

Haina Intelligent Equipment International Holdings Limited 海納智能裝備國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

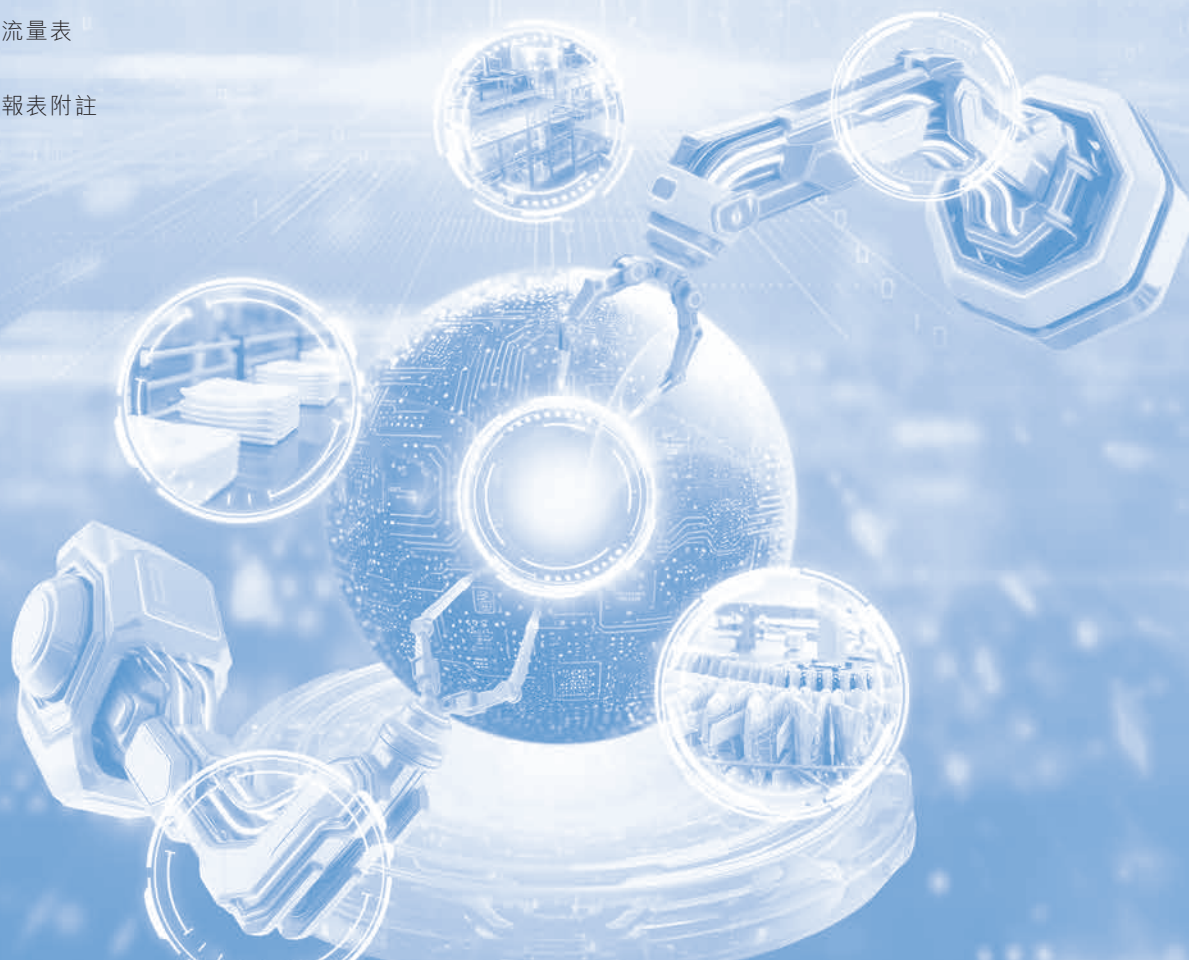
股份代號：1645



2025
年報

目錄

公司資料	2
主席報告書	4
管理層討論與分析	9
企業管治報告	14
董事及高級管理層履歷詳情	27
董事會報告書	32
環境、社會及管治報告	45
獨立核數師報告	78
綜合損益及其他全面收益表	83
綜合財務狀況表	84
綜合權益變動表	86
綜合現金流量表	88
綜合財務報表附註	90
財務概要	165



公司資料

董事會

執行董事

洪奕元先生(主席兼行政總裁)

張志雄先生

蘇承涯先生

何子平先生

非執行董事

鄭志雄先生

獨立非執行董事

陳銘傑先生

汪鳳翔博士(於二零二五年四月九日辭任)

陳敏怡女士

夏安俊博士(於二零二五年四月九日獲委任)

審核委員會

陳敏怡女士(委員會主席)

鄭志雄先生

汪鳳翔博士(於二零二五年四月九日辭任)

陳銘傑先生

夏安俊博士(於二零二五年四月九日獲委任)

薪酬委員會

陳銘傑先生(委員會主席)

洪奕元先生

張志雄先生

汪鳳翔博士(於二零二五年四月九日辭任)

陳敏怡女士

夏安俊博士(於二零二五年四月九日獲委任)

提名委員會

洪奕元先生(委員會主席)

陳銘傑先生

陳敏怡女士

汪鳳翔博士(於二零二五年四月九日辭任)

夏安俊博士(於二零二五年四月九日獲委任)

授權代表

洪奕元先生

劉偉彪先生

公司秘書

劉偉彪先生

核數師

富睿瑪澤會計師事務所有限公司

香港執業會計師

香港註冊公共利益實體核數師

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

於中國之總辦事處及主要營業地點

中國

晉江市

安海鎮

前桐路222號

於香港之主要營業地點

香港

鰂魚涌

太古城

太古灣道12號

7樓707-709室

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands



公司資料

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
興業銀行股份有限公司(晉江安海支行)
中國工商銀行股份有限公司(晉江分行)

股份代號

1645

網站

www.haina-intelligent.com

主席報告書

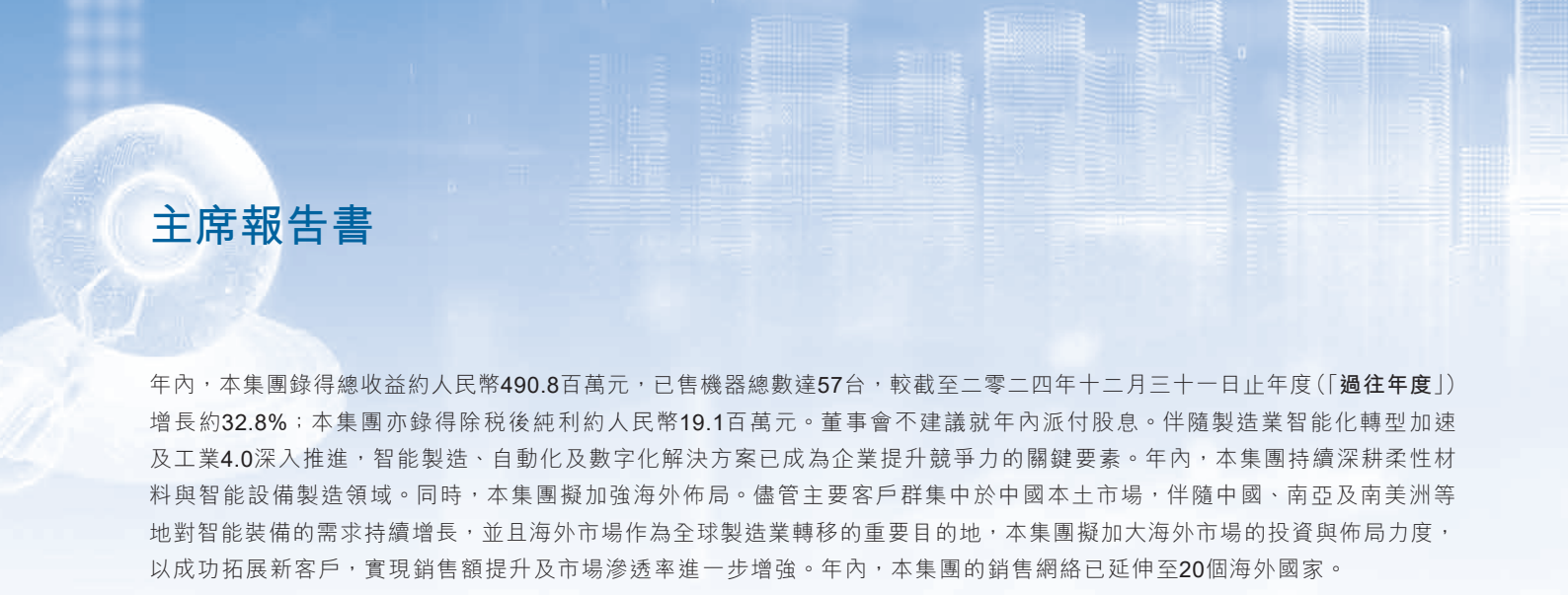
尊敬的股東、合作夥伴及投資者們：

本人謹代表海納智能裝備國際控股有限公司（「**海納智能**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」）（01645.HK）董事會（「**董事會**」）之委託，欣然提呈海納智能截至二零二五年十二月三十一日止年度（「**本年度**」）之年報及經審核財務報表。

本集團為一家於中華人民共和國（「**中國**」）從事設計及生產一次性衛生用品（包括嬰兒紙尿褲、成人紙尿褲、女性衛生巾及濕紙巾）自動化機器之資深製造商。

面對複雜嚴峻的外部環境，中國經濟頂壓前行，二零二五年中國國內生產總值首次突破**140**萬億元，同比增長**5%**，經濟運行呈現出鮮明的「穩、進、新、韌」特徵。得益於以舊換新政策（包括加力推進設備更新、擴圍支持消費品以舊換新等舉措的落地）與大規模財政補貼的雙重驅動，期內消費復甦態勢顯著加強。儘管全球經濟仍受地緣政治風險、供應鏈波動及通脹壓力等多重挑戰所困擾，本集團憑藉扎實的技術創新能力、全面的產業鏈整合能力與靈活的市場開拓能力，在紛繁複雜的市場環境中成功實現穩健增長。從技術攻堅到全鏈協同，自國內領先到全球佈局，海納智能正以持續創新為核心驅動，在智能裝備領域引領傳統製造業轉型升級的浪潮。

於本年度，本集團於中國擁有兩個生產基地，即晉江生產基地（「**晉江生產基地**」）及杭州生產基地（「**杭州生產基地**」），總樓面面積合共為**150,123.09**平方米。其中，晉江生產基地總建築面積為**72,581.91**平方米，杭州生產基地總建築面積為**77,541.18**平方米（自用面積為約**32,126.65**平方米，其餘部分擬對出租）。本集團於晉江生產基地及杭州生產基地分別設有**18**條及**9**條生產線及負責核心部件之生產與加工；生產過程主要包括組裝一次性衛生用品自動化機器之部件及零件，其餘相關部件及零件則主要向第三方供應商採購。



主席報告書

年內，本集團錄得總收益約人民幣**490.8**百萬元，已售機器總數達**57**台，較截至二零二四年十二月三十一日止年度（「**過往年度**」）增長約**32.8%**；本集團亦錄得除稅後純利約人民幣**19.1**百萬元。董事會不建議就年內派付股息。伴隨製造業智能化轉型加速及工業**4.0**深入推進，智能製造、自動化及數字化解決方案已成為企業提升競爭力的關鍵要素。年內，本集團持續深耕柔性材料與智能設備製造領域。同時，本集團擬加強海外佈局。儘管主要客戶群集中於中國本土市場，伴隨中國、南亞及南美洲等地對智能裝備的需求持續增長，並且海外市場作為全球製造業轉移的重要目的地，本集團擬加大海外市場的投資與佈局力度，以成功拓展新客戶，實現銷售額提升及市場滲透率進一步增強。年內，本集團的銷售網絡已延伸至**20**個海外國家。

年內，本集團在中國境內累計持有專利達**167**項。憑藉自主研發、專業化生產製造等核心優勢，尤其隨著自動化設備投入的持續擴大，本集團在智能化與綠色製造領域不斷推動產品升級與技術創新，並相繼實現多項關鍵技術突破。例如，本集團研發的高速智能多頭超聲波經期褲生產線，其**M**碼產能已順利從以往每分鐘**350**片躍升至每分鐘**500**片，生產效率提升近**50%**，能耗預計亦將降低近**50%**，進一步鞏固了本集團在全球市場的技術領先地位。

作為一家負責任的企業，海納智能始終將可持續發展列為核心戰略之一。年內，本集團在技術領域收穫成果顯著，包括不斷推出高速智能裝備，回應客戶降低生產碳排放的需求；同時亦積極推進綠色工廠建設，深化數字化綠色轉型進程。

主席報告書

展望未來

展望二零二六年，全球經濟雖面臨諸多不確定性，但一次性衛生用品行業前景依然可期。伴隨人口老齡化加劇、智能創新升級及衛生意識提升，市場將持續驅動消費者對環保创新型一次性衛生用品的需求增長。尤其在新興市場、消費升級與城市化進程加速下，行業增長潛力尤為顯著。

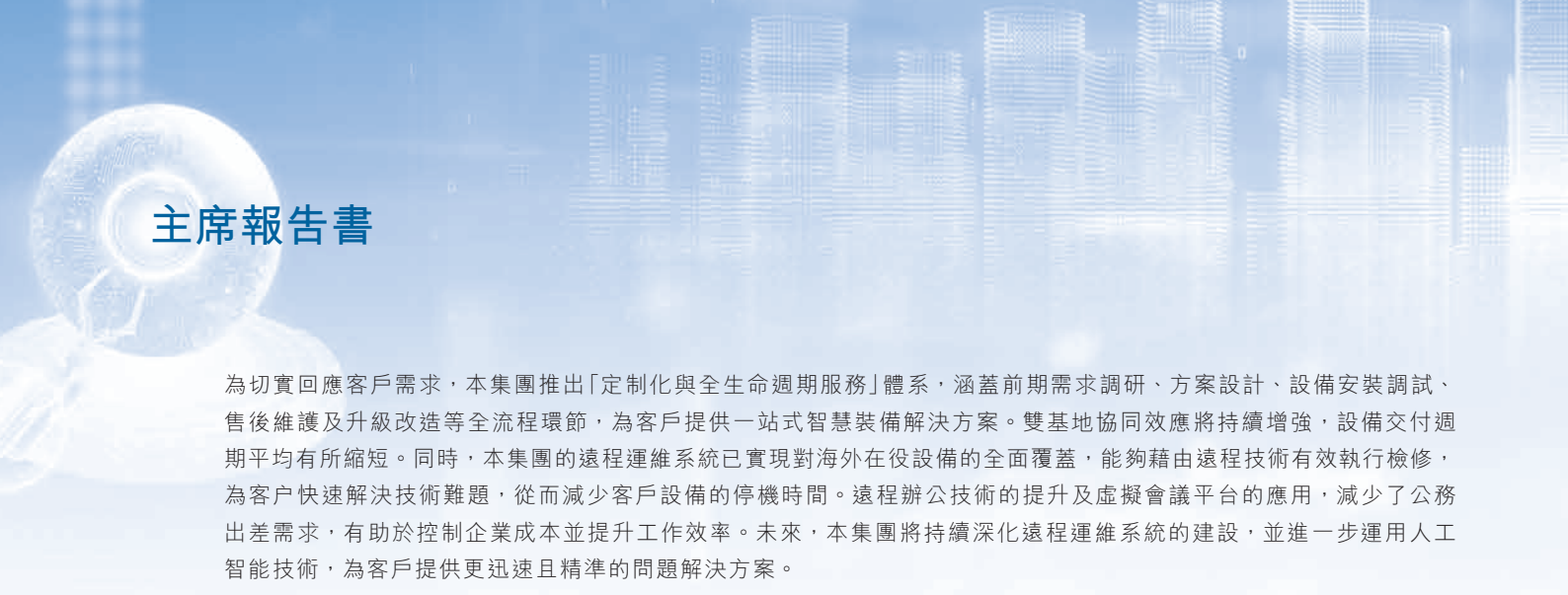
本集團將聚焦以下發展策略：

1、 持續技術創新與智慧製造的升級

二零二二年六月，本集團成功投得位於中國福建省安海鎮桐林村的一幅土地，於該土地上的新研發及生產中心（「**研發中心**」）已建設交付完成，於2026年第一季度正式啟用。研發中心建成後，可承接現有研發活動的遷入、為開展關鍵零部件技術攻關，還將為「海納機械」品牌旗下產品提供開發服務。過往年度，本集團已購置精密設備以強化研發，相關開支約為人民幣16.2百萬元，資金均由內部資源撥付。現時，研發中心已投入8台高精度設備，相關開支約為人民幣8.7百萬元，進而優化生產線與智能製造水平。這一系列舉措將有效提高研發效率，加快關鍵零部件產業技術升級，推動技術變革；同時加快產品生產周轉流程，進一步提升整體運營效率。

2、 提升產能與供應鏈靈活性，提供客戶全方位解決方案

本集團雙基地建設已取得實質性進展：杭州生產基地已全面投入運營，高端裝備年產能及交付能力較往年顯著提升。晉江生產基地通過自動化升級與精益管理體系優化，將持續推動技術反覆運算與創新升級，預計實現年產能的進一步突破。



主席報告書

為切實回應客戶需求，本集團推出「定制化與全生命週期服務」體系，涵蓋前期需求調研、方案設計、設備安裝調試、售後維護及升級改造等全流程環節，為客戶提供一站式智慧裝備解決方案。雙基地協同效應將持續增強，設備交付週期平均有所縮短。同時，本集團的遠程運維系統已實現對海外在役設備的全面覆蓋，能夠藉由遠程技術有效執行檢修，為客戶快速解決技術難題，從而減少客戶設備的停機時間。遠程辦公技術的提升及虛擬會議平台的應用，減少了公務出差需求，有助於控制企業成本並提升工作效率。未來，本集團將持續深化遠程運維系統的建設，並進一步運用人工智能技術，為客戶提供更迅速且精準的問題解決方案。

另外，本集團通過子公司實施垂直整合戰略，核心零部件自產率獲顯著提升，有效縮短採購週期。未來在綠色製造方面，本集團將投入光伏發電系統以充分滿足廠區用電需求、顯著降低單位產值能耗。

3、 全球化戰略推進平台化，海外市場拓展持續突破

持續深化全球平台化戰略，在海外市場取得進一步突破。新興市場（如亞洲、非洲、南美洲）將繼續作為本集團業務增長的重要引擎，未來將加大資源投入，提供具競爭力的產品與解決方案，精準滿足客戶需求。在歐美等高端市場，本集團將推出高性能智能裝備，契合市場對高品質產品的需求。年內，本集團在國內外主流媒體投放品牌廣告，並參與大型國際展會，提升品牌曝光度與加強市場滲透。同時，本集團致力推動戰略與組織升級，精準定位產品、市場與客戶群體，實現細分領域技術突破，拓展業務增長空間，以市場佔有率、產品品質和品牌影響力為核心驅動力。未來，本集團將維持深耕中國市場，同時開拓新興經濟體，維護海外市佔率，實現國內外業務協同增長。

主席報告書

4、 深耕技術創新，引入AI具身智能技術驅動新一代智能裝備升級

本集團擬計劃採納人工智能的技術，實現感知與執行的深度整合，持續加強人工智能(AI)技術的研發與應用，促進產品信息化與自動化的升級，並增強定制化服務的能力，以應對全球市場的多元化需求。未來，我們將專注於「感知—決策—執行」技術閉環，加快人工智能與無人化技術的深度融合，構建新一代智能裝備體系。

5、 風險與挑戰

雖前景可期，本集團亦深切體會到二零二六年仍將面臨多重考驗，將建立全方位風險應對機制。全球經濟存在的不確定性、原材料價格之波動，以及供應鏈所面臨之壓力，均可能對本集團業務帶來潛在影響。有鑑於此，本集團將持續強化風險管理機制，完善供應鏈佈局，提升營運效能，以確保業務實現穩健成長。在風險管理體系方面，主要措施包括：**(a)**匯率風險對沖，透過遠期合約鎖定匯率風險敞口；**(b)**供應鏈韌性強化，建立關鍵零部件之安全庫存與雙源供應機制；及**(c)**技術迭代風險應對策略。

最後，本人謹代表董事會，向所有股東、客戶、合作夥伴及員工致以衷心感謝。正是你們的信任與支持，讓本集團能在複雜多變的市場環境中不斷前行。展望未來，我們將繼續秉持創新驅動、客戶至上的理念，攜手共進，共創輝煌。

董事會主席
洪奕元先生

二零二六年三月二十七日

管理層討論與分析

財務回顧

收益

按產品種類劃分：

	二零二五年			二零二四年		
	台數	人民幣千元	%	台數	人民幣千元	%
嬰兒紙尿褲機器	29	214,294	44	27	175,896	43
成人紙尿褲機器	14	176,386	36	15	115,771	33
女性衛生巾機器	8	50,124	10	8	31,724	11
濕紙巾機器	6	4,136	1	9	7,386	2
部件及零件	不適用	45,831	9	不適用	38,880	11
	57	490,771	100	59	369,657	100

本集團的收益由過往年度約人民幣369.7百萬元增加約人民幣121.1百萬元(或32.8%)至本年度約人民幣490.8百萬元。此乃主要由於嬰兒紙尿褲機器(約人民幣38.4百萬元)、成人紙尿褲機器(約人民幣60.6百萬元)、女性衛生巾機器(約人民幣18.4百萬元)及部件及零件(約人民幣7.0百萬元)的銷售增加。該增加部分被濕紙巾機器(約人民幣3.3百萬元)的銷售減少所抵銷。

於二零二五年十二月三十一日，本集團已與客戶訂立買賣30台嬰兒紙尿褲機器、5台成人紙尿褲機器、4台女性衛生巾機器、1台床墊機器及2台濕紙巾機器的銷售合約，合約總值分別約為人民幣314.2百萬元、人民幣65.9百萬元、人民幣19.6百萬元、人民幣6.2百萬元及人民幣1.7百萬元。於本年度後及截至本報告日期，本集團已進一步與其客戶訂立買賣4台嬰兒紙尿褲機器及2台成人紙尿褲機器，合約總值約為人民幣33.0百萬元及人民幣23.3百萬元。預期於該等合約項下之機器將於二零二六年交付。

毛利及毛利率

本集團的毛利由過往年度約人民幣52.0百萬元增加約人民幣62.5百萬元至本年度約人民幣114.5百萬元。本集團本年度毛利率由過往年度約14.1%增加約9.2個百分點至本年度約23.3%。毛利及毛利率均錄得增加，主要由於產品配置升級帶動平均售價提升。

管理層討論與分析

其他收入

其他收入主要包括政府補助、其他應付款項撥回、匯兌收益淨額、銀行利息收入、銷售廢料收入及保險理賠收入。政府補助主要指福建省政府機關（如晉江市財政局及晉江市經濟和信息化局）提供的政府補助，該等補貼均為無條件，並由有關當局酌情決定。所有於本年度及／或過往年度獲取的政府補助均為一次性及無條件。本集團的其他收入由過往年度約人民幣10.5百萬元減少約人民幣3.1百萬元或約29.5%至本年度約人民幣7.4百萬元。該減少主要由於本年度債券利息收入及匯兌收益淨額減少所致。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本主要包括差旅及招待開支、折舊、推廣開支及維修成本。銷售及分銷成本由過往年度約人民幣21.0百萬元增加約人民幣13.8百萬元或65.7%至本年度約人民幣34.8百萬元。該增加主要由於年內廣告開支及諮詢費增加所致。

行政開支及其他營運開支

行政及其他營運開支主要包括研發開支、員工成本、折舊、攤銷以及捐款。行政及其他營運開支由過往年度約人民幣65.1百萬元增加約人民幣3.6百萬元或5.5%至本年度約人民幣68.7百萬元。該增加主要由於年內專業諮詢服務費增加所致。

財務成本

於本年度，財務成本約為人民幣3.2百萬元，較過往年度（約人民幣1.6百萬元）增加約100.0%。該增加主要由於銀行借款利息增加所致。

所得稅開支

所得稅開支由過往年度約人民幣12,000元增加至本年度約人民幣0.7百萬元。該增加主要由於本年度內本集團之中國運營附屬公司之應課稅溢利增加所致。

本公司擁有人應佔溢利

本集團於本年度錄得本公司擁有人應佔溢利約人民幣21.8百萬元（過往年度：本公司擁有人應佔虧損約人民幣38.1百萬元）。本年度本公司擁有人應佔溢利增加主要由於上文所述之毛利增加所致。

管理層討論與分析

股息

董事會已決議不宣派本年度的末期股息。

流動資金及財務資源

於本年度，本集團的營運資金主要來自內部資源及計息借款。本集團的流動比率按流動資產除以流動負債計算，截至二零二五年十二月三十一日約為**0.7**倍（二零二四年十二月三十一日：約**0.7**倍）。本集團一般透過內部產生的現金流量撥付其日常營運的開支。

截至本報告日期，於二零二五年十二月三十一日約人民幣**20.9**百萬元的未償還應收貿易款項已於其後結算。

財務政策

本集團面臨有關結算其貿易應付款項及其他應付款項、銀行借款及融資責任以及有關其現金流量管理的流動性風險。本集團的政策為定期監察當前及預期的流動資金需求，以確保其維持足夠的現金儲備，應付短期及長期的流動資金需求。

資本架構

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本架構包括權益約人民幣**288.1**百萬元（二零二四年十二月三十一日：約人民幣**266.0**百萬元）及銀行借款約人民幣**354.4**百萬元（二零二四年十二月三十一日：約人民幣**281.0**百萬元），更多詳情載於下文「借款」一段。

借款

於二零二五年十二月三十一日，本集團有銀行貸款約人民幣**354.4**百萬元（二零二四年十二月三十一日：約人民幣**281.0**百萬元）。

有關借款的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註**26**。

資產負債比率

本集團的資產負債比率乃按各年末的計息負債總額（即銀行貸款及租賃負債總額）除以總權益計算，於二零二五年十二月三十一日約為**124.1%**（二零二四年十二月三十一日：約**109.0%**）。

管理層討論與分析

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團擁有以下資本開支承擔：

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備，扣除已付按金		
— 在建工程	10,576	61,261
— 開發無形資產*	—	27,679
	10,576	88,940

* 關於「5G+智慧設備運維服務平台」的開發，截至二零二四年十二月三十一日，第一階段的軟體系統部署已經完成。由於平台應用未能達到雙方預期，該項目於二零二四年暫停項目的推進。二零二五年十一月十日，經福建省晉江市人民法院民事調解，雙方確認該平台未開發部分予以終止。

或然負債

除本年報其他地方所披露者外，本集團於二零二五年十二月三十一日並無重大或然負債（二零二四年十二月三十一日：無）。

外匯風險管理

本集團的貨幣資產、負債及交易主要以人民幣、港元及美元計值。本集團於本年度並無因貨幣匯率波動而對其營運或流動資金造成任何困難或影響。本集團於本年度並無訂立任何外匯衍生工具合約以管理人民幣兌美元及港元的貨幣換算風險，但本集團將繼續定期審閱其外匯風險，並可能考慮於適當時使用金融工具對沖外匯風險。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團並無訂立任何金融工具以對沖外匯風險。

人力資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共約500名僱員（二零二四年十二月三十一日：約514名僱員）。於本年度，員工成本（包括董事酬金）約為人民幣78.6百萬元（過往年度：約人民幣72.0百萬元）。薪酬乃按僱員的表現及專業經驗以及現行市況而釐定。管理層將定期審閱本集團的薪酬政策及安排。除退休金外，本集團亦將根據僱員的表現向其分派酌情花紅作為獎勵。本集團按求職者的資歷及對職位的合適程度招聘及挑選僱員。為各職位聘用最具能力勝任的人選乃本集團政策。

管理層討論與分析

本集團資產抵押

除綜合財務報表附註24(b)及26所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產。

重大投資、重大收購及出售事項

於二零二五年十一月十日，本集團訂立股份轉讓協議，將其於本集團非全資附屬公司奧普思智能包裝系統(佛山)有限公司(「奧普思」)所持之55%股權，無償轉讓予奧普思之非控股股東(「出售事項」)。二零二五年十一月二十五日，出售事項已完成。

除上文所披露者外，本集團於本年度並無重大投資及重大收購與出售事項。

重大投資及資本資產的未來計劃

二零二二年六月，本集團成功投得位於中國福建省安海鎮桐林村的一幅土地，於該土地上的研發中心已建設交付完成，於2026年第一季度正式啟用。研發中心建成後，可承接現有研發活動的遷入、為開展關鍵零部件技術攻關，還將為「海納機械」品牌旗下產品提供開發服務。過往年度本集團已購置精密設備以強化研發，相關開支約為人民幣16.2百萬元，資金均由內部資源撥付。現時，研發中心已投入8台高精度設備，相關開支約為人民幣8.7百萬元，進而優化生產線與智能製造水平。這一系列舉措將有效提高研發效率，加快關鍵零部件產業技術升級，推動技術變革；同時加快產品生產周轉流程，進一步提升整體運營效率。

本集團雙基地建設已取得實質性進展：杭州生產基地已全面投入運營，高端裝備年產能及交付能力較往年顯著提升。晉江生產基地通過自動化升級與精益管理體系優化，將持續推動技術反覆運算與創新升級，預計實現年產能的進一步突破。

除上述者及本報告披露的事宜外，本集團目前並無重大投資或資本資產計劃。

報告期後事項

除本年報所披露者外，於本年度後及截至本年報日期概無發生影響本集團的重大事件。

企業管治報告

遵守企業管治常規守則

本公司致力維持並確保高水平之企業管治常規，本公司採納之企業管治原則符合本公司及其股東（「股東」）之利益。

除下文所披露者外，本公司於本年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第2部之企業管治守則（「企業管治守則」）的適用守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之角色應予以區分，不應由同一人擔任。本公司董事會主席兼行政總裁洪奕元先生目前擔任該兩個職位。董事會相信，由同一人兼任主席及行政總裁能夠確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團之整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現時安排之權力及職權平衡將不會受到損害，且該架構將使本公司迅速有效作出及實施決策。董事會將考慮本集團的整體情況，繼續審核及考慮於適當時機分開本公司董事會主席及行政總裁的職務。

企業文化

本集團上下積極進取的企業文化對本公司實現可持續增長的目標至關重要。董事會的角色為以誠信及問責的核心原則培育本集團的企業文化，以指導僱員的行為，並確保本公司的宗旨、價值觀及業務策略與其一致。

董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事確認彼等於本年度已全面遵守標準守則所載規定標準。

董事會

組成

於本年度及截至本年報日期，在任之董事如下：

執行董事

洪奕元先生（主席兼行政總裁）

張志雄先生

蘇承涯先生

何子平先生



企業管治報告

非執行董事

鄭志雄先生

獨立非執行董事

陳銘傑先生

汪鳳翔博士(於二零二五年四月九日辭任)

陳敏怡女士

夏安俊博士(於二零二五年四月九日獲委任)

夏安俊博士自二零二五年四月九日起獲委任為董事會獨立非執行董事，並已於二零二五年四月八日向一間具備就上市規則第3.09D條所述香港法律提供意見資格的律師行徵詢法律意見。彼已確認，彼明白其作為董事的責任、上市規則中適用於董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能引致的後果。

董事之履歷詳情載於本年報第27頁至第31頁的「董事及高級管理層履歷詳情」一節。除該節及本年報「董事會報告書」中「主要股東的權益」一節所披露者外，董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係)。

於本年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事之規定，且其中至少一名獨立非執行董事須具備適當的專業資格或具備會計或相關財務管理專長，而獨立非執行董事須佔董事會成員人數最少三分之一。

全體獨立非執行董事均符合上市規則項下有關獨立性之規定。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所發出有關獨立性之年度確認函，並認為彼等各自均屬獨立。

董事會會議及股東大會

董事會應定期會面，董事會會議則應每年最少舉行四次。所有定期董事會會議均會向董事發出最少十四日通知，讓彼等有機會將其他事項納入會議議程。

會議記錄由公司秘書保存，並向全體董事或董事委員會成員傳閱副本，以供參閱及記錄之用。與董事會決議案有利益衝突之董事均已放棄就該決議案作出表決。

公司秘書負責記錄及保存所有董事會會議及董事委員會會議之會議記錄。為遵守企業管治守則守則條文第C.5.5條，董事會及其轄下委員會的會議紀錄，均已對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄，其中應該包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議紀錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿則作其紀錄之用。

各董事會成員均可全面取得公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守，彼等亦可全面取得董事會文件及相關資料，讓彼等能夠作出知情決定，並履行彼等的職務及責任。

於本年度，本公司已召開4次董事會會議，所有執行董事、非執行董事及獨立非執行董事(「董事及委員會成員出席紀錄」小節所披露者除外)均出席會議，討論本公司各種事宜及事務。股東週年大會已於二零二五年五月三十日舉行。

於二零二六年三月二十七日舉行董事會會議，以批准(其中包括)本集團本年度之年度業績。

企業管治報告

董事之委任、重選及撤職

各董事(包括獨立非執行董事)已與本公司訂立服務合約或委任函，任期三年。

本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)規定，由董事會委任以填補臨時空缺或加入現存董事會的任何董事任期僅直至其獲委任後本公司第一次舉行的股東週年大會(「**股東週年大會**」)，並有資格重選。

根據組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選連任。

董事對財務報表之責任

董事知悉其須承擔根據法定規定及適用會計準則編製本集團財務報表之責任。董事亦知悉其須承擔確保及時刊發本集團財務報表之責任。

董事並不知悉任何可能與對本公司持續經營能力構成重大疑問之事件或情況有關之重大不明朗因素。因此，董事已按照持續經營基準編製本公司之財務報表。

有關本公司外部核數師對本集團財務報表之呈報責任乃載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事會之責任及權力轉授

董事會之主要權力及職能包括但不限於召開股東大會、向股東大會提呈報告、落實在股東大會上通過之決議案、確定本集團營運計劃及投資計劃、確定本集團年度財務預算及財務決算、確定本集團之基本管理制度、制定本集團利潤分配計劃及彌補虧損計劃，以及行使組織章程細則所賦予之其他權力及職能。

全體董事(包括獨立非執行董事)已為董事會帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業精神，以確保其高效及有效運作。

董事會保留其關於本公司政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突之交易)、財務資料及其他重大經營事項之所有重大事項之決定權。有關執行董事會決策、指導及協調本集團日常運營及本公司管理之責任均轉授予本公司管理層。

董事會及管理層已根據多項內部監控及核查以及平衡機制，明確界定彼等的授權及責任。董事會在轉授事宜會嚴重阻礙或降低董事會整體履行職能之能力時，不得向董事委員會、執行董事或管理層轉授事宜。

企業管治報告

董事之培訓

董事應緊跟監管發展及變動，從而有效履行其責任，並確保彼等對董事會之貢獻保持知情及相關。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展活動，出席有關本公司業務或董事職務及職責的培訓及／或閱讀相關材料。根據董事提供之記錄，董事於本年度接受專業培訓之情況概列如下：

出席培訓會及／ 或閱讀業務或 董事職務相關材料

洪奕元先生	✓
張志雄先生	✓
蘇承涯先生	✓
何子平先生	✓
鄭志雄先生	✓
陳銘傑先生	✓
汪鳳翔博士（於二零二五年四月九日辭任）	不適用
陳敏怡女士	✓
夏安俊博士（於二零二五年四月九日獲委任）	✓

企業管治職能

董事會確認企業管治（「企業管治」）應為董事之共同責任，而其企業管治職務包括：

- 批准及檢討本公司之企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定之政策及常規；
- 檢討及監察適用於董事及僱員之行為守則及合規情況（如有）；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則守則條文，以及根據上市規則在企業管治報告中作出披露之情況。

企業管治報告

董事委員會

董事會已根據相關法律及規例及上市規則項下之企業管治常規成立三個董事委員會，包括審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）。

審核委員會

審核委員會協助董事會履行其有關企業管治、財務申報及企業監控之責任。審核委員會之職務包括審閱年度報告及賬目以及半年報告之初稿，並向董事會提供建議及意見。審核委員會之職權範圍全文可於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.haina-intelligent.com查閱。

審核委員會目前由三名獨立非執行董事（即陳銘傑先生、夏安俊博士及陳敏怡女士），以及一名非執行董事（即鄭志雄先生）組成。審核委員會主席為陳敏怡女士，彼具備上市規則所規定之合適專業會計資格及財務管理專業知識，以擔任審核委員會主席。

於本年度，審核委員會已舉行3次會議。有關審核委員會會議之出席詳情載於下文「董事及委員會成員出席紀錄」一分節。

以下事宜已於上述會議或以書面決議案方式處理：

- 審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表及年度業績公告；
- 審閱截至二零二五年六月三十日止六個月之中期綜合財務報表及中期業績公告；
- 審閱外部核數師之審核所提出之重大審核及會計事宜；
- 考慮委聘外部核數師及其核數費用；
- 於管理層不在場情況下與外部核數師會面，討論核數期間所出現及核數師欲提出之任何其他事宜；
- 審閱會計準則之發展及本集團之回應，包括就採納香港財務報告準則所作出之準備；
- 審閱本公司遵守有關監管及法定規定之合規情況；及
- 審閱內部監控及風險管理系統之有效性。

於本年度之年度業績於呈交董事會批准前已獲審核委員會審閱。

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由本公司一名執行董事(即洪奕元先生)，以及三名獨立非執行董事(即陳銘傑先生、夏安俊博士及陳敏怡女士)組成。提名委員會主席為洪奕元先生。

根據本公司提名政策，提名委員會主要負責就董事之委任及董事之繼任計劃向董事會作出推薦意見。提名委員會之職權範圍全文可於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.haina-intelligent.com查閱。

於本年度，提名委員會已舉行1次會議。有關提名委員會會議之出席詳情載於下文「董事及委員會成員出席紀錄」一分節。以下事宜已於上述會議或透過書面決議處理：

- 審議董事的擬議委任；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；
- 審議重選董事；及
- 檢討董事會之組成。

提名委員會亦按照其職權範圍至少每年檢討現行機制的成效，以確保向董事會提供獨立意見。於本年度，提名委員會／董事會已進行檢討，以繼續其現有做法接納獨立意見及觀點，並認為該等意見及觀點屬有效。該機制包括：

1. 定期舉行董事會及其他董事委員會會議，鼓勵所有董事會成員及／或委員會成員參與會議，並在會議上發表獨立意見及觀點；
2. 獨立非執行董事與高級管理之間的專門會議；
3. 允許獨立非執行董事於並無其他董事在場的指定會議上自由地向董事會主席表達其觀點；及
4. 通過電話會議及電郵等多種溝通渠道及時與董事溝通。

概無成員就其重選為董事於會議上參與投票。

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名執行董事（即洪奕元先生及張志雄先生），以及三名獨立非執行董事（即陳銘傑先生、夏安俊博士及陳敏怡女士）組成。薪酬委員會主席為陳銘傑先生。

薪酬委員會之主要職責為釐定全體執行董事及高級管理層之特定薪酬組合（包括實物利益、退休金權利及薪酬付款，其中包括就喪失或終止職務或委任應付之任何補償），並就獨立非執行董事之薪酬向董事會作出推薦意見。薪酬委員會之職權範圍全文可於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.haina-intelligent.com查閱。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行一次會議。有關薪酬委員會會議之出席詳情載於下文「董事及委員會成員出席紀錄」一分節。以下事宜已於上述會議或透過書面決議處理：

- 審閱及商討各董事及本公司高級管理人員之薪酬組合；及
- 審議及批准候任董事之薪酬組合。

概無成員就本身薪酬於會議上參與投票。

董事及委員會成員出席紀錄

於本年度，董事會會議、董事委員會會議及股東週年大會等會議舉行次數及各董事出席情況如下：

董事姓名	董事會	審核委員會	出席／會議次數		
			薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
洪奕元先生	4/4	不適用	1/1	1/1	1/1
張志雄先生	4/4	不適用	1/1	不適用	1/1
蘇承涯先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
何子平先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
鄭志雄先生	4/4	3/3	不適用	不適用	1/1
陳銘傑先生	4/4	3/3	1/1	1/1	1/1
汪鳳翔博士 ¹	1/4	1/3	1/1	1/1	不適用
陳敏怡女士	4/4	3/3	1/1	1/1	1/1
夏安俊博士 ²	3/4	2/3	不適用	不適用	1/1

附註1：於二零二五年四月九日辭任

附註2：於二零二五年四月九日獲委任

企業管治報告

董事會多元化政策

本集團已於二零二零年五月八日採納董事會成員多元化政策（「**董事會成員多元化政策**」）。該政策之概要披露如下：

董事會成員多元化政策之目的為實現董事會成員多元化。提名委員會監察董事會多元化政策的實施情況，並每年檢討該政策。本公司明白董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多，並加以把握此效益。為達致可持續均衡發展，本公司把董事會層面之日益多元化視為一大關鍵元素，從而支持其達到戰略目標及維持可持續發展。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會內之所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時會以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

在篩選候選人時，本公司將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。本公司會基於候選人的功績及其可為董事會提供的貢獻而作出最終決定。

於本年報日期，本公司共有八名董事（包括七名男性和一名女性）。除公司法律事務經驗外，董事的經驗組合均衡，包括整體管理及戰略發展、質量保證及控制、業務及風險管理，以及財務及會計經驗。

員工多元化

本公司深明於本集團實現員工多元化對企業管治的重要性，而本集團的員工比例已達到約4:1的男女比例。於本年度，高級管理層認為目前比例適當，並將檢討對比例作出任何調整及相應設定目標時間表。本集團致力為員工提供免受騷擾或歧視的工作環境，並促進員工發展及晉升。本集團將識別合適的職業發展及培訓計劃以促進其僱員多元化，而該等計劃亦將有助員工為高級管理層及董事會職位做好準備。

提名政策

本公司已於二零二零年五月八日採納提名政策，據此，提名委員會須就董事之委任及董事之繼任計劃向董事會作出推薦意見。於二零二五年，夏安俊博士被提名為董事職位。

1. 遴選準則

1.1 提名委員會在評估候選人是否適合獲委任為董事，或在評估任何董事會現有成員是否適合獲重新委任時，應考慮下列因素，這些因素並非詳盡無遺，董事會如認為適當可選擇酌情考慮：—

- a) 誠信聲譽；
- b) 在商業及行業之成就、經驗及聲譽；

- c) 為本公司及其附屬公司之業務投入足夠的時間、興趣及關注；
- d) 所有方面的多元性，包括但不限於性別、年齡、文化／教育及專業背景、技能、知識及經驗；
- e) 符合上市規則第3.13條有關委任獨立非執行董事所訂明之獨立性準則；及
- f) 提名委員會或董事會於合適時不時酌情決定之任何其他相關因素。

1.2 委任任何候選人加入董事會或重新委任董事會任何現有成員，均須根據組織章程細則以及其他適用規則及規定進行。

2. 提名程序

- 2.1 提名委員會將要求候選人按指定的形式提交必要的個人資料。
- 2.2 提名委員會秘書須召開會議，並邀請董事會成員提名人選（如有）供委員會考慮。委員會亦可提名候選人供其考慮。
- 2.3 就委任任何董事會候選人而言，提名委員會須對有關人士進行充分的盡職調查，並作出推薦意見供董事會考慮及批准。
- 2.4 就重新委任董事會之任何現有成員而言，提名委員會須作出推薦意見供董事會考慮並作出推薦，讓候選人可於股東大會上膺選連任。
- 2.5 倘股東有意向董事會提議一名人選，彼應參閱本公司網站所載「股東提名人選參選董事的程序」。
- 2.6 有關推薦人選在股東大會上參選之所有事宜，董事會擁有最終決定權。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會全面負責持續監督本集團之風險管理及內部監控系統，並負責最少每年檢討其有效性，以保障股東利益及本集團資產。

董事會亦明白其負責評估及釐定其於實現本集團戰略目標時所願意接納之風險性質及程度，並確保本集團已建立及維持恰當且有效的風險管理及內部監控系統。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，且僅可作出合理而非絕對保證不會有重大失實陳述或損失。

董事會已委託審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控之有效性。根據其檢討，審核委員會就本集團風險管理及內部監控系統之有效性向董事會提供意見，包括識別及監察風險、資源之充裕性、員工資歷及經驗、培訓課程及本公司之會計及財務申報職能。管理層亦已獲轉授有關設計、實施及維持本集團適當及有效的風險管理及內部監控系統之權力。

本公司已就識別、評估及管理不同類別風險之程序，採納三級風險管理方法。作為第一道防線，業務單位識別、評估及監察與每項業務或每宗交易相關之風險。作為第二道防線，管理層界定規則組合及模型、提供技術支援、開發新系統並監管投資組合管理，以確保風險處於可接受範圍及第一道防線行之有效。作為最後一道防線，內部審核職能（公司內部或外判）協助審核委員會檢討第一道及第二道防線均行之有效。

為進一步加強本集團之風險管理及內部監控，本公司已委任外部顧問擔任內部審核職能，並持續監察本集團之內部監控系統。外部顧問通過檢討重大監控（包括財務、營運及合規情況），以評估本集團之風險管理及內部監控系統。涉及類似風險之業務將應用輪替基準，從而提升內部審核職能之效率及有效性。檢討結果及推薦意見會以書面報告形式呈交予審核委員會作討論及審閱。本集團管理層將採取跟進行動，以確保在本集團內妥為實施所有重大監控活動，且先前所識別之問題已妥善解決。外部顧問將每年檢討有關情況。

於本年度，本公司已對本集團之風險管理及內部監控系統之有效性及效率進行檢討。管理層已確認，外部顧問並無發現內部監控系統有重大不足之處及弱點。於本年度，董事會信納並確認本集團之風險管理及內部監控系統均屬有效及充分。

企業管治報告

處理及發佈內幕消息之程序及內部監控

本集團嚴格遵循香港證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則之規定，並確保在合理切實可行範圍內儘快向公眾披露內幕消息，除非有關消息屬於證券及期貨條例下任何安全港條文之範圍。在根據證券及期貨條例以及上市規則之相關規定向公眾披露內幕消息前，有關消息應絕對保密。此外，本集團所採納之政策為僅向本集團內部合適員工或其有需要知悉有關消息之專業顧問披露相關消息。

核數師薪酬

於本年度，就本公司外部核數師向本集團提供核數及非核數服務之已付或應付薪酬載列如下。

人民幣千元

核數服務	1,476
非核數服務(附註)	194

附註：本年度的非核數服務指就本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告進行的商定程序。

審核委員會認為，核數師的獨立性並未因提供非核數相關服務而受到影響。

股東權利

本公司鼓勵股東出席本公司股東大會。為保障股東利益及權利，本公司會於股東大會上就各項事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。於股東大會上提呈之所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)及於股東大會上提呈建議的程序

根據組織章程細則第64條，本公司股東特別大會可由一名或多名股東要求召開，該等股東於提出請求當日須持有本公司實繳股本不少於十分之一並有權於股東大會上投票。有關請求須以書面形式向本公司董事會或公司秘書發出(寄往本公司總部或香港主要營業地點)，藉以要求董事會就處理有關要求所指明之任何事務而召開股東特別大會，有關請求須經請求人(「請求人」)簽署。

有關會議須在存放該請求書後兩個月內召開。如董事會在請求書存放日期起計21日內未有進行安排召開有關會議，則請求人(或多名請求人)可用相同方式自行召開會議，且請求人因董事會未有妥為召開會議而招致的所有合理費用，須償還予請求人。

企業管治報告

股東提名人選參選本公司董事的程序

組織章程細則第113條規定，除非一項有意提名選舉該位人士為董事的書面通知以及一項該位被推選人士簽發表明其願意選舉之書面通知已呈交至總辦事處或註冊辦事處，否則概無人士（本公司之退任董事除外）有權在任何股東大會上選舉出任本公司董事（「董事」）職位（除非由本公司董事會推選）。如組織章程細則所規定，提交該等通知之期間將由不早於指定進行該推選之股東大會通告寄發翌日起計，及不遲於該股東大會舉行日期前七日結束，而向本公司發出該等通知之最短期間須為最少七日。

因此，倘股東有意於股東大會上提名人士參選本公司董事，則務必將以下文件有效送達本公司之香港總辦事處或股份過戶登記分處，即(1)載列彼擬於股東大會提呈決議案之通知；(2)經獲提名候選人簽署表示願意參選董事之通知；(3)根據上市規則第13.51(2)條之規定須予披露之獲提名候選人資料；及(4)獲提名候選人有關刊登其個人資料、聯絡地址及聯絡電話號碼之書面同意。

投資者關係及股東通訊

董事會已制定股東通訊政策，以確保股東及潛在投資者均可輕易、平等及適時地取得本公司資訊。

股東應直接向本公司之香港股份過戶登記分處提交有關彼等持股、股份轉讓、登記及派付股息之問題，有關詳情如下：

香港中央證券登記有限公司

地址：

香港

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

股東可將其向董事會提交之查詢以書面形式送達本公司之註冊辦事處，地址為香港鰂魚涌太古城太古灣道12號7樓707-709室，內容須註明查詢之性質及提出查詢之理由。

本公司已設立公司網站www.haina-intelligent.com，股東及投資者可在網站上查閱本公司之最新財務資料、業務發展、公告、通函、會議通告、新聞稿及聯絡詳情。

總體而言，本公司認為本集團的股東通訊政策乃屬有效且充分。本公司將繼續透過上述渠道的股東反饋，檢討股東通訊政策的實施及成效。

企業管治報告

股息政策

本公司並無固定股息政策或股息派付率，然而，董事預計，本公司之股息派付率將不會低於其年度可供分派純利之25%。儘管如上文所述，董事會對任何股息之任何建議分派、金額及派付方式擁有酌情權，而任何實際股息金額將視乎i)本公司之實際及預期財務業績；ii)本公司及本集團各成員公司之保留盈利及可分配儲備金；iii)本集團之營運資金要求、資金開支要求及未來擴展計劃；iv)本集團之流動資金狀況；v)整體經濟狀況、本集團業務之業務週期，以及對本公司業務或財務表現及狀況可能具影響之其他內在或外在因素；及vi)董事認為相關之任何其他適用因素而定。此外，相關股息宣派亦將受適用法律及規例所規限，包括開曼群島公司法第22章（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）、組織章程細則及股東批准（派付中期股息除外）。

董事會將繼續不時檢討股息政策，惟概不保證會在任何指定期間派付任何特定金額之股息。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄收取任何股息。

公司秘書

劉偉彪先生（「劉先生」）已於二零一九年三月二十一日獲委任為公司秘書，且執行董事洪奕元先生為劉先生之主要聯繫人。劉先生已確認其已於年內接受不少於十五個小時的相關專業培訓。

憲章文件

於本年度及直至本年報日期，本公司之憲章文件概無變動。

根據上市規則第13.51B(1)條作出披露之董事資料

除本年報其他部分所披露者外，概無其他董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

董事及高級管理層履歷詳情

董事會

執行董事

洪奕元先生（「洪先生」），47歲，為本集團創辦人之一、執行董事、董事會主席兼行政總裁。彼於二零一七年十二月二十日獲委任為董事，並於二零一九年三月二十一日獲調任為執行董事。洪先生於二零一一年三月十四日加入本集團。洪先生負責制定本集團之企業規劃、業務發展及監督本集團之整體營運。彼為提名委員會主席以及薪酬委員會成員。彼為盛豐國際集團有限公司、海納智能發展有限公司、海納科技集團有限公司、海納智能貿易有限公司、晉江海納機械有限公司及杭州海納機械有限公司之董事。該等公司均為本公司的附屬公司。此外，洪先生亦為本公司控股股東威名國際有限公司的董事。

洪先生於一次性衛生用品機器行業擁有超過24年之經驗。自一九九八年五月至二零零二年六月，洪先生於一間在聯交所上市之公司，恒安國際集團有限公司（股份代號：01044）之附屬公司福建恒安集團有限公司任職技術員。自二零零三年至二零零六年，貴陽南明合美紙業加工廠任職經理，該公司從事銷售及生產一次性衛生用品包括餐巾、衛生巾及紙尿褲。自二零零六年八月至二零一零年七月，洪先生為貴陽南明天衛生用品有限公司之法定代表人，該公司從事銷售及生產一次性衛生用品。

自二零二零年十一月起，洪先生一直為石獅市進出口商會第一屆理（監）事會及石獅市國際商會第二屆理（監）事會之副主席。自二零二零年十二月起，洪先生一直為晉江市慈善總會第四屆理事會之榮譽主席。自二零二一年一月起，洪先生一直為晉江市養正中學校董會之副董事長。自二零二一年三月起，洪先生一直為浙江省衛生用品商會之常務副會長。洪先生於二零二三年獲委任為晉江經濟開發區商會第三屆理事會之副會長。

洪先生於二零一七年一月完成中國天津大學之機械設計製造及其自動化專業之業餘遠程學習課程。洪先生於二零二一年六月完成中國廈門大學之工商管理專業網絡教育學習課程。

張志雄先生（「張先生」），47歲，為本集團創辦人之一兼本公司執行董事。彼於二零一九年三月二十一日獲委任為執行董事。張先生於二零一一年一月二十四日加入本集團。張先生負責本集團之企業及財務管理。彼為薪酬委員會成員。彼亦為晉江海納機械有限公司之董事。

張先生擁有超過24年之企業管理經驗。自二零零零年九月至二零零三年五月，張先生擔任廈門市閩南經貿報關行石獅分行之經理。自二零零三年六月至二零零五年五月，彼擔任泉州市外商投資企業安海有限公司之副總經理。自二零零五年六月至二零一零年七月，張先生為晉江凱德經濟投資諮詢有限公司之副總經理。自二零一零年八月至二零一零年十二月，張先生為晉江市創慧文化用品有限公司之總經理。

董事及高級管理層履歷詳情

自二零二一年十二月起，張先生為中國人民政治協商會議第十四屆晉江市委員會委員。

張先生於二零一七年一月完成中國天津大學之機械設計製造及其自動化專業之業餘遠程學習課程。張先生於二零二一年六月完成中國廈門大學之工商管理專業網絡教育學習課程。

蘇承涯先生（「蘇先生」），52歲，為本集團創辦人之一兼本公司執行董事。彼於二零一九年三月二十一日獲委任為執行董事。蘇先生於二零一一年一月二十四日加入本集團。蘇先生負責本集團之一般行政管理。彼為晉江海納機械有限公司之監事。彼亦為浙江海納同創智能科技有限公司及浙江海納智匯科技有限公司之董事。

蘇先生於機械領域之企業管理方面擁有超過24年之經驗。自一九八九年八月至一九九九年十月，彼擔任安海鎮梧山機械廠之員工。自一九九九年十一月至二零零八年二月，蘇先生擔任涯峰機械製造有限公司之總經理。自二零零八年三月至二零一零年五月，蘇先生擔任晉江市順昌機械製造有限公司之經理。

蘇先生於一九八六年六月在中國晉江市安海鎮梧山小學完成小學教育。

何子平先生（「何先生」），48歲，為本集團創辦人之一兼執行董事。彼於二零一九年三月二十一日獲委任為執行董事。何先生於二零一一年一月二十四日加入本集團。何先生負責本集團之銷售及市場推廣。彼為晉江海納機械有限公司及晉江海億機械有限公司之董事。

何先生於一次性衛生用品機器行業擁有超過26年之經驗。自一九九五年九月至一九九七年八月，何先生擔任福建恒安集團有限公司（恒安國際集團有限公司（一間在聯交所上市之公司，股份代號：**01044**）之附屬公司）之技術員。自一九九七年九月至二零零一年二月，彼擔任恒安（四川）衛生用品有限公司（恒安國際集團有限公司之附屬公司）之生產管理主任。自二零零一年三月至二零零五年八月，彼擔任晉江市東南機械製造有限公司之業務營運主任。自二零零六年四月至二零一零年八月，彼擔任晉江市順昌機械製造有限公司之副總經理。

於二零一四年十二月，何先生獲委任為福建省衛生用品商會第一屆理事會之副監事長。自二零一九年一月起，何先生擔任福建省衛生用品商會第二屆理事會之副會長。

何先生於二零一七年一月完成中國天津大學之機械設計製造及其自動化專業之業餘遠程學習課程。何先生於二零二一年六月完成中國廈門大學之工商管理專業網絡教育學習課程。

董事及高級管理層履歷詳情

非執行董事

鄭志雄先生（「鄭先生」），47歲，於二零一九年三月二十一日獲委任為非執行董事。鄭先生於二零一八年四月十二日加入本集團。彼負責向董事會提供公司意見。彼為審核委員會成員。

鄭先生為翺亞集團（於新加坡註冊，一間提供審計、會計、公司秘書、估值、稅務及業務諮詢服務之專業服務公司）之董事總經理。彼於會計及業務諮詢界擁有超過20年之專業經驗。於創辦翺亞集團前，鄭先生曾於馬來西亞畢馬威會計師事務所、新加坡畢馬威會計師事務所及新加坡瑪澤（現稱新加坡富睿瑪澤）工作，積累審計及會計諮詢經驗。

鄭先生現時擔任Reclaims Global Limited及Rich Capital Holdings Limited之獨立董事。該等公司均於新加坡證券交易所有限公司凱利板上市，鄭先生於其審核及薪酬委員會任職。彼為審核委員會之主席，亦於Rich Capital Holdings Limited之提名委員會任職。

鄭先生於二零零一年畢業於澳洲新南威爾斯大學並取得會計及金融商學士學位。彼為新加坡及馬來西亞特許會計師、澳洲會計師公會之資深會員及香港會計師公會會員。彼亦為合資格東盟特許專業會計師。鄭先生自二零一七年起為新加坡董事協會會員。

獨立非執行董事

陳銘傑先生（「陳先生」），46歲，於二零二零年五月四日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見。彼為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。

陳先生於合規及法律界擁有超過15年之經驗。自二零零七年四月至二零一一年八月，彼於縱橫二千有限公司工作，離職前擔任合規主任。自二零一五年四月至二零一七年六月，彼於賴文俊（有限法律責任合夥）律師行（一間律師行）擔任助理律師。自二零一七年六月至二零一八年二月，彼於何傳經律師事務所（現稱陳銘傑，何傳經律師事務所）（一間律師行）任職顧問律師，並於二零一八年三月成為合夥人。於二零二二年七月，陳先生創立陳銘傑律師，並自此成為其唯一執業者。自二零一七年五月三十一日起至二零二零年十一月二日止期間，陳先生為Nexion Technologies Limited（一間在聯交所GEM上市之公司，股份代號：08420）之獨立非執行董事。於二零二一年九月二日，彼獲恆泰裕集團控股有限公司（一間在聯交所GEM上市之公司，股份代號：08081）委任為獨立非執行董事。

陳先生於二零零五年六月取得英國雪菲爾大學之法學學士學位。彼於二零一一年七月取得香港城市大學之法學專業證書。彼於二零一二年四月於香港取得大律師資格，並於二零一五年三月取得香港高等法院之律師資格。

董事及高級管理層履歷詳情

夏安俊博士（「夏博士」），45歲，於二零二五年四月九日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見。彼亦為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自之成員。

彼於工程行業擁有逾17年經驗。由二零零八年五月起至二零零九年八月，彼擔任上海電氣風電設備有限公司之研發工程師。由二零一三年十一月起至二零一六年一月，彼於清華大學電機工程與應用電子技術系進行博士後工作。自二零一六年三月起，彼加入中國科學院福建物質結構研究所泉州裝備製造研究中心擔任高級工程師及碩士生導師。

夏博士於二零零四年七月取得江蘇大學電子信息工程學士學位。於二零零八年四月及二零一三年七月，彼分別於江南大學及中國科學院電工研究所的電力電子與電力傳動取得其碩士學位及博士學位。彼於二零二一年十月成為國際電氣與電子工程師協會(IEEE)高級會員。

陳敏怡女士（「陳女士」），43歲，於二零二三年五月五日獲委任為獨立非執行董事。彼負責向董事會提供獨立意見。彼為審核委員會主席、提名委員會及薪酬委員會成員。

陳女士於會計及金融行業擁有逾13年經驗。由二零零七年九月起至二零一三年十二月，彼於中審眾環（香港）會計師事務所有限公司（現富睿瑪澤會計師事務所有限公司）擔任核數師。彼分別於二零一四年四月及二零一七年三月創立陳敏怡會計師事務所及怡峰會計師事務所有限公司，並自此一直擔任其董事。

陳女士於二零零七年取得香港城市大學會計學學士學位。陳女士自二零一二年十一月起為香港會計師公會會員。

高級管理層

黃玲琮女士（「黃女士」），49歲，於二零一七年十月十五日加入本集團，於二零一七年十一月聘任為財務總監。黃女士負責本集團之財務，內部控制及現金管理。於二零一九年四月獲委任為晉江海納機械有限公司工會副主席、黨支部組織委會兼紀檢委員。

黃女士擁有超過23年之財務經驗。自一九九六年四月至二零零零年十二月，黃女士於泉州建德鯉達里機械有限公司（泉州建德集團有限公司）任會計，該公司主要從事裝載機機械設備研發、銷售及生產。

董事及高級管理層履歷詳情

自二零零一年二月至二零零二年十二月，黃女士於福建宏遠集團有限公司任職主管會計，該公司主要從事紡織服裝研發、銷售及生產。

自二零零三年一月至二零一一年一月，黃女士於福建泉州鴻昌機械製造有限公司及其附屬公司泉州有為進出口貿易有限公司（一間主要從事混凝土砌塊成型設備研發、銷售及生產的公司）任職財務經理。

自二零一一年二月至二零一六年五月，黃女士於福建卓越鴻昌環保智能裝備股份有限公司（於二零一五年四月於全國中小企業股份轉讓系統上市）任職財務總監，該公司主要從事混凝土砌塊成型設備研發、銷售及生產。

自二零一六年六月至二零一七年十月，黃女士於泉州協昇科技有限公司任職財務總監，該公司主要從事文具產品的研發、銷售及生產。

黃女士於二零零二年十二月完成中央廣播電視大學財務會計課程，及於二零一零年十二月完成福建師範大學之工商管理專業網絡教育學習課程。

除黃女士外，洪先生、張先生、蘇先生及何先生亦為本集團之高級管理層。有關彼等之履歷詳情，請參閱上文「執行董事」分節。

公司秘書

劉偉彪先生（「劉先生」），52歲，於二零一九年三月二十一日獲委任為本公司之公司秘書。

劉先生擁有超過20年之財務報告、會計及審計經驗。彼於一九九七年十一月取得香港城市大學會計學高級文憑，並於二零零二年十一月於同一大學取得國際會計學文學碩士學位。彼於二零零五年七月起為英國特許公認會計師公會資深會員，並於二零零七年九月起為香港會計師公會資深會員。

董事會報告書

董事欣然向本公司股東（「股東」）提呈其報告連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期間」）之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本集團主要於中華人民共和國（「中國」）從事設計及生產一次性衛生用品自動化機器。本集團按主要經營分部劃分的收益及業績分析載於綜合財務報表附註3。本公司主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註16。

業績及分派

報告期內之本集團業績載於本年報第83頁綜合損益及其他全面收益表。

報告期內，董事不建議派付末期股息。

業務回顧

本集團報告期內之公允業務回顧及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報第4頁至第13頁的「主席報告書」及「管理層討論與分析」章節。

上述討論構成本董事會報告書之一部分。

主要風險及不確定因素

有關本集團金融工具之風險

本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註35。

估計不確定因素之主要來源

有關於二零二五年十二月三十一日的估計不確定因素主要來源之詳情載於綜合財務報表附註2。

遵守法律及規例

就董事會及管理層所知，本集團已於重大方面遵守對本集團業務及營運具重大影響之相關法律及規例。於報告期內，本集團並無重大違反或不遵守適用的法律及規例。

董事會報告書

與供應商、客戶及僱員的關係

本集團明白，與其僱員、客戶及供應商維持良好關係對於達致其當前或長遠業務目標之重要性。本集團向僱員提供全面補償，並向僱員提供在職培訓。僱員補償乃根據其資歷、職位、年資及表現而定。於報告期內，本集團與其僱員、客戶及供應商之間概無重大及重要糾紛。

環境政策及表現

本集團致力於實現其營運所處環境及社區的長期可持續發展。本集團本著對環境負責的態度，努力遵守有關環境保護的法律及規例，並採取有效措施，以達致有效使用資源、節能及減廢。本公司確認，本公司於報告期間已遵守上市規則附錄C2所載之環境、社會及管治報告指引C部分所載之「不遵守就解釋」條文。

儲備

於報告期間，本集團儲備及本公司儲備之變動詳情分別載於本年報第86及87頁之綜合權益變動表及綜合財務報表附註39(a)。

於二零二五年十二月三十一日，可供分派予本公司擁有人之儲備總額約為人民幣125.9百萬元（二零二四年：約人民幣136.6百萬元）。

捐贈

本集團於報告期作出的慈善及其他捐贈約為人民幣100,000元（二零二四年：約人民幣5,000元）。

重大投資及收購

於報告期間，本集團並無重大投資及收購活動。

銀行借款

本集團於二零二五年十二月三十一日之銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註26。

物業、廠房及設備

於報告期內，物業、廠房及設備之變動以及本集團物業、廠房及設備之詳情載於綜合財務報表附註12。

股本

本公司本年度股本於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註28。

董事會報告書

股權掛鈎協議

除本年報有關「購股權計劃」所披露者外，本公司概無於報告期內訂立或於報告期末存續之任何股權掛鈎協議。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，每名董事將獲以本公司之資產及利潤作為彌償保證及擔保，使其不會因其於執行職務或另與此有關而可能蒙受、招致或就此蒙受之任何訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支而蒙受損害。

自上市起，本公司已就其董事及高級人員的潛在法律行動購置合適保險，且於本年報日期仍然生效。有關保險範圍將每年予以審核。

董事

於報告期內及直至本年報日期之董事為：

執行董事

洪奕元先生（主席兼行政總裁）

張志雄先生

蘇承涯先生（「蘇先生」）

何子平先生²（「何先生」）

非執行董事

鄭志雄先生（「鄭先生」）

獨立非執行董事

陳銘傑先生

汪鳳翔博士（於二零二五年四月九日辭任）

陳敏怡女士

夏安俊博士（於二零二五年四月九日獲委任）

根據組織章程細則第108(a)條，蘇先生、何先生及鄭先生將於下屆股東週年大會上退任，並符合資格並願意膺選連任。

董事於合約、交易或安排中的權益

該等擬於股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立本公司於一年內未終止亦無須作出賠償的服務合約（法定賠償除外）。

概無本公司或其任何附屬公司為一方且董事於其中直接或間接擁有重大權益的任何重大合約、交易或安排於報告期末或報告期內任何時間存續。

董事會報告書

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有登記於根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的權益

董事姓名	身份	股份數目 (根據股權衍生 工具除外)	於二零二零年 五月八日根據 所採納的購股權 計劃所持有的 相關股份數目	佔已發行股份 之概約百分比
洪奕元先生 ^(2·3) (「洪先生」)	受控制法團權益	349,188,000	—	61.92%
	實益權益及與其他人士共同持有的權益	—	10,000,000	1.77%
張志雄先生 ^(2·3) (「張先生」)	受控制法團權益	349,188,000	—	61.92%
	實益權益及與其他人士共同持有的權益	—	10,000,000	1.77%
蘇承涯先生 ^(2·3) (「蘇先生」)	受控制法團權益	349,188,000	—	61.92%
	實益權益及與其他人士共同持有的權益	—	10,000,000	1.77%
何子平先生 ^(2·3) (「何先生」)	受控制法團權益	349,188,000	—	61.92%
	實益權益及與其他人士共同持有的權益	—	10,000,000	1.77%
鄭志雄先生 ^(2·3) (「鄭先生」)	受控制法團權益	349,188,000	—	61.92%
	與其他人士共同持有的權益	—	10,000,000	1.77%

附註：

- (1) 上述股份權益指好倉。
- (2) 本公司由威名國際有限公司（「威名國際」，一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司）直接擁有61.92%的權益。威名國際由洪先生、張先生、蘇先生、何先生及鄭先生（「控股股東」）分別實益及合法擁有46.84%、26.13%、19.64%、6.31%及1.08%的權益。
- (3) 根據於二零二二年三月四日簽訂的一致行動確認書（「一致行動確認書」），洪先生、張先生、蘇先生、何先生、鄭先生及威名國際為一致行動人士。根據證券及期貨條例，彼等被視為於(i)彼等受控法團持有的本公司普通股的間接應佔權益；及(ii)其他一致行動人士分別持有威名國際的股份數目中擁有權益。據此，控股股東將共同被視為於本公司已發行股本中擁有合共61.92%的權益。

董事會報告書

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有登記於根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購入本公司或其他法人團體之股份或債權證而獲益。

購股權計劃

本公司已於二零二零年五月八日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃之條款乃依照上市規則第17章之條文。購股權計劃之主要條款概列如下：

(A) 購股權計劃之目的

購股權計劃旨在向合資格人士就彼等對本集團所作貢獻提供獎勵或回報。

(B) 購股權計劃的參與者

購股權計劃的參與者應為：

- (1) 本公司及任何附屬公司之任何僱員（全職或兼職）；
- (2) 本公司及任何附屬公司之任何董事（包括執行及非執行董事，以及獨立非執行董事）；及
- (3) 本公司及任何附屬公司之任何顧問及諮詢人員。

(C) 購股權計劃項下可供發行的股份總數

根據購股權計劃，因行使購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃項下將予授出的所有購股權而可能配發及發行的股份總數，合共不得超過於二零二零年六月三日的已發行股份數目之10%，惟本公司獲得股東的更新批准則除外。

於本年報日期，購股權計劃項下可供發行的股份合共為46,400,000股，佔本公司已發行股本約8.22%。

(D) 購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限

於截至購股權授出日期（包括該日）止任何十二個月期間，購股權計劃項下各參與者可獲授權益上限不得超過已發行股份總數之1%。

董事會報告書

向董事、本公司最高行政人員或主要股東或彼等各自之任何聯繫人授出任何股權，均須事先獲得獨立非執行董事的批准。此外，倘於任何截至授出日期（包括該日）止十二個月期間內向一名主要股東或獨立非執行董事，或向彼等各自之任何聯繫人授出的購股權可導致已發行及將授予該人士的股份（包括已行使、已註銷及未行使的購股權）超過已發行股份之0.1%及總值（以股份於授出日期的收市價為基準）超過5百萬港元，則須事先於本公司股東大會上取得股東批准。

(E) 根據購股權須認購股份之期限

可行使購股權之期限由董事會酌情決定，惟該期限自授出日期起計不得超過10年。

(F) 於行使購股權前須持有購股權的最短期限由董事會於授出購股權時釐定。

(G) 接納購股權的應付金額及付款期限

於接納授出購股權之要約時，承授人須支付代價1港元，其中承授人應於本公司發出的要約函件中所列明之日期內（即要約日期起計21日內）接納或拒絕授出購股權之要約。

(H) 行使價之釐定基準

購股權計劃項下就任何特定購股權授出股份之行使價須為由董事會全權酌情釐定並知會合資格人士之價格，且最少應為下列各項的較高者：(1)聯交所於授出日期之日報表所列的股份收市價；(2)聯交所於緊接授出日期前連續五個交易日之日報表所列的股份平均收市價；及(3)於授出日期一股股份之面值。

(I) 購股權計劃之剩餘年期

購股權計劃將自二零二零年六月三日起至二零三零年六月二日止10年期間內有效及生效。

於二零二一年五月二十一日，根據購股權計劃，本公司向若干合資格參與者（「承授人」）授出合共14,000,000份購股權，行使價為每股本公司股份1.14港元，其中10,000,000份及4,000,000份購股權分別已授予本公司的執行董事及本集團若干僱員。根據授出條款及條件，承授人有權於行使時認購本公司股本中合共14,000,000股的普通股。於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為32,400,000份及32,400,000份。

於報告期間，根據購股權計劃授出的購股權而可能發行的股份數目，除以報告期間已發行股份的加權平均數為零。

於報告期間，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。

有關購股權計劃更多詳情，請參閱綜合財務報表附註30。

董事會報告書

控股股東的權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司之間並無訂立任何重大合約，亦無任何控股股東或其任何附屬公司就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立的任何重大合約。

主要股東的權益

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條本公司存置的登記冊，以下法團或人士（不包括董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉：

名稱	身份	所持股份／ 相關股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行股份之 概約百分比
威名國際 ^(2、3)	實益擁有人	349,188,000	61.92%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	10,000,000	1.77%

附註：

- (1) 上述股份權益指好倉。
- (2) 本公司由威名國際直接擁有61.92%的權益。威名國際由洪先生、張先生、蘇先生、何先生及鄭先生分別實益及合法擁有46.84%、26.13%、19.64%、6.31%及1.08%的權益。
- (3) 根據一致行動確認書，洪先生、張先生、蘇先生、何先生、鄭先生及威名國際為一致行動人士。根據證券及期貨條例，彼等被視為於(i)其受控法團持有的本公司普通股的間接應佔權益；及(ii)其他一致行動人士分別持有威名國際的股份數目中擁有權益。據此，控股股東將共同被視為於本公司已發行股本中擁有合共61.92%的權益。
- (4) 該10,000,000股股份指於二零二一年五月二十一日授予洪先生、張先生、蘇先生及何先生（均為威名國際股東）的合共10,000,000份購股權，可根據披露於綜合財務報表附註30的歸屬期行使。根據一致行動確認書，於所述購股權行使後，威名國際將被視為於合共10,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無其他人士（董事及本公司最高行政人員除外）於股份、相關股份中登記擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露之權益或淡倉。

董事於重大合約的權益

除綜合財務報表附註34及「持續關連交易」一段所披露者外，概無董事於本公司、其控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立且於報告期間期末或報告期間內任何時間存續的任何重大合約中，直接或間接擁有重大權益。

管理合約

報告期內，概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事會報告書

關聯方交易

報告期內，進行之重大關聯方交易乃披露於綜合財務報表附註34。該附註所載的交易屬於上市規則第14A章項下的關連交易，並已遵守上市規則第14A章項下的披露規定。

競爭權益

報告期內，概無董事或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。洪先生、張先生、蘇先生、何先生及威名國際（本公司控股股東（定義見上市規則））已各自提供確認書，確認彼等於報告期內已遵守彼等與本公司訂立的不競爭契據的條款，該等確認書已經本公司獨立非執行董事審閱及確認。

薪酬政策

本集團薪酬政策由薪酬委員會按照市場趨勢及個別人員之功績、資歷及能力制定。

本集團為其中國合資格僱員參與定額供款退休計劃，並為香港僱員參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表的附註7。概無已沒收供款可用於減少本集團根據上述計劃應付的供款。

經考慮可資比較公司所支付之薪金、所投入時間及責任，以及僱傭條件，薪酬委員會已就執行董事及本公司高級管理層之所有薪酬向董事會作出推薦意見。

本公司已採納一項購股權計劃作為對董事及合資格僱員之激勵，計劃詳情載於「購股權計劃」一節。

董事、最高行政人員及五名最高薪人士的酬金

董事、前任董事、本集團最高行政人員及五名最高薪人士的酬金、按薪酬級距支付予高級管理層（如有）的酬金詳情載於綜合財務報表附註7。

購買、出售或贖回本公司證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括銷售庫存股份）。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有庫存股份（定義見上市規則）。

優先購股權

儘管開曼群島法律並無限制優先購股權，組織章程細則項下並無有關該等權利之條文。

董事會報告書

稅務寬減及豁免

本公司並不知悉本公司股東因持有本公司證券而可享有任何稅務寬減或豁免。

持續關連交易

於報告期間，本集團已進行以下持續關連交易：

誠如本公司日期為二零二二年十二月九日、二零二三年十一月三十日、二零二三年十二月七日及二零二四年一月十七日的公告所披露，本集團以下交易構成本公司的關連交易。

本集團與晉江市盛榮機械設備有限公司（「盛榮機械」）之框架採購協議

於二零二二年十二月九日，晉江海納機械有限公司（「晉江海納」）與盛榮機械（一家於中國成立之有限公司，並由蘇先生（其中一名執行董事及本公司控股股東）之一名親屬全資擁有）訂立框架採購協議（「盛榮採購協議」），據此，晉江海納同意不時向盛榮機械下達訂單採購機器零件。由於盛榮機械為本公司之關連人士，盛榮採購協議項下擬進行交易根據上市規則第14A章構成本公司持續關連交易，晉江海納購買之機器零件價格應由訂約方就每次購買獨立磋商，磋商乃基於應付購買價須經公平磋商後按正常商業條款釐定，且不遜於現行市價及獨立第三方提供之價格之原則進行。訂約方將就各項採購下達個別採購訂單。

盛榮採購協議將由二零二三年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止，惟協議可透過訂約一方給予另一方不少於一個月之書面通知而予以終止。

截至二零二五年十二月三十一日止三個財政年度的各財政年度，盛榮採購協議項下擬進行交易之年度上限將分別不超過（不包括增值稅）人民幣5.0百萬元。

報告期內，盛榮採購協議項下所進行交易之金額約為人民幣1.9百萬元。

本集團與晉江市恒勤機械工貿有限公司（「恒勤機械」）之框架採購協議

於二零二四年一月十七日，晉江海納與恒勤機械訂立框架採購協議（「恒勤採購協議」），據此，晉江海納同意不時向恒勤機械採購機器零件以供其自身製造用途。價格由以下因素決定，包括但不限於：(i)條款乃由訂約方經公平磋商後按正常商業條款釐定；(ii)條款不得遜於獨立第三方提供之條款；及(iii)價格不得遜於現行市價。在簽訂單獨協議之前，晉江可能會要求恒勤機械提供詳細報價，以考慮是否接受恒勤機械的條款或報價。

恒勤採購協議將由二零二四年一月十七日起至二零二六年十二月三十一日止。

董事會報告書

截至二零二四年一月十七日至二零二四年十二月三十一日止期間及截至二零二六年十二月三十一日止兩個年度的各年度，恒勤採購協議項下擬進行交易之年度上限將不超過（不包括增值稅）人民幣10.0百萬元。

恒勤機械為一間於中國成立之有限責任公司，並由蘇先生之三名親屬全資擁有。因此，根據上市規則第14A章，恒勤機械為本公司之關連人士。

於報告期內，恒勤採購協議項下所進行交易之金額約為人民幣1.9百萬元。

本集團與廣東愛美高智能設備有限公司（「廣東愛美高」）訂立的框架協議

於二零二三年十一月三十日，晉江海納與廣東愛美高訂立一份框架採購協議，據此，晉江海納與廣東愛美高訂立若干協議，內容有關(i)採購紙尿褲全自動包裝機（「紙尿褲全自動包裝機採購協議」）；及(ii)採購包裝設備零部件（「零部件採購協議」）。根據紙尿褲全自動包裝機採購協議，晉江海納將向廣東愛美高採購紙尿褲全自動包裝機，惟須遵守定價原則及採購金額之年度上限。根據零部件採購協議，晉江海佳將向廣東愛美高採購包裝設備零部件，惟須遵守定價原則及採購金額之年度上限。

愛美高設備採購協議（即紙尿褲全自動包裝機採購協議及零部件採購協議的統稱）項下擬進行的交易之價格應按(a)價格不得高於廣東愛美高向獨立第三方（定義見上市規則）供應的相同或類似產品之價格；(b)價格應為本集團及／或其附屬公司向獨立第三方（定義見上市規則）購買同型號產品之合理價格，惟該等參考型號須符合本集團規定之技術規格及品質標準；及(c)如無法獲得上述(a)及(b)項所提及之價格，則價格將參考實際成本加適用稅項及利潤（介乎約5%至10%）而釐定。

於二零二三年十一月三十日起至二零二三年十二月三十一日止期間及截至二零二五年十二月三十一日止兩個財政年度的各財政年度，愛美高設備採購協議項下擬進行的交易之年度上限將分別不超過人民幣1百萬元、人民幣10百萬元及人民幣10百萬元。

黃偉先生（「黃先生」）為廣東愛美高（一間於中國成立的公司且由黃先生間接擁有86.5%之權益）的最終控股股東。黃先生亦為本公司於中國成立之間接附屬公司奧普思智能包裝系統（佛山）有限公司（「奧普思」）的控股股東，由黃先生擁有45%權益。因此，根據上市規則第14A章，黃先生為本公司於附屬公司層面上的關連人士。由於廣東愛美高為黃先生的聯繫人，根據上市規則，廣東愛美高被視為本公司於附屬公司層面上的關連人士。

於報告期內，愛美高設備採購協議項下之交易金額為約人民幣4.3百萬元。

董事會報告書

本集團、廣東愛美高及佛山市後道包裝設備有限公司（「佛山後道」）訂立的框架協議

於二零二三年十一月三十日，本集團、廣東愛美高及佛山後道訂立框架供應協議，據此，彼等訂立若干協議，詳情載列如下：

- (i) 晉江海佳與廣東愛美高就供應軟抽單包機訂立協議（「**軟抽單包機供應協議**」）。根據軟抽單包機供應協議，晉江海佳將向廣東愛美高供應軟抽單包機，惟須遵守定價原則及銷售金額之年度上限；
- (ii) 晉江海拓與廣東愛美高就供應設備零部件訂立協議（「**零部件供應協議**」）。根據零部件供應協議，晉江海拓將向廣東愛美高供應設備零部件，惟須遵守定價原則及銷售金額之年度上限；及
- (iii) 奧普思與佛山後道就供應機械臂訂立協議（「**機械臂供應協議**」）。根據機械臂供應協議，奧普思將向佛山後道供應機械臂，惟須遵守定價原則及銷售金額之年度上限。

愛美高設備供應協議（即軟抽單包機供應協議、零部件供應協議及機械臂供應協議的統稱）項下擬進行的交易之價格將根據成本加利潤之定價模式而釐定。在釐定產品售價時，本集團會考慮一系列因素，包括(i)成本的計算，其中包括原材料成本、生產成本、勞工成本及經營成本（包括行政費用、利潤及稅項）；(ii)該年度產品及服務之估計毛利（其介乎約15%至25%）及該年度之估計市場需求；及(iii)本集團之盈利能力、市場競爭力及品牌地位。

於二零二三年十一月三十日起至二零二三年十二月三十一日止期間以及截至二零二五年十二月三十一日止兩個財政年度的各財政年度，愛美高設備供應協議項下擬進行的交易之年度上限將分別不超過人民幣1.6百萬元、人民幣10百萬元及人民幣10百萬元。

佛山後道為一間於中國成立的公司，由廣東愛美高全資擁有。由於黃先生為廣東愛美高的最終控股股東，廣東愛美高及佛山後道均為黃先生之聯繫人，及根據上市規則第14A章被視為本公司於附屬公司層面上之關連人士。

於報告期內，愛美高設備供應協議項下之交易金額為約人民幣38,000元。

上述盛榮採購協議、恒勤採購協議、愛美高設備採購協議及愛美高設備供應協議項下之交易已構成本公司之持續關連交易，並須遵守上市規則第14A.76(2)條項下之申報、公告及年度審閱之規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A章項下之通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准之規定。

董事會報告書

董事會已委聘本公司外部核數師富睿瑪澤會計師事務所有限公司根據香港會計師公會頒佈之香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「審核或審閱過往財務資料以外之核證委聘」並參照實務說明第740號「關於香港上市規則規定所述持續關連交易之核數師函件」對持續關連交易(「已披露持續關連交易」)作出報告。基於所開展的工作，富睿瑪澤會計師事務所有限公司已在其致董事會之函件中確認並無發現任何事宜導致其認為：

1. 已披露持續關連交易尚未獲董事會批准；
2. 已披露持續關連交易在所有重大方面均未根據本集團提供貨物或服務的交易之定價政策訂立；
3. 已披露持續關連交易於各重大方面未有根據監管有關交易之相關協議進行；及
4. 已披露持續關連交易超過本公司設定的最高年度上限總額。

獨立非執行董事已根據上市規則第14A.55條審閱上述持續關連交易，並確認有關交易已：

- (i) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (ii) 按一般或更佳商業條款訂立；及
- (iii) 根據監管此等交易之協議按公平合理且符合股東整體利益之條款訂立。

於報告期間內所有附帶上市規則披露規定之關連交易及持續關連交易載於綜合財務報表附註34。董事確認，本公司已遵守上市規則第14A章之披露規定。

主要客戶及供應商

於報告期間，(i)本集團的五大客戶佔總收入約27.6%，最大客戶則佔約8.1%；及(ii)本集團的五大供應商佔我們總採購額的約23.6%，最大供應商則佔約9.1%。

概無董事或彼等各自之任何聯繫人或據董事所深知擁有5%以上之本公司已發行股份(不包括庫存股份)之任何股東，於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何實益權益。

財務概要

本集團過往五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第165至166頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

董事會報告書

公眾持股量

根據本公司所得公開資料及就董事所知，本公司報告期內及於本年報日期已維持上市規則所規定的公眾持股量。

股東週年大會

應屆股東週年大會將於二零二六年五月二十九日(星期五)舉行(「二零二六年股東週年大會」)，二零二六年股東週年大會通告將適時按上市規則所規定的方式刊發並寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席二零二六年股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將於二零二六年五月二十六日(星期二)至二零二六年五月二十九日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何本公司股份過戶登記手續。

為確保符合資格出席二零二六年股東週年大會，所有過戶文件連同相關股票必須於二零二六年五月二十二日(星期五)下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓 1712-1716號舖。

核數師

本集團於報告期內的綜合財務報表已由執業會計師富睿瑪澤會計師事務所有限公司(「富睿瑪澤」)審核。富睿瑪澤將退任並有資格重選連任。本公司將於二零二六年股東週年大會上就續聘其為本公司核數師提呈一項決議案。

自本公司註冊成立起及直至本年報日期，本公司核數師並無變動。

代表董事會

洪奕元先生

主席

香港，二零二六年三月二十七日

環境、社會及管治報告

序言

此環境、社會及管治報告(「**本環境、社會及管治報告**」)總結海納智能裝備國際控股有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**本集團**」)在環境、社會及管治(「**環境、社會及管治**」)上的倡議、計劃及績效，並展示其在可持續發展方面的承諾。

本集團主要從事設計及生產製造一次性衛生用品(包括嬰兒紙尿褲、成人紙尿褲、女性衛生巾及濕紙巾)自動化機器之製造商。截至二零二五年十二月三十一日止年度(「**本年度**」或「**報告期間**」)，本集團擁有兩個生產基地：晉江生產基地及杭州生產基地，總樓面面積合共約為150,123.09平方米其中，晉江生產基地總建築面積為72,581.91平方米，杭州生產基地總建築面積為77,541.18平方米(自用面積為約32,126.65平方米，其餘部分擬對外出租)。晉江生產基地及杭州生產基地分別運營十八條及九條生產線。

本集團在日常營運、策略性規劃及投資等業務層面，貫徹落實可持續發展準則。透過可持續發展的環境、社會及管治的管理方針，本集團承諾有效及負責任地處理本集團的環境、社會及管治事務，並以此作為本集團商業戰略的一個核心部分，因為本集團相信這是讓本集團在未來繼續取得成功的關鍵。

董事會聲明

為加強我們對可持續發展的管理，我們已建立環境、社會及管治治理結構。董事會對本集團的環境、社會及管治治理和可持續發展承擔全部責任，負責監督本集團的重要性議題、表現並定期評估環境、社會及管治相關風險和機遇。在董事會的授權下，環境、社會及管治工作小組通過重要性評估考慮和評估持份者方的關注和興趣，以確定本集團的環境、社會及管治管理方法、策略、優先事項和目標。本集團已設定相關環境、社會及管治目標。日後，我們將按照有關目標檢查進展，以改進可持續發展工作。

環境、社會及管治治理結構

本集團已成立了環境、社會及管治工作小組(簡稱「**工作小組**」)。工作小組由本集團不同部門的核心成員組成，負責搜集本集團在環境、社會及管治方面的相關資料以編制本環境、社會及管治報告。工作小組會向董事會(「**董事會**」)匯報，協助辨識和評估本集團的環境、社會及管治風險以及評估本集團環境、社會及管治內部控制機制的有效性。工作小組亦會檢查和評估本集團在環境、社會及管治範疇內環境、健康與安全、勞工標準、產品及服務責任等不同方面的表現。董事會則會設定本集團在環境、社會及管治策略上的大方向，並確保環境、社會及管治風險控制及內部控制機制的有效性。董事會定期收到工作小組的報告，並將工作小組報告的進展情況與環境、社會及管治報告中所述的環境、社會及管治相關的目標和指針進行對比，以及這些目標及指針如何補充和支持本集團的戰略發展工作。工作小組所識別出的風險及挑戰會通過行動計劃及時進行排序並解決，其最終目標是減少本集團在環境、社會及管治事項所面臨的風險，完善本集團的經營和未來發展方向，並長遠地加強本集團的環境、社會及管治合規文化。

環境、社會及管治報告

報告範圍

由於一次性衛生用品機器產業及生產為本集團的最大部分收入來源，除非另有所述，本環境、社會及管治報告主要涵蓋本集團在中國內地直接管理及控制的一次性衛生用品機器產業，佔報告期間的總收入約90.7%。由於本集團的香港辦公室並未對環境造成重大影響，故環境報告部分不包括香港辦公室。本集團會持續評估不同業務及主要附屬公司的重大環境、社會及管治範疇，以決定是否需納入環境、社會及管治報告範圍內。環境、社會及管治報告的範圍與去年的環境、社會及管治報告一致。

報告框架

本環境、社會及管治報告依照香港聯合交易所有限公司主板上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》（「**環境、社會及管治報告守則**」）所編制編寫。本集團已遵守上市規則所載「不遵守就解釋」條文的披露規定，並以四項匯報原則—重要性、量化、平衡及一致性為基準編制本環境、社會及管治報告。有關本集團的企業管治常規刊載於本年報第14頁至第26頁的《企業管治報告》內。

匯報原則	詮釋	本集團之應用
重要性	— 本報告應披露發行人對環境及社會所造成之重大影響，或對持份者評估本集團及作出決策造成重大影響之議題。	— 本集團以調查問卷形式了解持份者的期望。根據調查問卷之結果，本集團識別及報告其重大可持續發展議題。
量化	— 本報告內所披露之關鍵績效指標應可予計算以及可進行比較（如適用）。	— 在可行情況下，本集團記錄、計算及披露量化數據並與過往表現進行比較。
平衡	— 發行人應客觀、真實地報告本年度於環境、社會及管治方面的表現。	— 本集團遵循準確、客觀、公平的原則，報告其在可持續發展方面取得的成就及所面對的挑戰。
一致性	— 環境、社會及管治報告的編制方式應保持一致，環境、社會及管治報告的關鍵績效指標可進行比較，以了解企業表現。	— 本集團確保編制報告時的一致性，並管理環境、社會及管治數據、以便日後進行比較。

報告期間

本環境、社會及管治報告詳述本集團於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間的環境、社會及管治方面的活動、挑戰和採取的措施。

環境、社會及管治報告

持份者參與

本集團重視持份者及其對本集團業務及環境、社會及管治事宜的意見。為了解及響應持份者關注事項，本集團與主要持份者（包括股東及投資者、僱員、客戶、供貨商及分包商、社會及公眾等）保持緊密溝通。在制訂營運策略及環境、社會及管治措施時，本集團會考慮持份者的期望，透過彼此合作使本集團不斷改善其表現，為社會締造更大價值。

通過不同的持份者參與及溝通渠道，本集團會將持份者的期望帶入本集團的營運及環境、社會及管治策略當中。持份者參與、溝通渠道及期望如下：

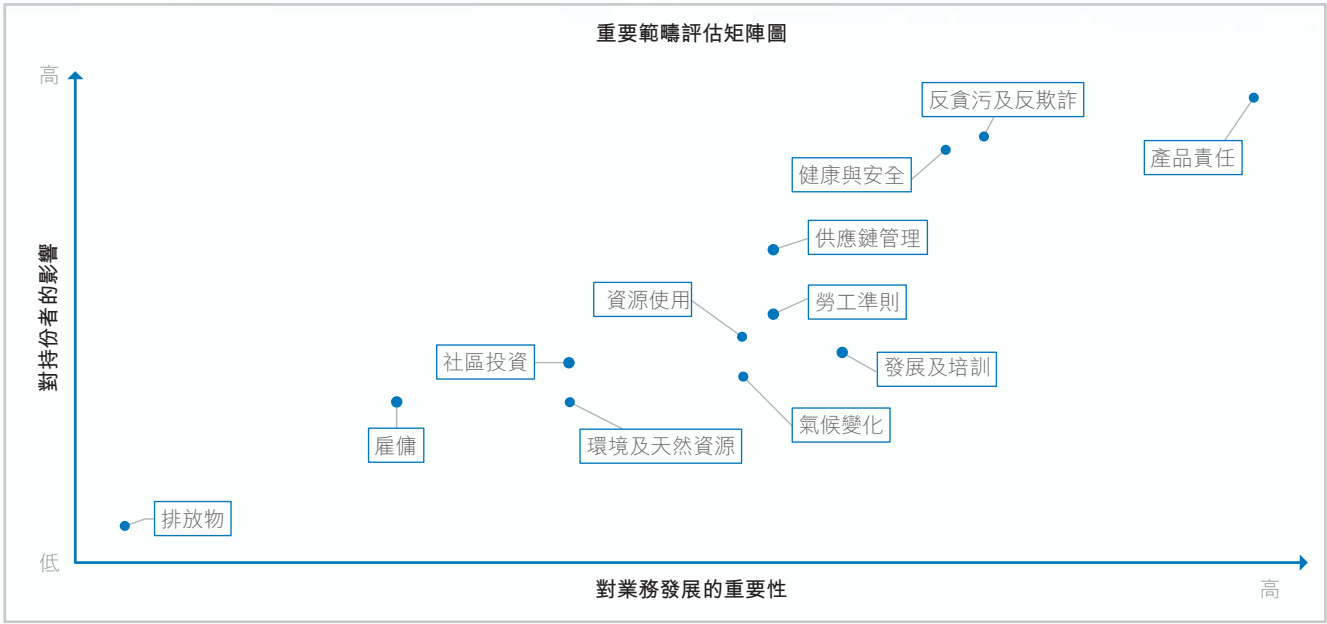
持份者	溝通管道	期望
股東及投資者	• 股東周年大會及其他股東會議 • 財務報告 • 公告及通函 • 微信或視頻會議溝通	• 保障合法權益 • 及時公佈企業最新信息 • 財務業績 • 改善內部監控及風險管理 • 企業可持續發展
僱員	• 培訓和研討會 • 定期工作表現評估 • 內部公告及通訊	• 健康安全的工作環境 • 平等晉升機會 • 薪酬與福利 • 職業發展
客戶	• 客戶滿意度調查 • 客戶服務熱線及電郵 • 客戶服務經理 • 微信或電話溝通	• 安全及高質量的產品與服務 • 客戶隱私保護 • 合規經營
供貨商及分包商	• 實地考察 • 供貨商表現評估 • 微信或電話溝通	• 公平公開競爭 • 商業道德與信譽 • 合作共贏
社會及公眾	• 社區投資 • 環境、社會及管治報告	• 支持公益事業 • 履行環境保護 • 提供優質健康服務 • 公開透明資料

環境、社會及管治報告

重要範疇評估

為更有效了解持份者對本集團之環境、社會及管治表現的意見及期望，本集團採用有系統的方法進行年度重要範疇評估工作，邀請與本集團有關的持份者參與重要性調查，對潛在重大議題進行評級，並參考本集團業務發展策略及行業慣例。本集團將重要性調查的結果分析為重要性矩陣，已識別的重要議題及持份者關注事宜會經審閱並與管理層進行討論，並於本環境、社會及管治報告作出披露。於本年度，本集團的重要性矩陣如下：

本集團本年度重要性矩陣



聯絡我們

本集團歡迎閣下透過下列方式就本環境、社會及管治報告或本集團在可持續發展方面的表現提供寶貴意見及建議：

地址：中國泉州智能裝備製造產業園安海基地

電郵：project.harmony@fjhaina.com

電話：(86) 595 85617878

環境、社會及管治報告

A. 環境

A1. 排放物

環境保護政策及合規事宜

本集團在營運上堅持可持續發展的戰略，重視良好的環境管理，努力保護環境，以落實本集團應承擔的社會責任。

於本年度，本集團並無發現任何就空氣及溫室氣體、排放物、水及土地的排污以及有害及無害廢棄物產生且對本集團有重大影響的當地相關環境法律法規之重大違規事件。

本集團定期追蹤最新國家和地區環境保護法律法規，以此作為加強環境保護措施之依據，以遵守當地政府相關的法律法規和貫徹落實環境政策。本集團遵守中國內地相關的法律，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國噪聲污染防治條例》、《環境影響評價法》、《建設項目環境保護管理條例》等。本集團已獲授ISO14001:2015環境管理體系認證。

在本集團業務營運過程中，除了廢氣排放以及污水排放以外，其生產基地建設過程中亦會產生固體廢物和噪音污染的排放，對環境造成潛在影響，亦可能會讓本集團面對相關合規風險。因此，本集團制定了《環保及安全制度》，對建設及生產過程中產生的固體廢物和噪音污染進行有效控制及有序管理，監督各部門對環境保護措施的實施情況，以防治和減少污染物對環境的污染，保護和改善環境，保障員工的健康，以此來實現集團的環境目標及方針。

本集團環境事務相關負責人員會監督上述措施及相關環保政策的實施情況，讓各部門在嚴格的監察及指導下，盡其所能執行集團的環保政策，確保所有業務流程符合法律要求。各級環保事務負責人員會持續審視本集團的政策及實行政程序，並適當匯報予管理層，如有需要會提出建議措施。如在營運過程中出現突發事件造成排污異常，負責人應該立即採取應急措施，防止污染擴大，並及時向管理層匯報，以做好協調工作。

環境、社會及管治報告

此外，本集團提倡節能減碳，致力達致可持續發展經營。於報告期間內，我們在減少廢氣、減少廢物方面設定了初步的方向目標，以更好地實現減少廢物和廢氣。我們會檢討各項環保目標的進展，並探索更多機會。日後，我們將制定更具體的量化環境目標，以保護環境和珍惜自然資源。

環境範疇

目標

廢氣排放

- 本集團將積極落實減少廢氣計劃和措施，以維持或減少廢氣排放密度。

減少廢棄物

- 本集團將積極落實材料節約計劃和措施，以維持或減少廢棄物產生密度。

廢氣排放

本集團商業運作過程中所產生的廢氣排放量主要來自車輛排放。二零二五年廢氣排放總量較二零二四年略有上升的原因為公司購入新的商務用車用於業務拓展，使得車輛用量增加。本集團將《公務用車管理制度》納入《員工手冊》，當中包括駕駛員須負責車輛的保養維護工作，勤檢車輛的機油、汽油，確保引擎性能不妨礙燃料有效使用而導致浪費。本集團亦採取了以下措施以減少汽車尾氣造成的廢氣排放，包括：

- 在車輛不使用時關閉引擎；
- 根據法律規定使用無鉛燃料及低硫燃料；
- 根據國家排放政策規定淘汰不達標車輛；及
- 優化營運程序，以增加裝車率並減少汽車空轉率。
- 非必要減少使用公務用車（如若短途，盡量使用公共交通工具）

通過以上措施，員工的減排意識得以提高。

環境、社會及管治報告

於本年度以及去年同期，本集團的廢氣排放表現概述如下：

廢氣種類	單位	二零二五年 排放量	二零二四年 排放量
氮氧化物(NO _x)	公斤	251.98	244.08
硫氧化物(SO _x)	公斤	0.36	0.47
顆粒物(PM)	公斤	23.13	22.20

廢物處理

有害廢物

本年度，隨著子公司生產工藝的技術升級及業務結構的優化，部分工序開始使用切削液、潤滑油等專業加工介質，主要包括廢切削液／冷卻液及廢液壓油／潤滑油等。上述有害廢棄物均按照國家及地方危險廢物管理要求，由子公司統一分類收集、專門儲存，並委托具備危廢經營資質的第三方單位定期上門回收處理。

有害廢物種類	單位	二零二五年 排放量	二零二四年 排放量
廢切削液／冷卻液	噸	14.65	—
廢液壓油／潤滑油	噸	0.65	—
有害廢物排放總量	噸	15.30	—
有害廢物排放總量密度 ¹	噸／收益人民幣百萬元	0.03	—

附註：

- 於本年度，本集團的總收益為約人民幣490.8百萬元。此數據亦會用作計算其他密度數據。

無害廢物

本集團營運過程中產生的一般無害廢物，包括紙張、機台調試廢料、廢紙板、廢鐵以及其他生活垃圾等。經收集及分類後，廢物最終會統一由合資格環衛部門或專業回收單位收集及處理。通過減少使用、廢物重用、循環再造及替代使用四個減廢基本原則，本集團亦致力構建綠色辦公及營運環境，將可循環再造的廢物收集並交由合資格回收商進行再生利用。

環境、社會及管治報告

同時，本集團提倡紙張二次利用，致力於建立一個電子化的辦公室。員工需通過充分利用網上系統，盡量避免打印及複印檔，減少使用紙張，並盡量雙面使用紙張及使用再生紙。行政管理部需負責監督紙張用量，及統一回收處理廢棄紙張。然而，由於業務規模擴大及內部管理資料留存需求增加，本年度紙張使用量有所上升。本年度紙張處理量為**5.45**噸，較上一年度有所增加。針對上述情況，本集團將進一步優化電子流程應用及文件歸檔機制，加強員工減紙培訓意識的培養，持續推進無紙化辦公。

本年度集團廢紙板處理量，廢鐵產生量，機台調試廢料處理量均較上一年度錄得上升。主要原因包括：本年度業務良好發展從供應商處的訂貨量增加以及廠房升級與搬遷過程中產生額外包裝廢棄物；同時，本集團在廠房升級與搬遷期間，對歷年在生產及研發測試過程中累積形成的報廢機台部件及金屬類廢棄物進行一次性集中清理及分類回收處理，推高了本年度廢紙板、廢鐵及無害廢物的統計量。相關廢棄物均經收集、分類後交由合資格回收商或環衛單位進行合規處理及再生利用。本集團嚴格遵守環保要求，確保廢棄物處理及回收過程合規，並持續優化資源利用，減少環境影響。

於本年度以及去年同期，本集團的無害廢物處理表現概述如下：

無害廢物種類	單位	二零二五年	二零二四年
		處理量	處理量
紙張	噸	5.45	2.16
機台調試廢料	噸	461.82	384.00
廢紙板	噸	13.01	3.67
廢鐵	噸	716.91	267.00
無害廢物排放總量	噸	1,197.19	656.83
無害廢物排放總量密度	噸／收益人民幣百萬元	2.44	1.78

污水排放及處理

本集團在日常運營過程中會排放員工生活污水，排放的生活污水採取三級化糞池處理措施後通過市政污水管網送區域污水處理廠處理。

由於本集團排放的污水會經市政污水管網送區域水質淨化廠處理，因此本集團耗水量即為污水排放量，耗水量數據將於A2層面中「水源消耗」一節中說明。

環境、社會及管治報告

A2. 資源使用

本集團生產設施及業務營運嚴格遵守中國的法律法規，包括但不只限於《中華人民共和國節約能源法》等法律法規。本集團以積極推動有效使用資源為宗旨，實時監察業務營運對環境帶來的潛在影響，並透過構建綠色辦公及營運環境，將本集團營運對環境的影響減至最低，提高環境可持續性。本集團對水、電等資源使用進行管理，每月統計用量，對主要耗能設備進行重點管理，規範設備作業流程，以充分有效地利用能源。

能源消耗

在日常運營中，本集團的主要能源消耗為營運耗電。針對電力消耗，本集團已制定了規章制度，以達到節約用電及有效使用電力的目標。除了於A1層面中「溫室氣體排放」一節中提及的節電措施外，本集團在全部照明區域安裝LED節能燈，並通過張貼節電標語等方式，將節能環保意識滲透到每位員工的工作和生活中。此外，本集團亦逐步用節能認證的新設備替代過時的設備以減少能源消耗。有關汽油及柴油消耗控制措施請參考A1層面中的「廢氣排放」一節。通過以上措施，員工的節能意識得以提高。

於本年度以及去年同期，本集團的能源消耗表現概述如下：

能源種類	單位	二零二五年 消耗量	二零二四年 消耗量
汽油	兆瓦時	196.89	263.41
柴油	兆瓦時	42.15	43.83
直接能源消耗總量	兆瓦時	239.04	307.24
電力	兆瓦時	4,203.75	3,684.56
間接能源消耗總量	兆瓦時	4,203.75	3,684.56
能源消耗總量	兆瓦時	4,442.79	3,991.80
能源消耗密度總量	兆瓦時／收益人民幣百萬元	9.05	10.80

環境、社會及管治報告

水源消耗

由於本集團辦公場所及生產廠房所在地區供水條件良好、公共供水設施完善，本集團在取得適用水源方面不存在任何實質性困難或風險。本集團的用水主要是員工生活用水。本集團一直加強節水宣傳，鼓勵所有員工和客戶養成自覺節約用水的習慣，引導員工合理用水。為提升本集團的用水效益，本集團採取以下措施：

- 用水設施盡量採用節水型器具；
- 用水後應及時關閉水龍頭，防止長流水和跑、冒、滴、漏現象；
- 廣設水錶，監控用水狀況，如發現有異常狀況，應及時通知相關部門處理，以防止浪費水資源；
- 定時巡查管線，檢查並修復水管滲漏所造成的浪費情況；及
- 茶水間及洗手間均張貼節水標語以提醒僱員節約用水。

通過以上措施，員工的節水意識得以提高。

於本年度以及去年同期，本集團的水源消耗表現（即污水排放量）概述如下：

	單位	二零二五年 耗水量	二零二四年 耗水量
耗水量	立方米	17,091.50	16,540.00
耗水量密度	立方米／收益人民幣百萬元	34.82	44.74

包裝材料使用

本集團的產品使用的包裝材料主要包括木箱和纏繞膜。於本年度以及去年同期，本集團的包裝材料消耗概述如下：

包裝材料	單位	二零二五年 消耗量	二零二四年 消耗量
木箱	噸	24.31	11.05
纏繞膜	噸	44.87	48.50

環境、社會及管治報告

此外，本集團提倡節能減碳，致力達致可持續發展經營。於報告期間內，我們在能源利用效率和用水效率方面設定了初步的方向目標，以更好地實現節能和節水。我們會檢討各項環保目標的進展，並探索更多機會。日後，我們將制定更具體的量化環境目標，以培育環境和珍惜自然資源。

環境範疇

目標

節能

- 本集團將積極落實節電計劃和措施，以維持或減少用電密度。

節水

- 本集團將積極落實節水計劃和措施，以維持或減少用水量密度。

本集團已設定二零二六年的目標，將能源及水消耗密度各減少**3%**。

A3. 環境及天然資源

本集團追求與環境的最佳實務，注重本集團業務對環境及天然資源的影響。本集團已獲授ISO14001:2015環境管理體系認證。除了遵循環境相關法規及國際準則，適切地保護自然環境外，本集團亦將環境保護的概念融入內部管理及日常營運活動當中，致力達成環境永續之目標。本集團明白其有責任減少業務經營對環境造成的負面影響，從而達致可持續發展，為本集團的持份者及社區締造長遠價值。本集團持續監察業務營運是否對環境構成任何潛在影響，並通過推廣綠色辦公將營運對環境的影響減至最低。

噪音管理

本集團意識到我們的業務性質可能會造成噪音污染。因此，本集團實施多項措施降低噪音水平，確保鄰近居民的生活質素不會受到嚴重滋擾。本集團嚴格執行《中華人民共和國噪聲污染防治條例》，控制噪音污染，並編寫年度噪音檢測報告。若情況許可，本集團將使用靜音設備並進行定期維護。透過有關措施，本集團致力於減少對鄰近居民造成的影響。

A4. 氣候變化

全球氣候格局的深刻演變對製造業企業的戰略韌性提出了新的要求。為前瞻性管理氣候相關財務影響，本集團於報告期內參照氣候相關財務信息披露工作組（TCFD）的建議框架，開展了氣候情景分析。本分析旨在評估在不同氣候情景下集團業務模式與核心資產的韌性，識別潛在的財務風險，並將相關洞察融入公司治理、戰略規劃及整體風險管理體系，以保障集團的可持續運營與長期價值。就本報告而言，本集團對氣候相關風險和機遇的時間範圍定義如下：短期指一至三年內、中期指三至十年內、長期指十年以上。上述定義與本集團的業務策略規劃週期一致。

環境、社會及管治報告

為了更準確地識別和分析本集團可能面臨的潛在實體風險和轉型風險，本集團參考了政府間氣候變化專門委員會(IPCC)的共享社會經濟路徑(SSP1-1.9、SSP5-8.5)。透過對不同全球平均氣溫的上升幅度進行氣候情景分析，我們能夠評估各項氣候變化風險對業務、戰略及財務的影響程度，並據此制定相應的政策與策略，以進一步提升在面對氣候變遷時的應對能力。

鑒於本集團現有的報告系統主要側重於運營績效的監控，內部的會計及數據收集框架尚未能以足夠的精確度單獨識別與氣候相關的財務支出，本集團已根據聯交所的相關規定，於報告期內應用以下寬免措施：

- **財務影響寬免：**本集團現階段以定性方式評估氣候影響，暫未納入量化財務數據。
- **能力寬免：**本集團通過定性情景分析評估氣候韌性，而非採用複雜的財務建模方法，此做法與本集團當前的資源配置水平更為相稱。
- **合理信息寬免：**部分價值鏈數據(如若干類別的範圍三溫室氣體排放)於本年度暫未予以披露，原因是在不產生過高成本或不合理工作量的情況下，目前尚無法獲取該等數據。

氣候情景	低風險情景 SSP 1-1.9	高風險情景 SSP 5-8.5
情景描述	• 全球快速淘汰化石燃料。約於2050年實現全球二氧化碳淨零排放。可再生能源成為主流，並廣泛推行電氣化。 • 大規模植樹造林 • 加速研發與應用低碳技術，包括能源儲存、氫能及碳捕集與封存技術。 • 建立廣泛的全球合作機制，實施嚴格且有效的氣候政策，並引導消費者行為轉向低碳替代方案。	• 依賴豐富且全球互聯的化石燃料資源。 • 積極推動技術創新，但主要聚焦於能源開採與消費效率，而非低碳替代方案。 • 缺乏有效的全球碳定價機制或嚴格的國際氣候協議。 • 全球收入差距縮小，人力資本投資增加。
估計升溫值	至2100年，氣溫上升幅度低於2℃	至2100年，氣溫上升4.4℃

環境、社會及管治報告

已識別的關鍵風險

基於上述情景分析，並結合本集團作為精密裝備製造商的業務特點（生產基地集中於東南沿海），我們識別出以下具有潛在實質性影響的氣候相關風險。

類別	風險描述	潛在影響	應對舉措
實體風險－急性 (短期)	精密製造設備受極端溫濕度影響：晉江及杭州生產基地的精密設備（如CNC加工中心）對溫濕度敏感，極端天氣可能導致設備精度下降、故障率升高。	產品良率下降、設備維修成本增加、生產中斷。	為精密加工車間加裝或升級節能空調與通風系統，確保恒溫恒濕環境；加強預防性維護。
	長期高溫加速設備老化與增加能耗：持續高溫導致工廠冷卻通風能耗上升，並可能加速精密控制部件老化。	能源成本系統性上升，設備生命周期縮短，維護成本增加。	投資高效節能的冷卻系統改造；建立基於氣候條件的設備維護模型。
實體風險－慢性 (中期－長期)	員工熱應激風險：生產車間在夏季長期高溫，可能導致員工中暑、熱疲勞，影響健康與生產效率。	員工健康風險、病假率上升、勞動生產率下降。	改善車間通風與降溫設施；提供防暑物資；合理安排工作時間，保證員工充足睡眠；開展健康培訓。
	供應鍊碳披露要求：國際品牌客戶可能要求供應商披露碳足跡，不符合要求者面臨訂單流失風險，並增加管理成本。	客戶訂單流失，為滿足客戶要求而新增合規與管理成本。	啟動供應鍊碳足跡摸底；主動與重點客戶溝通其環保要求並制定響應計劃。
轉型風險－市場 (中期－長期)	原材料成本傳導：全球碳定價可能推高鋼材、鋁材等原材料成本，持續擠壓利潤空間。	生產成本上升，毛利率承壓。	與供應商協商共同應對成本壓力；加強產品設計，探索材料減量與替代方案。
	ESG評級落後：在主流ESG評級中表現不佳，可能影響投資者信心及獲取綠色融資的利率優惠。	投資者關係受損，融資成本上升。	設立團隊跟進ESG評級標準並針對性改進；主動向評級機構提供ESG信息。
轉型風險－聲譽 (短期－中期)			

環境、社會及管治報告

風險管理

集團已將氣候相關風險納入企業風險管理框架。我們通過定期情景分析、政策掃描識別風險，並進行定性評估以確定優先級；針對中、高風險制定緩解措施並分配資源；通過定期監控與匯報，確保風險及應對行動得到有效跟踪與管理。

指標與目標

為衡量及管理環境績效，集團已開始系統性追蹤能源消耗及溫室氣體排放等關鍵指標，並在此基礎上逐步建立覆蓋集團層面及主要子公司的環境管理框架。集團中長期目標是通過持續提升能效、優化營運流程及推廣清潔能源應用，實現溫室氣體排放強度及能源消耗強度的持續下降，並減輕營運對氣候變化的影響。展望未來，集團將持續完善環境及碳排放數據管理體系，設定更為清晰的階段性及長期量化減排目標。

本集團的主要溫室氣體排放來源於車輛柴油及汽油消耗造成的直接溫室氣體排放（範圍1）及外購電力造成的能源間接溫室氣體排放（範圍2）。除在本層面「廢氣排放」一節中提到的車輛相關措施外，本集團積極採取節電和節能措施，以減少營運過程中的溫室氣體排放，包括：

- 廣設電錶，監控用電狀況，以及早發現及避免異常使用狀況；
- 辦公室中要選用節電的設備、電器和燈具；
- 嚴禁設備空運轉、配電線路布線不合理等現象；
- 於上班時間按實際需要開啓用電設備，包括照明設備、空調機、風扇等，並鼓勵員工不使用時及下班前關掉電源；
- 嚴格規定空調的使用，溫度不得低於默認的溫度；及
- 加強對設備的維護檢修，將各電子設備保持最佳的狀態，有效地使用電力。

環境、社會及管治報告

通過以上措施，員工的減排意識得以提高。

董事會為本集團氣候相關風險和機遇的最高監督機構。工作小組負責向董事會定期匯報氣候相關風險和機遇的識別、評估及應對進展。董事會在審視本集團策略及重大決策時，會考慮氣候相關風險和機遇。管理層通過工作小組持續監察氣候相關風險和機遇，並與各業務部門協調，將相關監控措施融入日常營運管理。

於本年度以及去年同期，本集團的溫室氣體排放表現概述如下：

指標 ²	單位	二零二五年 排放量	二零二四年 排放量
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸二氧化碳當量	65.04	83.80
能源間接溫室氣體排放(範圍2) ³	噸二氧化碳當量	2,230.51	2,286.27
其他間接排放(範圍3) ⁴	噸二氧化碳當量	36.61	89.36
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	2,332.16	2,459.43
溫室氣體排放總量密度	噸二氧化碳當量／收益人民幣百萬元	4.75	6.65

附註：

- 溫室氣體排放數據乃按二氧化碳當量呈列，並參照包括但不限於世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、最新發佈的中國區域電網基線排放因子、香港聯交所頒布的「如何編制環境、社會及管治報告－附錄二：有關環境關鍵績效指標的報告指引」、IPCC第六次評估報告(AR6)「全球變暖的潛在價值」。
- 本集團範圍2溫室氣體排放以地域為基準(location-based)計算。
- 於本年度，本集團的範圍三包括來自商務航空差旅的其他間接排放。僱員乘坐飛機外出公幹產生的範圍三數據參考自聯合國屬下機構國際民用航空組織(ICAO)制定的有關航空旅程產生的二氧化碳排放量的計算方式。本集團將持續評估其他範圍3類別的適用性及數據可得性，逐步擴大披露範圍。

環境、社會及管治報告

B. 社會

B1. 僱傭

員工是本集團最大及具價值的資產和競爭優勢的核心，因此本集團的成功十分依賴於吸引、培養及挽留員工的能力。本集團堅持以人為本，尊重和保障每一位員工的合法權益，規範勞動僱傭管理，保障員工職業健康安全。本集團亦根據相關法律及法規制定了一系列相關人事管理政策，維護員工切身利益，充分尊重和重視激發員工積極性、能動性和創造力，以構建和諧的勞動關係，為員工提供健康、陽光和向上的工作氛圍，引導員工積極將個人追求融入到本集團長遠發展之中。

本集團已遵守所有與薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的法律法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國合同法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》、《勞動保障監察條例》及香港的《公司條例》、《強制性公積金計劃條例》、《最低工資條例》、《個人資料私隱條例》。於本年度，本集團並無發現任何對本集團造成重大影響的當地相關僱傭法律及法規之違規事件。

環境、社會及管治報告

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有500名(二零二四年：514名)僱員，所有僱員均為全職僱員，其劃分如下：

	二零二五年		二零二四年	
	人數	佔總人數百分比	人數	佔總人數百分比
按性別劃分				
男性	403	81%	404	79%
女性	97	19%	110	21%
按年齡劃分				
<30	126	25%	122	24%
30-50	284	57%	292	57%
>50	90	18%	100	19%
按僱傭類別劃分				
高級	24	5%	24	5%
中級	29	6%	32	6%
一般	447	89%	458	89%
按地區劃分				
中國內地	492	98.40%	507	98.64%
香港	6	1.20%	5	0.98%
澳門	1	0.20%	1	0.19%
新加坡	1	0.20%	1	0.19%

招聘、晉升、獎勵及解聘

本集團不斷建立和完善人才招聘選拔制度。在招聘過程中規範錄用流程和招聘原則，堅持品德優秀、學識、能力、經驗和體格適合於所任崗位的聘任原則，堅持公正、公平、平等及公開原則，從而不斷吸引和招攬優秀人才。

本集團制定了《員工手冊》明確公司員工的權利和義務。本集團對生產車間員工和辦公室員工進行分類管理，明確人員晉升、調動和降級管理的依據及流程，規範離職及解聘流程，保護員工和本集團雙方的利益。本集團已經落實了一套公平公開的考核制度，按照員工的工作表現及內部考核結果，優先提拔貢獻良多的僱員，為員工提供晉升及發展的機會，以發掘其工作潛能。透過上述措施，本集團得以實現人力資源的優化配置，為員工的職業發展提供更多的機會和平台，滿足本集團可持續發展需求。

本集團在《員工手冊》中定明瞭一套獎勵制度獎勵對本集團有突出貢獻的員工。員工提出具有建設性的建議，根據合理性等級來獎勵。此外，本集團定期進行優秀員工的評選，對於表現突出的員工進行獎勵。

環境、社會及管治報告

本集團員工的解職相關程序均在《員工手冊》中詳細列明。所有離職手續必須根據相關法律法規的要求，以及職業規定辦妥離職移交手續。本集團絕不容許在任何情況下無理解僱員工。解僱過程只會在合理基礎上進行，並於正式解僱前確保已就問題進行充分溝通。

於報告期間，本集團總僱員流失率⁴約為42.21%，各類別僱員流失率⁵如下：

	二零二五年	二零二四年
按性別劃分		
男性	42.63%	54.36%
女性	40.58%	52.86%
按年齡劃分		
<30	79.84%	84.62%
30-50	33.68%	44.59%
>50	18.95%	46.06%
按地區劃分		
中國內地	42.64%	54.53%
香港	—	20.00%
新加坡	100.00%	—

附註：

4. 總僱員流失率是按年內總離職僱員人數除以年初及年末的平均僱員人數，再乘以100%計算。

5. 各類別僱員流失率是按年內該類別的離職僱員人數除以年初及年末該類別的平均僱員人數，再乘以100%計算。

薪酬福利

本集團建立了一套公平、公正、合理且有競爭力的薪酬體系，基於公平、競爭、激勵、合理及合法原則，為員工發放薪酬。本集團員工薪酬由基本工資、績效工資、加班工資、崗位補貼、相關補貼和各種獎金等組成。此外，本集團每年對國家政策和物價水平等宏觀因素的變化、行業及地區薪資水平、本集團發展戰略變化以及本集團整體效益情況進行評估，並對員工薪酬等作相應調整。

本集團按照《中華人民共和國勞動合同法》依法與員工簽訂並履行勞動合同，勞動合同簽約率為100%。本集團依法為員工繳納「五險一金」，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險以及住房公積金，確保員工受到社會保險的保障。



環境、社會及管治報告

本集團按照《中華人民共和國勞動法》等國家和地方相關法律法規的要求切實保障勞動者合法權益，尊重員工的休息和休假的權利，規範員工的工作時間及其享有的各類休息時間和假期的權利。本集團依據《中華人民共和國勞動法》制定了《人事管理制度》中的人力資源考勤管理流程，實行每周五天工作制，周末休息，每天工作時間為八小時，並按照《職工帶薪年休假條例》等相關規定，實施員工帶薪休假制度。同時亦按照國家法律法規為超出法定工作時間的勞動支付超時工資報酬。

平等機會

本集團嚴格遵守國家及地方政府各項法規，採取公平、公正、公開的招聘流程，制定了相關制度檔以杜絕招聘過程中的歧視現象，不因種族、性別、膚色、年齡、家庭背景、民族傳統、宗教、身體素質和國籍等因素歧視任何一位員工，讓員工在招聘、薪酬、培訓、晉升、終止勞動合同、退休等各個階段享受公平待遇，以盡力羅致不同背景的專才加入本集團。本集團致力於在所有方面提供平等機會並承諾保持員工多元化，亦強力禁止任何不公平對待。

B2. 健康與安全

本集團視僱員為本集團之重要資產，致力為僱員營造及維持安全工作環境，本集團已獲授ISO45001:2018職業健康安全管理體系認證。本集團落實安全管理政策，涵蓋生產安全、安全培訓及一般安全政策。此外，本集團為僱員提供職業安全教育及培訓，增強僱員安全意識。本集團之生產基地周邊設有標語及海報以提醒及提高安全意識。本集團亦為每位新員工提供健康及安全培訓，在有需要時會向操作人員提供口罩及無塵室服裝等個人防護裝備。

本集團已遵守所有與提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害有關的法律法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國職業病防治法》、《中華人民共和國安全生產法》和《職業病危害項目申報管理辦法》及香港的《職業安全及健康條例》、《僱員補償條例》。

於本年度，未發現任何對本集團造成重大影響的當地相關健康與安全法規之違規事件，亦無錄得任何因工作關係而導致死亡的意外事件。

環境、社會及管治報告

於本年度，本集團過去三個報告年度（包括本年度）因工傷亡的數據概況如下：

	二零二五年	二零二四年	二零二三年
因工亡故人數	0	0	0
因工亡故比率	0%	0%	0%
因工受傷人數	23	36	32
因工傷損失工作日數	288	261.5	393

本集團始終高度重視員工的安全與健康，積極採取措施以減少工傷事故的發生，減輕工傷事故的影響。同時，公司嚴格執行安全生產標準，定期檢查和維護設備，確保工作環境的安全性。

職業安全培訓

安全生產及質量培訓

為預防、控制和消除職業危害及職業病，保護全體員工的身體健康，本集團尤其重視職業危害的防護以及相關培訓。本集團制定了《職業健康管理制度》以增強本集團員工的安全意識，提高安全素質，杜絕或減少事故的發生，規範安全教育培訓工作。本集團各級領導幹部、安全管理人員及工程技術人員需每年進行一次安全知識培訓，並經考核合格，不斷提高安全意識、技術素質，提高政策業務水平。本集團新入職的員工必須經過廠、車間和班組三級崗前安全教育，並經考試合格後，方可進入生產崗位工作。

B3. 發展及培訓

本集團注重企業內部管理培訓與發展體系的建立，通過入職培訓、管理人員培訓、技術人員培訓和崗前培訓等多元化培訓模式來滿足各級各類員工的不同需求，提升員工技能，使員工能夠持續提供高質量的服務，協助本集團可持續發展，同時幫助員工個人成長及發展。

環境、社會及管治報告

於本年度，本集團共有**73%**的員工參與培訓（二零二四年：**39%**），每位員工平均完成**3.99**小時的培訓（二零二四年：**3.03**小時）。按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比及平均受訓時數詳情如下：

	二零二五年		二零二四年	
	受訓僱員 百分比	平均受訓 時數	受訓僱員 百分比	平均受訓 時數
按性別劃分				
男性	70%	4	39%	3
女性	87%	3	40%	3
按僱員類別劃分				
高級管理層	71%	5	46%	4
中級管理層	76%	3	97%	5
基層人員	73%	4	34%	3

培訓管理

本集團制定了培訓相關程序以規範員工的培訓管理工作。由管理層每年擬定年度培訓計劃。管理層會定期審視不同培訓方案及課程的有效性以協助提高本集團培訓制度的效率。根據培訓計劃，本集團評估及監控其培訓課程的執行，以為不同級別的員工提供適當的培訓課程。

新入職員工均需要接受短期的入職培訓，內容主要為對本集團及本集團的業務的介紹、業務的發展與趨勢、專業基本知識、本集團內部組織架構和管理制度及日常行為規範。新員工也會被所屬公司的業務部門安排實地機構參觀，以幫助他們更快的了解企業的文化和制度。

本集團亦極為重視職業安全培訓以保障員工個人安全，相關政策已經於B2層面中「職業安全培訓」一節中詳細描述。

環境、社會及管治報告

B4. 勞工準則

防止童工及強制勞工

本集團已遵守所有與防止童工或強制勞工有關的法律法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國禁止使用童工規定》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《廢除強迫勞動公約》及香港的《僱傭條例》。

本集團嚴格禁止僱用任何童工及強制勞工。為預防及遏止業務中任何形式的童工問題，本集團明確規定只僱用達到法定年齡的員工，並要求新員工入職時提供真實準確的個人資料，由招聘人員嚴格審查入職數據，包括體檢報告、學歷證明、身份證、戶口、學位證等資料。本集團已建立需檢查候選人背景的完善的招聘流程，以防止經營中存在的任何童工或強制勞動。一經發現違規情況，本集團必定以嚴肅態度跟進，視乎實際情況按照國家及地方的法律法規及本集團內部守則處理，如及時了解童工的受教育情況及若發現童工及時聯繫當地教育部門及其監護人護送其回家等。

本集團與員工依法簽訂合法用工勞動合同，亦確保員工可在僱傭合同範圍內提出離職，因此並無強制使用勞工行為。對於使用虛假數據或違背本集團規定者，本集團會立即終止其試用期或解除勞動合同。

此外，本集團員工加班遵循自願原則，以避免違反勞工準則，切實維護員工權益。本集團亦禁止以任何理由對員工進行辱罵、體罰、暴力、精神壓迫等懲罰性措施、管理方法和行為。

於本年度，本集團並無發現對本集團造成重大影響的任何重大不遵守與防止童工或強制勞工相關的法律及規例的情況。

B5. 供應鏈管理

本集團主要從供貨商採購生產一次性衛生用品機器所需零件及部件。除了根據所需產品的規格、價格趨勢及產品需求外，本集團亦高度重視供應鏈中潛在環境和社會風險的管理。本集團建立了嚴格而規範的採購體系及供貨商甄選流程，並對供貨商提出了環境及社會風險控制方面的要求。

本集團在供應鏈管理過程中，根據中華人民共和國有關法律法規制定了《採購管理流程》，加強對採購業務的內部控制，規範請購與審批、採購與驗收、付款等行為，防範採購過程中的差錯和舞弊，以最大限度的減少供應鏈中潛在的環境及社會風險。

環境、社會及管治報告

於本年度以及去年同期，本集團共有656間供貨商（二零二四年：671），其地區劃分如下：

地區	二零二五年	二零二四年
	供貨商數目（間）	供貨商數目（間）
中國	642	668
美國	1	1
意大利	1	1
西班牙	—	1
日本	5	—
印度	4	—
泰國	1	—
法國	1	—
沙特阿拉伯	1	—

供應鏈的環境及社會風險管理

本集團期望供貨商能夠在環境、質量、社會、企業管治、商業道德等多方面符合本集團的標準。本集團就環境、社會及道德標準制定了《採購管理流程》，要求對供貨商在環境及社會事宜上產生正面的影響，主要範疇包括營運合規合法、人權保障、員工安全與健康、社會責任、商業道德、及環境保護等。供貨商的環境和社會責任表現是我們其中一項首要考慮因素，我們會優先採用已獲取ISO14001環境管理系統認證的企業作為合作夥伴。於本年度，本集團的656間供貨商均須遵守本集團《採購管理流程》所載的環境及社會風險管理要求。我們亦關注供貨商與社會責任方面的表現，如為員工提供安全健康的工作環境，遵守相關勞動法律法規，預防及遏止任何形式的童工和強制勞工等。

公平及公開採購

本集團採購過程嚴格參照《中華人民共和國招標投標法》等相關規定，在公開、公平、公正的條件下進行，不會對任何供貨商有歧視性待遇，不允許任何貪污賄賂行為，與相關供貨商有利益關係的員工及其他個人不會被允許參與相關採購活動。本集團關注供貨商及合作夥伴的誠信。本集團只會挑選過去營商紀錄良好，沒有任何嚴重違規或違反商業道德行為的供貨商及合作夥伴。

B6. 產品責任

本集團十分重視產品及服務質量及企業信譽。本集團積極透過內部監控確保產質量素，致力提供符合行業標準的產品。本集團亦一直保持與顧客的溝通，確理解解和滿足顧客的需求和期望，並希望了解客戶的滿意情況，以對本集團的產品質量不斷作出改進。

環境、社會及管治報告

本集團嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國消費者權益保法》、《中華人民共和國廣告法》等消費者保護相關法律法規的規定。由於本集團在香港沒有進行產品銷售，因此不涉及對本集團有重大影響的香港法律及規例。於本年度，本集團並無發現任何違反其產品及服務質量相關的法律法規的重大事宜。

質量控制及產品回收

本集團通過多種方式為不同顧客提供專業、優質、高效產品及服務，積極為客戶創造價值，關注、挖掘和響應客戶需求，努力為客戶提供超越預期的服務。為維持產品質量，本集團已根據ISO9001:2015質量管理體系認證制定《質量管理手冊》，以確保各生產階段均遵循本集團載於本集團之質量手冊所規定之質量標準，實施嚴格質量保證程序。本集團所有產品均須通過本集團內部質量測試，方可交付至本集團之客戶。本集團對質量的堅持獲得認可，本集團獲頒ISO9001:2015質量管理體系認證。本集團已實施質量管理系統，其整體目標為防止產生缺陷及持續作出改善。

《質量管理手冊》亦已詳細列明《不合格品控制程序》的相關流程要求，以明確集團各職能部門按照要求確保不合格品的輸出進行識別、控制及後續跟進。對於在產品交付後發現的不合格產品，質量管理部門應及時調查產生的原因，並根據產生的原因按照銷售合約釐定權責，並進行後續糾正、維修或退貨處理。

於本年度，本集團並無任何產品因安全與健康理由而需要回收。

客戶服務

本集團主動延伸客戶服務及積極與客戶溝通，本集團制定了《銷售管理制度》快速應對及處理客戶的投訴。營銷人員接到客戶投訴時需即場確認客戶需求及確保處理時效，並向質量管理部門反映。質量管理部門或有關員工將在調查處理後將改善對策及報告發送給客戶。

於本年度，本集團並無接獲關於產品及服務的投訴。

客戶隱私保護

本集團對客戶檔案進行嚴密謹慎的管理，避免客戶隱私的泄露。本集團嚴格遵守《中華人民共和國保守國家機密法》、《國家秘密載體保密管理的規定》等法律法規，承諾對在業務運營過程中收集的客戶個人資料執行嚴格的安全保護措施，確保客戶個人資料不被泄露及濫用。

環境、社會及管治報告

本集團制定了《信息科技管理制度》對信息系統中客戶隱私等數據的查詢、使用及下載進行嚴格的權限管理，有效防止數據泄露及濫用。客戶數據不得以任何目的出售、共享、透露，每個員工都必須依照本集團規定保護客戶數據及數據。本集團與客戶的對話、事務歷史記錄、彼等提供的文件及報告內容（如不公開）將會保密，並嚴禁在未經客戶授權的情況下將客戶數據披露予第三方。與此同時，客戶始終有權審查及修改其數據。

本集團堅決承諾保護客戶私隱，藉此贏得客戶的信任和信心，保持本集團在市場上的競爭力，推動本集團可持續業務發展及保證本集團的服務質量。

知識產權保護

於本年度，本集團投放大量資源於研究及開發能力，在中國擁有**167**（二零二四年：**165**）項專利，部分專利到期自動放棄。本集團尊重第三方知識產權，亦致力保護自身知識產權不受侵犯。

為此，本集團已制定《質量管理手冊》，當中列明對於顧客或外部供方的知識產權，如技術成文信息、商標、商業機密等信息，應進行保密控制。銷售部及採購部負責顧客或外部供方知識產權的保護，包括樣品、圖紙、標籤等。

本集團對維護知識產權的堅持獲得認可，本集團獲頒**GB/T 29490-2013**知識產權管理體系認證。我們會密切監控市場上的侵權行為，並打擊假冒商標等任何侵權行為。

廣告及標籤

作為一家機器製造商，本集團並不涉及重大與廣告及標籤有關的事項。儘管如此，本集團致力保證本集團產品的標籤符合產品實情。本集團嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》等廣告營銷相關法律法規，制定和實施監管廣告營銷的相關制度，嚴格審核公開發佈的宣傳材料及銷售承諾，防止宣傳內容失實或存在誤導性，保障客戶的消費權益不被侵害。

本集團各單位、各機構和下屬項目所有對外形象展示、活動宣傳、營銷宣傳等宣傳內容須由分管領導長審批後，方可製作及對外發佈，避免任何形式虛假宣傳，確保宣傳內容的真實準確。

B7. 反貪污

防止貪污及舞弊

本集團相信廉潔的企業文化是本集團持續成功的關鍵，因此本集團極為重視反腐倡廉的工作及制度建設，致力於建設廉潔公開透明的企業文化，特別注重僱員的職業道德。

環境、社會及管治報告

為了加強本集團防止貪污及舞弊的內部控制。除了在《員工手冊》中提到的行為準則，本集團制定了《員工反饋（舉報）和反舞弊》和《利益衝突程序》確保本集團運作符合國家及行業有關規定，並訂明員工若有任何投訴可向董事會或人力資源部提出。本集團針對公司人員的任何收受賄賂行為實施零容忍政策，倘本集團發現任何僱員違反本集團的反貪污賄賂政策，其將會被解僱。本集團亦制定《合同管理制度》，規範本集團在合同簽定流程中會指定法律顧問、財務顧問、審計、外部專家等專業人員參與，以防止本集團有機會觸犯有關防止賄賂、勒索、欺詐的法律法規。另外，本集團亦規定需要對所有新客戶的背景、規模、還款能力、信用狀況、關聯交易和利益衝突等進行評估，以確保收款來源沒有涉及洗黑錢。

為提高全體員工對廉潔從業及反貪腐要求的認識，本集團於本年度組織開展反貪污及職業操守相關培訓，涵蓋反賄賂法律法規、商業賄賂風險識別、利益衝突申報及內部舉報渠道等內容，共有**123**名員工參加培訓，合計培訓時數為**123**小時。展望將來我們會繼續加強反貪污培訓的資源投入，並且擴大反貪污培訓數據披露的範圍。

本集團已遵守所有有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律法規，包括但不限於中國內地的《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國招標投標法》、《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》及香港的《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例》以及《防止賄賂條例》。於本年度，本集團並無發現任何違反有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律法規的重大事宜，以及沒有對本公司或其員工已審結的貪污訴訟案件。

B8. 社區投資

企業社會責任

本集團堅守在發展經濟的同時肩負為社會做貢獻的責任的信念。作為負責任的企業公民，本集團一直致力支持各項公益及社區活動，並希望以專業回饋社會。本集團積極履行作為企業公民的社會責任，培養員工的社會責任感，因此一直鼓勵員工於工作期間及私人時間參與社會公益活動，為社會作更大貢獻，亦一直安排本集團員工參與環保公益、捐資助學和社會服務等活動。本集團相信，借著親身參與回饋社會的活動，可以令員工的公民意識得以提升，以樹立正確的價值觀。在本年度，本集團透過附屬公司海納機械向晉江市安海鎮綜治協會捐贈人民幣**100,000**元，以支持當地社區綜合治理工作。由於本集團於本年度將主要精力集中在晉江和杭州工廠項目的建設上，以確保項目按計劃進行，同時本集團還面臨著本年訂單的大幅增長，因此本集團正全力以赴加快生產進度，以滿足客戶的需求。考慮到這些重要的業務優先事項，本集團暫時未能更廣泛地參與其他社區活動，但本集團始終重視與社區的合作與互動，並將在適當的時機積極參與更多社區活動。

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無 害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	排放物
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放物－廢氣排放
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以 每產量單位、每項設施計算）。	排放物－有害廢物
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以 每產量單位、每項設施計算）。	排放物－無害廢物
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境目標、排放物
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢 目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境目標、排放物

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源使用
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	資源使用－能源消耗
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	資源使用－水源消耗
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用－能源消耗
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用－水源消耗
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	資源使用－包裝材料使用
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源、排放物

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱傭
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱傭－招聘、晉升、薪酬及解聘
層面B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全
關鍵績效指標B2.1	過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	健康與安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	健康與安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品責任
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	產品責任
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	產品責任

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污
層面B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	社區投資
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。	社區投資

環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

條文	披露要求	相關章節	寬免／備註
第19段	負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構及管理層角色	董事會聲明、ESG管治架構、氣候變化	
第20段	氣候相關風險和機遇的識別、分類（物理／轉型）、時間範圍定義	氣候變化	
第21段	氣候相關風險和機遇對業務模式和價值鏈的當前和預期影響	氣候變化	
第22段	策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇，包括轉型計劃	氣候變化	
第23段	先前各匯報期內所披露計劃的進度		本年度為首次按D部分披露，先前匯報期未有相應D部分計劃
第24段	當前財務影響（定性和量化）		財務影響寬免：內部數據收集框架尚未能以足夠精度分離氣候相關財務支出，量化財務數據暫不披露
第25段	預期財務影響（定性和量化）		財務影響寬免+能力寬免：不具備提供預期財務影響量化數據的技能、能力或資源
第26段	氣候韌性（情景分析）	氣候變化	能力寬免：氣候韌性透過定性情景分析而非複雜的財務模型進行評估，此方式與本集團目前的資源分配水平相稱
第27段	識別、評估氣候相關風險並釐定輕重緩急及監察的流程；氣候相關風險和機遇的流程如何融入整體風險管理流程	氣候變化	
第28-29段	範圍1、2、3排放及計量方法	氣候變化	

環境、社會及管治報告

條文	披露要求	相關章節	寬免／備註
第30段	容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比	氣候變化	財務影響寬免：暫以定性方式評估，量化數據暫不披露
第31段	容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比	氣候變化	財務影響寬免：暫以定性方式評估，量化數據暫不披露
第32段	涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比	氣候變化	財務影響寬免：暫以定性方式評估，量化數據暫不披露
第33段	用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額	—	財務影響寬免：內部數據收集框架尚未能以足夠精度分離氣候相關財務支出，暫不披露
第34段	內部碳定價	—	本集團目前並無在決策中應用內部碳定價。
第35段	氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策	氣候變化	本集團目前並無將氣候相關考慮因素納入薪酬政策。本集團將持續評估是否需要將氣候相關績效指標與薪酬掛鉤。
第36段	行業指標	—	
第37–39段	氣候相關目標（指針、目的、範圍、期間、基準期間、進度等）	環境目標、氣候變化	數據及目標暫未經第三方驗證。將於後續報告中逐步完善。
第40段	溫室氣體排放目標的具體披露（涵蓋哪些溫室氣體、範圍、總量／淨額、脫碳方法、碳信用等）	環境目標、氣候變化	報告中提及了目標範圍（範圍一、二、三），但未詳細說明涵蓋的氣體種類、脫碳方法或使用碳信用的計劃。

獨立核數師報告



FORVIS MAZARS CPA LIMITED

富睿瑪澤會計師事務所有限公司

42nd Floor, Central Plaza

18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong

香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓

Tel 電話: (852) 2909 5555

Fax 傳真: (852) 2810 0032

Email 電郵: info.hk@forvismazars.com

Website 網址: www.forvismazars.com/hk

致

海納智能裝備國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審閱第83頁至第164頁所載之海納智能裝備國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表，以及截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，其中包括重大會計政策資料。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實且公允地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日之財務狀況，以及 貴集團截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥善編製。

意見基準

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。根據有關準則，我們的責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步詳述。根據香港會計師公會之專業會計師道德守則(「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計者，我們獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能足夠及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

投資物業的公允值

於二零二五年十二月三十一日，貴集團的投資物業按公允值計量，金額約為人民幣120,800,000元。

貴集團管理層參考 貴集團委聘之獨立專業合資格估值師所編製之估值報告，估計 貴集團投資物業之公允值。估值取決於若干關鍵假設，而該等假設需要管理層作出重大判斷，包括可資比較物業的市場單位價值、就 貴集團投資物業的特徵與近期可資比較交易銷售情況相比而對該等市場價值作出的溢價或折價調整，以及假設投資物業能夠按現狀出售。

我們將上述事項列為關鍵審計事項，乃因為投資物業的估值（屬重大事項）涉及重大的判斷及估計，包括釐定估值技術及在模型中選用不同的輸入數據。

相關披露載於綜合財務報表附註2、11及36。

我們的關鍵程序包括（但不限於）：

- a) 評估獨立專業合資格估值師的客觀性、能力及專業水準；
- b) 審閱獨立專業合資格估值師的估值報告，並與 貴集團管理層及獨立專業合資格估值師進行討論，以了解投資物業估值所採用的估值基準及方法、相關假設及關鍵判斷；及
- c) 抽樣檢查獨立專業合資格估值師所使用的基礎數據（包括市場交易的可資比較個案），並評估其適當性。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貿易應收款項之預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 評估

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項及其相關預期信貸虧損撥備之總金額分別約為人民幣90,455,000元及人民幣10,195,000元。

於各報告日期，貴集團管理層根據一個以過往數據為依據並就相關貿易應收款項之前瞻性資料作出調整之撥備矩陣，估計貿易應收款項之預期信貸虧損金額。

貴集團管理層認為，彼等就預期信貸虧損評估已考慮相關且在無須付出不必要成本或努力下可得之合理及具理據的資料。有關評估已考慮定量及定性歷史資料，以及前瞻性分析。

貴集團已委聘獨立專業合資格估值師就貿易應收款項之預期信貸虧損進行評估。

由於貿易應收款項的賬面值就綜合財務報表而言屬重大，以及該等結餘的預期信貸虧損評估需要作出重大判斷並涉及高度不確定性，我們已將貴集團管理層有關貿易應收款項之預期信貸虧損評估識別為關鍵審計事項。

相關披露載於綜合財務報表附註2、20及35。

我們的程序 (其中包括) 包括：

- a) 了解貴集團之信貸風險管理及常規，評估貴集團有關貿易應收款項之預期信貸虧損評估的關鍵控制設計及實施；
- b) 評估獨立專業合資格估值師之客觀性、能力及適任性；
- c) 抽樣檢測管理層制定撥備矩陣所使用資料的完整性 (包括檢測個別客戶之信貸評估)，檢測方式為利用相關證明文件從而分析其性質、規模及逾期狀況，並比較管理層對這些客戶所作出之內部信貸評估；
- d) 評估管理層釐定貿易應收款項之信貸虧損撥備之基準及判斷，並將相關假設及主要參數與外部數據來源作對照 (如有)；
- e) 評估貴集團用作為前瞻性資料的外部資料之合理性及相關性；及
- f) 根據貴集團採用的方法及貴集團就貴集團面對的信貸風險而於綜合財務報表的披露之足夠性檢查預期信貸虧損的計算方法。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括 貴公司二零二五年年報所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表承擔的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定，編製真實且公允地反映情況的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及採用持續經營會計基礎，惟 貴公司董事擬將 貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際替代方案則除外。

管治層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是合理確定綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告，並不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能會影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評估 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表內的相關披露，或如有關披露不足，則我們應當修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公允地反映相關交易和事項。
- 規劃並執行 貴集團的審計，以取得關於 貴集團內各實體或業務單位財務資料之充分且適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見之依據。我們負責指導、監督及審閱為 貴集團審計目的所執行之審計工作。我們僅對所發表之審計意見承擔責任。

我們與管治層就(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現進行溝通，包括我們在審計中識別出的內部監控之任何重大缺陷。

我們亦向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取之行動或已採用之防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計至關重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或規例不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項所造成的負面後果將超過由此帶來的公眾利益，我們將決定不應於報告中溝通該事項。

富睿瑪澤會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，二零二六年三月二十七日

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為：

蔡華山

執業證書號碼：P07514

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	4	490,771	369,657
銷售成本		(376,309)	(317,659)
毛利		114,462	51,998
其他收入	5	7,368	10,488
銷售及分銷開支		(34,839)	(21,039)
行政及其他營運開支		(68,713)	(65,148)
貿易應收款項之減值虧損撥回(減值虧損)淨額	35	4,126	(7,131)
其他應收款項之減值虧損	35	(19)	(326)
按攤銷成本計量之債務工具減值虧損	35	(857)	(7,463)
投資物業之公允值變動	11	2,745	—
按公允值計入損益(「按公允值計入損益」)之股本工具之公允值變動		(5)	(222)
權益結算以股份為基礎付款的開支	30	(241)	(562)
出售一間附屬公司之虧損	32	(1,071)	—
財務成本	6	(3,157)	(1,571)
除稅前溢利(虧損)	6	19,799	(40,976)
所得稅開支	8	(698)	(12)
年內(溢利)虧損		19,101	(40,988)
年內其他全面(虧損)收益			
其後將不會重新分類至損益之項目：			
換算本公司財務報表為呈列貨幣之匯兌差額		(5,929)	3,950
其後可能重新分類至損益之項目：			
綜合外匯差額		2,972	(2,394)
年內其他全面(虧損)收益總額		(2,957)	1,556
年內全面收益(虧損)總額		16,144	(39,432)
以下應佔年內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		21,768	(38,130)
非控股權益		(2,667)	(2,858)
		19,101	(40,988)
以下應佔年內全面收益(虧損)總額：			
本公司擁有人		18,811	(36,574)
非控股權益		(2,667)	(2,858)
		16,144	(39,432)
		人民幣分	人民幣分
每股(盈利)虧損	9		
基本		3.86	(6.76)
攤薄		3.84	(6.76)

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
投資物業	11	120,800	—
物業、廠房及設備	12	387,613	439,274
無形資產	13	2,687	6,732
商譽	14	—	—
遞延稅項資產	27	2,108	2,174
為取得土地使用權所支付的按金	15	3,550	—
		516,758	448,180
流動資產			
存貨	17	230,040	247,087
按公允值計入損益之股本工具	18	210	225
按攤銷成本計量之債務工具	19	—	871
貿易及其他應收款項	20	151,308	123,965
到期日超過三個月之銀行存款	21	—	1,800
受限制銀行存款	22	20,064	14,241
銀行結餘及現金	23	39,547	35,490
		441,169	423,679
流動負債			
貿易及其他應付款項	24	310,133	314,015
租賃負債	25	1,347	2,665
計息借款	26	354,398	281,037
應付所得稅		1,154	791
		667,032	598,508
流動負債淨值		(225,863)	(174,829)
總資產減流動負債		290,895	273,351
非流動負債			
租賃負債	25	1,682	6,174
遞延稅項負債	27	1,074	1,210
		2,756	7,384
資產淨值		288,139	265,967

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	28	5,088	5,088
儲備		280,390	261,338
本公司擁有人應佔權益		285,478	266,426
非控股權益		2,661	(459)
總權益		288,139	265,967

第83頁至第164頁之綜合財務報表已由董事會於二零二六年三月二十七日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署

洪奕元先生
董事

張志雄先生
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註28)	股份溢價 人民幣千元 (附註29(a))	購股權儲備 人民幣千元 (附註30)	資本儲備 人民幣千元 (附註29(b))	法定儲備 人民幣千元 (附註29(c))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註29(d))	累計溢利 人民幣千元			
於二零二四年一月一日	5,088	188,294	3,588	12,559	25,832	(5,497)	73,188	303,052	1,985	305,037
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(38,130)	(38,130)	(2,858)	(40,988)
其他全面收益(虧損)：										
將不會重新分類至損益之項目：										
換算本公司財務報表為呈列貨幣之 匯兌差額	-	-	-	-	-	3,950	-	3,950	-	3,950
其後可能重新分類至損益之項目：										
綜合匯兌差額	-	-	-	-	-	(2,394)	-	(2,394)	-	(2,394)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	1,556	(38,130)	(36,574)	(2,858)	(39,432)
與擁有人之交易：										
注資及分派										
確認權益結算以股份為基礎付款的 開支(附註30)	-	-	562	-	-	-	-	562	-	562
撥付法定儲備	-	-	-	-	499	-	(499)	-	-	-
	-	-	562	-	499	-	(499)	562	-	562
所有權益變動										
收購一間附屬公司之額外權益 (附註31)	-	-	-	-	-	-	(614)	(614)	(1,836)	(2,450)
附屬公司注資產生之非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	2,250	2,250
與擁有人之交易總額	-	-	562	-	499	-	(1,113)	(52)	414	362
於二零二四年十二月三十一日	5,088	188,294	4,150	12,559	26,331	(3,941)	33,945	266,426	(459)	265,967

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註28)	股份溢價 人民幣千元 (附註29(a))	購股權儲備 人民幣千元 (附註30)	資本儲備 人民幣千元 (附註29(b))	法定儲備 人民幣千元 (附註29(c))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註29(d))	累計溢利 人民幣千元			
於二零二五年一月一日	5,088	188,294	4,150	12,559	26,331	(3,941)	33,945	266,426	(459)	265,967
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	21,768	21,768	(2,667)	19,101
其他全面收益(虧損)：										
將不會重新分類至損益之項目：										
換算本公司財務報表為呈列貨幣之 匯兌差額	-	-	-	-	-	(5,929)	-	(5,929)	-	(5,929)
其後可能重新分類至損益之項目：										
綜合匯兌差額	-	-	-	-	-	2,972	-	2,972	-	2,972
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(2,957)	21,768	18,811	(2,667)	16,144
與擁有人之交易：										
注資及分派										
確認權益結算以股份為基礎付款的 開支(附註30)	-	-	241	-	-	-	-	241	-	241
撥付法定儲備	-	-	-	-	2,313	-	(2,313)	-	-	-
	-	-	241	-	2,313	-	(2,313)	241	-	241
所有權益變動										
出售一間附屬公司(附註32)	-	-	-	-	-	-	-	-	4,887	4,887
附屬公司注資產生之非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	900	900
與擁有人之交易總額	-	-	241	-	2,313	-	(2,313)	241	5,787	6,028
於二零二五年十二月三十一日	5,088	188,294	4,391	12,559	28,644	(6,898)	53,400	285,478	2,661	288,139

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利(虧損)		19,799	(40,976)
調整：			
無形資產攤銷		4,045	5,304
銀行利息收入		(311)	(499)
按攤銷成本計量之債務工具利息收入		—	(1,543)
物業、廠房及設備折舊		15,074	14,692
財務成本		3,157	1,571
出售物業、廠房及設備之虧損淨額		283	111
提前終止租賃之收益		(5)	—
其他應付款項撥回		(815)	—
貿易應收款項之(減值虧損撥回)減值虧損淨額		(4,126)	7,131
其他應收款項之減值虧損		19	326
按攤銷成本計量之債務工具減值虧損		857	7,463
出售一間附屬公司之虧損		1,071	—
投資物業公允值變動		(2,745)	—
存貨撇減		(1,746)	7,613
權益結算以股份為基礎付款的開支		241	562
按公允值計入損益之股本工具之公允值變動		5	222
營運資金變動前之經營現金流量		34,803	1,977
營運資金變動			
貿易及其他應收款項		(32,204)	(16,289)
存貨		6,508	(6,516)
貿易及其他應付款項		53,809	11,397
營運產生(所用)的現金		62,916	(9,431)
已付所得稅		(407)	(270)
經營活動所得(所用)現金淨額		62,509	(9,701)
投資活動			
已收利息		311	4,080
出售一間附屬公司之現金流出淨額	32	(3)	—
受限制銀行存款(增加)減少淨額		(5,823)	19,095
到期日超過三個月之銀行存款減少(增加)		1,800	(1,800)
購買物業、廠房及設備		(117,393)	(226,445)
出售物業、廠房及設備所得款項		614	381
按攤銷成本計量之債務工具的還款	19	—	924
投資活動所用現金淨額		(120,494)	(203,765)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資活動			
償還租賃負債		(6,258)	(11,286)
已付利息		(3,157)	(1,571)
新增銀行借款		150,393	258,288
償還銀行借款		(77,032)	(54,277)
收購一間附屬公司之額外權益	31	(420)	(2,030)
附屬公司非控股股東之注資		900	2,250
融資活動所得現金淨額		64,426	191,374
現金及現金等值項目增加(減少)淨額		6,441	(22,092)
年初現金及現金等值項目		35,490	56,311
匯率變動影響		(2,384)	1,271
年末現金及現金等值項目		39,547	35,490

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料及編製基準

海納智能裝備國際控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」）於二零一七年十二月二十日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，而其股份於二零二零年六月三日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。本公司註冊辦事處之地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司之香港主要營業地點已由香港北角英皇道373號上潤中心21樓C室變更為香港鰂魚涌太古城太古灣道12號7樓707-709室，自二零二五年十一月七日起生效。

本公司之主要業務為投資控股。本集團主要於中華人民共和國（「中國」）從事設計及生產一次性衛生用品自動化機器。

本公司董事認為，直接及最終控股公司為威名國際有限公司，一間於英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立之有限公司。最終控股人為洪奕元先生、張志雄先生、蘇承涯先生、何子平先生及鄭志雄先生（統稱為「控股股東」），於本集團過往業務過程中一致行動。

2. 重大會計政策資料

合規聲明

綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則，包括由香港會計師公會頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋，以及香港公司條例之披露規定編製。綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。

除另有列明者外，綜合財務報表乃按人民幣（「人民幣」）呈列，而所有金額約整至最接近之千位數（「人民幣千元」）。

採用與本集團相關並於本年度生效之新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本年度及過往年度之財務表現及財務狀況並無重大影響。

採納新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則

香港會計準則第21號之修訂本 缺乏可兌換性

香港會計準則第21號之修訂本：缺乏可兌換性

該等修訂本要求企業在評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣時，須採用一致方法；若不可兌換，則須釐定應採用之匯率及應披露之資料。

採納上述修訂本對綜合財務報表並無任何重大影響。

本集團編製綜合財務報表時所採用的重大會計政策資料摘要載列如下。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

持續經營

於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額約人民幣225,863,000元(二零二四年：約人民幣174,829,000元)。基於對本集團未來現金流量的預估並經考慮：(i)於二零二五年十二月三十一日的銀行結餘及現金；及(ii)金融機構的已確認及表明信貸額度承諾，本公司董事認為，本集團將有足夠營運資金為其正常營運撥資及應付自綜合財務報表報告期末起計十二個月內的負債。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。倘本集團無法以持續經營方式經營，則須作出調整，將資產價值撇減至其可收回金額，並就可能產生的任何進一步負債作出撥備。該等潛在調整的影響並未在綜合財務報表中反映。

計量基準

編製綜合財務報表時採用之計量基準為歷史成本法，惟按公允值計入損益之投資物業及股本工具乃按公允值計量(如下文所載會計政策所闡釋)。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司之財務報表。附屬公司之財務報表乃就與本公司採用一致會計政策之相同報告年度而編製。

所有集團內公司間結餘、交易及集團內公司間交易所產生之收入及開支以及盈虧均全數對銷。附屬公司之業績由本集團取得控制權之日起予以綜合，並將繼續綜合直至失去有關控制權當日止。

非控股權益於綜合損益及其他全面收益表內與本公司擁有人分開呈列，並於綜合財務狀況表內於權益中呈列。於被收購方之非控股權益(為現有擁有權權益，並賦予持有人權利可於清盤時按比例分佔被收購方資產淨值)初步按公允值或按現有擁有權文據分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額計量。所選計量基準會因應不同收購事項而定。除非香港財務報告準則會計準則規定採用另一項計量基準，否則其他類別之非控股權益初步按公允值計量。

全面收益總額之分配

損益及其他全面收益各組成部分均歸屬於本公司擁有人及非控股權益。全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

擁有權權益變動

並無導致本集團失去對一間附屬公司控制權的擁有權權益變動，乃作為權益交易入賬。控股權益與非控股權益的賬面值會作出調整，以反映彼等於附屬公司相關權益的變動。非控股權益的調整金額與已付或已收代價公允值兩者間的任何差額，直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去對附屬公司之控制權時，出售之溢利或虧損按(i)失去控制權當日釐定之已收代價公允值及任何保留權益公允值總額；(ii)失去控制權當日資產(包括商譽)的賬面值及附屬公司的負債及任何非控股權益之間的差額計算。先前就已出售附屬公司於其他全面收入確認之金額，會按猶如母公司已直接出售相關資產或負債之所需相同基準入賬。自失去控制權當日起，於前附屬公司保留之任何投資及該前附屬公司所結欠或應收之任何金額，入賬列為金融資產、聯營公司、合營企業或其他(如適用)。

附屬公司

附屬公司指由本集團控制之實體。倘本集團透過對實體之權力，就參與實體業務所得可變動回報承擔風險或享有權利，並擁有能力影響該等回報，則本集團控制該實體。如有事實及情況顯示控制權要素之其中一項或多項要素出現變化，則本集團會重新評估其對被投資者之控制權。

於本公司在該等附註內呈列的財務狀況表內，於附屬公司之投資按成本減減值虧損列賬。倘有關投資的賬面值高於其可收回金額，則其賬面值按個別基準減至其可收回金額。本公司以已收及應收股息為基準，將該等附屬公司業績入賬。

商譽

收購業務產生之商譽按所轉撥之代價、於被收購方之任何非控股權益金額及於被收購方之先前所持股本權益之公允值超出所收購業務之已購入可識別資產及所承擔負債之收購當日金額之差額計量。

收購業務之商譽會確認為一項獨立資產，按成本減累計減值虧損列賬，並每年作減值測試，或於有事件發生或情況有變而顯示賬面值可能減值時進行較頻密之減值測試。就減值測試及釐定出售盈虧而言，商譽被分配至現金產生單位。商譽之減值虧損不予撥回。

另一方面，重新評估後所收購業務之已收購可識別資產及所承擔負債之收購當日金額超出所轉撥代價、於被收購公司之任何非控股權益金額及收購公司先前於被收購公司所持權益之公允值總額之任何差額(如有)，隨即於損益確認為一項議價購買收入。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及任何使資產達致其使用狀態及地點作擬定用途所直接產生之成本。維修及保養會於其產生年度內自損益中扣除。

物業、廠房及設備於下述估計可使用年期內，於計及其估計剩餘價值後，由其可供使用之日起以直線法計算折舊，以撇銷成本減累計減值虧損。倘物業、廠房及設備項目之各部分擁有不同可使用年期，該項目之成本會獨立按合理基準分配及折舊：

樓宇	30年
使用權資產	租賃之未屆滿租期
廠房及機器	2至10年
汽車	4至10年
辦公室設備	3至5年
電腦設備	3至10年

物業、廠房及設備項目於出售或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生之任何收益或虧損(按出售所得款項淨額與該項目賬面值之差額計算)於終止確認項目之年度計入損益中。

在建工程指在建廠房及設備。在建工程列於「物業、廠房及設備」項下，並按成本減任何減值虧損列賬。成本包括建築、廠房及設備成本及其他直接成本加借貸成本(包括於建築期間為該等項目提供資金的外幣借貸所產生的利息開支及匯兌差額)，惟以被視為借貸成本調整者為限。

在建工程於資產完成及大致上可作其擬定用途並轉撥至物業、廠房及設備之適當類別前，不予折舊。

投資物業

投資物業指由業主或承租人持有，以賺取租金收入及／或獲取資本增值的建築物。此類物業包括目前用途尚未釐定的物業，以及正在興建或開發、日後將作為投資物業使用的物業。

投資物業按報告期末的公允值列賬。因公允值變動而產生的任何收益或虧損，均於損益中確認。投資物業的公允值乃基於獨立估值師的估值而定，該估值師須具備公認專業資格，並在所估值物業的所在地及物業類別方面擁有近期經驗。公允值反映(除其他因素外)現行租約產生的租金收入，以及市場參與者在現行市場條件下為投資物業定價時所採用的其他假設，並會就已單獨確認的資產或負債作出調整，以避免重覆計算資產或負債。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

無形資產

研發成本

研究成本於產生時列支。開發活動涉及於計劃或設計中應用研究成果以生產全新或重大改良之產品及程序，倘有關產品或程序於技術層面及商業角度皆為可行，而本集團具備充足資源以完成開發工作，則開發活動產生之成本會資本化。資本化之開支包括物料成本、直接勞工及適當比例之間接開支。其他開發開支於產生時在損益中確認為開支。當資產可供使用時，資本化之開發成本在2至3年期間內以直線法予以攤銷。

軟件

軟件初步按購入及使其達到可使用狀態時所產生的成本確認及計量。初步確認後，具有限可使用年期的軟件按成本減累計攤銷及累計減值虧損呈報。攤銷於軟件的預期年期內使用直線法計算，預期年期釐定為2至3年。

金融工具

金融資產

確認及終止確認

金融資產當且僅當本集團成為工具合約條文之訂約方時按交易日基準確認。

金融資產於且僅於(i)本集團對該項金融資產產生之未來現金流量之合約權利屆滿時；或(ii)本集團轉讓該項金融資產，以及(a)本集團已轉移該項金融資產擁有權之絕大部分風險及回報；或(b)本集團既無轉移亦無保留該項金融資產擁有權之絕大部分風險及回報，但並無保留該項金融資產之控制權時終止確認。

倘本集團保留轉移金融資產擁有權之絕大部分風險及回報，本集團會繼續確認該項金融資產。

倘本集團既無轉移亦無保留該項擁有權之絕大部分風險及回報並持續控制被轉讓資產，則本集團按照繼續涉入所轉讓金融資產之程度確認有關金融資產，並確認其可能需要支付之相關負債。

分類及計量

金融資產(並無重大融資部分之貿易應收款項除外)初步按其公允值另加(倘金融資產並非按公允值計入損益)收購金融資產的直接應佔交易成本確認。有關貿易應收款項初步按其交易價格計量。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

分類及計量(續)

於初步確認時，金融資產獲分類為(i)按攤銷成本計量；(ii)按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入其他全面收益」)計量之債務投資；(iii)按公允值計入其他全面收益計量之股本投資(「指定按公允值計入其他全面收益」)；或(iv)按公允值計入損益計量。

於初步確認時之金融資產分類取決於本集團管理金融資產之業務模式及金融資產之合約現金流量特徵。金融資產於初步確認後不會重新分類，惟本集團更改其業務模式以作管理則除外，而在此情況下，所有受影響金融資產於業務模式更改後首個年度報告期間的首日重新分類。

1) 按攤銷成本計量之金融資產

倘金融資產同時符合以下條件，且並無指定按公允值計入損益，則有關金融資產將以攤銷成本計量：

- (i) 其為在持有金融資產以收取合約現金流量為目的之業務模式下持有；及
- (ii) 其合約條款訂明在特定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金利息之付款。

按攤銷成本計量之金融資產其後採用實際利率法計量，並可能會出現減值。減值、終止確認或攤銷過程產生之收益及虧損於損益中確認。

本集團按攤銷成本計量之金融資產包括貿易及其他應收款項、按攤銷成本計量之債務工具、受限制銀行存款，以及銀行結餘及現金。

2) 按公允值計入損益之金融資產

該等投資包括並非按攤銷成本或按公允值計入其他全面收益計量之金融資產(包括持作買賣的金融資產)、於初步確認時指定為按公允值計入損益計量的金融資產、因香港財務報告準則第3號適用的業務合併中的或然代價安排而產生的金融資產以及其他需要按公允值計入損益的資產。該等投資按公允值列賬，而任何因此產生的收益或虧損於損益確認，不包括金融資產賺取的任何股息或利息。股息或利息收入與公允值收益或虧損分開呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

分類及計量(續)

2) 按公允值計入損益之金融資產(續)

金融資產如屬以下各項，則分類為持作買賣：

- (i) 收購目的主要為於短期內出售；
- (ii) 屬於受集中管理的已識別金融工具組合的一部分，且有跡象顯示其於初步確認時近期確實出現短期獲利模式；或
- (iii) 並非財務擔保合約或並非指定有效對沖工具的衍生工具。

金融資產僅在於初步確認時指定按公允值計入損益計量可消除或大大減少按不同基準計量資產或負債或確認其收益或虧損所產生的計量或確認不一致情況時，方可如此指定。

本集團按公允值計入損益計量之金融資產包括按公允值計入損益之股本工具。

金融負債

確認及終止確認

金融負債當且僅當本集團成為工具合約條文之訂約方時確認。

金融負債於且僅於負債終絕時方終止確認，即有關合約訂明之責任獲解除、注銷或屆滿時。

分類及計量

金融負債初步按公允值另加(倘金融負債並非按公允值計入損益)發行金融負債的直接應佔交易成本確認。

本集團之金融負債包括貿易及其他應付款項及計息借款。除按公允值計入損益之金融負債外，所有金融負債均按其公允值初步確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現之影響不大，在此情況下則按成本列賬。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產之減值

本集團就根據香港財務報告準則第9號適用減值規定之金融資產(按攤銷成本計量)之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。除下文詳述的具體處理方法外，於各報告日期，倘金融資產之信貸風險自初始確認後大幅增加，則本集團將該金融資產之虧損撥備以等於全期預期信貸虧損之金額計量。倘金融資產之信貸風險自初始確認後並無大幅增加，則本集團將該金融資產之虧損撥備以等於12個月預期信貸虧損之金額計量。

預期信貸虧損之計量

預期信貸虧損為於金融工具預期年期之中，信貸虧損之概率加權估計(即所有現金短缺之現值)。

就金融資產而言，信貸虧損為根據合約應付予實體之合約現金流量與實體預期收取之現金流量間之差異的現值。

全期預期信貸虧損為於金融工具預期年期內發生之所有可能違約事件所導致之預期信貸虧損，而12個月預期信貸虧損為預期於報告日期後12個月內可能發生之金融工具違約事件所導致之部分全期預期信貸虧損。

倘預期信貸虧損按集體基準計量，金融工具根據以下一項或多項共有信貸風險特徵進行分組：

- (i) 工具性質
- (ii) 逾期狀況
- (iii) 債務人之性質、規模及行業
- (iv) 外部信貸評級(如有)

虧損撥備於各報告日期重新計量，以反映金融工具之信貸風險及虧損自初始確認以來之變動。所產生之虧損撥備變動於損益中確認為減值收益或虧損，並對金融工具之賬面值作出相應調整。

違約定義

本集團認為，以下各項將構成內部信貸風險管理目的之違約事件，原因是如過往經驗所示，倘金融工具符合以下任何準則，本集團或無法悉數收取尚未償還之合約金額。

- (i) 內部制訂或自外部資料來源取得的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持的任何抵押品)；或
- (ii) 對手方違反財務契諾。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產之減值(續)

違約定義(續)

無論上述分析結果如何，本集團認為，倘金融資產已逾期超過90日，則已發生違約，除非本集團有合理及具理據資料證明更寬鬆的違約標準更為合適，則另作別論。

信貸風險大幅增加之評估

於評估金融工具之信貸風險自初始確認以來是否大幅增加時，本集團比較於報告日期就金融工具發生違約之風險與於初始確認日期就金融工具發生違約之風險。於作出此評估時，本集團考慮屬合理及具理據的定量及定性資料，包括過往經驗及在無須付出不必要成本或努力下可得之前瞻性資料。不論上述評估結果如何，本集團假定當合約付款逾期超過30日時，金融資產之信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及具理據的資料證明情況並非如此，則另作別論。

儘管上文所述，本集團假設，倘金融工具獲釐定為於報告日期具有低信貸風險，則金融工具之信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。

低信貸風險

倘屬以下情況，金融工具會獲釐定為具有低信貸風險：

- (i) 具有低違約風險；
- (ii) 借款人具備雄厚實力可於短期內履行其合約現金流量責任；及
- (iii) 長期經濟及業務狀況之不利變動可能但不一定會削減借款人履行其合約現金流量責任之能力。

受限制銀行存款以及銀行結餘及現金獲釐定為具有低信貸風險。

預期信貸虧損之簡化方法

就並無重大融資部分或本集團就其應用可行權宜方法不核算重大融資部分的貿易應收款項而言，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化法。本集團於各報告日期根據全期預期信貸虧損計量虧損撥備，並已建立一個以其過往信貸虧損經驗為依據並就債務人及經濟環境特定之前瞻性因素作出調整之撥備矩陣。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產之減值(續)

信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下可觀察事件：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難。
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件。
- (c) 借款人之貸款人因與借款人出現財務困難有關之經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮之優惠條件。
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。
- (e) 由於財務困難致使金融資產之活躍市場消失。
- (f) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映發生信貸虧損。

撤銷

當本集團並無合理預期收回全部或部分金融資產之合約現金流時，則會撤銷金融資產。本集團預期將不會收回大量已撤銷金額。然而，在考慮適當法律意見後，已撤銷金融資產仍可能受到執行活動之影響，以遵守本集團收回應收金額之程序。其後任何收回金額會於損益中確認。

現金等值項目

就綜合現金流量表而言，現金等值項目指短期高流通量投資，其可隨時轉換為已知金額之現金，且須承受之價值變動風險不屬重大。

收益確認

來自客戶合約的收益

貨物或服務的性質

本集團所提供貨物或服務的性質為設計及生產一次性衛生用品自動化機器。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

識別履約責任

於合約開始時，本集團評估客戶合約內承諾的貨品或服務，並將以下各項轉移至客戶的各承諾識別為一項履約責任：

- (a) 一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)；或
- (b) 一系列大致相同並具有相同轉移至客戶的模式之明確貨品或服務。

倘同時符合以下準則，承諾向客戶轉移的貨品或服務即屬明確：

- (a) 客戶可自貨品或服務本身或連同客戶其他可即時使用的資源而獲益(即貨品或服務可屬明確)；及
- (b) 本集團向客戶轉移貨品或服務的承諾可與合約的其他承諾分開識別(即轉移貨品或服務的承諾就合約而言屬明確)。

收益確認的時間

收益於(或就)本集團透過向客戶轉移已承諾貨品或服務(即資產)而履行履約責任時確認。資產於(或就)客戶取得該資產的控制權時予以轉移。

倘符合以下其中一項準則，本集團會隨時間轉移貨品或服務的控制權，並因此隨時間履行履約責任並確認收益：

- (a) 於本集團履約時客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- (b) 本集團之履約行為創造或提升一項資產(例如在製品)，而該項資產於創造或提升時由客戶控制；或
- (c) 本集團之履約行為並未創造對本集團有替代用途的資產，且本集團具有可強制執行的權利收取迄今已完成履約部分的款項。

倘履約責任並無隨時間獲履行，本集團於客戶取得已承諾資產控制權的時間點履行履約責任。於釐定控制權獲轉移的時間時，本集團考慮控制的概念及該資產的法定所有權、實質擁有、款項受付權、重大風險及擁有權回報及客戶接納等指標。

一次性衛生用品之自動化機器以及相關部件及零件的銷售於客戶取得已承諾資產控制權的時間點確認，此一般與貨品轉移至客戶及所有權獲轉讓的時間相同。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

交易價格：重大融資部分

當合約包括重大融資部分(即客戶或本集團轉移貨品或服務且提供給客戶重大融資利益時)，於釐定交易價格時，本集團會就貨幣時間價值之影響調整已承諾代價。重大融資部分之影響於損益中確認作為利息收入或利息開支，並與來自客戶合約之收益分開。

本集團經參考(倘適用)合約中隱含利率(即將貨品或服務之現金售價貼現至預付或產生之金額之利率)、現行市場利率、本集團之借貸利率及本集團客戶的其他相關信譽資料確定利率，其與合約開始時本集團與其客戶之間獨立融資交易所反映之利率相乎。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第63段可行權宜方法，倘融資期間為一年或以下，則不會調整受重大融資成分影響之代價。

履約責任：保證

與一次性衛生用品自動化機器相關之銷售相關保證不能單獨購買，其可以保證已出售產品符合協定之規格。因此，本集團根據香港會計準則第37號將保證入賬。

利息收入

金融資產之利息收入以實際利息法確認。就按攤銷成本計量且並無存在信貸減值之金融資產而言，按資產之總賬面值應用實際利率，而就存在信貸減值之金融資產而言，資產之攤銷成本(即總賬面值扣除虧損撥備)採用實際利率。

合約資產及合約負債

倘本集團透過於客戶支付代價之前或在付款到期前將貨品或服務轉移予客戶，則合約將呈列為合約資產，惟不包括作為應收款項呈列之任何金額。反之，倘客戶支付代價，或本集團有權獲得無條件代價金額，則於本集團向客戶轉移貨品或服務前，合約將於付款時或付款到期(以較早者為準)時呈列為合約負債。應收款項指本集團擁有無條件收取代價的權利，或代價到期付款前僅取決於時間流逝。

就單一合約或一套相關合約而言，均以合約資產淨值或合約負債淨額呈列。與合約無關之合約資產及合約負債不會以淨額基準呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

合約資產及合約負債(續)

就一次性衛生用品之自動化機器以及部件及零件之銷售而言，本集團一般於服務完成前或貨品交付時(即該等交易之收益確認時間)自客戶收取全部或部分合約款項。本集團確認合約負債，直至其獲確認為收益為止。於有關期間，任何重大融資部分(倘適用)將包括於合約負債之內，並將作為應計開支，除非利息開支可予以資本化。

外幣換算

本集團各實體之財務報表所列項目會按實體經營所在之主要經濟環境之貨幣(「**功能貨幣**」)計量。本公司之功能貨幣為港元(「**港元**」)，而其大部分附屬公司則以人民幣為其功能貨幣。綜合財務報表按本公司之呈列貨幣人民幣呈列。

外幣交易按交易當日之現行匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按期末匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債而產生之匯兌損益，均於損益中確認。

所有功能貨幣有別於呈列貨幣之集團實體(「**海外業務**」)之業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 各財務狀況表呈列的資產及負債乃按報告期末之收市匯率換算。
- 各損益及其他全面收益表之收支乃按平均匯率換算。
- 所有上述換算產生之匯兌差額及構成本集團於海外業務之投資淨額部分之貨幣項目所產生之匯兌差額，乃確認為權益之獨立部分。
- 出售海外業務時(包括出售本集團於海外業務之全部權益、涉及失去包含海外業務之附屬公司之控制權之出售事項，或部分出售包含海外業務之合營安排或聯營公司之權益(其保留權益不再以權益入賬))，與海外業務相關而於其他全面收益中確認並於權益中獨立部分累計之匯兌差額累計金額，會於確認出售損益時由權益重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

外幣換算(續)

- 部分出售本集團於包含海外業務之附屬公司之權益，但並無令本集團失去對附屬公司之控制權時，按比例分佔於權益中獨立部分確認之匯兌差額累計金額會重新分類至該海外業務之非控股權益，而不會重新分類至損益。
- 於所有其他部分出售時(包括出售部分聯營公司或合營企業不會導致本集團失去重大影響力)，按比例分佔於權益中獨立部分確認之匯兌差額累計金額會重新分類至損益。

存貨

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。成本(包括所有採購成本及(倘適用)轉換成本及將存貨運送至目前位置及使其達致現時狀況所產生之其他成本)乃以加權平均成本法計算。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價扣除估計完工成本及估計作出銷售的所需成本。

當存貨獲出售時，該等存貨的賬面值會於相關收益獲確認的期間確認為開支。任何存貨撇減至可變現淨值的金額及所有存貨虧損會於出現撇減或虧損的期間獲確認為開支。任何存貨撇減撥回的金額會於出現撥回的期間確認為已確認為開支的存貨金額之減少。

非金融資產減值(商譽除外)

於各報告期末，本集團會審閱內部及外部資料來源，以評估是否有任何跡象顯示其物業、廠房及設備(包括使用權資產及在建工程)、無形資產及本公司於附屬公司之投資可能出現減值，或之前確認之減值虧損是否已不再存在或可能減少。倘出現任何有關跡象，將會根據資產之公允值減出售成本及使用價值(以較高者為準)估計資產之可收回金額。倘無法估計個別資產之可收回金額，本集團會估計獨立產生現金流量之最小組別資產(即現金產生單位)之可收回金額。

倘估計某項資產或現金產生單位之可收回金額將低於其賬面值，則該資產或現金產生單位之賬面值會減低至其可收回金額。減值虧損即時於損益中確認為開支。

減值虧損之撥回以該資產或現金產生單位在過往年度並無確認減值虧損而釐定之賬面值為限。減值虧損之撥回即時於損益中確認為收入。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

借貸成本

已產生之借貸成本(有關直接用於收購、建築或製造合資格資產(即須長時間方可用於擬定用途或出售的資產)，扣除該特定借貸之暫時投資所得之任何投資收入)須撥充資本，作為該等資產之部分成本。倘該等資產大致完成可作擬定用途或出售時，有關借貸成本將停止撥充資本。所有其他借貸成本於其產生期間確認為開支。

撥備

當本集團因過往事件而須承擔現時之法定或推定責任，而履行該責任可能需要流出能實現經濟利益的資源且有關責任之金額能可靠估計時，即會確認撥備。已確認撥備的支出會在產生支出年度與有關撥備互相抵銷。本集團會於各報告期末審核撥備，並作出調整，以反映當前之最佳估計。倘有關撥備金額之時間值影響重大，則撥備金額應為履行責任預期所需支出之現值。倘本集團預期撥備將會獲得償還，則償還款項會確認為個別資產，惟僅於償還實際上肯定時方予確認。

政府補助

政府補助於能合理確定將收到補助，且所有附帶條件將獲遵守之情況下按公允值確認。倘補助與開支項目相關，有關補助於需要有系統地將補助與其擬補償之成本配對之年度內確認為收益。倘補助與資產有關，則公允值按扣減相關資產賬面值計入遞延收入賬／確認，並按相關資產之預計可使用年期按年以等額分期轉撥至損益。

所收取按低於市場利率計息之政府貸款利益視為政府補助。按低於市場利率計息之利益須按貸款初始公允值與收取之所得款項間之差額計量。

租賃

本集團於合約初始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人

本集團對短期租賃及低價值資產租賃應用確認豁免。與該等租賃相關的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

本集團將租賃合約內各租賃部分單獨入賬為一項租賃。本集團根據租賃部分之相對獨立價格將合約代價分配至各租賃部分。

本集團未產生獨立部分之應付款項被視為分配至合約可獨立識別部分之總代價的一部分。

本集團於租賃開始日期確認使用權資產(計入物業、廠房及設備)和租賃負債。

使用權資產按成本進行初始計量，包括：

- (a) 租賃負債的初始計量金額；
- (b) 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減已收租賃優惠；
- (c) 本集團產生的任何初始直接成本；及
- (d) 本集團在拆除及移除相關資產、恢復相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所要求的成本之估計，除非產生此等成本是用於生產存貨，則另作別論。

其後，使用權資產會按成本減任何累計折舊及任何累計減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。折舊按租期與使用權資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法計提撥備(除非租賃於租期屆滿時將相關資產的所有權轉讓予本集團，或倘使用權資產的成本反映本集團將行使購股權—在此情況下，折舊會按相關資產的估計可使用年期計提)如下：

工廠及辦公室物業	13個月至9年
租賃土地	50年

租賃負債按合約開始日期尚未支付之租賃付款的現值進行初始計量。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人(續)

計入租賃負債之計量的租賃付款包括以下在開始日期尚未支付相關資產在租期內使用權的付款：

- (a) 定額付款(包括實質定額付款)減任何應收租賃優惠；
- (b) 取決於指數或利率之可變租賃付款；
- (c) 預計在餘值擔保下應支付的金額；
- (d) 本集團合理確定會行使選擇權時，購買選擇權之行使價；及
- (e) 倘租期反映本集團行使選擇權終止租賃，則計入終止租賃之罰款。

租賃付款使用租賃中隱含的利率貼現，或者在無法輕易確定的情況下使用承租人的增量借款利率進行貼現。

其後，租賃負債會通過增加賬面值以反映租賃負債的利息，並通過減少賬面值以反映已支付的租賃付款獲得計量。

當租期發生變化或重新評估本集團是否合理確定會行使購買選擇權而導致租賃付款發生變化時，將使用經修訂的貼現率重新計量租賃負債。

當指數或利率(浮動利率除外)變動令餘值擔保、實質固定租賃付款或未來租賃付款發生變化，租賃負債將會通過使用原始貼現率獲重新計量。倘浮動利率變動導致未來租賃付款發生變化，本集團會使用經修訂的貼現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債的重新計量金額確認為對使用權資產的調整。倘使用權資產的賬面值減至零，且租賃負債的計量進一步減少，則本集團會於損益中確認重新計量的任何剩餘金額。

倘發生以下情況，則租賃之修改將作為單獨的租賃入賬

- (a) 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利而擴大租賃範圍；及
- (b) 租賃代價增加的金額相當於擴大範圍的獨立價格，加上以反映特定合約的情況對獨立價格進行的任何適當調整。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

作為承租人(續)

倘租賃之修改並未作為單獨的租賃入賬，則在該租賃修改生效之日，

- (a) 本集團將經修改合約內之代價按上述相對獨立價格作出分配；
- (b) 本集團釐定經修改合約之租期；
- (c) 本集團透過於經修訂租期使用經修訂貼現率，對經修訂租賃付款進行貼現，以重新計量租賃負債；
- (d) 就縮減租賃範圍之租賃修改而言，本集團透過減少使用權資產之賬面值將租賃負債之重新計量計入損益，以反映部分或全面終止該租賃及於損益中確認任何與部分或全面終止該租賃相關之收益或虧損；及
- (e) 就所有其他租賃修改而言，本集團透過對使用權資產作出相應調整，從而將租賃負債之重新計量入賬。

作為出租人

本集團於租賃起始日將其各項租賃分類為融資租賃或經營租賃。若某項租賃已轉移與標的資產所有權相關的絕大部分風險及回報，則該租賃被分類為融資租賃。所有其他租賃均被分類為經營租賃。

當本集團作為中間出租人時，會將主租賃與轉租分別作為兩項獨立合約予以會計處理。倘主租約為本集團已應用確認豁免之短期租約，則轉租約將分類為經營租賃；否則，轉租約將參照主租約所產生之使用權資產，分類為融資租賃或經營租賃。

本集團將租賃合約內的各租賃組成部分，與合約中的非租賃組成部分分開處理。本集團根據相對獨立價格基準，將合約中的代價分配至各租賃組成部分。

作為出租人－經營租賃

本集團對經營租賃應收款項應用香港財務報告準則第9號中的終止確認及減值規定。

經營租賃的修改自修改生效日期起按新租賃入賬，並將與原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

僱員福利

短期僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假及非現金福利成本會於僱員提供相關服務之期間內累計。

定額供款計劃

向香港定額供款退休計劃作出供款之責任在產生時於損益中確認為開支。計劃的資產與本集團於香港成立之實體的資產分開，並由獨立管理之基金持有。

根據中國之規則及規例，本集團於中國成立之實體的僱員須參與由地方政府組織之定額供款退休計劃。對該等計劃之供款於產生時在損益支銷，而除該等每月供款外，本集團概無向其僱員支付退休福利之其他責任。

以股份為基礎之付款交易

以股權結算的交易－購股權

本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎的付款交易之形式收取薪酬，而僱員則以提供服務以換取股份或涉及股份的權利。與僱員進行之該等交易之成本乃參照授出日期權益工具之公允值計量。授予僱員之購股權之公允值確認為僱員成本，權益內之儲備亦相應增加。

以股權結算的交易成本連同權益之相應升幅會於達到歸屬條件之期間確認，直至相關僱員不再須達成任何非市場歸屬條件而可享有該報酬之日(「歸屬日期」)為止。於歸屬期內，會審閱預期最終歸屬之購股權數目。於過往期間確認對累計公允值之調整會於審閱當年之損益扣除／計入，並相應調整權益內之儲備。

倘購股權於歸屬日期後被沒收，或於到期日仍未行使，先前於購股權儲備確認之數額，將撥至累計利潤。

本集團不會就最終未有歸屬的獎勵確認開支，惟該等須待達成市場條件或非歸屬條件方可歸屬的獎勵則除外。倘所有其他非市場歸屬條件已達成，則不論達成有關市場條件或非歸屬條件與否，有關獎勵均視作經已歸屬。倘權益結算獎勵被註銷，則被視為已於註銷日期歸屬，而任何尚未就獎勵確認之開支均即時確認。然而，倘授出新獎勵代替已註銷獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則如上文所述，已註銷及新獎勵均被視為原有獎勵之修訂。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

稅項

即期所得稅支出會根據期內業績計算，並就無須課稅或不可扣減項目作出調整。計算時所使用之稅率為於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率。

遞延稅項會就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表內之賬面值於報告期末之所有暫時性差額，採用負債法作出撥備。然而，初步確認商譽或一項交易(業務合併除外)中之其他資產或負債所產生之任何遞延稅項，倘於交易時不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損，且不會產生等額應課稅與可抵扣暫時性差異，則不會予以確認。

遞延稅項負債及資產會根據於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率及稅法，按收回資產或清償負債之期間預期適用之稅率計量。

倘可能有未來應課稅利潤可用作抵銷可扣減暫時性差額、稅項虧損及抵免，則會確認遞延稅項資產。

遞延稅項會就於附屬公司之投資所產生暫時性差異計提撥備，惟暫時性差異之撥回時間由本集團控制且暫時性差異很可能不會在可預見的未來撥回之情況則除外。

關聯方

關聯方為與本集團有關聯之人士或實體。

(a) 倘一名人士符合以下條件，該名人士或其近親即為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團控股公司之主要管理人員之成員。

(b) 倘一間實體符合以下條件，其即為與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團為同一集團之成員公司(即各控股公司、附屬公司及同系附屬公司彼此互有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一間實體之聯營公司或合營企業(或為另一間實體所屬集團成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

關聯方(續)

(b) (續)

- (iv) 一間實體為一名第三方之合營企業，而另一間實體為該第三方之聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利而設之退休福利計劃。倘本集團本身為該計劃，提供資助之僱主亦與本集團有關聯。
- (vi) 該實體為受第(a)項所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 第(a)(i)項所識別對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體之控股公司)主要管理人員之成員。
- (viii) 向本集團或本集團之控股公司提供主要管理人員服務之實體或其所屬集團之任何成員公司。

一名人士之近親指可於該人士與該實體進行買賣時，預期可能會影響該名人士或受該名人士影響之家庭成員，並包括：

- (a) 該名人士之子女及配偶或同居伴侶；
- (b) 該名人士之配偶或同居伴侶之子女；及
- (c) 該名人士或該名人士配偶或同居伴侶之受養人。

於關聯方之定義中，聯營公司包括該聯營公司之附屬公司，合營企業則包括該合營企業之附屬公司。

分部報告

綜合財務報表內所呈報之經營分部及各分部項目之金額，與定期就本集團各業務線及地理位置的資源分配及表現評估而向本集團執行董事提供之財務資料一致(如適用)。

達致量化最低要求之經營分部(如適用)就財務呈報目的而言不予合併，除非分部具有類似經濟特點且貨品及服務性質、客戶類型或類別、分銷貨品或提供服務所使用之方法及監管環境性質相似。其他經營分部如同時符合大部分上述準則，則可合併成一類。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

關鍵會計估計及判斷

管理層於編製綜合財務報表時會作出關於未來之估計、假設及判斷。有關估計、假設及判斷會影響本集團會計政策之應用、資產、負債、收入及開支的呈報金額，以及所作出之披露。管理層會持續根據經驗及相關因素(包括在各種情況下相信對未來事件作出之合理預期)對有關估計、假設及判斷作出評估。倘適用，會計估計之修訂會於作出修訂之期間及未來期間(如有關修訂亦會影響未來期間)確認。

估計不確定因素之主要來源

物業、廠房及設備以及無形資產之可使用年期

管理層根據有相似性質及功能的資產實際可使用年期之過往經驗，釐定本集團之物業、廠房及設備以及無形資產之估計可使用年期。該估計可使用年期可能因科技創新而有所不同，可影響於損益中入賬之相關折舊及攤銷開支。

物業、廠房及設備以及無形資產之減值

管理層於出現減值跡象時釐定本集團之物業、廠房及設備以及無形資產有否減值。此須對物業、廠房及設備(包括使用權資產及在建工程)以及無形資產之可收回金額進行估計，其相當於公允值減出售成本或使用價值之較高者。估計使用價值要求管理層對來自廠房及設備(包括使用權資產及在建工程)以及無形資產之預期未來現金流量作出估計，並選擇一個適當貼現率，以計算該等現金流量之現值。任何減值將自損益中扣除。

商譽之減值

本集團最少每年評估商譽是否發生減值。此要求對被分配商譽之現金產生單位之使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計來自現金產生單位之預期現金流量，並選擇一個適當貼現率，以計算該等現金流量之現值。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

關鍵會計估計及判斷(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

預期信貸虧損之虧損撥備

本集團管理層使用不同輸入數據及假設(包括違約風險及預期虧損比率)以估計按攤銷成本計量之金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項及按攤銷成本計量之債務工具)之虧損撥備。有關估計以本集團之過往資料、現有市況及於各報告期末之前瞻性估計為基準，並涉及高度不確定性。當預期有別於原先估計時，有關差異將對貿易及其他應收款項及按攤銷成本計量之債務工具之賬面值造成影響。

存貨撥備

管理層於各報告期末檢視存貨之狀況，並就識別為陳舊、滯銷或不再可收回款項之存貨作出撥備。管理層按個別產品進行存貨檢視，並參照最新市價及現時市況作出撥備或撥回撥備。

投資物業之公允值

於各報告期末，投資物業乃根據獨立專業合資格估值師所進行之估值，按公允值列賬。該等估值乃基於若干假設及估計，該等假設及估計存在不確定性，並可能與實際結果有重大差異。於作出估計時，已考慮活躍市場中類似物業的現行價格資料，並採用主要基於現行市場狀況之假設。進一步詳情(包括用於投資物業公允值計量的主要假設)已於財務報表附註36中披露。

所得稅

於日常業務過程中有若干未能釐定最終稅項之交易及計算方法。本集團基於對是否需要繳納額外稅項之估計，就預期稅項事宜確認負債。倘此等事宜之最終稅務結果有別於最初記錄之金額，則有關差異將影響作出有關釐定期間之所得稅及遞延稅項撥備。此外，未來所得稅資產之變現將視乎本集團於未來年度能否產生足夠應課稅收入，以使用所得稅利益及承前所得稅虧損(倘適用)而定。倘未來盈利能力偏離估計或所得稅率出現偏差，則須對未來所得稅資產及負債之價值作出調整，因而可能對本集團之業績及財務狀況構成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

香港財務報告準則會計準則之未來變動

於綜合財務報表獲授權當日，本集團並無提早採納香港會計師公會已頒佈惟於本年度尚未生效之下列新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂本
香港財務報告準則會計準則之年度改進

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂本
香港財務報告準則第18號

香港財務報告準則第19號

香港會計準則第21號之修訂本

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂本

金融工具的分類及計量的修訂^[1]
第十一冊^[1]

涉及依賴自然能源發電的合同^[1]

財務報表的呈列及披露^[2]

不具公共問責性之附屬公司：披露^[2]

將貨幣轉換為高通脹呈列貨幣^[2]

投資者與其聯營公司或合營企業之間的
資產出售或注資^[3]

^[1] 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

^[2] 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

^[3] 生效日期待定

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」闡述財務報表的呈列及披露要求，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該項新訂香港財務報告準則，於延續香港會計準則第1號多項規定的同時，亦引入新規定，要求在損益表中呈列特定類別及界定的小計；於財務報表附註中披露管理層界定的績效指標；並改善財務報表中須披露資料的彙總與拆分。此外，香港會計準則第1號的部分條文已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計的變動及錯誤」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂，將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。應用香港財務報告準則第18號可能會影響未來綜合財務報表中綜合損益表、綜合現金流量表及披露資料的呈列方式。本集團現正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

除以上所述外，本集團管理層預期於未來期間採納此等新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團之綜合財務報表並無任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 分部資料

本公司董事確定本集團擁有單一經營及可呈報分部，乃由於本集團將設計及生產一次性衛生用品自動化機器作為整體而管理其業務，而本公司執行董事（即本集團主要經營決策者）就分配資源及評估本集團表現按相同基準定期審閱內部財務報告。因此，概無呈列經營分部資料。

地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收益之地區資料。收益之地區根據客戶的位置呈列。

來自外部客戶之收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國	288,834	276,738
東南亞(附註(i))	48,001	57,982
南亞(附註(ii))	63,866	68
南美(附註(iii))	59,553	12,504
西亞	17,715	3,220
中亞	6,581	19,043
東非	5,879	—
其他	342	102
	490,771	369,657

附註：

- (i) 東南亞包括銷售予位於印度尼西亞共和國、越南、新加坡、菲律賓、馬來西亞及柬埔寨之外部客戶的業務。
- (ii) 南亞包括銷售予位於印度、孟加拉及巴基斯坦伊斯蘭共和國之外部客戶的業務。
- (iii) 南美指銷售予位於巴西之外部客戶的業務。

非流動資產乃按資產之實際所在地（如屬物業、廠房及設備）及獲分配營運地點（如屬無形資產）、投資物業劃分，惟遞延稅項資產及為取得土地使用權所支付的按金除外。

非流動資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國	511,100	445,835
香港	—	171
	511,100	446,006

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 分部資料(續)

有關主要客戶之資料

年內，對本集團總收益貢獻10%或以上的個別客戶(包括共同控制下的實體)的詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A	附註	41,328

附註：截至二零二五年十二月三十一日止年度，該客戶對本集團總收益貢獻少於10%。

4. 收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
— 按時間點		
機器銷售		
— 嬰兒紙尿褲	214,294	175,896
— 成人紙尿褲	176,386	115,771
— 女性衛生巾	50,124	31,724
— 濕紙巾	4,136	7,386
部件及零件銷售	45,831	38,880
	490,771	369,657

截至二零二五年十二月三十一日止年度，計入年初合約負債之已確認收益金額為約人民幣84,844,000元(附註24(c))(二零二四年：約人民幣57,819,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 其他收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行利息收入	311	499
按攤銷成本計量之債務工具利息收入	—	1,543
匯兌收益淨額	—	2,325
政府補助(附註(i))	1,088	990
進項增值稅(「增值稅」)額外扣減(附註(ii))	1,547	1,956
廢料銷售	1,350	1,116
其他應付款項之撥回(附註24(d))	815	—
提前終止租賃之收益	5	—
其他	2,252	2,059
	7,368	10,488

附註：

- (i) 本集團管理層認為，概無有關政府補助之未達成條件或特別事項。
- (ii) 根據財政部及中國國家稅務總局公告2023年第43號，自二零二三年一月一日起至二零二七年十二月三十一日，先進製造企業可享受當期可抵扣增值稅進項稅額5%的額外增值稅抵扣。本公司之附屬公司晉江海納機械有限公司(「晉江海納」)及杭州海納機械有限公司(「杭州海納」)符合進項增值稅額外抵扣資格。

6. 除稅前溢利(虧損)

除稅前虧損經扣除(計入)下列各項後計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務成本		
銀行借款利息	8,899	6,069
租賃負債財務費用	309	685
	9,208	6,754
減：資本化為在建工程的銀行借款利息	(6,051)	(5,183)
	3,157	1,571

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 除稅前溢利(虧損)(續)

除稅前虧損經扣除(計入)下列各項後計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
員工成本(包括董事薪酬)		
薪金、津貼及其他實物利益	63,448	57,072
酌情花紅	2,553	2,482
權益結算以股份為基礎付款的開支	241	562
定額供款計劃之供款	12,328	11,905
	78,570	72,021
其他項目		
核數師酬金		
— 核數服務	1,476	1,478
— 非核數服務	194	194
無形資產攤銷(計入「銷售成本」及「行政及其他營運開支」，倘適用)	4,045	5,304
存貨成本(附註(a))	376,309	317,659
物業、廠房及設備折舊(計入「銷售成本」及「行政及其他營運開支」，倘適用)	15,074	14,692
減：資本化為「在建工程」	(426)	(875)
	14,648	13,817
短期租賃付款(計入「銷售成本」)	846	1,032
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	283	111
存貨(撇減撥回)撇減(計入「銷售成本」)(附註(b))	(1,746)	7,613
研發開支	30,695	29,573

附註：

- (a) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，與若干員工成本、折舊以及存貨撇減總額有關之存貨成本約人民幣44,625,000元(二零二四年：約人民幣56,060,000元)，已經計入於上文披露之各項金額。
- (b) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度內已撇減的存貨，其後於截至二零二五年十二月三十一日止年度內已使用。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 董事及主要行政人員之酬金以及五名最高薪人士

(a) 董事酬金

已付或應付予以下董事各人之酬金如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	董事袍金	薪金、津貼及 其他實物利益	酌情花紅	權益結算 以股份為基礎 付款的開支	定額供款計劃 之供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事						
洪奕元先生	276	304	25	69	83	757
張志雄先生	138	177	15	34	54	418
蘇承涯先生	138	228	18	34	67	485
何子平先生	138	366	30	34	80	648
非執行董事						
鄭志雄先生	138	-	-	-	-	138
獨立非執行董事						
陳敏怡女士	138	-	-	-	-	138
陳銘傑先生	138	-	-	-	-	138
汪鳳翔博士(附註(b))	1	-	-	-	-	1
夏安俊博士(附註(a))	6	-	-	-	-	6
	1,111	1,075	88	171	284	2,729

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 董事及主要行政人員之酬金以及五名最高薪人士(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	薪金、津貼及 董事袍金		權益結算 以股份為基礎 付款的開支		定額供款計劃 之供款	總計
	人民幣千元	其他實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事						
洪奕元先生	277	300	25	160	78	840
張志雄先生	139	174	15	80	52	460
蘇承涯先生	139	228	18	80	68	533
何子平先生	139	384	30	80	78	711
非執行董事						
鄭志雄先生	139	—	—	—	—	139
獨立非執行董事						
陳敏怡女士	139	—	—	—	—	139
陳銘傑先生	139	—	—	—	—	139
汪鳳翔博士(附註(b))	6	—	—	—	—	6
	1,117	1,086	88	400	276	2,967

附註：

(a) 於二零二五年四月九日，夏安俊博士獲委任為本公司獨立非執行董事。

(b) 於二零二五年四月九日，汪鳳翔博士辭任本公司獨立非執行董事。

除委任為執行董事外，洪奕元先生還為本集團行政總裁，上文所披露其酬金包括其於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度期間擔任行政總裁所提供服務之酬金。

上文所示之執行董事酬金為就彼等管理本公司及本集團事務之服務酬金。上文所示之非執行董事酬金及獨立非執行董事酬金為就彼等作為本公司董事之服務酬金。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何董事支付酬金，以作為吸引其加入或於加入本集團後之獎勵，或作為其離職補償。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 董事及主要行政人員之酬金以及五名最高薪人士(續)

(b) 五名最高薪人士

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之五名最高薪人士包括三名(二零二四年：四名)董事，其薪酬之詳情於上文所呈列之分析中反映。兩名(二零二四年：一名)最高薪之非董事人士之薪酬詳情披露如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金及其他福利	733	562
酌情花紅	78	50
定額供款計劃之供款	138	79
	949	691

此非董事人士之酬金介乎下列酬金範圍之人數如下：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
零至1,000,000港元	2	1

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何此最高薪之非董事人士支付薪酬，作為吸引彼等加入或加入本集團時之獎勵，或作為其離職補償。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無任何此最高薪之非董事人士放棄或同意放棄任何酬金之安排。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項		
中國企業所得稅－本年度	1,819	312
香港利得稅－本年度	—	17
過往年度超額撥備	(1,051)	—
	768	329
遞延稅項		
暫時性差額之產生及撥回(附註27)	(70)	(317)
本年度所得稅開支	698	12

本集團於中國成立之實體須按法定稅率**25%**繳納中國企業所得稅，惟晉江海納、杭州海納及晉江市海佳智能裝備有限公司(「**晉江海佳**」)獲認可為高新技術企業，有權按優惠稅率**15%**繳稅。該稅務優惠之資格須每三年獲相關中國稅務局重續。晉江海納、杭州海納及晉江海佳已分別於二零二三年十二月(截至二零二五年十二月三十一日止三個年度)、二零二四年十二月(截至二零二六年十二月三十一日止三個年度)及二零二四年十二月(截至二零二六年十二月三十一日止三個年度)獲得可享有該稅務優惠之最新批文。

本集團於開曼群島及英屬處女群島註冊成立之實體獲豁免繳付所得稅。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於本集團並無來自香港的應課稅利潤，故未就香港利得稅作出撥備。截至二零二四年十二月三十一日止年度，香港利得稅根據利得稅兩級制計算，據此，本集團合資格實體自香港賺取之首2百萬港元應課稅利潤按稅率**8.25%**計稅，而自香港賺取之2百萬港元以上應課稅利潤則按稅率**16.5%**計稅。由於本集團內僅一間附屬公司符合選用利得稅兩級制稅率之資格，本集團其餘附屬公司之溢利將繼續以**16.5%**的劃一稅率計稅。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 所得稅開支(續)

所得稅開支之對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前溢利(虧損)	19,799	(40,976)
按各自稅務司法權區適用之法定稅率計算之所得稅	5,175	(8,003)
稅務優惠之影響	(4,304)	(17)
免稅收益	(2,422)	(882)
研發開支之額外稅項扣減	(3,892)	(2,976)
不可扣稅開支	6,734	6,706
未確認稅項虧損	458	5,457
過往年度超額撥備	(1,051)	—
動用過往未確認稅項虧損	—	(273)
本年度所得稅開支	698	12

9. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按以下數據計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
溢利(虧損)：		
用於計算每股基本盈利(虧損)之本公司擁有人應佔溢利(虧損)	21,768	(38,130)
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份數目：		
用於計算每股基本盈利(虧損)之普通股加權平均數	563,976	563,976
用於計算每股攤薄盈利的調整項目：		
購股權	2,483	—
用於計算每股攤薄盈利(虧損)之普通股加權平均數	566,459	563,976

由於每份購股權的行使價高於本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的股份平均市價，故計算每股攤薄盈利時並未假設已行使未行使之購股權。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 股息

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無宣派股息，自報告期末以來亦無建議派付任何股息。

11. 投資物業

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允值計量		
於報告期初	—	—
自在建工程轉入(附註12)	118,055	—
公允值變動	2,745	—
於報告期末	120,800	—

投資物業已於截至二零二五年十二月三十一日止年度自在建工程轉入。於二零二五年十二月三十一日，投資物業由獨立專業合資格估值師宏展國際評估有限公司採用直接比較法，按市值基準進行重估。

本集團採用直接比較法作為估值技術，因該方法能反映投資物業與現有狀況的相關性，並更公允地呈現本集團的財務表現及財務狀況。

租賃安排 – 作為出租人

自報告期末起，部分投資物業已出租予第三方，初始租期為三年，並附有於該日期後續租的選擇權，屆時將重新協商所有條款。該租賃不包含或有租金。

以下為因出租若干投資物業而將收到的未折讓租賃付款之到期分析。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
第1年	815	—
第2年	1,088	—
第3年	1,088	—
	2,991	—

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備

	使用權資產 人民幣千元 (附註25)	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	電腦設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬—截至二零二四年 十二月三十一日止年度								
於二零二四年一月一日	58,871	—	8,510	1,809	189	1,111	128,332	198,822
添置	6,608	—	16,000	2,393	208	206	233,843	259,258
出售	—	—	(380)	(109)	(3)	—	—	(492)
折舊	(11,165)	—	(2,461)	(648)	(184)	(234)	—	(14,692)
租賃修訂	(3,629)	—	—	—	—	—	—	(3,629)
轉撥	—	49,282	—	—	—	—	(49,282)	—
匯兌調整	7	—	—	—	—	—	—	7
於二零二四年十二月三十一日	50,692	49,282	21,669	3,445	210	1,083	312,893	439,274
賬面值對賬—截至二零二五年 十二月三十一日止年度								
於二零二五年一月一日	50,692	49,282	21,669	3,445	210	1,083	312,893	439,274
添置	4,158	—	5,691	3,375	348	318	72,000	85,890
出售	—	—	(806)	(85)	(2)	(4)	—	(897)
折舊	(8,094)	(1,781)	(3,726)	(1,018)	(205)	(250)	—	(15,074)
提前終止租賃	(172)	—	—	—	—	—	—	(172)
轉撥	—	77,922	1,419	—	—	—	(79,341)	—
轉撥至投資物業(附註11)	—	—	—	—	—	—	(118,055)	(118,055)
出售一間附屬公司(附註32)	(3,043)	—	(38)	(34)	—	(234)	—	(3,349)
匯兌調整	(4)	—	—	—	—	—	—	(4)
於二零二五年十二月三十一日	43,537	125,423	24,209	5,683	351	913	187,497	387,613
於二零二四年十二月三十一日								
成本	106,245	49,282	33,444	5,760	1,543	3,000	312,893	512,167
累計折舊	(55,553)	—	(11,775)	(2,315)	(1,333)	(1,917)	—	(72,893)
	50,692	49,282	21,669	3,445	210	1,083	312,893	439,274
於二零二五年十二月三十一日								
成本	105,450	127,204	38,665	8,424	1,818	2,939	187,497	471,997
累計折舊	(61,913)	(1,781)	(14,456)	(2,741)	(1,467)	(2,026)	—	(84,384)
	43,537	125,423	24,209	5,683	351	913	187,497	387,613

本集團租賃多項辦公室物業用於其日常營運及業務發展，租期介乎13個月至5年(二零二四年：18個月至9年)。

本集團已就所有租賃土地取得土地使用權證。於報告期末，土地的餘下租期約為46年(二零二四年：47年)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團正為其賬面淨值約為人民幣125,423,000元(二零二四年：約人民幣49,282,000元)的樓宇向有關中國政府部門申請房屋所有權證。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，鑒於本集團於杭州及佛山生產設施所面臨的激烈市場競爭，導致收入減少及持續經營虧損，本集團管理層認為分配予杭州海納現金產生單位及佛山奧普思現金產生單位人民幣260,035,000元及人民幣3,807,000元的物業、廠房及設備(包括使用權資產)分別存在減值跡象。就減值評估而言，杭州海納現金產生單位(含杭州海納生產設施之物業、廠房及設備(包括使用權資產))及佛山奧普思現金產生單位(含佛山奧普思生產設施之物業、廠房及設備(包括使用權資產))被視為獨立之現金產生單位。

本集團參照基於現金流量預測的使用價值計算方法，評估相關現金產生單位的可收回金額。本公司董事已委任獨立專業估值師宏展國際評估有限公司，協助彼等評估杭州海納現金產生單位及佛山奧普思現金產生單位於二零二四年十二月三十一日之可收回金額。

有關計算已使用以本公司董事所批准的五年期財務預算為基準之現金流量預測，並已採用2%的長期增長率及介乎12.61%至16.10%之間之除稅前貼現率作出推斷，此增長率及除稅前貼現率乃基於相關行業增長預測，並不超過相關行業之平均長期增長率。

根據杭州海納現金產生單位及佛山奧普思現金產生單位之減值評估，截至二零二四年十二月三十一日止年度，物業、廠房及設備毋須減值。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 無形資產

	開發成本 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬－截至二零二四年 十二月三十一日止年度			
於二零二四年一月一日	9,442	2,594	12,036
攤銷	(4,311)	(993)	(5,304)
於二零二四年十二月三十一日	5,131	1,601	6,732
賬面值對賬－截至二零二五年 十二月三十一日止年度			
於二零二五年一月一日	5,131	1,601	6,732
攤銷	(3,111)	(934)	(4,045)
於二零二五年十二月三十一日	2,020	667	2,687
於二零二四年十二月三十一日			
成本	30,137	2,714	32,851
累計攤銷	(25,006)	(1,113)	(26,119)
	5,131	1,601	6,732
於二零二五年十二月三十一日			
成本	30,137	2,714	32,851
累計攤銷	(28,117)	(2,047)	(30,164)
	2,020	667	2,687

開發成本指於生產一次性衛生用品機器之若干新技術開發階段所產生之成本，該等成本根據附註2所載之會計政策予以資本化及攤銷（如適用）。

軟件主要指為開發實時操作數據分析平台系統所發生的成本，該系統旨在實現生產管理流程的精簡化，其依照附註2所載的會計政策進行攤銷。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，分配予杭州海納現金產生單位（定義見附註12）人民幣1,651,000元的無形資產存在減值跡象，該等無形資產的減值評估已連同杭州海納現金產生單位（定義見附註12）的物業、廠房及設備同時進行。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 商譽

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
賬面值對賬		
於報告期初	—	—
減：減值虧損	—	—
於報告期末	—	—

商譽乃產生自於二零一八年七月以現金代價人民幣10,200,000元收購杭州海納51%股權。已轉讓代價公允值超出已收購可識別資產及已承擔負債於收購日期之公允值之差額約人民幣1,369,000元已獲確認為商譽。

本集團管理層認為，杭州海納為獲分配商譽的獨立現金產生單位（「杭州海納現金產生單位」）。於二零二三年十二月三十一日，本集團經參考以杭州海納之現金流量預測為基準之使用價值計算方式，評估相關現金產生單位之可收回金額。

根據杭州海納現金產生單位於二零二三年十二月三十一日之減值評估，分配至杭州海納現金產生單位的商譽已減值。截至二零二三年十二月三十一日止年度，商譽減值虧損約人民幣1,369,000元於損益確認。

15. 取得土地使用權所支付之按金

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
取得土地使用權所支付之按金	3,550	—

該金額乃支付予晉江經濟開發區管委會及晉江經濟開發區安海園開發建設有限公司之保證金，用以透過晉江市自然資源局舉辦的拍賣會之掛牌出售程序，競投位於中國福建省晉江市晉江經濟開發區內一幅土地之土地使用權。

本集團於報告期後成功投得該土地使用權。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 附屬公司

於報告期末之附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行／註冊資本	本公司持有之所有權 權益及投票權比例		主要業務／營運地點	公司存在之法律形式
			直接	間接		
盛豐國際集團有限公司	英屬處女群島	1美元(「美元」)	100%	不適用	投資控股／香港	私人有限公司
			(二零二四年：100%)			
海納智能發展有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	不適用	暫無業務／ 英屬處女群島	私人有限公司
			(二零二四年：100%)			
環球護理信息有限公司	香港	100港元	不適用	100%	投資控股／香港	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
海納科技	香港	1港元	不適用	100%	一次性衛生用品機器 貿易及投資控股／香港	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
海納智能貿易有限公司	香港	100港元	不適用	100%	暫無業務／香港	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
晉江海納	中國	人民幣 138,000,000元	不適用	100%	設計及生產一次性 衛生用品機器／中國	外商獨資企業
				(二零二四年：100%)		
杭州海納	中國	人民幣20,000,000元	不適用	100%	設計及生產一次性 衛生用品機器／中國	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
晉江嘉初科技有限公司	中國	人民幣1,000,000元	不適用	100%	技術及相關活動／中國	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
浙江海納智匯科技有限 公司	中國	15,000,000美元	不適用	100%	暫無業務／中國	外商獨資企業
				(二零二四年：100%)		
浙江海納同創智能科技 有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	不適用	100%	投資控股／中國	私人有限公司
				(二零二四年：100%)		
晉江海佳	中國	人民幣3,000,000元	不適用	80%	一次性衛生用品 機器貿易及投資控股／ 中國	私人有限公司
				(二零二四年：80%)		

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行/註冊資本	本公司持有之所有權 權益及投票權比例		主要業務/營運地點	公司存在之法律形式
			直接	間接		
晉江海億機械有限公司	中國	人民幣3,000,000元	不適用	70% (二零二四年: 70%)	金屬切削機床製造; 工業自動控制系統 設備製造/中國	私人有限公司
晉江市海納鴻騰機械有限公司	中國	人民幣3,000,000元	不適用	51% (二零二四年: 51%)	特殊包裝設備製造/ 中國	私人有限公司
晉江海拓機械有限公司 (「晉江海拓」)	中國	人民幣5,000,000元	不適用	100% (附註31) (二零二四年: 100%)	金屬切削機床製造; 工業自動控制系統 設備製造/中國	私人有限公司
奧普思智能包裝系統佛山有限公司(「奧普思」)	中國	人民幣5,000,000元	不適用	— (附註32) (二零二四年: 55%)	製造及銷售工業自動 控制系統設備/中國	私人有限公司

年內或於報告期末，概無附屬公司有任何尚未償還的債務證券。

17. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原料	120,129	132,832
在製品	97,579	104,254
製成品	19,467	18,882
	237,175	255,968
減：存貨撇減	(7,135)	(8,881)
	230,040	247,087

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

18. 按公允值計入損益之權益工具

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
香港上市股本證券	210	225

上市股本證券之公允值乃根據聯交所於各報告期末所報之市場收市價釐定。

19. 按攤銷成本計量之債務工具

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非上市債務工具，無抵押		31,407	32,810
減：預期信貸虧損撥備	35	(31,407)	(31,939)
		—	871

於二零二一年一月二十四日，本公司與Pengo Holdings Group Limited（前稱「卓航控股集團有限公司」及「管道工程控股有限公司」）（「發行人」）訂立認購協議，據此，發行人已有條件同意發行，而本公司已有條件同意認購本金金額為40,000,000港元（相當於約人民幣33,248,000元）、年利率為6%及到期日為二零二二年一月二十六日的債券（「債券」），認購價為40,000,000港元（相當於約人民幣33,248,000元）（「認購事項」）。於二零二一年一月二十六日，認購事項已告完成。發行人為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：1865）。認購事項詳情載列於本公司日期為二零二一年一月二十五日及二十六日之公告。

於二零二二年一月二十五日，債券的到期日隨後延長至二零二三年一月二十五日。於二零二三年三月三日，本公司與發行人同意將債券的到期日由二零二三年一月二十五日進一步延長至二零二三年七月二十五日，並同意將債券年利率由6%修訂為8%。除進一步延長到期日及進一步延長期間之利率外，債券之所有條款及條件維持不變。詳情載於本公司日期為二零二二年一月二十五日及二零二三年三月三日之公告。

債券隨後由一名獨立第三方於二零二三年三月四日以本集團為受益人簽立的公司擔保契據擔保。獨立第三方為一間於中國註冊成立之有限公司，主要於中國從事提供商業服務。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已就本金額向發行人收取部分結算款項1,000,000港元（相當於約人民幣924,000元），而於二零二四年十二月三十一日尚未償還結餘為35,000,000港元（相當於約人民幣32,810,000元）。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團正採取法律行動（包括但不限於發出法律函件），要求發行人支付未償還本金及應計相關利息。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 按攤銷成本計量之債務工具 (續)

有關本集團面臨的信貨風險及非上市債務工具虧損撥備的資料載於綜合財務報表附註35。

20. 貿易及其他應收款項

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項		90,455	72,061
減：預期信貸虧損撥備	35	(10,195)	(16,448)
		80,260	55,613
應收票據	20(b)	—	529
	20(a)	80,260	56,142
其他應收款項			
預付供應商款項		6,636	6,945
其他預付開支		2,459	3,076
應收代價	20(c)	—	2,344
應收按攤銷成本計量之債務工具利息		691	722
按金及其他應收款項		2,778	7,592
增值稅及其他可收回稅項		59,175	50,191
		71,739	70,870
減：預期信貸虧損撥備	35	(691)	(3,047)
		71,048	67,823
		151,308	123,965

20(a) 貿易應收款項

除客戶保留部分合約金額待本集團的產品保修期屆滿後支付外，本集團並無在銷售合約內向客戶授予信貸期。然而，本集團可向其客戶授出自發票發出日期起計最多30日的信貸期，以供彼等處理賬單結算或合約所訂明的結算條款，為特定結算安排（最多為12個月的每月分期付款，由管理層按個別情況批准）。

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項包括保留款項約人民幣1,883,000元（二零二四年：約人民幣9,050,000元）。該等款項於產品質量保修期（一般由客戶驗收機器起計12個月）屆滿後到期收取。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項 (續)

20(a) 貿易應收款項 (續)

於報告期末，按收益確認日期劃分之貿易應收款項及應收票據(扣除預期信貸虧損撥備)之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30日內	24,139	3,278
31至60日	19,360	6,054
61至90日	4,742	4,665
91至180日	7,432	11,273
181至365日	10,691	19,544
365日以上	13,896	11,328
	80,260	56,142

於報告期末，按到期日劃分之貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)及應收票據之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
未逾期	27,653	27,746
逾期：		
30日內	14,344	4,417
31至60日	8,091	3,072
61至90日	6,555	2,496
91至180日	7,837	4,159
181至365日	8,081	5,700
365日以上	7,699	8,552
	52,607	28,396
	80,260	56,142

本集團並無就貿易應收款項持有任何抵押品。

本公司董事認為，除於二零二五年十二月三十一日為數約人民幣5,933,000元(二零二四年：約人民幣14,518,000元)之債務人貿易應收款項總額外，概無任何信貸減值的貿易應收款項。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項 (續)

20(b) 應收票據

於二零二四年十二月三十一日，應收票據為免息、由中國的銀行擔保及到期日少於一年。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，所有應收票據均已結清。

20(c) 應收代價

於二零二四年十二月三十一日，應收代價指截至二零二二年十二月三十一日止年度，由於一項投資不再符合本集團之投資目標，故以總代價14,200,000港元向獨立第三方出售非上市股本工具之未計預期信貸虧損之最後分期付款賬面值2,500,000港元（相當於約人民幣2,344,000元）。該應收代價已於截至二零二三年十二月三十一日止年度悉數減值。

有關本集團面臨的信貸風險及其他應收款項的虧損撥備的資料載於綜合財務報表附註35。

21. 到期日超過三個月之銀行存款

於二零二四年十二月三十一日，到期日超過三個月但少於一年的銀行存款為人民幣1,800,000元，其為無抵押並按0.85%的年利率計息。

22. 受限制銀行存款

受限制銀行存款為存放於中國之銀行之存款，作為發行應付票據之抵押品（附註24(b)）。

23. 銀行結餘及現金

銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利率計算之利息。銀行結餘及現金之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	38,236	35,061
港元	174	29
美元	1,137	400
	39,547	35,490

於二零二五年十二月三十一日，存放於中國之銀行的銀行結餘約為人民幣38,092,000元（二零二四年：約人民幣34,849,000元）。資金匯出中國須受中國政府實施之外匯管制所規限。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

24. 貿易及其他應付款項

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	24(a)	94,208	87,953
應付票據	24(b)	47,684	37,700
其他應付款項			
應付薪金		7,187	7,634
合約負債－預收賬款	24(c)	109,351	95,081
在建工程應付款項		26,342	58,453
物業、廠房及設備應付款項		1,474	1,851
其他應付稅項		1,274	1,574
應計費用及其他應付款項	24(d)	22,613	23,769
		168,241	188,362
		310,133	314,015

預計所有貿易應付款項及其他應付款項均將於一年內結清，或可按要求償還。

24(a) 貿易應付款項

貿易應付款項為免息，及本集團一般獲授最多180日信貸期。

於報告期末，按收取貨品日期劃分之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30日內	62,592	54,441
31至60日	10,722	10,132
61至90日	5,615	9,865
91至180日	8,907	8,312
181至365日	438	2,404
365日以上	5,934	2,799
	94,208	87,953

24(b) 應付票據

於報告期末，應付票據為免息、由中國的銀行擔保及到期日少於六個月。本集團之應付票據由本集團之受限制銀行存款人民幣約20,034,000元(二零二四年：約人民幣14,211,000元)質押。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

24. 貿易及其他應付款項 (續)

24(c) 合約負債－預收賬款

於本年度，香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約之合約負債變動（不包括於同年內增加及減少產生之變動）如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於報告期初	95,081	76,250
確認為收益	(84,844)	(57,819)
預收賬款	99,114	76,650
於報告期末	109,351	95,081

於二零二五年十二月三十一日，預期將於12個月內償付之合約負債約為人民幣109,351,000元（二零二四年：約人民幣95,081,000元）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，整體合約活動有所增加，從而導致預收賬款之金額增加。

24(d) 應計費用及其他應付款項

於二零二五年十二月三十一日，應計費用及其他應付款項餘額為人民幣1,750,000元（二零二四年：約人民幣2,915,000元），其中包括一筆與開發「5G+設備運維服務智能平台」相關的應付款項。

於二零二五年七月，晉江海納一間服務供應商（「原告」）向福建省晉江市人民法院（「法院」）就「5G+設備運維服務智能平台」的開發事宜，向晉江海納索討約人民幣3,218,000元的未付合約款項及約人民幣965,000元的損害賠償（「索賠」）。

於二零二五年十一月十日，晉江海納與原告訂立民事調解協議，雙方同意就未付合約款項約人民幣2,100,000元進行和解，該款項將自二零二五年十一月起分12期等額月付清。於二零二五年十二月三十一日，未付合約金額中餘下的應付款項人民幣1,750,000元將分10期等額月付結清。本公司董事認為，於二零二五年十二月三十一日無需就該索償額進一步計提撥備。據此，超出約人民幣815,000元協議未付合約款項的相關原始應付款項，已於截至二零二五年十二月三十一日止年度予以撥回。

截至本年報日期，索賠並無進一步更新。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 租賃

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產(附註12)		
租賃物業	2,871	9,150
租賃土地	40,666	41,542
	43,537	50,692
租賃負債		
流動	1,347	2,665
非流動	1,682	6,174
	3,029	8,839

除附註12所披露的資料外，本集團於截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度與租賃有關的金額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產折舊費用		
租賃物業	7,219	10,290
租賃土地	875	875
	8,094	11,165
減：資本化為「在建工程」	(426)	(875)
	7,668	10,290

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 租賃(續)

租賃負債之現值概述如下：

	二零二五年		二零二四年	
	租賃付款 人民幣千元	租賃付款 之現值 人民幣千元	租賃付款 人民幣千元	租賃付款 之現值 人民幣千元
應付款項：				
一年內	1,416	1,347	2,955	2,665
多於一年但於兩年內	943	904	1,593	1,384
多於兩年但於五年內	786	778	3,551	3,236
五年後	—	—	1,623	1,554
	3,145	3,029	9,722	8,839
減：未來融資費用	(116)	—	(883)	—
租賃負債總額	3,029	3,029	8,839	8,839

截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額約為人民幣6,567,000元(二零二四年：約人民幣11,971,000元)。

26. 計息借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款—無抵押	11,000	6,000
銀行貸款—有抵押	343,398	275,037
	354,398	281,037
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
就報告目的分析為：		
須於以下年期償還計息借款之賬面值*		
於一年內	79,467	65,851
一年以上但兩年以內	12,457	12,096
兩年以上但五年以內	44,059	28,336
五年以上	218,415	174,754
流動負債項下列示的金額	354,398	281,037

* 到期金額按照貸款協議所載的計劃還款日期確定。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

26. 計息借款(續)

本集團的借款風險如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
定息借款	91,295	45,783
可變利率借款	263,103	235,254
	354,398	281,037

本集團借款的實際利率(亦相等於合約利率)範圍如下：

	二零二五年	二零二四年
實際利率：		
定息借款	1.50%至3.30%	2.00%至3.65%
可變利率借款	2.00%至3.50%	2.00%至3.78%

計息借款之賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	354,398	281,037

於二零二五年十二月三十一日，有抵押銀行存款由以下各項共同擔保：

- (i) 本集團賬面總淨值分別約為人民幣40,666,000元(二零二四年：約人民幣41,542,000元)、人民幣125,423,000元(二零二四年：約人民幣49,282,000元)、人民幣187,497,000元(二零二四年：約人民幣188,145,000元)及約人民幣120,800,000元(二零二四年：零)的土地使用權、樓宇、在建工程及投資物業；
- (ii) 約人民幣30,000元(二零二四年：約人民幣30,000元)的受限制銀行存款；及
- (iii) 控股股東之一洪奕元先生提供約人民幣10,000,000元(二零二四年：約人民幣10,000,000元)的個人擔保。
- (iv) 控股股東洪奕元先生、張志雄先生、蘇承涯先生及何子平先生分別提供的個人擔保，擔保額度分別為人民幣20,000,000元(二零二四年：無)；及
- (v) 控股股東洪奕元先生、張志雄先生、蘇承涯先生及何子平先生共同提供的個人擔保，擔保額度合共約人民幣30,000,000元(二零二四年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

26. 計息借款 (續)

所有銀行融資須待達成與金融機構訂立的借貸安排中常見的若干契諾後方可作實。倘本公司及附屬公司違反契諾，已提取的融資將須按要求償還。此外，若干相關借款實體的貸款協議載有條款，賦予貸款人權利可全權酌情隨時要求即時還款，而不論相關借款實體是否已遵守契諾及履行預定還款責任。

本集團定期監察其遵守該等契諾的情況，並已根據貸款時間表作出付款，且認為只要本集團繼續遵守該等規定，銀行不大可能行使其酌情權要求還款。有關本集團管理流動資金風險之進一步詳情載於綜合財務報表附註35。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無違反有關已提取融資的契諾。

27. 遞延稅項

以下為本集團於過往年度之遞延稅項資產(負債)變動：

	稅項虧損 人民幣千元	折舊撥備 人民幣千元	應計收益 及成本 人民幣千元	無形資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	2,174	—	(1,074)	(453)	647
計入損益	—	—	—	317	317
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	2,174	—	(1,074)	(136)	964
(扣除)計入損益	(66)	—	—	136	70
於二零二五年十二月三十一日	2,108	—	(1,074)	—	1,034

就呈列綜合財務報表而言，遞延稅項之分析如下：

	資產		負債	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應計收益及成本	—	—	(1,074)	(1,074)
無形資產	—	—	—	(136)
稅項虧損	2,108	2,174	—	—
遞延稅項資產(負債)	2,108	2,174	(1,074)	(1,210)
預期將予償付金額：				
12個月後	2,108	2,174	(1,074)	(1,210)

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

於報告期末，本集團於中國產生的未動用估計稅項虧損約為人民幣86,464,000元(二零二四年：人民幣85,195,000元)，惟可於稅項虧損產生年度起計最多五年內抵銷各附屬公司的未來應課稅溢利。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
到期年份		
二零二六年	14,494	14,494
二零二七年	13,415	13,415
二零二八年	25,378	25,378
二零二九年	31,908	31,908
二零三零年	1,269	—
	86,464	85,195

已就有關虧損確認遞延稅項資產約人民幣2,108,000元(二零二四年：約人民幣2,174,000元)，且由於未來溢利來源的不可預測性，並無就餘下未動用稅項虧損約人民幣71,970,000元(二零二四年：約人民幣70,701,000元)確認遞延稅項資產。

並無就本集團於中國成立之附屬公司的未匯付盈利應付之預扣稅確認遞延稅項。本集團管理層認為，盈利於可預見的未來有可能不會用作分派。就分派累計利潤已確認之估計預扣稅稅務影響約為人民幣7,741,000元(二零二四年：約人民幣6,853,000元)。

28. 股本

每股0.01港元之普通股	股份數目	港元	等值 人民幣千元
法定：			
於二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日及 二零二五年十二月三十一日	2,000,000,000	20,000,000	10,695
已發行及繳足：			
於二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日及 二零二五年十二月三十一日	563,976,000	5,639,760	5,088

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 儲備

29(a) 股份溢價

股份溢價指本公司發行股份所得款項的淨額或代價超出其股份面值。

29(b) 資本儲備

截至二零二零年十二月三十一日止年度，資本儲備指豁免應付最終控股公司款項。

29(c) 法定儲備

根據中國有關法律及規例所釐定者，法定儲備須自於中國成立之實體的除所得稅後利潤中作出撥付。法定儲備之分配須經由中國實體之董事會批准。倘法定儲備結餘達中國實體註冊資本之50%，則可終止撥付至法定儲備。法定儲備可用作彌償虧損、擴大現有經營或轉換為資本。經股東大會之決議案／董事會會議批准後，中國實體可按當時現有之持股量之比例，將法定儲備轉換為資本。然而，如將法定儲備轉換為資本，餘下未轉換之相關儲備結餘不得少於該實體註冊資本之25%。

29(d) 匯兌儲備

匯兌儲備包括其功能貨幣有別於呈列貨幣之本集團實體就綜合而進行換算所產生之所有外匯差額。

30. 以股份為基礎付款

根據本公司於二零二零年五月八日之股東大會（「採納日期」），一項普通決議案已獲通過以批准及採納本公司之新購股權計劃（「該計劃」）。

該計劃旨在就參與者對本集團所作出的貢獻提供激勵或獎勵及／或令本集團能夠招募及挽留優秀僱員，並吸納對本集團及任何投資實體具價值的人力資源。該計劃之參與者包括(i)任何合資格僱員；(ii)本公司、其任何附屬公司或任何投資實體的任何董事（包括執行、非執行及獨立非執行董事）；(iii)向本集團或任何投資實體之任何成員公司提供貨物或服務之任何供應商；(iv)本集團或任何投資實體之任何客戶；(v)任何以其作為諮詢人員或顧問之身份向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援之人士或實體；(vi)本集團或任何投資實體之任何成員公司之任何股東，或本集團或任何投資實體之任何成員公司所發行之任何證券之任何持有人；及(vii)由董事不時釐定已經或可能會對本集團及任何投資實體之發展及增長具貢獻之任何其他組別或類別之參與者。除非另行終止或修改，該計劃將自採納日期起十年內一直有效。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 以股份為基礎付款(續)

該計劃及本公司任何其他購股權計劃項下可能授出之股份總數不得超過緊接股份發售完成後已發行股份總數之**10%**(「**10% 限額**」)，除非本公司於股東大會上尋求股東批准以更新**10%**限額(如適用)，則另作別論。於任何**12**個月期間內，該計劃項下已發行及應發行予每名參與者之最高股份數目不得超過本公司於建議授出日期已發行股份總數之**1%**。

凡於該計劃或本公司或其任何附屬公司之任何其他購股權計劃項下向本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人授出購股權，均須經由獨立非執行董事批准。此外，凡於任何**12**個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人所授出之任何購股權，合共超過相關類別已發行股份之**0.1%**，以及總價值根據於各授出日期之股份收市價計算超過**5,000,000**港元，則須經由股東於股東大會上批准。

授出購股權之要約乃於本公司自承授人收取匯款後以**1**港元作為授出代價(以本公司為收益人)予以接納。所授出購股權之行使期可由董事會釐定，並自承授人根據該計劃妥為接納購股權要約之日起計。

購股權之認購價可由董事會釐定，且不得低於下列各項的較高者：(i)聯交所於授出日期之日報表所列的本公司股份之收市價；(ii)聯交所於緊接授出日期前連續五個交易日之日報表所列的本公司股份之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

於二零二一年五月二十一日，根據本公司的該計劃，本公司向若干合資格參與者(「**承授人**」)授出合共**14,000,000**份購股權，行使價為每股本公司股份**1.14**港元，其中**10,000,000**份及**4,000,000**份購股權分別已授予本公司的執行董事及本集團若干僱員。根據授出條款及條件，承授人有權於行使時認購本公司股本中合共**14,000,000**股的普通股。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 以股份為基礎付款(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之變動及於二零二五年十二月三十一日未行使之購股權如下：

承授人類別	授出日期 (日/月/年)	行使價港元	歸屬日期 (日/月/年)	行使期間 (日/月/年)	購股權數目				於二零二五年 十二月 三十一日
					於 二零二五年 一月一日	年內授出	行使	註銷/失效	
董事 洪奕元先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	2,000,000	-	-	-	2,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
					4,000,000	-	-	-	4,000,000
張志雄先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
蘇承涯先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
何子平先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
小計					10,000,000	-	-	-	10,000,000
合資格僱員	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	2,000,000	-	-	-	2,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
					4,000,000	-	-	-	4,000,000
總計					14,000,000	-	-	-	14,000,000

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 以股份為基礎付款(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之變動及於二零二四年十二月三十一日未行使之購股權如下：

承授人類別	授出日期 (日/月/年)	行使價港元	歸屬日期 (日/月/年)	行使期間 (日/月/年)	購股權數目				於二零二四年 十二月 三十一日
					於 二零二四年 一月一日	年內授出	行使	註銷/失效	
董事 洪奕元先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	2,000,000	-	-	-	2,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
					4,000,000	-	-	-	4,000,000
張志雄先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
蘇承涯先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
何子平先生	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	500,000	-	-	-	500,000
					2,000,000	-	-	-	2,000,000
小計					10,000,000	-	-	-	10,000,000
合資格僱員	21/05/2021	1.14	01/01/2024	01/01/2024 -20/05/2031	2,000,000	-	-	-	2,000,000
			01/01/2025	01/01/2025 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
			01/01/2026	01/01/2026 -20/05/2031	1,000,000	-	-	-	1,000,000
					4,000,000	-	-	-	4,000,000
總計					14,000,000	-	-	-	14,000,000

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 以股份為基礎付款 (續)

於二零二一年五月二十一日獲授予董事及僱員的購股權之公允值分別約為每份購股權0.355港元及0.360港元，該等購股權乃由獨立專業估價師羅馬國際評估有限公司使用二項式期權定價模式計算，主要輸入數據載列如下：

於授出日期的股價	1.14港元
行使價格	1.14港元
預期波幅	46.42%
無風險利率	1.10%
預期股息收益率	6.09%

二項式期權定價模式已用於估計購股權之公允值。購股權之價值受二項式期權定價模式及多項主觀及難以確定之假設所限制。主觀輸入假設的變動可能對公允值估計產生重大影響。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，經參考所授出的購股權公允值，本集團確認權益結算以股份為基礎付款的開支為261,000港元（相當於約人民幣241,000元）（二零二四年：608,000港元（相當於約人民幣562,000元））。概無已行使的購股權。

31. 收購一間附屬公司之額外權益

於二零二四年十月二十八日，晉江海納與持有晉江海拓49%權益之非控股股東（「賣方」）訂立股權轉讓協議，據此，賣方有條件同意出售而晉江海納有條件同意購買晉江海拓餘下49%股權，總代價約為人民幣2,450,000元（「收購事項」）。

收購事項已於二零二四年十月三十一日完成。完成收購事項後，晉江海拓成為本公司之間接全資附屬公司。晉江海拓的非控股權益於收購日期的賬面值約為人民幣1,836,000元，本集團終止確認非控股權益約人民幣1,836,000元，並就調整非控股權益的金額與已付代價公允值之間的差額直接於本公司擁有人應佔權益中確認約人民幣614,000元。

代價將根據股權轉讓協議分兩期支付，本集團已於截至二零二四年十二月三十一日止年度支付首期代價人民幣2,030,000元，餘下代價人民幣420,000元須於二零二五年一月三十一日前支付。於二零二四年十二月三十一日，餘下代價已計入其他應付款項（附註24）。本集團已於截至二零二五年十二月三十一日止年度向賣方支付餘下之代價人民幣420,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 出售一間附屬公司之虧損

於二零二五年十一月二十五日，本集團根據日期為二零二五年十一月十日之股份轉讓協議，將其於奧普思之55%股權無償出售予非控股股東（「買方」）（「出售事項」）。代價乃本集團與買方經參考(i)奧普思之財務資料；及(ii)奧普思之業務前景後，經公平磋商後釐定。

有關出售事項所收取之代價及奧普思於出售日期之負債淨額詳情概述如下：

人民幣千元

已收代價，由以下項目抵銷：

已收現金	—
已出售負債淨額：	
物業、廠房及設備	306
使用權資產	3,043
存貨	12,285
貿易及其他應收款項	1,927
現金及銀行結餘	3
貿易及其他應付款項	(14,253)
應付非控股權益款項	(3,594)
租賃負債	(3,533)
於出售日期之負債淨額	(3,816)
非控股權益	4,887
代價	—
出售奧普思之虧損	1,071
出售事項所產生之現金流出淨額	
已收代價	—
減：已出售之現金及銀行結餘	(3)
	(3)

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 現金流量額外資料

33(a) 主要非現金交易

除綜合財務報表其他部分所披露之資料外，本集團有以下主要非現金交易：

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團透過產生租賃負債約人民幣4,158,000元(二零二四年：約人民幣6,608,000元)確認使用權資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於修訂租賃後透過重新計量租賃負債約人民幣3,629,000元調整使用權資產，並減少租賃代價，縮短租期。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就添置物業、廠房及設備產生應付承包方款項約人民幣32,111,000元(二零二四年：約人民幣24,354,000元)。

33(b) 融資活動產生負債之對賬

本集團融資活動產生之負債變動詳情如下：

	計息借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	77,026	17,146	94,172
現金流量淨額	203,125	(11,971)	191,154
添置	—	6,608	6,608
租賃修訂	—	(3,629)	(3,629)
利息開支	886	685	1,571
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	281,037	8,839	289,876
現金流量淨額	70,513	(6,567)	63,946
添置	—	4,158	4,158
提前終止租賃	—	(177)	(177)
出售一間附屬公司	—	(3,533)	(3,533)
利息開支	2,848	309	3,157
於二零二五年十二月三十一日	354,398	3,029	357,427

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 關聯方／關連交易

除綜合財務報表其他部分所披露之資料外，本集團與關聯方有以下交易：

34(a) 關聯方交易

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無其他關聯方交易。

34(b) 本集團主要管理人員之薪酬

如附註7所披露，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，除本公司董事外，主要管理人員概無任何薪酬。

34(c) 關連交易

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與將被視為上市規則第14A章所界定的關連人士之人士進行以下交易：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
自下列關連人士購買物料：			
晉江市恒勤機械工貿有限公司(「恒勤機械」)	(i)	1,860	5,277
晉江市盛榮機械設備有限公司(「盛榮機械」)	(ii)	1,919	1,686
廣東愛美高智能設備有限公司(「廣東愛美高」)	(iii)	1,539	3,834
佛山市後道包裝設備有限公司(「佛山後道」)	(iv)	2,775	—
向下列關連人士銷售物料：			
廣東愛美高智能設備有限公司(廣東愛美高)	(iii)	28	1,017
佛山市後道包裝設備有限公司(「佛山後道」)	(iv)	9	1,113

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

34. 關聯方／關連交易 (續)

34(c) 關連交易 (續)

附註：

- (i) 恒勤機械為一間於中國成立之有限責任公司，並由本公司其中一名控股股東之三名親屬全資擁有。
- (ii) 盛榮機械為一間於中國成立之有限責任公司，並由本公司其中一名控股股東之一名親屬全資擁有。
- (iii) 廣東愛美高為一間於中國成立之有限責任公司，並由奧普思的控股股東最終控制。上述關連交易發生於出售奧普思之前(附註32)。出售奧普思之後發生之交易不被視為關連交易。
- (iv) 佛山後道為一間於中國成立之有限責任公司，為廣東愛美高之全資附屬公司，並由奧普思的控股股東最終控制。上述關連交易發生於出售奧普思之前(附註32)。出售奧普思之後發生之交易不被視為關連交易。

35. 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括按攤銷成本計量之非上市債務工具、按公允值計入損益之上市股本證券、受限制銀行存款、銀行結餘及現金及計息借款。此等金融工具之主要目的乃為本集團經營籌集及維持資金。本集團擁有多項其他金融工具(如貿易及其他應收款項，以及貿易及其他應付款項)，均直接來自其業務活動。

金融工具之會計政策已應用於下列項目中：

於二零二五年十二月三十一日

	按攤銷成本 計量之金融資產 人民幣千元	按公允值計入 損益之金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
按公允值計入損益之上市股本債券	—	210	210
按攤銷成本計量之非上市債務工具	—	—	—
貿易及其他應收款項	83,038	—	83,038
受限制銀行存款	20,064	—	20,064
銀行結餘及現金	39,547	—	39,547
總計	142,649	210	142,859

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 金融風險管理目標及政策(續)

按攤銷成本
計量之金融負債
人民幣千元

負債

貿易及其他應付款項	193,595
計息借款	354,398
總計	547,993

於二零二四年十二月三十一日

	按攤銷成本 計量之金融資產 人民幣千元	按公允值計入 損益之金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
按公允值計入損益之上市股本債券	—	225	225
按攤銷成本計量之非上市債務工具	871	—	871
貿易及其他應收款項	63,753	—	63,753
到期日超過三個月之銀行存款	1,800	—	1,800
受限制銀行存款	14,241	—	14,241
銀行結餘及現金	35,490	—	35,490
總計	116,155	225	116,380

按攤銷成本
計量之金融負債
人民幣千元

負債

貿易及其他應付款項	211,300
計息借款	281,037
總計	492,337

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策 (續)

本集團金融工具產生之主要風險為利率風險、外匯風險、權益價格風險、信貸風險及流動資金風險。本集團並無任何書面風險管理政策及指引。然而，管理層定期會面，並與本公司董事密切合作，以識別及評估風險，並一般採用保守策略進行風險管理及將本集團面對之該等風險降至最低如下：

利率風險

本集團因利率變動而面臨的市場風險主要與本集團按浮動利率計息的銀行借款有關。本集團採用定息及浮息債務組合管理其利息成本的政策。本集團管理層將檢討定息及浮息借款的比例，並確保其處於合理範圍內。

本集團並無訂立任何利率掉期以對沖其利率風險，而本集團的利率風險主要集中於本集團銀行借款所產生的貸款基礎利率波動。

於二零二五年十二月三十一日，估計利率上升／下降1%將減少／增加(二零二四年：增加／減少)本集團除稅前溢利(二零二四年：虧損)約人民幣2,631,000元(二零二四年：約人民幣2,353,000元)。

上述敏感度分析乃假設利率變動已於報告期末發生而釐定，並已應用於該日存在之非衍生金融工具之利率風險。增加或減少1%指管理層對直至下一個年度報告期末止期間利率的合理可能變動的評估。

外匯風險

本集團交易主要以人民幣、港元及美元計值。

本集團若干金融資產及金融負債以相關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值，因此面臨外匯風險。該等金融資產及負債之賬面淨值分析如下：

	金融資產淨值	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	14,063	5,828

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策(續)

外匯風險(續)

下表顯示倘美元匯率相對於相關集團實體之功能貨幣變動5%及所有其他變量在報告期末維持不變，則本集團之除稅前業績會出現之概約變動。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	703	291

敏感度分析乃於假設外匯匯率變動於報告期末發生，並已應用於本集團當日存在之金融工具面對之貨幣風險且所有其他變量(尤其是利率)維持不變後釐定。

上述變動指管理層對本年度直至下個報告期末外匯匯率合理可能變動之評估。

本集團管理層認為，敏感度分析不代表固有外匯匯率風險，原因是於報告期末所面對之風險並不反映於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度所面對之風險。

權益價格風險

本集團面臨分類為按公允值計入損益之上市股本證券之買賣證券之股本投資所產生之股價變動風險。

本集團之上市股本投資於聯交所上市。買賣交易證券之決定乃基於每日監察個別證券與股市指數及其他行業指標之表現比較，以及本集團之流動資金需要而作出。

於二零二五年十二月三十一日，估計相關股票市場指數(就上市投資而言)變動15%(二零二四年：15%)，而所有其他變數維持不變，本集團之除稅前溢利(二零二四年：虧損)將變動如下：

	二零二五年		二零二四年	
	權益價格增加 (減少)	人民幣千元	權益價格增加 (減少)	人民幣千元
相關權益價格風險變量之變動：				
增加	15%	32	15%	34
減少	(15%)	(32)	(15%)	(34)

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策 (續)

權益價格風險 (續)

敏感度分析乃假設股市指數或其他相關風險變數之合理可能變動已於報告期末發生而釐定，並已應用於該日存在之股價風險。亦假設本集團投資之公允值將根據與相關股市指數或相關股市指數或相關風險變量之歷史相關性而變動，且所有其他變量保持不變。上述變動指管理層對相關股票市場指數或相關風險變量於直至下一個年度報告期末止期間的合理可能變動的評估。

信貸風險

信貸風險被界定為金融工具之一方未能履行義務，造成另一方產生財務虧損之風險。本集團之信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、按攤銷成本計量之債務工具、受限銀行存款，以及銀行結餘及現金。本集團選擇對手方時會參考其過往信貸記錄及／或市場聲譽，藉以降低所面對之信貸風險。本集團所面對之最高信貸風險概述如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易及其他應收款項	83,038	63,753
按攤銷成本計量之非上市債務工具	—	871
到期日超過三個月之銀行存款	—	1,800
受限銀行存款	20,064	14,241
銀行結餘及現金	39,547	35,490
	142,649	116,155

於綜合財務狀況表確認之金融資產賬面值已扣除減值虧損，乃本集團未計及所持有之任何抵押品或其他加強信貸措施之價值所面對的信貸風險。

本集團與獲認可及信譽卓著的第三方進行交易。本集團之政策為所有欲按信貸期交易之客戶均須接受信貸驗證程序。

本集團管理層認為，有關受限銀行存款及銀行結餘之信貸風險極微，乃由於對手方均為具高信貸評級之認可財務機構。

本集團管理層會於有任何跡象顯示向個別債務人收回款項出現問題時即時採取行動，藉以限制本集團所面對之信貸風險。

本集團管理層亦會於報告期末審核各個別債務人（包括關聯方及第三方）之可收回金額，以確保就不可收回金額作出足夠撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

於二零二五年十二月三十一日，由於貿易應收款項總額中約**13%**(二零二四年：約**11%**)為應收本集團最大貿易債務人的款項，而貿易應收款項總額中約**40%**(二零二四年：約**42%**)為應收本集團五大貿易債務人的款項，因此本集團的信貸風險屬集中。

貿易應收款項

作為本集團信貸風險管理之一部分，本集團對其客戶應用內部信貸評級。於二零二五年十二月三十一日，按預期信貸虧損模式(對個別債務人進行評估)計算之貿易應收款項之預期信貸虧損撥備金額約為人民幣**10,195,000**元(二零二四年：約人民幣**16,448,000**元)，總額約為人民幣**90,455,000**元(二零二四年：約人民幣**72,061,000**元)。

下表提供有關貿易應收款項所面臨之信貸風險及預期信貸虧損的資料，乃使用根據於二零二五年及二零二四年十二月三十一日客戶共同信貸風險特徵適當分組之撥備矩陣予以評估。

於二零二五年十二月三十一日

內部信貸評級(備註)	平均虧損率 %	總賬面值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
風險類別1	2.12	59,948	1,273
風險類別2	2.05	12,903	265
風險類別3	6.76	6,212	420
風險類別4	42.21	5,459	2,304
風險類別5	100.00	5,933	5,933
		90,455	10,195

於二零二四年十二月三十一日

內部信貸評級(備註)	平均虧損率 %	總賬面值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
風險類別1	1.25	38,989	487
風險類別2	2.13	47	1
風險類別3	4.60	7,385	340
風險類別4	9.91	11,122	1,102
風險類別5	100.00	14,518	14,518
		72,061	16,448

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

備註：

風險類別	描述
風險類別1	該債務人與本集團有持續業務關係，且信貸記錄良好。本集團預期該債務人會於一年內結清應收款項。
風險類別2	該債務人與本集團近期並無業務關係，但基於多個資料來源證明其信貸記錄良好。本集團預期該債務人會於一年內按時結清應收款項。
風險類別3	該債務人因暫時問題未能按時結清款項，但本集團預期有關問題可得到解決，未償付款項亦可於可預見的未來結清。
風險類別4	該債務人未能按時結清應收款項，且情況未能於可預見的未來得到解決。
風險類別5	重大證據指該債務人曾違約，或本集團未能與該債務人進行聯絡。

下表顯示於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度已就貿易應收款項確認預期信貸虧損撥備之變動。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於報告期初	16,448	9,317
撥備(減少)增加淨額	(4,126)	7,131
撇銷	(2,124)	—
匯兌調整	(3)	—
於報告期末	10,195	16,448

截至二零二五年十二月三十一日止年度，貿易應收款項之虧損撥備之變動乃由於若干債務人長期未償還結餘有所減少(二零二四年：增加)所致。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

其他應收款項

本集團管理層認為，根據其具備雄厚實力可於短期內履行其合約現金流量責任，以及其低違約風險，故計入其他應收款項(除按攤銷成本計量的債務工具之應收代價及應收利息外)之金融資產的信貸風險偏低。其他應收款項之減值按12個月預期信貸虧損之基準計量，並反映風險承擔之到期日較短。

於估計預期信貸虧損時，本集團管理層已計及過往年度之過往實際信貸虧損經驗及債務人之財務狀況，並就債務人所經營行業的整體經濟條件的特定前瞻性因素作出調整，以估計此等金融資產違約之可能性，以及於各情況下違約所產生的虧損。截至二零二五年十二月三十一日止年度，除有關按攤銷成本計量債務工具之應收代價及應收利息的其他應收款項被識別為信貸風險顯著增加外，確認減值虧損約人民幣691,000元(二零二四年：約人民幣3,047,000元)，本集團管理層認為，經計及債務人的財務狀況及信貸質素後，餘下其他應收款項之預期信貸虧損並不重大。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，估計技術或所作出之重大假設並無變動。

下表載列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之已確認其他應收款項之預期信貸虧損撥備之變動。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於報告期初	3,047	2,643
撥備增加	19	326
撇銷	(2,243)	—
匯兌調整	(132)	78
於報告期末	691	3,047

該等結餘的總賬面值出現重大變動，乃因與債務人失去聯繫，導致須將來自獨立第三方之應收代價人民幣2,243,000元予以撇銷所致。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

按攤銷成本計量之債務工具

於二零二五年十二月三十一日，按攤銷成本計量的債務工具投資指無報價計息工具。本集團管理層根據工具發行人的過往付款資料(包括利息付款)(如適用)財務狀況，並參考類似市場可得的相關違約概率分析，評估工具發行人的信貸質素。截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於債券發行人拖欠其債務的利息和本金付款，信貸風險自初始確認投資以來顯著增加，因此按相等於全期預期信貸虧損的金額計量確認本年度虧損撥備。根據評估，截至二零二五年十二月三十一日止年度，虧損撥備約人民幣857,000元(二零二四年：約人民幣7,463,000元)已於損益賬確認。

下表列示截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度就按攤銷成本計量的債務工具確認的預期信貸虧損撥備變動。

截至二零二五年十二月三十一日止年度	全期預期信貸虧損
	－ 信貸減值 人民幣千元
於報告期初	31,939
撥備增加	857
匯兌調整	(1,389)
於報告期末	31,407

截至二零二四年十二月三十一日止年度	全期預期信貸虧損
	－ 信貸減值 人民幣千元
於報告期初	23,711
撥備增加	7,463
匯兌調整	765
於報告期末	31,939

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團管理層旨在維持足夠現金及現金等值項目，為本集團業務及預期擴張提供資金。本集團主要現金需求包括為營運開支、添置或改善廠房及設備以及無形資產所支付之款項。本集團主要以經營所得資金撥付其營運資金需求。

於報告期末，本集團根據合約未貼現付款之非衍生金融負債及租賃負債概述如下：

	總賬面值 人民幣千元	總合約未貼現 現金流量 人民幣千元	少於一年或 按需求 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
於二零二五年 十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	193,595	193,595	193,595	—	—	—
租賃負債	3,029	3,145	1,416	943	786	—
計息借款(附註)	354,398	354,398	354,398	—	—	—
	551,022	551,138	549,409	943	786	—

	總賬面值 人民幣千元	總合約未貼現 現金流量 人民幣千元	少於一年或 按需求 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
於二零二四年 十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	211,300	211,300	211,300	—	—	—
租賃負債	8,839	9,722	2,955	1,593	3,551	1,623
計息借款(附註)	281,037	281,037	281,037	—	—	—
	501,176	502,059	495,292	1,593	3,551	1,623

附註：

附有按要求償還條款之計息借款於上述到期分析計入「少於一年或按需求」之期限內。於二零二五年十二月三十一日，該等計息借款之總賬面值為約人民幣354,398,000元(二零二四年：約人民幣281,037,000元)。經考慮本集團的財務狀況，本公司董事認為銀行將不會行使其酌情權要求即時還款。本公司董事認為，該等計息借款將根據貸款協議所載以下預定還款日期償還。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 金融風險管理目標及政策 (續)

以下載列須按要求條款根據預定還款期還款之定期貸款之到期分析。

	總賬面值 人民幣千元	總合約未貼現 現金流量 人民幣千元	少於一年或 按需求 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
於二零二五年 十二月三十一日						
計息借款	354,398	409,591	87,501	19,567	63,704	238,819
	總賬面值 人民幣千元	總合約未貼現 現金流量 人民幣千元	少於一年或 按需求 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
於二零二四年 十二月三十一日						
計息借款	281,037	341,391	73,054	18,575	46,782	202,980

36. 公允值計量

以下按香港財務報表準則第13號「公允值計量」所界定之三級公允值等級呈列按公允值計量或須於該等財務報表按經常性基準披露其公允值之資產及負債，而公允值計量乃基於對整體計量而言屬重大之最低級輸入數據作整體分類。輸入數據級別界定如下：

- 第一級（最高等級）：本集團於計量日期可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
- 第二級：就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據（第一級內包括的報價除外）。
- 第三級（最低級別）：資產或負債之不可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 公允值計量(續)

a) 本集團按公允值計量的投資物業之公允值

於二零二五年十二月三十一日

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
按公允值計量的資產			
投資物業：			
工業大廈－中國	—	—	120,800

截至二零二五年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級之情形。分類為公允值層級第三級之中國投資物業公允值變動詳情，載於附註11。

第三級公允值計量所用之重大不可觀察輸入數據之定量資料及估值技術說明

第三級公允值計量所用之重大不可觀察輸入數據之定量資料及估值技術說明(包括對經常性第三級公允值計量中不可觀察輸入數據變動的敏感度說明)如下：

投資物業	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍
工業大廈－中國	市場比較法	每平方米價格	人民幣2,622元至 人民幣2,909元

投資物業的公允值乃採用市場比較法，參考可比物業的近期售價(按每平方米價格計算)，並根據本集團樓宇的地理位置及質素與近期銷售及可資比較交易的時間點所產生的溢價或折價進行調整而釐定。物業質素越佳，溢價越高；若可資比較交易的時間點有利，將導致公允值計量更高。

b) 本集團按公允值計量之金融資產之公允值

金融資產	於十二月三十一日之公允值	公允值層級	估值方法及 關鍵輸入數據	不可觀察輸入 數據與公允值 的關係	不可觀察輸入 數據之敏感度
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元			

按公允值計入損益之

金融資產					
香港上市股本證券	210	225	第一級 活躍市場中的報價	不適用	不適用

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級公允值計量之間並無轉移，且並無轉入或轉出第三級公允值計量。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 公允值計量 (續)

c) 本集團以非公允值計量之金融資產及金融負債之公允值

本集團管理層使用貼現現金流量分析估計其按攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允值。本集團管理層認為，於綜合財務狀況表按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允值相若。

37. 資本管理

本集團資本管理之目標為保障本集團以持續經營基準經營之能力，從而為股東提供回報，並為其他持份者提供福利，以維持最佳的資本結構、降低資本成本，並支持本集團之穩定及增長。管理層將綜合財務狀況表中所披露之總權益視為本集團之資本。

本集團經計及本集團未來的資本需求，積極並定期檢討及管理其資本結構，從而確保保持最佳資本結構及股東回報。為維持或調整資本結構，本集團或會調整支付予股東之股息金額、發行新股或向股東退還資本。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，有關目標、政策或流程並無任何變動。

38. 承擔

於報告期末，本集團擁有以下資本開支承擔：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂約但未撥備，扣除已付按金		
— 在建工程	10,576	61,261
— 開發無形資產	—	27,679
	10,576	88,940

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 本公司之財務狀況表

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
廠房及設備		—	85
於一間附屬公司之投資		—*	—*
		—	85
流動資產			
按公允值計入損益之股本工具		210	225
按攤銷成本計量之債務工具		—	871
其他應收款項		—	55
應收附屬公司款項		131,996	141,690
銀行結餘及現金		2	30
		132,208	142,871
流動負債			
其他應付款項		1,238	1,191
租賃負債		—	87
		1,238	1,278
流動資產淨值		130,970	141,593
總資產減流動負債		130,970	141,678
非流動負債			
租賃負債		—	—
資產淨值		130,970	141,678
資本及儲備			
股本	28	5,088	5,088
儲備	39(a)	125,882	136,590
總權益		130,970	141,678

* 金額少於人民幣1,000元。

本財務狀況表已由董事會於二零二六年三月二十七日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署

洪奕元先生
董事

張志雄先生
董事

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 本公司之財務狀況表 (續)

39(a) 儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	188,294	12,559	3,588	4,413	(64,602)	144,252
年內虧損	—	—	—	—	(12,174)	(12,174)
其他全面收益：						
其後可能重新分類至損益之項目						
本公司財務報表換算為呈列貨幣之 匯兌差額	—	—	—	3,950	—	3,950
年內全面虧損總額	—	—	—	3,950	(12,174)	(8,224)
與擁有人之交易：						
注資及分派						
確認權益結算以股份為基礎付款的開支 (附註30)	—	—	562	—	—	562
與擁有人之交易總額	—	—	562	—	—	562
於二零二四年十二月三十一日	188,294	12,559	4,150	8,363	(76,776)	136,590

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 本公司之財務狀況表(續)

39(a) 儲備變動(續)

	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	188,294	12,559	4,150	8,363	(76,776)	136,590
年內虧損	-	-	-	-	(5,020)	(5,020)
其他全面虧損：						
其後可能重新分類至損益之項目						
本公司財務報表換算為呈列貨幣之						
匯兌差額	-	-	-	(5,929)	-	(5,929)
年內全面虧損總額	-	-	-	(5,929)	(5,020)	(10,949)
與擁有人之交易：						
注資及分派						
確認權益結算以股份為基礎付款的開支 (附註30)	-	-	241	-	-	241
與擁有人之交易總額	-	-	241	-	-	241
於二零二五年十二月三十一日	188,294	12,559	4,391	2,434	(81,796)	125,882

匯兌儲備指本公司之功能貨幣兌換為呈列貨幣所產生之外匯差額。

40. 報告期後事項

除綜合財務報表其他部分所披露之資料外，本集團於二零二五年十二月三十一日後並無重大期後事項。

財務概要

下列為本集團於最近五個財政年度之已刊發業績以及資產及負債之概要，乃摘錄自本公司的年報。

資產及負債	於十二月三十一日				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產	516,758	448,180	213,032	96,805	79,722
流動資產	441,169	423,679	464,525	454,858	548,194
流動負債	(667,032)	(598,508)	(360,692)	(205,507)	(269,583)
非流動負債	(2,756)	(7,384)	(11,828)	(7,384)	(18,083)
資產淨值	288,139	265,967	305,037	338,772	340,250
本公司擁有人應佔權益	285,478	266,426	303,052	338,601	340,080
非控股權益	2,661	(459)	1,985	171	170
總權益	288,139	265,967	305,037	338,772	340,250

財務概要

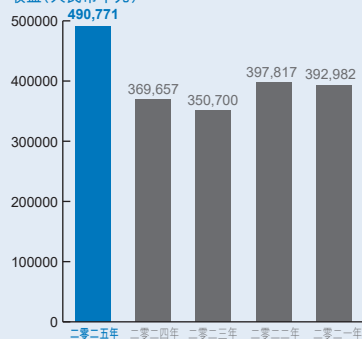
截至十二月三十一日止年度

業績

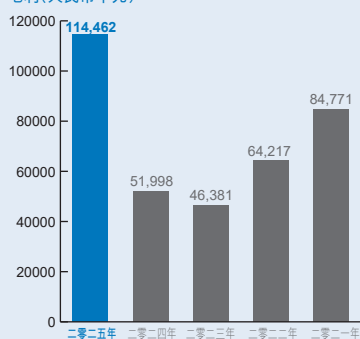
二零二五年 二零二四年 二零二三年 二零二二年 二零二一年
人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元

收益	490,771	369,657	350,700	397,817	392,982
毛利	114,462	51,998	46,381	64,217	84,771
除稅前溢利(虧損)	19,799	(40,976)	(36,728)	(5,395)	27,166
所得稅(開支)抵免	(698)	(12)	(804)	2,174	(870)
年內溢利(虧損)	19,101	(40,988)	(37,532)	(3,221)	26,296
以下應佔年內溢利(虧損)：					
本公司擁有人	21,768	(38,130)	(35,796)	(3,147)	26,980
非控股權益	(2,667)	(2,858)	(1,736)	(74)	(684)
	19,101	(40,988)	(37,532)	(3,221)	26,296

收益(人民幣千元)



毛利(人民幣千元)



本公司擁有人應佔溢利(虧損)(人民幣千元)

