和謹慎的決策。任何董事也可要求總經理或通過總經理要求本公司有關部門提供為使其作出科學、迅速和謹慎的決策所需要的數據及解釋。如果董事認為必要，可以聘請獨立機構出具獨立意見作為其決策的依據，聘請獨立機構的安排由本公司作出，其費用由本公司承擔。

董事會對本公司的任何關連交易進行表決時，有利害關係的關連董事不得參加表決。如因關連董事迴避而無法形成決議，該議案應直接提交股東會審議及批准。

本公司已為董事、監事及高級管理層成員安排合適的責任保險，以就本公司董事、監事及高級管理人員因本集團企業活動而產生的責任提供保障。

董事會負責履行下列企業管治職能：

1. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於董事及僱員之操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及本公司年報所載企業管治報告之披露。

七、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

| 董事姓名 | 是否獨立董事 | 本年應參加董事會次數 | 親自出席次數 | 參加董事會情況 | | | 參加股東會情況 | |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|---------------|----------|---|
| | | | | 以通訊方式參加次數 | 委託出席次數 | 是否連續兩次未親自參加會議 | 出席股東會的次數 | |
| 李東林 | 否 | 7 | 7 | 3 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 尚敬 | 否 | 7 | 7 | 5 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 徐紹龍 | 否 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 李開國 | 是 | 7 | 6 | 3 | 1 | 0 | 否 | 4 |
| 鍾寧樺 | 是 | 7 | 7 | 4 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 林兆豐 | 是 | 7 | 7 | 4 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 馮曉雲 | 是 | 7 | 7 | 4 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 陳志漫 | 否 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |

- 註：
1. 副董事長兼執行董事尚敬先生因其他公務未能出席公司於2025年6月27日召開2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會和2025年第一次H股類別股東會。
 2. 獨立非執行董事李開國先生因工作原因未能親自出席公司於2025年8月22日召開的第七屆董事會第二十次會議，委託鍾寧樺董事代為表決。
 3. 陳志漫女士於2025年12月9日獲委任為職工董事。

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

| | |
|----------------|---|
| 年內召開董事會會議次數 | 7 |
| 其中：現場會議次數 | 2 |
| 通訊方式召開會議次數 | 0 |
| 現場結合通訊方式召開會議次數 | 5 |

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

(四) 董事之持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則，全體董事應參與持續專業發展計劃，以發展並更新其知識及技能。此可確保彼等在具備全面信息及切合所需之情況下對董事會作出貢獻。

陳志漫於本報告期間獲委任為董事，彼已於2025年12月9日獲得香港上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼了解自身作為本公司董事的責任。

本公司全體董事均定期接受有關本集團業務、運營、風險管理及企業管治事宜的簡報及更新，並獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例之變動。根據企業管治守則，所有董事須向本公司提供彼等各自之培訓記錄。

本報告期間，本公司已為董事提供合適之持續培訓及專業發展課程，董事已出席相關的培訓，部分獨立非執行董事亦積極參加其他主辦者安排的相關培訓，本公司已接獲各位董事有關參加了持續專業培訓的確認書。每位董事於2025年參加的培訓情況如下：

執行董事

| | |
|-----|-------|
| 李東林 | A、B、C |
| 尚敬 | A、B、C |
| 徐紹龍 | A、B、C |

獨立非執行董事

| | |
|-----|---------|
| 李開國 | A、B、C、D |
| 鍾寧樺 | A、B、C、D |
| 林兆豐 | A、B、C、D |
| 馮曉雲 | A、B、C、D |

職工董事

| | |
|-----|---------|
| 陳志漫 | A、B、C、E |
|-----|---------|

附註：上表中A、B、C、D、E分別代表以下類別的培訓事項：

- A 參加本公司組織的企業管治等方面的培訓。
- B 參加監管機構、行業協會組織的各類培訓。
- C 學習、閱讀《香港上市規則》等有關法律法規的更新及修訂。
- D 參加上交所組織的獨立董事培訓。
- E 參加上交所組織的初任董事培訓。

八、董事會下設專門委員會情況

適用 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

| 專門委員會類別 | 成員姓名 |
|-----------|--------------------------------|
| 戰略與ESG委員會 | 李東林(主席)、尚敬、徐紹龍、李開國、鍾寧樺、馮曉雲、陳志漫 |
| 審計委員會 | 林兆豐(主席)、李開國、鍾寧樺、馮曉雲 |
| 風險控制委員會 | 尚敬(主席)、鍾寧樺、林兆豐 |
| 薪酬委員會 | 林兆豐(主席)、李開國、鍾寧樺 |
| 提名委員會 | 李開國(主席)、李東林、馮曉雲 |
| 科技創新委員會 | 徐紹龍(主席)、李東林、尚敬、李開國、馮曉雲、陳志漫 |

(二) 報告期內戰略與ESG委員會召開三次會議

報告期內，戰略與ESG委員會嚴格按照公司《董事會戰略與ESG委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責，戰略與ESG委員會對董事會負責，主要職責為對公司長期發展戰略、重大投資決策、可持續發展規劃和ESG工作進行研究並提出建議。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|---|---|----------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2024年度董事會戰略與ESG委員會履職情況報告的議案》《關於本公司2025年度投資預算的議案》《關於本公司2024年度社會責任暨環境、社會及管治(ESG)報告的議案》等5項議案 | 戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年4月29日 | 《關於控股子公司株州中車時代半導體有限公司進行股份制改造的議案》 | 戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年8月22日 | 審議《關於本公司2025年半年度投資預算執行情況的議案》《關於湖南中車商用車動力科技有限公司註銷和時代電氣商用車電驅分公司設立的議案》2項議案 | 戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |

各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|---------|---------------|------|
| 李東林 | 3/3 | 100% |
| 尚敬 | 3/3 | 100% |
| 徐紹龍 | 3/3 | 100% |
| 李開國(註1) | 3/3 | 100% |
| 鍾寧樺 | 3/3 | 100% |
| 馮曉雲 | 3/3 | 100% |
| 陳志漫(註2) | 不適用 | 不適用 |

註1：李開國董事因工作原因未能親自出席公司於2025年8月22日召開的第七屆董事會戰略與ESG委員會第七次會議，委託鍾寧樺董事代為表決。

註2：自2025年12月15日起任董事會戰略與ESG委員會委員。

(三) 報告期內審計委員會召開五次會議

報告期內，董事會審計委員會嚴格按照公司《董事會審計委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責，於2025年6月27日公司取消監事會，審計委員會行使《公司法》規定的監事會的職權。審計委員會對董事會負責，主要負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制等。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|--|---|---------------------------------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2024年年度報告及其摘要的議案》《關於本公司2024年度財務決算報告的議案》《關於本公司2024年度董事會審計委員會履職情況報告的議案》《關於本公司董事會審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告的議案》《關於聘請本公司2025年度審計機構的議案》等12項議案 | 審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 審計委員會委員與審計機構就2024年審計報告進行了單獨的溝通。 |

企業管治報告

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|---|---|--|
| 2025年4月29日 | 審議《關於本公司2025年第一季度報告的議案》1項議案 | 審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | |
| 2025年8月22日 | 審議《關於本公司2025年半年度報告及其摘要的議案》《關於本公司2025年半年度利潤分配方案的議案》《關於本公司2025年半年度內部審計工作報告的議案》等7項議案 | 審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 審計委員會委員與審計機構就2025年中期財務表現對審計的影響、2025年年報審計工作的審計範圍、審計方案、獨立性、審計團隊架構等相關事項進行了溝通。 |
| 2025年10月30日 | 審議《關於本公司2025年第三季度報告的議案》《關於本公司與中國中車集團有限公司簽訂〈2026年-2028年產品和服務互供框架協議〉並預計2026-2028年日常關聯交易金額的議案》2項議案 | 審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | |
| 2025年12月15日 | 審議《關於本公司2025年度審計計劃的議案》《關於本公司第三季度專項審計工作報告的議案》等5項議案 | 審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 審計委員會委員與審計機構就2025年度審計計劃事項進行了單獨的溝通。 |



各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|---------|---------------|------|
| 林兆豐 | 5/5 | 100% |
| 李開國(註1) | 5/5 | 100% |
| 鍾寧樺 | 5/5 | 100% |
| 馮曉雲 | 5/5 | 100% |

註1：李開國董事因工作原因未能親自出席公司於2025年8月22日召開的第七屆董事會審計委員會第十一次會議，委託鍾寧樺董事代為表決。

(四) 報告期內風險控制委員會召開三次會議

報告期內，董事會風險控制委員會嚴格按照公司《董事會風險控制委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。風險控制委員會對董事會負責，主要負責監督公司的合規管理和風險管理工作；審查公司的風險識別、評估和控制機制、制度和流程；評估公司重大經營事項的風險情況等。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|--|---|----------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2024年度內部控制評價報告及內部控制審計報告的議案》《關於本公司2024年度風險評估報告的議案》《關於本公司2024年度合規管理工作報告的議案》等5項議案 | 風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年8月22日 | 審議《關於本公司2025年半年度風險評估報告的議案》1項議案 | 風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年12月15日 | 審議《關於本公司十四五法治央企建設工作總結報告的議案》1項議案 | 風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |

各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|------|---------------|------|
| 尚敬 | 3/3 | 100% |
| 鍾寧樺 | 3/3 | 100% |
| 林兆豐 | 3/3 | 100% |

(五) 報告期內薪酬委員會召開二次會議

報告期內，董事會薪酬委員會嚴格按照公司《董事會薪酬委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。薪酬委員會對董事會負責，主要負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬政策與方案。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|---|---|----------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2024年度董事會薪酬委員會履職情況報告的議案》《關於本公司董事2024年度薪酬的議案》等5項議案 | 薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，除董事2024年度薪酬的議案需要迴避表決外，其他議案一致通過。 | 無 |
| 2025年12月15日 | 審議《關於本公司高級管理人員2024年度績效考核及薪酬結算方案的議案》1項議案 | 薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |

各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|---------|---------------|------|
| 林兆豐 | 2/2 | 100% |
| 李開國 | 2/2 | 100% |
| 馮曉雲(註1) | 1/1 | 100% |
| 鍾寧樺(註2) | 1/1 | 100% |

註1：自2025年4月29日起不再擔任薪酬委員會委員。

註2：自2025年4月29日起擔任薪酬委員會委員。

(六) 報告期內提名委員會召開二次會議

報告期內，董事會提名委員會嚴格按照公司《董事會提名委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。提名委員會對董事會負責，主要負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核並向董事會提出建議。

根據提名政策，提名委員會負責(其中包括)物色合適的候選人成為董事會成員及高級管理層成員，以及甄選及提名有關人士獲委任為董事(及高級管理層成員)或就此向董事會提出推薦建議。在物色合適人選時，提名委員會應遵守任人唯賢的原則，應考慮有關人選的長處，並以客觀條件充分顧及成員多元化的裨益。就任命獨立非執行董事向董事會提出推薦建議時，提名委員會應考慮用於物色該人士的程序，該人士獨立以及能夠投入足夠時間履行董事職責的原因、該人士可為董事會帶來的觀點、技能及經驗，以及該人如何為董事會成員的多元化做出貢獻。

董事會採納的董事會成員多元化政策於2013年10月11日生效，隨後經董事會於2019年3月26日修訂並於2019年1月1日生效，後經董事會於2025年6月27日的董事會修訂並於當天生效。在釐定董事會的組成時，本公司擬從多個方面考慮(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期及董事會不時可能認為相關及恰當的任何其他因素)達致董事會多元化政策。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。甄選人選將按上述一系列多元化範疇為基準。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而決定，並適當考慮多元化對董事會的裨益以及董事會的需求，而非側重單一多元化方面。

董事會已制定計量目標(包括上述的可計量目標)以執行政策，而提名委員會須負責不時檢討該等目標以確保目標適當、監察達標進度及於適當時檢討政策以確保其持續行之有效。

就實施董事會多元化政策而言，本公司已採納以下可計量目標：

1. 董事會中至少有1名女性成員；
2. 董事會中至少有1名獨立非執行董事常居於香港；
3. 董事會中至少有1名財務專家，具備監管機構所認可的財務、審計方面的專業資格及經驗；
4. 董事會中非執行董事(含獨立非執行董事)的人數達到董事會人數的二分之一以上，獨立非執行董事人數達到董事會人數的三分之一；
5. 董事年齡構成合理，現有8名董事年齡介乎42歲至64歲之間，其中60歲以下的共6人，60歲以上的共2人；
6. 董事所從事專業的多元化，現有8名董事擁有平衡的經驗組合，包括經營管理、軌道交通、汽車、金融及會計領域等。

報告期內，為進一步夯實公司治理，滿足公司董事會成員多元化構成的需求，提升董事會科學決策水平，公司考慮到性別多元化的重要性經職代會選舉陳志漫女士為公司第七屆董事會職工董事，經提名委員會提名並經董事會審議通過，選舉陳志漫女士為董事會戰略與ESG委員會委員、董事會科技創新委員會委員。公司治理進一步規範。提名委員會已考慮董事會多元化政策，亦已考慮董事會在技能、經驗及多元化範疇是否取得適當平衡而足以提升董事會的效益及維持高水平的企業管治。截至2025年12月31日止年度，本公司已實現董事會多元化政策中的可計量目標。在選擇和推薦合適的董事會成員候選人時，本公司將把握機會增加董事會女性成員的比例，根據股東期望和所推薦的最佳實踐情況提升性別多元化水平。

公司於2025年6月27日經董事會審議通過了《員工多元化政策》，該政策為實現全體員工(包括高級管理人員)多元化於多元共融而採取的方針及承諾。

企業管治報告

在戰略層面，時代電氣踐行多元化用工理念，主動搭建公平就業平台，將平等、多元、包容納入職場核心價值，貫穿招聘、錄用、晉升全流程，明確禁止任何基於國籍、種族、性別、宗教信仰、文化背景、身心狀況等因素的歧視性條款，確保所有環節的公平與透明。持續為不同地域、民族、文化背景以及殘障人士創造公平就業機會，助力企業國際化戰略與社會包容發展，形成全球引才、專項扶持、女性賦能的多元人才格局。

在管理層面，時代電氣主動引進全球優秀人才，加大海外本地化招聘力度，推動人才結構國際化；每年制定並實施退役軍人及殘疾人專項招聘計劃，精準匹配崗位與人員需求，切實保障就業機會平等；高度重視女性員工職業成長，支持女性參與業務實踐並提升社會影響力，搭建經驗分享與職業發展平台，提供系統性資源支持，激發女性員工價值創造力。

於2025年12月31日，公司高級管理層共有11名，其中有兩名女性成員。在選擇和推薦合適的高級管理層候選人時，本公司將適當把握機會增加女性成員的比例。截至本報告期末，公司境內女性員工佔境內全體員工的比例約為18%，公司盡可能為女性員工安排能力所能及的工作崗位，並確保女性員工的比例保持在合理水平。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-----------------|---------------------------------------|---|----------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2024年度董事會提名委員會履職情況報告的議案》等3項議案 | 提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年 12月15日 | 審議《關於調整本公司董事會相關專門委員會構成的議案》1項議案 | 提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |

各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|---------|---------------|------|
| 李開國 | 2/2 | 100% |
| 李東林 | 2/2 | 100% |
| 鍾寧樺(註1) | 1/1 | 100% |
| 馮曉雲(註2) | 1/1 | 100% |

註1：自2025年4月29日起不再擔任提名委員會委員。

註2：自2025年4月29日起擔任提名委員會委員。

(七) 報告期內科技創新委員會召開二次會議

報告期內，董事會科技創新委員會嚴格按照公司《董事會科技創新委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。科技創新委員會對董事會負責，主要職責為對公司中長期科技發展戰略規劃、年度科研計劃、重大科技創新項目等進行研究並向董事會提出建議。

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|--|---|----------|
| 2025年3月27日 | 審議《關於本公司2025年度科研計劃的議案》《關於本公司2024年度董事會科技創新委員會履職情況報告的議案》2項議案 | 科技創新委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |
| 2025年12月15日 | 審議《關於「十四五」本公司科技創新執行情況報告的議案》1項議案。 | 科技創新委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。 | 無 |

企業管治報告

各成員董事出席率如下：

| 董事姓名 | 出席次數／ 會議次數 | 出席率 |
|---------|---------------|------|
| 徐紹龍 | 2/2 | 100% |
| 李東林 | 2/2 | 100% |
| 尚敬 | 2/2 | 100% |
| 李開國 | 2/2 | 100% |
| 馮曉雲 | 2/2 | 100% |
| 陳志漫(註1) | 不適用 | 不適用 |

註1：自2025年12月15日起擔任科技創新委員會委員

(八) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

九、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

十、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

1. 公司現金分紅政策的制定情況

在保持自身持續穩健發展的同時，公司高度重視股東的合理投資回報，根據中國證監會的相關要求，《公司章程》對現金分紅、利潤分配的審議程序做出了明確的規定。公司的利潤分配符合《公司章程》的規定，分紅標準和比例明確、清晰，相關的決策機制和程序齊全完備。

2. 2024年度現金分紅政策的執行情況

2025年3月28日，公司召開第七屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於本公司2024年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣10.00元(含稅)。截至實施權益分派的股權登記日2025年8月7日，公司總股本1,357,948,412股(包括868,907,512股A股及489,040,900股H股)，以此為基數，公司實際派發現金紅利合計人民幣1,357,948,412.00元(含稅)，佔公司2024年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的36.68%。該利潤分配方案已經公司2024年年度股東會審議通過。2025年8月8日，2024年年度利潤分配方案實施完畢。

3. 2025年半年度現金分紅政策的執行情況

2025年6月27日，公司召開2024年年度股東會，審議通過了《關於授權董事會決定公司2025年中期利潤分配的議案》，股東會授權董事會在符合利潤分配條件下處理2025年中期利潤分配的一切相關事宜。2025年8月22日，公司召開第七屆董事會第二十次會議審議通過了《關於本公司2025年半年度利潤分配方案的議案》。2025年10月20日，公司實施了2025年半年度現金分紅，以公司總股本1,357,948,412股(包括868,907,512股A股及489,040,900股H股)為基數，公司向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.44元(含稅)，派發現金紅利合計人民幣597,497,301.28元，佔公司2025年半年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的35.75%。

4. 2025年度利潤分配預案情況說明

2026年3月27日，公司召開第七屆董事會第二十四次會議，審議通過了《關於本公司2025年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣6.80元(含稅)。公司截至2026年2月28日的總股本1,357,948,412股(包括868,907,512股A股及489,040,900股H股)，在扣除已回購待註銷283,900股H股後，以1,357,664,512股(包括868,907,512股A股及488,757,000股H股)為基數，公司擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.68元(含稅)，本次擬派發現金紅利人民幣923,211,868.16元(含稅)，2025年年度公司現金分紅(包括2025年半年度已分配的現金紅利)總額為人民幣1,520,709,169.44元(含稅)，2025年年度公司派發現金紅利金額佔公司2025年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的約37.12%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。該利潤分配方案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

(二) 現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分紅標準和比例是否明確和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相關的決策程序和機制是否完備 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | |
|------------------------------------|---------------|
| 每10股送紅股數(股) | - |
| 每10股派息數(元)(含稅) | 11.20 |
| 每10股轉增數(股) | - |
| 現金分紅金額(含稅) | 1,520,709,169 |
| 合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤 | 4,096,540,421 |
| 現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%) | 37.12 |
| 以現金方式回購股份計入現金分紅的金額 | - |
| 合計分紅金額(含稅) | 1,520,709,169 |
| 合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%) | 37.12 |

註：上表中現金分紅金額(含稅)包含2025年半年度分紅和2025年度分紅的預案。

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| 最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤 | 4,096,540,421 |
| 最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤 | 24,131,097,793 |
| 最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1) | 3,979,658,869 |
| 最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2) | - |
| 最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2) | 3,979,658,869 |
| 最近三個會計年度年均淨利潤金額(4) | 3,613,295,483 |
| 最近三個會計年度現金分紅比例(%) $(5)=(3)/(4)$ | 110.14 |
| 最近三個會計年度累計研發投入金額 | 8,205,314,689 |
| 最近三個會計年度累計研發投入佔累計營業收入比例(%) | 10.86 |

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 股權激勵總體情況

適用 不適用

(二) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

(三) 董事、高級管理人員和核心技術人員報告期內被授予的股權激勵情況

1. 股票期權

適用 不適用

2. 第一類限制性股票

適用 不適用

3. 第二類限制性股票

適用 不適用



(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

根據有關經營管理者年度考核制度的相關要求，從企業資產經營責任制、關鍵行為與組織建設兩個方面對公司經營班子正職進行考核，從企業資產經營責任制、年度主要工作目標、關鍵行為與組織建設三個方面對經營班子副職進行考核，完成公司高管職責履行情況的檢查及年度績效考評，並依據考核結果確定公司高級管理人員的年薪。

高級管理人員的年薪由基本年薪和績效年薪構成。基本年薪主要根據財務貢獻、戰略貢獻、行業地位、市場對標等因素確定，績效年薪根據組織績效和個人績效評價確定。根據有關經營管理者任期考核制度的相關要求，從任期經營指標和重點工作兩個方面對公司經營班子進行任期考核，並依據任期考核結果確定公司高級管理人員的任期激勵。有關高級管理人員於本報告期內的薪酬的詳情，請參閱本報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」之「現任及報告期內離任董事、監事、高級管理人員和核心技術人員持股變動及薪酬情況」。

(五) 董事及監事的證券交易

本公司已採納一套不低於《標準守則》所規定的行為守則，作為所有董事及監事進行本公司證券交易的行為守則（「行為守則」）。在向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司全體董事及監事已確認，於截至2025年12月31日止期間，其已遵守行為守則所規定的標準。

十二、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

報告期內，公司嚴格依照中國證監會、上交所、聯交所、《公司法》及《公司章程》等法律法規要求，結合行業特徵及企業經營實際，圍繞財務監控、運營監控、合規監控、境外業務監控以及風險防控等重要監控方面，開展本公司及子公司的內部控制監督和評價，督促及時整改內控缺陷，內部監控系統行之有效，運行穩健，有效控制經營風險。

報告期內，公司以內控為基礎、以風險為導向，持續優化管理制度，強化執行監督，提升風險防控能力。公司修訂完善了覆蓋財務管理、預算管理、採購管理、生產管理、研發管理、銷售管理等全業務流程的內部控制制度，確保制度與國家政策、行業規範及公司發展戰略相適應。通過內部審計、專項檢查及外部審計等多層次監督機制，公司持續跟蹤內控制度執行情況，發現問題及時整改，確保內控措施有效落地。開展境外子公司經濟責任審計，對境外子公司的內部控制情況進行全面監督，規範境外業務的開展，降低境外經營風險；開展審計問題閉環管理專項審計監督對接紀委機關，聯動資源，推動大監督、大合規和大風控的網格化管理，報告期內控管理成效顯著，進一步強化了管控效能，優化了內部控制環境，提升了公司內部控制整體水平，為實現公司高質量和健康發展提供了堅實保障。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用



十三、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

報告期內，公司嚴格按照《公司法》《公司章程》等相關法律法規及公司內部管理制度要求，持續加強對子公司的規範管理及風險管控，確保子公司經營發展與公司整體戰略目標保持一致。公司向重要子公司委派董事及高級管理人員，通過指導下屬子企業董事會建設、開展監事會改革等工作，不斷健全子公司法人治理結構，提高治理水平。通過強化子企業《「三重一大」決策管理辦法》執行及日常監督管理，確保管控要求有效落地。公司運用戰略規劃、全面預算和績效考核等方式牽引和激勵子公司的經營管理。公司運用戰略規劃、全面預算和績效考核等方式牽引和激勵子公司的經營管理，通過開展戰略詢審督促各子公司實現戰略落地，建立健全合規管理體系，督促各子公司合規經營，提高子公司抗風險能力，扎實推進高效率運營和高質量發展

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用 不適用

十四、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)對公司財務報告相關內部控制有效性進行了審計。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)出具了無保留意見的審計報告。

詳見公司於上交所網站同日披露的《畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)關於株州中車時代電氣股份有限公司2025年度內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十五、風險管理及內部監控

董事會承認其須對風險(包括環境、社會及管治風險)管理及內部監控體系的建立、健全和有效實施負責，對本公司及子公司的風險(包括環境、社會及管治風險)管理及內部監控系統的有效性進行監督。惟該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司內部監控組織體系健全，設立具有內部審計功能的審計和風險控制部。審計和風險控制部在董事會、審計委員會、風險控制委員會的指導下，圍繞財務監控、運營監控、合規監控、境外業務監控以及風險防控等重要監控方面，開展本公司及子公司的內部控制監督和評價，督促及時整改內控缺陷，內部監控系統行之有效，運行穩健，有效控制經營風險。

公司以內控為基礎、以風險為導向，持續優化管理制度，強化執行監督，提升風險防控能力。公司修訂完善了覆蓋全業務流程的內部控制制度，確保制度與國家政策、行業規範及公司發展戰略相適應。通過內部審計、專項檢查及外部審計等多層次監督機制，公司持續跟蹤內控制度執行情況，發現問題及時整改，確保內控措施有效落地；開展境外子公司經濟責任審計，對境外子公司的內部控制情況進行全面監督，規範境外業務的開展，降低境外經營風險；開展審計問題閉環管理專項審計監督對接紀委機關，聯動資源，推動大監督、大合規和大風控的網格化管理，報告期內公司運用授權審批、流程治理、全面預算、成本管控、資產管理、精益管理、信息安全管控等多種控制措施，將風險控制在可承受範圍之內。通過開展年度內部監控評價，確保內部監控系統設計合理，運行有效、執行到位。在風險管理方面，公司完善了全面風險管理體系，定期開展風險識別、評估與應對工作，重點關注財務風險、市場風險、運營風險及國際化經營風險，公司還設立了風險預警機制，確保風險可控。報告期內，本公司未發生重大內控缺陷和監控失誤，有關財務報告及遵守《上市地上市規則》規定的程序有效。

董事會已於年內對本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統的有效性進行了一次檢討，並認為本公司的風險管理及內部監控系統有效及足夠，能夠持續維護及改善本公司的內部控制活動，並能確保本公司在財務、運營、合規、境外業務以及風險防控方面滿足內部業務需要和外部環境的變化，以保障本公司的資產安全和股東利益。

本公司嚴格遵守適用的法律、法規和部門規章以及相關的內部制度監管內幕消息的處理及發佈。公司董事會負責公司內幕消息管理工作，對內幕消息進行嚴謹管理，從董事會至各子公司，搭建了集合各部門(單元)及分子公司第一負責人和業務骨幹的信息披露聯絡人網絡，並通過內部宣貫，夯實相關聯絡人的內幕信息保密意識，確保公司及其董事、高級管理人員和其他內幕消息知情人在消息披露前將內幕消息知情人控制在最小範圍，及內幕消息知情人在內幕消息公開前不得洩露內幕消息。

十六、股息政策

董事會於2019年3月26日採納股息政策，於2019年1月1日生效，旨在為股東提供穩定股息，當中載列宣派、支付及派發本公司利潤作為股息的原則及指引。

於釐定是否建議派發股息及確定股息金額時，董事會考慮(i)本公司的實際及預期財務表現；(ii)本公司及本集團各成員公司的未分配利潤及可供分配儲備金；(iii)本集團的債務股本比率、股本回報率及相關財務約定事項；(iv)本集團的預期營運資金需求及未來戰略計劃；(v)整體經濟狀況、本集團的財務狀況、本集團業務的商業週期及其他可能對本集團的業務或財務表現及狀況產生影響的內外部因素；及(vi)董事會認為適當的其他因素。

本集團並無預先釐定之派息比率。股息的宣派及支付由董事會全權酌情決定，並須遵守《公司章程》項下任何規限、中國公司法、中國企業所得稅法及任何其他適用法律法規。董事會將定期檢討股息政策，並全權保留隨時修訂政策的權利。

十七、審計師酬金

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)(「畢馬威華振」)為本公司審計師。截至2025年12月31日止年度，畢馬威華振為本公司提供的服務及酬金列載如下：

| (人民幣元) | |
|--------------|------------------|
| 服務內容： | |
| 審計服務 | 5,000,000 |
| 非審計服務(註) | — |
| 總計 | <u>5,000,000</u> |

註： 非審計服務包括關聯交易及同期文件之稅務服務及稅務諮詢服務。

十八、董事就財務報表所承擔的責任

董事確認其有責任為截至2025年12月31日止財政年度編製財務報表，以真實及公平地報告本集團的財務狀況和經營成果。本公司外部核數師有關其就本集團綜合財務報表的申報責任之聲明載於本年報第249至254頁之「審計報告」。

董事亦確認本公司沒有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

十九、公司秘書

香港中央證券登記有限公司(「中央證券」)的企業管治部助理副總監張麗霞女士(「張女士」)為外聘服務供應商，自2023年6月27日起獲委任為本公司之(i)公司秘書；(ii)《香港上市規則》第3.05條項下的授權代表(「授權代表」)；及(iii)《香港上市規則》第19A.13(2)條及公司條例(香港法例第622章)第16部在香港代表本公司接受送達法律程序文件及通知書的授權代表(「法律程序文件代理人」)，其主要聯絡人為本公司董事會秘書、總法律顧問及首席合規官龍芙蓉女士(「龍女士」)。自2025年3月28日起，張女士辭任上述職位。

龍女士以及中央證券的企業實體解決方案助理經理梁皚欣女士(「梁女士」)(為外聘服務供應商)，自2025年3月28日起獲委任為本公司之聯席公司秘書，梁女士亦獲委任為授權代表及法律程序文件代理人，其主要聯絡人為龍女士。

根據《聯交所上市規則》第3.29條，梁女士和龍女士於截至2025年12月31日止財政年度已接受不少於15小時之相關專業培訓。

龍女士的主要工作經歷詳見本報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」。

梁女士於香港上市公司的公司秘書及企業管治事宜方面擁有逾14年經驗。她持有香港樹仁大學會計學(榮譽)商學士學位，亦為香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。



二十、組織章程文件

報告期內，2025年6月27日舉行的2024年年度股東會以特別決議案通過的經修訂的公司章程於2025年6月27日生效。本公司目前有效之公司章程可於聯交所、上交所及本公司網站查詢。

二十一、其他

適用 不適用

(一) 企業文化

時代電氣自2005年成立以來，始終秉承中國中車的深厚文化底蘊，致力於成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案全球首選供應商和世界一流專業領軍示範企業。作為中國中車旗下股份制企業，公司不僅繼承了母公司中車株洲電力機車研究所有限公司自1959年以來的創新精神和行業領先地位，更在新時代背景下，持續推動企業文化深化與昇華。

公司以「連接世界·造福人類」為使命，以「正心正道、善為善成」為核心價值觀，以「唯實、尊重、創新、成事」為企業精神，構建了獨具特色的企業文化體系。這一體系不僅為公司的發展提供了強大的精神動力和文化支撐，更在全體員工中形成了共同的價值觀和行為準則。

在可持續發展方面，公司積極響應國家戰略，通過合理配置和高效利用資源，推動行業技術進步和產業快速成長。我們致力於為社會提供安全、智能、綠色、舒適的產品和服務，促進情感溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通，以實現助推社會發展、幫助人們更好生活的理想。

公司深知健康的企業文化是企業發展的內生源動力。因此，我們要求所有董事行事剛正不阿、以身作則，積極推廣企業文化，引導全體員工踐行「行事合乎法律、道德及責任」的理念。同時，公司持續踐行中國中車「六位一體」文化傳承工程，大力施行文化「BI登高工程」，使精益、合規、質量、安全、責任成為全員共識。

我們致力於讓所有管理層與員工感知、認同、踐行企業文化，多頻次開展企業文化活動，使企業文化內化於心、外化於行，落實在每位員工的思想和行為之中。通過共同創造價值，我們讓客戶、合作夥伴、投資者、供應商都能從中受益，共同分享企業發展的成果。

(二) 反腐敗政策和舉報政策

詳見「環境、社會責任和其他公司治理」章節「反商業賄賂及反貪污機制運行情況」。



環境、社會責任和其他公司治理

一、董事會有關ESG情況的聲明

時代電氣董事會高度重視企業ESG和可持續發展，對公司ESG和可持續發展事宜的審議和決策承擔最終責任。時代電氣董事會通過ESG治理三層架構履行以下職責：

1. 監督管理層及執行層對ESG和可持續發展工作的執行情況；
2. 審議和決策時代電氣ESG和可持續發展的重大戰略和方針；
3. 識別和評估ESG議題，以議題在短期、中期和長期內對公司商業模式、經營狀況以及ESG影響的結果進行優次排序；
4. 定期檢討ESG和可持續發展目標的進展；
5. 定期檢討公司ESG事宜監督機制的運行情況；
6. 在開展戰略制定、重大交易決策時直接融入和考量ESG相關因素。

二、ESG整體工作成果

✓適用 不適用

（一）本年度具有行業特色的ESG實踐做法

✓適用 不適用

公司研發城軌自主協同運行控制平台，通過深度融合信號、自主感知、牽引、網絡等核心系統，構建了「感知—通信—計算—執行」一體化的技術底座。平台研製了通信信號、自主感知、網絡控制等關鍵裝備，實現了跨系統、跨專業的協同運行控制，支持面向城市軌道交通、市域鐵路、磁浮交通等多制式的快速定制化開發。在落地應用中，平台顯著提升了系統可靠性與運營效率，有效降低了建設與運維成本，助力城軌系統降低全生命週期碳排放。

時代電氣基於高鐵牽引變流器的成熟技術積澱，成功研製2000V/455kW光伏逆變器「赤霄」，通過核心部件自主化與系統優化顯著提升產品環境效益與產業協同價值。該產品依托拓撲創新與熱管理技術突破，實現轉換效率與功率密度雙提升，有效降低光伏發電系統能耗與運維成本。其「高鐵級品質」保障了設備在複雜環境下的高可靠性，延長生命週期以減少資源消耗。

環境、社會責任和其他公司治理

時代電氣研製「雲樞」系列3.X MW儲能變流器，產品通過融合高功率密度、混合儲能調度及全域護盾等核心技術，顯著提升了儲能系統的環境效益與運行可靠性。該產品單機功率達3.45MW，可無縫適配下一代587Ah~688Ah大容量鋰電池系統，其構網型技術使電網適應性更強，有效支持新能源高比例消納，助力降低碳排放。

(二) 本年度ESG評級表現

適用 不適用

| ESG評級體系 | ESG評級機構 | 公司本年度的評級結果 |
|--------------|---------|------------|
| 中證指數ESG評價體系 | 中證指數 | A |
| 華證指數ESG評級體系 | 華證指數 | AAA |
| Wind-ESG評級體系 | Wind | AA |

上年度結果是否發生變化的說明：

中證指數ESG：2024年公司在中證指數ESG評價中獲「A」級，2025年評級為「A」級；

華證指數ESG：2024年公司在華證指數ESG評級中獲「A」級，2025年評級為「AAA」級；

Wind ESG：2024年公司在Wind ESG評級中獲「A」級；2025年評級為「AA」級；

總體上，公司在各機構本年度和往年評級表現，彰顯了公司在可持續發展道路上的穩健步伐。

(三) 本年度被ESG主題指數基金跟蹤情況

適用 不適用

2025年，公司憑借行業領先的ESG表現，持續入選中證誠通央企ESG指數、上證380 ESG基準指數、中證興業證券ESG盈利100指數、國證1000 ESG領先指數、國證1000 ESG基準指數及恆生A股通300ESG指數等多個主流ESG主題指數的成分股，並成功新增入選華證ESG領先指數、中證華夏銀行ESG指數等主流ESG主題指數的成分股，覆蓋了中證、華證、恆生等多家權威機構發佈的ESG系列。這標誌著公司在環境、社會及公司治理方面的卓越成效獲得資本市場的廣泛認可，為公司海外業務的拓展創造有利條件。



環境、社會責任和其他公司治理

三、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個)

3

| 序號 | 企業名稱 | 環境信息依法披露報告的查詢索引 |
|----|----------------|--------------------------|
| 1 | 株洲中車時代半導體有限公司 | 企業環境信息依法信息披露系統(湖南) |
| 2 | 寶雞中車時代工程機械有限公司 | 企業環境信息依法信息披露系統(陝西) |
| 3 | 宜興中車時代半導體有限公司 | 江蘇企業「環保臉譜」企業環境信息依法信息披露系統 |

其他說明

適用 不適用

四、社會責任工作情況

(一) 主營業務社會貢獻與行業關鍵指標

2025年，以第26個「中國青年志願服務日」為契機，時代電氣圍繞助學科普、志願獻血、社區服務等重點方向，全面動員青年志願者力量，策劃並實施了一系列可持續、有影響的公益服務項目，致力於搭建社會服務與青年成長相結合的實踐平台。全年累計組織開展各類志願服務超過50場，參與志願者達800人次，公益活動投入總資金約4萬元，逐步形成了活動常態化、參與廣泛化、運作規範化的志願服務生態。

在持續推進常規志願服務的基礎上，時代電氣着力打造「綠色能源『電』亮未來」特色助學品牌，推動能源科普與助學行動深度融合。項目跟隨國家新能源產業發展步伐，先後走進湖南攸縣、內蒙古巴彥淖爾等地，通過生動有趣的科普課堂與實實在在的物資支持，為當地學生傳遞知識、點亮夢想。截至目前，已累計向偏遠地區學生捐贈學習物資300餘套，有效惠及眾多困難學子。

環境、社會責任和其他公司治理

(二) 推動科技創新情況

時代電氣以創一流與高質量發展為目標，始終堅持創新驅動與同心多元化發展戰略，致力於為社會提供安全、智能、綠色、舒適的技術產品和系統服務。公司積極踐行「雙碳」目標，全力推進清潔技術與產品創新，2025年持續開展光伏逆變器、智控平台、高可靠性儲能變流器、高性能芯片等關鍵產品研發與產業化，多項技術實現突破並投入市場應用。

(三) 遵守科技倫理情況

公司嚴格遵守國家科技倫理相關法律法規，將倫理治理融入研發、生產與應用的全流程。在研發環節。公司建立了科技倫理審查機制，對涉及人類生命健康、生態環境與公共秩序的前沿研究進行嚴格評估，並在軌道交通、新能源等核心業務中貫徹「安全第一、生命至上」的原則，確保產品設計符合最高安全與倫理標準。在開發與應用環節，公司實施覆蓋原材料採購至產品交付的全生命週期質量管理與倫理風險管控，並建立了可追溯、可追責的閉環機制。報告期內，時代電氣未發現運營範圍內發生違反科技倫理的行為。

(四) 數據安全與隱私保護情況

公司嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國個人信息保護法》《中華人民共和國數據安全法》等法律法規，制定了《數據安全管理辦法》《數據安全分類分級管理辦法》《數據備份與恢復管理辦法》《網絡安全管理辦法》《信息系統全生命週期安全管理辦法》《文檔加解密管理辦法》等內部制度文件，持續完善數據管理制度和標準體系，規範內部數據管理活動。公司根據管理辦法的規則要求，對企業數據進行分類分級標識，對標識為SL3級的客戶隱私數據，在應用時實行嚴格的權限管理與動態脫敏。

公司高度重視信息安全工作，已建立起系統完善、權責清晰的信息安全管理體系。公司設立了網絡安全和信息化工作領導小組，由黨委書記、總經理親自擔任組長，全面統籌部署網絡安全與信息化建設；由分管網絡安全与信息化的領導擔任副組長，具體推動相關工作落實。



環境、社會責任和其他公司治理

(五) 從事公益慈善活動的類型及貢獻

| 類型 | 數量 | 情況說明 |
|-----------|----|------|
| 對外捐贈 | - | |
| 其中：資金(萬元) | - | |
| 物資折款(萬元) | - | |
| 公益項目 | - | |
| 其中：資金(萬元) | - | |
| 救助人數(人) | - | |
| 鄉村振興 | - | |
| 其中：資金(萬元) | - | |
| 物資折款(萬元) | - | |
| 幫助就業人數(人) | - | |

1. 從事公益慈善活動的具體情況

適用 不適用

2025年11月12日，中車時代電氣聯合內蒙古巴彥淖爾市臨河區政府，在城關鎮總校成功舉辦「綠色能源『電』亮未來」主題助學活動。活動以「產業發展+科普助學」為路徑，將企業專業優勢與地方教育需求深度融合。

2025年，公司組織員工志願者團隊深度參與了本地大型體育活動—時代半程馬拉松賽事服務工作。公司共負責沿線14個補給站的全程運營保障任務，累計召集140名員工志願者投身其中。

2025年，公司董事長李東林受邀在「職業教育大講堂」發表主題分享，從產業轉型升級、校企協同機制、技術革新趨勢及全球化佈局等多維度切入，結合企業真實案例，為職業教育與產業需求銜接提供務實建議。

環境、社會責任和其他公司治理

2. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用 不適用

| 扶貧及鄉村振興項目 | 數量/內容 | 情況說明 |
|------------------------|--------|------|
| 總投入(萬元) | 258.99 | |
| 其中：資金(萬元) | | |
| 物資折款(萬元) | | |
| 惠及人數(人) | | |
| 幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等) | | |

具體說明

適用 不適用

公司研發團隊全程深度參與寧夏騰格裡基地這一國家級重點項目，為其提供核心技術支持與保障。該項目創新探索「光伏+治沙」模式，通過抬高光伏板、鋪設草方格、種植耐旱植物等綜合措施，在發電的同時有效治理沙害。截至報告期末，項目區治沙面積已超6.5萬畝，植被覆蓋率從不足5%提升至15-20%。時代電氣不僅助力輸送綠色電力，更以科技創新直接參與生態修復，為當地鄉村的可持續發展與民生改善奠定了生態基礎，以實際行動服務鄉村全面振興。

公司為寧夏紅寺堡、新疆疏附等地的光伏基地，提供了自主研發的構網型儲能系統。這些矗立於「沙戈荒」與「絲路」之上的設備，如同為電網注入了「穩定器」，顯著提升了偏遠地區電網的穩定性和新能源消納能力，保障了當地清潔電力的可靠供應，切實支持了邊疆地區的經濟發展與民生用電安全，用實際行動守護萬家燈火。

(六) 股東和債權人權益保護情況

公司始終將維護股東及債權人權益作為經營發展的核心準則。報告期內，通過優化治理架構、健全制度體系、保障股東權利及強化債務風險管理，構建起全方位、多層次的權益保障機制。



環境、社會責任和其他公司治理

1. 優化治理架構，築牢權益保障基礎

公司積極響應新《公司法》要求，推動治理架構關鍵升級。2025年6月，經股東會審議，公司正式取消監事會，其職能由審計委員會全面承接，實現監督職能無縫銜接，進一步提升決策效率。同年12月，通過民主選舉增設職工董事，增強董事會多元性與代表性。獨立董事勤勉履職，全年出席全部7次董事會及4次股東會，切實維護全體股東利益。憑借扎實的治理成效，公司連續獲評上交所信息披露A級及「董事會最佳實踐」榮譽。

2. 健全制度體系，強化規則保障

公司依據最新監管要求，系統性修訂《公司章程》《股東會議事規則》等28項核心制度，並新增制定《市值管理制度》，構建起與時俱進、系統完備的內部治理規則體系，為股東權益保護提供堅實制度支撐。

3. 保障股東權利，落實多元回報

公司充分保障中小股東的知情權、參與權和收益權。股東會均採用現場與網絡投票結合方式，並通過「一鍵通」主動邀請中小股東參與，重大事項實行單獨計票並披露結果。公司高度重視股東回報，報告期內實施2024年度及2025年度中期兩次分紅，合計派現約19.55億元，並在港股市場實施回購併註銷，以多元方式提升股東價值。

4. 強化債務風控，維護債權人權益

公司恪守契約精神，將債權人權益納入全面風控體系。截至報告期末，資產負債率保持36.29%的較低水平，經營活動現金流健康，為債務償付提供堅實保障。董事會下設風險控制委員會持續監控信用及流動性風險。在進行H股回購等涉及註冊資本變動事項時，公司嚴格履行債權人通知程序，確保合法合規，切實維護債權人合法權益。

綜上，公司通過系統性工作，實現了股東回報與債權人保護的有機統一，推動治理水平、透明度和可持續發展能力全面提升。

環境、社會責任和其他公司治理

(七) 職工權益保護情況

時代電氣堅定維護員工合法權益，持續完善僱傭管理體系，恪守平等、公正的招聘準則，堅決杜絕一切形式的歧視與騷擾，致力於營造多元、平等、包容的工作氛圍。

在治理層面，時代電氣嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國未成年人保護法》《中華人民共和國婦女權益保障法》等國家法律法規，切實履行公司與工會簽訂的《集體勞動合同》。同時，公司制定了《職業經理人履職待遇及業務支出管理辦法》《員工內部退養管理辦法》《員工待崗管理辦法》等一系列內部制度，共同構建起系統完善的勞動用工制度體系。

2025年，公司更新《招聘管理辦法》，並修訂《員工違規違紀行為處理辦法》，進一步規範招聘流程與勞動紀律界定，杜絕歧視性條款，推動僱傭管理與權益保障體系持續健全、規範運行。

在戰略層面，時代電氣將平等、多元、包容納入職場核心價值，貫穿招聘、錄用、晉升全流程，明確禁止任何基於國籍、種族、性別、宗教信仰、文化背景、身心狀況等因素的歧視性條款，確保所有環節的公平與透明。公司堅決反對任何形式的僱傭歧視，並嚴格遵循國際勞工準則，嚴禁僱傭童工、杜絕強迫或強制勞動，堅決抵制任何職場騷擾行為，為所有員工提供安全、受尊重的工作環境。

時代電氣嚴格遵循「按勞分配、同工同酬」原則，並依托《工資支付管理辦法》《員工績效管理辦法》等制度，系統構建並實施科學的薪酬福利體系。公司依法為全體員工繳納社會保險與住房公積金，並提供多元化、多層次的企業補充福利。在休假管理方面，公司全面落實國家《職工帶薪年休假條例》及相關實施辦法，切實保障員工合法享有帶薪年休假權益。

員工持股情況

| | |
|--------------------|---|
| 員工持股人數(人) | - |
| 員工持股人數佔公司員工總數比例(%) | - |
| 員工持股數量(萬股) | - |
| 員工持股數量佔總股本比例(%) | - |



環境、社會責任和其他公司治理

(八) 供應商、客戶和消費者權益保護情況

客戶和消費者權益保護

時代電氣公司始終將客戶權益保護作為核心責任之一。公司通過建立健全客戶服務體系，持續優化服務流程，不斷提升服務品質，致力於為客戶提供全方位、多層次的安全保障和優質服務體驗。

產品投訴管理

為規範客戶意見響應機制、提升服務質量管理水平，時代電氣發佈《顧客投訴管理流程》。該流程明確了顧客投訴的定義、類型(處罰、投訴、抱怨)及A、B、C三級分類標準，系統構建了從投訴接收、信息核實、任務派發、原因分析、客戶溝通、責任判定到考核閉環的全過程管理框架。流程清晰規定了各環節責任角色與處理時效，旨在實現投訴處理的標準化、高效化與可追溯，持續提升客戶滿意度與公司質量管理效能。2025年，時代電氣收到因產品或服務質量相關的客戶正式投訴共計2起，已全部完成響應處理及客戶溝通確認，客戶投訴解決率100%。

客戶滿意度調研

為更全面洞察客戶需求、系統性優化服務體系，本年度公司進一步深化客戶滿意度調查工作，從調查對象、覆蓋領域與調研方式等多個維度進行升級，旨在獲取更真實、更立體的客戶反饋。本次調查以公司年度銷售額、在保產品存量等為依據，精準選取60個重點客戶對象，共發放問卷618份，回收有效問卷522份，最終客戶滿意度測評得分為95.5分，超過預設目標值87分，圓滿完成年度目標。針對客戶在調查中提出的各項意見與建議，公司已將其納入後續重點改進計劃，並建立持續跟蹤與閉環管理機制，確保每項反饋落到實處，推動客戶滿意度與服務質量持續提升。

環境、社會責任和其他公司治理

供應商權益保護

時代電氣嚴格遵守國家及國際相關法律法規，並結合自身業務特點，建立了一套完整的供應鏈管理制度，包括《供應商准入管理流程》《供應商績效評價管理流程》《供方分類管理流程》《供方退出流程》等。制度涵蓋供應商准入、分類、績效評估、審核、退出等全流程，強調「資質+能力+合規」三維選擇與管理標準，並通過供應商關係管理系統(SRM)實現全流程數字化管控，確保採購流程透明可追溯、操作規範可核查。

在ESG與綠色合規方面，時代電氣要求所有供應商簽訂《供應商行為準則》，明確其在環境保護、勞工權益、商業道德等方面的核心責任，規範供應商行為，防範腐敗與不正當競爭。

此外，公司建立了「三道防線」監督體系，以保障採購業務的合法合規。流程制度責任主體定期或不定期對相關制度進行審視、優化與迭代，持續推動供應鏈管理業務的改進與提升。

(九) 產品安全保障情況

為切實履行產品責任，保障用戶權益與公共安全，時代電氣建立了系統完善的缺陷預防與主動召回管理機制。公司以《不合格管理辦法》為核心，規範召回活動全流程，並依據《產品質量問題管理辦法》將「因質量問題召回」產品界定為「重大及以上不合格品」，啟動最高級別管控程序。

當觸發召回條件時，公司立即啟動標準化應急響應流程，同步推進風險控制與信息通報：對在制及庫存同類產品實施物理隔離與狀態標識，阻斷風險蔓延；快速開展技術調查，將調查結論與召回決定正式同步至受影響客戶及相關認證機構；結合缺陷性質與客戶協商，高效執行修理、更換、收回等糾正措施，徹底消除產品風險。

時代電氣以迅速響應、過程透明、敢於負責的態度，切實履行產品責任，充分體現了質量管理體系的有效性和企業的社會擔當。



環境、社會責任和其他公司治理

(十) 知識產權保護情況

公司系統強化知識產權管理，發佈並實施《知識產權管理辦法》，將高質量發展理念貫穿於知識產權的創造、保護、管理、運用全流程。通過開展專利資產全面摸底排查，夯實管理基礎，推動知識產權工作體系化、規範化，為公司創新發展與核心競爭力的構建提供有力保障。報告期內，公司申請專利總數為530件，授權數為404件，累計有效專利數為3,858件；公司發明專利申請總數為430件，授權數為306件，累計有效發明專利數為2,647件。

公司建立了系統化的知識產權與創新管理培訓體系，圍繞科研項目全生命週期開展分層分類的賦能活動。面向知識產權工程師、重點項目責任人及相關人員，組織年度知識產權專項培訓，內容涵蓋專利檢索與風險分析方法、專利佈局策劃及報告編製要點。同時，面向全體科技管理人員不定期開展創新驅動系列培訓，包括科研立項與結項流程宣貫、項目經費管理規範及科研項目命名規則等，全面提升科研管理的規範化與專業化水平。

(十一) 在承擔社會責任方面的其他情況

適用 不適用

詳見公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2025年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。

五、其他公司治理情況

(一) 黨建情況

適用 不適用

2025年時代電氣黨委深入貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想，全面貫徹黨的二十大和二十屆四中全會精神，扎實開展深入貫徹中央八項規定精神學習教育，深入落實中車黨委「引領新質」主題和株洲所「一體三化」高質量黨建工程，推進時代電氣「飄揚的旗」高質量黨建項目，持續做好黨建「金名片」建設，做到組織應建盡建、按期換屆選舉應換盡換，黨務幹部應配盡配，黨建制度應立盡立。

截至2025年12月，時代電氣共設立20個直屬基層黨組織，97個基層黨支部，現有黨員3,186名，工會會員7,906名，共青團員1,084名，35週歲以下青年4,596名，專兼職黨群工作者998人。

環境、社會責任和其他公司治理

(一) 實施「領航工程」，切實抓牢政治建設提升領導力

2025年時代電氣黨委將思想政治教育作為首要任務，全年開展黨委理論中心組學習8期、「第一議題」學習67個、讀書班1次、書記培訓班1場、思政節1場，深入學習貫徹習近平總書記「2·26」「11·6」重要批示精神、三次視察中車重要指示和親切勉勵精神，切實把思想和行動统一到重要指示精神上來。深入貫徹中央八項規定精神學習教育，實現學習教育常態化、長效化落地執行。動態修訂30個業務單元和法人單位《三重一大決策管理辦法》和決策事項清單，明確決策主體，嚴格落實「前置程序」。

(二) 實施「強基工程」，切實抓實組織建設提升執行力

2025年時代電氣黨委按照「四同步四對接」原則，完成全級次黨組織換屆選舉，新設立8個業務單元級黨委、1個直屬黨總支、28個基層黨支部。將支部建在項目上，成立新能源機車市場推廣、CR450動車組電氣系統研製、電驅大批量生產提量升級建設、光儲平台開發、高可靠性芯片及模塊技術開發5個臨時黨支部。做好黨員梯隊建設，新發展黨員54名、預備黨員轉正84名、確定積極分子80名，保持黨員隊伍生機活力。發揮黨員先鋒模範作用，基層黨組織通過黨員先鋒崗、師帶徒「青藍結對」，充分發揮骨幹黨員的傳、幫、帶作用。開展16個黨員先鋒隊、5個黨員責任區、4個黨員賦能站創建，賦能黨建與經營融合。與合肥軌道、一汽新動事業部、清華大學等16家單位開展黨建聯建共建，深化黨建賦能產業鏈供應鏈創新鏈實踐樣本。

(三) 實施「聚魂工程」，切實推進文化建設入腦入心

2025年時代電氣黨委深入推進落實「唯實、尊重、創新、成事」企業精神，開展「故事裡的中車」脫口秀大會、20週年慶系列活動，提升文化力建設。聚焦「交通與能源」兩大領域積極開展新聞宣傳與傳播，為企業發展賦能前行，行業權威媒體報道50餘次，其中新能源發電板塊榮登央視大型工業紀錄片《逐光》，極大提升了企業品牌的知名度與影響力。統籌組織20餘場展覽展會，亮相柏林軌道展、國際光伏展等國際盛會。開展統戰高知分子思想座談會，進一步凝聚統戰思想偉力。文化創作成果豐碩，《共同的答案》獲評國資委系統社會主義核心價值觀主題微電影優秀作品，《勇闖爪哇島》斬獲「一帶一路」百國印跡短視頻大賽優秀作品；「時代電氣」成功入選中央企業品牌引領行動優秀「企業品牌」。



環境、社會責任和其他公司治理

(四) 實施「精英工程」，持續提升幹部戰鬥力

2025年時代電氣黨委堅持黨管幹部，全面推行「兩制一契」管理兌現與考核，完成幹部年度責任狀簽訂100%全覆蓋。完成幹部任免62人次，強化幹部競聘上崗比例管控，新聘幹部競聘上崗比例超過90%，首任幹部(正職)前置考察100%全覆蓋，完善603個中階管理崗位521名中階管理人員基礎數據，打造高精尖人才隊伍。加強境外人員監管，強化境外「一把手」監督責任、黨委談心談話的監管職責。堅持黨管人才，精準遴選青年科技人才，建強三級人才儲備池，其中一級池272人、二級池280人、三級池202人，為創新發展蓄足源頭活水。深入推進新時期產業工人隊伍建設改革，依托4個勞模工作室的示範引領作用，以匠心傳技藝、以實幹育人才，湧現出以「IPC冠軍」楊艷為代表的一大批工匠代表，為企業高質量發展注入強勁動能。

(五) 實施「廉潔工程」，切實抓嚴黨風廉政建設提升保障力

2025年時代電氣黨委將黨建與公司改革發展、生產經營同謀劃部署、同推進考核，逐級簽訂黨建與黨風廉政建設責任書，構建一級抓一級、層層抓落實的工作格局。落實黨管保密原則，將保密工作納入黨委議事日程與黨建考核，抓實涉密管理、教育及自查，確保重大項目保密工作同步推進。配合完成中車巡視組下沉調研，接受株洲所黨委常規巡察與提級巡察；對下屬4個黨組織開展常規巡察，並聯動推進「中央巡視指出的11個方面突出問題」專項巡察。深化「多位一體」大監督體系建設，統籌推進技術服務採購、兩金管控等15個監督項目，凝聚監督合力。建強「四維一體」廉潔文化教育體系，常態化開展「紀檢幹部講紀律」、廉潔文化周等活動，持續涵養風清氣正的政治生態。

(六) 實施「聚力工程」，切實抓好群團組織建設提升凝聚力

2025年時代電氣黨委深化黨建促工建帶團建，開展勞動競賽、技能比武等活動，推進「青年文明號」等創建，激活青年生力軍作用。開展助學科普、志願獻血等公益活動超50場，深化「蒲公英」助學品牌，赴攸縣、巴彥淖爾等地捐贈物資300餘套，履行社會責任。常態化開展「六送三關注」慰問，依托「團團好zhou到」發放能量包1,000餘份，舉辦「四季聯誼」4場，借助工會社團、團委「潮趣圈」開展特色活動100餘場，凝聚全員奮進合力。

環境、社會責任和其他公司治理

(二) 投資者關係及保護

| 類型 | 次數 | 相關情況 |
|------------------|----|--|
| 召開業績說明會 | 3 | 分別於2025年5月21日召開2024年度科創板先進軌道交通行業集體業績說明會。 2025年9月2日參加湖南省科創板上市公司2025年半年度集體業績說明會。 2025年12月2日召開2025年第三季度業績說明會。 |
| 借助新媒體開展投資者關係管理活動 | ✓ | 參與上交所「科創3分鐘」專題活動，董事長圍繞產業經營體質升級、科技創新驅動發展、深化改革激發活力向投資者總結公司2024年成績單，就產能佈局、技術突破轉化、運營效率提升、未來增長極等方面向投資者傳遞經營成果和發展預期，並完成視頻的發佈。 2025年9月19日參加由湖南證監局、湖南省上市公司協會與深圳市全景網絡有限公司聯合舉辦的「資本聚三湘楚光耀新程—2025年湖南轄區上市公司投資者網上集體接待日暨半年度業績說明會」活動。 公司設有官方微信號，致力向投資者及市場及時反饋公司近期重要情況、傳遞公司核心內在價值，幫助投資者迅速掌握公司經營概況。 |
| 官網設置投資者關係專欄 | ✓是 | <input type="checkbox"/> 否 |

開展投資者關係管理及保護的具體情況

✓適用 不適用



環境、社會責任和其他公司治理

2025年公司通過組織業績發佈會、電話會議、路演、反向路演、股東大會、參加證券公司舉辦的策略會等多種途徑與投資者、分析師進行溝通，擴大公司在資本市場的影響力。

2025年4月8日在香港舉辦2024年度業績發佈會及路演活動，吸引了國際各大金融機構的投資者及資深分析師與會，董事長、執行董事兼總經理、獨立董事、副總經理、財務總監等高級管理人員出席會議，介紹公司2024年取得的經營業績成果以及產業發展狀況。2025年9月10日公司在上海舉辦「時代電氣深海新程」反向路演活動，通過公開報名的方式邀請投資者、分析師實地參觀公司海洋裝備生產車間，本次活動旨在加強公司與投資者的溝通交流，增進投資者對公司海洋裝備業務的了解，增進上市公司市場認同和價值實現，提高上市公司質量。公司在定期報告公告後召開分析師電話會議、業績說明會，公司高級管理人員及時向分析師、投資者解讀有關本公司定期報告，介紹公司經營業績及業務拓展情況。

公司安排專人接聽投資者電話、接收投資者電子郵件，關注E互動平台上投資者提問，耐心回應投資者關切的問題。

一年來，公司相關工作獲得了監管部門、資本市場、專業機構的廣泛認可：獲得第十九屆中國上市公司價值評選「科創板上市公司價值三十強」獎；獲得第十六屆「中國上市公司投資者關係管理天馬獎」等獎項。

其他方式與投資者溝通交流情況說明

適用 不適用

不定期回覆E互動上投資者的相關問題。

環境、社會責任和其他公司治理

(三) 信息披露透明度

適用 不適用

公司嚴格按照《公司法》《證券法》《上海證券交易所科創板股票上市規則》及《香港聯交所證券上市規則》等法律、法規、規範性文件的監管要求，履行信息披露義務，保證信息披露的真實、準確、完整、及時、公平，確保所有股東有平等的機會獲得信息，維護全體股東利益，特別是中小股東的利益。公司系統化開展信息披露工作，搭建了暢通的內部信息報告體系、全面監管的工作機制、上下協同的披露程序。從董事會至各子公司，搭建了集合各部門(單元)及分子公司第一負責人和業務骨幹的信息披露聯絡人網絡，並通過內部宣貫，夯實相關聯絡人信息披露義務及內幕信息保密意識。

公司持續提升信息披露質量。公司按時披露年報和ESG報告等報告，並同步製作「一圖讀懂」，以微信公眾號等多種方式讓投資者更加通俗易懂地了解公司經營情況。同時，發佈公告向資本市場展示公司在完善公司治理、科研進展、業務開拓、社會責任及投資者關係維護等方面的工作亮點。公司公告及通函均按照上市地上市規則規定披露於上交所、香港聯交所及公司網站和指定報刊(如需要)，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，維護了廣大投資者的合法權益。

公司信息披露在上海證券交易所滬市上市公司2024至2025年度信息披露工作評價中蟬聯A級。自2023年科創板首次信息披露評級以來，公司連續三年獲A級評級。

(四) 機構投資者參與公司治理情況

適用 不適用

公司注重與機構投資者建立長期、穩定、良好關係，鼓勵機構投資者通過參與股東會投票等方式參與公司治理。報告期內，公司召開股東會4次。同時，公司不斷完善機構投資者參與公司治理的方式，通過路演、反向路演、策略會、電話會議、現場調研等，幫助機構投資者深入了解公司業務和公司價值。



環境、社會責任和其他公司治理

(五) 反商業賄賂及反貪污機制運行情況

適用 不適用

時代電氣恪守「正心正道，善為善成」的核心價值觀，將商業道德準則深度融入內部管理和外部合作的各個環節，對商業賄賂與腐敗持零容忍態度。公司以反腐敗和商業道德為基石，由董事會對商業道德負最終責任，並定期對商業道德進行監督，通過健全制度、健全監督體系、延伸審計、協同夥伴及暢通舉報渠道等多重舉措，強化全過程廉潔風險防控。同時，公司在對外合作中堅持誠信為本，與商業夥伴共建公平競爭秩序，共創透明可信的商業生態。報告期內，相關領域運行平穩，未發生違規事件。

公司嚴格遵守《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反不正當競爭法》《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等國家政策法規，同時執行《「三重一大」決策管理辦法》《禁止商業賄賂管理辦法》《紀檢信訪舉報處理工作辦法》等內部制度，以確保廉潔建設在公司及商業夥伴中深入實施，堅決杜絕商業賄賂與不正當競爭。2025年，公司通過制修訂《廉潔從業管理辦法》《廉潔風險防控工作實施管理辦法》《紀委監督工作實施辦法》等內部核心制度，進一步完善了內部廉潔制度保障體系，提升了廉潔建設水平。報告期內，公司及員工未有涉及貪污、賄賂、勒索及欺詐等訴訟案件。

(六) 其他公司治理情況

適用 不適用

六、其他

適用 不適用

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

✓適用 □不適用

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------------|------|------|---|-------------|---------|---------------------|----------|------|-------------------|-----------------|
| 與首次公開發行相關的承諾 | 股份限售 | 中車集團 | <p>中車集團關於股份鎖定的承諾：1、自中車時代電氣本次發行A股並上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理本集團直接或間接持有的中車時代電氣本次發行A股並上市前已持有的內資股股份(本次發行A股並上市後轉換為A股，不包括在中車時代電氣本次發行A股並上市後從公開市場中新購入的A股股票，以下簡稱「上述股份」)，也不提議由中車時代電氣回購上述股份。2、本集團直接或間接持有的上述股份在鎖定期滿後兩年減持的，減持價不低於發行價。中車時代電氣本次發行A股並上市後6個月內如A股股票連續20個交易日的收盤價(中車時代電氣A股股票全天停牌的除外)均低於本次發行A股並上市時的發行價，或者本次發行A股並上市後6個月期未(如該日不是交易日，則為該日後第一個交易日)收盤價低於本次發行A股並上市時的發行價，本集團直接或間接持有的上述股份將在上述鎖定期屆滿後自動延長6個月的鎖定期。發行價指中車時代電氣本次發行A股並上市時的發行價格，如果中車時代電氣本次發行A股並上市後因利潤分配、資本公積金轉增股本、增發、配股等原因進行除權、除息的，則按照上海證券交易所的有關規定作除權除息處理。3、如相關法律法規及規範性文件或中國證券監督管理委員會及上海證券交易所等證券監管機構對股份鎖定期有其他要求，本集團同意對本集團直接或間接所持上述股份的鎖定期進行相應調整。4、本集團承諾承擔並賠償因違反上述承諾或相關法律法規及規範性文件的規定而給中車時代電氣及其控制的企業造成的一切損失。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 自中車時代電氣A股上市之日起36個月內 | 是 | - | - | - |

重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|-------------------|-------------------|---|-------------|---------|---------------------|----------|----------------------|-----------------|
| 股份限售 | 中車株洲所、中車株機公司、中車資管 | 中車株洲所、中車株機公司、中車資管 | <p>中車株洲所、中車株機公司、中車資管關於股份鎖定的承諾：1、自中車時代電氣本次發行A股並上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理本公司直接或間接持有的中車時代電氣本次發行A股並上市前已持有的內資股股份(本次發行A股並上市後轉換為A股，不包括本公司在中車時代電氣本次發行A股並上市後從公開市場中新買入的A股股票，以下簡稱「上述股份」)，也不提議由中車時代電氣回購上述股份。2、本公司持有的上述股份在鎖定期滿後兩年減持的，減持價不低於發行價。中車時代電氣本次發行A股並上市後6個月內如A股股票連續20個交易日的收盤價(中車時代電氣A股股票全天下停牌的除外)均低於本次發行A股並上市的發行價，或者本次發行A股並上市後6個月期末(如該日不是交易日，則為該日後第一個交易日)收盤價低於本次發行A股並上市的發行價，本公司持有的上述股份將在上述鎖定期限屆滿後自動延長6個月的鎖定期。發行價指中車時代電氣本次發行A股並上市的發行價格，如果中車時代電氣本次發行A股並上市後因利潤分配、資本公積金轉增股本、增發、配股等原因進行除權、除息的，則按照上海證券交易所的有關規定作除權除息處理。3、如相關法律法規及規範性文件或中國證券監督管理委員會及上海證券交易所等證券監管機構對股份鎖定期有其他要求，本公司同意對本公司所持有的上述股份的鎖定期進行相應調整。4、本公司承諾承擔並賠償因違反上述承諾或相關法律法規及規範性文件的規定而給中車時代電氣及其控制的企業造成的一切損失。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 自中車時代電氣A股上市之日起36個月內 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|----------------------|--|-------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 其他 | 其他 | 中車株洲所、中車株洲分公司、中車資產管理 | <p>中車株洲所、中車株洲分公司和中車資產管理關於股份減持意向承諾：1、本公司將嚴格依據相關法律法規及規範性文件以及證券監管機構的有關要求，本公司出具的相關承諾執行有關股份鎖定事項。2、鎖定期屆滿後，本公司將根據自身需要，選擇集中競價、大宗交易及協議轉讓等符合屆時有效的相關法律法規及規範性文件規定的方式減持所持中車時代電氣A股股份。3、如本公司在鎖定期屆滿後兩年內減持所持中車時代電氣A股股份的，每年內轉讓所持中車時代電氣A股股份總數不超過屆時有效的相關法律法規及規範性文件規定的限制；減持價格不低於中車時代電氣本次發行A股並上市時的發行價，若中車時代電氣自本次發行A股並上市至本公司減持前有派息、送股、資本積金轉增股本、增發、配股等除權、除息事項，減持價格下限和股份數將相應進行調整。4、本公司在減持中車時代電氣A股股份時，將根據《上海證券交易所科创板股票上市規則》（上證發[2019]22號）、《上市公司股東、董監高減持股份的若干規定》（中國證券監督管理委員會公告[2017]9號）、《上海證券交易所上市公司股東及董事、監事、高級管理人員減持股份實施細則》（上證發[2017]24號）等相關法律法規及規範性文件的規定，依法公告具體減持計劃，並遵守相關減持方式、減持比例、減持價格、信息披露等規定，保證減持中車時代電氣A股股份的行為符合中國證券監督管理委員會、上海證券交易所的相關規定。5、本公司將嚴格遵守上述承諾，若本公司違反上述承諾減持所持中車時代電氣A股股份，本公司則自願將減持所得收益上繳至中車時代電氣並同意歸中車時代電氣所有。如本公司未將前述違規減持公司股票所得收益上交中車時代電氣，則中車時代電氣有權扣留應付本公司現金分紅中與本公司應上交中車時代電氣的違規減持所得金額相等的現金分紅。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 是否及時嚴格履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|----------------------------------|--|-------------|---------|------|----------|---------------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 公司、中車株洲所及公司董事(不包括獨立非執行董事)、高級管理人員 | <p>公司、控股股東中車株洲所及公司董事(不包括獨立非執行董事)、高級管理人員就穩定A股股價措施承諾如下：</p> <p>一、穩定股價措施的啟動和停止條件</p> <p>1. 穩定股價措施的啟動條件</p> <p>公司本次發行A股並上市之日起三年內，如非因不可抗力因素所致，公司A股股票連續20個交易日(公司A股股票全天停牌的交易日除外，下同)的收盤價均低於公司公開發露的最近一期經審計的每股淨資產(最近一期審計基準日後，因利潤分配、資本公積轉增股本、增發、配股等事項導致公司淨資產或股份總數發生變化的，則每股淨資產相應進行調整，下同)，且同時滿足回購、增持公司股份等行為的相關法律、法規和規範性文件的規定，則觸發公司及相關主體履行穩定公司股價措施。</p> <p>2. 穩定股價措施的停止條件</p> <p>自穩定股價措施的啟動條件滿足後，若出現以下任一情形，則已制定或公告的穩定股價措施終止執行，已開始執行的穩定股價措施視為實施完畢而無需繼續執行：1在本承諾穩定股價的具體措施的實施期間內或實施前，如公司A股股票連續5個交易日收盤價均低於公司最近一期經審計的每股淨資產；2繼續實施穩定股價措施將導致股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件或將違反當時有效的相關禁止性規定的，或增持公司股份將觸發全面要約收購義務。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行計劃 |
|------|------|-----|--|------|---------|------|----------|------------|--------------------|
| | | | <p>二、穩定股價預案的具體措施</p> <p>當穩定股價措施的啟動條件滿足時，可以視公司實際情況、股票市場情況，按以下順序實施穩定股價措施：1公司控股股東增持公司A股股票，2公司回購公司A股股票，3公司董事（不包括獨立非執行董事，下同）和高級管理人員增持公司A股股票。</p> <p>1. 公司控股股東的穩定股價措施</p> <p>(1) 控股股東為穩定股價之目的增持A股股份，應符合《上市公司收購管理辦法》及《上市公司股東及其一致行動人增持股份行為指引》等相關法律、法規、規範性文件的規定，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。</p> <p>(2) 在公司出現應啟動穩定股價措施的條件時，公司控股股東應在啟動穩定股價措施的條件觸發後的20個交易日內，就其是否有增持公司A股股票的具體計劃書面通知公司並由公司進行公告，如有具體計劃，應披露擬增持A股股份的數量範圍、價格區間、增持資金來源、增持方式、完成時間等信息，且該次計劃增持總金額不低於人民幣1億元。</p> | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明 | 如未能及時履行應說明 |
|------|------|-----|--|------|---------|------|----------|------------|------------|------------|
| | | | <p>2. 公司的穩定股價措施</p> <p>(1) 公司為穩定A股股價之目的回購A股股份，應符合《上市公司回購社會公眾股份管理辦法(試行)》、《關於上市公司以集中競價交易方式回購股份的補充規定》《關於支持上市公司回購股份的意見》和《上海證券交易所上市公司回購股份實施細則》等相關法律、法規、規範性文件的規定，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。</p> <p>(2) 如控股股東未如期通知前述具體A股增持計劃，或明確表示未有A股增持計劃的，則公司董事會將在啟動穩定股價措施的條件首次觸發後的20個交易日內公告是否有具體A股股份回購計劃，如有，應披露回購A股股份的数量範圍、價格區間、回購資金來源、完成時間等信息，且該次回購總金額不低於人民幣1億元。公司需在履行相關法律、法規、規範性文件所規定的相關程序並取得所需的批准後，實施穩定股價措施。</p> | | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|--|------|---------|------|----------|---------------------|-----------------|
| | | | <p>3. 公司董事及高級管理人員的穩定股價措施</p> <p>(1) 公司董事及高級管理人員為穩定A股股價之目的增持A股股份，應符合《上市公司收購管理辦法》及《上市公司董事、監事和高級管理人員所持本公司股份及其變動管理規則》等法律、法規、規範性文件的條件和要求，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。</p> <p>(2) 如公司董事會未如期公告前述A股股份回購計劃，或因各種原因導致前述A股股份回購計劃未能獲得董事會或股東大會的批准，在符合法律、法規、公司股票上市地上市規則及有關政策要求的前提下，公司時任董事及高級管理人員應在啟動穩定A股股價措施的條件觸發後30個交易日內(如期間存在N個交易日限制董事、高級管理人員買賣A股股票，則董事、高級管理人員應在啟動穩定A股股價措施的條件首次觸發後的30+N個交易日內)或前述A股股份回購計劃未能通過董事會或股東大會後的10個交易日內(如期間存在N個交易日限制董事、高級管理人員買賣A股股票，則董事、高級管理人員應在前述A股股份回購計劃未能通過董事會或股東大會後的10+N個交易日內)就增持公司A股股票的具體計劃書面通知公司並由公司進行公告，包括但不限於擬增持A股股份的數量範圍、價格區間、完成時間等信息。董事、高級管理人員各自累計增持金額不低於其上年度自公司領取的新酬總額(稅後)的10%。</p> | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|------|------|---------|------|----------|------------|------------|-----------------|
|------|------|-----|------|------|---------|------|----------|------------|------------|-----------------|

- (3) 公司本次發行A股並上市之日起三年內新聘用的董事、高級管理人員須遵照本次發行A股並上市時董事、高級管理人員已作出的穩定股價的承諾要求履行相關義務。
4. 公司穩定A股股價措施不以股價高於每股淨資產為目標。當次穩定A股股價措施實施後的120個交易日內，控股股東、公司、董事及高級管理人員的A股增持或回購義務自動解除。從履行完畢前款三項規定任意增持或回購A股措施後的第121個交易日開始，若再次觸發穩定股價措施的啟動條件的，則控股股東、公司、董事及高級管理人員將按前款規定啟動下一輪穩定A股股價的具體措施。
5. 控股股東、公司、董事及高級管理人員在履行其A股回購或增持義務時，應按照相關法律、法規、公司股票上市地上市規則及其他適用的監管規定履行相應的信息披露義務，並須符合國有資產監管等相關規定。

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|---|------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| | | | <p>三、相關約束措施</p> <p>1. 公司控股股東違反本承諾的約束措施 如已公告公司控股股東A股增持具體計劃但由於主觀原因不能實際履行，則公司應將控股股東應履行其A股增持義務相等金額的應付控股股東的現金分紅予以截留，直至控股股東履行其A股增持義務。同時控股股東持有的公司A股股份不得轉讓，直至控股股東按本承諾內容的規定採取相應的穩定A股股價措施並實施完畢時為止。</p> <p>2. 公司違反本承諾的約束措施 如公司已經公告公司A股股份回購計劃但由於主觀原因未能實際履行的，則公司應根據相關法律、行政法規、部門規章以及公司股票上市地上市規則規定及監管部門要求承擔相應責任。</p> <p>3. 公司董事及高級管理人員違反本承諾的約束措施 如公司董事及高級管理人員在任職期間因主觀原因未能按本承諾的相關約定履行其A股增持義務，公司將自未能履行約定義務當月起凍結相關人員每月薪酬的30%及現金分紅(如有)，累計凍結金額等於其為履行A股增持義務應支付的金額，直至相關董事、高級管理人員按本承諾內容的規定採取相應的穩定股價措施並實施完畢時為止。</p> | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能履行或未完成的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|---|-------------|---------|------|----------|----------------|-----------------|
| | 其他 | 公司 | <p>4. 如因公司股票上市地上市規則等證券監管法規對於社會公眾股東最低持股A股比例的規定或其他相關禁止性規定導致控股股東、公司、董事及高級管理人員在一定時期內無法履行其A股增持或回購義務的，相關責任主體可免於前述約束措施，但亦應積極採取其他措施穩定A股股價。</p> <p>公司對股份回購和股份購回的措施和承諾 發行人就股份回購和股份購回作出以下承諾：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 公司承諾本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使股東和社會公眾投資者在買賣公司的證券交易中遭受損失的，公司將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規，規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償股東和社會公眾投資者損失。 3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定招股說明書及其他信息披露資料所載內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且該等情形對判斷公司是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，則公司承諾將按如下方式依法回購公司本次發行的全部A股股票： | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明 | 如未能及時履行應說明 |
|------|------|-----|------|------|---------|------|----------|------------|------------|------------|
|------|------|-----|------|------|---------|------|----------|------------|------------|------------|

- (1) 在法律允許的情形下，若上述情形發生於公司本次發行的A股股票已完成發行但未上市交易的階段內，自中國證監會、上海證券交易所或其他有關部門認定公司存在上述情形之日起5個工作日內，公司將按照發行價並加算銀行同期存款利息向網上中籤投資者及網下配售投資者回購本次發行的全部A股股票。
 - (2) 在法律允許的情形下，若上述情形發生於公司本次發行的A股股票已完成上市交易之後，自中國證監會、上海證券交易所或其他有關部門認定公司存在上述情形之日起10個工作日內，公司董事會將啟動股票回購有關的程序，依照所適用的法律、法規、規範性文件及公司章程等規定回購本次發行的全部A股股票，回購價格不低於公司A股股票發行價加算股票發行後至回購時相關期間銀行同期活期存款利息或中國證監會認可的其他價格(公司如有分紅、派息、送股、資本公積金轉增股本、配股等除權除息事項，前述價格應相應調整)。
- 若前述承諾未能履行，明確已無法履行或無法按期履行的，公司將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行，無法履行或無法按期履行的具體原因，並向股東和社會公眾投資者道歉；股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求公司履行承諾，同時因不履行承諾造成股東及社會公眾投資者損失的，公司將依法進行賠償。

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|--|-----------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 其他 | 其他 | 中車株洲所 | <p>中車株洲所就股份回購和股份購回作出以下承諾：</p> <p>1. 中車時代電氣本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏，本公司對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。</p> <p>2. 若中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使其他股東和社會公眾投資者在買賣中車時代電氣的證券交易中遭受損失的，本公司將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規、規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償其他股東和社會公眾投資者損失。</p> <p>3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料所載內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏之情形，且該等情形對判斷中車時代電氣是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，本公司將利用控股股東地位督促中車時代電氣依法回購中車時代電氣本次發行的全部A股股票。</p> <p>若前述承諾未能履行、明確已無法履行或無法按期履行的，本公司將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行、無法履行或無法按期履行的具體原因，並向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者道歉；中車時代電氣其他股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求本公司履行承諾，同時因不履行承諾造成中車時代電氣其他股東及社會公眾投資者損失的，本公司將依法進行賠償。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |



| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|------|---|-----------------|---------|------|----------|------------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | 其他 | 中車集團 | <p>中車集團就股份回購和股份購回作出以下承諾：</p> <p>1. 中車時代電氣本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏，本集團對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。</p> <p>2. 若中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使中車時代電氣股東和社會公眾投資者在買賣中車時代電氣的證券交易中遭受損失的，本集團將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規、規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償中車時代電氣股東和社會公眾投資者損失。</p> <p>3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料所載內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遗漏之情形，且該等情形對判斷中車時代電氣是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，本集團將督促中車時代電氣依法回購中車時代電氣本次發行的全部A股股票。</p> <p>若前述承諾未能履行，明確已無法履行或無法按期履行的，本集團將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行、無法履行或無法按期履行的具體原因，並向中車時代電氣股東和社會公眾投資者道歉；中車時代電氣股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求本集團履行承諾，同時因不履行承諾造成中車時代電氣股東及社會公眾投資者損失的，本集團將依法進行賠償。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - | |

重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能說明未完成的履行具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------|-----------------|
| 其他 | | 公司 | <p>公司對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 公司保證本次發行不存在任何欺詐發行的情形。 2. 如公司不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，公司將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回公司本次公開發行的全部新股。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |
| 其他 | | 中車株洲所 | <p>中車株洲所對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司保證中車時代電氣本次發行不存在任何欺詐發行的情形。 2. 如中車時代電氣不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，本公司將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回中車時代電氣本次公開發行的全部新股。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |
| 其他 | | 中車集團 | <p>中車集團對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本集團保證中車時代電氣本次發行不存在任何欺詐發行的情形。 2. 如中車時代電氣不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，本集團將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回中車時代電氣本次公開發行的全部新股。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| | 其他 | 公司 | 公司對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出承諾：公司承諾本次發行A股並上市後將採取持續加強技術研發與產品創新，提升經營管理效率、加強募資資金管理以及強化投資者回報機制等措施，提高銷售收入，增厚未來收益，提升股東回報，以填補本次發行A股並上市對即期回報的攤薄。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |
| | 其他 | 中車株洲所 | 中車株洲所對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾： 1. 本公司將嚴格執行關於上市公司治理的各項法律、法規及規章制度，保護中車時代電氣和公眾股東的利益，不越權干預中車時代電氣的經營管理活動。 2. 本公司承諾不以任何方式侵佔中車時代電氣的利益，並遵守相關法律法規及規範性文件的規定。 3. 本公司承諾嚴格履行本公司所作出的上述承諾事項。如果本公司違反本公司作出的承諾或拒不履行承諾，本公司將按照《關於首發及再融資、重大資產重組攤薄即期回報有關事項的指導意見》等相關規定履行解釋、道歉等相應義務，並同意中國證券監督管理委員會、上海證券交易所和中國上市公司協會依法作出的監管措施或自律監管措施；給中車時代電氣或者中車時代電氣其他股東造成損失的，本公司願意依法承擔相應補償責任。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 中車集團 | <p>中車集團對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾：</p> <p>1. 本集團將嚴格執行關於上市公司治理的各項法律、法規及規章制度，保護中車時代電氣和公眾股東的利益，不越權干預中車時代電氣的經營管理活動。</p> <p>2. 本集團承諾不以任何方式侵佔中車時代電氣的利益，並遵守相關法律法規及規範性文件的規定。</p> <p>3. 本集團承諾嚴格履行本集團所作出的上述承諾事項。如果本集團違反本集團作出的承諾或拒不履行承諾，本集團將按照《關於首發及再融資、重大資產重組攤薄即期回報有關事項的指導意見》等相關規定履行解釋、道歉等相應義務，並同意中國證券監督管理委員會、上海證券交易所和中國上市公司協會依法作出的監管措施或自律監管措施；給中車時代電氣或者中車時代電氣股東造成損失的，本集團願意依法承擔相應補償責任。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 |
|------|------|-------------|--|-------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------------|
| 其他 | 其他 | 公司董事、高級管理人員 | <p>公司董事、高級管理人員對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾：</p> <ol style="list-style-type: none"> 承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不採用其他方式損害公司利益； 承諾對董事和高級管理人員的職務消費行為進行約束； 承諾不動用公司資產從事與其履行職責無關的投資、消費活動； 承諾積極推動公司薪酬制度的完善，使之更符合填補即期回報的要求；支持由董事會或薪酬委員會制定的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤，並嚴格遵守該等制度； 承諾在公司設立股權激勵計劃(如有)時，積極支持股權激勵的可行條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤； 本人將嚴格遵守公司制定的填補回報措施，將根據未來中國證監會、上海證券交易所等監管機構出台的相關規定，積極採取一切必要、合理措施，在本人職權範圍內督促公司制定的填補回報措施的執行； 本承諾出具日後至公司本次發行A股並上市完成前，若中國證監會或上海證券交易所另行頒佈關於攤薄即期填補回報措施及其承諾的新的監管規定時，且上述承諾不能滿足中國證監會或上海證券交易所該等規定時，本人承諾屆時將按照中國證監會或上海證券交易所的規定出具補充承諾。 | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 是否及時說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|---|-----------------|---------|------|----------|-------------------|-----------------------|-----------------|
| 分紅 | 公司 | 公司 | 公司就利潤分配政策作出承諾如下： 公司將嚴格按照有關法律法規、《株洲中車時代電氣股份有限公司章程》和《株洲中車時代電氣股份有限公司首次公開發行A股股票並在科创板上市後未來三年股東分紅回報規劃》規定的利潤分配政策向股東分配利潤，嚴格履行利潤分配方案的審議程序。如違反承諾給投資者造成損失的，公司將向投資者依法承擔責任。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - | |
| 其他 | 公司 | 公司 | 公司就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下： 1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則公司將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任；賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。 3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對公司因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，公司自願無條件地遵從該等規定。 | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 中車株洲所 | <p>中車株洲所就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下：</p> <p>1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。</p> <p>2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則本公司將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。</p> <p>3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對本公司因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本公司自願無條件地遵從該等規定。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|------|---|-----------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 其他 | 中車集團 | 中車集團 | <p>中車集團就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下：</p> <p>1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。</p> <p>2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則本集團將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。</p> <p>3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對本集團因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本集團自願無條件地遵從該等規定。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 是否及時履行說明 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|----------------|--|-------------|---------|------|----------|----------|----------------------|-----------------|
| 其他 | | 公司董事、監事、高級管理人員 | <p>公司董事、監事及高級管理人員就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下：</p> <p>1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且本人對招股說明書所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。</p> <p>2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，本人將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。</p> <p>3. 若法律、法規、規範性文件及中國證監會或證券交易所對本人因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本人自願無條件地遵從該等規定。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| | 其他 | 公司 | <p>公司就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施</p> <p>1. 公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若公司違反該等承諾，公司同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。</p> <p>2. 公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中未包含約束措施的，若公司非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施：</p> <p>(1) 公司將在股東大會、上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向股東和社會公眾投資者道歉；</p> <p>(2) 公司將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任；</p> <p>(3) 若因公司未能履行上述承諾事項導致股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，公司將依法向股東和社會公眾投資者賠償損失；</p> <p>(4) 公司未完全消除未履行相關承諾事項所產生的不利影響之前，公司不得以任何形式向對公司該等未履行承諾的行為負有個人責任之董事、監事、高級管理人員增加薪資或津貼；</p> <p>(5) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|---|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 中車株洲所 | <p>中車株洲所就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施：</p> <p>1. 本公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本公司違反該等承諾，本公司同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。</p> <p>2. 本公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中未包含約束措施的，若本公司非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施：</p> <p>(1) 本公司將在上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者道歉；</p> <p>(2) 本公司將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任；</p> <p>(3) 若因本公司未能履行上述承諾事項導致中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本公司將依法向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者賠償損失；</p> <p>(4) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | 中車集團 | 中車集團 | <p>中車集團就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施：</p> <p>1. 本集團在招股說明書中公開發出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本集團違反該等承諾，本集團同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。</p> <p>2. 本集團在招股說明書中公開發出的相關承諾中未包含約束措施的，若本集團非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施：</p> <p>(1) 本集團將在上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向中車時代電氣股東和社會公眾投資者道歉；</p> <p>(2) 本集團將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任；</p> <p>(3) 若因本集團未能履行上述承諾事項導致中車時代電氣股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本集團將依法向中車時代電氣股東和社會公眾投資者賠償損失；</p> <p>(4) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|----------------|---|-------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 公司董事、監事及高級管理人員 | <p>公司董事、監事及高級管理人員就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施：</p> <p>1. 本人在招股說明書中公開作出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本人違反該等承諾，本人同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。</p> <p>2. 本人在招股說明書中公開作出的相關承諾中未包含約束措施的，若本人非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施：</p> <p>(1) 本人將在股東大會、上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向股東和社會公眾投資者道歉；</p> <p>(2) 本人將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任；</p> <p>(3) 若因本人未能履行上述承諾事項導致股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本人將依法向股東和社會公眾投資者賠償損失；</p> <p>(4) 本人若從中車時代電氣處領取薪酬，則同意中車時代電氣停止向本人發放薪酬，並將此直接用於執行本人未履行的承諾或用於賠償因本人未履行承諾而給中車時代電氣及其股東造成的損失；</p> <p>(5) 其他根據同時相關規定可以採取的措施。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------|--|-----------------|---------|------|----------|-----------------------|-----------------|
| 其他 | | 中車株洲所 | <p>中車株洲所就避免資金佔用事項承諾如下：</p> <p>截至本承諾函出具日，本公司及本公司控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業)不存在非經營性佔用中車時代電氣及其控制的企業資金的情況。</p> <p>2. 本公司承諾，自本承諾出具之日起，本公司及本公司控制的企業將不以借款、代償債務、代墊款項或其他任何方式佔用中車時代電氣及其控制的企業的資金，且將嚴格遵守法律、法規關於上市公司法人治理的相關規定，避免與中車時代電氣及其控制的企業發生與正常生產經營無關的資金往來；也不要求中車時代電氣違規向本公司及本公司控制的企業提供任何形式的擔保。</p> <p>3. 本公司承諾，如出現因本公司違反上述承諾導致中車時代電氣或中車時代電氣其他股東的權益受到損害，本公司願意承擔由此產生的全部責任，充分賠償或補償由此給中車時代電氣或中車時代電氣其他股東造成的實際損失。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|------|--|-----------------|---------|------|----------|------------------|-----------------|
| 其他 | 中車集團 | 中車集團 | <p>中車集團就避免資金佔用事項承諾如下：</p> <p>1. 截至本承諾函出具日，本集團及本集團控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業)不存在非經營性佔用中車時代電氣及其控制的企業資金的情況。</p> <p>2. 本集團承諾，自本承諾出具之日起，本集團及本集團控制的企業將不以借款、代償債務、代墊款項或其他任何方式佔用中車時代電氣及其控制的企業的資金，且將嚴格遵守法律、法規關於上市公司法人治理的相關規定，避免與中車時代電氣及其控制的企業發生與正常生產經營無關的資金往來；也不要求中車時代電氣違規向本集團及本集團控制的企業提供任何形式的擔保。</p> <p>3. 本集團承諾，如出現因本集團違反上述承諾導致中車時代電氣或其股東的權益受到損害，本集團願意承擔由此產生的全部責任，充分賠償或補償由此給中車時代電氣或其股東造成的實際損失。</p> | 2020年 12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------|------|-------|---|-------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 解決關聯交易 | 關聯 | 中車株洲所 | <p>中車株洲所關於規範關聯交易的承諾，具體如下：</p> <p>1. 本公司及本公司控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同)將盡量避免與中車時代電氣及其控制的企業之間發生不必要的關聯交易。</p> <p>2. 對於與中車時代電氣及其控制的企業經營活動相關的且無法避免的關聯交易，本公司及本公司控制的企業將嚴格遵循有關法律法規及規範性文件關於關聯交易的相關要求：遵循平等互利、誠實信用、等價有償、公平合理的交易原則，以公允價格與中車時代電氣及其控制的企業進行交易，保證不通過關聯交易損害中車時代電氣及中車時代電氣其他股東的合法權益；保證不會利用關聯交易轉移中車時代電氣利潤，不通過影響中車時代電氣的經營決策來損害中車時代電氣及中車時代電氣其他股東的合法權益。</p> <p>3. 本公司不會利用控股股東地位，謀求中車時代電氣及其控制的企業在業務經營等方面給予本公司及本公司控制的企業優於獨立第三方的條件或利益。</p> <p>4. 本公司承諾將賠償中車時代電氣及其控制的企業因本公司及本公司控制的企業違反本承諾函任何條款而遭受/發生的一切實際損失、損害和開支，並依法承擔相應的法律責任。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------|------|------|---|-------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 解決關聯交易 | 關聯交易 | 中車集團 | <p>中車集團關於規範關聯交易的承諾，具體如下：</p> <p>1. 本集團及本集團控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同)將盡量避免與中車時代電氣及其控制的企業之間發生不必要的關聯交易。</p> <p>2. 對於與中車時代電氣及其控制的企業經營活動相關的且無法避免的關聯交易，本集團及本集團所控制的企業將嚴格遵循有關法律法規及規範性文件關於關聯交易的相關要求；遵循平等互利、誠實信用、等價有償、公平合理的交易原則，以公允價格與中車時代電氣及其控制的企業進行交易，保證不通過關聯交易損害中車時代電氣及其股東的合法權益；保證不會利用關聯交易轉移中車時代電氣利潤，不通過影響中車時代電氣的經營決策來損害中車時代電氣及其股東的合法權益。</p> <p>3. 本集團不會利用自身對中車時代電氣的重大影響，謀求中車時代電氣及其控制的企業在業務經營等方面給予本集團及本集團控制的企業優於獨立第三方的條件或利益。</p> <p>4. 本集團承諾將賠償中車時代電氣及其控制的企業因本集團及本集團控制的企業違反本承諾函任何條款而遭受/發生的一切實際損失、損害和開支，並依法承擔相應的法律責任。</p> | 2020年12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------|------|------|---|-------------|---------|--|----------|-----------------------|-----------------|
| 解決同業競爭 | 中車集團 | 中車集團 | <p>中車集團關於避免同業競爭的承諾，具體內容如下：</p> <p>1. 本集團是在原中國北方機車車輛工業集團公司吸收合併原中國南方機車車輛工業集團公司的基礎上組建的國有獨資公司。原中國北方機車車輛工業集團公司控股企業與中車時代電氣(包括其子公司，下同)存在一定的業務重合，合併完成後本集團控制的其他企業與中車時代電氣之間存在一定的業務重合。</p> <p>2. 目前，在牽引變流系統、供電系統、通信信號系統、軌道工程機械以及電子元器件領域，本集團控制的其他企業與中車時代電氣存在一定的競爭業務，該等企業與中車時代電氣之間不存在非公平競爭、利益輸送、相互或者單方讓渡商業機會的情形，也不存在對中車時代電氣構成重大不利影響的同業競爭。本集團將加強對前述與中車時代電氣競爭業務的監督和協調，避免該等競爭業務對中車時代電氣業務構成重大不利影響。在真空衛生系統領域，本集團控制的其他企業與中車時代電氣存在一定的競爭業務，中車時代電氣結合自身業務發展，決定在履行完畢其現行有效的真空衛生系統相關銷售合同後，停止所有真空衛生系統產品生產，且不再簽署任何新的真空衛生系統相關銷售合同，亦不在真空衛生系統領域開拓新的業務機會，未來不再開展此業務。</p> | 2020年12月20日 | 是 | 承諾函自出具之日起生效，於中車集團所作為中車時代電氣的間接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效長期有效 | 是 | - | - |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 具體原因 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|---|------|---------|------|----------|------|-----------------------|-----------------|
| | | | <p>3. 除上述情況外，本集團及本集團控制的其他企業目前未從事與中車時代電氣主營業務相競爭的業務。</p> <p>4. 本集團未來不會利用中車時代電氣間接控股股東的身份開展損害中車時代電氣及中車時代電氣股東利益的經營活動，並將採取合法有效的措施避免本集團及本集團控制的其他企業新增對中車時代電氣的同業競爭。</p> <p>5. 如本集團或本集團控制的其他企業違反上述承諾導致中車時代電氣遭受任何經濟損失，本集團承諾對中車時代電氣的實際經濟損失承擔賠償責任。</p> <p>6. 本承諾函自出具之日起生效，於本集團作為中車時代電氣間接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效。</p> | | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否履行期限 | 承諾期限 | 是否及時履 行 | 是否及時履 行 | 如未能 及時履行應 說明 未完成 履行的 具體原因 | 如未能 及時履行應 說明 下一步 計劃 |
|------------|------|-------|---|-----------------|--------|--|------------|------------|--|---------------------------------|
| 解決同業競 爭 | | 中車株洲所 | 中車株洲所出具避免同業競爭的承諾函，具體內容如下： 1. 截至本承諾函出具之日，本公司及本公司控制的企業（不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同）沒有在中國境內和境外直接或間接從事與中車時代電氣及其控制的企業主營業務相競爭的業務或活動。 2. 本公司及本公司控制的企業未來在中國境內和境外將繼續不直接或間接從事與中車時代電氣及其控制的企業主營業務相競爭的業務或活動。 | 2020年 12月20日 | 是 | 承諾函自出具之日起生效，於中車株洲所作為中車時代電氣的直接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效 | 是 | - | - | |

註： 1. 此章節承諾內容中所述的本集團、本公司均指承諾方。

2. 基於對時代電氣未來發展前景的信心和對公司價值的高度認可，為進一步促進時代電氣持續、穩定發展，維護廣大投資者利益，中車株洲所承諾，將自願延長其所持時代電氣首次公開發行A股並上市前取得的589,585,699股股份的鎖定期，自2024年9月7日限售期滿之日起自願延長鎖定期12個月至2025年9月6日。詳見公司於2023年10月18日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於控股股東自願延長股份鎖定期公告》(公告編號：2023-044)。

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-----|--|------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| | | | <p>3. 如果本公司或本公司控制的企業發現任何與中車時代電氣及其控制的企業主營業務構成或可能構成競爭關係的新業務機會，將立即書面通知中車時代電氣，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給中車時代電氣及其控制的企業，以最終排除本公司及本公司控制的企業對該等商業機會所涉及及資產／股權／業務之實際管理、運營權，從而避免與中車時代電氣及其控制的企業所從事主營業務形成同業競爭的情況。</p> <p>4. 如本公司或本公司控制的企業違反上述承諾導致中車時代電氣遭受任何經濟損失，本公司承諾對中車時代電氣的實際經濟損失承擔賠償責任。</p> <p>5. 本承諾函自出具之日起生效，於本公司作為中車時代電氣的直接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科創板掛牌交易期間持續有效。</p> | | | | | | |

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間 | 是否有履行期限 | 承諾期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|--------|------|---|-----------|---------|----------------------------------|----------|----------------------|-----------------|
| 其他承諾 | 解決同業競爭 | 中國中車 | 中國中車關於避免與株洲南車時代電氣股份有限公司同業競爭的承諾，承諾就其從事的與公司存在競爭的業務而言：(1)中國中車將向公司授予購買選擇權，即公司有權自行決定何時要求中國中車向其出售有關競爭業務；(2)中國中車進一步向公司授予優先購買權，即在中國中車計劃向獨立第三方出售競爭業務時，應優先按同等條件向公司出售，只有在公司決定不購買的情況下方可向第三方出售；(3)公司是決定行使上述選擇權和優先購買權將可通過公司的獨立非執行董事決定；(4)上述選擇權和優先購買權的行使以及以其他方式解決同業競爭事項受限於中國中車及公司各自屆時履行所適用的上市地監管、披露及股東大會審批程序；及(5)上述不競爭承諾的期限自該承諾函出具之日起至公司退市或中國中車不再是公司間接控股股東時為止。 | 2015年8月5日 | 是 | 承諾函出具之日起至公司退市或中國中車不再是公司間接控股股東時為止 | 是 | - | - |

註： 1. 此章節承諾內容中所述的本集團、本公司均指承諾方。

2. 基於對時代電氣未來發展前景的信心和對公司價值的高度認可，為進一步促進時代電氣持續、穩定發展，維護廣大投資者利益，中車株洲所承諾，將自願延長其所持時代電氣首次公開發行A股並上市前取得的589,585,699股股份的鎖定期，自2024年9月7日限售期滿之日起自願延長鎖定期12個月至2025年9月6日。詳見公司於2023年10月18日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於控股股東自願延長股份鎖定期公告》(公告編號：2023-044)。



(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾情況

適用 不適用

業績承諾變更情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

重要事項

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 審批程序及其他說明

適用 不適用

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

現聘任

| | |
|------------------------|-------------------------|
| 境內會計師事務所名稱 | 畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥) |
| 境內會計師事務所報酬 | 5,000,000 |
| 境內會計師事務所審計年限 | 4 |
| 境內會計師事務所註冊會計師姓名 | 張歡、邵思奇 |
| 境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限 | 1 |
| 境外會計師事務所名稱 | / |
| 境外會計師事務所報酬 | / |
| 境外會計師事務所審計年限 | / |
| 境外會計師事務所註冊會計師姓名 | / |
| 境外會計師事務所註冊會計師審計年限 | / |

| | 名稱 | 報酬 |
|--------------|-------------------------|---------|
| 內部控制審計會計師事務所 | 畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥) | 600,000 |
| 財務顧問 | / | - |
| 保薦人 | 中國國際金融股份有限公司 | - |

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

2025年6月27日，公司2024年年度股東會審議通過了《關於聘請本公司2025年度審計機構的議案》。根據上述議案，公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)作為公司2025年度財務報告審計和內部控制審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

適用 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

重要事項

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十二、關連交易、重大關聯交易

適用 不適用

(一) 非豁免持續關連交易(按照香港上市規則要求披露)

以下交易屬於本集團之非豁免持續關連交易，因此須遵守《香港上市規則》有關申報、公告、年度審核及／或(如需要)獨立股東批准的規定。

與中國中車房屋租賃框架協議

於2018年8月17日，本公司與中國中車(連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團，統稱「中國中車集團」)訂立2018年-2027年房屋及配套設備設施租賃框架協議(「2018年-2027年房屋租賃框架協議」)，據此本公司與中國中車同意租賃及促使其各自的集團成員公司彼此租賃彼等合法擁有之房屋及／或配套設備及設施。該協議的有效期為10年，自2018年1月1日起至2027年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中國中車為本公司之間接控股股東，故根據《香港上市規則》為本公司之關連人士。因此，2018年-2027年房屋租賃框架協議構成《香港上市規則》項下本公司的持續關連交易。



截至2025年12月31日止年度，在2018年-2027年房屋租賃框架協議下，中國中車集團向本集團支付的租金及相關費用為人民幣29.82百萬元，本集團向中國中車集團支付的租金及相關費用為人民幣13.18百萬元(及按《企業會計準則第21號—租賃》所確認入賬的使用權資產餘額為人民幣20.45百萬元)，均未超過2018年-2027年房屋租賃框架協議約定的截至2025年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2018年8月17日之公告。

與中車集團互相供應協議

於2022年3月29日，本公司與中車集團(連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團，統稱「中車集團該等公司」)，訂立2023年至2025年產品和配套服務互供框架協議(「2023年-2025年中車集團互相供應協議」)，據此，本公司同意供應並促使其附屬公司向中車集團該等公司供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施；及中車集團同意並促使其附屬公司及其各自聯繫人(但不包括本集團)向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。該協議的有效期為3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中車集團為本公司的間接控股股東，故根據《香港上市規則》為本公司的關連人士。因此，2023年-2025年中車集團互相供應協議項下進行的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。本公司已於2022年6月17日召開的股東週年大會上取得相關獨立股東的批准。

截至2025年12月31日止年度，在2023年-2025年中車集團互相供應協議項下，本集團就中車集團該等公司提供的產品及/或服務而應付予中車集團該等公司的金額為人民幣1,894.20百萬元，中車集團該等公司就本集團提供的產品及/或服務而應付予本集團的金額為人民幣10,798.86百萬元，均並未超出於2022年6月17日召開的股東週年大會上獲得獨立股東批准的截至2025年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2022年3月29日之公告、2022年5月17日之通函以及2022年6月17日之公告。

鑒於2023年-2025年中車集團互相供應協議已於2025年12月31日屆滿，於2025年10月30日，本公司與中車集團訂立2026年至2028年產品和配套服務互供框架協議，有效期為3年，自2026年1月1日起至2028年12月31日止。本公司已於2025年12月15日召開的2025年第一次臨時股東會上取得相關獨立股東的批准。詳情請參閱本公司日期為2025年10月30日之公告、2025年11月25日之通函以及2025年12月15日之公告。

重要事項

與青島中車電氣設備有限公司互相供應協議

於2022年12月28日，本公司與青島中車電氣設備有限公司（「青島電氣公司」，連同其附屬公司及其各自聯繫人統稱「青島電氣集團」）訂立2023年至2025年產品和配套服務互供框架協議（「2023年-2025年青島電氣互相供應協議」），據此，本公司同意供應並促使其附屬公司（不包括青島電氣集團）向青島電氣集團供應若干產品（包括電氣系統及電氣元件）、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施；及青島電氣公司同意供應並促使其附屬公司及其各自的聯繫人向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。該協議的有效期為3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中車株洲所為本公司的控股股東，中國中車分別直接持有中車株洲所的全部股權及中車青島四方機車車輛股份有限公司（「中車四方」）的97.81%股權。故根據《香港上市規則》，中車四方為中車株洲所的聯繫人及本公司的關連人士。因此，青島電氣公司為本公司的關連附屬公司，2023年-2025年青島電氣互相供應協議項下的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度，在2023年-2025年青島電氣互相供應協議下，本集團就青島電氣集團提供的產品及／或服務而應付予青島電氣集團金額為人民幣0.14百萬元，青島電氣集團就本集團提供的產品及／或服務而應付予本集團的金額為人民幣27.04百萬元，均未超過2023年-2025年青島電氣互相供應協議約定的截至2025年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2022年12月28日之公告及2023年3月31日之公告。

鑒於2023年-2025年青島電氣互相供應協議已於2025年12月31日屆滿，於2025年12月15日，本公司與青島電氣公司訂立2026年至2028年產品和配套服務互供框架協議，有效期為3年，自2026年1月1日起至2028年12月31日止。詳情請參閱本公司日期為2025年12月15日之公告。



與太原中車時代軌道工程機械有限公司互相供應協議

於2024年12月13日，本公司與太原中車時代軌道工程機械有限公司（「太原中車時代」，連同其附屬公司及其各自聯繫人，統稱「太原中車時代集團」）訂立2025年至2027年產品和配套服務互供框架協議（「2025年-2027年太原中車時代互相供應協議」），據此，本公司同意供應並促使本集團其他成員向太原中車時代集團供應若干產品（包括電氣系統及電氣元件）、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施，太原中車時代同意供應並促使太原中車時代集團的其他成員向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。有效期為3年，自2025年1月1日起至2027年12月31日止。詳情請參閱本公司日期為2024年12月13日之公告。

於該協議簽訂之日，中車株洲所為本公司的控股股東。中國中車直接持有中車株洲所的全部股權並間接持有中車太原機車車輛有限公司（「中車太原」）的全部股權。本公司的附屬公司寶雞中車時代工程機械有限公司（「寶雞時代」）及中車太原分別持有太原中車時代55%及45%的股權。太原中車時代為本公司的非全資附屬公司，故根據《香港上市規則》為本公司的關連人士。因此，2025年-2027年太原中車時代互相供應協議項下進行的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度，在2025年-2027年太原中車時代互相供應協議，本集團就太原中車時代集團提供的產品及／或服務而應付予太原中車時代集團金額為人民幣23.25百萬元，太原中車時代集團就本集團提供的產品及／或服務而應付予本集團的金額為人民幣72.62百萬元，均未超過2025年-2027年太原中車時代互相供應協議約定的截至2025年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

重要事項

與中車財務公司金融服務框架協議

於2024年10月30日，本公司與中車財務有限公司（「中車財務公司」）訂立2024年至2027年金融服務框架協議（「2024年-2027年金融服務框架協議」），自股東會批准通過之日起取替2024年-2025年金融服務框架協議，有效期為3年，據此，中車財務公司同意向本集團提供存款服務、信貸服務、結算服務及其他金融服務。本公司已於2024年12月13日召開的2024年第一次臨時股東會上取得相關獨立股東的批准。

於2024年-2027年金融服務框架協議簽訂之日，中車財務公司由中國中車及中車集團分別持有約91.36%及約8.64%，故為《香港上市規則》所界定的本公司關連人士。因此，有關金融服務框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度，在金融服務框架協議項下，本集團於中車財務公司存置的日最高存款餘額為人民幣1,978.34百萬元，未超過金融服務框架協議約定的同一期間的持續關連交易日最高額。截至2025年12月31日止年度，本集團未接受中車財務公司根據金融服務框架協議可能向本集團提供的其他金融服務。

詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日及2024年12月13日之公告。



持續關連交易的年度審核

董事會已委聘本公司核數師就本集團之持續關連交易進行若干程序。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條向董事會發出就有關持續關連交易的核證結果的無保留意見函件。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱及確認本集團之持續關連交易均遵循協議約定程序和原則，上述所有持續關連交易乃：於本集團一般日常業務過程中訂立；按一般商務條款或如可供比較的交易不足以判斷是否按一般商務條款時，按不遜於獨立第三方可取得或向本集團提供(視乎情況而定)之條款訂立；根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益；及並無超出上述持續關連交易協議約定的截至2025年12月31日止財政年度的持續交易金額上限。

關聯方交易

有關本集團於本年度進行的關聯方交易的詳情載於財務報表附註十四。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的規定，包括有關構成不獲豁免關連交易／持續關連交易的適用規定。其他關聯方交易並無構成關連交易／持續關連交易，或已構成關連交易／持續關連交易但獲豁免《香港上市規則》要求的所有披露及獲取獨立股東批准的規定。

(二) 與日常經營相關的關聯交易(按照上交所科創板上市規則要求披露)

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

| 事項概述 | 查詢索引 |
|---|---|
| 公司第六屆董事會第二十次會議、第六屆監事會第十八次會議、2021年年度股東大會審議通過了《關於本公司與中國中車集團有限公司簽訂〈2023年-2025年產品和配套服務互供框架協議〉並預計2023-2025年日常關聯交易金額的議案》。 | 該事項的詳細內容參見公司於2022年3月30日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2022-015號公告。 |

重要事項

事項概述

公司第六屆董事會第二十七次會議、第六屆監事會第二十四次會議、2022年年度股東大會審議通過了《關於預計2024-2026年度日常性關聯交易的議案》。

公司第七屆董事會第六次會議、第七屆監事會第五次會議、2023年年度股東大會審議通過了《關於預計本公司與中國中車股份有限公司2025-2027年房屋及配套設備設施租賃日常關聯交易金額的議案》。

公司第七屆董事會第十次會議、第七屆監事會第七次會議審議通過了《關於本公司與中車財務有限公司簽訂〈2024年至2025年金融服務框架協議〉暨日常關聯交易預計的議案》。

公司第七屆董事會第十三次會議、第七屆監事會第九次會議、2024年第一次臨時股東會審議通過了《關於本公司與中車財務有限公司簽訂〈2024年至2027年金融服務框架協議〉暨日常關聯交易預計的議案》。

公司第七屆董事會第二十一次會議、第七屆董事會審計委員會第十二次會議、2025年第一次臨時股東會審議通過了《關於本公司與中國中車集團有限公司簽訂〈2026年-2028年產品和配套服務互供框架協議〉並預計2026-2028年日常關聯交易金額的議案》。

查詢索引

該事項的詳細內容參見公司於2023年3月31日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2023-014號公告。

該事項的詳細內容參見公司於2024年3月29日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-012號公告。

該事項的詳細內容參見公司於2024年8月24日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-036號公告。

該事項的詳細內容參見公司於2024年10月31日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-050號公告。

該事項的詳細內容參見公司於2025年10月31日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2025-038號公告。

本公司與中國中車房屋及配套設備設施租賃框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 關聯關係 | 關聯交易內容 | 關聯交易定價原則 | 關聯交易金額 | 2025年度上限 | 佔同類業務比例 |
|---------------------------------------|--------|---------------|----------|--------|----------|---------|
| 中國中車集團 (中國中車連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團) | 間接控股股東 | 向關聯人租出房屋及設備設施 | 市場價 | 29.82 | 60 | 89.12% |
| 中國中車集團 | 間接控股股東 | 向關聯人租入房屋及設備設施 | 市場價 | 13.18 | 65 | 10.63% |

本公司與中車集團產品和配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 關聯關係 | 關聯交易內容 | 關聯交易定價原則 | 關聯交易金額 | 2025年度上限 | 佔同類業務比例 |
|---|--------|-----------------|--------------|-----------|----------|---------|
| 中車集團 該等公司 (中車集團連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團) | 間接控股股東 | 向關聯人銷售產品及/或提供服務 | 招投標價、市場價、協議價 | 10,798.86 | 16,500 | 37.62% |
| 中車集團 該等公司 | 間接控股股東 | 向關聯人採購產品及/或接受服務 | 招投標價、市場價、協議價 | 1,894.20 | 6,000 | 10.60% |

重要事項

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(三) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4. 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(四) 共同對外投資的重大關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 關聯債權債務往來

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(六) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

1. 存款業務

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 關聯關係 | 每日最高 存款限額 | 存款利率範圍 | 期初餘額 | 本期發生額 | | | 期末餘額 |
|----------|----------|---------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | | | | | 本期合計 存入金額 | 本期合計 利息金額 | 本期合計 取出金額 | |
| 中車財務有限公司 | 中國中車附屬公司 | 2,000,000,000 | 1.35%~2.10% | 1,976,443,020 | 142,545,093 | 47,510,966 | 206,441,743 | 1,960,057,336 |
| 合計 | / | / | / | 1,976,443,020 | 142,545,093 | 47,510,966 | 206,441,743 | 1,960,057,336 |

2. 貸款業務

適用 不適用

3. 授信業務或其他金融業務

適用 不適用

4. 其他說明

適用 不適用

重要事項

(七) 其他

✓適用 □不適用

1. 與日常經營相關的關聯交易

本公司與株洲時菱交通設備有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：萬元 幣種：人民幣

| 關聯人 | 關聯關係 | 關聯交易內容 | 2025年度 | |
|--------------|---------|-----------------|--------|--------|
| | | | 關聯交易金額 | 關聯交易上限 |
| 株洲時菱交通設備有限公司 | 董監高任職公司 | 向關聯人銷售產品及／或提供服務 | - | 1,000 |
| 株洲時菱交通設備有限公司 | 董監高任職公司 | 向關聯人採購產品及／或接受服務 | 164.62 | 1,000 |

關聯交易的說明：上述交易為公司於2023年11月27日與株洲時菱交通設備有限公司(以下簡稱「時菱公司」)簽訂的產品和配套服務互供框架協議(以下簡稱「2024年至2026年時菱互相供應框架協議」)在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額經本公司獨立股東批准並公告。

於該協議簽訂之日，由於時菱公司並非《香港上市規則》所界定的本公司的關連人士，因此，2024年至2026年時菱互相供應框架協議項下進行的交易不構成本公司根據《香港上市規則》項下的關連交易或持續關連交易，但根據《上交所科創板上市規則》的規定，時菱公司為本公司的關聯方，因此，2024年至2026年時菱互相供應框架協議項下進行的交易構成《上交所科創板上市規則》項下本公司的關聯交易，需提交公司股東會予以審議。

詳情請參閱本公司日期為2023年6月2日之股東會資料及2023年6月28日之公告。

單位：萬元 幣種：人民幣

| 關聯人 | 關聯關係 | 關聯交易內容 | 2025年度 | |
|-----------------|---------|---------------|--------|--------|
| | | | 關聯交易金額 | 關聯交易上限 |
| 株洲西門子牽引設備有限公司 | | 向關聯人銷售商品及提供服務 | - | 50 |
| 無錫時代智能交通研究院有限公司 | | | 486.73 | 20,000 |
| 佛山中時智匯交通科技有限公司 | | | 16.42 | 69,120 |
| 株洲西門子牽引設備有限公司 | 董監高任職公司 | 向關聯人採購商品及接受服務 | - | 50 |
| 無錫時代智能交通研究院有限公司 | | | 296.10 | 22,000 |
| 佛山中時智匯交通科技有限公司 | | | 274.00 | 76,800 |
| 株洲西門子牽引設備有限公司 | | 向關聯人出租房屋／設備 | - | 60 |

關聯交易的說明：上述交易為公司與關聯人之間2024-2026年度日常關聯交易預計在本報告期內的履行情況。該交易及其涉及的總交易金額經本公司獨立股東批准並公告。其中，本公司原副總經理顏長奇已於2024年3月28日辭任副總經理職位，根據《上交所科創板上市規則》，其擔任董事的株洲西門子牽引設備有限公司在該等日期12個月後已不構成本公司A股關聯人。

重要事項

於該等協議簽訂之日，株洲西門子牽引設備有限公司、佛山中時智匯交通科技有限公司均屬於中國中車及中車集團的聯繫人，為本公司的關連人士，故此，本公司分別與株洲西門子牽引設備有限公司、佛山中時智匯交通科技有限公司的日常性關聯交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。截至2025年12月31日止年度，上述交易均未超過經批准的截至2025年12月31日止財政年度的相關年度交易總額上限。本公司與株洲西門子牽引設備有限公司及佛山中時智匯交通科技有限公司有關採購及銷售商品、接受及提供服務的日常工作關聯交易已涵蓋在(其中包括)本公司與中車集團於2022年3月29日訂立之2023年-2025年中車集團互相供應協議中，2023年-2025年中車集團互相供應協議及其2023年至2025年的年度交易上限已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定，並經本公司股東於2022年6月17日批准。詳情請參閱本公司日期為2022年3月29日之公告及2022年5月17日之通函，及本報告「重要事項」之「十二、關連交易、重大關聯交易」之「(一) 非豁免持續關連交易(按照香港上市規則要求披露)」一節的相關內容。

詳情請參閱本公司日期為2023年6月2日之股東會資料及2023年6月28日之公告。

2. 非豁免持續關連交易

本公司與青島中車電氣設備有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

| 關連人士 | 關連關係 | 關連交易內容 | 2025年度 | |
|--------|--------|------------------------|--------|--------|
| | | | 關連交易金額 | 關連交易上限 |
| 青島電氣集團 | 關連附屬公司 | 向關連人士銷售產品 及/或提供配套服務 | 27.04 | 60 |
| 青島電氣集團 | 關連附屬公司 | 向關連人士採購產品 及/或接受配套服務 | 0.14 | 90 |

關連交易的說明：上述交易為公司於2022年12月28日與青島中車電氣設備有限公司(連同其附屬公司及其各自聯繫人統稱青島電氣集團)簽訂的產品和配套服務互供框架協議(以下簡稱「2023年至2025年互相供應框架協議」)在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2023年1月1日至2025年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額在本公司董事會決策權限內並經董事會審議通過並公告，同時，該交易符合《香港上市規則》所規定的部分豁免水平而豁免有關獨立股東批准的規定。

詳情請參閱本公司日期為2022年12月28日之公告。



本公司與太原中車時代軌道工程機械有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

| 關連人士 | 關連關係 | 關連交易內容 | 關連交易金額 | 2025年度 |
|----------|--------|------------------------|--------|--------|
| | | | | 關連交易上限 |
| 太原中車時代集團 | 關連附屬公司 | 向關連人士銷售產品 及／或提供配套服務 | 72.62 | 180 |
| 太原中車時代集團 | 關連附屬公司 | 向關連人士採購產品 及／或接受配套服務 | 23.25 | 150 |

關連交易的說明：上述交易為公司於2024年12月13日與太原中車時代軌道工程機械有限公司(連同其附屬公司及其各自聯繫人，統稱太原中車時代集團)簽訂的產品和配套服務框架協議(以下簡稱「2025年至2027年互相供應框架協議」)在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2025年1月1日至2027年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額在本公司董事會決策權限內並經董事會審議通過並公告，同時，該交易符合《香港上市規則》所規定的部分豁免水平而豁免有關獨立股東批准的規定。

詳情請參閱本公司日期為2024年12月13日之公告。

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1. 託管情況

適用 不適用

2. 承包情況

適用 不適用

3. 租賃情況

適用 不適用

(二) 擔保情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 擔保方 | 擔保方與上市公司的關係 | 被擔保方 | 擔保金額 | 擔保發生日期(協議簽署日) | 擔保起始日 | 擔保到期日 | 擔保類型 | 擔保物(如有) | 擔保是否已經履行完畢 | | 擔保是否逾期 | 擔保金額 | 反擔保情況 | 是否為關聯方擔保 | 關聯關係 |
|----------------------|-------------|------|------|---------------|-------|-------|------|---------|------------|--------|--------|------|-------|----------|------|
| | | | | | | | | | 擔保是否 | 已經履行完畢 | | | | | |
| 公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保) | | | | | | | | | | | | | | | |

報告期內擔保發生額合計
(不包括對子公司的擔保) -

報告期末擔保餘額合計(A)
(不包括對子公司的擔保) -

| 公司及其子公司對子公司的擔保情況 | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-------------|------|--------------|------|-------------|-------|-------|------|-------|--------|------|---------|
| 擔保方 | 擔保方與上市公司的關係 | 被擔保方 | 被擔保方與上市公司的關係 | 擔保金額 | 擔保期限(協議簽署日) | 擔保起始日 | 擔保到期日 | 擔保類型 | 已履行完畢 | 擔保是否逾期 | 擔保金額 | 是否存在反擔保 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----------------|------|-------------------------------|-------|----------------|------------|------------|------------|--------|---|---|-----|---|
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 235,865,000.00 | 2025/10/12 | 2025/10/12 | 2026/10/12 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 20,054,745.07 | 2025/7/28 | 2025/7/28 | 2026/4/6 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 36,983,632.00 | 2025/7/28 | 2025/7/28 | 2027/7/7 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 14,151,900.00 | 2025/7/25 | 2025/7/25 | 2027/7/7 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 36,983,632.00 | 2025/8/28 | 2025/8/28 | 2027/7/7 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 14,151,900.00 | 2025/8/28 | 2025/8/28 | 2027/7/7 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | Soil Machine Dynamics Limited | 全資子公司 | 20,054,745.07 | 2025/11/12 | 2025/11/12 | 2026/4/6 | 連帶責任擔保 | 否 | 否 | 不適用 | 否 |
| 株洲中車時代電氣股份有限公司 | 公司本部 | 上海中車艾森迪海洋裝備有限公司 | 全資子公司 | 31,152,000.00 | 2024/4/25 | 2024/4/25 | 2025/6/13 | 連帶責任擔保 | 是 | 否 | 不適用 | 否 |

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

| | |
|----------------------------------|----------------|
| 報告期內對子公司擔保發生額合計 | 409,397,554.14 |
| 報告期末對子公司擔保總額合計(B) | 378,245,554.14 |
| 擔保總額(A+B) | 378,245,554.14 |
| 擔保總額佔公司淨資產的比例(%) | 0.89 |
| 其中： | |
| 為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C) | 0.00 |
| 直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的擔保總額(D) | 378,245,554.14 |
| 擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E) | 0.00 |
| 上述三項擔保總額合計(C+D+E) | 378,245,554.14 |
| 未到期擔保可被申請連帶清償責任證明擔保情況說明 | 不適用 / |

重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託理財情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託理財減值準備

適用 不適用



2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託貸款減值準備

適用 不適用

3. 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十四、募集資金使用進展說明

(一) 募集資金整體使用情况

✓ 適用 不適用

單位：元

| 募集資金來源 | 募集資金到位時間 | 募集資金總額 | 募集資金淨額(1) | 招股書或募集說明書中募集資金承諾投資總額(2) | 超募資金總額(3)=(1)-(2) | 截至報告期末累計投入募集資金總額(4) | 其中：截至報告期末超募資金累計投入總額(5) | 截至報告期末募集資金累計投入進度(%) (6)=(4)/(1) | 截至報告期末超募資金累計投入進度(%) (7)=(5)/(3) | 本年度投入金額(8) | 本年度投入金額佔比(%) (9)=(8)/(1) | 變更用途的募集資金總額 |
|----------|-----------|---------------|---------------|-------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|-------------|
| 首次公開發行股票 | 2021年9月1日 | 7,555,057,430 | 7,443,212,046 | 7,443,212,046 | 0 | 7,590,799,306 | 0 | 101.98 | 不適用 | 1,524,198,069 | 20.48 | 不適用 |
| 合計 | / | 7,555,057,430 | 7,443,212,046 | 7,443,212,046 | 0 | 7,590,799,306 | 0 | 101.98 | 不適用 | 1,524,198,069 | 20.48 | 不適用 |

其他說明

適用 不適用

(二) 募投項目明細

✓ 適用 □ 不適用

1. 募集資金明細使用情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元

| 募 集 資 金 來 源 | 項 目 名 稱 | 項 目 性 質 | 是 否 已 註 冊 或 者 集 集 說 明 書 中 的 承 諾 投 資 是 否 涉 及 變 更 政 向 | 募 集 資 金 計 劃 投 資 總 額 (1) | 本 年 已 結 項 金 額 | 截 至 報 告 期 末 累 計 已 結 項 募 集 資 金 總 額 (2) | 報 告 期 內 累 計 已 結 項 募 集 資 金 總 額 (%) (3)=(2)/(1) | 項 目 達 到 預 定 可 使 用 日 期 | 是 否 已 結 項 | 投 入 進 度 是 否 符 合 計 劃 的 進 度 | 投 入 進 度 未 達 計 劃 的 具 體 原 因 | 本 年 實 現 的 效 益 | 本 項 目 已 實 現 的 效 益 或 者 研 發 成 果 | 項 目 可 行 性 是 否 發 生 重 大 變 化 (如 是,請 說 明 具 體 情 況) | 額 外 金 額 |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|--|---|---------------------------------|--|---|---|-----------------------|---|---|---------------------------------|---|---|------------------|
| 首次公開募行股票 | 軌道交通牽引網絡技術及系統研發應 用項目 | 研發 | 是 | 2,095,500,000 | 396,302,431 | 2,200,114,990 | 104.99 | 2026年 | 是 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 首次公開募行股票 | 軌道交通智慧路局和智能軌道關鍵技 術及系統研發應用項目 | 研發 | 是 | 1,070,830,000 | 307,728,226 | 1,152,526,756 | 107.63 | 2026年 | 是 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 首次公開募行股票 | 新產業先進技術研發應用項目 | 研發 | 是 | 869,270,000 | 181,023,307 | 797,075,379 | 91.69 | 2026年 | 否 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 首次公開募行股票 | 新型軌道工程機械研發及製造平台建 設項目 | 研發 | 是 | 800,000,000 | 152,327,015 | 842,478,829 | 105.31 | 2025年 | 是 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 首次公開募行股票 | 創新實驗平台建設工程項目 | 生產建設 | 是 | 931,000,000 | 486,817,091 | 917,242,766 | 98.52 | 2025年 | 是 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 首次公開募行股票 | 補充流動資金 | 補充流動資金 | 是 | 1,676,612,046 | - | 1,681,360,586 | 100.28 | 不適用 | 是 | 是 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 否 | 不適用 |
| 合計 | / | / | / | 7,443,212,046 | 1,524,198,069 | 7,590,799,306 | 101.98 | / | / | / | / | / | / | / | / |

重要事項

2. 超募資金明細使用情況

適用 不適用

(三) 報告期內募投變更或終止情況

適用 不適用

(四) 報告期內募集資金使用的其他情況

1. 募集資金投資項目先期投入及置換情況

適用 不適用

2. 用閒置募集資金暫時補充流動資金情況

適用 不適用

3. 對閒置募集資金進行現金管理，投資相關產品情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| 董事會審議日期 | 募集資金 用於 現金管理 的有效 審議額度 | 起始日期 | 結束日期 | 報告期末 現金管理 餘額 | 期間 最高餘額 是否超出 授權額度 |
|------------|-----------------------------------|------------|------------|--------------------|----------------------------|
| 2025年8月22日 | 100,000 | 2025年8月22日 | 2026年8月21日 | 6,000 | 否 |

其他說明

2025年8月22日，公司召開第七屆董事會第二十次會，審議通過《關於使用部分暫時閒置募集資金進行現金管理的議案》，同意在不影響募集資金投資項目建設進度、不影響公司正常經營及確保資金安全的情況下，公司擬使用不超過人民幣100,000萬元(包含本數)的暫時閒置募集資金進行現金管理。使用期限自公司董事會審議通過之日起12個月內有效。截至2025年12月31日，公司使用閒置募集資金購買現金管理產品餘額為人民幣6,000萬元。報告期內具體的現金管理產品如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 存放銀行 | 產品名稱 | 金額 | 起息日 | 到期日 | 收益率 | 收益金額 | 是否歸還 |
|------------------------|-------|-------------|-------------|------------|-------|--------------|------|
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年2月19日 | 2.99% | 3,525,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年2月19日 | 2.99% | 3,525,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年4月29日 | 3.00% | 3,816,666.66 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年6月13日 | 3.00% | 4,000,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年6月13日 | 3.00% | 4,000,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年6月13日 | 3.00% | 4,000,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2022年10月13日 | 2025年6月13日 | 3.00% | 800,000.00 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2024年7月30日 | 2025年1月30日 | 1.79% | 450,000.00 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 100,000,000 | 2024年7月30日 | 2025年1月30日 | 1.88% | 950,000.00 | 是 |
| 中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 440,000,000 | 2024年9月24日 | 2025年3月24日 | 1.62% | 3,524,888.89 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 20,000,000 | 2024年10月12日 | 2025年1月12日 | 1.62% | 81,777.78 | 是 |
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 結構性存款 | 200,000,000 | 2024年11月6日 | 2025年2月6日 | 0.99% | 499,068.49 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 結構性存款 | 24,000,000 | 2024年11月25日 | 2025年2月24日 | 3.37% | 201,646.03 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 結構性存款 | 26,000,000 | 2024年11月25日 | 2025年2月24日 | 1.29% | 83,620.28 | 是 |

重要事項

| 存放銀行 | 產品名稱 | 金額 | 起息日 | 到期日 | 收益率 | 收益金額 | 是否歸還 |
|------------------------|-------|-------------|-------------|------------|-------|--------------|------|
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 結構性存款 | 30,000,000 | 2024年11月1日 | 2025年1月27日 | 1.95% | 139,438.36 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 結構性存款 | 30,000,000 | 2024年12月26日 | 2025年3月31日 | 2.00% | 156,164.38 | 是 |
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 100,000,000 | 2025年2月27日 | 2025年6月12日 | 1.45% | 417,123.29 | 是 |
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 30,000,000 | 2025年2月27日 | 2025年6月13日 | 1.35% | 117,616.44 | 是 |
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 50,000,000 | 2025年2月27日 | 2025年5月27日 | 1.15% | 140,205.48 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 30,000,000 | 2025年2月25日 | 2025年5月25日 | 1.38% | 101,250.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 定期存款 | 30,000,000 | 2025年2月20日 | 2025年5月20日 | 1.33% | 97,500.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 定期存款 | 30,000,000 | 2025年2月20日 | 2025年5月20日 | 1.33% | 97,500.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 定期存款 | 20,000,000 | 2025年2月21日 | 2025年5月21日 | 1.33% | 65,000.00 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 定期存款 | 25,000,000 | 2025年3月27日 | 2025年6月27日 | 1.29% | 81,354.17 | 是 |
| 中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 440,000,000 | 2025年3月28日 | 2025年6月28日 | 1.14% | 1,266,222.22 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 定期存款 | 25,000,000 | 2025年4月3日 | 2025年7月3日 | 1.31% | 81,423.61 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 定期存款 | 15,000,000 | 2025年4月23日 | 2025年7月23日 | 1.30% | 48,750.00 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2025年5月20日 | 2025年8月20日 | 1.34% | 33,750.00 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2025年5月29日 | 2025年6月13日 | 0.05% | 208.33 | 是 |

| 存放銀行 | 產品名稱 | 金額 | 起息日 | 到期日 | 收益率 | 收益金額 | 是否歸還 |
|------------------------|------|-------------|-------------|-------------|---------|------------|------|
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 20,000,000 | 2025年2月27日 | 2025年6月13日 | 0.05% | 2,904.11 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 160,000,000 | 2025年6月24日 | 2025年7月24日 | 1.12% | 146,666.67 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2025年6月25日 | 2025年7月25日 | 1.12% | 9,166.67 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2025年6月25日 | 2025年7月25日 | 1.12% | 9,166.67 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 15,000,000 | 2025年6月25日 | 2025年7月25日 | 1.12% | 13,750.00 | 是 |
| 中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 440,000,000 | 2025年6月30日 | 2025年7月30日 | 0.91% | 330,000.00 | 是 |
| 長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 30,000,000 | 2025年6月30日 | 2025年7月30日 | 1.12% | 27,500.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 30,000,000 | 2025年8月25日 | 2025年11月25日 | 1.09% | 82,500.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 10,000,000 | 2025年8月25日 | 2025年11月25日 | 1.09% | 27,500.00 | 是 |
| 招商銀行股份有限公司 株洲分行 | 大額存單 | 15,000,000 | 2025年8月25日 | 2025年11月25日 | 1.09% | 41,250.00 | 是 |
| 中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 150,000,000 | 2025年8月25日 | 2025年11月25日 | 0.89% | 337,916.67 | 是 |
| 中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行 | 大額存單 | 40,000,000 | 2025年8月25日 | 2025年11月25日 | 1.09% | 110,000.00 | 是 |
| 中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 通知存款 | 100,000,000 | 2025年11月28日 | 2025年12月26日 | 0.66% | 50,555.56 | 是 |
| 中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行 | 大額存單 | 60,000,000 | 2025年11月28日 | 2026年2月28日 | 預計0.90% | 未到期 | 否 |

重要事項

4. 其他

適用 不適用

(五) 中介機構關於募集資金存儲與使用情況的專項核查、鑒證的結論性意見

適用 不適用

1. 會計師事務所對公司年度募集資金存放、管理與實際使用情況出具的鑒證報告的結論性意見

經鑒證，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)認為：公司管理層編製的《2025年度募集資金存放、管理與實際使用情況的專項報告》在所有重大方面按照證監會發佈的《上市公司募集資金監管規則》(證監會公告[2025]10號)和上海證券交易所發佈的《上海證券交易所科創板上市公司自律監管指引第1號—規範運作》及相關格式指引的要求編製，並在所有重大方面如實反映了公司募集資金2025年度的存放、管理與實際使用情況。

2. 保薦機構對公司年度募集資金存放、管理與實際使用情況所出具的專項核查報告的結論性意見

經核查，保薦機構認為：公司2025年度募集資金的存放、管理與使用符合《上市公司募集資金監管規則》《上海證券交易所科創板股票上市規則》《上海證券交易所科創板上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等法律、法規、規範性文件以及公司《A股募集資金管理制度》的要求；公司對募集資金進行了專戶存儲和使用，並及時履行了相關信息披露義務，募集資金具體使用情況與公司已披露情況一致，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情形，不存在違規使用募集資金的情形。

核查異常的相關情況說明

適用 不適用

(六) 擅自變更募集資金用途、違規佔用募集資金的後續整改情況

適用 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

單位：股

| | 本次變動前 | | 本次變動增減(+,-) | | | | | 本次變動後 | |
|--------------|---------------|--------|-------------|----|-------|--------------|--------------|---------------|--------|
| | 數量 | 比例(%) | 發行新股 | 送股 | 公積金轉股 | 其他 | 小計 | 數量 | 比例(%) |
| 一、有限售條件股份 | 589,585,699 | 41.91 | - | - | - | -589,585,699 | -589,585,699 | - | - |
| 1. 國家持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 國有法人持股 | 589,585,699 | 41.91 | - | - | - | -589,585,699 | -589,585,699 | - | - |
| 3. 其他內資持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其中：境內非國有法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境內自然人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 外資持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其中：境外法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境外自然人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、無限售條件流通股份 | 817,067,113 | 58.09 | - | - | - | 540,881,299 | 540,881,299 | 1,357,948,412 | 100.00 |
| 1. 人民幣普通股 | 279,321,813 | 19.86 | - | - | - | 589,585,699 | 589,585,699 | 868,907,512 | 63.99 |
| 2. 境內上市的外資股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 境外上市的外資股 | 537,745,300 | 38.23 | - | - | - | -48,704,400 | -48,704,400 | 489,040,900 | 36.01 |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 三、股份總數 | 1,406,652,812 | 100.00 | - | - | - | -48,704,400 | -48,704,400 | 1,357,948,412 | 100.00 |

2. 股份變動情況說明

適用 不適用

2025年公司於香港聯交所就其H股進行了一系列回購註銷，並分別於2月26日註銷回購的H股37,313,100股，於6月19日註銷回購的H股11,391,300股。據此，截至2025年12月31日，本公司已發行股份減少48,704,400股H股至為1,357,948,412股(其中包括868,907,512股A股和489,040,900股H股)。

2025年9月8日，公司公開發行部分限售股589,585,699股上市流通，具體內容詳見公司於2025年8月30日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司首次公開發行限售股股票上市流通公告》(公告編號：2025-034)。

股份變動及股東情況

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

報告期內，公司因回購註銷48,704,400股，佔本報告期末總股本的3.59%，有效提升了公司每股淨資產及每股收益水平，有利於全體股東的價值回報，符合公司及股東的整體利益。

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

| 股東名稱 | 年初限售股數 | 本年解除 限售股數 | 本年增加 限售股數 | 年末限售股數 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------|----------|---------|-----------|
| 中車株洲電力機車研究所有限公司 | 589,585,699 | 589,585,699 | - | - | 自願延長限售期 | 2025年9月8日 |
| 合計 | <u>589,585,699</u> | <u>589,585,699</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | / | / |

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

股份變動及股東情況

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

2025年公司於香港聯交所就其H股進行了一系列回購註銷，並分別於2月26日註銷回購的H股37,313,100股，於6月19日註銷回購的H股11,391,300股。據此，截至2025年12月31日，本公司已發行股份減少48,704,400股H股至為1,357,948,412股(其中包括868,907,512股A股和489,040,900股H股)。

報告期期初，公司資產總額為6,480,225萬元，負債總額為2,003,983萬元，資產負債率為30.92%；報告期末，公司資產總額為7,208,424萬元，負債總額為2,615,945萬元，資產負債率為36.29%。

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

| | |
|-------------------------------|--------|
| 截至報告期末普通股股東總數(戶) | 19,613 |
| 年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶) | 18,934 |
| 截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶) | 不適用 |
| 年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶) | 不適用 |
| 截至報告期末持有特別表決權股份的股東總數(戶) | 不適用 |
| 年度報告披露日前上一月末持有特別表決權股份的股東總數(戶) | 不適用 |

註：截至本報告期末，公司A股股東戶數為18,596戶，H股登記股東戶數為1,017戶。截至年度報告披露日上一月末，公司A股股東戶數為17,926戶，H股登記股東戶數為1,008戶。

存託憑證持有人數量

適用 不適用

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

| 前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份) | | | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------|---------------|------|------------------|-------|
| 股東名稱(全稱) | 報告期內 增減 | 期末持股 數量 | 比例(%) | 持有 | | 質押、標記或凍結情況 數量 | 股東性質 |
| | | | | 有限售條件 股份數量 | 股份狀態 | | |
| 中車株洲電力機車研究所有限公司 | 0 | 600,381,485 | 44.21 | - | 無 | - | 國有法人 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED | -48,678,000 | 487,745,666 | 35.92 | - | 未知 | - | 境外法人 |
| 全國社保基金一一三組合 | 17,269,017 | 17,269,017 | 1.27 | - | 無 | - | 未知 |
| 基本養老保險基金八零二組合 | 14,490,274 | 14,490,274 | 1.07 | - | 無 | - | 未知 |
| 香港中央結算有限公司 | -12,619,471 | 12,393,130 | 0.91 | - | 無 | - | 境外法人 |
| 招商銀行股份有限公司-華夏上證科創板 50成份交易型開放式指數證券投資基金 | -7,551,069 | 10,159,720 | 0.75 | - | 無 | - | 未知 |
| 中車株洲電力機車有限公司 | 0 | 10,000,000 | 0.74 | - | 無 | - | 國有法人 |
| 中國鐵建高新裝備股份有限公司 | 0 | 9,800,000 | 0.72 | - | 無 | - | 國有法人 |
| 中國工商銀行股份有限公司-易方達上證 科創板50成份交易型開放式指數證券投資 基金 | -1,404,776 | 9,505,228 | 0.70 | - | 無 | - | 未知 |
| 張振 | 5,610,291 | 5,610,291 | 0.41 | - | 無 | - | 境內自然人 |

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

| 股東名稱 | 持有無限售 | | 股份種類及數量 | |
|---|-------|-------------|---------|-------------|
| | 條件 | 流通股數量 | 種類 | 數量 |
| 中車株洲電力機車研究所有限公司 | | 600,381,485 | 人民幣普通股 | 600,381,485 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED(註1) | | 487,745,666 | 境外上市外資股 | 487,745,666 |
| 全國社保基金一一三組合 | | 17,269,017 | 人民幣普通股 | 17,269,017 |
| 基本養老保險基金八零二組合 | | 14,490,274 | 人民幣普通股 | 14,490,274 |
| 香港中央結算有限公司 | | 12,393,130 | 人民幣普通股 | 12,393,130 |
| 招商銀行股份有限公司-華夏上證科創板50成份交易型 開放式指數證券投資基金 | | 10,159,720 | 人民幣普通股 | 10,159,720 |
| 中車株洲電力機車有限公司 | | 10,000,000 | 人民幣普通股 | 10,000,000 |
| 中國鐵建高新裝備股份有限公司 | | 9,800,000 | 人民幣普通股 | 9,800,000 |
| 中國工商銀行股份有限公司-易方達上證科創板 50成份交易型開放式指數證券投資基金 | | 9,505,228 | 人民幣普通股 | 9,505,228 |
| 張振(註2) | | 5,610,291 | 人民幣普通股 | 5,610,291 |

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

| 股東名稱 | 持有無限售條件流通股的數量 | | 股份種類及數量 | 數量 |
|--------------------------|--|----|---------|----|
| | 條件 | 種類 | | |
| 前十名股東中回購專戶情況說明 | 不適用 | | | |
| 上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明 | 不適用 | | | |
| 上述股東關聯關係或一致行動的說明 | 中車株洲電力機車研究所有限公司為公司直接控股股東，中國中車股份有限公司作為持有中車株洲電力機車研究所有限公司、中車株洲電力機車有限公司及中國中車香港資本管理有限公司100%股權的股東，通過中車株洲電力機車研究所有限公司及中車株洲電力機車有限公司合計間接持有公司610,381,485股人民幣普通股，並通過中國中車香港資本管理有限公司間接持有公司65,460,000股境外上市外資股。中國中車股份有限公司間接持有公司合計49.77%股權。 | | | |
| 表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明 | 除此之外，公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係或一致行動關係。 | | | |
| | 不適用 | | | |

註1：HKSCC NOMINEES LIMITED(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股乃代表多個客戶所持有。

註2：張振通過信用證券賬戶持有4,540,000股A股。

股份變動及股東情況

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

截至報告期末公司前十名境內存託憑證持有人情況表

適用 不適用

持股5%以上存託憑證持有人、前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件存託憑證持有人持有數量及限售條件

適用 不適用

(三) 截至報告期末表決權數量前十名股東情況表

適用 不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股／存託憑證成為前十名股東

適用 不適用

股份變動及股東情況

(五) 首次公開發行戰略配售情況

1. 高級管理人員與核心員工設立專項資產管理計劃參與首次公開發行戰略配售持有情況

適用 不適用

單位：股

| 股東/持有人名稱 | 獲配的股票/ 存託憑證數量 | 可上市交易時間 | 報告期內 增減變動數量 | 包含轉融通 借出股份/ 存託憑證的 期末持有數量 |
|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------------|
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣1號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 4,598,422.00 | 2022年9月7日 | -24,841 | 72,427 |
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣2號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 3,306,856.00 | 2022年9月7日 | -5,451 | 94,644 |
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣3號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 4,609,837.00 | 2022年9月7日 | 0 | 35,228 |
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣4號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 3,199,553.00 | 2022年9月7日 | -31,555 | 74,658 |
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣6號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 3,294,426.00 | 2022年9月7日 | -12,248 | 50,194 |
| 中金公司-農業銀行-中金公司時代電氣8號 員工參與科創板戰略配售集合資產管理計劃 | 3,122,437.00 | 2022年9月7日 | -16,533 | 64,391 |

2. 保薦機構相關子公司參與首次公開發行戰略配售持股情況

適用 不適用

股份變動及股東情況

(六) 主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於2025年12月31日，據董事所知，下列人士(並非董事或本公司主要行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露並已記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內之權益或淡倉：

| 主要股東名稱 | 股份類別 | 持有 股份數目 | 身份 | 約佔A股 股本比例 | 約佔H股 股本比例 | 約佔已發行 總股本比例 |
|----------------------|------|-------------|---------------------|--------------|--------------|----------------|
| 中車株洲所 | A股 | 600,381,485 | 實益擁有人 (好倉) | 69.10% | - | 44.21% |
| 中國中車(註1) | A股 | 610,381,485 | 受控法團權益 (好倉) | 70.25% | - | 44.95% |
| | H股 | 65,460,000 | 受控法團權益 (好倉) | - | 13.39% | 4.82% |
| 中車集團(註2) | A股 | 610,381,485 | 受控法團權益 (好倉) | 70.25% | - | 44.95% |
| | H股 | 65,460,000 | 受控法團權益 (好倉) | - | 13.39% | 4.82% |
| 中國中車香港資本管理有限公司 | H股 | 65,460,000 | 實益擁有人 (好倉) | - | 13.39% | 4.82% |
| JPMorgan Chase & Co. | H股 | 2,956,855 | 實益擁有人 (好倉) | - | 0.60% | 0.22% |
| | | 1,980,985 | 實益擁有人 (淡倉) | - | 0.41% | 0.15% |
| | | 29,879,552 | 投資經理 (好倉) | - | 6.11% | 2.20% |
| | | 24,950 | 投資經理 (淡倉) | - | 0.01% | 0.00% |
| | | 1,857,502 | 持有股份的 (好倉) 保證權益人 | - | 0.38% | 0.14% |
| | | 9,017,851 | 核准借出代理人 (好倉) | - | 1.84% | 0.66% |
| Citigroup Inc. | H股 | 270,294 | 受控法團權益 (好倉) | - | 0.06% | 0.02% |
| | | 95,240 | 受控法團權益 (淡倉) | - | 0.02% | 0.01% |
| | | 28,551,409 | 核准借出代理人 (好倉) | - | 5.84% | 2.10% |
| Norges Bank | H股 | 30,227,300 | 實益擁有人 (好倉) | - | 6.18% | 2.23% |
| BlackRock, Inc. | H股 | 26,860,636 | 受控法團權益 (好倉) | - | 5.49% | 1.98% |
| | | 781,000 | 受控法團權益 (淡倉) | - | 0.16% | 0.06% |

股份變動及股東情況

附註：於2025年12月31日，本公司已發行股份為1,357,948,412股，其中489,040,900股為H股及868,907,512股為A股。

1. 中國中車持有中車株洲所及中車株機公司註冊資本的100%。因此，根據《證券及期貨條例》，中國中車被視為於中車株洲所及中車株機公司各自持有的股份中擁有權益。中國中車所持有的65,460,000股H股股份權益是通過其全資擁有的附屬公司中國中車香港資本管理有限公司持有。
2. 中車集團直接和間接持有中國中車約51.45%的股份。因此，根據《證券及期貨條例》，中車集團被視為於中國中車持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，據董事所知，並無其他人士（董事或本公司主要行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露，或記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉。



四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

適用 不適用

| | |
|-------------|--|
| 名稱 | 中車株洲電力機車研究所有限公司 |
| 單位負責人或法定代表人 | 李東林 |
| 成立日期 | 1992年9月9日 |
| 主要經營業務 | 許可項目：鐵路運輸基礎設備製造；檢驗檢測服務；認證服務；建設工程勘察；建設工程設計；建設工程施工；發電業務、輸電業務、供(配)電業務；期刊出版。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)一般項目：軌道交通專用設備、關鍵系統及部件銷售；軌道交通運營管理系統開發；機械設備研發；機械電氣設備製造；機械電氣設備銷售；電氣設備修理；機械設備租賃；工業控制計算機及系統製造；工業控制計算機及系統銷售；智能控制系統集成；電子元器件製造；電子產品銷售；電子專用設備銷售；集成電路芯片及產品製造；集成電路芯片及產品銷售；新興能源技術研發；風電場相關系統研發；風電場相關裝備銷售；風力發電機組及零部件銷售；風力發電技術服務；智能輸配電及控制設備銷售；電機及其控制系統研發；發電機及發電機組製造；發電機及發電機組銷售；汽車零部件研發；新能源汽車換電設施銷售；充電樁銷售；集中式快速充電站；電動汽車充電基礎設施運營；儲能技術服務；合同能源管理；電池製造；電池銷售；電池零配件生產；電池零配件銷售；工程 and 技術研究和試驗發展；工程管理服務；軟件開發；軟件銷售；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；認證諮詢；數字技術服務；信息技術諮詢服務；業務培訓(不含教育培訓、職業技能培訓等需取得許可的培訓)；企業管理諮詢；會議及展覽服務；廣告製作；廣告發佈；非居住房地產租賃；以自有資金從事投資活動；貨物進出口；技術進出口。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動) |

股份變動及股東情況

報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況 截至2025年12月31日，持有株洲時代新材料科技股份有限公司(600458.SH) 31.41%的股權。

其他情況說明 無

2. 自然人

適用 不適用

3. 公司不存在控股股東情況的特別說明

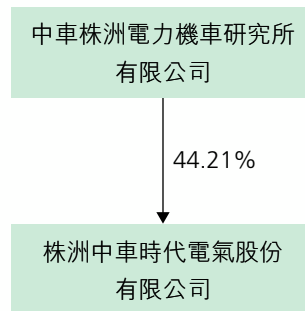
適用 不適用

4. 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



(二) 實際控制人情況

1. 法人

適用 不適用

名稱 國務院國資委

公司的實際控制人為國務院國資委。截至2025年12月31日，國務院國資委直接持有中車集團100%股權，中車集團為中國中車控股股東，中國中車通過中車株洲所、中車株機公司、中國中車香港資本管理有限公司間接持有公司合計49.77%股權。

2. 自然人

適用 不適用

股份變動及股東情況

3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明

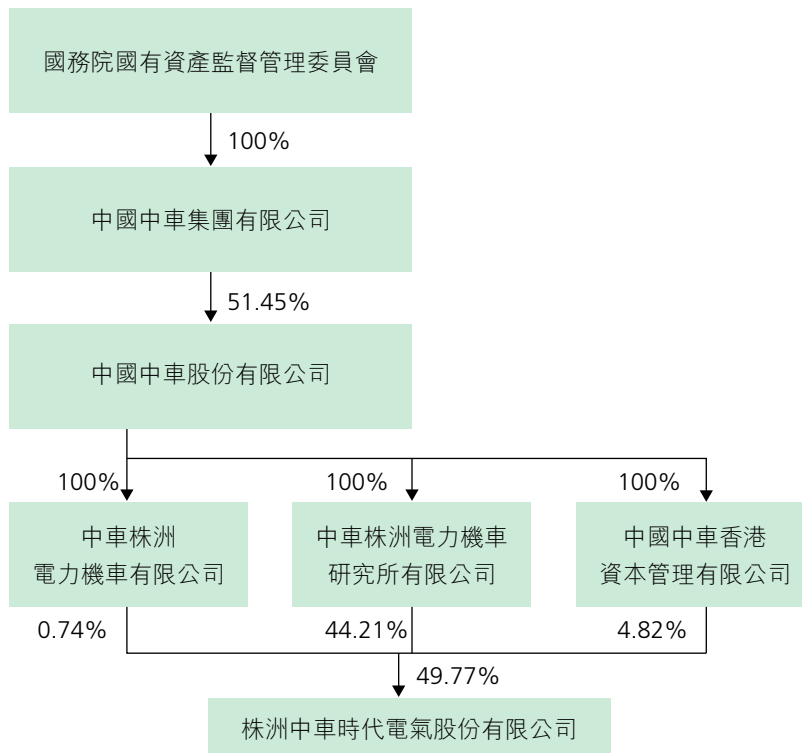
適用 不適用

4. 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

股份變動及股東情況

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**以上

適用 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、股份／存託憑證限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

於報告期內及直至2026年2月24日，本公司合共於聯交所購回本公司H股股本中每股面值為1元人民幣的44,655,500股H股，總代價約1,382,096,613.38港元(不含交易費用)，詳情如下：

| 購回月份 | 購H股股份數目 | 每股已付最高價格 (港幣) | 每股已付最低價格 (港幣) | 總代價 (不含交易費用) (港幣) |
|---------|------------|------------------|------------------|-------------------------|
| 2025年1月 | 12,351,200 | 32.6 | 29.05 | 371,044,003.86 |
| 2025年2月 | 20,629,100 | 32.2 | 28.8 | 628,782,940.65 |
| 2025年4月 | 1,295,000 | 32.0 | 30.5 | 40,254,427.50 |
| 2025年5月 | 9,485,500 | 33.2 | 31.25 | 309,541,394.54 |
| 2025年6月 | 610,800 | 33.2 | 32.35 | 20,148,589.47 |
| 2026年2月 | 283,900 | 44.7 | 42.46 | 12,325,257.36 |

股份變動及股東情況

本公司於2025年2月26日註銷自2024年12月17日至2025年2月20日回購的37,313,100股H股，於2025年6月19日註銷自2025年4月30日至2025年6月5日回購的11,391,300股H股，及於2026年2月10日至2026年2月24日回購的283,900股H股將擇機註銷。

除本年度報告披露以外，於報告期內及直至本報告日期，本公司及本公司附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見香港上市規則))。於2025年12月31日，本公司並無持有任何有關庫存股份。

鑒於購回H股股份提高本集團每股資產淨值及每股盈利，從而令股東整體受惠，股東於2024年6月27日舉行的本公司2023年年度股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會以及於2025年6月27日舉行的本公司2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會批准一般授權，董事據此購回H股股份。

九、優先股相關情況

適用 不適用



債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用



一、審計報告

適用 不適用

一、審計意見

我們審計了後附的株洲中車時代電氣股份有限公司(以下簡稱「中車時代電氣」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編製，公允反映了中車時代電氣2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求，我們獨立於中車時代電氣，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備

請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」11金融工具所述的會計政策及「七、合併財務報表項目註釋」4應收賬款、5合同資產和21其他非流動資產。

關鍵審計事項

如財務報表附註七、4，附註七、5和附註七、21所示，於2025年12月31日，中車時代電氣集團的應收賬款及合同資產(含列示於「其他非流動資產」的合同資產)賬面餘額分別為人民幣13,392,897,401元及人民幣2,411,506,129元，應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備金額分別為人民幣1,135,454,561元及人民幣216,793,425元。

中車時代電氣集團基於根據信用風險特徵劃分的每類應收賬款及合同資產的預期信用損失率，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。預期信用損失率考慮應收賬款賬齡、中車時代電氣集團客戶的回收歷史、當前市場情況和前瞻性信息。該評估涉及重大的管理層判斷和估計。

由於應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備的確定涉及重大的管理層判斷，且其存在固有不確定性，因此我們將應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

與評價應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備相關的審計程序中包括以下程序：

- 了解與信用風險控制、款項回收及預期信用損失估計相關的關鍵財務報告內部控制，並評價其設計和運行有效性；
- 按照相關會計準則的要求，評價中車時代電氣集團估計壞賬準備的會計政策；
- 從應收賬款賬齡分析報告中選取測試項目，核對至相關的支持性文件，以評價應收款項賬齡分析報告中的賬齡區間劃分的準確性；
- 了解管理層預期信用損失模型中所運用的關鍵參數及假設，包括管理層基於客戶的共同信用風險特徵對應收款項進行分組的基礎、以及管理層預期信用損失率中包含的歷史信用損失數據等；
- 通過檢查管理層用於作出會計估計的信息，包括測試歷史信用損失數據的準確性，評價歷史損失率是否基於當前經濟狀況和前瞻性信息進行適當調整，評價管理層預期信用損失估計的適當性；
- 基於時代電氣集團預期信用損失計提的會計政策重新計算於2025年12月31日的應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備。

三、關鍵審計事項(續)

收入確認

請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」28收入所述的會計政策及「七、合併財務報表項目註釋」44營業收入和營業成本。

關鍵審計事項

中車時代電氣集團2025年的營業收入為人民幣28,702,700,063元，收入類型主要包括銷售商品和材料收入以及維修服務收入。

中車時代電氣集團銷售收入在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認。對於銷售商品和材料收入，中車時代電氣集團在商品簽收或驗收時確認收入；對於維修服務收入，中車時代電氣集團在完成維修服務時確認收入。

收入是中車時代電氣的關鍵業績指標之一，對於銷售商品和材料收入以及維修服務收入，存在管理層為了達到特定目標或預期而提前或延後確認收入的風險，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

與評價收入確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 了解並評價與收入確認相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
- 選取銷售合同，檢查與控制權轉移的相關條款，評價中車時代電氣收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的相關要求；
- 選取本年記錄的銷售產品及材料收入和維修服務收入，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單及發票等支持性文件，以評價相關收入是否按照中車時代電氣的收入確認會計政策予以確認；
- 選取臨近資產負債表日前後的收入交易，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單等支持性文件，評價相關收入是否記錄在恰當的會計期間；
- 查閱資產負債表日後的收入會計記錄，識別是否存在重大的銷售退回，如存在，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單等相關支持性文件，以評價相關收入是否已記錄於恰當的會計期間；
- 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，檢查相關支持性文件。

四、其他信息

中車時代電氣管理層對其他信息負責。其他信息包括中車時代電氣2025年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中車時代電氣的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非中車時代電氣計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中車時代電氣的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中車時代電氣持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中車時代電氣不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中車時代電氣中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)

中國註冊會計師

張歡(項目合夥人)

中國北京

邵思奇

2026年3月27日

合併資產負債表



2025年12月31日

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

二、財務報表

| 項目 | 附註 | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | 七、1 | 6,713,862,572 | 10,652,179,214 |
| 交易性金融資產 | 七、2 | 1,000,300,274 | 3,533,861,455 |
| 應收票據 | 七、3 | 5,294,265,231 | 3,224,588,596 |
| 應收賬款 | 七、4 | 12,257,442,840 | 11,612,385,573 |
| 應收款項融資 | 七、6 | 3,693,354,480 | 3,821,703,358 |
| 預付款項 | 七、7 | 749,333,113 | 581,863,392 |
| 其他應收款 | 七、8 | 233,930,619 | 247,407,254 |
| 其中：應收利息 | | - | - |
| 應收股利 | | 240,000 | - |
| 存貨 | 七、9 | 8,705,769,417 | 7,063,580,028 |
| 其中：數據資源 | | - | - |
| 合同資產 | 七、5 | 1,072,969,583 | 995,492,991 |
| 一年內到期的非流動資產 | 七、10 | 1,132,085,530 | 2,628,347,569 |
| 其他流動資產 | 七、11 | 986,862,597 | 2,071,940,937 |
| 流動資產合計 | | 41,840,176,256 | 46,433,350,367 |
| 非流動資產： | | | |
| 長期應收款 | | 301,219 | 1,969,712 |
| 長期股權投資 | 七、12 | 528,664,234 | 572,444,420 |
| 其他權益工具投資 | 七、13 | 285,062,700 | 266,823,520 |
| 固定資產 | 七、14 | 11,394,887,172 | 8,594,961,720 |
| 在建工程 | 七、15 | 3,463,141,312 | 2,312,618,688 |
| 使用權資產 | 七、16 | 416,531,090 | 279,746,716 |
| 無形資產 | 七、17 | 1,417,058,213 | 1,390,860,997 |
| 其中：數據資源 | | - | - |
| 開發支出 | 八、(2) | 271,462,305 | 254,424,273 |
| 其中：數據資源 | | - | - |
| 商譽 | 七、18 | 238,312,284 | 230,971,288 |
| 長期待攤費用 | 七、19 | 23,356,690 | 17,940,557 |
| 遞延所得稅資產 | 七、20 | 952,977,752 | 932,379,026 |
| 其他非流動資產 | 七、21 | 11,252,305,871 | 3,513,755,035 |
| 非流動資產合計 | | 30,244,060,842 | 18,368,895,952 |
| 資產總計 | | 72,084,237,098 | 64,802,246,319 |



合併資產負債表

2025年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------------|------|-----------------------|-----------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | 七、23 | 40,972,638 | 39,010,667 |
| 應付票據 | 七、24 | 8,703,157,466 | 5,816,830,991 |
| 應付賬款 | 七、25 | 8,692,091,331 | 8,289,622,832 |
| 合同負債 | 七、26 | 1,696,756,907 | 1,333,540,452 |
| 應付職工薪酬 | 七、27 | 260,710,380 | 226,286,846 |
| 應交稅費 | 七、28 | 222,408,810 | 244,575,367 |
| 其他應付款 | 七、29 | 3,753,027,316 | 1,869,975,564 |
| 其中：應付利息 | | - | - |
| 應付股利 | | 11,405,000 | - |
| 一年內到期的非流動負債 | 七、30 | 975,638,239 | 743,193,133 |
| 其他流動負債 | 七、31 | 205,580,875 | 166,486,362 |
| 流動負債合計 | | 24,550,343,962 | 18,729,522,214 |
| 非流動負債： | | | |
| 長期借款 | 七、32 | 48,688,000 | 62,004,100 |
| 租賃負債 | 七、33 | 298,727,328 | 187,969,883 |
| 長期應付款 | 七、34 | - | 72,823 |
| 預計負債 | 七、35 | 679,034,434 | 611,111,883 |
| 遞延收益 | 七、36 | 562,194,753 | 420,037,069 |
| 遞延所得稅負債 | 七、20 | 17,505,427 | 25,014,291 |
| 其他非流動負債 | | 2,960,872 | 4,096,248 |
| 非流動負債合計 | | 1,609,110,814 | 1,310,306,297 |
| 負債合計 | | 26,159,454,776 | 20,039,828,511 |

合併資產負債表



2025年12月31日

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|-----------------------------|------|-----------------------|-----------------|
| 所有者權益(或股東權益)： | | | |
| 實收資本(或股本) | 七、37 | 1,357,948,412 | 1,406,652,812 |
| 資本公積 | 七、38 | 11,401,454,321 | 12,730,965,320 |
| 減：庫存股 | 七、39 | - | 124,242,646 |
| 其他綜合收益 | 七、40 | -202,728,632 | -240,610,284 |
| 專項儲備 | 七、41 | 154,943,137 | 120,842,834 |
| 盈餘公積 | 七、42 | 3,852,572,724 | 3,530,286,607 |
| 未分配利潤 | 七、43 | 25,922,673,470 | 24,103,864,879 |
| 歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計 | | 42,486,863,432 | 41,527,759,522 |
| 少數股東權益 | | 3,437,918,890 | 3,234,658,286 |
| 所有者權益(或股東權益)合計 | | 45,924,782,322 | 44,762,417,808 |
| 負債和所有者權益(或股東權益)總計 | | 72,084,237,098 | 64,802,246,319 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司資產負債表

2025年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------------|------|-----------------------|-----------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | | 4,442,641,946 | 8,470,104,006 |
| 交易性金融資產 | | 1,000,300,274 | 3,473,771,845 |
| 應收票據 | | 4,222,070,352 | 2,645,663,578 |
| 應收賬款 | 十九、1 | 8,417,883,620 | 8,563,286,997 |
| 應收款項融資 | | 2,550,194,668 | 2,921,822,325 |
| 預付款項 | | 336,448,038 | 190,756,407 |
| 其他應收款 | 十九、2 | 2,898,381,138 | 882,837,150 |
| 其中：應收利息 | | — | — |
| 應收股利 | | 313,935,000 | — |
| 存貨 | | 5,402,301,850 | 4,024,160,946 |
| 其中：數據資源 | | — | — |
| 合同資產 | | 458,002,555 | 466,080,113 |
| 一年內到期的非流動資產 | | 1,012,313,010 | 2,628,347,569 |
| 其他流動資產 | | 408,237,731 | 1,278,173,950 |
| 流動資產合計 | | 31,148,775,182 | 35,545,004,886 |
| 非流動資產： | | | |
| 長期應收款 | | 711,010,347 | 1,329,743,444 |
| 長期股權投資 | 十九、3 | 11,387,207,354 | 11,341,834,640 |
| 其他權益工具投資 | | 285,062,700 | 266,823,520 |
| 固定資產 | | 2,604,263,962 | 2,087,626,866 |
| 在建工程 | | 179,876,871 | 684,396,457 |
| 使用權資產 | | 89,431,738 | 91,801,720 |
| 無形資產 | | 466,531,101 | 459,502,229 |
| 其中：數據資源 | | — | — |
| 開發支出 | | 59,053,386 | 32,863,369 |
| 其中：數據資源 | | — | — |
| 長期待攤費用 | | 3,956,885 | 5,111,851 |
| 遞延所得稅資產 | | 363,393,601 | 293,267,024 |
| 其他非流動資產 | | 10,296,917,832 | 2,233,721,166 |
| 非流動資產合計 | | 26,446,705,777 | 18,826,692,286 |
| 資產總計 | | 57,595,480,959 | 54,371,697,172 |

母公司資產負債表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 附註 | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|--------------------------|----|-----------------------|-----------------------|
| 流動負債： | | | |
| 應付票據 | | 4,757,405,817 | 3,023,993,229 |
| 應付賬款 | | 5,406,966,972 | 6,012,400,054 |
| 合同負債 | | 1,211,694,763 | 864,767,371 |
| 應付職工薪酬 | | 107,807,544 | 87,677,417 |
| 應交稅費 | | 39,990,463 | 34,528,880 |
| 其他應付款 | | 6,237,666,379 | 4,842,715,832 |
| 其中：應付利息 | | - | - |
| 應付股利 | | - | - |
| 一年內到期的非流動負債 | | 709,084,166 | 532,623,213 |
| 其他流動負債 | | 156,928,178 | 112,479,648 |
| 流動負債合計 | | 18,627,544,282 | 15,511,185,644 |
| 非流動負債： | | | |
| 長期借款 | | 48,688,000 | 62,004,100 |
| 租賃負債 | | 50,019,263 | 59,233,071 |
| 長期應付款 | | - | 72,823 |
| 預計負債 | | 446,554,619 | 368,805,560 |
| 遞延收益 | | 118,575,496 | 99,830,525 |
| 遞延所得稅負債 | | - | - |
| 其他非流動負債 | | 2,960,872 | 4,096,248 |
| 非流動負債合計 | | 666,798,250 | 594,042,327 |
| 負債合計 | | 19,294,342,532 | 16,105,227,971 |
| 所有者權益(或股東權益)： | | | |
| 實收資本(或股本) | | 1,357,948,412 | 1,406,652,812 |
| 資本公積 | | 8,944,376,585 | 10,288,610,687 |
| 減：庫存股 | | - | 124,242,646 |
| 其他綜合收益 | | -18,545,397 | -43,839,228 |
| 專項儲備 | | 33,688,310 | 23,032,517 |
| 盈餘公積 | | 3,852,572,724 | 3,530,286,607 |
| 未分配利潤 | | 24,131,097,793 | 23,185,968,452 |
| 所有者權益(或股東權益)合計 | | 38,301,138,427 | 38,266,469,201 |
| 負債和所有者權益(或股東權益)總計 | | 57,595,480,959 | 54,371,697,172 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



合併利潤表

2025年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株州中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------------------|------|-----------------------|----------------|
| 一、營業總收入 | 七、44 | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 |
| 其中：營業收入 | | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 |
| 二、營業總成本 | | 23,846,503,380 | 21,248,316,414 |
| 其中：營業成本 | 七、44 | 19,106,801,504 | 16,818,295,341 |
| 稅金及附加 | 七、45 | 195,139,917 | 161,453,637 |
| 銷售費用 | 七、46 | 586,917,932 | 589,179,188 |
| 管理費用 | 七、47 | 1,227,083,317 | 1,168,944,671 |
| 研發費用 | 七、48 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 |
| 財務費用 | 七、49 | -280,757,617 | -146,227,486 |
| 其中：利息費用 | | 26,238,709 | 39,387,935 |
| 利息收入 | | 305,300,440 | 285,069,804 |
| 加：其他收益 | 七、50 | 476,062,137 | 925,718,560 |
| 投資收益(損失以「-」號填列) | 七、51 | -6,536,615 | 28,298,447 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 (損失以「-」號填列) | | -12,091,078 | -4,280,864 |
| 以攤餘成本計量的金融資產終止確 認收益(損失以「-」號填列) | | -9,163,644 | -1,468,401 |
| 公允價值變動收益(損失以「-」號填列) | 七、52 | 6,988,124 | 43,848,229 |
| 信用減值損失(損失以「-」號填列) | 七、53 | -319,179,854 | -307,061,034 |
| 資產減值損失(損失以「-」號填列) | 七、54 | -166,308,876 | -88,368,856 |
| 資產處置收益(損失以「-」號填列) | 七、55 | -1,080,488 | 22,949,946 |
| 三、營業利潤(虧損以「-」號填列) | | 4,846,141,111 | 4,286,006,426 |
| 加：營業外收入 | 七、56 | 45,644,214 | 47,860,241 |
| 減：營業外支出 | 七、57 | 18,142,406 | 17,272,734 |
| 四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列) | | 4,873,642,919 | 4,316,593,933 |
| 減：所得稅費用 | 七、58 | 564,579,130 | 367,838,088 |
| 五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 4,309,063,789 | 3,948,755,845 |
| (一)按經營持續性分類 | | | |
| 1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 4,309,063,789 | 3,948,755,845 |
| 2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | - | - |

合併利潤表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------------|------|----------------------|---------------|
| (二) 按所有權歸屬分類 | | | |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 4,096,540,421 | 3,702,585,914 |
| 2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列) | | 212,523,368 | 246,169,931 |
| 六、其他綜合收益的稅後淨額 | 七、40 | 35,825,472 | 16,609,831 |
| (一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額 | | 37,881,652 | 15,444,782 |
| 1. 不能重分類進損益的其他綜合收益 | | 15,503,303 | - |
| (1) 其他權益工具投資公允價值變動 | | 15,503,303 | - |
| 2. 將重分類進損益的其他綜合收益 | | 22,378,349 | 15,444,782 |
| (1) 其他債權投資公允價值變動 | | 7,987,350 | 22,918,453 |
| (2) 外幣財務報表折算差額 | | 14,390,999 | -7,473,671 |
| (二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | -2,056,180 | 1,165,049 |
| 七、綜合收益總額 | | 4,344,889,261 | 3,965,365,676 |
| (一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額 | | 4,134,422,073 | 3,718,030,696 |
| (二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | 210,467,188 | 247,334,980 |
| 八、每股收益： | | | |
| (一) 基本每股收益(元/股) | 二十、2 | 2.99 | 2.62 |
| (二) 稀釋每股收益(元/股) | 二十、2 | 2.99 | 2.62 |

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：0元，上期被合併方實現的淨利潤為：0元。

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司利潤表

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------------------|------|----------------|----------------|
| 一、營業收入 | 十九、4 | 13,827,121,804 | 12,823,617,992 |
| 減：營業成本 | 十九、4 | 9,934,087,216 | 9,862,550,812 |
| 税金及附加 | | 88,954,291 | 61,282,402 |
| 銷售費用 | | 218,649,267 | 290,722,017 |
| 管理費用 | | 594,260,505 | 550,468,887 |
| 研發費用 | | 1,323,721,179 | 1,113,528,702 |
| 財務費用 | | -232,755,756 | -152,158,407 |
| 其中：利息費用 | | 68,311,125 | 36,406,451 |
| 利息收入 | | -312,483,270 | -226,589,460 |
| 加：其他收益 | | 119,477,993 | 287,129,692 |
| 投資收益(損失以「-」號填列) | 十九、5 | 1,562,777,819 | 2,687,341,448 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 (損失以「-」號填列) | | -8,174,436 | 7,193,764 |
| 以攤餘成本計量的金融資產終止確認 收益(損失以「-」號填列) | | - | -1,468,401 |
| 公允價值變動收益(損失以「-」號填列) | | 6,988,124 | 42,251,191 |
| 信用減值損失(損失以「-」號填列) | | -170,888,955 | -190,182,315 |
| 資產減值損失(損失以「-」號填列) | | -107,898,734 | -17,348,386 |
| 資產處置收益(損失以「-」號填列) | | 111,277,772 | 856,027 |
| 二、營業利潤(虧損以「-」號填列) | | 3,421,939,121 | 3,907,271,236 |
| 加：營業外收入 | | 20,792,022 | 17,054,193 |
| 減：營業外支出 | | 3,713,612 | 9,052,010 |
| 三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列) | | 3,439,017,531 | 3,915,273,419 |
| 減：所得稅費用 | | 216,156,360 | 148,999,815 |
| 四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 3,222,861,171 | 3,766,273,604 |
| (一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 3,222,861,171 | 3,766,273,604 |
| (二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | - | - |
| 五、其他綜合收益的稅後淨額 | | 25,293,831 | 15,555,611 |
| (一) 不能重分類進損益的其他綜合收益 | | 15,503,303 | - |
| 1. 其他權益工具投資公允價值變動 | | 15,503,303 | - |
| (二) 將重分類進損益的其他綜合收益 | | 9,790,528 | 15,555,611 |
| 1. 其他債權投資公允價值變動 | | 8,370,213 | 19,104,919 |
| 2. 外幣財務報表折算差額 | | 1,420,315 | -3,549,308 |
| 六、綜合收益總額 | | 3,248,155,002 | 3,781,829,215 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰

合併現金流量表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|------|-----------------------|----------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 27,481,228,059 | 21,351,420,034 |
| 收到的稅費返還 | | 401,373,637 | 395,257,575 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | 七、59 | 684,874,065 | 839,784,440 |
| 經營活動現金流入小計 | | 28,567,475,761 | 22,586,462,049 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 16,930,928,872 | 12,171,801,154 |
| 支付給職工及為職工支付的現金 | | 3,686,131,489 | 3,181,274,474 |
| 支付的各項稅費 | | 1,771,138,788 | 1,828,552,588 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | 七、59 | 2,214,552,312 | 2,043,712,918 |
| 經營活動現金流出小計 | | 24,602,751,461 | 19,225,341,134 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 七、60 | 3,964,724,300 | 3,361,120,915 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 9,793,096,000 | 17,125,529,310 |
| 取得投資收益收到的現金 | | 348,275,163 | 236,199,445 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | 1,253,089 | 31,377,030 |
| 投資活動現金流入小計 | | 10,142,624,252 | 17,393,105,785 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | 4,009,770,595 | 3,450,534,468 |
| 投資支付的現金 | | 12,653,287,502 | 17,142,178,286 |
| 投資活動現金流出小計 | | 16,663,058,097 | 20,592,712,754 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | -6,520,433,845 | -3,199,606,969 |



合併現金流量表

2025年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|------|-----------------------|---------------|
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | 65,115,700 | 4,542,954,269 |
| 其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金 | | 65,115,700 | 4,542,954,269 |
| 取得借款收到的現金 | | 414,840 | 319,000,000 |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | 七、59 | 1,442,790,621 | 1,577,585 |
| 籌資活動現金流入小計 | | 1,508,321,161 | 4,863,531,854 |
| 償還債務支付的現金 | | | |
| 償還債務支付的現金 | | 14,467,765 | 1,344,118,434 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 2,029,782,587 | 1,192,340,033 |
| 其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤 | | 52,170,878 | 65,069,164 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | 七、59 | 166,890,668 | 1,870,825,141 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 2,211,141,020 | 4,407,283,608 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | -702,819,859 | 456,248,246 |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | | |
| | | 10,527,882 | 6,268,047 |
| 五、現金及現金等價物淨增加額 | | | |
| 加：期初現金及現金等價物餘額 | | -3,248,001,522 | 624,030,239 |
| | | 7,637,572,817 | 7,013,542,578 |
| 六、期末現金及現金等價物餘額 | | | |
| | | 4,389,571,295 | 7,637,572,817 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰

母公司現金流量表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|----|-----------------------|----------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 16,148,555,604 | 10,251,711,617 |
| 收到的稅費返還 | | 217,562,696 | 123,884,720 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | | 275,602,800 | 180,121,729 |
| 經營活動現金流入小計 | | 16,641,721,100 | 10,555,718,066 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 11,511,000,331 | 6,618,321,135 |
| 支付給職工及為職工支付的現金 | | 1,530,067,601 | 1,325,370,675 |
| 支付的各項稅費 | | 815,803,308 | 896,278,690 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | | 1,527,634,990 | 1,511,772,396 |
| 經營活動現金流出小計 | | 15,384,506,230 | 10,351,742,896 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | | 1,257,214,870 | 203,975,170 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 9,563,756,500 | 13,593,300,000 |
| 取得投資收益收到的現金 | | 720,971,892 | 2,058,277,782 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | 681,158,217 | 3,530,092 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | | 2,774,333 | - |
| 投資活動現金流入小計 | | 10,968,660,942 | 15,655,107,874 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | 616,634,848 | 420,730,700 |
| 投資支付的現金 | | 13,852,903,315 | 13,841,895,557 |
| 投資活動現金流出小計 | | 14,469,538,163 | 14,262,626,257 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | -3,500,877,221 | 1,392,481,617 |



母公司現金流量表

2025年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|--------------------|----|-----------------------|----------------------|
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | - | - |
| 取得借款收到的現金 | | - | - |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | | <u>2,368,181,108</u> | <u>4,859,000,000</u> |
| 籌資活動現金流入小計 | | <u>2,368,181,108</u> | <u>4,859,000,000</u> |
| 償還債務支付的現金 | | 14,467,765 | 5,056,000 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 2,130,863,975 | 1,160,407,359 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | | <u>1,013,135,873</u> | <u>2,941,304,769</u> |
| 籌資活動現金流出小計 | | <u>3,158,467,613</u> | <u>4,106,768,128</u> |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | <u>-790,286,505</u> | <u>752,231,872</u> |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | -9,006,794 | 7,527,642 |
| 五、現金及現金等價物淨增加額 | | <u>-3,042,955,650</u> | <u>2,356,216,301</u> |
| 加：期初現金及現金等價物餘額 | | <u>5,948,168,416</u> | <u>3,591,952,115</u> |
| 六、期末現金及現金等價物餘額 | | <u>2,905,212,766</u> | <u>5,948,168,416</u> |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰

合併所有者權益變動表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年度 | | | | | | | | | |
|-----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|-------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 歸屬於母公司所有者權益 | | | | | | | | 少數股東權益 | 所有者權益合計 |
| | 實收資本 (或股本) | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 小計 | | |
| 一、上年年末餘額 | 1,406,652,812 | 12,730,965,320 | 124,242,646 | -240,610,284 | 120,842,834 | 3,530,286,607 | 24,103,864,879 | 41,527,759,522 | 3,234,658,286 | 44,762,417,808 |
| 二、本年期初餘額 | 1,406,652,812 | 12,730,965,320 | 124,242,646 | -240,610,284 | 120,842,834 | 3,530,286,607 | 24,103,864,879 | 41,527,759,522 | 3,234,658,286 | 44,762,417,808 |
| 三、本期增減變動金額 | | | | | | | | | | |
| (減少以「-」號填列) | | | | | | | | | | |
| (一) 綜合收益總額 | -48,704,400 | -1,329,510,999 | -124,242,646 | 37,881,652 | 34,100,303 | 322,286,117 | 1,818,808,591 | 959,103,910 | 203,260,604 | 1,162,364,514 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | -48,704,400 | -1,329,510,999 | -124,242,646 | - | - | - | - | -1,253,972,753 | 51,973,978 | -1,201,998,775 |
| 1. 所有者投入的普通股 | - | 12,541,722 | - | - | - | - | - | 12,541,722 | 52,573,978 | 65,115,700 |
| 2. 回購股份 | - | - | 1,266,402,973 | - | - | - | - | -1,266,402,973 | - | -1,266,402,973 |
| 3. 註銷股份 | -48,704,400 | -1,341,941,219 | -1,390,645,619 | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 其他 | - | -111,502 | - | - | - | - | - | -111,502 | -600,000 | -711,502 |
| (三) 利潤分配 | - | - | - | - | - | 322,286,117 | -2,277,731,830 | -1,955,445,713 | -62,970,878 | -2,018,416,591 |
| 1. 提取盈餘公積 | - | - | - | - | - | 322,286,117 | -322,286,117 | - | - | - |
| 2. 對所有者(或股東)的分配 | - | - | - | - | - | - | -1,955,445,713 | -1,955,445,713 | -62,970,878 | -2,018,416,591 |
| (四) 專項儲備 | - | - | - | - | 34,100,303 | - | - | 34,100,303 | 3,790,316 | 37,890,619 |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | 57,915,595 | - | - | 57,915,595 | 6,419,652 | 64,335,247 |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | -23,815,292 | - | - | -23,815,292 | -2,629,336 | -26,444,628 |
| 四、本期末末餘額 | 1,357,948,412 | 11,401,454,321 | - | -202,728,632 | 154,943,137 | 3,852,572,724 | 25,922,673,470 | 42,486,863,432 | 3,437,918,890 | 45,924,782,322 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



合併所有者權益變動表

2024年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 2024年度 | | | | | | | | | |
|---------------------|---------------|----------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 歸屬於母公司所有者權益 | | | | | | | | | |
| | 實收資本 (或股本) | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 小計 | 少數股東權益 | 所有者 權益合計 |
| 一、上年年末餘額 | 1,416,236,912 | 10,511,448,364 | - | -255,631,350 | 86,022,310 | 3,153,659,247 | 21,954,221,096 | 36,865,956,579 | 850,574,303 | 37,716,530,882 |
| 加：其他 | - | 205,554,480 | - | -423,716 | 2,357,039 | - | -75,313,484 | 132,174,319 | - | 132,174,319 |
| 二、本年期初餘額 | 1,416,236,912 | 10,717,002,844 | - | -256,055,066 | 88,379,349 | 3,153,659,247 | 21,878,907,612 | 36,998,130,898 | 850,574,303 | 37,848,705,201 |
| 三、本期增減變動金額 | | | | | | | | | | |
| (減少以「-」號填列) | -9,584,100 | 2,013,962,476 | 124,242,646 | 15,444,782 | 32,463,485 | 376,627,360 | 2,224,957,267 | 4,529,628,624 | 2,384,083,983 | 6,913,712,607 |
| (一) 綜合收益總額 | - | - | - | 15,444,782 | - | - | 3,702,585,914 | 3,718,030,696 | 247,334,980 | 3,965,365,676 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | -9,584,100 | 2,013,962,476 | 124,242,646 | - | - | - | - | 1,880,135,730 | 2,197,064,036 | 4,077,199,766 |
| 1. 所有者投入的普通股 | - | 2,341,739,814 | - | - | - | - | - | 2,341,739,814 | 2,197,064,036 | 4,538,803,850 |
| 2. 同一控制下企業合併 | - | -106,925,028 | - | - | - | - | - | -106,925,028 | - | -106,925,028 |
| 3. 回購股份 | - | - | 354,679,056 | - | - | - | - | -354,679,056 | - | -354,679,056 |
| 4. 註銷股份 | -9,584,100 | -220,852,310 | -230,436,410 | - | - | - | - | - | - | - |
| (三) 利潤分配 | - | - | - | - | - | 376,627,360 | -1,477,628,647 | -1,101,001,287 | -65,069,164 | -1,166,070,451 |
| 1. 提取盈餘公積 | - | - | - | - | - | 376,627,360 | -376,627,360 | - | - | - |
| 2. 對所有者(或股東) 的分配 | - | - | - | - | - | - | -1,101,001,287 | -1,101,001,287 | -65,069,164 | -1,166,070,451 |
| (四) 專項儲備 | - | - | - | - | 32,463,485 | - | - | 32,463,485 | 4,754,131 | 37,217,616 |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | 56,519,336 | - | - | 56,519,336 | 6,246,237 | 62,765,573 |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | -24,055,851 | - | - | -24,055,851 | -1,492,106 | -25,547,957 |
| 四、本期末末餘額 | 1,406,652,812 | 12,730,965,320 | 124,242,646 | -240,610,284 | 120,842,834 | 3,530,286,607 | 24,103,864,879 | 41,527,759,522 | 3,234,658,286 | 44,762,417,808 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰

母公司所有者權益變動表



編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

2025年1-12月
單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年度 | | | | | | | 所有者 權益合計 |
|---------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|---------------|----------------|----------------|
| | 實收資本 (或股本) | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | |
| 一、上年年末餘額 | 1,406,652,812 | 10,288,610,687 | 124,242,646 | -43,839,228 | 23,032,517 | 3,530,286,607 | 23,185,968,452 | 38,266,469,201 |
| 二、本年期初餘額 | 1,406,652,812 | 10,288,610,687 | 124,242,646 | -43,839,228 | 23,032,517 | 3,530,286,607 | 23,185,968,452 | 38,266,469,201 |
| 三、本期增減變動金額 (減少以「-」號填列) | | | | | | | | |
| (一)綜合收益總額 | -48,704,400 | -1,344,234,102 | -124,242,646 | 25,293,831 | 10,655,793 | 322,286,117 | 945,129,341 | 34,669,226 |
| (二)所有者投入和減少資本 | - | - | - | 25,293,831 | - | - | 3,222,861,171 | 3,248,155,002 |
| (二)所有者投入和減少資本 | -48,704,400 | -1,344,234,102 | -124,242,646 | - | - | - | - | -1,268,695,856 |
| 1. 回購股份 | - | - | 1,266,402,973 | - | - | - | - | -1,266,402,973 |
| 2. 註銷股份 | -48,704,400 | -1,341,941,219 | -1,390,645,619 | - | - | - | - | - |
| 3. 其他 | - | -2,292,883 | - | - | - | - | - | -2,292,883 |
| (三)利潤分配 | - | - | - | - | - | 322,286,117 | -2,277,731,830 | -1,955,445,713 |
| 1. 提取盈餘公積 | - | - | - | - | - | 322,286,117 | -322,286,117 | - |
| 2. 對所有者(或股東)的 分配 | - | - | - | - | - | - | -1,955,445,713 | -1,955,445,713 |
| (四)專項儲備 | - | - | - | - | 10,655,793 | - | - | 10,655,793 |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | 28,297,535 | - | - | 28,297,535 |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | -17,641,742 | - | - | -17,641,742 |
| 四、本期期末餘額 | 1,357,948,412 | 8,944,376,585 | - | -18,545,397 | 33,688,310 | 3,852,572,724 | 24,131,097,793 | 38,301,138,427 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司所有者權益變動表

2024年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

編製單位：株洲中車時代電氣股份有限公司

| 項目 | 2024年度 | | | | | | | 所有者 權益合計 |
|---------------------------|---------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------------|----------------|----------------|
| | 實收資本 (或股本) | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | |
| 一、上年年末餘額 | 1,416,236,912 | 10,579,503,575 | - | -59,394,839 | 20,211,566 | 3,153,659,247 | 20,897,323,493 | 36,007,539,954 |
| 二、本年期初餘額 | 1,416,236,912 | 10,579,503,575 | - | -59,394,839 | 20,211,566 | 3,153,659,247 | 20,897,323,493 | 36,007,539,954 |
| 三、本期增減變動金額 (減少以「-」號填列) | | | | | | | | |
| (一)綜合收益總額 | -9,584,100 | -290,892,888 | 124,242,646 | 15,555,611 | 2,820,951 | 376,627,360 | 2,288,644,959 | 2,258,929,247 |
| (二)所有者投入和減少資本 | -9,584,100 | -290,892,888 | 124,242,646 | - | - | - | - | -424,719,634 |
| 1. 回購股份 | - | - | 354,679,056 | - | - | - | - | -354,679,056 |
| 2. 註銷股份 | -9,584,100 | -220,852,310 | -230,436,410 | - | - | - | - | - |
| 3. 其他 | - | -70,040,578 | - | - | - | - | - | -70,040,578 |
| (三)利潤分配 | - | - | - | - | - | 376,627,360 | -1,477,628,645 | -1,101,001,285 |
| 1. 提取盈餘公積 | - | - | - | - | - | 376,627,360 | -376,627,360 | - |
| 2. 對所有者(或股東) 的分配 | - | - | - | - | - | - | -1,101,001,285 | -1,101,001,285 |
| (四)專項儲備 | - | - | - | - | 2,820,951 | - | - | 2,820,951 |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | 15,974,465 | - | - | 15,974,465 |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | -13,153,514 | - | - | -13,153,514 |
| 四、本期末餘額 | 1,406,652,812 | 10,288,610,687 | 124,242,646 | -43,839,228 | 23,032,517 | 3,530,286,607 | 23,185,968,452 | 38,266,469,201 |

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



三、公司基本情況

1. 公司概況

適用 不適用

株洲中車時代電氣股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是一家在中華人民共和國湖南省註冊的股份有限公司，由中車株洲電力機車研究所有限公司(以下簡稱「中車株洲所」)、中車常州實業管理有限公司、中車株洲電力機車有限公司、中車投資租賃有限公司以及中國鐵建高新裝備股份有限公司於2005年9月26日共同發起設立。

於2006年12月，本公司通過香港聯交所發行了414,644,000股(含行使超額配售股權而發行的H股)每股面值為人民幣1元的H股，發行價格為每股港幣5.3元，於未扣除發行費用前的總籌資額為港幣2,197,613,000元(折合約人民幣2,209,968,000元)。這些H股於2006年12月開始在香港聯交所主板掛牌交易。於2013年10月，本公司通過香港聯交所增發91,221,000股每股面值為人民幣1元的H股，發行價格為每股港幣25元，於未扣除發行費用前的總籌資額為港幣2,280,525,000元(折合約人民幣1,803,872,470元)。這些H股於2013年10月開始在香港聯交所主板掛牌交易。於2021年9月，本公司通過上海證券交易所科創板發行了240,760,275股每股面值為人民幣1元的A股，發行價格為每股人民幣31.38元，於未扣除發行費用前的總籌資額為人民幣7,555,057,430元。這些A股於2021年9月開始在上海證券交易所科創板掛牌交易。於此次A股股份發行完成後，本公司註冊資本及股本增至人民幣1,416,236,912元。

於2025年，本公司於香港聯合交易所就H股進行了一系列的回購註銷，截止2025年12月31日，本公司累計回購了44,371,600股H股，註銷H股48,704,400股(其中包括2024年回購的4,332,800股H股)。

本公司總部位於湖南省株洲市石峰區時代路。本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要從事軌道交通產品、新興裝備產品等研發、設計、製造、銷售並提供相關服務，產品主要包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統等，以及相關產業延伸的半導體產品、汽車產品、新能源產品、海洋裝備產品和工業產品等。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

三、公司基本情況(續)

2. 合併財務報表範圍

✓適用 不適用

本公司的合併及母公司財務報表於2026年3月27日已經本公司董事會批准。

本報告期合併財務報表範圍詳細情況參見附註十、在其他主體中的權益。本報告期合併財務報表範圍變化詳細情況參見附註九、合併範圍的變更。

四、財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

本集團執行中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2014年修訂)、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

2. 持續經營

✓適用 不適用

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

3. 記賬基礎和計價原則

✓適用 不適用

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。



四、財務報表的編製基礎(續)

3. 記賬基礎和計價原則(續)

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

以公允價值計量非金融資產時，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值的，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

五、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

適用 不適用

本公司及各子公司根據實際生產經營特點，依據相關企業會計準則的規定，對金融工具減值的計提方法、固定資產折舊、無形資產攤銷、收入確認等交易和事項指定了若干具體會計政策和會計估計，具體會計政策參見本附註五、11、20、23和28等相關說明。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本公司所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了公司的財務狀況、經營成果、股東權益變動和現金流量等有關信息。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

2. 會計期間

本公司會計年度自公歷1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

適用 不適用

營業週期指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團的營業週期通常為12個月。

4. 記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣。

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

適用 不適用

| 項目 | 重要性標準 |
|------------------|---|
| 重要的按單項計提應收賬款壞賬準備 | 金額大於或等於人民幣1,000萬元 |
| 賬齡超過1年的重要預付款情況 | 金額大於或等於人民幣1,000萬元 |
| 重要的非全資子公司 | 非全資子公司資產總額或營業收入之一或同時佔集團合併報表相應項目比例大於或等於10% |
| 重要的合營企業或聯營企業 | 對合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值佔合併報表按歸母淨資產大於或等於1% |
| 重要的在建工程項目 | 項目投資預算金額大於或等於人民幣10億元或期末餘額大於或等於人民幣1億元 |
| 重要的資本化研發項目 | 本期投入金額大於或等於人民幣2000萬元或期末餘額大於或等於人民幣2000萬元 |
| 賬齡超過1年的重要應付賬款 | 金額大於或等於人民幣2,000萬元 |
| 賬齡超過1年的重要合同負債 | 金額大於或等於人民幣1,000萬元 |
| 賬齡超過1年的重要其他應付款 | 金額大於或等於人民幣1,000萬元 |



五、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

適用 不適用

本集團取得對另一個或多個企業(或一組資產或淨資產)的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時，將考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時，應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配，不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

(2) 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

在考慮相關遞延所得稅影響之後，合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。



五、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

適用 不適用

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。投資方應當在綜合考慮所有相關事實和情況的基礎上對是否控制被投資方進行判斷。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司或吸收合併下的被合併方，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司或被合併方同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。本公司與子公司和子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司股東權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付/收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

適用 不適用

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團的合營安排均為合營企業，採用權益法核算，具體參見附註五、19.[長期股權投資]。

9. 現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。



五、重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算

適用 不適用

(1) 外幣業務

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為記賬本位幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除：(I)符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本；(II)分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額確認為其他綜合收益外，均計入當期損益。

編製合併財務報表涉及境外經營的，如有實質上構成對境外經營淨投資的外幣貨幣性項目，因匯率變動而產生的匯兌差額，列入其他綜合收益的「外幣財務報表折算差額」項目；處置境外經營時，計入處置當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 外幣財務報表折算

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，在處置部分股權投資或其他原因導致持有境外經營權益比例降低但不喪失對境外經營控制權時，與該境外經營處置部分相關的外幣財務報表折算差額將歸屬於少數股東權益，不轉入當期損益。在處置作為境外經營的聯營企業或合營企業的部分股權時，與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

11. 金融工具

適用 不適用

在本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產，同時確認處置利得或損失以及應向買方收取的應收款項。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(以下簡稱「收入準則」)初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

(1) 金融資產的分類、確認和計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資和長期應收款等。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示於一年內到期的非流動資產；取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款與應收票據，列示於應收款項融資，其餘取得期限在一年內(含一年)的項目列示於其他流動資產。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(1) 金融資產的分類、確認和計量(續)

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售或回購。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

(a) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(1) 金融資產的分類、確認和計量(續)

(a) 以攤餘成本計量的金融資產(續)

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入及匯兌損益計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

(c) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、租賃應收款、合同資產以及財務擔保合同以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產以及租賃交易形成的租賃應收款，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日債務人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、財務擔保合同和貸款承諾外，信用損失準備抵減金融資產的賬面價值。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(a) 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於貸款承諾和財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為做出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- 信用風險變化所導致的內部價格指標是否發生顯著變化；
- 若現有金融工具在資產負債表日作為新金融工具源生或發行，該金融工具的利率或其他條款是否發生顯著變化(如更嚴格的合同條款、增加抵押品或擔保物或者更高的收益率等)；
- 同一金融工具或具有相同預計存續期的類似金融工具的信用風險的外部市場指標是否發生顯著變化；
- 金融工具外部信用評級實際或預期是否發生顯著變化；
- 預期將導致債務人履行其償債義務的能力是否發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- 作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化；
- 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。
- 本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(a) 信用風險顯著增加(續)

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(b) 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(c) 預期信用損失的確定

本集團以共同信用風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別計提壞賬準備。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、債務人類型、債務人所處行業相對於金融資產的價值等。

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於未提用的貸款承諾，信用損失為在貸款承諾持有人提用相應貸款的情況下，本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。本集團對貸款承諾預期信用損失的估計，與其對該貸款承諾提用情況的預期保持一致。
- 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值、在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(c) 預期信用損失的確定(續)

本集團在確定應收款項的壞賬準備的具體政策如下：

(i) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

| | |
|-----------|--|
| 應收票據 | 根據承兌人信用風險特徵的不同，本集團將應收票據劃分為銀行承兌匯票、應收鐵路總公司及其附屬企業(「鐵總」)商業承兌匯票、應收除鐵總外的中央國有企業商業承兌匯票、應收地方政府或地方國有企業商業承兌匯票以及應收其他企業商業承兌匯票五個組合。 |
| 應收賬款和合同資產 | 根據信用風險特徵的不同，本集團將應收賬款和合同資產劃分為鐵總、除鐵總外的中央國有企業、地方政府或地方國有企業以及其他企業四個組合。 |
| 應收款項融資 | 本集團應收款項融資為有雙重持有目的的應收銀行承兌匯票以及應收雲信(中企雲鏈平台上流轉的企業信用，以下簡稱「雲信」)，根據歷史經驗，雙重持有目的的應收銀行承兌匯票及應收雲信發生損失的情況沒有明顯差異，因此本集團將全部應收款項融資作為一個組合。 |
| 其他應收款 | 本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收員工備用金、應收關聯方往來款、應收股利等。根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，本集團將其他應收款劃分為應收員工備用金、應收集團內關聯方和應收其他單位三個組合。 |

對於劃分為組合的應收款項，本集團考慮包括賬齡、歷史損失情況等情況，並針對未來經濟狀況等影響因素適當調整整個存續期預期信用損失率，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(c) 預期信用損失的確定(續)

(II) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款和合同資產，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。例如，當某對手方發生嚴重財務困難，應收該對手方款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡區間的預期信用損失率時，對其單項計提損失準備。

(d) 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

(3) 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(I)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(II)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(III)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(3) 金融資產的轉移(續)

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，針對分類為以攤餘成本計量的金融資產與分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，因資產轉移而收到的對價在收到時確認為負債。

(4) 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(a) 金融負債的分類、確認和計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債根據其流動性列示為交易性金融負債/其他非流動負債。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融負債和權益工具的分類(續)

(a) 金融負債的分類、確認和計量(續)

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(續)

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購；
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

(ii) 其他金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融負債和權益工具的分類(續)

(b) 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

(c) 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。本公司發行權益工具，按實際發行價格計入股東權益，相關的交易費用從股東權益(資本公積)中扣減，如資本公積不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。回購本公司權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

回購本公司股份時，回購的股份作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉為庫存股成本，同時進行備查登記。庫存股不參與利潤分配，在資產負債表中作為股東權益的備抵項目列示。

庫存股註銷時，按註銷股票面值總額減少股本，庫存股成本超過面值總額的部分，應依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積和未分配利潤；庫存股成本低於面值總額的，低於面值總額的部分增加資本公積(股本溢價)。

庫存股轉讓時，轉讓收入高於庫存股成本的部分，增加資本公積(股本溢價)；低於庫存股成本的部分，依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積、未分配利潤。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。



五、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(5) 衍生工具

本集團衍生工具包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。於報告期末，公允價值為正數的衍生金融工具列示於衍生金融資產，公允價值為負數的衍生金融工具列示於衍生金融負債。

(6) 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

12. 應收票據

適用 不適用

13. 應收賬款

適用 不適用

14. 應收款項融資

適用 不適用

15. 其他應收款

適用 不適用

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

16. 存貨

適用 不適用

(1) 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

適用 不適用

(a) 存貨的分類

本集團的存貨主要包括原材料、半成品、在產品、庫存商品和周轉材料等。存貨按成本進行初始計量，除原材料採購成本外，在產品及產成品還包括直接人工和基於正常產量並按照適當比例分配的生產製造費用。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

(c) 存貨的盤存制度

存貨的盤存制度為永續盤存制。

(d) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，在領用時採用一次轉銷法進行攤銷。

(2) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

適用 不適用

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。存貨按單個存貨項目計提存貨跌價準備。對與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

適用 不適用

基於庫齡確認存貨可變現淨值的各庫齡組合可變現淨值的計算方法和確定依據

適用 不適用



五、重要會計政策及會計估計(續)

17. 合同資產

適用 不適用

18. 持有待售的非流動資產或處置組

適用 不適用

參見下文。

劃分為持有待售的非流動資產或處置組的確認標準和會計處理方法

適用 不適用

當本集團主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值時，將其劃分為持有待售類別。

分類為持有待售類別的非流動資產或處置組需同時滿足以下條件：(1)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(2)出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。

本集團以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量持有待售的非流動資產或處置組。賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，減記賬面價值至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。後續資產負債表日持有待售的非流動資產公允價值減去出售費用後的淨額增加的，恢復以前減記的金額，並在劃分為持有待售類別後確認的資產減值損失金額內轉回，轉回金額計入當期損益。

持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產不計提折舊或攤銷，持有待售的處置組中負債的利息和其他費用繼續予以確認。

終止經營的認定標準和列報方法

適用 不適用

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資

適用 不適用

(1) 共同控制、重要影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

(2) 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。以發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，按照發行股份的面值總額作為股本，長期股權投資初始投資成本與所發行股份面值總額之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。對於因追加投資能夠對被投資單位實施重大影響或實施共同控制但不構成控制的，長期股權投資成本為按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》確定的原持有股權投資的公允價值加上新增投資成本之和。



五、重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法

(a) 按成本法核算的長期股權投資

母公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算時，長期股權投資按初始投資成本計量。除取得投資時實際支付的價款或者對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或者利潤外，當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(b) 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法(續)

(b) 按權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(c) 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

(d) 長期股權投資減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、24。

20. 固定資產

(1) 確認條件

適用 不適用

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

外購固定資產的初始成本包括購買價款、相關稅費以及使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的支出。自行建造固定資產按附註五、21確定初始成本。對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。對於固定資產的後續支出，包括與更換固定資產某組成部分相關的支出，在符合固定資產確認條件時計入固定資產成本，同時將被替換部分的賬面價值扣除；與固定資產日常維護相關的支出在發生時計入當期損益。固定資產以成本減累計折舊及減值準備後在資產負債表列示。



五、重要會計政策及會計估計(續)

20. 固定資產(續)

(2) 折舊方法

適用 不適用

| 類別 | 折舊方法 | 折舊年限(年) | 殘值率 | 年折舊率 |
|---------|-------|---------|-----|--------------|
| 房屋及建築物 | 年限平均法 | 20-45 | 5% | 2.11%-4.75% |
| 機器設備 | 年限平均法 | 6-10 | 5% | 9.50%-15.83% |
| 運輸工具 | 年限平均法 | 5 | 5% | 19.00% |
| 辦公設備及其他 | 年限平均法 | 5 | 5% | 19.00% |

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

(3) 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

固定資產減值測試方法及減值準備計提方法詳見附註五、24。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

21. 在建工程

✓適用 □不適用

在建工程按實際成本計量，實際成本包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程不計提折舊。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

本集團各類別在建工程具體轉固的標準和時點：

| 類別 | 轉固標準和時點 |
|--------|---|
| 房屋及建築物 | 工程施工完成並投入使用。 |
| 機器設備 | 單個設備安裝調試完成後單獨可達到預定可使用狀態的，轉固時點為該設備安裝調試完成時；整組設備相互配合後整體達到預定可使用狀態的，轉固時點為該設備組合安裝調試完成時。 |

在建工程減值測試方法及減值準備計提方法詳見附註五、24。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。



五、重要會計政策及會計估計(續)

22. 借款費用

適用 不適用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。其餘借款費用在發生當期確認為費用。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

23. 無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

適用 不適用

無形資產按成本進行初始計量。無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的攤銷方法、使用壽命及其確認依據和預計淨殘值如下：

| 類別 | 攤銷方法 | 確定依據 | 使用壽命(年) | 殘值率(%) |
|-----------|------|--------------------------|---------|--------|
| 土地使用權 | 直線法 | 法定使用權 | 40-50 | - |
| 軟件使用權 | 直線法 | 合同約定授權期限或預計能為公司帶來經濟利益的期限 | 3-10 | - |
| 工業產權及專有技術 | 直線法 | 合同約定授權期限或預計能為公司帶來經濟利益的期限 | 5-10 | - |
| 商標 | 直線法 | 預計能為公司帶來經濟利益的期限確定使用壽命 | 20 | - |
| 未結訂單和服務合同 | 直線法 | 合同約定提供服務的期間 | 提供服務的期間 | - |

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。有關無形資產的減值測試，具體參見附註五、24。



五、重要會計政策及會計估計(續)

23. 無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

適用 不適用

本集團將與開展研發開發活動直接相關的各項費用歸集為研發支出，包括職工薪酬、物料消耗費、折舊攤銷費、技術服務費、辦公差旅費及試驗檢驗費等。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件時，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

企業對於研發過程中產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

24. 長期資產減值

適用 不適用

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、固定資產、在建工程、開發支出、長期待攤費用、部分其他非流動資產、使用權資產及使用壽命確定的無形資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；其次，對於與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：(I)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；(II)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

除與合同成本相關的資產減值損失外，上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。與合同成本相關的資產計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。



五、重要會計政策及會計估計(續)

25. 長期待攤費用

適用 不適用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用，包括租入固定資產改良支出。長期待攤費用在資產預計可使用年限與租賃期孰短期間中分期平均攤銷。

26. 職工薪酬

(1) 短期薪酬的會計處理方法

適用 不適用

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利的會計處理方法

適用 不適用

本集團離職後福利均為設定提存計劃，包括本集團為職工繳納的養老保險、工傷保險和企業年金。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

26. 職工薪酬(續)

(3) 辭退福利的會計處理方法

適用 不適用

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日，確認辭退福利產生的負債，同時計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4) 其他長期職工福利的會計處理方法

適用 不適用

27. 預計負債

適用 不適用

除企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：(i)該義務是本集團承擔的現時義務；(ii)該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；(iii)該義務的金額能夠可靠地計量。預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

當與產品質量保證／虧損合同／未決訴訟等或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。



五、重要會計政策及會計估計(續)

28. 收入

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

適用 不適用

本集團的收入主要來源於如下業務類型：

- (I) 銷售商品和材料收入；
- (II) 維修服務收入；
- (III) 建造合同收入。

收入是本集團在日常活動中形成的、會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

28. 收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值(參見附註五、11(2))。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

(2) 本集團的收入具體確認標準

適用 不適用

(a) 銷售商品和材料收入

本集團主要銷售軌道交通裝備產品，通常在客戶收到並驗收產品合格時確認收入。

(b) 維修服務收入

本集團主要維修軌道交通裝備產品，在完成維修服務時確認收入。

(c) 建造合同收入

本集團主要生產深海機器人等海工產品和從事光伏電站EPC項目，按照履約進度確認收入。

(3) 同類業務採用不同經營模式涉及不同收入確認方式及計量方法

適用 不適用



五、重要會計政策及會計估計(續)

29. 合同成本

適用 不適用

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

取得合同的成本

本集團為取得合同發生的增量成本(即不取得合同就不會發生的成本)預期能夠收回的,確認為一項資產,並採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷,計入當期損益。若該項資產攤銷期限不超過一年的,在發生時計入當期損益。本集團為取得合同發生的其他支出,在發生時計入當期損益,明確由客戶承擔的除外。

履行合同的成本

本集團為履行合同發生的成本,不屬於除收入準則外的其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的,確認為一項資產:(I)該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關;(II)該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源;(III)該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷,計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時,本集團對超出部分計提減值準備,並確認為資產減值損失:(I)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價;(II)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

30. 政府補助

適用 不適用

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助作為與資產相關的政府補助。與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團取得的與資產相關的政府補助之外的政府補助作為與收益相關的政府補助。本集團將難以區分性質的政府補助整體歸類為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

對於本集團取得的政策性優惠借款貼息為財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要退回時，存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。



五、重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃

適用 不適用

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

適用 不適用

本集團對房屋建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他類別的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

作為承租方的租賃分類標準和會計處理方法

適用 不適用

(1) 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

作為承租方的租賃分類標準和會計處理方法(續)

(2) 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照附註五、24的相關規定來確定使用權資產是否已發生減值並進行會計處理。



五、重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

作為承租方的租賃分類標準和會計處理方法(續)

(3) 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

作為承租方的租賃分類標準和會計處理方法(續)

(3) 租賃負債(續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

適用 不適用



五、重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

(1) 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據附註五、28關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

(2) 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

(3) 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

(4) 轉租賃

本集團作為轉租出租人，將原租賃及轉租賃合同作為兩個合同單獨核算。本集團基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。

(5) 租賃變更

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

32. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

適用 不適用

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

(1) 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

如果單項交易不是企業合併，交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。商譽的初始確認導致的暫時性差異也不產生相關的遞延所得稅。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。



五、重要會計政策及會計估計(續)

32. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

(3) 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

五、重要會計政策及會計估計(續)

33. 其他重要的會計政策和會計估計

適用 不適用

(1) 利潤分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

(2) 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

(3) 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

34. 分部報告

適用 不適用

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在各單項產品或勞務的性質、生產過程的性質、產品或勞務的客戶類型、銷售產品或提供勞務的方式、生產產品及提供勞務受法律及行政法規的影響等方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。本集團以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。



五、重要會計政策及會計估計(續)

35. 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

適用 不適用

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

主要會計估計

除固定資產及無形資產等資產的折舊及攤銷(參見附註五、20、23)和各類資產減值(參見附註五、11、19、24以及附註十九、1和2)涉及的會計估計外，其他主要的會計估計如下：

- (a) 收入的確認—如附註五、28所述，本集團建造合同的收入在一段時間內確認。建造合同的收入和利潤的確認取決於本集團對於合同結果和履約進度的估計。如果實際發生的總收入和總成本金額高於或低於管理層的估計值，將會影響本集團未來期間收入和利潤確認的金額；
- (b) 附註七、20—遞延所得稅資產的確認；
- (c) 附註七、35—產品質量保證準備。

36. 重要會計政策和會計估計的變更

詳見「重要事項」的「公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明」

37. 2025年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

適用 不適用

38. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

六、稅項

1. 主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

適用 不適用

| 稅種 | 計稅依據 | 稅率 |
|---------|--|-------|
| 增值稅 | 按應稅收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅 | 6-13% |
| 城市維護建設稅 | 按應繳增值稅計徵 | 5%、7% |
| 教育費附加 | 實際繳納的增值稅稅額 | 3% |
| 地方教育費附加 | 實際繳納的增值稅稅額 | 2% |
| 企業所得稅 | 按應納稅所得額計徵 | 25% |

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

適用 不適用

| 納稅主體名稱 | 所得稅稅率(%) |
|-------------------------------|----------|
| SMD Ltd. (「SMD」) | 25.00 |
| Dynex Power Inc. (「加拿大Dynex」) | 26.50 |

2. 稅收優惠

適用 不適用

(1) 增值稅

根據《財政部、國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)的規定，本公司下屬子公司株洲中車時代電子技術有限公司(以下簡稱「中車時代電子」、寧波中車時代傳感技術有限公司(以下簡稱「寧波中車時代」、株洲中車時代軟件技術有限公司(以下簡稱「中車時代軟件」、湖南中車時代通信信號有限公司(以下簡稱「湖南中車通號」、株洲變流技術國家工程研究中心有限公司(以下簡稱「中車國家變流中心」、寧波中車時代電氣設備有限公司(以下簡稱「寧波中車電氣」)銷售自行開發生產的軟件產品，對增值稅實際稅負超過3%的部分享受即徵即退政策。



六、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(1) 增值稅(續)

根據《財政部、稅務總局關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部、稅務總局公告2023年第43號)的規定，本公司及下屬子公司寶雞中車時代工程機械有限公司(以下簡稱「寶雞中車時代」)、太原中車時代軌道工程機械有限公司(以下簡稱「太原中車時代」)、上海中車艾森迪海洋裝備有限公司(以下簡稱「上海中車SMD」)、中車時代電子、中車國家變流中心、湖南中車通號、青島中車電氣設備有限公司(以下簡稱「青島中車電氣」)、寧波中車時代、寧波中車電氣、重慶中車時代電氣技術有限公司(以下簡稱「重慶中車電氣」)、無錫中車時代電驅科技有限公司(以下簡稱「無錫中車電驅」)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。根據《財政部、稅務總局關於集成電路企業增值稅加計抵減政策的通知》(財政部、稅務總局公告2023年第17號)的規定，本公司下屬子公司株洲中車時代半導體有限公司(以下簡稱「中車時代半導體」)，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照當期可抵扣進項稅額加計15%抵減應納增值稅稅額。

(2) 所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條規定，國家對需要重點扶持的高新技術企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。本公司及下屬子公司中車時代軟件、中車時代電子、中車時代半導體、寧波中車電氣、寧波中車時代、中車國家變流中心、湖南中車通號、寶雞中車時代、太原中車時代、青島中車電氣、上海中車SMD、湖南中車時代電驅科技有限公司(以下簡稱「湖南中車電驅」)、無錫中車電驅，於2022年度至2024年度分別取得相應稅務機關批准的高新技術企業證書，2024年及2025年均減按15%稅率繳納企業所得稅。

根據《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)及《財政部、國家稅務總局、國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財稅[2020]23號)的規定，昆明中車時代電氣設備有限公司(以下簡稱「昆明中車電氣」)、成都中車時代電氣科技有限公司(以下簡稱「成都中車電氣」)符合西部大開發企業所得稅優惠政策的有關規定，2024年及2025年均適用15%的企業所得稅率。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

六、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 所得稅(續)

根據《財政部、國家稅務總局關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》(財稅[2019]13號)及《財政部、國家稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財稅[2023]12號)的規定，本公司下屬子公司宜興中車時代半導體有限公司(以下簡稱「宜興半導體」)2024年及2025年符合小型微利企業的認定條件，對年應納稅所得額不超過100萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的一部分，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》、《財政部、國家稅務總局、科技部關於完善研究開發費用稅前加計扣除政策的通知》(財稅[2015]119號)及《財政部、稅務總局關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)、《財政部、稅務總局、科技部關於加大支持科技創新稅前扣除力度的公告》(2022年第28號)、《財政部、稅務總局、國家發展改革委、工業和信息化部關於提高集成電路和工業母機企業研發費用加計扣除比例的公告》(2023年第44號)，本公司及下屬子公司時代電子、寶雞中車時代、寧波中車時代、寧波中車電氣、青島中車電氣、湖南中車通號、中車國家變流中心、上海中車SMD、重慶中車電氣、太原中車時代、瀋陽中車時代交通設備有限公司(以下簡稱「瀋陽中車時代」)、中車時代軟件、湖南中車電驅在開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，2024年及2025年按照實際發生額的100%在稅前加計扣除，形成無形資產的，2024年及2025年按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。中車時代半導體在開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，在2023年1月1日至2027年12月31日期間，再按照實際發生額的120%在稅前扣除；形成無形資產的，在上述期間按照無形資產成本的220%在稅前攤銷。

3. 其他

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------------|----------------------|-----------------------|
| 庫存現金 | 18,778 | 15,907 |
| 銀行存款 | 5,800,504,894 | 6,694,340,232 |
| 其他貨幣資金 | 898,651,427 | 1,981,380,055 |
| 存放財務公司存款 | 14,687,473 | 1,976,443,020 |
| 合計 | <u>6,713,862,572</u> | <u>10,652,179,214</u> |
| 其中：存放在境外的款項總額 | <u>301,107,651</u> | <u>1,786,736,265</u> |

本集團其他貨幣資金的情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|------------|--------------------|----------------------|
| 保函保證金 | - | 23,008 |
| 銀行承兌匯票保證金 | 446,529,211 | 483,602,182 |
| 項目監管資金 | 451,936,433 | 108,128,489 |
| 股權回購證券賬戶款項 | 185,783 | 1,389,626,376 |
| 合計 | <u>898,651,427</u> | <u>1,981,380,055</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

1. 貨幣資金(續)

本集團銀行存款中三個月以上未作質押的定期存款如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 三個月以上定期存款 | <u>1,425,639,849</u> | <u>1,033,226,342</u> |

其他說明

無

2. 交易性金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 | 指定理由和依據 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|---------|
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產 | <u>1,000,300,274</u> | 3,533,861,455 | / |
| 其中： 結構性存款 | <u>1,000,300,274</u> | <u>3,533,861,455</u> | / |
| 合計 | <u>1,000,300,274</u> | <u>3,533,861,455</u> | / |

其他說明：

適用 不適用

於2025年12月31日，本集團持有的結構性存款預計年收益率為0.65%-2.20%(2024年12月31日：1.17%-3.37%)。



七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|---------------|---------------|
| 銀行承兌票據 | 744,695,576 | 148,287,792 |
| 商業承兌票據 | 4,057,215,968 | 3,010,339,994 |
| 財務公司承兌匯票 | 497,343,105 | 69,759,641 |
| 減：信用損失準備 | 4,989,418 | 3,798,831 |
| 合計 | 5,294,265,231 | 3,224,588,596 |

(2) 期末公司已質押的應收票據

適用 不適用

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末終止 確認金額 | 期末未終止 確認金額 |
|--------|--------------|---------------|
| 銀行承兌票據 | — | 62,737,645 |
| 商業承兌票據 | — | 137,125,000 |
| 合計 | — | 199,862,645 |

本集團認為其保留了與該等背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，包括相關的違約風險，因此，本集團繼續確認該等背書票據及相關已清償應付賬款的賬面價值。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 賬面餘額 | | 壞賬準備 | | 賬面價值 | 賬面餘額 | | 壞賬準備 | | 賬面價值 |
|-----------|---------------|--------|-----------|---------|---------------|---------------|--------|-----------|---------|---------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按組合計提壞賬準備 | 5,299,254,649 | 100.00 | 4,989,418 | 0.09 | 5,294,265,231 | 3,228,387,427 | 100.00 | 3,798,831 | 0.12 | 3,224,588,596 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 商業承兌匯票 | 4,057,215,968 | 76.56 | 4,989,418 | 0.12 | 4,052,226,550 | 3,010,339,994 | 93.25 | 3,798,831 | 0.13 | 3,006,541,163 |
| 銀行承兌匯票 | 744,695,576 | 14.05 | - | - | 744,695,576 | 148,287,792 | 4.59 | - | - | 148,287,792 |
| 財務公司承兌匯票 | 497,343,105 | 9.39 | - | - | 497,343,105 | 69,759,641 | 2.16 | - | - | 69,759,641 |
| 合計 | 5,299,254,649 | 100.00 | 4,989,418 | 0.09 | 5,294,265,231 | 3,228,387,427 | 100.00 | 3,798,831 | 0.12 | 3,224,588,596 |

銀行承兌匯票

於2025年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大信用風險，故未計提信用損失準備。

商業承兌匯票

商業承兌匯票按四大類客戶組合分別計提信用損失準備，每類組合均涉及大量客戶，其分別具有相同的風險特徵。

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露(續)

商業承兌匯票(續)

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|------------------------|----------------------|------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 銀行承兌匯票 | 744,695,576 | - | - |
| 財務公司承兌匯票 | 497,343,105 | - | - |
| 應收除鐵總外的中央國有企業客戶的商業承兌匯票 | 3,534,887,736 | 3,710,888 | 0.10 |
| 應收地方政府或地方國有企業客戶的商業承兌匯票 | 80,690,400 | 806,904 | 1.00 |
| 應收鐵總的商業承兌匯票 | 440,728,915 | 440,729 | 0.10 |
| 應收其他客戶的商業承兌匯票 | 908,917 | 30,897 | 3.40 |
| 合計 | <u>5,299,254,649</u> | <u>4,989,418</u> | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|------------------------|----------------------|------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 銀行承兌匯票 | 148,287,792 | - | - |
| 財務公司承兌匯票 | 69,759,641 | - | - |
| 應收除鐵總外的中央國有企業客戶的商業承兌匯票 | 1,658,791,132 | 1,658,791 | 0.10 |
| 應收地方政府或地方國有企業客戶的商業承兌匯票 | 20,250,000 | 202,500 | 1.00 |
| 應收鐵總的商業承兌匯票 | 1,298,321,198 | 1,298,321 | 0.10 |
| 應收其他客戶的商業承兌匯票 | 32,977,664 | 639,219 | 1.94 |
| 合計 | <u>3,228,387,427</u> | <u>3,798,831</u> | |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收票據按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(5) 壞賬準備的情況

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 本期變動金額 | | | 其他變動 | 期末餘額 |
|--------|------------------|------------------|------------------|----------|---------------|------------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | | |
| 商業承兌匯票 | <u>3,798,831</u> | <u>5,517,317</u> | <u>4,406,730</u> | <u>-</u> | <u>80,000</u> | <u>4,989,418</u> |
| 合計 | <u>3,798,831</u> | <u>5,517,317</u> | <u>4,406,730</u> | <u>-</u> | <u>80,000</u> | <u>4,989,418</u> |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 本期變動金額 | | | 其他變動 | 期末餘額 |
|--------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------|------------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | | |
| 商業承兌匯票 | <u>2,599,116</u> | <u>3,979,807</u> | <u>2,180,092</u> | <u>600,000</u> | <u>-</u> | <u>3,798,831</u> |
| 合計 | <u>2,599,116</u> | <u>3,979,807</u> | <u>2,180,092</u> | <u>600,000</u> | <u>-</u> | <u>3,798,831</u> |

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(6) 本期實際核銷的應收票據情況

適用 不適用

其中重要的應收票據核銷情況：

適用 不適用

應收票據核銷說明：

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

2025年12月31日，應收票據餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 賬齡 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|-----------|------------------------------|-----------------------|
| 1年以內(含1年) | 11,671,079,582 | 10,438,255,415 |
| 其中：1年以內分項 | | |
| 6個月以內 | 10,769,068,474 | 9,167,231,770 |
| 6個月至1年 | 902,011,108 | 1,271,023,645 |
| 1至2年 | 928,713,858 | 1,249,736,606 |
| 2至3年 | 376,299,570 | 459,066,671 |
| 3年以上 | 416,804,391 | 286,206,933 |
| 合計 | <u>13,392,897,401</u> | <u>12,433,265,625</u> |
| 減：信用減值損失 | 1,135,454,561 | 820,880,052 |
| 賬面價值 | <u>12,257,442,840</u> | <u>11,612,385,573</u> |

本集團的應收賬款賬齡基於應收賬款確認日期劃分。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 賬面餘額 | | 壞賬準備 | | 賬面價值 | 期初餘額 | | 壞賬準備 | | 賬面價值 |
|---------------------|----------------|--------|---------------|---------|----------------|----------------|--------|-------------|---------|----------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按單項計提壞賬準備 | 231,932,540 | 1.73 | 231,932,540 | 100.00 | - | 206,911,652 | 1.66 | 95,735,641 | 46.27 | 111,176,011 |
| 按組合計提壞賬準備 | 13,160,964,861 | 98.27 | 903,522,021 | 6.87 | 12,257,442,840 | 12,226,353,973 | 98.34 | 725,144,411 | 5.93 | 11,501,209,562 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 應收除鐵總外的中央 國有企業客戶 | 6,684,582,962 | 49.91 | 204,599,321 | 3.06 | 6,479,983,641 | 6,042,653,357 | 48.60 | 117,308,069 | 1.94 | 5,925,345,288 |
| 應收地方政府或地方 國有企業客戶 | 2,316,960,558 | 17.30 | 542,717,288 | 23.42 | 1,774,243,270 | 2,696,354,561 | 21.69 | 491,921,167 | 18.24 | 2,204,433,394 |
| 應收鐵總 | 1,474,085,721 | 11.01 | 7,153,931 | 0.49 | 1,466,931,790 | 1,548,375,625 | 12.45 | 7,845,274 | 0.51 | 1,540,530,351 |
| 應收其他客戶 | 2,685,335,620 | 20.05 | 149,051,481 | 5.55 | 2,536,284,139 | 1,938,970,430 | 15.60 | 108,069,901 | 5.57 | 1,830,900,529 |
| 合計 | 13,392,897,401 | 100.00 | 1,135,454,561 | / | 12,257,442,840 | 12,433,265,625 | 100.00 | 820,880,052 | / | 11,612,385,573 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 期末餘額 | | | 計提理由 |
|----------|--------------------|--------------------|------------|--------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) | |
| 客戶121496 | 123,462,738 | 123,462,738 | 100 | 回收可能性低 |
| 客戶122664 | 27,094,913 | 27,094,913 | 100 | 回收可能性低 |
| 客戶124285 | 16,035,328 | 16,035,328 | 100 | 回收可能性低 |
| 客戶123950 | 10,648,800 | 10,648,800 | 100 | 回收可能性低 |
| 其他 | 54,690,761 | 54,690,761 | 100 | 回收可能性低 |
| 合計 | <u>231,932,540</u> | <u>231,932,540</u> | <u>100</u> | / |

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收除鐵總外的中央國有企業客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|-------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 5,838,197,557 | 106,868,793 | 1.83 |
| 6個月至1年 | 327,162,362 | 7,024,481 | 2.15 |
| 1至2年 | 328,099,489 | 27,740,694 | 8.45 |
| 2至3年 | 119,976,256 | 22,085,791 | 18.41 |
| 3年以上 | 71,147,298 | 40,879,562 | 57.46 |
| 合計 | 6,684,582,962 | 204,599,321 | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|-------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 4,896,759,000 | 56,511,790 | 1.15 |
| 6個月至1年 | 587,790,141 | 10,188,594 | 1.73 |
| 1至2年 | 433,219,658 | 21,007,397 | 4.85 |
| 2至3年 | 82,579,928 | 12,887,180 | 15.61 |
| 3年以上 | 42,304,630 | 16,713,108 | 39.51 |
| 合計 | 6,042,653,357 | 117,308,069 | |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收地方政府或地方國有企業客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|-------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 1,120,475,502 | 116,766,510 | 10.42 |
| 6個月至1年 | 349,839,031 | 59,732,359 | 17.07 |
| 1至2年 | 382,232,563 | 116,568,564 | 30.50 |
| 2至3年 | 197,175,547 | 94,023,213 | 47.69 |
| 3年以上 | 267,237,915 | 155,626,642 | 58.24 |
| 合計 | 2,316,960,558 | 542,717,288 | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|-------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 1,170,720,368 | 118,907,175 | 10.16 |
| 6個月至1年 | 412,640,466 | 48,281,799 | 11.70 |
| 1至2年 | 610,643,575 | 134,719,769 | 22.06 |
| 2至3年 | 285,347,730 | 85,336,644 | 29.91 |
| 3年以上 | 217,002,422 | 104,675,780 | 48.24 |
| 合計 | 2,696,354,561 | 491,921,167 | |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

組合計提項目：應收鐵總

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|----------------------|------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 1,322,393,374 | 4,981,577 | 0.38 |
| 6個月至1年 | 113,622,404 | 877,644 | 0.77 |
| 1至2年 | 32,587,908 | 647,109 | 1.99 |
| 2至3年 | 4,981,906 | 470,004 | 9.43 |
| 3年以上 | 500,129 | 177,597 | 35.51 |
| 合計 | <u>1,474,085,721</u> | <u>7,153,931</u> | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|----------------------|------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 1,399,680,852 | 5,721,113 | 0.41 |
| 6個月至1年 | 98,888,081 | 603,911 | 0.61 |
| 1至2年 | 46,717,483 | 1,139,302 | 2.44 |
| 2至3年 | 1,798,365 | 187,321 | 10.42 |
| 3年以上 | 1,290,844 | 193,627 | 15.00 |
| 合計 | <u>1,548,375,625</u> | <u>7,845,274</u> | |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收其他客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|----------------------|--------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 2,431,831,162 | 99,712,538 | 4.10 |
| 6個月至1年 | 110,091,127 | 10,730,477 | 9.75 |
| 1至2年 | 78,467,986 | 13,300,781 | 16.95 |
| 2至3年 | 43,608,783 | 14,243,648 | 32.66 |
| 3年以上 | 21,336,562 | 11,064,037 | 51.85 |
| 合計 | <u>2,685,335,620</u> | <u>149,051,481</u> | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|----------------------|--------------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 1,568,907,316 | 58,516,337 | 3.73 |
| 6個月至1年 | 154,375,517 | 11,686,681 | 7.57 |
| 1至2年 | 149,935,641 | 22,482,779 | 14.99 |
| 2至3年 | 56,808,794 | 12,016,138 | 21.15 |
| 3年以上 | 8,943,162 | 3,367,966 | 37.66 |
| 合計 | <u>1,938,970,430</u> | <u>108,069,901</u> | |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計提損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 壞賬準備的情況

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 轉入已發生 信用減值 | 本期變動金額 | | | 外幣報表 折算差額 | 其他變動 | 期末餘額 |
|--------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|---------|--------------|--------|---------------|
| | | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | | | |
| 整個存續期預期信用損失(未發生 信用減值) | 310,417,401 | -158,257,148 | 254,408,997 | - | - | 76,271 | 48,858 | 406,694,379 |
| 整個存續期預期信用損失(已發生 信用減值) | 510,462,651 | 158,257,148 | 72,344,991 | 11,482,230 | 822,378 | - | - | 728,760,182 |
| 合計 | 820,880,052 | - | 326,753,988 | 11,482,230 | 822,378 | 76,271 | 48,858 | 1,135,454,561 |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 轉入已發生 信用減值 | 本期變動金額 | | | 外幣報表 折算差額 | 其他變動 | 期末餘額 |
|--------------------------|-------------|---------------|-------------|-----------|-------|--------------|------------|-------------|
| | | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | | | |
| 整個存續期預期信用損失(未發生 信用減值) | 249,642,184 | -50,707,717 | 108,889,194 | - | - | 2,593,740 | - | 310,417,401 |
| 整個存續期預期信用損失(已發生 信用減值) | 271,060,059 | 50,707,717 | 193,112,799 | 1,624,590 | - | - | -2,793,334 | 510,462,651 |
| 合計 | 520,702,243 | - | 302,001,993 | 1,624,590 | - | 2,593,740 | -2,793,334 | 820,880,052 |

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 核銷金額 |
|-----------|----------------|
| 實際核銷的應收賬款 | <u>822,378</u> |

其中重要的應收賬款核銷情況

適用 不適用

應收賬款核銷說明：

適用 不適用

客戶已進入清算，預計難以回款。



七、合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 應收賬款 期末餘額 | 合同資產 期末餘額 | 應收賬款和 合同資產 期末餘額 | 佔應收賬款和 合同資產期末 餘額合計數的 比例(%) | 壞賬準備 期末餘額 |
|----------|----------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 客戶100507 | 1,372,297,718 | 32,646,807 | 1,404,944,525 | 8.89 | 32,013,711 |
| 客戶100928 | 810,839,408 | - | 810,839,408 | 5.13 | 19,035,523 |
| 客戶110081 | 583,895,098 | 2,895,200 | 586,790,298 | 3.71 | 2,837,893 |
| 客戶103233 | 95,645,362 | 329,863,717 | 425,509,079 | 2.69 | 106,123,463 |
| 客戶123484 | <u>360,935,208</u> | <u>8,357,946</u> | <u>369,293,154</u> | <u>2.34</u> | <u>9,220,463</u> |
| 合計 | <u>3,223,612,794</u> | <u>373,763,670</u> | <u>3,597,376,464</u> | <u>22.76</u> | <u>169,231,053</u> |

其他說明

無

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產

(1) 合同資產情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | | 期初餘額 | | |
|---------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 賬面價值 |
| 銷貨合同相關的合同資產 | 2,059,073,141 | 211,843,987 | 1,847,229,154 | 1,742,828,286 | 110,479,156 | 1,632,349,130 |
| 工程類業務的合同資產 | 352,432,988 | 4,949,438 | 347,483,550 | 273,566,357 | 5,042,743 | 268,523,614 |
| 減：計入其他非流動資產的合同資產(附註(七)21) | -1,271,967,294 | -150,224,173 | -1,121,743,121 | -965,628,237 | -60,248,484 | -905,379,753 |
| 合計 | <u>1,139,538,835</u> | <u>66,569,252</u> | <u>1,072,969,583</u> | <u>1,050,766,406</u> | <u>55,273,415</u> | <u>995,492,991</u> |

本集團銷貨合同中部分約定在不同的階段按比例分別付款，本集團在商品驗收移交時點確認收入，對於不滿足無條件收款權的收取對價的權利確認為合同資產，根據流動性列示於合同資產/其他非流動資產。

本集團建造深海機器人等部分海工產品相關建造合同按照履約進度確認為收入，超過客戶辦理結算的對價的部分，由於尚未達到合同約定的收取合同對價的條件，從而形成合同資產，根據流動性列示於合同資產/其他非流動資產。

當本集團取得無條件收取對價的權利時，該合同資產將轉為應收賬款。



七、合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(2) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

適用 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | | 計提理由 |
|------|---------|---------|---------|--------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) | |
| 其他客戶 | 380,000 | 380,000 | 100 | 回收可能性低 |
| 合計 | 380,000 | 380,000 | 100 | / |

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對合同資產按照相當於整個存續期內與其信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的合同資產賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(4) 本期合同資產計提壞賬準備情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期計提 | 本期變動金額 | | 外幣折算 差額 | 原因 |
|--------------------------|------------|-------------|-------------|------------|----|
| | | 本期收回或 轉回 | 本期轉銷/ 核銷 | | |
| 整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值) | 57,212,119 | 45,536,505 | - | 69,295 | / |
| 整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值) | - | 449,072 | - | - | / |
| 合計 | 57,212,119 | 45,985,577 | - | 69,295 | / |

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

2025年12月31日，合同資產餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



七、合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(5) 本期實際核銷的合同資產情況

適用 不適用

其中重要的合同資產核銷情況

適用 不適用

合同資產核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------------|---------------|---------------|
| 以公允價值計量的應收票據 | 2,261,951,533 | 1,286,784,981 |
| 以公允價值計量的應收雲信 | 1,431,402,947 | 2,534,918,377 |
| 合計 | 3,693,354,480 | 3,821,703,358 |

(2) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|---------------|---------------|
| 成本 | 3,744,373,606 | 3,879,171,198 |
| 賬面價值 | 3,693,354,480 | 3,821,703,358 |
| 累計公允價值變動 | -51,019,126 | -57,467,840 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(3) 期末公司已質押的應收款項融資

適用 不適用

(4) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末終止 確認金額 | 期末未終 止確認金額 |
|--------|---------------|---------------|
| 銀行承兌票據 | 2,193,485,836 | - |
| 商業承兌票據 | 18,839,184 | - |
| 合計 | 2,212,325,020 | - |



七、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(5) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收款項融資賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(6) 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(7) 本期實際核銷的應收款項融資情況

適用 不適用

其中重要的應收款項融資核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

(8) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況：

適用 不適用

(9) 其他說明：

適用 不適用

2025年12月31日，應收款項融資餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



七、合併財務報表項目註釋(續)

7. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 賬齡 | 期末餘額 | | 期初餘額 | |
|------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 比例(%) |
| 1年以內 | 685,707,002 | 91.51 | 491,170,562 | 84.41 |
| 1至2年 | 50,244,215 | 6.71 | 68,403,861 | 11.76 |
| 2至3年 | 3,620,078 | 0.48 | 18,731,073 | 3.22 |
| 3年以上 | 9,761,818 | 1.30 | 3,557,896 | 0.61 |
| 合計 | <u>749,333,113</u> | <u>100.00</u> | <u>581,863,392</u> | <u>100.00</u> |

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

7. 預付款項(續)

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 佔預付款項 期末餘額合計數 的比例(%) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 供應商 800511 | 129,923,606 | 17.34 |
| 供應商 739152 | 33,034,140 | 4.41 |
| 供應商 801158 | 30,595,587 | 4.08 |
| 供應商 729393 | 29,841,973 | 3.98 |
| 供應商 801150 | 26,672,094 | 3.56 |
| 合計 | 250,067,400 | 33.37 |

其他說明：

無

其他說明

適用 不適用

2025年12月31日，預付賬款餘額中預付本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款

項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------|-------------|-------------|
| 應收利息 | — | — |
| 應收股利 | 240,000 | — |
| 其他應收款 | 233,690,619 | 247,407,254 |
| 合計 | 233,930,619 | 247,407,254 |

其他說明：

適用 不適用

2025年12月31日，其他應收款餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收利息

(1) 應收利息分類

適用 不適用

(2) 重要逾期利息

適用 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收利息(續)

(5) 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收利息情況

適用 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

應收股利

(1) 應收股利

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目(或被投資單位) | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|---------|------|
| 佛山中時智匯交通科技有限公司 | 240,000 | - |
| 合計 | 240,000 | - |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

適用 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(5) 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(6) 本期實際核銷的應收股利情況

適用 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

其他應收款

(1) 按賬齡披露

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 賬齡 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|---------------|-------------|-------------|
| 1年以內(含1年) | 122,431,494 | 129,013,904 |
| 其中：1年以內分項 | | |
| 6個月以內 | 100,822,665 | 88,026,151 |
| 6個月至1年 | 21,608,829 | 40,987,753 |
| 1至2年 | 26,455,895 | 66,420,164 |
| 2至3年 | 50,610,603 | 21,224,291 |
| 3年以上 | 52,467,548 | 46,226,307 |
| 減：其他應收款信用損失準備 | 18,274,921 | 15,477,412 |
| 合計 | 233,690,619 | 247,407,254 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(2) 按款項性質分類情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 款項性質 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|--------|-------------|-------------|
| 保證金及押金 | 114,589,920 | 151,212,400 |
| 其他 | 137,375,620 | 111,672,266 |
| 合計 | 251,965,540 | 262,884,666 |

(3) 壞賬準備計提情況

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 壞賬準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|----------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值) | |
| 2025年1月1日餘額 | 15,477,412 | - | - | 15,477,412 |
| 2025年1月1日餘額在本期 | - | - | - | - |
| -轉入第二階段 | - | - | - | - |
| -轉入第三階段 | - | - | - | - |
| -轉回第二階段 | - | - | - | - |
| -轉回第一階段 | - | - | - | - |
| 本期計提 | 8,740,935 | - | 497,391 | 9,238,326 |
| 本期轉回 | 6,440,817 | - | - | 6,440,817 |
| 本期轉銷 | - | - | - | - |
| 本期核銷 | - | - | - | - |
| 其他變動 | - | - | - | - |
| 2025年12月31日餘額 | 17,777,530 | - | 497,391 | 18,274,921 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(3) 壞賬準備計提情況(續)

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 壞賬準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|----------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值) | |
| 2024年1月1日餘額 | 10,593,496 | - | - | 10,593,496 |
| 2024年1月1日餘額在本期 | - | - | - | - |
| -轉入第二階段 | - | - | - | - |
| -轉入第三階段 | - | - | - | - |
| -轉回第二階段 | - | - | - | - |
| -轉回第一階段 | - | - | - | - |
| 本期計提 | 8,939,832 | - | - | 8,939,832 |
| 本期轉回 | 4,055,916 | - | - | 4,055,916 |
| 本期轉銷 | - | - | - | - |
| 本期核銷 | - | - | - | - |
| 其他變動 | - | - | - | - |
| 2024年12月31日餘額 | <u>15,477,412</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>15,477,412</u> |

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(4) 壞賬準備的情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 本期變動金額 | | 期末餘額 |
|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | |
| 其他應收款壞賬準備 | 15,477,412 | 9,238,326 | 6,440,817 | 18,274,921 |
| 合計 | 15,477,412 | 9,238,326 | 6,440,817 | 18,274,921 |

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

適用 不適用

其他說明

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

適用 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

適用 不適用

其他應收款核銷說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 佔其他應收款 期末餘額合計數 | | 賬齡 | 壞賬準備 期末餘額 |
|----------|--------------------|-------------------|--------|----------------|-------------------|
| | | 的比例(%) | 款項的性質 | | |
| 客戶15 | 35,840,612 | 14.22 | 其他 | 1年以內及1至2年及2至3年 | - |
| 客戶129596 | 32,843,702 | 13.03 | 其他 | 2至3年 | 7,775,224 |
| 客戶103233 | 23,133,170 | 9.18 | 保證金及押金 | 2至3年 | 4,241,252 |
| 客戶130148 | 16,278,053 | 6.46 | 其他 | 1年以內 | 270,277 |
| 客戶126515 | 15,000,000 | 5.95 | 保證金及押金 | 3至4年 | 1,574,170 |
| 合計 | <u>123,095,537</u> | <u>48.84</u> | / | / | <u>13,860,923</u> |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 佔其他應收款 期末餘額合計數 | | 賬齡 | 壞賬準備 |
|----------|--------------------|-------------------|--------|-----------|-------------------|
| | | 的比例(%) | 款項的性質 | | |
| 客戶129596 | 42,408,602 | 16.13 | 其他 | 1至2年 | 5,318,809 |
| 客戶103233 | 34,084,370 | 12.97 | 保證金及押金 | 1至2年及5年以上 | 4,274,799 |
| 客戶15 | 20,976,600 | 7.98 | 其他 | 1年以內及1至2年 | - |
| 客戶112815 | 16,182,670 | 6.16 | 保證金及押金 | 1年以內 | 219,114 |
| 客戶126515 | 15,000,000 | 5.71 | 保證金及押金 | 4至5年 | 1,495,995 |
| 合計 | <u>128,652,242</u> | <u>48.95</u> | / | / | <u>11,308,717</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

9. 存貨

(1) 存貨分類

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | | 期初餘額 | | |
|------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 賬面餘額 | 存貨跌價準備/ 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 存貨跌價準備/ 減值準備 | 賬面價值 |
| 原材料 | 2,115,430,684 | 100,761,720 | 2,014,668,964 | 1,045,023,942 | 100,853,521 | 944,170,421 |
| 在產品 | 2,568,187,857 | 131,328,255 | 2,436,859,602 | 2,130,081,222 | 140,389,246 | 1,989,691,976 |
| 庫存商品 | 4,189,546,847 | 67,246,818 | 4,122,300,029 | 4,046,503,047 | 23,660,381 | 4,022,842,666 |
| 周轉材料 | 144,251,534 | 12,310,712 | 131,940,822 | 113,139,336 | 6,264,371 | 106,874,965 |
| 合計 | 9,017,416,922 | 311,647,505 | 8,705,769,417 | 7,334,747,547 | 271,167,519 | 7,063,580,028 |

(2) 確認為存貨的數據資源

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加金額 計提 | 本期減少金額 | | 期末餘額 |
|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | | | 轉回或轉銷 | 其他 | |
| 原材料 | 100,853,521 | 12,674,372 | 14,210,491 | -1,444,318 | 100,761,720 |
| 在產品 | 140,389,246 | 45,705,361 | 55,730,940 | -964,588 | 131,328,255 |
| 庫存商品 | 23,660,381 | 47,389,593 | 3,919,686 | -116,530 | 67,246,818 |
| 周轉材料 | 6,264,371 | 6,046,341 | - | - | 12,310,712 |
| 合計 | <u>271,167,519</u> | <u>111,815,667</u> | <u>73,861,117</u> | <u>-2,525,436</u> | <u>311,647,505</u> |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加金額 計提 | 本期減少金額 | | 期末餘額 |
|------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| | | | 轉回或轉銷 | 其他 | |
| 原材料 | 140,411,666 | 23,532,740 | 63,214,887 | -124,002 | 100,853,521 |
| 在產品 | 78,642,278 | 77,915,562 | 16,266,599 | -98,005 | 140,389,246 |
| 庫存商品 | 32,177,584 | 9,887,898 | 18,417,256 | -12,155 | 23,660,381 |
| 周轉材料 | 2,592,923 | 3,671,784 | 336 | - | 6,264,371 |
| 合計 | <u>253,824,451</u> | <u>115,007,984</u> | <u>97,899,078</u> | <u>-234,162</u> | <u>271,167,519</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備(續)

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因

適用 不適用

按組合計提存貨跌價準備

適用 不適用

按組合計提存貨跌價準備的計提標準

適用 不適用

(4) 存貨期末餘額含有的借款費用資本化金額及其計算標準和依據

適用 不適用

(5) 合同履約成本本期攤銷金額的說明

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

10. 一年內到期的非流動資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------------|---------------|---------------|
| 一年內到期的大額存單 | 1,012,313,011 | 2,628,347,569 |
| 一年內到期的押金保證金 | 119,772,519 | - |
| 合計 | 1,132,085,530 | 2,628,347,569 |

(1) 一年內到期的供應商押金

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年 | | | 2024年 | | |
|-------------|-------------|------------|-------------|-------|------|------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 一年內到期的供應商押金 | 122,760,089 | -2,987,570 | 119,772,519 | - | - | - |

一年內到期的債權投資

適用 不適用

一年內到期的其他債權投資

適用 不適用

一年內到期的非流動資產的其他說明

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

11. 其他流動資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------|-------------|---------------|
| 增值稅留抵稅額 | 832,732,375 | 862,104,123 |
| 其他稅項預繳 | 3,658,271 | 187,229,476 |
| 大額存單 | 150,471,951 | 1,022,607,338 |
| 合計 | 986,862,597 | 2,071,940,937 |

其他說明

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 被投資單位 | 期初餘額 (賬面價值) | 追加投資 | 減少投資 | 本期增減變動 權益法下確認 的投資損益 | 宣告發放現金 股利或利潤 | 處置轉出 | 期末餘額 (賬面價值) |
|--------------------------------|----------------|------|------------|---------------------------|-----------------|---------|----------------|
| 一、合營企業 | | | | | | | |
| 株洲時菱交通設備有限公司(「時菱公司」) | 112,115,525 | - | - | -3,182,383 | - | - | 108,933,142 |
| 浙江時代蘭普新能源有限公司(「浙江時代蘭普」)(註) | 4,910,899 | - | - | -4,910,899 | - | - | - |
| 上海申中軌道交通運行安全工程技術研究有限公司(「上海申中」) | 8,846,894 | - | - | -327,162 | 200,000 | - | 8,319,732 |
| 鄭州時代交通電氣設備有限公司(「鄭州時代」) | 17,523,341 | - | - | 603,153 | 3,750,000 | - | 14,376,494 |
| 廣州青藍半導體有限公司(「青藍半導體」) | 121,998,449 | - | - | -6,767,990 | - | - | 115,230,459 |
| 小計 | 265,395,108 | - | - | -14,585,281 | 3,950,000 | - | 246,859,827 |
| 二、聯營企業 | | | | | | | |
| 株洲西門子牽引設備有限公司(「株洲西門子」) | 46,993,480 | - | - | -116,131 | - | - | 46,877,349 |
| 湖南國芯半導體科技有限公司(「中車國芯科技」) | 51,657,931 | - | 25,000,000 | 340,569 | - | 744,098 | 26,254,402 |
| 湖南時代西屋交通裝備有限公司(「西屋軌道」) | 18,491,464 | - | - | -73,954 | 1,000,000 | - | 17,417,510 |
| 智新半導體有限公司(「智新半導體」) | 139,816,009 | - | - | 1,535,080 | 374,965 | - | 140,976,124 |
| 印度中車軌道交通車輛有限公司(「印度中車」) | 12,046,795 | - | - | 19,180 | - | - | 12,065,975 |
| 無錫時代智能交通研究院有限公司(「無錫時代」) | 26,737,111 | - | - | -409,023 | - | - | 26,328,088 |
| 佛山中時智匯交通科技有限公司(「佛山中時」) | 8,194,271 | - | - | -179,369 | 280,000 | - | 7,734,902 |
| 廣州高速軌道技術有限公司(「廣州高速」) | 3,112,251 | - | - | 1,037,806 | - | - | 4,150,057 |
| 小計 | 307,049,312 | - | 25,000,000 | 2,154,158 | 1,654,965 | 744,098 | 281,804,407 |
| 合計 | 572,444,420 | - | 25,000,000 | -12,431,123 | 5,604,965 | 744,098 | 528,664,234 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 被投資單位 | 期初餘額 (賬面價值) | 追加投資 | 本期增減變動 | | 處置轉出 | 期末餘額 (賬面價值) |
|--------|----------------|------------|-----------------|-----------------|------|----------------|
| | | | 權益法下確認 的投資損益 | 宣告發放現金 股利或利潤 | | |
| 一、合營企業 | | | | | | |
| 時菱公司 | 109,381,567 | - | 2,733,958 | - | - | 112,115,525 |
| 浙江時代蘭普 | 9,057,178 | - | -4,146,279 | - | - | 4,910,899 |
| 上海申中 | 8,246,894 | - | 600,000 | - | - | 8,846,894 |
| 鄭州時代 | 13,763,684 | - | 3,779,639 | 19,982 | - | 17,523,341 |
| 青藍半導體 | 136,258,491 | - | -14,260,042 | - | - | 121,998,449 |
| 小計 | 276,707,814 | - | -11,292,724 | 19,982 | - | 265,395,108 |
| 二、聯營企業 | | | | | | |
| 株洲西門子 | 47,056,480 | - | -63,000 | - | - | 46,993,480 |
| 中車國芯科技 | 53,236,290 | - | 550,000 | 2,128,359 | - | 51,657,931 |
| 西屋軌道 | 16,351,096 | - | 2,140,368 | - | - | 18,491,464 |
| 智新半導體 | 90,918,273 | 47,000,000 | 1,897,736 | - | - | 139,816,009 |
| 印度中車 | 12,042,295 | - | 4,500 | - | - | 12,046,795 |
| 無錫時代 | 25,673,111 | - | 1,872,200 | 808,200 | - | 26,737,111 |
| 佛山中時 | 8,410,311 | - | -216,040 | - | - | 8,194,271 |
| 廣州高速 | 3,015,534 | - | 96,717 | - | - | 3,112,251 |
| 小計 | 256,703,390 | 47,000,000 | 6,282,481 | 2,936,559 | - | 307,049,312 |
| 合計 | 533,411,204 | 47,000,000 | -5,010,243 | 2,956,541 | - | 572,444,420 |

註： 報告期內公司持有浙江時代蘭普50%的股權，因發生超額虧損，期末餘額為零。



七、合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的減值測試情況

適用 不適用

其他說明

無

13. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增減變動 | | | | | 期末餘額 | 本期確認的 股利收入 | 累計計入 其他綜合收益 的利得 | 累計計入 其他綜合收益 的損失 | 指定為以 公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益 的原因 |
|--------------------------|-------------|--------|------|-----------------------|-----------------------|----|-------------|---------------|-----------------------|-----------------------|---|
| | | 追加投資 | 減少投資 | 本期計入 其他綜合收益 的利得 | 本期計入 其他綜合收益 的損失 | 其他 | | | | | |
| 錦澄中車(無錫)城市軌道交通工 程有限公司 | 223,823,520 | - | - | 13,180,780 | - | - | 237,004,300 | 16,898,352 | 13,180,780 | - | 註1 |
| 中車環境科技有限公司 | 30,000,000 | - | - | 1,073,500 | - | - | 31,073,500 | 413,055 | 1,073,500 | - | 註1 |
| 國創能源互聯網创新中心(廣東) 有限公司 | 8,000,000 | - | - | 2,060,800 | - | - | 10,060,800 | 40,000 | 2,060,800 | - | 註1 |
| 金華中車軌道車輛有限公司 | 5,000,000 | - | - | 1,924,100 | - | - | 6,924,100 | 547,289 | 1,924,100 | - | 註1 |
| 合計 | 266,823,520 | - | - | 18,239,180 | - | - | 285,062,700 | 17,898,696 | 18,239,180 | - | / |

註1：本集團出於戰略目的而計劃長期持有上述投資，並非為了在近期出售以獲取短期收益，因此將上述投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(2) 本期存在終止確認的情況說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產

項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------|-----------------------|----------------------|
| 固定資產 | 11,394,887,172 | 8,594,961,720 |
| 固定資產清理 | — | — |
| 合計 | <u>11,394,887,172</u> | <u>8,594,961,720</u> |

其他說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及其他 | 合計 |
|--------------|---------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| 一、賬面原值： | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 3,757,855,364 | 8,871,469,350 | 44,468,423 | 882,022,192 | 13,555,815,329 |
| 2. 本期增加金額 | 442,323,117 | 3,285,107,043 | 6,112,330 | 245,770,807 | 3,979,313,297 |
| (1) 購置 | 80,718,943 | 1,118,037,969 | 5,717,587 | 198,267,270 | 1,402,741,769 |
| (2) 在建工程轉入 | 359,208,324 | 2,089,191,507 | 372,343 | 46,817,950 | 2,495,590,124 |
| (3) 外幣報表折算差額 | 2,395,850 | 13,688,321 | 22,400 | 685,587 | 16,792,158 |
| (4) 其他增加 | - | 64,189,246 | - | - | 64,189,246 |
| 3. 本期減少金額 | 371,130 | 31,217,814 | 3,333,285 | 6,240,705 | 41,162,934 |
| (1) 處置或報廢 | 371,130 | 31,217,814 | 3,333,285 | 6,240,705 | 41,162,934 |
| (2) 外幣報表折算差額 | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 4,199,807,351 | 12,125,358,579 | 47,247,468 | 1,121,552,294 | 17,493,965,692 |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 801,511,861 | 3,481,944,211 | 35,946,958 | 584,727,368 | 4,904,130,398 |
| 2. 本期增加金額 | 109,948,732 | 938,252,823 | 2,803,446 | 100,552,058 | 1,151,557,059 |
| (1) 計提 | 109,323,737 | 928,372,909 | 2,790,926 | 99,995,428 | 1,140,483,000 |
| (2) 外幣報表折算差額 | 624,995 | 9,879,914 | 12,520 | 556,630 | 11,074,059 |
| 3. 本期減少金額 | 192,152 | 24,022,367 | 3,231,719 | 2,502,746 | 29,948,984 |
| (1) 處置或報廢 | 192,152 | 24,022,367 | 3,231,719 | 2,502,746 | 29,948,984 |
| (2) 外幣報表折算差額 | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 911,268,441 | 4,396,174,667 | 35,518,685 | 682,776,680 | 6,025,738,473 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及其他 | 合計 |
|--------------|---------------|---------------|------------|-------------|----------------|
| 三、減值準備 | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 10,513,264 | 45,700,687 | - | 509,260 | 56,723,211 |
| 2. 本期增加金額 | - | 16,718,907 | - | - | 16,718,907 |
| (1) 計提 | - | 16,482,030 | - | - | 16,482,030 |
| (2) 外幣報表折算差額 | - | 236,877 | - | - | 236,877 |
| 3. 本期減少金額 | - | 102,071 | - | - | 102,071 |
| (1) 處置或報廢 | - | 102,071 | - | - | 102,071 |
| 4. 期末餘額 | 10,513,264 | 62,317,523 | - | 509,260 | 73,340,047 |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | 3,278,025,646 | 7,666,866,389 | 11,728,783 | 438,266,354 | 11,394,887,172 |
| 2. 期初賬面價值 | 2,945,830,239 | 5,343,824,452 | 8,521,465 | 296,785,564 | 8,594,961,720 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及其他 | 合計 |
|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| 一、賬面原值： | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 2,097,646,662 | 6,560,657,185 | 42,690,107 | 756,509,842 | 9,457,503,796 |
| 2. 本期增加金額 | 1,668,073,335 | 2,358,486,890 | 4,393,367 | 132,185,209 | 4,163,138,801 |
| (1) 購置 | 11,756,672 | 544,239,165 | 4,383,786 | 102,250,543 | 662,630,166 |
| (2) 在建工程轉入 | 1,656,083,082 | 1,811,897,389 | 8,850 | 29,209,044 | 3,497,198,365 |
| (3) 外幣財務報表折算 差額 | 233,581 | 2,350,336 | 731 | 725,622 | 3,310,270 |
| 3. 本期減少金額 | 7,864,633 | 47,674,725 | 2,615,051 | 6,672,859 | 64,827,268 |
| (1) 處置或報廢 | 7,864,633 | 46,797,327 | 2,615,051 | 5,652,353 | 62,929,364 |
| (2) 外幣財務報表折算 差額 | - | 877,398 | - | 1,020,506 | 1,897,904 |
| 4. 期末餘額 | <u>3,757,855,364</u> | <u>8,871,469,350</u> | <u>44,468,423</u> | <u>882,022,192</u> | <u>13,555,815,329</u> |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 731,832,079 | 2,835,619,537 | 37,268,547 | 503,559,491 | 4,108,279,654 |
| 2. 本期增加金額 | 77,093,969 | 686,529,658 | 747,075 | 86,638,999 | 851,009,701 |
| (1) 計提 | 76,764,544 | 684,944,588 | 746,344 | 86,167,682 | 848,623,158 |
| (2) 外幣財務報表折算 差額 | 329,425 | 1,585,070 | 731 | 471,317 | 2,386,543 |
| 3. 本期減少金額 | 7,414,187 | 40,204,984 | 2,068,664 | 5,471,122 | 55,158,957 |
| (1) 處置或報廢 | 7,414,187 | 39,588,399 | 2,068,664 | 4,580,823 | 53,652,073 |
| (2) 外幣財務報表折算 差額 | - | 616,585 | - | 890,299 | 1,506,884 |
| 4. 期末餘額 | <u>801,511,861</u> | <u>3,481,944,211</u> | <u>35,946,958</u> | <u>584,727,368</u> | <u>4,904,130,398</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及其他 | 合計 |
|--------------------|---------------|---------------|-----------|-------------|---------------|
| 三、減值準備 | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 10,513,264 | 41,625,778 | - | - | 52,139,042 |
| 2. 本期增加金額 | - | 6,672,193 | - | 509,260 | 7,181,453 |
| (1) 計提 | - | 6,670,221 | - | 509,260 | 7,179,481 |
| (2) 外幣財務報表折算 差額 | - | 1,972 | - | - | 1,972 |
| 3. 本期減少金額 | - | 2,597,284 | - | - | 2,597,284 |
| (1) 處置或報廢 | - | 2,597,284 | - | - | 2,597,284 |
| 4. 期末餘額 | 10,513,264 | 45,700,687 | - | 509,260 | 56,723,211 |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | 2,945,830,239 | 5,343,824,452 | 8,521,465 | 296,785,564 | 8,594,961,720 |
| 2. 期初賬面價值 | 1,355,301,319 | 3,683,411,870 | 5,421,560 | 252,950,351 | 5,297,085,100 |

(2) 暫時閒置的固定資產情況

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末賬面價值 | 期初賬面價值 |
|---------|-------------|-------------|
| 房屋及建築物 | 233,976,851 | 565,962,671 |
| 機器設備 | 3,697,188 | - |
| 辦公設備及其他 | 155,631 | - |
| 運輸工具 | 1,106 | - |
| 合計 | 237,830,776 | 565,962,671 |

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況

適用 不適用

(5) 固定資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

固定資產清理

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程

項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|------|----------------------|----------------------|
| 在建工程 | 3,463,141,312 | 2,312,618,688 |
| 工程物資 | - | - |
| 合計 | <u>3,463,141,312</u> | <u>2,312,618,688</u> |

其他說明：

適用 不適用

在建工程

(1) 在建工程情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | | 期初餘額 | | |
|-----------------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------|----------------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 中低壓功率器件產業化(宜興)建設項目(含產能建設項目) | 420,198,879 | - | 420,198,879 | 1,338,829,325 | - | 1,338,829,325 |
| 中低壓功率器件產業化(株洲)建設項目 | 2,622,842,974 | - | 2,622,842,974 | 109,278,384 | - | 109,278,384 |
| 新能源汽車電驅系統及部件製造基地(株洲)建設項目 | 149,364,976 | - | 149,364,976 | 349,402,128 | - | 349,402,128 |
| 其他 | 271,803,151 | 1,068,668 | 270,734,483 | 515,108,851 | - | 515,108,851 |
| 合計 | <u>3,464,209,980</u> | <u>1,068,668</u> | <u>3,463,141,312</u> | <u>2,312,618,688</u> | <u>-</u> | <u>2,312,618,688</u> |



七、合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 預算數 | 期初餘額 | 本期增加金額 | 本期轉入固定 | 本期轉入無形 | 本期其他 | 外幣折算差額 | 期末餘額 | 工程累計投入佔 | |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------|--------|---------------|---------|-------|
| | | | | 資產金額 | 資產金額 | 減少金額 | | | 預算比例(%) | 資金來源 |
| 中低壓功率器件產業化(宜興)建設項目 (含產能建設項目) | 6,771,830,000 | 1,338,829,325 | 592,109,151 | 1,493,540,531 | 17,199,066 | - | - | 420,198,879 | 92 | 借款及自籌 |
| 中低壓功率器件產業化(株洲)建設項目 | 5,292,860,000 | 109,278,384 | 2,539,296,026 | 25,731,436 | - | - | - | 2,622,842,974 | 50 | 自籌 |
| 新能源汽車電氣系統及部件製造基地 (株洲)建設項目 | 1,107,990,000 | 349,402,128 | 173,181,929 | 273,621,539 | 99,597,542 | - | - | 149,364,976 | 85 | 自籌 |
| 合計 | 13,172,680,000 | 1,797,509,837 | 3,304,587,106 | 1,792,893,506 | 116,796,608 | - | - | 3,192,406,829 | / | / |

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

適用 不適用

(4) 在建工程的減值測試情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

工程物資

(1) 工程物資情況

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產

(1) 使用權資產情況

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 土地使用權 (註1) | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 辦公設備及 其他 | 合計 |
|-------------------|---------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| 一、賬面原值 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 23,535,849 | 284,030,184 | 129,225,245 | 10,295,687 | 826,945 | 447,913,910 |
| 2. 本期增加金額 | - | 262,962,834 | 35,774,255 | 3,169,495 | 367,839 | 302,274,423 |
| (1) 新增租入 | - | 260,929,853 | 34,351,507 | 3,077,472 | 367,839 | 298,726,671 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 2,032,981 | 1,422,748 | 92,023 | - | 3,547,752 |
| 3. 本期減少金額 | - | 63,664,827 | 9,285,760 | 3,799,128 | 858,544 | 77,608,259 |
| (1) 租賃合同到期 或終止 | - | 63,664,827 | 9,285,760 | 3,799,128 | 858,544 | 77,608,259 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 23,535,849 | 483,328,191 | 155,713,740 | 9,666,054 | 336,240 | 672,580,074 |
| 二、累計折舊 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 8,483,814 | 127,560,465 | 27,968,062 | 3,620,766 | 534,086 | 168,167,194 |
| 2. 本期增加金額 | 1,547,166 | 120,550,594 | 26,211,665 | 2,854,380 | 551,854 | 151,715,659 |
| (1) 計提 | 1,547,166 | 119,442,533 | 25,860,529 | 2,814,406 | 551,854 | 150,216,488 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 1,108,061 | 351,136 | 39,974 | - | 1,499,171 |
| 3. 本期減少金額 | - | 49,890,436 | 9,285,760 | 3,799,128 | 858,544 | 63,833,868 |
| (1) 租賃合同到期 或終止 | - | 49,890,436 | 9,285,760 | 3,799,128 | 858,544 | 63,833,868 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 10,030,980 | 198,220,623 | 44,893,967 | 2,676,018 | 227,396 | 256,048,984 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產(續)

(1) 使用權資產情況(續)

| 項目 | 土地使用權 (註1) | | 機器設備 | 運輸設備 | 辦公設備及 其他 | | 合計 |
|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------|--------------------|----|
| | 房屋及建築物 | | | | | | |
| 三、減值準備 | | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 期末餘額 | - | - | - | - | - | - | - |
| 四、賬面價值 | | | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | <u>13,504,869</u> | <u>285,107,568</u> | <u>110,819,773</u> | <u>6,990,036</u> | <u>108,844</u> | <u>416,531,090</u> | |
| 2. 期初賬面價值 | <u>15,052,035</u> | <u>156,469,719</u> | <u>101,257,183</u> | <u>6,674,920</u> | <u>292,859</u> | <u>279,746,716</u> | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 土地使用權 (註1) | | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及 其他 | | 合計 |
|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|----|
| | 房屋及建築物 | | | | | | |
| 一、賬面原值 | | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 23,535,849 | 284,466,716 | 107,023,679 | 12,650,274 | 826,945 | 428,503,463 | |
| 2. 本期增加金額 | - | 96,954,931 | 29,648,534 | 3,878,227 | - | 130,481,692 | |
| (1) 新增租入 | - | 96,803,563 | 29,414,615 | 3,486,657 | - | 129,704,835 | |
| (2) 外幣折算差額 | - | 151,368 | 233,919 | 391,570 | - | 776,857 | |
| 3. 本期減少金額 | - | 97,391,463 | 7,446,968 | 6,232,814 | - | 111,071,245 | |
| (1) 租賃合同到期 或終止 | - | 97,391,463 | 7,446,968 | 6,232,814 | - | 111,071,245 | |
| (2) 外幣折算差額 | - | - | - | - | - | - | |
| 4. 期末餘額 | <u>23,535,849</u> | <u>284,030,184</u> | <u>129,225,245</u> | <u>10,295,687</u> | <u>826,945</u> | <u>447,913,910</u> | |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產(續)

(1) 使用權資產情況(續)

| 項目 | 土地使用權 | | 機器設備 | 運輸工具 | 辦公設備及 | | 合計 |
|-------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------|--|-------------|
| | (註1) | 房屋及建築物 | | | 其他 | | |
| 二、累計折舊 | | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 6,969,545 | 116,292,962 | 18,379,654 | 5,138,096 | 288,734 | | 147,068,991 |
| 2. 本期增加金額 | 1,514,269 | 97,794,848 | 17,035,376 | 4,115,156 | 245,352 | | 120,705,001 |
| (1) 計提 | 1,514,269 | 97,736,066 | 16,711,300 | 3,381,924 | 245,352 | | 119,588,911 |
| (2) 外幣折算差額 | - | 58,782 | 324,076 | 733,232 | - | | 1,116,090 |
| 3. 本期減少金額 | - | 86,527,345 | 7,446,968 | 5,632,485 | - | | 99,606,798 |
| (1) 租賃合同到期 或終止 | - | 86,527,345 | 7,446,968 | 5,632,485 | - | | 99,606,798 |
| (2) 外幣折算差額 | - | - | - | - | - | | - |
| 4. 期末餘額 | 8,483,814 | 127,560,465 | 27,968,062 | 3,620,766 | 534,086 | | 168,167,194 |
| 三、減值準備 | | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | - | - | - | - | - | | - |
| 2. 期末餘額 | - | - | - | - | - | | - |
| 四、賬面價值 | | | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | 15,052,035 | 156,469,719 | 101,257,183 | 6,674,920 | 292,859 | | 279,746,716 |
| 2. 期初賬面價值 | 16,566,304 | 168,173,754 | 88,644,025 | 7,512,178 | 538,211 | | 281,434,472 |

註1：土地使用權系本集團之子公司SMD, Ltd(「SMD」)於2019年向非關聯方租入的工業用地使用權，原租賃期間為2019年6月10日至2029年6月9日，並於2021年8月24日展期至2034年6月9日，未折現租金總額折合人民幣17,933,888元。

(2) 使用權資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產

(1) 無形資產情況

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 土地使用權 | 軟件使用權 | 工業產權及 專有技術 | 商標 | 未結訂單和 服務合同 | 合計 |
|------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 一、賬面原值 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 551,936,040 | 353,491,404 | 1,603,041,371 | 127,895,852 | 57,000,000 | 2,693,364,667 |
| 2. 本期增加金額 | 106,472,286 | 59,098,968 | 130,860,042 | 10,696,799 | - | 307,128,095 |
| (1) 購置 | 6,308,522 | 24,983,192 | - | - | - | 31,291,714 |
| (2) 內部研發 | - | 12,354,538 | 114,122,448 | - | - | 126,476,986 |
| (3) 在建工程轉入 | 99,597,542 | 19,317,462 | - | - | - | 118,915,004 |
| (4) 外幣報表折算 差額 | 566,222 | 2,443,776 | 16,737,594 | 10,696,799 | - | 30,444,391 |
| 3. 本期減少金額 | - | 15,883,400 | 51,717,572 | - | - | 67,600,972 |
| (1) 處置 | - | 15,883,400 | 51,717,572 | - | - | 67,600,972 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 658,408,326 | 396,706,972 | 1,682,183,841 | 138,592,651 | 57,000,000 | 2,932,891,790 |
| 二、累計攤銷 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 76,091,993 | 231,627,926 | 857,437,239 | 122,683,662 | 8,142,857 | 1,295,983,677 |
| 2. 本期增加金額 | 15,282,565 | 39,279,607 | 160,064,440 | 15,908,989 | 48,857,143 | 279,392,744 |
| (1) 計提 | 15,282,565 | 37,236,439 | 146,138,853 | 8,296,881 | 48,857,143 | 255,811,881 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 2,043,168 | 13,925,587 | 7,612,108 | - | 23,580,863 |
| 3. 本期減少金額 | - | 15,883,384 | 50,179,453 | - | - | 66,062,837 |
| (1) 處置 | - | 15,883,384 | 50,179,453 | - | - | 66,062,837 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 91,374,558 | 255,024,149 | 967,322,226 | 138,592,651 | 57,000,000 | 1,509,313,584 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

| 項目 | 土地使用權 | 軟件使用權 | 工業產權及 專有技術 | 商標 | 未結訂單和 服務合同 | 合計 |
|-----------|-------------|-------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
| 三、減值準備 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | - | 506,859 | 6,013,134 | - | - | 6,519,993 |
| 2. 本期增加金額 | - | - | 1,538,119 | - | - | 1,538,119 |
| (1) 計提 | - | - | 1,538,119 | - | - | 1,538,119 |
| 3. 本期減少金額 | - | - | 1,538,119 | - | - | 1,538,119 |
| (1) 處置 | - | - | 1,538,119 | - | - | 1,538,119 |
| 4. 期末餘額 | - | 506,859 | 6,013,134 | - | - | 6,519,993 |
| 四、賬面價值 | | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | 567,033,768 | 141,175,964 | 708,848,481 | - | - | 1,417,058,213 |
| 2. 期初賬面價值 | 475,844,047 | 121,356,619 | 739,590,998 | 5,212,190 | 48,857,143 | 1,390,860,997 |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 土地使用權 | 軟件使用權 | 工業產權及 專有技術 | 商標 | 未結訂單和 服務合同 | 合計 |
|------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 一、賬面原值 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 552,227,819 | 317,888,906 | 1,396,585,562 | 126,409,051 | 57,000,000 | 2,450,111,338 |
| 2. 本期增加金額 | 2,080,250 | 35,917,429 | 206,455,809 | 1,486,801 | - | 245,940,289 |
| (1) 購置 | 1,979,276 | 24,536,924 | - | - | - | 26,516,200 |
| (2) 內部研發 | - | - | 206,455,809 | - | - | 206,455,809 |
| (3) 在建工程轉入 | - | 11,089,602 | - | - | - | 11,089,602 |
| (4) 外幣報表折算 差額 | 100,974 | 290,903 | - | 1,486,801 | - | 1,878,678 |
| (5) 其他增加 | - | - | - | - | - | - |
| 3. 本期減少金額 | 2,372,029 | 314,931 | - | - | - | 2,686,960 |
| (1) 本期處置或報 廢 | 2,372,029 | 305,794 | - | - | - | 2,677,823 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 9,137 | - | - | - | 9,137 |
| (3) 其他減少 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | 551,936,040 | 353,491,404 | 1,603,041,371 | 127,895,852 | 57,000,000 | 2,693,364,667 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

| 項目 | 土地使用權 | 軟件使用權 | 工業產權及 專有技術 | 商標 | 未結訂單和 服務合同 | 合計 |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| 二、累計攤銷 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | 66,433,010 | 200,819,032 | 677,337,306 | 89,831,786 | 8,142,857 | 1,042,563,991 |
| 2. 本期增加金額 | 10,837,091 | 31,077,140 | 180,099,933 | 32,851,876 | - | 254,866,040 |
| (1) 計提 | 10,837,091 | 30,838,947 | 180,099,933 | 31,705,800 | - | 253,481,771 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 238,193 | - | 1,146,076 | - | 1,384,269 |
| (3) 其他減少 | - | - | - | - | - | - |
| 3. 本期減少金額 | 1,178,108 | 268,246 | - | - | - | 1,446,354 |
| (1) 本期處置或報 廢 | 1,178,108 | 261,898 | - | - | - | 1,440,006 |
| (2) 外幣報表折算 差額 | - | 6,348 | - | - | - | 6,348 |
| (3) 其他減少 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | <u>76,091,993</u> | <u>231,627,926</u> | <u>857,437,239</u> | <u>122,683,662</u> | <u>8,142,857</u> | <u>1,295,983,677</u> |
| 三、減值準備 | | | | | | |
| 1. 期初餘額 | - | 506,859 | 6,013,134 | - | - | 6,519,993 |
| 2. 本期增加金額 | - | - | - | - | - | - |
| 3. 本期減少金額 | - | - | - | - | - | - |
| (1) 處置 | - | - | - | - | - | - |
| 4. 期末餘額 | - | <u>506,859</u> | <u>6,013,134</u> | - | - | <u>6,519,993</u> |
| 四、賬面價值 | | | | | | |
| 1. 期末賬面價值 | <u>475,844,047</u> | <u>121,356,619</u> | <u>739,590,998</u> | <u>5,212,190</u> | <u>48,857,143</u> | <u>1,390,860,997</u> |
| 2. 期初賬面價值 | <u>485,794,809</u> | <u>116,563,015</u> | <u>713,235,122</u> | <u>36,577,265</u> | <u>48,857,143</u> | <u>1,401,027,354</u> |

本期末通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例是35.39%，上期末比例為33.84%。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(2) 確認為無形資產的數據資源

適用 不適用

(3) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

適用 不適用

(4) 無形資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

於2025年12月31日，本集團無用於取得銀行借款而抵押的土地使用權。本集團使用的土地主要位於中國大陸，持有期限40-50年。



七、合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽

(1) 商譽賬面原值

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 被投資單位名稱或形成商譽的事項 | 期初餘額 | 本期增加／ 減少外幣報表 | | 期末餘額 |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|---|---------------------------|
| | | 折算差額 | | |
| Dynex Power Inc. (「加拿大Dynex」) | 46,517,958 | — | — | 46,517,958 |
| 寧波中車時代 | 437,432 | — | — | 437,432 |
| 時代電子 | 13,333,101 | — | — | 13,333,101 |
| SMD | 532,160,641 | 20,995,618 | — | 553,156,259 |
| 電驅業務 | 31,133,876 | — | — | 31,133,876 |
| 合計 | <u>623,583,008</u> | <u>20,995,618</u> | — | <u>644,578,626</u> |

(2) 商譽減值準備

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 被投資單位名稱或形成商譽的事項 | 期初餘額 | 本期增加／ 減少外幣報表 | | 期末餘額 |
|-----------------|--------------------|-------------------|---|---------------------------|
| | | 折算差額 | | |
| 加拿大Dynex | 46,517,958 | — | — | 46,517,958 |
| 寧波中車時代 | — | — | — | — |
| 時代電子 | — | — | — | — |
| SMD | 346,093,762 | 13,654,622 | — | 359,748,384 |
| 電驅業務 | — | — | — | — |
| 合計 | <u>392,611,720</u> | <u>13,654,622</u> | — | <u>406,266,342</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

適用 不適用

| 名稱 | 所屬資產組或組合的構成及依據 | 所屬經營分部及 依據 | 是否與以前年度 保持一致 |
|----------|----------------|---------------|-----------------|
| 加拿大Dynex | 加拿大Dynex(註1) | / | 是 |
| 寧波中車時代 | 寧波中車時代(註1) | / | 是 |
| 時代電子 | 時代電子(註1) | / | 是 |
| SMD | SMD(註1) | / | 是 |
| 電驅業務 | 電驅業務資產組(註1) | / | 是 |

註1：考慮資產組對應生產經營活動的管理方式、資產組通過經營產生的現金流入是否獨立於公司的其他資產或者資產組的現金流入，本集團判定加拿大Dynex、寧波中車時代、時代電子、SMD、電驅業務資產組分別為包含商譽在內的資產組。

資產組或資產組組合發生變化

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽(續)

(4) 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 賬面價值 | 可收回金額 | 減值金額 | 預測期的年限 | 預測期的關鍵 | 預測期內的參 | 穩定期的關鍵 | 穩定期的關鍵 |
|-----|--------------------|--------------------|----------|-------------|---|---|---|---|
| | | | | | 參數(增長率、 利潤率等) | 數的確定依據 | 參數(增長率、 利潤率、折現 率等) | 參數的確定依據 |
| SMD | 518,267,778 | 581,769,549 | - | 2026年-2030年 | 收入增長率 為4.98%- 11.11%，毛利 率為29.90%- 30.40%，稅後折 現率為12.14% | 收入增長率及 毛利率基於歷 史經營情況及 對市場發展的 預測；折現率 採用加權平均 資本成本。 | 收入增長率為 0.00%，毛利 率為30.40%， 稅後折現率為 12.14% | 收入增長率及毛 利率基於歷史經 營情況及對市場 發展的預測；折 現率採用加權平 均資本成本。 |
| 合計 | <u>518,267,778</u> | <u>581,769,549</u> | <u>-</u> | / | / | / | / | / |

註： 預計現金流量現值時，最近未來5年的現金流量根據管理層批准的財務預算確定，超過5年財務預算之後年份的現金流量均保持穩定，稅前折現率參照可比公司及相關資本結構確定。

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽(續)

(5) 業績承諾及對應商譽減值情況

形成商譽時存在業績承諾且報告期或報告期上一期間處於業績承諾期內

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

19. 長期待攤費用

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加金額 | 本期攤銷金額 | 期末餘額 |
|------------|------------|------------|-----------|------------|
| 租入固定資產改良支出 | 17,940,557 | 12,764,984 | 7,348,851 | 23,356,690 |
| 合計 | 17,940,557 | 12,764,984 | 7,348,851 | 23,356,690 |

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | 期初餘額 | |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 可抵扣 暫時性差異 | 遞延所得稅資產 | 可抵扣 暫時性差異 | 遞延所得稅資產 |
| 產品質量保證 | 1,491,194,271 | 234,959,445 | 1,210,582,435 | 190,332,565 |
| 信用損失準備 | 1,157,754,604 | 174,852,329 | 824,185,766 | 124,355,306 |
| 資產減值準備 | 510,583,982 | 79,374,880 | 379,198,357 | 59,072,340 |
| 遞延收益 | 467,000,720 | 71,129,438 | 422,702,470 | 64,415,445 |
| 內部交易未實現利潤 | 1,260,073,595 | 207,901,611 | 1,302,195,686 | 212,104,030 |
| 稅法與會計折舊／攤銷年限差異 | 179,977,359 | 27,397,871 | 22,505,826 | 3,375,874 |
| 可抵扣虧損 | 2,141,693,121 | 327,592,630 | 2,930,064,762 | 450,883,373 |
| 預提費用 | 117,235,438 | 17,819,787 | 131,691,346 | 23,922,382 |
| 已計提未支付的員工薪酬 | 142,278,926 | 21,509,962 | 106,762,739 | 16,171,761 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產公允價值變動 | 43,647,710 | 6,813,441 | 54,444,135 | 8,683,675 |
| 未取得發票的成本費用項目 | 204,194,667 | 30,629,200 | 162,184,479 | 24,327,672 |
| 租賃負債 | 431,481,507 | 75,219,057 | 273,555,101 | 48,174,818 |
| 其他 | 32,362,656 | 4,889,893 | 49,042,747 | 7,604,715 |
| 合計 | <u>8,179,478,556</u> | <u>1,280,089,544</u> | <u>7,869,115,849</u> | <u>1,233,423,956</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產/遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | 期初餘額 | |
|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 應納稅 暫時性差異 | 遞延所得稅負債 | 應納稅 暫時性差異 | 遞延所得稅負債 |
| 非同一控制企業合併資產評估增值 | 29,273,696 | 7,318,425 | 41,754,458 | 10,438,615 |
| 因稅法與會計折舊年限不同導致的折舊差異 | 1,405,626,119 | 214,515,333 | 1,739,417,527 | 264,470,859 |
| 交易性金融資產公允價值變動 | 2,791,428 | 418,714 | 13,861,455 | 2,079,218 |
| 其他權益工具投資公允價值變動 | 18,239,180 | 2,735,877 | - | - |
| 已計提未收到的應收利息 | 313,907,985 | 47,086,198 | - | - |
| 使用權資產 | 420,379,502 | 72,542,672 | 279,746,715 | 49,070,529 |
| 合計 | <u>2,190,217,910</u> | <u>344,617,219</u> | <u>2,074,780,155</u> | <u>326,059,221</u> |

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | 期初餘額 | |
|---------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| | 遞延所得稅資產 和負債互抵金額 | 抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額 | 遞延所得稅資產 和負債互抵金額 | 抵銷後遞延 所得稅資產或 負債餘額 |
| 遞延所得稅資產 | 327,111,792 | 952,977,752 | 301,044,930 | 932,379,026 |
| 遞延所得稅負債 | 327,111,792 | 17,505,427 | 301,044,930 | 25,014,291 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|---------------|---------------|
| 可抵扣暫時性差異 | 242,681,597 | 215,239,935 |
| 可抵扣虧損 | 884,226,624 | 1,463,485,887 |
| 合計 | 1,126,908,221 | 1,678,725,822 |

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 年份 | 期末金額 | 期初金額 | 備註 |
|----------|-------------|---------------|----|
| 2028年底到期 | - | 10,264,592 | / |
| 2029年底到期 | 16,631,992 | 160,032,480 | / |
| 2030年底到期 | - | - | / |
| 2031年底到期 | 5,703,055 | 18,790,201 | / |
| 2032年底到期 | 452,140,598 | 851,880,610 | / |
| 2033年底到期 | 155,109,964 | 88,470,561 | / |
| 2034年底到期 | 89,634,557 | 136,185,622 | / |
| 2035年底到期 | 54,953,957 | - | / |
| 無固定期限(註) | 110,052,501 | 197,861,822 | / |
| 合計 | 884,226,624 | 1,463,485,888 | / |

註：本集團子公司加拿大Dynex、中車時代電氣(香港)有限公司(以下簡稱「香港中車時代電氣」)及SMD產生的可抵扣虧損無固定到期日。

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

21. 其他非流動資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | | 期初餘額 | | |
|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 大額存單 | 6,700,705,632 | - | 6,700,705,632 | 1,968,103,723 | - | 1,968,103,723 |
| 預付工程及設備款 | 67,618,970 | - | 67,618,970 | 520,499,040 | - | 520,499,040 |
| 合同資產 | 1,271,967,294 | 150,224,173 | 1,121,743,121 | 965,628,237 | 60,248,484 | 905,379,753 |
| 供應商押金 | 122,760,089 | 2,987,570 | 119,772,519 | 122,760,089 | 2,987,570 | 119,772,519 |
| 待抵扣進項稅 | 551,677,600 | - | 551,677,600 | - | - | - |
| 預付土地款 | 47,870,000 | - | 47,870,000 | - | - | - |
| 定期存款 | 2,762,690,548 | - | 2,762,690,548 | - | - | - |
| 減：一年內到期的供應商押金 | 122,760,089 | 2,987,570 | 119,772,519 | - | - | - |
| 合計 | <u>11,402,530,044</u> | <u>150,224,173</u> | <u>11,252,305,871</u> | <u>3,576,991,089</u> | <u>63,236,054</u> | <u>3,513,755,035</u> |

其他說明：

2025年12月31日，其他非流動資產餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



七、合併財務報表項目註釋(續)

22. 所有權或使用權受限資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------------|----------------------|------|--------------------|----------------------|----------------------|------|--------------------|
| | 賬面餘額 | 賬面價值 | 受限類型 | 受限情況 | 賬面餘額 | 賬面價值 | 受限類型 | 受限情況 |
| 貨幣資金 | 446,529,211 | 446,529,211 | 其他 | 票據承兌保證金 | 483,625,190 | 483,625,190 | 其他 | 票據承兌保證金、 保函保證金 |
| 貨幣資金 | 185,783 | 185,783 | 其他 | 股權回購證券賬戶款項 | 1,389,626,376 | 1,389,626,376 | 其他 | 股權回購證券賬戶款項 |
| 貨幣資金 | 451,936,433 | 451,936,433 | 其他 | 項目監管資金 | 108,128,489 | 108,128,489 | 其他 | 項目監管資金 |
| 應收票據 | 199,862,645 | 199,725,521 | 其他 | 已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期 | 362,050,186 | 361,570,579 | 其他 | 已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期 |
| 合計 | <u>1,098,514,072</u> | <u>1,098,376,948</u> | / | / | <u>2,343,430,241</u> | <u>2,342,950,634</u> | / | / |

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

23. 短期借款

(1) 短期借款分類

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|------|------------|------------|
| 信用借款 | 40,972,638 | 39,010,667 |
| 合計 | 40,972,638 | 39,010,667 |

短期借款分類的說明：

2025年12月31日，短期借款年利率為5.90%-7.00%（2024年12月31日：2.22%-7.45%）。

2025年12月31日，短期借款餘額無本集團關聯方借入的款項。

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

適用 不適用

其中重要的已逾期未償還的短期借款情況如下：

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付票據

(1) 應付票據列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 種類 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------|---------------|---------------|
| 商業承兌匯票 | 289,371,243 | 190,088,775 |
| 銀行承兌匯票 | 8,413,786,223 | 5,626,742,216 |
| 合計 | 8,703,157,466 | 5,816,830,991 |

本期末已到期未支付的應付票據總額為0元。

2025年12月31日，應付票據餘額中應付本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

25. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-----|---------------|---------------|
| 關聯方 | 671,070,091 | 1,037,855,674 |
| 第三方 | 8,021,021,240 | 7,251,767,158 |
| 合計 | 8,692,091,331 | 8,289,622,832 |

(2) 應付賬款按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------|---------------|---------------|
| 6個月以內 | 6,952,941,930 | 7,039,394,658 |
| 6個月至1年 | 891,215,601 | 494,177,850 |
| 1至2年 | 610,438,908 | 429,802,352 |
| 2至3年 | 128,955,060 | 162,428,730 |
| 3年以上 | 108,539,832 | 163,819,242 |
| 合計 | 8,692,091,331 | 8,289,622,832 |

本集團的應付賬款賬齡基於應付賬款確認日期劃分。



七、合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付票據(續)

(3) 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 未償還或結轉的原因 |
|------------|-------------|-----------|
| 供應商 709832 | 74,258,793 | 未達到支付條件 |
| 供應商 728500 | 73,931,313 | 未達到支付條件 |
| 供應商 700398 | 32,378,827 | 未達到支付條件 |
| 供應商 734391 | 28,574,821 | 未達到支付條件 |
| 合計 | 209,143,754 | / |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 未償還或結轉的原因 |
|------------|-------------|-----------|
| 供應商 709832 | 65,436,523 | 未達到支付條件 |
| 供應商 99037 | 36,282,637 | 未達到支付條件 |
| 供應商 728500 | 37,575,858 | 未達到支付條件 |
| 供應商 736835 | 22,066,289 | 未達到支付條件 |
| 供應商 724940 | 20,849,558 | 未達到支付條件 |
| 供應商 700939 | 20,351,606 | 未達到支付條件 |
| 合計 | 202,562,471 | / |

其他說明

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

26. 合同負債

(1) 合同負債情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|---------------|---------------|
| 銷貨合同相關 | 1,537,580,798 | 1,123,109,518 |
| 建造服務合同相關 | 159,176,109 | 210,430,934 |
| 合計 | 1,696,756,907 | 1,333,540,452 |

本集團的部分銷貨合同驗收移交的時點晚於客戶付款的時點，從而形成銷貨合同相關的合同負債。相關收入將在本集團相關貨物移交/履約義務完成後確認。

本集團與建造服務合同相關的合同負債為已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分。

2025年12月31日，合同負債餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

(2) 賬齡超過1年的重要合同負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 未償還或結轉的原因 |
|----------|-------------|-----------|
| 客戶106577 | 93,433,566 | 未達收入確認條件 |
| 客戶123121 | 82,879,958 | 未達收入確認條件 |
| 客戶107330 | 33,440,184 | 未達收入確認條件 |
| 客戶129630 | 26,684,956 | 未達收入確認條件 |
| 客戶105334 | 21,760,984 | 未達收入確認條件 |
| 客戶109863 | 21,440,154 | 未達收入確認條件 |
| 合計 | 279,639,802 | / |



七、合併財務報表項目註釋(續)

26. 合同負債(續)

(3) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

適用 不適用

(4) 本集團的合同負債餘額的變動如下

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年 |
|----------------------|---------------|
| 年初餘額 | 1,333,540,452 |
| 年初合同負債在本年內確認收入的金額 | 865,700,632 |
| 年末合同負債在本年內收到現金而產生的金額 | 1,228,917,087 |
| 年末餘額 | 1,696,756,907 |

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表 折算差額 | 期末餘額 |
|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| 一、短期薪酬 | 206,082,194 | 3,241,052,645 | 3,200,485,813 | -1,772 | 246,647,254 |
| 二、離職後福利—設定提存計劃 | 20,204,652 | 419,499,307 | 426,129,897 | 489,064 | 14,063,126 |
| 三、辭退福利 | - | 3,781,802 | 3,781,802 | - | - |
| 四、勞務支出 | - | 25,245,256 | 25,245,256 | - | - |
| 合計 | <u>226,286,846</u> | <u>3,689,579,010</u> | <u>3,655,642,768</u> | <u>487,292</u> | <u>260,710,380</u> |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表 折算差額 | 期末餘額 |
|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| 一、短期薪酬 | 190,976,004 | 2,824,017,681 | 2,808,855,803 | -55,688 | 206,082,194 |
| 二、離職後福利—設定提存計劃 | 14,125,237 | 358,249,782 | 352,208,666 | 38,299 | 20,204,652 |
| 三、辭退福利 | - | 6,587,081 | 6,587,081 | - | - |
| 四、勞務支出 | - | 24,250,466 | 24,250,466 | - | - |
| 合計 | <u>205,101,241</u> | <u>3,213,105,010</u> | <u>3,191,902,016</u> | <u>-17,389</u> | <u>226,286,846</u> |



七、合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

✓適用 □不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表折算差額 | 期末餘額 |
|---------------|-------------|---------------|---------------|----------|-------------|
| 一、工資、獎金、津貼和補貼 | 2,123,186 | 2,607,412,347 | 2,603,328,084 | -1,654 | 6,205,795 |
| 二、職工福利費 | - | 120,238,136 | 120,238,136 | - | - |
| 三、社會保險費 | 7,975,776 | 210,636,737 | 215,769,463 | -80 | 2,842,970 |
| 其中：醫療保險費 | 4,636,690 | 138,032,334 | 141,213,647 | -51 | 1,455,326 |
| 補充醫療保險費 | 2,475,734 | 51,888,575 | 53,567,622 | - | 796,687 |
| 工傷保險費 | 779,439 | 20,199,065 | 20,525,552 | -29 | 452,923 |
| 生育保險費 | 83,913 | 516,763 | 462,642 | - | 138,034 |
| 四、住房公積金 | 2,853,035 | 206,818,353 | 209,134,666 | - | 536,722 |
| 五、工會經費和職工教育經費 | 192,076,748 | 95,947,072 | 51,997,120 | -38 | 236,026,662 |
| 六、其他 | 1,053,449 | - | 18,344 | - | 1,035,105 |
| 合計 | 206,082,194 | 3,241,052,645 | 3,200,485,813 | -1,772 | 246,647,254 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示(續)

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表 折算差額 | 期末餘額 |
|---------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| 一、工資、獎金、津貼和補貼 | 4,659,453 | 2,276,622,817 | 2,279,175,319 | 16,235 | 2,123,186 |
| 二、職工福利費 | - | 101,435,560 | 101,435,560 | - | - |
| 三、社會保險費 | 9,893,679 | 181,926,653 | 183,844,556 | - | 7,975,776 |
| 其中：基本醫療保險費 | 2,668,320 | 119,952,746 | 117,984,376 | - | 4,636,690 |
| 補充醫療保險費 | 6,575,346 | 47,671,769 | 51,771,381 | - | 2,475,734 |
| 工傷保險費 | 646,993 | 13,955,476 | 13,823,030 | - | 779,439 |
| 生育保險費 | 3,020 | 346,662 | 265,769 | - | 83,913 |
| 四、住房公積金 | 646,664 | 182,392,141 | 180,185,770 | - | 2,853,035 |
| 五、工會經費和職工教育經費 | 174,473,661 | 81,424,535 | 63,821,448 | - | 192,076,748 |
| 六、其他 | 1,302,547 | 215,975 | 393,150 | -71,923 | 1,053,449 |
| 合計 | <u>190,976,004</u> | <u>2,824,017,681</u> | <u>2,808,855,803</u> | <u>-55,688</u> | <u>206,082,194</u> |



七、合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表 折算差額 | 期末餘額 |
|----------|------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| 1.基本養老保險 | 19,586,536 | 328,661,201 | 335,621,476 | 489,064 | 13,115,325 |
| 2.失業保險費 | 586,081 | 11,015,337 | 11,232,527 | - | 368,891 |
| 3.企業年金繳費 | 32,035 | 79,822,769 | 79,275,894 | - | 578,910 |
| 合計 | 20,204,652 | 419,499,307 | 426,129,897 | 489,064 | 14,063,126 |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 外幣報表 折算差額 | 期末餘額 |
|----------|------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| 1.基本養老保險 | 13,656,133 | 276,716,891 | 270,824,787 | 38,299 | 19,586,536 |
| 2.失業保險費 | - | 9,565,583 | 8,979,502 | - | 586,081 |
| 3.企業年金繳費 | 469,104 | 71,967,308 | 72,404,377 | - | 32,035 |
| 合計 | 14,125,237 | 358,249,782 | 352,208,666 | 38,299 | 20,204,652 |

其他說明：

適用 不適用

本集團僱員參加由當地政府管理及營運的設定提存計劃，按照當地政府同意的比例支付供款，本集團設定提存計劃(包括社會保險計劃和年金計劃)的供款於發生時列支於當期損益。截至2025年12月31日，本集團不存在可以動用的已被沒收的供款以減少現有的供款水平。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

28. 應交稅費

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------------|-------------|-------------|
| 增值稅 | 74,925,986 | 88,421,580 |
| 企業所得稅 | 61,335,209 | 77,548,652 |
| 個人所得稅 | 56,511,995 | 48,596,450 |
| 城市維護建設稅及教育費附加 | 11,119,231 | 10,322,941 |
| 其他 | 18,516,389 | 19,685,744 |
| 合計 | 222,408,810 | 244,575,367 |

其他說明：

無

29. 其他應付款

(1) 項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------|---------------|---------------|
| 應付利息 | - | - |
| 應付股利 | 11,405,000 | - |
| 其他應付款 | 3,741,622,316 | 1,869,975,564 |
| 合計 | 3,753,027,316 | 1,869,975,564 |

其他說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

29. 其他應付款(續)

(2) 應付利息

分類列示

適用 不適用

逾期的重要應付利息：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(3) 應付股利

分類列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|------------|------|
| 應付股利—關聯方 | 418,000 | - |
| 應付股利—第三方 | 10,987,000 | - |
| 合計 | 11,405,000 | - |

其他說明，包括重要的超過1年未支付的應付股利，應披露未支付原因：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

29. 其他應付款(續)

(4) 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------|---------------|---------------|
| 應付關聯公司款項 | 1,683,200,787 | 472,651,034 |
| 保證金及押金 | 453,136,394 | 312,953,352 |
| 工程及設備款 | 1,034,964,600 | 613,579,772 |
| 代扣代繳社保 | 3,477,176 | 9,368,479 |
| 其他 | 566,843,359 | 461,422,927 |
| 合計 | 3,741,622,316 | 1,869,975,564 |

賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 未償還或結轉的原因 |
|-----------|-------------|-----------|
| 供應商99024 | 380,395,100 | 未達到支付條件 |
| 供應商720730 | 14,609,500 | 未到付款期 |
| 供應商701020 | 14,109,380 | 未達到支付條件 |
| 供應商740246 | 29,020,000 | 未達到支付條件 |
| 供應商712119 | 24,174,343 | 未到付款期 |
| 供應商702104 | 13,309,004 | 未達到支付條件 |
| 供應商712118 | 12,295,632 | 未到付款期 |
| 合計 | 487,912,959 | / |

其他說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

30. 1年內到期的非流動負債

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|------------|-------------|-------------|
| 1年內到期的長期借款 | 7,924,449 | 9,080,679 |
| 1年內到期的租賃負債 | 134,397,206 | 90,707,092 |
| 1年內到期的預計負債 | 833,316,584 | 643,405,362 |
| 合計 | 975,638,239 | 743,193,133 |

其他說明：

無

31. 其他流動負債

其他流動負債情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------|-------------|-------------|
| 預收貨款增值稅 | 205,580,875 | 166,486,362 |
| 合計 | 205,580,875 | 166,486,362 |

短期應付債券的增減變動：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

32. 長期借款

(1) 長期借款分類

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------------|------------|------------|
| 信用借款 | 56,612,449 | 71,084,779 |
| 減：一年內到期的長期借款 | 7,924,449 | 9,080,679 |
| 合計 | 48,688,000 | 62,004,100 |

長期借款分類的說明：

2025年12月31日，長期借款餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

其他說明

適用 不適用

(1) 上述借款的利率情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 | 期初金額 |
|-------|-------------|-------------|
| 固定年利率 | 1.08%-2.50% | 1.08%-2.50% |

(2) 到期期限分析如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 | 期初金額 |
|----------|------------|------------|
| 1年內到期 | 7,924,449 | 9,080,679 |
| 1年到2年內到期 | 11,500,000 | 13,316,100 |
| 2年到5年內到期 | 37,188,000 | 35,500,000 |
| 5年以上到期 | - | 13,188,000 |
| 合計 | 56,612,449 | 71,084,779 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

33. 租賃負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| 長期租賃負債 | 433,124,534 | 278,676,975 |
| 減：分類為一年內到期的非流動負債的租賃負債(附註七、30) | 134,397,206 | 90,707,092 |
| 合計 | 298,727,328 | 187,969,883 |

其他說明：

到期期限分析如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-----------|-------------|-------------|
| 1年到2年內到期 | 79,489,113 | 66,492,516 |
| 2年到5年內到期 | 121,917,236 | 103,800,583 |
| 5年以上到期 | 171,201,381 | 32,118,630 |
| 合計 | 372,607,730 | 202,411,729 |
| 減：未確認融資費用 | 73,880,402 | 14,441,846 |
| 租賃負債 | 298,727,328 | 187,969,883 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

34. 長期應付款

項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------|------|--------|
| 長期應付款 | - | 72,823 |
| 專項應付款 | - | - |
| 合計 | - | 72,823 |

其他說明：

適用 不適用

長期應付款

(1) 按款項性質列示長期應付款

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-----|------|--------|
| 質保金 | - | 72,823 |
| 合計 | - | 72,823 |

其他說明：

無

專項應付款

(1) 按款項性質列示專項應付款

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

35. 預計負債

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 | 形成原因 |
|----------------------|----------------------|---------------|----------|
| 產品質量保證 | 1,512,351,018 | 1,254,517,245 | 協議約定售後服務 |
| 減：一年內到期的預計負債(附註七、30) | 833,316,584 | 643,405,362 | / |
| 合計 | 679,034,434 | 611,111,883 | / |

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

產品質量保證準備主要為預計對所售產品需要承擔的產品保修費用，其計提是參考以前年度保修費用的實際發生額與當期實際銷售情況，按照管理層認為合理的估計預提的。

36. 遞延收益

遞延收益情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 | 形成原因 |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 政府補助 | 420,037,069 | 315,527,330 | 173,369,646 | 562,194,753 | 收到的尚未達到結轉條件的政府補助 |
| 合計 | <u>420,037,069</u> | <u>315,527,330</u> | <u>173,369,646</u> | 562,194,753 | / |

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

37. 股本

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | 期初餘額 | 發行新股 | 本次變動增減(+、-) | | | 小計 | 期末餘額 |
|------------|---------------|------|-------------|-------|--------------|--------------|---------------|
| | | | 送股 | 公積金轉股 | 其他 | | |
| 股份總數 | 1,406,652,812 | - | - | - | -48,704,400 | -48,704,400 | 1,357,948,412 |
| 一、有限售條件股份： | - | - | - | - | - | - | - |
| 國有法人持股 | 589,585,699 | - | - | - | -589,585,699 | -589,585,699 | - |
| 其他內資持股 | - | - | - | - | - | - | - |
| 外資持股 | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、無限售條件股份： | - | - | - | - | - | - | - |
| 境外上市的H股 | 537,745,300 | - | - | - | -48,704,400 | -48,704,400 | 489,040,900 |
| 境內上市的A股 | 279,321,813 | - | - | - | 589,585,699 | 589,585,699 | 868,907,512 |
| 合計 | 1,406,652,812 | - | - | - | -48,704,400 | -48,704,400 | 1,357,948,412 |

其他說明：

於2025年，本公司於香港聯合交易所就H股進行了一系列的回購註銷。截止2025年12月31日，本公司累計回購了44,371,600股H股，註銷H股48,704,400股(其中包括2024年回購的4,332,800股H股)。



七、合併財務報表項目註釋(續)

38. 資本公積

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 |
|------------|-----------------------|-------------------|----------------------|------------------------------|
| 資本溢價(股本溢價) | 12,820,074,193 | 12,541,722 | 1,342,052,721 | 11,490,563,194 |
| 其他資本公積 | <u>-89,108,873</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-89,108,873</u> |
| 合計 | <u>12,730,965,320</u> | <u>12,541,722</u> | <u>1,342,052,721</u> | <u>11,401,454,321</u> |

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

註1：本期資本公積的增加主要是由於湖南中車電驅以及瀋陽中車時代少數股東增資。

註2：本期資本公積的減少主要是由於本公司回購H股的影響。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

39. 庫存股

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 |
|------|-------------|---------------|---------------|------|
| 港股回購 | 124,242,646 | 1,266,402,973 | 1,390,645,619 | - |
| 合計 | 124,242,646 | 1,266,402,973 | 1,390,645,619 | - |

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

於報告期內，本公司共於香港聯交所購回本公司H股股本中每股面值為1元人民幣的44,371,600股H股，總代價約1,369,771,356.02港元(不含交易費用)，詳情如下：

| 購回月份 | 購回H股股份數 | 每股已付 最高價格(港幣) | 每股已付 最低價格(港幣) | 總代價(不含 交易費用)(港幣) |
|---------|------------|------------------|------------------|---------------------|
| 2025年1月 | 12,351,200 | 32.6 | 29.05 | 371,044,004 |
| 2025年2月 | 20,629,100 | 32.2 | 28.8 | 628,782,941 |
| 2025年4月 | 1,295,000 | 32.0 | 30.5 | 40,254,427 |
| 2025年5月 | 9,485,500 | 33.2 | 31.25 | 309,541,395 |
| 2025年6月 | 610,800 | 33.2 | 32.35 | 20,148,589 |
| 合計 | 44,371,600 | / | / | 1,369,771,356 |

本公司於2025年2月26日註銷自2024年12月17日至2025年2月20日回購的37,313,100股H股，及於2025年6月19日註銷自2025年4月30日至2025年6月5日回購的11,391,300股H股。



七、合併財務報表項目註釋(續)

40. 其他綜合收益

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期所得稅前 發生額 | 本期發生金額 | | | | 期末餘額 |
|---------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| | | | 減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益 | 減： 所得稅費用 | 稅後歸屬於 母公司 | 稅後歸屬於 少數股東 | |
| 一、不能重分類進損益 的其他綜合收益 | - | 18,239,180 | - | 2,735,877 | 15,503,303 | - | 15,503,303 |
| 其中：其他權益工 具投資公允價值 變動 | - | 18,239,180 | - | 2,735,877 | 15,503,303 | - | 15,503,303 |
| 二、將重分類進損益的 其他綜合收益 | -240,610,284 | -36,628,127 | -58,820,530 | 1,870,234 | 22,378,349 | -2,056,180 | -218,231,935 |
| 其中：其他債權投 資公允價值變動 | -49,101,423 | -51,019,126 | -58,820,530 | 1,870,234 | 7,987,350 | -2,056,180 | -41,114,073 |
| 外幣財務報表折算 差額 | -191,508,861 | 14,390,999 | - | - | 14,390,999 | - | -177,117,862 |
| 其他綜合收益合計 | <u>-240,610,284</u> | <u>-18,388,947</u> | <u>-58,820,530</u> | <u>4,606,111</u> | <u>37,881,652</u> | <u>-2,056,180</u> | <u>-202,728,632</u> |

其他說明，包括對現金流量套期損益的有效部分轉為被套期項目初始確認金額調整：

其他債權投資公允價值變動源於應收款項融資。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

41. 專項儲備

適用 不適用

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 |
|-------|-------------|------------|------------|-------------|
| 安全生產費 | 120,842,834 | 57,915,595 | 23,815,292 | 154,943,137 |
| 合計 | 120,842,834 | 57,915,595 | 23,815,292 | 154,943,137 |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 |
|-------|------------|------------|------------|-------------|
| 安全生產費 | 88,379,349 | 56,519,336 | 24,055,851 | 120,842,834 |
| 合計 | 88,379,349 | 56,519,336 | 24,055,851 | 120,842,834 |

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

42. 盈餘公積

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 |
|--------|---------------|-------------|------|---------------|
| 法定盈餘公積 | 3,530,286,607 | 322,286,117 | - | 3,852,572,724 |
| 合計 | 3,530,286,607 | 322,286,117 | - | 3,852,572,724 |

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

根據《公司法》及本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。



七、合併財務報表項目註釋(續)

43. 未分配利潤

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期 | 上期 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 調整前上期末未分配利潤 | 24,103,864,879 | 21,954,221,096 |
| 調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-) | - | -75,313,484 |
| 調整後期初未分配利潤 | 24,103,864,879 | 21,878,907,612 |
| 加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤 | 4,096,540,421 | 3,702,585,914 |
| 減：提取法定盈餘公積 | 322,286,117 | 376,627,360 |
| 應付普通股股利 | 1,955,445,713 | 1,101,001,287 |
| 期末未分配利潤 | 25,922,673,470 | 24,103,864,879 |

註1：本年度股東大會已批准的現金股利

本公司2024年度利潤分配方案已經2025年6月27日召開的2024年年度股東大會審議通過，本公司以總股本1,357,948,412股為基數，向全體股東派發2024年年度現金股利，每股派發現金紅利人民幣1.00元(含稅)，共計人民幣1,357,948,412元。

公司於2025年6月27日召開2024年年度股東大會，審議通過了《關於授權董事會決定公司2025年中期利潤分配的議案》。本公司2025年半年度利潤分配方案已經於2025年8月22日召開的第七屆董事會第二十次會議審議通過，本公司以總股本1,357,948,412股為基數，向全體股東派發2025年半年度現金股利，每股派發現金紅利人民幣0.44元(含稅)，共計人民幣597,497,201元。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

43. 未分配利潤(續)

註2：資產負債表日後決議的利潤分配情況

2026年3月27日，公司召開第七屆董事會第二十四次會議，審議通過了《關於本公司2025年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣6.80元(含稅)。公司截至2026年2月28日的總股本1,357,948,412股(包括868,907,512股A股及489,040,900股H股)，在扣除已回購待註銷283,900股H股後，以1,357,664,512股(包括868,907,512股A股及488,757,000股H股)為基數，公司擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.68元(含稅)，本次擬派發現金紅利人民幣923,211,868.16元(含稅)，2025年年度公司現金分紅(包括2025年半年度已分配的現金紅利)總額為人民幣1,520,709,169.44元(含稅)，2025年年度公司派發現金紅利金額佔公司2025年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的約37.12%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。該利潤分配方案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。



七、合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | | 上期發生額 | |
|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 28,586,057,816 | 19,011,588,071 | 24,751,211,917 | 16,687,588,111 |
| 其他業務 | 116,642,247 | 95,213,433 | 157,725,631 | 130,707,230 |
| 合計 | <u>28,702,700,063</u> | <u>19,106,801,504</u> | <u>24,908,937,548</u> | <u>16,818,295,341</u> |

(2) 營業收入和營業成本按業務類型分類

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | | 上期發生額 | |
|--------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 軌道交通板塊 | 15,805,520,225 | 9,269,935,716 | 14,636,033,580 | 9,103,227,393 |
| 新興裝備板塊 | 12,780,537,591 | 9,741,652,355 | 10,115,178,337 | 7,584,360,718 |
| 其他 | 116,642,247 | 95,213,433 | 157,725,631 | 130,707,230 |
| 合計 | <u>28,702,700,063</u> | <u>19,106,801,504</u> | <u>24,908,937,548</u> | <u>16,818,295,341</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(3) 營業收入、營業成本的分解信息

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 合同分類 | 本期發生額 營業收入 | 上期發生額 營業收入 |
|---------|----------------|----------------|
| 按銷售地區分類 | | |
| 中國大陸 | 26,722,048,710 | 23,528,651,385 |
| 其他國家和地區 | 1,980,651,353 | 1,380,286,163 |
| 合計 | 28,702,700,063 | 24,908,937,548 |

其他說明

適用 不適用

(4) 履約義務的說明

適用 不適用

銷售商品和材料

本集團主要銷售軌道交通裝備產品。此類商品和材料的運輸方式主要是陸運，本集團通常在客戶收到並驗收產品合格時確認收入。

在軌道交通裝備產品交付前收到客戶的預付款項在財務報表中確認為合同負債。軌道交通裝備產品銷售過程中不存在重大的融資成分和退貨權。



七、合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(4) 履約義務的說明(續)

維修服務收入

本集團主要維修軌道交通裝備產品，本集團在完成維修服務時確認收入。

建造合同收入

本集團的建造合同主要是生產深海機器人等海工產品及從事光伏電站EPC項目。

對於生產和銷售海工產品，由於本集團在履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，故本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。本集團採用投入法確定履約進度。

對於從事光伏電站EPC項目，由於本集團的客戶能夠控制本集團在履約過程中的在建資產，故本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。本集團採用產出法確定履約進度。

海工產品銷售過程及從事光伏電站EPC項目過程中均不存在重大的融資成分和退貨權。

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

適用 不適用

(6) 重大合同變更或重大交易價格調整

適用 不適用

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

45. 稅金及附加

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------|-------------|-------------|
| 城市維護建設稅 | 67,604,492 | 53,737,922 |
| 教育費附加 | 49,343,989 | 39,148,242 |
| 其他 | 78,191,436 | 68,567,473 |
| 合計 | 195,139,917 | 161,453,637 |

其他說明：

無

46. 銷售費用

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------|-------------|-------------|
| 職工薪酬 | 333,213,700 | 320,927,280 |
| 運輸裝卸費 | 3,582,440 | 16,385,731 |
| 辦公差旅費 | 100,223,007 | 93,222,864 |
| 業務招待費 | 37,958,632 | 37,854,764 |
| 招投標費 | 45,404,284 | 24,016,953 |
| 廣告宣傳費 | 9,311,568 | 15,416,028 |
| 其他 | 57,224,301 | 81,355,568 |
| 合計 | 586,917,932 | 589,179,188 |

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

47. 管理費用

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 職工薪酬(不含設定收益計劃下的員工薪酬) | 609,286,245 | 579,262,416 |
| 折舊攤銷費用 | 168,438,860 | 165,212,498 |
| 設施維保費 | 100,349,496 | 132,121,475 |
| 辦公差旅會議費 | 63,508,391 | 59,560,551 |
| 物業管理費 | 40,090,603 | 32,789,365 |
| 中介及專業機構服務費 | 49,620,240 | 40,833,613 |
| 水電動力費 | 40,052,495 | 27,012,598 |
| 保險費 | 16,318,961 | 17,536,098 |
| 租賃費 | 10,581,402 | 20,400,858 |
| 業務招待費 | 11,894,331 | 13,306,233 |
| 其他 | 116,942,293 | 80,908,966 |
| 合計 | 1,227,083,317 | 1,168,944,671 |

其他說明：

公司2025年度審計費為人民幣560萬元(2024年度：人民幣520萬元)。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

48. 研發費用

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------|---------------|---------------|
| 職工薪酬 | 1,505,422,428 | 1,240,413,223 |
| 物料消耗費 | 707,009,583 | 660,763,173 |
| 折舊攤銷費 | 322,042,975 | 309,719,891 |
| 技術服務費 | 113,914,681 | 134,193,792 |
| 辦公差旅費 | 130,301,281 | 120,382,702 |
| 試驗檢驗費 | 82,159,932 | 62,255,232 |
| 其他 | 150,467,447 | 128,943,050 |
| 合計 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 |

其他說明：

無

49. 財務費用

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------------|--------------|--------------|
| 借款及應付款項的利息支出 | 22,505,875 | 38,148,813 |
| 租賃負債的利息支出 | 18,505,726 | 13,636,982 |
| 減：資本化的利息支出 | 14,772,892 | 12,397,860 |
| 利息收入 | -305,300,440 | -285,069,804 |
| 匯兌淨損失(收益以「-」號填列) | -22,513,632 | 84,103,459 |
| 金融機構手續費 | 15,376,984 | 12,184,492 |
| 其他 | 5,440,762 | 3,166,431 |
| 合計 | -280,757,617 | -146,227,486 |

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

50. 其他收益

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 按性質分類 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------|-------------|-------------|
| 其他收益 | 476,062,137 | 925,718,560 |
| 合計 | 476,062,137 | 925,718,560 |

其他說明：

無

51. 投資收益

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------------------|-------------|------------|
| 權益法核算的長期股權投資損失 | -12,091,078 | -4,280,864 |
| 處置交易性金融資產/負債取得的投資損失 | -815,957 | 42,401,768 |
| 處置長期股權投資產生的投資收益 | 1,082,357 | - |
| 其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入 | 17,898,696 | 371,200 |
| 應收款項融資終止確認損失 | -9,163,644 | -7,827,125 |
| 以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失) | -2,148,750 | -1,468,401 |
| 其他 | -1,298,239 | -898,131 |
| 合計 | -6,536,615 | 28,298,447 |

其他說明：

無

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

52. 公允價值變動收益

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 產生公允價值變動收益的來源 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------------|-----------|------------|
| 交易性金融資產/負債 | 6,988,124 | 43,848,229 |
| 合計 | 6,988,124 | 43,848,229 |

其他說明：

無

53. 信用減值損失

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-----------|--------------|--------------|
| 應收票據壞賬損失 | -1,110,587 | -1,799,715 |
| 應收賬款壞賬損失 | -315,271,758 | -300,377,403 |
| 其他應收款壞賬損失 | -2,797,509 | -4,883,916 |
| 合計 | -319,179,854 | -307,061,034 |

其他說明：

無



七、合併財務報表項目註釋(續)

54. 資產減值損失

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------------|---------------------|--------------------|
| 存貨跌價損失 | -46,017,828 | -18,019,209 |
| 合同資產減值損失 | -11,226,542 | -42,650,704 |
| 固定資產減值損失 | -16,482,030 | -6,670,221 |
| 在建工程減值損失 | -1,068,668 | - |
| 無形資產減值損失 | -1,538,119 | - |
| 其他非流動資產減值損失 | -89,975,689 | -21,028,722 |
| 合計 | <u>-166,308,876</u> | <u>-88,368,856</u> |

其他說明：

無

55. 資產處置收益

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 固定資產處置利得/(損失) | -686,713 | 21,849,585 |
| 使用權資產處置利得/(損失) | -393,775 | 1,100,361 |
| 合計 | <u>-1,080,488</u> | <u>22,949,946</u> |

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

56. 營業外收入

營業外收入情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 | 計入當期 非經常性 損益的金額 | 計入上期 非經常性 損益的金額 |
|------------|------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| 罰款收入及違約金收入 | 27,548,425 | 25,858,146 | 27,548,425 | 25,858,146 |
| 無法支付的款項 | 13,381,559 | 20,381,123 | 13,381,559 | 20,381,123 |
| 其他 | 4,714,230 | 1,620,972 | 4,714,230 | 1,620,972 |
| 合計 | 45,644,214 | 47,860,241 | 45,644,214 | 47,860,241 |

其他說明：

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

57. 營業外支出

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 | 計入當期 非經常性 損益的金額 | 計入上期 非經常性 損益的金額 |
|------------|------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| 罰款支出及違約金支出 | 10,982,985 | 11,004,663 | 10,982,985 | 11,004,663 |
| 資產報廢損失 | 96,155 | 5,971,530 | 96,155 | 5,971,530 |
| 其他 | 7,063,266 | 296,541 | 7,063,266 | 296,541 |
| 合計 | 18,142,406 | 17,272,734 | 18,142,406 | 17,272,734 |

其他說明：

無

58. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------|-------------|-------------|
| 當期所得稅費用 | 595,656,784 | 459,641,332 |
| 遞延所得稅費用 | -31,077,654 | -91,803,244 |
| 合計 | 564,579,130 | 367,838,088 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

58. 所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|--------------------------------|----------------------|---------------|
| 利潤總額 | 4,873,642,919 | 4,316,593,933 |
| 按法定/適用稅率25%計算的所得稅費用 | 1,218,410,730 | 1,079,148,483 |
| 本公司及部分子公司適用優惠稅率的影響 | -487,364,292 | -436,541,724 |
| 子公司適用不同稅率的影響 | 20,481,119 | -112,767 |
| 歸屬於合營企業和聯營企業損益的影響 | 1,834,880 | 642,130 |
| 不可抵扣的成本、費用和損失的影響 | 15,288,324 | 3,154,509 |
| 使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響 | -149,203,171 | -188,456,047 |
| 本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響 | 134,441,715 | 92,141,177 |
| 研發費用加計扣除的影響 | -233,882,672 | -237,836,921 |
| 匯算清繳差異 | 30,049,105 | 50,353,520 |
| 稅率變動導致期初遞延所得稅資產餘額的變化 | 14,523,392 | 5,345,728 |
| 所得稅費用 | 564,579,130 | 367,838,088 |

其他說明：

適用 不適用

註1：本集團所得稅費用包括中國境內的子公司根據其取得的應納稅所得額按照適用稅率計算的所得稅費用和非中國境內的子公司根據其取得的應納稅所得額按照當地稅收法規規定的適用稅率計算的所得稅費用。



七、合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|--------|-------------|-------------|
| 利息收入 | 62,146,306 | 90,404,566 |
| 收到的往來款 | 149,387,800 | 352,225,090 |
| 其他 | 473,339,959 | 397,154,784 |
| 合計 | 684,874,065 | 839,784,440 |

收到的其他與經營活動有關的現金說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(1) 與經營活動有關的現金(續)

支付的其他與經營活動有關的現金

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 銷售費用、管理費用及研發費用中的支付額 | 721,829,422 | 707,559,695 |
| 預計產品質量保證損失 | 1,072,357,066 | 1,140,289,186 |
| 銀行手續費 | 15,376,984 | 12,184,492 |
| 項目監管資金 | 372,411,293 | 108,128,488 |
| 其他 | 32,577,547 | 75,551,057 |
| 合計 | 2,214,552,312 | 2,043,712,918 |

支付的其他與經營活動有關的現金說明：

無

(2) 與投資活動有關的現金

收到的重要的投資活動有關的現金

適用 不適用

支付的重要的投資活動有關的現金

適用 不適用

收到的其他與投資活動有關的現金

適用 不適用

支付的其他與投資活動有關的現金

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------|---------------|-----------|
| 關聯方借款 | 1,237,410,000 | - |
| 股權回購證券賬戶收回 | 119,718,760 | - |
| 其他 | 85,661,861 | 1,577,585 |
| 合計 | 1,442,790,621 | 1,577,585 |

收到的其他與籌資活動有關的現金說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

支付的其他與籌資活動有關的現金

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------|-------------|---------------|
| 租賃負債支出 | 149,437,820 | 126,519,709 |
| 存入股權回購證券賬戶 | - | 1,389,626,376 |
| 回購庫存股 | - | 354,679,056 |
| 關聯方借款利息 | 17,452,848 | - |
| 合計 | 166,890,668 | 1,870,825,141 |

支付的其他與籌資活動有關的現金說明：

無

籌資活動產生的各項負債變動情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加 | | 本期減少 | | 期末餘額 |
|-----------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| | | 現金變動 | 非現金變動 | 現金變動 | 非現金變動 | |
| 短期借款 | 39,010,667 | 414,840 | 1,547,131 | - | - | 40,972,638 |
| 應付股利 | - | - | 2,018,416,591 | 2,007,011,591 | - | 11,405,000 |
| 其他應付款-關聯方借款 | - | 1,237,410,000 | - | - | - | 1,237,410,000 |
| 長期借款(含一年內到期的 長期借款) | 71,084,779 | - | - | 14,472,330 | - | 56,612,449 |
| 租賃負債(含一年內到期的 租賃負債) | 278,676,975 | - | 315,980,770 | 149,437,820 | 12,095,391 | 433,124,534 |
| 合計 | 388,772,421 | 1,237,824,840 | 2,335,944,492 | 2,170,921,741 | 12,095,391 | 1,779,524,622 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(4) 以淨額列報現金流量的說明

適用 不適用

(5) 不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響

適用 不適用

60. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 補充資料 | 本期金額 | 上期金額 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量： | | |
| 淨利潤 | 4,309,063,789 | 3,948,755,845 |
| 加：資產減值準備 | 166,308,876 | 88,368,856 |
| 信用減值損失 | 319,179,854 | 307,061,034 |
| 固定資產折舊 | 1,140,483,000 | 848,623,158 |
| 無形資產攤銷 | 255,811,881 | 253,481,771 |
| 使用權資產折舊 | 150,216,488 | 119,588,911 |
| 長期待攤費用攤銷 | 7,348,851 | 13,207,325 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列) | 1,080,488 | -22,949,946 |
| 公允價值變動損失(收益以「-」號填列) | -6,988,124 | -43,848,229 |
| 財務費用(收益以「-」號填列) | -237,403,588 | -154,379,172 |
| 投資損失(收益以「-」號填列) | 15,271,667 | -37,023,703 |
| 遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列) | -17,862,849 | -45,263,646 |
| 遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列) | -7,508,864 | -45,325,776 |
| 存貨的減少(增加以「-」號填列) | -1,682,669,375 | -1,545,223,626 |
| 經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列) | -11,422,220,277 | -8,715,176,727 |
| 經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列) | 11,120,816,816 | 9,027,150,217 |
| 其他 | -146,204,333 | -635,925,377 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | <u>3,964,724,300</u> | <u>3,361,120,915</u> |
| 2. 現金及現金等價物淨變動情況： | | |
| 現金的期末餘額 | 4,389,571,295 | 7,637,572,817 |
| 減：現金的期初餘額 | 7,637,572,817 | 7,013,542,578 |
| 現金及現金等價物淨(減少)/增加額 | <u>-3,248,001,522</u> | <u>624,030,239</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料(續)

(2) 本期支付的取得子公司的現金淨額

適用 不適用

(3) 本期收到的處置子公司的現金淨額

適用 不適用

(4) 現金和現金等價物的構成

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|----------------------|---------------|
| 一、現金 | 4,389,571,295 | 7,637,572,817 |
| 其中：庫存現金 | 18,778 | 15,907 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 4,389,552,517 | 7,637,556,910 |
| 二、期末現金及現金等價物餘額 | 4,389,571,295 | 7,637,572,817 |

(5) 使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料(續)

(6) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 | 理由 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| 銀行存款 | 1,425,639,849 | 1,033,226,342 | 三個月以上到期的定期存款 |
| 其他貨幣資金 | 898,651,427 | 1,981,380,055 | 銀行承兌匯票保證金、保函保證金、股權回購證券賬戶款項 |
| 合計 | <u>2,324,291,276</u> | <u>3,014,606,397</u> | / |

其他說明：

適用 不適用

61. 所有者權益變動表項目註釋

說明對上年期末餘額進行調整的「其他」項目名稱及調整金額等事項：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

62. 外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

✓適用 □不適用

2025年

單位：元

| 項目 | 期末外幣餘額 | 折算匯率 | 期末折算人民幣餘額 |
|--------------|-------------|--------|--------------------|
| 貨幣資金 | | | 298,939,783 |
| 其中：歐元 | 18,304,677 | 8.2355 | 150,748,167 |
| 港元 | 94,325,210 | 0.9032 | 85,194,530 |
| 英鎊 | 2,759,486 | 9.4346 | 26,034,647 |
| 墨西哥比索 | 30,991,128 | 0.3899 | 12,083,441 |
| 澳元 | 1,960,998 | 4.6892 | 9,195,512 |
| 瑞士法郎 | 917,589 | 8.8510 | 8,121,580 |
| 美元 | 1,075,846 | 7.0288 | 7,561,906 |
| 應收賬款 | | | 245,383,681 |
| 其中：墨西哥比索 | 401,224,389 | 0.3899 | 156,437,389 |
| 歐元 | 9,899,018 | 8.2355 | 81,523,362 |
| 美元 | 738,161 | 7.0288 | 5,188,386 |
| 英鎊 | 228,804 | 9.4346 | 2,158,674 |
| 港元 | 84,000 | 0.9032 | 75,869 |
| 應付賬款 | | | 21,840,649 |
| 其中：歐元 | 1,227,039 | 8.2355 | 10,105,282 |
| 美元 | 925,112 | 7.0288 | 6,502,427 |
| 日元 | 106,856,415 | 0.0448 | 4,787,167 |
| 英鎊 | 47,249 | 9.4346 | 445,775 |
| 其他應付款 | | | 150,871,948 |
| 其中：美元 | 11,452,567 | 7.0288 | 80,497,803 |
| 歐元 | 7,680,200 | 8.2355 | 63,250,287 |
| 日元 | 152,542,782 | 0.0448 | 6,833,917 |
| 瑞士法郎 | 32,758 | 8.8510 | 289,941 |
| 其他應收款 | | | 235 |
| 其中：港幣 | 260 | 0.9032 | 235 |



七、合併財務報表項目註釋(續)

62. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

2024年

單位：元

| 項目 | 期末外幣餘額 | 折算匯率 | 期末折算 人民幣餘額 |
|-------|---------------|--------|---------------|
| 貨幣資金 | | | 1,631,051,666 |
| 其中：港元 | 1,514,506,959 | 0.9260 | 1,402,433,444 |
| 英鎊 | 9,413,011 | 9.0765 | 85,437,194 |
| 歐元 | 10,796,726 | 7.5257 | 81,252,921 |
| 美元 | 5,360,671 | 7.1884 | 38,534,647 |
| 墨西哥比索 | 53,778,120 | 0.3498 | 18,811,586 |
| 其他 | / | / | 4,581,874 |
| 應收賬款 | | | 112,388,053 |
| 其中：歐元 | 11,283,913 | 7.5257 | 84,919,344 |
| 美元 | 2,248,942 | 7.1884 | 16,166,295 |
| 墨西哥比索 | 28,296,291 | 0.3498 | 9,898,043 |
| 英鎊 | 154,726 | 9.0765 | 1,404,371 |
| 應付賬款 | | | 121,469,040 |
| 其中：歐元 | 9,593,326 | 7.5257 | 72,196,493 |
| 日元 | 521,876,797 | 0.0462 | 24,110,708 |
| 美元 | 1,845,239 | 7.1884 | 13,264,316 |
| 瑞士法郎 | 882,937 | 7.9977 | 7,061,465 |
| 其他 | / | / | 4,836,058 |
| 其他應付款 | | | 153,519,725 |
| 其中：美元 | 15,864,277 | 7.1884 | 114,038,769 |
| 日元 | 567,524,085 | 0.0462 | 26,219,613 |
| 歐元 | 1,681,100 | 7.5257 | 12,651,454 |
| 其他 | / | / | 609,889 |
| 其他應收款 | | | 241 |
| 其中：港元 | 260 | 0.9260 | 241 |

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

62. 外幣貨幣性項目(續)

(2) 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因

適用 不適用

| 境外經營實體名稱 | 主要經營地 | 記賬本位幣 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Specialist Machine Developments | 英國 | 英鎊 |

63. 租賃

(1) 作為承租人

適用 不適用

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額

適用 不適用

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年 | 2024年 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| 選擇簡化處理方法的短期租賃或低價值資產的租賃費用 | <u>29,141,831</u> | <u>44,284,267</u> |

售後租回交易及判斷依據

適用 不適用

與租賃相關的現金流出總額178,579,651(單位：元幣種：人民幣)



七、合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 租賃收入 | 其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入 |
|-------|-------------------|--------------------------|
| | | |
| 房屋建築物 | 17,105,104 | - |
| 機器設備 | 16,352,183 | - |
| 無形資產 | - | - |
| 合計 | <u>33,457,287</u> | <u>-</u> |

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 每年未折現租賃收款額 | |
|------------|--------------------------|-------------------|
| | 期末金額 | 期初金額 |
| 1年以內(含1年) | 25,329,868 | 24,839,711 |
| 1年至2年(含2年) | 23,126,666 | 3,056,960 |
| 2年至3年(含3年) | 850,000 | 1,700,000 |
| 3年至4年(含4年) | - | 850,000 |
| 4年至5年(含5年) | - | - |
| 5年以上 | - | - |
| 合計 | <u>49,306,534</u> | <u>30,446,671</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

七、合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(2) 作為出租人(續)

作為出租人的融資租賃

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 銷售損益 | 融資收益 | 未納入租賃 投資淨額的 可變租賃付款額 的相關收入 |
|-------|----------|---------------|------------------------------------|
| 房屋建築物 | - | 48,654 | - |
| 合計 | <u>-</u> | <u>48,654</u> | <u>-</u> |

未折現租賃收款額與租賃投資淨額的調節表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 每年未折現租賃收款額 | |
|-------------|----------------|------------------|
| | 期末金額 | 期初金額 |
| 1年以內(含1年) | 302,386 | 1,599,147 |
| 1年至2年(含2年) | - | 302,386 |
| 2年至3年(含3年) | - | - |
| 3年至4年(含4年) | - | - |
| 4年至5年(含5年) | - | - |
| 5年以上 | - | - |
| 未折現的租賃收款額小計 | <u>302,386</u> | <u>1,901,533</u> |
| 減：未實現融資收益 | <u>1,167</u> | <u>49,821</u> |
| 租賃投資淨額 | <u>301,219</u> | <u>1,851,712</u> |

未來五年未折現租賃收款額

適用 不適用



七、合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(3) 作為生產商或經銷商確認融資租賃銷售損益

適用 不適用

其他說明

無

64. 數據資源

適用 不適用

65. 其他

適用 不適用

八、研發支出

1. 按費用性質列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 職工薪酬 | 1,550,466,064 | 1,268,246,458 |
| 折舊攤銷費 | 322,042,975 | 310,137,372 |
| 物料消耗 | 777,569,823 | 781,002,422 |
| 技術服務費 | 151,446,365 | 160,579,429 |
| 其他 | 375,001,871 | 321,956,046 |
| 合計 | <u>3,176,527,098</u> | <u>2,841,921,727</u> |
| 其中：費用化研發支出 | 3,011,318,327 | 2,656,671,063 |
| 資本化研發支出 | <u>165,208,771</u> | <u>185,250,664</u> |

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

八、研發支出(續)

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期初餘額 | 本期增加金額 | | 本期減少金額 | | | 期末餘額 |
|-----|-------------|---------------|--------------|-------------|---------------|------------|-------------|
| | | 內部開發支出 | 外幣報表 折算差額 | 確認為 無形資產 | 轉入當期損益 | 其他 | |
| 項目1 | 52,464,790 | 20,878,690 | - | - | - | - | 73,343,480 |
| 項目2 | 16,377,510 | 18,822,023 | - | - | - | - | 35,199,533 |
| 項目3 | 17,765,329 | 13,625,052 | - | - | - | - | 31,390,381 |
| 項目4 | 7,573,410 | 12,473,650 | - | - | - | - | 20,047,060 |
| 其他 | 160,243,234 | 3,110,727,683 | 3,255,764 | 126,476,986 | 3,011,318,327 | 24,949,517 | 111,481,851 |
| 合計 | 254,424,273 | 3,176,527,098 | 3,255,764 | 126,476,986 | 3,011,318,327 | 24,949,517 | 271,462,305 |



八、研發支出(續)

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出(續)

重要的資本化研發項目

✓適用 □不適用

| 項目 | 研發進度 | 預計完成時間 | 預計經濟利益產生方式 | 開始資本化的時點 | 具體依據 |
|-----|------|----------|------------|----------|---|
| 項目1 | 95% | 2026年12月 | 實現銷售 | 2024年4月 | 研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。 |
| 項目2 | 90% | 2026年12月 | 實現銷售 | 2024年4月 | 研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。 |
| 項目3 | 95% | 2026年12月 | 實現銷售 | 2024年4月 | 研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。 |
| 項目4 | 60% | 2026年11月 | 實現銷售 | 2023年7月 | 研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

八、研發支出(續)

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出(續)

開發支出減值準備

適用 不適用

其他說明

無

3. 重要的外購在研項目

適用 不適用

九、合併範圍的變更

1. 非同一控制下企業合併

適用 不適用

2. 同一控制下企業合併

適用 不適用

3. 反向購買

適用 不適用



九、合併範圍的變更(續)

4. 處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5. 其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如，新設子公司、清算子公司等)及其相關情況：

適用 不適用

2025年9月，本公司母公司吸收合併下屬子公司湖南中車商用車動力科技有限公司(「中車商用車動力」)，由母公司承接中車商用車動力業務。

6. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 子公司名稱 | 主要經營地 | 註冊資本 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | |
|--------------------------|-------|------------------|--------------------|------|---------|----|------|
| | | | | | 直接 | 間接 | 取得方式 |
| 寧波中車時代 | 浙江寧波 | 人民幣296,786,200 | 浙江寧波 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| 中車時代電子 | 湖南株洲 | 人民幣80,000,000 | 湖南株洲 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| 瀋陽中車時代 | 遼寧瀋陽 | 人民幣80,000,000 | 遼寧瀋陽 ^{#2} | 製造業 | 70.00 | - | 直接設立 |
| 中車時代半導體 | 湖南株洲 | 人民幣5,647,633,598 | 湖南株洲 ^{#2} | 製造業 | 77.84 | - | 直接設立 |
| 寶雞中車時代 | 陝西寶雞 | 人民幣589,258,590 | 陝西寶雞 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| 太原中車時代 | 山西太原 | 人民幣307,620,400 | 山西太原 ^{#2} | 製造業 | 55.00 | - | 直接設立 |
| 昆明中車時代電氣設備有限公司(「昆明中車電氣」) | 雲南昆明 | 人民幣55,000,000 | 雲南昆明 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| 杭州中車時代電氣設備有限公司(「杭州中車電氣」) | 浙江杭州 | 人民幣75,000,000 | 浙江杭州 ^{#2} | 製造業 | 60.00 | - | 直接設立 |
| 廣州中車時代電氣技術有限公司(「廣州中車電氣」) | 廣東廣州 | 人民幣30,000,000 | 廣東廣州 ^{#2} | 製造業 | 60.00 | - | 直接設立 |
| 香港中車時代電氣 | 香港 | 港幣856,952,000 | 香港 | 投資控股 | 100 | - | 直接設立 |
| 寧波中車電氣 | 浙江寧波 | 人民幣200,000,000 | 浙江寧波 ^{#2} | 製造業 | 55.00 | - | 直接設立 |
| 成都中車電氣 | 四川成都 | 人民幣30,000,000 | 四川成都 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| 青島中車電氣 | 山東青島 | 人民幣100,000,000 | 山東青島 ^{#2} | 製造業 | 45.00 | - | 直接設立 |
| 上海中車軌道交通科技有限公司(「上海中車軌道」) | 上海 | 人民幣50,000,000 | 上海 ^{#2} | 製造業 | 51.00 | - | 直接設立 |
| 中車時代軟件 | 湖南株洲 | 人民幣100,000,000 | 湖南株洲 ^{#2} | 軟件服務 | 100 | - | 直接設立 |
| 湖南中車通號 | 湖南長沙 | 人民幣549,000,000 | 湖南長沙 ^{#2} | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |



十、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

| 子公司名稱 | 主要經營地 | 註冊資本 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | |
|---|-------|------------------|--------|------|---------|-----|------------------|
| | | | | | 直接 | 間接 | 取得方式 |
| 蘭州中車時代軌道交通科技有限 公司(「蘭州中車時代」) | 甘肅蘭州 | 人民幣50,000,000 | 甘肅蘭州#2 | 製造業 | 51.00 | - | 直接設立 |
| 上海中車SMD | 上海 | 人民幣720,000,000 | 上海#2 | 製造業 | 100 | - | 直接設立 |
| CRRC Times Electric Australia Pty. Ltd. (「Times Australia」) | 澳大利亞 | 澳元290,000 | 澳大利亞 | 貿易 | 100 | - | 直接設立 |
| CRRC Times Electric USA, LLC (「Times USA」) | 美國 | 美元430,000 | 美國 | 貿易 | 100 | - | 直接設立 |
| 重慶中車電氣 | 重慶 | 人民幣150,000,000 | 重慶#2 | 製造業 | 60.00 | - | 直接設立 |
| 一汽中車電驅動系統有限 公司(「一汽中車電驅」) | 吉林長春 | 人民幣500,000,000 | 吉林長春#2 | 製造業 | 50.00 | - | 直接設立 |
| 宜興中車時代半導體有限 公司(「宜興半導體」) | 江蘇無錫 | 人民幣3,600,000,000 | 江蘇無錫#2 | 製造業 | - | 100 | 直接設立 |
| 合肥中車時代半導體有限 公司(「合肥半導體」) | 安徽合肥 | 人民幣310,000,000 | 安徽合肥#2 | 製造業 | - | 100 | 直接設立 |
| 湖南中車時代電驅科技有 限公司(「湖南中車電驅」) | 湖南株洲 | 人民幣1,000,000,000 | 湖南株洲#2 | 製造業 | 83.30 | - | 直接設立 |
| 加拿大Dynex | 加拿大 | 加元37,096,192 | 加拿大 | 投資控股 | 100 | - | 非同一控制下企 業合併取得 |
| Dynex Semiconductor Limited | 英國 | 英鎊15,000,000 | 英國 | 製造業 | - | 100 | 非同一控制下企 業合併取得 |
| SMD | 英國 | 英鎊44,049,014 | 英國 | 投資控股 | - | 100 | 非同一控制下企 業合併取得 |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

| 子公司名稱 | 主要經營地 | 註冊資本 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------------------------------|-------|---------------------|--------|------|---------|-------|--------------|
| | | | | | 直接 | 間接 | |
| Soil Machine Dynamics Limited | 英國 | 英鎊938,950 | 英國 | 製造業 | - | 100 | 非同一控制下企業合併取得 |
| SMD Offshore Support Limited | 英國 | 英鎊2 | 英國 | 貿易 | - | 100 | 非同一控制下企業合併取得 |
| SMD Robotics Limited | 英國 | 英鎊1 | 英國 | 貿易 | - | 100 | 非同一控制下企業合併取得 |
| SMD do Brasil Ltd. | 巴西 | 雷亞爾100 | 巴西 | 貿易 | - | 100 | 非同一控制下企業合併取得 |
| 無錫中車時代電驅科技有限公司(「無錫中車電驅」) | 江蘇無錫 | 人民幣320,590,800 | 江蘇無錫#2 | 製造業 | - | 73.30 | 非同一控制下企業合併取得 |
| 中車國家變流中心 | 湖南株洲 | 人民幣890,600,000 | 湖南株洲#2 | 製造業 | 100 | - | 同一控制下企業合併取得 |
| 印度尼西亞中車時代電驅科技有限公司(「印尼中車時代」) | 印度尼西亞 | 印尼盧比111,000,000,000 | 印度尼西亞 | 製造業 | 51.00 | 49.00 | 直接設立 |



十、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

見註1、註2

持有半數或以下表決權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上表決權但不控制被投資單位的依據：

註1：本公司認為，即使僅擁有不足半數的表決權，本公司也控制了青島中車電氣設備有限公司(以下簡稱「青島中車電氣」)。這是因為本公司是青島中車電氣最大單一股東，持有45%的股權。根據青島中車電氣的公司章程，持有青島中車電氣38%股權的本公司關聯方中車青島四方機車車輛股份有限公司承諾在影響青島中車電氣有關經營活動的股東會決議事項方面，行使提案權及表決權時與本公司保持一致；青島中車電氣的董事會由七名董事組成，其中四名由本公司委任，董事會決議經全體董事過半數以上通過即為有效。

註2：本公司認為，雖然其持股比例僅為50%，本公司也控制了一汽中車電驅動系統有限公司(以下簡稱「一汽中車」)，主要原因是：根據一汽中車的公司章程，股東會會議由股東按照出資比例行使表決權，股東會決議須經全體股東一致同意通過；董事會由5名董事組成，本公司委派3名董事，一汽股權委派2名董事，董事會決議事項分為普通決議事項和特別決議事項，普通決議事項經半數以上董事同意方可通過，特別決議事項涉及一汽中車運營的重要決策，須經三分之二以上董事同意方可通過；對於一汽中車在股東會或董事會上未能獲得通過的事項，經雙方約定的程序進行協商後仍無法達成一致的，最終以本公司處理意見為準，因此本公司認為對一汽中車具有控制權。

對於納入合併範圍的重要的結構化主體，控制的依據：

無

確定公司是代理人還是委託人的依據：

無

其他說明：

無

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 重要的非全資子公司

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 子公司名稱 | 少數股東 持股比例 | 本期歸屬於 少數股東的 損益 | 本期向少數 股東宣告分派的 股利 | 期末少數股東 權益餘額 |
|---------|--------------|----------------------|------------------------|----------------|
| 中車時代半導體 | 22.16% | 205,168,771 | — | 2,610,992,271 |

子公司少數股東的持股比例不同於表決權比例的說明：

□適用 ✓不適用

其他說明：

□適用 ✓不適用

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 子公司名稱 | 期末餘額 | | | | | | 期初餘額 | | | | | |
|---------|---------------|----------------|----------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|-------------|---------------|
| | 流動資產 | 非流動資產 | 資產合計 | 流動負債 | 非流動負債 | 負債合計 | 流動資產 | 非流動資產 | 資產合計 | 流動負債 | 非流動負債 | 負債合計 |
| 中車時代半導體 | 6,095,519,103 | 11,987,932,690 | 18,083,451,793 | 5,999,079,587 | 327,450,417 | 6,326,530,004 | 5,724,707,285 | 8,438,424,611 | 14,163,131,896 | 3,165,694,569 | 167,709,378 | 3,333,403,947 |

| 子公司名稱 | 本期發生額 | | | | 上期發生額 | | | |
|---------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 營業收入 | 淨利潤 | 綜合收益總額 | 經營活動 現金流量 | 營業收入 | 淨利潤 | 綜合收益總額 | 經營活動 現金流量 |
| 中車時代半導體 | 5,531,576,882 | 925,734,883 | 929,863,524 | 1,305,900,192 | 4,365,049,193 | 1,192,639,860 | 1,193,339,858 | 1,150,547,775 |

其他說明：

無



十、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(4) 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

適用 不適用

(5) 向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

適用 不適用

(1) 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明

適用 不適用

2025年9月，本公司支付人民幣711,502元向株洲芯連接零號企業管理合夥企業購買其持有子公司中車時代半導體的0.01%的股權。上述股權轉讓後，本集團持有中車時代半導體的股權比例由77.83%上升至77.84%。

2025年9月，瀋陽地鐵經營有限公司(以下簡稱「瀋陽地鐵」)向瀋陽中車時代增資人民幣40,445,700元，持股比例為30%。增資完成後，瀋陽中車時代註冊資本增加至人民幣80,000,000元，本集團持有瀋陽中車時代的股權比例由100.00%下降至70.00%。本集團將本次增資前後按持股比例分別計算的應享有的增資前後瀋陽時代淨資產的金額的差額人民幣5,601,147元增加資本公積。

2025年5月，株洲電驅零號企業管理合夥企業(有限合夥)以現金形式向湖南中車電驅出資人民幣24,670,000元，本集團將本次增資前後持股比例分別計算的應享有的湖南中車電驅淨資產的金額的差額人民幣6,940,575元增加資本公積。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十、在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易(續)

(2) 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | 中車時代半導體 | 瀋陽中車時代 | 湖南中車電驅 |
|------------------------------|----------|------------|------------|
| 購買成本/處置對價 | | | |
| —現金 | -711,502 | 40,445,700 | 24,670,000 |
| —非現金資產的公允價值 | — | — | — |
| 購買成本/處置對價合計 | -711,502 | 40,445,700 | 24,670,000 |
| 減：按取得/處置的股權比例計算的子公司淨資 產份額 | -600,000 | 34,844,553 | 17,729,425 |
| 差額 | -111,502 | 5,601,147 | 6,940,575 |
| 其中：調整資本公積 | -111,502 | 5,601,147 | 6,940,575 |
| 調整盈餘公積 | — | — | — |
| 調整未分配利潤 | — | — | — |

其他說明

適用 不適用



十、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

適用 不適用

(1) 重要的合營企業或聯營企業

適用 不適用

(2) 重要合營企業的主要財務信息

適用 不適用

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

適用 不適用

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | 期末餘額/ 本期發生額 | 期初餘額/ 上期發生額 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合營企業： | | |
| 投資賬面價值合計 | 246,859,827 | 265,395,108 |
| 下列各項按持股比例計算的合計數 | | |
| - 淨利潤 | -14,245,236 | -11,292,724 |
| - 綜合收益總額 | -14,245,236 | -11,292,724 |
| 聯營企業： | | |
| 投資賬面價值合計 | 281,804,407 | 307,049,312 |
| 下列各項按持股比例計算的合計數 | | |
| - 淨利潤 | 2,154,158 | 6,282,481 |
| - 綜合收益總額 | 2,154,158 | 6,282,481 |

其他說明

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(5) 合營企業或聯營企業向本公司轉移資金的能力存在重大限制的說明

適用 不適用

(6) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 合營企業或聯營企業名稱 | 累積未確認 前期累計的損失 | 本期末確認的 損失(或本期 分享的淨利潤) | 本期末累積 未確認的損失 |
|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| 浙江時代蘭普 | - | 1,089,996 | 1,089,996 |

其他說明：

無

(7) 與合營企業投資相關的未確認承諾

適用 不適用

(8) 與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債

適用 不適用

4. 重要的共同經營

適用 不適用

5. 在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

未納入合併財務報表範圍的結構化主體的相關說明：

適用 不適用

6. 其他

適用 不適用



十一、政府補助

1. 報告期末按應收金額確認的政府補助

適用 不適用

未能在預計時點收到預計金額的政府補助的原因

適用 不適用

2. 涉及政府補助的負債項目

適用 不適用

3. 計入當期損益的政府補助

適用 不適用

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十二、與金融工具相關的風險

1. 金融工具的風險

✓適用 □不適用

1. 金融工具分類

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、其他權益工具投資、其他流動資產、一年內到期的非流動資產、長期應收款、其他非流動資產、應付票據、應付賬款、其他應付款、借款、長期應付款及租賃負債等，於2025年12月31日，本集團持有的金融工具如下，詳細情況說明見附註七、與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 | 期初金額 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 金融資產 | | |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益 | | |
| 交易性金融資產 | 1,000,300,274 | 3,533,861,455 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 | | |
| 應收款項融資 | 3,693,354,480 | 3,821,703,358 |
| 其他權益工具投資 | 285,062,700 | 266,823,520 |
| 以攤餘成本計量 | | |
| 貨幣資金 | 6,713,862,572 | 10,652,179,214 |
| 應收票據 | 5,294,265,231 | 3,224,588,596 |
| 應收賬款 | 12,257,442,840 | 11,612,385,573 |
| 其他應收款 | 233,930,619 | 247,407,254 |
| 其他流動資產 | 150,471,951 | 1,022,607,338 |
| 一年內到期的非流動資產 | 1,132,085,530 | 2,628,347,569 |
| 長期應收款 | 301,219 | 1,969,712 |
| 其他非流動資產 | 9,463,396,180 | 1,968,103,723 |
| 金融負債 | | |
| 以攤餘成本計量 | | |
| 短期借款 | 40,972,638 | 39,010,667 |
| 應付票據 | 8,703,157,466 | 5,816,830,991 |
| 應付賬款 | 8,692,091,331 | 8,289,622,832 |
| 其他應付款 | 3,741,622,316 | 1,869,975,564 |
| 長期借款(含一年內到期的長期借款) | 56,612,449 | 71,084,779 |
| 租賃負債(含一年內到期的租賃負債) | 433,124,534 | 278,676,975 |
| 長期應付款 | - | 72,823 |



十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險

本集團的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動風險及市場風險。本集團對風險管理政策概述如下：

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收款項餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。

本集團其他金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、其他應收款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，故貨幣資金只具有較低的信用風險。

本集團主要客戶為中國中車股份有限公司下屬子公司以及其他軌道交通行業的國有企業。由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需抵押物。本集團具有特定的信用集中風險，於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的應收賬款及合同資產的8.89%和13.63%源於最大客戶。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的應收賬款及合同資產的21.04%和22.57%源於前五大客戶。

本集團評估信用風險自初始確認後是否已顯著增加的具體方法、確定金融資產已發生信用減值的依據、以組合為基礎評估預期信用風險的方法、直接減記金融資產等政策參見附註五、11.(2)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團利用應收賬款賬齡來評估各類業務形成的應收賬款的減值損失。該類業務涉及大量的客戶，其具有相同的風險特徵，賬齡信息能反映這類客戶於應收賬款到期時的償付能力。

預期平均損失率基於歷史實際壞賬率並考慮了當前狀況及未來經濟狀況的預測。

本集團於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保對相關金融資產計提了充分的信用損失準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險

本集團採用循環流動性計劃工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日，也考慮本集團運營產生的預計現金流量。

本集團的目標是運用票據結算和銀行借款等融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團已從多家商業銀行取得銀行授信以滿足營運資金需求和資本開支。

本集團管理層一直監察本集團的流動資金狀況，以確保其備有足夠流動資金應付到期的財務債務，並將本集團的財務資源發揮最大效益。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 | | | | 合計 | 賬面價值 |
|---------------|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 1年以內 | 1至2年 | 2至5年 | 5年以上 | | |
| 短期借款 | 43,390,024 | - | - | - | 43,390,024 | 40,972,638 |
| 應付票據 | 8,703,157,466 | - | - | - | 8,703,157,466 | 8,703,157,466 |
| 應付賬款 | 8,692,091,331 | - | - | - | 8,692,091,331 | 8,692,091,331 |
| 其他應付款(不含應付股利) | 3,741,622,316 | - | - | - | 3,741,622,316 | 3,741,622,316 |
| 長期借款 | | | | | | |
| (含一年內到期的長期借款) | 7,735,202 | 11,995,886 | 37,907,193 | - | 57,638,281 | 56,612,449 |
| 租賃負債 | | | | | | |
| (含一年內到期的租賃負債) | 143,450,376 | 79,489,113 | 121,917,236 | 171,201,381 | 516,058,106 | 433,124,534 |
| 長期應付款 | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | <u>21,331,446,715</u> | <u>91,484,999</u> | <u>159,824,429</u> | <u>171,201,381</u> | <u>21,753,957,524</u> | <u>21,667,580,734</u> |



十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險(續)

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 | | | | 合計 | 賬面價值 |
|---------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 1年以內 | 1至2年 | 2至5年 | 5年以上 | | |
| 短期借款 | 41,741,413 | - | - | - | 41,741,413 | 39,010,667 |
| 應付票據 | 5,816,830,991 | - | - | - | 5,816,830,991 | 5,816,830,991 |
| 應付賬款 | 8,289,622,832 | - | - | - | 8,289,622,832 | 8,289,622,832 |
| 其他應付款(不含應付股利) | 1,869,975,564 | - | - | - | 1,869,975,564 | 1,869,975,564 |
| 長期借款 | | | | | | |
| (含一年內到期的長期借款) | 9,594,696 | 13,940,541 | 36,605,315 | 13,297,764 | 73,438,316 | 71,084,779 |
| 租賃負債 | | | | | | |
| (含一年內到期的租賃負債) | 108,232,343 | 66,492,516 | 103,800,583 | 32,118,630 | 310,644,072 | 278,676,975 |
| 長期應付款 | - | 72,823 | - | - | 72,823 | 72,823 |
| 合計 | <u>16,135,997,839</u> | <u>80,505,880</u> | <u>140,405,898</u> | <u>45,416,394</u> | <u>16,402,326,011</u> | <u>16,365,274,631</u> |

(3) 市場風險

利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的风险。本集團金融工具的公允價值因市場利率變動而發生波動的风险主要與本集團固定利率的借款、應付債券、其他流動資產、長期應收款相關。本集團金融工具的未來現金流量因市場利率變動而發生波動的风险主要與本集團以浮動利率計息的負債有關。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤(通過對浮動利率借款的影響)產生的影響(已考慮借款費用資本化的影響)。

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年1-12月 | | 2024年1-12月 | |
|------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 增加100個基點 | 減少100個基點 | 增加100個基點 | 減少100個基點 |
| 淨利潤(減少)/增加 | <u>-307,295</u> | <u>307,295</u> | <u>-292,580</u> | <u>292,580</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

外匯風險

外匯風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本集團面臨的外匯變動風險主要與本集團的經營活動(當收支以不同於記賬本位幣的外幣結算時)相關。

本集團的業務主要位於中國，絕大多數交易以人民幣結算，部分銷售、採購和借款業務以外幣結算。

本集團主要外幣資產及負債情況如下：

單位：元

| 項目 | 期末總資產 | 期末總負債 | 期初總資產 | 期初總負債 |
|-------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| 歐元 | 232,271,530 | 73,355,567 | 210,024,094 | 84,847,951 |
| 墨西哥比索 | 168,511,644 | — | 22,054,267 | 114,726 |
| 港元 | 85,270,399 | — | 1,402,494,265 | — |
| 英鎊 | 28,193,321 | 445,775 | 457,618,430 | 7,363,972 |
| 美元 | 12,750,292 | 87,000,230 | 180,014,488 | 146,700,897 |
| 澳大利亞元 | 9,195,512 | — | 28,709,629 | — |
| 瑞士法郎 | 8,121,580 | 289,941 | 4,581,874 | 7,671,352 |
| 日元 | — | 11,620,306 | — | 50,330,321 |
| 合計 | <u>544,314,278</u> | <u>172,711,819</u> | <u>2,305,497,047</u> | <u>297,029,219</u> |



十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

外匯風險(續)

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，港元、英鎊、歐元、美元、澳元、墨西哥比索及瑞士法郎匯率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤產生的影響。

單位：元

| 項目 | 基點 增加/(減少) | 對利潤的影響 增加/(減少) | 期初基點 增加/(減少) | 對本期利潤 的影響 增加/(減少) |
|-------------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------------|
| 墨西哥比索 | | | | |
| 人民幣對墨西哥比索升值 | 10% | -14,323,490 | 10% | -1,864,861 |
| 人民幣對墨西哥比索貶值 | -10% | 14,323,490 | -10% | 1,864,861 |
| 歐元 | | | | |
| 人民幣對歐元升值 | 10% | -13,507,857 | 10% | -10,639,972 |
| 人民幣對歐元貶值 | -10% | 13,507,857 | -10% | 10,639,972 |
| 港元 | | | | |
| 人民幣對港元升值 | 10% | -7,247,984 | 10% | -119,212,013 |
| 人民幣對港元貶值 | -10% | 7,247,984 | -10% | 119,212,013 |
| 英鎊 | | | | |
| 人民幣對英鎊升值 | 10% | -2,358,541 | 10% | -38,271,629 |
| 人民幣對英鎊貶值 | -10% | 2,358,541 | -10% | 38,271,629 |
| 澳元 | | | | |
| 人民幣對澳元升值 | 10% | -781,619 | 10% | -2,440,318 |
| 人民幣對澳元貶值 | -10% | 781,619 | -10% | 2,440,318 |
| 瑞士法郎 | | | | |
| 人民幣對瑞士法郎升值 | 10% | -665,689 | 10% | 262,606 |
| 人民幣對瑞士法郎貶值 | -10% | 665,689 | -10% | -262,606 |
| 日元 | | | | |
| 人民幣對日元升值 | 10% | 987,726 | 10% | 4,278,077 |
| 人民幣對日元貶值 | -10% | -987,726 | -10% | -4,278,077 |
| 美元 | | | | |
| 人民幣對美元升值 | 10% | 6,311,245 | 10% | -2,831,655 |
| 人民幣對美元貶值 | -10% | -6,311,245 | -10% | 2,831,655 |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團管理資本結構並根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。2025年度及2024年度，資本管理的目標和程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整後資本加淨負債的比率。本集團的政策將使該槓桿比率不超過30%。淨負債包括所有借款、交易性金融負債、應付票據、應付賬款、應付職工薪酬、除應交企業所得稅之外的其他應交稅費、其他應付款、長期借款、租賃負債及長期應付款減現金和現金等價物後的淨額。資本指歸屬於母公司的股東權益。

本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末金額 |
|------------------|----------------|
| 短期借款 | 40,972,638 |
| 應付票據 | 8,703,157,466 |
| 應付賬款 | 8,692,091,331 |
| 應付職工薪酬 | 260,710,380 |
| 應交稅費(不含應交企業所得稅) | 161,073,601 |
| 其他應付款 | 3,741,622,316 |
| 長期借款(含一年內到期長期借款) | 56,612,449 |
| 租賃負債(含一年內到期租賃負債) | 433,124,534 |
| 長期應付款 | - |
| 減：現金和現金等價物 | 4,389,571,295 |
| 淨負債 | 17,699,793,420 |
| 歸屬於母公司的股東權益 | 42,486,863,432 |
| 資本和淨負債 | 60,186,656,852 |
| 槓桿比率 | 29.41% |



十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 套期

(1) 公司開展套期業務進行風險管理

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

(2) 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

(3) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十二、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 轉移方式 | 已轉移金融資產性質 | 已轉移金融 | | 終止確認情況的判斷依據 |
|------|----------------------|----------------------|---------|---------------------------------------|
| | | 資產金額 | 終止確認情況 | |
| 背書 | 一般商業銀行承兌的銀行承兌匯票 | 62,737,645 | 未終止確認 | 保留了與該等背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，包括相關的違約風險。 |
| 背書 | 商業承兌匯票 | 137,125,000 | 未終止確認 | 保留了與該等背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，包括相關的違約風險。 |
| 背書 | 具有較高信用的商業銀行承兌的銀行承兌匯票 | 556,217,325 | 已全部終止確認 | 該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。 |
| 貼現 | 具有較高信用的商業銀行承兌的商業承兌匯票 | 18,839,184 | 已全部終止確認 | 該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。 |
| 貼現 | 具有較高信用的商業銀行承兌的銀行承兌匯票 | 1,637,268,511 | 已全部終止確認 | 該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。 |
| 合計 | / | <u>2,412,187,665</u> | / | / |



十二、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 金融資產 轉移的方式 | 終止確認的 金融資產金額 | 與終止確認相關 的利得或損失 |
|--------|---------------|----------------------|-------------------|
| 銀行承兌匯票 | 背書 | 556,217,325 | - |
| 銀行承兌匯票 | 貼現 | 1,637,268,511 | 4,776,215 |
| 商業承兌匯票 | 貼現 | 18,839,184 | 87,893 |
| 合計 | / | <u>2,212,325,020</u> | <u>4,864,108</u> |

(3) 繼續涉入的轉移金融資產

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十三、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末公允價值 | | | 合計 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 第一層次 公允價值計量 | 第二層次 公允價值計量 | 第三層次 公允價值計量 | |
| 一、持續的公允價值計量 | | | | |
| (一) 交易性金融資產 | - | 1,000,300,274 | - | 1,000,300,274 |
| (二) 應收款項融資 | - | 3,693,354,480 | - | 3,693,354,480 |
| (三) 其他權益工具投資 | - | - | 285,062,700 | 285,062,700 |
| 持續以公允價值計量的資產總額 | - | 4,693,654,754 | 285,062,700 | 4,978,717,454 |

2. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

適用 不適用

3. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

適用 不適用

交易性金融資產和應收款項融資的公允價值計量採用現金流量折現法。未來現金流按照預期回報估算，以反映交易對手信用風險的折現率折現。交易性金融負債的公允價值計量採用現金流量折現法。未來現金流量基於遠期匯率(來源於財務報表日可觀察到的遠期匯率)和合同遠期匯率估算，並以反映交易對手信用風險的折現率予以折現。應收款項融資的不可觀察輸入值為折現率。

4. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

適用 不適用

其他權益工具投資的公允價值計量採用現金流量折現法。其他權益工具投資的不可觀察輸入值為加權平均資金成本、長期收入增長率。



十三、公允價值的披露(續)

5. 持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 其他權益工具 投資(非上市權益 工具投資) |
|-------------|-----------------------------|
| 2025年1月1日 | 266,823,520 |
| 本期公允價值變動 | 18,239,180 |
| 2025年12月31日 | 285,062,700 |

6. 持續的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

適用 不適用

7. 本期內發生的估值技術變更及變更原因

適用 不適用

8. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

適用 不適用

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債詳見附註七、32長期借款及34長期應付款等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

9. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易

1. 本企業的母公司情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

| 母公司名稱 | 註冊地 | 業務性質 | 註冊資本 | 母公司對本企業的持股比例(%) | 母公司對本企業的表決權比例(%) |
|-------|------|--------------------|---------|-----------------|------------------|
| 中車株洲所 | 湖南株洲 | 軌道交通產品及設備的研發、製造及銷售 | 912,684 | 44.21% | 44.21% |

本企業的母公司情況的說明

中車株洲所及其控制的公司，以下簡稱「中車株洲所集團」。

本企業母公司的控股股東是中國中車股份有限公司。

其他說明：

本公司的最終控制方為中國中車集團有限公司，是國務院國有資產監督管理委員會直接管理的中央直屬企業。最終控制方及其控制的公司，以下簡稱「最終控制方集團」。

2. 本企業的子公司情況

本企業子公司的情況詳見附註

適用 不適用

本公司的子公司詳見附註(十)1。



十四、關聯方及關聯交易(續)

3. 本企業合營和聯營企業情況

本企業重要的合營或聯營企業詳見附註

適用 不適用

本公司的合營企業或聯營企業情況詳見附註(十)3。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

4. 其他關聯方情況

適用 不適用

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|-----------------------|-------------|
| 無錫中車時代智能裝備研究院有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 株洲中車機電科技有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 中鐵檢驗認證株洲牽引電氣設備檢驗站有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 襄陽中車電機技術有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 宜賓中車時代新能源有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 湖南力行動力科技有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 湖南中車智行科技有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 北京中車重工機械有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 上海中車漢格船舶與海洋工程有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 天津中車風能科技有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 雞西中車新能源裝備有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 哈密中車時代新能源裝備有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 佳木斯中車新能源裝備有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 廣西中車新能源裝備有限公司 | 中車株洲所控制的公司 |
| 寧夏中車新能源有限公司海原分公司 | 中車株洲所控制的公司 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|------------------|------------------------|
| 瀋陽西屋制動科技有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 深圳中車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 常州朗銳東洋傳動技術有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 大連東芝機車電氣設備有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 長春長客阿爾斯通軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 青島四方法維萊軌道制動有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 |
| 株洲市電動汽車示範運營有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 大同斯麥肯軌道運輸設備有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 廣州電力機車有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 北京南口斯凱孚鐵路軸承有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 株洲九方鑄造股份有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 太原映豐機車車輛鑄造有限責任公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 資陽中工機車傳動有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 廣州駿發電氣設備有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 太原盛豪建築安裝工程有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 青島地鐵軌道交通智能維保有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 成都長客新築軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|-------------------|------------------------|
| 南京軌道交通產業發展有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 太原精威機械製造有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 太原鐵輛經貿有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 天津電力機車有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 上海阿爾斯通交通電氣有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 北京四方同創軌道交通設備有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 北京北九方軌道交通科技有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 台州暢行軌道交通運營管理有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 大同ABB牽引變壓器有限公司 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 |
| 中車智程文化科技(北京)有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車株洲電機有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中國中車香港資本管理有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 上海中車瑞伯德智能系統股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 西安中車永電智慧驅動有限責任公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 南京中車物流服務有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車信息技術有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車大連機車研究所有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 株洲中車物流有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車洛陽機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|----------------------|---------------------|
| 北京中車智能裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 江蘇中車機電科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 常州中車瑞泰裝備科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 天津中車機輛裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車太原機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 株洲時代瑞唯減振裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 青島中車四方軌道裝備科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車大同電力機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車南京浦鎮車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車戚墅堰機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 武漢中車株機軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 成都中車軌道裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 美國中車麻省公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 博戈橡膠塑料(株洲)有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 沃頓科技股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 眉山中車制動科技股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 株洲中車天力鍛業有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車永濟電機有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車株洲車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|------------------|---------------------|
| 北京中車賽德鐵道電氣科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 常州中車柴油機零部件有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車長江銅陵車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車瀋陽機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 眉山中車緊固件科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 常州中車西屋柴油機有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 西安中車永電捷通電氣有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 南京中車浦鎮城軌車輛有限責任公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車時代電動汽車股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 瀋陽中車澤通科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 成都中車電機有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車青島四方車輛研究所有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 湖南中車尚驅電氣有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車物流有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 寧波中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 寧波中車智維科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 青島卡瑪克斯緩衝裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 寧波中車新能源科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車制動系統有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車株機(歐洲)有限責任公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 北京中車檢測認證有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|---------------------|---------------------|
| 中鐵檢驗認證(青島)車輛檢驗站有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 長春中車軌道車輛科技開發有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車資產管理有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 天津中車融資租賃有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 資陽中車電力機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車青島四方機車車輛股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車數智科技(雄安)有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車城市交通規劃設計研究院有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中國中車股份有限公司 | 中車株洲所的控股股東 |
| 中車工業研究院有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車財務有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 南車投資管理有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車蘭州機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 太原中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 常州中車培訓有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 上海中車申通軌道交通車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 烏魯木齊中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 合肥中車軌道交通車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 上海阿爾斯通交通設備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 天津中車唐車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車長春軌道客車股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|--------------------|---------------------|
| 昆明中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車成都機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 石家莊中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 杭州中車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 鄭州中車四方軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 湖南智融科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 江蘇中車城市發展有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 西安中車長客軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 佛山中車四方軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 福州唐車軌道交通智能運維有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 天津中車四方軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 北京中車長客二七軌道裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車西安車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 重慶中車長客軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 江西中車長客軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 溫州中車四方軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 廣州中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車唐山機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 瀋陽中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 金華中車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 上海中車申通長客軌道交通車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|--------------------|---------------------|
| 中車環境科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 青島中車時代新能源材料科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 世紀華揚環境工程有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 湖南中車環境工程有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 重慶中車軌道裝備檢修服務有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 常德中車新能源汽車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 浙江中車電車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 重慶恆通客車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 長沙中車智馭新能源科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車山東機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車國際有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 青島四方阿爾斯通鐵路運輸設備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車廣東軌道交通車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車新型基礎設施投資開發有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車石家莊車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 無錫箕星新能源有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 資陽中車電氣科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 天津中車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車大連電力牽引研發中心有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 泉州中車唐車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車商業保理有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|------------------|---------------------|
| 青島中車四方軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車株洲電力機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 株洲時代華先材料科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 青島中車新能源汽車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 南京中車浦鎮海泰制動設備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車大連機車車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車資陽機車有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車山東風電有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 長春中車軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車長江車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車浦鎮阿爾斯通運輸系統有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 蘇州中車軌道交通車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 武漢中車四方維保中心有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 滄州中車株機軌道裝備服務有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 瀋陽中車永電鐵路裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 濟南中車四方軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 杭州中車地鐵裝備維保有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 洛陽中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 西安中車永電電氣有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 江蘇中車氫芯動力科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|-------------------------------------|---------------------|
| 武漢中車電牽科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 株洲時代新材料科技股份有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 南寧中車軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 武漢中車長客軌道車輛有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 澳大利亞中車資陽有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 澳大利亞中車長客軌道交通裝備有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 安徽中車浦鎮城軌交通運維科技有限公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 中車株洲電力機車實業管理有限公司時代分公司 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| BOGE Elastmetall GmbH | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| CRRC (HongKong) Co. Limited | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| CRRC KUALA LUMPUR MAINTENANCE SDN B | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| CRRC Railway Vehicles (M) Sdn Bhd | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| Singapore Crrc Sifang Railway Vehic | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 |
| 福州市金投智能軌道交通設備有限公司 | 中車株洲所的合營公司 |
| 株洲時代高新創業投資有限公司 | 中車株洲所的合營公司 |
| 株洲國創軌道科技有限公司 | 中車株洲所的聯營公司 |
| 湖南機動車檢測技術有限公司 | 中車株洲所的聯營公司 |
| 寧波市江北九方和榮電氣有限公司 | 中車株洲所的聯營公司 |
| 四川省中車鐵投軌道交通有限公司 | 中車株洲所的聯營公司 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本企業關係 |
|-----------------|----------------|
| 貴州時代綠色裝備有限公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 曲靖熠輝新能源有限責任公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 張掖熠輝新能源有限責任公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 臨汾熠輝時代新能源有限責任公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 株洲昱火新能源有限公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 醴陵市鑫全新能源有限公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |
| 攸縣尚優新能源有限公司 | 中車株洲所合營公司控制的公司 |

其他說明

無

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------------------|--------|---------------|---------------|
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 購買商品 | 8,948,801 | 2,432,739 |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 購買商品 | 2,911,609 | 11,524,771 |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 接受勞務 | 5,162,056 | 2,550,753 |
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 購買商品 | 860,991,064 | 930,570,083 |
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 接受勞務 | 79,778,760 | 73,262,649 |
| 本公司的合營公司 | 購買商品 | 94,034,342 | 39,859,264 |
| 本公司的合營公司 | 接受勞務 | 18,054 | - |
| 本公司的聯營公司 | 購買商品 | 22,760,900 | 17,236,928 |
| 本公司的聯營公司 | 接受勞務 | 18,239,672 | 2,650,943 |
| 中車株洲所控制的公司 | 購買商品 | 721,709,486 | 812,925,992 |
| 中車株洲所控制的公司 | 接受勞務 | 13,884,242 | 11,188,780 |
| 中車株洲所 | 購買商品 | - | 12,483,186 |
| 中車株洲所 | 接受勞務 | 127,004,529 | 135,144,160 |
| 中車株洲所的合營公司 | 購買商品 | 2,715,726 | 1,991,159 |
| 中車株洲所的聯營公司 | 購買商品 | 63,396,134 | - |
| 中車株洲所的聯營公司 | 接受勞務 | 1,072,014 | 805,660 |
| 合計 | | 2,022,627,389 | 2,054,627,067 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------------------|--------|----------------|---------------|
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 銷售商品 | 177,323,622 | 192,532,104 |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 提供勞務 | 5,778,796 | 4,021,375 |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 銷售商品 | 8,457,407 | 47,639,869 |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 提供勞務 | 8,120,933 | 11,318,639 |
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 銷售商品 | 7,991,850,948 | 6,810,450,748 |
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 提供勞務 | 2,116,786,509 | 2,244,994,442 |
| 本公司的合營公司 | 銷售商品 | 99,857,404 | 79,077,886 |
| 本公司的合營公司 | 提供勞務 | 1,800,000 | 1,793,633 |
| 本公司的聯營公司 | 銷售商品 | 125,244,658 | 54,669,361 |
| 本公司的聯營公司 | 提供勞務 | 600,000 | 600,000 |
| 中車株洲所的控股股東 | 提供勞務 | 471,698 | - |
| 中車株洲所控制的公司 | 銷售商品 | 238,171,458 | 79,728,465 |
| 中車株洲所控制的公司 | 提供勞務 | 3,953,799 | 6,433,605 |
| 中車株洲所 | 銷售商品 | 417,682,965 | 206,715,700 |
| 中車株洲所 | 提供勞務 | 9,761,712 | 11,337,857 |
| 中車株洲所的合營公司 | 提供勞務 | 13,053 | 35,790 |
| 中車株洲所的聯營公司 | 銷售商品 | 12,707,965 | - |
| 中車株洲所合營公司控制的公司 | 銷售商品 | 43,785,568 | 19,511,687 |
| 合計 | | 11,262,368,495 | 9,770,861,161 |

購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易說明

適用 不適用

(2) 關聯受託管理/承包及委託管理/出包情況

本公司受託管理/承包情況表：

適用 不適用

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(2) 關聯受託管理/承包及委託管理/出包情況(續)

關聯託管/承包情況說明

適用 不適用

本公司委託管理/出包情況表

適用 不適用

關聯管理/出包情況說明

適用 不適用

(3) 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 承租方名稱 | 本期確認 的租賃收入 | 上期確認 的租賃收入 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 2,530,900 | 644,146 |
| 本公司的合營公司 | 10,021 | 6,759 |
| 本公司的聯營公司 | 614,708 | 553,480 |
| 中車株洲所控制的公司 | 6,462,117 | 6,175,875 |
| 中車株洲所 | 11,149,692 | 4,266,722 |
| 中車株洲所合營公司控制的公司 | 10,724,074 | 11,094,428 |
| 合計 | 31,491,512 | 22,741,410 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(3) 關聯租賃情況(續)

本公司作為承租方：

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 出租方名稱 | 本期發生額 | | | | | 上期發生額 | | | | |
|------------------------|-----------------------------|------------------------|------------|-------------|------------|-----------------------------|------------------------|------------|-------------|------------|
| | 簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用) | 未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用) | 支付的租金 | 承擔的租賃負債利息支出 | 增加的資產使用權 | 簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用) | 未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用) | 支付的租金 | 承擔的租賃負債利息支出 | 增加的資產使用權 |
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 626,441 | - | 9,427,075 | 448,222 | 12,162,236 | 3,130,221 | - | 8,580,401 | 318,560 | 8,949,472 |
| 中車株洲所 | - | - | 2,924,443 | 82,316 | 2,013,898 | - | - | 2,130,222 | 88,151 | 3,747,230 |
| 中車株洲所控制的公司 | - | - | 314,435 | 12,436 | 584,478 | - | - | - | - | - |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | - | - | 1,592,453 | 139,074 | 5,553,287 | - | - | - | - | - |
| 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 144,000 | - | 49,342 | 5,164 | 131,737 | 132,110 | - | - | - | - |
| 合計 | 770,441 | - | 14,307,748 | 687,212 | 20,445,636 | 3,262,331 | - | 10,710,623 | 406,711 | 12,696,702 |

關聯租賃情況說明

適用 不適用

(4) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

適用 不適用

本公司作為被擔保方

適用 不適用

關聯擔保情況說明

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資金拆借

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 關聯方 | 拆借金額 | 起始日 | 到期日 | 說明 |
|------------|---------------|------------|------------|----------|
| 拆入 | | | | |
| 中車株洲所 | 1,094,668,556 | 2025/3/21 | 2026/3/19 | 年利率2.00% |
| 中車株洲所 | 3,001,833 | 2025/3/24 | 2026/3/19 | 年利率2.00% |
| 中車株洲所 | 140,433,402 | 2025/12/29 | 2026/12/25 | 年利率2.00% |
| 中車株洲所的控股股東 | 53,293,816 | 2015/9/29 | 2030/9/28 | 年利率1.08% |

(6) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

適用 不適用

(7) 關鍵管理人員報酬

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|----------|-------------------|------------|
| 關鍵管理人員報酬 | 15,987,366 | 14,697,708 |

1) 董事、監事及行政總裁薪酬

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------------|------------------|-----------|
| 袍金 | 695,127 | 777,809 |
| 其他薪酬： | - | - |
| 基本薪金 | 700,279 | 1,268,868 |
| 績效掛鈎獎金 | 1,007,425 | 401,172 |
| 社會保險費及住房公積金 | 148,305 | 197,145 |
| 養老金計劃供款 | 162,717 | 195,654 |
| 小計 | 2,018,726 | 2,062,839 |
| 合計 | 2,713,853 | 2,840,648 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

1) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

2025年度，各董事、監事及行政總裁的酬金及福利供款如下：

單位：元 幣種：人民幣

| | 袍金 | 基本薪金 | 績效掛鈎獎金 | 稅前報酬總額 | 社會保險費及住房公積金 | 養老金計劃供款 | 薪酬總額 |
|----------------|---------|---------|-----------|-----------|-------------|---------|-----------|
| 執行董事 | | | | | | | |
| 李東林 | - | - | - | - | - | - | - |
| 尚敬 | - | - | - | - | - | - | - |
| 徐紹龍 | - | 500,900 | 669,744 | 1,170,644 | 71,588 | 94,482 | 1,336,714 |
| 小計 | - | 500,900 | 669,744 | 1,170,644 | 71,588 | 94,482 | 1,336,714 |
| 非執行董事 | | | | | | | |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 李開國 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 林兆豐 | 270,333 | - | - | 270,333 | - | - | 270,333 |
| 鍾寧樺 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 馮曉雲 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 小計 | 627,477 | - | - | 627,477 | - | - | 627,477 |
| 職工董事 | | | | | | | |
| 陳志漫 | - | 15,300 | 163,644 | 178,944 | 5,961 | 5,316 | 190,221 |
| 監事 | | | | | | | |
| 李略 | - | - | - | - | - | - | - |
| 申竹林 | - | 101,346 | 114,666 | 216,012 | 35,804 | 33,206 | 285,022 |
| 劉少傑 | - | 82,733 | 59,371 | 142,104 | 34,952 | 29,713 | 206,769 |
| 耿建新 | 67,650 | - | - | 67,650 | - | - | 67,650 |
| 小計 | 67,650 | 184,079 | 174,037 | 425,766 | 70,756 | 62,919 | 559,441 |
| 合計 | 695,127 | 700,279 | 1,007,425 | 2,402,831 | 148,305 | 162,717 | 2,713,853 |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

1) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

2024年度，各董事、監事及總裁的酬金及福利供款如下：

單位：元 幣種：人民幣

| | 袍金 | 基本薪金 | 績效 掛鈎獎金 | 稅前 報酬總額 | 社會保險費及 住房公積金 | 養老金 計劃供款 | 薪酬總額 |
|----------------|---------|-----------|------------|------------|-----------------|-------------|-----------|
| 執行董事 | | | | | | | |
| 李東林 | - | - | - | - | - | - | - |
| 劉可安 | - | - | - | - | - | - | - |
| 尚敬 | - | 190,000 | - | 190,000 | 22,606 | 29,636 | 242,242 |
| 徐紹龍 | - | 280,300 | 95,000 | 375,300 | 40,722 | 48,424 | 464,446 |
| 小計 | - | 470,300 | 95,000 | 565,300 | 63,328 | 78,060 | 706,688 |
| 非執行董事 | | | | | | | |
| 張新寧 | - | - | - | - | - | - | - |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 李開國 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 林兆豐 | 270,333 | - | - | 270,333 | - | - | 270,333 |
| 鍾寧樺 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 馮曉雲 | 50,745 | - | - | 50,745 | - | - | 50,745 |
| 高峰 | 71,058 | - | - | 71,058 | - | - | 71,058 |
| 小計 | 630,232 | - | - | 630,232 | - | - | 630,232 |
| 監事 | | | | | | | |
| 申竹林 | - | 409,080 | 277,272 | 686,352 | 68,980 | 60,701 | 816,033 |
| 劉少傑 | 28,529 | 389,488 | 28,900 | 446,917 | 64,837 | 56,893 | 568,647 |
| 李略 | - | - | - | - | - | - | - |
| 耿建新 | 119,048 | - | - | 119,048 | - | - | 119,048 |
| 小計 | 147,577 | 798,568 | 306,172 | 1,252,317 | 133,817 | 117,594 | 1,503,728 |
| 合計 | 777,809 | 1,268,868 | 401,172 | 2,447,849 | 197,145 | 195,654 | 2,840,648 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

2) 本集團五名最高薪酬僱員

| | 2025年度 | 2024年度 |
|------------|--------|--------|
| 董事、監事及行政總裁 | 1 | — |
| 非董事及非監事 | 4 | 5 |
| 合計 | 5 | 5 |

支付予上述非董事、非監事及非行政總裁最高薪酬僱員的薪酬如下：

單位：元 幣種：人民幣

| | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------------|-----------|-----------|
| 基本薪金 | 1,017,012 | 2,264,600 |
| 績效掛鈎的獎金 | 4,280,231 | 3,495,013 |
| 社會保險費及住房公積金 | 286,221 | 344,898 |
| 養老金計劃供款 | 298,580 | 395,585 |
| 合計 | 5,882,044 | 6,500,096 |

薪酬介乎以下範圍的此等非董事、非監事及非行政總裁僱員的人數如下：

| | 2025年度 | 2024年度 |
|-------------------------|--------|--------|
| 港幣1,000,001元至1,500,000元 | — | 4 |
| 港幣1,500,001元至2,000,000元 | 4 | 1 |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(8) 其他關聯交易

適用 不適用

貨幣資金

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------------------|-------------------|----------------------|
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | <u>14,687,473</u> | <u>1,976,443,020</u> |

其他非流動資產(定期存款)

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------------------|----------------------|----------|
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | <u>1,945,369,863</u> | <u>-</u> |

自關聯方購入的大額存單

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|----------|-------------------|----------|
| 本公司的聯營公司 | <u>40,000,000</u> | <u>-</u> |



十四、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(8) 其他關聯交易(續)

利息收入

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------------------|-------------------|-----------|
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 47,510,966 | 6,801,943 |

利息支出

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|------------|-------------------|---------|
| 中車株洲所 | 17,452,848 | - |
| 中車株洲所的控股股東 | 642,101 | 769,014 |
| 合計 | 18,094,949 | 769,014 |

自關聯方採購能源

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------------------|------------------|-----------|
| 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 1,624,193 | 1,490,342 |
| 中車株洲所控制的公司 | 150,000 | - |
| 合計 | 1,774,193 | 1,490,342 |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1) 應收項目

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------------|------------------------|---------------|---------------|
| 應收票據 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 3,510,569,098 | 1,619,034,654 |
| 應收票據 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 100,100,126 | 38,364,420 |
| 應收票據 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 186,152,519 | 2,800,000 |
| 應收票據 | 中車株洲所 | 206,958,573 | — |
| 應收賬款(含長期應收款) | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 202,820 | 123,851,293 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 23,403,649 | 113,122,279 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 4,147,503,099 | 3,697,052,940 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 本公司的合營公司 | 46,899,150 | 65,162,707 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 本公司的聯營公司 | 80,791,911 | 17,149,457 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 中車株洲所控制的公司 | 137,181,758 | 61,162,725 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 中車株洲所 | 202,349,438 | 41,552,743 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 中車株洲所的合營公司 | — | 8,582 |
| 應收賬款(含長期應收款) | 中車株洲所的聯營公司 | 1,436,000 | — |
| 應收賬款(含長期應收款) | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 84,229,235 | 99,630,276 |
| 預付賬款 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 4,460,893 | 1,808,084 |
| 預付賬款 | 中車株洲所 | 1,410 | 1,410 |
| 預付賬款 | 中車株洲所控制的公司 | 13,845,000 | 6,379 |
| 預付賬款 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 922,830 | 7,871,580 |
| 預付賬款 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 10,326 | — |



十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1) 應收項目(續)

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|--------|------------------------|---------------|---------------|
| 合同資產 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 173,148 | 1,506,502 |
| 合同資產 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 218,178,682 | 160,543,528 |
| 合同資產 | 中車株洲所控制的公司 | 407,334 | 1,910,798 |
| 合同資產 | 本公司的聯營公司 | 115,000 | 1,639,426 |
| 合同資產 | 本公司的合營公司 | 98,500 | - |
| 合同資產 | 中車株洲所 | 1,699,882 | 12,879,300 |
| 合同資產 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 5,139,447 | - |
| 合同資產 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 11,835,471 | - |
| 應收股利 | 本公司的聯營公司 | 240,000 | - |
| 其他應收款 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 10,000 | 25,000 |
| 其他應收款 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 21,159,454 | 20,553,714 |
| 其他應收款 | 本公司的聯營公司 | - | 13,796 |
| 其他應收款 | 中車株洲所 | 1,320,144 | 1,433,430 |
| 其他應收款 | 中車株洲所控制的公司 | - | 63,313 |
| 其他應收款 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 18,880,833 | 13,021,500 |
| 其他應收款 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 428,611 | - |
| 應收款項融資 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 366,416,250 | 786,334,041 |
| 應收款項融資 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 96,662,235 | 124,614,454 |
| 應收款項融資 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 1,568,356,070 | 1,390,236,093 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1) 應收項目(續)

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|------------------------|-------------|-------------|
| 應收款項融資 | 中車株洲所控制的公司 | 18,497,150 | 27,943,428 |
| 應收款項融資 | 中車株洲所 | 97,104,923 | 253,299,795 |
| 應收款項融資 | 中車株洲所的聯營公司 | 53,865 | 896,521 |
| 應收款項融資 | 本公司的聯營公司 | 4,473 | - |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 39,016,200 | 80,747,134 |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 18,909,432 | 18,408,175 |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 146,964,574 | 272,393,184 |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 中車株洲所控制的公司 | 581,020 | 390,364 |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 中車株洲所 | 6,724,985 | 9,000,093 |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 本公司的合營公司 | 203,940 | - |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 523,896 | - |
| 其他非流動資產(非定期存款) | 本公司的聯營公司 | 1,155,565 | 430,274 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|------|------------------------|-------------|-------------|
| 應付票據 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 220,965 | 347,608 |
| 應付票據 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 460,349 | 370,189 |
| 應付票據 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 210,501,086 | 28,247,130 |
| 應付票據 | 中車株洲所控制的公司 | 139,308,888 | 15,312,416 |
| 應付票據 | 中車株洲所的聯營公司 | 35,366 | 2,287,198 |
| 應付票據 | 本公司的聯營公司 | 17,352,985 | 4,808,479 |
| 應付票據 | 本公司的合營公司 | 23,288,167 | 7,832,315 |
| 應付票據 | 中車株洲所的合營公司 | 425,895 | - |
| 應付票據 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 32,389,229 | - |
| 應付賬款 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 466,226,176 | 434,746,207 |
| 應付賬款 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 3,096,652 | 1,182,317 |
| 應付賬款 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 6,919,342 | 8,600,879 |
| 應付賬款 | 本公司的聯營公司 | 6,108,466 | 54,371,944 |
| 應付賬款 | 本公司的合營公司 | 71,137,677 | 70,773,959 |
| 應付賬款 | 中車株洲所控制的公司 | 204,843,915 | 365,977,995 |
| 應付賬款 | 中車株洲所的合營公司 | 9,602,514 | 35,811,565 |
| 應付賬款 | 中車株洲所 | - | 9,032,114 |
| 應付賬款 | 中車株洲所的聯營公司 | 8,810,466 | - |
| 應付賬款 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 14,936,353 | 57,358,694 |
| 應付股利 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 418,000 | - |

財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目(續)

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------|----------------------------|---------------|-------------|
| 其他應付款 | 中車株洲所 | 1,631,124,111 | 381,183,018 |
| 其他應付款 | 中車株洲所控制的公司 | 9,138,901 | 7,434,002 |
| 其他應付款 | 除中車株洲所集團外的最終控制 方集團的聯營公司 | 32,910 | 292,911 |
| 其他應付款 | 除中車株洲所集團外的最終控制 方集團的合營公司 | 20,000 | 20,000 |
| 其他應付款 | 除中車株洲所集團外最終控制方 控制的公司 | 39,692,339 | 72,651,285 |
| 其他應付款 | 本公司的聯營公司 | 2,285,732 | 5,754,096 |
| 其他應付款 | 中車株洲所的合營公司 | - | 123,805 |
| 其他應付款 | 本公司的合營公司 | 170,238 | - |
| 其他應付款 | 中車株洲所的聯營公司 | 756,557 | 5,191,917 |
| 合同負債 | 除中車株洲所集團外最終控制方 控制的公司 | 18,656,409 | 21,356,657 |
| 合同負債 | 除中車株洲所集團外的最終控制 方集團的聯營公司 | 4,104,819 | - |
| 合同負債 | 中車株洲所 | - | 7,256,637 |
| 合同負債 | 中車株洲所控制的公司 | 8,365,231 | 3,265,487 |
| 合同負債 | 中車株洲所的聯營公司 | - | 9,975,190 |
| 合同負債 | 本公司的合營公司 | 1,306,196 | - |
| 合同負債 | 中車株洲所合營公司控制的公司 | 14,159,292 | - |
| 合同負債 | 本公司的聯營公司 | 380,708 | 380,708 |



十四、關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目(續)

| 項目名稱 | 關聯方 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------------|------------------------|------------|------------|
| 一年內到期的非流動負債 | 中車株洲所的控股股東 | 4,605,816 | 9,022,337 |
| 一年內到期的非流動負債 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 6,080,954 | 4,231,252 |
| 一年內到期的非流動負債 | 中車株洲所控制的公司 | 143,254 | - |
| 一年內到期的非流動負債 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 182,944 | - |
| 一年內到期的非流動負債 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 2,015,192 | - |
| 一年內到期的非流動負債 | 中車株洲所 | 1,024,765 | 897,116 |
| 長期借款 | 中車株洲所的控股股東 | 48,688,000 | 58,688,000 |
| 租賃負債 | 除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司 | 3,824,809 | 2,491,126 |
| 租賃負債 | 中車株洲所控制的公司 | 140,144 | - |
| 租賃負債 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司 | 52,107 | - |
| 租賃負債 | 除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司 | 2,084,716 | - |
| 租賃負債 | 中車株洲所 | 48,445 | - |

(3) 其他項目

適用 不適用

7. 關聯方承諾

適用 不適用

8. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十五、股份支付

1. 各項權益工具

(1) 明細情況

適用 不適用

(2) 期末發行在外的股票期權或其他權益工具

適用 不適用

2. 以權益結算的股份支付情況

適用 不適用

3. 以現金結算的股份支付情況

適用 不適用

4. 本期股份支付費用

適用 不適用

5. 股份支付的修改、終止情況

適用 不適用

6. 其他

適用 不適用



十六、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

適用 不適用

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| 已簽約但尚未於財務報表中確認的 | | |
| —資本承諾 | 2,582,048,041 | 3,044,802,014 |
| —對聯營/合營企業的投資 | 68,257,869 | 144,252,400 |
| —對子公司的投資 | — | — |
| 合計 | <u>2,650,305,910</u> | <u>3,189,054,414</u> |

2. 或有事項

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項

適用 不適用

(2) 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：

適用 不適用

3. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十七、資產負債表日後事項

1. 重要的非調整事項

適用 不適用

2. 利潤分配情況

適用 不適用

資產負債表日後利潤分配情況詳見附註43、(2)資產負債表日後決議的利潤分配情況。

3. 銷售退回

適用 不適用

4. 其他資產負債表日後事項說明

適用 不適用



十八、其他重要事項

1. 前期會計差錯更正

詳見「重要事項」的「公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明」

2. 重要債務重組

適用 不適用

3. 資產置換

(1) 非貨幣性資產交換

適用 不適用

(2) 其他資產置換

適用 不適用

4. 年金計劃

適用 不適用

5. 終止經營

適用 不適用

6. 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

適用 不適用

本集團主要向市場提供軌道交通裝備、新興裝備業務產品和服務，為整體經營，設有統一的內部組織結構、管理評價體系和內部報告制度。管理層通過定期審閱公司層面的財務信息來進行資源配置與業績評價。本集團於本報告期內無單獨管理的經營分部，因此本集團只有一個經營分部。



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十八、其他重要事項(續)

6. 分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息

適用 不適用

對外交易收入

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年度 | 分部間抵銷 | 合計 |
|---------|----------------|-------|----------------|
| 中國大陸 | 26,722,048,710 | — | 26,722,048,710 |
| 其他國家和地區 | 1,980,651,353 | — | 1,980,651,353 |
| 合計 | 28,702,700,063 | — | 28,702,700,063 |

非流動資產總額

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------|----------------|----------------|
| 中國大陸 | 19,182,786,225 | 14,511,640,260 |
| 其他國家和地區 | 311,666,763 | 555,314,263 |
| 合計 | 19,494,452,988 | 15,066,954,523 |

註：非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。



十八、其他重要事項(續)

6. 分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息(續)

主要客戶信息

本集團對主要客戶中國中車集團有限公司及其所屬子公司(以下簡稱「中車集團」)收入佔本集團總收入比例較大，列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 客戶 | 本期發生額 | | 上期發生額 | |
|------|-----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 金額 | 佔合併收入比例(%) | 金額 | 佔合併收入比例(%) |
| 中車集團 | <u>10,798,821,798</u> | <u>37.62</u> | <u>9,349,759,507</u> | <u>37.54</u> |

(3) 公司無報告分部的，或者不能披露各報告分部的資產總額和負債總額的，應說明原因

適用 不適用

(4) 其他說明

適用 不適用

7. 其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

適用 不適用

8. 其他

適用 不適用

其他財務信息

(1) 流動資產淨值及總資產減流動負債

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 本集團 | 本公司 | 本集團 | 本公司 |
| 流動資產淨值 | <u>17,289,832,294</u> | <u>12,521,230,900</u> | 27,836,493,602 | 20,033,819,242 |
| 總資產減流動負債 | <u>47,533,893,136</u> | <u>38,967,936,677</u> | <u>46,072,724,105</u> | <u>38,860,511,528</u> |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十八、其他重要事項(續)

8. 其他(續)

其他財務信息(續)

(2) 養老金計劃款繳納款額

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|--------------|--------------------|--------------------|
| 養老金計劃繳納款額(註) | 408,483,970 | 348,684,199 |

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無被迫放棄的繳納款額以減少在未來年度的養老金計劃繳納款項。

註：本公司及在中國境內經營的子公司的僱員須參與地方政府管理的固定供款中央養老金計劃，及在中國境外經營的子公司僱員須參與相關管轄區認可的相類似的退休金計劃。本集團須根據該等計劃按其僱員薪酬成本的若干百分比向(就本公司及在中國境內經營的子公司而言)中央養老金計劃及(就在中國境外經營的子公司而言)相關管轄區認可的相類似的退休金計劃計算及繳納供款。供款根據該等計劃的規則成為應付時於合併利潤表扣除。

基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2025年度 | 2024年度 |
|----------------|----------------------|---------------|
| 歸屬於普通股股東的當年淨利潤 | 4,096,540,421 | 3,702,585,914 |
| 當期發行在外普通股的股數 | 1,369,962,912 | 1,411,931,512 |
| 基本每股收益(人民幣元/股) | 2.99 | 2.62 |

(2) 稀釋每股收益

本公司於本報告期無潛在的普通股或者稀釋作用的證券，因此稀釋每股收益等於基本每股收益。



十九、母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 賬齡 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|-----------|---------------|---------------|
| 1年以內(含1年) | 7,938,982,191 | 7,333,451,376 |
| 其中：1年以內分項 | | |
| 6個月以內 | 6,729,151,015 | 6,536,082,691 |
| 6個月至1年 | 1,209,831,176 | 797,368,685 |
| 1至2年 | 600,560,080 | 1,121,162,448 |
| 2至3年 | 276,142,362 | 394,535,520 |
| 3年以上 | 347,340,912 | 265,329,926 |
| 合計 | 9,163,025,545 | 9,114,479,270 |
| 減：信用減值損失 | 745,141,925 | 551,192,273 |
| 賬面價值 | 8,417,883,620 | 8,563,286,997 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期末結餘 | | 期初結餘 | | 賬面價值 | 期末結餘 | | 期初結餘 | | 賬面價值 |
|-----------------|---------------|--------|-------------|---------|---------------|---------------|--------|-------------|---------|---------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按單項計提壞賬準備 | 60,033,407 | 0.66 | 60,033,407 | 100.00 | - | 21,650,233 | 0.24 | 21,650,233 | 100.00 | - |
| 按組合計提壞賬準備 | 9,102,992,138 | 99.34 | 685,108,518 | 7.53 | 8,417,883,620 | 9,092,829,037 | 99.76 | 529,542,040 | 5.82 | 8,563,286,997 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 應收除鐵總外的中央國有企業客戶 | 7,292,683,366 | 79.58 | 160,442,902 | 2.20 | 7,132,240,464 | 6,859,515,550 | 75.26 | 82,854,952 | 1.21 | 6,776,660,598 |
| 應收地方政府或地方國有企業客戶 | 1,344,980,528 | 14.68 | 462,574,365 | 34.39 | 882,406,163 | 1,818,591,344 | 19.95 | 412,312,763 | 22.67 | 1,406,278,581 |
| 應收鐵總 | 43,720,085 | 0.48 | 22,134 | 0.05 | 43,697,951 | 103,453,814 | 1.14 | 54,897 | 0.05 | 103,398,917 |
| 應收其他客戶 | 421,608,159 | 4.60 | 62,069,117 | 14.72 | 359,539,042 | 311,268,329 | 3.41 | 34,319,428 | 11.03 | 276,948,901 |
| 合計 | 9,163,025,545 | 100.00 | 745,141,925 | / | 8,417,883,620 | 9,114,479,270 | 100.00 | 551,192,273 | / | 8,563,286,997 |

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | | 計提理由 |
|-----------|------------|------------|---------|--------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) | |
| 客戶 122664 | 27,094,913 | 27,094,913 | 100.00 | 收回可能性低 |
| 客戶 124285 | 16,035,328 | 16,035,328 | 100.00 | 收回可能性低 |
| 其他 | 16,903,166 | 16,903,166 | 100.00 | 收回可能性低 |
| 合計 | 60,033,407 | 60,033,407 | 100.00 | |

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收除鐵總外的中央國有企業客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|-------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 5,836,598,969 | 93,753,586 | 1.61 |
| 6個月至1年 | 1,015,360,546 | 5,332,001 | 0.53 |
| 1至2年 | 298,611,808 | 19,750,055 | 6.61 |
| 2至3年 | 82,019,835 | 12,732,482 | 15.52 |
| 3年以上 | 60,092,208 | 28,874,778 | 48.05 |
| 合計 | 7,292,683,366 | 160,442,902 | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 應收賬款 | 期末餘額 | |
|--------|---------------|------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 5,671,018,625 | 47,743,110 | 0.84 |
| 6個月至1年 | 547,014,942 | 6,443,235 | 1.18 |
| 1至2年 | 523,268,454 | 11,705,191 | 2.24 |
| 2至3年 | 73,401,966 | 4,444,963 | 6.06 |
| 3年以上 | 44,811,563 | 12,518,453 | 27.94 |
| 合計 | 6,859,515,550 | 82,854,952 | |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收地方政府或地方國有企業客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 期末餘額 | | |
|--------|----------------------|--------------------|---------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 479,718,343 | 87,386,880 | 18.22 |
| 6個月至1年 | 171,895,310 | 43,502,681 | 25.31 |
| 1至2年 | 278,044,949 | 100,038,275 | 35.98 |
| 2至3年 | 171,099,619 | 86,558,331 | 50.59 |
| 3年以上 | 244,222,307 | 145,088,198 | 59.41 |
| 合計 | <u>1,344,980,528</u> | <u>462,574,365</u> | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 期末餘額 | | |
|--------|----------------------|--------------------|---------|
| | 應收賬款 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 585,992,511 | 73,494,098 | 12.54 |
| 6個月至1年 | 215,125,550 | 31,353,879 | 14.57 |
| 1至2年 | 548,358,937 | 124,847,383 | 22.77 |
| 2至3年 | 255,891,709 | 79,471,954 | 31.06 |
| 3年以上 | 213,222,637 | 103,145,449 | 48.37 |
| 合計 | <u>1,818,591,344</u> | <u>412,312,763</u> | |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收鐵總

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|------------|--------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 37,918,283 | 19,196 | 0.05 |
| 6個月至1年 | 5,801,802 | 2,938 | 0.05 |
| 1至2年 | - | - | - |
| 2至3年 | - | - | - |
| 3年以上 | - | - | - |
| 合計 | 43,720,085 | 22,134 | - |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 應收賬款 | 期末餘額 | |
|--------|-------------|--------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 77,981,371 | 41,975 | 0.05 |
| 6個月至1年 | 25,464,705 | 12,896 | 0.05 |
| 1至2年 | 7,738 | 26 | 0.34 |
| 2至3年 | - | - | - |
| 3年以上 | - | - | - |
| 合計 | 103,453,814 | 54,897 | - |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收其他客戶

2025年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 賬面餘額 | 期末餘額 | |
|--------|-------------|------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 360,595,921 | 41,085,219 | 11.39 |
| 6個月至1年 | 16,324,447 | 1,681,558 | 10.30 |
| 1至2年 | 11,034,382 | 2,818,761 | 25.55 |
| 2至3年 | 19,163,161 | 8,013,587 | 41.82 |
| 3年以上 | 14,490,248 | 8,469,992 | 58.45 |
| 合計 | 421,608,159 | 62,069,117 | |

2024年

單位：元 幣種：人民幣

| 名稱 | 應收賬款 | 期末餘額 | |
|--------|-------------|------------|---------|
| | | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 6個月以內 | 201,090,183 | 14,472,295 | 7.20 |
| 6個月至1年 | 9,763,488 | 924,901 | 9.47 |
| 1至2年 | 48,975,012 | 7,409,303 | 15.13 |
| 2至3年 | 48,621,517 | 10,316,218 | 21.22 |
| 3年以上 | 2,818,129 | 1,196,711 | 42.46 |
| 合計 | 311,268,329 | 34,319,428 | |

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(3) 壞賬準備的情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 計提 | 本期變動金額 | | | 期末餘額 |
|----------------------|-------------|-------------|---------------|------------|------------|-------------|
| | | | 轉入已發生 信用減值 | 收回或轉回 | 其他變動 | |
| 整個存續期預期信用損失(未發生信用減值) | 174,486,389 | 220,491,963 | -122,607,091 | - | 392,798 | 272,764,059 |
| 整個存續期預期信用損失(已發生信用減值) | 376,705,884 | - | 122,607,091 | 54,123,548 | 27,188,439 | 472,377,866 |
| 合計 | 551,192,273 | 220,491,963 | - | 54,123,548 | 27,581,237 | 745,141,925 |

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明

無



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

適用 不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

適用 不適用

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 應收賬款 期末餘額 | 合同資產 期末餘額 | 應收賬款和合同 資產期末餘額 | 佔應收賬款和 合同資產期末 餘額合計數 的比例(%) | 壞賬準備期末餘 額 |
|-----------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 客戶 100507 | 1,350,583,073 | 13,164,556 | 1,363,747,629 | 12.81 | 31,963,587 |
| 客戶 93000 | 1,254,158,335 | - | 1,254,158,335 | 11.78 | - |
| 客戶 100928 | 805,927,107 | - | 805,927,107 | 7.57 | 19,027,436 |
| 客戶 99004 | 433,320,135 | - | 433,320,135 | 4.07 | - |
| 客戶 103233 | 94,750,550 | 329,863,717 | 424,614,267 | 3.99 | 106,110,035 |
| 合計 | <u>3,938,739,200</u> | <u>343,028,273</u> | <u>4,281,767,473</u> | <u>40.22</u> | <u>157,101,058</u> |

其他說明

合同資產期末餘額含列示於「其他非流動資產」的合同資產。

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目列示

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------|---------------|-------------|
| 應收利息 | - | - |
| 應收股利 | 313,935,000 | - |
| 其他應收款 | 2,584,446,138 | 882,837,150 |
| 合計 | 2,898,381,138 | 882,837,150 |

其他說明：

適用 不適用

應收利息

(1) 應收利息分類

適用 不適用

(2) 重要逾期利息

適用 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收利息(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(4) 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的應收利息情況

適用 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目(或被投資單位) | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|-------------|------|
| 青島中車電氣設備有限公司 | 495,000 | - |
| 寧波中車時代電氣設備有限公司 | 13,200,000 | - |
| 株洲中車時代軟件技術有限公司 | 300,000,000 | - |
| 佛山中時智匯交通科技有限公司 | 240,000 | - |
| 合計 | 313,935,000 | - |

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

適用 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(4) 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的應收股利情況

適用 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款

(1) 按賬齡披露

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 賬齡 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|-----------|----------------------|-------------|
| 1年以內(含1年) | 1,896,251,988 | 351,239,665 |
| 其中：1年以內分項 | | |
| 6個月以內 | 646,513,758 | 251,561,883 |
| 6個月至1年 | 1,249,738,230 | 99,677,782 |
| 1至2年 | 188,895,951 | 461,950,343 |
| 2至3年 | 457,305,211 | 9,719,184 |
| 3年以上 | 56,846,086 | 71,268,966 |
| 合計 | 2,599,299,236 | 894,178,158 |
| 減：信用減值損失 | 14,853,098 | 11,341,008 |
| 賬面價值 | 2,584,446,138 | 882,837,150 |

(2) 按款項性質分類情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 款項性質 | 期末賬面餘額 | 期初賬面餘額 |
|---------------|----------------------|-------------|
| 應收子公司款項 | 2,437,265,929 | 713,891,011 |
| 保證金及押金 | 47,993,721 | 70,388,970 |
| 認繳制下尚未出資的股權投資 | 50,000,000 | 50,000,000 |
| 其他 | 64,039,586 | 59,898,177 |
| 合計 | 2,599,299,236 | 894,178,158 |



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 壞賬準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|----------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值) | 整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值) | |
| 2025年1月1日餘額 | 11,341,008 | - | - | 11,341,008 |
| 2025年1月1日餘額在本期 | 11,341,008 | - | - | 11,341,008 |
| 本期計提 | 8,450,749 | - | 199,391 | 8,650,140 |
| 本期轉回 | 5,138,050 | - | - | 5,138,050 |
| 本期轉銷 | - | - | - | - |
| 本期核銷 | - | - | - | - |
| 其他變動 | - | - | - | - |
| 2025年12月31日餘額 | <u>14,653,707</u> | <u>-</u> | <u>199,391</u> | <u>14,853,098</u> |

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類別 | 期初餘額 | 計提 | 本期變動金額 | | | 期末餘額 |
|-----------|------------|-----------|-----------|-------|------|------------|
| | | | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | 其他變動 | |
| 其他應收款壞賬準備 | 11,341,008 | 8,650,140 | 5,138,050 | - | - | 14,853,098 |
| 合計 | 11,341,008 | 8,650,140 | 5,138,050 | - | - | 14,853,098 |

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

適用 不適用

其他說明

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

適用 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

適用 不適用

其他應收款核銷說明：

適用 不適用



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 單位名稱 | 期末餘額 | 佔其他應收款期 末餘額合計數的 | | 款項的性質 | 賬齡 | 壞賬準備 期末餘額 |
|----------|---------------|--------------------|---|---------|-------------------------|--------------|
| | | 比例(%) | | | | |
| 客戶99231 | 1,494,926,444 | 57.51 | | 應收子公司款項 | 1年以內 | - |
| 客戶202021 | 317,488,023 | 12.21 | | 應收子公司款項 | 1年以內、1至2年、2至3年 及3年以上 | - |
| 客戶99099 | 166,976,664 | 6.42 | | 應收子公司款項 | 1年以內、1至2年及2至3年 | - |
| 客戶99001 | 159,109,282 | 6.12 | | 應收子公司款項 | 1年以內、1至2年、2至3年 及3年以上 | - |
| 客戶99013 | 152,568,804 | 5.87 | | 應收子公司款項 | 1年以內、1至2年及2至3年 | - |
| 合計 | 2,291,069,217 | 88.14 | / | / | / | - |

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

3. 長期股權投資

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 期末餘額 | | | 期初餘額 | | |
|------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 對子公司投資 | 11,569,671,310 | 450,771,551 | 11,118,899,759 | 11,485,150,062 | 450,771,551 | 11,034,378,511 |
| 對聯營、合營企業投資 | 268,307,595 | - | 268,307,595 | 307,456,129 | - | 307,456,129 |
| 合計 | 11,837,978,905 | 450,771,551 | 11,387,207,354 | 11,792,606,191 | 450,771,551 | 11,341,834,640 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 被投資單位 | 期初餘額 (賬面價值) | 減值準備 期初餘額 | 本期增減變動 | | | 期末餘額 (賬面價值) | 減值準備 期末餘額 |
|-----------------|----------------|--------------|-------------|-------------|--------|----------------|--------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 計提減值準備 | | |
| 香港中車時代電氣 | 731,009,400 | 450,771,551 | 95,455,759 | - | - | 826,465,159 | 450,771,551 |
| Times Australia | 1,814,037 | - | - | - | - | 1,814,037 | - |
| 加拿大Dynex | 282,478,220 | - | - | - | - | 282,478,220 | - |
| Times USA | 3,187,516 | - | - | - | - | 3,187,516 | - |
| 寶雞中車時代 | 1,108,727,100 | - | - | 169,191,256 | - | 939,535,844 | - |
| 成都中車電氣 | 30,000,000 | - | - | - | - | 30,000,000 | - |
| 廣州中車電氣 | 18,000,000 | - | - | - | - | 18,000,000 | - |
| 中車國家變流中心 | 898,254,981 | - | - | - | - | 898,254,981 | - |
| 杭州中車電氣 | 33,000,000 | - | - | - | - | 33,000,000 | - |
| 湖南中車通號 | 549,000,000 | - | - | - | - | 549,000,000 | - |
| 昆明中車電氣 | 55,000,000 | - | - | - | - | 55,000,000 | - |
| 蘭州中車時代 | 25,500,000 | - | - | - | - | 25,500,000 | - |
| 寧波中車時代 | 281,467,255 | - | - | - | - | 281,467,255 | - |
| 寧波中車電氣 | 110,000,000 | - | - | - | - | 110,000,000 | - |
| 青島中車電氣 | 45,000,000 | - | - | - | - | 45,000,000 | - |
| 上海中車SMD | 720,000,000 | - | - | - | - | 720,000,000 | - |
| 上海中車軌道 | 25,500,000 | - | - | - | - | 25,500,000 | - |
| 瀋陽中車時代 | 56,000,000 | - | - | - | - | 56,000,000 | - |
| 中車時代軟件 | 50,000,000 | - | - | - | - | 50,000,000 | - |
| 中車時代電子 | 182,977,618 | - | - | - | - | 182,977,618 | - |
| 中車時代半導體 | 5,168,374,540 | - | 711,501 | - | - | 5,169,086,041 | - |
| 重慶中車電氣 | 90,000,000 | - | - | - | - | 90,000,000 | - |
| 一汽中車電驅 | 150,000,000 | - | - | - | - | 150,000,000 | - |
| 湖南中車電驅 | 832,974,944 | - | - | - | - | 832,974,944 | - |
| 印尼中車時代 | - | - | 25,238,439 | - | - | 25,238,439 | - |
| 太原中車時代 | - | - | 169,191,256 | - | - | 169,191,256 | - |
| 中車商用車動力 | 36,884,451 | - | - | 36,884,451 | - | - | - |
| 合計 | 11,485,150,062 | 450,771,551 | 290,596,955 | 206,075,707 | - | 11,569,671,310 | 450,771,551 |



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 投資 單位 | 期初餘額 (賬面價值) | 追加投資 | 減少投資 | 本期增減變動 | | 宣告發放 現金股利 或利潤 | 處置轉出 | 計提減值 準備 | 期末餘額 (賬面價值) | 減值準備期 末餘額 |
|----------|----------------|------|------------|---------------------|--------|---------------------|---------|------------|----------------|--------------|
| | | | | 權益法下 確認的 投資損益 | 其他權益變動 | | | | | |
| 一、合營企業 | | | | | | | | | | |
| 時菱公司 | 112,053,943 | - | - | -3,120,799 | - | - | - | - | 108,933,144 | - |
| 浙江時代蘭普 | 4,910,899 | - | - | -4,910,899 | - | - | - | - | - | - |
| 上海申中 | 8,846,894 | - | - | -327,162 | - | 200,000 | - | - | 8,319,732 | - |
| 鄭州時代 | 17,523,341 | - | - | 603,153 | - | 3,750,000 | - | - | 14,376,494 | - |
| 小計 | 143,335,077 | - | - | -7,755,707 | - | 3,950,000 | - | - | 131,629,370 | - |
| 二、聯營企業 | | | | | | | | | | |
| 株洲西門子 | 46,993,480 | - | - | -116,131 | - | - | - | - | 46,877,349 | - |
| 中車國芯科技 | 51,657,931 | - | 25,000,000 | 340,568 | - | - | 744,098 | - | 26,254,401 | - |
| 西屋軌道 | 18,491,464 | - | - | -73,954 | - | 1,000,000 | - | - | 17,417,510 | - |
| 印度中車 | 12,046,795 | - | - | 19,180 | - | - | - | - | 12,065,975 | - |
| 無錫時代 | 26,737,111 | - | - | -409,023 | - | - | - | - | 26,328,088 | - |
| 佛山中時 | 8,194,271 | - | - | -179,369 | - | 280,000 | - | - | 7,734,902 | - |
| 小計 | 164,121,052 | - | 25,000,000 | -418,729 | - | 1,280,000 | 744,098 | - | 136,678,225 | - |
| 合計 | 307,456,129 | - | 25,000,000 | -8,174,436 | - | 5,230,000 | 744,098 | - | 268,307,595 | - |

(3) 長期股權投資的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

無



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | | 上期發生額 | |
|------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 13,580,507,250 | 9,732,775,755 | 12,713,316,196 | 9,767,644,024 |
| 其他業務 | 246,614,554 | 201,311,461 | 110,301,796 | 94,906,788 |
| 合計 | <u>13,827,121,804</u> | <u>9,934,087,216</u> | <u>12,823,617,992</u> | <u>9,862,550,812</u> |

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 合同分類 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------|-----------------------|-----------------------|
| | 營業收入 | 營業收入 |
| 按銷售地區分類 | | |
| 中國大陸 | 13,551,951,490 | 12,609,925,927 |
| 其他國家和地區 | 275,170,314 | 213,692,065 |
| 合計 | <u>13,827,121,804</u> | <u>12,823,617,992</u> |

其他說明

適用 不適用

(3) 履約義務的說明

適用 不適用

銷售商品和材料

本公司主要銷售軌道交通裝備產品。此類商品和材料的運輸方式主要是陸運，本公司通常在客戶收到並驗收產品合格時確認收入。

在軌道交通裝備產品交付前收到客戶的預付款項在財務報表中確認為合同負債。軌道交通裝備產品銷售過程中不存在重大的融資成分和退貨權。



十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明(續)

維修服務收入

本公司主要維修軌道交通裝備產品，本集團在完成維修服務時確認收入。

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

適用 不適用

(5) 重大合同變更或重大交易價格調整

適用 不適用

其他說明：

無

5. 投資收益

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 成本法核算的長期股權投資收益 | 1,583,730,817 | 2,648,158,898 |
| 權益法核算的長期股權投資收益(損失) | -8,174,436 | 7,193,764 |
| 處置長期股權投資產生的投資收益 | -25,287,958 | - |
| 其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入 | 17,898,696 | 371,200 |
| 以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失) | -2,148,750 | -1,468,401 |
| 處置交易性金融資產/負債取得的投資收益(損失) | -362,118 | 37,218,813 |
| 應收款項融資終止確認收益(損失) | -1,670,193 | -3,282,326 |
| 其他 | -1,208,239 | -850,500 |
| 合計 | 1,562,777,819 | 2,687,341,448 |

其他說明：

無

6. 其他

適用 不適用



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

二十、補充資料

1. 當期非經常性損益明細表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 金額 | 說明 |
|--|-------------|----|
| 非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分 | -1,080,488 | / |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外 | 220,020,110 | / |
| 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益 | 6,172,167 | / |
| 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回 | 11,621,146 | / |
| 債務重組損益 | -3,446,989 | / |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 27,501,808 | / |
| 減：所得稅影響額 | 38,090,174 | / |
| 少數股東權益影響額(稅後) | 26,121,613 | / |
| 合計 | 196,575,967 | / |

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

其他說明

適用 不適用



二十、補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益

✓適用 □不適用

2025年

| 報告期利潤 | 加權平均 淨資產收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|-------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 9.81 | 2.99 | 2.99 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 9.34 | 2.85 | 2.85 |

2024年

| 報告期利潤 | 加權平均 淨資產收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|-------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 9.31 | 2.62 | 2.62 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 8.11 | 2.28 | 2.28 |



財務報表附註

2025年12月31日止年度
人民幣元

二十、補充資料(續)

3. 境內外會計準則下會計數據差異

適用 不適用

4. 其他

適用 不適用

董事長：李東林

董事會批准報送日期：2026年3月27日

修訂信息

適用 不適用

| | | |
|------------------------|---|--|
| A股 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，在上交所科創板上市並以人民幣認購及買賣 |
| 公司章程 | 指 | 本公司公司章程 |
| 寶雞中車時代 | 指 | 寶雞中車時代工程機械有限公司 |
| 董事會 | 指 | 本公司董事會 |
| 中國北車 | 指 | 原中國北車股份有限公司 |
| 本公司、公司、時代電氣、 中車時代電氣 | 指 | 株洲中車時代電氣股份有限公司 |
| 中國中車 | 指 | 中國中車股份有限公司 |
| 中車資產管理 | 指 | 中車資產管理有限公司 |
| 中車集團 | 指 | 中國中車集團有限公司 |
| 中車時代半導體 | 指 | 株洲中車時代半導體股份有限公司 |
| 中車株洲所 | 指 | 中車株洲電力機車研究所有限公司 |
| 中車株機公司 | 指 | 中車株洲電力機車有限公司 |
| 中國南車 | 指 | 原中國南車股份有限公司 |
| 中國證監會 | 指 | 中國證券監督管理委員會 |
| FAO | 指 | Fully Automatic Operation，全自動駕駛或無人駕駛系統 |
| 本集團 | 指 | 本公司及其子公司 |
| H股 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元認購及買賣 |

| | | |
|-----------------|---|---|
| IGBT | 指 | Insulated Gate Bipolar Transistor，絕緣柵雙極型晶體管，是由雙極型三極管和絕緣柵型場效應管組成的複合全控型電壓驅動式功率半導體器件 |
| IPD | 指 | Integrated Product Development，集成產品開發，是一套產品開發的模式、理念與方法 |
| MOSFET | 指 | Metal-Oxide-Semiconductor Field-Effect Transistor，金屬-氧化物半導體場效應晶體管，是一種可以廣泛使用在模擬電路與數字電路的場效晶體管 |
| 中國會計準則 | 指 | 中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定 |
| ROV | 指 | Remote Operated Vehicle，遙控無人潛水器，是用於水下觀察、檢查和施工的水下機器人 |
| 國資委 | 指 | 國務院國有資產監督管理委員會 |
| 聯交所上市規則、香港上市規則 | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》 |
| 《證券及期貨條例》 | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》 |
| SiC | 指 | 碳化硅，具有高出傳統硅數倍的禁帶、漂移速度、擊穿電壓、熱導率、耐高溫等優良特性 |
| 上交所 | 指 | 上海證券交易所 |
| 上市規則、上交所科創板上市規則 | 指 | 《上海證券交易所科創板股票上市規則》 |
| 國鐵集團 | 指 | 中國國家鐵路集團有限公司 |
| 聯交所、香港聯交所 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 監事會 | 指 | 本公司監事會，已於2025年6月27日取消 |
| 本年、本年度、報告期 | 指 | 截至2025年12月31日止財政年度 |



株洲中车时代电气股份有限公司
ZHUSHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.

