



招商局中國基金有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：133)

立足**中國**
創造價值



2025年年報

目錄

公司資料	2
主席報告	4
投資經理討論及分析	8
財務摘要	46
董事會報告	48
企業管治報告	63
環境、社會及管治報告	79
獨立核數師報告	107
綜合損益及其他全面收益表	112
綜合財務狀況表	113
綜合權益變動表	114
綜合現金流量表	115
綜合財務報告附註	116
財務概要	160





公司資料

董事會

周星先生* (主席)
姚望女士*
王效釘先生#
簡家宜女士#
柯世鋒先生*
鄒傳先生*
曾華光先生**
厲放博士**
宮少林博士**
Michael Charles VITERI 先生**
朱琦先生**

執行董事
* 非執行董事
** 獨立非執行董事

投資委員會

周星先生
姚望女士
王效釘先生
簡家宜女士

審計委員會

曾華光先生
厲放博士
朱琦先生

提名委員會

周星先生
曾華光先生
厲放博士

公司秘書

梁創順先生

投資經理

招商局中國投資管理有限公司
香港
皇后大道東1號
太古廣場3期1604-09室

核數師

畢馬威會計師事務所
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環遮打道10號
太子大廈8樓

法律顧問

史密夫•斐爾律師事務所
諸立力律師行
胡關李羅律師行

主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司
招商銀行股份有限公司

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

總辦事處及主要營業地點

香港
皇后大道東1號
太古廣場3期1609室

股份代號：00133.HK
公司網站：www.cmcdi.com.hk



周星先生

主席

56778.367



主席報告

董事會宣布招商局中國基金有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(以下簡稱「**本集團**」)於2025年12月31日經審計之綜合資產淨值為83,465萬美元，較2024年的綜合資產淨值64,738萬美元上升28.92%，每股資產淨值為5.479美元，較2024年的每股資產淨值4.250美元同樣上升28.92%。本集團2025年經審計稅後綜合溢利為18,994萬美元，較上年經審計之稅後綜合溢利12,035萬美元，上升57.82%。

董事會建議派發2025年度末期股息每股5美分及末期特別股息每股20美分，加上本公司於年內已派發的中期股息及中期特別股息每股8美分，2025年全年度的股息合共為每股33美分，比上年度末期股息及中期股息合共每股8美分，增加312.50%。

2025年全球經濟增長面臨貿易壁壘上升、政策不確定性加劇等挑戰，增速較前一年放緩。世界銀行估計，2025年全球經濟增長2.7%，先進經濟體增長與2024年持平，新興市場和發展中經濟體略有放緩。美國經濟增長估計為2.1%，歐元區經濟增長約1.4%，日本經濟增長約1.3%。2025年，中國經濟運行頂壓前行、總體平穩，全年經濟增長目標順利實現。根據國家統計局初步核算，2025年中國國內生產總值(GDP)為140.2萬億元人民幣，按不變價格計算，比上年增長5.0%。按產業分類看，第一產業增加值9.3萬億元人民幣，同比增長3.9%；第二產業增加值50.0萬億元人民幣，同比增長4.5%。第三產業增加值80.9萬億元人民幣，同比增長5.4%。按季度看，第1季度GDP同比增長5.4%，第2季度同比增長5.2%，第3季度同比增長4.8%，第4季度同比增長4.5%。此外，2025年居民消費價格總體低位運行，全年國內居民消費價格指數(CPI)與上年持平。

2025年，中國A股市場總體呈現強勁上漲走勢，受益於政策持續發力、科技創新驅動以及資金面改善，市場結構性牛市特徵明顯。其中上海證券綜合指數自年初開盤後逐步攀升，期間經歷多次調整，至年中最高觸及超過4,000點關口，之後維持高位震盪，至2025年底最終收報3,969點，較2024年底上升18.41%。2025年，香港股市延續強勢反彈，結束此前低迷格局，總體呈現加速上漲態勢。其中恆生指數自年初低位起步，反覆上行，年中最高觸及超過27,000點，之後在高位震盪，至2025年底最終收報約25,630點，較2024年底上升約27.77%，創下2017年以來最佳年度表現，領跑全球主要股指。

主席報告 (續)

於2025年底，本集團投資項目的賬面總值為101,389萬美元，佔本集團資產總值96.96%，比2024年底的賬面總值77,565萬美元上升23,824萬美元，這主要因為投資項目的整體公平價值大幅增長所致；另外，現金及現金等價物為3,019萬美元，佔本集團資產總值2.89%。

2025年，投資經理一直積極尋找投資機會，在對多個新項目進行大量調研和嚴格篩選工作的基礎上，本集團於2025年投資了一個資訊科技項目－上海顯耀顯示科技有限公司，投資金額為418萬美元，和一個醫療項目－博睿康技術(上海)股份有限公司，投資金額為212萬美元。上述兩個項目投資的金額合計為630萬美元。

現有投資管理協議已於2025年12月31日到期。為能提供本公司充足時間以作出考慮及決策，並確保本公司的投資管理運作得以持續，本公司與投資經理於2025年12月22日簽訂了一份為期6個月並從2026年1月1日起生效的新一期投資管理協議。新一期投資管理協議的條款乃經本公司與投資經理進行公平磋商後達成，而年度上限乃參考先前投資管理協議下的總酬金金額而釐定，與先前投資管理協議相比，新一期投資管理協議在對投資經理的酬金結構上更具有競爭力且更符合本公司及其股東的利益，主要體現在：(i)新一期投資管理酬金最高金額為800萬港元(或美元或人民幣等值金額)，(ii)投資經理的酬金分為管理費和酌情業績表現費兩個部分，和(iii)投資經理的酌情業績表現費上限為100萬港元(或美元或人民幣等值金額)，酌情業績表現費的支付需滿足一定的業績條件，其中主要的支付條件與本集團管理期內現有投資的退出金額掛鉤，這將激勵投資經理對本集團的投資組合進行優化，以進一步通過內生方式增加本公司的可投資資金，有利於本公司適時捕捉更好的投資機會。

展望2026年，挑戰與機遇並存。世界銀行在2026年1月的全球經濟展望報告中指出，儘管貿易緊張局勢和政策不確定性持續存在，全球經濟還是展現出較預期更強的韌性，2026年全球經濟增長預計為2.6%，較此前預測有所上調，但仍處於低位擴張態勢，先進經濟體增長預計為約1.6%，而新興市場和發展中經濟體增長預計為4.0%，較該行2025年6月的預測提升0.2個百分點。就2026年中國經濟而言，在持續擴大內需、深化供給側結構性改革以及科技創新引領下從而支撐經濟增長。消費方面，隨著人均GDP提升，中國消費結構呈現從以商品消費為主向以服務消費為主的結構轉變。2025年服務消費增速較前年6.2%回落至5.5%，但在「十五五」規劃提升「消費率」、帶薪错峰休假、增強消費品供需適配性等政策方向的指引下，



主席報告 (續)

明年可能會有提振服務消費具體部署落地，服務消費仍有較大的增長空間。投資方面，2025年年底中央經濟工作會議強調「推動投資止跌回穩」，對投資端增速回落的重視度明顯提升。2026年作為「十五五」開局之年將加快各類資金撥付和使用節奏，重大項目或將及早落地形成支撐。在反內卷治理對製造業投資仍有壓制的前提下，結構上高技術產業投資仍具備韌性。進出口方面，美國對華貿易摩擦進入「戰術性」緩和階段，出口雖然有基數壓力，但仍存在多重韌性支撐。考慮到部分新興市場國家正處於快速工業化階段，中國對一帶一路沿線、非洲等新興國家中間品出口仍有較大空間，AI產業投資推動相關產品貿易也對中國機電出口形成支撐。綜上，2026年中國經濟增速有望得以保持。雖然我們預期全球(包括中國)中長期經濟增長放緩和資本市場波動所帶來的各類資產價格風險將會給我們的投資組合帶來一定的挑戰，但本公司與投資經理將一如既往積極面對挑戰，努力尋找投資和置換現有資產的機會，為股東帶來更佳的回報。

最後，本人謹代表董事會同寅，對審計委員會、提名委員會、投資委員會及投資經理全體員工的貢獻和辛勤努力，以及各股東對本集團的支持，致以衷心感謝。本人與董事會同寅將一如既往竭力帶領本集團在新的一年里為股東創造價值。

周星先生

主席

香港，2026年3月27日

A professional portrait of Mr. Yang Baqian, a middle-aged man with dark hair, smiling. He is wearing a dark suit jacket, a white collared shirt, and a patterned tie. The background is a vibrant purple and red gradient with abstract financial data visualizations, including a large Japanese Yen symbol (¥) and various line and bar charts.

楊百千先生

投資經理董事會主席



投資經理討論及分析

整體表現

招商局中國基金有限公司及其附屬公司(「**本基金**」)截至2025年12月31日止年度股東應佔溢利為18,994萬美元，而上年度股東應佔溢利為12,035萬美元，溢利增加6,959萬美元，增幅為57.82%，其主要原因是按公平價值計入損益之金融資產(「**金融資產**」)的整體增值速度大幅上升，特別是因影石創新科技股份有限公司的上市所帶來之增值。本基金於2025年12月31日之資產淨值為83,465萬美元(2024年12月31日：64,738萬美元)，及每股資產淨值為5.479美元(2024年12月31日：4.250美元)。

本年度金融資產的收益淨額為23,011萬美元，比上年度的13,750萬美元大幅增加67.35%。其中，本基金的上市和非上市投資項目的收益淨額分別為17,753萬美元及5,258萬美元。各上市及非上市投資項目具體的公平價值變動詳見本投資經理討論及分析中「投資回顧」部分。

本年度投資收益比上年度增加7.48%至1,912萬美元(2024年：1,779萬美元)，主要原因是來自投資項目的股息收入有所增加。

項目投資及退出

2025年，本基金不斷努力尋找投資機會及對其嚴格篩選，於年內本基金對資訊科技行業和醫療行業投入了資金，具體完成的投資工作包括以下：

2025年3月31日，本基金簽訂了關於上海顯耀顯示科技有限公司(簡稱「**JBD**」)的增資協議及其他相關協議，據此，本基金同意向JBD出資3,000萬元人民幣認購其0.449%股權權益。本基金於2025年5月26日支付了投資款3,000萬元人民幣(折418萬美元)以完成此項交易。JBD是一家微型發光二極管(MicroLED)研發和製造公司，專注於開發MicroLED微顯示技術，是目前全球率先實現量產出貨並應用於增強現實(AR)眼鏡MicroLED微顯示芯片和光引擎的公司，其產品擁有業界領先的高亮度、低功耗、小體積的特點，技術領先性得到海內外頭部客戶認可。

2025年10月28日，本基金簽訂了關於博睿康技術(上海)股份有限公司(簡稱「**博睿康技術**」)的股份購買協議及其他相關協議，據此，本基金同意向博睿康技術出資1,500萬元人民幣認購其部分股權權益。本基金於2025年11月7日支付了投資款1,500萬元人民幣(折212萬美元)以完成此項交易。博睿康技術成立於2011年11月，是一家以自主創新的「腦-機接口」技術為核心，專業從事腦-機接口系統相關設備的研發、生產、銷售以及技術服務的中國內地高新技術企業。博睿康技術致力於為神經科學創新研究和臨床神經疾病診斷、治療與康復研究提供專業、完整的解決方案。

投資經理討論及分析 (續)

項目投資及退出 (續)

此外，本基金於年內完成退出兩個上市投資項目以及一個非上市投資項目：

2025年2月，本基金完成出售所持有的全部481萬股東方明珠新媒體股份有限公司(「**東方明珠**」)A股股份，所得淨款為4,466萬元人民幣(折669萬美元)。本基金投資東方明珠的稅前內部回報率為負14.33%。

2025年2月，本基金出售了所持有的全部212萬股中國國際金融股份有限公司(「**中金公司**」)H股股份，所得淨款為3,398萬港元(折437萬美元)。本基金投資中金公司的稅前內部回報率為101.69%。

2025年5月，本基金完成轉讓所持有的全部雲南金瀾湄國際旅遊投資開發有限公司(「**金瀾湄旅遊**」)20%股權權益予金瀾湄旅遊另一股東，並已收回279萬元人民幣(折39萬美元)的轉讓價款。本基金投資金瀾湄旅遊的稅前內部回報率為負13.91%。

流動資金、財政資源、負債及承擔

本基金於2025年12月31日的現金及現金等價物餘額由去年底之3,095萬美元減少2.46%至3,019萬美元(佔本基金資產總值2.89%)，主要原因是本基金於年內支付了JBD及博睿康技術項目的投資款所致。

於2025年12月31日，本基金並無任何銀行貸款(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本基金並無任何承擔(2024年12月31日：無)。

匯價波動風險及相關對沖

本基金的大部分投資均位於中國，其法定貨幣為人民幣。2025年，人民幣兌美元的匯率錄得2.22%的升幅，這對持有大量人民幣資產的本基金有利。本基金目前並無外幣對沖政策。然而，本基金將繼續監察外幣兌換風險，並於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

僱員

除一名由投資經理負責釐定和支付其報酬之合資格會計師外，本基金並無僱用僱員，本基金之投資組合及公司事務概由投資經理負責管理。

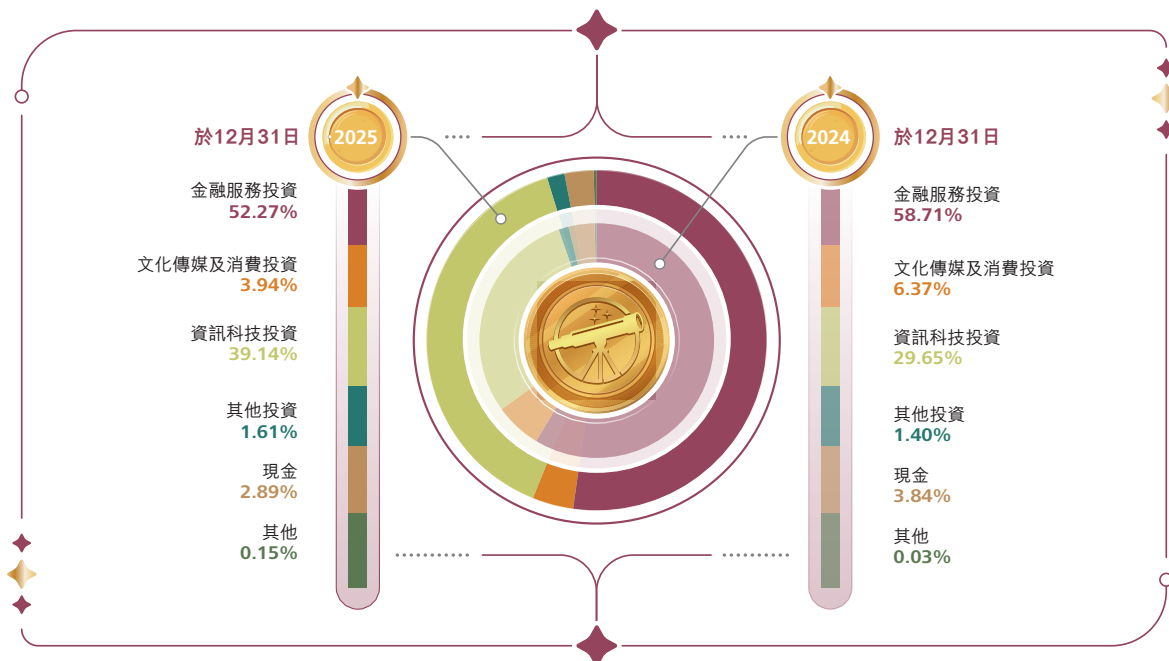


投資經理討論及分析 (續)

投資組合

本基金於2025年12月31日的投資總值為101,389萬美元，投資分布為金融服務54,643萬美元(佔本基金資產總值52.27%)、文化傳媒及消費4,115萬美元(3.94%)、資訊科技40,936萬美元(39.14%)及其他(含製造、能源及資源，及醫療等)1,695萬美元(1.61%)。此外，本基金於2025年12月31日之現金及現金等價物為3,019萬美元，佔資產總值2.89%。

資產總值分布



A portrait of Mr. Wang Xiaoding, a middle-aged man with short dark hair and glasses, wearing a dark grey suit jacket, a white shirt, and a blue patterned tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a stylized, abstract composition of purple and red geometric shapes and patterns, including a line graph and a stack of coins.

王效釘先生

投資經理董事及總經理



投資經理討論及分析 (續)

投資回顧

以下為本基金在2025年12月31日所持有的主要投資項目：

項目名稱	總部地點	主要業務	上市(交易所)/		賬面值 百萬美元	佔資產總值 %	佔資產淨值 %
			非上市	非上市			
金融服務：							
#1. 招商銀行股份有限公司	廣東、深圳市	銀行	上海證券交易所		331	31.62	39.61
#2. 中誠信託有限責任公司	北京市	信託管理	非上市		188	17.99	22.54
#3. 中建投租賃股份有限公司	北京市	融資租賃	非上市		27	2.55	3.19
4. 華人文化(天津)投資管理有限公司	天津市	基金管理	非上市		1	0.11	0.13
			小計：		547	52.27	65.47
文化傳媒及消費：							
5. 華人文化產業股權投資(上海)中心 (有限合夥)	上海市	文化產業 投資	非上市		2	0.22	0.27
#6. NBA China, L.P.	北京市	體育營銷	非上市		39	3.72	4.66
			小計：		41	3.94	4.93
資訊科技：							
7. 西安金源電氣股份有限公司	陝西、西安市	電網監測系統	非上市		0	0.04	0.05
#8. 安徽科訊創業信息技術合夥企業 (有限合夥)	安徽、合肥市	資訊科技投資	非上市		19	1.81	2.27
#9. 科大訊飛股份有限公司	安徽、合肥市	智能語音技術	深圳證券交易所		49	4.65	5.83
10. 寧波梅山保稅港區將門創業投資中心 (有限合夥)	北京市	資訊科技投資	非上市		5	0.51	0.64
#11. Pony AI Inc. (小馬智行)	廣東、廣州市	自動駕駛	納斯達克		23	2.21	2.76
#12. 影石創新科技股份有限公司	廣東、深圳市	全景影像產品	上海證券交易所		187	17.88	22.40
#13. 訊飛醫療科技股份有限公司	安徽、合肥市	人工智能醫療	香港聯合交易所		43	4.07	5.10
#14. 中國銀聯股份有限公司	上海市	金融支付	非上市		25	2.43	3.05
15. 深圳市國科瑞華三期股權 投資基金合夥企業(有限合夥)	北京市	科技及醫療投資	非上市		10	0.92	1.15
16. Flexiv Ltd. (非夕科技)	上海市	自適應機器人	非上市		14	1.38	1.72

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧 (續)

項目名稱	總部地點	主要業務	上市(交易所) /	賬面值 百萬美元	佔資產總值 %	佔資產淨值 %
			非上市			
資訊科技：						
17. 北京華順信安科技有限公司	北京市	網絡安全	非上市	2	0.17	0.21
18. 芯翼信息科技(上海)股份有限公司	上海市	物聯網系統級芯片	非上市	5	0.44	0.56
19. 日照市艾銳光電科技有限公司	山東、日照市	直調激光器	非上市	1	0.14	0.18
20. 北京瀚巍創芯電子技術有限公司	北京市	超寬頻芯片	非上市	5	0.49	0.61
21. Moonshot AI Ltd. (月之暗面)	北京市	多模態大模型	非上市	17	1.60	2.01
22. 上海顯耀顯示科技股份有限公司	上海市	微型發光二極管技術	非上市	4	0.40	0.50
小計：				409	39.14	49.04
其他：						
(i) 製造：						
23. 華勁集團股份有限公司	廣西、南寧市	文化用紙及生活用紙生產	非上市	3	0.28	0.35
(ii) 能源及資源：						
24. 武漢日新科技股份有限公司	湖北、武漢市	太陽能	新三板 [#]	1	0.09	0.12
(iii) 醫療：						
25. 南寧匯友興曜股權投資基金合夥企業(有限合夥)	廣西、南寧市	生物製藥投資	非上市	2	0.21	0.27
26. Immvira Bioscience Inc. (亦諾微)	廣東、深圳市	生物技術研發	非上市	9	0.83	1.04
27. 博睿康技術(上海)股份有限公司	上海市	腦-機接口技術	非上市	2	0.20	0.26
小計：				17	1.61	2.04
合計：				1,014	96.96	121.48

本基金於2025年12月31日的十大投資

註：新三板指全國中小企業股份轉讓系統



投資回顧 (續)

招商銀行股份有限公司(「招商銀行」)是中國首家由企業創辦的股份制商業銀行，其總部設於廣東省深圳市，並分別於2002年在上海證券交易所及2006年在香港聯合交易所上市。於2025年12月31日，本基金仍持有招商銀行A股5,520萬股，佔其已發行總股本0.219%，相應投資成本為15,461萬元人民幣(折1,979萬美元)。2025年7月和2026年1月，本基金獲招商銀行分別派發2024年度現金紅利1.10億元人民幣和2025年度中期現金紅利5,591萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持招商銀行權益的賬面值為33,061萬美元，比上年底的30,177萬美元，增加9.56%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自招商銀行的金額為2,164萬美元，同比減少75.70%。

招商銀行於2026年3月27日公布其2025年度經審計淨利潤為1,511.26億元人民幣，同比增加1.05%。

2025年11月，招商銀行公告其設立的全資子公司招銀金融資產投資有限公司獲准開業。招商銀行將通過專業化開展市場化債轉股業務，深化產融與集團協同，服務實體經濟；同時積極開展股權投資試點業務，賦能科技創新，進一步提升其綜合化經營能力，全面推動高質量發展。

2025年12月，《亞洲銀行家》(The Asian Banker)發布系列獎項評選結果，招商銀行在2025年度領導力成就獎項計劃中榮獲「中國最佳管理銀行」；在財富與社會獎項中榮獲「中國最佳私人銀行」和「中國最佳私人銀行－股份制銀行」兩項大獎。

本基金於2025年並無出售任何招商銀行A股股份。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

中誠信託有限責任公司(「中誠信託」)成立於1995年，其總部設於北京市，主要業務包括信託管理、基金管理、投資及貸款融資，是國內信託業首家擁有國際業務全牌照的信託公司。於2025年12月31日，本基金持有中誠信託6.94%權益，投資成本合共5,049萬美元。2025年7月，本基金獲中誠信託派發2024年度扣稅前現金紅利合計150萬美元。

於2025年12月底，本基金所持中誠信託權益的賬面值為18,810萬美元，比上年底的14,436萬美元，增加30.30%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自中誠信託的金額為3,981萬美元，而上年度的金額為負181萬美元。

2025年中誠信託未經審計淨利潤為4.69億元人民幣，同比減少46.27%。年內的利息收入較上年減少。手續費及佣金收入亦較上年減少；而投資收益和公平價值變動收益較上年顯著增加。另外，年內的營業外收入同比顯著減少，而營業外支出也較上年顯著增加。

中誠信託在多個業務領域均取得了較好的進展：一、其標品信託業務持續拓展與銀行理財子公司的合作，服務能力不斷提升，受託型業務規模繼續快速增長；同時加快自主投資能力建設，不斷豐富產品布局，外部資金來源更加多元化。二、普惠(小微企業)業務持續深化與互聯網頭部機構的合作，不斷豐富業務模式，提升自主風險控制能力。三、財富管理業務重點深化與銀行、保險機構渠道的合作，著力優化業務管理系統和內部管理流程，創新產品服務。四、不斷探索其他資產服務信託創新，已推動落地3單破產重整服務信託，與深圳數據交易所合作落地1單數據信託。



投資回顧 (續)

2025年9月，由《中國證券報》主辦的第四屆中國信託業「金牛獎」評選結果揭曉，中誠信託「誠匯增增日上1號集合資金信託計劃」憑藉穩健優秀的業績表現，榮獲「一年期混合類產品金牛獎」。

2025年11月，由每日經濟新聞主辦的第十六屆「金融金鼎獎」頒獎禮在北京舉行，中誠信託憑藉在服務實體經濟及轉型創新等方面的突出表現，再獲「年度優秀信託公司」獎，這也是公司連續三年獲得該項榮譽。

中建投租賃股份有限公司(「中建投租賃」)於1989年於北京市成立，是國內領先的獨立類融資租賃企業，主要於信息技術、高端裝備製造、健康環保新能源及其他領域從事融資租賃業務。本基金於2015年10月對中建投租賃投資2.46億元人民幣(折3,878萬美元)，於2025年12月31日持有中建投租賃4.98%權益。2025年11月，本基金將所持有的全部中建投租賃股份在北京產權交易所掛牌以嘗試尋找潛在受讓方。2026年1月，本基金與一獨立第三方簽署了產權交易合同，約定以2.7185億元人民幣(折3,868萬美元)出售本基金所持全部中建投租賃股份，該交易的完成仍受若干先決條件的規限。

於2025年12月底，本基金所持中建投租賃權益的賬面值為2,662萬美元，比上年底的2,299萬美元，增加15.79%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自中建投租賃的金額為305萬美元，同比減少66.99%。

2025年，儘管受經濟環境和租賃行業發展形勢的影響，中建投租賃仍堅持穩健經營，控制投放節奏，控制客戶層級和單筆授信金額等舉措；回應服務國家戰略相關工作要求，大力支持實體企業和中小微企業。2025年中建投租賃錄得未經審計淨利潤3.37億元人民幣，同比增加5.11%。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

華人文化(天津)投資管理有限公司(「華人文化管理公司」)成立於天津市，註冊資本為6,000萬元人民幣。本基金於2010年4月對華人文化管理公司投資462萬元人民幣(折68萬美元)並持有華人文化管理公司7.70%權益。華人文化管理公司為華人文化產業投資基金(詳見下文關於華人文化產業投資基金部分)的普通合夥人兼管理人，負責執行華人文化產業投資基金的投資及投資管理的控制、運營及投資決策等工作。

於2025年12月底，本基金所持華人文化管理公司權益的賬面值為110萬美元，比上年底的109萬美元，增加0.92%。

投資期內，華人文化管理公司協助華人文化產業投資基金合共投資了7個項目，及後完成出售東方購物、上海翡翠東方傳播有限公司、人人有限公司、IMAX China Holding, Inc. 和北京微影時代科技有限公司這5個項目。目前，其繼續積極為剩餘的2個項目包括星空中國和上海東方夢工廠有限公司(「東方夢工廠」)安排退出。

華人文化產業股權投資(上海)中心(有限合夥)(「華人文化產業投資基金」)成立於上海市，是第一個獲國家發展和改革委員會備案的文化產業基金，資金規模為20億元人民幣。華人文化產業投資基金的存續期為10年(註：到期後已獲全體有限合夥人同意三度延長，即合共延長6年，以配合項目的退出進度)，投資範圍包括廣播影視、出版發行、動漫及新媒體行業等重點項目。華人文化產業投資基金的普通合夥人兼管理人為本基金已參股的華人文化管理公司。本基金於2010年4月同意向華人文化產業投資基金以分期方式投資2億元人民幣，佔其權益的比例10%。本基金自2010年6月起陸續向其支付投資款，金額累計15,866萬元人民幣(折2,476萬美元)，佔本基金承諾投資金額2億元人民幣的79.33%。華人文化產業投資基金進入投資退出後期階段後，本基金已獲確認毋須再對其出資。此外，截至2025年12月底，本基金累計獲華人文化產業投資基金實際現金分配2.39億元人民幣，約佔本基金累計實際投資金額的151%。



投資回顧(續)

於2025年12月底，本基金所持華人文化產業投資基金權益的賬面值為227萬美元，比上年底的409萬美元，減少44.50%。

截至2025年12月底，華人文化產業投資基金已完成5個項目的退出，而目前仍然持有的項目共有2個，分別為星空中國(其上市主體，即星空華文控股有限公司已於2022年12月在香港聯合交易所掛牌上市)和東方夢工廠。

NBA China, L.P. (「NBA中國」)是於2007年在開曼群島成立的有限合夥人實體，負責美國NBA大中華區的所有業務，包括大中華區的電視轉播權、廣告、贊助、活動、數碼媒體、商品銷售的授權及其他各項新業務。本基金於2008年投資2,300萬美元，佔有NBA中國的1%合夥權益。之後本基金於2017年獲NBA中國累計返還投資本金2,300萬美元，因而本基金投資NBA中國的投資本金已全部收回。於2025年12月31日，本基金仍持有NBA中國的1%合夥權益。本基金分別於2025年第1季度及2026年第1季度收到NBA中國現金分配301萬美元和334萬美元。

於2025年12月底，本基金所持NBA中國權益的賬面值為3,888萬美元，比上年底的4,052萬美元，減少4.05%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自NBA中國的金額為負164萬美元，而上年度的金額為1,262萬美元。

2025年10月，「NBA澳門金沙賽事2025」成功舉辦，其主要包括布魯克林籃網隊與鳳凰城太陽隊的季前賽，以及配套的球迷日和NBA關懷公益周活動，吸引了球星和眾多球迷參與。金沙中國有限公司是主要合作方。

青海省青海湖旅遊集團有限公司(「青海湖旅遊」)於2008年於青海省西寧市成立，是一家以國家5A級景區青海湖為核心的旅遊業務經營公司，其主要業務為以圍繞青海湖及周邊所轄範圍的旅遊產品開發、運營及服務。本基金同意向青海湖旅遊提供一筆為期3年合共2億元人民幣的借款，並在該期間於滿足若干先決條件下有關選擇將上述債權轉換成青海湖旅遊的股權。2017年8月及9月，本基金分別借出了5,000萬元人民幣(折750萬美元)和1.5億元人民幣(折2,293萬美元)，合計借款為2億元人民幣(折3,043萬美元)。根據2019年5月9日本基金與青海湖旅遊所簽訂的借款及轉股權協議之補充協議，本基金已在2020年底前累計獲青海湖旅遊退還全部借款金額2億元人民幣。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

於2025年12月底，青海湖旅遊在本基金的賬面值為0。本基金將繼續保持追索青海湖旅遊利息支付的權利。

西安金源電氣股份有限公司(「金源電氣」)於2001年於陝西省西安市成立，是主要從事電網輸電線路及變電設備智能在線監測系統的研發與生產的高新技術企業。本基金於2011年1月對金源電氣投資2,000萬元人民幣(折303萬美元)，於2025年12月31日持有金源電氣289萬股股份，佔其已發行股本4.825%。

於2025年12月底，本基金所持金源電氣權益的賬面值為44萬美元，比上年底的36萬美元，增加22.22%。

2025年，金源電氣經營困難並延續虧損態勢。2025年金源電氣錄得全年未經審計淨虧損536萬元人民幣，上年虧損900萬元人民幣。

安徽科訊創業信息技術合夥企業(有限合夥)(「科訊創業」)，原為安徽科訊創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「科訊創投基金」)，於2015年12月於安徽省合肥市成立，基金規模為6.02億元人民幣，因基金存續期於2025年1月29日屆滿而於其後改制為非基金的有限合夥企業，科訊創業的存續期為5年。其主要的投資目標為中國境內互聯網及應用人工智能(AI)的相關產業，如教育、醫療、旅遊、汽車、物聯網(IoT)、智能硬件、信息安全、電子商務、互動娛樂、智能玩具、機器人及互聯網廣告方面的企業。科訊創業目前的普通合夥人兼管理人為合肥科訊睿進企業管理合夥企業(有限合夥)，其負責執行科訊創業的投資管理的控制、運營及投資決策工作。本基金承諾向科訊創業以分期方式投入認繳金額9,000萬元人民幣，持有權益的比例為14.95%。本基金自2016年12月起陸續向其支付認繳款，金額累計9,000萬元人民幣(折1,328萬美元)，即本基金已向其支付全部承諾認繳金額。此外，截至2025年12月底，本基金累計獲科訊創業現金分配7,147萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持科訊創業權益的賬面值為1,897萬美元，比上年底的1,916萬美元，減少0.99%。

於2025年12月底，科訊創業的未經審計資產淨值為22.10億元人民幣，比上年底的經審計資產淨值23.90億元人民幣，減少7.53%。



投資回顧(續)

截至2025年12月底，科訊創業已完成對27個項目的投資。目前，科訊創業已進入投資退出期。其中，11個項目已全部退出，及2個項目完成了部分退出(其中包括下文提及的訊飛醫療)。

科大訊飛股份有限公司(「科大訊飛」)成立於1999年，其總部設於安徽省合肥市，於2008年5月於深圳證券交易所中小板上市，是一家專業從事智能語音及語言技術、人工智能(AI)技術研究、軟件及芯片產品開發、語音信息服務及電子政務系統集成的國家級骨幹軟件企業。本基金於2016年11月至12月期間以每股19.09元人民幣(經調整)的平均價格在二級股票市場購入454萬股科大訊飛A股股份，投資金額合共1.30億元人民幣(折1,883萬美元)。於2025年12月31日，本基金因在2018年獲得科大訊飛所派發的227萬股轉增股而合共持有681萬股科大訊飛A股股份，佔其已發行股本0.295%。2025年7月，本基金獲科大訊飛派發2024年度經扣稅後現金紅利65萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持科大訊飛權益的賬面值為4,866萬美元，比上年底的4,573萬美元，增加6.41%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自科大訊飛的金額為187萬美元，同比增加0.21%。

科大訊飛於2025年10月21日公布其截至2025年第3季度未經審計淨虧損6,667萬元人民幣，較上年同期錄得的3.44億元人民幣淨虧損有所收窄。2025年前3季度，「訊飛星火」產業生態進一步加強。2025年前3季度開發者數量持續高速增長，新增開發者數量超過122萬，其中大模型開發者新增69萬，加速行業賦能步伐。

2025年11月6日，科大訊飛發布「訊飛星火X1.5」模型。該模型採用MoE架構，推理效率相比訊飛星火X1提升100%。其語言理解、文本生成、知識問答、邏輯推理、數學能力、代碼能力等六大核心能力對標國際主流大模型，其中，數學能力持續保持國際領先。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

寧波梅山保稅港區將門創業投資中心(有限合夥)(「將門創投基金」)於2016年9月在浙江省寧波市成立，基金實繳出資額為2.62億元人民幣，存續期為5至7年(註：已獲全體有限合夥人同意兩度延長，即合共延長2年，以配合項目的退出進度)，並已於2025年12月31日到期並進入清算程序。其主要的投資目標為中國境內的機器智能、物聯網(IoT)、自然人機交互、企業計算等領域的初創公司。將門創投基金的普通合夥人兼管理人為將門投資管理顧問(北京)有限公司，其負責執行將門創投基金的投資及投資管理的控制、運營及投資決策工作。本基金於2018年1月完成對將門創投基金全部承諾認繳出資額3,000萬元人民幣(折474萬美元)的支付，於2025年12月31日，佔將門創投基金實繳出資額的11.45%。此外，截至2025年12月底，本基金累計獲將門創投基金現金分配1,397萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持將門創投基金權益的賬面值為538萬美元，比上年底的785萬美元，減少31.46%。

截至2025年12月底，將門創投基金已完成對19個項目的投資，總投資金額2.33億元人民幣。目前，將門創投基金已進入投資退出期。其中，5個項目已全部退出，及2個項目完成了部分退出。此外，2025年有1個項目完成了新一輪融資。

Pony AI Inc. (「小馬智行」)於2016年11月在開曼群島成立，其總部設於廣東省廣州市，是一家中國自動駕駛方案技術研發公司，如今已成為自動駕駛大規模商業化的全球領導者。本基金於2018年7月及於2019年4月合共向小馬智行投資861萬美元，並持有小馬智行0.889%權益。小馬智行分別於2021年1月、2022年3月及2023年10月完成了新融資，本基金持有的小馬智行權益因此由0.889%被攤薄至0.649%。2024年9月，為平衡不同輪次融資之投資者的利益，小馬智行通過特別股東會決議，調整不同投資者的持股比例，以促使小馬智行加快首次公開發行(IPO)的工作，本基金持有的小馬智行權益因此由0.649%被攤薄至0.609%。小馬智行在於2024年11月上市後，本基金持有2,274,605股小馬智行普通股股份，佔其已發行股本0.560%。2025年8月至9月，本基金累計完成出售682,382股小馬智行美國存託股份，所得淨款為1,021萬美元。於2025年12月31日，本基金仍持有1,592,223股小馬智行美國存託股份。另外，於2026年1月期間，本基金再次完成出售1,083,943股小馬智行美國存託股份，所得淨款為1,831萬美元。



投資回顧(續)

於2025年12月底，本基金所持小馬智行權益的賬面值為2,307萬美元，比上年底的2,811萬美元，減少17.93%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自小馬智行的金額為339萬美元，同比減少70.93%。

2025年11月6日，小馬智行在香港交易所完成掛牌上市，繼在美國納斯達克證券交易所(NASDAQ)實現上市後，達成「美股+港股」雙重上市。

小馬智行於2026年3月26日公布其2025年度未經審計淨虧損為7,675.8萬美元，而上年虧損2.75億美元。2025年，小馬智行Robotruck服務的未經審計收入為4,060.1萬美元，同比上升0.6%，投放車隊包括L2+和L4不同級別的自動駕駛卡車。Robotaxi服務的未經審計收入為1,660.7萬美元，同比增長128.6%，車隊規模超過1,400台，在中國四個超一線城市(北京、廣州、深圳和上海)的商業化運營區域總面積已超過2,000平方公里，覆蓋範圍包括一些重要交通樞紐，如中央商務區、機場和高鐵站，在韓國、盧森堡、新加坡、沙特阿拉伯也有布局。此外，小馬智行在2025上海車展上正式發布了第七代自動駕駛系統「Gen 7系統」，並與北京汽車、廣州汽車、豐田汽車達成合作，將該自動駕駛系統搭載於三款車型。與上一代Gen 6系統相比，Gen 7系統採用了小馬智行自主研發的自動駕駛域控制器，這是世界上首款基於車規級芯片實現全場景L4自動駕駛的產品，具有更長的产品生命周期和60萬公里的行駛壽命，且物料成本降低了70%，並享有生產能力保證以及所有相關組件的供應保障。「Gen 7系統」系統推出後，小馬智行於在廣州和深圳兩地相繼實現單位經濟模型盈虧平衡。

影石創新科技股份有限公司(「影石創新」)於2015年7月在廣東省深圳市成立，是一家致力於成為全球領先的全景影像產品的研發製造商。本基金分別於2019年9月及11月對影石創新投資2,000萬元人民幣(折283萬美元)及1,000萬元人民幣(折144萬美元)，即合共3,000萬元人民幣(折427萬美元)，並持有影石創新1.625%權益。於影石創新在2025年6月上市後，本基金持有5,849,989股影石創新股份，佔其已發行股本1.459%。另外，本基金所持的影石創新股份設有12個月禁售期。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

於2025年12月底，本基金所持影石創新權益的賬面值為18,699萬美元，比上年底的3,502萬美元，增加433.95%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自影石創新的金額為14,876萬美元，同比增加758.40%。

2025年6月11日，影石創新成功在上交所科創板上市。

2025年影石創新持續開拓市場，不斷推出新品，線上線下銷售持續擴大。影石創新於2026年2月14日公布其2025年度未經審計收入98.58億元人民幣，同比增長76.85%，未經審計歸屬於母公司所有者的淨利潤9.64億元人民幣，同比減少3.08%。

影石創新在2025年先後推出了數款新產品：2025年1月推出的手機穩定器Flow 2 Pro，可通過穩定器雲台實現動態長焦追蹤、智能多人追蹤等功能，有效提升拍攝創作體驗；2025年4月推出的旗艦8K全景相機X5，搭載1/1.28英寸感測器，配備5nm AI芯片和2塊專業影像芯片，硬件全面升級，在畫質、算力、續航等指標上較上一代產品有所提升；2025年9月推出的AI錄音全向麥克風Wave，優化了會議、直播、內容創作場景的使用體驗；2025年10月推出的8K全景相機X4 Air，則主打輕巧便攜的使用體驗；2025年12月，其全景無人機影翎Antigravity A1發售上市，該產品可通過上下雙360°魚眼鏡頭與無縫拼接演算法實現無裁切全景錄製，配套頭控眼鏡與體感遙控器提供沉浸式操作。

2025年，影石創新全球品牌影響力持續提升。2025年6月，在谷歌(Google)和凱度(KANTAR BRANDZ)共同發布的BrandZ中國全球化品牌50強榜單中，影石創新連續3年入選，2025年度位列第24名。2025年10月，美國時代雜誌(Time Magazine)公布了2025年最佳發明榜單，影石創新Antigravity A1全景無人機成功入選。

訊飛醫療科技股份有限公司(「訊飛醫療」)於2016年成立於安徽省合肥市高新開發區，是一家人工智能(AI)賦能的醫療解決方案提供商，提供的產品及解決方案支持從健康風險預警、早篩、輔助診斷及治療，以及治療效果評估到診後管理與慢病管理的多種醫療服務。訊飛醫療獨立開發了支撐其產品及解決方案的人工智能技術。本基金於2020年2月投資6,000萬元人民幣(折860萬美元)及於2021年11月投資5,000萬元人民幣(折780萬美元)，即對訊飛醫療投資了1.1億元人民幣(折1,640萬美元)。本基金於2024年12月通過訊飛醫療的全球發售並以發售價82.80港元及以2,800萬港元(折361萬美元)認購了訊飛醫療338,150股H股股份。於訊飛醫療的全球發售完成及上市後，連同現有投資，本基金對訊飛醫療的投資累計約合1.36億元人民幣(折2,001萬美元)，並合共持有4,238,150股訊飛醫療H股股份，佔其已發行股本3.506%。於2025年12月底，本基金所持的4,238,150股訊飛醫療H股股份的相關禁售期均已屆滿。



投資經理討論及分析 (續)

投資回顧 (續)

於2025年12月底，本基金所持訊飛醫療權益的賬面值為4,253萬美元，比上年底的4,261萬美元，減少0.19%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自訊飛醫療的金額為負94萬美元，同比減少13.10%。

訊飛醫療於2026年3月27日公布其2025年度經審計淨虧損為6,576.7萬元人民幣，而上年虧損為1.37億元人民幣。

2025年11月，第35屆長城心臟病學大會暨亞洲心臟大會於北京國家會議中心成功召開。在本次大會上，首都醫科大學北京安貞醫院、訊飛醫療、北京航空航天大學聯合研發的多模態大模型「心臟超聲診斷決策系統V1.0」正式發布。

2025年12月，訊飛醫療公告主要股東主動延長禁售期。訊飛醫療認為，禁售期延長表明主要股東對訊飛醫療的未來前景充滿信心。同時，市場分析認為，本次主動延鎖反映了主要利益相關方對訊飛醫療未來發展的高度認可，也間接確認了企業AI醫療戰略的可行性及中長期成長空間。

中國銀聯股份有限公司(「中國銀聯」)於2002年3月成立，其總部設於上海市，是金融支付行業的龍頭企業，其主要負責建設和運營全國統一的銀行卡跨行資訊交換網絡、提供銀行卡跨行資訊交換相關的專業化服務、管理和經營「銀聯」品牌，及制定銀行卡跨行交易業務規範和技術標準。本基金於2020年6月對中國銀聯投資2.2億元人民幣(折3,112萬美元)並持有中國銀聯0.17%權益。2023年11月，本基金與一獨立第三方簽訂了產權交易合同，據此，本基金同意向其出售中國銀聯0.12%權益，藉此實現部分投資收益及套回資金2.75億元人民幣(折3,870萬美元)作運營用途。而股權交割於2024年第1季度完成。於2025年12月31日，本基金仍持有中國銀聯0.05%權益，相應投資成本為6,600萬元人民幣(折933萬美元)。2025年12月，本基金獲中國銀聯派發2024年度現金紅利97萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持中國銀聯權益的賬面值為2,543萬美元，比上年底的2,327萬美元，增加9.28%。2025年度，在本基金的未實現收益中來自中國銀聯的金額為161萬美元，同比減少78.27%。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

2025年11月，中國銀聯全資子公司銀聯國際宣布與全球領先的獨立支付業務運營商Worldpay深化全球合作夥伴關係。雙方將深化戰略合作，通過雙向賦能，共同擴大在線支付在全球多行業的覆蓋範圍，為商戶和持卡人提供更優質的服務體驗。

2025年12月，中國國際旅遊交易會在海南國際會議展覽中心正式開幕。在本次大會的文旅創新首發及活動中，中國銀聯正式發布「Nihao China」APP。該APP致力於為境外來華人士提供覆蓋支付、出行、生活、文旅等多場景的一站式數字服務，通過便捷、智能、友好的全周期在華體驗，助力提升入境旅遊便利化水平，積極服務國家對外開放新格局。

深圳市國科瑞華三期股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「國科瑞華三期基金」)於2020年2月在廣東省深圳市成立，基金總認繳出資額為60億元人民幣(目前實繳出資額為45億元人民幣)，存續期為8至10年。其主要的投資目標為包括智能製造、智能產品和服務、大數據和雲計算、人工智能(AI)、物聯網(IoT)、區塊鏈、生物工程、芯片和傳感器、操作系統、核心模塊、通訊網絡、材料等新興技術方面的企業。國科瑞華三期基金的普通合夥人兼管理人為中國科技產業投資管理有限公司，其負責執行國科瑞華三期基金的投資及投資管理的控制、運營及投資決策工作。本基金通過北京國科瑞孚股權投資基金(有限合夥)持有國科瑞華三期基金的份額，本基金的承諾認繳出資額為5,000萬元人民幣，並以分期方式出資，佔國科瑞華三期基金實繳出資額的1.11%。本基金自2020年9月起陸續向其支付認繳款，金額累計5,000萬元人民幣(折750萬美元)，即本基金已向其支付全部承諾認繳出資額。此外，截至2025年12月底，本基金累計獲國科瑞華三期基金現金分配2,029萬元人民幣。

於2025年12月底，本基金所持國科瑞華三期基金權益的賬面值為958萬美元，比上年底的935萬美元，增加2.46%。

截至2025年12月底，國科瑞華三期基金投資委員會已批准投資項目的數量共69個，已批准及實際已出資的金額共計42.7億元人民幣。目前在國科瑞華三期基金所投企業中，有6家已掛牌上市(其中3家的股票已經完成減持和退出)，另外有3家已分別在美國、香港和上交所科創板申報上市。



投資回顧 (續)

Flexiv Ltd. (「非夕科技」)於2016年6月在美國矽谷成立，是一家中國研發和應用自適應機器人的科技公司，為不同行業的客戶提供基於非夕科技機器人系統的整體和創新性的解決方案和服務。本基金於2020年12月對非夕科技投資500萬美元。非夕科技於2025年10月完成了新一輪融資，本基金持有的非夕科技權益因此由1.58%被攤薄至1.41%。

於2025年12月底，本基金所持非夕科技權益的賬面值為1,438萬美元，比上年底的510萬美元，增加181.96%。

2025年，非夕科技未經審計收入同比增長180%。現有產品線Rizon及Grav持續發貨，並通過更多零部件如電機自研等實現降本增效；全新產品線Moonlight(並聯自我調整機器人)已於9月批量發售。同時，公司已同多個重點客戶簽署復購訂單，並與多家頭部汽車企業和一線廠商建立了穩定的合作關係。

2025年8月，非夕科技與華為合作開發了光通信製造智能化方案，基於工業級力控、層級式智能及具身大模型，突破傳統自動化瓶頸，助力光通信製造智能化升級。針對傳統自動化難以攻克的端子插裝難題，該方案已實現超過90%的通用覆蓋率，取得突破性進展。

2025年11月，非夕科技發布移動機器人平台FMR 300，具有續航持久、定位精準、相容性好等特點，已部署於CNC刀具管理、移動精密裝配、分揀理貨上下料、實驗室自動化等場景。

2025年，非夕科技戰略孵化的具身智能子公司穹徹智能(Noematrix)分別在4月和10月完成兩輪融資，金額達到數億元人民幣，這將進一步加速具身智能大模型在泛商業場景中的應用落地。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧 (續)

北京華順信安科技有限公司(「華順信安」)於2018年在北京市成立，是一家擁有網絡空間搜尋引擎的網絡安全公司，其專注於安全大數據、網絡空間測繪領域，並主要從事網絡資訊安全領域的技術和產品研發工作。本基金分別於2021年4月及7月完成對華順信安2,400萬元人民幣(折367萬美元)及600萬元人民幣(折93萬美元)的出資，合計支付了3,000萬元人民幣(折460萬美元)。2022年4月在華順信安新一輪增資中，本基金對華順信安增加投資650萬元人民幣(折102萬美元)，因此，本基金對華順信安合共投資了3,650萬元人民幣(折562萬美元)，於2025年12月31日持有華順信安4.295%權益。

於2025年12月底，本基金所持華順信安權益的賬面值為177萬美元，比上年底的59萬美元，增加200.00%。

2025年12月，華順信安發布FOFA 5.0版本。新版本的上線將突破傳統網絡安全邊界，推動公司業務延伸至商業情報、市場分析等多元金融領域。華順信安通過打通近10年網絡資產歷史數據，使用戶不僅可以通過回溯觀察進一步展開資產安全分析，而且能有效幫助其挖掘市場研究、商業分析等未來商業潛力。

芯翼信息科技(上海)股份有限公司(「芯翼」)於2017年3月在上海市張江區成立，是一家廣域低功耗物聯網系統級芯片(SoC)研發公司，致力成為第五代流動通訊(5G)物聯網智能終端SoC世界級廠商，主要布局智能表計、智能安防、智慧交通、智慧城市、共享經濟等場景。2025年11月，芯翼完成股份制改造，並由芯翼信息科技(上海)有限公司更名為芯翼信息科技(上海)股份有限公司。本基金於2021年9月對芯翼投資3,500萬元人民幣(折542萬美元)，於2025年12月31日持有芯翼1.28%權益。

於2025年12月底，本基金所持芯翼權益的賬面值為464萬美元，比上年底的79萬美元，增加487.34%。

2025年全年，芯翼未經審計收入同比增長約75%。NB-IoT芯片在海外出貨量逐步上升，出貨量行業領先，第二代產品並專為智能表計研發的SoC芯片XY1200/XY2100系列穩定出貨且逐步拓展海外市場。中速物聯網CAT-1芯片XY4100系列持續批量出貨。



投資回顧 (續)

2025年10月，上海市經濟和信息化委員會發布了第七批專精特新「小巨人」企業名單，芯翼覆核通過獲批在列。

日照市艾銳光電科技有限公司(「艾銳光電」)於2016年8月在山東省日照市成立，是一家高速光通訊芯片、光器件、光模組產品的研發製造公司，主要面向光纖到戶(FTTH)、第五代流動通訊(5G)、企業網、及數據中心等市場。本基金於2021年12月對艾銳光電投資3,000萬元人民幣(折472萬美元)並持有艾銳光電2.50%權益。

於2025年12月底，本基金所持艾銳光電權益的賬面值為149萬美元，比上年底的75萬美元，增加98.67%。

2025年，艾銳光電的10G-EPON模組和BOSA組件繼續在國內及向北美出貨，與國內外頭部客戶業務持續推進。低功耗DML XGS方案部分客戶已小批量導入量產。面向矽光應用的大功率新型導波激光器CW-DFB已完成首次流片，正在對接下游客戶。自建的外延生產線已經開始全面流片，在加快研發速度的同時，進一步降低芯片成本。

北京瀚巍創芯電子技術有限公司(「瀚巍」)於2019年6月在上海市成立，是一家超寬頻(UWB)芯片研發公司，其研發的高精度定位產品主要應用於汽車、智能手機和可穿戴設備等消費領域。本基金於2023年7月對瀚巍投資5,000萬元人民幣(折702萬美元)並持有瀚巍6.42%權益。瀚巍於2025年2月完成了新一輪融資，而由於此輪融資觸發了投資協議中的反攤薄保護條款，本基金獲補償若干股權權益，因此本基金持有的瀚巍權益由6.42%增加至8.85%。

於2025年12月底，本基金所持瀚巍權益的賬面值為508萬美元，比上年底的531萬美元，減少4.33%。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧(續)

2025年，瀚巍繼續推進第二代UWB產品MK8080芯片的下游應用。工業物聯網(IoT)進一步推廣，已在重點客戶進行井下應用部署。在汽車應用中，與一線企業進一步合作研發，拓展UWB在汽車鑰匙和雷達方面的應用。在消費類物聯網(IoT)的應用方面，瀚巍嘗試推進產品的合作研發。

Moonshot AI Ltd. (「月之暗面」)於2023年5月在開曼群島成立，是一家研發通用多模態大模型及消費端應用程式的初創公司。本基金於2023年12月對月之暗面投資1,000萬美元並持有月之暗面1.29%權益。月之暗面分別於2024年2月、3月及6月和2025年3月完成了四輪新融資，本基金持有的月之暗面權益因此由1.29%被攤薄至0.66%。2026年1月至2月，月之暗面再次完成了一輪新融資，本基金持有的月之暗面權益因此由0.66%被攤薄至0.58%。

於2025年12月底，本基金所持月之暗面權益的賬面值為1,676萬美元，比上年底的1,535萬美元，增加9.19%。

2025年，月之暗面在模型自研上持續發力。2025年1月，月之暗面發布多模態思考模型K1.5，在數學、代碼、視覺多模態和通用能力等測試集上超過了部分全球標桿模型。2025年2月，月之暗面發布混合塊注意力MoBA架構及其技術報告，進一步優化模型長文本能力和整體性能。2025年4月，月之暗面先後開源Kimi-VL、Kimina-Prover模型，該兩款模型在基礎性能、長上下文、多模態推理能力等指標上均處於領先水平，模型開源亦可提升公司技術影響力。2025年6月，月之暗面發布Kimi-Researcher基礎預訓練模型並在小範圍進行測試。

Kimi-Researcher是通過端到端強化學習訓練的Agent模型，可通過綜合檢索及自主推理分析生成完整的深度研究報告。2025年7月，Kimi發布開源模型K2，總參數量1萬億，支持128K長上下文，在多個代碼生成、數學推理、工具調用等基準上達到領先水平，在LMArena排行榜上排名全球第11(2025年10月)。2025年11月，Kimi發布開源思考模型K2-Thinking，在人類最後的考試(Humanity's Last Exam)、自主網絡瀏覽能力(BrowseComp)、複雜資訊收集推理(SEAL-0)等多項基準測試中表現達到State-of-the-Art(SOTA)水平，並在Agentic搜索、Agentic程式設計、寫作和綜合推理能力等方面取得全面提升。



投資回顧(續)

AI 產品榜(aicpb.com)的資料顯示，月之暗面流量數據穩居國內同類產品前列。2025年12月，Kimi 智能助手網頁版月訪問量達到3,883萬次，Kimi 智能助手APP版月活躍用戶量(MAU)達23.59萬，排名均位列國內前列。

2026年1月，月之暗面發布並開源了多模態K2.5模型，在Agent、代碼、圖像、視頻及一系列通用智能任務上取得開源SOTA表現。K2.5是原生的多模態架構設計，同時支持視覺與文本輸入、思考與非思考模式、對話與Agent任務。根據OpenRouter於2026年2月2日發布的調用量數據，K2.5模型月調用量排名位列全球前十名。

上海顯耀顯示科技股份有限公司(「JBD」)，原為上海顯耀顯示科技有限公司，於2015年10月在上海市成立，是一家微型發光二極管(MicroLED)研發和製造公司，專注於開發MicroLED微顯示技術，其產品目前擁有業界領先的高亮度、低功耗、小體積的特點。2025年12月，JBD完成股份制改造，並由上海顯耀顯示科技有限公司更名為上海顯耀顯示科技股份有限公司。本基金於2025年5月對JBD投資3,000萬元人民幣(折418萬美元)並持有JBD 0.449%權益。JBD於2025年8月和9月再次完成了兩輪融資，本基金持有的JBD權益因此由0.449%被攤薄至0.388%。

於2025年12月底，本基金所持JBD權益的賬面值為419萬美元。

2025年，JBD的增強現實(AR)顯示業務持續發力，AR光引擎性能指標繼續保持業內領先水平，與國內外頭部客戶的合作持續推進，多個客戶在2025年發售了搭載JBD光引擎的消費級AR眼鏡產品。2025年9月，JBD發布的「蜂鳥II」彩色光引擎採用JBD全新0.1英寸MicroLED微顯示幕，基於X-cube方案實現了0.2立方厘米的超緊湊體積和0.5克的超輕重量，較前代均縮小了50%，成為目前已量產最小的彩色光引擎。2025年12月，JBD發布的「走鵲I」彩色光引擎，其搭載的全新MicroLED微顯示面板，實現了像素間距由「蜂鳥」系列的4微米跨越式縮小至2.5微米級別的突破性反覆運算，更帶來了顯示品質的全面提升，「走鵲」系列微顯示面板的像素密度高達10160 PPI。其他業務方面，JBD於2025年2月發布的MicroLED打印頭模組，其具備體積小、速度快、精度高、功耗低、超靜音、更可靠的特點，旨在為打印機製造商帶來更具商用價值的解決方案。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧 (續)

華勁集團股份有限公司(「華勁集團」)是由位於廣西壯族自治區南寧市的兩家造紙廠於1998年合併成立的股份制企業，主要從事高質量文化用紙與生活用紙的研發、生產與銷售。本基金於2012年1月對華勁集團投資11,999萬元人民幣(折1,900萬美元)並持有華勁集團7.10%權益。

於2025年12月底，本基金所持華勁集團權益的賬面值為292萬美元，比上年底的248萬美元，增加17.74%。

2025年，華勁集團工廠部分機器維修停產時間較長且復工後的產量不及預期，對公司業績有較大影響。公司後續將專注消除安全隱患，提升生產效率和環保治理水平，保障公司持續健康發展。2025年華勁集團未經審計淨虧損4,389萬元人民幣，而上年盈利316萬元人民幣。

武漢日新科技股份有限公司(「武漢日新」)於2001年於湖北省武漢市成立，是從事太陽能光伏建築一體化(BIPV)產品設計、生產、安裝及併網發電系統運維管理的國家級高新技術企業。武漢日新股票於2016年2月實現在新三板掛牌交易。本基金於2009年7月對武漢日新投資1,500萬元人民幣(折220萬美元)，於2025年12月31日，本基金因在2019年5月獲得武漢日新所派發的165萬股轉增股而合共持有武漢日新495萬股股份，佔其已發行股本3.90%。

於2025年12月底，本基金所持武漢日新權益的賬面值為99萬美元，比上年底的104萬美元，減少4.81%。

2025年9月15日武漢日新發布公告，稱2025年9月11日，公司控股股東及實際控制人徐進明先生與武漢佰仕德新能源股權投資中心(有限合夥)就雙方投資合同糾紛達成和解。

2025年10月13日武漢日新發布公告，稱公司於2025年10月10日收到武漢市武昌區人民法院出具的《民事調解書》，公司與漢口銀行股份有限公司武昌支行的信用證糾紛案達成和解。



投資回顧 (續)

2025年11月21日武漢日新發布公告，稱通過查詢獲知部分公司銀行賬戶被凍結、公司及法定代表人徐進明先生存在被限制高消費情形。

2026年3月4日武漢日新發布公告，稱公司被納入失信被執行人名單，可能會對公司聲譽和日常經營產生一定不利影響。

本基金將密切跟蹤上述事件的後續發展和對本基金的潛在影響，在需要時採取相應的措施以維護本基金的利益。

南寧匯友興曜股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「匯友興曜基金」)於2020年9月在廣西壯族自治區南寧市成立，基金總認繳出資額為1.13億元人民幣，存續期為5至7年。其為單一項目股權投資基金，只針對武漢友芝友生物製藥股份有限公司(「友芝友生物」)進行股權投資，而友芝友生物是一家擁有雙特異性抗體平台及相關生物藥物研發能力的製藥公司。匯友興曜基金的管理人為同德乾元(北京)投資管理有限公司，其負責就投資事宜提供諮詢和建議並提供日常運營和投資管理服務。本基金對匯友興曜基金的承諾認繳金額為2,400萬元人民幣，並以分期方式出資，佔匯友興曜基金總認繳出資額的21.24%。本基金分別於2020年11月及2021年7月合計支付了2,400萬元人民幣(折366萬美元)的認繳金額，即本基金已向其支付全部承諾認繳金額。2025年9月，匯友興曜基金全體合夥人召開合夥人會議，決議匯友興曜基金進入清算程序。

於2025年12月底，本基金所持匯友興曜基金權益的賬面值為223萬美元，比上年底的231萬美元，減少3.46%。

友芝友生物於2026年3月27日公布其2025年經審計淨虧損為8,473.2萬元人民幣，而上年虧損為9,759.9萬元人民幣。

2025年10月，友芝友生物自主研發的上皮細胞黏附分子(EpCAM)和分化簇3(CD3)雙靶向的在研雙特異性抗體(BsAb)藥物M701在中國開展的治療晚期非小細胞肺癌(NSCLC)引發的惡性胸水的II期臨床研究的研究中期數據已以大會壁報的形式在2025年歐洲腫瘤內科學會(ESMO)上公布。2025年12月，該藥物在中國開展的治療晚期上皮腫瘤引發的惡性腹水的開發與臨床試驗結果已於國際知名醫學期刊《實驗血液學與腫瘤學》上發表。

投資經理討論及分析 (續)

投資回顧 (續)

2025年12月，友芝友生物類似藥Y225的臨床試驗(IND)批申請已獲中華人民共和國國家藥品監督管理局(NMPA)批准。Y225是一種用於治療A型血友病的雙特異性抗體舒友立樂®(艾美賽珠單抗注射液，抗FIX和FX)生物類似藥。

Immvisa Bioscience Inc. (「亦諾微」)於2018年5月在開曼群島成立，是一家生物技術研發公司，其主要從事將載體技術作為潛在癌症療法的臨床研發的業務。亦諾微致力於通過藥物自身抗腫瘤機制和腫瘤微環境改善方法，專注開發新一代原創抗腫瘤藥物載體，包括複製和非複製型疱疹病毒載體、外泌體遞送載體以及抗腫瘤疫苗。本基金於2022年10月對亦諾微投資800萬美元並最終持有亦諾微1.65%權益。

於2025年12月底，本基金所持亦諾微權益的賬面值為868萬美元，比上年底的540萬美元，增加60.74%。

2025年6月25日，亦諾微向香港聯合交易所提交了招股書的申請版本，招股書內資料顯示其致力於通過自主知識產權的生物工程化技術，發現、開發、生產及商業化新型溶瘤免疫療法和工程化外泌體療法。根據2026年1月招股書申請版本的更新版本，於2023年、2024年及截至2025年9月30日止9個月，亦諾微錄得的淨虧損分別為4.82億元人民幣、5.24億元人民幣及3.75億元人民幣。

博睿康技術(上海)股份有限公司(「博睿康技術」)，其前身為博睿康科技(常州)股份有限公司，於2011年11月在江蘇省常州市成立，是一家以自主創新的「腦-機接口」技術為核心，專業從事腦-機接口系統相關設備的研發、生產、銷售以及技術服務的中國內地高新技術企業。博睿康技術致力於為神經科學創新研究和臨床神經疾病診斷、治療與康復研究提供專業、完整的解決方案。本基金於2025年11月對博睿康技術投資1,500萬元人民幣(折212萬美元)認購其部分股權權益。

於2025年12月底，本基金所持博睿康技術權益的賬面值為213萬美元。



投資回顧 (續)

博睿康技術自主研發的全球首個採用硬膜外植入與無線傳輸設計的微創腦-機接口系統(NEO)，自2023年10月在宣武醫院完成首例植入以來，陸續在天壇醫院、華山醫院、江蘇省人民醫院等開展可行性試驗並取得顯著成效。2024年8月，NEO正式進入國家藥監局創新醫療器械特別審評通道，為臨床註冊試驗奠定制度基礎。2025年12月，「NEO無線微創植入腦-機接口多中心GCP註冊臨床試驗總結會」在由腦-機接口產業聯盟主辦的2025腦-機接口大會期間圓滿舉行。

業務前景

2025年，儘管全球經濟增長已展現韌力，抵擋住一連串接踵而來的衝擊，但由於貿易緊張局勢加劇、政策不確定性上升以及地緣政治風險持續，經濟增長仍低於新冠病毒疫情前的平均水平。聯合國發布的《2026年世界經濟形勢與展望》報告指出，2026年，通貨膨脹趨穩以及許多經濟體持續採取靈活貨幣政策，可能會溫和地提振全球經濟活動，但不確定性仍然存在，貿易壁壘上升、財政壓力增大以及全球許多地區借貸成本波動，都會造成風險。國際貨幣基金組織(IMF)最新預測顯示，2026年全球經濟增長將維持在3.3%，先進經濟體增長約1.8%，新興市場和發展中經濟體增長約4.2%。2025年中國各項宏觀數據顯示，國民經濟運行總體平穩、穩中有進，高質量發展取得新進展，特別是及時部署出台一攬子增量政策，推動社會信心有效提振、經濟明顯回升。2026年是中國「十五五」規劃開局之年，而中國經濟增長預計在2026年總體仍穩中有進，預期本基金所持有的投資項目(其主要在中國經營業務)之經營業績將會持續修復。

投資經理討論及分析 (續)

業務前景 (續)

2025年12月召開的中央經濟工作會議定調2026年中國經濟發展工作，2026年要推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長，實現「十五五」良好開局。當中提及的八項重點任務是：一是堅持內需主導，建設強大國內市場。深入實施提振消費專項行動，制定實施城鄉居民增收計劃。擴大優質商品和服務供給。二是堅持創新驅動，加緊培育壯大新動能。制定一體推進教育科技人才發展方案。三是堅持改革攻堅，增強高品質發展動力活力。制定全國統一大市場建設條例，深入整治「內卷式」競爭。四是堅持對外開放，推動多領域合作共贏。穩步推進制度型開放，有序擴大服務領域自主開放，優化自由貿易試驗區布局範圍，扎實推進海南自由貿易港建設。五是堅持協調發展，促進城鄉融合和區域聯動。統籌推進以縣城為重要載體的城鎮化建設和鄉村全面振興，推動縣域經濟高品質發展。六是堅持「雙碳」引領，推動全面綠色轉型。深入推進重點行業節能降碳改造。七是堅持民生為大，努力為人民群眾多辦實事。實施穩崗擴容提質行動，穩定高校畢業生、農民工等重点群體就業，鼓勵支持靈活就業人員、新就業形態人員參加職工保險。八是堅持守牢底線，積極穩妥化解重點領域風險。著力穩定房地產市場，因城施策控增量、去庫存、優供給，鼓勵收購存量商品房重點用於保障性住房等。鑑於中國經濟發展擁有足夠的韌性、巨大的潛力，並且中國經濟長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變，投資需求潛力仍然巨大，例如人工智能產業、新型基礎設施建設等仍將得到較大的政策扶持和資本市場關注。隨著人工智能產業迎來爆發式技術躍遷，多項核心突破重塑了模型能力、應用邊界與產業生態，開源與高效模型生態相繼爆發，以及具身智能與特定領域的超級模型不斷涌現，這將深刻改變傳統產業結構。預期本基金將能繼續尋找到更多投資機會。



企業文化、業務策略及投資限制

本基金是在香港聯合交易所上市的投資公司，以「聚焦、謹慎、創新、共贏」理念和環境、社會及管治(ESG)準則構築本基金的投資和企業文化，並以此確定本基金的投資取向和策略，致力為股東創造價值及實現可持續的企業發展。

本基金目前主要業務為直接參股中國具素質的非上市企業及投資境內外中國概念股。本基金的策略為：投資以優質成熟項目為主，兼顧新興行業良好投資機會；投資上市優秀龍頭企業，並與其合作，挖掘相關產業鏈的優質未上市項目；密切關注國際金融形勢與國家經濟政策的變化，落實分散投資策略；繼續以跨越周期的眼光看待產業發展，放棄冒險追逐熱點產業，聚焦相對受監管行業、瞄準相對較大項目，依托國企或上市公司背景，重點關注政府支持的重點項目；優化投資組合及持續調整風險偏好；避免盲目高價競奪投資項目，從而使本基金能夠達到長期保值、增值目標。本基金未來投資方向將集中在以數字金融為主的金融業、以人工智能為主的新興技術產業、以文化旅遊為主的大文化產業及以醫療健康為主的大健康產業，並繼續探索以直接投資理念適度投資具潛在價值的上市公司。

有關本基金的投資限制，請參閱本基金於網站刊登的日期為1993年7月15日之招股書。

主要風險因素

本基金在經營過程中需要面對各種風險及不確定因素，結合本基金經營實況，以下僅列出本基金認為所面對的主要風險及不確定因素。請注意，除了以下所列者外，亦可能存在其他風險及不確定因素。

經濟風險

本基金投資於業務或主要收入來自中國的企業，而中國企業的業務、財務狀況、經營業績及前景在很大程度上受制於中國宏觀經濟發展程度。中國仍然屬於新興市場經濟體，其經濟在很多方面不同於發達經濟體，包括但不限於在政府調控方式、經濟增長模式、外匯管制和資源配置等方面。

投資經理討論及分析 (續)

主要風險因素 (續)

市場競爭風險

本基金業務以股權投資為主，隨著中國私募股權投資市場的蓬勃發展，越來越多的行業投資公司及投資基金不斷進入私募股權投資市場，進而引發投資機構對有潛力投資標的之爭奪戰，導致本基金也面臨著行業競爭激烈、投資標的企業抬價的市場挑戰。

運營風險

本基金對投資項目進行評價和篩選時，必須選擇有關投資工具，考慮投資規模大小，調整階段化投資策略等等，該過程所涉及的程序和因素複雜，儘管本基金盡力憑經驗和技巧對風險進行考慮和處理，但投資分析潛在的風險及不確定性不可忽視。

被投資企業的業務經營風險發生的原因比較多樣，包括其所處行業的市場環境發生變化、經濟衰退、經營決策不正確(比如盲目擴張、過快多元化等)、內部監控失當、企業管理者的能力達不到預期、或者管理團隊不穩定等等。被投資企業的業務運營風險，將影響到本基金的投資時間成本以及投資回報。

此外，按香港聯合交易所有關上市規則，本基金不能自行或聯同任何核心關連方取得被投資企業的法定或有效管理控制權，而在任何情況下，本基金亦不能擁有或控制任何一家被投資企業或機構超過30%的投票權，因此本基金一般只作為被投資企業的戰略投資者，不參與企業經營管理，儘管本基金會盡力依據適用的法律及法規維護本基金的權利，但若被投資企業的大股東或管理層在企業經營重大事項方面惡意隱瞞或欺騙投資者，則其結果可能會造成本基金的投資損失。

股票市場風險

本基金目前持有不少上市公司股票，而本基金也可將部分資產直接投放於股票二級市場。股票市場會受到政治、經濟及社會環境等宏觀因素影響而造成股票價格波動。由於本基金所持有的上市公司股票按市值計價，該等波動將會影響本基金所持有的上市股票價值，並最終造成本基金的資產淨值波動。



主要風險因素 (續)

法律不確定性

本基金所投資的企業及其資產主要位於中國，受中國法律及法規所監管。中國法律體系以成文法為基礎，法院以往的判決雖然可以被引用和作參考，但援引先例的價值有限。此外，自1970年代末以來，為形成全面的商業法律體系以處理經濟事務，中央政府頒布了相關法律及法規，比如證券法規、股東權利、外商投資、公司組織及管治、商務、稅務和貿易等。然而，由於該等法律及法規歷時仍比較短，加上外部環境不斷發生變化，該等法律及法規對有關機構、人士權利和責任的影響存在不確定因素。因此，中國商業法律及法規對投資者在中國的資產的法律保障可能受限。

政策及監管風險

本基金投資的企業涉及不同行業，其價值會受到政府政策、稅務、法律與監管情況的發展或變化等因素影響，任何相關的政策、法律及法規或者有關詮釋日後或會有改變，凡此種種轉變均可能會影響本基金所投資的企業之價值。

匯率波動風險

本基金的大部分投資主要位於中國，其法定貨幣為人民幣。人民幣對美元及其他貨幣的匯率會受到包括中國自身和國際的政治、經濟條件變化以及政府財政、貨幣政策等因素的影響而波動。而本基金所投資的企業之業務、財務狀況、經營業績及前景則可能因為人民幣匯率波動而受到影響，從而影響本基金所投資的企業之價值。此外，本基金在換匯、換算時也會受到人民幣匯率波動的影響，並將最終影響本基金以美元呈報的資產淨值。

外匯管制風險

人民幣目前並非可完全自由兌換的貨幣，境外投資者將利潤、股息、投資本金、回報等匯出中國時會受到中國有關法規所管制。一般而言，境外投資者可將其利潤、股息、投資本金、回報等匯出中國，但匯出中國時須獲得國家外匯管理部門批准。本基金作為境外身分的投資者，不能確定在任何時候均可取得該等批准，而此會限制本基金向投資者支付股息或其他分派的能力。

投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃

為加強投資管理工作，並使管理層及有關人員的利益與本基金的利益在進行新投資項目時保持一致，在本基金同意下，投資經理於2009年開始推行次級參與投資計劃(「**參與計劃**」)。

根據參與計劃，本基金與本基金若干董事、投資經理之若干董事及僱員和投資經理股東所推薦之人士(統稱為「**參與者**」)就本基金自2009年起進行之新投資項目訂立次級參與協議(「**參與協議**」)。根據參與協議，參與者將按等同於其向本基金支付之金額佔本基金投資於項目公司之總金額之比例收取本基金從項目公司所獲得之回報(包括股息、利息或其他分派或變現等形式所得的款項)之相應部分，倘若本基金對項目公司之投資出現虧損，參與者亦以其向本基金支付之金額按比例相應承擔虧損。倘若本基金於項目公司之投資變現或投資經理(其並向參與者擔保本基金將履行參與協議所訂明之義務)不再為本基金之投資經理，參與協議將告終止。於前者情況，參與者將按上述比例收取出售本基金於項目公司之權益之所得款項的相應部分。於後者情況，參與者將按其上述比例收取於參與協議終止日期前90日當天，本基金持有項目公司之權益之價值(由本基金及投資經理共同委任之獨立估值師確定)的相應部分。此外，因起草及簽訂參與協議所引致的開支及費用、因實施參與計劃而發生的開支，以及與本基金投資於項目公司相關並可辨別的開支按參與者向本基金支付之金額的相應部分，均由投資經理承擔。

根據參與計劃，原定所有參與者合計參與本基金各新投資項目之金額不得超過本基金於相關投資項目之投資的2%(「**佔比上限**」)。但為進一步加強投資管理工作，在本基金同意下，從2011年8月26日開始並就每一個新投資項目，所有參與者合計之佔比上限修訂為：1)投資金額在3,000萬元人民幣或以下的項目，佔比上限為5%；2)投資金額在3,000萬元人民幣以上至1億元人民幣的項目，佔比上限為150萬元人民幣或2%(兩者孰高者)；及3)投資金額在1億元人民幣以上的項目，佔比上限為2%。

鑑於從2025年1月1日開始的投資管理協議的過渡性質，故按投資經理的要求，於2025年1月1日起的新投資項目暫不適用於參與計劃。



投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

截至2025年12月31日止，參與者已實際支付的總金額及其佔本基金已實際出資項目投資金額比例的詳情如下：

項目名稱	本基金之 投資原額 美元*	參與者 實際支付原額 美元*	佔比
武漢日新	2,195,500	43,900	2.000%
華人文化管理公司	676,100	4,500	0.666%
華人文化產業投資基金(第一期出資)	5,858,300	38,800	0.662%
金源電氣	3,033,500	60,300	1.988%
華人文化產業投資基金(第二期出資)	953,500	6,100	0.638%
華勁集團	19,004,900	161,100	0.847%
華人文化產業投資基金(第三期出資)	1,075,300	6,200	0.575%
華人文化產業投資基金(第四期出資)	4,566,600	26,300	0.577%
華人文化產業投資基金(第五期出資)	484,900	2,800	0.580%
華人文化產業投資基金(第六期出資)	5,555,100	32,200	0.579%
華人文化產業投資基金(第七期出資)	3,352,500	18,900	0.562%
華人文化產業投資基金(第八期出資)	2,055,100	11,500	0.559%
華人文化產業投資基金(第九期出資)	859,600	4,830	0.562%
中建投租賃	38,781,800	65,810	0.170%
科大訊飛	18,827,500	33,500	0.178%

投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

項目名稱	本基金之 投資原額 美元*	參與者 實際支付原額 美元*	佔比
科訊創投基金(第一期出資)	5,193,900	9,270	0.178%
科訊創投基金(第二期出資)	2,008,800	3,480	0.178%
青海湖旅遊(第一期出資)	7,502,800	9,590	0.128%
青海湖旅遊(第二期出資)	22,927,700	28,800	0.126%
科訊創投基金(第三期出資)	2,146,800	3,480	0.178%
將門創投基金	4,741,800	20,470	0.432%
小馬智行(第一次出資)	8,000,000	35,680	0.446%
科訊創投基金(第四期出資)	1,991,910	3,480	0.178%
小馬智行(第二次出資)	607,270	10,200	1.680%
影石創新	4,268,200	26,820	0.632%
訊飛醫療(第一次出資)	8,600,700	48,790	0.567%
科訊創投基金(第五期出資)	646,170	1,160	0.178%
中國銀聯	31,116,080	51,610	0.166%
科訊創投基金(第六期出資)	1,286,760	2,320	0.178%
國科瑞華三期基金(第一期出資)	1,849,360	2,580	0.140%
國科瑞華三期基金(第二期出資)	1,896,900	2,580	0.140%
匯友興曜基金(第一期出資)	2,469,420	14,900	0.603%
非夕科技	5,000,000	95,450	1.909%



投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

項目名稱	本基金之 投資原額 美元*	參與者 實際支付原額 美元*	佔比
華順信安(第一次出資之首期出資)	3,669,220	18,510	0.504%
華順信安(第一次出資之次期出資)	927,190	4,630	0.504%
匯友興曜基金(第二期出資)	1,187,000	7,030	0.603%
國科瑞華三期基金(第三期出資)	1,931,490	2,580	0.140%
芯翼	5,416,700	23,150	0.427%
訊飛醫療(第二次出資)	7,804,570	19,250	0.247%
艾銳光電	4,724,560	24,370	0.516%
華順信安(第二次出資)	1,020,090	11,470	1.125%
國科瑞華三期基金(第四期出資)	1,816,810	2,580	0.140%
亦諾微	8,000,000	21,660	0.271%
瀚巍	7,016,070	30,780	0.439%
月之暗面	10,000,000	38,430	0.384%
訊飛醫療(第三次出資)	3,605,900	19,320	0.536%

* 按支付時的匯率折算

投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

此外，截至2025年12月31日止，本基金若干董事及兩名投資經理董事為參與計劃已實際支付下述金額：

項目名稱	周星先生 (註1) 美元	張日忠先生 (註2) 美元	王效釘先生 (註3) 美元	謝如傑先生 (註4) 美元	楊百千先生 (註5) 美元	康東先生 (註6) 美元
武漢日新	4,390	不適用	3,510	1,290	不適用	不適用
華人文化管理公司	300	不適用	1,160	30	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第一期出資)	2,510	不適用	10,040	250	不適用	不適用
金源電氣	6,030	不適用	6,030	1,280	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第二期出資)	390	不適用	1,570	40	不適用	不適用
華勁集團	19,330	不適用	12,880	1,290	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第三期出資)	430	不適用	1,710	40	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第四期出資)	1,820	不適用	7,260	180	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第五期出資)	190	不適用	780	20	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第六期出資)	2,220	不適用	8,880	220	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第七期出資)	1,300	不適用	5,200	130	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第八期出資)	790	不適用	3,170	80	不適用	不適用
華人文化產業投資基金(第九期出資)	330	不適用	1,330	30	不適用	不適用
中建投租賃	12,900	不適用	12,900	1,290	不適用	不適用
科大訊飛	不適用	不適用	12,890	1,290	不適用	不適用



投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

項目名稱	周星先生 (註1) 美元	張日忠先生 (註2) 美元	王效釘先生 (註3) 美元	謝如傑先生 (註4) 美元	楊百千先生 (註5) 美元	康東先生 (註6) 美元
科訊創投基金(第一期出資)	不適用	不適用	2,580	520	不適用	不適用
科訊創投基金(第二期出資)	不適用	不適用	970	190	不適用	不適用
青海湖旅遊(第一期出資)	不適用	640	3,200	320	不適用	不適用
青海湖旅遊(第二期出資)	不適用	1,920	9,600	960	不適用	不適用
科訊創投基金(第三期出資)	不適用	不適用	970	190	不適用	不適用
將門創投基金	不適用	1,280	3,840	1,280	不適用	不適用
小馬智行(第一次出資)	不適用	1,270	6,370	1,270	不適用	不適用
科訊創投基金(第四期出資)	不適用	不適用	970	190	不適用	不適用
小馬智行(第二次出資)	不適用	1,280	1,280	1,280	不適用	不適用
影石創新	不適用	1,280	3,830	1,280	不適用	不適用
訊飛醫療(第一次出資)	不適用	6,420	19,260	1,280	不適用	不適用
科訊創投基金(第五期出資)	不適用	不適用	320	60	不適用	不適用
中國銀聯	不適用	3,870	12,900	1,290	不適用	不適用
科訊創投基金(第六期出資)	不適用	不適用	640	130	不適用	不適用
國科瑞華三期基金(第一期出資)	不適用	320	320	320	不適用	不適用
國科瑞華三期基金(第二期出資)	不適用	320	320	320	不適用	不適用
匯友興曜基金(第一期出資)	不適用	1,750	880	880	不適用	不適用
非夕科技	不適用	1,290	20,640	1,290	不適用	不適用

投資經理討論及分析 (續)

次級參與投資計劃 (續)

項目名稱	周星先生 (註1) 美元	張日忠先生 (註2) 美元	王效釘先生 (註3) 美元	謝如傑先生 (註4) 美元	楊百千先生 (註5) 美元	康東先生 (註6) 美元
華順信安(第一次出資之首期出資)	不適用	1,030	1,030	1,030	不適用	不適用
華順信安(第一次出資之次期出資)	不適用	260	260	260	不適用	不適用
匯友興曜基金(第二期出資)	不適用	830	410	410	不適用	不適用
國科瑞華三期基金(第三期出資)	不適用	320	320	320	不適用	不適用
芯翼	不適用	6,430	1,290	1,290	不適用	不適用
訊飛醫療(第二次出資)	不適用	不適用	1,280	不適用	3,850	1,280
艾銳光電	不適用	不適用	1,280	不適用	3,850	1,280
華順信安(第二次出資)	不適用	不適用	1,270	不適用	3,820	1,270
國科瑞華三期基金(第四期出資)	不適用	320	320	320	不適用	不適用
亦諾微	不適用	不適用	1,270	不適用	3,820	1,270
瀚巍	不適用	不適用	1,280	不適用	1,280	1,280
月之暗面	不適用	不適用	1,280	不適用	2,560	1,280
訊飛醫療(第三次出資)	不適用	不適用	1,290	不適用	3,860	1,290

註1： 本基金主席

註2： 本基金董事(於2025年6月20日辭任)

註3： 本基金董事暨投資經理董事及總經理

註4： 本基金董事(於2025年9月30日辭任)暨投資經理董事(於2025年6月20日辭任)

註5： 投資經理董事兼主席

註6： 投資經理董事

招商局中國投資管理有限公司

董事及總經理

王效釘先生

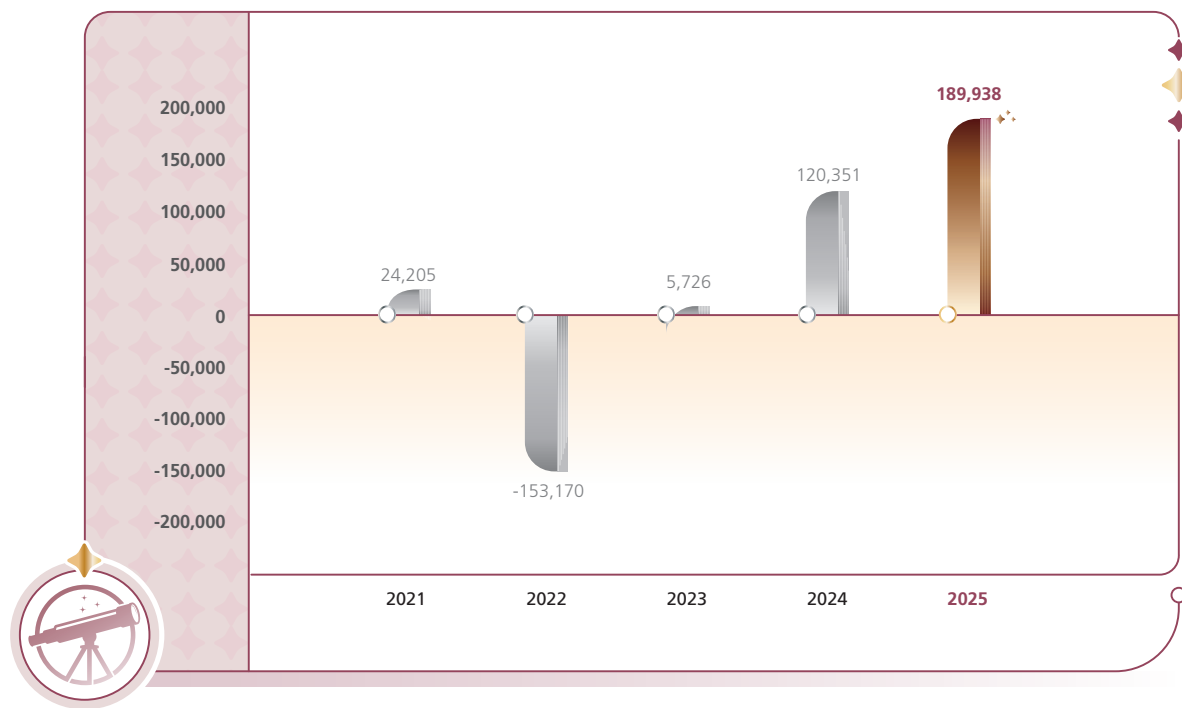
香港，2026年3月27日



財務摘要

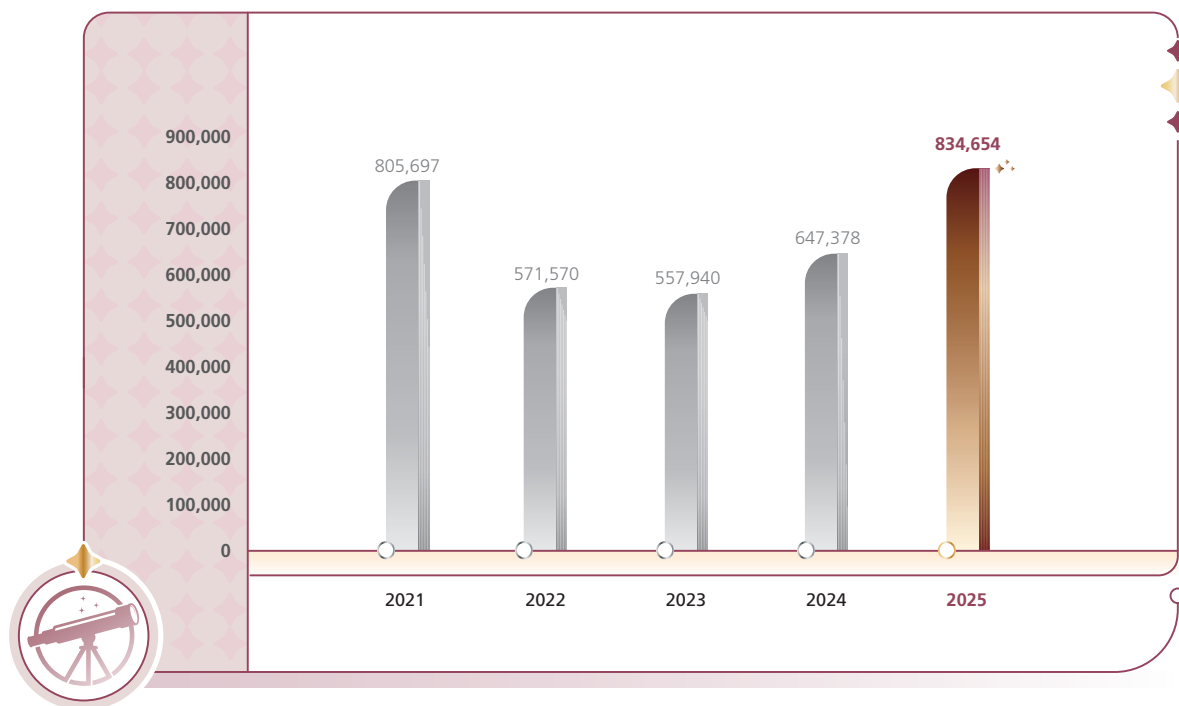
年份	淨利潤(虧損) 千美元	資產淨值 千美元
2025	189,938	834,654
2024	120,351	647,378
2023	5,726	557,940
2022	(153,170)	571,570
2021	24,205	805,697

淨利潤(虧損)(千美元)



財務摘要 (續)

資產淨值(千美元)





董事會報告

董事會謹提呈截至2025年12月31日止年度之年報及經審計綜合財務報告。

主要業務

本公司乃一家投資控股公司，其附屬公司之業務載於綜合財務報告附註28。

業務審視

有關本集團本年度業務的審視及業務前景的論述分別載於本年報第4頁至6頁及第8頁至45頁的主席報告及投資經理討論及分析。有關本集團所面對的主要風險因素及不確定因素的描述載於本年報第36頁至38頁的投資經理討論及分析以及載於綜合財務報告附註4，而綜合財務報告附註5還提供了本集團的財務風險管理目標及政策。有關以財務關鍵表現指標分析本集團於本年內的表現情況載於本年報第160頁的財務概要。此外，關於對本集團有重大影響的相關法律及法規的遵從情況、本集團與持分者的關係，及本集團的環境政策載於本年報第63頁至78頁的企業管治報告。

業績及股息

本集團截至2025年12月31日止年度之業績及本集團於當日之財務狀況載於綜合財務報告第112頁至113頁。

董事會於本年度宣派了中期股息每股4美分(2024年：每股4美分)及特別中期股息每股4美分(2024年：無)，合計每股8美分(2024年：每股4美分)。該中期及特別中期股息合共12,186,641美元(2024年：6,093,321美元)。董事會現建議向股東派發2025年度末期股息每股5美分(2024年：每股4美分)及特別股息每股20美分(2024年：無)，合共每股25美分(2024年：每股4美分)，即合共38,083,253美元(2024年：6,093,321美元)。如獲股東於應屆股東周年大會上批准，末期及特別股息將於2026年7月24日以現金派發。全年度股息將為50,269,894美元(2024年：12,186,641美元)。股東可選擇以美元或港元收取股息。

五年財務概要

本集團最近五年之業績、資產及負債概要載於本年報第160頁。

本公司可分配儲備及股息政策

於2025年12月31日，本公司可分配儲備為61,854,612美元(2024年12月31日：69,015,419美元)。

董事會報告 (續)

本公司可分配儲備及股息政策(續)

考慮到為平衡業務增長所需做的投資及與股東分享投資成果，本公司擬在一般情況下實行比較穩定的股息政策，並且通常以末期股息及以現金方式及於每年7月份分派一次。董事亦可不時宣派董事根據本公司利潤認為有合理依據的中期股息。此外，如在投資退出上獲得理想回報，本公司將在審視包括當時的投資組合情況、投資機會、承諾等後審慎考慮分派特別股息。

已發行股份

本公司於本年度已發行股份之變動詳情載於綜合財務報告附註23。

薪酬政策

董事會獲股東大會的授權釐定本公司董事的報酬。

購買、出售或贖回本公司之股份

於本年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何股份。

董事

下列人士為本年度內及截至本報告日期止本公司在任董事：

周星先生* (主席)	
姚望女士*	(於2025年6月20日獲委任)
王效釘先生#	
簡家宜女士#	
柯世鋒先生*	
鄒傳先生*	(於2025年9月11日獲委任)
曾華光先生**	
厲放博士**	
宮少林博士**	
Michael Charles VITERI 先生**	
朱琦先生**	
張日忠先生*	(於2025年6月20日辭任)
謝如傑先生*	(於2025年9月30日辭任)

- # 執行董事
- * 非執行董事
- ** 獨立非執行董事

於本報告日期，根據本公司的組織章程細則第101條及第105條之規定，姚望女士、柯世鋒先生、鄒傳先生、厲放博士、宮少林博士以及Michael Charles VITERI先生將在應屆股東周年大會上任滿告退，惟彼等願膺選連任。

本公司收到每位獨立非執行董事根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)第3.13條規定就其獨立性而提交之年度確認函及認為每位獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事及高級管理層履歷



周星先生，現年45歲，自2021年4月起出任本公司主席及非執行董事。彼現任招商局金融控股有限公司副總經理兼董事會秘書，該公司為本公司主要股東。此前，彼曾任招商局集團有限公司(「招商局集團」)轄下招商局金融事業群／平台執行委員會執行委員(常務)。彼兼任招商局資本投資有限責任公司董事。周先生加入招商局集團超過10年，彼在戰略研究、項目併購與投資、資產管理等領域擁有多數之實踐經驗。周先生畢業於華中科技大學，獲得經濟學學士學位和管理學學士學位。



姚望女士，現年39歲，於2025年6月20日獲委任本公司非執行董事。彼現任招商局資本投資有限責任公司(本公司主要股東招商局集團之聯繫人)副總經理、執行委員會委員和合規及風險控制負責人。此前，姚女士曾任招商局金融控股有限公司(招商局集團之附屬公司)直投部副總經理及部門負責人。姚女士在私募股權基金平台運營方面擁有超過15年的豐富經驗。彼曾參與籌備組建多家私募股權和企業風險投資基金管理平台，及推動境內外千億級基金管理公司整合。姚女士持有香港中文大學經濟學哲學碩士學位、北京大學經濟學學士學位以及理學學士學位。

董事會報告 (續)

董事及高級管理層履歷 (續)



王效釘先生，現年57歲，自2014年9月起出任本公司執行董事，並為本公司轄下多間附屬公司之董事。彼亦於2014年5月起出任投資經理之董事及總經理。彼自2009年3月至2017年5月期間出任投資經理深圳代表處首席代表及從2011年6月至2014年5月期間出任投資經理首席投資官。王先生在加入投資經理之前，曾先後出任廣西百合化工股份有限公司總裁、廣西豐林集團股份有限公司首席財務官、加拿大Thrive Media Corporation高級軟件工程師、加拿大Wellkent International Corporation財務部經理。目前，王先生出任華人文化(天津)投資管理有限公司和華勁集團股份有限公司董事。王先生於香港證券及期貨事務監察委員會註冊為負責人員。王先生曾就讀於北京大學、中國人民大學及加拿大阿爾伯塔大學，分別獲經濟地理學學士學位、區域經濟學碩士學位及經濟學碩士學位。



簡家宜女士，現年68歲，自2020年4月起出任本公司執行董事。彼於1999年5月至2020年4月期間出任諸立力先生(本公司前執行董事)的候補董事。簡女士於1993年至2006年期間為投資經理之副董事總經理兼董事，並於2017年10月獲重新委任為投資經理董事。作為第一東方投資集團之創始成員，簡女士於1988年集團創立時入職，現為該集團董事總經理，並兼任多間公司之董事，其中包括Camper & Nicholsons Marina Investments Limited、Sustainable Development Capital (Asia) Limited及Grand Harbour Marina PLC(其為馬耳他證券交易所上市公司)。簡女士為香港證券及期貨事務監察委員會之註冊人員，執業會計師(美國)及香港會計師公會資深會員，同時亦為香港證券及投資學會會員。彼曾任職於安達信公司香港辦事處之核數及商業顧問服務部。簡女士畢業於美國明尼蘇達大學，並獲得商業和會計學學士及經濟學士學位。

董事及高級管理層履歷 (續)



柯世鋒先生，現年60歲，自2009年12月起出任本公司非執行董事。彼具有29年的投資經驗。於1997年至2011年間，柯先生在馬丁可利投資管理有限公司任資深基金經理，負責在大中華地區(包括台灣)的投資，其團隊管理資產的規模在2011年底達到55億美元。管理的系列中國策略基金包括：投資大中華地區的中國基金有限公司(CHN US，其於紐約上市)，馬丁可利中國對沖基金，台灣機會基金和馬丁可利中國A股基金。柯先生於2011年11月與其合夥人共同成立了開心龍集團，為海外的機構投資者在大大中華地區的投資提供基金管理服務。2017年5月，柯先生又與其三位資深基金經理設立了國內基金管理平台—上海瀚倫私募基金管理有限公司，致力於將國內機構投資者和高淨值客戶的人民幣資產投資到大中華地區。柯先生擁有中國人民大學法學雙學士學位及英國愛丁堡大學工商管理碩士學位。



鄒傳先生，現年44歲，於2025年9月11日獲委任本公司非執行董事。彼現任天風國際證券集團有限公司(本公司主要股東天風國際資產管理有限公司之聯繫人)行政總裁、香港中國企業協會會董、香港中國金融協會副主席、亞洲金融合作協會「一帶一路」金融合作委員會常務副主任、亞洲金融合作協會綠色金融合作委員會副主任。鄒先生歷任三菱東京日聯銀行(現稱：三菱日聯銀行)金融市場部主管、美國銀行美林大中華區執行董事及交易主管，以及光銀國際資本有限公司金融市場部聯席主管。鄒先生擁有長期中國境內外中外資金融機構的從業經歷，對投資、交易銷售、跨境業務、融資業務等有較深的理解和經驗。鄒先生擁有北京大學日語及經濟學雙學士學位。

董事會報告 (續)

董事及高級管理層履歷 (續)



曾華光先生，現年73歲，自2012年9月起出任本公司獨立非執行董事。彼為香港及中國羅兵咸永道會計師事務所前合夥人。彼於審計及在首次公開發售和收購交易提供支援方面積累逾30年經驗。現時，曾先生為多間公司的獨立非執行董事，包括四環醫藥控股集團有限公司(股份代號：460.HK)、東江集團(控股)有限公司(股份代號：2283.HK)和歲寶百貨控股(中國)有限公司(股份代號：312.HK)，及為HUYA Inc. (於紐約證券交易所上市)獨立董事。曾先生於2014年11月至2022年11月期間曾出任華夏文化科技集團有限公司(股份代號：1566.HK)獨立非執行董事。曾先生為香港會計師公會資深會員、中國註冊會計師協會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。曾先生獲香港中文大學工商管理學士學位。

董事及高級管理層履歷 (續)



厲放博士，現年68歲，自2014年10月起出任本公司獨立非執行董事，彼現任元大證券(香港)有限公司董事總經理。厲博士具有超過20年在證券、資產管理、保險和銀行之專業經驗，並曾任職中國人民銀行總行金融研究所資深助理研究員，美國安泰國際保險公司亞太總部研究員，荷蘭國際集團亞太區養老保險研究中心主管，荷蘭國際集團全球養老金服務企業資深顧問，元大證券(香港)有限公司投資銀行部首席策劃師，及華潤元大基金管理有限公司副董事長。厲博士持有澳洲Monash大學經濟學博士學位，中國人民銀行研究生院(現稱：清華大學五道口金融學院)貨幣銀行學碩士學位及日本國際基督教大學公共行政學碩士學位。



宮少林博士，現年70歲，自2020年9月起出任本公司獨立非執行董事，彼擁有證券和金融行業廣泛的從業經驗。宮博士於2001年11月至2017年5月期間任招商證券股份有限公司(其股份同於上海證券交易所和香港聯合交易所上市)董事長，並於2017年5月開始任招商證券股份有限公司高級顧問至2018年5月。此前，宮博士於1997年至2001年期間任招商銀行副行長，於1982年至1997年期間在中國人民銀行內任多項要職。宮博士亦為陸家嘴國際信託有限公司獨立非執行董事。宮博士獲中央財政金融學院金融學學士學位和西南財經大學經濟學博士學位。彼亦為中國高級經濟師。

董事會報告 (續)

董事及高級管理層履歷 (續)



Michael Charles VITERI 先生，現年 63 歲，自 2021 年 10 月起出任本公司獨立非執行董事，彼現為亞利桑那州退休制度的首席投資官，而該制度負責管理公募股權、私募股權、公募固定收益、私募信貸、房地產等投資組合，市值為 640 億美元。彼亦為富時羅素指數客戶諮詢委員會、標準普爾道瓊斯指數客戶諮詢小組及 MSCI 指數客戶諮詢委員會的成員。VITERI 先生擁有投資及交易行業廣泛的從業經驗。VITERI 先生於 2008 年 6 月至 2021 年 5 月期間擔任俄勒岡州財政部的高級投資官，而該部負責管理多個州部門的投資組合，綜合市值達 1,190 億美元，其中包括 860 億美元的俄勒岡州公共僱員退休基金。VITERI 先生乃於 2008 年加入俄勒岡州財政部，其間彼設立了內部股權管理方案，當中要求採購並整合基礎設施以進行投資組合管理、下單管理、交易、結算及風險管理。彼亦監督價值 25 億美元的俄勒岡州儲蓄增長計劃的投資監管，並擔任價值 20 億美元的普通學校捐贈基金的實際首席投資官。VITERI 先生於 2000 年 7 月至 2008 年 6 月期間擔任價值 280 億美元的亞利桑那州退休制度的公募股權投資組合經理兼首席投資官助理。VITERI 先生於 1999 年 1 月至 2000 年 7 月期間擔任位於加州山景城的 Fan Asset Management 的投資組合經理。VITERI 先生亦於 2004 年至 2017 年共 13 年間擔任美國亞利桑那州立大學雷鳥全球管理學院金融學兼職講師，其間彼設立並實施三門 MBA 總結式金融課程，同時教授逾 27 個研究生班。VITERI 先生獲亞利桑那州立大學人類學及西班牙語學士學位，並獲雷鳥全球管理學院國際管理碩士學位。

董事及高級管理層履歷 (續)



朱琦先生，現年65歲，自2022年12月起出任本公司獨立非執行董事，彼擁有銀行和金融行業廣泛的從業經驗。彼於2008年9月加入招商永隆銀行，於2008年9月至2019年6月期間擔任該銀行行政總裁及執行董事及於2019年10月至2022年1月期間擔任該銀行董事長兼執行董事。彼同時於2008年9月至2019年2月期間兼任招商銀行副行長。此外，彼於2009年7月至2012年7月及於2016年1月至2022年1月期間分別出任招銀國際金融有限公司董事長及董事。此前，朱先生於1986年8月加入中國工商銀行總行，於1994年6月至2008年7月期間先後出任中國工商銀行香港分行副總經理、總經理，以及中國工商銀行(亞洲)有限公司董事、董事總經理暨行政總裁。朱先生現時亦為鷹君集團有限公司(股份代號：41.HK)、眾安銀行和招商金融控股有限公司獨立非執行董事。朱先生畢業於東北財經大學，獲經濟學學士學位，並於中南財經大學取得經濟學碩士學位。

董事會報告 (續)

附屬公司董事

本年度內及截至本報告日期止擔任本公司附屬公司董事的人士姓名載於綜合財務報告附註28。

董事及主要行政人員之股份權益

於2025年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條規定而存置的登記冊所載，或依據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》通知本公司及香港聯合交易所有限公司，各董事及其聯繫人等所擁有的本公司之股份權益如下：

董事姓名	所持普通股數目	身分	佔已發行股份總數百分比
王效釘先生	212,000	實益擁有人	0.14%

除上述所披露者外，於2025年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條規定而存置的登記冊所載，各董事或主要行政人員或其聯繫人士概無於本公司或其任何聯營公司(定義見《證券及期貨條例》)的股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉。而各董事或主要行政人員或其配偶或18歲以下之子女於截至2025年12月31日止年度期間內亦無擁有任何可認購本公司證券或其聯營公司之證券之權利或曾行使任何該等權利。

股票掛鈎協議

本公司於本年終或本年度內任何時間概無訂立任何股票掛鈎協議。

購買股份或債權證之安排

於本年度內任何時間，本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司概無參與訂立任何安排，致使本公司董事可透過購入本公司或任何其他公司之股份或債權證而獲得利益。



董事於重大交易、安排或合約中之利益

次級參與投資計劃的詳情載於本年報第 39 頁至 45 頁。除已披露者外，於本年終或本年度內任何時間，本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何有關本公司董事或其關連實體擁有直接或間接重要利益之重大交易、安排或合約。

競爭權益

周星先生為招商局資本投資有限責任公司(「招商資本」)的董事，而姚望女士則為招商資本的副總經理及執行委員會成員，該公司積極參與直接投資項目，這與本集團的業務可能構成直接或間接競爭。簡家宜女士是第一東方投資集團(「第一東方」)內多間公司的董事，該集團積極參與中國的直接投資項目，這與本集團的業務可能構成直接或間接競爭。鄒傳先生為天風國際證券集團有限公司(「天風國際」)的行政總裁，該公司連同其附屬公司從事證券及期貨買賣、企業融資、資產管理服務及自營投資業務，與本集團的業務可能構成直接或間接競爭。然而，本集團由招商局中國投資管理有限公司管理，該公司擁有獨立於招商資本、第一東方及天風國際及其附屬公司的管理團隊，並有能力獨立及以公平交易原則開展其業務，獨立於上述公司的業務運作。倘對周星先生、姚望女士、簡家宜女士或鄒傳先生(視乎情況而定)而言出現利益衝突情況，周星先生、姚望女士、簡家宜女士或鄒傳先生將根據本公司的組織章程細則規定，不會參與有關的董事會決議案投票及不會被計入法定人數內。

除已披露者外，據董事所知，概無董事或彼等的聯繫人士於與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事之服務合約

擬於即將舉行之股東周年大會上膺選連任之董事與本公司概無訂立任何不作補償(除法定賠償外)而不可於一年內予以終止之服務合約。

獲准許之彌償條文

本公司組織章程細則規定，根據香港《公司條例》條文及只要取得香港《公司條例》之許可，每名本公司董事就其執行職務或與此有關所蒙受或招致之一切損失或責任(除香港《公司條例》第 469(2) 條所述與董事有關之任何責任外)，均有權從本公司資產中獲得本公司作出的彌償。

本公司已就本公司董事的責任及就任何有關訴訟所產生的費用購買了保險。

董事會報告 (續)

主要股東

於2025年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條規定而存置的登記冊所載，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份中擁有權益：

股東名稱	好/淡倉	身分	所持 普通股數目	佔已發行股份 總數百分比
招商局集團有限公司(註1)	好倉	受控制法團的權益	42,022,041	27.59%
招商局輪船有限公司(註1)	好倉	受控制法團的權益	42,022,041	27.59%
招商局金融控股有限公司(註1)	好倉	受控制法團的權益	42,022,041	27.59%
招商局金融控股(香港)有限公司(註1)	好倉	受控制法團的權益	42,022,041	27.59%
Good Image Limited	好倉	實益擁有人	42,022,041	27.59%
Lazard Asset Management LLC	好倉	投資經理	29,032,819	19.06%
TFI ASSET MANAGEMENT LIMITED	好倉	投資經理	14,884,000	9.77%

註1：由於招商局集團有限公司、招商局輪船有限公司、招商局金融控股有限公司及招商局金融控股(香港)有限公司持有緊接於其後之公司之全部權益，故其被視作持有股份之法團權益。

除上述所披露者外，根據《證券及期貨條例》第336條規定存置的登記冊所載，概無任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。

公眾持股

根據本公司所擁有之公眾資料並就董事所知悉，於2025年度內，本公司已發行股份之公眾持股不少於上市規則所規定的25%。



持續關連交易

本年度，本集團進行如下持續關連交易，若干詳情已遵照上市規則第 14A 章的規定予以披露。

現有投資管理協議

於香港註冊成立之招商局中國投資管理有限公司繼續擔任本公司上市及非上市投資之投資經理。王效釘先生、簡家宜女士及謝如傑先生(分別於 2025 年 9 月 30 日及 2025 年 6 月 20 日辭任本公司及投資經理董事)均同時為本公司及投資經理董事。簡家宜女士間接擁有投資經理之實益權益。根據上市規則第 14A.08 條，投資經理屬本公司的關連人士。為持續本公司之投資管理運作，本公司與投資經理於 2024 年 12 月 17 日簽訂了一份為期 6 個月並從 2025 年 1 月 1 日起生效的臨時投資管理協議。根據該協議，投資經理須履行因本公司運營而須承擔的一切投資及管理職責。於 2025 年 6 月 20 日，本公司再與投資經理簽訂補充協議，以延長重新委任投資經理之期限至 2025 年 12 月 31 日(「**現有投資管理協議**」)。現有投資管理協議之詳情，包括委任期限、服務範圍及報酬，已載於本公司 2024 年 12 月 17 日及 2025 年 6 月 20 日刊發之公告中。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，管理費為現有投資管理協議所規定之固定金額 1,274,722 美元(2024 年：10,673,598 美元)。該等費用在約定的管理期內予以攤銷，並已支付或應支付予投資經理。

新投資管理協議

於 2025 年 12 月 22 日，本公司與投資經理簽訂新投資管理協議，於現有投資管理協議屆滿日期後即時重新委任投資經理為本公司之投資經理，任期從 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止(「**新投資管理協議**」)。根據新投資管理協議，投資經理有權收取 700 萬港元之管理費(分六期等額支付)以及上限為 100 萬港元之酌情表現費(於新投資管理協議終止後支付)。由於根據上市規則第 14A.08 條，投資經理屬本公司的關連人士，且在新投資管理協議下擬進行的交易根據上市規則第 14A 章構成本公司的持續關連交易，因此簽訂新投資管理協議須遵守上市規則第 14A.76(2)(b) 條下報告及公告規定，但獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。

董事會報告 (續)

持續關連交易 (續)

新投資管理協議 (續)

日期為2025年12月22日的公告及日期為2026年1月16日的澄清公告已刊發。該等公告載有新投資管理協議的進一步詳情，包括委任期限、服務範圍、報酬、報酬的釐定基準及年度上限。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易乃於下列情況下訂立：

1. 屬於本公司及其附屬公司日常及一般業務；
2. 按正常商業條款或更佳條款進行；及
3. 根據管轄該等交易之協議，按屬公平合理並符合本公司股東整體利益的條款。

根據上市規則第14A.56條，本公司已委聘核數師(其遵照香港會計師公會發出的《香港其他鑑證業務準則》第3000號的「歷史財務資料審計或審閱以外的鑑證」，並參照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」)就本集團的持續關連交易作出匯報。核數師已根據上市規則第14A.56條並就上述本集團的持續關連交易，發出無保留意見函件，而其中載有其發現和結論。

除上述所披露者外，本年度重大關連人士的交易之詳情呈列於綜合財務報告附註27。本公司已根據上市規則第14A章遵從披露規定。



結算日後的事項

於結算日後發生的重大事項詳情請參閱綜合財務報告附註30。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行於2024年6月20日舉行的本公司股東周年大會結束後任滿告退，而畢馬威會計師事務所於2024年首次獲委任本公司核數師。

畢馬威會計師事務所將任滿告退並願受聘連任。有關續聘畢馬威會計師事務所擔任本公司核數師的決議案將於應屆股東周年大會上提呈。

代表董事會

主席
周星先生

香港，2026年3月27日

企業管治報告

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治。董事會相信良好的企業管治常規對維護股東權益及提高投資者信心尤為重要。本公司遵從香港《公司條例》、香港《證券及期貨條例》、上市規則、美國《海外賬戶稅收遵從法》及共同匯報標準的相關規定。此外，本公司於本年度已遵從上市規則附錄 C1《企業管治守則》(「守則」)所載當時有效的所有守則條文，惟以下除外：

根據投資管理協議，本公司的投資組合及公司事務概由投資經理負責管理。本公司除由投資經理負責釐定和支付其報酬之合資格會計師外，並沒有受薪僱員。香港聯合交易所有限公司在本公司執行董事及高級管理人員將不會從本公司收取任何董事袍金或酬金的條件下豁免本公司設置薪酬委員會。因此，本公司並沒有設置薪酬委員會。同時，每年最少召開兩次董事會常規會議對本公司而言亦屬合適。

董事會將持續監察及檢討本公司的企業管治常規以確保遵從有關規定。

董事會

於2025年12月31日，本公司董事會由二位執行董事、四位非執行董事及五位獨立非執行董事組成。董事會組成的進一步詳情及董事的個人資料分別刊載於本年報第2頁及第50頁至56頁。此外，最新並識別各董事角色和職能的名單可於本公司網站查閱。除已披露者外，董事會成員彼此之間沒有關連，包括財務、業務、家庭或其他重要關連。

報告期內，姚望女士及鄒傳先生分別於2025年6月20日及2025年9月11日獲委任為非執行董事；彼等均已分別於2025年6月11日及2025年8月21日取得上市規則第3.09D條所規定獲取法律意見並確認其已充分了解作為董事的職責與責任。

本公司委任了一名投資經理負責管理本公司的投資組合及公司事務。根據本公司與投資經理所簽訂的投資管理協議，投資經理須履行因本公司運營而須承擔的一切投資及管理職責，且其職責包括物色及評估投資機會、執行投資決策、監察及優化本公司的投資、為本公司作出投資及變現決策、管理本公司的公司事務及處理日常行政工作。



董事會 (續)

董事會則負責制定本公司全面的投資策略及指引，而投資經理作出投資決策時須遵從既定的投資策略及指引。董事會也負責按守則規定履行企業管治職責，並包括如下：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵從法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察有關僱員及董事的操守守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵從守則的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於本年度已履行上述職責。

為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，本公司已設有以下機制：

- 董事會有為數五名的獨立非執行董事，其佔董事會人數超過三分之一，且彼等都具有不同的背景和資格；
- 獨立非執行董事均可依願尋求獨立的專業意見以協助其履行職責，而相關費用由本公司承擔；
- 每年最少召開一次的主席與所有獨立非執行董事會議(其他董事均不會出席)提供了一個有用的平台，讓各獨立非執行董事可向主席表達其對本公司事務的觀點；及
- 獨立非執行董事均獲安排實地考察被投資公司以增強其對本公司投資的認識。

董事會於本年度已檢討並認為上述機制已獲得妥善實施，且仍有效地確保董事會有足夠的獨立元素。

企業管治報告 (續)

董事會 (續)

董事會常規會議每年最少召開兩次，會議通知期將不少於 14 天，若認為有需要，董事會亦會在發出合理通知後召開額外會議。而各董事均獲諮詢每次常規董事會會議擬討論的議題。董事會於本年度召開了兩次常規會議。每位董事的出席次數如下：

		出席次數 / 於 2025 年 董事任期內的常規會議次數
周星先生* (主席)		2/2
姚望女士*	(於 2025 年 6 月 20 日獲委任)	1/1
王效釘先生#		2/2
簡家宜女士#		2/2
柯世鋒先生*		2/2
鄒傳先生*	(於 2025 年 9 月 11 日獲委任)	0/0
曾華光先生**		2/2
厲放博士**		2/2
宮少林博士**		2/2
Michael Charles VITERI 先生**		2/2
朱琦先生**		2/2
張日忠先生*	(於 2025 年 6 月 20 日辭任)	0/1
謝如傑先生*	(於 2025 年 9 月 30 日辭任)	2/2

執行董事

* 非執行董事

** 獨立非執行董事

註：除了常規董事會會議外，本年度還召開了四次發出短時間通知的董事會會議，而各董事的出席情況如下：周星先生 4/4；姚望女士 3/4；王效釘先生 4/4；簡家宜女士 4/4；柯世鋒先生 4/4；鄒傳先生 3/4；曾華光先生 4/4；厲放博士 4/4；宮少林博士 4/4；Michael Charles VITERI 先生 4/4；朱琦先生 4/4。

所有董事均可獲得公司秘書或其助理的支援服務。公司秘書或其助理會向董事會通報最新的管治及監管事宜，以確保董事均遵從有關的規則及規例。

於本年度，董事會之下設有三個委員會，分別為審計委員會、提名委員會及投資委員會，以協助監察本公司的管理。有關這三個委員會的詳情如下：



董事會 (續)

審計委員會

董事會設置了審計委員會，其職權範圍是根據香港會計師公會所發出的指引及守則中的規定而制定。最新的審計委員會職權範圍書可於本公司網站查閱。所有審計委員會成員包括主席均為獨立非執行董事。審計委員會的職責包括但不限於以下：

- 審議獨立核數師的委任及核數費用，以及任何有關核數師辭任或辭退核數師的問題；
- 審閱中期和全年業績及報告；
- 審評財務及內部監控和風險管理系統；
- 審議有關風險管理及內部監控的主要調查結果；及
- 監察及檢討本公司之舉報政策的有效性和調查後的行動。

本公司為審計委員會提供了足夠資源讓其履行職責。

審計委員會於本年度召開了兩次會議。審計委員會個別成員的出席次數如下：

	出席次數 / 會議次數
曾華光先生 (審計委員會主席)	2/2
厲放博士	2/2
朱琦先生	2/2

於本年度，審計委員會完成了以下工作：

- 審評2025年度核數費用及向董事會建議批准；
- 審閱2025年中期報告及截至2025年6月30日止6個月的中期業績公告；
- 審評2025年度的核數計劃以評估一般核數工作範圍；
- 審閱2024年年報(其中包括已審計綜合財務報告)及全年度業績公告；及
- 審議由國際會計師行提供的內部監控評估報告。

企業管治報告 (續)

董事會 (續)

提名委員會及提名政策

董事會設置了提名委員會，並根據守則訂明其職權範圍，而其成員主要由獨立非執行董事組成。提名委員會的職權範圍書已於年內作出修訂，並可於本公司網站查閱。提名委員會負責檢討董事會的架構、規模及組成、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本公司業務發展戰略而擬調整董事會結構事宜提出建議，其也支援本公司定期評估董事會的表現。其會審議董事候選人的合適性，並根據上市規則第3.13條所載的獨立性規定評核獨立非執行董事的獨立性。當考慮人選委任或重選其為本公司董事時，提名委員會將遵照以下所述並經董事會不時採納的提名準則及程序。本公司亦為提名委員會提供了足夠資源讓其履行職責。

於物色及甄選適當人選時，提名委員會將遵照以下提名準則：(a) 品格及誠信；(b) 資格(包括專業資格)、技能、知識及與本公司業務及發展策略相關的經驗；(c) 願意投放的足夠時間以履行身為董事會成員的職責；(d) 董事會成員多元化政策以及為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；(e) 根據上市規則董事會須有獨立非執行董事的規定；(f) 適用於本公司業務或由董事會提出的其他方面。

提名程序如下：

- (a) 由提名委員會提名：(i) 提名委員會將定期檢討董事會的架構、規模及組成，並就任何為配合本公司業務發展戰略而擬調整董事會結構事宜提出建議；(ii) 如需填補臨時空缺或委任額外董事，提名委員會將依據上述準則物色、評估或甄選其獲推薦的人選(無論有否獲外部機構或本公司協助)；(iii) 倘在過程中有多於一個的理想人選，提名委員會將按本公司需要排列優次，並就各候選人進行背景調查(如適用)；(iv) 提名委員會將就包括委任條款及條件在內等的事宜向董事會作出推薦建議；(v) 董事會將按提名委員會作出的推薦建議審議及決定委任事宜。



董事會 (續)

提名委員會及提名政策 (續)

- (b) 在本公司股東周年大會上重選退任董事：(i) 根據本公司組織章程細則，在每次股東周年大會上，為數三分之一的在任董事(若當時董事數目不足三或不是三的倍數，則以最接近的數目計算，但是不能少於三分之一)須輪值告退，而每一位董事(包括有特定任期之董事)須最少每三年輪值告退一次；(ii) 提名委員會將會檢視退任董事對本公司所作出的整體貢獻和服務，以及其服務年期。提名委員會亦將檢視在股東周年大會上膺選連任之退任董事的專長及專業資格，以確定該等董事是否仍然符合上述準則；(iii) 董事會將根據提名委員會的檢視結果就於股東周年大會上膺選連任的人選向股東作出推薦建議，並將根據上市規則的規定於股東通函內提供退任董事的個人履歷，以使股東能夠在股東周年大會上就重選該等人選作出知情的決定。
- (c) 由股東提名：本公司股東可根據本公司組織章程細則提名人選膺選董事一職，有關詳情可於本公司網站內查閱「股東提名候選董事的程序」。

於本年度，提名委員會分別審議並通過推薦姚望女士及鄒傳先生任本公司非執行董事。並在2025年5月28日舉行的股東周年大會上重選周星先生、王效釘先生、曾華光先生及朱琦先生為本公司董事，並且召開了會議以檢討董事會的架構、規模及組成。提名委員會個別成員的出席次數如下：

	出席次數 / 會議次數
周星先生* (提名委員會主席)	3/3
曾華光先生**	3/3
厲放博士**	3/3

* 非執行董事

** 獨立非執行董事

根據本公司現行的組織章程細則，任何獲董事會委任的董事之任期僅至其獲委任後的首次股東周年大會為止，屆時可合資格膺選連任。

企業管治報告 (續)

董事會 (續)

投資委員會

董事會設置了投資委員會(目前共有四名成員)，其負責審批各項超過2,000萬美元(由2010年2月5日起生效)之交易(投資或變現)，並監督投資經理的日常管理職能。目前投資委員會成員包括二位執行董事和二位非執行董事。

於本年度，投資委員會審議及批准了一個關於出售中建投租賃股份有限公司的全部權益、關於華人文化產業股權投資(上海)中心(有限合夥)項目投資期限進一步延長的建議書及出售 Pony AI Inc. 股份的建議書。

董事會成員多元化政策

本公司自2013年8月起設有董事會成員多元化政策(「**成員多元化政策**」)。成員多元化政策之概要連同為執行成員多元化政策而制定之可計量目標及達標進度於下文披露。

成員多元化政策概要

本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。本公司在設定董事會成員的組成時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀標準充分顧及成員多元化(含性別多元化)對董事會的裨益。

可計量目標

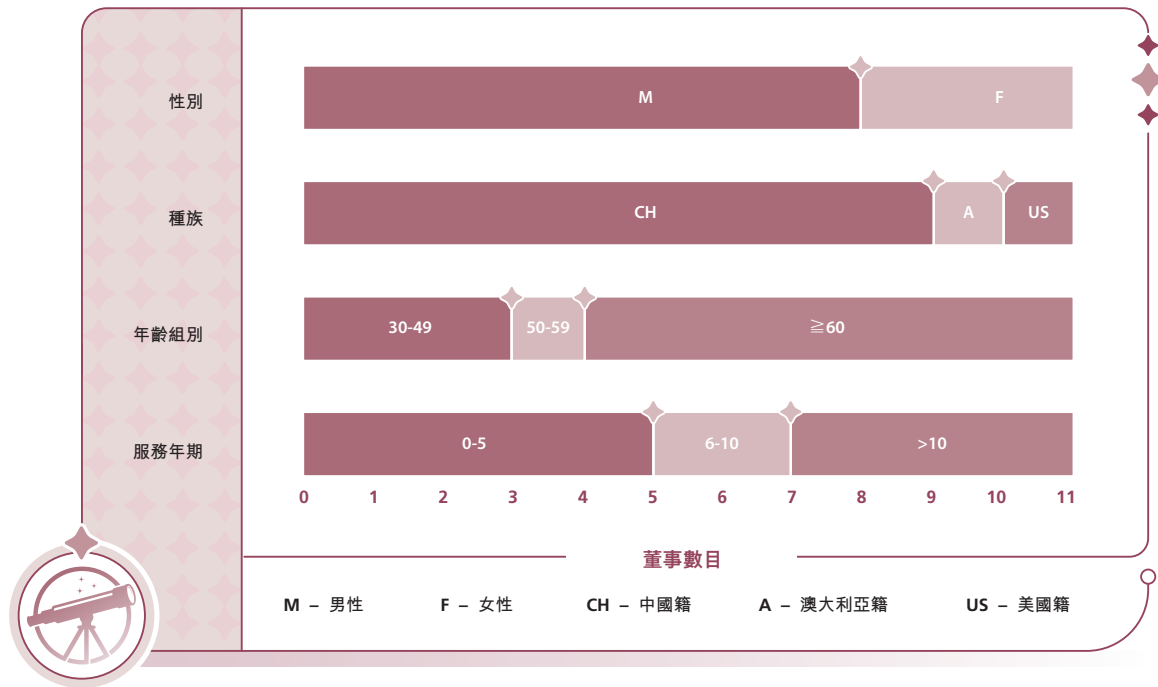
人選的甄選將按一系列多元化範圍為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。



董事會成員多元化政策 (續)

執行情況

於 2025 年 12 月 31 日，董事會在主要多元化層面的組成概述如下：



主席與行政總裁

周星先生為本公司主席。行政總裁的職能由投資經理負責。王效釘先生是投資經理的董事及總經理，彼亦是本公司董事。主席與行政總裁的角色已分開和由不同人士擔任。

非執行董事

各非執行董事(包括獨立非執行董事)自 2022 年 1 月 1 日起均無固定任期，惟彼等須根據本公司組織章程細則規定於股東周年大會上輪流退任及重選。

企業管治報告 (續)

董事培訓及支援

董事均需了解其集體職責。每位新獲委任的董事都會獲得一套介紹資料，內容包括本公司的業務以及上市公司董事在法律和監管事宜上所需負的責任。本公司會持續向董事通報有關上市規則和其他適用監管規定的最新發展，以確保董事遵從該等規則及提高其對良好企業管治常規的意識。在適當情況下，本公司會向董事及高級管理人員發出通告或指引，以確保他們知悉最佳企業管治常規。

董事於本年度所參與的持續專業發展概要如下：

		持續專業發展類別
周星先生* (主席)		a, b
姚望女士*	(於2025年6月20日獲委任)	a, b
王效釘先生#		a, b
簡家宜女士#		a, b
柯世鋒先生*		a, b
鄒傳先生*	(於2025年9月11日獲委任)	a, b
曾華光先生**		a, b
厲放博士**		a, b
宮少林博士**		a, b
Michael Charles VITERI 先生**		a, b
朱琦先生**		a, b

執行董事

* 非執行董事

** 獨立非執行董事

註：

a：參加培訓課程、內部簡介會、研討會、會議、或論壇

b：閱讀有關經濟、一般業務、投資、或董事職責等的報章、刊物及更新信息

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所刊載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事及有關僱員進行證券交易時的行為守則。在向所有董事作出查詢後，本公司確認彼等於本年度均已遵從標準守則。



董事之報酬

本公司除由投資經理負責釐定和支付其報酬之合資格會計師外，並沒有受薪僱員。本公司已向香港聯合交易所有限公司申請，而其在本公司執行董事及高級管理人員將不會從本公司收取任何董事袍金或酬金的條件下豁免本公司設置薪酬委員會。因此，本公司並沒有設置薪酬委員會。

董事的報酬由股東於本公司股東周年大會上決定。在2025年5月28日舉行的本公司股東周年大會上，股東決議通過由董事會釐定截至2025年12月31日止年度董事的報酬。截至2025年12月31日止年度，所有執行董事及一名非執行董事均沒有從本公司收取任何董事報酬(2024年：無)。而截至2025年12月31日止年度其他董事的報酬金額總數在綜合財務報告附註10中詳列。

核數師酬金

本公司委聘了畢馬威會計師事務所為本公司獨立核數師。為保持核數師的獨立性，本公司已檢視由畢馬威會計師事務所提供的服務，而其只會在不影響其獨立性的情況下，本公司才會聘用其從事非核數工作。本年度，已支付及應支付予獨立核數師的核數服務費用為126,356美元及非核數服務費用為55,399美元，該等非核數服務費用主要用於審閱本公司2025年中期財務報告及提供稅務諮詢服務。

財務匯報

董事確認其負有編製財務報告的責任。董事亦確保致股東的中期報告、年度報告及相關公告均按照香港普遍採納的會計原則編製，並且能夠真實而公平地反映本公司及其附屬公司的財務狀況。所有董事每月均獲提供本公司最新的主要運營情況和財務數據，從而使董事能對本公司的表現、財務狀況及前景有一個公正及易於理解的評估，以致讓全體董事會及成員能夠履行其所負的責任。

董事並未發現任何重要不確定事項可引致本公司的持續經營能力受到極大懷疑。

關於獨立核數師就財務報告應負的申報責任的聲明刊載於第109頁至111頁的獨立核數師報告中。

企業管治報告 (續)

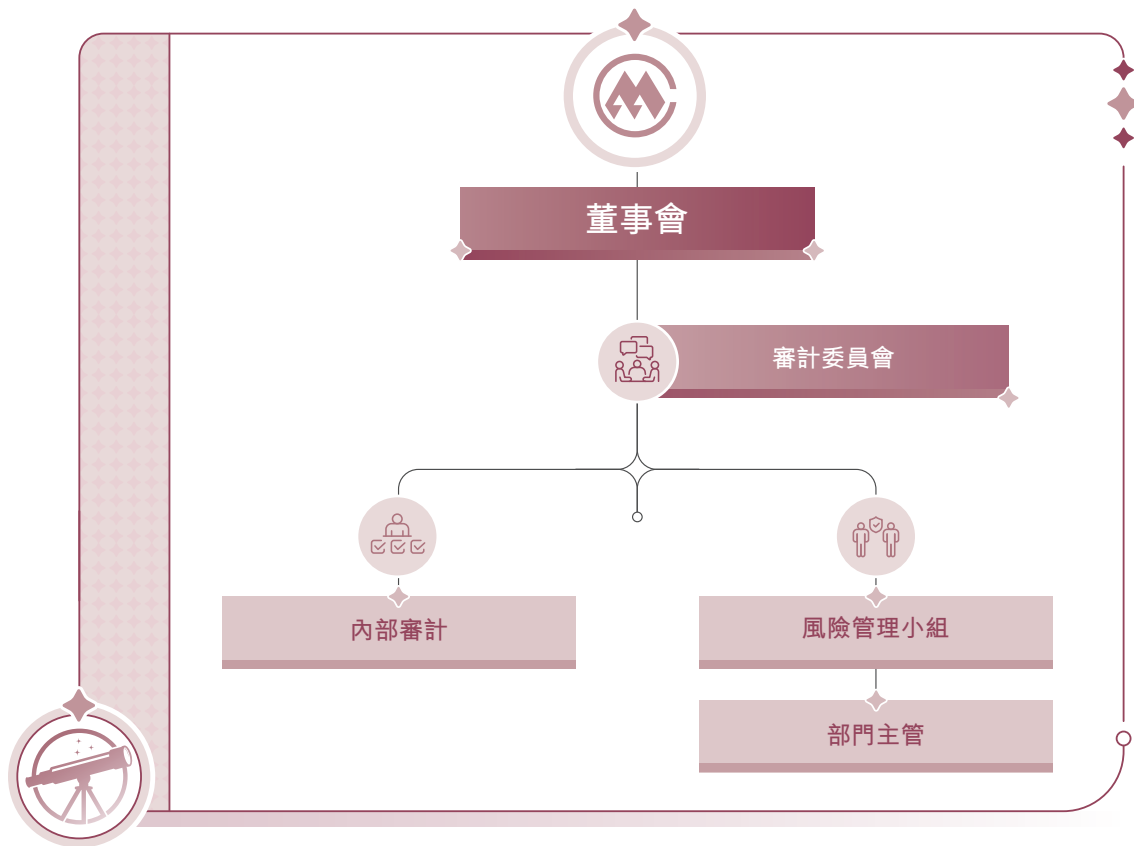
風險管理及內部監控

為管理及監察本公司可能面對的各種風險，董事會肩負持續建立和監督本公司的風險管理及內部監控系統的責任，並同時確保風險管理及內部監控系統的成效檢討獲得妥善進行。該持續運作的系統之主要特色於下文詳述。

本公司已經對其風險管理架構及程序進行了檢討，並已就此實施相關措施以增強其架構及程序。特別是，本公司已制定、批准及實施獲其風險管理政策明確及支持的風險管理系統。審計委員會的職權範圍書已載明其對有效風險管理及內部監控系統的職責。

風險管治架構

本公司風險管理系統的管治架構載列如下。各方已有明確及詳細的角色及職責。





風險管理及內部監控(續)

風險評估方法

本公司的風險評估方法由四個核心階段組成(即風險識別、風險評估、風險應對以及風險監督及報告)。該等程序每年最少進行一次，以就本公司業務環境的變化作出應對措施。

風險管理及內部監控系統的成效檢討

董事會已就風險管理及內部監控系統的成效進行了年度檢討，範圍涵蓋財務、運作及合規等各項重要監控。

此外，董事會委任了一家國際會計師行持續檢討本公司的內部監控系統，有關檢討覆蓋了所有重要監控，其中包括財務監控、運作監控和合規監控，以及風險管理功能。

董事會的職責

董事會全權負責及確保維持有效及健全的風險管理及內部監控系統，而管理層則負責設計及實施內部監控系統以管理風險(包括環境、社會及管治風險)。董事會亦肩負檢討本公司風險管理及內部監控系統成效的責任。

風險管理及內部監控系統可對重要錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證，並旨在管理而非消除在達致業務目標的過程中出現的失敗風險。根據年度檢討的結果，董事會對本公司目前所實施的風險管理及內部監控系統的成效感到滿意，並對之充滿信心。

風險事件的溝通

於風險(包括環境、社會及管治風險)事件出現時，本公司內部間的溝通及與外部各方的溝通是風險管理系統的組成部分。為使本公司可作出適當決策及應對以減緩或處理任何風險事件，適當的功能部門及人士將會完全、準確且及時地傳遞及接收有關事件的相關資料。

就處理及發布內幕消息的程序及內部監控而言，本公司：

- 已根據香港有關處理內幕消息的監管規定制定書面政策及程序，包括但不限於維護保密性、禁止管理層進行內幕交易；
- 知悉其於上市規則項下的責任；

企業管治報告 (續)

風險管理及內部監控 (續)

風險事件的溝通 (續)

- 在處理其事務時恪守香港證券及期貨事務監察委員會所頒布的《內幕消息披露指引》；及
- 已制定規則及程序處理監管機構的查詢、短暫停牌及額外披露事宜以糾正虛假市場。

公司秘書

公司秘書梁創順先生是香港執業律師。雖然彼並不是本公司的全職僱員，但彼須向董事會匯報及負責向董事會提供有關管治事宜的意見。與公司秘書聯絡的人員主要是本公司執行董事王效釘先生。公司秘書確認其於本年度已接受不少於 15 小時的相關專業培訓。

組織章程文件

於本年度，本公司的組織章程文件並無重大變化。

股東權利

以下之摘要乃根據守則第 K 段的強制性披露規定而須予以披露並為關於本公司股東若干權利。

請求召開股東大會

股東可根據香港《公司條例》第 566 條至第 568 條要求召開股東大會。

根據香港《公司條例》第 566 條，如本公司收到佔全體有權在股東大會上表決的股東的總投票權最少 5% 的本公司股東的要求召開股東大會，則董事須召開股東大會。該要求 (a) 須述明有待在有關股東大會上處理的事務的一般性質；及 (b) 可包含可在該股東大會上恰當地動議並擬在該股東大會上動議的決議的文本。該要求 (a) 可採用印本形式 (存放於本公司註冊辦事處，地址為香港皇后大道東 1 號太古廣場 3 期 1609 室，並請註明「董事會收」) 或電子形式 (電郵地址：info@cmcdi.com.hk) 送交本公司；及 (b) 須經提出該要求的人認證。根據香港《公司條例》第 567 條，董事根據香港《公司條例》第 566 條召開股東大會時，須於他們受到該規定所規限的日期後的 21 日內召開股東大會。而該股東大會須在召開股東大會的通告的發出日期後的 28 日內舉行。



股東權利 (續)

於股東周年大會／股東大會提呈建議

股東可根據香港《公司條例》第 615 條及第 616 條的規定及程序於股東周年大會提呈議案。

香港《公司條例》第 615 條規定，本公司如收到 (a) 佔全體有權在該要求所關乎的股東周年大會上，就該決議表決的股東的總投票權最少 2.5% 的本公司股東；或 (b) 最少 50 名有權在該要求所關乎的股東周年大會上就該決議表決的股東的要求發出某決議的通知，則本公司須發出該通知。該要求 (a) 可採用印本形式 (存放於本公司註冊辦事處，地址為香港皇后大道東 1 號太古廣場 3 期 1609 室，並請註明「董事會收」) 或電子形式 (電郵地址：info@cmcdi.com.hk) 送交本公司；(b) 須指出有待發出通知所關乎的決議；(c) 須經所有提出該要求的人認證；及 (d) 須於 (i) 該要求所關乎的股東周年大會舉行前的 6 個星期之前；或 (ii) (如在上述時間之後送抵本公司的話) 該股東大會的通告發出之時送抵本公司。香港《公司條例》第 616 條規定，本公司根據香港《公司條例》第 615 條須就某決議發出通知時，須 (a) 按發出有關股東大會的通告的同樣方式；及 (b) 在發出該股東大會的通告的同時，或在發出該股東大會的通告後，在合理的切實可行的範圍內盡快，並自費將該決議的通知的文本，送交每名有權收到該股東周年大會的通告的本公司股東。

根據本公司組織章程細則第 100 條，除非獲董事推薦參選，否則除退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事，除非建議提名該人士參選董事意向的書面通知及由該人士發出表明願意參選的書面通知已發送至本公司，惟該等通知之最短通知期限為至少 7 日。該等通知的提交期間由不早於寄發有關該推選的股東大會通告之日後起計至不遲於該股東大會舉行日期前 7 日止。有關股東提名候選董事的程序可於本公司網站查閱。

向董事會查詢

股東可於本公司網站獲得本公司聯絡資料，這包括電話號碼、傳真號碼、電郵地址及郵寄地址，以便其提出任何有關本公司的查詢。股東亦可透過該等方式向董事會提出查詢。此外，股東如有任何有關其股份及股息的查詢，可聯絡本公司股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司。

企業管治報告 (續)

與投資者關係及溝通

本公司與股東及投資大眾溝通時致力保持高透明度。本公司一貫政策是透過股東大會、年報與中期報告、通告、公告及通函以維持公開及有效的溝通，並藉此向股東及投資者提供本公司最新的業務資料。本公司(通過其投資經理)也於本年度積極回覆投資者的電郵或書信查詢，以及應股東及機構投資者的要求進行了多次會面及溝通，以討論和解釋本公司的投資策略及聆聽其意見。股東可參閱刊登於本公司網站的股東通訊政策以獲得更多詳情。本公司於本年度已檢討現行的股東通訊政策並相信該政策的有效性仍可保持。

股東大會(包括股東周年大會)提供了一個有用的平台，讓股東與董事會可以作出意見交流。於股東大會上，也就每項重大議題提呈個別決議案。為達到溝通目的，本公司主席、本公司審計委員會主席、若干董事以及外部核數師均出席了於2025年5月28日舉行的股東周年大會以回答股東提問。

股東大會的程序將不時獲檢討，以確保本公司遵從良好的企業管治常規。根據本公司組織章程細則，股東大會通告會於股東周年大會舉行前至少21個完整日或於股東特別大會舉行前至少14個完整日發送予所有股東；而隨附股東大會通告的通函亦列明每個提呈之決議案的詳情及其他按上市規則規定須予披露的信息。股東大會之主席將行使本公司組織章程細則所賦予的權力，並就各項提呈之決議案按投票方式進行表決。在開始投票之前，大會會解釋要求及進行按投票方式表決的程序。投票表決結果會於股東大會舉行當日在本公司網站上刊登。



與投資者關係及溝通(續)

本公司於本年度召開了一次股東大會。董事的出席次數如下：

		出席次數／會議次數
		股東周年大會 2025 年 5 月 28 日
周星先生* (主席)		1/1
姚望女士*	(於 2025 年 6 月 20 日獲委任)	0/0
王效釘先生#		1/1
簡家宜女士#		1/1
柯世鋒先生*		1/1
鄒傳先生*	(於 2025 年 9 月 11 日獲委任)	0/0
曾華光先生**		1/1
厲放博士**		0/1
宮少林博士**		0/1
Michael Charles VITERI 先生**		1/1
朱琦先生**		0/1
張日忠先生*	(於 2025 年 6 月 20 日辭任)	0/1
謝如傑先生*	(於 2025 年 9 月 30 日辭任)	1/1

- # 執行董事
- * 非執行董事
- ** 獨立非執行董事

環境政策

本公司為根據上市規則第 21 章上市的投資公司。根據投資管理協議，本公司委任了投資經理負責為本公司管理投資組合和公司事務，及處理本公司的日常行政工作。因此，本公司並無受薪僱員、房產，也無生產及其他經營。投資經理管理本公司的公司事務時須重視環境事宜(例如：減少使用紙張、使用環保紙張、減少辦公室能源消耗等)，及當其進行投資程序時須將潛在被投資公司的環境、社會及管治政策作為考慮之一。關於本公司的環境、社會及管治報告，請參閱本年報第 79 頁至第 106 頁。

環境、社會及管治報告

概覽

本公司(「我們」)謹此根據香港聯合交易所有限公司所刊發的主板上市規則(「上市規則」)附錄C2《環境、社會及管治報告守則》及指引所載的規定呈列本環境、社會及管治報告(「本報告」)。

本公司為根據上市規則第21章上市的投資公司。根據投資管理協議，本公司委任了招商局中國投資管理有限公司(「投資經理」、「CMCIM」)，負責管理本公司投資組合和公司事務，及處理本公司日常行政工作。因此，本公司並無受薪僱員、房產，也無生產及其他經營。

本公司透過平衡其持分者(包括其股東)與社會大眾之間的利益，即在優化其投資組合和盡量提高股東回報之同時，會盡量減低對相關社會及環境的影響，從而履行其企業社會責任，並最終達致可持續經營企業的目標。

本報告概述截至2025年12月31日止年度(「報告期」)本公司及投資經理在處理重要環境、社會及管治(包括氣候相關)議題時所採取的環境、社會及管治政策，以及遵從與該等議題相關的法例及法規的情況。本報告的編製遵循四項匯報原則，包括但不限於：

重要性：本公司將執行重要性評估，以識別與本公司業務有關的重要環境、社會及管治事宜，並評估該等事項對本公司的可持續發展及持分者而言直接或間接的重大程度。

量化：本公司將在適當情況下提供量化資料，以協助報告使用者客觀地評估本公司的環境、社會及管治表現。有關詳情，請參閱相關數據及其註釋。

平衡：本公司將同時披露與其業務經營相關的正面和負面資料及表現。

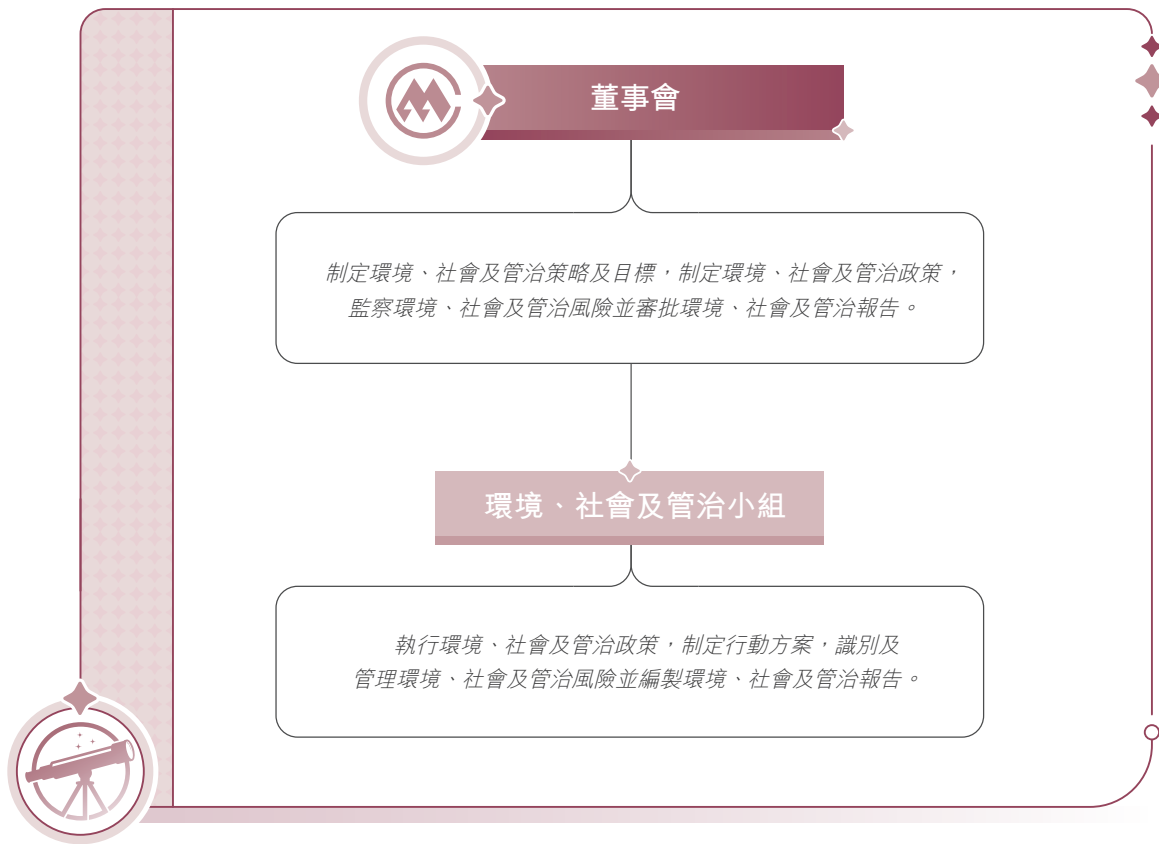
一致性：除於正文或註釋中另有說明者外，本報告所呈列的環境、社會及管治數據將採用於各個時段能保持一致性的方法編製。



環境、社會及管治的治理架構

我們設立了環境、社會及管治的治理架構，透過對環境、社會及管治議題的持續管理及有效溝通和不斷地改善本公司的環境、社會及管治政策、行動方案、表現及匯報，為本公司和持分者進一步實現可持續的價值。

下列架構圖說明環境、社會及管治的治理架構的報告路徑及治理機構的職責概要。



董事會對本公司的環境、社會及管治事宜，包括與氣候相關事宜，負有最終監督責任，這涵蓋與環境、社會及管治相關的風險及機遇、策略、政策、表現和匯報。董事會負責制定本公司的環境、社會及管治願景、目標及行動方案，確保其符合本公司的戰略目標和願景以及可能影響本公司經營的最新環境、社會及管治趨勢和議題。此外，董事會將透過定期檢視和密切監察環境、社會及管治風險，確保本公司已具備充足的环境、社會及管治之風險管理和內部監控。本報告已經董事會審閱和批准。

環境、社會及管治報告 (續)

環境、社會及管治的治理架構(續)

環境、社會及管治小組由一名執行董事領導，並獲得來自CMCIM不同職能部門的高級職員的支援，而董事會已授權環境、社會及管治小組負責管理本公司環境、社會及管治的事宜，且其職責包括：

- 執行董事會設定的環境、社會及管治政策；
- 檢討環境、社會及管治政策，確保有關政策保持有效及符合預期目標；
- 評估、優先排列及管理重大ESG相關事宜，包括氣候相關事宜；
- 就環境、社會及管治舉措的資源分配向董事會提供意見；
- 制定行動方案和程序，以達到環境、社會及管治目標；
- 檢討及管理與環境、社會及管治相關的重要風險及機遇；
- 至少每年一次定期向董事會提供與本公司環境、社會及管治(包括氣候)相關的最新風險及機遇；
- 為董事會及相關僱員組織與氣候相關的培訓課程，確保其掌握最新的知識與技能，以支持其對與氣候相關事宜的監督；
- 針對環境、社會及管治目標，監察並評估有關進展，並就其實施方案提供意見；
- 檢討並在必要時向董事會建議對本公司的環境、社會及管治策略、目標及行動方案進行修改；
- 監察本公司的經營，確保符合相關環境、社會及管治的政策及程序，以及適用的法例、法規和準則；
及
- 撰寫環境、社會及管治報告。

董事會及環境、社會及管治小組的共同努力不僅確保本公司環境、社會及管治的治理架構可按照相關環境、社會及管治指引及法規平滑運行，還有助本公司更好和有效地管理其環境、社會及管治風險及機遇。



持分者的參與

本公司看重持分者的參與對其業務長期成功的重要性，因其參與可保證彼等的期望獲得妥善傳達及了解，此亦有助於進一步展示本公司現時及未來的可持續發展策略。

與主要持分者保持緊密溝通至關重要，因可藉此讓本公司了解彼等對本公司經營及可持續發展表現的觀點及期望。本公司亦經常與主要持分者接觸以聽取彼等的意見及建議，以及了解彼等的關注事宜及需求。本公司的主要持分者包括股東及投資者、投資經理的僱員、被投資公司、我們經營所處社區、以及政府和監管機構。

下表重點列出本公司的主要持分者以及本公司就彼等的關注事宜作出的溝通及回應工作。

持分者界別	參與渠道
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">• 股東周年大會• 刊發中期及年度報告• 公司網站
投資經理的僱員	<ul style="list-style-type: none">• 內部政策及規定• 內部電郵• 培訓• 績效考核
被投資公司	<ul style="list-style-type: none">• 盡職調查• 現場考察及討論• 社交媒體及新聞報道• 反饋表格
社區	<ul style="list-style-type: none">• 社交媒體• 公司網站
政府和監管機構	<ul style="list-style-type: none">• 審查及檢查• 合規文檔

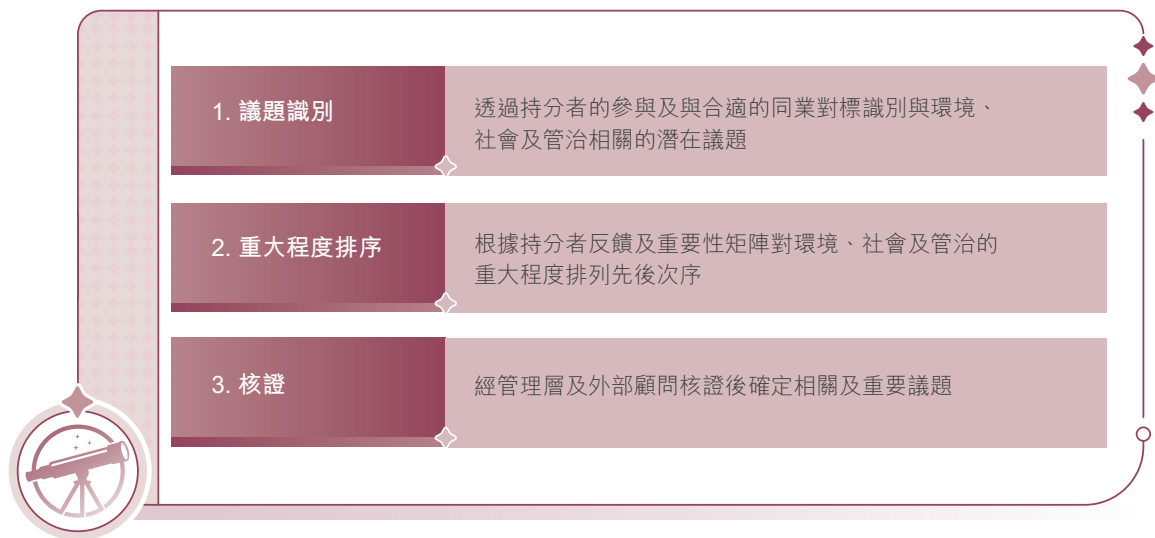
我們相信本公司有重大責任於本環境、社會及管治報告中回應持分者對我們的環境、社會及管治和氣候相關常規的關注，同時逐步改進該等常規。

環境、社會及管治報告 (續)

重要性評估

為了解持分者的需要及最新的可持續發展趨勢，我們已就環境、社會及管治議題進行了重要性評估。我們亦以此來確保本環境、社會及管治報告能夠回應與本公司相關及重要的環境、社會及管治議題。

我們進行重要性評估時採納了一個分為3個步驟的方法：

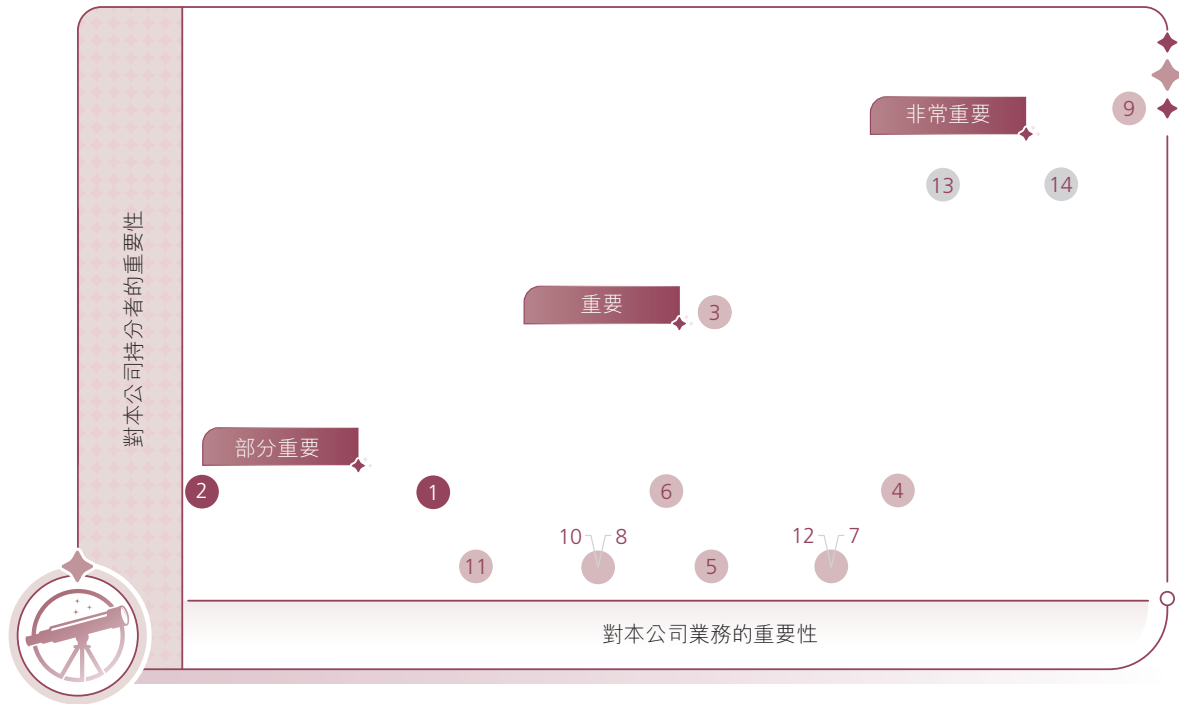


我們把重要性評估的結果用於界定本環境、社會及管治報告所涵蓋的範圍，該範圍用於識別本公司環境、社會及管治工作的重心，此亦讓我們能夠作出更為全面、透明及具針對性的回應，從而進一步提升本環境、社會及管治報告的素質，並切合持分者的期望。

我們已識別出下列本公司及投資經理認為屬於重要的14項環境、社會及管治議題。根據以問卷方式在內部及外部進行的重要性評估而獲得的結果，我們得以分析及了解每一項環境、社會及管治議題的重要程度。該等議題的排列次序列示如下：



重要性評估(續)



環境保護	1 綠色辦公室與運營 2 氣候變化的化解與適應
社會責任	3 僱傭常規 4 多元、公平及包容 5 職業健康與安全 6 人才的吸引、留住和發展 7 防止童工及強制勞工 8 可持續供應鏈 9 負責任投資 10 社區投資 11 私隱及數據保護 12 知識產權保護
管治	13 商業道德 14 反貪污及洗錢

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護

本公司一直非常關心環境事宜。我們環境管理方法的主要目標是遵從本公司經營所處市場地區的一切相關環境的法律，這包括實施健全的監察系統以管理環境風險，於本環境、社會及管治報告中準確地匯報本公司對環境的影響及表現，及至關重要的是，設定可實現的環境目標及努力達致該等目標。

於報告期內，概無發現與環保法例及法規(包括但不限於香港法例第311章《空氣污染管制條例》及第400章《噪音管制條例》)相關的不合規事宜，包括廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生。

氣候相關披露

氣候相關管治

氣候變化於近年逐漸成為全球關注的議題。為此，本公司已建立由董事會承擔最終責任，以環境、社會及管治小組為依託的雙層管治架構，以監督氣候相關事宜。

在董事會授權下，環境、社會及管治小組由來自CMCIM不同職能部門的人員組成，透過整合現有內部職能的控制及程序，負責識別及評估氣候相關風險及機遇、監察關鍵指標及目標進度，以及確保氣候相關報告的完整性及一致性。

詳情請參閱本報告「環境、社會及管治的治理架構」一節。

氣候相關策略

本公司認識到氣候相關事宜可能對其投資回報產生影響。該等風險應被及時識別，並制定措施以減緩極端天氣所帶來的風險。本公司已制定氣候變化政策，為本公司及投資經理提供指引，以識別及減緩該等風險及其對本公司及股東的潛在影響。此外，該氣候變化政策亦就識別、減緩及適應氣候相關風險提供指引，以協助提升應對潛在氣候事件的韌性，並協助管理層預防及應對極端天氣的影響。



環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

氣候相關策略 (續)

於報告期內，本公司已進行氣候相關風險及機遇評估，以識別可能合理影響本公司財務表現、財務狀況、現金流、營運、策略及長期韌性的因素。於評估時，本公司考慮其營運特性及地理分布，並參考相關行業研究及監管指引，以釐定最切合本公司行業的氣候相關風險及機遇。

然而，若干氣候相關資料(尤其涉及價值鏈活動及前瞻性假設)仍存在估算不確定性，包括氣候相關事件的頻率及嚴重程度、計量方法及其他持續變化的標準所帶來的不確定因素。因此，考慮到氣候相關數據及分析方法的可獲取性及可靠性有限，本公司於報告期內採用相關寬免並採取定性評估方法。該評估主要聚焦識別對本公司業務營運屬重大的主要實體風險及過渡風險與機遇，而現階段未進行定量財務影響分析或情景分析。

為配合《香港氣候行動藍圖2050》於2050年達致碳中和的目標，本公司將氣候相關風險及機遇評估劃分為三個時間範圍：(i) 2026年為短期，反映即時行動及監管回應；(ii) 2030年為中期，涵蓋政策逐步調整及技術進步；及(iii) 2050年為長期，以確保策略與香港整體環境目標一致。

評估結果¹載列於下文氣候相關風險及機遇表格，概述所識別的主要風險及機遇，包括其性質、預期時間範圍，以及對本公司營運及整體財務表現的潛在影響。

¹ We identify Hong Kong as the key jurisdiction where climate-related impacts are most material to our operations.

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

氣候相關策略 (續)

氣候相關風險及其潛在財務影響

類型	類別	時間範圍	描述	潛在財務影響
物理風險				
急性風險	暴雨洪水	短期、中期及長期(2026年、2030年及2050年)	持強降雨導致排水系統超負荷，造成多地區積水及溢流。	<ul style="list-style-type: none">洪水風險上升或會增加保險成本，影響財務規劃通勤及運輸受阻可能導致人手不足或延誤，對產生利潤的活動造成不利影響
慢性風險	年平均氣溫上升	中期及長期(2030年及2050年)	年平均氣溫逐步上升，通常與全球變暖及更廣泛的氣候變化趨勢相關。	<ul style="list-style-type: none">因降溫及氣候控制，營運成本可能增加平均氣溫上升或導致極端天氣事件更為頻繁，從而增加業務中斷及相關財務損失的可能投資組合價值波動性增加可能影響整體財務表現



環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

氣候相關策略 (續)

氣候相關風險及其潛在財務影響 (續)

類型	類別	時間範圍	描述	潛在財務影響
轉型風險				
政策及法律風險	嚴格的排放披露規定	中期及長期 (2030年及2050年)	更詳細的強制性溫室氣體排放匯報規定要求公司更透明地披露其環境影響。	<ul style="list-style-type: none"> 為符合嚴格的排放披露規定，盡職調查及匯報成本上升，可能對本公司財務資源造成壓力 為符合披露標準而排除或減少高排放行業投資，可能影響整體投資組合表現及收益 對環境核算及排放報告專業人才需求增加，或導致招聘及培訓成本上升
市場風險	因氣候變化導致市場重新定位	中期及長期 (2030年及2050年)	因氣候變化及監管環境變動，市場動態及投資策略出現轉變。	<ul style="list-style-type: none"> 投資者偏好日益轉向具備氣候韌性的企業，改變了投資格局 受氣候不利影響的行業面臨貶值及投資興趣下降的風險，可能危及其財務穩定

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護(續)

氣候相關披露(續)

氣候相關策略(續)

氣候相關風險及其潛在財務影響(續)

類型	時間範圍	描述	潛在財務影響
低碳轉型帶動聲譽提升	中期及長期 (2030年及2050年)	氣候風險加劇令持份者監督更為嚴格。透過推動低碳轉型，包括減排、綠色物流及循環措施，本公司可提升信任度、提升品牌信譽及獲得聲譽優勢，從而在不斷變化的市場環境中鞏固長遠競爭力及韌性。	<ul style="list-style-type: none">企業聲譽提升增強持份者信任，改善市場定位透過與可持續發展相關的營運改進取得長期成本效益
加強環境、社會及管治披露	中期及長期 (2030年及2050年)	本公司可透過加強披露及將可持續實踐納入營運，善用市場對環境、社會及管治日益重視的趨勢，吸引重視環境的投資者，並透過綠色金融產品及合作夥伴關係創造新收入來源。	<ul style="list-style-type: none">降低資金成本並提升綠色融資能力參與可持續金融，擴大收入機會

為減緩氣候相關風險，本公司認為有必要於營運及投資活動層面同時考慮氣候相關議題。採納綠色辦公措施(如提升能源效率)有助減少環境影響。本公司亦於作出重大業務及投資決策時，在評估相關成本及效益後，將氣候相關議題及趨勢納入考量。例如，在將新投資納入本公司投資組合前，本公司會評估其氣候相關風險。氣候變化政策亦為識別、減緩及適應氣候相關風險提供指引，有助提升應對潛在氣候事件的韌性。所有氣候相關措施均已納入日常營運，並由自有資金撥付。儘管目前尚未制定氣候相關轉型計劃，本公司將於未來探討建立該計劃的可行性。



環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

氣候相關策略 (續)

根據目前評估結果，並考慮已實施的減緩及適應措施，短期、中期及長期的氣候相關剩餘風險水平均被視為極低。因此，該等風險現時或於可見未來預期不會對本公司的財務報表、現金流、融資能力或資金成本產生重大影響。

風險管理

本公司採用定性方法識別及評估氣候相關風險及機遇。評估範圍涵蓋本公司所有營運及業務單位。高級管理層與環境、社會及管治小組成員在外部環境、社會及管治顧問支持下，至少每年進行一次定性評估，以識別新興氣候相關議題，包括氣候趨勢變化、監管發展、行業動態、技術進步及持份者期望。

所識別風險及機遇的可能性及潛在財務影響，會參考本公司營運及價值鏈進行評估，以全面了解本公司的風險承擔情況。評估結果及結論其後提交董事會監督及審閱。

與氣候變化相關的環境、社會及管治風險及機遇已納入本公司企業整體風險管理框架，涵蓋風險識別、

風險評估、風險應對以及風險監察及報告。該等風險透過與其他重大業務風險(如財務風險、營運風險及合規風險)相同的管治架構進行管理，以確保各風險類別的管理具一致性、可比較性及問責性。

董事會在審計委員會支持下，持續監督風險管理及內部監控系統的有效性。審計委員會每年審閱由國際會計師事務所編製的內部監控評估報告。

詳情請參閱年報「風險管理及內部監控」一節。

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護(續)

氣候相關披露(續)

風險管理(續)

指標與目標

指標

為有效監控氣候相關風險與機遇，本公司致力於減緩溫室氣體排放，並將日常營運及投資活動所產生的環境影響降至最低²。本公司持續衡量並分析其價值鏈中的碳足跡，以識別潛在減排領域，並提高對持份者關於排放表現及進度的透明度。

由於本公司大部分業務活動都在辦公室環境內進行，故未持有任何車輛，因此不會產生範圍1直接溫室氣體(「GHG」)排放。同樣地，由於本公司並無直接採購或消耗電力、蒸汽、熱力或製冷，亦不產生範圍2間接溫室氣體排放。

本公司目前監測並報告特定範圍3溫室氣體排放，包括營運中產生的廢物及差旅產生的排放。未來，本公司將持續評估擴大範圍3溫室氣體排放涵蓋範圍的可行性，納入更多上下游價值鏈活動，以提升碳足跡披露的完整性與透明度。

溫室氣體排放 ³	二氧化碳當量 (噸二氧化碳當量)
範圍3溫室氣體排放：類別 ⁵ —營運中產生的廢物 ⁴	0.0013
範圍3溫室氣體排放：類別 ⁶ —差旅 ⁵	70.1366

² 本公司並未將特定氣候相關績效指標納入現行管理層薪酬政策。我們將研究在適當時機將氣候相關考量納入主要行政人員薪酬的可行性。

³ 溫室氣體排放的計算乃參考世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書》、溫室氣體議定書發布的計算工具和指引：排放因子、由英國商業、能源及工業策略部發布的公司報告用英國政府溫室氣體轉換因子、美國環境保護局發布的溫室氣體排放因子中心，以及其他國家和地方電網排放因子，為排放測量方法提供指引(倘適用)。於報告期內，本公司的測量方法、輸入參數及假設均無變動。為對本公司對其能夠直接影響和減少的全部溫室氣體排放負完全責任，本公司採用營運控制權測量方法。排放因子每年更新一次，以反映排放的實際情況。

⁴ 範圍3溫室氣體排放(類別5)包括回收紙張產生的排放。

⁵ 範圍3溫室氣體排放(類別6)包括與招商局中國基金及投資經理差旅相關的所有交通方式所產生的排放。



環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

風險管理 (續)

此外，本公司已在年報「投資回顧」章節中，按行業類別披露自有投資及貸款的數量與價值，其中針對氣候相關風險與機遇的自有投資載列如下：

項目名稱	主要業務	價值 (百萬美元)
武漢日新科技股份有限公司	太陽能	0.99

鑒於當前進行可靠且具實質意義的量化分析面臨諸多挑戰與資源限制，本公司已採用相關披露寬免條款，故現階段暫不提供受氣候相關物理風險、轉型風險及機遇影響的資產或業務活動的定量財務資料。展望未來，我們將持續評估強化監測與測量能力的可行性，以推進更完善的氣候相關財務指標追蹤。關於內部碳定價的詳情，以及受氣候相關物理風險、轉型風險與機會影響地點資產或業務活動的定量財務資料，可能將於未來報告期間內予以披露，視乎數據之可用性而定。

目標

鑒於本公司並無範圍1及範圍2溫室氣體排放，我們已制定五項氣候相關目標⁶，涵蓋紙張、塑膠、電力及用水消耗，以及可持續投資。該等目標由董事會制定，並由環境、社會及管治小組負責審查與監控，該小組至少每年一次向董事會匯報進度。

⁶ 現行目標乃基於本公司性質及業務狀況而訂立，而非基於國際承諾或行業脫碳路徑，且未經任何第三方驗證。所有目標均聚焦於溫室氣體總排放量，而本公司短期內無意採用破信用額度抵銷排放量以達成任何淨排放目標。

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護(續)

氣候相關披露(續)

風險管理(續)

目標 1	到2025年紙張消耗密度較2020年減少5%。
目標 2	投資經理繼續降低一次性塑料製品的消耗量並力求到2025年實現零塑料瓶消耗。

環境、社會及管治小組負責採納下列措施以達到既定目標：

- 利用海報及內部通訊推廣資源節約；
- 為僱員設立建議箱以便就資源節約常規提供額外構思；
- 於辦公室內不同地點設立廢棄物回收箱；
- 逐步淘汰紙質文檔並改用電子文檔；
- 鼓勵僱員上班使用自帶杯子；及
- 避免購買瓶裝水或其他一次性塑料產品。

於報告期內，我們已達致目標 1，將紙張消耗密度(公斤／僱員總數)從2020年的52.11降低至2025年的14.83，降幅為72%。此外，投資經理定期實施上述措施，以實現目標 2。

目標 3	2025年將考慮大廈採納的節電政策及措施作為租賃新辦公室的選擇標準之一。
-------------	--------------------------------------

按之前設定的目標，董事會與環境、社會及管治小組共同合作，並透過檢討各項能效選項以更新辦公室設備採購政策，同時亦在辦公室內推廣節能文化。我們認為我們已達致之前設定的能效目標(即到2022年將能效納入採購辦公室設備的標準之一)，並於報告期內將能效納入採購政策和程序中以繼續達致這一目標。

此外，未來在選擇租賃新辦公室時，我們將會考慮多項因素；例如，業主是否已：

- 以節能LED照明替代傳統照明；及
- 安裝感應傳感器，以自動開關該等不常活動區域的空調。



環境保護 (續)

氣候相關披露 (續)

風險管理 (續)

於報告期內，我們繼續以節電政策考慮選擇新租賃辦公室從而達致目標3。

目標4 在投資評估過程中，把考慮潛在投資的環境、社會及管治表現成為一項常規。

投資經理負責採納下列措施以實現目標：

- 在作出任何投資決策時，將環境、社會及管治表現作為關鍵業績指標之一；及
- 要求投資團隊考慮擬投項目是否曾發生過重大的環境、社會及管治的不合規事宜，並在投資建議書中匯報該等事宜。

於報告期內，所有新的投資建議書中都顯示未有發現重大的環境、社會及管治的不合規事宜存在。因此，我們認為在報告期內已達致目標4。

目標5 2025年將考慮大廈採納的節水政策及措施作為租賃新辦公室的選擇標準之一。

未來在選擇新租賃辦公室時，我們將會考慮多項因素；例如，業主是否已：

- 選用具有智能檢測滲漏功能的高效水系統設計；
- 收集使用過的水供作冷卻、地面清潔及庭院清洗等用途；及
- 夜間及假期期間關閉水供應系統。

於報告期內，我們繼續以節水政策考慮選擇新租賃辦公室從而達致目標5。

本公司將於2026財政年度檢視現有的氣候相關目標，以確保其更能反映當前的業務及營運實況，同時我們的長期可持續發展承諾保持一致。

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護(續)

氣候相關披露(續)

綠色辦公室與運營

本公司及投資經理的主要碳排放源為電力、紙張消耗及商務旅行。儘管我們的直接消耗對環境影響甚微，我們及投資經理依然採取一系列措施密切監察及確保環境目標能夠達致。本公司及投資經理依從的若干主要措施列示如下：

- 建立功能性的電訊系統以利僱員之間的有效溝通；
- 鼓勵僱員減少業務相關出差及／或不必要出差的次數；
- 推動僱員盡可能使用電子文檔；
- 推廣在可能的情況下紙張循環利用及使用循環再用紙張的行為；及
- 推廣使用智能恆溫器和能源管理系統，以優化通風和空調，並鼓勵在可能的情況下進行自然通風。

我們已付出合理的努力將排放保持在低水平，這得助於投資經理採納的綠色辦公文化。此外，投資經理亦致力確保其經營完全符合香港政府的環保法例及法規。

廢棄物管理

本公司及投資經理所產生的無害廢棄物主要包括紙張。於報告期內，本公司及投資經理在「僅限辦公室」運營中並無產生顯著的有害廢棄物。下表列示我們所產生及回收的無害廢棄物數量：



環境保護(續)

氣候相關披露(續)

綠色辦公室與運營(續)

無害辦公室廢棄物				
	2025年 消耗總量 (公斤)	2025年 消耗密度 (公斤/ 僱員總數)	2024年 消耗總量 (公斤)	2024年 消耗密度 (公斤/ 僱員總數)
回收的廢棄物(註1)	267.00	14.83	363.50	18.18

註1： 所呈報數量包括主要用於印製年度及中期報告的紙張回收量。

所購買的紙張主要用於打印內部報告。2024年，由於特別會議頻率增加，以及舉行了兩次特別會議，導致紙張使用量暫時上升。至2025年，紙張使用量已恢復至一貫的模式，紙的回收量亦相應隨之變化。

公司及投資經理產生的廢棄物，由大廈服務提供商提供的廢物管理服務收集，之後由其自行處理。雖然公司及投資經理每年產生的廢棄物數量不多，但我們仍堅信，在辦公室推動零廢棄理念非常重要，因為任何資源都不應被浪費。

能源消耗

本公司致力於節約稀缺資源。為提高能效並減少辦公室能源消耗，投資經理已採納一系列常規。投資經理亦透過把節能行為融入僱員於辦公室內外的日常習慣當中，以達致協助僱員發展更好的綠色思維目標。我們希望通過上述常規，將能源消耗及溫室氣體排放控制在最低水平。

由於用電量計入大廈管理費內以及公司及投資經理沒有獨立電錶，因此在報告期內，公司及投資經理並未直接購買或消耗電力，亦無法於報告期單獨計量。

環境、社會及管治報告 (續)

環境保護(續)

氣候相關披露(續)

綠色辦公室與運營(續)

環境影響管理

本公司及投資經理旨在減少我們對環境及自然資源的足跡。我們已設立環境管理制度，並與一套包含在入職介紹資料中的「綠色辦公室指引」一併實行，藉以向僱員及管理層提供在辦公室環境內外有用的持續性辦公室技巧。環境、社會及管治小組負責推廣及更新該指引。

鑑於本公司及投資經理的業務性質，我們並未注意到我們的業務經營對環境、自然資源及氣候變化有任何重大影響。儘管如此，本公司及投資經理仍將盡力將我們對環境的影響降至合理範圍。例如，考慮環境友好因素是我們作出採購決策時的衡量標準之一。

水資源消耗

本公司及投資經理在一間分租辦公室經營，水源及其供應由辦公室管理處控制及管理。因此，並無指定水錶可供監察辦公室的用水情況。

我們深知水資源是非常珍貴的，且有必要採取措施將水資源的消耗降至最低。例如，為強調培養僱員節水意識及習慣的重要性，投資經理不斷鼓勵僱員發展節約包括水在內的所有資源的良好習慣，並合理地避免浪費水資源。水源來自香港水務署，毋須尋找供應，對我們的經營不會產生問題或風險。



社會責任

僱傭常規

本公司視僱員為本公司取得成功所不可或缺的資產，因而本公司及投資經理不斷努力吸引及留住人才。為進一步提高僱員的滿意度、幸福感及忠誠度，投資經理已制定一套完善的人力資源政策，涵蓋薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利。

多元、公平與包容

作為平等機會僱主，投資經理絕不容忍年齡、性別、種族及性取向、殘疾、宗教、國籍等任何形式的歧視。平等機會是其人力資源政策的核心理念，涵蓋薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、其他待遇及福利等方面。僱員的薪酬水平乃根據彼等的表現、資歷及市場標準每年作出檢討及調整。投資經理亦為僱員提供涵蓋醫療、人壽及殘疾保險以及退休計劃的福利，並組織僱員休閒活動。

按性別、僱傭類型、職位、年齡及地理位置劃分的僱員總數列出如下：

類型		2025年 僱員人數 (CMCIM)	2025年 % (CMCIM)	2024年 僱員人數 (CMCIM)	2024年 % (CMCIM)
性別	男性	6	33.33%	8	40.00%
	女性	12	66.67%	12	60.00%
僱傭類型	全職	18	100.00%	20	100%
	合同工	0	0.00%	0	0.00%
職位	董事	1	5.56%	1	5.00%
	管理層	1	5.56%	1	5.00%
	其他	16	88.89%	18	90.00%
年齡	18-30歲	1	5.56%	2	10.00%
	31-50歲	10	55.56%	13	65.00%
	50歲以上	7	38.89%	5	25.00%
地理位置	香港	14	77.78%	15	75.00%
	中國內地	4	22.22%	5	25.00%

環境、社會及管治報告 (續)

社會責任(續)

多元、公平與包容(續)

按性別、僱傭類型、職位、年齡及地理位置劃分的僱員流失率(註2)列出如下：

類型		2025年 僱員人數 (CMCIM)	2025年 % (CMCIM)	2024年 僱員人數 (CMCIM)	2024年 % (CMCIM)
性別	男性	0	0.00%	0	0.00%
	女性	0	0.00%	1	8.33%
僱傭類型	全職	0	0.00%	1	5.00%
	合同工	0	0.00%	0	0.00%
職位	董事	0	0.00%	0	0.00%
	管理層	0	0.00%	0	0.00%
	其他	0	0.00%	1	5.56%
年齡	18-30歲	0	0.00%	0	0.00%
	31-50歲	0	0.00%	0	0.00%
	50歲以上	0	0.00%	1	20.00%
地理位置	香港	0	0.00%	1	6.67%
	中國內地(深圳)	0	0.00%	0	0.0%

註2：僅包括自願流失(即包括辭職，惟不包括合同終止、退休等)，不包括兼職及臨時僱員的流失，也不包括試用期僱員流失。

於報告期內，概無發現與僱傭法例及法規相關的不合規事宜，包括但不限於香港法例第57章《僱傭條例》、第282章《僱員補償條例》、第480章《性別歧視條例》、第487章《殘疾歧視條例》、第527章《家庭崗位歧視條例》、第602章《種族歧視條例》及第485章《強制性公積金計劃條例》。



社會責任(續)

職業健康與安全

投資經理對提供安全工作環境及保障僱員避免受職業性危害非常重視。除此之外，對投資經理而言，知悉最新的相關監管規定以確保不存在不合規事宜亦相當重要。而每名僱員均有責任維持安全及健康的工作場所，並以培養零傷亡工作文化為目標。有關指引及準則概列於僱員入職介紹資料中，並不時予以檢討以持續改進。

因工亡故：

	2025年	2024年	2023年
因工亡故的僱員人數	0	0	0

因工傷損失的工作日數：

	2025年	2024年	2023年
僱員因工傷損失的工作日數	0	0	0

投資經理一直致力加強措施以預防及控制傳播性病毒的擴散從而確保僱員及管理層的健康及安全。在嚴格遵循政府發布的健康建議的同時，投資經理亦主動採取措施切實保障僱員健康。此外，投資經理採取了以下措施以保障其僱員的健康與安全：

- 在辦公室為有需要的僱員提供口罩和消毒劑；
- 為所有僱員提供年度體檢計劃；
- 提供足夠的檔案和文具存儲空間；
- 在辦公室提供備有充足急救用品的急救包；及
- 維持整齊和清潔的工作環境。

投資經理還鼓勵僱員參加年度消防演練，以保持防火意識。物業管理處亦會定期檢查火災逃生出口，確保一旦發生火情，逃生通道總能暢通無阻。

於報告期內，概無發現與健康及安全法例及法規相關的不合規事宜，包括但不限於香港法例第509章《職業安全及健康條例》。

環境、社會及管治報告 (續)

社會責任(續)

人才的吸引、留任和發展

我們相信創造持續改進的文化及提供教育機會是本公司取得成功最為關鍵的因素之一。投資經理透過恆常的崗位指導、專業經驗分享課程、同業交叉培訓、入職計劃及內部研討會等向僱員提供個人發展機會。同時亦鼓勵僱員參加由專業機構或當局舉辦並與其崗位相關的研討會或培訓課程，以提升彼等有關上市規則的知識及技能。投資經理相信，向僱員提供持續學習機會對雙方都有利，並預期受訓僱員能夠對本公司及投資經理的經營及表現帶來積極影響。

受訓僱員百分比：

CMCIM 受訓僱員百分比(註3)		2025年	2024年
總計	全體僱員	72.20%	65.00%
性別	男性	20.00%	23.08%
	女性	80.00%	76.92%
僱員類別	投資員工	46.15%	53.85%
	後勤員工	53.85%	46.15%

每名僱員完成受訓的平均時數：

CMCIM 每名僱員完成受訓的平均時數(註3)		2025年 小時	2024年 小時
總計	全體僱員	18.74	11.05
性別	男性	13.67	5.88
	女性	21.27	14.50
僱員類別	投資員工	16.69	11.80
	後勤員工	20.38	10.25

註3：此等數據僅包括由本公司及投資經理支持／補償／組織的培訓。培訓時數包括已辭職僱員參加的培訓時數，但不包括兼職及臨時僱員參加的培訓時數及與僱員自費考試請假有關的時數。



社會責任(續)

人才的吸引、留任和發展(續)

防止童工及強制勞工

投資經理在開展經營及服務時不會僱用童工或強制勞工。投資經理設有穩妥有效的人力資源程序，對僱員背景進行審慎的盡職調查，以確保遵守勞工法例及法規，並會因應監管規定和市場趨勢的變化而定期檢討人力資源程序。

投資經理絕不容忍僱用童工及強制勞工。一旦發現此類違規，即會將有關責任人付諸內部紀律處分或在認為適當時交由有關當局處理。

於報告期內，概無發現與童工及強制勞工法例及法規相關的不合規事宜，包括但不限於香港法例第57章《僱傭條例》。

可持續供應鏈

本公司及投資經理主要委聘專業服務提供者以提供風險顧問、業務諮詢及法律顧問服務，並設有清晰和公正的採購程序以遴選專業服務提供者。所有專業服務提供者均按競爭基準進行遴選，遴選時會考慮有關關鍵因素，包括但不限於聲譽、價格、誠信及能力。我們會密切監察彼等所提供服務的素質，確保與議定的合約條款一致。經培訓的僱員將負責參考採購程序及確保妥為實施內部監控。

在遴選服務提供者時，我們會同時考慮道德標準及本公司環境、社會及管治政策。本公司及投資經理將避開該等為公眾所知及曾有與環境、社會及管治有關的重大不合規事宜的服務提供者。實施此常規，我們相信我們的供應鏈在環境與社會風險方面將得到妥善管理，並控制在最低水平。本公司將在可能及適當時間提供給服務提供者有關其環境、社會及管治表現的反饋。本公司及投資經理會密切監察服務提供者，並保留審閱其環境、社會及管治政策及程序以及其環境、社會及管治法規之合規證據的權利。

本公司及投資經理亦鼓勵服務提供者：

- 遵從本公司反欺詐政策；
- 尊重僱員的權利及平等機會；及
- 在業務運營中融入可持續發展原則。

環境、社會及管治報告 (續)

社會責任(續)

可持續供應鏈(續)

本公司按地理區域劃分的活躍供應商數目：

地理位置	2025年活躍 供應商數目	2024年活躍 供應商數目
香港	14	17
中國內地	6	5

本公司及投資經理要求我們的服務提供者對我們的業務資料保密。如有任何與機密資料泄露相關的違約行為，則業務協議將告終止，且本公司及投資經理保留就因違約行為所產生的任何損失採取法律行動的權利。因此，為降低監管風險，本公司及投資經理會密切監察與我們服務提供者的任何環境、社會及管治不合規事宜有關的新聞報道。

負責任投資

由於我們相信負責任投資常規是我們為投資者及股東帶來長期可持續價值的關鍵所在，董事會及投資經理堅持負責任投資。

隨著可持續發展的題目日益成為投資者做策略投資決策時的考慮因素，有清楚跡象顯示負責任投資正獲得廣泛認同。因此，董事會及投資經理切實採取步驟，在作出投資決策時將環境及社會準則納入考慮範疇，並一概不從事可能出於營利而故意違反任何環境或勞工法例的融資活動。

董事會及投資經理審查投資目標時將會做盡職調查流程。尤為重要的是，投資目標不僅須表現出色、發展前景良好，還須履行自身環境、社會及管治責任。在評估投資目標帶來的風險時，董事會及投資經理亦會考慮環境、社會及管治因素。例如，董事會及投資經理會了解投資目標的環境、社會及管治政策並考慮彼等過往是否存在任何重大環境、社會及管治不合規事宜。

雖然我們對被投資公司的業務及經營決策的管控權極有限，但我們仍會密切注視被投資公司履行環境、社會及管治責任的能力。只要時間合適，我們都會參加被投資公司的股東大會以進一步了解彼等的環境、社會及管治政策及表現。倘被投資公司未達到標準，我們可以在大會上就彼等的環境、社會及管治表現提出問題。除以上所述，我們會要求被投資公司及時披露彼等重大的環境、社會及管治不合規事宜並監察彼等與任何環境、社會及管治不合規有關的新聞報道。



社會責任 (續)

負責任投資 (續)

盡職調查流程

本公司及投資經理已實施質量保證。投資經理於考慮投資目標並將其加入本公司投資組合前會進行全面的盡職調查審核、業務前景分析和環境、社會及管治風險評估。我們相信，此舉可確保投資質量，並為我們的投資者及股東帶來價值。

社區投資

本公司及投資經理承認我們在社會中可能存在影響力，因此，我們尋求透過不同方式回饋社會。投資經理鼓勵其僱員參與社區活動並履行彼等的公民義務，例如，在彼等認為合適的任何區域參與志願活動及參與投票以表達彼等的觀點。投資經理也考慮與非政府組織及慈善機構合作，便於其僱員參與志願活動及尋求其他合適參與機會。本公司及投資經理的僱員於2025年投放40小時於社區活動。

我們倡導的核心理念為：

- 展現關愛，為弱勢社群送上希望與支持；
- 鼓勵投資經理的僱員表達憐憫和同情心；
- 培養投資經理的社區意識；及
- 透過教育持續成長。

私隱及數據保護

本公司及投資經理透過將所保留的有限私隱數據適當地存放於安全地方及作出內部監控以嚴格遵守相關私隱法例及法規和合約責任。數據僅可在擁有人同意的情況下使用，並將在擁有人要求時予以刪除。處理私隱資料時，僱員獲指示須審慎行事。

於報告期內，概無發現所提供服務及補救方法涉及私隱事宜的不合規事宜。採納有關常規後，我們亦無收到任何與服務相關的書面投訴。

環境、社會及管治報告 (續)

社會責任(續)

知識產權保護

雖然本公司並不向持分者提供產品或服務，但也不允許所有侵犯知識產權的行為，包括但不限於下載及使用盜版軟件、未經擁有人同意下使用知識產權。

管治

商業道德

本公司及投資經理堅守對誠信和合規的承諾，並已制定各項內部規定及政策，包括但不限於《員工守則》、《證券交易政策》和《舉報政策》。

該等內部規定及政策旨在培育基於嚴格法律及道德標準的職場文化，涵蓋的主要領域包括防範利益衝突及專業無能、保護客戶資產，以及禁止內幕交易及欺詐等不道德活動、遵守香港證券及期貨事務監察委員會頒布的《基金經理操守準則》，以及匯報及處理僱員不當行為和合規的機制。

本公司全體董事及投資經理的全體董事及僱員均須遵守該等內部規定及政策。

反貪污及洗錢

本公司與投資經理已承諾按照反賄賂及反貪污指引所指示，在誠信及問責性方面保持最高的標準。本公司全體董事及投資經理的全體董事及僱員均應按最高的道德、個人及專業準則行事。投資經理強烈鼓勵其僱員舉報任何業務違規及不當行為，並已就此提供舉報渠道及程序。因此，僱員可以用匿名身分提出關注事項，而毋須擔心受到報復。我們嚴格禁止對舉報人進行任何形式的報復。



管治 (續)

反貪污及洗錢 (續)

下表列示於報告期內針對本公司或 CMCIM 及其僱員並已審結的貪污訴訟案件的總數及訴訟結果：

有關貪污並已審結的訴訟案件數目	2025 年	2024 年
針對本公司及 CMCIM	0	0
針對 CMCIM 的僱員	0	0

董事會負責為本公司及投資經理的持份者監察舉報程序的有效性。本公司將於必要時檢討及更新有關程序。董事會亦負責確保就事項進行適當的獨立調查及採取適當的跟進行動。

本公司及投資經理亦致力積極防止洗錢和為恐怖分子籌集資金，並於我們的業務經營中遵守相關司法管轄區有關反洗錢的適用法例及法規。

投資經理的新僱員及本公司新獲委任的董事須於彼等獲聘任或委任後的一個月內參加入職介紹課程，內容包括反貪污政策、香港法例第 571 章《證券及期貨條例》、上市規則等。該等課程乃就僱員及董事的責任及義務而定制。

在整個僱傭期間／任期內，投資經理的僱員及本公司董事將持續接受有關彼等職責的培訓，當中亦包括有關反貪污和反洗錢指引及常規的內外部最新情況。該等培訓可以多種形式進行，包括視頻簡介、內部研討會及網絡研討會。

於報告期內，概無發現與賄賂、勒索、欺詐、貪污和洗錢法例及法規相關的不合規事宜，包括但不限於香港法例第 201 章《防止賄賂條例》及香港法例第 615 章《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例》。

獨立核數師報告

致招商局中國基金有限公司成員
(於香港註冊成立之有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第112頁至159頁的招商局中國基金有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的綜合財務報告，此綜合財務報告包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及附註，包括重要會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，守則適用於公眾利益實體的財務報表審計，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。



關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重大的事項。這個事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這個事項提供單獨的意見。

第三級金融工具的估值

請參閱綜合財務報告附註4及5及附註3的會計政策。

關鍵審計事項

於2025年12月31日，以公平價值列值的金融工具佔 貴集團資產極大部分。歸類為第三級的按公平價值計入損益之金融資產及金融負債的公平價值總額分別為3.82億美元及67萬美元。

管理層委聘了外部估值專家以協助評估 貴集團若干金融工具的估值。 貴集團第三級金融工具的估值乃採用估值方法計量，該方法涉及並非基於可觀察市場數據的重大變數(「不可觀察變數」)。因使用了不可觀察變數，管理層在估值過程中作出了重大判斷及估計。

由於對這等金融工具進行估值所涉及的複雜程度及管理層於釐定估值模型中所用變數時之判斷程度，故我們對第三級金融工具之公平價值的評估識別為關鍵審計事項。

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

我們的審計程序以評估第三級金融工具的估值包括以下內容：

- 就金融工具之估值所設計及實施的關鍵內部監控進行評估；
- 以抽樣方式對第三級金融工具的投資協議進行閱讀，以了解相關投資條款並識別與這等金融工具的估值有關的任何條件；
- 對外部估值專家的資格、能力和客觀性進行評估；
- 在我們的估值專家協助下，以抽樣方式對金融工具的公平價值進行評估，這包括評估 貴集團估值模型的合適性、評估變數的合理性及 貴集團採用的合適性；並進行獨立估值或獨立取得變數，及將我們的估值結果與 貴集團的估值結果進行比較；及
- 參考現行會計準則的要求，對綜合財務報表內之披露的合理性進行評估。

獨立核數師報告 (續)

綜合財務報表及核數師報告以外的資訊

董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內的全部資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重要抵觸或者似乎存在重要錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重要錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告會計準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重要錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止運營，或別無其他實際的替代方案。

董事獲審計委員會協助以履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重要錯誤陳述取得合理保證，並按照香港《公司條例》第405條的規定僅向全體成員出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。本行並不就本行報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。

合理保證是高水準的保證但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重要錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重要。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重要錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重要錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重要錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重要不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重要不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允地反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務單位的財務資訊，計劃及執行集團審計以獲取充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。就集團審計，我們負責審計工作的方向、監督和檢討。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

獨立核數師報告 (續)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪個事項對本期綜合財務報表的審計最為重大，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這個事項，除非法律法規不允許公開披露這個事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是許川愷(執業證書編號：P05551)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師
香港中環
遮打道十號
太子大廈8樓

2026年3月27日



綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 美元	2024年 美元
按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額	6	230,107,998	137,499,663
投資收益	7	19,120,680	17,788,322
其他收益		1,433,158	5,159,948
行政開支		(2,669,108)	(12,112,055)
稅前溢利	9	247,992,728	148,335,878
稅項	12	(58,054,864)	(27,984,564)
本年度溢利		189,937,864	120,351,314
本年度其他全面收益			
其後將不會重新歸類至損益賬的項目			
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額		15,618,405	(12,633,235)
本年度全面收益總額		205,556,269	107,718,079
本年度歸屬於本公司股東的溢利		189,937,864	120,351,314
本年度歸屬於本公司股東的全面收益總額		205,556,269	107,718,079
每股基本盈利	14	1.247	0.790

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 美元	2024年 美元
非流動資產			
按公平價值計入損益之金融資產	15	964,198,129	770,688,567
流動資產			
按公平價值計入損益之金融資產	15	49,688,941	4,964,102
其他應收款及預付款	16	1,582,153	194,801
現金及現金等價物	17	30,194,316	30,946,711
		81,465,410	36,105,614
流動負債			
其他應付款	18	22,553,003	26,541,098
應付稅項	19	718,310	7,272,419
		23,271,313	33,813,517
流動資產淨值		58,194,097	2,292,097
扣除流動負債後的總資產		1,022,392,226	772,980,664
非流動負債			
指定按公平價值計入損益之金融負債	20	2,240,924	1,153,126
遞延稅項	21	185,497,090	124,449,633
		187,738,014	125,602,759
資產淨值		834,654,212	647,377,905
股本及儲備			
股本	23	139,348,785	139,348,785
儲備		64,418,065	48,798,983
保留溢利		630,887,362	459,230,137
歸屬於本公司股東的權益		834,654,212	647,377,905
每股資產淨值	25	5.479	4.250

董事會於2026年3月27日批准及授權發放第112頁至159頁之綜合財務報告並由下述董事代表簽署：

董事
王效釘先生

董事
簡家宜女士



綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	股本 美元	匯兌儲備 美元	普通儲備 美元	保留溢利 美元	歸屬於 本公司股東 的權益 美元
於2024年1月1日結餘	139,348,785	46,508,813	13,677,686	358,404,504	557,939,788
本年度溢利	—	—	—	120,351,314	120,351,314
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額	—	(12,633,235)	—	—	(12,633,235)
本年度全面收益總額	—	(12,633,235)	—	120,351,314	107,718,079
已付之2023年度末期及特別股息(附註13)	—	—	—	(12,186,641)	(12,186,641)
已付之2024年度中期股息(附註13)	—	—	—	(6,093,321)	(6,093,321)
轉撥至普通儲備	—	—	1,245,719	(1,245,719)	—
於2024年12月31日結餘	139,348,785	33,875,578	14,923,405	459,230,137	647,377,905
於2025年1月1日結餘	139,348,785	33,875,578	14,923,405	459,230,137	647,377,905
本年度溢利	—	—	—	189,937,864	189,937,864
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額	—	15,618,405	—	—	15,618,405
本年度全面收益總額	—	15,618,405	—	189,937,864	205,556,269
已付之2024年度末期股息(附註13)	—	—	—	(6,093,321)	(6,093,321)
已付之2025年度中期及特別中期股息(附註13)	—	—	—	(12,186,641)	(12,186,641)
轉撥至普通儲備	—	—	677	(677)	—
於2025年12月31日結餘	139,348,785	49,493,983	14,924,082	630,887,362	834,654,212

普通儲備乃各附屬公司根據中華人民共和國(「中國」)有關法例規定按淨利潤之10%，且提取金額直至其結餘達至註冊資本之50%為止之儲備基金。此外，該項基金不能用作分派。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 美元	2024年 美元
經營活動			
稅前溢利		247,992,728	148,335,878
下列項目的調整：			
利息收入		(509,636)	(608,748)
股權投資之股息收入		(18,611,044)	(17,179,574)
按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額		(230,107,998)	(137,499,663)
出售附屬公司之收益		—	(4,099,814)
營運資金變動前之經營業務現金流量		(1,235,950)	(11,051,921)
出售按公平價值計入損益之金融資產的所得款項		16,147,098	38,693,591
按公平價值計入損益之金融資產的資本返還		677,908	2,803,765
購入按公平價值計入損益之金融資產的款項		(6,402,231)	(5,771,535)
其他應收款及預付款之減少		1,150	19,987
其他應付款之(減少)增加		(3,852,068)	1,572,616
指定按公平價值計入損益之金融負債之減少		(250,133)	(25,759)
經營業務所產生之現金		5,085,774	26,240,744
已收利息		459,065	623,197
已收股息		18,611,044	17,179,574
已付所得稅		(7,261,335)	(2,573,537)
經營業務所產生之現金淨額		16,894,548	41,469,978
融資活動所運用之現金			
已付股息	26	(18,279,962)	(18,279,962)
現金及現金等價物之淨(減少)增加		(1,385,414)	23,190,016
於1月1日之現金及現金等價物		30,946,711	8,627,649
外幣匯兌差額		633,019	(870,954)
於12月31日之現金及現金等價物		30,194,316	30,946,711



綜合財務報告附註

截至2025年12月31日止年度

1. 簡介

招商局中國基金有限公司(「**本公司**」)為一家在香港註冊成立之公眾上市有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點在本年報的公司資料中披露。本公司及其附屬公司統稱為「**本集團**」。

本公司乃為投資控股公司，其附屬公司之業務載於附註28。本集團從日常活動中所獲得的主要收入來源(亦為本集團之收益)為按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額及投資收益。

本公司的功能貨幣為人民幣。為方便綜合財務報告使用者，本綜合財務報告以美元呈列。

2. 採用經修訂香港財務報告準則

本年度已生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度採用之香港財務報告準則之修訂並無對本集團本年度及上年度之財務狀況及表現及／或對本綜合財務報告之披露構成重要影響。

已頒布但未生效之經修訂香港財務報告準則

截至本財務報告簽發日，香港會計師公會已頒布若干新訂或修訂準則，該等新訂或修訂準則尚未於截至2025年12月31日止年度生效，亦未於本財務報告中提前採用。其中，下列發展可能與本集團有關。

香港會計準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具之分類及計量(修訂) ¹
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露 ²

¹ 由2026年1月1日或之後開始之年度生效。

² 由2027年1月1日或之後開始之年度生效。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

2. 採用經修訂香港財務報告準則(續)

已頒布但未生效之經修訂香港財務報告準則(續)

管理層預期採用經修訂香港財務報告準則於可見將來不會對本集團之綜合財務報告構成重要影響，但以下情況除外：

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」

香港財務報告準則第18號替代香港財務報告準則第1號「財務報表之呈列」，旨在提高實體財務報表資料的透明度和可比性。香港財務報告準則第18號生效日期為2027年1月1日，並允許企業提前採用。

除其他變化外，根據香港財務報告準則第18號，實體公司必須在損益表中將所有收益和費用歸入五個類別，即經營、投資、融資、終止經營和所得稅，還需要在財務報表的單一附註中提供有關管理層定義的績效指標的特定披露。

本集團不計劃提前採用香港財務報告準則第18號，目前仍在評估採用該準則的影響。

3. 重要會計政策資料

綜合財務報告乃根據香港會計師公會頒布之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報告而言，倘有關資料可合理預期將會影響主要使用者之決定，則該等資料被視為重要。此外，綜合財務報告還包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)及香港《公司條例》所規定之適用披露事項。

董事在批准本綜合財務報告時，對本集團於可見將來擁有充足資源以持續運營持有合理之預期。因此，他們在擬備本綜合財務報告時繼續採用持續經營作為會計基礎。

誠如下列會計政策所述，綜合財務報告乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具於每個結算日按公平價值計算者除外。



3. 重要會計政策資料 (續)

歷史成本一般是基於為取得貨物及服務所支付的對價的公平價值。

公平價值是於計量日市場參與者之間於有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所付出的價格，而不論該價格是可以直接觀察或利用其他估值方法估算得出。於估算資產或負債的公平價值時，本集團會考慮市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於本綜合財務報告中作計量及／或披露用途的公平價值乃按此基準釐定，惟其計量與公平價值存在若干相似之處但並非公平價值，例如於香港會計準則第36號「資產減值」所用的使用價值除外。

就按公平價值交易的金融工具及於其後期間使用不可觀察變數以計量公平價值的估值方法而言，該估值方法會進行校準，以使估值結果於起初確認時等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公平價值計量乃根據公平價值計量之變數的可觀察程度及變數對公平價值計量的整體重大性劃分為第一級、第二級或第三級，並載述如下：

- 第一級變數是實體於計量日在活躍市場就相同資產或負債所取得的報價(未經調整)；
- 第二級變數是指第一級所包括的報價以外並用於資產或負債的可觀察變數(無論是直接或間接)；及
- 第三級變數是指用於資產或負債的不可觀察變數。

重要會計政策資料如下。

綜合基準

綜合財務報告乃合併本公司及其所控制之實體公司和附屬公司之財務報告。控制權獲確認的情況為當本公司：

- 對被投資公司擁有權力；
- 於來自參與被投資公司的業務的可變回報上承受風險或擁有權利；及
- 擁有使用其權力影響回報的能力。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

綜合基準 (續)

倘事實及情況顯示上述三項控制權因素中的一項或多項出現變化，則本集團將會重新評估是否依然控制被投資公司。

綜合附屬公司將於本集團獲得附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去附屬公司的控制權時終止。具體而言，於年內所收購或出售之附屬公司的收入及開支將自本集團獲得控制權之日直至本集團不再控制附屬公司之日止計入綜合損益及其他全面收益表中。

倘有需要，將對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團所採用的會計政策保持一致。

集團內公司之間的資產與負債、股本權益、收入、開支及與本集團成員公司之間交易相關的現金流將於綜合核算時全數對銷。

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司乃指本集團能夠對其發揮重大影響力之公司。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或共同控制該等政策。

合營公司乃為一項共同安排，對此項安排擁有共同控制權之各方享有當中的淨資產之權利。共同控制權乃按照合約約定對某項安排所共有之控制權，並僅在當相關活動需要享有控制權之各方作出一致同意的決定時才存在。

當於聯營公司或合營公司之投資通過由風險投資機構及類似實體的集團公司持有或間接持有，本集團可選擇按香港財務報告準則第9號以公平價值計量該等於聯營公司及合營公司之投資。



3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具

當集團公司成為金融工具合同條文之訂約方時，金融資產及金融負債將獲確認。所有按正常途徑購買或出售之金融資產乃按交易日為基準作確認及取消確認。按正常途徑購買或出售乃指該等金融資產之購買或出售均按市場規則或慣例於既定時限內予以交付。

金融資產及金融負債從起初便按公平價值計量。直接用於收購或發行金融資產及金融負債之交易成本(按公平價值計入損益之金融資產及指定按公平價值計入損益之金融負債除外)將從起初確認其金融資產及金融負債的公平價值時適當計入。而屬於按公平價值計入損益之金融資產及指定按公平價值計入損益之金融負債的交易成本，則立即在損益賬中確認。

實際利率法是計算相關期間內債務工具之攤銷成本以及分配利息收入之方法。實際利率是在債務工具之預期壽命或(如適用)更短期間內能夠精確計算預計未來現金收入(包括所有到期支付或收取並為實際利率、交易成本及其他溢價或折讓組成部分之費用)貼現值之利率以計算起初確認之賬面淨值。

債務工具之利息收入均按實際利率基準確認，惟其利息收入計入按公平價值計入損益之金融資產的收益或虧損淨額中的按公平價值計入損益之金融資產除外。

金融資產

金融資產之分類及其後計量

符合下列條件之金融資產，於其後將按攤銷成本計量：

- 持有根據業務目標為收取合約現金流的金融資產；及
- 金融資產之合約條款令於特定日期產生之現金流僅為支付本金及未償還本金之利息。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產之分類及其後計量 (續)

符合下列條件之金融資產，於其後將按公平價值計量且計入其他全面收益中：

- 持有根據業務目標為出售及收取合約現金流之金融資產；及
- 金融資產之合約條款令於特定日期產生之現金流僅為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產，於其後將按公平價值計量且計入損益中，惟本集團可以不可撤回地選擇在起初確認金融資產之日期將股權投資的公平價值之其後變動於其他全面收益中呈列，前提是該股權投資並非持作買賣或者並非業務合併交易下買方確認的或然代價，而在該種情況下，股權投資將採用香港財務報告準則第3號「業務合併」的規定。

倘符合下列條件，則金融資產將視為持作買賣：

- 以於短期內出售為其收購之主要目的；或
- 於起初確認時，其為本集團集管理之可識別金融工具組合的一部分，並具有短期套利的近期實際模式；或
- 其為非指定並有效作為對沖工具的衍生工具。

此外，倘可消除或大幅減少會計錯配，本集團可以不可撤回地指定該等按攤銷成本或按公平價值計量且計入其他全面收益之金融資產按公平價值計量且計入損益中。



3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

攤銷成本及利息收入

對於其後按攤銷成本計量之金融資產，其利息收入將以實際利率法予以確認。利息收入將以金融資產的賬面總值並採用實際利率予以計算，惟其後才發生的信貸減值之金融資產除外。就其後才發生信貸減值之金融資產而言，將由下一個報告期起，利息收入會以金融資產的攤銷成本並採用實際利率予以確認。倘已發生信貸減值之金融工具的信貸風險有所好轉，使該金融資產不再發生信貸減值，將由確定資產不再發生信貸減值的報告期開始起，利息收入會以金融資產的賬面總值並採用實際利率予以確認。

按公平價值計入損益之金融資產

並不符合條件按攤銷成本或按公平價值計量且計入其他全面收益或指定按公平價值計量且計入其他全面收益之金融資產，均將按公平價值計量且計入損益中。

按公平價值計入損益之金融資產將於各個結算日按公平價值計量，當中任何的公平價值收益或虧損將於損益中確認。於損益中確認之收益或虧損淨額將不包括自金融資產所賺取的任何股息，但包括自金融資產所賺取的利息，並將計入「按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額」分項中。

金融資產之減值

本集團之金融資產(包括其他應收款和現金及現金等價物)乃根據香港財務報告準則第9號之預期信貸虧損模型進行減值評估。預期信貸虧損之金額將於各個結算日更新，以反映自起初確認以來之信貸風險變動。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產之減值 (續)

存續期預期信貸虧損指於相關工具之預期存續期內所有可能發生之違約事件所導致之預期信貸虧損。相反，12個月期預期信貸虧損指於結算日後的12個月內可能發生之違約事件所預期導致之部分存續期預期信貸虧損。預期信貸虧損將根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估，並將按債務人特有之因素、整體經濟狀況作出調整，同時會評估結算日的當前狀況及預測的未來狀況。

本集團計量之虧損撥備將為相等於12個月期預期信貸虧損，除非信貸風險自起初確認以來大幅增加，在這情況下，本集團則會確認存續期預期信貸虧損。評估應否確認存續期預期信貸虧損乃將基於自起初確認以來發生違約之可能性或風險是否大幅增加。

信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自起初確認以來大幅增加時，本集團將比較金融工具於結算日與於起初確認日期發生違約之風險。在進行有關評估時，本集團會考慮合理有據之定量及定性資料，包括在毋須付出過大成本或努力便可獲得之過往經驗、市場條件、交易對手的財務狀況及其他前瞻性資料。

具體而言，在評估信貸風險是否大幅增加時，會考慮下列資料：

- 金融工具之外部(尚可獲得)或內部信貸評級實際或預期顯著惡化；
- 債務人之經營業績實際或預期明顯轉差。

不論上述評估結果如何，本集團將假定當合約付款逾期超過30天，則信貸風險乃自起初確認以來便大幅增加，除非本集團擁有合理有據之資料否定則作別論。



3. 重要會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產之減值(續)

信貸風險大幅增加(續)

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期被確定為具低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自起初確認以來並無顯著增加。倘i)其違約風險低；ii)借款人有強大能力於短期內履行其合約現金流的責任；及iii)在較長期的經濟及業務條件存在不利變動下，惟將未必削弱借款人履行其合約現金流責任的能力，則債務工具會被確定為具低信貸風險。當債務工具的內部或外部信貸評級按全球所理解的定義屬於「投資級別」，則本集團會視該債務工具為具低信貸風險。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準之成效，並於適當時作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前識別出信貸風險的顯著增加。

違約之定義

本集團認為，違約乃於有關工具逾期超過90天時發生，除非本集團擁有合理有據之資料顯示一項更滯後之違約標準更為合適，則作別論。

已發生信貸減值之金融資產

本集團認為當發生一項或多項對金融資產之估計未來現金流有不利影響的事件時，金融資產便發生信貸減值。金融資產發生信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約)；或
- (c) 金融資產的發行人將可能陷入破產或其他財務重組。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產之減值 (續)

撤銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的預期時（例如交易對手已遭清盤或進入破產程序），本集團會撤銷該項金融資產。所撤銷的金融資產可能仍在根據本集團的收回程序實施強制執行中，如需要會聽取法律意見。撤銷構成一項終止確認事件。任何後續的款項收回將於損益中確認。

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率（即違約時的損失程度）及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於歷史數據及毋須付出過大成本及努力便可獲得之前瞻性資料。預期信貸虧損之估計反映並無偏頗及概率加權數額，該金額乃根據加權之各自違約風險釐定。

預期信貸虧損乃為根據合約應付予本集團的所有合約現金流與本集團預期收取並按起初確認時所釐定的實際利率貼現的所有現金流之估計差額。

利息收入將按金融資產的總賬面值計算，倘金融資產之信貸須減值，則利息收入將按金融資產的攤銷成本計算。

本集團將通過調整所有金融工具的賬面值於損益中來確認該等項目之減值收益或虧損。



3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

僅當從金融資產收取現金流之合約權利屆滿，或金融資產被轉讓及本集團已轉讓該項金融資產擁有權之絕大部分風險及報酬至另一實體時，有關金融資產才被終止確認。倘本集團既無轉讓亦無保留擁有權之絕大部分風險及報酬並繼續控制已轉讓資產，則本集團將確認其於該資產的保留權益以及就其可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及報酬，則本集團可繼續確認金融資產，亦可就已收取之所得款項確認已抵押借貸。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該項資產之賬面值與已收及應收代價的總和之差額，將於損益賬中確認。

金融負債及股本工具

債務及股本之分類

由集團公司發行之債務及股本工具乃根據所訂立之合同的實質安排與金融負債及股本工具之定義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具是證明任何在扣除所有負債後享有實體公司剩餘資產權益的合約。本集團發行之股本工具乃按已收款項並扣除直接發行成本後確認。

金融負債

所有金融負債於其後以實際利率法並按攤銷成本計量或按公平價值計入損益計量。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融負債 (續)

指定按公平價值計入損益之金融負債

如屬以下情況，金融負債從起初確認時便可指定按公平價值計入損益：

- 有關指定會消除或大幅減低計量值或確認可能會出現不一致之情況；或
- 該金融負債組成一組金融資產或金融負債或兩者的部分，並根據本集團明文記載的風險管理或投資策略所管理，其表現以公平價值基準衡量，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 屬於內含一種或以上嵌入式衍生工具之合約的部分，而香港財務報告準則第9號允許整份合併合約(資產或負債)可指定按公平價值計入損益。

就指定按公平價值計入損益之金融負債而言，由於金融負債的信貨風險變動而導致的公平價值變動將在其他全面收益中確認，惟倘在其他全面收益中確認該等負債的信貨風險變動之影響會在損益賬中產生或擴大會計錯配，則作別論。已於其他全面收益中確認的並由於金融負債的信貨風險而導致的公平價值變動，於其後將不會重新歸類至損益賬，而相關變動將於終止確認金融負債時轉移至保留溢利中。

按攤銷成本之金融負債

金融負債包括其他應付款其後將以實際利率法並按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

當及僅當有關合約所訂明的責任已被履行、取消或屆滿時，本集團才終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付和應付代價間之差額將於損益賬中確認。



3. 重要會計政策資料 (續)

外幣換算

於編製本集團各個別實體公司之財務報表時，倘進行交易的貨幣與該實體公司之功能貨幣不同(外幣)，乃按交易日期適用之匯率換算。於每個結算日，以外幣列值之貨幣性項目乃按該日適用之匯率重新換算。以外幣列值並按公平價值計量之非貨幣性項目乃按釐定公平價值當日適用之匯率重新換算。以外幣列值並按歷史成本計量之非貨幣性項目則不予重新換算。

貨幣性項目的結算及重新換算之匯兌差額乃於產生期內於損益賬中確認。

就呈列綜合財務報告而言，本集團業務之資產與負債乃按每個結算日之匯率換算為本集團之呈報貨幣(即美元)列示。收支項目乃按期內之平均匯率進行換算，但如在該期間匯率大幅波動，則會使用交易日期的匯率。所產生之匯兌差額(如有)乃於其他全面收益中確認，並於股本權益之匯兌儲備內累計及其後不會重新歸類至損益賬。

稅項

所得稅開支指本期應付稅項及遞延稅項開支之總和。

本期應付稅項乃按年度內應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益及其他全面收益表中所報之稅前溢利會有所不同，此乃由於其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支及從未課稅或扣稅之項目。本集團以結算日當天已生效或實質上已生效的稅率計算當時稅項負債。

遞延稅項是就綜合財務報告內資產及負債之賬面值與用於計算應課稅溢利之相應稅基的暫時性差異來確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差異來確認，而遞延稅項資產乃通常會按所有可扣稅暫時性差異可能出現可用作抵扣該等可扣稅暫時性差異之應課稅溢利時確認。於一項交易中及在起初確認(業務合併除外)資產及負債而引致之暫時性差異，但既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利和在交易時不會產生同等的應課稅及可扣稅暫時性差異，則不會確認為遞延稅項資產及遞延稅項負債。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

3. 重要會計政策資料 (續)

稅項 (續)

遞延稅項負債乃按因投資於附屬公司而引致之應課稅暫時性差異而確認，惟若本集團作為母公司可控制暫時性差異的撥回及暫時性差異應未必於可見將來撥回除外。遞延稅項資產乃因該等投資引致的可扣稅暫時性差異，並僅於可能出現足夠應課稅溢利以用作抵扣該等暫時性差異及預期於可見將來撥回之時確認。

遞延稅項資產之賬面值於每個結算日作檢討，並在不大可能有足夠應課稅溢利讓全部或部分資產得以收回時作出調減。

遞延稅項資產及負債乃按預計於清償負債或變現資產期間的適用稅率計量，而稅率乃根據於結算日之前已經頒布或實質上已經頒布的稅率(及稅法)。遞延稅項負債及資產的計量，反映了本集團預計於結算日收回或清償其資產及負債的賬面值所引致的稅務後果。

當有合法執行權利許可將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關就同一應課稅公司徵收之所得稅有關時，則遞延稅項資產及負債將互相沖銷。

本期及遞延稅項乃於損益賬中確認，惟倘本期及遞延稅項涉及在其他全面收益中確認或在股本權益中直接確認的項目則除外。在此情況下，本期及遞延稅項會在其他全面收益中確認，或在股本權益中直接確認。



4. 估計不確定的主要來源

以下之重要假設是關於未來及於結算日的其他估計不確定的主要來源，該等重要假設可使資產的賬面值於下一個會計年度發生重大調整風險：

按公平價值計入損益之金融資產及指定按公平價值計入損益之金融負債的公平價值

依附註5、15及20中的說明，本集團選用適當的估值方法為沒有活躍市場報價的金融工具確定價值，而該等估值方法也為市場從業者普遍採用。非上市並按公平價值計入損益之金融資產及指定按公平價值計入損益之金融負債的公平價值是根據普遍採用的公認定價模型來確定。在盡可能的情況下，該等模型只使用市場數據，但管理層仍需對如被投資公司的特定風險及市場流通性折讓等因素進行估計。就上述因素所作出的假設若發生變動，金融工具之公平價值的估計將受到影響。由於所賦予金融資產及負債的價值僅根據可獲得的信息及專業判斷，因此不能表示該等價值最終會得到實現，並須待有關資產出售時及取決於出售當時的情況，方可實現價值。

5. 金融工具

金融工具類別

	2025年 美元	2024年 美元
金融資產		
按公平價值計入損益	1,013,887,070	775,652,669
按攤銷成本	31,748,788	31,112,680
金融負債		
按攤銷成本	2,896,051	6,993,848
指定按公平價值計入損益	2,240,924	1,153,126

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

5. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括按公平價值計入損益之金融資產、其他應收款、現金及現金等價物、其他應付款及指定按公平價值計入損益之金融負債。該等金融工具詳情於各附註中披露。與該等金融工具有關之風險包括市場風險(含貨幣風險、利率風險和價格風險)、信貸風險及流動性風險。如何降低該等風險之政策載列下文。本集團管理及監控該等風險以確保適當的措施能夠及時和有效地採用。

市場風險

貨幣風險

本集團從事若干帶有外幣風險的交易活動。相關賬目包括以實體公司功能貨幣以外的貨幣(外幣)列值的其他應收款、現金及現金等價物及其他應付款，因此會面對匯率波動風險。

本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將監察外幣兌換風險，並於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

於本報告日期，本集團的外幣貨幣性資產及貨幣性負債之賬面值列示如下：

	2025年 美元	2024年 美元
貨幣性資產		
美元	13,054,782	6,251,842
港元	2,123,820	9,355,625
貨幣性負債		
美元	5,074,690	8,051,065
港元	53,348	68,537



5. 金融工具(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

外幣敏感度

本集團的貨幣風險，如果人民幣兌換美元的匯率升值／貶值5%，本集團之年度稅後業績及權益將會減少／增加400,000美元(2024年：90,000美元)。如果人民幣兌換港元的匯率升值／貶值5%，本集團之年度稅後業績及權益將會減少／增加104,000美元(2024年：466,000美元)。

管理層認為，由於年底風險並不反映年內的風險，故敏感度分析並不代表固有外幣風險。

利率風險

由於本集團持有之固定息率金融資產乃按攤銷成本計量，因此不存在重要公平價值利率風險。本集團因持有受利率變動影響之計息金融資產(主要為依據市場利率的短期銀行存款)而面對現金流利率風險。

於2025年12月31日，計息及可按要求提取之銀行結餘金額為9,711,842美元(2024年：無)。由於現行市場利率較低，本集團認為整體利率風險並不重大。

利率敏感度

由於本集團認為於結算日影響輕微，因此無提供現金流利率風險敏感度分析。

綜合財務報告附註(續)

截至2025年12月31日止年度

5. 金融工具(續)

市場風險(續)

價格風險

由於在附註15披露的投資及在附註20披露的金融負債是以公平價值計入損益，故此本集團面對價格風險。

價格敏感度

下文之敏感度分析乃根據於結算日所面對之價格風險釐定。

倘上市股票之市場購入價格上漲／下降20%(2024年：20%)，本集團之年度稅後業績將增加／減少97,090,000美元(2024年：70,051,000美元)，主要是由於本集團持有之上市股權投資的公平價值變動所致。

倘除上市股票外之投資之公平價值上漲／下降20%(2024年：20%)，本集團之年度稅後業績將增加／減少62,569,000美元(2024年：57,397,000美元)，主要是由於本集團持有之投資的公平價值變動所致。

管理層認為，由於年底風險並不反映年內的風險，故敏感度分析並不代表價格風險。

信貸風險及減值評估

信貸風險指交易對手違反合約責任，導致本集團出現財務損失之風險。

本集團之主要金融資產為按公平價值計入損益之金融資產、其他應收款和現金及現金等價物。

本集團根據預期信貸虧損模型對金融資產進行減值評估。本集團之信貸風險管理、最大信貸風險敞口及相關減值評估的信息，如適用，概述如下：

雖然現金及現金等價物集中於若干交易對手，但因為交易對手均為國際信貸評級機構給予良好信貸評級的銀行，使流動資金的信貸風險有限，因此管理層認為本集團對該等銀行的信貸風險有限，於是按12個月期預期信貸虧損基準進行評估。管理層認為，12個月期預期信貸虧損結餘並不重大。



5. 金融工具 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

為了內部信貸風險管理，本集團利用逾期資料及可用之債務人的財務背景來評估金額為1,554,472美元(2024年：165,969美元)之其他應收款的信貸風險是否自起初確認以來顯著增加。由於此為未逾期之結餘，本集團認為此結餘之信貸風險自起初確認以來並無顯著變動，於是按12個月期預期信貸虧損基準進行評估。管理層認為，12個月期預期信貸虧損結餘並不重大。

下表詳細列出本集團之金融資產的信貸風險敞口，該等金融資產須進行預期信貸虧損評估：

	附註	外部 信貸評級	12個月期或 存續期預期 信貸虧損	2025 賬面總額 美元	2024 賬面總額 美元
現金及現金等價物	17	A	12個月期預期 信貸虧損	30,194,316	30,946,711
其他應收款	16	不適用	12個月期預期 信貸虧損	1,554,472	165,969

本集團之信貸風險均集中於中國地區。

流動性風險

流動性風險指本集團於金融負債到期時未能履行其償付責任之風險。本集團透過持續監察預測及實際現金流並維持充足之儲備以管理流動性風險。

本集團業務所需資金的主要來源是內部產生之現金流。本集團會定期檢討資金狀況，確保備有足夠財政資源履行其財務責任。

本集團之金融負債主要是指應付管理費及與次級參與協議相關之指定按公平價值計入損益之金融負債。除指定按公平價值計入損益之金融負債是待出售相應投資才支付外，其他該等金融負債均為免息及屬按期即付。管理層認為，本集團的流動性風險並不重大。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

5. 金融工具 (續)

金融工具之公平價值計量

按經常性基準並以公平價值計量之本集團金融資產及金融負債的公平價值

本集團大部分的金融資產及金融負債均於結算日按公平價值計量。下表提供如何釐定該等金融資產及金融負債之公平價值的資料(特別是所使用的估值方法及變數)，以及提供根據公平價值計量之變數的可觀察程度所劃分之公平價值級別水平(第一至三級)的資料。

金融資產	2025年 12月31日 美元	2024年 12月31日 美元	公平價值 級別	估值方法	重大不可觀察 的變數	2025年 12月31日範圍	2024年 12月31日範圍	不可觀察的 變數與公平價值 之關係	2025年	2024年
									12月31日 如不可觀察的 變數增加/ 減少10%, 資產之公平 價值之 增加(+)/ 減少(-)(註2) 美元	12月31日 如不可觀察的 變數增加/ 減少10%, 資產之公平 價值之 增加(+)/ 減少(-)(註2) 美元
按公平價值計入損益之金融資產										
上市股票(註1)	444,877,624	352,071,881	第一級	活躍市場之購入報價	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於禁售期內之上市股票(註1)	186,990,244	70,720,956	第二級	活躍市場之購入報價 及調整缺乏市場 流通性	-缺乏市場流通性 之折讓率	4.4%	9.1%-13.9%	折讓率越高， 公平價值越低	-858,000/ +858,000	-1,817,000/ +1,817,000
股票(包括於全國中小企業股份 轉讓系統(新三板)交易之股票 及非上市股票)、非上市優先權益 及可參與優先單位(註1)	305,030,693	287,967,026	第三級	市場可資比較公司	-盈利倍數 -收入倍數 -賬面值倍數 -研發費用倍數 -資產管理規模倍數	20.7x 2.1x - 29.2x 0.9x - 6.2x 20.2x 0.01x	25.7x - 37.4x 1.6x - 5.9x 0.9x - 6.9x 11.3x 0.01x	倍數越高， 公平價值越高	+18,635,000/ -18,635,000	+17,924,000/ -17,924,000
					-缺乏市場流通性及 特定風險之折讓率	46.5%	50.1%	折讓率越高， 公平價值越低	-3,296,000/ +3,296,000	-9,531,000/ +9,531,000
非上市權益(註1)	39,524,528	49,542,806	第三級	資產淨值	-相關投資的資產淨值	不適用	不適用	資產淨值越高， 公平價值越高	+3,952,000/ -3,952,000	+4,425,000/ -4,425,000
非上市股票及非上市優先權益(註1)	37,463,981	15,350,000	第三級	含折讓/溢價之 最近期交易價	-對交易價後事件/ 改變作出的折讓/ 溢價	0%	0%	折讓/溢價越高， 公平價值越低/高	+3,746,000/ -3,746,000	+1,535,000/ -1,535,000
年末結餘	1,013,887,070	775,652,669								



5. 金融工具(續)

金融工具之公平價值計量(續)

按經常性基準並以公平價值計量之本集團金融資產及金融負債的公平價值(續)

註1：按公平價值計入損益之金融資產乃該等投資以公平價值計量及其後之公平價值的收益或虧損於損益中確認。

註2：此為如果不可觀察的變數增加/減少10%而其他所有可變因素維持不變，該等金融資產之公平價值之增加(+)/減少(-)金額。

註3：金融負債之分析載於附註20。

董事認為於年末以攤銷成本列入綜合財務報告內之金融資產及金融負債的賬面值與其公平價值相若。

	第一級 美元	第二級 美元	第三級 美元	2025年 總額 美元
按公平價值計入損益之金融資產	444,877,624	186,990,244	382,019,202	1,013,887,070
指定按公平價值計入損益之 金融負債	390,137	1,182,227	668,560	2,240,924

	第一級 美元	第二級 美元	第三級 美元	2024年 總額 美元
按公平價值計入損益之金融資產	352,071,881	70,720,956	352,859,832	775,652,669
指定按公平價值計入損益之 金融負債	120,044	330,762	702,320	1,153,126

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

5. 金融工具(續)

金融工具之公平價值計量(續)

按經常性基準並以公平價值計量之本集團金融資產及金融負債的公平價值(續)

第三級公平價值計量的金融資產之對照：

	按公平價值 計入損益 之金融資產 美元
於2024年1月1日結餘	420,992,681
由第三級轉移至第二級	(57,127,721)
於損益賬確認之收益	34,670,341
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額	(4,178,113)
出售	(38,693,591)
資本返還	(2,803,765)
於2024年12月31日結餘	352,859,832
於2025年1月1日結餘	352,859,832
由第三級轉移至第二級	(131,181,382)
於損益賬確認之收益	148,636,866
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額	6,371,516
購買	6,402,231
出售	(391,953)
資本返還	(677,908)
於2025年12月31日結餘	382,019,202

在損益賬內的總收益之中，金額148,636,866美元之收益(2024年：34,670,341美元)乃與於本年末被歸類為第三級別之按公平價值計入損益之金融資產有關。按公平價值計入損益之金融資產的公平價值盈虧已包括在「按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額」之中。公平價值計量級別之間的轉移在事件發生之日或導致轉移的情況發生變化時予以確認。



5. 金融工具 (續)

金融工具之公平價值計量 (續)

按經常性基準並以公平價值計量之本集團金融資產及金融負債的公平價值 (續)

第三級公平價值計量的金融負債之對照：

	指定按 公平價值 計入損益 之金融負債 美元
於2024年1月1日結餘	974,107
由第三級轉移至第二級	(256,386)
公平價值變動	(15,401)
於2024年12月31日結餘	702,320
於2025年1月1日結餘	702,320
由第三級轉移至第二級	(221,412)
贖回	(15,859)
公平價值變動	203,511
於2025年12月31日結餘	668,560

公平價值計量及估值程序

公平價值計量之指引已予採用，以定期評估資產之公平價值。上市投資之公平價值按相關證券交易所所提供之市場購入報價釐定，於新三板上市除外。於禁售期內之上市投資之公平價值按相關證券交易所所提供之市場購入報價及調整缺乏市場流通性後釐定。若干非上市投資之公平價值按乃經參考其最近期交易價釐定。對於未有最近期交易的非上市投資及在新三板上市的投資，其公平價值乃按照由獨立估值師每半年作出之估值而釐定。公平價值乃基於相關情況下所獲得的最可靠信息而釐定，並包括因缺乏市場流通性而作出的適當風險調整。在釐定此等投資的公平價值時考慮的因素將包括於證券交易所上市的可資比較公司之市場倍數以及根據市場的折讓、貼現率資料。獨立估值師所編製的估值報告乃每半年一次並向管理層匯報及由其審閱。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

6. 按公平價值計入損益之金融資產的收益淨額

以下為截至2025年12月31日止年度本集團之投資的收益(虧損)淨額之分析。已實現收益(虧損)乃指金融工具於本年初或本年度購買日期與出售日期之間的公平價值差額，而未實現收益(虧損)乃指本集團於本年末所持金融工具之年內公平價值變動：

	2025年 美元	2024年 美元
按公平價值計入損益之金融資產的收益(虧損)淨額		
上市投資		
已實現	2,882,675	—
未實現	174,647,280	102,269,061
非上市投資		
已實現	3,341	(92,282)
未實現	52,574,702	35,322,884
總額	230,107,998	137,499,663

7. 投資收益

	2025年 美元	2024年 美元
銀行存款利息收入	509,636	608,748
按公平價值計入損益之金融資產之股息收入		
上市股權投資	15,549,999	15,431,368
非上市股權投資	3,061,045	1,748,206
	18,611,044	17,179,574
總額	19,120,680	17,788,322



綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

7. 投資收益 (續)

來自金融資產的投資收益按資產類別分析如下：

	2025年 美元	2024年 美元
按攤銷成本計量之金融資產之利息收入	509,636	608,748
按公平價值計入損益之金融資產之股息收入	18,611,044	17,179,574
總額	19,120,680	17,788,322

8. 分部資料

本集團根據載有主要經營決策者為分配資源及評估表現而匯報的資料所劃分的呈報分部如下：

- (a) 金融服務：從事於金融服務活動的被投資公司；
- (b) 文化傳媒及消費：從事於文化傳媒及消費活動的被投資公司；及
- (c) 資訊科技：從事於資訊科技活動的被投資公司。

本集團也投資於製造、能源及資源及醫療項目(2024年：製造、能源及資源及醫療項目)，而此等分部於本年度及上年度並不符合呈報分部的量化條件。因此，此等分部於本年度歸類為「其他」項下。

有關以上分部之資料呈報如下。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

8. 分部資料 (續)

本集團於本年度的呈報及經營分部分析如下。

截至2025年12月31日止年度

	呈報分部			呈報分部 總額 美元	其他 美元	總額 美元
	金融服務 美元	文化傳媒 及消費 美元	資訊科技 美元			
按公平價值計入損益之 金融資產的收益(虧損)淨額	65,358,822	(8,657,255)	169,945,832	226,647,399	3,460,599	230,107,998
按公平價值計入損益之 金融資產的股息收入	16,953,701	1,426,666	230,677	18,611,044	—	18,611,044
其他收益	—	1,587,021	—	1,587,021	—	1,587,021
分部溢利(虧損)	82,312,523	(5,643,568)	170,176,509	246,845,464	3,460,599	250,306,063
未分配項目：						
—行政開支						(2,669,108)
—銀行存款利息收入						509,636
—其他虧損						(153,863)
稅前溢利						247,992,728

截至2024年12月31日止年度

	呈報分部			呈報分部 總額 美元	其他 美元	總額 美元
	金融服務 美元	文化傳媒 及消費 美元	資訊科技 美元			
按公平價值計入損益之 金融資產的收益(虧損)淨額	97,866,966	9,439,921	30,919,792	138,226,679	(727,016)	137,499,663
按公平價值計入損益之 金融資產的股息收入	15,310,581	1,651,634	217,359	17,179,574	—	17,179,574
其他收益	—	1,290,177	—	1,290,177	—	1,290,177
分部溢利(虧損)	113,177,547	12,381,732	31,137,151	156,696,430	(727,016)	155,969,414
未分配項目：						
—行政開支						(12,112,055)
—銀行存款利息收入						608,748
—其他收益						3,869,771
稅前溢利						148,335,878



8. 分部資料(續)

分部溢利(虧損)是指各分部的按公平價值計入損益之金融資產的收益(虧損)淨額、相應的股息收入及其他收益，當中並無攤分中央行政開支(包括支付予招商局中國投資管理有限公司(「投資經理」)之費用)、銀行存款利息收入及若干其他(虧損)收益。此乃呈報予主要經營決策者以評估不同分部的表現及資源分配的基礎。由於分部收益(即投資收益)已計入分部溢利(虧損)，因此無另行披露。

以下是本集團按呈報及經營分部分析之資產及負債：

	2025年 美元	2024年 美元
分部資產		
金融服務	546,423,904	473,715,575
文化傳媒及消費	41,150,658	51,369,555
資訊科技	409,359,403	239,344,269
呈報分部資產總額	996,933,965	764,429,399
其他	16,953,105	11,223,270
未分配項目	31,776,469	31,141,512
綜合資產	1,045,663,539	806,794,181
分部負債		
金融服務	52,549	70,971
文化傳媒及消費	13,542	60,916
資訊科技	2,093,380	951,004
呈報分部負債總額	2,159,471	1,082,891
其他	81,453	70,235
未分配項目	208,768,403	158,263,150
綜合負債	211,009,327	159,416,276

為監察分部表現及分配資源於不同分部：

除了非呈報分部資產、若干其他應收款及預付款、現金及現金等價物外，所有資產均分配於呈報分部。此外，除了非呈報分部負債、若干其他應付款、本期及遞延稅項負債外，所有負債均分配於呈報分部。

於本年內，本集團主要業務為投資於在中國經營主要業務的公司，因此並無呈列與投資活動相關的地區資料。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

9. 稅前溢利

	2025年 美元	2024年 美元
稅前溢利已扣除：		
核數師酬金	182,316	175,265
匯兌淨虧損	153,862	230,097
投資經理管理費(附註27(a))	1,274,722	10,673,598
董事袍金	213,358	220,319

10. 董事薪酬

本集團並無主要行政人員，而董事袍金已支付或將會支付予以下13位董事(2024年：11位)：

	2025年 美元	2024年 美元
執行董事：		
王效釘先生	—	—
簡家宜女士(註a)	—	—
	—	-

10. 董事薪酬 (續)

	2025年 美元	2024年 美元
非執行董事：		
周星先生	—	—
柯世鋒先生	30,856	30,742
姚望女士#	—	不適用
鄒傳先生#	—	不適用
張日忠先生*	—	—
謝如傑先生*	23,079	30,742
	53,935	61,484
獨立非執行董事兼審計委員會主席：		
曾華光先生	35,999	35,867
獨立非執行董事：		
厲放博士	30,856	30,742
宮少林博士	30,856	30,742
Michael Charles VITERI 先生	30,856	30,742
朱琦先生	30,856	30,742
	123,424	122,968
總額	213,358	220,319

* 於2025年度辭任非執行董事。

於2025年度獲委任之非執行董事。

註：

- (a) 簡家宜女士間接擁有投資經理之實益權益，該公司於2024年12月17日與本公司一份為期6個月並從2025年1月1日起生效的臨時投資管理協議。於2025年6月20日，本公司再與投資經理簽訂補充協議，以延長重新委任投資經理之期限至2025年12月31日。有關現有投資管理協議之詳情，包括委任期限、服務範圍及報酬，已載於本公司2024年12月17日及2025年6月20日刊發之公告中。已支付或應支付予投資經理的管理費金額於綜合財務報告附註27披露。
- (b) 上文所示執行董事、非執行董事及獨立非執行董事之酬金為就彼等根據服務合約並作為本公司董事提供服務之報酬。
- (c) 於本年度及上年度上述董事概無根據任何安排使其放棄或同意放棄收取任何薪酬。
- (d) 於本年度及上年度概無任何作為誘使上述董事加盟本公司及補償其因失去與管理本集團事務相關之董事職位之款項金額。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

11. 僱員酬金

本集團首五名(2024年：首五名)收取最高酬金之人士均為本公司之董事，其酬金詳載於上文附註10內。

12. 稅項

本年內稅項計提包括：

	2025年 美元	2024年 美元
本公司及其附屬公司		
本期稅項：		
中國之企業所得稅	(288,258)	(4,823,104)
已分配利潤之預提所得稅	(360,539)	(2,814,548)
遞延稅項(附註21)		
本年度	(57,406,067)	(20,346,912)
總額	(58,054,864)	(27,984,564)

由於本公司及其附屬公司並無應課稅溢利，因此在年度內未有為香港稅項作出準備。中國企業所得稅項乃根據相應地區當時適用之稅率計算。

根據中國企業所得稅法，自2008年1月1日起，國內附屬公司從溢利中宣派股息須繳納預提所得稅。國內附屬公司之保留溢利的暫時性差異，已於綜合財務報告中作出遞延稅項準備。



綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

12. 稅項 (續)

綜合損益及其他全面收益表中除稅前溢利與本年度之所得稅項(計提)回撥對照如下：

	2025年 美元	2024年 美元
稅前溢利	247,992,728	148,335,878
以當地所得稅率 25% (2024年：25%) 計算之稅項(註)	(61,998,182)	(37,083,969)
評定應課稅溢利時不可扣減的開支對稅項之影響	(193,616)	(3,452,962)
評定應課稅溢利時毋須徵稅的收入對稅項之影響	4,572,952	6,350,475
未予以確認之稅務虧損對稅項之影響	(640,968)	(1,214,594)
未予以確認之稅務虧損之使用	606,368	374,064
國內附屬公司未分配利潤之預提所得稅	(7,494,547)	(31,714)
已分配利潤之預提所得稅	(360,539)	(2,814,548)
本公司及其附屬公司在中國其他地區經營之稅率差異之稅項影響	7,741,571	9,870,148
以前年度(準備不足)超額準備	(287,903)	18,536
稅項	(58,054,864)	(27,984,564)

註：所使用之當地稅率(即適用於本公司於國內之主要附屬公司的中國企業所得稅率)乃本集團之主要投資所處之地區之稅率。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

13. 股息

於結算日後，董事會建議截至2025年12月31日止年度之末期股息為每股5美分(2024年：每股4美分)及特別股息為每股20美分(2024年：無)，即合共38,083,253美元，此建議有待應屆股東周年大會上由股東批准。

截至2025年12月31日止年度的中期股息每股4美分(2024年：每股4美分)及特別中期股息為每股4美分(2024年：無)，合共每股8美分(2024年：每股4美分)，即合共12,186,641美元(2024年：6,093,321美元)已於2025年11月7日(2024年：2024年11月8日)以現金支付。截至2025年12月31日止年度(2024年：截至2024年12月31日止年度)之全年股息將為每股33美分(2024年：8美分)，總額為50,269,894美元(2024年：12,186,641美元)。

截至2024年12月31日止年度(2024年：截至2023年12月31日止年度)之末期股息6,093,321美元(2024年：末期及特別股息12,186,641美元)已於2025年7月25日(2024年：2024年7月26日)以現金支付。

14. 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據下列資料計算：

	2025年	2024年
用作計算每股基本盈利之盈利(美元)	189,937,864	120,351,314
用作計算每股基本盈利之普通股數目	152,333,013	152,333,013
每股基本盈利(美元)	1.247	0.790

由於本年度末及上年度末均沒有潛在普通股股份發行，所以本年度及上年度並無每股攤薄盈利呈列。



15. 按公平價值計入損益之金融資產

	2025年 美元	2024年 美元
按公平價值計入損益之股票及債券：		
— 於中國上市的股票(註a)	379,272,018	348,569,986
— 於香港上市的股票(註a)	42,534,295	3,501,895
— 於美國上市的股票(註a)	23,071,311	—
— 於禁售期內之中國上市的股票(註a)	186,990,244	—
— 於禁售期內之香港上市的股票(註a)	—	42,610,956
— 於禁售期內之美國上市的股票(註a)	—	28,110,000
— 於新三板上市的股票(註a)	988,789	1,035,001
— 非上市股票(註b及c)	342,150,413	306,007,407
— 非上市可參與優先單位(註b)	38,880,000	40,520,000
— 非上市債務投資(註b)	—	5,297,424
總額	1,013,887,070	775,652,669
按呈報目的而分析如下：		
流動資產	49,688,941	4,964,102
非流動資產	964,198,129	770,688,567
總額	1,013,887,070	775,652,669

註：

- (a) 上市股票乃為本集團所持有之招商銀行股份有限公司、科大訊飛股份有限公司、訊飛醫療科技股份有限公司及Pony AI Inc.(小馬智行)權益，其公平價值乃按相關證券交易所所提供之市場購入報價而釐定。於禁售期內之中國上市股票為本集團所持有具限售條件的影石創新科技股份有限公司權益，其公平價值乃按相關證券交易所所提供之市場購入報價及調整缺乏市場流通性後而釐定。對於在新三板上市的股票，即武漢日新科技股份有限公司，其公平價值乃按照由與本集團無關連的獨立估值師作出之估值而釐定。公平價值乃基於相關情況下所獲得的最可靠信息而釐定，並包括因缺乏市場流通性而作出的適當風險調整。在釐定此等投資的公平價值時也考慮的因素包括於證券交易所上市的可資比較公司之市場倍數。有關估值方法的進一步詳情，請參閱綜合財務報告附註5。
- (b) 於2025年12月31日，經參考最近期交易價後而釐定的非上市股票投資之公平價值為37,463,981美元(2024年：15,350,000美元)。對於其他非上市投資，其公平價值乃按照由與本集團無關連的獨立估值師作出之估值(包括資產淨值)而釐定。公平價值乃基於相關情況下所獲得的最可靠信息而釐定，並包括因缺乏市場流通性而作出的適當風險調整。在釐定此等投資的公平價值時也考慮的因素包括於證券交易所上市的可資比較公司之市場倍數及/或最近期所獲得的被投資公司之財務表現或財務狀況的信息。
- (c) 於2024年12月31日，包括在非上市股票投資內的388,612美元為於一家聯營公司之投資。管理層不選擇此項聯營公司投資以權益法入賬，並將其確認為按公平價值計入損益之金融資產。於2025年12月31日，本集團無聯營公司之投資。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

15. 按公平價值計入損益之金融資產(續)

以下為本集團於2025年12月31日及2024年12月31日所有價值超過本集團資產總值5%的投資並為本集團的十大投資詳情。

截至2025年12月31日止年度

被投資公司名稱	業務性質	佔被投資公司的資本比例	投資成本 百萬美元	賬面值 百萬美元	本年度已收 股息/分配 百萬美元	投資佔本集團 於結算日 資產淨值的 百分比
招商銀行股份有限公司	銀行	0.22%	19.79	331	15.44	39.61%
中誠信託有限責任公司	信託管理	6.94%	50.49	188	1.43	22.54%
影石創新科技股份有限公司	全景影像產品	1.46%	4.27	187	無	22.40%
科大訊飛股份有限公司	智能語音技術	0.29%	18.83	49	0.09	5.83%
訊飛醫療科技股份有限公司	人工智能醫療	3.51%	20.01	43	無	5.10%
NBA China, L.P.	體育營銷	1% 可參與 優先單位	0.00	39	3.01	4.66%
中建投租賃股份有限公司	融資租賃	4.98%	38.78	27	無	3.19%
中國銀聯股份有限公司	金融支付	0.05%	9.33	25	0.14	3.05%
Pony AI Inc.	自動駕駛	0.37%	6.03	23	無	2.76%
安徽科訊創業信息技術 合夥企業(有限合夥)	資訊科技投資	14.95%	2.76	19	無	2.27%



綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

15. 按公平價值計入損益之金融資產 (續)

截至2024年12月31日止年度

被投資公司名稱	業務性質	佔被投資公司的資本比例	投資成本 百萬美元	賬面值 百萬美元	本年度已收 股息/分配 百萬美元	投資佔本集團 於結算日 資產淨值的 百分比
招商銀行股份有限公司	銀行	0.22%	19.79	302	15.26	46.61%
中誠信託有限責任公司	信託管理	6.94%	50.49	144	無	22.30%
科大訊飛股份有限公司	智能語音技術	0.30%	18.83	46	0.09	7.06%
訊飛醫療科技股份有限公司	人工智能醫療	3.51%	20.01	43	無	6.58%
NBA China, L.P.	體育營銷	1% 可參與 優先單位	0.00	41	2.57	6.26%
影石創新科技股份有限公司	全景影像產品	1.63%	4.27	35	無	5.41%
Pony AI Inc.	自動駕駛	0.56%	8.61	28	無	4.34%
中國銀聯股份有限公司	金融支付	0.05%	9.33	24	0.12	3.59%
中建投租賃股份有限公司	融資租賃	4.98%	38.78	23	無	3.55%
安徽科訊創業投資基金 合夥企業(有限合夥)	資訊科技投資	14.95%	2.76	19	1.62	2.96%

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

16. 其他應收款及預付款

	2025年 美元	2024年 美元
應收利息	50,571	—
其他應收款及預付款	1,531,582	194,801
總額	1,582,153	194,801

17. 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括往來賬戶、儲蓄賬戶及按現行市場固定利率計息之短期銀行存款。

由國內附屬公司持有的現金及現金等價物受外匯管制規限。該等結存於2025年12月31日在本綜合財務報告的賬面值約為1,599萬美元(2024年：1,551萬美元)。

18. 其他應付款

	2025年 美元	2024年 美元
應付管理費	2,833,766	6,897,939
其他應付款	19,719,237	19,643,159
總額	22,553,003	26,541,098

19. 應付稅項

應付稅項乃關於中國地區稅項，並按相關地區當時的稅率計算，並主要為國內附屬公司所引致之企業所得稅。



20. 指定按公平價值計入損益之金融負債

於2025年12月31日指定按公平價值計入損益之金融負債乃為關於本公司與參與者就本集團之投資－武漢日新科技股份有限公司、華人文化(天津)投資管理有限公司、華人文化產業股權投資(上海)中心(有限合夥)、西安金源電氣股份有限公司、華勁集團股份有限公司、中建投租賃股份有限公司、科大訊飛股份有限公司、安徽科訊創業信息技術合夥企業(有限合夥)、青海省青海湖旅遊集團有限公司、寧波梅山保稅港區將門創業投資中心(有限合夥)、Pony AI Inc.、影石創新科技股份有限公司、訊飛醫療科技股份有限公司、中國銀聯股份有限公司、深圳市國科瑞華三期股權投資基金合夥企業(有限合夥)、南寧匯友興曜股權投資基金合夥企業(有限合夥)、Flexiv Ltd.、北京華順信安科技有限公司、芯翼信息科技(上海)股份有限公司、日照市艾銳光電科技有限公司、Immvera Bioscience Inc.、北京瀚巍創芯電子技術有限公司及Moonshot AI Ltd.(統稱為「項目公司」)－訂立的次級參與協議(「參與協議」)。本集團於上述項目公司的投資均歸類為第一級、第二級或第三級之按公平價值計入損益之金融資產。參與協議的分類及公平價值直接與該等投資相連，而其估值詳情刊載於綜合財務報告附註5。由於本集團認為此等金融負債的價格風險對本集團並不重大，因此無呈列此等金融負債的價格風險敏感度分析。於2025年12月31日及2024年12月31日，指定按公平價值計入損益之金融負債被歸類為非流動負債並呈列於綜合財務狀況表。

根據參與協議，參與者將按等同於其向本集團支付之金額佔本集團投資項目公司總額之比例收取本集團從項目公司所獲得之回報(包括股息、利息或其他分派或變現等形式所得的款項)之相應部分，倘若本集團對項目公司之投資出現虧損，參與者亦以其向本集團支付之金額按比例相應承擔虧損。一般而言，參與協議於本集團對項目公司作出投資變現後終止。參與協議的詳情於投資經理討論及分析中並關於次級參與投資計劃的部分詳細披露。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

21. 遞延稅項

本集團確認之遞延稅項負債及其在本年度和上年度的變動如下：

	證券投資 之未實現 資本增值(註) 美元	國內附屬公司 之未分配利潤 美元	總額 美元
於2024年1月1日結餘	88,491,559	17,332,931	105,824,490
計提於本年度損益賬	20,315,198	31,714	20,346,912
匯兌差額	(1,466,902)	(254,867)	(1,721,769)
於2024年12月31日結餘	107,339,855	17,109,778	124,449,633
計提於本年度損益賬	49,911,520	7,494,547	57,406,067
匯兌差額	3,252,886	388,504	3,641,390
於2025年12月31日結餘	160,504,261	24,992,829	185,497,090

註：證券投資之未實現資本增值之遞延稅項已根據中國資本增值稅稅率或中國或香港之本地所得稅稅率(如適用)在本綜合財務報告內作出準備。

於結算日，本集團的可供抵扣未來溢利的未使用稅務虧損為3,228萬美元(2024年：2,674萬美元)。在未確認的稅務虧損中，其中199萬美元(2024年：237萬美元)將於2028年屆滿，32萬美元(2024年：32萬美元)將於2029年屆滿及261萬美元(2024年：無)將於2030年屆滿，其他稅務虧損可無時間限制地用以抵扣。

由於未來用以抵扣稅務虧損的應課稅溢利之不可預測性及沒有可扣稅暫時性差異(2024年：無)，所以沒有確認與稅務虧損相關之遞延稅項資產。



綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

22. 本公司財務狀況表

	附註	2025年 美元	2024年 美元
非流動資產			
於附屬公司之投資		44,739,496	44,739,496
按公平價值計入損益之金融資產		90,254,296	69,268,678
應收附屬公司款項		24,350,104	58,101,455
		159,343,896	172,109,629
流動資產			
應收附屬公司款項		136,606,536	108,712,043
其他應收款及預付款		1,581,375	194,041
現金及現金等價物		14,083,866	15,369,515
		152,271,777	124,275,599
流動負債			
應付附屬公司款項		22,305,918	19,294,153
其他應付款		3,480,474	7,478,731
應付稅項		703,057	3,226,083
		26,489,449	29,998,967
流動資產淨值		125,782,328	94,276,632
扣除流動負債後的總資產		285,126,224	266,386,261
非流動負債			
指定按公平價值計入損益之金融負債		2,240,924	1,153,126
遞延稅項		7,495,556	5,396,994
		9,736,480	6,550,120
資產淨值		275,389,744	259,836,141
股本及儲備			
股本	23	139,348,785	139,348,785
儲備	24	136,040,959	120,487,356
歸屬於本公司股東的權益		275,389,744	259,836,141

董事
王效釘先生

董事
簡家宜女士

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

23. 本公司股本

	股份數目	美元
已發行及繳足股本：		
於2024年1月1日及12月31日、2025年1月1日及12月31日		
— 無股份面值之普通股	152,333,013	139,348,785

24. 本公司儲備

	換算儲備 美元	保留溢利 美元	總額 美元
於2024年1月1日結餘	(1,540,618)	99,249,734	97,709,116
本年度溢利	—	42,015,589	42,015,589
匯兌差額	(957,387)	—	(957,387)
本年度全面收益總額	(957,387)	42,015,589	41,058,202
已付之2023年度末期及特別股息	—	(12,186,641)	(12,186,641)
已付之2024年度中期股息	—	(6,093,321)	(6,093,321)
於2025年1月1日結餘	(2,498,005)	122,985,361	120,487,356
本年度溢利	—	32,104,772	32,104,772
匯兌差額	1,728,793	—	1,728,793
本年度全面收益總額	1,728,793	32,104,772	33,833,565
已付之2024年度末期股息	—	(6,093,321)	(6,093,321)
已付之2025年度中期及特別中期股息	—	(12,186,641)	(12,186,641)
於2025年12月31日結餘	(769,212)	136,810,171	136,040,959



綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

25. 每股資產淨值

結算日的每股資產淨值乃按資產淨值834,654,212美元(2024年：647,377,905美元)及於2025年12月31日已發行之無股份面值之普通股152,333,013股(2024年：152,333,013普通股)計算。

26. 融資活動所產生之負債對照

下表詳列本集團由融資活動所產生之負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動所產生之負債乃該等現金流或未來現金流於本集團的綜合現金流量表中被歸類為融資活動所產生之現金流。

	應付股息 美元
於2024年1月1日	—
已宣派股息	18,279,962
融資現金流	(18,279,962)
於2024年12月31日	—
於2025年1月1日	—
已宣派股息	18,279,962
融資現金流	(18,279,962)
於2025年12月31日	—

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

27. 關連人士的交易

本公司委任了投資經理管理上市及非上市投資，本公司若干董事身兼該投資經理董事及／或股東。

本年度，除於本綜合財務報告其他部分披露者外，本集團有以下關連人士的交易：

- (a) 本公司已支付或應支付一筆共1,274,722美元(2024年：10,673,598美元)的管理費予投資經理，該等費用乃按照2024年12月17日的投資管理協議和2025年6月20日的補充協議所約定的固定金額並在約定的管理期內予以攤銷(註)。
- (b) 於2025年12月31日，結欠投資經理的2,896,050美元(2024年：6,993,848美元)已包括在綜合財務狀況表的其他應付款內。結欠投資經理之款項均無抵押、免息及按要求還款。
- (c) 支付予對本公司有重大影響力之本公司主要股東的附屬公司之證券經紀佣金及證券組合費用合共為6,341美元(2024年：2,187美元)。
- (d) 依據次級參與協議，本集團對同時為本公司及投資經理董事王效釘先生的金融負債金額為384,663美元(2024年12月31日：222,235美元)。本集團對同時為本公司及投資經理董事並分別於2025年9月30日及2025年6月20日辭任本公司及投資經理董事的謝如傑先生的金融負債金額為83,571美元(2024年12月31日：37,141美元)。本集團對於本公司董事周星先生的金融負債金額為16,071美元(2024年12月31日：16,757美元)。本集團對於2025年6月20日辭任本公司董事的張日忠先生的金融負債金額為95,927美元(2024年12月31日：45,298美元)。此外，本集團對投資經理董事楊百千先生及康東先生的金融負債金額分別為24,627美元及9,544美元(2024年12月31日：分別為25,516美元及10,492美元)。
- (e) 主要管理人員之薪酬及服務於綜合財務報告附註10及27(a)內披露。

註：此等關連人士的交易按上市規則第14A章亦構成持續關連交易並須予以披露。

28. 附屬公司之詳情

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司全資擁有之附屬公司詳情如下：

名稱	持有股份類別	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行及繳足股本	董事姓名
招商局實業發展(深圳)有限公司	註冊資本	中國/中國	投資控股	10,000,000美元 (直接擁有之外商獨資企業)	王效釘先生 吳志強先生 何敏儀女士 馬曉楠女士
高盛投資有限公司	普通股	英屬處女群島/中國	投資控股	1美元 (直接擁有之有限責任公司)	王效釘先生 吳志強先生
領民投資有限公司	普通股	香港/香港	暫無業務	1港元 (直接擁有之有限責任公司)	王效釘先生 吳志強先生
敏星投資有限公司	普通股	香港/香港	投資控股	40,000,000港元 (直接擁有之有限責任公司)	王效釘先生 吳志強先生
星群有限公司	普通股	香港/香港	投資控股	2港元 (直接擁有之有限責任公司)	王效釘先生 吳志強先生
深圳市天正投資有限公司	註冊資本	中國/中國	投資控股	700,000,000元人民幣 (間接擁有之有限責任公司)	魏鵬沖先生
新疆天弘股權投資有限公司	註冊資本	中國/中國	投資控股	30,000,000元人民幣 (間接擁有之有限責任公司)	魏鵬沖先生

於2025年12月31日及2024年12月31日或年度內任何時間，各附屬公司均無發行債務股本。

綜合財務報告附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

29. 資本風險管理

本集團管理資本以確保本集團之實體公司能夠持續經營，同時透過優化債務及股本結餘，為股東提供最佳回報。本集團的資本結構為歸屬於本公司股東的權益，並由在綜合權益變動表中所披露的股本、儲備及保留溢利組成。

董事透過考量資本金成本及有關資本之風險以對資本結構進行評估。就此而言，本集團將透過發行新股及舉債方式以平衡其整體資本結構。於年度內，本集團之整體策略維持不變。

30. 結算日後的事項

- (a) 於結算日後，本集團出售所持有的小馬智行1,083,943股份，所得淨款為1,831萬美元。
- (b) 於2026年1月8日，本集團已簽訂協議，於滿足若干先決條件下轉讓所持有的中建投租賃股份有限公司4.98%權益予一名獨立第三方，轉讓價為27,185萬元人民幣(折3,868萬美元)。



財務概要

綜合業績

	截至12月31日止年度				
	2021年 美元	2022年 美元	2023年 美元	2024年 美元	2025年 美元
按公平價值計入損益之 金融資產的收益 (虧損)淨額	48,648,395	(199,780,049)	(9,028,514)	137,499,663	230,107,998
投資收益	14,144,426	14,847,528	19,117,038	17,788,322	19,120,680
經營溢利(虧損)	43,020,768	(196,387,262)	(1,094,022)	148,335,878	247,992,728
稅項	(18,815,401)	43,216,843	6,820,333	(27,984,564)	(58,054,864)
歸屬於本公司股東的 溢利(虧損)	24,205,367	(153,170,419)	5,726,311	120,351,314	189,937,864
每股基本盈利(虧損)	0.159	(1.005)	0.038	0.790	1.247
每股股息					
— 末期	0.07	0.07	0.07	0.04	0.05
— 中期	—	—	—	0.04	0.04
— 特別	0.07	—	0.01	—	0.24
— 合共	0.14	0.07	0.08	0.08	0.33

綜合資產與負債

	於12月31日				
	2021年 美元	2022年 美元	2023年 美元	2024年 美元	2025年 美元
總資產	1,017,755,249	715,619,272	692,059,772	806,794,181	1,045,663,539
總負債	(212,057,786)	(144,048,819)	(134,119,984)	(159,416,276)	(211,009,327)
資產淨值	805,697,463	571,570,453	557,939,788	647,377,905	834,654,212
每股資產淨值	5.289	3.752	3.663	4.250	5.479