

公司代码：600230

公司简称：沧州大化

**沧州大化股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计,2025年母公司实现净利润25,061,715.98元。2025年初母公司法定盈余公积金266,590,323.08元，法定盈余公积金累计额达到公司注册资本的50%以上，按照《公司法》规定，可以不再提取，故公司2025年不再提取法定盈余公积，则本年可供分配利润25,061,715.98元，加上未分配利润年初余额2,715,726,599.95元，减去2024年度利润分配8,693,179.44元，本年度实际可供分配2,732,095,136.49元。

公司拟以2025年末总股本413,961,015股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.23元（含税），合计分配现金红利9,521,103.35元，母公司剩余未分配利润结转至以后年度分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	沧州大化	600230	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘晓婧	刘艳凤
联系地址	沧州市渤海新区沧州临港化工园区东	沧州市渤海新区沧州临港化工

	区军盐路北侧	园区东区军盐路北侧
电话	0317-3556143	0317-3556143
传真		
电子信箱	caiwu@czdh.com.cn	caiwu@czdh.com.cn

## 2、报告期公司主要业务简介

(1) TDI 产品：2025 年 TDI 行业国内总产能同比 2024 年提高 21.9%，而同期行业产业链终端消费复苏低于预期，市场供大于求的局面更加凸显。国内 TDI 市场整体呈现先抑后扬、震荡回升走势，供需与出口为核心驱动。一季度供应宽松、下游偏弱，价格持续回落。二季度新增产能投放，需求复苏缓慢，价格触底。三季度受海外装置扰动、国内检修及出口激增带动，价格快速冲高。四季度供应逐步恢复，下游刚需为主，年末市场回归理性，市场价格区间震荡整理。

(2) 烧碱产品：2025 年国内液碱市场整体震荡下行，全年供应过剩格局明显，下游氧化铝、化工等需求复苏缓慢，市场持续承压，年末弱势收官。由于公司所处的地理位置受供需双方、运输层面的影响，间接对生产和销售政策产生压力，公司面对市场现实情况，积极采取措施，提前预判，贴近市场灵活调整销售价格，拉动需求，全年平均结算价格保持在 880 元/吨(含税)区间。

(3) PC 产品：近五年，PC 逐渐进入消化产能阶段。从 2025 年市场供需平衡看，前三季度整体处于供大于需状态，第四季度供应减量，市场去库存化。年度内多数工厂维持七成以上负荷运行，叠加新装置投产，2025 年国内产量同比增加 9.57%。进口市场持续缩量，年内出口量持续增加，一定程度上缓解了国内 PC 供应压力。下游需求恢复整体较为缓慢，年内仍维持传统行业，第四季度，国内 PC 工厂检修较为集中，叠加 9 月市场成交气氛好转，使得供应过剩情况得到缓解。

(4) 双酚 A 产品：2025 年国内双酚 A 市场价格整体呈现震荡下行态势，价格刷新近五年低位。行业总产能继续攀升，产量也因此宽幅增长，从下游需求来看，2025 年环氧树脂及 PC 产能利用率的提升支撑了双酚 A 消费量增长，消费量较 2024 年增长 12.23%。对比来看，由于供应增长仍相对强势，因此双酚 A 行业结构性过剩压力依然明显。

### 主要产品介绍如下：

(1) TDI 产品：TDI 是一种重要的有机化工原料，主要应用于软泡、涂料、弹性体、胶粘剂。其中软泡是最大的一块消费领域，占 73%左右，涂料占 17%以上。软质聚氨酯泡沫材料在家具、建筑和运输领域有广泛的应用。我国 TDI 产品消费地区分布基本与下游产业分布一致；TDI 产品最主要的消费行业集中在软体家具、涂料、汽车等行业。

公司 TDI 在用产能 16 万吨，约占国内产能的 8%。公司 TDI 产品采用直接用户和经销商双线销售的模式。

报告期内公司结合实际情况，以周边高利润区域销售为主，提高散水占比，提高中长途运费加价标准，始终坚持“能近途不远途，能散水不桶装”的销售策略，进行精细化销售，公司内销出口互补联动，形成互为支撑的 TDI 销售策略，确保企业效益最大化。挖潜拓新多措并举加大出货力度，通过销售区域扩容，有效降低工厂库存，提升公司产品影响力。公司始终贯彻“以客户为中心”的经营理念，持续做好客户服务工作，同时努力开展“一站式”销售服务，扎实做好周边区域市场，打造企业在竞争中的差异化优势。

(2) 烧碱产品：氢氧化钠，化学式为 NaOH，俗称烧碱、火碱、苛性钠，是一种国民经济基础性化工原料，用途十分广泛，主要用于生产纸浆、氧化铝、肥皂、染料、水处理、人造丝，冶炼金属、石油精制、棉织品整理、煤焦油产物的提纯，以及食品加工、木材加工及机械工业、化

学工业（制取硼砂、铬盐、锰酸盐、磷酸盐、生产聚碳酸酯、超级吸收质聚合物、沸石、环氧树脂、磷酸钠、亚硫酸钠和大量钠盐、药剂及有机中间体，旧橡胶的再生）等方面。我公司烧碱产品为液体状态，市场统称为液碱。

公司液碱产品采用直接用户和经销商双线销售的模式。

公司烧碱产能为 16 万吨（折百计算），主要供应给河北省以及山东省周边的下游直接客户，产品质量稳定，供应及时，价格合理，在周边市场具有一定的市场影响力。

（3）PC 产品：聚碳酸酯，简称 PC，是分子链中含有碳酸酯基的高分子聚合物，是无色或微黄色强韧固体，是一种综合性能非常优异的热塑性工程塑料，具有良好的力学性能、光学性能、热性能和阻燃性能，被广泛应用于汽车零部件、消费电子、电子工程、家用电器、发光二极管、建筑板材、耐用消费品、光学透镜、光盘基料以及专业防护和医疗器材等诸多领域。

公司制定系统化客户开发计划，综合运用多元化组合营销策略，精准匹配并高效满足客户需求，持续提升客户粘性与忠诚度。同时积极布局国际市场，稳步推进品牌全球化布局，逐步实现品牌出海战略目标。

（4）双酚 A（简称 BPA）是一种重要的有机化工原料，是苯酚丙酮的衍生物，国内双酚 A 需求主要集中在 PC 及环氧树脂两大行业，公司双酚 A 除自用为主外，部分供应国内 PC 工厂。公司以企业利益最大化为宗旨，适时调整销售策略，精准定位客户需求特点，定位目标客户群，并着力拓展优质中小客户，进行精准营销。

公司 PC 产品及双酚 A 产品，采用直接用户和经销商双线销售模式，核心直接用户有一定额度授信。2025 年公司 PC 产能 10 万吨，占国内总产能的 2.5%。全年保持高负荷稳定生产，配套 20 万吨/年双酚 A，具备硅 PC、溴化 PC 等特种 PC 生产能力，提升了公司的抗风险能力和核心竞争力。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	5,896,631,843.54	5,970,323,594.51	-1.23	6,411,705,406.80
归属于上市公司股东的净资产	4,006,399,984.51	3,984,239,630.48	0.56	3,999,523,159.17
营业收入	4,563,280,223.02	5,071,071,099.37	-10.01	4,867,129,708.09
利润总额	37,503,617.27	31,892,753.57	17.59	199,409,447.40
归属于上市公司股东的净利润	30,853,533.47	27,738,543.18	11.23	190,409,415.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	33,438,325.93	25,799,290.38	29.61	188,489,279.60
经营活动产生的现金流量净额	139,592,633.20	409,773,855.65	-65.93	854,852,718.51
加权平均净资产收益率(%)	0.7693	0.70	增加0.07个百分点	4.70

基本每股收益 (元/股)	0.0745	0.07	6.43	0.46
稀释每股收益 (元/股)	0.0745	0.07	6.43	0.46

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,052,588,374.37	1,192,179,978.17	1,116,114,111.08	1,202,397,759.40
归属于上市公司股东的净利润	8,118,255.68	15,268,118.91	24,236,741.07	-16,769,582.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,658,509.78	15,859,101.61	24,647,062.56	-16,726,348.02
经营活动产生的现金流量净额	-81,398,143.75	188,734,309.86	80,130,641.66	-47,874,174.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							30,876
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							39,786
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
沧州大化集团有限责 任公司	0	190,467,424	46.01	0	无	0	国有 法人
香港中央结算有限公 司	7,466,998	9,519,180	2.30	0	无	0	境外 法人
胡伟章	661,860	4,061,500	0.98	0	无	0	境内 自然 人

中国银行股份有限公司—富国改革动力混合型证券投资基金	2,656,201	2,656,201	0.64	0	无	0	其他
全国社保基金—零四组合	2,279,800	2,279,800	0.55	0	无	0	其他
中信银行股份有限公司—富国周期精选三年持有期混合型证券投资基金	2,000,030	2,000,030	0.48	0	无	0	其他
张建富	0	1,837,754	0.44	0	无	0	境内自然人
莫永鹏	1,817,980	1,817,980	0.44	0	无	0	境内自然人
中国农业银行股份有限公司—富国价值优势混合型证券投资基金	1,800,000	1,800,000	0.43	0	无	0	其他
国寿安保基金—中国人寿保险股份有限公司—万能险—国寿股份委托国寿安保红利增长股票组合单一资产管理计划	1,780,400	1,780,400	0.43	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东沧州大化集团有限责任公司与上述其他股东之间无关联关系，不是一致行动人。公司未知上述其他股东之间是否有关联关系或一致行动人的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

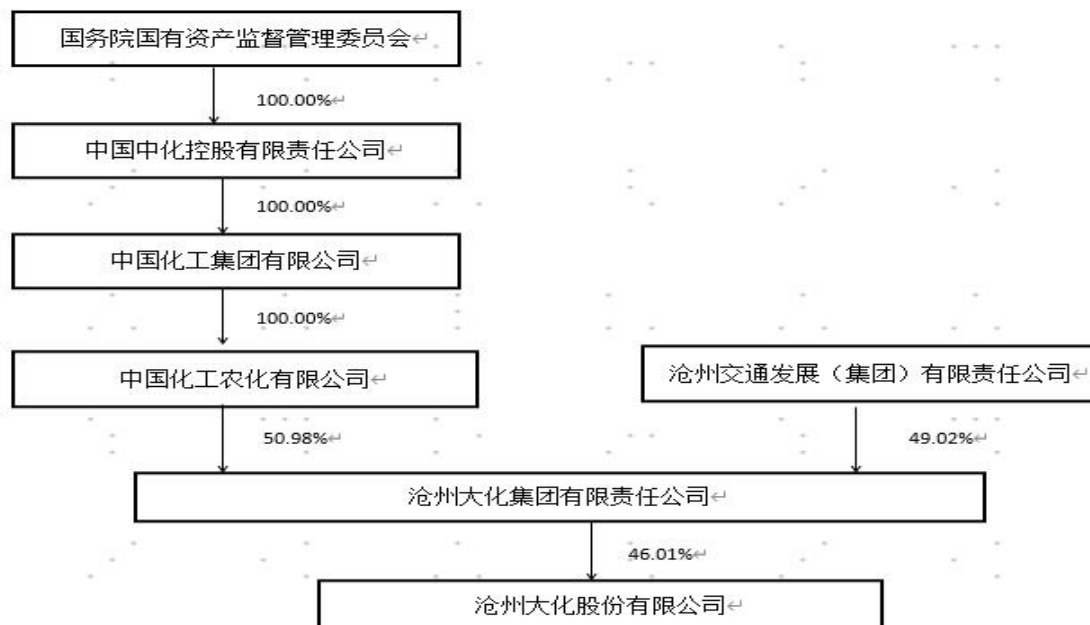
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

#### 5、公司债券情况

□适用 √不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内公司实现营业收入 456,328.02 万元，上年同期 507,107.11 万元，同比减少 50,779.09 万元；实现归属于上市公司股东的净利润 3,085.35 万元，上年同期 2,773.85 万元，同比增加 311.5 万元；基本每股收益 0.0745 元/股。

##### (1) TDI 产品收入、成本、毛利情况

全年生产 16.95 万吨，同比增加 8.56 吨，增加 0.01%；销售 16.78 万吨，同比减少 0.19 万吨，减少 1.1%；实现主营业务收入 195,234.68 万元，主营业务成本 182,620.85 万元，毛利 12,613.83 万元。

##### (2) 离子膜烧碱收入、成本、毛利情况

全年生产 54.99 万吨，同比增加 1.48 万吨，增加 2.76%；销售 35.80 万吨，同比增加 1.70 万吨，增加 4.98%；实现主营业务收入 27,804.05 万元，主营业务成本 14,405.93 万元，毛利 13,398.12 万元。

(3) PC 产品收入、成本、毛利情况

全年生产 PC 产品 10.40 万吨，同比减少 0.69 万吨，减少 6.21%；销售 PC 产品 10.25 万吨，同比减少 0.92 万吨，减少 8.22%；实现主营业务收入 118,143.40 万元，主营业务成本 109,360.07 万元，毛利 8,873.33 万元。

(4) 双酚 A 产品收入、成本、毛利情况

全年生产 23.07 万吨，同比增加 0.26 万吨，增加 1.15%；销售 13.85 万吨，同比减少 394.27 吨，减少 0.28%；实现主营业务收入 101,345.53 万元，主营业务成本 105,872.92 万元，毛利-4,527.40 万元。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用