

# 奮力開新局

## Forge New Horizons



通信  
Communications

算力  
Computing

智能  
AI



## 前瞻性陳述

本年報中所包含的前瞻性陳述不構成亦不應視為本公司作出的承諾。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其他因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與這些前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。投資者應避免過於依賴這些前瞻性陳述。

# 目錄

02	2025年大事記	73	獨立核數師報告
04	公司資料	79	合併綜合收益表
05	財務撮要	81	合併資產負債表
06	公司簡介	83	合併權益變動表
07	董事及高級管理人員簡介	84	合併現金流量表
14	董事長報告書	87	合併財務報表附註
22	業務概覽	166	財務概要
26	財務概覽		
31	公司榮譽		
32	可持續發展報告		
35	企業管治報告		
59	人力資源發展		
60	董事會報告書		

# 2025年大事記

2025年2月

中國移動榮獲「ESG榜樣  
示範基地」稱號

2025年4月

中國移動在全國率先實現「鄉鄉雙千兆、村村全通達」

2025年6月

中國移動5G核心技術專利獲中國專利金獎

2025年7月

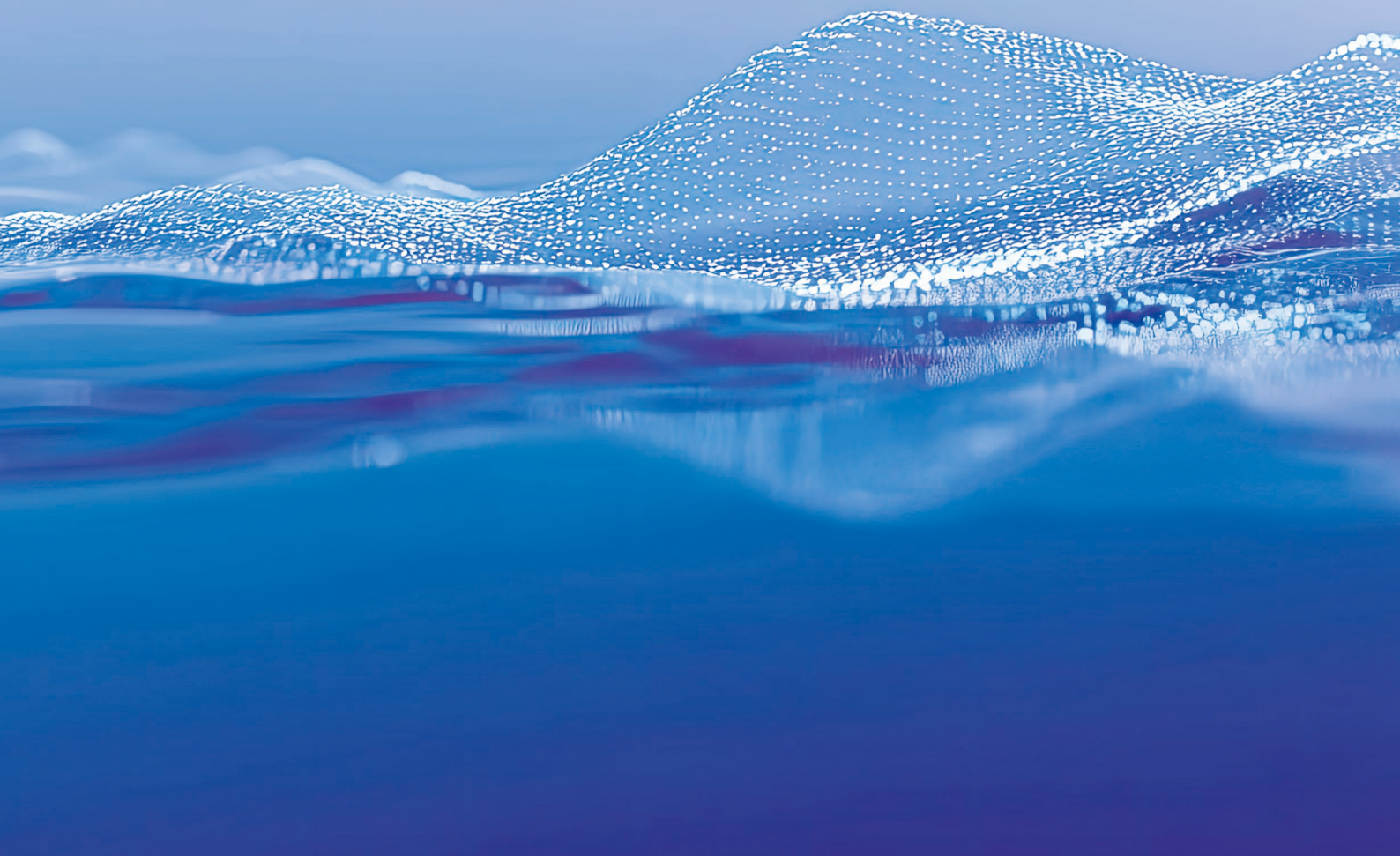
牽頭制定新一代互聯網基礎協議(SRv6)核心標準RFC9800

2025年7月

中國移動發佈多模型和智能體聚合及服務引擎MoMA (Mixture of Models and Agents)

2025年7月

中移九天人工智能科技公司正式揭牌



## 2025年大事記

2025年8月

開通中國首條反諧振空  
芯光纖商用綫路

2025年9月

獲頒衛星移動通信業務  
經營許可

2025年10月

中國移動成功驗證通量  
一體傳輸及QKD量子密  
話技術

2025年11月

全球規模最大的跨洋海  
底光纜系統2Africa海纜  
東段開通投產

2025年11月

中國移動連續三年以最  
高評價入選「中國ESG上  
市公司先鋒100」榜單

2025年12月

中國移動獲評2025中國  
年度最佳僱主十強



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

陳忠岳先生(執行董事兼董事長)  
王利民先生(執行董事)  
李榮華先生(執行董事兼財務總監)

### 獨立非執行董事

姚建華先生  
楊強博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

## 董事會主要委員會

### 審核委員會

姚建華先生(主席)  
楊強博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 薪酬委員會

姚建華先生(主席)  
楊強博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 提名委員會

楊強博士(主席)  
姚建華先生  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 可持續發展委員會

梁高美懿女士(主席)  
李榮華先生  
李嘉士先生

## 公司秘書

黃蕙蘭女士

## 核數師

畢馬威會計師事務所  
於《會計及財務匯報局條例》下的  
註冊公眾利益實體核數師  
畢馬威華振會計師事務所  
(特殊普通合伙)  
於《會計及財務匯報局條例》下的  
認可公眾利益實體核數師

## 法律顧問

蘇利文•克倫威爾律師事務所(香港)  
有限法律責任合夥

## 註冊辦事處

香港  
中環皇后大道中99號  
中環中心60樓

## 公共關係和投資者關係

電話：852 3121 8888  
傳真：852 2511 9092  
電郵：ir@chinamobilehk.com  
股份代號：(香港交易所)  
港幣櫃台為 941  
人民幣櫃台為 80941  
(上海交易所) 600941

## 香港股份登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 人民幣股份登記處

中國證券登記結算有限責任公司  
總部地址：  
中國北京市西城區太平橋大街17號  
郵編：100033  
www.chinaclear.cn

## 公司刊物

本公司按中華人民共和國和香港特別行政區相關證券法規規定，須於每年四月底前向上海證券交易所、香港聯交所呈交年度報告。公司年報呈交後可分別在下列地址索取或瀏覽下載：

### 香港和中國內地：

中國移動有限公司  
香港中環皇后大道中99號  
中環中心60樓

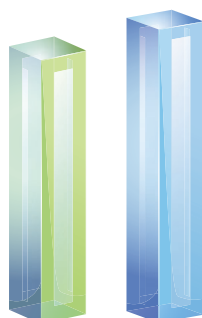
中國北京市西城區金融大街29號

公司網址：www.chinamobileltd.com  
香港聯交所：www.hkexnews.hk  
上海交易所：www.sse.com.cn

# 財務撮要

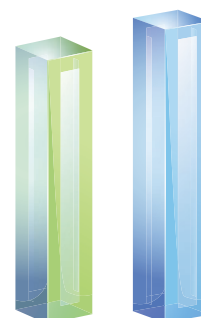
## 營運收入 (人民幣百萬元)

2025 / 1,050,187  
2024 / 1,040,759



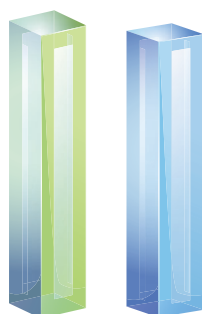
## 主營業務收入 (人民幣百萬元)

2025 / 895,530  
2024 / 889,468



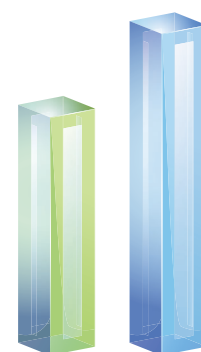
## 股東應佔利潤 (人民幣百萬元)

2025 / 137,095  
2024 / 138,373



## 全年每股股息 (港元)

2025 / 5.27  
2024 / 5.09



	2025年	2024年
營運收入(人民幣百萬元)	1,050,187	1,040,759
其中：主營業務收入(人民幣百萬元)	895,530	889,468
EBITDA <sup>1</sup> (人民幣百萬元)	338,931	333,691
EBITDA率 <sup>2</sup>	32.3%	32.1%
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	137,095	138,373
股東應佔利潤率 <sup>3</sup>	13.1%	13.3%
每股基本盈利(人民幣元)	6.35	6.45
每股股息－中期(港元)	2.75	2.60
－末期(港元)	2.52	2.49
－全年(港元)	5.27	5.09

<sup>1</sup> EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

<sup>2</sup> EBITDA率 = EBITDA / 營運收入

<sup>3</sup> 股東應佔利潤率 = 股東應佔利潤 / 營運收入

# 公司簡介

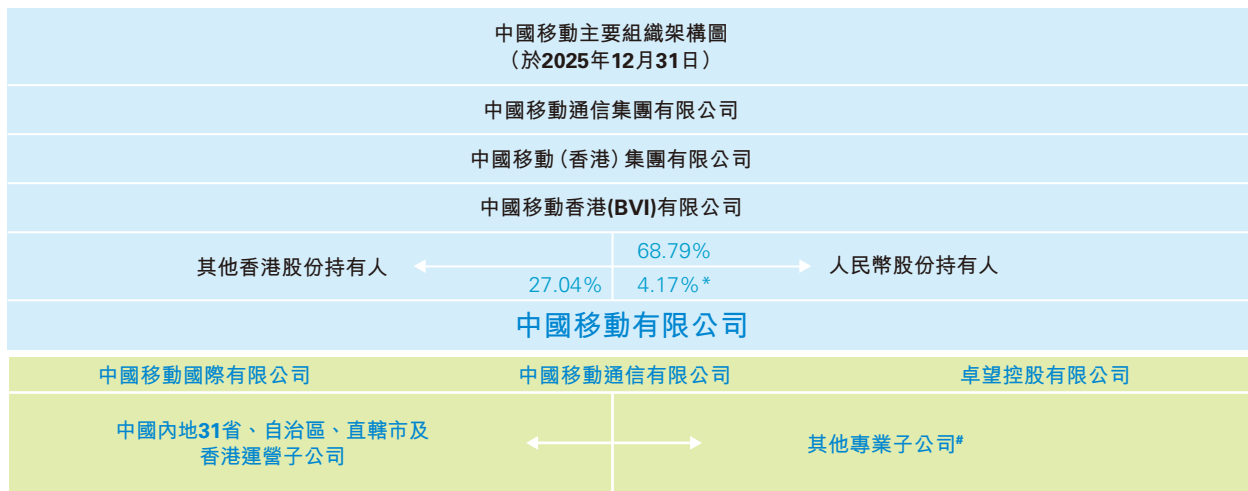
中國移動有限公司(「本公司」，包括子公司合稱為「本集團」)於1997年9月3日在香港成立。本公司股票於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，並在1998年1月27日成為香港恒生指數成份股。2022年1月5日，本公司人民幣普通股(「人民幣股份」或「A股」)於上海證券交易所(「上海交易所」)主板掛牌上市。2023年6月19日，本公司於香港聯交所主板上市的股份(「香港股份」)增設人民幣櫃台交易。

本集團在中國內地所有三十一個省、自治區、直轄市以及香港特別行政區提供通信服務、算力服務及智能服務，同時面向全球超過200個國家和地區提供國際漫遊及信息服務，主營業務涵蓋包括移動通信、寬帶網絡、蜂窩物聯和衛星互聯的通信服務，數據中心、移動雲和移動雲應用的算力服務，以及數據算法、具身智能、數智文化、數智電

商和行業數智服務的智能服務。於2025年12月31日，本集團的員工總數達461,345人，移動客戶總數達到10.05億戶，千兆寬帶客戶達1.1億戶，年收入達到人民幣10,502億元。

本公司的最終控股股東是中國移動通信集團有限公司(簡稱「中國移動集團公司」)。於2025年12月31日，該公司直接和間接持有本公司約68.80%的已發行總股數，餘下約31.20%由公眾股東持有。

2025年，本公司再次被《福布斯》選入其「全球2,000領先企業榜」、被《財富》雜誌選入其「全球500強」。「中國移動」品牌在2025年再次榮登「BrandZ™全球最具價值品牌100強」位居62。目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景負面。



\* 包含中國移動集團公司直接持有本公司的0.0018%股份

# 其他專業子公司包括：

- 中國移動通信集團設計院有限公司
- 中國移動通信集團終端有限公司
- 中移在綫服務有限公司
- 中移(蘇州)軟件技術有限公司
- 中移互聯網有限公司
- 中移投資控股有限責任公司
- 中移動金融科技有限公司
- 中移(上海)信息通信科技有限公司
- 中移雄安信息通信科技有限公司
- 中國移動通信集團財務有限公司
- 中移物聯網有限公司
- 中移動信息技術有限公司
- 咪咕文化科技有限公司
- 中移(杭州)信息技術有限公司
- 中移鐵通有限公司
- 中移系統集成有限公司
- 中移(成都)信息通信科技有限公司
- 中移電子商務有限公司
- 中移信息系統集成有限公司
- 中移園區建設發展有限公司
- 中國移動香港財資有限公司
- 中國移動(香港)創新研究院有限公司

# 董事及高級管理人員簡介

## 執行董事



### 陳忠岳先生

54歲，本公司執行董事兼董事長，於2025年12月加入本公司董事會，主持本公司全面工作。現為中國移動集團公司董事長，中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)董事、董事長。陳先生為碩士研究生。曾先後擔任中國電信浙江分公司副總經理，中國電信公眾客戶事業部總經理，中國電信山西分公司總經理，中國電信集團有限公司副總經理，中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁，中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)總經理、董事長，中國聯合網絡通信股份有限公司(於上海上市)和中國聯合網絡通信有限公司(「聯通運營公司」)的總裁、董事長，以及中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「聯通香港公司」，於香港上市)總裁、執行董事、董事長兼首席執行官。



### 王利民先生

57歲，本公司執行董事，於2025年1月加入本公司董事會，分管人力資源、企業文化等事務。現為中國移動集團公司董事和中國移動通信公司董事。王先生為碩士研究生。王先生曾先後擔任中華人民共和國最高人民檢察院反貪污賄賂總局副局長及二局副局長，中央紀律檢查委員會第三紀檢監察室副主任、中央紀律檢查委員會和國家監察委員會第七監督檢查室副主任、中國華能集團有限公司紀檢組組長及紀檢監察組組長。

## 董事及高級管理人員簡介



### 李榮華先生

60歲，本公司執行董事兼財務總監，於2020年10月加入本公司董事會，分管本公司財務、內審、證券事務等工作，並自2024年1月1日起擔任本公司可持續發展委員會委員。李先生現同時擔任中國移動集團公司總會計師、中國移動通信公司董事兼副總經理。李先生為碩士研究生。李先生曾先後擔任國家電網有限公司財務部副主任、財務資產部主任，國家電網有限公司副總會計師，國家電網海外投資有限公司(香港)董事、總經理、董事長，國網英大國際控股集團有限公司董事長。李先生於2019年12月至2020年3月期間曾擔任國網英大股份有限公司(於上海上市)籌備組組長，2020年3月至2020年9月任國網英大股份有限公司董事長。

## 獨立非執行董事



### 姚建華先生JP

65歲，本公司獨立非執行董事，於2017年3月加入本公司董事會，亦為審核委員會和薪酬委員會主席，以及提名委員會委員。姚先生現為香港保險業監管局主席、香港金融學院的董事、安踏體育用品有限公司及Amer Sports, Inc. (於紐約交易所上市之公司)的獨立非執行董事，香港科技大學校董會成員兼司庫，香港機場管理局董事會成員，以及國家金融監督管理總局國際諮詢委員會、香港公務員敘用委員會和香港金融管理局外匯基金諮詢委員會的委員。姚先生曾任畢馬威會計師事務所，最後職位為畢馬威中國及香港的主席和首席執行官、畢馬威國際及亞太地區的執行委員和董事會成員，亦曾任香港交易及結算所有限公司之獨立非執行董事。姚先生持有香港理工大學會計專業文憑及英國華威大學工商管理碩士學位。姚先生為特許公認會計師公會和香港會計師公會的資深會員。

## 董事及高級管理人員簡介



### 楊強博士

64歲，本公司獨立非執行董事，於2018年5月加入本公司董事會，亦為提名委員會主席，以及審核委員會和薪酬委員會委員。楊博士現為香港理工大學人工智能高等研究院院長、人工智能講座教授、首席人工智能官、香港嶺南大學高等研究院院士、香港科技大學(廣州)講座教授以及香港人工智能與機器人學會(HKSAIR)理事長、中國人工智能學會(CAAI)副理事長、範式智能技術集團股份有限公司的聯合創始人及非執行董事，及北京智譜華章科技股份有限公司非執行董事。楊博士曾任加拿大滑鐵盧大學計算機科學系助理教授、終身副教授、加拿大西蒙•弗雷澤大學計算機科學學院終身副教授、工業研究主任、教授及香港科技大學計算機科學及工程學系副教授、教授、系主任、

香港科技大學(榮休)講座教授等。楊博士亦曾任深圳前海微眾銀行股份有限公司的獨立非執行董事及管理顧問、華為諾亞方舟實驗室創始主任、國際人工智能聯合會(IJCAI)主席、人工智能促進學會(AAAI)執行委員會成員及會議主席。楊博士是AAAI、美國計算機學會(ACM)、國際電氣與電子工程師學會(IEEE)等多個國際學會會士，亦被選為加拿大皇家學院院士及加拿大工程院院士。楊博士持有北京大學天體物理學士學位、美國馬里蘭大學天體物理和計算機科學碩士學位及馬里蘭大學計算機科學博士學位。

## 董事及高級管理人員簡介



### 李嘉士先生JP

65歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，亦為審核委員會、提名委員會、薪酬委員會和可持續發展委員會委員。李嘉士先生自1989年起擔任胡關李羅律師行的合夥人，現為安全貨倉有限公司及彩星集團有限公司的非執行董事、順豐控股股份有限公司的獨立非執行董事，和深圳控股有限公司的公司秘書。李先生亦為香港公益金籌募委員會委員。李先生曾任合景泰富集團控股有限公司的獨立非執行董事。李先生持有香港大學法律學士學位和法學專業證書，為香港、英格蘭及威爾斯、新加坡及澳洲首都地域的合資格律師。



### 梁高美懿女士SBS, JP

73歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，亦為可持續發展委員會主席，以及審核委員會、提名委員會和薪酬委員會委員。梁女士現為第一太平有限公司、新鴻基地產發展有限公司和中國銀行股份有限公司之獨立非執行董事。梁女士為香港特別行政區行政會議非官守議員、藝術發展諮詢委員會主席、香港文化委員會委員、香港法律改革委員會非當然成員，以及香港大學校務委員會委員、司庫、財務委員會主席和人力資源政策委員會委員。梁女士曾任滙豐控股有限公司集團總經理及工商業務環球聯席主管、恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁，和創興銀行有限公司之副主席、董事總經理兼行政總裁。另外，梁女士曾任太古股份有限公司、和記黃埔有限公司、中國建設銀行股份有限公司、QBE Insurance Group Limited、香港交易及結算所有限公司、利豐有限公司和中國農業銀行股份有限公司之獨立非執行董事。梁女士持有香港大學經濟、會計及工商管理學士學位。

## 董事及高級管理人員簡介

### 高管人員



#### 李慧鏞先生

57歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管本公司計劃建設、網絡運維、信息港建設、信息安全、國際業務、設計院等。李先生同時擔任中國移動集團公司副總經理兼首席網絡安全官，中國移動通信公司董事、副總經理。李先生為博士研究生。李先生曾任聯想集團有限公司副總裁兼移動新技術及高端產品事業部總經理，聯想移動通信科技有限公司首席技術官、技術創新委員會主席，中國移動集團公司總經理助理。



#### 張冬先生

56歲，本公司副總經理，於2024年7月獲委任，分管本公司市場經營、客戶服務、有線業務、終端業務、移動互聯網、智慧家庭、金融科技等業務。張先生同時擔任中國移動集團公司副總經理兼首席數據官，中國移動通信公司董事、副總經理。張先生為碩士研究生。張先生曾任海南移動、江蘇移動副總經理，中國移動集團公司市場經營部總經理，北京移動董事長兼總經理。

## 董事及高級管理人員簡介



### 程建軍先生

54歲，本公司副總經理，於2025年2月獲委任，分管本公司科技創新、法律與監管事務、5G共建共享、股權投資、研究院、供應鏈管理等。程先生同時擔任中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。程先生為碩士研究生。程先生曾任中國工業和信息化部無線電管理局副局長和國際合作司副司長、黑龍江省通信管理局局長、福建省通信管理局局長、國家無線電監測中心（國家無線電頻譜管理中心）主任、工業和信息化部無線電管理局局長。



### 陳懷達先生

51歲，本公司副總經理，於2025年3月獲委任，分管本公司政企業務、雲業務、系統集成、垂直行業、物聯網業務等。陳先生同時擔任中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。陳先生為碩士研究生。陳先生曾任山東移動董事、副總經理，陝西移動董事長、總經理，陝西通信實業有限公司執行董事、總經理，中國移動集團公司政企事業部、政企客戶分公司、中國移動駐雄安新區辦公室臨時主要負責人。

A futuristic cityscape at night, viewed from an elevated perspective. The city is illuminated with warm yellow and orange lights, contrasting with the cool blue tones of the sky and the glowing communication lines. Several translucent, multi-faceted cubes are scattered throughout the scene, connected by a network of bright blue, glowing arcs that represent data or communication paths. The overall atmosphere is one of advanced technology and global connectivity.

**通信**  
*Communications*

# 董事長報告書



## 董事長報告書

尊敬的各位股東：

2025年，面對錯綜複雜的外部環境和諸多壓力挑戰，公司各方面工作取得積極成效，經營發展穩中有進，運營能力全面升級，改革創新成效顯著，「十四五」實現圓滿收官。

### 2025業績表現

2025年公司營運收入穩健增長，達到人民幣10,502億元，同比增長0.9%；主營業務收入<sup>1</sup>達到人民幣8,955億元，同比增長0.7%。通信服務<sup>2</sup>收入佔主營業務收入比為79.8%；算力服務<sup>3</sup>、智能服務<sup>4</sup>收入佔主營業務收入比為20.2%，同比提升1.4個百分點。

2025年公司營運利潤達到人民幣1,489億元，同比增長4.4%。股東應佔利潤為人民幣1,371億元，同比下降0.9%，同口徑<sup>5</sup>同比增長2.0%，每股盈利為人民幣6.35元；EBITDA<sup>6</sup>為人民幣3,389億元，同比增長1.6%，EBITDA率為32.3%，同比提升0.2個百分點。盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平。資本開支為人民幣1,509億元，同比下降8.0%。自由現金流為人民幣820億元，保持健康充沛。

董事會建議向全體股東派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股2.52港元<sup>7</sup>，連同已派發的中期股息，2025年全年股息合計每股5.27港元，同比增長3.5%。2025年全年派息率為75%<sup>8</sup>。

為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，2026年派息率將穩中有升。

<sup>1</sup> 營運收入 = 主營業務收入 + 其他業務收入；主營業務收入包括三項主營業務的收入，即通信服務、算力服務、智能服務；其他業務收入主要為銷售手機等終端產品收入

<sup>2</sup> 通信服務包括移動通信、寬帶網絡、蜂窩物聯、衛星互聯

<sup>3</sup> 算力服務包括數據中心、雲算服務、雲算應用

<sup>4</sup> 智能服務包括數據算法、具身智能、數智文化、數智電商、行業數智服務

<sup>5</sup> 同口徑指剔除套餐收入分拆納稅影響

<sup>6</sup> EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

<sup>7</sup> A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按照股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算

<sup>8</sup> 折算匯率採用2025年底中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價計算

## 董事長報告書

### 經營發展穩中有進

**通信服務基礎穩健。**通信服務是公司經營的基本盤，公司堅持融合發展和精細運營。移動客戶規模穩固，達到10.05億戶；5G網絡客戶達到6.42億戶，淨增8,960萬戶，滲透率達到63.9%。寬帶聯網<sup>9</sup>客戶再創新高，達到3.29億，淨增999萬，寬帶網絡收入同比增長7.1%。物聯網卡連接數達到14.8億，AIoT平台成為全球最大的連接管理平台。公司獲頒衛星移動通信業務經營許可，衛星通信邁入商業化運營階段。2025年通信服務收入完成人民幣7,149億元，同比下降1.0%。

**算力服務加速推進。**算力服務是公司高質量發展的重要增長極，公司強化AIDC資源供給和儲備，「AIDC+網絡+算力+運維」服務能力明顯提升，移動雲品牌更加彰顯。數據中心收入同比增長8.7%，其中AIDC收入同比增長35.4%。得益於智算需求的迅猛增長，智算服務成為第一引擎、增速達279%，拉動雲算服務收入同比增長13.9%。雲盤月活躍客戶達到2.1億戶，雲視頻客戶超8,670萬戶。2025年算力服務收入快速增長，完成人民幣898億元，同比增長11.1%。

**智能服務創新突破。**智能服務是公司贏得未來競爭的制高點，公司深化落實「人工智能+」行動，在數智生活、數智生產、數智治理場景發揮創新牽引作用。升級九天基礎大模型3.0，推出超100款AI+產品及應用解決方案、29款垂類智能體，自主打造高質量數據集3500TB，數據算法收入同比增長12.6%，數智文化收入同比增長13.3%。重點佈局超50款自研行業大模型，聯合能源、水利、農業等行業龍頭共建行業大模型，賦能新型工業化走深走實。2025年智能服務收入良好增長，完成人民幣908億元，同比增長5.3%。

**兩類客群融合貫通。**公司持續推動公眾政企「兩類客群」融合貫通，移寬融合率達到96.5%，政企客群中成員客戶超2億戶，淨增935萬戶。面向公眾客群，著力穩存量、激用量、提價值，全球通客戶達到2.0億戶，淨增419萬戶；千兆寬帶客戶達到1.1億戶，淨增970萬戶；公眾客群收入完成人民幣6,551億元，同比下降1.2%。面向政企客群，加快推進政企市場體系升級，著力強能力、拓規模、優質效，政企客戶數達到3,617萬家，淨增358萬家，政企客群收入達到人民幣2,404億元，同比增長6.1%。

<sup>9</sup> 寬帶聯網包括家庭寬帶、企業寬帶、互聯網專線和數據專線

## 董事長報告書

**國際市場快速拓展。**公司持續增強國內國際「兩個市場」融通效應，推動優質產品、能力出海，支撐「一帶一路」高質量共建。服務萬家中資企業跨國發展，全球合作數據中心超1,300個，「牽手計劃」覆蓋全球用戶超30億戶，成功收購香港寬頻，充分發揮協同效應，著力為香港消費者提供更豐富、更優質的通信和數字化服務。2025年國際市場收入快速增長，完成人民幣293億元，同比增長28.5%。

**品牌服務持續完善。**構建大服務體系，加強優質服務供給，創新全面質量管理，十項服務承諾有效落地，服務水平再上新台階，中國移動APP月活躍客戶達3.46億，同比增長50.0%，5G網絡時長駐留比提升至97.6%。深化中國移動戰略品牌體系<sup>10</sup>建設運營，煥新全球通、移動愛家客戶品牌，打造移動商客品牌，品牌影響力持續提升，中國移動品牌價值在全球運營商中名列前茅。

## 運營能力全面升級

**基礎設施不斷夯實。**通信網絡保持領先。5G網絡基站超過277萬站，實現全國鄉鎮以上連續覆蓋，全球率先引入5G-A核心網智能化。千兆網絡覆蓋住戶5.3億戶，萬兆光網試點積極推進。算力網絡加快佈局。智算總規模<sup>11</sup>達92.5 EFLOPS (FP16)，實現百卡至超萬卡的全規格計算能力。完善城域1毫秒、省域5毫秒、全國20毫秒的三級算力時延圈，省際骨幹400G OTN網絡基本覆蓋全國，對外服務IDC標準機架<sup>12</sup>超150萬架。智能網絡融合創新。著力構建智能化的以能力供給為核心、以泛在互聯和場景化服務為特徵的平台型基礎設施，打造多模型和智能體聚合服務引擎MoMA<sup>13</sup>，建強MaaS和智能體平台，升級數據流通基礎設施「數聯網」，深化「5G+工業互聯網」融合應用。

**產品供給顯著增強。**搶抓經濟社會加速數字化轉型機遇，持續加大產品佈局與創新力度，取得積極成效。通信服務方面，在技術升級、業態煥新、流量創新等方面持續用力；算力服務方面，做強移動雲品牌，強化AIDC資源供給，構建智能雲服務，實現通算、智算、超算、量子多元算網資源智能調度與服務；智能服務方面，充分發揮九天人工智能稟賦，發力數智生活場景，融入數智生產場景，拓展數智治理場景。公司成功打造收入百億級產品13項，客戶超億戶產品17項，AI智能助理靈犀智能體月活躍客戶超1億。

<sup>10</sup> 「中國移動」企業品牌，「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」「移動智企」五大客戶品牌，「移動雲」「九天」「咪咕」「梧桐」四大產品品牌

<sup>11</sup> 智算總規模包括自建及租賃智算規模

<sup>12</sup> 標準機架按單個機架2.5KW折合

<sup>13</sup> Mixture of Models and Agents

## 董事長報告書

### 改革創新成效顯著

**科技實力不斷增強。**持續加大科技創新投入，深化通信技術、信息技術、智能技術融合創新，提升公司內生動力、硬核實力。

網絡創新成果持續涌現。*通信網絡方面*，率先聯合打造5G-A蜂窩無源物聯網產品，6G國際標準立項數居全球運營商第一陣營。*算力網絡方面*，全國首次商用空芯光纖綫路，首次完成T比特級現網驗證；上綫算網大腦3.0，落地8個國家級、樞紐級、區域級平台；發佈業內首台115.2T智算路由器。*智能網絡方面*，九天大模型登頂OpenCompass榜單。

新興領域賽道加速拓展。*工業互聯網領域*，九天•工業大模型入選2025全球工業大模型TOP 50第六名；*具身智能領域*，自研3B參數VLA具身智能大模型；*低空智聯網領域*，在雄安、杭州、廣州、深圳、蘇州等地構建低空技術試驗網；*量子科技領域*，量子計算雲平台超2000量子比特規模；*衛星互聯網領域*，首發大眾消費級北斗通導融合芯片。

公司科技創新取得一系列標誌性成果，科創影響力不斷提升。成為首家擔任3GPP RAN1工作組主席的中國公司，5G核心技術專利獲得中國專利金獎，「低空智聯網關鍵技術研究與應用」獲世界互聯網大會領先科技獎。

**改革管理深化推進。**以改革促活力，設立算力辦公室，統籌公司算力網佈局、生態資源整合與重大項目交付；打造人工智能創新高地，成立中移九天人工智能科技(北京)有限公司(九天人工智能研究院)，組建具身智能產業創新中心、人工智能安全治理研究中心、AI+新型工業化創新研究院。以激勵聚人才，建強「十百千萬」人才雁陣，持續推動員工隊伍轉型，不斷健全精準多元的激勵體系，隊伍規模、結構、質量更加適配新質生產力發展，公司榮獲「2025中國年度最佳僱主10強」。以數智促轉型，全面推進公司數智化轉型，能力中台調用總量超1.4萬億次；加速AI在生產經營管理各環節的深度融合，活躍數智員工超8萬個。以精益強管理，把「精準、精細、精益」貫穿到經營管理工作的全流程，全面提升全要素資源效率、效益、效能，2025年營運支出增幅低於營運收入增幅0.6個百分點。

## 董事長報告書

### 積極履行ESG責任

公司高度重視可持續發展，基於自身成長，帶動和賦能經濟、社會、環境全面發展。

**綠色發展全面深入。**深耕「C<sup>2</sup>三能——中國移動碳達峰碳中和行動計劃」<sup>14</sup>，從通信網絡、算力網絡到智能網絡全方位推進綠色低碳運營，2025年碳排放強度同比下降6.6%；充分發揮信息化技術降碳槓桿作用，助力全社會碳減排約4.7億噸。

**社會擔當務實有為。**深入推進通信普遍服務，助力消除數字鴻溝，加速實現「鄉鄉雙千兆、村村全通達」。京津冀、長三角、大灣區、川渝等區域多個重大項目落地，有力支持區域協調發展。全力打造「和美鄉途」數智鄉村文旅平台，賦能鄉村產業振興。圓滿完成重大活動通信保障，全力做好防汛抗震救災保通信工作。積極防範打擊電信網絡違法犯罪，竭力營造清朗網絡空間。

**公司治理卓有成效。**持續築牢依法合規經營防線，合規管理體系更加健全；強化穿透式監管，加強全覆蓋、數智化審計監督，提升風險預警能力和防控成效；積極承擔上市公司責任，切實保障股東合法權益，開展各類投資者交流活動200餘場，保持可信、透明、良好的資本市場形象。

公司ESG表現贏得廣泛讚譽，中央廣播電視總台、中國企業改革與發展研究會授予公司「ESG榜樣示範基地」稱號；公司連續三年獲得「五星佳級」最高評價，入選「中國ESG上市公司先鋒100」榜單。《Extel》雜誌授予公司「最受尊崇企業」殊榮；《彭博商業周刊/中文版》雜誌向公司頒發「年度上市企業」榮譽；《金融亞洲》(Finance Asia)授予公司「最佳電信服務企業(中國內地)」金獎。公司亦入選中國上市公司協會「年報業績說明會最佳實踐」「上市公司董事會最佳實踐」等榮譽榜單。

<sup>14</sup> C<sup>2</sup>三能—中國移動碳達峰碳中和行動計劃，「三能」指三條行動主線，包括節能、潔能、賦能

## 董事長報告書

### 未來展望

當前，新一輪科技革命和產業變革加速演進，數智技術深度融入經濟社會發展各領域，驅動通信範疇深化拓展、算力需求強勁增長、智能應用加速突破。信息通信業作為創新驅動發展的先導力量、國民經濟和社會發展的基礎性行業、國際競爭和未來發展的戰略前沿，在助力國家打造智能經濟新形態、加快發展新質生產力的進程中，將迎來新的重大發展機遇。與此同時，外部環境變化影響加深；行業進入新舊動能轉換的關鍵期，傳統通信業務增長放緩，新興信息服務增長動能尚在培育；電信服務增值稅政策調整帶來一定影響，公司發展也面臨一些不確定性因素。

展望未來，公司將錨定「世界一流科技服務企業」願景，堅守「通信服務、算力服務、智能服務」三大主業，堅持「網絡強基、全棧創新」，2030年基本建成世界一流科技服務企業，2035年全面建成世界一流科技服務企業，成為全球領先的通信運營商、算力運營商、智能運營商。

2026年是「十五五」規劃的開局之年，公司將持續做強做優做大通信、算力、智能服務，推動實現質的有效提升和量的合理增長。一方面，著力提質增效，提升核心競爭力。煥新通信服務，加速算力服務，提升智能服務；深化網絡強基，深化數智強能，深化品牌強企。另一方面，推進科技創新，發展新質生產力。堅持創新領先，提升投資效益，更好地投資於網；加快新興產業佈局，更快地投資於新；全面推進人才發展，更強地投資於人。公司將努力實現收入穩健增長、利潤同口径<sup>15</sup>協同增長，向「世界一流科技服務企業」邁出堅實步伐，持續為廣大股東、客戶創造更大價值。

### 致謝


楊杰先生於2025年12月辭任執行董事兼董事長職務，何飈先生於2026年2月辭任執行董事兼首席執行官職務。楊先生、何先生在服務中國移動期間擔當重任，帶領公司全面推進數智化轉型、高質量發展，成績卓著，貢獻突出。我謹代表董事會，衷心感謝楊杰先生、何飈先生對公司作出的突出貢獻。

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界長期以來對公司的關心和支持，對全體員工的努力與貢獻致以誠摯謝意！

陳忠岳  
董事長

香港，2026年3月26日

<sup>15</sup> 剔除增值稅稅目政策調整影響

A futuristic server room with glowing blue lights and floating translucent cubes. The scene is filled with a dense network of light trails and data points, creating a sense of high-speed computation and digital connectivity. The overall aesthetic is clean, modern, and high-tech.

算力  
*Computing*

# 業務概覽

2025年，公司穩步拓展通信服務、算力服務、智能服務，持續鍛造差異化競爭優勢，經營發展穩中有進，營運收入達到人民幣10,502億元，同比增長0.9%；主營業務收入達到人民幣8,955億元，同比增長0.7%。

## 主要運營數據

	2025年	2024年	變化
<b>通信服務</b>			
移動客戶數(百萬戶)	1,005	1,004	0.1%
其中：5G網絡客戶數(百萬戶)	642	552	16.2%
平均每月每戶通話分鐘MOU(分鐘/戶/月)	204	222	-8.1%
平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	17.3	15.9	9.0%
移動ARPU(人民幣元/戶/月)	46.8	48.5	-3.5%
千兆寬帶客戶數(百萬戶)	109	99	9.8%
家庭客戶綜合ARPU(人民幣元/戶/月)	44.5	43.8	1.6%
物聯網卡連接數(百萬)	1,482	1,416	4.6%
<b>算力服務</b>			
對外服務IDC標準機架 <sup>1</sup> (萬架)	150.4	134.4	11.9%
智算總規模 <sup>2</sup> (EFLOPS, FP16)	92.5	\	\
<b>智能服務</b>			
AI智能助理靈犀智能體月活躍客戶數(億戶)	1.17	0.24	383.9%
咪咕視頻AI智能觀賽累計使用人次(億)	3.1	1.6	93.7%

<sup>1</sup> 標準機架按單個機架2.5KW折合

<sup>2</sup> 智算總規模包括自建及租賃智算規模

## 業務概覽

### 三大主業穩步拓展

#### 通信服務

深化基於規模的價值經營，堅持「連接+應用+權益+硬件」融合發展，全面推進分客戶、分場景的精細化運營，移動通信規模穩固，移動客戶達到10.05億戶。

以移動愛家品牌為引領，加快AI+智慧家庭全面升級，寬帶網絡收入良好增長。千兆寬帶客戶達到1.1億戶，FTTR客戶達到2,527萬戶，淨增1,464萬戶，移動高清客戶達到2.06億戶。

推進AIoT(智能物聯網)升級，加快產業互聯、生活物聯、市政智聯等重點場景深耕，物聯網卡連接數達到14.8億。公司獲頒衛星移動通信業務經營許可，衛星通信邁入商業化運營階段。

#### 算力服務

緊密銜接國家「東數西算」工程部署，重點圍繞京津冀、長三角、粵港澳大灣區、成渝、內蒙古、寧夏、甘肅、貴州等國家樞紐節點加快資源規劃建設，強化AIDC資源供給和儲備，數據中心收入良好增長。

發揮網雲融合、智通一體、雲智協同優勢，持續升級雲智算產品體系，雲算服務收入快速增長。得益於智算需求的迅猛增長，智算服務收入增速達279%，是拉動整體雲算服務增長的第一引擎。

著力打造端網雲一體化解決方案，雲盤、雲視頻、雲電腦等雲算應用實現規模推廣。雲盤月活躍客戶達到2.1億戶，雲視頻客戶超8,670萬戶。

## 業務概覽

### 智能服務

升級九天基礎大模型3.0，推出超100款AI+產品及應用解決方案、29款垂類智能體，數據算法收入快速增長。成立具身智能產業創新中心，在技術、產品等多方面取得明顯進展。

深耕視頻、音樂彩媒<sup>3</sup>、沉浸內容、閱讀/遊戲四大產品賽道，貫通內容、平台、客戶、商業四位一體運營，產品競爭力和差異化優勢更加凸顯，數智文化收入快速增長。

全新上線移動愛購商城，打造數智生活服務平台。建強金融科技能力，打造全國首個「通信+防詐」融合產品。

重點佈局超50款自研行業大模型，聯合能源、水利、農業等行業龍頭共建行業大模型，行業數智服務收入穩健增長。

### 基礎設施持續夯實

公司始終堅持前瞻佈局、精準投資，一方面圍繞通信網絡、算力網絡和智能網絡，確保網絡規模、技術、質量和安全全面領先；另一方面持續加強精益管理，進一步優化投資結構，提升資源效率，保障投資效益，促進綠色低碳。

網絡能力品質不斷提升。截至2025年12月底，公司已開通5G基站超277萬站，光纜長度達3,691萬皮長公里，省際骨幹傳送網承載業務帶寬達到1,098Tbps，智算總規模<sup>4</sup>達92.5EFLOPS，智算訓練全國中心節點和區域中心節點基本覆蓋國家八大樞紐。

國際信息基礎設施佈局持續優化。截至2025年12月底，公司已擁有通達全球的100餘條海陸纜資源、406Tbps國際傳輸總帶寬，446個POP點覆蓋全球主要國家和地區。

2025年公司各項資本開支合計約人民幣1,509億元。2026年公司預計資本開支合計約為1,366億元，主要用於確保通信網絡領先、加速算力網絡建強、探索智能網絡創新以及優化端到端感知等方面，所需資金主要來自經營活動現金流。

<sup>3</sup> 彩媒指視頻彩鈴內容媒體業務

<sup>4</sup> 智算總規模包括自建及租賃智算規模



智能  
AI

## 財務概覽

2025年，本公司積極拓展市場，深化提質增效，營運收入穩健增長，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平，持續為股東創造價值。

	2025年	2024年	變化
營運收入(人民幣百萬元)	<b>1,050,187</b>	1,040,759	0.9%
主營業務收入(人民幣百萬元)	<b>895,530</b>	889,468	0.7%
其他業務收入(人民幣百萬元)	<b>154,657</b>	151,291	2.2%
營運利潤(人民幣百萬元)	<b>148,932</b>	142,590	4.4%
EBITDA(人民幣百萬元)	<b>338,931</b>	333,691	1.6%
EBITDA率	<b>32.3%</b>	32.1%	0.2pp
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>137,095</b>	138,373	-0.9%
股東應佔利潤率	<b>13.1%</b>	13.3%	-0.2pp
每股基本盈利(人民幣元)	<b>6.35</b>	6.45	-1.6%

## 財務概覽

### 營運收入

2025年，本公司營運收入達到人民幣10,502億元，比上年增長0.9%，其中主營業務收入人民幣8,955億元，比上年增長0.7%。

### 主營業務收入

本公司創新流量經營，加強融合運營，無線上網業務收入為人民幣3,691億元。

本公司持續築牢寬帶規模底座，大力拓展家庭親情圈，持續推進商客規模價值拓展。有線寬帶收入達到人民幣1,416億元，比上年增長8.7%。

本公司著力強化網雲協同、融合創新，加快拓展算力服務、智能服務。應用及信息服務收入達人民幣2,588億元，比上年增長6.1%。

### 其他業務收入

受手機等終端銷售帶動，其他業務收入達人民幣1,547億元，比上年增長2.2%。

### 營運支出

本公司把「精準、精細、精益」貫穿到經營管理工作的全流程，打造覆蓋全員、全要素、全過程的成本管控機制，推動成本應管儘管、應控盡控，持續提升成本使用效益。

2025年，本公司營運支出為人民幣9,013億元，比上年增長0.3%，低於營運收入增幅0.6個百分點。

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	變化
營運支出	<b>901,255</b>	898,169	0.3%
網絡運營及支撐成本	<b>285,698</b>	283,341	0.8%
折舊及攤銷	<b>189,999</b>	191,101	-0.6%
僱員薪酬及相關成本	<b>154,104</b>	151,944	1.4%
銷售費用	<b>56,184</b>	54,564	3.0%
銷售產品成本	<b>152,992</b>	149,240	2.5%
其他營運支出	<b>62,278</b>	67,979	-8.4%

## 財務概覽

### 網絡運營及支撐成本

本公司在保障轉型投入的基礎上，嚴控外包支出，加強自有能力應用。網絡運營及支撐成本為人民幣2,857億元，比上年增長0.8%，佔營運收入比重為27.2%。

### 折舊及攤銷

本公司堅持精準投資，優化投向結構，近年資本開支穩中有降。折舊及攤銷為人民幣1,900億元，比上年下降0.6%，佔營運收入比重為18.1%。

### 僱員薪酬及相關成本

本公司持續加大核心骨幹、基層一線人員激勵傾斜力度。僱員薪酬及相關成本為人民幣1,541億元，比上年增長1.4%，佔營運收入比重為14.7%。

### 銷售費用

本公司加大存量運營、客戶服務營銷資源投入。銷售費用為人民幣562億元，比上年增長3.0%，佔營運收入比重為5.3%。

### 銷售產品成本

受手機終端銷售增長推動，銷售產品成本為人民幣1,530億元，比上年增長2.5%，佔營運收入比重為14.6%。

### 其他營運支出

本公司加強應收賬款分類管理，強化研發能力內化，嚴控行政成本。其他營運支出為人民幣623億元，比上年下降8.4%，佔營運收入比重為5.9%。

## 財務概覽

### 盈利水平

2025年，本公司持續推進提質增效，盈利水平繼續保持國際一流運營商領先水平。營運利潤為人民幣1,489億元，比上年增長4.4%；EBITDA為人民幣3,389億元，比上年增長1.6%；EBITDA率為32.3%，比上年增長0.2個百分點；股東應佔利潤為人民幣1,371億元，比上年下降0.9%，同口徑<sup>1</sup>比上年增長2.0%，股東應佔利潤率為13.1%。

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	變化
營運利潤	148,932	142,590	4.4%
其他(損失)/利得	(426)	4,970	-108.6%
利息及其他收入	18,303	23,005	-20.4%
融資成本	3,657	3,273	11.7%
按權益法核算的投資的收益	12,456	11,097	12.2%
稅項	38,344	39,863	-3.8%
股東應佔利潤	137,095	138,373	-0.9%

### 資本結構

本公司財務狀況繼續保持穩健。2025年底，資產總額為人民幣21,282億元，負債總額為人民幣6,953億元。本公司一貫堅持審慎的財務風險管理政策，償債能力雄厚，資產負債率為32.7%。

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元	變化
流動資產	497,646	568,559	-12.5%
非流動資產	1,630,536	1,539,568	5.9%
資產總額	2,128,182	2,108,127	1.0%
流動負債	613,560	633,018	-3.1%
非流動負債	81,771	78,570	4.1%
負債總額	695,331	711,588	-2.3%
非控制性權益	4,376	4,507	-2.9%
股東應佔權益	1,428,475	1,392,032	2.6%
總權益	1,432,851	1,396,539	2.6%

<sup>1</sup> 同口徑指剔除套餐收入分拆納稅影響

## 財務概覽

### 資金管理和現金流

本公司一貫堅持穩健審慎的財務政策和嚴格的資金管理制度，保持健康的現金流水平，通過高度集中的投融資管理，確保資金安全與完整；同時，公司持續加大資金集中管理力度，合理調度資金，充分發揮資金規模效益。

2025年，本公司現金流健康充沛，經營業務產生的現金淨流入為人民幣2,329億元，同比下降26.2%；投資業務產生的現金淨流出為人民幣1,904億元，同比增長2.8%；融資業務產生的現金淨流出為人民幣1,121億元，同比增長6.6%；自由現金流為人民幣820億元，同比下降45.9%。下半年經營活動現金流入淨額、自由現金流較上半年均有明顯好轉。2025年底，本公司總現金及銀行結存餘額為人民幣2,328億元，其中人民幣資金佔92.4%，美元資金佔1.8%，港幣資金佔5.6%。

	2025年	2024年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	變化
經營業務現金流入淨額	<b>232,919</b>	315,741	-26.2%
投資業務現金流出淨額	<b>190,403</b>	185,194	2.8%
融資業務現金流出淨額	<b>112,143</b>	105,167	6.6%
自由現金流	<b>82,041</b>	151,720	-45.9%

### 債信評級

目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景負面，公司雄厚的財務實力、良好的業務潛力和穩健的財務管理得到市場高度認可。

# 公司榮譽



# 可持續發展報告

中國移動積極履行企業社會責任，將可持續發展理念全面融入公司發展戰略，錨定「世界一流科技服務企業」願景，以數智創新、包容成長、綠色發展和卓越治理為行動主綫，為經濟、社會、環境的可持續發展貢獻智慧和力量。

**數智創新，賦能經濟社會高質量發展。**公司積極推進科技創新與產業創新深度融合，加快發展新質生產力，著力做強做優做大通信服務、算力服務、智能服務，加速數智技術融入經濟社會各領域，賦能千行百業、服務千家萬戶。截至2025年底，累計開通5G基站超277萬站，千兆網絡覆蓋住戶達5.3億戶，5G網絡客戶數達6.4億戶，5G行業商用案例累計超5.7萬個，服務97個國民經濟大類中的91個。智算總規模達92.5 EFLOPS (FP16)，實現百卡至超萬卡的全規格計算能力。AI智能助理靈犀智能體用戶突破1億規模，工業互聯網平台服務超萬戶企業，5G智慧農業示範項目超3,000個，自研鄉村振興雲平台覆蓋行政村達15萬個，全面賦能生產、生活、治理數智升級。公司首席科學家、總工程師王曉雲當選中國工程院院士，公司「全球首個6G開放眾創試驗裝置」入選「2025年度央企十大國之重器」，「全球領先全國規模最大的算力網絡」入選「2025年度央企十大超級工程」。

**包容成長，積極服務保障和改善民生。**公司深入踐行以人民為中心的發展思想，用心為客戶提供高品質服務，全力保障客戶、員工和社會各方權益，深化數智普惠，讓科技服務惠及全民，與社會共享發展成果。2025年，公司積極回應客戶關切，以提升服務標準、引領行業規範為目標，向社會公佈十項服務承諾，服務質量不斷提升。全面加強網信安全體系建設，築牢網信安全防綫，累計攔截垃圾短彩信213.2億條，阻斷各類不良網站訪問1.9萬億次，切實維護清朗網絡空間。圓滿完成哈爾濱亞冬會、第十五屆全運會等重大活動通信和網信安全保障。深入推進電信普遍服務，以數智技術促進區域協調發展、賦能鄉村振興、助力共同富裕，建成數字鄉村達標村超45.8萬個。深耕「一紅一藍」公益慈善品牌項目，積極開展公益慈善活動和志願服務，參與員工志願者達10萬人次。堅持「人才強企」戰略，強化引才、育才、用才，注重保障員工權益，提升員工幸福感。

## 可持續發展報告

**綠色發展，助力社會綠色低碳轉型。**公司積極應對氣候變化，深入實施「C<sup>2</sup>三能計劃」，對內深化綠色低碳運營，對外充分發揮信息技術降碳槓桿作用，賦能經濟社會綠色低碳發展。2025年，公司推進綠色基站和綠色數據中心建設，開展「綠智無綫」「綠智算力」專項行動，全年節電150億度，大型、超大型數據中心總體PUE值降至1.285，公司能耗強度同比降低5.6%，碳排放強度同比降低6.6%。積極引領供應鏈綠色發展，通過制度構建、標準融入、過程監督與行業協同，系統推動全鏈條綠色轉型，電子採購率接近100%，節約紙張1.15億張。發揮數智技術降碳槓桿作用，支持環保治污數智化轉型升級，推動生態綠色發展，賦能社會綠色轉型，「十四五」期間助力全社會碳減排約16億噸。

**卓越治理，持續增強可持續發展能力。**公司持續推動現代企業制度的健全與完善，加強董事會建設，推動改革向縱深發展，完善風險管控和合規管理體系，為公司高質量可持續發展築牢根基、保駕護航。2025年，高質量完成公司改革深化提升行動任務，公司重點領域改革實現重要突破，改革專項行動成效顯著，培育「專精特新」團隊22支，其中3支獲評「小巨人」企業。持續強化審計監督機制，構建「AI+審計」新範式。完善內控風險防控體系，深入實施「合規護航計劃」，開展「AI+巡視」提升巡視質效，深化嵌入式廉潔風險防控機制建設，風險防範能力進一步提升。

**健全可持續發展管理架構和工作體系。**公司秉承「至誠盡性，成己達人」的履責理念，在董事會下設立可持續發展委員會，加強對可持續發展工作的監督與管理。連續20年發佈《可持續發展報告》，深度回應相關方的關切和期望。連續18年開展「企業社會責任優秀實踐案例評選」，收集各類實踐成果1,464項，評選出319項優秀成果，促進內外優秀可持續發展實踐推廣應用。

## 可持續發展報告

## 中國移動可持續發展管理架構

## 決策層

公司董事會下設可持續發展委員會，由執行董事和獨立非執行董事組成，負責就公司社會責任及可持續發展的目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，支撐董事會就公司社會責任及可持續發展議題進行決策。監督、審視及評估公司所採取以貫徹企業社會責任及可持續發展重點與目的之行動，審閱及向董事會匯報可持續發展之風險及機遇。可持續發展委員會的設立，進一步加強了可持續發展治理能力。

## 組織層

公司設置可持續發展辦公室，作為常設機構牽頭推進公司可持續發展重要議題管理及信息披露。

## 實施層

各專業部門、各所屬單位的可持續發展管理部門負責落實公司可持續發展要求與管理規範，定期報告可持續發展工作進展。

## 中國移動可持續發展管理體系

## 策略管理

- 可持續發展理念
- 可持續發展戰略與規劃
- 可持續發展管理制度及專項政策

## 執行管理

- 可持續發展大團隊建設
- 可持續發展專題研究與宣貫培訓
- 可持續發展實質性議題識別與管理
- 可持續發展融入專業管理

## 溝通管理

- 可持續發展報告編製、發佈與傳播
- 利益相關方日常及專項溝通

## 績效管理

- 可持續發展融入戰略績效管理
- 優秀企業社會責任實踐評選

關於本公司2025年可持續發展的更多詳細信息，敬請參閱本公司網站([www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com))披露的《中國移動有限公司2025年可持續發展報告》。

# 企業管治報告

本公司一貫的目標是努力提升企業價值，確保公司的長期持續發展，為股東帶來良好回報。為此，公司秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，針對優良企業管治政策措施所涉及的主要相關方：股東、董事會及其委員會、管理層及員工、內部審計、外聘核數師和其他利益相關方(包括客戶、員工、社群、價值鏈夥伴、監管機構等)，逐步建立完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程，全面防範化解各項風險，不斷推動企業管治水平，保障股東及權益人的最佳利益。

作為一家在香港和上海兩地上市的公司，本公司亦需遵守中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)和上海交易所有關企業管治的規定。本公司企業管治的實際狀況與中國證監會關於上市公司治理規定的主要差異，請參見本公司日期為2021年12月21日的《中國移動有限公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票招股說明書》「第九節—公司治理」之「二、註冊地的公司法律制度、《組織章程細則》與境內《公司法》等法律制度的主要差異」。

有關本公司環境、社會及管治的規章制度、政策指引的更多詳情連同本報告及可持續發展報告一併載於本公司網站 [www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com)。

## 遵守《企業管治守則》的守則條文

本公司董事會(「董事會」)下屬可持續發展委員會負責履行企業管治職能，包括討論環境、社會及治理事宜相關的議題、制定及檢討公司治理政策及常規、檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規等，並向董事會提出建議。截至2025年12月31日止年度期間，本公司已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文。

本公司按照《企業管治守則》的各項原則嚴格規範董事會、各董事會委員會以及公司內部的職能工作流程。

## 一、股東

本公司1997年在香港註冊成立，由所有股東擁有，最終控股股東是中國移動集團公司。本公司普通股分別於1997年10月23日和2022年1月5日在香港聯交所和上海交易所上市。於2025年12月31日，本公司之已發行股份總數目21,644,606,612股，其中約68.80%由中國移動集團公司直接及間接持有，餘下約31.20%由公眾人士持有。

### 股東權利

本公司股東(「股東」)可以書面向董事會提出查詢，遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，交公司秘書收，並提供足夠的聯繫資料，以便有關查詢可獲適當處理。另外，股東也可以在股東週年大會的股東提問環節向公司提出意見和建議。

依據本公司《組織章程細則》及《公司條例》(香港法例第622章)(「《香港公司條例》」)規定，股東亦可：(1)要求傳閱股東週年大會決議；(2)要求召開股東特別大會；及(3)建議於股東週年大會選舉退任董事以外的其他人士為董事。本公司《組織章程細則》全文刊載於本公司、香港聯交所和上海交易所網站。

#### (1) 要求傳閱股東週年大會決議

- 本公司每年舉行一次股東大會，作為其股東週年大會。股東週年大會通常於五月舉行。
- 下列股東可要求傳閱股東週年大會決議：
  - (i) 佔全體有權在該股東週年大會上就該決議表決的股東的總表決權最少2.5%的股東；或
  - (ii) 最少50名有權在該股東週年大會上就該決議表決的股東。
- 該要求須指出有待發出通知所關乎的決議，並須經所有提出該要求的人認證。該要求應送交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收，並須在不晚於該股東週年大會舉行前六個星期或發出該股東週年大會通知之時(兩者以較後者為準)送抵本公司。
- 該要求將由本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會將該決議納入股東週年大會的議程。

## 企業管治報告

### (2) 要求召開股東特別大會

- 佔全體有權在本公司股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東可要求召開股東特別大會。
- 該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並須經所有提出該要求的人認證。該要求可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議的文本，亦可由若干份格式相近的文件組成。該要求應送交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。
- 該要求將由本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會依照法律規定向全體登記股東發出充分的通知以召開股東特別大會。

### (3) 在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事

若股東希望在股東週年大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事，必須將一份關於該事項的書面通知遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。為了使本公司能夠將該建議告知各位股東，該書面通知須述明該建議董事人選的全名，並包括該人士按照《香港上市規則》第13.51(2)條要求的詳細履歷，且須經該股東簽字。一份經由該建議董事人選簽署的表明其願意出任董事之意向的書面通知亦須遞交至本公司。遞交上述書面通知的期限不得少於7天，而該期限的起始日期不得早於股東週年大會通知寄發日期，且截止日期不得晚於股東週年大會召開日期前7天。若本公司在股東週年大會召開前15日內收到該等通知，本公司需考慮將股東週年大會延期舉行，從而使股東就該建議享有14天的通知期。

上述有關股東權利的詳細要求和程序已在公司網站登載。

### 股東價值與溝通

本公司一貫的原則就是努力創造價值，為股東帶來良好回報。本公司相信，本公司同業領先的盈利水準和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支援，同時為股東創造更大價值。

財政年度		每股基本股息 (港幣)	每股總股息 (港幣)
2025	末期 <sup>1</sup>	2.520 <sup>2</sup>	5.270
	中期	2.750	
2024	末期	2.490	5.090
	中期	2.600	
2023	末期	2.400	4.830
	中期	2.430	
2022	末期	2.210	4.410
	中期	2.200	
2021	末期	2.430	4.060
	中期	1.630	

<sup>1</sup> 尚待股東週年大會批准。

<sup>2</sup> 末期股息將以港元計價並宣派，其中A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算。

為確保本公司與股東之間的有效溝通，本公司已制定股東通訊政策，定期檢討其實施狀況，並認為其行之有效。本公司設有投資者關係網站[www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com)，為刊發本公司公告、通告及其他企業通訊的指定公司網站，亦設有「證券事務部」，專門負責向股東及投資人士提供所需資訊、資料和服務，與股東及投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分了解公司運營和發展狀況。

我們通過多個正式渠道向股東報告公司的表現和業務情況，尤其是年報和中報。在按照有關監管規定公佈中期業績、全年業績或重大交易時，公司一般都會安排進行投資分析師會議、新聞發佈會和投資者會議等，向股東、投資者和公眾闡釋有關業績和重大交易，聆聽他們的意見並解答他們的提問。除此之外，公司還按季度披露未經審核的若干主要營運及財務數據，適時為股東、投資者和公眾人士提供額外資料，便利他們了解本集團的經營情況，並提高本集團的透明度。

## 企業管治報告

公司與投資者保持密切溝通，通過投行會議、一對一會面、電話會議等多種形式與投資者進行交流互動，及時向資本市場傳遞公司經營狀況。2025年，開展各類投資者交流活動200餘場。本公司將繼續努力提升投資者關係工作。

公司十分重視股東大會，包括股東週年大會和股東特別大會，以股東週年大會作為與股東作建設性對話的平台，重視公司董事和股東之間的相互溝通。在每次的股東大會上，董事都致力於就股東的提問進行詳細的回答和說明。

### 2025年股東週年大會

2025年，本公司共召開了一次股東週年大會。於2025年5月22日，本公司在香港灣仔港灣道一號香港君悅酒店大會議廳召開股東週年大會。以下為會議討論的主要事項及相關決議案所獲贊成票數的比率：

1. 審議及批准本公司2024年年度報告(包括截至2024年12月31日止年度之經審核合併財務報表、董事會報告書及核數師報告書)(贊成票比率為99.9697%)；
2. 審議及批准本公司截至2024年12月31日止年度之利潤分配方案並宣佈派發末期股息(贊成票比率為99.9698%)；
3. 審議及批准授權董事會決定本公司截至2025年12月31日止年度之中期利潤分配(贊成票比率為99.9697%)；
4. 重選王利民先生、李榮華先生為本公司執行董事(贊成票比率分別為99.9248%和99.9483%)；
5. 重選姚建華先生為本公司獨立非執行董事(贊成票比率為99.7442%)；
6. 重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師，並授權董事會釐定其酬金(贊成票比率為99.9692%)；
7. 一般性授權董事會購回不超過現有已發行香港股份(不包括庫存股份)數目10%之香港股份(贊成票比率為99.9687%)；
8. 一般性授權董事會配發、發行及處理不超過現有已發行股份(不包括庫存股份)數目20%之額外股份(包括出售或轉讓庫存股份)(贊成票比率為97.2764%)；
9. 按被購回香港股份之數目擴大授予董事會配發、發行及處理股份(包括出售或轉讓庫存股份)之一般性授權(贊成票比率為98.1560%)；
10. 審議及批准2025年度對外擔保計劃(贊成票比率為98.1747%)；及
11. 審議及批准繼續履行與中國鐵塔關聯交易協議(贊成票比率為99.9692%)。

上述股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司於股東週年大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果在該股東週年大會當日在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。

## 2026年股東週年大會

本公司2026年股東週年大會將於2026年5月21日(星期四)上午10時在香港灣仔港灣道一號香港君悅酒店大會議廳舉行。2026年股東週年大會通告將與股東通函連同本年報一併寄發。該通告、載有將於2026年股東週年大會上進行的事項詳情的通函，以及代表委任表格，均將載於本公司網站。建議決議案的投票結果將於2026年股東週年大會舉行後隨即於本公司網站公佈。

## 股東日誌

下表列出截至2026年12月31日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

### 2026年股東重要事項日誌

---

3月26日	宣佈截至2025年12月31日止全年業績及末期股息； 2025年A股年報載列於公司和上海交易所網站
4月23日	2025年港股年報載列於公司和香港聯交所網站
4月24日	2025年港股年報寄發港股股東
5月21日	2026年股東週年大會
6月下旬	派發截至2025年12月31日止末期股息
8月中旬	宣佈截至2026年6月30日止中期業績及中期股息(如有)
9月至10月	派發截至2026年6月30日止中期股息(如有)

---

## 企業管治報告

### 二、董事會及董事會委員會

#### 董事會

本公司董事會的主要職責包括制定本集團整體戰略方針和目標、設定管理目標、監督公司的內部控制和財務管理、監管管理層的表演；而公司業務的日常運作則由董事會授權公司管理層進行管理。

根據本公司《組織章程細則》及《董事會議事規則》，董事會可行使下列主要職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 制訂公司的股息分派方案；
- (4) 制訂公司增加或減少已發行股份的方案；
- (5) 制訂公司合併、清盤或者更改公司地位(包括公眾公司變更為私人公司等)的方案；
- (6) 在適用法律法規、上市規則、股東大會和《組織章程細則》的允許或授權範圍內，審議批准公司的重大交易、對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、關連交易、關聯交易等事項；
- (7) 聘任或者解聘公司首席執行官及其他高級管理人員、公司秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (8) 制訂《組織章程細則》的修改方案；
- (9) 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的核數師；
- (10) 在適用法律法規和上市規則允許的範圍內，審議批准公司發行債券(需要股東大會審議批准的可轉股債券除外)；及
- (11) 適用法律法規、上市規則、《組織章程細則》等規定的其他職權。

董事會目前共由七名董事組成，包括陳忠岳先生(董事長)、王利民先生及李榮華先生(財務總監)擔任執行董事，由姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。本公司董事會成員之間不存有任何財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係。董事名單與其角色和職能已在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。所有董事的簡介載於本年報第7頁至第10頁及本公司網站。

## 企業管治報告

何聰先生因工作調動原因辭任本公司執行董事兼首席執行官以及可持續發展委員會委員的職務，自2026年2月12日起生效。楊杰先生因年齡原因辭任本公司執行董事兼董事長職務，自2025年12月22日起生效。李丕征先生因年齡原因辭任本公司執行董事的職務，自2025年1月8日起生效。何先生、楊先生和李先生均已確認與董事會並無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

經本公司提名委員會提議、董事會審議及批准，王利民先生已獲委任為本公司的執行董事，自2025年1月8日起生效；陳忠岳先生已獲委任為本公司的執行董事兼董事長，自2025年12月22日起生效。

## 董事會技能表

技能領域	描述	重要性	充足性	增補技能的計劃
行政領導及戰略	領導企業團隊實施計劃及政策、識別戰略機會及威脅、制定和實施計劃以實現企業目標的能力	必須	充足	不適用
通信和信息技術	熟悉公司的日常業務運作、市場發展及競爭格局	必須	充足	不適用
科研及人工智能	對科研、創新及人工智能等與公司未來發展相關技術的認知，確保公司具備前瞻性思維	必須	充足	不適用
會計及財務管理	能閱讀並理解賬目、財務資料及財務匯報要求	必須	充足	不適用
風險管理及合規	具備實施、管理及監督針對法律與監管合規的風險管理及內部監控系統的能力、經驗及相關專業資格	必須	充足	不適用
可持續發展	熟悉環境、社會及管治方面的風險和機遇，並具備制定及實施管理戰略的能力	必須	充足	不適用

## 企業管治報告

### 就任培訓及發展

本公司會安排新任董事參加由本公司外部法律顧問進行的全面就任培訓計劃，確保新任董事對本集團的運營和管治政策及其作為本公司董事會成員的角色和職責有深入的認識和了解。在2025年12月陳忠岳先生獲委任前，本公司外聘的香港和中國內地法律顧問分別根據《香港上市規則》第3.09D條就《香港上市規則》中適用於其作為上市公司董事的規定、及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可引致的後果，以及「A股上市公司規範運作」，向其提供了有關香港法例和中國內地法律的法律意見。陳先生確認明白其作為上市發行人董事的責任。

持續培訓能讓董事緊貼本集團當前所面對的發展趨勢及重要議題，同時亦可讓董事更新其有效履行職責所需的技能和知識。本公司所有董事已遵守《企業管治守則》守則條文第C.1.4條規定，參與持續專業發展，並向公司提供了在2025年期間所接受培訓的記錄。

### 2025年董事培訓(按培訓主題)

董事	董事會、專門 委員會及董事的 角色、職能及 責任，及董事會 的效能		上市公司責任及 董事職責， 以及有關主要 法律及監管發展		企業管治及 環境、社會及 管治事宜		風險管理及 內部控制		上市公司相關 行業發展、業務 趨勢及策略 的更新		總時數
	9	13.5	11.5	4.5	18	19.5	76小時				
陳忠岳先生 <sup>1</sup> (董事長)	9	13.5	11.5	4.5	18	19.5	76小時				
王利民先生	6	3	7	3.5	3.5	47	70小時				
李榮華先生	1	2	6	2	57	68小時					
姚建華先生	1	1	2	3.5	1	23.5	32小時				
楊強博士	1	1	2	1	20	6	31小時				
李嘉士先生	1.5	5.5	3	4.5	20	4.5	39小時				
梁高美懿女士	1	29	27	1	20	78小時					
楊杰先生 <sup>2</sup>	1	1	2	1	54	59小時					
何颺先生 <sup>3</sup>	1	2	3	2	50	24	82小時				

<sup>1</sup> 陳忠岳先生獲委任為本公司執行董事兼董事長的職務，自2025年12月22日起生效。

<sup>2</sup> 楊杰先生辭任本公司執行董事兼董事長的職務，自2025年12月22日起生效。

<sup>3</sup> 何颺先生辭任本公司執行董事兼首席執行官以及可持續發展委員會委員的職務，自2026年2月12日起生效。

● 內部培訓

● 外部培訓，包括由公司法律顧問、內控顧問及其他專業顧問提供的培訓，以及(如適用)由其所任職的其他上市發行人和專業機構提供的培訓

### 董事薪酬、任免與輪換

本公司之薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。本公司執行董事之薪酬結構分為基本年薪、績效年薪、任期激勵收入三個部分。獨立非執行董事的酬金則部分根據其經驗和市場水平，並考慮其擔任本公司獨立非執行董事及董事會委員會成員的工作繁重程度釐定。本公司董事及高級管理人員2025年的薪酬情況請參閱本年報第112頁至第114頁的合併財務報表附註11和附註12。

本公司董事會已採納董事提名政策。提名委員會及/或董事會應一經收到有關委任新董事的建議及人選的履歷(或相關詳情)後，根據下述標準評估該人選以決定該人選是否適合擔任董事職位。其後，提名委員會應向董事會推薦委任合適的人選擔任董事職務(如適用)。評估及甄選董事職位人選之標準如下：

- 品德及操守；
- 資歷，包括與本公司業務及企業戰略相關之專業資歷、技能、知識及經驗，及董事會多元化政策下的多元化考慮；
- 《香港上市規則》規定的委任獨立董事的要求及根據《香港上市規則》列明之有關獨立性之指引人選是否具有獨立性；
- 人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻；
- 履行董事會及/或董事會委員會成員職責而投入足夠時間的意願及能力；及
- 董事會及提名委員會不時可就董事提名及繼任規劃而採納及/或修訂的其他符合本公司業務及繼任規劃的考慮因素。

所有新委任的董事均獲得全面的就任須知，以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解、以及完全了解其本身的責任、公司上市地的上市規則、適用的法律法規及本公司業務及管治政策下的職責。本公司獨立非執行董事的服務合約並無特定服務年期。新任董事須於獲委任後首次的股東週年大會上告退並重選。每名董事應至少每三年一次輪值告退及重選。

## 企業管治報告

2025年，陳忠岳先生和王利民先生的提名和任命已按照上述政策和流程進行。本公司與陳先生和王先生的服務合約無特定服務年期，王先生已在本公司於2025年5月22日召開的股東週年大會上膺選連任，陳先生的任期可持續到本公司即將召開的股東週年大會，其屆時可膺選連任。經董事會建議並經股東批准，陳先生和王先生的董事袍金分別為每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。陳先生和王先生之酬金乃由董事會依據其職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。陳先生和王先生已自願放棄其年度董事袍金。

### 董事會會議

本公司董事會最少每季度及需要時召開會議。董事須在董事會會議審議任何動議或交易時，申報其涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下迴避表決。於2025年，所有執行董事因同時擔任中國移動集團公司行政職位，均已自願迴避表決有關批准持續關連交易及日常關聯交易之董事會議案。2025年公司董事長與獨立非執行董事舉行1次沒有其他董事出席的會議。

截至2025年12月31日止財政年度期間內，董事會共召開了11次會議(包括4次書面決議)，所有董事出席會議的情況如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續	
					發展委員會	股東週年大會
<i>獨立非執行董事</i>						
姚建華先生	11	7	3	3	-	1
楊強博士	11	7	3	3	-	1
李嘉士先生	11	7	3	3	2	1
梁高美懿女士	11	7	3	3	2	1
<i>執行董事</i>						
陳忠岳先生(董事長) <sup>1</sup>	1	-	-	-	-	-
楊杰先生 <sup>2</sup>	8	-	-	-	-	1
何飈先生 <sup>3</sup>	11	-	-	-	2	1
李丕征先生 <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	-
王利民先生 <sup>5</sup>	9	-	-	-	-	1
李榮華先生(財務總監)	7	-	-	-	1	0

<sup>1</sup> 陳忠岳先生獲委任為本公司執行董事兼董事長的職務，自2025年12月22日起生效。

<sup>2</sup> 楊杰先生辭任本公司執行董事兼董事長的職務，自2025年12月22日起生效。

<sup>3</sup> 何飈先生辭任本公司執行董事兼首席執行官以及可持續發展委員會委員的職務，自2026年2月12日起生效。

<sup>4</sup> 李丕征先生辭任本公司執行董事的職務，自2025年1月8日起生效。

<sup>5</sup> 王利民先生獲委任為本公司的執行董事，自2025年1月8日起生效。

## 企業管治報告

本公司董事均親身、通過視頻或電話會議形式出席董事會會議和各委員會會議。2025年，本公司董事會主要工作包括：審議通過董事委任、公司持續關連交易和日常關聯交易，2025年港股中期業績報告和A股半年度報告，2025年中期派息，2024年年度報告(包括公司截至2024年12月31日止年度之經審核財務報表及核數師報告書)，可持續發展報告，2024年度和2025年中期利潤分配方案，年度重大風險評估報告，年度內部控制評價報告，續聘核數師並釐定其酬金，年度業務、投資及財務計劃，年度對外擔保計劃，年度股權投資計劃，年度內部審計項目計劃，戰略滾動規劃和實施方案，港交所對《企業管治守則》和相關《上市規則》新修訂條文報告，採納員工多元化政策、修訂董事會成員多元化政策和提名委員會職權範圍書等。此外，董事會以書面決議案審議通過公司季度業績等議案。

### 董事會組成

本公司董事會已於2013年9月採納**董事會成員多元化政策**。董事會在考慮董事會的組成架構時，會根據本公司的業務模式和特定需要考慮不同的多元化因素，包括專業經驗及資歷、區域及行業經驗、教育及文化背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於本集團的法律及法規的知識、性別、種族、語言能力及服務任期等。在就董事的任命及重選作出推薦時，公司的提名委員會應對多元化政策予以考慮，並持續監督政策的執行情況。《董事會成員多元化政策》載於本公司網站。

2025年，提名委員會考慮了現行董事會的組成、董事會成員多元化政策，結合公司的策略和業務發展的需要，審議通過了關於董事長陳忠岳先生和執行董事王利民先生的任命。董事會及提名委員會目前有一位女性董事，符合其成員性別多元化的目標。2025年，提名委員會已就董事會多元化政策和提名委員會職權範圍書進行檢討並作出相關修訂。

	獨立非執行董事： 4位董事		執行董事： 3位董事	
性別	女性		男性	
	1位董事		6位董事	
種族	華人			
	7位董事			
年齡組別	51-55	56-60	61-65	66-75
	1位董事	2位董事	3位董事	1位董事
擔任本公司董事的年期(年數)	<1	1-3	4-6	7-9
	1位董事	3位董事	1位董事	2位董事
同時擔任其他上市公司的董事(公司數目)	0	1	2	3
	3位董事	1位董事	1位董事	2位董事

本公司已制定**繼任機制**，使董事會的組合保持均衡，確保董事會可獲得獨立觀點和意見。

公司已收到獨立非執行董事姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士的**獨立性確認函**，亦對他們的獨立性表示認同。截至目前，本公司獨立非執行董事中的75%在任少於九年。

## 企業管治報告

為確保本公司董事個人信息有任何變更情況能夠及時披露，本公司已與各董事設置特定溝通渠道。董事於接受委任時已向公司披露其在任何其他公眾公司或組織擔任職務及其他重大承擔的情況，此後公司在編製年度和中期業績報告時亦會向所有董事查詢是否有任何變動並作出及時披露。所有董事在過去三年擔任上市公司董事職務的資料載於本年報第7頁至第10頁及本公司網站，所有獨立非執行董事均已符合《香港上市規則》中有關「超額任職」的新規定，即，均未同時出任多於六家香港聯交所上市發行人的董事。公司為董事及管理層購買了責任保險，並每年檢討有關條款。

### 資本管理

董事會已於2019年採納了**股息政策**，列明有關宣佈、支付及派發股息時適用的原則及指引，其中包括：在建議或宣佈股息時，公司應允許股東分享其利潤同時維持充足現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求，並應考慮本集團之實際財務表現、業務策略及營運，未來對資金需求及投資需要、可能對本集團業務及財務表現和狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素，以及其他董事會認為相關的因素等。

公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，從2024年起，三年內以現金方式分配的利潤逐步提升至當年股東應佔利潤的75%以上，力爭為股東創造更大價值。

本公司已採納《香港上市規則》附錄C3的《標準守則》以規範董事的證券交易。於2025年12月31日，除了在本年報第63頁至第64頁所披露的權益外，董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出特定查詢，所有董事確認在2025年1月1日至2025年12月31日期間，均已遵守《標準守則》。

本公司董事須就製備本公司賬目負責。本公司管理層每月向董事會成員提交董事月報，載列有關公司的表現和行業的報告和信息，以便董事全面地評核和了解公司的表現及情況。有關核數師就財務報表的核數師報告的匯報責任作出的聲明，請參閱本年報第73頁至第78頁的《獨立核數師報告》。

### 董事會委員會

本公司董事會目前下設四個專業委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會和可持續發展委員會。除可持續發展委員會外，全部由獨立非執行董事組成。經由董事會委任和授權，各委員會按照其職權範圍書進行運作。2025年，本公司董事會修訂了提名委員會之職權範圍書。

本公司各委員會之職權範圍書載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站，亦可以書面向公司秘書索取。

## 審核委員會

### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士，擁有包括會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管，以及金融與財經等專業資格和豐富經驗。

### 主要職權和職責：

審核委員會可獲董事會授權調查其職權範圍內的活動，並可獲授權向任何僱員索取其所需的任何資料，亦可聽取外界法律或其他獨立專業意見，費用由公司支付。審核委員會主要負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退的問題；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；就外聘審計師提供非審計服務制定政策並予以執行；監察公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(如適用)的真實性、完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統等。

### 2025年主要工作：

2025年審核委員會舉行了7次會議(包括2次書面決議案)，各委員的會議出席率情況見本年報第45頁；與公司的外聘核數師開會3次，其中1次與公司的外聘核數師的會議沒有執行董事出席。

2025年度審核委員會的主要工作包括：

- 審議通過本公司截至2024年12月31日止年度之經審核財務報表、年度業績、董事會報告書、財務概覽等；
- 審議通過2024年度利潤分配方案和2025年度中期股息；
- 審議通過重新委聘公司的外聘核數師、其審計費用及審計費用預算；
- 審議通過本公司2025年首季度業績、截至2025年6月30日止六個月的中期業績和2025年首3季度業績；
- 審議通過2024年股權投資工作完成情況及2025年股權投資計劃；
- 審議通過2024年度內部控制評價報告；
- 審議通過內部審計工作開展情況綜合報告；
- 審議通過年度風險評估報告、對外擔保計劃；
- 審議通過2024年度會計及財務報告體系評估報告；及
- 審議通過關連(聯)交易。

2025年，審核委員會已完成對風險管理及內部監控系統建設和執行情況的有關檢討，並對其本身在上一年度的履職情況進行了檢討。

## 企業管治報告

**薪酬委員會****成員：**

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士。

**主要職責：**

包括向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；因應董事會所訂的公司方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償；檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自己的薪酬；就公司董事、高級管理人員及員工的薪酬、激勵機制和其他股權計劃等方面的全體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；審閱及/或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜等。

**2025年主要工作：**

2025年薪酬委員會舉行了3次會議(包括1次書面決議案)，主要審議通過了年度高管考評指標完成情況分析報告及薪酬兌現情況報告的議案。

### 提名委員會

#### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：楊強博士(主席)、姚建華先生、李嘉士先生和梁高美懿女士。

#### 主要職責：

包括至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；支援公司定期評估董事會表現；就提名董事的政策及其實施情況向董事會提出建議等。

#### 2025年主要工作：

2025年提名委員會舉行了3次會議(包括1次書面決議案)，主要審議通過董事會成員調整、修訂董事會成員多元化政策和提名委員會職權範圍書等議案。

## 企業管治報告

**可持續發展委員會****成員：**

現任成員包括：梁高美懿女士(獨立非執行董事)(主席)、李榮華先生(執行董事)和李嘉士先生(獨立非執行董事)。

**主要職責：**

包括討論環境、社會及治理事宜相關的議題，就公司企業社會責任及可持續發展之目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，並就其決定向董事會作出匯報；監督、審視及評估公司所採取以貫徹企業社會責任及可持續發展重點與目的之行動；審閱及向董事會匯報可持續發展之風險及機遇；制定及檢討公司治理政策及常規，並向董事會提供建議；檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；審閱公司企業社會責任、可持續發展及公司治理之表現，以及公司之公眾通訊、披露與發佈(包括可持續發展報告及公司治理報告)，並向董事會提供建議等。

**2025年主要工作：**

2025年，可持續發展委員會舉行了2次會議，主要審議通過了2024年可持續發展報告、企業管治報告及年度法律法規遵守情況報告，採納員工多元化政策等議案。

### 三、管理層及員工

本公司管理層的主要責任是執行董事會的策略和方針，管理公司的日常運作，並維持公司價值觀和企業文化。公司主要執行人員和高級管理人員的職責分工都有所不同，分別載於本年報第7頁至第12頁及本公司網站的董事和高管人員簡介中。

本公司實施多項貫徹整個集團的管治政策及制度，並且定期進行檢討，以致力維持高水準的業務、專業及道德操守，為管理層及員工提供明確的原則和指導方針，闡明全體員工應堅守正道、遵守法規，並要求和提供不同類型的培訓和持續專業發展，包括網上學習及把握各種信息、參加管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的簡報會議等。

2025年，本公司訂立了員工多元化政策。多元化乃本公司的核心價值之一，亦是公司高質量可持續發展的重要元素。本公司堅持多元化與非歧視用工，嚴格遵守所在地法律法規要求，在選用和招聘人才過程中貫徹公平、公開、公正的原則，反對並採取措施避免任何形式的職場歧視。我們在《中國移動員工招聘管理辦法》中明確規定，不得設置種族、民族、性別、宗教信仰、身高、相貌等歧視性條件，不得設置與崗位職責無關的資格條件，堅持平等僱傭原則，持續完善薪酬福利管理體系，暢通員工溝通渠道，切實保障員工基本權益。截至2025年底，本集團員工總數達461,345人，未發生使用童工及強制勞工等情況。

	男性	女性	總數
員工	223,719	237,626	<b>461,345</b>
—高級管理人員	8	0	<b>8</b>
—其他員工	223,711	237,626	<b>461,337</b>

#### 商業道德操守與反腐敗

為了鼓勵誠實道德的行為，防範錯誤行為，公司於2004年通過了適用於本集團首席執行官、財務總監、副財務總監、助理財務總監以及其他高級職務的職業操守守則。根據該守則，如發生違反守則的情況，本公司經與董事會協商，將採取適當的防範或懲戒性措施。

公司設有舉報渠道：郵政信箱，地址：北京市西城區金融大街29號A座，100033；CEO信箱；監督檢查工作現場接收舉報，接受員工和公眾反映的違紀違法問題及任何關於公司的不當事宜的關注。公司依法保護舉報人的權益，對舉報事項、受理舉報情況以及與舉報人相關的信息予以保密。已公開的貪污訴訟案件數目及訴訟結果等更多信息可登錄中央紀委國家監委網站查詢。

## 企業管治報告

在**廉政建設**方面，公司恪守商業道德，以負責任的態度開展業務運營，反對任何形式的貪污腐敗，對發現並經確認的貪污腐敗行為實行零容忍政策。堅持把制度建設貫穿到反腐倡廉各個領域中，制定了《中國移動廉潔從業承諾制度(試行)》，持續深化嵌入式廉潔風險防控機制建設，提升廉潔風險防控數智化水平。2025年，組織開展豐富多彩的各類反腐倡廉教育活動1.3萬場，覆蓋約47萬名高管和員工。

指標名稱(單位)	2023	2024	2025
年度開展反腐倡廉教育活動數量(場次)	13,705	14,736	<b>13,785</b>
年度接受反腐教育與培訓人次數(人次)	833,181	1,165,838	<b>972,484</b>

### 管理體系

公司定有嚴格的**重大事項集體決策制度**，規範決策行為。建立健全監督制約機制，開展效能監察工作，加強對採購招投標等重點領域和關鍵環節合法合規風險的排查和監督，發現並逐步解決管理中存在的問題。督促本集團內各級公司誠信經營、健康發展，創造優良業績，維護股東合法權益。

公司持續推進各項管理制度優化和業務流程改進，每年定期全面梳理並優化修訂《中國移動內部控制手冊和矩陣》，與業務制度流程保持同頻共振。在**風險管理**方面，公司發佈《中國移動風險管理與內部控制管理辦法》《中國移動重大項目專項風險評估管理辦法》《中國移動重大經營風險事件報告工作管理辦法》等頂層內控風險管理制度，並且圍繞總體經營目標，在公司生產運營的各個環節中嵌入風險管理基本流程和制度體系，著力構建形成融合統一、協調運轉的一體化風險管理體系。2025年，公司強化重大經營風險量化監測，構建財務穿透監管體系，升級數智化風險監測能力，持續提升風險管控效能，緊密圍繞業務發展需求，新增14個內控點、優化超100個內控流程，實現全集團內控標準統一。

## 企業管治報告

在加強**合規管理**方面，公司深入推進「合規護航計劃」，持續完善合規管理制度，健全合規管理組織，夯實合規運行機制，強化合規風險防控，築牢公司高質量發展合規基石。持續強化合規管理隊伍建設，實現首席合規官應設盡設，編發合規管理員履職指南。持續健全重點領域合規制度，完善市場營銷、信息安全、科技創新、供應鏈等重点領域合規要求，編製更新反壟斷合規指南。持續一體推進合規風險識別評估預警機制與內控機制協同運行。持續深化智慧法務建設，加速合同管理「AI+」進程，助力合規管理提質增效。持續開展多層級、多維度的合規培訓和文化建設活動，推動合規意識融入工作日常。

## 四、內部審計

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和內部控制的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。內審部主管每年四次直接向審核委員會匯報，並由審核委員會定期向董事會作出報告，董事會及審核委員會對內部審計工作進行具體指導。內審部定期向管理層報告審計工作，管理層對內審資源和權限予以充分保障，部署和督促審計發現問題的改進工作。內審部在執行職務時，可不受限制地查閱各業務單位相關業務、財務、資產記錄，相關資訊系統數據及接觸相關人員。

內審部搭建了公司內部審計範圍框架，每年開展風險調查，基於風險調查結果制定年度審計計劃，並與審核委員會及董事會檢討及議定年度審計計劃及資源運用。內審部年度審計計劃涵蓋財務審計、內部控制審計、信息系統審計、風險評估等類型工作。財務審計對公司財務活動及財務信息的真實性、準確性、合規性和效益性，以及公司資金、資產的管理和使用情況進行審查和評價；內部控制審計對公司內部控制制度設計有效性和執行有效性進行審查和評價，並按照《香港上市規則》下之《企業管治守則》、中國證監會《年度內部控制評價報告的一般規定》、上海交易所《上市公司自律監管指引第1號—規範運作》、《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制評價指引》等中國內地相關監管要求，每年組織開展對公司總部及各子公司與財務報告和非財務報告相關的內部控制進行測試，涵蓋財務監控、運作監控及合規監控等所有重要方面，並分別在中期及年度向管理層和董事會報告，為管理層出具內部控制評價報告提供保證；信息系統審計對公司的信息系統、信息技術應用、信息安全及其相關的內部控制和流程進行審查與評價。同時，內審部按公司管理層或審核委員會的要求或根據需要進行特設的項目及調查工作。此外，在不損害獨立性的前提下，內審部亦會根據公司管理層要求及業務部門需要，利用審計資源和審計信息，為公司決策和經營管理活動提供管理建議或諮詢服務。

## 企業管治報告

內審部針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。內審部定期對審計建議的落實情況進行跟進，確保相關公司改進計劃能得到執行。

2025年，公司緊密圍繞國家重大政策和公司戰略規劃開展內部審計工作，積極構建穿透式審計監督格局，深入推進「七類全覆蓋」審計組織模式，有力監督國家政策、法律法規和公司制度的遵循情況，加強網信安全、產品運營、業務質量、國際業務、網絡建設等重點領域審計監督，深入推進審計整改分類督查機制，持續提升責任追究匹配性適當性。全面升級「AI+審計」引領新範式，發佈業界首個審計行業大模型「明銘」和工程審計專業大模型「建審千詢」，「中移智審」系列產品持續對內賦能、對外輸出創效，創收突破億元大關。

董事會及審核委員會定期聽取公司內部審計組織體系建設、人力資源配備和資歷、員工培訓、年度審計計劃及預算等管理工作及審計工作成果的匯報。2025年，重點審議了各審計項目主要發現問題和整改情況，對審計重點、問題整改、「AI+審計」建設、隊伍建設等提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮。

2026年，公司將持續推進穿透式審計監督向縱深發展，緊密圍繞公司「十五五」時期發展規劃實施重點和部署要求，聚焦主責主業，加大對科技創新、網信安全、流量運營、算網建設、經營業績、國際業務、資金管理等重點領域的穿透式審計監督力度，持續深化基於「AI+審計」和數據驅動的風險識別防控機制，強化重大風險預警和防範化解，發揮「由審及治」作用，築牢治理防綫，以高質量審計保障公司高質量發展與高水平安全。

## 企業管治報告

## 五、外聘核數師

經本公司股東在2025年股東週年大會決議通過，本集團2025年度的外聘核數師為畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)(統稱「畢馬威」)，負責公司財務報告相關事宜。2025年，畢馬威為本集團提供的主要審計服務包括：

- 審閱本集團的中期合併財務資料；
- 審計本集團年度合併財務報表及各子公司的年度財務報表；
- 審計本集團2025年12月31日與財務報告相關的內部控制的有效性；及
- 審核委員會預先審批的其他非審計服務工作。

有關畢馬威為本集團提供的主要審計服務和其他非審計服務工作的類別及費用如下(詳細內容載於合併財務報表附註7內)：

	2024年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
審計服務費用 <sup>1</sup>	86	89
非審計服務費用 <sup>2</sup>	2	6

<sup>1</sup> 該金額不含增值稅，包括按照相關監管要求對與財務報告相關的內部控制進行審計的費用人民幣16百萬元(2024年：人民幣16百萬元)。

<sup>2</sup> 包括稅務合規服務及諮詢服務以及除財務報表審計服務之外的其他鑒證服務等。

## 企業管治報告

### 風險管理及內部監控

董事會對本集團風險管理及內部監控系統負責，並負責檢討該等制度的有效性。本公司審核委員會每年定期檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務數據正確可靠。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。就截至2025年12月31日止年度，審核委員會已完成檢討有關本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核、財務報告職能方面，以及ESG表現和報告相關的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程、有關預算等是足夠的。基於上述檢討，董事會認為本集團風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

建立和維持足夠的與財務報告相關的內部控制是公司管理層的責任。本公司管理層至少每年兩次向審核委員會匯報風險管理及內部控制體系建設和執行情況，包括中期評估匯報和年度評估匯報，接受審核委員會的指導和監督。本公司遵循《香港上市規則》，以及中國內地《企業內部控制基本規範》、《企業內部控制評價指引》等相關監管要求，建立了一套嚴格的與財務報告相關的內部控制體系。

本公司建立了自上而下的分層級風險評估機制，依靠公司層面的戰略層風險評估(重大風險評估)、經營層風險評估(重大項目專項風險評估)和操作層風險評估(流程風險評估)，協助管理層及時掌握風險管理信息，做出科學合理的決策。在風險評估的基礎上，建立了「內控頂層制度—內控專業制度—內控操作指引」的三層級內控管理制度，將控制要求擴展到市場、生產、管理等全流程，並力求從業務視角出發，聚焦高風險領域和管理重點，促進內控要求融入日常業務活動。同時，本公司依靠責任到人以及將內控要求固化到IT系統中的方式強化內控執行，並通過自查、管理層測試、外部審計等多層次、內外結合的監督檢查，有效提升了內控制度的執行效率和效果。

在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，公司已對2025年12月31日(內部控制評價報告基準日)的本集團內部控制有效性進行了評價，不存在財務報告內部控制和非財務報告內部控制重大缺陷，董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

## 企業管治報告

### 信息披露及內幕消息

本公司信息披露工作由董事會統一領導和管理，公司管理層履行相關職責。信息披露內控制度和流程可使公司及時、合法、真實和完整地進行信息披露，確保公司的優良企業管治和透明度，並儘快妥善回覆投資者、證券分析師和媒體的查詢，防止公司股價因市場錯誤信息引起波動。

為滿足本公司人民幣股份發行的相關監管要求，本公司董事會審議並通過了《信息披露管理辦法》和《募集資金管理辦法》，於2022年1月5日開始生效。上述辦法以中文書寫，並載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站上。

任何部門或人員如違反信息披露流程及內控制度，導致公司對外信息披露失誤，或違反信息披露相關法律法規，公司將在適當的情況下追究有關當事人的責任。

根據香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、《中華人民共和國證券法》、中國證監會《上市公司信息披露管理辦法》等規定，公司制定了《中國移動有限公司內幕信息知情人登記管理辦法》，對公司董事、管理層及員工進行公司股票有關交易或行使公司期權時就所涉及和掌握的內幕消息的使用和責任進行了規範，實施禁售期，明確保密要求，嚴禁未經授權使用機密或內幕消息獲利，預防違反法律法規及公司紀律。

本公司非常重視內幕消息的管理。一般情況下，已獲授權的公司發言人只澄清及解釋已向市場發佈的信息，以避免泄露任何未對外公佈的內幕消息。對外進行訪談前，該等發言人將向公司有關部門求證披露信息有關的任何疑問。

### 企業管治實踐的不斷演進

公司將一如既往緊密跟進國際上先進管治模式的發展、以及相關監管格局的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，確保公司在管治方面履行責任的水平不斷提升，滿足股東期望，確保公司的長期持續發展。

# 人力資源發展

**圍繞核心能力鍛造，高質量建強人才隊伍。**一是加大頂尖人才託舉力度，積極融入國家戰略人才體系，公司首次產生「兩院」院士，累計培育20餘名戰略領軍人才。二是量質並重建強人才雁陣，「十百千」技術專家規模超7,000人，高級專家佔比、戰略重點領域佔比顯著提升，成熟高端技術類「拔尖人才」、重點專業優秀博士畢業生「金種子人才」引進數量逐年遞增。三是優化人才作用發揮機制，出台人工智能人才隊伍建設方案，強化技術總師履職保障，創新「專家建功在一線」人才調用機制，人才集聚效應進一步凸顯。

**突出高質量發展效能，深化員工隊伍轉型。**一是精細調優隊伍結構，對標世界一流，加大力度引入具備科技背景的高素質人員，新招聘3T人員佔比達90%；將增量資源優先投放至技術領域，近8成校招人員投放至技術領域；打造懂業務、懂技術的複合型隊伍，促進技術人員賦能生產。二是精準優化隊伍配置，聚焦主責主業，持續建強各類重點隊伍，專項配置資源，建強前端銷售和集成交付隊伍，政企隊伍增配超萬人；研發隊伍規模超6萬，支撐業務創新發展。三是碳硅並舉提升效能，深耕數智員工隊伍建設，全集團數智員工規模超8萬，覆蓋網絡故障排查、客服投訴處理等3.2萬個業務場景，為一線減負增效。

**深化激勵機制改革，推動薪酬資源精準配置。**一是堅持業績導向、市場化原則，深入實施人工成本「獲取分享制」，推動薪酬總量與業績高低、價值增減強掛鉤。二是聚焦公司主責主業，加力實施穩增長專項激勵舉措，圍繞經營發展，加大專項激勵資源的集成供給；圍繞科技創新，體系化實施「高水平、差異化、長週期」科創激勵計劃，強化科技人才正向激勵。三是構建科學的收入分配關係，持續加大核心骨幹、基層一線人員激勵傾斜力度，切實激發廣大幹部員工活力動力。

**系統鍛造卓越領導力，統籌推進重點領域人才實戰培養。**一是全覆蓋開展高管人員、地市分公司主要負責人輪訓，舉辦中青年幹部進修班，聚焦科創前沿開展上下聯學，創新開展跨界學習等，促進強化思想政治建設，拓寬全域思維視野，系統提升履職能力。二是創新構建中國移動特色「九天·畢昇」AI人才培養認證體系，開展實操演練、研發實戰等，建強AI人才隊伍；聚焦科創、市場、政企、網格、品牌等重點技術業務領域，開展一系列「賦能」特色品牌項目，推動人才能力轉型。

# 董事會報告書

董事會全人謹將截至2025年12月31日止年度的年報及經審核財務報表呈覽。

## 主要業務

本集團的主要業務是在中國境內的三十一省、自治區、直轄市及香港提供通信服務、算力服務和智能服務。本公司的主要業務是投資控股。

本集團在本財政年度的收入主要來自通信服務、算力服務和智能服務而產生的收入。

## 主要客戶及供應商

本集團來自前五名客戶的銷售額為人民幣347億元，佔本集團2025年度銷售總額的3%；其中前五名客戶中不存在《上海證券交易所股票上市規則》（「《上交所上市規則》」）下的關聯方。

本集團的採購額主要包括網絡設備採購額、網絡運營及支撐服務以及網間互聯結算等有關的付款。本年度的最大供應商採購額佔本集團採購總額的7%。本集團來自前五名供應商的採購額為人民幣1,550億元，佔本集團2025年度採購總額的21%，其中前五名供應商採購額中《上交所上市規則》下的關聯方採購額為人民幣398億元，佔本集團2025年度採購總額的6%。

除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，截至2025年12月31日止年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事會所知，擁有本公司5%以上已發行股份數目者）概無在這五個最大供應商中擁有任何權益。

## 附屬公司及按權益法核算的投資

本公司的附屬公司及本集團按權益法核算的投資於2025年12月31日的詳情分別載於合併財務報表附註20和附註21內；而本公司各附屬公司的董事名單已載於本公司網站。

## 財務報表

本集團截至2025年12月31日止年度的利潤和本公司及本集團於該日的財政狀況載於第79頁至第165頁的合併財務報表內。

## 董事會報告書

### 股息

本公司董事會已採納股息政策。在建議或宣佈股息時，本公司應允許股東分享其利潤同時維持充足的現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求。在不違反本公司《組織章程細則》(「《組織章程細則》」)及一切適用法律與法規的前提下、並經考慮本公司及其附屬公司的以下因素，董事會有酌情權向本公司股東提議、宣佈及派發股息：

- 本集團之實際財務表現；
- 本集團之業務策略及營運，包括未來對資金需求及投資需要；
- 可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；及
- 其他董事會認為相關的因素。

董事會建議向全體股東派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股2.52港元，連同已派發的中期股息，2025年全年股息合計每股5.27港元，同比增長3.5%。2025年全年派息率為75%。

董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

### 捐款

本集團在年度內作出的捐款合計人民幣70,069,256元(2024年：人民幣69,936,425元)。

### 固定資產

本集團在截至2025年12月31日的年度內的固定資產變動載於合併財務報表附註15內。

### 股本

本公司的股本詳情載於合併財務報表附註39內。

## 董事會報告書

### 儲備

本集團在年度內的儲備變動載於合併權益變動表。本公司在年度內的儲備變動載於合併財務報表附註39內。

### 董事

本財政年度的董事為：

#### 執行董事：

陳忠岳(於2025年12月22日獲委任)

王利民(於2025年1月8日獲委任)

李榮華

楊杰(於2025年12月22日辭任)

何飏(於2026年2月12日辭任)

李丕征(於2025年1月8日辭任)

#### 獨立非執行董事：

姚建華

楊強

李嘉士

梁高美懿

根據《組織章程細則》第113條，陳忠岳先生的任期將持續至本公司即將召開的股東週年大會為止，其有資格獲得重選並願膺選連任。另外，根據《組織章程細則》第109條，李嘉士先生及梁高美懿女士將在本公司即將召開的股東週年大會上輪值告退，其有資格獲得重選並願膺選連任。

擬在即將召開的股東週年大會上進行重選的董事(「重選董事」)的簡歷載於本年報第7頁至第10頁。除於該等簡歷中披露外，重選董事在過去三年內並無在任何其他上市公司擔任董事職務。此外，除簡歷中披露外，重選董事與本公司之其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關係。除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，重選董事並無擁有《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第XV部所指本公司任何股份權益。

所有重選董事的服務合約並無特定服務年期，而每位重選董事將每三年於股東週年大會輪值告退及重選。每位重選董事享有由董事會建議並由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。重選董事之酬金乃參考其於本公司的職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。陳忠岳先生已自願放棄其年度董事袍金。本公司董事酬金詳情載於合併財務報表附註11內。

## 董事會報告書

重選董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內終止而須作出賠償(一般法定賠償除外)的未到期服務合約。

除本年報所披露外，概無其他與重選董事重選有關的事宜需提請本公司股東注意或其他根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)第13.51(2)條的任何規定須予披露的資料。

### 董事在重要交易、安排或合約中的利害關係

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司概無訂立任何於年終時或年度內任何時間有效且令本公司董事或與本公司董事有關連之實體以前或現時有直接或間接重大利害關係的重要交易、安排或合約。

### 獲准許的彌償條文

根據《組織章程細則》第175條，每名董事或其他高級人員因其履行職務或進行與履行職務有關之其他活動而招致或產生之所有債務(受限於《公司條例》(香港法例第622章)的規定)，有權獲得從本公司資產中撥付彌償。此外，本公司已為董事及高級人員購買責任保險。

### 董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉

於2025年12月31日，董事持有本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份的詳情載列如下：

#### 於本公司股份的好倉

董事	身份	持有普通股數目	佔總發行股份 數目百分比*
梁高美懿	實益擁有人	20,000	0.00%

\* 根據本公司於2025年12月31日已發行普通股總數21,644,606,612股計算，並調整至小數後兩位數字。

## 董事會報告書

### 於相聯法團股份的好倉

相聯法團	董事	身份	股份類別	持有股份數目	佔總發行股份 數目百分比*
中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)^	李嘉士	實益擁有人	H股	50,000	0.00%

\* 根據中國鐵塔於2025年12月31日已發行股份總數17,600,847,102股計算，並調整至小數後兩位數字。

^ 中國鐵塔是2025年度本集團前五名供應商之一。

除本文所披露外，概無任何本公司的董事或最高行政人員於2025年12月31日在本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券證中擁有任何按《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊中所載之權益或淡倉，或任何根據《香港上市規則》附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)已另行通知本公司及香港聯交所之權益。

### 董事、最高行政人員及僱員購入股份的權利

除下述披露外，本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司在截至2025年12月31日止年度期間概無作出任何安排，使本公司董事、最高行政人員或其配偶或任何未滿十八歲的子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而取得利益。

### 本公司的股票期權激勵計劃

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納本公司股票期權激勵計劃(「該計劃」)。有關該計劃的詳情，請參閱下文各段以及本公司日期為2020年4月14日有關「建議採納股票期權激勵計劃」的通函。

#### 目的

該計劃旨在(1)進一步完善本公司治理結構，建立健全員工與股東、投資者及本公司的利益均衡機制；(2)建立股東、本公司與員工的利益共享、風險共擔機制，促進本公司業績提升和長期穩定發展；及(3)有效吸引、激勵和保留本公司核心骨幹員工，支撐本公司戰略轉型和長遠發展。

## 董事會報告書

### 激勵對象範圍

激勵對象原則上限於本公司董事(獨立非執行董事除外)、本公司高級管理人員以及對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。激勵對象的評估結果應達到或超越本公司有關績效考核的有關標準。

### 有效期

除非按該計劃內相關規定提前終止，該計劃的有效期為10年，自2020年5月20日起生效。

### 授予總量

依據該計劃(及任何其他計劃)授予的股票期權予以行使時發行的普通股總數累計不得超過2,047,548,289股(「計劃授權限額」)，即批准該計劃之日本公司普通股總數的10%或本年報日期(即2026年3月26日)本公司普通股總數的約9.45%。

除非經股東大會批准，任何一名激勵對象在該計劃的有效期內獲授予的股票期權(包括已行使或未行使的股票期權)予以行使時所發行及將發行的普通股，不得超過本公司普通股總數的1%。

### 行權價格

股票期權的行權價格根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：

- (i) 授予日本公司普通股收盤價；及
- (ii) 授予日前五個交易日日本公司普通股平均收盤價。

### 申請或接納費用

激勵對象就申請或接納股票期權的授予無須支付任何費用。手續上激勵對象接納股票期權的授予須支付1.00港元的象徵性代價。

### 股票期權的失效及註銷

若與激勵對象有關的任何若干事件(包括但不限於未有效履職或者嚴重失職、瀆職)發生，則其股票期權將自動失效，且董事會應停止授予新股票期權，註銷其尚未行使的股票期權，並收回其從行使股票期權中獲得的任何收益。

## 董事會報告書

## 於年內股票期權的變動

截至2025年12月31日止年度期間，本公司並無根據該計劃授出任何股票期權。

截至2025年12月31日止年度期間，該計劃項下的股票期權變動如下：

授予對象	股票期權涉及普通股數目				於2025年		行權價格 港元
	於2025年 1月1日 未行權	於年內授出	於年內行權	於年內失效 及註銷	於2025年 12月31日 未行權	授予日	
本公司的員工	132,408,080	-	53,396,782	229,835	78,781,463	2020年6月12日	55.00
	543,088,575	-	73,892,393	18,283,627	450,912,555	2022年9月19日	51.60
合計	675,496,655	-	127,289,175	18,513,462	529,694,018		

	於2025年 1月1日	於2025年 12月31日
剩餘計劃授權限額	1,214,455,961	1,232,969,423

註： 若達到該計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：

- (i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；
- (ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及
- (iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。

行權有效期自開放行權開始直至授予日起10年後結束。

截至2025年12月31日止年度期間，行使股票期權的詳情如下：

行使股票期權期間	行權價格 港元	緊接行權日 之前的加權 平均每股收盤價 港元	行使股票期權 涉及普通股數目
2025年1月2日至2025年12月31日	55.00	82.45	53,396,782
2025年1月2日至2025年12月31日	51.60	82.60	73,892,393

## 董事會報告書

## 大股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及持有股份的淡倉

本公司獲告知，於本公司2025年12月31日已發行股份的下列權益，佔本公司已發行普通股5%或以上：

## 於本公司股份的好倉

	持有普通股數目		佔總發行股份 數目百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國移動集團公司	385,652	14,890,116,842	68.80%
(ii) 中國移動(香港)集團有限公司(「中國移動(香港)集團」)	–	14,890,116,842	68.79%
(iii) 中國移動香港(BVI)有限公司(「中國移動香港(BVI)」)	14,890,116,842	–	68.79%

註：於2025年12月31日，中國移動集團公司持有385,652股人民幣股份、中國移動香港(BVI)持有14,890,116,842股香港股份。由於中國移動集團公司及中國移動(香港)集團直接或間接有權在中國移動香港(BVI)的股東大會上行使三分之一或以上的投票權，故根據《證券及期貨條例》，中國移動香港(BVI)的權益被視作及因而列入中國移動集團公司及中國移動(香港)集團的權益。「佔總發行股份數目百分比」乃根據本公司於2025年12月31日已發行普通股總數21,644,606,612股計算，並調整至小數後兩位數字。

除上述披露外，概無任何其他人士(除了本公司的董事或最高行政人員)於2025年12月31日在本公司之股份及相關股份中擁有任何按《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊中所載或任何已另行通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

## 董事會報告書

### 關連(聯)交易

#### 持續關連交易

有關於截至2025年12月31日止年度本集團進行的關聯方交易的詳細內容載於合併財務報表附註41內。其中大部分的交易亦構成《香港上市規則》第十四A章中定義的持續關連交易。

於截至2025年12月31日止年度，下列持續關連交易(「持續關連交易」)並無超逾其各自的年度上限：

- (1) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務而收取的服務費為人民幣16.62億元、並不超逾人民幣28億元之年度上限。本集團就個別項目向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務乃受公開招標程序規限，而通信設施建設服務的定價乃主要基於通過公開招標程序釐定的市場費率，且遵守適用法律法規規定。若個別項目不適用公開招標程序，則採用與公開招標程序類似的遴選標準及定價機制；
- (2) 本集團作為承租方就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃物業而確認的使用權資產新增及租賃負債利息支出為人民幣6.25億元、並不超逾人民幣35億元之年度上限，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租金根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租金乃參考交易執行時的市場價格、獨立中介機構評定的價值釐定。承租方使用了第三方物業，僅向出租方支付出租方實際結算給第三方的租金以及國家規定的稅賦；
- (3) 本集團作為承租方就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃機房和傳輸管道而確認的使用權資產新增及租賃負債利息支出為人民幣109.41億元、並不超逾人民幣152億元之年度上限，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租金根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租金乃按市場價格釐定，不高於出租方向任何第三方出租同類資產的標準結算租金，也不低於出租方出租同類資產的成本價格；

## 董事會報告書

- (4) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃動力配套等網絡資產資源而支付的租賃費為人民幣92.13億元、並不超逾人民幣115億元之年度上限，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所轉載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費乃按市場價格釐定，不高於出租方向任何第三方出租同類資產資源的標準結算租賃費，也不低於出租方出租同類資產資源的成本價格；及
- (5) 本集團向中國移動集團公司及其附屬公司銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣24.74億元、並不超逾人民幣47億元之年度上限，而中國移動集團公司及其附屬公司向本集團銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣12.71億元、並不超逾人民幣29億元之年度上限。其中，本集團向啟明星辰信息技術集團股份有限公司（「啟明星辰」）及其附屬公司銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣0.26億元、並不超逾人民幣2億元之年度上限，而啟明星辰及其附屬公司向本集團銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣6.37億元、並不超逾人民幣19億元之年度上限。交易價格乃按市場價格釐定、不偏離市場獨立第三方的公允標準；在確定市場價格時，已考慮雙方向獨立第三方就同類型產品或服務支付及收取的費用水平。

上文第(1)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2025年1月8日簽訂的2025年度通信設施建設服務協議（「2025年度通信設施建設服務協議」）而進行的交易。本公司已於2025年1月8日就簽訂2025年度通信設施建設服務協議作出公告。2025年度通信設施建設服務協議的期限為一年，於2025年12月31日終止。

上文第(2)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2025年1月8日簽訂的2025-2027年度物業租賃協議（「2025-2027年度物業租賃協議」）而進行的交易。本公司已於2025年1月8日就簽訂2025-2027年度物業租賃協議作出公告。2025-2027年度物業租賃協議的期限為三年，於2027年12月31日終止。

上文第(3)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2025年1月8日簽訂的2025-2027年度機房和傳輸管道租賃協議（「2025-2027年度機房和傳輸管道租賃協議」）而進行的交易。本公司已於2025年1月8日就簽訂2025-2027年度機房和傳輸管道租賃協議作出公告。2025-2027年度機房和傳輸管道租賃協議的期限為三年，於2027年12月31日終止。

## 董事會報告書

上文第(4)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2025年1月8日簽訂的2025年度動力配套等網絡資產資源租賃協議(「2025年度動力配套等網絡資產資源租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2025年1月8日就簽訂2025年度動力配套等網絡資產資源租賃協議作出公告。2025年度動力配套等網絡資產資源租賃協議的期限為一年，於2025年12月31日終止。

上文第(5)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2025年1月8日簽訂的2025年度電信業務和信息服務協議(「2025年度電信業務和信息服務協議」)而進行的交易。本公司已於2025年1月8日就簽訂2025年度電信業務和信息服務協議作出公告。2025年度電信業務和信息服務協議的期限為一年，於2025年12月31日終止。

中國移動集團公司為本公司的最終控股股東、啟明星辰為中國移動集團公司的附屬公司，因此中國移動集團公司和啟明星辰均是本公司的關連人士。因此，根據《香港上市規則》，上文第(1)至(5)段所指的各項交易構成本公司的持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事認為，本集團所進行的持續關連交易均：

- (i) 屬本集團的日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

## 董事會報告書

本公司已委聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑒證業務準則》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements)第3000號(修訂版)「歷史財務資料審計或審閱以外之鑒證業務」(Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參考《實務說明》(Practice Note)第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就持續關連交易作出匯報。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條發出載有其有關持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2025年12月31日止年度的上限。

就持續關連交易而言，本公司已遵守《香港上市規則》中不時規定的披露要求，並於截至2025年12月31日止年度進行交易時依從香港聯交所發出的指引信HKEX-GL73-14中所規定的政策及指引進行定價及制定交易條款。

### 其他重大關聯交易

除上述與中國移動集團公司的持續關連交易外，本公司與中國移動集團公司和中國鐵塔存在依據中國境內法律法規界定的其他重大關聯交易，該等關聯交易的詳細內容載於本公司於上海交易所刊載的年報中「其他重要事項」之「重大關聯交易」一節內。

### 購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2025年12月31日止年度期間，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

### 財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產負債表的概要載於本年報第166頁至第168頁內。

## 董事會報告書

### 薪酬政策

本集團一向重視人才吸引、激勵、培養和保留，關注薪酬制度的外部競爭性和內部公平性，以及薪酬成本效率，重視薪酬管理與績效管理的相互關係，以繼續保持企業持續發展的競爭能力。截至2025年12月31日止年度期間，員工收入由基本工資、績效獎金和中長期激勵組成。

### 員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於合併財務報表附註6內。

### 公眾持股量

截至本年報日期為止，基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，本公司一直維持《香港上市規則》所訂明之公眾持股量。

### 核數師

將在即將召開的股東週年大會上提出重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師的決議案。

### 附屬公司董事清單

本集團附屬公司董事清單載列於本公司網站。

本年報中「董事長報告書」、「業務概覽」、「財務概覽」及「人力資源發展」章節亦構成本董事會報告書的一部份，請一併參閱。

承董事會命

陳忠岳  
董事長

香港，2026年3月26日

## 獨立核數師報告



### 獨立核數師報告

致中國移動有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第79頁至第165頁的中國移動有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2025年12月31日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要會計政策信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

#### 收入確認

請參閱合併財務報表附註2(s)及附註4。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要來自於提供各種通信服務及銷售通信相關產品。</p> <p>由於電信公司的計費系統複雜，需要處理銷售不同服務組合而產生的大量業務數據，因此在合併財務報表中來自通信服務收入(「服務收入」)確認的準確性存在電信行業的固有風險。</p> <p>由於服務收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統，可能存在計費系統出賬流程外記錄服務收入的人工分錄及服務收入存在金額不準確或計入不正確會計期間的固有風險，我們將貴集團服務收入確認識別為關鍵審計事項。</p>	<p>與評價服務收入確認相關的審計程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用本所信息技術專家的工作，評價如下與信息系統相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 與計費系統相關的信息技術一般控制，包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制；</li> <li>— 與計費系統中賬單生成的完整性和準確性，以及計費系統與財務系統間接口核對等相關的關鍵內部控制；</li> </ul> </li> <li>• 選取合同檢查主要條款，評價不同業務類型服務收入確認會計政策的恰當性；</li> <li>• 在抽樣的基礎上，選取服務套餐，將套餐所提供的服務內容及套餐價格與計費系統中的相關配置結果進行核對；</li> <li>• 在抽樣的基礎上，選取向用戶出具的賬單，與計費系統中該用戶訂購的服務/與已提供服務相關支持性文件，相應的應收賬款記錄以及繳費記錄(如適用)進行核對；</li> <li>• 選取財務系統中的部分服務收入記錄，與外部的銀行收款記錄進行比較分析；</li> <li>• 從計費系統中提取數據，利用計算機輔助審計工具重新計算期末應收賬款和用戶預存款金額，將計算結果與貴集團財務賬面記錄進行核對；及</li> <li>• 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，並與相關支持性文件進行核對。</li> </ul>

## 獨立核數師報告

## 對一家聯營公司的權益減值評估認定

請參閱合併財務報表附註2(d)、附註2(k)及附註21。

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理該事項

貴集團對上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)投資基於市場報價的公允價值在一段時間內持續低於賬面價值。這被視為存在減值跡象。

根據國際會計準則/香港會計準則第36號「資產減值」，資產存在減值跡象的，應當估計其可收回金額，可收回金額根據資產的公允價值減去處置成本後所得金額和使用價值兩者中較高者確定。當資產的賬面價值高於其可收回金額時，便會確認減值損失。

於2025年12月31日，貴集團管理層聘請外部評估專家，協助對浦發銀行投資執行了減值評估。基於預計未來現金流量的現值估計使用價值以確定其可收回金額，該評估涉及管理層對關鍵假設的判斷和估計。根據評估結果，管理層確定該投資不存在減值。

由於管理層在確定預計未來現金流量的現值時涉及重大判斷和估計，我們將貴集團對浦發銀行投資的減值評估確定為關鍵審計事項。

與評價貴集團對浦發銀行投資的減值評估相關的審計程序中包括以下程序：

- 評價與浦發銀行投資減值評估相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性；
- 評價管理層聘請的外部評估專家的勝任能力、專業素質和客觀性；
- 基於我們對浦發銀行所在行業的了解，結合浦發銀行的歷史經營情況和其他相關外部信息，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所採用的關鍵假設的合理性。本所估值專家亦協助評價管理層確定預計未來現金流量現值的方法的適當性以及所使用的折現率的合理性；
- 通過將上一年度預計未來現金流量的現值所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，以評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 評價管理層為預計未來現金流量的現值使用的關鍵假設所編製的敏感性分析，評價是否存在管理層偏向的跡象；及
- 評價財務報表中關於貴集團對浦發銀行投資減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。

## 獨立核數師報告

### 合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論作為我們合併財務報表審計工作的組成部分。我們就構成其他信息一部分的已披露持續關聯交易執行了鑒證業務，並就此單獨出具了一份執業會計師鑒證結論包含在其他信息中。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》、香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

## 獨立核數師報告

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德(執業證書編號：P03987)。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

2026年3月26日

## 合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>營運收入</b>	4		
主營業務收入		<b>895,530</b>	889,468
其他業務收入		<b>154,657</b>	151,291
		<b>1,050,187</b>	1,040,759
<b>營運支出</b>			
網絡運營及支撐成本	5	<b>285,698</b>	283,341
折舊及攤銷		<b>189,999</b>	191,101
僱員薪酬及相關成本	6	<b>154,104</b>	151,944
銷售費用		<b>56,184</b>	54,564
銷售產品成本		<b>152,992</b>	149,240
其他營運支出	7	<b>62,278</b>	67,979
		<b>901,255</b>	898,169
<b>營運利潤</b>		<b>148,932</b>	142,590
其他(損失)/利得	8	<b>(426)</b>	4,970
利息及其他收入	9	<b>18,303</b>	23,005
融資成本	10	<b>(3,657)</b>	(3,273)
按權益法核算的投資的收益		<b>12,456</b>	11,097
<b>除稅前利潤</b>		<b>175,608</b>	178,389
<b>稅項</b>	13(a)	<b>(38,344)</b>	(39,863)
<b>本年度利潤</b>		<b>137,264</b>	138,526
<b>本年度其他綜合收益，除稅後：</b>			
<b>以後不會重分類至損益的項目</b>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
金融資產的公允價值變動		<b>787</b>	45
重新計量設定受益計劃負債	6	<b>227</b>	(889)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益		<b>55</b>	161
<b>以後可能重分類至損益的項目</b>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的			
公允價值變動		<b>(262)</b>	506
外幣報表折算差額		<b>(1,238)</b>	892
應佔按權益法核算的投資的其他綜合(虧損)/收益		<b>(1,356)</b>	1,823
<b>本年度總綜合收益</b>		<b>135,477</b>	141,064

## 合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>股東應佔利潤：</b>			
本公司股東		<b>137,095</b>	138,373
非控制性權益		<b>169</b>	153
<b>本年度利潤</b>		<b>137,264</b>	138,526
<b>股東應佔總綜合收益：</b>			
本公司股東		<b>135,347</b>	140,866
非控制性權益		<b>130</b>	198
<b>本年度總綜合收益</b>		<b>135,477</b>	141,064
<b>每股盈利－基本</b>	14(a)	<b>人民幣6.35元</b>	人民幣6.45元
<b>每股盈利－攤薄</b>	14(b)	<b>人民幣6.30元</b>	人民幣6.42元

## 合併資產負債表

於2025年12月31日（以人民幣列示）

	附註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	15	707,116	714,494
在建工程	16	61,845	74,271
使用權資產	17(a)	77,662	80,625
土地使用權	17(b)	14,006	14,440
商譽	18	39,264	35,301
開發支出		3,610	2,157
其他無形資產	19	45,742	36,364
按權益法核算的投資	21	214,353	198,563
遞延稅項資產	22	52,097	50,755
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	23	32,388	13,928
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	254,897	209,422
以攤餘成本計量的其他金融資產	24	7,040	7,331
銀行存款	25	61,685	54,413
其他非流動資產	26	58,831	47,504
		<b>1,630,536</b>	1,539,568
<b>流動資產</b>			
存貨	27	16,613	11,229
合同資產	28	20,178	20,665
應收賬款	29	99,762	75,741
其他應收款		15,887	16,511
應收票據		1,177	1,103
預付款項		7,755	8,315
預付所得稅		381	259
其他非金融資產	30	24,135	27,961
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	23	690	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	134,550	153,194
以攤餘成本計量的其他金融資產	24	5,424	11,306
銀行存款	25	73,827	74,966
現金及現金等價物	31	97,267	167,309
		<b>497,646</b>	568,559
<b>總資產</b>		<b>2,128,182</b>	2,108,127

## 合併資產負債表

於2025年12月31日（以人民幣列示）

	附註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	33	334,099	354,341
應付票據		17,202	40,843
合同負債	34	49,615	54,964
預收款項	35	83,206	79,920
其他應付款	36	74,299	53,397
應付所得稅		12,632	17,041
租賃負債	17(c)	42,507	32,512
		<b>613,560</b>	633,018
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	32	9,748	–
租賃負債	17(c)	48,942	55,930
遞延收入	37	9,144	9,274
設定受益計劃及其他職工福利負債		6,643	7,006
遞延稅項負債	22	4,881	3,877
其他非流動負債		2,413	2,483
		<b>81,771</b>	78,570
<b>總負債</b>			
		<b>695,331</b>	711,588
<b>權益</b>			
股本	39(a)	468,445	461,838
儲備		960,030	930,194
<b>歸屬於本公司股東權益</b>			
		<b>1,428,475</b>	1,392,032
<b>非控制性權益</b>			
		<b>4,376</b>	4,507
<b>總權益</b>			
		<b>1,432,851</b>	1,396,539
<b>總權益及負債</b>			
		<b>2,128,182</b>	2,108,127

第79頁至第165頁的合併財務報表已由董事會於2026年3月26日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

陳忠岳  
董事姓名

李榮華  
董事姓名

第87頁至第165頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

## 合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	本公司股東應佔權益						總計 百萬元	非控制性 權益 百萬元	總權益 百萬元
	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	中國法定 儲備 百萬元	其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元			
於2024年1月1日	455,001	(263,336)	2,068	367,535	3,303	777,161	1,341,732	4,253	1,345,985
<b>2024全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	138,373	138,373	153	138,526
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	506	-	506	45	551
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	-	-	-	-	(889)	-	(889)	-	(889)
外幣報表折算差額	-	-	892	-	-	-	892	-	892
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	-	-	-	1,984	-	1,984	-	1,984
本年度總綜合收益	-	-	892	-	1,601	138,373	140,866	198	141,064
上年度核准的股息(附註39(b)(iii))	-	-	-	-	-	(46,924)	(46,924)	(48)	(46,972)
本年度已宣派的股息(附註39(b)(ii))	-	-	-	-	-	(50,534)	(50,534)	-	(50,534)
股份回購(附註39(a)(iii))	-	-	-	-	-	(188)	(188)	-	(188)
轉入中國法定儲備(附註39(d)(iii))	-	-	-	13,266	-	(13,266)	-	-	-
股票期權行使(附註39(a)(i))	6,837	(445)	-	-	-	-	6,392	-	6,392
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註38)	-	489	-	-	-	-	489	-	489
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	-	48	-	-	-	-	48	-	48
其他	-	145	-	-	(46)	52	151	104	255
於2024年12月31日	461,838	(263,099)	2,960	380,801	4,858	804,674	1,392,032	4,507	1,396,539
於2025年1月1日	461,838	(263,099)	2,960	380,801	4,858	804,674	1,392,032	4,507	1,396,539
<b>2025全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	137,095	137,095	169	137,264
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	564	-	564	(39)	525
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	-	-	-	-	227	-	227	-	227
外幣報表折算差額	-	-	(1,238)	-	-	-	(1,238)	-	(1,238)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損	-	-	-	-	(1,301)	-	(1,301)	-	(1,301)
本年度總綜合收益	-	-	(1,238)	-	(510)	137,095	135,347	130	135,477
上年度核准的股息(附註39(b)(iii))	-	-	-	-	-	(49,144)	(49,144)	-	(49,144)
本年度已宣派的股息(附註39(b)(ii))	-	-	-	-	-	(54,266)	(54,266)	(92)	(54,358)
轉入中國法定儲備(附註39(d)(iii))	-	-	-	782	-	(782)	-	-	-
股票期權行使(附註39(a)(i))	6,607	(410)	-	-	-	-	6,197	-	6,197
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註38)	-	200	-	-	-	-	200	-	200
應佔按權益法核算的投資之其他儲備變動及									
其他變動	-	(545)	-	-	-	-	(545)	-	(545)
其他	-	(1,365)	-	-	11	8	(1,346)	(169)	(1,515)
於2025年12月31日	468,445	(265,219)	1,722	381,583	4,359	837,585	1,428,475	4,376	1,432,851

第87頁至第165頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>經營業務</b>			
除稅前利潤		<b>175,608</b>	178,389
調整：			
— 折舊及攤銷		<b>189,999</b>	191,101
— 固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損	7	<b>80</b>	419
— 預期信用減值損失	7	<b>8,623</b>	14,509
— 合同資產減值(轉回)/損失	7	<b>(48)</b>	302
— 存貨減值損失	7	<b>196</b>	217
— 利息及其他收入	9	<b>(18,303)</b>	(23,005)
— 融資成本	10	<b>3,657</b>	3,273
— 按權益法核算的投資收益		<b>(12,456)</b>	(11,097)
— 匯兌淨損失/(收益)		<b>211</b>	(204)
— 股票期權相關成本		<b>200</b>	489
<b>營運資金變動前的經營業務現金流</b>		<b>347,767</b>	354,393
存貨(增加)/減少		<b>(5,477)</b>	580
合同資產增加		<b>(410)</b>	(1,793)
合同成本(增加)/減少		<b>(8,644)</b>	525
應收賬款增加		<b>(31,412)</b>	(34,224)
其他應收款減少/(增加)		<b>167</b>	(4,867)
應收票據(增加)/減少		<b>(74)</b>	102
預付款項減少/(增加)		<b>907</b>	(799)
其他非金融資產減少/(增加)		<b>3,826</b>	(4,853)
應付賬款及應計費用(減少)/增加		<b>(5,302)</b>	47,942
應付票據(減少)/增加		<b>(17,633)</b>	11,282
合同負債減少		<b>(5,742)</b>	(11,229)
預收款項增加		<b>3,208</b>	885
遞延收入減少		<b>(130)</b>	(7)
其他應付款減少		<b>(285)</b>	(296)
其他		<b>(3,368)</b>	(791)
<b>經營業務產生的現金流入</b>		<b>277,398</b>	356,850
稅項			
— 已付中國內地和其他國家及地區企業所得稅		<b>(43,805)</b>	(40,409)
— 已付香港利得稅		<b>(674)</b>	(700)
<b>經營業務現金流入淨額</b>		<b>232,919</b>	315,741

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>投資業務</b>		
購置固定資產、其他無形資產等非流動資產所付款項	<b>(156,951)</b>	(155,979)
出售和註銷固定資產等非流動資產所得款項	<b>760</b>	963
購買定期存款	<b>(95,221)</b>	(69,190)
處置定期存款	<b>90,317</b>	34,497
中國移動財務公司的法定存款準備金增加	<b>(1,219)</b>	(916)
購買以攤餘成本計量的其他金融資產	<b>(54,736)</b>	(39,171)
處置以攤餘成本計量的其他金融資產	<b>60,976</b>	58,389
已收利息及其他金融投資收入	<b>8,199</b>	7,501
出售部分按權益法核算的投資所得款項	<b>121</b>	49
購買按權益法核算的投資所付款項	<b>(439)</b>	(8,836)
已收按權益法核算的投資之股息	<b>4,960</b>	4,906
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>(65,583)</b>	(69,500)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>39,817</b>	61,741
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>(19,565)</b>	(11,428)
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>990</b>	1,780
收購附屬公司支付的現金淨額	<b>(2,829)</b>	-
<b>投資業務現金流出淨額</b>	<b>(190,403)</b>	(185,194)

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度（以人民幣列示）

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>融資業務</b>			
已收股票期權行權款		<b>6,618</b>	5,975
已付本公司股東股息		<b>(103,410)</b>	(97,458)
已付附屬公司非控股股東股息		<b>(43)</b>	(33)
淨收到的中國移動集團短期存款	31(b)	<b>21,115</b>	15,472
已付利息	31(b)	<b>(749)</b>	(80)
償還租賃負債本金及利息	31(b)	<b>(33,798)</b>	(29,037)
股份回購支付的現金	39(a)	<b>–</b>	(188)
償還銀行及其他借款	31(b)	<b>(10,251)</b>	–
取得銀行及其他借款	31(b)	<b>9,848</b>	–
收購非控制性權益		<b>(1,588)</b>	–
其他		<b>115</b>	182
<b>融資業務現金流出淨額</b>		<b>(112,143)</b>	(105,167)
<b>現金及現金等價物淨(減少)/增加</b>		<b>(69,627)</b>	25,380
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>167,309</b>	141,559
<b>外幣匯率變動的影響</b>		<b>(415)</b>	370
<b>年末現金及現金等價物</b>	31(a)	<b>97,267</b>	167,309

# 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 1 基本信息

中國移動有限公司(「本公司」)於1997年9月3日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊。本公司及各附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是在中國內地及香港提供通信服務、算力服務及智能服務(就本合併財務報表而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣)。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司(註冊地為英屬維爾京群島)，本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地)。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的普通股分別於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)和2022年1月5日在上海證券交易所(「上海交易所」)上市。

## 2 重要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告會計準則》(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告準則、國際會計準則和詮釋)而編製。涉及到本集團財務報表，《香港財務報告會計準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)與《國際財務報告會計準則》是一致的，本財務報表亦符合《香港財務報告會計準則》、香港《公司條例》(第622章)的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)適用的披露規定。以下是本集團採用的重要會計政策概要。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (b) 編製基準

截至2025年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本集團以及本集團對於聯營公司及合營公司的投資的權益。

本合併財務報表按照歷史成本法編製，對於某些金融工具以公允價值計量。

所有於2025年1月1日開始的財政年度生效的新準則或經修訂的準則，本集團均已首次採用。採用這些經修訂的準則的詳情載列於附註3。

在編製符合《國際財務報告會計準則》及《香港財務報告會計準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，可能會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告會計準則》及《香港財務報告會計準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計的主要不確定因素，載列於附註45。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (c) 附屬公司和非控制性權益

##### (i) 附屬公司

附屬公司是指本集團有控制權的全部實體(包括結構化實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該主體的權力影響該等回報時，本集團即控制該主體。

對於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未實現利得，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利得相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。必要時，子公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

非控制性權益是指附屬公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔附屬公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併資產負債表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東所佔本集團的業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併綜合收益表中列示。

對附屬公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對附屬公司喪失控制權將視為對應佔附屬公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在附屬公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(如適用)。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (c) 附屬公司和非控制性權益(續)

##### (ii) 獨立財務報表

本公司資產負債表所列附屬公司投資是按成本減去減值損失(見附註2(k))後入賬。附屬公司之投資回報由本公司按已收及應收股利基準入賬。

如對於附屬公司的投資所產生股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，在收到此等投資股利時需對附屬公司投資作減值測試。

##### (iii) 非共同控制下業務合併

本集團利用購買法將非共同控制下的企業及業務合併入賬。購買子公司所轉讓的對價包括所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，本集團發行的股本權益的公允價值以及或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日的公允價值計量。收購相關成本於發生時計入當期損益。

##### (iv) 共同控制下業務合併

在《國際財務報告會計準則》和《香港財務報告會計準則》下，本集團按照香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」，以權益合併法核算共同控制下企業及業務合併。

合併財務報表包括了合併企業或業務的財務報表項目，此共同控制合併發生自合併企業或業務首次受控制方控制之日起。

從控制方的角度看，合併企業或業務的資產和負債按照賬面值進行合併。在控制方的權益持續的條件下，當發生共同控制合併時，不確認商譽或者收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債的公允淨值的權益超出對價部分的金額。

合併綜合收益表包括自最早呈報日期起或者自合併企業或業務首次受共同控制日起(兩者之間較短)的每一個合併企業或業務的業績，而不論共同控制合併日期。交易成本包括專業費用、註冊費用、向股東提供資料的成本、合併過往獨立的經營時產生的成本或虧損等，就共同控制合併而產生並採用權益合併法入賬的交易成本於其產生的期間內確認為支出。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (d) 於聯營公司及合營安排之投資

聯營公司是指本集團對其管理不存在控制或共同控制，但有重大影響，但並不屬於本集團附屬公司的實體。有重大影響是指能夠參與被投資公司的財務與經營決策，但不具有控制或共同控制權。

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。共同經營，是指本集團與其他合營方通過協議同意共同控制一項安排，各方享有與安排相關資產的權利，並承擔與安排相關負債的義務。本集團就其在該共同經營安排中享有的權益確認相應的資產、負債、收入和費用。合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

#### 按權益法核算的投資

本集團對聯營公司和合營公司的投資按權益法核算。

權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部分調整入賬(如適用)。其後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整(見附註2(k))。本集團應享有的被投資方收購日後的稅後業績體現為合併綜合收益表內的按權益法核算的投資的收益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的應佔其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準。

本集團與聯營公司或合營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時計入當期損益。必要時，聯營公司和合營公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

因對聯營公司和合營公司股權投資稀釋所產生的利得或損失計入當期損益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (e) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制性權益金額、及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額；超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得計入當期損益。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至受益於合併所產生的協同效應的每個現金產生單位或者現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(k))。商譽被分配的每個單位或單位組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

出售現金產生單位時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售項目的損益內。

#### (f) 研究與開發支出

本集團研究與開發支出分為研究階段的支出和開發階段的支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，當符合資本化條件時予以資本化並計入「開發支出」，否則於發生時計入當期損益。

#### (g) 其他無形資產

本集團購買或於開發或安裝完成時結轉而形成的其他無形資產諸如軟件、經營牌照、商標權及著作權等(見附註2(f)和附註2(ii))，以成本減累計攤銷(若有既定預計可使用期限)及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。有既定可使用期限的無形資產自其可使用時起，按直線法在預計可使用期限與資產合同期限兩者中較短的期間內攤銷計入折舊及攤銷。本集團至少會每年審閱其他無形資產的可使用期限和攤銷方法。

其他無形資產的預計可使用年限如下：

	預計可使用年限
軟件	2-5年
其他	2-20年

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (h) 固定資產

固定資產是以成本減累計折舊及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。

固定資產成本包括購入價及將資產送抵營運地點且使其達至營運狀態作擬定用途的任何直接成本。固定資產有關的後續支出，在相關的未來經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產的賬面價值。所有其他其後支出則在產生的期間確認為費用。

報廢或出售固定資產所產生的損益以出售所得淨額與相關資產賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日確認損益。

固定資產的折舊是以直線法在以下預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值)計算：

	預計 可使用年限	預計 淨殘值率
建築物	8至30年	3%
電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備	5至10年	0-3%
辦公室設備、傢具、固定裝置及其他	3至10年	3%

本集團至少會每年審閱資產的可使用年限及其殘值。

#### (i) 在建工程

在建工程是以成本減去減值損失(見附註2(k))入賬。成本包括建築工程的直接成本和在建業及安裝期間資本化的利息支出及匯兌差額。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，在建工程將會轉入固定資產及其他無形資產內。在建工程不計提任何折舊。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (j) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

#### (i) 作為承租人

除土地使用權外，本集團的租賃業務主要包含通信鐵塔租賃、房屋租賃、場地租賃及其他通信設備租賃。租賃合同通常是固定期限合同，一般無續約選擇權。

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部分相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部分，除非本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第16號「租賃」允許的實務簡化方法。

#### 租賃負債的確認和計量

本集團的租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定租賃付款額、基於指數或比率確定的可變租賃付款額、擔保餘值、合理確定將行使續租選擇權時的租賃付款額以及行使終止選擇權預計需支付的款項等。

由於本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，本集團採用增量借款利率作為計算租賃付款額現值的折現率。在確定增量借款利率時，由於近期末獲得第三方貸款融資，本集團在考慮租賃期及租賃信用風險的基礎上，對無風險利率進行調整。租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債利息，作為融資費用於租賃期內計入損益。

#### 使用權資產的確認和計量

本集團的使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前支付的租賃付款額、初始直接費用以及復原成本等。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的期間內計提折舊。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (j) 租賃(續)

##### (i) 作為承租人(續)

###### 租賃修改

租賃發生修改且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃修改通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃修改未作為一項單獨租賃進行會計處理時，本集團在租賃修改生效日重新確定租賃期，並採用修改後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃修改導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃修改導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

###### 其他租賃成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃成本按直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃，低價值資產租賃是單項資產全新時價值較低的租賃。不基於指數或利率的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入當期損益。

###### 租賃現金流分類

本集團償付短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債的可變租賃付款額計入經營活動現金流出。償還租賃負債本金及利息所支付的現金計入融資活動現金流出。

##### (ii) 作為出租人

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入租賃資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 非金融資產減值

#### (i) 按權益法核算的投資的減值

本集團在每個資產負債表日審閱按權益法核算的投資的減值，以確定是否有客觀的減值跡象。客觀的減值跡象包括本集團注意到的有關以下一宗或多宗虧損事件的可觀察數據：

- 實體出現重大的財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法履行利息或本金的支付；
- 實體很可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對實體構成負面影響的重大變動；以及
- 於權益工具投資的公允價值低於賬面金額。

如有任何這類跡象存在，減值損失是以該項投資的可收回金額與根據附註2(k)(ii)確認的賬面金額的差額計量。在隨後的會計期間若用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，根據附註2(k)(ii)，有關的減值損失便會轉回。

#### (ii) 其他資產的減值

本集團會在每個資產負債表日審閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失已經不再存在或可能已經減少(與商譽有關除外)：

- 固定資產；
- 在建工程；
- 使用權資產；
- 土地使用權；
- 附屬公司的投資；
- 開發支出；以及
- 使用壽命確定的其他無形資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。就商譽而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (k) 非金融資產減值(續)

##### (ii) 其他資產的減值(續)

###### — 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與其使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前折現率折現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

###### — 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本後所得金額或其使用價值(如能釐定)。

###### — 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

#### (l) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本是以加權平均成本法計算的貨品採購成本。可變現淨值參考在日常業務過程中出售物品的收益或管理層按當時市場情況作出的估計釐定。

在出售存貨時，這些存貨的賬面值計入銷售產品成本。存貨撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列作支出的存貨額。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (m) 投資及其他金融資產

##### 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當收取金融資產現金流量的合同權利終止或已轉移，且本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

##### 分類

本集團根據管理金融資產的業務模式與相關合同現金流量特徵將金融資產分類為下述類別：

- 以攤餘成本計量，及
- 以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益，或當期損益)。

##### 計量

在初始確認時，對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產相關的交易費用計入當期損益。

- (i) 本集團以攤餘成本計量的金融資產是指以收取合同現金流量為目標而持有的金融資產，其中現金流量僅代表本金及利息的支付。該金融資產的利息以實際利率法計算計入利息收入。因終止確認而產生的利得或損失與匯兌損益一同直接計入當期損益。減值損失計入其他營運支出。
- (ii) 如債權工具投資之業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標的，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該金融資產公允價值變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、以實際利率法計算的利息收入和匯兌損益計入當期損益。投資終止確認時，於其他綜合收益累計的金額由權益重新轉入當期損益。

對於非交易性權益工具投資，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。當該投資終止確認後，公允價值利得和損失後續不得轉入當期損益。當本集團有權獲得由這些投資產生的股利支付時，計入當期損益。

- (iii) 資產不滿足以攤餘成本計量或未指定/分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產時，則分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益。後續以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的利得或損失計入當期損益，並在產生的期間內以淨值列示於利息及其他收入。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (m) 投資及其他金融資產(續)

##### 減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產的預期信用損失進行了前瞻性評估。本集團對於應收賬款及合同資產採用簡化的預期信用損失模型，於初始確認時確認預期存續期的損失。

對於其他以攤餘成本計量，於報告開始日與截止日，信用風險均較低的金融資產，本集團確認按照相當於未來12個月的預期信用損失計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

金融資產在沒有合理的可收回預期時被註銷。當借款或應收款項被註銷後，本集團將繼續嘗試收回逾期應收款項，收回金額計入當期損益。

#### (n) 應收賬款及其他應收款

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，其他應收款按公允價值初始確認。本集團應收賬款及其他應收款後續計量按照攤餘成本列報，已採用實際利率法並扣減信用減值損失準備(見附註2(m))。

#### (o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括三個月內到期的銀行定期存款及現金、銀行活期存款，以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險較低，並在購入後三個月內到期。

#### (p) 應付賬款、應計費用及其他應付款

應付賬款、應計費用及其他應付款按公允價值初始確認。初始確認之後，本集團應付賬款及其他應付款均按攤餘成本列報，若受折現影響並不重大，亦可按成本金額列報。

#### (q) 遞延收入

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收入，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入其他利得；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收入，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他利得；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (r) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易直接成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內計入損益。

#### (s) 與客戶合同的收入確認

本集團主要通過與客戶簽訂可取消的月度合同或通常需繳納預付款且/或存在提前離網罰金的固定合約期合同，向客戶提供語音、數據和其他通信服務，並向客戶銷售通信相關的產品。

對於本集團提供的通信服務、通信相關產品及/或其他服務/產品，若客戶可以從這些服務或產品中獲益，且本集團轉讓這些服務或產品的承諾是可以單獨識別的，則本集團將其識別為單獨的履約義務。

收入根據本集團轉移所承諾的履約義務給客戶時，有權獲取且在合同中明確規定的交易對價來衡量，不包括代表第三方收取的金額。交易對價一般在合同中明確規定且不包含重大融資成分。

當對一項服務或商品的控制權轉移給客戶時，收入具體確認方式如下：

- (i) 每項履約義務的收入於本集團將承諾的服務或產品轉移給客戶時，即完成履約義務時確認。一般情況下，當電信服務提供至客戶過程中，客戶獲得對服務的控制權時，本集團確認收入；於產品轉移至客戶時點，客戶獲得產品的控制權，本集團確認收入。
- (ii) 對於提供包括服務及產品等多項履約義務合同，本集團基於相對獨立售價將交易對價分配至每項履約義務。服務及產品的相對獨立售價主要基於可觀察的銷售價格。若獨立售價不可直接觀察時，本集團基於可合理獲取的所有信息並最大限度地使用可觀察數據估計獨立售價。每項履約義務的收入於承諾的服務或產品的控制權轉移給客戶時確認。
- (iii) 本集團通常在服務及產品轉移給客戶前控制該服務和產品。在某些情況下，本集團在考慮合同的主要責任、銷售定價和存貨風險等因素後，決定是否作為主要責任人或代理人。如果在服務或產品轉讓給客戶前，本集團評估認為未獲取控制權，則本集團作為履行履約義務的代理人，收入按照預期有權收取的佣金或手續費淨額確認。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (s) 與客戶合同的收入確認(續)

合同資產主要與本集團向客戶提供服務或產品而有權向客戶收取對價的權利相關，且於資產負債表日本集團未獲得無條件收款權。當服務已提供且賬單開具時，合同資產被重分類為應收賬款。

當在向客戶提供合同中承諾的服務及產品前，本集團若已收到對價，則產生合同負債。合同負債主要包含向客戶收取的通常不會返還的預付服務費用、客戶積分獎勵計劃(「積分計劃」)中未兌換的積分獎勵以及未使用的遞延流量。本集團收到的可返還的預付服務費用確認為預收款項。

合同成本包括合同取得成本和合同履約成本。合同取得成本為取得合同而發生的增量成本，主要包括應付第三方代理商的銷售佣金，如果預期可收回，按照與該成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入銷售費用。在實際應用中，如果攤銷期限不超過一年，則在發生時確認為費用。為取得合同產生的資本化增量成本計入其他非流動資產。

合同履約成本是指本集團已發生的與履行通信服務合約直接相關、但不屬於其他會計準則範圍的成本。如果預期可收回，按照與客戶合同履約成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入網絡運營及支撐成本。基於攤銷期限，合同履約成本計入存貨或其他非流動資產。

#### (t) 利息收入

利息收入在產生時按實際利率法確認。

#### (u) 所得稅

本年度所得稅包括本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動。本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動均計入當期損益，但確認為其他綜合收益或直接確認為權益項目的，則其相關稅項分別確認為其他綜合收益或權益。

本年稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應納稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報告目的下的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可能因未使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減產生。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 所得稅(續)

除了某些例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅項資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用抵扣虧損和未使用稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減的同一期間內轉回。

不確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異產生自以下例外情況：初始確認的商譽；不影響會計或應稅利潤的資產或負債的初始確認(如屬業務合併的一部分則除外)；以及與投資附屬公司及聯營公司相關的暫時性差異(只限於本集團可以控制轉回時間而且在可預見的將來不大可能轉回的應納稅暫時性差異；及並非很可能在將來轉回的可抵扣暫時性差異)。

本集團分別確認與租賃負債及使用權資產相關的遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項以已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率為基礎，按預期實現該資產或清償該負債的期間的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不進行折現。

本集團會在每個報告期間末評估遞延稅項資產的賬面值。如果預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面值便會相應減少；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

本年稅項和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本年遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以本年稅項資產抵銷本年稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本年和遞延稅項負債：

- 本年稅項資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就徵收所得稅滿足以下其中一項：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些應稅實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要結算或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現當年稅項資產和結算當年稅項負債，或同時變現該資產和結算該負債。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (v) 準備，或有負債及虧損合同

##### (i) 準備及或有負債

當本集團須就已發生的事件承擔法律或推定責任，預期很可能會導致經濟利益流出，以及有關金額可以可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟利益流出並非很可能，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債披露，經濟利益流出的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會被披露為或有負債，但經濟利益流出的可能性極低則除外。

##### (ii) 虧損合同

虧損合同是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合同。虧損合同的撥備反映了履行該合同的淨成本與未能履行該合同而發生的預期終止補償兩者之間較低者的現值。本集團履行該合同的成本包括履行合同的增量成本和與履行合同直接相關的其他成本的分攤金額。

#### (w) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利及定期供款退休計劃

薪金、年度花紅、帶薪年假、假期旅遊津貼、定期供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內計提。如屬遞延付款或結算，而其影響可能很大，則這些金額會以現值列示。

本公司及在香港註冊的附屬公司按香港《強制性公積金計劃條例》規定作出的強積金供款。該等供款在發生時計入當期損益。

各中國內地附屬公司的僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃。附屬公司需要按僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。除上述當地政府的定期供款退休計劃外，附屬公司同時參與本集團推行的退休計劃，此計劃之資產由獨立的保險公司管理，並按員工基本工資的一定比率或按此計劃之條款供款。本集團向有關計劃作出的供款在其發生時計入當期損益。於報告期內，本集團並無動用已被沒收之供款以減少現有供款水平。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (w) 僱員福利(續)

##### (ii) 補充退休福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團根據政府相關要求向滿足一定條件的退休員工提供其他補充退休福利。在該計劃下，本集團按照一定標準每年向退休員工發放或報銷一定的醫療補貼等。本集團將該計劃下的未來支付義務折現後確認為負債，並計入損益。因精算假設變化等而重新計量該項負債而產生的變動計入其他綜合收益。

##### (iii) 股份支付

授予僱員的認股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並考慮認股權授予條款。如果僱員須符合生效條件才能無條件地享有認股權附帶的權利，在考慮到認股權會否生效的可能性後，將認股權的估計公允價值總額於生效期間確認。

本公司會在每個資產負債表日審閱授予期內預期授予的認股權數目。已於以往年度確認的累積公允價值的任何調整會計入當期損益；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的條件，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的金額會在授予日作出調整，以反映所給予認股權的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)。權益金額在資本儲備中確認，直至認股權獲行使(轉入股本)或認股權到期(直接撥入保留利潤)時為止。本公司藉以向附屬公司僱員授予認股權的股份支付交易，應在本公司資產負債表內列作於附屬公司的投資增加，並在合併報表中抵銷。

##### (iv) 合約終止補償

合約終止補償僅當在本集團根據正式、具體，且不大可能撤回的計劃終止僱員合約或因僱員自願遣散而作出此等補償時確認。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (x) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借貸成本在發生期間計入當期損益。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使符合條件的資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

#### (y) 外幣換算

本集團內大部分企業的功能貨幣為人民幣。人民幣為本集團大部分企業經營所在地的主要經濟環境的貨幣。本集團採用人民幣作為編製此合併財務報表的呈列貨幣，本公司的功能貨幣也是人民幣。

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按資產負債表日的外幣匯率換算。匯兌損益計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債按交易日的外幣匯率換算。以公允價值計量的外幣非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外企業的業績按與交易日的外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。資產及負債按資產負債表日的外幣匯率換算為人民幣。所產生的外幣報表折算差額確認在其他綜合收益中，並單獨在權益的匯兌儲備部分中累計核算。處置境外企業時，與該境外企業有關的累計外幣報表折算差額會從權益重分類至損益。

就合併現金流量表而言，本集團下屬境外企業的現金流量均按於現金流量日與外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (z) 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
  - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該實體符合以下任一情況：
- (i) 該實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
  - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
  - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
  - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
  - (v) 該實體是為本集團或為本集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
  - (vi) 該實體由附註2(z)(a)中描述的個人控制或共同控制；或
  - (vii) 附註2(z)(a)(i)中描述的一名個人對該實體構成重大影響，或為該實體或該實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (aa) 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事通信及信息相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

#### (ab) 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

### 3 會計政策的修訂

下列新準則或經修訂的準則於本集團2025年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 對國際會計準則/香港會計準則21「匯率變動的影響」的修訂：缺乏可兌換性

上述於2025年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告會計準則/香港財務報告會計準則的新準則或年度修訂並沒有對本集團產生重大影響。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則或經修訂的準則，該等新準則或經修訂的準則於本集團2026年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用(見附註46)。管理層正評估以上準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關準則。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 4 營運收入

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>主營業務收入*</b>		
語音業務	66,633	70,090
短彩信業務	29,602	30,822
無線上網業務	369,092	385,936
有線寬帶業務	141,569	130,192
應用及信息服務	258,761	243,774
其他	29,873	28,654
	<b>895,530</b>	889,468
<b>其他業務收入</b>		
銷售產品及其他	154,657	151,291
	<b>1,050,187</b>	1,040,759

\* 主營業務收入是指提供通信服務、算力服務及智能服務產生的收入

本集團的絕大部分營運收入為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。收入確認政策載列於附註2(s)，本集團與客戶之間的合同產生的收入主要在一段期間內確認。

營運收入需繳納增值稅，提供基礎電信服務增值稅稅率為9%，提供增值電信服務、信息技術服務及技術諮詢服務等增值稅稅率為6%，通信終端銷售增值稅稅率為13%。增值稅不包含於收入中。

本集團尚未完成的履約義務主要與通信服務相關。本集團一般按月度或其他固定期限與客戶簽訂服務合同，並根據合同約定按月向客戶開具賬單以獲取無條件的對價收款權。截至報告期末，大部分分配至剩餘履約義務的交易對價預計在提供服務後一年內確認。對於預計期限在一年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可直接發出賬單確認收入和收款權的合同，本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第15號「與客戶簽訂合同的收入」允許的實務簡化方法，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 5 網絡運營及支撐成本

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
維護支撐相關成本		194,549	191,045
能源使用費		43,931	42,654
鐵塔使用費	(i)(iii)	23,243	23,989
電路、網元及其他資產使用費	(ii)(iii)	17,275	18,497
其他		6,700	7,156
		<b>285,698</b>	<b>283,341</b>

註：

- (i) 鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分(維護、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務)及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (ii) 電路、網元及其他資產使用費主要包括與使用電路、網元及其他資產相關的非租賃部分及豁免確認使用權資產及租賃負債的租賃部分，如短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (iii) 截至2025年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣9,435百萬元(2024年：人民幣11,170百萬元)；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額(主要與鐵塔租賃業務相關)為人民幣5,666百萬元(2024年：人民幣5,612百萬元)。

### 6 僱員薪酬及相關成本

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
薪金、工資、勞務費及其他福利款	132,830	131,840
員工退休金成本(退休計劃供款)	21,074	19,615
股份支付費用	200	489
	<b>154,104</b>	<b>151,944</b>

本集團根據政府頒佈的要求實施了退休人員社會化管理移交工作，並且承擔該等人員在福利水平不降低的原則下的某些退休後福利(主要是補充醫療福利等)。該福利計劃構成一項長期設定受益義務，且無任何的計劃資產。於報告期末，本集團聘請有資格的獨立精算師，按照預期應計單位成本法對該設定受益計劃進行精算評估，並確認相關負債。精算假設主要包含折現率、預計壽命等。截至2025年12月31日止年度，年化折現率為2.00%(2024年：1.75%)。預計壽命假設基於《中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)養老類業務表》相關信息加以確定。精算假設的合理變動不會對本集團合併財務報表產生重大影響。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 6 僱員薪酬及相關成本(續)

設定受益計劃負債的變動如下：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
於1月1日	7,425	6,781
計入當期損益的設定受益成本		
— 服務成本	56	(38)
— 利息成本	127	181
計入其他綜合收益的精算(利得)/損失	(227)	889
本年支付	(377)	(388)
於12月31日	7,004	7,425

### 7 其他營運支出

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
網間互聯支出		30,583	28,445
預期信用減值損失		8,623	14,509
存貨減值損失		196	217
合同資產減值(轉回)/損失		(48)	302
固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損		80	419
合作研發費用	(i)	3,769	5,031
核數師酬金			
— 審計服務費用	(ii)	89	86
— 非審計服務費用		6	2
稅金及附加		4,001	3,759
其他	(iii)	14,979	15,209
		62,278	67,979

註：

- (i) 截至2025年12月31日止年度，本集團研發費用合計人民幣29,253百萬元(2024年：人民幣28,163百萬元)包含上述合作研發費用，及已分別計入其他報表項目的僱員薪酬及相關成本、折舊及攤銷等。
- (ii) 該項目包括按照相關監管要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行審計的服務費用人民幣16百萬元(2024年：人民幣16百萬元)。
- (iii) 其他主要由行政管理費及其他雜項費用組成。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 8 其他(損失)/利得

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
賠償金收入	1,387	1,324
增值稅進項稅額加計抵減	11	7
其他	(1,824)*	3,639
	<b>(426)</b>	4,970

\* 該金額包括套餐收入分拆納稅影響

### 9 利息及其他收入

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
利息收入	5,292	6,275
持有/處置金融資產淨利得	13,011	16,730
	<b>18,303</b>	23,005

### 10 融資成本

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
租賃負債利息	2,751	2,993
吸收短期存款利息(附註41(a))	432	84
其他	474	196
	<b>3,657</b>	3,273

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 11 董事酬金

2025年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項 社會保險、 住房公積金、 企業年金 的公司 供款部分 千元	2025年 總計 千元
<b>執行董事***** (以人民幣列示)</b>				
陳忠岳*	—	104	43	147
楊杰**	—	573	165	738
何飈***	—	625	256	881
王利民****	—	563	247	810
李丕征*****	—	—	—	—
李榮華	—	556	246	802
	—	2,421	957	3,378
<b>獨立非執行董事 (以港幣列示)</b>				
姚建華	490	—	—	490
楊強*****	341	—	—	341
李嘉士	500	—	—	500
梁高美懿	520	—	—	520
	1,851	—	—	1,851

\* 於2025年12月22日，陳忠岳先生被任命為本公司董事長的職務

\*\* 於2025年12月22日，楊杰先生辭任本公司董事長的職務

\*\*\* 於2026年2月12日，何飈先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務

\*\*\*\* 於2025年1月8日，王利民先生被任命為本公司執行董事的職務

\*\*\*\*\* 於2025年1月8日，李丕征先生辭任本公司執行董事的職務

\*\*\*\*\* 本公司全部執行董事自願放棄其2025年度袍金，獨立非執行董事楊強博士自願放棄其截至2025年3月31日止3個月期間袍金

\*\*\*\*\* 於2025年度，除上述本年度酬金外，執行董事酬金還包含本年度確定併發放的2024年度績效年薪清算，以及本年度給予的在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定的任期激勵，其中：楊杰分別為人民幣367千元和人民幣864千元，何飈分別為人民幣297千元和人民幣216千元，王利民分別為人民幣30千元和人民幣22千元，李榮華分別為人民幣346千元和人民幣769千元。2025年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2026年確定、計提及清算；2025至2027年三年任期激勵將在考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 11 董事酬金(續)

2024年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項 社會保險、 住房公積金、 企業年金 的公司 供款部分 千元	2024年 總計 千元
<b>執行董事****(以人民幣列示)</b>				
楊杰	-	612	245	857
何颺*	-	459	190	649
董昕**	-	51	21	72
王利民	-	45	21	66
李丕征	-	552	236	788
李榮華	-	545	242	787
	-	2,264	955	3,219
<b>獨立非執行董事(以港幣列示)</b>				
姚建華	490	-	-	490
楊強***	-	-	-	-
李嘉士	500	-	-	500
梁高美懿	520	-	-	520
	1,510	-	-	1,510

\* 於2024年4月26日，何颺先生被任命為本公司執行董事兼首席執行官的職務

\*\* 於2024年1月11日，董昕先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務

\*\*\* 於2024年度，本公司全部執行董事及獨立非執行董事楊強博士自願放棄其袍金

\*\*\*\* 於2024年度，除上述本年度酬金外，執行董事酬金還包含本年度確定併發放的2023年度績效年薪清算，其中：楊杰人民幣360千元，董昕人民幣360千元，李丕征人民幣357千元，李榮華人民幣346千元。2024年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2025年確定、計提及清算；任期激勵將在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 12 其他高級管理人員酬金及最高酬金人士

#### (a) 其他高級管理人員酬金

其他高級管理人員2025年的酬金包含已發放的本年度酬金、本年度確定並發放的以前年度績效年薪清算，以及本年度給予的在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定的任期激勵。於2025年度，本公司其他高級管理人員的酬金在人民幣550,000元至1,950,000元(2024年：人民幣450,000元至1,150,000元)之間。2025年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2026年確定、計提及清算；任期激勵將在2025至2027年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算。

#### (b) 最高酬金人士

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團五位酬金最高人士中並未包含任何公司董事及其他高級管理人員，五位酬金最高人士的酬金詳情如下：

	2025年 千元	2024年 千元
薪金、津貼及實物利益	7,022	6,095
工作表現花紅	6,105	5,773
退休計劃供款	496	469
	<b>13,623</b>	12,337

此等酬金在下列組合範圍內：

	2025年 人數	2024年 人數
酬金範圍		
1,500,001-2,000,000	-	1
2,000,001-2,500,000	3	3
2,500,001-3,000,000	1	-
3,500,001-4,000,000	1	1

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 13 稅項

(a) 合併綜合收益表所示的稅項為：

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
<b>本年稅項</b>			
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備	(i)	<b>38,986</b>	42,058
本年度按估計應課稅利潤提撥的香港利得稅準備	(ii)	<b>879</b>	657
		<b>39,865</b>	42,715
<b>遞延稅項</b>			
暫時性差異的產生和轉回，淨額(附註22)		<b>(1,521)</b>	(2,852)
		<b>38,344</b>	39,863

註：

- (i) 中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備是按應課稅利潤以本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國內地經營業務。截至2025年12月31日止年度中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按估計應課稅利潤基於法定稅率25%(2024年：25%)計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠稅率(2024年：15%)。並且本公司的中國子公司若干研發費用享受100%的額外稅項減免。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度香港利得稅準備是按估計應課稅利潤以16.5%(2024年：16.5%)計算。
- (iii) 根據國家稅務總局於2009年頒佈的《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》(「2009通知」)，本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得稅。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 13 稅項(續)

#### (b) 所得稅費用和會計利潤按適用稅率計算的對賬：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
除稅前利潤	175,608	178,389
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項(註)	43,902	44,597
毋須課稅項目		
— 按權益法核算的投資的收益	(3,086)	(2,747)
— 其他毋須課稅收入	(432)	(283)
不可扣減支出的稅務影響	1,800	1,670
稅率差異(附註13(a)(i)(ii))	(3,333)	(3,046)
未確認遞延稅項的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損稅務淨影響(附註22)	893	937
研發費用加計扣除(附註13(a)(i))	(1,400)	(1,265)
所得稅	38,344	39,863

註：本集團大部分附屬公司均採用中國法定稅率計算中國企業所得稅。

#### (c) 與其他綜合收益的組成部分有關的稅項扣除如下：

	2025年			2024年		
	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的金融資產的價值變動	604	(79)	525	762	(211)	551
重新計量設定受益計劃負債	227	-	227	(889)	-	(889)
外幣報表折算差額	(1,238)	-	(1,238)	892	-	892
應佔按權益法核算的投資的其他綜合 (虧損)/收益	(1,301)	-	(1,301)	1,984	-	1,984
其他綜合收益	(1,708)	(79)	(1,787)	2,749	(211)	2,538
本年稅項		-			-	
遞延稅項		(79)			(211)	
		(79)			(211)	

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 14 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

截至2025年12月31日止年度的每股基本盈利是基於本年度本公司股東應佔利潤人民幣137,095百萬元(2024年：人民幣138,373百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數21,600,009,912股(2024年：21,438,442,570股)計算得出。

#### (b) 每股攤薄盈利

計算年度內每股攤薄盈利時，本集團已考慮了相關期間內尚未行使的具有潛在稀釋性的安排，包括(i)年度內本集團一家聯營企業發行在外的尚未轉換成普通股或到期贖回的可轉換公司債券(「可轉換公司債券」)(附註23)和(ii)本公司的股票期權(附註38)。

截至2025年12月31日止年度，計算每股攤薄盈利僅需考慮自2025年1月1日至轉股完成或到期贖回日期間發行在外的可轉換公司債券，因其假定轉換具有反稀釋性影響而在計算時未予以考慮。以假定本年末即為業績考核期期末時可確定的業績條件滿足為限(如適用)，行權價格低於股票期權發行期間的本公司於香港聯交所普通股之平均市場價格時，該部分股票期權在計算每股攤薄盈利時被予以考慮。

截至2025年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣137,095百萬元(2024年：138,356百萬元)及已發行股份的加權平均數21,751,931,306股(2024年：21,542,759,453股)(已調整所有潛在稀釋性普通股的影響)計算得出。

#### (i) 股份加權平均數(攤薄)

	2025年 股份數目	2024年 股份數目
年內已發行股份加權平均數	21,600,009,912	21,438,442,570
因假定行使股票期權而產生的攤薄數	151,921,394	104,316,883
年內股份加權平均數(攤薄)	<b>21,751,931,306</b>	21,542,759,453

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 15 固定資產

	建築物 百萬元	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及其他 網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢具、固定 裝置及其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於 <b>2024年1月1日</b>	176,409	2,014,510	17,287	2,208,206
轉自在建工程	3,809	138,321	2,283	144,413
其他增置	94	266	177	537
出售及註銷	(434)	(57,581)	(1,070)	(59,085)
匯兌差額	121	379	5	505
於 <b>2024年12月31日</b>	179,999	2,095,895	18,682	2,294,576
<b>累計折舊及減值：</b>				
於 <b>2024年1月1日</b>	75,459	1,405,385	12,699	1,493,543
本年度折舊	6,526	136,383	1,446	144,355
出售及註銷	(373)	(56,635)	(1,033)	(58,041)
匯兌差額	39	181	5	225
於 <b>2024年12月31日</b>	81,651	1,485,314	13,117	1,580,082
<b>賬面淨值：</b>				
於 <b>2024年12月31日</b>	98,348	610,581	5,565	714,494

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 15 固定資產(續)

	建築物 百萬元	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及其他 網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢具、固定 裝置及其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於2025年1月1日	179,999	2,095,895	18,682	2,294,576
轉自在建工程	4,160	125,680	1,054	130,894
其他增置	1,191	3,649	249	5,089
出售及註銷	(402)	(66,553)	(1,380)	(68,335)
匯兌差額	(93)	(434)	(6)	(533)
於2025年12月31日	184,855	2,158,237	18,599	2,361,691
<b>累計折舊及減值：</b>				
於2025年1月1日	81,651	1,485,314	13,117	1,580,082
本年度折舊	6,443	134,021	1,213	141,677
出售及註銷	(354)	(65,218)	(1,345)	(66,917)
匯兌差額	(46)	(216)	(5)	(267)
於2025年12月31日	87,694	1,553,901	12,980	1,654,575
<b>賬面淨值：</b>				
於2025年12月31日	97,161	604,336	5,619	707,116

如附註21(c)所述，根據本集團與中國廣播電視網絡有限公司(「中國廣電」)的合作協議，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產(包括但不限於基站、天綫及必要的無線配套設備)所有權。於2025年12月31日，上述無線網絡資產相關的固定資產與在建工程賬面價值分別為人民幣60,550百萬元和人民幣2,298百萬元(於2024年12月31日：人民幣57,622百萬元和人民幣2,782百萬元)。

本集團從2024年1月1日起，將5G無線及相關傳輸設備的折舊年限由7年調整為10年。上述會計估計變更已採用未來適用法進行會計處理。該會計估計變更導致本集團截至2024年12月31日止年度的折舊和攤銷減少約人民幣19,069百萬元。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 16 在建工程

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
於1月1日	74,271	74,496
增置	127,398	153,594
轉至固定資產及其他無形資產	(139,824)	(153,819)
於12月31日	61,845	74,271

在建工程主要為尚未完工的網絡擴容項目所產生的支出。

### 17 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

#### (a) 使用權資產

	通信鐵塔及 相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於2024年1月1日	151,046	50,839	12,703	214,588
增加	8,491	10,529	3,457	22,477
減少	(7,926)	(7,175)	(1,678)	(16,779)
匯兌差額	-	60	-	60
於2024年12月31日	151,611	54,253	14,482	220,346
<b>累計折舊及減值：</b>				
於2024年1月1日	85,572	27,791	6,472	119,835
增加	16,878	9,252	4,605	30,735
減少	(3,660)	(6,050)	(1,170)	(10,880)
匯兌差額	-	31	-	31
於2024年12月31日	98,790	31,024	9,907	139,721
<b>賬面淨值：</b>				
於2024年12月31日	52,821	23,229	4,575	80,625

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 17 租賃(續)

#### (a) 使用權資產(續)

	通信鐵塔及 相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2025年1月1日	151,611	54,253	14,482	220,346
增加	6,558	15,308	12,984	34,850
減少	(6,649)	(8,828)	(2,716)	(18,193)
匯兌差額	-	(56)	-	(56)
於2025年12月31日	151,520	60,677	24,750	236,947
累計折舊及減值：				
於2025年1月1日	98,790	31,024	9,907	139,721
增加	17,201	10,129	5,680	33,010
減少	(3,920)	(7,605)	(1,877)	(13,402)
匯兌差額	-	(44)	-	(44)
於2025年12月31日	112,071	33,504	13,710	159,285
賬面淨值：				
於2025年12月31日	39,449	27,173	11,040	77,662

於2022年12月13日，本公司董事會批准中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)與中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)簽訂商務定價協議及服務協議，各期限為五年，自2023年1月1日起至2027年12月31日止，上述安排構成租賃修改。本公司於2023年1月11日特別股東會通過了相關決議，中國移動通信公司隨後與中國鐵塔簽訂了該等協議。

根據商務定價協議及服務協議，中國鐵塔將繼續向中國移動通信公司各子公司提供通信鐵塔租賃及其他相關服務。基於上述協議，本集團在省級層面就租賃的具體資產及相關服務的提供進行磋商，並簽署省級公司服務協議。

#### (b) 土地使用權

截至2025年12月31日止年度，計入當期損益的土地使用權攤銷金額為人民幣466百萬元(2024年：人民幣473百萬元)。

#### (c) 租賃負債

於2025年及2024年12月31日租賃負債的到期分析詳見附註42(b)。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 18 商譽

	人民幣 百萬元
於2024年12月31日及2025年1月1日	35,301
增加	3,995
匯兌差額	(32)
於2025年12月31日	39,264

#### (a) 收購香港寬頻有限公司(「香港寬頻」)

2025年度，商譽的增加主要源於收購香港寬頻約51%股權所致。該交易構成非同一控制下的企業合併，並已採用購買法進行會計處理。本次收購完成後，本集團通過要約收購進一步購入股份，對香港寬頻的持股比例增至約75%。後續增持未導致控制權變更，因此作為與所有者之間的權益性交易進行會計處理。

於收購日確認商譽金額為人民幣3,991百萬元，該金額相當於轉讓對價超出本集團應佔所購可辨認淨負債公允價值份額的差額。已確認商譽主要源於本集團與香港寬頻業務運營及能力整合將產生的協同效應，包括戰略互補與運營協同帶來的增值收益。

#### (b) 商譽的減值測試

商譽已根據業務運營劃分至本集團以下現金產出單元：

	註	於2025年 12月31日 百萬元
中國內地運營	(i)	35,300
香港寬頻		3,958
其他		6
		39,264

本年度未計提商譽減值準備。

- (i) 於2025年12月31日，與中國內地運營相關的現金產生單位的可收回金額基於根據折現現金流量法確定的使用價值計算確定。該方法考慮了附屬公司(現金產生單位)截至2030年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量。超過五年期的現金流採用1%的持續增長率。針對中國內地運營的現金流量的現值是以約10%的稅前折現率折現計算。管理層對與中國內地運營相關的商譽進行了減值測試，未發現需要計提減值準備。關鍵假設的合理可能性變化並不會導致商譽減值損失的發生。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 19 其他無形資產

	軟件 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>			
於 <b>2024年1月1日</b>	99,052	19,621	118,673
增加	14,131	5,665	19,796
處置	(5,450)	(3,844)	(9,294)
匯兌差額	18	126	144
於 <b>2024年12月31日</b>	107,751	21,568	129,319
<b>累計攤銷及減值：</b>			
於 <b>2024年1月1日</b>	72,737	13,216	85,953
本年計提	10,646	5,391	16,037
處置	(5,325)	(3,781)	(9,106)
匯兌差額	10	61	71
於 <b>2024年12月31日</b>	78,068	14,887	92,955
<b>賬面淨值：</b>			
於 <b>2024年12月31日</b>	29,683	6,681	36,364
	軟件 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>			
於 <b>2025年1月1日</b>	107,751	21,568	129,319
增加	14,044	4,543	18,587
非同一控制下企業合併增加	-	6,734	6,734
處置	(8,986)	(4,091)	(13,077)
匯兌差額	(27)	(195)	(222)
於 <b>2025年12月31日</b>	112,782	28,559	141,341
<b>累計攤銷及減值：</b>			
於 <b>2025年1月1日</b>	78,068	14,887	92,955
本年計提	11,003	4,663	15,666
處置	(8,865)	(4,074)	(12,939)
匯兌差額	(17)	(66)	(83)
於 <b>2025年12月31日</b>	80,189	15,410	95,599
<b>賬面淨值：</b>			
於 <b>2025年12月31日</b>	32,593	13,149	45,742

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 附屬公司投資

下表只載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。除另有註明者外，所持有的股份均為普通股。

序號	公司名稱*	註冊成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
1	中國移動通信(BVI)有限公司	英屬維爾京群島 (「BVI」)	港幣2元	100%	-	投資控股公司
2	中國移動通信有限公司**	中國內地	人民幣53,218,848,326元	-	100%	網絡及業務協調中心
3	中國移動通信集團廣東有限公司 (「廣東移動」)	中國內地	人民幣5,594,840,700元	-	100%	電信運營商
4	中國移動通信集團浙江有限公司	中國內地	人民幣2,117,790,000元	-	100%	電信運營商
5	中國移動通信集團江蘇有限公司	中國內地	人民幣2,800,000,000元	-	100%	電信運營商
6	中國移動通信集團福建有限公司	中國內地	人民幣5,247,480,000元	-	100%	電信運營商
7	中國移動通信集團河南有限公司	中國內地	人民幣4,367,733,641元	-	100%	電信運營商
8	中國移動通信集團海南有限公司	中國內地	人民幣643,000,000元	-	100%	電信運營商
9	中國移動通信集團北京有限公司	中國內地	人民幣6,124,696,053元	-	100%	電信運營商
10	中國移動通信集團上海有限公司	中國內地	人民幣6,038,667,706元	-	100%	電信運營商
11	中國移動通信集團天津有限公司	中國內地	人民幣2,151,035,483元	-	100%	電信運營商
12	中國移動通信集團河北有限公司	中國內地	人民幣4,314,668,531元	-	100%	電信運營商
13	中國移動通信集團遼寧有限公司	中國內地	人民幣5,140,126,680元	-	100%	電信運營商
14	中國移動通信集團山東有限公司	中國內地	人民幣6,341,851,146元	-	100%	電信運營商
15	中國移動通信集團廣西有限公司	中國內地	人民幣2,340,750,100元	-	100%	電信運營商
16	中國移動通信集團安徽有限公司	中國內地	人民幣4,099,495,494元	-	100%	電信運營商

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
17	中國移動通信集團江西有限公司	中國內地	人民幣2,932,824,234元	-	100%	電信運營商
18	中國移動通信集團重慶有限公司	中國內地	人民幣3,029,645,401元	-	100%	電信運營商
19	中國移動通信集團四川有限公司	中國內地	人民幣7,483,625,572元	-	100%	電信運營商
20	中國移動通信集團湖北有限公司	中國內地	人民幣3,961,279,556元	-	100%	電信運營商
21	中國移動通信集團湖南有限公司	中國內地	人民幣4,015,668,593元	-	100%	電信運營商
22	中國移動通信集團陝西有限公司	中國內地	人民幣3,171,267,431元	-	100%	電信運營商
23	中國移動通信集團山西有限公司	中國內地	人民幣2,773,448,313元	-	100%	電信運營商
24	中國移動通信集團內蒙古 有限公司	中國內地	人民幣2,862,621,870元	-	100%	電信運營商
25	中國移動通信集團吉林有限公司	中國內地	人民幣5,327,579,314元	-	100%	電信運營商
26	中國移動通信集團黑龍江 有限公司	中國內地	人民幣4,500,508,035元	-	100%	電信運營商
27	中國移動通信集團貴州有限公司	中國內地	人民幣2,541,981,749元	-	100%	電信運營商
28	中國移動通信集團雲南有限公司	中國內地	人民幣4,137,130,733元	-	100%	電信運營商
29	中國移動通信集團西藏有限公司	中國內地	人民幣8,098,643,686元	-	100%	電信運營商
30	中國移動通信集團甘肅有限公司	中國內地	人民幣1,702,599,589元	-	100%	電信運營商
31	中國移動通信集團青海有限公司	中國內地	人民幣3,772,564,911元	-	100%	電信運營商
32	中國移動通信集團寧夏有限公司	中國內地	人民幣2,890,447,232元	-	100%	電信運營商
33	中國移動通信集團新疆有限公司	中國內地	人民幣12,431,599,639元	-	100%	電信運營商

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
34	中國移動通信集團設計院 有限公司	中國內地	人民幣160,232,547元	-	100%	提供通信網絡設計及諮詢服務
35	中國移動投資有限公司**	中國內地	30,000,000美元	100%	-	投資控股公司
36	中移信息技術有限公司**	中國內地	7,633,000美元	-	100%	提供漫遊清算、IT系統運營 及技術支撐服務
37	Aspire Holdings Limited	開曼群島	港幣93,964,583元	66.41%	-	投資控股公司
38	Aspire (BVI) Limited#	BVI	1,000美元	-	100%	投資控股公司
39	卓望數碼技術(深圳)有限公司***	中國內地	10,000,000美元	-	100%	行業增值平台研發、服務及 運維
40	卓望信息網絡(深圳)有限公司***	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字數據解決方案、系統整 合及開發
41	卓望信息技術(北京)有限公司**	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字內容的運營支撐與能力 服務
42	福建福諾移動通信技術 有限公司***	中國內地	人民幣60,000,000元	-	51%	網絡工程及運維服務、網規 網優服務、培訓服務及信 息服務
43	Advanced Roaming & Clearing House Limited	BVI	2美元	100%	-	提供漫遊清算服務
44	Fit Best Limited	BVI	1美元	100%	-	投資控股公司
45	中國移動香港有限公司	香港	港幣951,046,930元	-	100%	提供通信及相關服務
46	中國移動國際控股有限公司	香港	港幣20,719,810,000元	100%	-	投資控股公司
47	中國移動國際有限公司	香港	港幣6,376,425,499元	-	100%	提供語音和漫遊業務、互聯 網業務和各類增值業務

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
48	中國移動通信集團終端有限公司	中國內地	人民幣6,200,000,000元	-	99.97%	提供數碼通信產品設計及銷售
49	中國移動通信集團財務有限公司 (「中國移動財務公司」)	中國內地	人民幣11,627,783,669元	-	92%	提供非銀行金融服務
50	中移物聯網有限公司	中國內地	人民幣3,500,000,000元	-	100%	提供物聯網服務
51	中移(蘇州)軟件技術有限公司	中國內地	人民幣3,172,000,000元	-	100%	提供移動雲研發、運營及支撐服務
52	中移電子商務有限公司 (「中移電商」)	中國內地	人民幣700,000,000元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
53	中移(杭州)信息技術有限公司	中國內地	人民幣1,750,000,000元	-	100%	提供家庭信息化產品、能力研發服務
54	中移在綫服務有限公司	中國內地	人民幣3,900,000,000元	-	100%	提供呼叫中心及互聯網信息服務
55	咪咕文化科技有限公司	中國內地	人民幣10,400,000,000元	-	100%	提供移動互聯網數字內容服務
56	中移鐵通有限公司	中國內地	人民幣31,880,000,000元	-	100%	提供工程、維護、銷售及通信服務
57	中移互聯網有限公司	中國內地	人民幣3,000,000,000元	-	100%	提供互聯網及相關服務
58	中移投資控股有限責任公司	中國內地	人民幣3,532,920,000元	-	100%	投資控股公司
59	中移系統集成有限公司	中國內地	人民幣1,500,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
60	中移(成都)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣2,000,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
61	中移(上海)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣2,000,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發 服務
62	中移動金融科技有限公司	中國內地	人民幣655,410,800元	-	100%	提供電子支付、電子商務和 互聯網金融服務
63	中移雄安信息通信科技	中國內地有限公司	人民幣850,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發 服務
64	中移動信息技術有限公司	中國內地	人民幣1,000,000,000元	-	100%	提供數字化技術等IT解決方 案
65	中移信息系統集成有限公司	中國內地	人民幣500,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建 設、維護及相關技術開發 服務
66	中移園區建設發展有限公司	中國內地	人民幣300,000,000元	-	100%	提供基建項目代建、集中化 園區運營、數據中心運維 及工程服務
67	中國移動(香港)創新研究院 有限公司	香港	港幣50,000,000元	40%	60%	國際產品開發銷售
68	中國移動香港財資有限公司 (「中國移動財資公司」)	香港	港幣10,000,000元	100%	-	企業財資活動
69	中移九天人工智能科技(北京) 有限公司	中國內地	人民幣1,000,000,000元	-	100%	研究和試驗發展
70	香港寬頻	開曼群島	港幣147,892元	-	74.84%	在香港提供綜合電訊及科技 方案

\* 所有成立於中國內地的法人附屬公司的企業性質均為有限責任公司。

\*\* 於中國內地註冊的全外資擁有企業。

\*\*\* 於中國內地註冊的中外合資企業。

# 本集團持有的實際權益為66.41%。

本集團擁有非控制性權益的附屬公司對本集團均不重大。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 於聯營公司及合營安排之投資

於合併資產負債表中按權益法核算的投資確認的金額如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
聯營公司	213,864	197,954
合營公司	489	609
	<b>214,353</b>	198,563

#### (a) 主要聯營公司

主要聯營公司均為上市公司，其詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立 及經營地點	由本公司 或附屬公司 持有權益 百分比	主要業務
上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)	中國	18%	提供銀行業服務
中國鐵塔	中國	28%	提供通信鐵塔建設、 維護、運營服務

管理層評估並認為本集團能夠對該等聯營公司施加重大影響，包括本集團持股比例低於20%的聯營公司，考慮的因素包括但不限於本集團在該等實體董事會的表決權。本集團在確認其對聯營公司權益時已考慮本集團與聯營公司之間的會計政策一致性。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

- (i) 上市聯營公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層次估值：活躍市場中未經調整的報價)為準，披露如下：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	賬面金額	公允價值	賬面金額	公允價值
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
浦發銀行	139,646	75,305	125,465	54,896
中國鐵塔	56,889	51,320	55,461	50,978

- (ii) 本集團於每個資產負債表日對聯營公司權益是否具有減值的客觀證據進行評估。

於2025年12月31日，對浦發銀行投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣75,305百萬元(於2024年12月31日：人民幣54,896百萬元)，低於賬面值46.1%(於2024年12月31日：56.3%)。本集團管理層執行了減值評估，並聘請有資格的獨立估值專家，根據使用價值確定相應的可收回金額。計算時使用浦發銀行截至2030年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量進行預測。於2025年12月31日，稅前折現率為10.4%，乃根據用以評估中國內地的性質相似的投資的資本成本而確定。預測的浦發銀行未來現金流量涉及管理層判斷。關鍵假設參考外部信息來源確定。根據管理層評估結果，於2025年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2025年12月31日，對中國鐵塔投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣51,320百萬元(於2024年12月31日：人民幣50,978百萬元)，低於賬面值9.8%(於2024年12月31日：8.1%)。根據管理層評估結果，於2025年12月31日無需對該投資計提減值準備。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要：

	浦發銀行	
	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
總資產	10,081,746	9,461,880
總負債	9,257,316	8,717,099
總權益	824,430	744,781
普通股股東應佔總權益	736,994	656,410
本集團持股比例	18%	18%
本集團所享有的權益份額	134,166	119,381
商譽及收購相關調整	5,480	6,084
聯營公司權益	139,646	125,465
	中國鐵塔	
	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
總流動資產	104,069	91,360
總非流動資產	232,510	241,474
總流動負債	80,565	75,799
總非流動負債	52,106	57,056
總權益	203,908	199,979
股東應佔總權益	203,906	199,978
本集團持股比例	28%	28%
本集團所享有的權益份額	56,889	55,857
轉讓鐵塔資產未實現利潤抵銷	-	(396)
聯營公司權益	56,889	55,461

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要(續)：

	浦發銀行	
	2025年 百萬元	2024年 百萬元
收入	173,964	170,748
除稅前利潤	53,374	48,366
歸屬於母公司股東利潤	50,017	45,257
歸屬於母公司股東其他綜合收益	註	10,929
歸屬於母公司股東總綜合收益	註	56,186
來自聯營公司的股利	2,187	1,713

	中國鐵塔	
	2025年 百萬元	2024年 百萬元
收入	100,411	97,772
除稅前利潤	15,365	14,119
歸屬於母公司股東利潤	11,630	10,729
歸屬於母公司股東其他綜合虧損	(2)	(3)
歸屬於母公司股東總綜合收益	11,628	10,726
來自聯營公司的股利	2,165	2,374

註：截至本財務報表批核日，浦發銀行尚未披露其截至2025年12月31日止年度的年度財務報表。上表呈列之財務資料來源於其公開披露的全年業績快報。該業績快報並未披露歸屬於母公司股東其他綜合收益及歸屬於母公司股東總綜合收益等財務信息。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (b) 不重大的聯營及合營公司

本集團其他聯營公司及合營公司相關匯總賬面金額及其財務信息對本集團的影響均不重大。

本集團於每個資產負債表日審閱內部和外部信息，以識別對聯營公司及合營公司的投資是否存在減值跡象。如果出現任何這類跡象，便會估計該投資的可收回金額，並將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為減值損失，並計入當期損益。

#### (c) 於共同經營之投資

為高效提升5G網絡覆蓋，本集團與中國廣電訂立了一系列具體合作協議(「共建共享協議」)以共建共享700MHz 5G無線網絡。根據共建共享協議，雙方圍繞中國廣電獲得的國家相關部門授權使用的700MHz全部頻率共建共享700MHz無線網絡(包括但不限於基站、天線等設備資產)。雙方聯合確定網絡建設計劃，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產所有權。本集團先行承擔共建共享協議約定範圍內700MHz 5G無線網絡全部建設費用，並在法律上享有上述無線網絡資產所有權。中國廣電按雙方基於公平合理協商的條款向本集團支付網絡使用費，因此，雙方均享有700MHz無線網絡使用權。在遵守相關法律、法規及監管要求的前提下，中國廣電可分階段向本集團按屆時公允評估價購買50%的700MHz 5G無線網資產。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 22 遞延稅項資產及負債

截至2025年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2025年 1月1日 百萬元	在損益內 (扣除)/計入 百萬元	非同一控制下 企業合併增加 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2025年 12月31日 百萬元
<b>抵銷前遞延所得稅資產：</b>						
陳舊存貨減值	69	(8)	-	-	-	61
固定資產及其他無形資產的折舊攤銷、註銷及減值	9,728	284	-	-	-	10,012
應計費用	28,165	910	-	-	-	29,075
未兌換的積分計劃	3,799	(1,334)	-	-	-	2,465
預期信用減值損失	6,759	1,403	-	-	-	8,162
租賃負債	18,880	(738)	-	-	-	18,142
其他	9,597	1,422	140	-	(2)	11,157
	<b>76,997</b>	<b>1,939</b>	<b>140</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>79,074</b>
<b>抵銷前遞延所得稅負債：</b>						
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的						
公允價值變動	(6,240)	(1,856)	-	-	-	(8,096)
固定資產加速折舊	(5,151)	573	(197)	-	31	(4,744)
使用權資產	(17,867)	818	-	-	-	(17,049)
非同一控制下企業合併評估增值	-	8	(1,080)	-	-	(1,072)
其他	(861)	39	-	(79)	4	(897)
	<b>(30,119)</b>	<b>(418)</b>	<b>(1,277)</b>	<b>(79)</b>	<b>35</b>	<b>(31,858)</b>
總計	<b>46,878</b>	<b>1,521</b>	<b>(1,137)</b>	<b>(79)</b>	<b>33</b>	<b>47,216</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 遞延稅項資產及負債(續)

截至2024年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2024年 1月1日 百萬元	在損益內 (扣除)計入 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>抵銷前遞延所得稅資產：</b>					
陳舊存貨減值	74	(5)	-	-	69
固定資產及其他無形資產的折舊攤銷、註銷及減值	9,338	390	-	-	9,728
應計費用	24,649	3,516	-	-	28,165
未兌換的積分計劃	6,511	(2,712)	-	-	3,799
預期信用減值損失	4,248	2,511	-	-	6,759
租賃負債	22,229	(3,349)	-	-	18,880
其他	9,381	213	-	3	9,597
	76,430	564	-	3	76,997
<b>抵銷前遞延所得稅負債：</b>					
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的					
公允價值變動	(4,425)	(1,815)	-	-	(6,240)
固定資產加速折舊	(5,420)	294	-	(25)	(5,151)
使用權資產	(21,589)	3,722	-	-	(17,867)
其他	(736)	87	(211)	(1)	(861)
	(32,170)	2,288	(211)	(26)	(30,119)
總計	44,260	2,852	(211)	(23)	46,878

抵銷後的遞延稅項資產和遞延稅項負債淨額列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金額	抵銷後金額	互抵金額	抵銷後金額
遞延稅項資產	(26,977)	52,097	(26,242)	50,755
遞延稅項負債	26,977	(4,881)	26,242	(3,877)

對暫時性差異和可抵扣虧損確認為遞延稅項資產的數額，是基於很可能產生的未來應稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。截至2025年12月31日，本集團部分附屬公司並未就可結轉以抵扣未來應稅收入的暫時性差異及可抵扣虧損人民幣71,333百萬元(2024年：人民幣74,613百萬元)確認遞延稅項資產人民幣14,040百萬元(2024年：人民幣14,460百萬元)。中國內地企業的可抵扣虧損自發生年度起，可以在不超過5年的期間內抵扣未來應稅利潤，其中高新技術企業可以在不超過10年的期間內抵扣未來應稅利潤，在香港經營的企業可以無限期抵扣未來應稅利潤。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 23 金融工具公允價值計量

#### (a) 確定金融工具公允價值的方法

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續以公允價值計量的金融工具於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。不同層次輸入值的定義如下：

- 第一層次估值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層次估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。
- 第三層次估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

#### (b) 持續以公允價值計量的金融資產

以下表格呈列本集團於2025年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入當期				
損益的金融資產				
銀行理財產品	-	-	261,726	261,726
資產管理計劃	-	-	59,983	59,983
債券基金及貨幣基金	66,065	-	-	66,065
權益投資及其他	-	-	1,673	1,673
	66,065	-	323,382	389,447
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產	32,122	-	956	33,078
合計	98,187	-	324,338	422,525

以下表格呈列本集團於2024年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入當期				
損益的金融資產				
銀行理財產品	-	-	240,130	240,130
資產管理計劃	-	-	53,164	53,164
債券基金	57,784	-	-	57,784
可轉換公司債券	9,903	-	-	9,903
權益投資及其他	98	-	1,537	1,635
	67,785	-	294,831	362,616
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產	13,719	-	209	13,928
合計	81,504	-	295,040	376,544

註：本集團的資產管理計劃為國內公募基金、證券公司及其他金融機構發行的中低風險底層資產，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。

2025年，本集團將持有的合計面值人民幣8,990百萬元可轉換公司債券轉換為浦發銀行的普通股，以將本集團的持有權益維持在約18%。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 23 金融工具公允價值計量(續)

(c) 第三層級公允價值計量項目採用的估值技術和重要參數的定性資訊如下

分類為第三層級金融資產主要包括銀行理財產品、資產管理計劃及非上市權益投資。銀行理財產品和資產管理計劃的公允價值是參照交易對手金融機構提供的資產負債表日的資產淨值進行計量，重大不可觀察輸入值為淨資產，其公允價值隨資產淨值同向變化。非上市權益投資的公允價值採用市場法進行計量，重大不可觀察輸入值為流動性折價，其公允價值隨流動性折價反向變化。

本年度內第三層金融資產變動如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	購買/轉換 百萬元	處置/轉換 百萬元	計入 當期損益 百萬元	計入 其他綜合收益 百萬元	於2025年 12月31日 百萬元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	294,831	48,646	(30,310)	10,215	-	323,382
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產	209	700	-	-	47	956
	295,040	49,346	(30,310)	10,215	47	324,338

(d) 層級轉換

截至2025年及2024年12月31日止年度公允價值層級之間並無轉換。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 24 以攤餘成本計量的其他金融資產

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	非流動資產	流動資產	總計	非流動資產	流動資產	總計
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
以攤餘成本計量的其他金融資產						
— 國債	5,234	—	5,234	5,239	—	5,239
— 其他債權工具投資	1,806	5,424	7,230	2,092	11,306	13,398
	7,040	5,424	12,464	7,331	11,306	18,637

於2025年12月31日，本集團持有國債面值總計人民幣5,000百萬元(於2024年12月31日：人民幣5,000百萬元)，將於2052年到期。上述國債固定票面年利率為3.32%，實際利率為3.08%-3.11%。

其他債權工具投資主要包括向銀行及其他金融機構提供的各類債權工具投資等。

### 25 銀行存款

	註	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
		非流動資產	流動資產	總計	非流動資產	流動資產	總計
		百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
定期存款	(i)	51,579	70,822	122,401	45,764	72,265	118,029
受限制的銀行存款	(ii)	10,106	3,005	13,111	8,649	2,701	11,350
		61,685	73,827	135,512	54,413	74,966	129,379

註：

- (i) 該項為原到期日超過三個月的銀行存款，其適用利率參考中國人民銀行公佈的基準利率或參照市場利率確定。於2025年12月31日，應收利息人民幣3,210百萬元載列於本項中(於2024年12月31日：人民幣3,740百萬元)。
- (ii) 於2025年及2024年12月31日，非流動資產中受限制的銀行存款主要為中國移動財務公司按規定比例向央行繳存的存款準備金，上述法定存款準備金不可用於中國移動財務公司的日常業務活動。

於2025年及2024年12月31日，流動資產中受限制的銀行存款主要為客戶備付金、履約保證金存款等。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 26 其他非流動資產

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
合同資產(附註28)	5,506	4,460
合同成本(註)	33,166	24,522
長期待攤費用	5,680	5,435
其他	14,479	13,087
	<b>58,831</b>	<b>47,504</b>

註：資本化的合同成本主要與為客戶接入本集團通信網絡(如寬帶接入)發生的相關成本有關。於2025年12月31日，預計在超過一年後攤銷的資本化的合同成本金額為人民幣12,385百萬元(於2024年12月31日：人民幣8,790百萬元)。截至2025年12月31日止年度，資本化的合同成本攤銷金額為人民幣29,531百萬元(2024年：人民幣25,943百萬元)。

### 27 存貨

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
手機及其他終端	13,782	8,724
其他	2,831	2,505
	<b>16,613</b>	<b>11,229</b>

### 28 合同資產

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
合同資產	26,763	26,249
減值準備	(1,079)	(1,124)
	<b>25,684</b>	<b>25,125</b>
減：計入其他非流動資產的非即期部分	(5,506)	(4,460)
	<b>20,178</b>	<b>20,665</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 29 應收賬款

#### (a) 賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>基於發生日：</b>		
30天以內	<b>29,343</b>	23,330
31天至60天	<b>12,266</b>	8,036
61天至90天	<b>8,007</b>	6,220
91天至1年	<b>34,077</b>	28,818
1年以上	<b>16,069</b>	9,337
	<b>99,762</b>	75,741

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。

#### (b) 應收賬款預期信用減值損失

下表概述預期信用減值損失的變動：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
於1月1日	<b>35,463</b>	23,639
計提	<b>8,217</b>	13,364
核銷	<b>(2,176)</b>	(1,540)
於12月31日	<b>41,504</b>	35,463

### 30 其他非金融資產

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
留抵及預繳增值稅等	<b>14,186</b>	18,844
其他	<b>9,949</b>	9,117
	<b>24,135</b>	27,961

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 31 現金及現金等價物及其他現金流量信息

#### (a) 現金及現金等價物包括：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
銀行存款—原到期日為三個月以內	35,033	78,896
現金及銀行活期存款	62,234	88,413
	<b>97,267</b>	167,309

#### (b) 融資業務產生負債的變動

下表載列本集團自融資業務產生負債的現金及非現金變動詳情。融資業務產生的負債為現金流量或未來現金流量將於本集團合併現金流量表中被分類為融資業務所得現金流量的負債。

	銀行及 其他借款 (附註32) 百萬元	租賃負債 (附註17(c)) 百萬元	中國移動 財務公司 吸收存款 (附註36) 百萬元	其他 百萬元	合計 百萬元
於2025年1月1日	-	88,442	18,884	581	107,907
<b>融資現金流量變動</b>					
取得銀行及其他借款	9,848	-	-	-	9,848
償還銀行及其他借款	(10,251)	-	-	-	(10,251)
償還租賃負債本金及利息	-	(33,798)	-	-	(33,798)
淨收到的中國移動集團短期存款	-	-	21,115	-	21,115
已付利息	-	-	(426)	(323)	(749)
其他	-	-	-	(68)	(68)
融資現金流量總變動	(403)	(33,798)	20,689	(391)	(13,903)
<b>其他變化：</b>					
非同一控制下企業合併增加	10,151	358	-	-	10,509
本年新增/修訂租賃產生的租賃負債淨增加	-	29,092	-	-	29,092
利息費用	-	2,751	432	330	3,513
其他	-	4,604	-	181	4,785
其他變化合計	10,151	36,805	432	511	47,899
於2025年12月31日	9,748	91,449	40,005	701	141,903

截至2024年12月31日止年度，除收到及償還中國移動集團短期存款(附註41(a))、租賃負債於租賃期開始日的初始確認以及償還租賃負債本金及利息外，本集團無其他融資業務產生負債的變動。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 32 銀行及其他借款

	註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
信用借款	(a)	9,748	-

(a) 於2025年12月31日，銀行及其他借款主要包括年利率為香港銀行同業拆息加年息0.4%的借款，於2030年或以前到期。

### 33 應付賬款及應計費用

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
應付賬款	173,725	205,855
應計費用	160,374	148,486
	<b>334,099</b>	354,341

該項目主要包括與網絡擴容項目開支、維護支撐成本及網間互聯支出等採購相關的應付款及應計項目等。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>基於發生日：</b>		
180天以內	92,513	128,970
181天至1年	34,454	33,867
1年以上	46,758	43,018
	<b>173,725</b>	205,855

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 34 合同負債

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
不會返還的預付服務費用	23,273	22,437
未兌換的積分計劃	11,745	17,737
未使用的遞延流量	11,040	12,845
其他	4,751	2,847
	<b>50,809</b>	55,866
減：非即期部分	<b>(1,194)</b>	(902)
	<b>49,615</b>	54,964

合同負債將在服務提供時確認為營運收入。於2025年12月31日的合同負債，大部分將於次年確認為收入。

### 35 預收款項

該項目主要包括向客戶提供合同中承諾的服務及產品前收到的可返還的預付服務費用。

### 36 其他應付款

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
中國移動財務公司吸收存款	40,005	18,884
押金保證金	11,737	11,853
應付薪金、工資及其他福利款	5,768	5,779
其他	16,789	16,881
	<b>74,299</b>	53,397

中國移動財務公司吸收存款主要包括中國移動集團公司及除本集團外的各附屬公司(「中國移動集團」)存入中國移動財務公司的短期存款及其應付利息。存款為無抵押，利率按現行市場利率確定。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 37 遞延收入

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
於1月1日	9,274	9,281
年度增置	2,258	3,137
在合併綜合收益表確認	(2,388)	(3,144)
於12月31日	9,144	9,274

### 38 股份支付

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議批准採納現行股票期權激勵計劃，向合格參與者授予股票期權。

根據以上股票期權激勵計劃授予的股票期權予以行使時發行的股份總量累計不得超過股東大會批准該計劃之日本公司股本總額的10%。

行權價格是根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：(i) 授予日股份收盤價；及(ii) 授予日前五個交易日，該股份在香港聯交所的平均收盤價。若達到股票期權激勵計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：(i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；(ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及(iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。行權有效期自授予日起十年後結束。

激勵對象為對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。本公司董事、最高行政人員或主要股東及其關聯方並無獲授股票期權。

於2020年6月12日(「第一期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向9,914位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及305,601,702股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的1.5%。行權價格為每股股份55.00港元。

於2022年9月19日(「第二期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向10,988位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及607,649,999股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的2.8%。行權價格為每股股份51.60港元。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 38 股份支付(續)

截至2025年12月31日止年度，計入當期損益的股票期權相關成本為人民幣200百萬元(2024年：人民幣489百萬元)。

#### (a) 股票期權變動

尚未行使的股票期權數目及其有關的平均行權價格的變動如下：

	股票期權激勵計劃	
	平均行權價格	股票期權數目
於2024年1月1日	港幣52.55元	840,058,333
已行權	港幣53.98元	(129,542,125)
已失效	港幣52.76元	(35,019,553)
於2024年12月31日	港幣52.27元	675,496,655
於2024年12月31日可行使	港幣53.01元	318,861,002
於2025年1月1日	港幣52.27元	675,496,655
已行權	港幣53.03元	(127,289,175)
已失效	港幣51.64元	(18,513,462)
於2025年12月31日	港幣52.11元	529,694,018
於2025年12月31日可行使	港幣52.35元	354,965,721

本年度163,650,676股股票期權滿足可行權條件後開放可行權(2024年度：298,580,275)。

本年度已行使股票期權於行權日的加權平均股價為港幣83.07元(2024年：73.41元)。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 38 股份支付(續)

#### (b) 尚未行使的股票期權

於2025年及2024年12月31日，尚未行使的股票期權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

授予日期	一般可行使期間	行權價格	於2025年 12月31日 股票期權的 股份數目	於2024年 12月31日 股票期權的 股份數目
2020年6月12日	2022年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	18,269,817	35,828,473
2020年6月12日	2023年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	24,435,108	40,595,184
2020年6月12日	2024年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	36,076,538	55,984,423
2022年9月19日	2024年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	126,069,816	186,452,922
2022年9月19日	2025年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	150,114,442	178,317,818
2022年9月19日	2026年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	174,728,297	178,317,835

於2025年12月31日，未行使股票期權的加權平均剩餘合同期限為6.4年(於2024年12月31日：7.3年)。

#### (c) 股票期權的公允價值

本公司採用二項式模型釐定股票期權於授予日的公允價值，並在等待期內計入當期損益。

本公司已授出股票期權加權平均公允價值為每股港幣4.00元(第一期授予)及每股港幣3.28元(第二期授予)。已授出期權的公允價值估值模型輸入值包括：

	於2020年 6月12日 第一期授予	於2022年 9月19日 第二期授予
行權價格	港幣55.00元	港幣51.60元
於授予日的收市價	港幣54.25元	港幣51.45元
無風險利率	0.65%	3.34%
預期股息收益率	5.90%	9.04%
預期波幅(註)	21.34%	22.23%

註： 預期波幅根據本公司股份的歷史平均每日交易價波幅確定。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派

#### (a) 股本

	註	股份數目	人民幣百萬元
已發行及繳足普通股：			
於2024年1月1日		21,390,880,312	455,001
因已行使股票期權而發行普通股	(i)	129,542,125	6,837
股份回購	(ii)	(3,105,000)	—
於2024年12月31日		21,517,317,437	461,838
於2025年1月1日		<b>21,517,317,437</b>	<b>461,838</b>
因已行使股票期權而發行普通股	(i)	<b>127,289,175</b>	<b>6,607</b>
於2025年12月31日		<b>21,644,606,612</b>	<b>468,445</b>
其中：香港聯交所上市的股數		<b>20,741,838,745</b>	
上海交易所上市的股數		<b>902,767,867</b>	

註：

- (i) 2025年度內股票期權持有人行使股票期權認購香港聯交所上市的股份合共127,289,175股(2024年：129,542,125股)，價款為港幣6,750百萬元(折合人民幣6,197百萬元)(2024年：港幣6,993百萬元(折合人民幣6,392百萬元))，記入股本。人民幣410百萬元(2024年：人民幣445百萬元)已根據附註2(w)(iii)所列的政策由資本儲備轉入股本。
- (ii) 2024年度內本公司回購並註銷於香港聯交所上市的股份(「香港股份」)數目為3,105,000股，回購價格介於每股港幣63.05元和港幣70.25元之間，支付的總金額為港幣206百萬元(折合人民幣188百萬元)。進行該等回購之資金來自本公司可分派利潤，故而按照香港《公司條例》要求，該回購款抵減本公司保留利潤。
- (iii) 普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (b) 股息

##### (i) 本年度股息：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣2.750元(折合約人民幣2.508元) (2024年：港幣2.600元(折合約人民幣2.373元))	54,266	50,534
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股港幣2.520元(折合約 人民幣2.276元)(2024年：港幣2.490元(折合約人民幣2.306元))	49,266	49,615
	<b>103,532</b>	100,149

建議分派/核准的每股一般末期股息/一般中期股息乃以港元宣派，並分別參考2025年12月31日及2025年6月30日(2024年：2024年12月31日及2024年6月28日)之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率折合為人民幣。

由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2025年12月31日的負債項內。如本財務報表批核日起至實施2025年末期股息的股權登記日本公司已發行股份總數發生變動，本公司擬維持每股派息金額不變，相應調整利潤分配總額。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在派發港股股東股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

##### (ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般末期股息 每股港幣2.490元(折合約人民幣2.306元)(2024年： 港幣2.400元(折合約人民幣2.175元))	49,144	46,924

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (c) 權益情況變動表

合併權益變動表中列示本集團合併權益中各項的期初餘額與期末餘額的調節項。本公司期初至期末各項權益變動情況如下列示：

	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總權益 百萬元
於 <b>2024年1月1日</b>	455,001	1,743	90,355	547,099
<b>2024全年的權益變動</b>				
本年利潤	–	–	97,618	97,618
本年度總綜合收益	–	–	97,618	97,618
上年度核准的股息(附註39(b)(ii))	–	–	(46,924)	(46,924)
本年度已宣派的股息(附註39(b)(i))	–	–	(50,534)	(50,534)
股份回購(附註39(a)(ii))	–	–	(188)	(188)
股票期權行使(附註39(a)(i))	6,837	(445)	–	6,392
股票期權激勵計劃 – 股票期權的價值(附註38)	–	489	–	489
於 <b>2024年12月31日</b>	461,838	1,787	90,327	553,952
於 <b>2025年1月1日</b>	<b>461,838</b>	<b>1,787</b>	<b>90,327</b>	<b>553,952</b>
<b>2025全年的權益變動</b>				
本年利潤	–	–	108,449	108,449
本年度總綜合收益	–	–	108,449	108,449
上年度核准的股息(附註39(b)(ii))	–	–	(49,144)	(49,144)
本年度已宣派的股息(附註39(b)(i))	–	–	(54,266)	(54,266)
股票期權行使(附註39(a)(i))	6,607	(410)	–	6,197
股票期權激勵計劃 – 股票期權的價值(附註38)	–	200	–	200
於 <b>2025年12月31日</b>	<b>468,445</b>	<b>1,577</b>	<b>95,366</b>	<b>565,388</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (d) 儲備的性質和用途

##### (i) 資本儲備

資本儲備主要包含以下項目：

- 對於2001年1月1日之前收購附屬公司所產生的商譽與資本儲備沖銷而結轉的資本儲備借方結餘人民幣295,665百萬元；
- 共同控制下的業務合併中，從控制方收購之對價和所合併業務淨資產賬面價值之差額；及
- 根據附註2(w)(iii)所載的會計政策確認的授予本集團員工股票期權之公允價值。

##### (ii) 中國法定儲備

中國法定儲備主要包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據《中華人民共和國公司法》，中國內地的內資企業均須將10%的除稅後利潤(按中國會計準則計算)，撥入法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金的結餘等於相關附屬公司註冊資本的50%時，可以不再提取。該等內地企業亦可根據股東大會的決定，將某個百分比的除稅後利潤(按中國會計準則計算)撥入任意盈餘公積金。年度內，各內資附屬公司已相應計提了法定盈餘公積金以及任意盈餘公積金(如適用)。

法定盈餘公積金及任意盈餘公積金可用以彌補以往年度的虧損(如有)，並可轉為繳足股本，但法定盈餘公積金轉換後的結餘不得少於相關附屬公司註冊資本的25%。

##### (iii) 其他儲備

其他儲備主要包含以下項目：

- 根據中國財政部有關規定，本公司的附屬公司中國移動財務公司需根據承擔風險和損失的資產餘額的一定比例通過稅後利潤提取一般風險儲備，用於彌補尚未識別的可能性損失；
- 應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)；及
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認前計入在除稅後其他綜合收益中的公允價值變動。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (d) 儲備的性質和用途(續)

##### (iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包含境外企業的外幣財務報表所產生的所有外幣報表折算差額。這些匯兌儲備已經按照附註2(y)的會計政策進行了會計處理。

#### (e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保持合理的資本結構，保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報。本集團會定期審閱和管理其資本結構，保持資本狀況穩健，防範運營風險，同時兼顧取得較佳股東回報，並會根據經濟環境的變動對資本結構作出調整。

本集團採用資產負債率來管理資本結構。資產負債率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下表：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
總資產	2,128,182	2,108,127
總負債	695,331	711,588
資產負債率	32.7%	33.8%

除中國移動財務公司受國家金融監督管理總局施加的資本規定規限外，本公司及其附屬公司均無受到外來施加的資本規定所規限。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 40 本公司資產負債表

	附註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產		1	1
使用權資產		35	—
按權益法核算的投資		19	19
附屬公司投資		548,048	547,848
		<b>548,103</b>	547,868
<b>流動資產</b>			
其他應收款		20,767	10,166
預付款項		2	3
銀行存款		1,315	1,067
現金及現金等價物		3,275	3,293
		<b>25,359</b>	14,529
<b>總資產</b>		<b>573,462</b>	562,397
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		23	—
<b>流動負債</b>			
其他應付款		7,973	8,379
租賃負債		11	—
應付所得稅		67	66
		<b>8,051</b>	8,445
<b>總負債</b>		<b>8,074</b>	8,445
<b>權益</b>			
股本	39(a)	468,445	461,838
儲備	39(c)	96,943	92,114
<b>總權益</b>		<b>565,388</b>	553,952
<b>總權益及負債</b>		<b>573,462</b>	562,397

本公司的資產負債表已由董事會於2026年3月26日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

陳忠岳  
董事姓名

李榮華  
董事姓名

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易

#### (a) 與中國移動集團的交易

下文概述本集團在截至2025年及2024年12月31日止年度，與中國移動集團公司及除本集團外各附屬公司(「中國移動集團」)進行的主要關聯方交易。其中大部分的交易亦構成《上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。此等交易已於董事會報告書中的「持續關連交易」一節中作出披露。

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
通信設施建設服務收入	(i)	1,662	1,243
綜合服務收入	(ii)	2,990	2,113
技術支撐服務費	(iii)	1,271	1,567
使用權資產新增	(iv)	11,230	2,676
網絡資產及物業租賃相關成本	(iv)	15,343	14,570
利息支出	(v)	432	84
淨收到的短期銀行存款	(v)	21,115	15,472

與中國移動集團的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
應收賬款	2,233	1,623
其他應收款	68	54
預付款項	145	82
使用權資產	9,687	3,825
租賃負債	14,013	6,831
應付賬款及應計費用	23,570	20,912
預收款項	16	24
其他應付款	40,279	19,226

該等餘額在日常業務過程中產生，其條款由雙方協商達成，該等條款公平合理。

註：

- (i) 本集團向中國移動集團提供通信工程規劃、設計、施工及維護等通信設施建設服務。
- (ii) 本集團向中國移動集團提供綜合管理支撐等服務。
- (iii) 本集團從中國移動集團採購技術支撐等服務。
- (iv) 該款項主要為因租賃中國移動集團機房和傳輸管道、動力配套等網絡資產資源、辦公室及營業網點確認的使用權資產或費用。

截至2025年12月31日止年度，本集團因租賃機房和傳輸管道等資產確認的使用權資產為人民幣10,646百萬元(2024年度：人民幣2,570百萬元)，因租賃辦公室及營業網點確認的使用權資產為人民幣584百萬元(2024年度：人民幣106百萬元)。與機房和傳輸管道相關的租賃負債利息支出人民幣295百萬元(2024年度：人民幣89百萬元)，使用權資產折舊費用及其他費用人民幣3,301百萬元(2024年度：人民幣3,143百萬元)。與動力配套等網絡資產租賃相關成本人民幣9,213百萬元(2024年度：人民幣9,744百萬元)。與辦公室及營業網點確認的租賃負債利息支出人民幣41百萬元(2024年度：人民幣42百萬元)，使用權資產折舊及其他租賃或服務成本人民幣2,493百萬元(2024年度：人民幣1,552百萬元)。

- (v) 該款項是指本集團收到或償還中國移動集團的銀行存款，以及相關利息支出。吸收存款利率參考中國人民銀行公佈的基準利率協商確定。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易

下文概述本集團在截至2025年及2024年12月31日止年度，與本集團之聯營公司和合營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
通信服務收入	(i)	1,922	1,586
通信服務費	(i)	73	226
技術支撐服務費及終端採購	(ii)	7,515	4,480
物業租賃及管理服務收入	(iii)	39	31
已收股息		4,960	4,906
鐵塔使用相關成本	(iv)	39,812	40,376
使用權資產新增	(iv)	3,854	5,256
現金、現金等價物及銀行存款減少	(v)	(31,907)	(5,147)
購買以攤餘成本計量的其他金融資產	(vi)	1,470	–
處置以攤餘成本計量的其他金融資產	(vi)	–	(200)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	12,500	2,100
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	2,606	7,600
利息及其他收入	(viii)	2,131	2,787
可轉換公司債券轉普通股	(ix)	9,937	–

本集團與本集團之聯營和合營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
應收賬款	655	413
使用權資產	29,843	42,230
其他應收款	62	62
現金、現金等價物及銀行存款	34,798	66,705
以攤餘成本計量的其他金融資產	1,495	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	29,191	28,156
預付款項	246	166
租賃負債	38,114	46,468
應付賬款及應計費用	25,356	16,175
應付票據	7,814	21,922
預收款項	18	14
其他應付款	85	40

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易(續)

註：

- (i) 本集團向/從本集團聯營及合營公司提供/採購通信工程規劃、設計及施工服務及電信服務。
- (ii) 本集團從本集團聯營公司採購終端商品及技術支撐等服務。
- (iii) 本集團向中國鐵塔及其他聯營公司提供物業租賃及管理服務。
- (iv) 該款項主要為鐵塔租賃的相關成本、其他服務成本及因相關租賃確認的使用權資產。截至2025年12月31日止年度，鐵塔使用相關成本包括使用權資產折舊費用人民幣14,117百萬元(2024年度：人民幣13,897百萬元)，鐵塔相關資產使用費及租賃負債利息支出人民幣23,857百萬元(2024年度：人民幣25,236百萬元)，其他服務成本人民幣1,838百萬元(2024年度：人民幣1,243百萬元)。
- (v) 該款項為存放在浦發銀行的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (vi) 該款項為向浦發銀行提供的債權工具投資，相關借款利率由雙方參照市場利率達成一致。
- (vii) 該款項為購買/處置浦發銀行的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。
- (viii) 該款項主要為本集團存放在浦發銀行的存款、向浦發銀行提供的債權工具投資產生的利息收入，以及從浦發銀行購買的理財產品及從浦發銀行購買的公開發行的可轉換公司債券的收益。
- (ix) 該款項為浦發銀行可轉換公司債券轉換為普通股的金額(附註23)。

#### (c) 與中國移動集團之主要聯營公司的交易

下文概述本集團在截至2025年及2024年12月31日止年度，與中國移動集團之主要聯營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款增加	(i)	149	238
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	7,250	23,900
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	4,000	6,500
利息及其他收入	(iii)	2,019	2,029

本集團與中國移動集團之主要聯營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款	4,030	3,881
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	61,363	56,172

註：

- (i) 該款項為存放在中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(「郵儲銀行」)的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (ii) 該款項為購買/處置郵儲銀行的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。
- (iii) 該款項主要為本集團存放在郵儲銀行的存款產生的利息收入，以及從郵儲銀行購買的理財產品的收益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家與政府相關的企業，並於現時政府相關企業所主導的經濟體系下運作。「政府相關企業」是指國家通過政府部門、機關、附屬公司和其他機構直接或間接控制的企業。

除與中國移動集團(附註41(a))、本集團之聯營公司和合營公司(附註41(b))及中國移動集團之聯營公司(附註41(c))發生交易外，本集團與其他政府相關企業之間發生的交易包括但不限於以下項目：

- 提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出
- 共享若干電信網絡基礎設施及無線電頻譜之頻段
- 商品購買，包括使用公共設施
- 銀行存款及投資產品

上述交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非政府相關企業的交易條款相似。本集團通過商業協商並參考政府制定的資產標準(如適用)釐定電信服務及產品價格。本集團還制定了所有貨品及服務的採購政策和審批流程。這些採購政策和審批流程並不因交易方是否為政府相關企業而有所區別。

#### (e) 主要管理人員酬金請參見附註11及附註12。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定

本集團在正常業務過程中會出現信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團所承擔的風險以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和實際操作情況，詳述如下：

#### (a) 信貸風險及集中風險

本集團的信貸風險主要來自資產負債表中的金融資產，包括銀行存款、銀行理財產品、資產管理計劃、應收票據、應收賬款、合同資產、其他應收款、以攤餘成本計量的其他金融資產等。本集團所承受的信貸風險上限為該些金融資產的賬面金額。

#### (i) 風險管理

本集團的絕大部分銀行活期以及定期存款存放在中國內地和香港的金融機構，由於大部分交易對方為國際信貸評級機構給予高信貸評級之金融機構或者是大型國有金融機構，因此流動資金之信貸風險是有限的。本集團的理財產品、債券基金、貨幣基金和資產管理計劃為國內主要銀行及其他金融機構發行的中低風險的產品，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。以攤餘成本計量的其他金融資產為國債、向信譽良好的銀行及金融機構提供的各類債權工具投資等，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。應收客戶賬款分佈在本集團廣大的客戶群中。大部分應收個人客戶賬款允許自賬單發出日期起一個月內到期付款。本集團對政企客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。其他應收款主要包括應收押金及保證金。以攤餘成本計量的其他金融資產包括通過中國移動財務公司及中國移動財資公司向信譽良好的銀行、其他金融機構提供的各類債權工具投資等。管理層已實施信貸政策，並且在考慮交易對方的財務狀況、本集團以往經驗及其他因素的情況下持續監控所承受信貸風險的程度。同時，由於本集團的客戶基礎龐大且互無關聯，有關應收賬款的信貸集中風險有限。因此，管理層認為信貸虧損可能性所產生的總風險是有限及可以接受的。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團持有的以下減值要求範圍內的金融資產受國際財務報告準則/香港財務報告準則第9號下的預期信用損失模型影響：

- 應收賬款及合同資產
- 其他以攤餘成本計量的金融資產

##### 應收賬款及合同資產

本集團採用簡化方法計量預期信用損失，即以整個存續期預期信用損失的金額計提減值準備。

為衡量預期的信用損失，應收賬款根據信用風險的特徵進行了分類，並使用賬齡及其他信用風險指標進行評估。

預期信用損失率基於2025年12月31日或2024年12月31日前一定期間內銷售的支付情況以及發生的相應歷史信用損失確定。本集團的預期信用損失率主要基於歷史信用損失率確定，同時綜合考慮消費者物價指數(「CPI」)、生產價格指數(「PPI」)和國內生產總值(「GDP」)等宏觀經濟因素的預期變化，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前及前瞻性信息。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 應收賬款及合同資產(續)

於2025年及2024年12月31日的預期信用損失如下所示：

	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
<b>於2025年12月31日</b>					
<b>個人客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,440	783	1,956	2,613	
損失準備	(49)	(157)	(1,565)	(2,613)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
<b>於2025年12月31日</b>					
<b>政企客戶*</b>					
預計損失率	3%	23%	58%	79%	97%
賬面總額	49,054	21,379	18,997	9,666	9,571
損失準備	(1,472)	(4,992)	(10,999)	(7,630)	(9,266)
	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
<b>於2024年12月31日</b>					
<b>個人客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,468	807	2,078	2,415	
損失準備	(49)	(161)	(1,662)	(2,415)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
<b>於2024年12月31日</b>					
<b>政企客戶</b>					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	33,405	18,683	15,222	7,227	7,295
損失準備	(1,002)	(4,671)	(9,894)	(6,143)	(7,295)

\* 2025年度，針對政企客戶羣體規模增長與結構多元化趨勢，本集團進一步強化政企應收賬款精益管理，細化了政企客戶應收賬款組合劃分，分別測算違約損失率，並優化了賬齡分析方法，以綜合違約損失率列示。本集團已評估上述優化對壞賬預期信用減值損失的影響，並依據國際財務報告準則/香港財務報告準則第9號的相關規定進行會計處理

於2025年及2024年12月31日，合同資產的預期損失率在3%至5%之間。

除上述客戶組合外的其他客戶的應收賬款預期信用損失不重大。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 應收賬款及合同資產(續)

應收賬款的減值損失列示於其他營運支出的預期信用減值損失。其後收回早前沖銷的數額均在同一科目內轉回。單項應收賬款被視為不可收回時便會直接沖銷應收款項賬面價值。

##### 其他以攤餘成本計量的金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括現金及現金等價物、銀行存款、應收票據、其他應收款、國債及其他債權工具投資等。該等款項具有較低信用風險且相關預期信用損失不重大。

#### (b) 流動資金風險

流動資金風險是指由於現金流入及流出的時間及數額錯配導致當債務到期時沒有現金支付的風險。本集團透過持有足夠的現金餘額以及銀行存款(可隨時轉換為已知金額的現金)，以應付營運資金、資本支出、支付股息、償付中國移動財務公司吸收中國移動集團短期存款等資金需求。

下表載列本集團的金融負債於資產負債表日的剩餘合約期限，並以未折現現金流量(包括採用合約利率或按照資產負債表日的現行利率(如為浮動利率)計算的利息付款)以及本集團最早須還款的日期列示：

	賬面金額 百萬元	總合同				
		未折現 現金流量 百萬元	一年內 或接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
<b>於2025年12月31日</b>						
應付賬款及應計費用	334,099	334,099	334,099	-	-	-
應付票據	17,202	17,202	17,202	-	-	-
預收款項	83,206	83,206	83,206	-	-	-
其他應付款	61,613	61,613	61,613	-	-	-
租賃負債	91,449	96,829	43,854	37,640	8,057	7,278
銀行及其他借款	9,748	9,748	19	20	9,709	-
其他非流動負債	838	932	-	247	203	482
	598,155	603,629	539,993	37,907	17,969	7,760

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (b) 流動資金風險(續)

	賬面金額 百萬元	總合同	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
		未折現 現金流量 百萬元				
<b>於2024年12月31日</b>						
應付賬款及應計費用	354,341	354,341	354,341	-	-	-
應付票據	40,843	40,843	40,843	-	-	-
預收款項	79,920	79,920	79,920	-	-	-
其他應付款	41,329	41,331	41,331	-	-	-
租賃負債	88,442	94,636	33,691	46,101	8,032	6,812
其他非流動負債	1,202	1,295	-	680	206	409
	606,077	612,366	550,126	46,781	8,238	7,221

#### (c) 利率及公允價值風險

本集團繼續監控現時和預計的利率變動，將利率風險控制在合理的水平。於2025年12月31日，本集團的銀行及其他借款人民幣9,748百萬元(於2024年12月31日：無)，和中國移動集團公司存入的短期銀行存款人民幣40,005百萬元(於2024年12月31日：人民幣18,884百萬元)。以浮動利率計息的借款和中國移動集團公司存入的短期銀行存款導致本集團面對現金流量利率風險，固定利率計息的借款續期使得本集團面對公允價值利率風險。本集團根據現行市場條件決定其固定利率借款的金額。由於相關利息並不重大，管理層預期公允價值利率風險水平不高。

本集團於2025年12月31日擁有之總現金及銀行存款、帶息以攤餘成本計量的其他金融資產及其他債權投資、銀行理財產品及其他投資產品為人民幣652,048百萬元(於2024年12月31日：人民幣677,258百萬元)。2025年由上述資產產生的利息及其他收入為人民幣17,958百萬元(2024年：人民幣22,416百萬元)，平均利息收益率為2.70%(2024年：3.50%)。假設前述資產在未來一年保持穩定，且平均利息收益率上升/下降100個基點，則本年度利潤及總權益會增加/減少人民幣4,917百萬元(2024年：人民幣5,093百萬元)。

本集團以攤餘成本計量的金融工具因易於變現或接獲要求時需償還，其於資產負債表日的賬面金額與公允價值沒有重大差異。

#### (d) 外幣風險

本集團須承擔因部分現金及銀行存款為外幣的外幣風險，當中以不同於集團各實體的功能性貨幣的港幣及美元為主。由於本集團的總現金及銀行存款中的外幣現金及銀行存款比重僅為7.26%(2024年：5.85%)，本集團認為相關外幣風險不重大。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 43 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務報表內提撥準備的資本開支如下：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
土地及建築物	1,502	2,674
電信設備及其他	23,272	22,995
	<b>24,774</b>	25,669

### 44 報告期後事項

#### 建議分派股息

董事會於資產負債表日後建議分派截至2025年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註39(b)(i)。

#### 增值稅稅目適用範圍調整

中華人民共和國財政部、國家稅務總局發佈了《關於增值稅徵稅具體範圍有關事項的公告》(財政部稅務總局公告2026年第9號)(「公告」)。

公告規定自2026年1月1日起，在中國內地，利用固網、移動網、衛星、互聯網，提供手機流量服務、短信和彩信服務、互聯網寬帶接入服務的業務活動適用的稅目由增值電信服務調整為基礎電信服務，對應增值稅稅率由6%調整為9%。此次增值稅稅目適用範圍調整，將對本集團收入及利潤產生影響。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 45 會計估計和判斷

主要的估計及判斷如下：

#### 應收賬款減值損失

應收賬款的損失準備基於違約風險和預期信用損失率相關假設釐定。本集團在每個資產負債表日對這些假設作出評估，並基於本集團歷史信用損失率、宏觀經濟因素及其預期變化選取計算減值的參數。

#### 折舊

固定資產的折舊是以直線法在預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算。本集團會每年審閱資產的預計可使用年限和殘值，以確定應計入任何報告期間的折舊支出金額。可使用年限和殘值由本集團根據持有同類資產的經驗釐定，並已考慮預計出現的技術變化。如果以往的估計發生了重大改變，未來期間的折舊支出將隨之作出調整。

#### 稅項

本集團主要在中國內地和香港繳納所得稅。在釐定所得稅準備時，需要作出重大判斷。在日常經營活動中有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務事項確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅準備。

對於產生遞延稅項資產的暫時性差異，本集團評估了遞延稅項資產轉回的可能性。根據本集團的估計和假設，遞延稅項資產將在可預見將來從持續經營所產生的應稅收入中轉回，即確認該資產。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 45 會計估計和判斷(續)

#### 固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資的減值

本集團的固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資是本集團總資產的重要組成部分。技術或行業環境的變化均可能令這些資產的價值出現變動。本集團會每年最少一次對固定資產、使用權資產、需要進行攤銷的其他無形資產和按權益法核算的投資進行減值審閱以確定是否存在減值跡象。若某些事件或情況變化顯示這些資產的賬面金額可能無法收回時，便估計資產的可收回金額。此外，對於商譽，無論是否出現減值跡象，本集團每年均會估計其可收回金額。

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險評估的稅前折現率折現至其現值。在計算預期未來現金流量時，需對收入水平和經營成本作出重大的判斷。本集團會運用一切現有資料來確定可收回金額的合理約數，包括按照合理並有依據的假設和對收入和經營成本所作預測得出的估計數額。如果這些估計數額出現變動，便可能嚴重影響資產的賬面值，還可能引致額外的減值支出或須在未來期間將減值轉回。與商譽及按權益法核算的投資的減值評估的有關詳情分別載於附註18及21。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 46 已頒佈但在截至2025年12月31日止年度尚未生效或強制採用的修訂、新準則、詮釋和披露的可能影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則委員會/香港會計師公會已頒佈但在截至2025年12月31日止年度尚未生效或強制採用、亦沒有在本財務報表採用的修訂和新準則中，可能與本集團的經營和財務報表有關的如下：

	在以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則/香港財務報告準則9「金融工具」(修訂)及國際財務報告準則/香港財務報告準則7「金融工具：披露」(修訂)－涉及依賴自然電力的合同	2026年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則9「金融工具」(修訂)及國際財務報告準則/香港財務報告準則7「金融工具：披露」(修訂)－金融工具的分類和計量之修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則會計準則年度改進－第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則18「財務報表列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則19「非公共受託責任子公司：披露」	2027年1月1日

管理層正在評估該等新準則和經修訂的準則的影響，並將根據要求在以後期間採用相關的新準則和經修訂的準則。截至目前，本集團得出的結論是，除下列情況外，採用該等準則不大可能對合併財務報表產生重大影響：

#### 國際財務報告準則/香港財務報告準則第18號，財務報表列示和披露

國際財務報告準則/香港財務報告準則第18號將取代國際會計準則/香港會計準則第1號－財務報表列示，旨在提升主體財務報表信息的透明度和可比性。該準則將於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並須追溯應用。

根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第18號的多項變革之一，主體須在損益表中將所有收益及費用劃分為五個類別，即經營類、投資類、融資類、非持續經營類及所得稅類。此外，主體還需在財務報表的單一附註中，就管理層定義的績效指標作出特定披露。

本集團不計劃提前採納國際財務報告準則/香港財務報告準則第18號，目前仍在評估採納該準則的影響。

## 財務概要

(以人民幣列示)

### 業績

	2025年 百萬元	2024年 百萬元	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元
<b>營運收入</b>					
主營業務收入	<b>895,530</b>	889,468	863,514	812,058	751,409
其他業務收入	<b>154,657</b>	151,291	145,795	125,201	96,849
	<b>1,050,187</b>	1,040,759	1,009,309	937,259	848,258
<b>營運支出</b>					
網絡運營及支撐成本	<b>285,698</b>	283,341	268,895	254,182	225,010
折舊及攤銷	<b>189,999</b>	191,101	207,132	200,077	193,045
僱員薪酬及相關成本	<b>154,104</b>	151,944	144,333	130,157	118,680
銷售費用	<b>56,184</b>	54,564	52,477	49,592	48,243
銷售產品成本	<b>152,992</b>	149,240	142,807	122,743	96,083
其他營運支出	<b>62,278</b>	67,979	59,319	51,409	49,234
	<b>901,255</b>	898,169	874,963	808,160	730,295
<b>營運利潤</b>	<b>148,932</b>	142,590	134,346	129,099	117,963
其他(損失)/利得	<b>(426)</b>	4,970	9,823	9,388	8,257
利息及其他收入	<b>18,303</b>	23,005	21,134	15,729	16,729
融資成本	<b>(3,657)</b>	(3,273)	(3,730)	(2,330)	(2,679)
按權益法核算的投資的收益	<b>12,456</b>	11,097	8,958	10,986	11,914
<b>除稅前利潤</b>	<b>175,608</b>	178,389	170,531	162,872	152,184
<b>稅項</b>	<b>(38,344)</b>	(39,863)	(38,596)	(37,278)	(35,878)
<b>本年度利潤</b>	<b>137,264</b>	138,526	131,935	125,594	116,306

## 財務概要

(以人民幣列示)

	2025年 百萬元	2024年 百萬元	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元
<b>本年度其他綜合收益，除稅後：</b>					
<b>以後不會重分類至損益的項目</b>					
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的公允價值 變動	787	45	176	(226)	(406)
重新計量設定受益計劃負債	227	(889)	(184)	15	(143)
應佔按權益法核算的投資的其他 綜合收益/(虧損)	55	161	(146)	(12)	7
<b>以後可能重分類至損益的項目</b>					
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的公允價值 變動	(262)	506	25	—	—
外幣報表折算差額	(1,238)	892	573	2,575	(882)
應佔按權益法核算的投資的 其他綜合(虧損)/收益	(1,356)	1,823	1,068	(1,093)	(219)
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>135,477</b>	141,064	133,447	126,853	114,663
<b>股東應佔利潤：</b>					
本公司股東	137,095	138,373	131,766	125,459	116,148
非控制性權益	169	153	169	135	158
<b>本年度利潤</b>	<b>137,264</b>	138,526	131,935	125,594	116,306
<b>股東應佔總綜合收益：</b>					
本公司股東	135,347	140,866	133,275	126,718	114,505
非控制性權益	130	198	172	135	158
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>135,477</b>	141,064	133,447	126,853	114,663

## 財務概要

(以人民幣列示)

## 資產和負債

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元	於2021年 12月31日 百萬元
固定資產	707,116	714,494	714,663	717,121	701,977
在建工程	61,845	74,271	74,496	73,087	71,742
使用權資產	77,662	80,625	94,753	108,749	55,350
土地使用權	14,006	14,440	14,877	15,244	15,739
商譽	39,264	35,301	35,301	35,301	35,344
開發支出	3,610	2,157	2,279	1,334	919
其他無形資產	45,742	36,364	32,720	31,265	28,580
按權益法核算的投資	214,353	198,563	181,715	175,649	169,556
遞延稅項資產	52,097	50,755	47,337	43,638	43,216
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	32,388	13,928	3,518	490	689
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	254,897	209,422	185,621	187,130	78,600
以攤餘成本計量的其他金融資產	7,040	7,331	5,628	9,716	283
銀行存款	61,685	54,413	55,387	45,887	17,056
其他非流動資產	58,831	47,504	46,258	34,556	26,905
<b>流動資產</b>	<b>497,646</b>	568,559	498,104	456,371	595,371
<b>總資產</b>	<b>2,128,182</b>	2,108,127	1,992,657	1,935,538	1,841,327
<b>流動負債</b>	<b>613,560</b>	633,018	558,565	533,337	582,148
銀行及其他借款	9,748	—	—	—	—
租賃負債	48,942	55,930	67,759	81,741	30,922
遞延收入	9,144	9,274	9,281	8,810	8,487
設定受益計劃及其他職工福利負債	6,643	7,006	6,408	5,951	5,522
遞延稅項負債	4,881	3,877	3,077	2,571	2,369
其他非流動負債	2,413	2,483	1,582	1,705	1,587
<b>總負債</b>	<b>695,331</b>	711,588	646,672	634,115	631,035
<b>總權益</b>	<b>1,432,851</b>	1,396,539	1,345,985	1,301,423	1,210,292



中國移動有限公司  
香港中環皇后大道中 99 號中環中心 60 樓  
電話：(852) 3121 8888  
傳真：(852) 3121 8809



網址：[www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com)  
歡迎進入中國移動有限公司網站