

证券代码：601199

证券简称：江南水务

公告编号：临 2026-012

债券代码：252240

债券简称：23 江南 01

江苏江南水务股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》号召，践行“以投资者为本”的发展理念，积极推动公司高质量发展和投资价值行稳致远，切实履行上市公司责任，有效保护投资者尤其是中小投资者合法权益，江苏江南水务股份有限公司（以下简称“公司”或“江南水务”）结合自身发展战略和经营情况，于 2025 年 3 月 14 日制定并披露了《2025 年“提质增效重回报”行动方案》（公告编号：临 2025-011），2025 年 8 月 27 日披露了《关于 2025 年“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》（公告编号：临 2025-033）。

2025 年度，公司围绕“提质增效重回报”行动方案，扎实推进各项部署落地，系统总结全年实施成效。结合公司发展战略和经营情况及行业发展态势，在巩固既有成果基础上，坚持科学谋划，统筹推进，制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。具体情况如下：

一、聚焦主营业务，提升经营质量

2025 年度，公司始终坚持聚焦水务主业、深耕核心领域，稳步推进产业链延伸布局，不断拓宽业务边界、提升产业协同效应，突出创新引领发展，强化技术研发与成果转化，增强核心竞争力。具体情况如下：

（一）2025 年度经营情况概述

2025 年度，公司总资产 722,648.91 万元，同比增长 3.52%；归属于上市公司股

东的净资产 461,589.04 万元，同比增长 5.26%；实现营业收入 145,840.32 万元，同比减少 4.87%；归属于上市公司股东的净利润 36,849.78 万元，同比减少 8.33%；扣除非经常性损益后的净利润 35,575.15 万元，同比减少 11.89%。

（二）创新参与市场竞争方式，拓宽业务范围

公司通过创新业务拓展模式、推进供排水一体化等方式参与市场竞争，不断拓宽业务范围。

一是创新业务拓展模式，成功中标多项项目。随着政策调整和市场环境的变化，工程行业竞争日趋激烈，市政工程公司利用自身优势，精算投标策略，通过施工联合体的创新模式，成功中标了临港开发区供排水提质增效一体化工程（排水达标区建设项目）EPC 工程总承包、城市建成区水质清劣提质工程（市政排水管网修复）EPC 工程总承包项目、璜土镇排水管网完善及水质提升一期项目 EPC 工程总承包等项目，恒通排水公司成功中标澄江街道居民小区管网养护项目等项目。2025 年度，公司工程业务新签合同金额累计 10.78 亿元，同比增长 209.43%。

二是扎实推进“供排水一体化”建设，取得显著成效。公司持续深化“供排水一体化建设”管理，设立了供排水一体化服务中心，实现供水、排水、抢维修人员的整合与统一调度管理，构建“统一指挥、全域协同”的管理新格局，打破传统业务壁垒；参与水环境综合治理，拓展污水管网一体化运维业务，全市城镇街管网已基本纳入恒通排水公司养护范围，迈入“全市一张网”的集约化、标准化运维的新阶段；推进“供排水一体化”系统建设，“智慧排水”防汛系统上线运行，实现汛情实时监测、智能预警与协同调度，显著提升响应效率，增强防汛抢险能力。

三是延伸产业链条，拓展新兴业务。公司秉持“用心细节 专心品质”服务理念，创新布局高品质供水细分市场，加速推动直饮水服务场景落地，并构建起覆盖多元化需求的供水产品体系与全流程质控体系。华澄水润公司专注技术创新和产品研发，以满足市场需求、提升用户体验，成功推出系列直饮水设备，引入先进的物联网(IoT)技术，打造了集设备全生命周期管理于一体的智能化平台，同时建立了完善的全链条售后服务体系。截至 2025 年度，直饮水设备累计销售达 312 台。

（三）提质增效新动力，节能减排绿色发展

公司持续优化能源结构，着力打造“节能降耗-清洁供能”闭环系统，能源管理系统已成功上线试运行，实现了对水厂、加压站、营业所等全场景用能数据采集。系

系统将收集的数据进行集中汇集、标准化整合与智能化处理，通过数据建模分析能耗规律，能够及时预警能耗异常，有效减少能源浪费。

公司以“零碳水厂”建设为重要抓手，全面推进绿色发展战略落地实施。肖山水厂泵房智能化升级引入先进的节能水泵技术，于6月底正式投运，提升了运行效率，降低了泵房的噪声，节能效果初步显现；同时，一泵房智能调度系统成功上线试运行，实现了综合效率的显著提升。公司积极推进清洁能源应用，持续扩大分布式光伏发电系统建设规模，项目覆盖小湾水厂、澄西水厂、肖山水厂、南闸污水厂、澄南增压站及祝塘增压站等六处场所，总装机容量达6,571.76 kWp。2025年度累计实现清洁发电5,667.03 MWh，减少二氧化碳排放约3,302.18吨，有效提升了企业绿色能源自给率与低碳运营水平，实现了经济效益与环境效益的双赢。

江南水务光伏项目情况如下：

| 装机地点 | 装机容量(kWp) | 并网时间 | 2025年发电量(MWh) | 减碳(吨) |
|-----------|-----------|----------|---------------|-----------|
| 小湾水厂 | 953.55 | 2024年12月 | 1088.425 | 634.225 |
| 澄西水厂 | 753.48 | 2025年1月 | 951.723 | 554.569 |
| 肖山水厂 | 3,470 | 2025年4月 | 3,515 | 2,048.191 |
| 南闸污水厂(一期) | 77 | 2024年8月 | 91.385 | 53.250 |
| 南闸污水厂(二期) | 250.74 | 2025年12月 | 2.406 | 1.402 |
| 澄南增压站 | 437.22 | 2025年12月 | 15.093 | 8.795 |
| 祝塘增压站 | 629.77 | 2025年12月 | 2.997 | 1.746 |
| 合计 | 6,571.76 | | 5,667.029 | 3,302.178 |

(四) 扎实推进“供排水一体化”建设，取得显著成效

公司持续深化“供排水一体化建设”管理，网格化管理成效稳步显现。通过设立供排水一体化服务中心，有效整合供水、排水及抢维修力量，实现人员统一调度、高效协同；积极参与水环境综合治理，拓展污水管网一体化运维业务，全市域镇街管网已基本纳入恒通排水公司统一养护范围，管网养护工作实现标准化、制度化运行；加快推进“供排水一体化”系统建设，“智慧排水”系统上线运行，实现汛情实时监测、智能预警与协同调度，显著提升响应效率，增强防汛抢险能力。

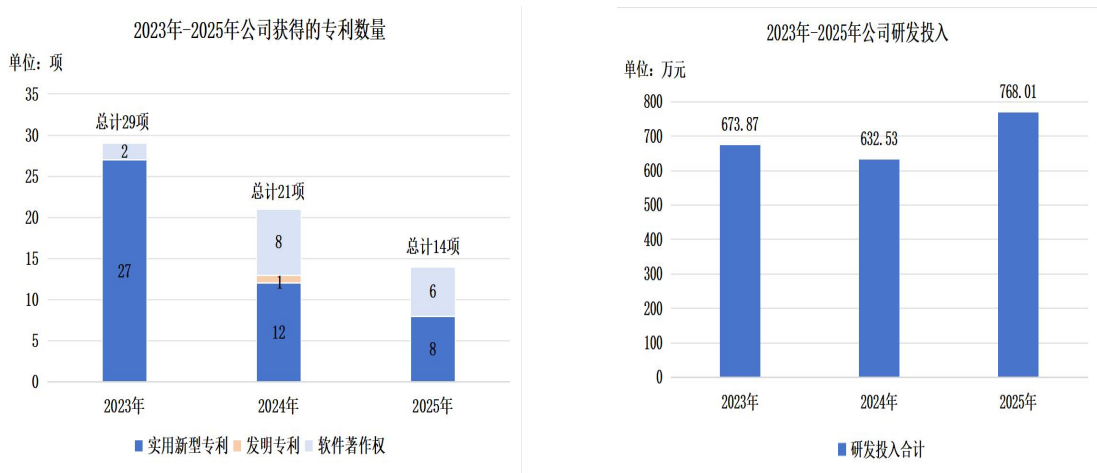
(五) 以数字化转型为驱动，推动公司创新发展

将数字化转型作为推动公司创新发展的核心驱动力，通过完善业务平台建设，

不断探索实践，逐步构建起一套全面、高效且协同的数字化体系，为公司的高质量发展与现代化建设注入源源不断的动力。一是进行数字化管理系统建设，成功实施能源管理系统、知识产权管理系统、数智化采购系统，提高了公司的核心竞争力；二是推进管理会计体系建设与财务共享中心建设，进一步提高财务决策质效，优化公司资源配置，同时强化风险管理和内部控制；三是加快科创成果展示平台建设，构建了视频号、抖音号、公众号等新媒体宣传矩阵，生动展示公司科技创新成果。

(六) 技术创新再突破，提升公司核心竞争力

公司秉承“科技领先”的企业宗旨，致力于技术的研发与创新，以科技创新引领产业创新。2025年度，公司投入研发费用768.01万元，与上年同期相比增长21.42%，研发投入总额占营业收入的0.53%。2025年度，公司申请知识产权获得实用新型专利8项，计算机软件著作权6项。市政工程公司以硬核技术刷新行业标杆，成功应用了“深埋+大管径+长距离”高弹紫外光固化修复技术，管道埋深达15米、管径DN1000、单段修复长度209米，为城市地下管网的高效、安全修复提供了全新的解决方案。华澄水润公司凭借在水务智能化领域的创新技术研发，荣获《高新技术企业证书》，并于2025年再次获得国家科技型中小企业、上海市创新型中小企业认定，并自主研发了排口水质监测设备、小区消防压力监控装置、供水管网漏损控制系统、给排水设施物联网智控系统等，构建高精度、全覆盖的实时数据采集网络，进一步夯实了技术核心竞争力。



2026年，公司将继续聚焦主业、深耕核心领域，全面提升经营质量，稳步推进产业链延伸布局，朝着“全国中小城市水务企业行业标杆”愿景迈进。主要经营计划如下：

（一）持续推进绿色低碳发展，着力打造标杆水厂等示范项目

公司坚定践行绿色低碳发展，将生态环保要求融入发展战略和公司治理体系，积极参与生态文明建设，在污染防治、资源节约、生态保护等领域切实履行环保责任，植根公用事业、服务民生福祉，助力地方经济发展。加快构建企业生产运营标准体系与标杆水厂建设，支持厂、站向绿色低碳转型，积极探索碳足迹论证和绿电溯源工作，持续推进“零碳水厂”“绿色污水厂”建设，继续推进肖山水厂全流程节碳项目收尾及分布式光伏二期建设；水厂污泥资源化利用取得重大突破；持续优化工艺流程，降低能耗与药耗，实现规模化降本增效。

（二）持续推进“供排水一体化”建设，筑牢城市水安全保障防线

持续深化“供排水一体化”建设，构建全域协同、闭环高效的现代化水治理体系。一是加速“供排水一体化”进程，持续构建全域统筹的供排水管理体系，实现全域覆盖和整体运行，实现“从源头到末端”的全链条管理。二是提升“污水厂网一体化”运营能力。依托专业团队与成熟管理经验，持续深化“污水厂网一体化”运营，推动厂网协同高效运行；积极拓展委托运营、管理输出等市场化业务，以专业化运营赋能行业提质增效，夯实城市水安全保障基础。

（三）创新驱动发展，赋能高质量跃升

以创新为核心引擎，锚定高质量发展目标，聚焦节能降耗、人工智能等关键领域，构建全链条创新体系与市场化转化机制，持续培育新质生产力。一是完善科研管理体系，筑牢技术创新根基。建立完善的“上下联动、协同高效”的科研项目征集与遴选机制，系统化布局科研课题。加强与高校、院所产学研协同，常态化组织技术培训与学术交流，促进创新要素高效配置。强化知识产权全流程管理，注重从“数量”向“质量”转变。持续推进数字化、信息化管理系统建设，以智能化手段提升管理效能，为创新发展提供坚实支撑。二是建立健全成果转化机制，打通产学研用通道。明确项目潜在应用场景与推广单位，打通从“实验室”到“现场应用”的最后一公里。持续创新商业模式与推广路径，推动创新成果快速落地见效，实现技术价值与市场价值的精准对接。三是创新商业模式路径，加速科技成果产业化。以科技公司为载体，全力推进“专精特新”企业认定，依托其资质优势构建差异化竞争壁垒。聚焦直饮水设备云平台、消防压力监测系统等自研产品，创新市场化推广路径，深化产业链上下游协同合作，拓展应用场景与市场空间。通过“技术+场景+服务”的商业模式创新，加速

技术成果向市场价值转化，为公司高质量发展注入强劲动力。

（四）延伸产业链，持续向价值端攀升

公司坚持以产业链延伸为主线，以增值服务为抓手，持续向产业链高端、价值链前端攀升，全面提升核心竞争力与综合盈利能力，在保障水资源安全供给、满足民生用水需求的同时，实现经济效益与社会效益协同共进、量质齐升。公司以高品质饮用水项目建设为关键抓手，探索“分质供水、优水优用”创新发展模式。拓展直饮水设备应用场景，深化机关、校园、社区等场景覆盖，大力推进集团化采购与社区配套服务，构建多元化、网格化供水服务网络。积极拓展包装水业务，探索管道直饮水业务，全方位满足不同客户群体的多样化需求。以深耕水务主业为根基，以拓展增值服务为方向，持续提升市场占有率与品牌影响力，在做优做强水务主业的基础上实现价值链跃升，以高质量供水服务赋能城市发展、服务民生福祉。

（五）强化资本运作，赋能高质量发展

公司将紧密围绕国家宏观经济政策导向与行业发展趋势，精准研判、抢抓政策机遇，持续深化资本运作布局。立足自身产业基础与核心业务优势，深度挖掘战略协同契机，灵活运用投资并购基金、战略合作等多元化资本手段，高效整合内外部优质资源，稳步拓展业务边界与发展空间，积极培育新的盈利增长极。通过系统性资本运作与资源优化配置，全面增强公司盈利能力、核心市场竞争力与风险抵御能力，筑牢可持续发展根基，为公司高质量发展注入强劲资本动能。

二、重视投资者回报，维护投资者权益价值

公司积极践行“以投资者为本”理念，高度重视对投资者的合理投资回报，在保证公司健康发展的前提下，综合考虑自身盈利水平、资金支出安排和债务偿还能力等各项因素，兼顾股东利益和公司可持续发展，致力于为投资者提供持续、稳定的现金分红，持续与投资者分享经营发展成果。

公司持续建立健全股东回报机制，制定股东分红回报规划。为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，进一步明确公司对投资者的合理投资回报，细化《公司章程》中有关利润分配政策的条款，公司于2025年5月15日召开2024年年度股东大会审议通过了《江南水务未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划》。

公司严格执行《公司章程》利润分配政策、履行决策程序，充分保护中小投资者的合法权益。报告期内，公司增加分红频次，实施了两次权益分派。2025年6月

23日，公司实施了2024年度利润分配现金红利发放，每股派发现金红利0.11元（含税），共计派发现金红利102,873,132.12元。2025年10月22日，公司实施了2025年半年度利润分配现金红利发放，每股派发现金红利0.03元（含税），共计派发现金红利28,056,308.76元。

2026年，公司将以价值创造为本，秉承积极回报投资者的发展理念，结合业务发展规划和实际经营情况，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报，致力于与投资者共享公司发展成果，持续提升投资者获得感，筑牢公司高质量发展的基石。

三、加强投资者沟通，有效传递企业价值

董事会始终坚持“沟通创造价值”的理念，通过信息披露、投资者热线、业绩说明会、上证e互动等多元化沟通渠道，持续健全公司与投资者的常态化交流机制，切实保障投资者合法权益，不断提升公司投资价值与资本市场形象。一是创新拓展投资者沟通平台。公司2025年组织召开了3次业绩说明会，采用了在上证路演中心视频直播与网络互动、价值在线网络互动同步召开的方式，与投资者就战略发展、经营业绩等重点问题开展深入交流，积极传递公司价值，维护资本市场良好形象。二是积极开展投资者实地交流活动。2025年5月，公司主动携手广发证券江阴营业部举办了“投资者走进上市公司—江南水务”主题活动，邀请20余名中小投资者进行实地参观、观摩技术演示并与公司高管面对面沟通，帮助投资者全面了解公司的生产经营情况，进一步增进互信、凝聚共识，获得投资者高度认可。

公司以信息披露为纽带全面提升治理规范性、市场公信力及品牌价值，树立良好企业形象，公司披露的《2024年度可持续发展报告》入选无锡市慈善总会、无锡上市公司协会“2025无锡市上市公司ESG慈善创新案例”；连续两年入选中国上市公司协会2025年上市公司可持续发展优秀实践案例；获得证券市场周刊2025年金曙光ESG实践奖。

2026年，公司将继续提升投资者关系管理水平，不断丰富与投资者沟通交流渠道，主动倾听各类投资者诉求、建立诉求闭环响应机制，及时、准确、全面回应市场关切，保障投资者平等、及时获取公司发展战略、商业模式、经营运行、ESG实践及治理情况等核心信息，持续深化投资者对公司的价值认知与长期认同，切实维护投资者合法权益。

四、规范运作，持续优化公司治理，提升治理水平

公司严格按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规及《公司章程》的要求，不断健全完善公司治理机制和合规管理体系，优化公司管理流程，提升合规治理水平，提高科学决策水平和风险防控能力。

2025年度，公司顺利完成了第八届董事会、监事会换届选举工作。根据《上市公司治理准则》相关规定，公司董事会的人数及人员构成符合监管要求，专业结构配置合理。第八届董事会共由9名董事组成，其中外部董事5名，内部董事4名；独立董事3名，占董事会成员总数的三分之一，满足独立董事履职相关规定。同时，董事成员实现性别多元化，选举了一名女性董事，进一步提升了决策结构的包容性。为进一步优化公司治理结构，保障董事会各专门委员会规范、高效运作，公司结合换届情况，对董事会战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会的组成人员进行了相应调整，确保各专门委员会履职尽责、发挥专业决策支持作用。依据《公司法》《上市公司章程指引（2025年修订）》等法规要求，并结合公司实际，公司取消了监事会，其原有职权由审计委员会承接，同时首次增设职工代表董事席位，该席位由职工代表大会选举产生的职工代表担任。

2025年度，公司持续健全完善治理制度体系，先后制订了《舆情管理制度》和《董事、高级管理人员离职管理制度》。结合取消监事会相关事项，公司同步修订了《公司章程》及《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度文件共计28项。为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，切实保障投资者合理投资回报，进一步细化《公司章程》中有关利润分配政策的条款，公司制订并披露了《未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划》，持续夯实公司治理基础，强化投资者回报保障。

2026年，公司将密切关注法律法规和监管政策的动态，持续完善公司治理结构和内部控制体系建设，加强内部审计和风险管控工作，不断提升规范运作水平与风险防范能力。同时，公司将进一步保障独立董事独立、充分履职，有效发挥其在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面的重要作用，持续提升董事会决策的科学性与合理性，切实维护公司及全体投资者的合法权益。

五、强化“关键少数”责任，提升履职能力

公司高度重视“关键少数”的履职尽责与风险防控能力建设，持续强化专业素养培育，牢固树立规范运作理念，筑牢风险责任防线，全面提升公司治理水平。公司构建了“外部赋能+内部深耕”的全方位培训体系，不断提升“关键少数”合规意识与履职能力。

2025年，公司积极组织“关键少数”参加上海证券交易所、上市公司协会等开展的专项培训，深入学习法律法规及监管案例，确保及时把握监管政策变化，深刻理解监管导向，切实强化红线意识与底线思维，坚决防范非经营性资金占用、违规担保、内幕交易等违规行为，推动依法合规、勤勉尽责。2025年，公司累计组织“关键少数”参加外部专项培训21次，内部专题培训9次，实现“关键少数”人员培训全覆盖。

2026年，公司将持续提升“关键少数”履职能力，强化履职风险防范。公司将密切关注监管动态，及时向董事、高级管理人员等“关键少数”传达最新监管政策要求与监管典型案例，持续组织参与监管部门专项培训，引导“关键少数”增强合规意识、严守履职底线、规范履职行为，切实提升公司整体规范运作水平。

六、其他说明及风险提示

2026年度“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺。未来可能受宏观政策调整、行业发展、市场环境等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

江苏江南水务股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十四日